

证券代码：002388

证券简称：新亚制程

公告编号：2023-085

新亚制程（浙江）股份有限公司

2022 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	新亚制程	股票代码	002388
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	伍娜	陈崇钦	
办公地址	深圳市福田区中康路卓越梅林中心广场（北区）1栋306A	深圳市福田区中康路卓越梅林中心广场（北区）1栋306A	
传真	0755-23818501	0755-23818501	
电话	0755-23818518	0755-23818518	
电子信箱	zhengquanbu@sunyes.cn	zhengquanbu@sunyes.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

2022 年度，公司的主营业务主要围绕电子信息行业开展，根据业务类型的不同主要分为化工材料制造和电子制程业务。其中，化工材料制造业务主要为电子胶产品的生产和销售，主要产品包括 RTV 硅橡胶、丙烯酸酯胶、环氧胶和聚氨酯胶四类化工新材料；电子制程业务主要根据客户生产制造需求，依托公司自身供应链优势，提供电子设备、电子胶、电子工具、仪器仪表、静电净化、电子元器件等产品服务。

（一）化工材料制造业务

报告期内，公司全资子公司新亚新材料和控股子公司库泰克主要生产电子胶水为主的化工新材料产品，具体包括 RTV 硅橡胶、液态光学胶、底部填充胶、UV 固化胶、环氧胶、三防披覆胶、高导热硅脂、PUR 热熔胶、UV 三防胶、热熔压敏胶、导热结构胶、环氧低温固化胶等产品。

公司根据市场和发展需要，已成功导入全自动化包装线，减少了包装车间 30%用工，大幅提升生产效率，并在现有的产线基础上，持续推动全流程的自动化技改，提升产能效率，稳定产品品质。公司研发的产品主要应用聚焦在面板制造、面板模组、汽车电子、3C 产品、智能家居、电源管理系统 BMS、储能、LED 显示等领域，并获得多个龙头和大品牌的资质与合作，如京东方、比亚迪、海尔、美的、老板电器、方太等，成功为客户提供专业的电子胶解决方案。

主要产品及用途：

（1）RTV 硅胶

应用于元器件地沾着、固定、密封、灌封、防潮及环境污染等，适用于生产制造与智造、智能设备、物联网、光伏

储能、交通与电子、移动通信、Mini LED 等领域的胶水。

(2) UV 胶

应用于面板模组、LCD、OLED 显示面板的紫外线固化产品，适用于大、中、小各类型面板的胶水。

(3) PUR 热熔胶

应用于摄像模组 COB 封装、IC 封装、汽车电子（含汽车雷达、车载摄像等）、家电面板（含冰箱、灶面、消毒柜等）等适用于木材、纺织、塑料、金属、玻璃等之间粘接的产品，以及包含遮光作用的胶水。

(4) 丙烯酸类胶水体系

应用于黏结金属、塑胶、光学玻璃贴合（触摸屏等）、TP+LCM 全贴合、ITO 保护、缓冲、密封、固定、三防涂敷等适用于笔记本电脑外壳、PAD 外壳以及电视机玻璃背板粘结、台式/一体机电脑键盘、智能音箱/TWS 耳机结构粘接、LCM 模组 ITO 保护 USB 焊点保护、BGA 四角绑定、摄像头镜头 LENS 黏结等防潮、防静电、防腐蚀的胶水。

(5) 新能源 IGBT 模块防护凝胶

应用于新能源汽车核心器件的半导体 IGBT 模块封装，实现高纯度、低应力及高可靠性有机硅灌封材料等有机硅凝胶系列产品。

(6) 储能及新能源类胶水体系

应用于新能源领域，主要覆盖动力电池、软包电池、混动电池、电源管理系统等产品体系，提供与解决方案配套的粘接、密封、导热以及防护等热熔胶、导热结构胶或喷涂 UV 三防胶产品，适用于各类型恶劣环境。

（二）电子制程业务

电子制程是指电子产品的生产制造工艺流程。任何电子产品均需经过技术研发、物料采购、生产制造三大主要环节，而将元器件、零件、组件等通过特定工艺生产成为最终所需产品的整个制造过程就是电子制程流程。公司主要围绕客户在前述电子制程流程中所需要的物料等产品提供服务，协助客户提高生产制造效率。

公司围绕客户电子制程工艺方案的设计，紧贴客户需求，依靠公司系统的技术支持、优秀的管理团队和营销团队，凭借积累的供应商库、快速开拓新供应商的能力以及自营的仓储体系，为客户提供系统的产品供应解决方案，主要包括提供客户制程方案所涉及的电子设备、电子胶、电子工具、仪器仪表、静电净化、电子元器件等产品以及相应的配套服务，并以此提高客户的生产组织效率，提高客户黏性，进而稳固与下游客户的长期良好合作关系

报告期内，公司电子制程业务专注于客户的深度绑定合作，派遣公司员工驻点服务，加强客户现场服务并深挖客户增量需求；公司电子制程业务一直深耕消费电子领域，积累了大量的经验，有助于公司在光伏、新能源等相关领域的知名企业逐步导入相关产品，为公司未来开拓新的业务增长点打下良好的基础。

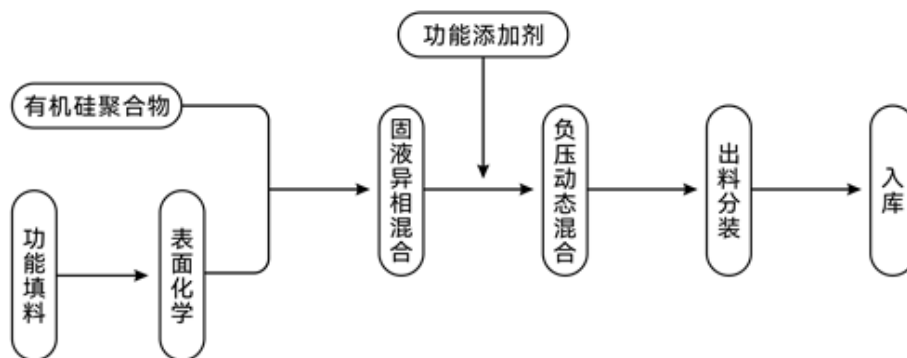
（三）主要经营模式

1、生产模式

公司全资子公司惠州新力达电子科技有限公司主要负责电子制程设备、仪器、工具的自主研发及设备集成；公司全资子公司新亚新材料和控股子公司库泰克主要负责公司以电子胶水为主的化工新材料产品的自主研发及生产。各子公司根据市场的发展趋势和客户需求，充分发挥自身的技术优势，研发及生产相应的化工材料产品和电子制程产品。

其中，公司电子胶业务采取“订单驱动、适度备货”的生产模式；订单方面，在接到客户采购订单后，PMC 部门基于产品库存情况、交货周期安排相应的生产计划，由生产部门基于生产流程配备专业、稳定、经验丰富的生产人员执行生产作业，严格把控生产流程，确保产出产品的一致性和稳定性。自有备货方面，销售部门根据下游市场需求情况，对各类产品进行销售规模预测，反馈 PMC 部门做出安全库存准备。

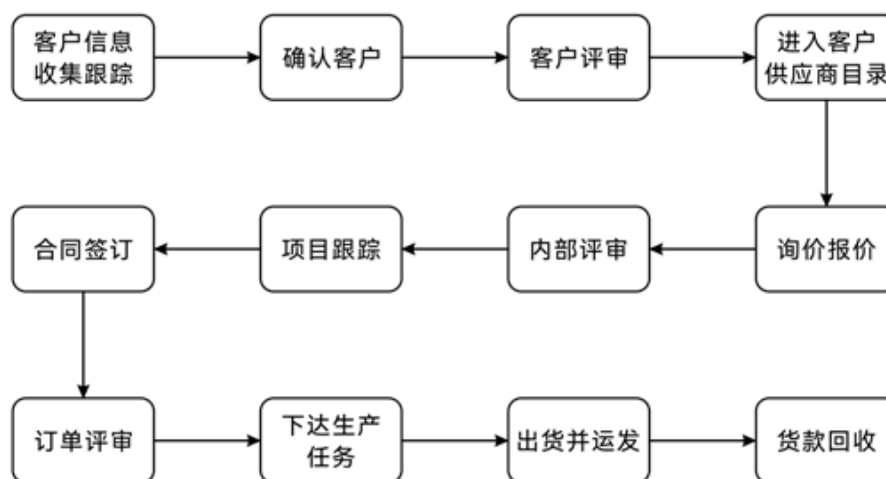
化工材料主要产品生产工艺流程示意图如下：



2、销售模式

(1) 化工材料销售模式

公司主要向生产制造型客户直接销售，客户群分布在消费电子、光伏电站、新能源汽车、储能电池系统、Mini LED、智能家电等行业。公司采用直接销售模式为客户提供服务，通过直接销售模式，供应产品或服务给下游客户，省去了传统渠道的中间环节，既保证了产品质量、节省分销成本，还提升了效率，更可以提供更好的客户服务和支持。销售部门负责对市场信息收集更新，开发新客户，销售部和品质部协同处理客户销售和售后问题，了解客户需求并及时做出调整，优化执行标准，提高对接效率，了解产品使用情况和反馈，及时解决问题，保证产品质量和售后服务。公司根据生产订单完成生产后，由自有物流或第三方物流安排配送。公司可以通过直销模式与下游客户直接交流，提高销售效率和产品品质的掌控度，建立品牌形象，培养品牌忠诚度，增强认可度，增加销售额，拓展市场。



(2) 电子制程业务销售模式

由于电子制程行业技术含量较高，销售过程中技术因素较为关键，具体过程如下：

- ①与客户工艺工程师进行技术层面的沟通，了解客户工艺流程和需求；
- ②与客户生产工程师沟通，确认大批量产品的生产流程；
- ③与客户质量工程师进行质量层面的沟通，确保制程产品对客户产品目前及未来的品质保证；

④经过客户上述人员的认可后，客户采购部门向公司提出采购要约；

⑤公司收到客户的采购要约后，将订单分配到采购中心或者物流中心进行采购和配送。

因此，在销售过程中要解决以下问题：

①客户对制程工艺排程的科学性：了解制程产品功能、应用是否适合电子产品生产的制程需求，是合理编排制程工艺且保证制程工艺流畅、科学的必备条件。

②制程产品之间的融合性、排他性：在制程工艺实施时，了解制程产品的配合参数并加以调控，使各制程产品、设备等发挥最大的配合功效，是决定单个工位制程工艺的关键。

③协助客户的研发、工程、品质、生产、采购等人员对制程产品进行调控：掌握制程产品在电子产品生产制程中最优的功能、性能组合功效，必须要通过大量的、长期的制程产品综合比较和试用；需要经过较长的时间才能验证制程产品的性能是单个客户较难全面掌握的，因此更需要制程企业提供有力的协助。

3、采购模式

公司建立了全面的采购数据库，对采购品种进行分类管理；注重与供应商建立长期的合作关系，通过有效的沟通，稳定供应商合作伙伴；对供应商进行科学管理，对供应商流失或变更等有充分的应对措施，注重与关键供应商之间建立稳定持续的合作关系；建立了完善的供应商评估体系和淘汰机制。

公司的采购着眼于构建完整的供应链框架，考虑采购的速度、柔性、风险，优化采购模式，由集中采购、全球采购、准时采购等多种形式组成。

（1）集中采购

集中采购是公司最主要的采购模式。公司掌握和汇集多个客户的需求，实施大批量采购，充分发挥采购规模优势、提高采购效率、降低公司采购成本。

公司由采购部负责生产物料的统一采购，主要原材料有 DMC、硅油、填料、助剂等化工材料。公司采购部门实时监控原材料库存数量，结合未来排产计划制定采购计划。公司安排专人负责关注原材料价格，准确把握市场趋势，根据生产计划安排采购计划，同时进行战略库存储备。

采购部接到原材料需求后，根据原材料类型、市场供需情况等，向供应商询价议价后，经过与相关业务和财务确认，公司内部审批后，与供应商签订采购合同。采购物资到厂后，由仓库和采购部组织抽检，验收合格后办理相应的验收入库手续。

（2）全球采购

公司在全球范围内整合采购资源，在全世界范围内寻找供应商和质量最好、价格合理的产品。全球采购在地理位置上拓展了采购的范围，也是为了适应大型客户全球化布局的需求，以提高对客户全球化产品需求的响应速度。

（3）准时采购

公司销售的商品种类众多，其中部分商品的需求小、且不具有连续性，公司对这部分商品的采购采用准时采购，即通过与客户的良好沟通，提前准确地了解客户的需求，在合适的时间采购合适的数量，以保证对客户需求的及时满足，同时降低公司的库存水平和经营风险。

4、研发模式

公司主要聚焦化工材料研发，采用自主研发模式，以市场为导向，密切关注行业的市场需求和产品发展，开发新产品，升级旧产品性能。研发能力是公司核心能力的重要组成部分，公司高度重视自主研发创新，持续进行研发投入，组建了具有深厚高分子材料专业背景及丰富产业化研发经验的研发团队，并建立了完善的研发体系。

公司以客户需求为出发点，研发团队在对材料特性、产品功能、工艺进行测试对比分析的同时，还与客户技术人员在产品的特性、工艺、产能、品质、配套设备等方面展开了深入的交流，最终提出满足客户需求的解决方案。除此之外，研发团队还要以行业的产业动态、技术变化和未来发展趋势为基础，对已有产品的特征和优劣性进行全面的分析，从而进行产品的研发升级以及推动新产品的研发。

结合新能源行业发展趋势和行业动态，电子胶水在新能源领域的创新研发应用成为公司电子胶水业务的重要增长引擎。围绕新能源产业发展的技术趋势，布局覆盖消费数码电子电池、动力电池、储能电池等领域的研发项目，围绕多样化应用需求进行研发和未来的生产布局，打造涵盖解决方案、研发生产、使用保障、运营服务等产业链关键环节，为新能源产业的可持续发展贡献动能。

报告期内，公司主要研发项目及在研项目介绍如下：

主要研发产品名称	研发产品介绍及应用领域
Mini LED 封装胶	应用于小间距 MiniLed & MicroLed COB 工艺，高折射率、高透光率、耐高温及高可靠性采用 Dam & Fill 工艺的封装胶水。
新能源汽车电了粘接、密封、导热、防护胶	应用于新能源汽车（电子）方面，包括动力电池 PACK、VCU/MICU 电控模块、OBC 车载充电机 & DCDC 模块以及直流快充充电桩方面提供与解决方案配套系列粘接、密封、导热以及防护等有机硅产品。
GaN 快充低 VOC 导热胶	持续研发应用于第三代半导体 GaN 快充匹配的高导热、低热阻、高兼容性宽工艺窗门的有机硅单、双组分导热硅胶产品。
氢燃料电池双极板粘接密封胶	持续研发应用于氢能源燃料电池多层双极板封装工艺，提供特种有机硅粘接胶粘剂将密封部件粘接定位，实现双极板与密封部件的高气密性连接。

5、服务模式

公司的支持与服务是由应用工程师在售前、售中、售后全程提供的，其服务特点如下：

其一，完善的产品线及优质的服务。完善的产品线主要是保障电子制造商的小批量、多品种采购需求，这是实现“一站式采购”的前提。优质的服务则是持续跟进电子企业的研发、生产过程，协助解决过程中出现的各种问题。

其二，协助客户进行库存管理。公司利用积累的客户资源和渠道资源，可以满足电子制造企业客户的大批量采购要求、实现规模生产效应，同时避免电子企业因库存不足而造成的脱销、停产损失。

其三，公司提供技术增值及产业配套服务，可有效降低客户生产成本、提高生产效率和优化客户运营资金结构。

（四）主营业务变化情况

报告期内，公司主营业务未发生重大变化。过往几年，受业务渠道与资源限制，公司的电子胶业务主要围绕消费电子领域，虽然公司不断在技术上突破，尝试向新能源汽车、光伏电站、储能电池系统、MiniLED 等多领域拓展市场，但新能源汽车等领域门槛较高，整体市场开拓进度不及新能源行业发展速度。鉴于消费电子领域近年来增速放缓、市场景气度略有下滑，而新能源汽车、光伏电站、储能电池系统等领域是未来 5-10 年主流赛道之一，因此公司决定基于电子胶业务本身的技术、经验、人才积累，向新能源汽车、光伏、储能等领域开拓市场。

为拓展公司在新能源领域的市场和业务布局，公司分别于 2022 年 12 月 8 日、2022 年 12 月 26 日召开了第五届董事会第二十次（临时）会议、2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于拟设立控股子公司、进行增资并对外投资的议案》，公司通过新设立的上海新亚中宁新能源有限公司受让宁波甬源投资有限公司所持有的新亚杉杉 51% 股权。

2023 年 2 月 17 日，公司子公司已完成对上述股权的交割手续，公司未来将新增锂电池电解液业务，新亚杉杉目前规划电解液产能 50,000 吨，六氟磷酸锂 6,000 吨，并自主研发和生产多项特殊添加剂，是具备发展潜力和竞争实力的锂离子电池电解液制造商。公司电解液产品广泛应用于动力电池、储能电池、3C 数码类电池，应用场景覆盖新能源汽车、储能、手机、笔记本、电动工具、智能穿戴等。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	2,540,203,875.92	2,241,815,809.68	13.31%	2,457,955,332.93
归属于上市公司股东的净资产	1,450,543,202.75	1,424,208,820.56	1.85%	1,207,720,005.64
	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	1,807,385,360.93	2,300,718,895.68	-21.44%	2,039,231,422.41
归属于上市公司股东的净利润	24,506,420.19	60,414,537.17	-59.44%	70,099,643.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	14,658,262.96	58,798,701.99	-75.07%	64,388,277.69
经营活动产生的现金流量净额	13,738,562.40	-132,390,783.24	110.38%	235,480,327.55
基本每股收益（元/股）	0.05	0.12	-58.33%	0.14
稀释每股收益（元/股）	0.05	0.12	-58.33%	0.14
加权平均净资产收益率	1.71%	4.93%	-3.22%	5.79%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	400,235,492.80	460,418,477.63	448,990,748.05	497,740,642.45
归属于上市公司股东的净利润	5,935,462.19	17,143,815.84	5,357,599.48	-3,930,457.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,428,611.58	16,143,885.92	4,919,206.20	-11,833,440.74
经营活动产生的现金流量净额	-194,474,225.76	169,417,724.42	-291,728,612.40	330,523,676.14

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	30,752	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	31,490	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
深圳市新力达电子集团有限公司	境内非国有法人	23.93%	121,485,463.00	0.00	质押	50,000,000.00	

珠海格力股权投资基金管理有限公司—珠海格金六号股权投资基金合伙企业（有限合伙）	国有法人	9.07%	46,046,410.00	0.00		
湖南湘材新材料合伙企业（有限合伙）	国有法人	7.76%	39,410,000.00	0.00		
徐琦	境内自然人	4.13%	20,985,560.00	15,739,170.00	质押	14,950,000.00
江西伟宸信息技术有限公司	境内非国有法人	2.05%	10,416,660.00	0.00		
许珊怡	境内自然人	1.24%	6,295,667.00	4,721,750.00	质押	6,290,000.00
MORGANSTANLEY&CO.INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.82%	4,178,388.00	0.00		
许伟明	境内自然人	0.39%	2,000,000.00	0.00		
丁宏	境内自然人	0.39%	1,978,500.00	0.00		
中国国际金融股份有限公司	国有法人	0.39%	1,963,264.00	0.00		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、因公司原实际控制人之一许伟明先生于 2019 年 5 月 6 日因病逝世，徐琦女士、许珊怡女士等作为许伟明先生的继承人共同继承遗产。上述股东中，徐琦女士、许珊怡女士、深圳市新力达电子集团有限公司及江西伟宸信息技术有限公司为一致行动人。 2、除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	前 10 名普通股股东中，公司股东深圳市新力达电子集团有限公司通过普通证券账户持有公司股票数量为 105,530,000 股，通过投资者信用证券账户持有公司股票数量为 15,955,463 股，合计持有公司股票数量为 121,485,463 股，公司股东江西伟宸信息技术有限公司通过普通证券账户持有公司股票数量为 6,660 股，通过投资者信用证券账户持有公司股票数量为 10,410,000 股，合计持有公司股票数量为 10,416,660 股；公司股东丁宏通过普通证券账户持有公司股票数量为 978,500 股，通过投资者信用证券账户持有公司股票数量为 1,000,000 股，合计持有公司股票数量为 1,978,500 股。					

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

本公司无实际控制人

2022 年 11 月 16 日，公司发布《关于公司股东签署股份转让协议、表决权放弃协议和股份认购协议暨控制权拟发生变更的提示性公告》（公告编号 2022-051），保信央地及其一致行动人拟通过“股份转让+表决权放弃+非公开发行”的整体方案取得新亚制程控制权，“表决权放弃”后、“非公开发行”完成前，公司处于无控股股东、无实际控制人状态。具体内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。截至报告期末，公司无实际控制人。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、收购新亚杉杉事项

公司于 2022 年 12 月 26 日召开 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司控股子公司收购杉杉新材料（衢州）有限公司 51%股权的议案》。根据公司、宁波甬淙投资有限公司（以下简称“甬淙投资”）及杉杉新材料（衢州）有限公司（现更名为“新亚杉杉新材料科技（衢州）有限公司”，以下简称“新亚杉杉”）签署的《股权转让协议》，约定由公司子公司上海新亚中宁新能源有限公司收购甬淙投资持有的新亚杉杉 51%股权。

2023 年 2 月 17 日，新亚杉杉完成了有关本次交易的股权转让过户登记手续并取得衢州市市场监督管理局下发的新的《营业执照》。自 2023 年 2 月 18 日起，新亚杉杉纳入公司合并报表范围，公司将增加锂离子电池电解液、六氟磷酸锂等化工新材料研发生产和销售的主营业务，并能与原本电子胶业务形成良好的协同效应，依靠新的主营业务进一步增强盈利能力。