

1、军工业务板块

1.1 主要业务及产品

公司于 2021 年 3 月完成对铸鼎工大股权控制权的收购，成功进入到军工行业。铸鼎工大是一家集科研、生产、销售、服务为一体的高新技术企业，自设立以来一直致力于高硅铝合金、梯度硅铝复合材料、异质结构功能材料等新一代电子封装新材料及产品的开发和产业化、规模化推广工作，其产品主要应用于先进雷达、大功率半导体集成电路、航空航天、卫星通讯、激光等航天军工领域，是大功率微波电子器件产品的重要组成部分，对大功率微波电子器件的集成电路及模块起到支撑保护、散热、电磁屏蔽等作用。

报告期内，铸鼎工大继续秉持“科技报国，匠心铸鼎”的信念，瞄准金属军工新材料制备技术的难点、高点和下游军工应用的痛点，持续不断地进行攻坚克难。通过同下游军工客户紧密合作，有力地加速了高硅铝合金材料、梯度硅铝复合材料、异质结构复合材料、4047 铝合金盖板材料等新材料产品在下游的应用进程，为我国的军工航天事业不断贡献高技术含量、高应用价值的尖端产品。

1.2 主要经营模式

1.2.1 采购模式

铸鼎工大的采购模式为按需采购。铸鼎工大根据客户订单情况，编制采购计划，下达采购订单，集中或分批向供应商采购各类原、辅材料。

1.2.2 生产模式

铸鼎工大技术和生产部门根据客户提供的图纸、技术参数等进行工艺分析，完成产品设计，确定工艺方案，编写工艺规程。确定生产任务后，生产部门根据合约交货定时间进行生产排程。生产部门各职能部门、生产班组按照技术部门制定的工艺规程及作业指导书，严格执行生产控制程序，在规定时间内完成生产任务。在生产过程中，质量检查部门对各生产环节进行严格的质量监控，确保产品的质量。产成品入库后，库管部门将入库单与合同检查核对，并办理产品发运。

1.2.3 销售模式

铸鼎工大主要采取直销模式，客户主要为中国电子科技集团有限公司、航天科技集团、航天科工集团、中科院等军工科研集团下属军工企业、军工科研院所，对于新研制产品的销售或技术服务，铸鼎工大通过参与客户组织的招投标、竞争性谈判或接受委托研制任务等方式成为承研或承制单位。对于已批产定型的产品，基于军品保障要求及保密性考虑，军品通常由研发企业作为定型后保障生产的供应商，采购均采用配套供应模式，铸鼎工大直接与客户签订销售合同。

1.2.4 研发模式

铸鼎工大采取自主研发的研发模式。铸鼎工大产品及技术研发主要包括型号跟研和自选研发两大类。型号跟研是围绕下游客户型号装备整体技术指标要求，从开发设计、原材料选取、材料设计与研制、制造工艺、质量性能测试等方面进行同步研发，以验证产品设计特性要求、工艺稳定性及可靠性、生产成本效用比。目前，铸鼎工大已经参与了下游客户多个型号的跟研工作。自选研发是铸鼎工大基于市场、科研院所、军工企业需求或技术发展趋势进行的自主研发，一方面围绕提高产品质量、研发和生产效率、提升产品成熟度等方面来进行技术研发工作，另一方面，铸鼎工大时刻关注行业前沿科技动态，通过开发前沿新产品或新技术，并向下游客户推荐试用，满足或创造市场需求，以维持业内领先技术水平。

2、农业业务板块

2.1 主要经营模式

公司控股子公司万方迈捷继 2021 年设定“一核二发三研四扎”的发展规划后，2022 年再度扬帆，制定“横拓、纵深、内修、外展”的经营策略，即横向联合同行业实现专业化，纵向延深已有产业实现精细化，调整架构加强内控实现职业化，洽谈新项目丰富产业结构实现多元化，体现了“诚实、勤奋、认真、效率”的企业核心价值观。

报告期内，经松原市农业农村局审核、市县两级农业农村行政主管部门实地调研走访、专家综合评审和社会公示后，“万方迈捷农业产业化联合体”正式获准批复，这是一个以分工协作为前提，以利益联结为纽带的农业全产业链经营联盟，由企业带动农民合作社、家庭农场和小农户，科研、生产、加工、服务、金融等主体共同参与，是促进小农户与现代农业发展有机衔接的重要载体，对于万方迈捷进一步引领农村一二三产业融合发展具有积极作用。

万方迈捷在粮食深加工领域再进一步，斥资兴建大米加工厂，并一次性通过了质量管理、食品安全管理、环境管理、职业健康安全四大体系认证，自主品牌“宠米”系列大米以“绵软适口有清香、油亮有光泽、回味有甘甜、冷饭不回生”的优点得到了市场的认可。万方迈捷与恭王府博物馆联合推出的系列文创产品正式推向市场，万方迈捷的项目“宠米&恭王府之北京礼物”在“吉林省农业创新创业大赛”中获奖，在高端大米文创领域占有了一席之地。在乾安县委县政府的支持下，万方迈捷作为乾安县唯一一家自主加工的大米企业，获准成为吉林省第六届粮食协会会员，并籍此成功连任县级战略储备粮加工与存储基地。万方迈捷与东北振兴网高度紧密合作，通过线上、线下、展会、经销等方式进一步增加市场占有率。

2022 年，万方迈捷在水稻原粮收购环节悉心甄选、精益求精之外，继续保持玉米收购、烘干、销售的良性周转，洞察市场、精细管理、稳定渠道，真正实现全闭环专业化，为企业可持续发展奠定了坚实

基础。除了大宗玉米的正常贸易之外，万方迈捷还投资新建了加工玉米碴、玉米面等杂粮的生产线，将“粮头食尾、农头工尾”国策的响应延伸到玉米深加工领域。鉴于公司扎实的企业建设和科学的经营管理，万方迈捷取得了农业产业化省级重点龙头企业称号，升级享受国家倾力扶持的一系列惠农、利农政策。

2.2 主要产品及应用领域

松原位于吉林省中西部，世界三大寒地黑土带上，该区域土质松软肥沃，富含氮、磷、钾和各种有机物，有机质含量约是黄土的 10 倍，被誉为土壤中的“乌金”，最适宜优质水稻的栽培，是我国主要的优质粳稻生产基地。宠米品牌的原粮就取自前郭县江水灌溉区域，在充足的阳光照射下自然生长，经过精选、砻谷、碾米和色选等多道工序，最终进入寻常百姓家。宠米品牌系列产品除了在大米领域纵向分布，还要横向延伸当地已纳入国家地理标志保护品种范畴的农副产品，如乾安黄小米、乾安红辣椒、乾安羊肉等，通过纵横两个方向对产品类型的丰富完善，宠米品牌系列产品不仅要走出吉林，更要走向全国。

为了在吉林省深耕农业，报告期内，公司在白山市江源区设立全资子公司吉林万方沃土农业科技发展有限公司，拟结合本地特色开展农业业务。

3、生物健康板块

(1) 近年来公司在大健康、生物制品和现代农业等领域做了较多的探索和积累。2022 年 3 月，公司通过增资的方式参股威海东巽生物科技有限公司，成功切入到虾青素产业。公司于 2022 年 11 月与润田之光签订了《万方城镇投资发展股份有限公司与润田之光（北京）农业科技有限公司之投资协议书》，将在吉林省白山市江源区建设年产 12,000 吨红法夫酵母虾青素项目（以下简称“虾青素项目”），双方将共同出资 10,000 万元人民币设立吉林万方东巽虾青素产业科技发展有限公司，其中，公司认缴出资额为 7,000 万元，占注册资本的 70%；润田之光认缴出资额为 3,000 万元，占注册资本的 30%。

(2) 公司子公司万方百奥自成立以来，已经进行了一系列涉及生物制品的全流程产业环节部署，包括疫苗的研发、生产及疫苗接种后免疫效果评价等。报告期内，万方百奥继续主导亚东生物（安国）项下 2 个重组乙肝疫苗的生产车间改造、GMP 认证及批签发上市工作，同时万方百奥依靠现有技术团队对外提供技术咨询及 CRO 服务。

报告期内，为满足万方百奥的发展需求，公司与润田之光等签订《吉林万方百奥生物科技有限公司股东增资协议》，公司放弃本次增资优先认购权。本次交易完成后，万方百奥的注册资本由 7,450 万元增加至 15,200 万元，公司对万方百奥的持股比例由 51.0067%变为 25.0000%，公司将不再是万方百奥的第一大股东，万方百奥自 2022 年 10 月起不再纳入公司合并报表。详见公司于 2022 年 9 月 23 日在巨潮资讯

网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《关于放弃控股子公司增资优先认购权的公告》（公告编号：2022-050）。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	567,518,095.85	561,721,695.91	1.03%	507,416,635.12
归属于上市公司股东的净资产	181,269,825.04	175,080,444.32	3.54%	109,620,523.97
	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	157,707,909.65	322,434,250.75	-51.09%	110,993,349.65
归属于上市公司股东的净利润	4,201,241.96	60,841,368.94	-93.09%	-17,055,247.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,834,227.89	6,038,374.81	-53.06%	-17,446,291.42
经营活动产生的现金流量净额	-13,370,978.02	-52,777,081.12	74.67%	-1,739,421.80
基本每股收益（元/股）	0.01	0.20	-95.00%	-0.06
稀释每股收益（元/股）	0.01	0.19	-94.74%	-0.06
加权平均净资产收益率	2.37%	43.45%	-41.08%	-0.14%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	28,853,677.06	29,226,743.43	48,388,336.44	51,239,152.72
归属于上市公司股东的净利润	-4,185,069.86	-3,312,527.90	647,269.94	11,051,569.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,381,111.18	-3,500,254.27	292,465.41	10,423,127.93
经营活动产生的现金流量净额	-54,751,275.39	995,289.86	-100,638.40	40,485,645.91

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	48,194	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	41,988	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	-	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	-
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---

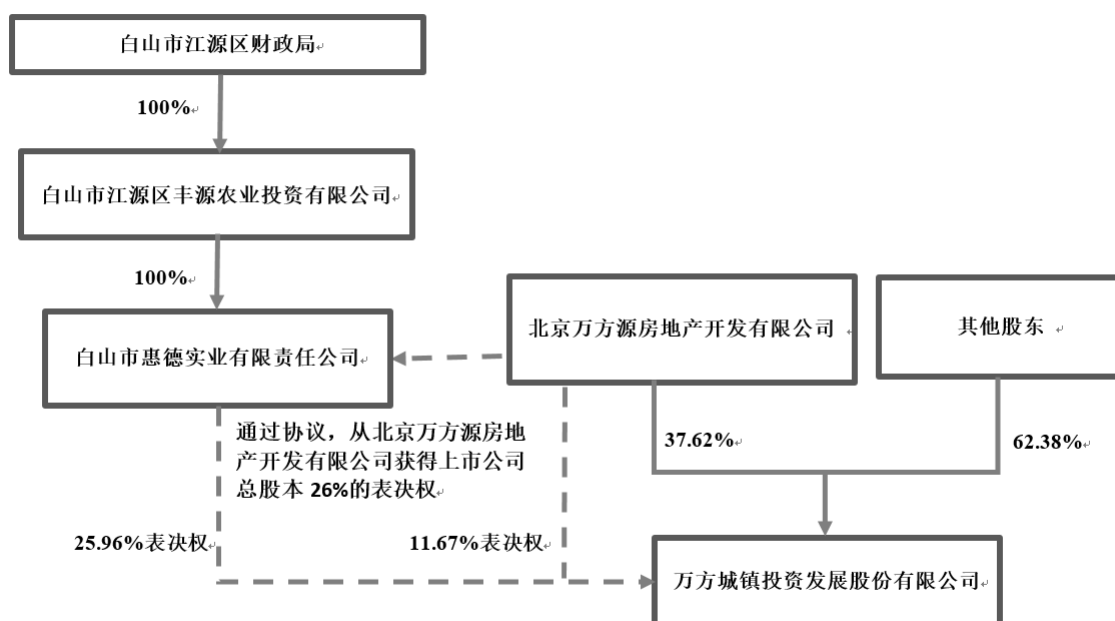
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
北京万方源房地产开发有限公司	境内非国有法人	37.62%	116,600,000	-	质押	116,600,000
					冻结	116,600,000
王海滨	境内自然人	0.38%	1,191,860	-	--	
覃金火	境内自然人	0.30%	930,600	-	--	
刘戈林	境内自然人	0.27%	827,700	620,775	质押	827,700
					冻结	827,700
刘玉	境内自然人	0.27%	826,900	620,175	质押	826,900
					冻结	826,900
杭州金蟾蜍投资管理有限公司一金蟾蜍十号私募证券投资基金	境内非国有法人	0.26%	817,400	-	--	-
王斌	境内自然人	0.26%	800,000	-	--	-
王云法	境内自然人	0.24%	754,000	-	--	-
李俊	境内自然人	0.21%	638,800	-	--	-
张志勇	境内自然人	0.21%	638,000	-	--	-
上述股东关联关系或一致行动的说明	刘玉女士为公司副董事长，刘戈林女士为公司董事，与公司第一大股东存在关联关系。公司第一大股东与其它 7 大股东之间不存在关联关系，本公司未知其他 7 大股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明	前 10 名普通股股东中，股东杭州金蟾蜍投资管理有限公司一金蟾蜍十号私募证券投资基金通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 817,400 股；股东王斌通过财达证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 800,000 股；股东王海滨通过民生证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 467,101 股。					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、向子公司提供财务资助

为了支持军工板块业务发展，公司于 2022 年 1 月 7 日与控股子公司铸鼎工大签订了《借款合同》，按照 5% 的利率向铸鼎工大提供财务资助 2,000 万元，利率为 5%，限为 1 年。详见公司分别于 2022 年 1 月 8 日、1 月 10 日在《证券时报》《证券日报》《中国证券报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《关于向控股子公司提供财务资助的公告》及其进展公告（公告编号：2022-003、2022-008）。

2、投资虾青素产业

随着生物制品在农业领域里的应用范围逐步扩大，报告期内公司投资了威海东巽生物科技有限公司（以下简称“东巽生物”）24% 股权。东巽生物是研发、制造和销售天然饲用红法夫酵母虾青素的专业生物科技公司，通过生物发酵和提取制造天然虾青素。红法夫酵母虾青素主要应用于水产饲料添加剂，主要功能是抗氧化、抗应激，由于其来源为天然酵母细胞，且生物合成过程比较复杂，因此具备一定的技术壁垒。

详见公司分别于 2022 年 3 月 5 日和 2022 年 4 月 19 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于对外投资的公告》及其进展公告（公告编号：2022-023、2022-029）。

3、董事会及监事会换届延期

公司第九届董事会和监事会已于 2022 年 5 月 20 日任期届满。由于公司第十届董事会董事候选人及第十届监事会监事候选人的提名工作尚未完成，为了确保公司董事会、监事会工作的稳定性和连续性，公司董事会和监事会将延期换届，公司董事会各专门委员会及高级管理人员的任期也相应顺延。

在公司董事会、监事会换届选举工作完成之前，公司第九届董事会、监事会全体成员及高级管理人员将依照法律法规和《公司章程》的相关规定继续履行董事、监事及高级管理人员的义务和职责。

详见公司于 2022 年 8 月 18 日在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《关于董事会、监事会延期换届的公告》（公告编号：2022-046）。

4、解除退市风险警示

根据中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的标准无保留意见的《审计报告》（中兴财光华审会字（2022）第 207348 号）及《深圳证券交易所股票上市规则（2022 年修订）》的相关规定，公司于 2022 年 4 月 29 日召开第九届董事会第四十一次会议，审议通过了《关于申请撤销公司股票交易退市风险警示的议案》，并向深圳证券交易所提交撤销退市风险警示的申请。

上述申请于 2022 年 9 月 29 日获得深圳证券交易所同意，自 2022 年 10 月 10 日开市起撤销公司退市风险警示，证券简称由“*ST 万方”变更为“万方发展”，公司股票代码仍为“000638”，股票交易日涨跌幅限制由“5%”变更为“10%”。

详见公司于 2022 年 9 月 30 日在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《关于公司股票交易撤销退市风险警示暨停牌的公告》（公告编号：2022-052）。

5、关于对公司的纾困

为改善公司经营状况，惠德实业分别于 2021 年 9 月 3 日和 2021 年 11 月 11 日出具了《关于对上市公司纾困方案说明》和《关于对上市公司纾困方案的调整说明》。

公司于 2022 年 1 月 24 日收到《白山市惠德实业有限责任公司关于纾困方案进展的说明函》，因尚有部分承诺未能按期履行，惠德实业拟延期履行就本次交易尚未完全履行的承诺。

公司于 2022 年 11 月，收到《惠德实业关于部分承诺事项延期及方案调整的回复函》，惠德实业因上述承诺未能按期履行，再次对纾困方案进行了调整：

（一）股权交易计划

1、惠德实业承诺，在《表决权委托协议》的有效期内，且在《表决权委托协议》中，各方履行约定义务的前提下，继续通过多种市场化方式逐步取得合计不低于上市公司总股本 20% 比例的股份。

2、惠德实业原计划通过受让金融机构债权等方式逐步取得上市公司股权，由于债权受让情况较为复杂，目前，惠德实业仍需与相关金融机构进行沟通及协调。一旦有进展，惠德实业将尽快通知上市公司履行披露义务。

（二）资金支持计划

惠德实业已于 2021 年 12 月 14 日完成纾困资金支持合计 5,399.99 万元，剩余 14,600.01 万元承诺纾困资金尚未履行。

鉴于上市公司致函说明其流动资金暂时可以维持基本运转，且纾困资金附带资金成本，为了精准纾困，也为了减少上市公司的财务费用，剩余纾困资金将不再向上市公司提供。

详见公司分别于 2021 年 9 月 4 日、11 月 13 日、12 月 2 日和 2022 年 1 月 1 日、1 月 27 日和 11 月 19 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《详式权益变动报告书》《白山市惠德实业有限责任公司关于对上市公司纾困方案的调整说明》《关于公司控股股东对上市公司纾困事宜的进展公告》（公告编号：2021-110）《关于白山市惠德实业有限责任公司对上市公司纾困方案的进展公告》（公告编号：2021-117）《关于白山市惠德实业有限责任公司延期履行承诺的公告》（公告编号：2022-014）《关于控股股东履行相关承诺的进展公告》（公告编号：2022-068）。

万方城镇投资发展股份有限公司董事会

二〇二三年四月二十八日