

证券代码：002196

证券简称：方正电机

公告编号：2023-049

## 浙江方正电机股份有限公司 2022 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	方正电机	股票代码	002196
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	牟健	舒琳嫣	
办公地址	浙江省丽水市莲都区水阁工业区分石牛路 73 号	浙江省丽水市莲都区水阁工业区分石牛路 73 号	
传真	0578-2276502	0578-2276502	
电话	0578-2171041	0578-2021217	
电子信箱	jian.mou@fdm.com.cn	liny.shu@fdm.com.cn	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### 公司主营业务产品

##### (1) 新能源驱动电机

报告期内，公司新能源驱动电机系列产品已与多家国内头部传统自主品牌整车厂、造车新势力及国际 Tier1 等客户建立配套合作关系，客户包括上汽通用五菱、吉利汽车、上汽集团、奇瑞汽车、蜂巢传动、蔚然动力、小鹏汽车等。公司新能源驱动电机出货量已连续 3 年位居第三方独立供应商第一，仅次于比亚迪、特斯拉。报告期内，公司自主研发的扁线电机、800V 高压驱动电机产品均顺利实现批量供货。

为满足下游客户不断增长的需求，公司在报告期内持续投入产能建设，其中在浙江丽水拟新建年产 180 万台驱动电机项目，该项目目前已建成部分产能投入量产；在浙江德清拟新建年产 300 万台驱动电机项目，第一期年产 80 万台项目已完成主体厂房建设，部分产线已进入试生产。

公司继续加大技术研发投入，在 800V 高压电机、扁线电机、油冷电机等新能源驱动电机新技术方向持续投入，公司产品技术指标均以达到国际领先标准（如八层扁线定子技术，超高功率密度，超高电机效率，超高工作电压等指标）。在核心指标上，当前高压 450V 扁线产品与超高压 800V 扁线产品以 4.8kW/kg 及 6.7kW/kg 的超高定转子功率密度超越国家“中国制造 2025”的 4.5kW/kg 功率密度要求。为小鹏 G9 开发的 800V 电机系统为中国第一款量产的超高压电机，支持车辆的超快充需求与极致功率密度指标要求。公司在电机技术路线上，将继续在电机轻量化、高可靠性/耐久性/安全性、高环境适应性和电磁兼容性、高效率冷却系统和热管理、振动和噪声控制、高压高速油冷等多领域深入研究开发，进一步巩固技术壁垒及行业竞争优势。同时，加强高压三合一集成驱动系统的研发和客户开拓，争取在电控和集成系统领域取得大的项目和客户突破。

## （2）智能控制器

报告期内，受国际经济下行影响，欧美消费市场低迷，公司全资子公司深圳高科润的智能控制器（PCBA）业务海外客户订单量有所减少。但由于国内战略客户科沃斯、添可等需求旺盛，公司智能控制器业务总体仍维持良好增长态势，营业收入同比增长 17%。同时，公司通过制造过程优化、产品技术方案的改进和新项目产品的研发及产业化等诸多措施，克服了进口电子元器件价格上涨、供应链持续紧张等诸多不利因素的影响，较好的完成了业绩目标。

报告期内，公司在越南投资成立的越南高科润电子科技有限公司，已完成产线建设、客户认证等工作，目前正准备开拓承接海外客户订单。为满足下游客户订单需求，公司 2022 年在浙江德清建设华东生产基地，目前正处于产能建设阶段。上述基地建成后，公司将形成华东、华南、海外（越南）三大智能控制器生产基地，进一步扩大产能并优化产能布局。

2023 年公司将继续坚持以家用电器控制器和电动工具用控制器为主要发展方向，对标公司重点客户，不断优化采购和制造模式，实现公司运营的连续性和可持续性。

## （3）微特电机

2022 年度，受国际经济下行影响，欧美消费市场低迷，公司家用缝纫机电机和电动工具电机客户订单量大幅减少。面对极度不利的下游需求情况，公司积极采取措施，一方面采取减少员工聘用等措施控制成本费用开支，另一方面积极拓展电动工具等新业务客户。

报告期内，公司电动工具马达业务已进入 TTI、百得、Shark Ninja 等国际客户供应链，并正在为其开发面向吸尘器、园林工具、吹风机等应用领域的各类型马达产品。

#### (4) 汽车电子

公司全资子公司上海海能汽车电子有限公司自主研发的汽车发动机控制系统包括 AMT 及其控制、柴油机控制器 ECU、气体机控制器 GCU、后处理器控制器 DCU 等系列产品。2022 年公司受到汽车芯片短缺和国际天然气价格上涨等不利因素影响，公司主营业务受到较大程度影响，报告期内公司主营业务收入下降。未来上海海能汽车电子有限公司将秉承中国绿色动力科技的引领者的研发初衷，充分发挥发动机控制器领域自主知识产权和品牌的优势，攻克氢等清洁能源类新型动力来源难题，以创新技术助力国家“双碳”战略，展现企业担当。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	3,808,147,124.55	3,200,013,234.40	19.00%	2,597,216,913.20
归属于上市公司股东的净资产	1,242,873,841.85	1,495,086,768.72	-16.87%	1,452,933,846.24
	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	2,330,642,037.68	1,890,768,200.01	23.26%	1,142,656,149.74
归属于上市公司股东的净利润	-323,241,416.88	25,177,034.90	-1,383.87%	-638,794,937.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-337,789,731.64	-144,725,599.44	-133.40%	-647,809,648.48
经营活动产生的现金流量净额	2,084,774.05	142,159,450.35	-98.53%	47,144,899.67
基本每股收益（元/股）	-0.65	0.05	-1,400.00%	-1.36
稀释每股收益（元/股）	-0.65	0.05	-1,400.00%	-1.36
加权平均净资产收益率	-24.24%	1.70%	-25.94%	-35.68%

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	570,783,279.06	498,478,171.06	615,385,880.56	645,994,707.00
归属于上市公司股东的净利润	5,965,632.63	-13,220,552.34	-2,674,524.22	-313,311,972.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	570,979.99	-19,751,101.67	-4,147,464.31	-314,462,145.65
经营活动产生的现金流量净额	74,275,036.78	-39,807,168.44	-53,107,423.12	20,724,328.83

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	33,038	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	34,168	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
卓越汽车有限公司	境内非国有法人	8.02%	40,000,000	0	质押	16,300,000	
张敏	境内自然人	6.74%	33,626,337	0	质押	33,272,972	
中振汉江装备科技有限公司	境内非国有法人	4.01%	20,000,000	0			
中国银行股份有限公司-华安文体健康主题灵活配置混合型证券投资基金	其他	2.89%	14,410,550	0			
全国社保基金四零三组合	其他	1.59%	7,907,833	0			
全国社保基金一零七组合	其他	1.53%	7,619,200	0			
翁伟文	境内自然人	1.40%	7,000,981	315,000			
中国建设银行股份有限公司-华夏创新驱动混合型证券	其他	1.38%	6,907,200	0			

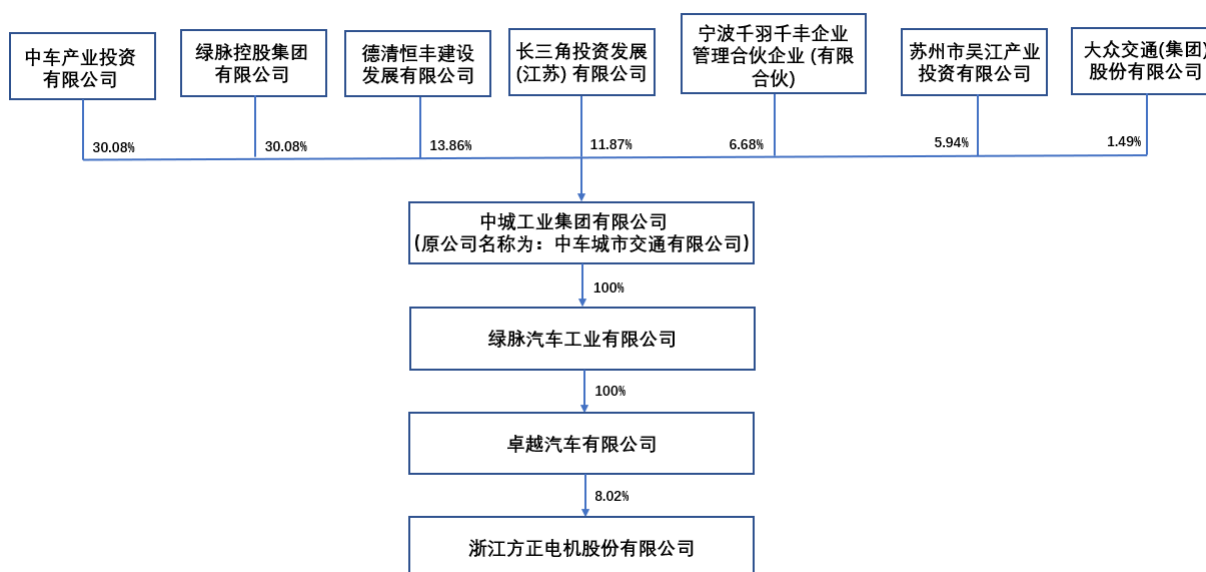
投资基金						
卓斌	境外自然人	1.15%	5,741,677	0		
招商银行股份有限公司—华安安华灵活配置混合型证券投资基金	其他	1.15%	5,723,570	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中卓越汽车有限公司与中振汉江装备科技有限公司是一致行动人，同时股东张敏所持股票的投票表决权委托给卓越汽车有限公司；除此以外，未知其他股东的关联关系和一致行动情形。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

### (一) 公司发展战略

报告期内，公司继续坚决执行以“驱动世界不断向前，致力于成为电驱动领域卓越并且受人尊重的世界级企业。以创新的系统性方案和可靠的质量，为我们的业务伙伴，员工

和股东创造共同的价值。到 2030 年，每个家庭中都能找到我们的产品”的企业愿景和使命。围绕既定“成为节能与新能源汽车领域一流的核心零部件供应商，实现技术、产品及客户升级，有能力、有技术服务世界一流客户，未来靠专利、标准占领市场”的战略目标，重点围绕新能源驱动电机及集成系统市场，开发具有市场先进性的技术产品，维持公司在新能源驱动电机及集成系统市场的技术领先地位，逐步提升公司在该领域的市场占有率；并重点进行产品制造自动化设备的技术改造，提升公司产品的市场综合竞争力，推行技术先行，提升客户和市场满意度，以满足公司精细化管理和快速发展管理需求。

## （二）公司 2023 年度经营计划

2023 年公司将围绕既定的战略目标开展以下重点工作：

1、重点推进方正电机（德清）有限公司、丽水动力谷未来工厂项目建设，公司将着重围绕新能源汽车驱动电机产业，打造未来工厂，形成新能源驱动电机产业链一体化生产平台。在此基础上，尽快形成大批量生产的能力，聚焦重点客户项目落地，蔚然动力、蜂巢传动等项目实现正式量产，为方正电机新能源业务注入新的增长力。同时，积极开拓新客户尤其是国际客户的项目定点。

2、积极推进智能控制器新生产基地（包括越南和华东基地）的建设工作，满足客户的产能需求。努力寻求“国六”国产发动机控制器新客户突破，以及氢能源发动机控制器的研发和项目落地。

3、为进一步加强成本管理，以生产技术、生产工艺创新及管理水平提升带动成本循环改善，将改善成果转化为新的管控标准。凭借信息化管理手段，为执行各项管控标准提供长效而及时的监控，进而有效巩固改善成果。

4、通过数字化系统优化“人机料法环”资源协调效率，采取公有云和私有云共同搭建的方式，协同层 OA 协同工作流审批系统、飞书会议、沟通、知识分享等办公系统；制造层 QAD 企业资源管理系统、MOM 制造运营管理系统；商务层 SRM 电子供应链系统；展示层产品全生命周期数字孪生和 DBI 大数据分析系统；底层搭建 CPS 信息物流系统（服务器存储虚拟化部署/设备物联）；打造敏捷、透明、智能的电机工厂，并形成标准化应用架构，为后续集团的多工厂推广复制实施提供基础和标杆。

5、公司将秉承“以人为本”的理念，加强企业文化建设，构筑包括 管理人员、技术人员、业务人员在内的高层次人才平台，进而使公司 逐步拥有一支专业化、高素质、结构合理、具有高度凝聚力的人才队伍。加大教育训练投入以提升员工职业技能和职业发展能力。

### （三）、经营风险

随着国际局势不稳定、全球经济下行等国际因素，以及国内新能源汽车行业竞争不断加剧，2023 年公司经营面临更为复杂的经济环境，更为艰巨的挑战和困难。

#### 1. 全球经济下行风险

由于国际局势不稳定、美联储不断加息等因素影响，全球经济存在较大的下行风险。公司微特电机、智能控制器等业务有部分市场和客户面向海外市场，尤其是欧美市场，存在进一步订单下滑的风险。

#### 2、政策风险

新能源汽车产业是我国重点培育和发展的战略性新兴产业，长期以来，国家制定了一系列政策来支持新能源汽车产业相关企业的发展，并向新能源汽车购买者给予一定的财政补贴以刺激相关消费，如《新能源汽车产业发展规划（2021-2035 年）》《关于新能源汽车免征车辆购置税有关政策的公告》《关于完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》等政策。但为实现新能源汽车的长期可持续发展，我国政府对新能源汽车采取了退坡式的补贴机制，产业政策变化对国内新能源汽车产业链上下游企业的发展产生重要影响。若未来对新能源汽车的政策发生重大变化，则可能对新能源汽车行业以及上游行业的发展产生不利影响，从而对公司的生产经营产生不利影响。

#### 3、产能消化不及预期的风险

公司积极开拓市场份额，合理规划项目产能释放进度，但未来生产经营及募投项目实施过程中，若市场环境、竞争对手策略、相关政策或者发行人市场开拓、技术迭代等方面出现重大不利变化，市场增长情况不及预期，或行业整体产能扩张规模过大导致竞争加剧，则公司可能面临投资项目新增产能不能及时消化而造成产能过剩的风险。

#### 4、原材料价格波动风险

公司主要新能源驱动电机和微特电机主要原材料为矽钢片、漆包线、冷轧钢、铝、稀土永磁材料，该部分材料约占电机总材料成本的 40-60%，如 2023 年大宗商品价格持续波动将直接影响公司产品的盈利能力，公司将一方面寻求和客户制定主要原材料价格联动机制，一方面加大技术开发力度，应用新材料、新工艺及正向设计对产品进行用料优化、制造过程优化等措施，进一步规避原材料价格波动对公司经营的影响。

#### 5、技术风险



节能与新能源汽车行业竞争激励，如公司不能继续有效维持核心技术研发的激励机制和良好的企业氛围，将会影响到核心人员的积极性、创造性的发挥，甚至造成核心人员的流失，将影响公司在持续创新能力、精准把握技术、产品和市场发展趋势，将削弱已有的竞争优势，从而对公司产品的市场份额、经济效益及发展前景造成不利影响，存在业绩下滑的风险。

## 6、管理风险

随着公司的资产规模和经营规模不断增长，从而对公司的管理能力、人才资源、组织架构提出更高的要求，一定程度上增加了公司的管理与运营难度。如公司管理人员和制度不能适应公司经营规模迅速扩张的需要，以及公司组织模式和管理制度未能随着公司经营规模的扩大而及时调整与完善；同时监管部门对公司的规范要求进一步提高，公司将更进一步完善和优化公司管理制度和管理模式，降低因公司管理带来的管理风险。

## 7、财务风险

随着公司在技术研发和自动化技术改造投入的不断增加，对公司流动资金的需求也不断增加，且随着我国汽车行业整体下行的影响，若公司主要客户的经营状况发生不利变化，则可能导致该等应收账款不能按期或无法收回而发生坏账的风险，将对公司的生产经营和业绩产生不利影响。

## 8、商誉减值准备计提的风险

为加快完成公司在节能与新能源汽车行业的布局，完成公司整体产业结构升级，公司收购了深圳高科润、上海海能和杭州德沃仕，形成了较大金额的商誉。截至 2022 年底，由于上海海能和杭州德沃仕、湖北方正经营业绩不及预期，公司已计提部分商誉减值准备，商誉净额约 0.85 亿元。如果未来宏观经济、市场环境、监管政策变化或者其他因素导致该等并购资产未来经营状况未达预期，公司将存在继续计提商誉减值的风险，对公司的当期损益将造成不利影响。

浙江方正电机股份有限公司

二〇二三年四月二十九日