

北方化学工业股份有限公司

2021 年度董事会工作报告

一、年度经营总体情况

（一）预算执行情况

2021 年，公司实现营业收入 26.3 亿元，完成年度目标的 102%，实现利润总额 10769 万元，完成年度目标的 102%，成本费用率、经营活动现金净流量、应收账款、带息流动负债等指标都完成较好，优于预算目标，存货占用高于预算目标。

（二）全年经营指标

	2021 年	2020 年	本年比上年 增减	2019 年
营业收入（元）	2,633,493,895.43	2,358,580,626.84	11.66%	2,460,835,877.51
归属于上市公司股东的净利润（元）	121,532,967.58	90,179,154.54	34.77%	136,595,707.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	66,288,214.82	63,013,727.69	5.20%	100,089,861.94
经营活动产生的现金流量净额（元）	234,305,462.47	421,772,729.78	-44.45%	378,947,315.22
基本每股收益（元/股）	0.22	0.16	37.50%	0.25
稀释每股收益（元/股）	0.22	0.16	37.50%	0.25
加权平均净资产收益率	4.55%	3.55%	1.00%	5.55%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上 年末增减	2019 年末
总资产（元）	4,540,420,567.49	4,206,657,137.55	7.93%	3,920,053,122.39
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,723,937,479.57	2,626,345,371.34	3.72%	2,513,047,531.27

表 1：主要经营指标完成情况

序号	项目	单位	年度预算	2021 年	2020 年	同比增减	完成预算
一	营业收入	万元	257,750	263,349	235,858	11.66%	102.17%
二	利润总额	万元	10,500	10,769	9,736	10.61%	102.56%
三	成本费用率		96.78%	95.56%	96.32%	下降 0.76 个百分点	低于预算 1.22 个百分点
四	经营活动现金净流量	万元	22,300	23,431	42,177	下降 18,746 万元	高于预算 1,131 万元
五	应收账款	万元	35,000	29,099	25,335	上升 3,764 万元	低于预算 5,901 万元
六	存货	万元	45,000	49,405	49,157	上升 248 万元	高于预算 4,405 万元
七	带息流动负债	万元	0	0	0	-	完成
八	资产负债率		33.54%	35.92%	32.55%	上升 3.37 个百分点	高于预算 2.38 个百分点

（三）重点任务完成情况及其分析

2021 年，公司始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻年度董事会精神，把践行“人民至上、生命至上”作为推动各项工作的根本出发点，认真履行强军首责，统筹疫情防控和安全生产，不断提高上市公司运行质量，实现了公司“十四五”发展的良好开局。

报告期内，公司实现营业收入 2,633,493,895.43 元，同比增长 11.66%；归属于上市公司股东的净利润 121,532,967.58 元，同比增长 34.77%；归属于上市公司股东的净资产 2,723,937,479.57 元，比期初增长 3.72%，每股收益 0.22 元/股，同比增加 0.06 元/股。

1. 坚持聚焦主业主责，推动经营质量持续改善

一是全面完成了装备保障任务，合同履约率达 100%；二是强化市场运作，沉着应对大宗原材料涨价等不利因素，灵活调整营销策略，与客户共担成本的增长；三是围绕民用防护、环保装备、活性炭与催化剂三大系列产品，不断进行结构优化，推动人防滤器全价值链建设与管理，实现产品营销向市场运营的转变，市场运营能力显著提升；四是深入推进转型升级，发挥陶瓷泵显著优势，深入挖掘客户潜力，从存量市场

找增量，磷化工市场再创历史新高，首次突破亿元关口，以维护用户服务市场需求，转型升级成效初显。

2. 坚持全面深化改革，推动企业治理效能有效提升

一是完成了经理层任期制和契约化管理责任书的签订，优化了总部管控模式，提升生产组织与市场的反应能力；二是加强价值创造分析，推进降本增效方案有效实施；三是深入推进三项制度改革，完善绩效考核办法，完善评价体系，优化人才结构。

3. 坚持体系化安全管理，夯实安全环保基础

一是全面推进体系化安全生产管理，认真落实安全生产责任制，全面开展安全生产风险隐患排查，建立健全编制重点风险管控清单、日常安全工作清单、禁止行为清单，强化安全教育培训管理，推动“全层级、全流程、全要素、全员参与”的安全管理。二是保障污染防治设施正常运行。泸州生产线完成废硫酸提浓装置尾气提标改造项目建设，达到《硫酸工业污染物排放标准》（GB26132-2010）特别排放限值要求，综合能耗、COD 排放量、二氧化硫、氮氧化物排放量分别下降 18%、12%、51%、13%；环保器材及核生化防护装备制造生产线完成环境管理体系外部审核、辐射安全许可证重新申领工作；渣浆泵制造生产线完成中频炉、AOD 炉兑钢烟尘治理，取得较好效果，减排指标全面完成。

4. 坚持创新驱动发展，推动项目建设取得新突破

一是科研项目取得较好成果。自主研发生产的空间站环控生保净化装置、航天员用防毒面具、航天员用防护面罩、神舟飞船发射现场专用防护服等产品助力载人航天工程，与清华大学合作的《工业烟气多污染物协同深度治理技术及应用》项目，荣获 2020 年度“国家科技进步一等奖”；渣浆泵制造产业完成 55 个新泵型的开发，产品智能化工作有序推进。二是重点项目有序推进。完成“低粘度硝化棉驱水包装技术升级改造项目”建筑施工及安装，开始试生产工作；防毒面具生产线技术改造项目，完成了年度投资计划，通过该项目的实施，解决了生产线瓶颈问题，提升了自动化、信息化水平。

5. 坚持依法治企与合规管理，推动上市公司治理水平提升

一是结合依法治企与合规管理的新要求，不断完善风险管理体系、制度体系、组织体系、法律审核体系、诉讼维权体系和责任追究体系；二是持续加强建章立制，推

进全流程管控，本年度新制定 40 余项制度，修订了 20 余项，进一步将制度建设的效能转化为治理的效能；三是紧盯关键控制环节，对公司风险事项进行全面摸底，将全面风险管理贯穿于公司经营的全过程，不断提升公司对各类风险的防控能力；四是加强董监高“关键少数”培训，使“关键少数”进一步“明规则、知底线”，强化了规范运作意识，提升规范治理水平。

二、董事会对公司重大事项的管控情况

（一）作决策情况

公司第四届董事会第四十八次会议审议通过《2021 年度投资预算》、《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》、《关于部分募投项目中止、变更的议案》，第四届董事会第五十三次会议审议通过《关于将节余募集资金变更为永久性补充流动资金的议案》、《关于内部管理机构更名与职责调整的议案》，第四届董事会第五十四次会议审议通过《2021 年投资预算调整报告》、《关于开展远期结汇业务的议案》。

（二）防风险情况

1. 内部控制建设及实施情况

报告期内，为贯彻落实《关于深交所主板与中小板合并后原中小板上市公司实施企业内部控制规范体系的通知》要求，公司依据《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》及其配套指引、其他相关法律法规和公司的规章制度规定，在公司股东大会、党委、董事会领导下，结合内外部环境及内部管理的需求，强化顶层设计，持续推进内控制度体系建设，推动内控体系有效运行，提升防范化解重大风险能力。

一是持续开展制度建设，全面梳理各项制度，将法律法规等外部监管要求转化为公司内部规章制度，持续完善内部管理制度体系。二是深化内控制度体系建设，进一步优化内控制度管理责任体系，规范制度建设流程，完善分级分类管控机制，推动制度建设标准化规范化进程。三是强化内控体系有效运行，开展制度宣贯，促进制度落实。四是强化监督检查，加大专业部门和监督部门协调联动，通过内控专项检查、内部审计、纪检监督等及时揭示内控问题和风险隐患。加大考核问责力度，将制度建设

及执行情况纳入绩效考核，对违反规定给公司造成损失的行为，依规依纪追究责任，促进内控体系有效运行。

报告期内，公司内部审计部门在内部控制日常监督与专项监督基础上，结合内部控制体系文件进行了组织架构、发展战略、社会责任、安全健康与环保、企业文化、人力资源、内部审计、风险评估、信息与沟通、资金管理、全面预算管理、财务报告、税务管理、投资管理、担保业务、资产管理、工程项目、研发管理、合同管理、销售管理、采购管理、生产管理、存货管理等 23 项业务类型的系统梳理，并开展了内控体系建设情况的自我评价工作。公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。公司纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的的主要方面，不存在重大遗漏。公司内部控制设计健全、合理，内部控制执行基本有效，不存在重大遗漏。

2. 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

为贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发〔2020〕14号）精神，根据《关于开展上市公司治理专项行动的公告》（中国证监会〔2020〕69号）、《关于做好公司治理专项行动工作的通知》（川证监公司〔2020〕33号）文件要求，公司开展了上市公司治理专项自查工作，通过从上市公司基本情况、组织机构的运行和决策、控股股东、实际控制人及关联方、内部控制规范体系建设、信息披露与透明度、机构/境外投资者、其他问题等七大方面 119 项细分问题进行全面自查，关于公司董事会、监事会延期换届问题已于 2022 年 4 月进行了整改。

3. 积极跟进募投项目进度，做好募投项目规范管理工作，未出现募投资金的管理问题。

公司研究监管政策，积极披露募投项目变更等情况，有效释放募投项目信息披露等相关风险。2021 年 4 月 21 日、2021 年 5 月 17 日，公司分别召开第四届董事会第四十八次会议、第四届监事会第二十九次会议、2020 年度股东大会审议通过了《关于部分募投项目终中止、变更的议案》。公司已中止（暂停）“3 万吨活性炭改扩建项目”，已变更“防毒面具生产线技术改造项目”，变更内容包括部分建设内容和实施进度。

4. 协助股东合规减持，严控大股东违规减持上市公司股份的风险。

公司于 2020 年 12 月 9 日披露了《关于持股 5% 以上股东减持股份计划的预披露公

告》，持股 5%以上股东中国国有企业结构调整基金股份有限公司（简称“国调基金”）计划在减持计划披露之日起 15 个交易日后的 6 个月内以大宗交易方式减持本公司股份不超过 10,980,000 股（占本公司总股本比例 2%）。2021 年 1 月 8 日，公司收到国调基金出具的《股份减持计划实施进展告知函》，2021 年 1 月 6 日—2021 年 1 月 7 日期间，国调基金通过大宗交易累计减持公司股份 550 万股，占公司总股本 1.0018%。

2021 年 1 月 19 日，公司收到国调基金出具的《关于持股 5%以上股东减持股份至 5%以下的告知函》。2021 年 1 月 14 日，国调基金通过大宗交易减持公司股份 330 万股，占公司总股本 0.6010%。截至 2021 年 1 月 14 日，国调基金累计通过大宗交易减持公司股份 880 万股，占公司总股 1.6028%。

2021 年 1 月 27 日，公司收到国调基金出具的《股份减持计划完成告知函》。2021 年 1 月 26 日，国调基金通过大宗交易减持公司股份 218 万股，占公司总股本 0.3971%。截至 2021 年 1 月 26 日，国调基金累计通过大宗交易减持公司股份 1,098 万股，占公司总股 1.9999%。根据有关规定，公司于 2021 年 1 月 28 日披露了《关于股东减持计划实施完毕的公告》。

2021 年 3 月 16 日，公司收到中兵投资管理有限责任公司（简称“中兵投资”）出具的《股份减持告知函》，2021 年 3 月 16 日，中兵投资通过大宗交易减持公司股份 1,098.00 万股，占公司总股本 1.9999%。根据有关规定，公司于 2021 年 3 月 18 日披露了《持股 5%以上股东持股比例变动超过 1%的公告》，在公告中对股东减持股份情况和减持前后持股情况进行了详细说明。

三、董事会建设和运行情况

（一）董事会建设情况

公司进一步加强内控体系建设，开展制度“废、改、立”工作，重塑制度建设管理运行机制和工作规范。修订 4 项董事会专门委员会议事规则、新制定《董事会授权管理办法》、《董事会决议跟踪落实及后评价制度》、《董事长工作规则》等制度，以适应监管新规的相关要求。

（二）董事会日常运行情况

公司董事会职责清晰，董事严格按照《公司章程》、《公司董事会议事规则》、《公司独立董事工作制度》等相关制度行使职权，认真出席董事会和股东大会，积极参加相关监管培训，熟悉有关法律法规。董事会的召集、召开、表决及信息披露程序符合相关规定。

2021年，全年召开董事会议9次，其中现场董事会2次，通讯董事会7次，形成决议事项51项，决议事项包括2020年度董事会工作报告、2020年度总经理工作报告、2020年财务决算和2021年财务预算、2020年度利润分配预案等年度董事会审议事项、聘任2021年度审计机构、上市公司定期报告、增补董事、会计政策变更、募投项目中止、变更、内部管理机构更名与职责调整、节余募集资金变更为永久性补充流动资金、募集资金现金管理、自有资金理财、计提资产减值准备、核销应收账款坏账、调整关联交易、制定《落实董事会职权工作实施方案》、修订董事会专门委员会议事规则、新制定《董事会授权管理办法》、《董事会决议跟踪落实及后评价制度》、《董事长工作规则》等重大经营管理事项，董事会所有决议均得到有效执行（详见附表）。同时，公司董事会严格按照《公司法》和《公司章程》等相关规定，认真执行了股东大会的各项决议，执行情况良好。

表 1：董事会召开情况表

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第四届董事会第四十七次会议	2021年02月28日	2021年03月02日	公告名称：《第四届董事会第四十七次会议决议公告》公告编号：2021-012；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。
第四届董事会第四十八次会议	2021年04月21日	2021年04月23日	公告名称：《董事会决议公告》公告编号：2021-022；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。
第四届董事会第四十九次会议	2021年04月28日	2021年04月29日	公告名称：《第四届董事会第四十九次会议决议公告》公告编号：2021-034；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。

第四届董事会第五十次会议	2021年05月21日	2021年05月25日	公告名称：《第四届董事会第五十次会议决议公告》公告编号：2021-046；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。
第四届董事会第五十一次会议	2021年06月10日	2021年06月11日	公告名称：《第四届董事会第五十一次会议决议公告》公告编号：2021-050；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。
第四届董事会第五十二次会议	2021年06月28日	2021年06月29日	公告名称：《第四届董事会第五十二次会议决议公告》公告编号：2021-057；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。
第四届董事会第五十三次会议	2021年08月27日	2021年08月28日	公告名称：《第四届董事会第五十三次会议决议公告》公告编号：2021-066；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。
第四届董事会第五十四次会议	2021年10月28日	2021年10月29日	公告名称：《第四届董事会第五十四次会议决议公告》公告编号：2021-083；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。
第四届董事会第五十五次会议	2021年12月30日	2021年12月31日	公告名称：《第四届董事会第五十五次会议决议公告》公告编号：2021-095；登载公告报刊：《中国证券报》、《证券时报》；登载公告的网站：巨潮资讯网。

（三）董事会下设各专门委员会的履职情况

1. 董事会战略委员会

报告期内战略委员会召开了3次会议，系统总结分析了公司2021年度整体经营状况，对投资项目、募投项目中止、变更、内部管理机构更名与职责调整、节余募集资金变更为永久性补充流动资金等事项进行了讨论和分析；对影响公司发展的重大决策进行研究并提出建议。

2. 董事会审计委员会

报告期内审计委员会召开了7次会议，审议募集资金存放与使用情况、定期报告、关联交易、募投项目中止、变更等事项。及时掌握公司财务状况和经营情况，重点关

注公司内部控制规范运行情况，认真听取公司内审部门 2021 年内审工作报告及 2022 年内审工作计划，对公司财务状况和经营情况实施有效指导和监督。系统指导 2021 年度审计工作，会同审计机构及公司相关部门确定了年度审计工作计划和重点审计范围，并要求审计机构密切关注监管部门最新监管政策要求，确保审计质量。

3. 董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内薪酬与考核委员会召开了 1 次会议，对董事、高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行考评，并确定了在公司领取薪酬的董事、高管 2021 年度薪酬方案。

4. 董事会提名委员会履职情况

报告期内提名委员会召开了 1 次会议，审议增补董事事项。

表 2：董事会下设各专门委员会召开情况表

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略委员会	程向前、邓维平、魏合田、王林狮、丁燕萍、矫劲松、胡获、张军、张永利	1	2021 年 04 月 10 日	1、审议《2021 年度投资预算》 2、审议《关于部分募投项目中止、变更的议案》	同意提交董事会审议	无	不适用
	蒲加顺、邓维平、魏合田、王林狮、丁燕萍、矫劲松、胡获、张军、张永利	2	2021 年 08 月 16 日	审议《关于内部管理机构更名与职责调整的议案》	同意提交董事会审议	无	不适用
			2021 年 10 月 22 日	审议《2021 年投资预算调整报告》	同意提交董事会审议	无	不适用
审计委员会	步丹璐、胡获、张	7	2021 年 02 月 27 日	1. 审议《关于计提资产减值准备的议案》 2. 审议《关于核销	同意并将部分议案提交	无	不适用

军、崔洪明、矫劲松		应收账款坏账的议案》3. 审议《关于修订〈内部控制手册〉的议案》4. 《2021年一季度内部审计工作计划》	董事会审议		
	2021年04月10日	1. 审议《2020年度业绩快报内审报告》2. 审议《2021年一季度业绩快报内部审计报告》	同意	无	不适用
	2021年04月20日	1. 审议《2020年度募集资金存放与使用的内部审计报告》2. 审议《2020年度关联交易内部审计报告》3. 审议《2020年财务决算报告及2021年财务预算报告》4. 审议《2020年度内部控制评价报告》5. 审议《2020年度审计报告》6. 审议《关于2020年募集资金年度存放与实际使用情况的专项报告》7. 审议《关于聘任2021年度审计机构的议案》8. 审议《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》9. 审议《关于兵工财务有限责任公司2020年年度持续风险评估报告》10. 审议《关于部分募投项目中止、变更的议案》11. 审议《2020年度信息披露审计报告》	同意并将部分议案提交董事会审议	无	不适用
	2021年04月27日	1. 审议《关于会计政策变更的议案》2. 审议《2021年一季度募集资金存放与使用的内部审计报告》3. 审议《2021年一季度关联交易内部审计报告》4. 审议《2021年一季度内部审计工作报告及二季度计划》	同意并将部分议案提交董事会审议	无	不适用
	2021年08月05日	1. 审议《2021年二季度业绩快报内审报告》2. 审议《2021年二季度募集资金审计报告》3. 审议《2021年二季度关联交易审计报告》4. 审议《2021年二季度内部审计工作报告及三季度计划》5. 审议《关于2021年半年度募集资金存放	同意并将部分议案提交董事会审议	无	不适用

				与实际使用情况的专项报告》 6. 审议《关于兵工财务有限责任公司 2021 年半年度持续风险评估报告》7. 审议《关于将节余募集资金变更为永久性补充流动资金的议案》			
			2021 年 10 月 25 日	1. 审议《2021 年三季度业绩快报内审报告》2. 审议《2021 年三季度募集资金审计报告》3. 审议《2021 年三季度关联交易审计报告》4. 审议《2021 年三季度内部审计工作报告》5. 审议《关于开展远期结汇业务的议案》	同意并将部分议案提交董事会审议	无	不适用
			2021 年 11 月 29 日	审议《2021 年度内部审计工作总结及 2022 年度内部审计工作计划》	同意	无	不适用
提名委员会	胡获、步丹璐、张永利、邓维平	1	2021 年 06 月 06 日	审议《关于增补第四届董事会非独立董事的议案》	同意提交董事会审议	无	不适用
薪酬与考核委员会	张军、步丹璐、张永利、崔洪明、魏合田	1	2021 年 04 月 10 日	审议《关于公司董事、监事、高管 2020 年度薪酬的议案》	同意提交董事会审议	无	不适用

(四) 董事勤勉尽责情况

2021 年，公司全体董事严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》以及《公司章程》、《董事会议事规则》等有关法律、法规规定和要求，诚实、勤勉、尽责、忠实地履行职责，积极参与公司治理和决策活动，对战略发展、制度完善、重要经营决策提出了宝贵的专业性意见。董事长积极推动完善公司治理结构，督促公司严格执行股东大会和董事会的各项决议。公司独立董事在报告期内勤勉尽责，忠实履行独立董事义务，就公司关联交易、公司发展战略、募投项目中止、变更等事项认真听取了公司的汇报；在董事会上针对议案内容积极发表意见，及时对公司生产经营管理提出专业性建议；对报告期内公司发生的续聘审计机构；

董事、监事、高管薪酬；利润分配；关联交易；董事选举等事项及其他需要独立董事发表意见的事项出具了独立、公正的独立董事意见，维护了公司和中小股东的合法权益。公司董事恪尽职守，勤勉尽责，努力维护了公司整体利益和广大中小股东的合法权益，为公司的规范运作和可持续健康发展发挥了积极作用。

（五）信息披露情况

2021年度，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告的编制和披露工作，并根据公司实际情况，按照“及时、真实、准确、完整、公平”的原则，发布会议决议等临时公告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。

四、公司未来发展的展望

公司董事会将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，坚持强军首责、坚持创新驱动，进一步优化产业布局和产品结构，形成以硝化棉系列产品为起点的纤维素及其衍生物产业、以活性炭为基础的环保器材及核生化防护装备制造产业、以渣浆泵系列产品为核心的工业泵制造产业的“多主业”稳态产业结构，质量效益持续改善，科技创新能力显著增强，工艺水平和价值创造能力得到提升，依法治企水平全面提升，全面深化改革工作取得成效，管理水平得以明显改善，积极培养技术创新、机制创新以及管理组织创新创新驱动能力，主动适应经济发展新常态。

——纤维素及其衍生物产业，坚持科技创新和体系化发展，以强军首责为己任，稳定产业规模，以结构调整为基础，高质量化与全产业链一体化布局双驱动，实现产业价值与行业地位匹配度的提升。

——环保器材及核化生防化装备制造产业，推动核化生防化装备体系化发展。大力发展以活性炭核心技术的多元化民品产业方向，扩展以活性炭为基础材料的环保产业链，大力开拓防护与环保产业发展，通过结构优化调整和发展方式转型升级，实现技术和市场的引领。

——渣浆泵制造产业，推进市场转型和产品升级，打造全系列渣浆泵产品，基本

覆盖渣浆泵相关市场领域，建成国内产品系列最全、技术水平最高，规模最大的渣浆泵产业，打造好国家级专精特新“小巨人”企业，并形成国内外知名品牌。

2022年是党的二十大召开之年，也是“十四五”规划实施的关键之年，公司董事会将紧紧围绕年度目标，突出强军首要职责，突出高质量发展要求，强化科技创新和管理创新，抓好安全、环保和质量，夯实发展基础，聚焦主责主业，优化资源配置，系统谋划，提升发展动能，厚植发展优势，统筹推进改革发展和党的建设各项重点工作，以优异成绩迎接党的二十大召开。2022年，公司初步拟定的经营目标为：实现营业收入26.16亿元，利润总额0.98亿元。重点抓好以下工作：一是深化党的领导与公司治理融合，以规范促发展；二是履行核心使命，提质增效保专项任务完成；三是做好产业研究，提升各业务板块发展能力；四是聚焦主责主业，推动重点科研能力建设；五是履行好社会责任，助力可持续发展；六是强化合规经营，筑牢风险防控体系。

北方化学工业股份有限公司

董 事 会

二〇二二年四月二十六日