

# 北京威卡威汽车零部件股份有限公司

## 2022 年度总经理工作报告

2022 年，北京威卡威汽车零部件股份有限公司（以下简称“公司”）严格遵守相关法律法规和制度的规定，切实履行董事会赋予总经理的职责，严格执行股东大会和董事会的各项决议，按照公司制度进行规范运营，管理层不断加强公司管理、规范公司法人治理结构，实现规范运作。现将公司总经理 2022 年度工作情况汇报如下：

### 一、2022 年总体经营情况

报告期内公司实现了营业收入 357,841.90 万元，较上年同期增长 6,950.47 万元，增幅为 1.98%；实现归属于母公司股东的净利润 43,696.37 万元，较上年同期增长 33,485.65 万元、增幅为 327.95%。

#### 1、利润、成本费用分析

报告期内发生成本费用共计 308,165.73 万元，较上年同期下降 197.36 万元、降幅 0.06%。其中，发生营业成本 257,316.66 万元，占成本费用总额 83.50%，较上年同期增长 1,650.80 万元、增幅为 0.65%；发生销售费用 10,421.35 万元，占成本费用总额 3.38%，较上年同期下降 1,757.95 万元、降幅为 14.43%；发生管理费用 12,535.73 万元，占成本费用总额 4.07%，较上年同期增长 278.24 万元、增幅为 2.27%；发生财务费用 1,437.15 万元，占成本费用总额 0.47%，较上年同期下降 2,680.76 万元、降幅为 65.10%；发生研发费用 22,256.12 万元，占成本费用总额 7.22%，较上年同期增长 2,155.52 万元、增幅为 10.72%。

本报告期，得益于国内汽车市场逐步回暖，公司继续推行降本增效策略、优化流程、加大研发投入与工艺创新、提高智能制造和信息化水平等多方面经营举措，加大监控管理力度等有效控制手段，使得本期成本费用在收入上涨的情况下小幅下降。另一方面本报告期的资产减值金额较上年大幅减少，加之合并范围内子公司无锡威卡威和长春威卡威于 2022 年被认定为高新技术企业，可享受企业所得税优惠政策，使得所得税费用有所下降，综合上述情况使本期归属于上市公司股东的净利润与上年同期相比大幅提升。

## 2、现金流量

报告期内公司经营活动现金流量净额同比增加 11,095.34 万元，增幅为 22.30%，主要系本期控制库存、降低采购总规模、增加票据支付比例等因素所致；投资活动现金流量净额同比减少 12,782.00 万元，降幅为 96.58%，主要系本期公司投资电池项目所致；筹资活动产生的现金流量净额同比增加 28,450.61 万元，增幅为 52.13%，主要系公司本期缩减融资规模、调整融资成本结构以及上年同期偿还股东借款所致。

## 二、2022 年工作回顾

公司以提升治理水平为基础，坚持推行精益化生产管理，坚持领导开放性、提升员工自主性，从优化自动化生产流程、技术提升、工艺改善、减少无效劳动等方面入手，以达到降费用、控成本、提效率，实现降本增效。深度提升运营效率最大化，以明显的竞争优势，全面、灵活、优质、高效的为客户创造价值是公司持续坚持的基本工作。各级管理人员在核心使命和职责内，放眼全局、结合实际需求持续改进，确保公司所有经营活动都是在整体规划目标路线上稳健前行。

公司建立了技术研究开发中心，配备了高水平先进研发设备，形成了较为完善的专业性和综合性相结合的研发创新体系。公司研发团队重点开展新产品开发、工艺和新技术应用等研究，目前公司已拥有授权实用新型专利 89 项、发明专利 1 项，并有多项发明专利在申请过程中，未来公司将继续坚持自主技术创新。

据中国汽车工业协会统计分析，2022 年汽车产销分别完成 2,702.1 万辆和 2,686.4 万辆，同比分别增长 3.4%和 2.1%，与上年相比，产量增速持平。我国新能源汽车近两年来高速发展，连续 8 年位居全球第一。2022 年新能源汽车持续爆发式增长，全年销量超 680 万辆，产销量分别完成 705.8 万辆和 688.7 万辆，同比分别增长 96.9%和 93.4%，市场占有率达到 25.6%，高于上年 12.1 个百分点，新能源汽车逐步进入全面市场化拓展期，迎来新的发展和增长阶段。公司拥有稳定优质的客户群体和丰富的配套经验，并坚持开拓更多优质客户，目前已与头部主要新能源汽车厂取得了合作。

公司投资的锂电池项目，锂电池产品将应用于新能源车动力系统和储能系统。项目分期建设，一期项目工程年产能为2GWh，建设期12个月，项目投资额8亿元。项目由公司全资子公司秦皇岛威卡威实施，在其生产基地投资建设完成，目前锂

电池项目在有序推进过程中，已进入产品检测阶段。

### 三、2023 年主要工作

2023 年在确保完成零部件生产经营计划的同时，公司将持续优化内外饰件系统产品的工艺流程，提升生产效率；通过精益生产管理持续降低生产成本，开拓更多优质客户；引入价值流分析，员工共同参与，持续降低生产成本；完善供应商合作机制，实现合作共赢；健全公司人力资源管理体系，引进人才、打造专业团队，优化管理机制与岗位人员结构，最大限度释放员工能力；加强对子公司的管理，充分发挥总部集团职能，提高公司的整体运营效率。重点工作如下：

#### 1、创新技术、提升品质

加强自主核心技术的研发创新、持续优化生产、优化部门，提高生产效率、产品质量，高质高效满足客户对高质量产品的要求，以良好口碑赢得与现有客户的深度合作。

#### 2、加强业务开拓

紧跟新能源整车发展势头，积极开拓新兴企业客户资源，争取拓展更多整车厂合作机会。

#### 3、提升精益化管理水平

持续推进公司精益化管理，提升生产精益化管控能力，引入价值流分析，员工共同参与，不断优化提高各环节效能，持续降低生产成本。

#### 4、加强供应商管理

持续完善供应商管理制度，做好供应商管理目录的建立，充分发挥集团规模化采购议价能力，降低采购成本。

#### 5、健全人力资源管理

健全公司人力资源管理体系，优化管理机制与岗位人员结构，加强员工培训，提升员工专业技能，全面提升员工素质，最大限度释放员工能力。

#### 6、提升内部控制管理水平

不断完善公司各项管理制度，加强各部门、各子公司员工的专业法规、部门规定及作业流程的培训，加强各部门制度的更新与完善，充分发挥总部集团职能，加强对子公司的管理，提高公司的整体运营效率。

#### 7、推进公司在秦皇岛投资建设的锂电池项目。锂电池作为绿色环保的新能

源产业，在动力电池运用领域进入了高速发展期，公司通过新主业锂电池产品的发展，可同时带动汽车铝合金零部件的增长，实现公司整体规模的快速扩张，有助于提升公司的综合实力。

以上为 2022 年的工作报告。

北京威卡威汽车零部件股份有限公司

李璟瑜

2023 年 3 月 30 日