

利民控股集团股份有限公司

2021-2025 年战略发展规划

利民控股集团股份有限公司（以下简称“公司”或“利民股份”）以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻党的二十大精神，坚定不移贯彻新发展理念，积极履行社会责任与企业担当。面对新形势、新趋势，公司积极调整，对战略发展规划如下修订：

一、核心价值体系

理念：所获之利 回报于民

愿景：致力于成为全球领先的植物保护和动物保健服务商

使命：精于生物科技 创造品质生活

价值观：行稳致远 变革创新

二、总体战略描述

坚持稳中求进总基调，遵循“存量提效、增量突破”发展思路，践行“安全高效、融合创新、绿色低碳”等绿色发展理念，构建完善生物合成、绿色化学合成、新能源电池电解质技术与产品协同发展的“三轴联动”产业新格局。

三、战略发展目标

（一）重点布局“生物制造”产品方向

公司将基于自身资源优势和行业政策导向，重点布局“生物制造”产品方向，主要包括生物发酵工程产品、生物半合成产品、生物酶催化产品、基因工程等产品。运用合成生物学的手段（菌种改造、代谢调控、分离纯化、聚合工艺、应用开发）实现新产品产业化和传统发酵工艺与酶法的迭代升级。

在生物发酵工程和生物半合成产品方面，以构建研发体系为基础，形成阿维菌素系列、多杀菌素系列、精草铵膦等生物制造产品管线布局。

在生物酶催化产品方面，以生物酶催化法精草铵膦技术成功合作为契机，战略性开展生物酶催化系列产品研究，积极探索利用生物酶催化代替传统化学合成农兽药。通过多种基因编辑技术（多基因调控技术、基因动态调控技术与蛋白骨架技术）提升酶的催化效率，实现合成途径的优化，提高产品的生产速率。

在 RNA 干扰技术方面，公司积极跟踪、探索 RNAi 这一颠覆性农药产品技术，

通过一个转移因子同时修饰多个基因，使目标生物同时获得多种性状的变化，多靶点同时作用提高虫害防治效率。

（二）不断巩固“绿色化学制造”根基

公司将不断积累创新绿色合成路线开发和工程化设计经验，通过不对称金属催化技术、连续化管式反应技术、微通道反应技术、连续性氢化技术、环保型氧化合成技术、高效磷化学专有合成技术、高效连续结晶技术等，锻炼高技术人才和产业队伍，巩固“绿色化学制造”根基，发展新工艺、新产品，如新型 SDHI 类杀菌剂、新型双酰胺类杀虫剂等。

未来化学合成板块，将根据市场和研发进度，陆续落地建设基于“磷化学”“硫化学”“氟化学”三类原药和中间体项目，逐步形成集群优势，打造循环化工，提高原子利用率，减少碳排放，进一步巩固和扩大农兽药市场地位。

（三）积极开拓以“新能源电池”为强力支撑的第二赛道

公司将化学合成相关核心技术延伸到新能源材料领域，开辟以“氟化学”为技术基础的电池电解质化学品制造路径，重点布局新能源电池用电解质锂盐及功能添加剂项目，具体产品包括六氟磷酸锂、双氟磺酰亚胺锂等。

公司将投入优势资源，持续打造“氟化学”实验室和研发体系，未来随着新能源电池材料项目的建设、投产、销售，公司将逐步巩固、扩大、延伸新能源产业链布局，强力开拓第二赛道。

四、战略举措与实施保障

（一）战略举措

1. 创新驱动，全面提升研发水平

完善与发展战略匹配的研发体系建设，着力实施创新驱动发展，不断加大研发投入，引进研发人才，提升技术水平和产品品质，持之以恒，长期积累，全面增强公司自主创新能力。

2. 合理布局，形成新项目规划体系

公司将以市场为导向，以盈利与发展为前提，规划新项目，形成产能、资源、区域布局体系，进而增强公司市场竞争力，提高可持续发展能力。

3. 深入挖潜，持续推进老项目提质增效

公司将实施思维谋效、管理创效、挖潜增效和技术保效的组合规划，确保在持

续高效发展之路上行稳致远。

4. 整合资源，打造一体化智慧农业平台

公司将探索搭建智慧农业平台，整合现有资源系统，通过移动互联、无人机、专家远程服务等技术，为传统农业提供优质服务，从而实现“卖产品”到“卖服务”的转变。

5. 凝心聚力，完善人力资源体系建设

公司将传承和弘扬利民文化，完善人力资源管理体系，大力培养与引进高素质人才队伍，逐步优化组织与职能制度，以及薪酬制度，为公司的战略发展提供强有力的人力资源支撑。

6. 常抓不懈，坚决筑牢安全环保底线

公司将持续进行安全环保文化建设、持续进行安全环保制度建设、持续进行安全环保培训、持续加大安全环保投入，为公司营造良好的发展环境，确保公司受控平稳运行。

（二）实施保障

1. 聚焦技术与生产，锻造创新发展能力

依托自主开发、外部资源引进，构建核心技术优势，推进工艺、设备及生产技术进步，夯实“三轴联动”格局，提高集团综合竞争能力和整体盈利水平。

2. 聚焦市场与品牌，锻造价值共享能力

加强市场营销布局、产品注册规划，拓展集团产品的适用场景与市场覆盖，打造战略技术服务体系，实现客户分级赋能，推动价值共建共享。

3. 聚焦安全与环保，锻造基础生存能力

坚守道德与法规底线，加大投入保障，依托数字化、智能化，打造“本质安全”型企业，秉持开放创新理念，让安全环保为企业发展保驾护航，成为行业领先的“标杆”。

4. 聚焦组织与文化，锻造文化引领能力

组织聚力，文化凝心，通过知识学习与经验分享，完善平台组织赋能体系，加快员工与企业组织能力成长，永葆创业激情与活力。

利民控股集团股份有限公司董事会

2023年3月9日