

深圳市建艺装饰集团股份有限公司

2021 年度独立董事述职报告

本人作为公司独立董事，严格按照《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》等有关法律法规和《公司章程》等制度的要求，勤勉尽责，独立、公正地履行独立董事义务，积极出席股东大会、董事会及相关会议，认真审议各项议案，从专业、客观、独立的角度为公司的经营决策和规范运作提出意见和建议，对相关重大事项发表独立意见；自 2021 年 12 月 22 日起公司完成董事会提前换届选举，本人不再担任公司独立董事，现就 2021 年度履行职责情况汇报如下：

一、出席董事会及股东大会情况

本年度，本人按时参加董事会及股东大会，认真审议各项议案，独立发表意见，没有投反对票、弃权票的情况。

（一）2021 年，公司共召开 17 次董事会，本人具体出席情况见下表：

独立董事姓名	应参加会议次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议
葛锐	17	5	12	0	0	否

（二）2021 年，公司召开的 2021 年第一次临时股东大会、2020 年年度股东大会、2021 年第二次临时股东大会、2021 年第三次临时股东大会、2021 年第四次临时股东大会，本人亲自出席。

二、发表独立意见的情况

2020 年，本人积极出席相关会议，认真审议各项议案，以合理谨慎的态度，做出独立、公正的判断。与其他独立董事就相关事项共同发表独立意见如下：

时间	事项	意见类型
2021/2/23	《关于公司申请供应链融资额度并对使用该额度的上下游企业提供担保的议案》	同意
2021/4/27	《公司 2020 年度利润分配预案》	同意
	《公司 2020 年度募集资金年度存放与使用情况的专项报告》	
	《公司 2020 年度内部控制自我评价报告》	
	《关于公司董事、高级管理人员 2020 年度薪酬总额的议案》	
	《关于公司控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况》	截至报告期末，公司不存在控股股东及其关联方占用公司资金的情况。截至 2020 年 12 月 31 日，公司对全资子公司深圳市三汇建筑材料有限公司的担保余额为 6,000.00 万元，除上述情况外，公司没有其他对外担保。
2021/8/17	《关于调整非公开发行股票募投项目实际募集资金投入金额的议案》	同意
2021/8/18	《关于以募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金和已支付发行费用的议案》	同意
	《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》	
2021/8/27	《关于公司控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况》	截至报告期末，不存在控股股东及其他关联方占用公司资金的情况；截至 2021 年 6 月 30 日，公司对全资子公司深圳市三汇建筑材料有限公司的担保余额为 6,000.00 万元，对全资子公司广东建艺科技有限公司的担保余额为 4,000.00 万元，除上述情况外，公司没有其他对外担保。
2021/8/30	《关于签订装饰装修施工合同暨日常关联交易的事先认可意见》	同意
	《关于签订装饰装修施工合同暨日常关联交易的议案》	同意

2021/10/26	《关于预计日常关联交易的事先认可意见》	同意
	《关于预计日常关联交易的议案》	同意
2021/10/28	《关于接受财务资助暨关联交易的事先认可意见》	同意
	《关于接受财务资助暨关联交易的议案》	同意
2021/11/9	《关于接受财务资助暨关联交易的事先认可意见》	同意
	《关于接受财务资助暨关联交易的议案》	同意
2021/12/2	《关于签署战略合作协议暨关联交易的事先认可意见》	同意
	《关于签署战略合作协议暨关联交易的议案》	
	《关于续聘公司 2021 年度审计机构的事先认可意见》	
	《关于续聘公司 2021 年度审计机构的议案》	
2021/12/6	《关于董事会提前换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》	同意
	《关于董事会提前换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》	
	《关于公司第四届董事会独立董事津贴的议案》	
	《关于向关联方借款暨关联交易的事先认可意见》	
	《关于向关联方借款暨关联交易的议案》	
	《关于 2022 年度日常关联交易预计的事先认可意见》	
	《关于 2022 年度日常关联交易预计的议案》	

三、积极参与专门委员会的工作

作为第三届董事会审计委员会召集人、薪酬与考核委员会委员及提名委员会委员，本人认真履行相关责任和义务，勤勉尽责，组织召开审计委员会会议，对公司财务报告、审计监察部出具的报告、聘任会计师事务所等事项进行审议；参与薪酬与考核委员会会议，对公司董事、高级管理人员 2020 年度薪酬总额相关事项进行了审议。

四、对公司进行现场检查的情况

作为独立董事，本人多次到公司进行实地调研，并利用现场参加会议机会提前对公司进行考察，及时了解公司的日常经营状况和财务状况，监督董事会决议的执行情况等；同时通过实地、电话等方式积极与公司其他董事、监事、高管及

相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注媒体对公司的相关报道；密切关注公司资本运作等重大事项，及时获悉公司各项重大事项的进展情况。

五、在保护投资者权益方面所做的其他工作

1、作为独立董事，本人严格按照有关法律法规、《公司章程》和公司《独立董事工作制度》的规定履行职责，及时了解公司的经营、管理情况，监督、检查高管人员的履职情况；对需经董事会审议的重大事项，认真审阅公司提供的材料，如有疑问主动向公司相关人员询问、了解具体情况，在此基础上利用专业知识审慎发表意见，独立、客观地行使表决权。

2、2021年，本人持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格按照《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》等相关法律、法规的要求履行信息披露义务，充分保障公司投资者尤其是中小投资者的知情权。

3、任职期间，本人积极学习中国证监会、深圳证券交易所发布的有关规章、规范性文件及其它相关文件，参与证监局组织的学习培训活动，加深对相关法律法规的理解，不断提高自己的履职能力，切实维护公司及投资者特别是中小投资者的权益。

六、其他工作情况

报告期内，本人没有提议召开董事会情况、没有提议解聘会计师事务所、没有独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

以上是本人在2021年度履行职责情况的汇报。2021年12月22日，公司完成了董事会及监事会提前换届选举，本人已离任；感谢公司董事会、监事会、管理层在本人履职过程中给予的积极配合及大力支持。

特此报告

独立董事签名：_____

葛锐

2022年4月28日