

天齐锂业股份有限公司

未来五年（2023-2027年）战略规划

（经公司第五届董事会第三十五次会议审议通过）

特别提示：

本规划中涉及的未来发展计划、目标等前瞻性陈述及预期，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于宏观经济环境、市场竞争形势、公司经营情况等不断变化，公司存在根据市场形势以及实际经营和发展需要对本规划作出相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

天齐锂业股份有限公司（以下简称“公司”）于2023年3月30日召开了第五届董事会第三十五次会议，审议通过了《关于公司未来五年战略规划（2023-2027年）的议案》。公司未来五年战略规划（2023-2027年）主要内容如下：

一、 战略定位及目标

整体战略定位：利用公司A+H两地上市的平台和公司既有的竞争优势，按照既定的“夯实上游、做强中游、渗透下游”的战略方针，以“共创锂想”为责任理念，积极布局全球锂电材料资源和加工产能，践行把公司建设成为“以锂为核心的新能源材料企业领导者”的核心理念

2023-2027年总体战略目标：未来五年，公司在充分发挥现有锂资源及加工产业的产能和优势基础上，继续开拓上游优质锂资源，扩大锂化工产品加工产能，拓展下游产业链合作与衍生机遇，提高公司相关领域市场占有率，以电动汽车和储能应用为导向，全产业链渗透，并积极联动上下游，实现减污降碳协同增效，助力应对气候变化的同时力争成为具备高附加值的科技型企业。

二、 具体战略举措

1. 继续夯实上游锂资源布局

资源保障是公司正常经营的基石。未来，公司将继续贯彻全球化产业布局的理念，继续不断加大对上游资源布局，持开放合作的态度继续关注全球范围内优质的锂资源项目，

不断夯实公司锂资源龙头地位，为公司长期稳定的资源自给能力提供更多保障。

2. 稳步落实公司锂产品扩产计划

公司将延续既有的“垂直一体化整合”的商业模式，稳步落实基础锂盐产能扩张计划，力争到 2027 年达到 30 万吨左右碳酸锂当量的锂化工产品产能，进一步发挥产业链协同效应。

公司将充分发挥和提升自动化生产的技术优势和经验，不断提高资源利用率，持续引领全球锂盐工厂的自动化生产水平。

3、与价值链上下游的头部企业建立多种形式的战略合作伙伴关系，以充分把握最新机遇

公司将高度关注产业链上下游的机会，持续优化公司投资组合，完善产业链布局，为公司长期可持续发展提供新的价值增长点。上游资源方面，公司将继续寻求合作伙伴，以扩大对高质量锂矿资源的布局，持续推动战略合作，以及继续和全球领先的矿业企业合作探索新的锂资源开发机会，从而拓展高质量的锂矿资源布局。下游产业链方面，公司将继续战略布局新能源价值链上的新能源材料及包括固态电池在内的下一代电池技术厂家，并与之开展更深入的合作关系，例如在前驱体生产、电池回收等业务中进行合作，关注电动汽车和储能应用领域的投资机会，积极参与下游的投资布局，为更好利用锂在新型电池应用方面的未来趋势做好准备。

4. 继续扩大公司全球业务布局，拓展全球客户群

公司作为全球锂行业的老牌领先企业，已建立起一流的客户群，并成为全球多个主要电池和电动汽车设备制造商供应链中的一名重要合作伙伴。

5. 加强研发能力，增强锂电池价值链的核心技术储备，提高公司的核心竞争力

公司将继续坚持向“技术转型”的发展方向，集中研发团队的中坚力量，围绕打造世界一流研发平台的未来发展目标，逐步完善公司研发管理制度、大力提升研发平台与研究队伍水平，引领世界锂资源绿色提取、资源综合利用与先进材料应用技术，助力锂电产业链可持续健康发展。

6、优化治理体系，推进可持续发展，不断加强上市公司高质量发展

公司董事会将围绕“创建世界一流公司治理示范企业的目标”和上市公司高质量发展的目标，持续规范和完善制度体系建设，保障董事会依法合规运行，从企业文化、独立性、多元化等方面提升公司治理水平，丰富公司符合《企业管治守则》的维度，努力通过良好

的三会治理、准确及时的信息披露和完善的投资者交流平台建设以充分保护广大投资者利益，不断加强上市公司高质量发展。

为更好地应对气候变化挑战和加速公司低碳转型，天齐锂业已在推动一系列指标与目标设定工作，如减碳路径规划、产品碳足迹核算和范围三排放测算等。依托完善的 ESG 治理架构，天齐锂业设立了 2030 年可持续发展战略目标，并搭建了可持续发展模型与可持续发展战略屋，引领公司未来可持续发展。

公司董事会认为，未来五年作为天齐锂业重大机遇期，充满机遇和挑战，公司需要积极利用好“国际、国外”两个市场和有利政策，融入到各业务板块、各职能部门日常的经营和管理计划中，实现公司各阶段目标，为股东和社会创造更大价值，以不断实现“共创锂想”的愿景。

三、保障措施

1、加强人才储备和团队建设

结合公司未来五年战略规划，公司将进一步加强团队和人才建设，如：加强矿山工程等团队搭建，引进专业人才，满足矿山项目建设需要；进一步提升研发队伍水平，加快重点领域研发带头人配备，加强研发能力建设，强化研发平台打造。

2、加强财务管理，提供资金支持

公司以经营利润为导向，审慎、客观地强化以财务指标为核心的经营管理理念，加强对市场和客户需求分析，合理配置资源，强化经营计划管理，加强存货、期间费用管理及资金保障，持续改善核心财务指标，提升运营管理效率，结合公司经营和战略发展需要有序调整资本结构，为公司未来五年战略规划提供资金支持。

3、坚持合规合法，防范经营风险

公司始终坚持合法合规经营，严格遵守相关法律法规，积极规避经营过程中的风险；通过梳理业务流程风险，搭建和完善公司风险预警体系和风险管控机制；并加强廉政建设，牢固树立依法经营的意识，营造健康发展、合规经营的良好氛围。

天齐锂业股份有限公司董事会

二〇二三年三月三十一日