

重庆瑜欣平瑞电子股份有限公司

2022年度总经理工作报告

各位董事：

2022年是重庆瑜欣平瑞电子股份有限公司(以下简称“公司”“瑜欣电子”)发展史上具有里程碑意义的一年。经过近二十年的深耕发展，公司于5月24日成功登陆深交所创业板(股票代码：301107.SZ)，开启了公司的发展新篇章。

2022年公司管理层在董事会带领下，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实、勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，较好地完成2022年度各项工作。我谨代表公司管理层就2022年度工作情况向董事会做工作报告，请各位董事予以审议。

一、2022年经营管理工作回顾

(一) 公司经营业绩

2022年，全球宏观经济环境波动、预期减弱，夏季川渝地区异常高温，导致辖区内工业企业限电停产等多方面不确定因素频发，外部形势复杂严峻，但在董事会的坚强领导下，公司上下紧密围绕年度经营计划，勤勉尽责，多措并举积极应对，持续推进产品研发、精益化管理和降本增效，市场开拓有计划地推进，产品结构持续丰富。

报告期内，公司全年实现营业收入560,204,819.49元，较上年同期下降了-14.48%；归属于上市公司股东的净利润65,713,032.18元，同比下降-19.98%。报告期内公司经营业绩指标下降主要是由于市场经济环境下行，加之夏季川渝地区异常高温，辖区内工业企业限电停产等多方面因素，以及持续增加的研发投入等原因导致。

(二) 市场推广

公司顺应市场需求，积极走访重点大客户，巩固双方合作关系，有效稳定销售量；积极开拓市场，加大新产品和新客户的开发力度；研究制定销售奖励政策，努力扩大销售。同时，利用与政府、银行、客户等沟通工作或洽谈业务的机会，积极宣传公司产品，提升品牌知名度。

（三）技术研发

公司长期注重科技研发和生产相结合，坚持自主创新与高校产学研合作相结合，进一步完善技术创新机制、培养激励优秀技术骨干的能动性和持续性研发成果积累。持续提高公司自主研发的知识产权和核心竞争力。高度重视自主创新和研发投入，全年研发费用共计30,132,970.05元，占营业收入比例5.38%，研发费用占营业收入比例同比上升了1.88%，有效保障公司研发及创新对资金的需求，促进了公司关键技术的提升。

（四）落实董事会战略决策

2022年，在第三届董事会的领导下，公司经营管理班子更替、优化，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，及时向董事会反馈执行情况并积极回应股东关切。管理层带领全体员工，对外着力开拓市场、巩固行业优势地位、拓展市场应用场景，对内加强技术创新、强化规范经营、提升产品和服务质量，基本完成了年初制定的经营目标。

二、2023年重点工作规划

2023年，公司将继续合理规划、科学管理、团结奋斗，确保公司新的战略目标实现。

（一）加强内部管理，提升经营效益

在成本控制方面，根据公司现状继续采取多方询比价、招标采购等方式，降低生产成本消耗，压缩非生产性开支，降低经营成本；在组织机构改革方面，继续开展劳动、人事、薪酬等方面的改革，选拔优秀人才，调动各级人员积极性，提高工作效率；在制度管控方面，持续优化管理制度和业务流程，加强企业管理，提升经营效益。

（二）紧抓市场机遇，改善经营状况

结合行业市场、公司现有产品结构及产能现状，稳妥推进部分燃油类产品向新能源转型，按需进行产业升级改造，提升产品竞争力，寻求新的利润增长点；在生产经营层面，抓住行业复苏机遇，紧盯市场变化，开发新产品及新客户，积极走访大客户，出台激励措施，努力开拓市场，力争改善经营状况。

（三）持续加大人才的培养力度

紧紧围绕企业发展的需求，致力增强干部员工自主学习能力，促进履职到位，进一步推动企业科学健康发展。坚持以人为本，创新人才的发展理念，加速培养和造就高素质人才队伍；重点在机制创新、制度建设和人才发展环境优化上加大力度。把培养和造就人才视为企业持续发展的源泉。加强人才引进、培养、激励、考核机制，全面优化人才发展环境。抓好对年轻领导和技术骨干的后续培养与培训工作，打造一个积极上进的管理队伍。

在2022年经过公司多年的努力，公司全体同仁、各界合作伙伴的齐心协力、积极奋战，瑜欣电子上市工作也最终载誉而归：2022年3月瑜欣电子上市顺利获得中国证监会注册，并于5月24日在深圳证券交易所迎来鸣锣开市的华彩时刻。瑜欣电子踏入资本圣殿，既是镌刻过往成就的丰碑，更是踏上崭新征程的起点。公司将以上市为契机，不断加强、塑造企业品牌形象，不断发展扩大企业的规模；将充分借助资本市场的运作优势，用好金融工具，促进公司运营，整合行业资源，推动战略转型，树立资本市场良好形象，驭势稳进，韧性成长。

2023年是公司上市面向资本市场后的第一年，也是全面战略升级的开局之年，在这个关键之年，面对依旧困难的外部环境，公司管理层将继续勤勉履职、科学决策，制定公司战略规划，稳步提升公司经营管理水平，确保实现公司的可持续性健康发展，切实保障全体股东与公司利益。

特此报告，请予审议。

重庆瑜欣平瑞电子股份有限公司

总经理：李韵

2023年4月27日