

## 2022 年度董事会工作报告

2022 年，是极不平凡的一年。党的二十大胜利召开，全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程。这一年，江南化工上下坚决贯彻党中央决策部署，坚持以高水平的“稳”保障高质量的“进”。特别是面对国内外市场形势严峻的巨大考验，江南化工广大干部职工以高度的责任感、使命感坚决贯彻落实党中央决策部署，在江南化工党委的坚强领导下，以强烈的政治担当、有力的行动举措、务实的工作作风，推进了许多固本培元、守正创新的工作。一年来，我们统筹发展与安全，统筹各项生产经营任务，扎实推进“人、机、黑”改造重大专项任务，担起了责任、经受住了考验。发展呈现稳中有进、结构更优、融合更深、安全稳定、风险可控、民生更实的良好局面。

### 一、2022 年度总体经营情况

#### （一）坚定加强党的全面领导，党建引领保障发展能力不断增强

2022 年，面对多重压力和风险挑战，江南化工党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以迎接和学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，结合落实党中央决策部署，全面贯彻落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线。全面聚焦党的二十大精神，积极营造安全稳定发展环境。下发了《学习宣传贯彻党的二十大精神工作方案》，编印了 3 册党的二十大精神学习资料，在各单位迅速掀起了学习贯彻党的二十大精神热潮。融入中心服务发展，制定下发了党建保障安全生产相关要求、“建功新时代 喜迎二十大”重点任务清单、安全文化建设工作事项清单，扎实推进“党旗在基层一线高高飘扬”活动。

#### （二）聚焦发展大局，重组融合取得良好成效

聚焦民爆和新能源主责主业，公司经营成果显著，为支撑打造国家民爆现代产业链“链长”进一步夯实基础。报告期内，公司实现营业收入 70.43 亿元，同比增长 8.67%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 7.17 亿元，较上年同期增加 32.41%。报告期末，公司资产总额为 159.26 亿元，比期初增加 4.19%；归属于上市公司股东的所有者权益为 87.65 亿元，比期初增加 2.61%。

#### （三）坚定统筹国际国内两种资源，市场竞争力不断增强

报告期内，公司持续加强业务协同和资源整合力度，发挥协同效应，不断拓

展发展空间。积极开拓国内市场，累计新签千万级以上重大工程项目 42 个，其中矿山总承包项目 11 个。持续加强国际化经营，北方爆破成功中标纳米比亚湖山铀矿 2 号矿坑二期、三期采矿一体化项目，合同总金额 12.47 亿元；成功收购塞尔维亚民爆企业 60% 股权，利比里亚项目完成首爆，国际业务首次布局欧洲和西部非洲。不断加快一体化转型步伐，工程服务实现营业收入 39.16 亿元，同比增长 18.85%。

2023 年 3 月 1 日，下属海外公司北方矿业科技服务（纳米比亚）有限公司与罗辛铀业有限公司在纳米比亚签订了《罗辛铀矿采矿一体化项目服务合同》合同期限十三年，合同金额为 125.9596 亿纳米比亚元（约合人民币 53.5879 亿元）。

#### （四）坚定落实“两个至上”，安全环保防线不断筑牢

坚决以“四个铁”的工作作风全力抓好安全生产“十五条”措施和兵器工业集团安全生产工作要求的落实落地。

一是全面压实安全生产责任，通过党委会、党委理论中心组、专题会等方式，深入学习研讨习近平总书记关于安全生产工作重要论述，将安全生产工作作为首要政治任务，构建全层级、全流程、全要素、全员参与的安全管理模式，制定下发了《2022 年安全生产、环保节能工作要点》，并推动落实。

二是持续加强风险分级管控和隐患排查治理，对生产、交验、使用、经营、运输、销毁、项目建设及试运行等全流程存在的安全风险进行排查，形成《再反思、再认识、再分析、再评估问题清单》，并对问题进行“双归零”管理；组织制定“强基固本”措施和整改落实。

三是持续提升本质安全水平。完成了数码电子雷管自动装配生产线、导爆索涂塑工序人机隔离改造、粉乳小药卷投料机器换人等 9 项安全技术改造项目，使一批直接接触危险工序的人员撤到后台，提升了危险作业本质安全水平。

四是深入推进环保提升和节能降碳，8 家单位进行锅炉烟气、废水处理等环保设施改造；4 家单位通过能源管理体系认证；组织开展了漳州久依久新建乳化炸药生产线项目、南理工科化新建数码电子雷管项目节能环保审查；江南化工荣获省级绿色工厂称号；马鞍山公司荣获马鞍山市节水型企业称号；河南华通荣获固始县节水型企业称号。2022 年，公司未发生轻伤及以上生产安全事故、无环保事故（事件）。

## （五）坚定加强科技创新，发展的硬实力得到增强

持续加大科技创新投入，重点突破一批民爆核心关键技术，“井下基质配送系统及钻爆技术”等两项核心关键技术均完成年度研究任务；数码电子雷管综合应用技术研究项目实现了恶劣环境可靠性爆破、高安保要求爆破等核心技术突破，已完成两次地下近万发电子雷管组网成功起爆，多项指标刷新国内电子雷管爆破纪录；井下中深孔现场混装乳化炸药技术与装备项目攻克了多自由度机械臂、自动送管等关键技术，实现上向 40 米深孔装药不返药，解决了地下采场第一排孔装药困难等难题。全力推进“黑灯工厂”建设，制定下发了《“人机隔离、人药隔离、机器换人、黑灯工厂”专项工作方案》，全面完成年度目标。大力实施信息化建设，不断深化工业互联网+安全生产平台建设、信息平台标准化运营、费控项目建设、网络安全等方面建设工作。积极转化科技成果，江南化工荣获安徽省第五批省级知识产权优势培育企业；“废机油在现场混装炸药的应用研究及产业化”等 2 项科技成果已通过中国爆破行业协会鉴定，总体技术均达到国际先进水平。

## 二、董事会日常工作

### （一）董事会会议情况及决议内容

报告期内，公司董事会共召开了 4 次会议，会议情况如下：

1、2022 年 3 月 25 日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第十次会议，审议通过了如下议案：

- （1）《2021 年度董事会工作报告》；
- （2）《2021 年度总裁工作报告》；
- （3）《关于公司 2021 年度计提资产减值准备的议案》；
- （4）《关于同一控制下企业合并追溯调整 2021 年度期初及上年同期数的议案》；
- （5）《2021 年度财务决算报告》；
- （6）《关于公司向银行申请授信的议案》；
- （7）《关于公司 2022 年度日常关联交易预计的议案》；
- （8）《关于兵工财务有限责任公司 2021 年度持续风险评估报告》；
- （9）《2021 年度利润分配预案》；

- (10) 《2021 年年度报告及 2021 年年度报告摘要》；
- (11) 《关于公司 2021 年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案》；
- (12) 《关于募集资金年度存放与实际使用情况的专项报告》；
- (13) 《2021 年度内部控制自我评价报告》；
- (14) 《关于出售子公司股权暨关联交易的议案》；
- (15) 《关于不参与南非商业投资项目的议案》；
- (16) 《关于下属公司进行海外投资的议案》；
- (17) 《关于调整组织机构的议案》；
- (18) 《关于制定〈落实董事会职权工作实施方案〉的议案》；
- (19) 《关于制订〈董事会授权管理办法〉的议案》；
- (20) 《关于制订〈董事会决议跟踪落实及后评价制度〉的议案》；
- (21) 《关于制订〈董事长工作规则〉的议案》；
- (22) 《2021 年度社会责任报告》；
- (23) 《关于召开公司 2021 年度股东大会的议案》。

2、2022 年 4 月 25 日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第十一次会议，审议通过了如下议案：

- (1) 《安徽江南化工股份有限公司 2022 年第一季度报告》；
- (2) 《关于公司参与竞拍民爆企业资产的议案》。

3、2022 年 8 月 23 日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第十二次会议，审议通过了如下议案：

- (1) 《关于补选第六届董事会非独立董事的议案》；
- (2) 《公司 2022 年半年度报告及摘要》；
- (3) 《关于调整子公司股权结构的议案》；
- (4) 《关于不参与津巴布韦项目商业投资的议案》；
- (5) 《关于制定〈总裁办公会议事规则〉的议案》；
- (6) 《关于修改〈总裁工作规则〉的议案》；
- (7) 《关于兵工财务有限责任公司 2022 年半年度持续风险评估报告》；
- (8) 《关于修改〈担保管理办法〉的议案》；
- (9) 《全面预算管理标准》；

(10) 《关于召开 2022 年第一次临时股东大会的议案》。

4、2022 年 10 月 26 日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第十三次会议，审议通过了如下议案：

- (1) 《安徽江南化工股份有限公司 2022 年第三季度报告》；
- (2) 《关于续聘会计师事务所的议案》；
- (3) 《关于增加 2022 年度日常关联交易预计额度的议案》；
- (4) 《关于召开 2022 年第二次临时股东大会的议案》。

以上会议的相关内容详见公司刊登在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》及巨潮资讯网站上的相关公告。

#### (二) 董事会对股东大会的执行情况

报告期内，公司董事会严格按照《公司法》和《公司章程》等相关规定，认真执行了股东大会的各项决议，执行有力，执行情况良好。

#### (三) 独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》和《独立董事工作制度》等有关法律、法规和部门规章的规定，履行义务，行使权力，积极出席相关会议，认真审议董事会的各项议案，勤勉尽责，对有关需要独立董事发表事前认可意见或独立意见的事项均按要求发表了相关意见，充分发挥了独立董事作用。

#### (四) 董事会下设的各委员会的履职情况

报告期内，公司董事会下设的审计与风险管理、提名、薪酬与考核、战略发展四个专门委员会本着勤勉尽责的原则，按照有关法律法规、规范性文件及公司各专门委员会的有关规定积极开展相关工作，认真履行职责，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。报告期内，各专门委员会履职情况如下：

##### 1、董事会战略发展委员会履职情况

报告期内，战略委员会共召开了 1 次会议，审议通过了审议关于出售子公司股权暨关联交易等议案，对公司重大事项进行了充分的讨论和论证，并提交董事会审议。

##### 2、董事会审计与风险管理委员会履职情况

报告期内，审计与风险管理委员会共召开了4次会议，每季度审议通过了内审部门提交的审计报告，审计与风险管理委员和内审部门对公司与关联方资金往来、对外担保及其他重大事项进行审计核查，勤勉尽责。

审计与风险管理委员与审计机构协商确定年度财务报告审计工作时间安排，对公司财务报表进行了审阅。为保证上市公司的审计独立性及客观性，同时结合公司生产经营和业务发展需求，公司董事会审计与风险管理委员会对天职国际会计师事务所的资质进行了审查，认为天职国际会计师事务所具备证券、期货相关业务执业资格，具备审计的专业能力和资质，能够满足公司年度审计要求，同意向公司董事会提议续聘天职国际会计师事务所为公司2022年度审计机构。

### 3、董事会薪酬考核委员会履职情况

报告期内，薪酬考核委员会召开了1次会议，对公司董事、监事津贴及董事、监事和高级管理人员的薪酬情况进行了审核，认为其薪酬标准和年度薪酬总额的确定与发放跟各自的岗位履职情况相符合，符合公司的薪酬管理规定，并同意提交董事会审议。

### 4、董事会提名委员会履职情况

公司董事会提名委员会严格按照《公司章程》、《董事会提名委员会议事规则》的相关要求，秉着勤勉尽职的态度履行职责，在公司董事会、高级管理人员的选任方面发挥重要作用。报告期内提名委员会召开了1次会议，审议了关于补选非独立董事的议案。

## （五）信息披露情况

2022年度，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告披露工作，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议等临时公告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。

## 三、公司未来发展的展望

### （一）公司的总体发展战略

公司董事会将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神 and 中央经济工作会议部署，坚持党的全面领导，坚持稳中求进工

作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念。聚焦主责主业，坚持系统观念、坚持创新驱动，突出抓好“固安全、提质量、强创新、稳增长、防风险、调结构、促改革、强党建”等工作，坚持严之再严、细之再细、实之再实，夯实安全、质量两大基石，持续提升科技创新能力、协同发展能力、国际化经营能力、风险防控能力，以更强的紧迫感、责任感和使命感推进“黑灯工厂”建设，为支撑打造国家民爆现代产业链“链长”努力奋斗。

### 1、坚持目标导向，坚决完成全年各项任务

2023年我们面对的形势和任务依然十分艰巨，“人、机、黑”专项任务、安全管控、科技创新、风险防控、结构调整、重组整合、资本运作、党的建设等重点工作任务，亟待我们大力推进，需要付出更多的努力，才能取得圆满的成效。做好今年各项工作，必须坚持全面贯彻落实党的二十大精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，贯彻落实好“1+5”战略，突出抓好“固安全、提质量、强创新、稳增长、防风险、调结构、促改革、强党建”等工作，严之再严、细之再细、实之再实，夯实安全、质量两大基石，系统防范化解重大风险，着力推动高质量发展。

### 2、坚持“两个至上”，切实筑牢安全生产根基

要贯彻落实习近平总书记“人民至上、生命至上”安全理念，强化“四个一切”“五个再”“四个不”“四个铁”的工作要求，不断强化底线红线意识，以实现“零隐患、零违章、零伤害、零事故”、实现“100%安全、100%可靠、100%放心”为目标，坚决打赢安全生产攻坚战。必须信念坚定地推进“黑灯工厂”建设，思想上要高度重视、态度上要更加坚决，以最高标准谋划推进，最严制度保障落实，更加有力有效加快推进“人、机、黑”专项任务，全面实现“无人化、零伤害”，全面实现“建新替旧、撤旧建新”，实现生产工艺、生产安全和产品质量的全面升级。

一是全力以赴加快推进“人、机、黑”专项任务。坚持把此项工作作为全年最重要的工作，加大投入，建立时间表和路线图，落实责任人、节点目标。强化考核，对任务完成好的，予以重奖，对推进不利的，视情况予以组织调整。全力确保2023年完成主体任务，2024年完成全部建设任务，所有危险作业人员撤到后台。统筹谋划建设工业物联网平台及“工业互联网+安全生产”支撑体系；同步推进海外项目“人、机、黑”建设。

二是强化安全生产责任落实，制定完善各级各类安全生产责任清单，严格落实各层级人员的工作职责，确保重点部位和关键环节各项安全生产防控措施落实到位。

三是扎实开展安全风险隐患大排查大整治，加大安全检查力度，赋予各级安全管理部门叫停的权利，坚持“隐患视同事故”，严肃考核、顶格处理，坚持“铁腕治安”，让安全规章制度成为带电的“高压线”，坚决消灭“三违”“四超”。

四是从产品设计源头强化安全，确保产品设计的安全性、可靠性，开展事故致因机理、事故演化规律、各种因素对安全生产的影响规律等研究，从源头上彻底解决安全隐患，确保安全形势平稳。

### 3、坚持深化改革，全面提升增效创效能力

我们要认真贯彻《提高央企控股上市公司质量工作方案》，全面提高上市公司发展质量。

一是完成“十四五”发展规划中期评估。对照“1+5”战略和国家民爆现代产业链“链长”建设总体思路，调整完善江南化工“十四五”发展规划，围绕国家民爆现代产业链“链长”核心单位建设的要求，进一步明确战略目标和实现路径，打造高水平民爆现代产业体系。

二是推动企业治理现代化。开展新一轮国企改革深化提升行动，全面落实提高上市公司质量工作具体实施方案。持续推动董事会规范建设，进一步完善各级子公司董事会规范运行配套制度，发挥好专业委员会职能，建设专业尽责、规范高效的董事会。持续做好“压减”专项工作，确保完成年度既定目标。

三是加快民爆重组和区域整合速度。积极开展兵器存量民爆资产合规性改造，加快重点区域民爆企业的并购重组，巩固并扩大民爆龙头优势。

四是加快产业链结构调整。优先做大爆破服务一体化业务，进一步提高爆破服务一体化占比、混装炸药产能占比。进一步优化产能布局，结合地区产能供求关系、各地区市场价格等因素，实施从低效益地区向高效益地区的产能转移。

五是提升国际化经营能力。积极推动现有国外项目尽快达纲达产、安全运营，同时基于现有成熟项目辐射周边，强化与兵器海外资源业务的协同。

### 4、坚持创新驱动，逐步实现高水平科技自立自强

我们要始终坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深



入贯彻落实创新驱动发展战略，不遗余力地推动科技创新和人才工作，激发企业发展活力动力。

一是加快国家民爆技术创新中心建设，积极推动创新链和产业链有机融合，加强与陕西应用物理化学研究所的科研协同，谋划布局一批行业前沿关键核心技术攻关项目，通过创新平台集聚创新资源、开展创新活动、推动技术进步，抢占未来民爆产业发展先机。

二是构建新型科研攻关体制机制。聚焦解决民爆产业关键核心技术难题，完善重大科研任务形成与实施机制，成立科技创新评审委员会，由民爆行业领军人才和相关企业负责人联合开展民爆产业技术发展趋势预测和科研项目立项，加大科研项目投入和进度管理，对难度大、风险大的科研项目采取“赛马制”。建立完善帮助各单位解决因技术问题引发生产效率、产品质量和安全隐患问题的机制。

三是进一步拓展产学研合作交流方式，进一步深化与省内外高校院所、科研机构、行业领军企业的交流合作，签订校企、院企、企业之间的合作协议，联合开展关键核心技术攻关研究和技术改进，引进并推广一批前沿性、先进性的关键技术，形成一批拥有自主知识产权的专利和科技成果。

四是培养造就高水平科技创新人才。进一步完善人才战略布局，构建一般科技人才、科技骨干、优秀青年科技人才、科技领军人才等梯次衔接的科技人才队伍，积极开展创新团队建设。进一步赋予科技领军人才更多的自主权，鼓励科技人员积极申报实施国家和行业科技计划项目，以项目为载体推动科技人才快速成长，培养更多复合型科技人才。

#### 5、坚持底线思维，有效防范化解各种风险挑战

我们要加快全面对接和有效协同，依法合规经营，有效防范风险，提升上市公司的管控能力。

一是严控债务、金融和资金风险。加强“五类问题企业”治理，强化负债规模和资产负债率双管控，推动高负债子企业负债率回归合理水平。加强担保业务管理，防范担保代偿风险。制定投资负面清单制度，完善投资管理和后评价机制，提高投资质量。持续加强“两金”专项治理，建立遏制非正常“两金”增长的长效机制，年内全部清理非正常“两金”，年内不新增一年以上应收账款，2024

年底前完成一年以上应收账款动态“清零”。积极加强司库体系建设，发挥“看得见、管得住、用得好”的作用，开展监测预警和风险拦截。

二是加强内部审计监督。突出关键环节，着重开展安全生产费用、境外项目、高风险业务等专项监督检查。加强审计监督与纪检监察、法律、财务等方面的贯通协作，强化问题整改跟踪审计。

三是严控法律合规风险。全面落实法律合规管理责任，增强法律合规管理体系有效性，系统抓好重要环节重点领域法律合规管理，持续提升依法依规治理企业的能力和全员法治合规意识。

四是严控境外公共安全风险。紧密跟踪研判国际形势发展变化，健全境外公共安全管理体系，确保境外人员资产安全。

五是严控环境污染风险。逐步建立符合江南化工实际的绿色低碳治理体系，加快推动发展方式绿色低碳转型，坚守生态环境底线。

#### 6、坚持党建引领，全面提高党的建设水平

必须坚持党的全面领导，坚持把习近平总书记的重要指示批示精神作为“第一议题”、首要任务来落实，充分发挥党的建设独特优势，引领保障高质量发展。

一是进一步完善“第一议题”制度，坚决落实习近平总书记重要指示批示精神，引导广大党员干部深刻领会“两个确立”的决定性意义，切实把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”落到完成年度目标和重点任务的行动上。

二是深入学习贯彻党的二十大精神。按照党中央统一部署，认真抓好主题教育党员全覆盖，结合集团公司“1+5”发展战略深入开展专题研讨，在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫。

三是强化党组织的政治功能和组织功能。要以组织体系建设为重点，压实管党治党政治责任，强化党组织负责人抓党建的“主责、主业、主角”意识，提升党建工作的标准化科学化水平，深入开展“党旗在基层一线高高飘扬”活动，持续推进党支部标准化建设，深入探索提升混合所有制企业党建工作水平。

四是加强思想政治工作。严格意识形态阵地管理，压实意识形态工作责任。完善构建上下联动、横向协调的宣传工作机制，提高宣传工作质量。持续完善企业文化体系，大力加强质量、安全、诚信文化建设，将思想认识转化为干部职工

自觉意识和良好习惯。

五是用心用情为职工群众办实事。坚持以人民为中心的发展思想，不断增强职工的获得感、幸福感。建立“我为群众办实事”长效机制，重点加大安全投入，实施一批安全技术改造项目，实现人机隔离、人药隔离、机器换人；开展生产现场管理改善提升专项行动，大力改善职工工作环境；帮助困难企业脱困攻坚，确保职工收入与经济效益同步增长。

## （二）公司可能面临的风险因素

### 1、安全风险

民爆产品本身固有的特点，决定了安全是民爆行业发展的永恒主题，安全红线是绝不可碰触的生命线、高压线。要坚决贯彻落实习近平总书记关于安全管理指示批示精神，警钟长鸣，坚守红线意识和底线思维。

公司始终贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，强化安全基础，落实安全责任，加快技术改进步伐，提高本质安全度。通过开展安全标准化达标、采用信息化手段、加强安全文化建设、积极开展员工安全培训，提高安全管理水平和员工的安全意识，确保公司安全稳定发展。

### 2、行业发展风险

民爆业务：民爆行业对采矿业、基础设施建设等行业的依赖性较强，而这些行业的景气程度又与宏观经济状况紧密相关。目前，国内外环境错综复杂，给经济发展带来较大不确定性。同时，民爆行业主管部门已明确行业指导政策，进一步深化“放管服”改革和供给侧结构性改革，积极引导行业企业重组整合。公司如不能充分利用民爆产业企业整合、转型升级和产品结构优化所带来的发展机遇，在业务规模、营销策略等方面不能适应市场竞争的变化，公司的竞争优势可能被削弱，面临持续健康发展的风险。

新能源业务：2021年6月7日，国家发改委发布《关于2021年新能源上网电价政策有关事项的通知》，明确2021年起，对新核准陆上风电项目，中央财政不再补贴，实行平价上网，新建项目可自愿通过参与市场化交易形成上网电价。如果新投资项目不能有效控制成本，提高发电效率，将会对经营业绩产生不利影响。公司需整合外部资源和提高内部管控水平，紧跟新能源行业政策变化，研判政策趋势，强化融资能力和成本管控能力，严控施工质量和成本，打造风电机组

智能运维体系，在增加发电量的同时，降低运维成本。

### 3、市场开拓风险

公司凭借自身产品、技术和服务等方面的优势能够确保产能得到充分有效利用，公司乳化炸药和现场混装炸药产品的市场需求前景较好。但是，由于受行业整体产能过剩、区域发展不平衡等因素影响，民爆行业当前面临的竞争力度仍然激烈，如果国家基础设施建设放缓及矿产资源投资政策趋严，公司民爆产品需求及爆破工程业务拓展将面临一定的市场风险。

为此，公司将利用自身优势，以客户为中心，降低客户矿山开采综合成本，巩固包装产品市场，推广现场混装炸药应用，扩大市场销售。

### 4、国际经营风险

全资子公司北方爆破海外爆破服务收入占比较大，庆华汽车的部分产品销往海外客户。未来不排除受地缘政治变化、国际贸易争端、项目所在国的政局稳定性、税务法律政策的变化、国际化经营人才流失等风险的影响，进而对公司国际业务发展产生不确定性影响。

公司将积极关注项目所在国的地缘环境及税务法律政策的变化情况，预判潜在风险并做好防范措施。

### 5、新能源产业政策变化风险

新能源产业的发展受国家政策、行业发展政策的影响，相关政策的调整将会对公司新能源产生影响。依据国家发改委、财政部、国家能源局下发的《关于享受中央政府补贴的绿电项目参与绿电交易有关事项的通知》（发改体改【2023】75号），下一步享受中央政府补贴的项目将全部参与绿电交易，参与绿电交易时高于项目所执行的煤电基准电价的溢价收益等额冲抵国家可再生能源补贴或归国家所有。

公司积极与当地负责可再生能源补贴自查的部门进行对接，了解最前沿信息，及时进行对策研判，及时制定公司的应对方案。绿电交易实施后公司将全力做好交易溢价管控工作，保障发电收益最大化。

安徽江南化工股份有限公司董事会

二〇二三年三月二十三日