

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日止
前次募集资金使用情况报告及鉴证报告

对前次募集资金使用情况报告的鉴证报告

普华永道中天特审字(2023)第 2716 号
(第一页, 共二页)

顺丰控股股份有限公司董事会:

我们接受委托,对顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)截至 2022 年 12 月 31 日止的前次募集资金使用情况报告(以下简称“前次募集资金使用情况报告”)执行了合理保证的鉴证工作。

顺丰控股管理层的责任是按照中国证券监督管理委员会颁布的《监管规则适用指引——发行类第7号》编制前次募集资金使用情况报告。这种责任包括设计、执行和维护与前次募集资金使用情况报告编制相关的内部控制,保证前次募集资金使用情况报告的真实、准确和完整,以及不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

我们的责任是在实施鉴证工作的基础上对前次募集资金使用情况报告发表意见。我们按照《中国注册会计师其他鉴证业务准则第 3101 号—历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》的规定执行了鉴证工作,该准则要求我们遵守职业道德规范,计划和实施鉴证工作,以对前次募集资金使用情况报告是否不存在重大错报,在所有重大方面如实反映了顺丰控股截至 2022 年 12 月 31 日止前次募集资金的使用情况获取合理保证。

合理保证的鉴证工作涉及实施鉴证程序,以获取有关前次募集资金使用情况报告是否不存在重大错报,在所有重大方面如实反映了顺丰控股截至 2022 年 12 月 31 日止前次募集资金的使用情况的充分适当的证据。选择的鉴证程序取决于我们的职业判断,包括对由于舞弊或错误导致的前次募集资金使用情况报告重大错报风险的评估。在执行鉴证工作的过程中,我们实施了解、询问、检查、重新计算以及我们认为必要的其他程序。我们相信,我们获取的证据是充分、适当的,为发表鉴证意见提供了基础。

我们认为,上述前次募集资金使用情况报告在所有重大方面已经按照中国证券监督管理委员会颁布的《监管规则适用指引——发行类第 7 号》编制,并在所有重大方面如实反映了顺丰控股截至 2022 年 12 月 31 日止前次募集资金的使用情况。



普华永道

普华永道中天特审字(2023)第 2716 号
(第二页, 共二页)

本鉴证报告仅供顺丰控股向中国证券监督管理委员会申请向不特定对象募集股份之目的而向其报送申请文件使用, 不得用作任何其他目的。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海市
2023年8月1日



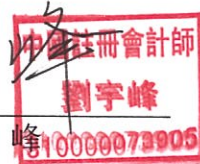
注册会计师

林崇云



注册会计师

刘宇峰



顺丰控股股份有限公司
前次募集资金使用情况报告

根据中国证券监督管理委员会颁布的《监管规则适用指引——发行类第 7 号》的规定，顺丰控股股份有限公司截至 2022 年 12 月 31 日止的前次募集资金使用情况报告(以下称“前次募集资金使用情况报告”)如下：

一、前次募集资金情况

(一) 2019 年募集资金

根据中国证券监督管理委员会于 2019 年 10 月签发的证监许可[2019]1903 号文《关于核准顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》，顺丰控股股份有限公司(以下简称“本公司”)于 2019 年 11 月公开发行了 5,800 万张可转换公司债券，每张面值人民币 100 元，募集资金总额为人民币 580,000.00 万元。扣除含税承销及保荐费用人民币 1,950.40 万元后，实际收到募集资金共计人民币 578,049.60 万元，上述资金于 2019 年 11 月 22 日到位，业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具普华永道中天验字(2019)第 0597 号验资报告。同时，本公司发生了与发行可转换公司债券相关的除承销及保荐费用以外的其他发行费用(含税)人民币 332.23 万元，实际募集资金净额为人民币 577,717.37 万元(以下简称“2019 年募集资金”)。

截至 2022 年 12 月 31 日，2019 年募集资金全部使用完毕。

(二) 2021 年募集资金

根据中国证券监督管理委员会于 2021 年 8 月签发的证监发行字[2021]2721 号文《关于核准顺丰控股股份有限公司非公开发行股票批复》，本公司向特定对象非公开发行 349,772,647 股人民币普通股，扣除含税承销及保荐费用人民币 9,000 万元后，实际收到募集资金共计人民币 1,991,000 万元。上述资金于 2021 年 10 月 27 日到位，业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具普华永道中天验字(2021)第 1032 号验资报告。同时，本公司发生了与非公开发行股票相关的除承销及保荐费用以外的其他发行费用(含税)人民币 267.97 万元，实际净募集资金总额为人民币 1,990,732.03 万元(以下简称“2021 年募集资金”)。

截至 2022 年 12 月 31 日，2021 年募集资金在专项帐户中的余额为人民币 70,845.73 元。

二、前次募集资金的实际使用情况

(一) 2019 年募集资金

根据本公司 2019 年公开发行可转换公司债券时承诺的募集资金用途，截至 2022 年 12 月 31 日止，本公司已累计使用 2019 年募集资金人民币 585,458.20 万元(其中：2019 年募集资金净额人民币 577,717.37 万元已全部使用完毕，使用 2019 年募集资金形成的理财收益、利息收入等人民币 7,740.83 万元)，尚未使用的 2019 年募集资金余额人民币 0.00 元。

2019 年募集资金累计形成的理财收益、利息收入等共计人民币 8,131.02 万元，其中人民币 7,740.83 万元已于 2020 年度投入原募投项目，实际节余人民币 390.19 万元。鉴于本公司已完成全部 2019 年募集资金使用，上述节余资金人民币 390.19 万元，低于五百万元人民币或低于募集资金净额 1%，因此本公司已将上述存放专项账户的节余资金人民币 390.19 万元全部转入本公司自有资金账户并用于永久性补充流动资金，同时本公司已办理完毕 2019 年募集资金存放专项账户的销户手续。

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日止前次募集资金使用情况报告

二、前次募集资金的实际使用情况(续)

(一) 2019 年募集资金(续)

截至 2022 年 12 月 31 日止本公司 2019 年募集资金使用情况如下:

金额单位: 人民币万元

募集资金总额	577,717.37		175,000.00		30.29%		已累计使用募集资金总额(含理财收益、利息收入)		各年度使用募集资金总额(含理财收益、利息收入)		2020 年度:		2019 年度:		585,458.20	
	577,717.37		175,000.00		30.29%		577,717.37		366,211.99		219,246.21					
投资项目	募集后承诺投资总额		实际投资金额(含理财收益、利息收入)		截至 2022 年 12 月 31 日止募集资金累计投资额		项目达到预定可使用状态日期(或截止日项目完工程度)									
承诺投资项目	募集前承诺投资总额	募集后承诺投资总额(含理财收益、利息收入)	实际投资金额(含理财收益、利息收入)	募集前承诺投资总额	募集后承诺投资总额(含理财收益、利息收入)	实际投资金额(含理财收益、利息收入)	截至 2022 年 12 月 31 日止募集资金累计投资额	项目达到预定可使用状态日期(或截止日项目完工程度)	实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额	实际投资金额(含理财收益、利息收入)	募集后承诺投资总额(含理财收益、利息收入)	实际投资金额(含理财收益、利息收入)	实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额	实际投资金额(含理财收益、利息收入)	募集后承诺投资总额(含理财收益、利息收入)	实际投资金额(含理财收益、利息收入)
一、飞机购置及航材购置维修项目	152,000.00	107,399.29	107,399.29	152,000.00	107,399.29	107,399.29	107,399.29		-	107,399.29	107,399.29	107,399.29	-	107,399.29	107,399.29	107,399.29
1.1 飞机购置项目	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00		-	4,000.00	4,000.00	4,000.00	-	4,000.00	4,000.00	4,000.00
1.2 航材购置及维修项目	148,000.00	103,399.29	103,399.29	148,000.00	103,399.29	103,399.29	103,399.29		-	103,399.29	103,399.29	103,399.29	-	103,399.29	103,399.29	103,399.29
二、智慧物流信息系统建设项目	146,717.37	17,433.03	17,433.03	146,717.37	17,433.03	17,433.03	146,717.37		-	17,433.03	17,433.03	17,433.03	-	17,433.03	17,433.03	17,433.03
2.1 硬件采购	139,217.37	17,294.05	17,294.05	139,217.37	17,294.05	17,294.05	139,217.37		-	17,294.05	17,294.05	17,294.05	-	17,294.05	17,294.05	17,294.05
2.2 软件采购	7,500.00	138.98	138.98	7,500.00	138.98	138.98	7,500.00		-	138.98	138.98	138.98	-	138.98	138.98	138.98
三、速运设备自动化升级项目	100,000.00	190,619.71	190,619.71	100,000.00	190,619.71	190,619.71	100,000.00		-	190,619.71	190,619.71	190,619.71	-	190,619.71	190,619.71	190,619.71
四、陆路运力提升项目	59,000.00	100,006.13	100,006.13	59,000.00	100,006.13	100,006.13	59,000.00		-	100,006.13	100,006.13	100,006.13	-	100,006.13	100,006.13	100,006.13
五、偿还银行贷款	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00		-	120,000.00	120,000.00	120,000.00	-	120,000.00	120,000.00	120,000.00
六、偿还公司有息负债	-	50,000.04	50,000.04	-	50,000.04	50,000.04	-		-	50,000.04	50,000.04	50,000.04	-	50,000.04	50,000.04	50,000.04
合计	577,717.37	585,458.20	585,458.20	577,717.37	585,458.20	585,458.20	577,717.37		-	585,458.20	585,458.20	585,458.20	-	585,458.20	585,458.20	585,458.20

二、前次募集资金的实际使用情况(续)

(二) 2021 年募集资金

根据本公司 2021 年向特定对象发行股票时承诺的募集资金用途，截至 2022 年 12 月 31 日，本公司已累计使用 2021 年募集资金人民币 1,710,693.33 万元(其中使用 2021 年募集资金人民币 1,706,435.47 万元，使用 2021 年募集资金累计形成的理财收益、利息收入等人民币 4,257.86 万元)，尚未使用的 2021 年募集资金余额人民币 284,296.56 万元。

2021 年募集资金累计形成的理财收益、利息收入等共计人民币 23,807.03 万元，其中人民币 4,257.86 万元已于 2022 年度投入原募投项目，实际结余人民币 19,549.17 万元。

截至 2022 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的 2021 年募集资金连同累计收到尚未使用的银行利息、理财收益，合计人民币 303,845.73 万元。其中作为闲置募集资金现金管理而购买理财产品的余额为人民币 233,000.00 万元，存放于 2021 年募集资金存放专项账户的余额为人民币 70,845.73 万元。

顺丰控股股份有限公司

截至2022年12月31日前次募集资金使用情况报告

二、前次募集资金的实际使用情况(续)

(二) 2021年募集资金(续)

截至2022年12月31日止本公司2021年募集资金使用情况如下:

金额单位: 人民币万元

募集资金总额	已累计使用募集资金总额(含理财收益、利息收入)		1,710,693.33		
	各年度使用募集资金总额(含理财收益、利息收入)				
	2022年度:		630,801.97		
	2021年度:		1,079,891.36		
累计变更用途的募集资金总额	-				
累计变更用途的募集资金总额比例	-				
投资项目	截至2022年12月31日止募集资金累计投资额			项目达到预定可使用状态日期(或截止日项目完工程度)	
	募集资金投资总额	募集中前承诺投资金额	募集中后承诺投资金额(含理财收益、利息收入)		
承诺投资项目	募集中前承诺投资金额	募集中后承诺投资金额(含理财收益、利息收入)	实际投资金额(含理财收益、利息收入)	实际投资金额与募集中承诺投资金额的差额	
实际投资项目					
一、速运设备自动化升级项目	600,000.00	600,000.00	604,257.86	4,257.86	2023/12/31
二、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目	400,000.00	400,000.00	211,747.54	(188,252.46)	2023/12/31
三、数智化供应链解决方案建设项目	300,000.00	300,000.00	274,320.93	(25,679.07)	2023/12/31
四、陆路运力提升项目	200,000.00	200,000.00	172,833.47	(27,166.53)	2023/12/31
五、航材购置维修项目	190,732.03	190,732.03	147,533.53	(43,198.50)	2023/12/31
六、补充流动资金	300,000.00	300,000.00	300,000.00	-	不适用
合计	1,990,732.03	1,990,732.03	1,710,693.33	(280,038.70)	

三、 前次募集资金的变更情况

(一) 2019 年募集资金投资项目变更的情况

于 2020 年，为提高募集资金的使用效率，本公司根据实际情况，变更部分 2019 年募集资金投资项目。经本公司第五届董事会第八次会议、2020 年第一次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司减少“飞机购置及航材购置维修项目”、“智慧物流信息系统建设项目”募集资金投入，并将上述减少的募集资金投入人民币 175,000.00 万元，以及募集资金理财收益、利息收入等累计人民币 6,136.67 万元，共计人民币 181,136.67 万元，用于增加原募投项目“速运设备自动化升级项目”、“陆路运力提升项目”，以及新增的“偿还公司有息负债”的项目。上述项目变更具体内容详见 2020-095 公告。

此后，本公司将 2019 年募集资金后续形成的理财收益、利息收入等累计人民币 1,604.16 万元，用于增加“航材购置及维修项目”、“智慧物流信息系统建设项目”、“速运设备自动化升级项目”及“偿还公司有息负债”的投资。

截至 2022 年 12 月 31 日止，累计变更用途的 2019 年募集资金总额为人民币 175,000.00 万元，占 2019 年募集资金总额的比例为 30.29%；累计用于募投项目的理财收益、利息收入等共计人民币 7,740.83 万元。2019 年募集资金投资项目变更前后的具体情况如下：

金额单位：人民币万元

实际投资项目	募集前承诺投资金额	变更后承诺投资金额 (含理财收益、利息收入)	差额
飞机购置及航材购置维修项目	152,000.00	107,399.29	-44,600.71
飞机购置项目	4,000.00	4,000.00	-
航材购置及维修项目	148,000.00	103,399.29	-44,600.71
智慧物流信息系统建设项目	146,717.37	17,433.03	-129,284.34
硬件采购	139,217.37	17,294.05	-121,923.32
软件采购	7,500.00	138.98	-7,361.02
速运设备自动化升级项目	100,000.00	190,619.71	90,619.71
陆路运力提升项目	59,000.00	100,006.13	41,006.13
偿还银行贷款	120,000.00	120,000.00	-
偿还公司有息负债	-	50,000.04	50,000.04
	577,717.37	585,458.20	7,740.83

(二) 2021 年募集资金投资项目变更的情况

2021 年募集资金实际投资项目未发生变更。

四、前次募集资金以自筹资金预先投入情况说明

(一) 2019 年募集资金

为使本公司的募投项目顺利进行，在募投资金实际到位之前，本公司以自筹资金预先投入 2019 年募集资金投资项目。根据普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)于 2019 年 11 月 25 日出具的《自 2019 年 4 月 24 日至 2019 年 10 月 31 日止期间以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况报告及鉴证报告》(普华永道中天特审字(2019)第 3032 号)，自 2019 年 4 月 24 日至 2019 年 10 月 31 日止期间，本公司以自筹资金预先投入 2019 年募集资金投资项目合计人民币 117,887.13 万元。

经本公司 2019 年 11 月 25 日召开第四届董事会第二十七次会议审议通过，本公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意本公司以 2019 年募集资金置换预先已投入飞机购置及航材购置维修项目、智慧物流信息系统建设项目、速运设备自动化升级项目、陆路运力提升项目、偿还银行贷款项目的自筹资金合计人民币 117,887.13 万元，详见本公司于 2019 年 11 月 26 日在巨潮资讯网上披露的公告(公告编号：2019-127)。

(二) 2021 年募集资金

为使本公司的募投项目顺利进行，在募投资金实际到位之前，本公司以自筹资金预先投入 2021 年募集资金投资项目。根据普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)于 2021 年 10 月 28 日出具的《顺丰控股股份有限公司截至 2021 年 10 月 13 日止以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况报告及鉴证报告》(普华永道中天特审字(2021)第 3156 号)，截至 2021 年 10 月 13 日止，本公司以自筹资金预先投入 2021 年募集资金投资项目合计人民币 633,845.85 万元。

经本公司 2021 年 10 月 28 日召开的第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十七次会议审议通过，本公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，本公司以 2021 年募集资金置换预先已投入速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目及航材购置维修项目的自筹资金合计人民币 633,845.85 万元，详见本公司于 2021 年 10 月 29 日在巨潮资讯网上披露的公告(公告编号：2021-118)。

五、前次募集资金投资项目闲置募集资金说明

(一) 2019 年募集资金

为提高募集资金使用效率，增加现金资产收益，实现股东利益最大化，依据中国证监会《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》和《公司章程》及《公司募集资金管理制度》等相关规定，本公司于 2019 年 11 月 25 日召开第四届董事会第二十七次会议决议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意本公司在确保不影响 2019 年募集资金项目建设和 2019 年募集资金使用的前提下，使用暂时闲置的 2019 年募集资金进行现金管理，累计滚动交易金额不超过人民币 180 亿元，期限自本次董事会审议通过之日起，至 2019 年年度股东大会止。此外，本公司分别于 2020 年 3 月 23 日召开第五届董事会第三次会议、于 2020 年 4 月 15 日召开 2019 年年度股东大会，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，在确保不影响 2019 年募集资金项目建设和 2019 年募集资金使用的前提下，同意公司使用不超过人民币 32 亿元闲置募集资金进行现金管理，额度内资金可以循环使用，投资品种发行主体为商业银行及其他金融机构，有效期限自 2019 年年度股东大会审议通过之日起，至 2021 年年度股东大会止。

截至 2022 年 12 月 31 日止，在董事会及股东大会审议额度内，本公司使用暂时闲置募集资金循环购买保本理财产品，累计实现收益人民币 6,929.00 万元。

此外，本公司对 2019 年募集资金实行专户存储，累计实现存款利息收入人民币 1,202.02 万元。

(二) 2021 年募集资金

为提高募集资金使用效率，增加本公司现金资产收益，根据中国证监会《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求(2022 年修订)》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和《公司章程》及《顺丰控股股份有限公司募集资金管理制度》等相关规定，本公司于 2021 年 10 月 28 日召开第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十七次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，在确保不影响 2021 年募集资金项目建设和 2021 年募集资金使用的前提下，同意公司使用不超过人民币 135 亿元闲置募集资金进行现金管理，额度内资金可以循环使用，投资品种发行主体为商业银行及其他金融机构，有效期限自第五届董事会第十九次会议审议通过之日起，至 2022 年年度股东大会止。

截至 2022 年 12 月 31 日止，在董事会审议额度内，本公司循环购买保本理财产品，累计实现收益人民币 21,220.34 万元。

此外，本公司对 2021 年募集资金实行专户存储，累计实现存款利息收入人民币 2,586.69 万元。

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日止前次募集资金使用情况报告

六、前次募集资金投资项目实现效益的情况

(一) 2019 年募集资金

截至 2022 年 12 月 31 日止使用 2019 年募集资金投资项目实现效益情况如下：

金额单位：人民币万元

实际投资项目	截至 2022 年 12 月 31 日止投资项目累计产能利用率	承诺效益	最近三年实际效益			截至 2022 年 12 月 31 日止累计实现效益	是否达到预计效益	备注
			2020 年	2021 年	2022 年			
一、飞机购置及航材购置维修项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	
1.1 飞机购置项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 1
1.2 航材购置及维修项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 1
二、智慧物流信息系统建设项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	
2.1 硬件采购	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 2
2.2 软件采购	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 2
三、速运设备自动化升级项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 3
四、陆路运力提升项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 4
五、偿还银行贷款	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 5
六、偿还公司有息负债	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 5

注 1 该项目旨在扩充公司自有货运机队规模，巩固与提升公司自有航空运输能力，无法直接量化其实现的效益。

注 2 该项目旨在提升实现公司信息系统的扩容增效，实现对智慧物流信息化技术的布局，以科技推动业务升级，无法直接量化其实现的收益。

注 3 该项目旨在提高公司的中转操作能力和效率，提高公司的仓储服务能力与质量，增强中转运输网络和仓储服务网络的稳定性，无法直接量化其实现的效益。

注 4 该项目旨在提高公司的干支线运输能力和最后一公里网络服务效率，增强运输网络的安全性，无法直接量化其实现的效益。

注 5 该项目旨在减少公司的利息支出，提高公司的盈利水平，降低偿债风险和流动性风险，无法直接量化其实现的效益。

六、前次募集资金投资项目实现效益的情况(续)

(二) 2021 年募集资金

截至 2022 年 12 月 31 日止使用 2021 年募集资金投资项目实现效益情况如下：

金额单位：人民币万元

实际投资项目	截至 2022 年 12 月 31 日止投资项目累计产能利用率	承诺效益	最近三年实际效益			截至 2022 年 12 月 31 日止累计实现效益	是否达到预计效益	备注
			2020 年	2021 年	2022 年			
一、速运设备自动化升级项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 1
二、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 2
三、数智化供应链系统解决方案建设项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 3
四、陆路运力提升项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 4
五、航材购置维修项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 5
六、补充流动资金	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	注 6

注 1 该项目旨在提高公司的中转操作能力和效率，提高公司的仓储服务能力与质量，增强中转运输网络和仓储服务网络的稳定性，提升客户体验与满意度，进一步提升公司核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 2 该项目旨在提高公司中转操作能力和运营效率，降低整体运营成本，提升核心转运网络的灵活性和稳定性，同时为公司长期业务拓展奠定基础，无法直接量化其实现的效益。

注 3 该项目旨在丰富公司对于不同行业的数智化供应链系统解决方案，有力提升公司供应链一站式服务能力，提升客户粘性，助力公司成为科技驱动的综合供应链解决方案提供商，无法直接量化其实现的效益。

注 4 该项目旨在提高公司的干支线运输能力和最后一公里网络服务效率，增强运输网络的安全性，从而提升公司在快递物流服务领域的核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 5 该项目旨在为公司机队的运输安全、经营效率提供保障，增强空运运输网络的稳定性及安全性，从而提升公司在综合物流服务领域的核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 6 该项目旨在增强公司的资金实力，满足公司市场份额和经营规模逐步扩大后的营运资金需求，有利于提升上市公司抗风险能力，服务于公司主营业务发展和长远战略的实现，无法直接量化其实现的效益。

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日止前次募集资金使用情况报告

七、 前次募集资金实际使用情况的信息披露对照情况

本公司已将上述前次募集资金实际使用情况与本公司 2019 年 12 月 31 日至 2022 年 12 月 31 日止年度报告、中期报告和其他信息披露文件中所披露的有关内容进行逐项对照，实际使用情况与披露的相关内容一致。

八、 报告的批准报出

本报告由本公司董事会于 2023 年 8 月 1 日批准报出。

顺丰控股股份有限公司董事会

2023 年 8 月 1 日

