

证券代码：000933 证券简称：神火股份 公告编号：2023-014

## 河南神火煤电股份有限公司 2022 年度董事会工作报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

本工作报告将提请公司 2022 年年度股东大会审议。本报告共分为两个部分。

### 第一部分 2022 年工作回顾

#### 一、概述

2022 年，我国经济发展遇到国内外多重超预期因素冲击。面对经济新的下行压力和复杂多变的宏观形势，公司保持战略定力，董事会带领经理班子及广大员工坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真学习宣传贯彻党的二十大精神，坚定高质量发展战略方向，更好统筹发展与安全，坚持战略引领推进转型升级，坚持深化改革激活发展动力，全面对标提升，抢抓电解铝、煤炭价格强周期机遇，有效克服了大宗原材料及辅料价格上涨、物流不畅等诸多不利因素，较好完成了年度经营目标，实现了公司成立以来的最好业绩。

#### 二、2022 年度生产经营情况

##### （一）生产经营指标完成情况

按照合并会计报表口径，2022 年度公司生产煤炭 681.22 万吨（其中永城矿区 323.72 万吨，许昌、郑州矿区 357.50 万吨），销售 674.77 万吨（其中永城矿区 321.91 万吨，许昌、郑州矿区 352.86 万吨），分别完成年度计划的 103.22%、102.24%；生产型焦 5.70 万吨，销售 5.44 万吨，分别完成年度计划的 103.55%、98.87%；生产铝产品 163.50 万吨，销售 162.60 万吨，分别完成年度计划的 116.79%、116.14%；生产铝箔 8.15 万吨（其中商丘厂区 5.32 万吨，上海厂区 2.83 万吨），销售 8.34 万吨（其中商丘厂区 5.20 万吨，上

海厂区 3.14 万吨)，分别完成年度计划的 105.84%、108.31%；供电 122.91 亿度（其中永城厂区 19.63 亿度，新疆厂区 103.28 亿度），完成年度计划的 101.14%；生产碳素产品 52.74 万吨（其中永城厂区 13.10 万吨，新疆厂区 39.64 万吨），销售 58.43 万吨（其中永城厂区 13.83 万吨，新疆厂区 44.60 万吨），分别完成年度计划的 103.41%、114.56%。各主要产品基本实现了产销平衡。

2022 年度，公司实现营业收入 427.04 亿元，同比增加 23.80%；实现归属于上市公司股东的净利润 75.71 亿元，同比增加 133.90%，主要原因是报告期内公司主营产品煤炭、电解铝、铝箔产销量同比增加，价格同比上涨，公司盈利能力大幅增强。

## （二）2022 年度所做的主要工作

1、系统推进安全环保治理能力。安全生产上，公司始终坚持安全第一思想不动摇，深入贯彻落实党和国家安全生产方针政策，特别是习近平总书记关于安全生产的重要指示批示精神，全面落实新版《安全生产法》，通过深入推进全员安全生产责任制落实、持续加大煤矿重大灾害源头防范力度、持续强化电解槽安全管护、全面提升安全生产标准化建设水平，实现了安全形势整体平稳。环保工作中，公司全面贯彻绿色发展理念，不断加大环保投入，积极部署低碳项目，实现了达标排放，全年未发生环保事件。

2、持续强化实物量生产水平。铝品业务板块以电解槽和铝加工设备稳定运行为核心，实施精细化管理、规范化操作、标准化维护、精准化技术管控，最大限度减少能耗双控、限电等不利因素对生产的影响；煤炭业务板块持续优化矿井技术方案和接替规划，通过加大新工艺、新设备、新技术的推广应用力度、优化采掘布局、强化洗选工艺，扎实推进高效生产、集约生产、精益生产，实现了稳产提效、提质增量。

3、全面提升公司管理水平。2022 年度，公司围绕高质量发展主线，以实现企业管理体系和管理能力现代化为出发点，加强与国内

一流企业先进经营理念、运行机制、管理方法等全要素对标，构建公司全面对标管理体系和运行机制，持续压实成本管控责任、深化预决算管理、强化资金管理、细化资产管理、推进全库存管理，有效推动公司治理向精细、精益转化。

4、大力提高产品购销绩效。2022 年度，公司灵活应对市场变化，超前谋划周密组织，敏锐把握市场行情，持续强化采销运管理，不断深化产品和原燃料结构调整，择机开展大宗物资战略采购，实现了经营质量的连续提升。

5、全力推进重点项目建设。一是加快推进商丘 6 万吨新能源动力电池材料项目、云南 11 万吨绿色新能源铝箔项目等强链延链项目；二是积极推进梁北选煤厂改扩建、刘河煤矿技改等提质增效项目。

### 三、董事会依法履职情况

2022 年度，在全体股东和相关各方的大力支持下，公司董事会按照《公司法》等法律、法规，忠实履行《公司章程》赋予的各项职责。全体董事恪尽职守、勤勉尽责，为公司发展定基调、提目标、促落实，及时研究、决策公司重大事项，积极督促、指导管理层推进董事会、股东大会的各项决议实施，确保董事会规范运作和务实高效。

#### （一）董事会会议召开情况

2022 年度，公司共组织召开了 11 次董事会会议，历次会议在通知、召集、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。董事会依据《公司法》等法律法规和《公司章程》履行职责，重点关注转型发展、公司治理和信息披露、高管履职等方面，充分发挥了公司治理机构在重大事项上的决策职能，为公司合规经营和稳健发展提供了保障。

1、2022 年 1 月 25 日，公司以现场会议和通讯表决相结合的方式召开了董事会第八届十九次会议，会议审议通过《关于公司 2022

年度经营计划和基建投资计划的议案》等 7 个议案。

2、2022 年 2 月 21 日，公司以通讯方式召开了董事会第八届二十次会议，会议审议通过《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。

3、2022 年 3 月 25 日，公司以现场会议和通讯表决相结合的方式召开了董事会第八届二十一次会议，会议审议通过《公司 2021 年年度报告》全文及摘要等 19 个议案。

4、2022 年 4 月 25 日，公司以通讯方式召开了董事会第八届二十二次会议，会议审议通过《公司 2022 年第一季度报告》等 3 个议案。

5、2022 年 5 月 11 日，公司以现场出席和视频出席相结合的方式召开了董事会第八届二十三次会议，会议审议通过《关于制订<公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>及摘要的议案》等 14 个议案。

6、2022 年 6 月 29 日，公司以通讯方式召开了董事会第八届二十四次会议，会议审议通过《关于按照持股比例向商丘阳光铝材有限公司增资的议案》等 2 个议案。

7、2022 年 8 月 19 日，公司以现场出席和视频出席相结合的方式召开了董事会第八届二十五次会议，会议审议通过《公司 2022 年半年度报告》全文及摘要等 4 个议案。

8、2022 年 10 月 14 日，公司以现场出席和视频出席相结合的方式召开了董事会第八届二十六次会议，会议审议通过《公司 2022 年第三季度报告》等 11 个议案。

9、2022 年 11 月 11 日，公司以通讯方式召开了董事会第八届二十七次会议，会议审议通过《关于终止发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的议案》等 3 个议案。

10、2022 年 11 月 29 日，公司以通讯方式召开了董事会第八届二十八次会议，会议审议通过《关于调整铝加工板块股权结构的议

案》等 2 个议案。

11、2022 年 12 月 20 日，公司以通讯方式召开了董事会第八届二十九次会议，会议审议通过《关于以所持上海神火铝箔有限公司 100%股权向神隆宝鼎新材料有限公司增资扩股的议案》等 3 个议案。

## （二）董事会专门委员会履行职责情况

公司董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、审计委员会 4 个专门委员会，各专门委员会的主要职责是协助董事会对需决策事项提供专业意见。2022 年度，董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会实施细则召开会议、履行职责，其中：提名委员会和薪酬与考核委员会各召开了 1 次会议，审计委员会召开了 2 次会议，对相关事项提出了意见与建议，为董事会科学决策提供了保障。

### 1、薪酬与考核委员会履职情况

公司第八届董事会薪酬与考核委员会委员由独立董事谷秀娟女士、独立董事徐学锋先生和独立董事黄国良先生组成，其中主任委员由谷秀娟女士担任。

2022 年 3 月 25 日，公司召开了董事会薪酬与考核委员会 2022 年第一次会议，审议通过《关于确认董事、监事和高级管理人员 2021 年度薪酬的议案》，并同意将上述议案提交公司董事会审议。

### 2、提名委员会履职情况

公司第八届董事会提名委员会委员由独立董事徐学锋先生、独立董事马萍女士和内部董事崔建友先生组成，其中主任委员由徐学锋先生担任。

鉴于马萍女士在公司已连续任职届满 6 年，2022 年 10 月 14 日，公司召开了董事会提名委员会 2022 年第一次会议，对秦永慧先生的任职资格、专业能力、从业经历等进行了审查，向公司董事会提出有利于公司发展的独立董事候选人提名建议；经公司 2022 年第三次

临时股东大会审议通过，补选秦永慧先生为公司第八届董事会独立董事；经公司董事会第八届二十七次会议审议通过，补选秦永慧先生为公司第八届董事会提名委员会委员和战略委员会委员。

### 3、董事会审计委员会履职情况

公司第八届董事会审计委员会委员由独立董事黄国良先生、独立董事谷秀娟女士和内部董事李宏伟先生组成，其中主任委员由黄国良先生担任。

2022年1月13日，董事会审计委员会召开了2022年第一次会议，同意审计中介机构安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司2021年内部控制及财务报表审计总体审计计划及策略，并要求年审注册会计师在审计过程中发现的重大事项及时向审计委员会汇报；同意公司内部控制与审计部2022年度内部审计工作计划。

2022年3月25日，董事会审计委员会召开了2022年第二次会议，审议通过《公司2021年度财务审计报告》等5个议案，并同意将上述议案提交公司董事会审议。

#### （三）股东大会决议执行情况

2022年度，公司董事会认真履职，共召集召开股东大会4次，审议议案15项，股东大会的投票均采用现场投票与网络投票相结合的方式，确保了股东的知情权、参与权和决策权。公司董事会聘请律师对股东大会召集、召开程序及表决结果进行了见证，决议全部合规有效，维护了全体股东的合法权益；在审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者投票情况进行单独统计并及时披露，保护了中小投资者利益。公司董事会及时贯彻落实、严格推进执行股东大会通过的各项决议，实施完成了股东大会授权董事会开展的各项工作。

#### （四）独立董事履职情况

2022年度，公司独立董事严格按照《上市公司治理准则》《上市公司独立董事规则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交

易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》等相关法律、法规的规定和《公司章程》的要求，关注公司运作的规范性，勤勉、尽责、独立地履行职责，积极与公司董事、监事、管理层沟通交流，密切关注公司的经营动态，积极出席董事会和股东大会会议，认真审议董事会各项议案，对公司关联交易等事项进行事前审核，对公司对外担保、利润分配等事项发表独立意见，充分发挥了独立董事及各专门委员会的作用。一方面，公司独立董事严格审核公司提交董事会的相关事项，关注公司与关联方资金往来及对外担保情况、关联交易情况，完善公司监督机制，促进公司规范运作，为维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益发挥了重要的作用；另一方面，公司独立董事发挥自己的专业优势，积极关注和参与研究公司的发展，为公司的日常经营决策、战略规划、审计及内控建设等工作提出了专业性建议。

#### （五）开展董事、监事和高级管理人员培训情况

2022 年度，公司严格按照监管部门要求，共组织公司董事、监事和高级管理人员参加了河南省证监局和河南省上市公司协会组织的专项培训，持续提升了我公司董事、监事和高级管理人员的规范运作意识及履职能力。

#### 四、募集资金使用情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准河南神火煤电股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可 2020【996】号）核准，公司于 2020 年 11 月 22 日向 16 名投资者非公开发行人民币普通股（A 股）330,961,809 股，发行价格 6.19 元/股，募集资金总额为 20.49 亿元，募集资金净额为 20.24 亿元。上述募集资金于 2020 年 12 月 8 日全部汇入公司新设立的募集资金专项账户，且已经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具了安永华明（2020）验字第 61348484\_R02 号验资报告。

截至 2022 年 12 月 31 日，本次募集资金具体使用及结余情况如

下：

项目	金额（元）
募集资金净额	2,023,988,070.67
减：累计使用募集资金金额	1,614,901,843.54
其中：置换预先投入募投项目资金	1,185,426,692.13
以前年度已使用金额	340,392,068.80
本报告期使用金额	89,083,082.61
减：暂时补充流动资金	350,000,000.00
加：累计募集资金利息收入扣除银行手续费金额等	5,294,975.19
募集资金余额	64,381,202.32

公司募集资金使用情况详见公司于2023年3月28日在指定媒体披露的《公司董事会关于募集资金2022年度存放与使用情况的专项报告》（公告编号：2023-020）。

## 五、完善信息披露制度，加强与投资者的互动交流

1、严格落实信息披露制度，信息披露工作质量和效率不断提高。

公司自上市以来一贯坚持高质量信息披露理念，把信息披露放在规范运作的重要位置。按照中国证监会、深圳证券交易所关于信息披露的各项规定和要求，加强对公司重大信息的搜集、反馈、整理、审核等工作，认真组织协调做好各项资料的准备、整理等工作，并及时进行披露，确保所披露信息内容的真实、准确、完整。

2022年度，公司共撰写并披露公告84个，及时、公平地披露了公司的重大事项，且披露的公告及各类报告真实、准确、完整、没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，使广大投资者能够及时、准确地获得公司信息，从而防范、减少投资风险。

2、加强与投资者的沟通和交流，认真做好投资者关系管理工作。

董事会高度重视投资者关系管理各项工作，切实提高投资者关系管理水平，健全与投资者的沟通的渠道与方式，不断提升对投资者特别是中小投资者的服务水平，积极传递公司核心价值，增进了



投资者对公司的深入了解和认同，提升了资本市场对公司发展的信心，维护了公司良好的市场形象。

## 六、内幕信息知情人管理制度的执行情况

报告期内，公司严格按照公司《内幕信息知情人登记制度》和《外部信息报送使用和管理制度》做好信息的报送、登记和保密工作。

## 第二部分 2023 年的经营计划和工作重点

### 一、对公司未来发展的展望

#### （一）行业竞争格局和发展趋势

##### 1、铝行业

铝行业是我国重要的基础产业，铝锭是重要的基础原材料。中国作为铝工业大国，产量和消费量连续 21 年位居世界第一。除继续在交通运输、建筑工程等传统领域上扩大产品品种、提升产品质量外，随着全球主要经济体对碳排放硬约束的共识逐步落实为行动纲领，以及国家推进绿色、环保、节能等高质量发展理念不断深化，中国铝行业还将利用铝可循环回收等特点，大力推广“以铝代钢”、“以铝节铜”、“以铝节木”的应用，并积极拓展铝在高新技术领域方面的应用，铝消费还将不断增长；同时我国与发达国家相比，在人均铝消费量等方面仍有不小的差距，铝产品的应用领域和市场空间潜力巨大。

近年来，国家持续深化铝行业供给侧结构性改革，严格落实产能置换，不断淘汰落后产能，严控新增产能，大力清理整顿违法违规项目，有效改善了市场供需状况，对铝行业有序、健康发展起到了积极的促进作用，行业运行态势良好，效益明显改善。同时，在国家“双碳”（碳达峰、碳中和）目标下，铝行业进入高质量发展新阶段，市场有望通过制定行业能效标杆水平和基准水平、分类推动项目提效达标、限期分批改造升级以及阶梯电价方式，倒逼行业进行节能降碳技术改造，加快淘汰落后产能。

当前，随着国内经济复苏，基建、地产等铝产品应用的传统行业有所反弹，光伏、汽车轻量化、新能源汽车等新兴产业领域用铝量大幅增长，铝需求将持续回暖；并且受俄乌冲突长期化影响，海外减产产能恢复缓慢、新增产能有限，国内铝企因为能源价格高企、环保和限电影响、能效双控等制约，供应扩张受限，2023年国内电解铝供需市场大概率维持“紧平衡”，预期价格仍会在相对高位。

## 2、煤炭行业

煤炭是我国的基础能源之一，在国民经济中具有重要的战略地位。虽然受新能源快速增长、“双碳”目标要求等因素的影响，近年来煤炭在能源结构中的消费占比呈下降趋势，但国家发改委、国家能源局印发的《“十四五”现代能源体系规划》明确指出要“加强煤炭安全托底保障”，现代能源体系规划由“十三五”强调能源转型转变为“十四五”更强调能源安全；党的二十大则再次明确指出“双碳”工作必须守住能源安全底线，要立足我国能源资源禀赋稳妥推动碳达峰、碳中和，要坚持先立后破、有计划分步骤实施碳达峰行动。立足我国能源资源禀赋就必须遵循“富煤、贫油、少气”的客观规律，必须立足以煤为主的基本能源国情，坚持先立后破和有计划分步骤实施则再次强调了在加快新型能源转型发展过程中必须保障煤炭等传统能源的安全稳定供应，确保能源安全。总体上，在我国一次能源结构中，煤炭在较长时期内仍是我国的主体能源，煤炭仍是保障能源安全稳定供应的“压舱石”，煤炭消费仍将稳步增长的趋势不会变。

煤炭行业的长远发展取决于提高产能质量和实现转型升级，近年来，煤炭企业改革创新、转型升级的力度不断加大，“十四五”时期将是煤炭行业实现转型发展的突破期；而国家发改委等八部委印发的《关于加快煤矿智能化发展的指导意见》，提出了推动智能化技术与煤炭产业融合发展、提升煤矿智能化水平，该文件的出台

指明了煤炭行业高质量发展的方向，将加快煤矿智能化的进程，最终实现煤矿安全、高效、绿色开采。

2021 年以来，国家大力推动煤炭增产保供，但受安全环保监管、生产地质条件变化等因素影响，煤矿很难持续保持高强度生产节奏，煤炭企业挖潜扩能潜力相对有限，煤炭行业资本开支长期不足也导致在建产能储备不足，同时受限于国内已规划待开发整装矿权少、新建煤矿客观的建矿周期长、铁路运力短期难以快速改善及煤炭进口量大幅减少且短期难以增长，煤炭供需市场“紧平衡”的基本格局有望持续，预期价格仍将会维持在合理区间。

### 3、铝箔行业

铝箔是现代工业及日常生活不可或缺的有色金属压延材料，应用领域广泛，是一项重要的工业原材料。我国是全球铝箔生产供应大国，近三分之一的铝箔产量面向出口市场。目前，我国铝箔产业正处于一个高速、高机遇发展阶段，产业规模快速增长，装备水平不断提升，科技创新日益强化，产品质量不断提高，国际贸易高度活跃。

按照用途划分，铝箔主要分为包装铝箔、空调铝箔、电子铝箔、电池铝箔，其中包装箔是最主要的产品，占比超一半。近年来，受益于下游市场的发展，我国铝箔市场不断增加，不仅终端消费增长带来包装食品和药品等铝箔需求持续增长，而且铝箔产品的应用领域也在不断扩展，从传统的食品包装等扩展到动力电池等高端领域，尤其是 2021 年以来，受益于新能源汽车景气延续、储能领域超预期增长的双重拉动，电池箔产销量大幅增长，成为增速最快的铝箔产品，带动了铝箔行业的整体快速发展。

未来，国内铝箔行业市场集中度将进一步提高，市场份额将逐步集中到成本控制能力强、生产规模大、技术水平领先、市场信誉良好的大型铝箔生产企业中；同时，铝箔产品结构将进一步趋向合理化，中高档铝箔产品的比重将不断加大，而新能源产业的扩张需

求，在带动储能电池市场高速发展的同时，也将为电池铝箔带来广阔市场空间，带动电池铝箔市场需求快速增长。

## （二）公司发展战略

坚持煤电铝一体化经营，巩固做强煤炭及深加工，优化铝电及上下游产业，努力形成结构好、产业精、后劲足的实体经济；强化资本运作，积极寻求新能源、新材料、煤炭清洁利用、环保、高端智能制造、金融投资等商机，加快培育新的效益增长点。同时，积极探索通过股权合作、资产负债结构的优化、低效和闲置资产盘活、无效资产处置等途径实现产业提质升级，真正形成资产运营与资本运作双轮驱动、相互补充、相互促进的产业格局；通过产业升级、延链补链和资产整合等措施，努力提高发展质量和效益，提升整体竞争能力，实现企业的持续、健康发展。

## 二、公司行业地位和竞争优势

### （一）行业地位

#### 1、电解铝行业

公司 2022 年铝产品产量位列全国前十位。

#### 2、煤炭行业

公司本部位于我国六大无烟煤生产基地之一的永城矿区，主要生产低硫、低磷、中低灰分、高热量的优质无烟煤；许昌矿区生产的煤炭属于瘦焦煤，煤种稀缺，系优质的炼焦配煤，经洗选加工后，产品有较强的市场竞争力。公司 2022 年煤炭产量位列河南省第四位，是我国无烟煤主要生产企业之一。

### （二）竞争优势

#### 1、政策支持优势

河南省政府明确公司控股股东河南神火集团有限公司为河南省重点支持发展的煤炭和铝加工企业集团，具备对外兼并重组，快速发展壮大的平台。

#### 2、产品优势

公司铝锭产品质量好，市场认知度高，“如固”牌铝锭于 2003 年在伦敦金属交易所（LME）成功注册；公司子公司云南神火取得了绿色用电凭证，其产品具有绿色铝品牌优势。公司是国内冶金企业高炉喷吹用精煤的主要供应商之一，永城矿区生产的煤炭属于低硫、低磷、中低灰分、高热量的优质无烟煤，是冶金、电力、化工的首选洁净燃料，“永成”牌无烟煤有较好的市场基础；许昌矿区生产的贫瘦煤粘结指数比较高，可以作为主焦煤的配煤使用，具有良好的市场需求。优良的产品质量和品牌影响力为公司产品保持市场竞争地位奠定了基础。

### 3、区位优势

公司电解铝产能分别处于具有发电成本优势的新疆和绿色水电优势的云南地区，特别是云南电解铝项目，位于文山州富宁县，不仅可以利用绿色无污染的水电作为主要能源，极其符合我国生态文明建设的整体布局，而且距离氧化铝主产地广西百色仅 120 余公里，又紧邻我国铝消费最集中的华南市场和铝消费潜力快速增长的西部市场及东南亚、南亚等铝产品主要消费国，区位优势十分明显。

公司在产煤矿主要位于河南省永城市、许昌市，紧邻工业发达且严重缺煤的华东地区，煤炭市场需求空间广阔，地理位置优越。河南地处中原，交通便利，铁路、公路线四通八达。其中，永城市毗邻商丘市，商丘是京九铁路和陇海铁路的交汇处；许昌市紧邻郑州市，郑州是京广铁路和陇海铁路的交汇处；而且，公司有自备的铁路专用线。便利的交通运输条件可以降低公司煤炭产品的总成本，增加公司的经济效益。

### 4、产业链协同优势

公司充分利用新疆地区能源优势，在新疆地区打造出较为完整的电解铝产业链条，80 万吨/年电解铝生产线配套建设有阳极炭块和燃煤发电机组，同时建设有连接煤炭原料产地和电厂的输煤皮带走

廊。

### 5、行业管理优势

公司长期经营煤炭和铝电业务，培养、造就了安全管理、高技术技能、专业生产队伍，拥有成熟的管理团队，具备较强的投资建设和经营管理能力。

### 6、铝箔市场先入优势和设备先进优势

公司自 2004 年进入铝箔行业以来，培养了一批优秀的技术研发、生产、销售、管理人才，积累了丰富的生产组织经验，主设备是德国阿亨巴赫铝箔轧机等世界一流的生产设备，在设备精度、工作效率、智能制造方面均为世界顶级水平。公司铝箔产业优秀的技术团队、先进的生产工艺，不仅能够丰富产品布局、保障产品成品率、提高生产效率，还能够降低公司的运营风险和生产成本，有利于与客户建立长期稳定的合作关系，为市场份额持续扩大及巩固奠定基础。

## 三、2023 年生产经营计划

在市场环境不发生大的波动的情况下，2023 年公司计划生产原煤 676 万吨，铝产品 160 万吨，炭素产品 53.2 万吨，铝箔 7.8 万吨，供（售）电 120.55 亿度，型焦 5.5 万吨；实现产销平衡。预计全年实现营业收入 428 亿元，利润总额 61 亿元。上述经营计划、经营目标并不代表公司对 2023 年度的盈利预测，不构成公司对投资者的业绩承诺，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者保持足够的风险意识。

## 四、公司未来发展所需的资金来源

董事会将持续关注资金问题，督促和支持公司经理班子密切跟踪国家财政金融政策，继续拓宽融资渠道，改善融资结构，加快推动股权融资以及设立产业基金，有效降低资产负债率和融资成本，压缩财务费用；改善长短期贷款比例，逐步提高流动比率、速动比率，防范经济下行的资金风险。同时，为保障公司日常经营需求，

公司通过建立良好的银企合作关系，与金融机构建立战略合作关系等方式，与金融机构加强业务合作，争取信贷支持，取得合理的贷款额度，巩固资金链条；在日常运营中严控资本性支出，压缩三项费用，细化资金预算管理，加快资金流转，提高资金使用效率，确保收支平衡，以满足公司经营管理对资金的需求，化解潜在的资金风险。

## 五、可能对公司未来发展战略和经营目标的实现产生不利影响的 风险因素

### （一）安全风险

煤炭行业属于高风险行业，存在瓦斯、水、火、煤尘、顶板等五大主要自然灾害,对从业人员的人身安全造成一定威胁。随着国家对煤矿安全生产要求的不断提高和公司生产矿井开采水平的延伸，公司安全投入越来越高、安全管理难度不断增大，安全生产仍然长期面临一定风险，若发生安全事故，将会对公司的生产经营及经营业绩造成不利影响。

### （二）环保风险

公司主营业务煤炭、电力和电解铝在生产过程中排放的废水、废气、废渣等废弃物中含有一定的有害物质，会对周边土地、空气和水资源等方面造成不同程度的影响。随着国家在生态文明建设、环境保护方面的要求更加严格，公司面临的节能、减排、环保约束进一步加大，不仅环保投入增大，且若公司采取的环保措施无法达标，可能会受到限产影响和监管部门处罚，进而影响正常经营。

### （三）市场风险

公司主要产品铝锭、煤炭及主要原材料氧化铝均属大宗商品，其市场价格受宏观经济形势、行业整体景气程度及市场供需基本面等多种因素影响，存在一定的价格波动风险，从而对公司的经营业绩造成影响。

### （四）后备资源储备不足的风险

公司是国内规模较大的电解铝生产企业之一，但主要原材料氧化铝主要依赖外购，导致公司电解铝生产成本会因上游产品价格波动受到较大影响；同时，虽然公司一直以来积极参与煤炭资源整合，但与同行业优势企业相比，煤炭资源储备相对较少，一定程度上制约了公司煤炭主业的进一步发展壮大。

#### （五）开采条件趋于复杂多变的风险

随着矿井开采深度增加，运转环节增多，且可能发生断层、涌水及其它地质条件变化，成本压力增大，将影响和制约公司煤炭板块的盈利能力。

#### （六）电价调整及限电风险

近年来，受降雨量偏少导致来水不及预期等因素影响，云南地区电力供应紧张，多次压减企业用电负荷；公司云南电解铝项目作为高耗能产业，所需电力均来自网电，电力成本占总成本的比重较高，若云南地区进一步上调电价或限电限产，将给公司生产经营带来不确定性。

#### （七）管理风险

公司持续推进一体化发展，通过并购和项目投资等方式，在产业链上下游同时推进，子公司数量较多，且分布于不同地区、分属于不同行业，对公司的经营管理水平要求较高。子公司能否统一贯彻公司的经营管理方针和要求，将决定公司发展战略、经营业绩的实现和规模效应的发挥。

#### （八）金融衍生工具风险

公司铝产品价格波动较大，需应用金融衍生工具（期货套期保值）应对市场价格波动的风险，可能由于机制不健全、管控不到位、误判市场走势、交易策略失当、未及时止损等原因，对公司财务状况和运营业绩产生重大影响。

针对上述风险因素，在当前宏观经济环境仍存在诸多不确定性的背景下，公司采取的措施和对策是：



1、一以贯之，实现持续安全生产。公司将持续深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示批示精神，高效统筹发展和安全，确保实现公司全年安全目标。一是持续强化落实全员安全生产责任制，完善安全生产责任体系和运行机制；二是持续深化双重预防体系建设运行，加强风险精准管控和事故隐患排查治理，不断提高安全生产标准化体系建设水平；三是持续推进重大灾害超前系统治理、源头治理、精准治理工作，加大安全监察力度；四是持续加大安全投入，大力提升安全装备水平和安全保障能力；五是持续强化安全培训、安全文化建设，有力推进群防群治。

2、狠抓落实，持续提升环保治理水平。坚持“共建共治共享”的绿色发展理念，严格落实环保法律、法规及标准，全面实施环保管理强制性技术规范，大力推进环保重点项目和配套设施建设，加强环保设施运行管控，确保环保动态达标，杜绝环保事件发生。同时，积极谋划碳达峰、碳中和工作，提升碳资产管理水平，大力开展减污降碳行动，努力建设绿色矿山、打造绿色工厂。

3、精准发力，实现增量提质、高产高效。煤炭板块，统筹做好煤矿五年采掘接替规划，努力实现中长期正常接续；全面推行采、掘、抽、搬家、安装工程“项目化”管理，加大瓦斯、防治水区域治理先进技术应用力度，积极引进先进适用装备，加快释放煤炭产能，提升效率效能；大力推进选煤厂关键分选环节智能化建设，不断提高洗选生产动态控制水平和效益煤产率。电解铝板块，加强对接协调，积极推进云南公司因限电停运产能尽量少停、尽早启动；新疆公司着力加强老龄槽、异常槽日常防护和现场管理，深入实施精细化操作；努力提高电解铝转化率，力争达到 50%以上；严格管控自备机组非计划停机，抓好峰谷负荷调节，不断推进机组长周期安全稳定经济运行；积极组织好炭素生产优化，努力提升炭素环评等级，减少环保限产影响。铝加工板块，着力提高铝箔坯料、铝箔产品质量，不断加大高端双零铝箔和电池箔生产比例，大力提升产

品附加值。

4、周密组织，助力经营绩效迈上新台阶。一是大力推行全面预算管理，以年度生产经营计划为基础，以经营效益为中心，将企业经营、投资、筹资等全部经营活动纳入预算管理，强化日常管理和预算过程控制，加强执行情况督察审计，发挥绩效考核杠杆作用，确保各项预算指标刚性执行、刚性奖惩。二是全方位开展对标对表活动，主动与行业头部企业对标，选树公司内部标杆，找准降本增效方向和重点，精准实施挖潜增效攻坚，全力在降低成本费用取得新成效。三是协同联动加强市场营销，精准把握煤铝上下游产业发展状况，建立健全市场动态监测预警体系和快速反应机制，灵活制定各类营销策略，确保库存低位运行，实现效益最大化；积极推进“公铁海”多式联运，多措并举降低物流成本。四是加强与金融机构合作，增大中长期和低息贷款比例，提升企业经营长期抗风险能力；大力推进市场化融资和股权融资，不断优化融资结构、融资质量，持续降低企业资产负债率。

5、深化改革，持续增强内生动力。一是继续推进管理层级压缩、法人户数压减，优化精简内设机构和人员配置，统筹做好管理层瘦身和富余员工分流工作。二是大力加强对子分公司管理层的培训，增强其合规意识，提高其规范运作水平。深入推进子分公司管理层任期制和契约化管理，扩大市场化选聘经理层成员试点，探索建立以各类考核为基础的不胜任退出机制。三是持续完善工资总额和效益效率联动机制，推进全员绩效考核，健全完善按业绩贡献决定薪酬的分配机制。四是要建立健全职工长效激励机制，针对不同层级实施灵活多样的激励政策，把握时机进行限制性股票激励，探索实施企业年金、职工信托等激励措施。

6、积极推进，全面深化落实“资产运营、资本运作”双轮驱动战略。一是继续加强与金融机构的沟通协调，调控融资规模，优化融资质量，有效降低融资成本；二是大力推进市场化融资和股权融

资，加大直接融资力度，优化融资结构，持续降低企业资产负债率；三是积极推进闲置资产、低效无效资产的处置变现；四是加大煤炭等优质资源的获取力度，扩大成本优势明显地区电解铝先进产能规模，实现低成本扩张，进一步发展壮大主营产业规模，增强公司持续发展能力；五是积极统筹上下游产业协同和专业合作，加快推进新兴优势项目谋划，合理布局与重点产业相关的新能源、新材料等产业，不断加快结构调整与产业转型升级步伐。

7、重点突破，加快项目建设进度。充分发挥重大项目带动战略发展作用，实现提速转型发展。一是积极推进商丘 6 万吨新能源动力电池材料项目、梁北选煤厂改扩建项目投产投运，形成新的效益增长点。二是大力推进和成煤矿续建项目、云南 11 万吨绿色新能源铝箔项目加快建设，尽快形成梯次接续。三是持续推进矿井“一优三减”、智能化建设，实现煤矿智能化建设目标。四是有序推进新疆公司烟气脱硫、残极自动清理系统等环保项目的投运，尽早实现绿色与发展共融。

河南神火煤电股份有限公司董事会

2023 年 3 月 28 日