

搜于特集团股份有限公司

2022 年度董事会工作报告

一、2022 年工作回顾

2022年，我国纺织服装行业面临的外部发展环境异常严峻，受到市场需求疲软、原料成本高企等因素影响，纺织服装行业销售及盈利压力持续加大，我国纺织服装行业经济运行总体呈现持续放缓态势。公司资金紧张状态日益加重，公司营业收入大幅下滑并仍出现巨额亏损。报告期，公司董事会共召开8次董事会会议，就公司回购股份注销、高管聘任、定期报告等重大事项审议决策并依法公开披露。

（一）2022年公司经营情况

2022 年纺织服装行业经济运行持续放缓，公司资金紧张状态日益加重，公司营业收入大幅下滑并仍出现巨额亏损。2022 年公司实现营业收入 14.38 亿元，比上年同期下降 72.22%，归属于上市公司股东的净利润亏损 19 亿元，比上年同期亏损缩小 44.26%，主要原因是：

1、受社会经济大环境影响，公司资金紧张，流动性短缺，导致公司及子公司多笔金融机构贷款逾期违约，多家金融机构已提起诉讼或仲裁，并申请财产保全，公司及子公司部分银行账户被人民法院冻结、多宗土地房产和投资股权等资产被人民法院查封，公司信用受损，融资困难，客户与供应商流失，对公司业务开展带来较大影响，此影响在本报告期进一步扩大，造成公司报告期营业收入持续下滑。

2、公司下游客户资金周转困难，出现破产、失信、限高、诉讼等信用恶化的客户日渐增多，公司应收账款、其他应收款回款困难，计提信用减值损失 9.53 亿元。

3、公司及子公司多笔金融机构贷款逾期违约，逾期利息及罚息增加，报告期内应付利息及罚息 3.4 亿元。

4、公司及子公司债务逾期违约，产生违约金 0.45 亿元。

5、公司对外投资的联营企业经营业绩下滑，报告期内投资亏损 1.12 亿元。

6、公司对外长期股权投资存在减值情况，报告期内资产减值损失 2.45 亿元。

（二）2022年工作进展

1、积极推进公司重整工作。2020 年以来受社会经济大环境影响，公司陷入严重的债务危机和经营危机。报告期，公司一直在积极想办法寻求解决公司债务危机和经营危机

的措施。公司与主要债权人达成了通过重整解决公司债务危机和经营危机的共识，并努力寻找重整投资人。经多次友好协商，2022年3月1日公司与广州高新区投资集团有限公司签署了《破产重整之投资意向协议》，高新区集团有意向成为公司重整投资人，参与公司重整投资。2022年11月22日东莞市中级人民法院受理了公司债权人中山市瑞成展示用品有限公司对公司的预重整申请并指定预重整管理人（案号：【2022】粤19破申137号）。预重整管理人现已开展了债权申报与审查、资产调查与评估等工作，并与债权人、意向重整投资人等进行沟通和征询意见，协商研究重整方案。

2、积极做好公司经营管理工作，保持公司业务正常开展。

3、积极应对公司大量的诉讼、仲裁工作，依法维护公司的合法权益，化解矛盾纠纷，维护社会稳定。

4、裁减富余员工，压缩开支，降低管理成本，形成精干高效的管理团队。报告期，共减少员工377名，占上一年员工总数的56.10%，大幅降低管理成本。

5、大力度降价促销库存产品，回笼资金，减少库存压力；大力度追收公司应收账款，回笼资金，减少公司损失。

6、顺利推进时尚产业供应链总部（一期）项目建设工作，报告期，建设项目主体工程顺利完工。

二、2023年展望与经营计划

（一）公司发展战略

2020年以来公司受社会经济大环境影响，公司业务开展受阻，公司资金紧张，流动性短缺，导致公司债务逾期，公司相关资产、账户被人民法院查封、冻结，公司陷入严重的债务危机和经营危机，公司原来制定的发展战略实施严重受阻。

2023年公司将大力推进公司重整工作，推动公司重整成功，化解公司债务危机和经营危机，恢复公司正常经营能力和盈利能力，促进公司早日回归健康、可持续发展轨道。如果重整成功，公司将根据实际情况调整或制定新的发展战略。

（二）2023年经营计划

1、继续大力推进公司重整工作，促进公司重整取得成功。2022年11月22日东莞市中级人民法院受理了公司债权人中山市瑞成展示用品有限公司对公司的预重整申请并指定预重整管理人（案号：【2022】粤19破申137号）。预重整管理人现已开展了债权申报与审查、资产调查与评估等工作，并与债权人、意向重整投资人等进行沟通和征询意见，协商研究重整方案。

若法院裁定公司进入重整，公司将与公司股东、债权人、意向重整投资人就公司重整可行性进行深入研究和论证，积极与各方共同商讨解决公司债务问题和未来经营发展问题的方案，努力化解公司债务危机和经营危机，推动公司重整取得成功，恢复公司正常经营能力和盈利能力，促进公司早日回归健康、可持续发展轨道。

2、积极做好公司经营管理工作。无论公司未来是否进入重整程序，公司都将在现有基础上积极做好经营工作，确保公司生产经营正常开展。

品牌服饰业务方面，继续探索、完善、拓展“潮流前线”品牌商标线上线下授权经营模式，维护好“潮流前线”品牌价值，大力拓展有优质行业资源及有丰富行业运营经验的经销商、渠道商等合作伙伴，增强品牌服饰业务的盈利能力。

供应链管理业务方面，加强供应链管理业务资金收付管理，采购端严控预付款，销售端严控应收款，加快资金流转，保障供应链管理业务开展。

3、根据公司经营管理实际情况，继续有序裁减非重要岗位员工，依法与裁减员工签署解除劳动关系合同，依法补偿，维护社会稳定；在精简员工的同时，逐步建立精干高效的经营管理组织体系。

4、厉行节约，压缩各项开支，加强成本费用控制，降低管理成本，保障公司经营正常开展所需的资金需求。

5、针对公司应收账款余额较大的情况，公司成立了以总经理为组长、各相关部门负责人组成的追偿债务领导小组，继续加大力度对公司应收账款依法进行追收，回笼资金，最大努力减少公司损失。

6、积极应对公司大量的诉讼和仲裁案件，做好案件的应诉工作，切实维护公司的合法权益，化解矛盾纠纷，维护社会稳定。

7、对现有库存存货继续开展降价促销活动，回笼资金。

8、完成公司时尚产业供应链总部（一期）项目附属设施建设和竣工验收工作，尽快投入使用，发挥其效益。

搜于特集团股份有限公司董事会

2023年4月24日