

深圳市天地（集团）股份有限公司

独立董事 2022 年度述职报告

述职人：陈平

本人作为深圳市天地（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）第十届董事会独立董事，同时担任战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会成员。在任职期间，本人严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所上市公司业务办理指南第2号—定期报告披露相关事宜》等有关法律法规、规范性文件和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》等内部控制文件的规定，勤勉、忠实、尽责的履行职责，充分发挥独立董事作用，维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将任职期间履职情况报告如下：

一、出席会议情况

本着勤勉尽责的态度，本人积极参加公司召开的董事会和股东大会会议，认真仔细审阅会议相关材料，积极参与各项议案的讨论并提出合理建议，为董事会的正确、科学决策发挥积极作用。任职期间，公司董事会、股东大会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序。

2022年度本人出席会议的情况如下：

独立董事姓名	应出席董事会次数	亲自出席（次）	委托出席（次）	缺席（次）
陈平	9	9	0	0

二、发表独立意见情况

2022年度，本人就公司相关事项发表独立意见情况如下：

时间	事项	意见类型
----	----	------

2022 年 3 月 4 日	对以下事项发表了独立意见： 《关于聘任公司副总经理的议案》	同意
2022 年 4 月 27 日	对以下事项发表了独立意见： 1、关于 2021 年度控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况； 2、《2021 年度内部控制自我评价报告》； 3、《2021 年度利润分配的议案》； 4、《关于增补公司董事的议案》； 5、《关于调整公司董事长兼总经理薪酬的议案》； 6、《关于调整公司高级管理人员薪酬的议案》。	同意
2022 年 7 月 15 日	对以下事项发表了独立意见： 《关于公司董事会换届选举及提名第十届董事会董事候选人的议案》	同意
2022 年 8 月 5 日	对以下事项发表了独立意见： 1、《关于聘任公司总经理的议案》； 2、《关于聘任公司其他高级管理人员的议案》； 3、《关于聘任公司董事会秘书的议案》。	同意
2022 年 8 月 24 日	对以下事项发表了专项说明及独立意见： 《公司控股股东及其他关联方资金占用和对外担保情况》	同意
2022 年 10 月 28 日	对以下事项发表了事前认可及独立意见：	同意

	《关于向控股股东支付融资担保费的关联交易议案》	
2022 年 12 月 27 日	对以下事项发表了事前认可及独立意见： 《拟变更会计师事务所的议案》	同意

以上独立意见详细内容见公司同期公告。

三、到公司现场办公情况

任职期内，本人对公司进行了现场考察，了解公司的生产经营情况和财务状况；并通过电话和邮件，与公司其他董事、高管人员及相关业务部门工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络有关公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况。

四、保护投资者权益方面所做的其他工作

（一）对公司信息披露工作的监督。报告期内，本人严格按照相关法律、法规、规范性文件和《公司信息披露管理制度》等有关规定要求，督促公司真实、准确、及时、完整的做好信息披露工作。

（二）对公司的治理结构及经营管理的监督。报告期内，本人对经董事会审议决策的重大事项都提前进行了认真审阅，对涉及公司生产经营、财务管理、内控制度建设、关联交易等事项均进行了认真的核查，必要时均发表了独立意见，积极、有效的履行了自己的职责。

（三）本人利用参加董事会、股东大会的机会以及其他适当的时间，主动与公司管理层及相关人员交流与沟通，认真审阅公司传达的监管文件和发送的董事会简报，基本掌握了最新的监管精神与动态以及公司发生的重大事项、生产经营、投资者关系管理等信息，对有效监督起到了非常积极的作用。

五、任职董事会各委员会工作情况

（一）战略委员会工作情况

本人作为董事会战略委员会成员，按照《公司法》、《上市公司治理准则》

以及《公司章程》、《董事会战略委员会议事规则》等有关法律、法规和规章制度的规定履行职责，对公司战略执行情况进行回顾总结。

2022 年 4 月 25 日，公司召开第九届董事会战略委员会 2022 年第一次会议，会议审议通过了《关于 2021 年度工作总结及 2022 年度公司发展战略规划的议案》，对公司 2021 年经营情况进行了讨论分析，并根据公司的实际情况，对发展战略的实施提出了合理的建议。

（二）提名委员会工作情况

1、2022 年 2 月 25 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第一次会议，会议审议通过了《关于聘任公司副总经理的议案》；

2、2022 年 4 月 12 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第二次会议，会议审议通过了《关于增补董事的议案》；

3、2022 年 6 月 27 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第三次会议，会议审议通过了《关于公司董事会换届选举及提名第十届董事会董事候选人的议案》。

（三）审计委员会工作情况

1、2022 年 4 月 25 日，公司召开第九届董事会审计委员会 2022 年第一次会议，会议审议通过了如下议案：

（1）《2021 年年度报告及摘要》；

（2）《2021 年度内部控制自我评价报告》；

（3）《关于天圆全会计师事务所（特殊普通合伙）从事 2021 年度公司审计工作的总结报告》；

（4）《关于公司审计部 2021 年工作总结与 2022 年工作计划》。

2、2022 年 8 月 12 日，公司召开第十届董事会审计委员会 2022 年第一次会议，会议审议通过了《公司 2022 年半年度报告全文及其摘要》；

3、2022 年 10 月 20 日，公司召开第十届董事会审计委员会 2022 年第二次

会议，会议审议通过了《公司 2022 年第三季度报告》；

4、2022 年 12 月 20 日，公司召开第十届董事会审计委员会 2022 年第三次会议，会议审议通过了《拟变更会计师事务所的议案》。

（四）薪酬与考核委员会工作情况

2022 年，作为董事会薪酬与考核委员会成员，本人认真审查了公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案，依据公司薪酬考核制度，公司董事及高管人员分管工作范围及主要职责，董事及高管人员的经营绩效情况，按照绩效评价标准和程序，审查了 2021 年度在公司领取薪酬的董事和高级管理人员的薪酬兑现情况，并对公司在 2021 年年度报告中披露的董事和高级管理人员报酬进行核查。

六、学习和培训情况

本人积极参加深圳证监局及公司组织的各种培训，认真学习中国证监会、深圳证监局及深圳证券交易所最新的有关法律法规及其它相关规范性文件，加强对公司法人治理结构、内幕交易防控和保护社会公众投资者的合法权益的理解和认识，提高维护公司利益和股东合法权益的能力。

七、其他工作情况

（一）报告期内，本人无提议召开临时董事会的情况；

（二）报告期内，本人无独立聘请外部审计机构和咨询机构情况。

2023 年，本着谨慎、勤勉、忠实的原则，本人将加强对公司日常关联交易监督执行工作和内部审计的指导，加强对公司内部控制的监督，加强与其他董事、监事及管理层的沟通，提高董事会的决策能力，积极有效地履行独立董事职责，维护公司及股东尤其是中小股东的合法权益，树立公司诚实、守信的良好形象。

独立董事：陈平

2023 年 4 月 29 日

深圳市天地（集团）股份有限公司

独立董事 2022 年度述职报告

述职人：郑德理

本人作为深圳市天地（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）第十届董事会独立董事，同时担任提名委员会、薪酬与考核委员会成员。在任职期间，本人严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所上市公司业务办理指南第2号—定期报告披露相关事宜》等有关法律法规、规范性文件和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》等内部控制文件的规定，勤勉、忠实、尽责的履行职责，充分发挥独立董事作用，维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将任职期间履职情况报告如下：

一、出席会议情况

本着勤勉尽责的态度，本人积极参加公司召开的董事会和股东大会会议，认真仔细审阅会议相关材料，积极参与各项议案的讨论并提出合理建议，为董事会的正确、科学决策发挥积极作用。任职期间，公司董事会、股东大会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序。

2022年度本人出席会议的情况如下：

独立董事姓名	应出席董事会次数	亲自出席（次）	委托出席（次）	缺席（次）
郑德理	9	9	0	0

二、发表独立意见情况

2022年度，本人就公司相关事项发表独立意见情况如下：

时间	事项	意见类型
2022 年 3 月 4 日	对以下事项发表了独立意见： 《关于聘任公司副总经理的议案》	同意
2022 年 4 月 27 日	对以下事项发表了独立意见： 1、关于 2021 年度控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况； 2、《2021 年度内部控制自我评价报告》； 3、《2021 年度利润分配的议案》； 4、《关于增补公司董事的议案》； 5、《关于调整公司董事长兼总经理薪酬的议案》； 6、《关于调整公司高级管理人员薪酬的议案》。	同意
2022 年 7 月 15 日	对以下事项发表了独立意见： 《关于公司董事会换届选举及提名第十届董事会董事候选人的议案》	同意
2022 年 8 月 5 日	对以下事项发表了独立意见： 1、《关于聘任公司总经理的议案》； 2、《关于聘任公司其他高级管理人员的议案》； 3、《关于聘任公司董事会秘书的议案》。	同意
2022 年 8 月 24 日	对以下事项发表了专项说明及独立意见： 《公司控股股东及其他关联方资金占用和对外担保情况》	同意

2022年10月28日	对以下事项发表了事前认可及独立意见： 《关于向控股股东支付融资担保费的关联交易议案》	同意
2022年12月27日	对以下事项发表了事前认可及独立意见： 《拟变更会计师事务所的议案》	同意

以上独立意见详细内容见公司同期公告。

三、到公司现场办公情况

任职期内，本人对公司进行了现场考察，了解公司的生产经营情况和财务状况；并通过电话和邮件，与公司其他董事、高管人员及相关业务部门工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络有关公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况。

四、保护投资者权益方面所做的其他工作

（一）对公司信息披露工作的监督。报告期内，本人严格按照相关法律、法规、规范性文件和《公司信息披露管理制度》等有关规定要求，督促公司真实、准确、及时、完整的做好信息披露工作。

（二）对公司的治理结构及经营管理的监督。报告期内，本人对经董事会审议决策的重大事项都提前进行了认真审阅，对涉及公司生产经营、财务管理、内控制度建设、关联交易等事项均进行了认真的核查，必要时均发表了独立意见，积极、有效的履行了自己的职责。

（三）本人利用参加董事会、股东大会的机会以及其他适当的时间，主动与公司管理层及相关人员交流与沟通，认真审阅公司传达的监管文件和发送的董事会简报，基本掌握了最新的监管精神与动态以及公司发生的重大事项、生产经营、投资者关系管理等信息，对有效监督起到了非常积极的作用。

五、任职董事会各委员会工作情况

（一）提名委员会工作情况

1、2022 年 2 月 25 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第一次会议，会议审议通过了《关于聘任公司副总经理的议案》；

2、2022 年 4 月 12 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第二次会议，会议审议通过了《关于增补董事的议案》；

3、2022 年 6 月 27 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第三次会议，会议审议通过了《关于公司董事会换届选举及提名第十届董事会董事候选人的议案》。

（二）薪酬与考核委员会工作情况

2022 年，作为董事会薪酬与考核委员会成员，本人认真审查了公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案，依据公司薪酬考核制度，公司董事及高管人员分管工作范围及主要职责，董事及高管人员的经营绩效情况，按照绩效评价标准和程序，审查了 2021 年度在公司领取薪酬的董事和高级管理人员的薪酬兑现情况，并对公司在 2021 年年度报告中披露的董事和高级管理人员报酬进行核查。

六、学习和培训情况

本人积极参加深圳证监局及公司组织的各种培训，认真学习中国证监会、深圳证监局及深圳证券交易所最新的有关法律法规及其它相关规范性文件，加强对公司法人治理结构、内幕交易防控和保护社会公众投资者的合法权益的理解和认识，提高维护公司利益和股东合法权益的能力。

七、其他工作情况

（一）报告期内，本人无提议召开临时董事会的情况；

（二）报告期内，本人无独立聘请外部审计机构和咨询机构情况。

2023 年，本着谨慎、勤勉、忠实的原则，本人将加强对公司日常关联交易监督执行工作和内部审计的指导，加强对公司内部控制的监督，加强与其他董事、监事及管理层的沟通，提高董事会的决策能力，积极有效地履行独立董事职责，维护公司及股东尤其是中小股东的合法权益，树立公司诚实、守信的良好形象。

独立董事：郑德珵

2023 年 4 月 29 日

深圳市天地（集团）股份有限公司

独立董事 2022 年度述职报告

述职人：肖建生

本人作为深圳市天地（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）第十届董事会独立董事，同时担任审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会成员。在任职期间，本人严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所上市公司业务办理指南第2号—定期报告披露相关事宜》等有关法律法规、规范性文件和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》等内部控制文件的规定，勤勉、忠实、尽责的履行职责，充分发挥独立董事作用，维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将任职期间履职情况报告如下：

一、出席会议情况

本着勤勉尽责的态度，本人积极参加公司召开的董事会和股东大会会议，认真仔细审阅会议相关材料，积极参与各项议案的讨论并提出合理建议，为董事会的正确、科学决策发挥积极作用。任职期间，公司董事会、股东大会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序。

2022年度本人出席会议的情况如下：

独立董事姓名	应出席董事会次数	亲自出席（次）	委托出席（次）	缺席（次）
肖建生	9	9	0	0

二、发表独立意见情况

2022年度，本人就公司相关事项发表独立意见情况如下：

时间	事项	意见类型
----	----	------

2022 年 3 月 4 日	对以下事项发表了独立意见： 《关于聘任公司副总经理的议案》	同意
2022 年 4 月 27 日	对以下事项发表了独立意见： 1、关于 2021 年度控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况； 2、《2021 年度内部控制自我评价报告》； 3、《2021 年度利润分配的议案》； 4、《关于增补公司董事的议案》； 5、《关于调整公司董事长兼总经理薪酬的议案》； 6、《关于调整公司高级管理人员薪酬的议案》。	同意
2022 年 7 月 15 日	对以下事项发表了独立意见： 《关于公司董事会换届选举及提名第十届董事会董事候选人的议案》	同意
2022 年 8 月 5 日	对以下事项发表了独立意见： 1、《关于聘任公司总经理的议案》； 2、《关于聘任公司其他高级管理人员的议案》； 3、《关于聘任公司董事会秘书的议案》。	同意
2022 年 8 月 24 日	对以下事项发表了专项说明及独立意见： 《公司控股股东及其他关联方资金占用和对外担保情况》	同意
2022 年 10 月 28	对以下事项发表了事前认可及独立意见：	同意

日	《关于向控股股东支付融资担保费的关联交易议案》	
2022 年 12 月 27 日	对以下事项发表了事前认可及独立意见： 《拟变更会计师事务所的议案》	同意

以上独立意见详细内容见公司同期公告。

三、到公司现场办公情况

任职期内，本人对公司进行了现场考察，了解公司的生产经营情况和财务状况；并通过电话和邮件，与公司其他董事、高管人员及相关业务部门工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络有关公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况。

四、保护投资者权益方面所做的其他工作

（一）对公司信息披露工作的监督。报告期内，本人严格按照相关法律、法规、规范性文件和《公司信息披露管理制度》等有关规定要求，督促公司真实、准确、及时、完整的做好信息披露工作。

（二）对公司的治理结构及经营管理的监督。报告期内，本人对经董事会审议决策的重大事项都提前进行了认真审阅，对涉及公司生产经营、财务管理、内控制度建设、关联交易等事项均进行了认真的核查，必要时均发表了独立意见，积极、有效的履行了自己的职责。

（三）本人利用参加董事会、股东大会的机会以及其他适当的时间，主动与公司管理层及相关人员交流与沟通，认真审阅公司传达的监管文件和发送的董事会简报，基本掌握了最新的监管精神与动态以及公司发生的重大事项、生产经营、投资者关系管理等信息，对有效监督起到了非常积极的作用。

五、任职董事会各委员会工作情况

（一）审计委员会工作情况

1、2022 年 4 月 25 日，公司召开第九届董事会审计委员会 2022 年第一次会

议，会议审议通过了如下议案：

- (1) 《2021 年年度报告及摘要》；
- (2) 《2021 年度内部控制自我评价报告》；
- (3) 《关于天圆全会计师事务所（特殊普通合伙）从事 2021 年度公司审计工作的总结报告》；
- (4) 《关于公司审计部 2021 年工作总结与 2022 年工作计划》。

2、2022 年 8 月 12 日，公司召开第十届董事会审计委员会 2022 年第一次会议，会议审议通过了《公司 2022 年半年度报告全文及其摘要》；

3、2022 年 10 月 20 日，公司召开第十届董事会审计委员会 2022 年第二次会议，会议审议通过了《公司 2022 年第三季度报告》；

4、2022 年 12 月 20 日，公司召开第十届董事会审计委员会 2022 年第三次会议，会议审议通过了《拟变更会计师事务所的议案》。

（二）薪酬与考核委员会工作情况

2022 年，作为董事会薪酬与考核委员会成员，本人认真审查了公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案，依据公司薪酬考核制度，公司董事及高管人员分管工作范围及主要职责，董事及高管人员的经营绩效情况，按照绩效评价标准和程序，审查了 2021 年度在公司领取薪酬的董事和高级管理人员的薪酬兑现情况，并对公司在 2021 年年度报告中披露的董事和高级管理人员报酬进行核查。

（三）提名委员会工作情况

1、2022 年 2 月 25 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第一次会议，会议审议通过了《关于聘任公司副总经理的议案》；

2、2022 年 4 月 12 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第二次会议，会议审议通过了《关于增补董事的议案》；

3、2022 年 6 月 27 日，公司召开第九届董事会提名委员会 2022 年第三次会议，会议审议通过了《关于公司董事会换届选举及提名第十届董事会董事候选人

的议案》。

六、学习和培训情况

本人积极参加深圳证监局及公司组织的各种培训，认真学习中国证监会、深圳证监局及深圳证券交易所最新的有关法律法规及其它相关规范性文件，加强对公司法人治理结构、内幕交易防控和保护社会公众投资者的合法权益的理解和认识，提高维护公司利益和股东合法权益的能力。

七、其他工作情况

（一）报告期内，本人无提议召开临时董事会的情况；

（二）报告期内，本人无独立聘请外部审计机构和咨询机构情况。

2023年，本着谨慎、勤勉、忠实的原则，本人将加强对公司日常关联交易监督执行工作和内部审计的指导，加强对公司内部控制的监督，加强与其他董事、监事及管理层的沟通，提高董事会的决策能力，积极有效地履行独立董事职责，维护公司及股东尤其是中小股东的合法权益，树立公司诚实、守信的良好形象。

独立董事：肖建生

2023 年 4 月 29 日