

浙江方正电机股份有限公司

总经理工作报告

作为浙江方正电机股份有限公司（以下简称“公司”）的总经理，现就公司 2022 年度主要经营工作向董事会做如下报告：

一、2022 年工作回顾

2022 年，欧美消费市场持续低迷，全球经济面临着巨大的不确定性，国际贸易摩擦持续升级。面对复杂的国际经济形势，公司围绕既定的战略目标和年度经营计划，积极开拓各项业务，着重提升产能以应对新能源汽车爆发式增长的需求。报告期内，公司在新能源驱动电机产品创新和制造能力方面得到了极大的提升，较好的完成了年度既定目标。公司 2022 年营业收入同比增长 23.26%，其中驱动电机业务同比增长约 60%。但由于公司继续加大技术研发投入，在 800V 高压电机、扁线电机、油冷电机等新能源驱动电机新技术方向持续投入，研发费用占比仍处于较高态势；同时，公司在 2022 年驱动电机产能投入较大，部分产能尚处于量产后产能爬坡阶段，短期内未能达到正常盈利水平。因此，虽该项业务同比大幅减亏，但仍有小幅亏损。

此外，受俄乌战争引起的天然气价格大幅上升、国六排放标准切换、欧美消费市场低迷等因素影响，公司家用缝纫机电机和电动工具电机客户订单量大幅减少，子公司上海海能的发动机控制类产品销量大幅下滑。因此公司根据会计准则规定，计提了包括商誉减值在内的各项资产减值准备 20,259.40 万元。

现就公司 2022 年度经营业绩和主要工作报告如下：

一、主要财务数据：

项目	2022 年	2021 年	同比增长(%)
营业收入 (万元)	233,064.20	189,076.82	23.26
利润总额 (万元)	-33,412.92	-832.83	-3,911.97
归属于母公司所有者的净利润 (万元)	-32,324.14	2,517.70	-1,383.87
资产总额 (万元)	380,814.71	320,001.32	19.00
归属于母公司所有者权益 (万元)	124,287.38	149,508.68	-16.87
每股净资产 (元)	2.49	3.00	-16.93
每股收益 (元)	-0.65	0.05	-1,400.00
净资产收益率 (%)	-24.24	1.70	-25.94
每股经营活动产生的现金流量净额 (元)	0.0042	0.28	-98.53

二、主要工作成绩：

1、新能源驱动电机的市场开拓和产能建设

报告期内，公司新能源驱动电机系列产品已与多家国内头部传统自主品牌整车厂、造车新势力及国际 Tier1 等客户建立配套合作关系，客户包括上汽通用五菱、吉利汽车、上汽集团、奇瑞汽车、蜂巢传动、蔚然动力、小鹏汽车等。公司新能源驱动电机出货量已连续 3 年位居第三方独立供应商第一，仅次于比亚迪、特斯拉。

为满足下游客户不断增长的需求，公司在报告期内持续投入产能建设，其中在浙江丽水拟新建年产 180 万台驱动电机项目；在浙江德清拟新建年产 300 万台驱动电机项目，第一期年产 80 万台项目已完成主体厂房建设。

2、技术研发

公司将把创新作为企业发展的第一动力，优化创新机制，以产学研、国内外科研单位合作开发等模式探索适合市场的新产品新项目，努力突破行业技术瓶颈和短板，培育可持续的新的利润增长点。

在电机产品特别是汽车行业最先进的扁线电机领域，公司产品技术指标均

以达到国际领先标准（如八层扁线定子技术，超高功率密度，超高电机效率，超高工作电压等指标）。在核心指标上，当前高压 450V 扁线产品与超高压 800V 扁线产品以 4.8kW/kg 及 6.7kW/kg 的超高定转子功率密度超越国家“中国制造 2025”的 4.5kW/kg 功率密度要求。为小鹏 G9 开发的 800V 电机系统为中国第一款量产的超高压电机，支持车辆的超快充需求与极致功率密度指标要求。公司在电机技术路线上，将继续在电机轻量化、高可靠性/耐久性/安全性、高环境适应性和电磁兼容性、高效率冷却系统和热管理、振动和噪声控制、高压高速油冷等多领域深入研究开发，进一步巩固技术壁垒及行业竞争优势。同时，加强高压三合一集成驱动系统的研发和客户开拓，争取在电控和集成系统领域取得大的项目和客户突破。

2022 年公司共授权专利 37 项，其中发明专利 2 项，实用新型专利 35 项，为公司的业务发展提供了有力的技术支持。

3、内部管理、企业文化建设方面

公司注重内部管理建设，规范公司治理，明确管理层责任，做好内部预算管理和各部门及子公司 KPI 考核管理，加大信息化工作投入，公司 ERP 升级和智慧数字工厂项目顺利实施。随着公司的发展，人员在增多、组织架构在扩展、管理层队伍在壮大，公司持续推进内控管理建设，进一步完善、建立、健全公司长效激励约束机制，确保公司发展战略和经营目标的实现，充分利用作为上市公司的影响力，加大方正电机品牌的知名度和企业文化建设，让员工更有归属感和成就感。

三、2023 年重点工作计划

2023 年公司将围绕既定的战略目标开展以下重点工作：

1、重点推进方正电机（德清）有限公司、丽水动力谷未来工厂项目建设，公司将着重围绕新能源汽车驱动电机产业，打造未来工厂，形成新能源驱动电机产业链一体化生产平台。在此基础上，尽快形成大批量生产的能力，聚焦重点客户项目落地，蔚然动力、蜂巢传动等项目实现正式量产，为方正电机新能源业务注入新的增长力。同时，积极开拓新客户尤其是国际客户的项目定点。

2、积极推进智能控制器新生产基地（包括越南和华东基地）的建设工作，满足客户的产能需求。努力寻求“国六”国产发动机控制器新客户突破，以及氢能源发动机控制器的研发和项目落地。

3、为进一步加强成本管理，以生产技术、生产工艺创新及管理水平提升带动成本循环改善，将改善成果转化为新的管控标准。凭借信息化管理手段，为执行各项管控标准提供长效而及时的监控，进而有效巩固改善成果。

4、通过数字化系统优化“人机料法环”资源协调效率，采取公有云和私有云共同搭建的方式，协同层 OA 协同 workflow 审批系统、飞书会议、沟通、知识分享等办公系统；制造层 QAD 企业资源管理系统、MOM 制造运营管理系统；商务层 SRM 电子供应链系统；展示层产品全生命周期数字孪生和 DBI 大数据分析系统；底层搭建 CPS 信息物流系统（服务器存储虚拟化部署/设备物联）；打造敏捷、透明、智能的电机工厂，并形成标准化应用架构，为后续集团的多工厂推广复制实施提供基础和标杆。

5、公司将秉承“以人为本”的理念，加强企业文化建设，构筑包括管理人员、技术人员、业务人员在内的高层次人才平台，进而使公司逐步拥有一支专业化、高素质、结构合理、具有高度凝聚力的人才队伍。加大教育训练投入

以提升员工职业技能和职业发展能力。

浙江方正电机股份有限公司

总经理：牛铭奎

2023年4月29日