

江苏国信股份有限公司

2021 年度总经理工作报告

第一部分：2021 年度主要工作回顾

2021 年，江苏国信在公司董事会的正确领导下，始终坚持党的领导，全面贯彻落实董事会决策部署，深入开展“全面提升年”主题活动，围绕经营发展、合规运营、党的建设、疫情防控等重点工作，强化经营目标细化分解，做好重大项目跟踪、推进、落实。截至 2021 年 12 月 31 日，公司资产总额 804.54 亿元，同比增长 7.89%；净资产 380.60 亿元，同比下降 3.31%；全年实现营业总收入 288.79 亿元，同比增长 33.14%；利润总额-8.14 亿元，同比下降 121.70%；归母净利润-3.43 亿元，同比下降 115.08%；基本每股收益-0.09 元，归母净利润每股净资产 7.57 元。

一、以“合规”为纲，全面提升规范运营水平。**规范“三会”管理**，提高“三会”运作质量，召开 10 次董事会、8 次监事会和 3 次股东大会。组织召开省内各发电企业董事会工作会议，做好对各控股公司三会管理工作。**深化合规运营**，成立合规运营工作专班，分类推进遗留问题整改，以月度跟踪督办和联办机制推进重大事宜。及时披露定期报告及临时公告 60 余个。公司连续四年在深交所信息披露考核中获得“A 级”。**强化内控建设**，修订《权限指引》，持续健全完善公司规章制度。启动公司全面风险管理体系建设工作，编制完成全面风险管理手册。应中国证监会要求，组织开展上市公司治理专项自查。持续开展内控自我评价工作。

二、以“发展”为引，全面提升业务经营水平。安全生产稳住良好局面。全面落实安全生产主体责任，持续深入开展“安全生产专项整治三年行动”“安全生产月”工作，组织开展“安全隐患随手拍”等主题活动，征集到 13 家单位的 162 幅作品。坚决执行疫情防控有关要求，保持“零确诊”“零疑似”良好局面。能源业务稳住“产业链”。充分发挥煤炭集中采购优势，保持了长协煤炭年度合同的较高兑现率，稳住了煤炭供应的主渠道。统筹用好内、外贸市场煤等多种渠道，加强煤炭中转基地联动，提前协调落实运力资源，备足煤炭采购资金，确保所属电厂煤炭供应和安全存煤天数。加大设备日常巡查、巡检频次，及时消除设备缺陷，保证发电机组运行稳定。充分发挥苏晋能源平台作用，加大晋电送苏力度，全年实现送苏电量 180 亿千瓦时，占雁淮直流山西送江苏电量的 63%。金融业务稳住“价值链”。江苏信托主动顺应监管新形势，将标品信托等创新业务作为转型发展的主要方向，标准化固定收益类产品安鑫添利、现金添利规模同比分别增长 30%、45%，首创推出非标转标资产支持专项计划，江苏信托全年利润持续保持增长态势。

三、以“攻坚”为导，全面提升改革发展水平。加快推进重点任务，全力落实省委省政府交办的能源保供任务。贯彻能源“一张网”战略，牵头召开片区讨论会 3 次，配合组织座谈会 4 次。积极推进射阳港 100 万千瓦级燃煤机组于 6 月 30 日开工、滨海港项目完成工商注册手续。协调推进秦港二期项目。组织开展公司进行重组以来第一次利润分配，以“向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税）”的方式，顺利完成公司第一次股东分红，为公司下一步开展资本运作

奠定坚实基础。做好碳达峰、碳中和应对工作。邀请专家向所属能源企业专题授课。梳理体系内 2030 年前的小机组关停、延寿改造等情况。积极稳妥处理历史遗留问题。跟进处理 64000 涉外案、舜船发展破产案等遗留案件。推进产融结合提升协同效益。努力为控股单位争取低成本的筹资渠道。做好资金筹措及运用管理，实现收益 4699 万元。

四、以“务实”为要，全面提升内部管理水平。加强经营管理。定期召开季度经营财务分析会。开展亏损企业治理专项整治，明确 2021 年、2022 年总体和重点治理对象压降目标，形成整治方案。根据各子公司实际情况，制定印发 2021 年资产负债率约束方案。加强宣传推介。建立常态化路演机制，单独拜访投资机构，并针对投资者感兴趣的储能、双控等热点项目，组织投资者赴国信靖电开展现场调研并深入交流座谈。组织召开业绩说明会，常态化接待机构调研、接听股东来电、解答各类提问，切实维护好投资者关系。加强人才培养。打造业务能力提升内训平台，印发年度教育培训工作意见、培训学习计划安排，开展 6 期“国信股份大讲堂”。强化员工激励，开展党员示范岗、月度之星评比，激发员工干事创业主观能动性。

五、以“学史”为基，全面提升党的建设水平。深入推进党史学习教育。组织召开集中学习研讨 15 期，专题学习十九届六中全会 3 次。公司董事长、总经理先后为全体党员进行专题党课授课。组织赴盐城、淮安等地开展主题活动，制定《为群众办好“10 件实事”活动计划安排》，设计公司“百年奋斗史文化长廊”，组织与北门桥社区开展共驻共建，积极开展主题党日活动。深入推进党建工作开展。加

强党的领导，制定《党委前置研究讨论重大事项规程》。开展党建品牌创建，公司《以“两融两聚”为路径推动上市公司“双主业”高质量发展》荣获省国资委案例评选二等奖。制定《新闻与理论宣传工作奖励办法》，对外发布稿件 30 余篇。公司于年内再添“省文明单位”新荣誉。**深入推进全面从严治党。**加强日常监督，组织开展专项监督检查 39 次、协同监督 7 次，切实推动发现问题整改。强化精准廉洁教育，创设“纪法合规小课堂”，全年发布微视频 3 期。在节假日等重要时间节点及时发布廉洁提醒、通报典型案例。

第二部分：2022 年度主要工作计划

一、2022 年工作指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届六中全会精神为指导，坚决贯彻落实上级各项重大决策部署，围绕落实“十四五”发展规划以及年度目标责任，立足能源、金融“双轮驱动”战略，统筹推进经营发展、合规治理、改革创新、党的建设等各项工作，奋力推动公司高质量发展取得新突破，努力完成年度各项目标任务，争取以优异成绩回报广大投资者。

二、2022 年重点工作推进措施

2022 年，公司将全面围绕“五大奋斗目标”，实现“五大新提升”：

一是围绕确保安全生产“十不发生”奋斗目标，实现安全管理质效新提升。根据公司年度《安全目标管理责任书》目标任务，贯彻安全生产责任制，压实各级安全主体责任，严格落实“三管三必须”，压紧压实“四方责任”。持续推进安全生产专项整治三年行动收官年

各项工作，组织筹备安全生产大检查，抓实子公司隐患排查治理，坚决守住安全发展底线。不断完善安全生产保障体系和监督体系，加强指导和教育培训工作，推进安全生产标准化建设，打造安全班组文化，构建安全“双控”预防工作机制，提高应急处理能力水平。落细落实疫情防控各项措施，筑牢疫情防控铜墙铁壁，做好疫情防控期间安全生产工作，坚决打赢疫情防控阻击战和安全生产保卫战。

二是围绕完成年度经营任务奋斗目标，实现公司经营创效新提升。**能源业务加快清洁高效转型。**统筹发展省内、省外市场，抢抓高参数、低能耗、少排放、清洁高效的煤电项目，全力争取参股新能源新增项目，探索研究抽水蓄能、电化学储能、氢能等新业态，推动能源清洁化转型。巩固公司现有业务核心竞争力，深化能源“一张网”建设，大力拓展机组调峰、调频服务收入。积极研究江苏省电力现货市场政策，努力抢占市场先机。充分发挥公司能源板块统一燃料物资采购的规模效应和协同效应，强化电煤保供，做好煤炭成本控制。**信托业务加快优化创新升级。**紧紧围绕服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革三大任务，加大业务创新和转型力度。持续优化金融股权投资管理，发挥“信托+保险+银行”的金融协同优势。打造新业务体系，布局“固收”和“固收+”、现金管理类等业务规模，推进非标业务向标准化业务改造升级。大力发展绿色信托贷款、绿色证券投资和碳资产管理等各类绿色信托业务。建设专业化财富管理平台，做大家族信托规模，实现“定制式财富管理专业机构”的目标。**内部管理突出高质高效。**聚焦能源、金融主业，坚决履行经营管理责任义务，认真做好经营分析、财务分析工作，合理排定资金计划，努力创造收益。加

强对电力、煤炭行业信息收集和政策研究，主动做好跟踪协调和服务。强化金融同业合作与产融结合，保障能源企业低成本融资。充分利用上市公司平台功能，策划开展资本运营工作，强化资源整合力度。

三是围绕保持公司信披考核良好结果奋斗目标，实现上市公司合规治理水平新提升。**健全全面风险管理体系。**进一步完善公司合规风险防控机制，规范重大经营决策行为。对标世界一流管理提升行动方案，促进实现风险防控和高效发展的统筹，保证公司资产的安全。**深入推行合规治理体系。**重点加强新设立的控股及参股公司的基础合规知识普及，确保各单位规范运作。加强与专业化的顾问单位协作配合，逐步完成全面合规体系框架搭建。**严格遵守信息披露红线。**规范关联交易，适时开展专题督导服务，查找漏洞，防范风险。及时履行信息披露义务，适时开展专题督导服务，加大董监高及关键岗位人员的信息披露知识培训力度，常态化开展合规运营管理培训。

四是围绕提振公司资本市场形象奋斗目标，实现上市公司市场认可度新提升。**完善宣传工作机制。**进一步探索与券商合作的具体实践路径，开通投资者关系公众号，为投资者提供一站式全景服务，提升公司在资本市场的知名度。**加强对外交流合作。**以定期报告、重大事件为契机开展多形式路演，拉近与投资者的距离。主动对接头部券商，参加策略会，展现公司良好面貌。抓住资本市场重估电力板块机会，推进公司新能源业务开展。随着“双碳”政策推进，编制 ESG 报告，持续推动转型发展。精准定位相同偏好机构客户，路演工作做到有的放矢。

五是围绕发挥文明单位示范带头作用奋斗目标，实现公司全面从

严治党和意识形态工作成效新提升。持续巩固 2019-2021 年度江苏省文明单位创建成果，**在理论学习上走深向实**，深入学习贯彻落实党的十九届六中全会和省第十四次党代会精神，严格执行“三重一大”集体决策制度，认真落实党组织前置研究讨论流程。做好党史学习教育“回头看”，跟踪“为群众办好 10 件实事”各项工作，推动党史学习教育常态化、制度化。**在强基固本上持续发力**。持续深化基层党组织建设，积极开展喜迎“二十大”系列主题活动。强化意识形态工作落实，确保重要时期整体舆论氛围积极向上。积极推进与街道共驻共建，开展扶贫慰问工作，切实履行国企责任担当。**在从严治党的上永不停歇**。落实好政治监督的各项要求，将监督内容与经营管理紧密结合。扎实开展党性党风党纪教育，常态化开展“纪法合规小课堂”，努力形成具有自身特色的廉洁教育体系，营造风清气正的良好政治生态。

2022 年是中国共产党二十大胜利召开之年，也是江苏国信加快推进高质量发展、实现全面提升的重要一年。公司将全面贯彻落实董事会的决策部署，坚持一手抓运营，一手抓发展，持续做强做优做大主业板块，全面提升公司运营发展水平，以改革发展的新成果、同类可比的新业绩回报广大投资者和社会各界的厚爱。

江苏国信股份有限公司

2022年4月29日