

# 长春高新技术产业（集团）股份有限公司

## 2023 年度董事会工作报告

2023 年，长春高新技术产业（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格遵照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》等规定，围绕公司中长期发展规划及年度经营目标，严格履行股东大会赋予的职责，勤勉尽责地开展董事会各项工作，深化公司治理、规范公司运作，切实维护公司和全体股东的合法权益，保障了公司的良好运作和可持续发展。现将公司董事会 2023 年度主要工作情况报告如下：

### 一、报告期内公司总体运营情况

2023 年是公司成立 30 周年，回顾过去 30 年发展历程，公司坚持以未来可持续健康发展为中心，全面夯实基础、积蓄发展动能，始终以科技创新和模式创新推动产业发展；坚持以国际化视野、立足制药前沿领域开展项目合作，打造医药产业平台，超前谋划、构建产业布局；不断完善、优化治理体系，推进规范运作；组建年轻化、专业化经营班子，落实人才储备、做好梯队建设；坚持市场化运作机制，提升发展质量和发展速度，在经营业绩、项目合作、产品研发、资本运作等各个方面取得一系列成绩。

2023 年，公司坚持以医药大健康创新领域为核心的产业发展定位，不断完善全链条合规体系建设，持续实施“一企一策”的市场化管理模式，建立完善科学、高效、适应充分竞争的治理结构和激励机制；加大股票回购力度，持续强化长效激励机制建设；稳步推进基础设施及技术平台共享工作，为产品、技术提供落地转化和产能保障；充分发挥质量和成本优势，提升差异化竞争力，努力拓展国际市场；成立苏州子公司，探索基金运作模式，撬动社会资本，孵化潜在项目。

### （一）经营业绩

报告期内，公司及各子公司稳健经营，核心医药企业收入、净利润均有增长。公司实现营业收入 145.66 亿元，较上年同期增长 15.35%；实现归属于上市公司股东净利润 45.32 亿元，同比增长 9.47%；研发投入 24.19 亿元，同比增长 45.46%。

子公司金赛药业实现收入 110.84 亿元，同比增长 8.48%；实现归属于母公司所有者的净利润 45.14 亿元，同比增长 7.04%。报告期内，金赛药业儿科核心业务业绩稳定增涨，同时稳步推进核心产品全球化布局；组建全球商业团队，推动实施国际化项目引进和现有产品及技术出海工作；积极响应参与国家及地方集采，生长激素相关剂型中标浙江省公立医疗机构第四批药品集中带量采购，注意力缺陷多动障碍治疗药品-盐酸托莫西汀胶囊中标国家第九批带量采购；数字化能力得到大型儿童医院认可，数字化及智能化全面赋能决策支撑、生产优化、销售提升、研发创新等各业务领域；新业务战略更加清晰、聚焦，新设立儿科综合、女性健康、成人内分泌、皮科医美、肿瘤 5 大 BU，其中儿科综合公司金尚铭、女性健康公司金妍迪科正式注册设立。

子公司百克生物实现收入 18.25 亿元，同比增长 70.30%；实现归属于母公司所有者的净利润 5.01 亿元，同比增长 175.98%。报告期内，百克生物顺利实现新品种带状疱疹疫苗上市销售，打破了国内带状疱疹预防产品由进口疫苗垄断的局面，填补了国内带状疱疹疫苗市场的不足，成为公司新的利润增长点；严格把控产品质量，稳步推进产品生产与批签工作；以新产品带状疱疹疫苗上市为契机，深入推进营销体系建设与转型，优化营销队伍与组织机构，实行扁平化、精细化管理；继续夯实儿童疫苗基本盘，在全国新生儿出生率逐年下降的趋势下，立足水痘疫苗可用于 12 月龄以上全人群及流感疫苗依从性好等优势，积极拓宽产品推广渠道，扩大产品知名度及影响力。

子公司华康药业实现收入 7.03 亿元，同比增长 6.73%；实现归属于母公司所有者的净利润 0.37 亿元，同比增长 18.47%。报告期内，华康药业把握国家支持中医药发展的良好机会，明确产品临床价值优先的发展策略，持续开展合规管控工作，商业板块业务不断开拓市场，保障了公司持续健康稳定发展；开启华康销售模式改革，加强营销团队建设，优化营销管理与考核制度，启动销售服务商采购模式，保障政策目标落地实施；多形式开展学术动能转换活动，提升产品学术品牌价值；加大资源整合，盘活、转让存量品种，发挥产品文号价值。

子公司高新地产实现收入 9.15 亿元，同比增长 13.71%；实现归属于母公司所有者的净利润 0.74 亿元，同比增长 16.25%。报告期内，高新地产努力克服房

地产市场下行及行业周期双重影响，及时适应房地产市场供求关系发生重大变化的新形势，密切关注市场竞品，努力提升在售项目竞争力，持续去化库存住宅产品，按时完成高新容园项目交付工作，加快推进商业地产海容广场销售及租赁工作，努力确保生产经营稳定有序。

## （二）研发布局

报告期内，公司持续建立、完善研发管理体系，全面实现提质增效。子公司金赛药业全球科创总部及研发中心在上海张江国际医学园区开工建设；金赛药业创新软件医疗器械全国总部及产业集群（金赛药业下属医疗器械公司金赛星）落户重庆科学城，一期生产线正式投入生产；金赛数字研究院发布“GENAIR 文献挖掘平台”，以 AI 辅助读文献的方式在靶点评估、早研机制研究、BD 潜力评估等领域做信息扫描，并将文献挖掘平台以本地化部署的方式输送至医疗系统，助力临床科室科研工作；金赛药业数字化产业链贯通工程建设项目成功申请国家级重点项目，将通过数字化转型推动产业链贯通，有效提升供应链效率和产品质量，不仅服务于公司，还将助力产业链上下游企业协同转型，促进生物医药行业的数字化升级。子公司百克生物持续推进创新发展战略，深挖“病毒规模化培养技术平台”、“制剂与佐剂技术平台”、“基因工程技术平台”、“细菌性疫苗技术平台”核心优势，同时，与传信生物签订对外投资协议，实现优势互补，加快建设“mRNA 疫苗技术平台”，形成五大核心技术平台，有效推进多种 mRNA 疫苗的研发和布局，促进公司实现技术及产品多元化。截止报告期末，公司相关研发人员已有 1329 人，其中博士 198 人。

## （三）新品上市

报告期内，公司坚持差异化研发战略，以临床需求为导向，以实现商业价值、确保有持续的新产品上市为核心目标，持续推进新产品上市等工作。生长激素产品多个品规增加了慢性肾脏疾病（CKD）所引起的青春期前儿童生长障碍相关适应症，使得公司生长激素产品获批的适应症增加到 12 项；长效生长激素获批增加吉林省金派格药业有限责任公司为该产品原液生产用原材料甲氧基聚乙二醇衍生物(PEG)的供应商，有利于原材料供应保障和成本优化；带状疱疹减毒活疫苗获批上市销售，进一步丰富了公司疫苗产品线；合作引进的表面麻醉药物利

丙双卡因乳膏及用于治疗轻、中度阿尔兹海默病症状的利斯的明透皮贴剂(一周两次)获批上市；金蓓高营养品牌-氨基丁酸系列全新 GABA2.0 配方陆续上市，同时正式推出全新固益素子品牌，并上市 GABA 水、叶黄素软糖和液体钙等全新产品；赛优姿系列用于足踝及体态干预方案的足部固定器产品获批，3D 轻矫型鞋垫及体姿态完型运动系列课程同步上市，帮助改善孩子扁平足、脊柱侧弯、X/O 型腿等不良体态问题。

#### **(四) 重点在研**

##### **1、聚乙二醇重组人生长激素注射液**

报告期内，聚乙二醇重组人生长激素注射液相关特发性身材矮小（ISS）、先天性卵巢发育不全综合征（Turner 综合征）所致儿童的生长障碍等适应症已进入上市评审阶段；增加小于胎龄儿（SGA）适应症已完成 II 期临床；成人生长激素缺乏适应症已开始 III 期临床，正在进行患者入组。

在海外市场相关临床方面，报告期内已向美国 FDA 提交 IND 申请，并根据 FDA 的审评意见，更新项目策略。

##### **2、注射用金纳单抗**

报告期内，注射用金纳单抗新增获批开展用于结缔组织病相关的间质性肺病（CTD-ILD）的临床试验。

相关研究表明，过量的白介素是多种炎症疾病的致病因素，抗白介素-1 $\beta$ （IL-1 $\beta$ ）抗体可以快速和特异性地阻断 IL-1 $\beta$  与其受体的结合，从而阻断炎症发生。

公司金纳单抗属于治疗用生物制品 1 类新药，是通过基因工程技术等进行生产的抗 IL-1 $\beta$  抗体药物，现已有痛风性关节炎适应症、全身型幼年特发性关节炎、间质性肺病等适应症等处于临床研究阶段。在急性痛风性关节炎方面，已完成 III 期临床主要研究部分，相关临床试验主要疗效达到预期目标，临床数据显示金纳单抗可以有效缓解患者疼痛，并可显著降低复发风险；在全身型幼年特发性关节炎（SJIA）方面，II 期临床工作已获监管部门相关反馈；在间质性肺病方面，相关临床前研究表明金纳单抗能快速起效并可长期维持疗效、延缓肺纤维化进程，

现已开始 I 期临床工作。

### 3、亮丙瑞林注射乳剂

报告期内，亮丙瑞林注射乳剂新增获批开展儿童中枢性性早熟、绝经前乳腺癌的临床试验。

亮丙瑞林是一种促性腺激素释放激素（GnRH）激动剂，是天然存在的一种人工合成的九肽类似物，当连续给药时，可抑制垂体促性腺激素分泌并抑制睾丸和卵巢类固醇生成。

公司亮丙瑞林注射乳剂是基于台湾逸达新一代原位凝胶技术平台 SIF 长效原位凝胶剂平台研发产生，具有生产成本低、药品性质稳定、使用便捷、缓释周期持续更长等技术优势。该产品包括 3 个月及 6 个月两个规格，目前已开展晚期前列腺癌、儿童中枢性性早熟、绝经前乳腺癌等相关临床工作。在晚期前列腺癌方面，已经完成 III 期临床研究末例入组，最新临床数据显示相关产品临床试验主要疗效指标达标；在儿童中枢性性早熟方面，该产品是目前国内首个获批开展临床研究的治疗儿童中枢性性早熟的 6 个月长效原位凝胶制剂，报告期内 III 期临床研究已完成首例患者入组工作。

### 4、金妥昔单抗注射液

报告期内，公司持续推进金妥昔单抗注射液用于晚期胃或胃食管结合部腺癌适应症相关 III 期临床试验患者入组工作。

公司金妥昔单抗注射液为抗血管内皮生长因子受体 2(VEGFR2)单克隆抗体，可特异性结合 VEGFR2，阻断 VEGF-VEGFR2 信号通路，抑制肿瘤新生血管生成，从而抑制肿瘤细胞生长。

### 5、EG017

报告期内，EG017 片（选择性雄激素受体调节剂）用于压力性尿失禁（SUI）、EG017 软膏用于干眼症等适应症 II 期临床相关患者持续入组中。

性激素（包括雄激素、雌激素等）在人类生殖和性功能中发挥着重要作用，其中雄激素和雌激素是生殖组织结构和功能发育和维持过程中的重要生理调节

剂。长期以来认为影响女性生殖器和泌尿组织的病理条件是由于雌激素缺乏，但实际上雄激素的作用尚未得到充分认识或者被低估。

公司 EG017 属于化药 1 类新药，是一种新的选择性雄激素受体调节剂，相关临床前研究数据显示，该产品对于改善压力性尿失禁和干眼症有明显的治疗作用。根据 EG017 在细胞水平和动物水平相关研究发现，EG017 可以弥补天然雄激素的不足，选择性地激动非雄激素特征的组织，但对表现雄激素特征的组织激动比较弱，避免雄激素带来的女性男性化、生殖系统毒性等不良影响。根据在中重度 SUI 女性中完成的 IIa 期研究数据，目前显示出较好结果，公司将稳步推进后续研究工作。

## **6、GS1-144 片**

报告期内，GS1-144 片临床试验获批，将适用于绝经期血管舒缩症适应症。

公司 GS1-144 片属于化药 1 类新药，是公司自主研发的 NK3R 小分子拮抗剂，国内暂无 NK3R 靶点药物上市，该产品作为绝经期血管舒缩症的非激素口服疗法，可以为患者提供更好的治疗选择。

## **7、重组人促卵泡激素-CTP 融合蛋白注射液**

报告期内，重组人促卵泡激素-CTP 融合蛋白注射液获批就下列适应症开展临床试验:与人绒毛膜促腺性激素(hCG)联用，用于治疗符合特发性低促性腺激素性性腺功能减退症(IHH)诊断有意愿进行生精治疗的中国成年男性患者；与人绒毛膜促腺性激素(hCG)联用，用于治疗 14-18 岁(不包括 18 岁)患有特发性低促性腺激素性性腺功能减退症(IHH)的青少年男性。

在生殖发育领域，男性特发性低促性腺激素性性腺功能减退症（IHH）属于罕见病，患有该疾病会影响患者生育功能和患者生活质量，需要长达 1-2 年甚至终身的激素补充治疗。

重组人促卵泡激素-CTP 融合蛋白注射液是全国首个获批进入临床研究治疗 IHH 的长效周制剂重组促性腺激素制剂，相关研究将为 IHH 患者提供更好的治疗方案。

## **8、水溶性黄体酮注射液**

报告期内,水溶性黄体酮注射液临床试验获批,将适用于辅助生殖技术(ART)治疗中无法使用或不耐受阴道制剂但需要额外黄体酮的女性。

黄体酮是由卵巢黄体分泌的一种天然孕激素,为维持妊娠所必需,黄体酮临床用于先兆性流产、习惯性流产、闭经等适应症的治疗。

相比口服黄体酮及黄体酮油剂,水溶性黄体酮注射液具有更高的生物利用度和更少的注射痛疼感,能更好的满足患者临床治疗的依从性。报告期内,该产品已完成注册现场和生产现场 GMP 符合性检查相关工作,目前处于 ANDA 申报阶段。

## **9、注射用 GenSci125**

报告期内,注射用 GenSci125 临床试验获批,将适用于辅助生殖技术中的黄体支持的适应症。

注射用 GenSci125 是公司自主研发的长效黄体酮周制剂,与注射用短效黄体酮制剂相比可以显著降低临床给药次数,给患者提供更好的用药选择。

## **10、全人源抗破伤风毒素单克隆抗体 A82/B86 注射液组合制剂**

报告期内,全人源抗破伤风毒素单克隆抗体 A82/B86 注射液组合制剂获批开展用于预防破伤风的临床试验。

破伤风是由破伤风梭状芽孢杆菌(破伤风杆菌)侵入感染引起的一种急性创伤感染性疾病,目前预防主要通过:接种破伤风疫苗使机体产生获得性免疫力;注射破伤风抗毒素或破伤风人免疫球蛋白,使机体立即获得免疫力,用于破伤风的治疗和短期的应急预防。其中,单克隆抗体因其独特优势广泛应用于特异性靶点药物的开发,在肿瘤治疗以及传染病的预防与治疗方面有着巨大的潜力。随着单克隆抗体药物开发技术的发展与迭代,已由鼠抗体向全人源单抗发展。

公司全人源抗破伤风毒素单克隆抗体 A82/B86 注射液组合制剂属于治疗用生物制品 1 类新药,相较于异源血清、鼠源抗体、人源化抗体和嵌合抗体,全人源抗体可以最大限度的降低宿主的异源性以保证产品安全性,同时具备优良的产能以满足市场的需求。

## **11、冻干人用狂犬病疫苗（人二倍体细胞）**

报告期内，冻干人用狂犬病疫苗（人二倍体细胞）获批开展预防狂犬病的临床试验。

公司冻干人用狂犬病疫苗（人二倍体细胞）采用国际上广泛用于疫苗生产的人二倍体细胞。该细胞来源于健康人胚肺组织，无异源细胞残留，无异源蛋白和DNA引入等潜在的风险。具有免疫原性好、起效速率快、安全性好、免疫持续时间长等优势。尤其适用于过敏体质者、老人及儿童等免疫力偏低下的人群。

### **（五）规范运作**

报告期内，公司密切关注法律法规、监管规定要求变化，持续修订完善了《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《会计师事务所选聘制度》等多项公司治理制度，在制度层面确保公司股东、董事、监事的职责界限和法律责任符合法律法规、监管规定以及公司发展需要，努力提高公司治理水平。

### **（六）投资者关系**

报告期内，公司持续加强了投资者关系管理工作，进一步畅通投资者与上市公司沟通渠道，提升投资者关系管理实效，努力构建上市公司质量与投资者关系管理双促进的发展新格局。积极举办及参与投资者交流、券商策略会、投资者来访接待等活动，接听、解答投资者电话、文字咨询，倾听投资者意见建议，及时向投资者解读定期报告业绩、重点新产品进展、研发创新布局等投资者重点关注的经营情况。

报告期内，公司将环境、社会责任和治理理念进一步根植于公司战略和运营管理各个环节，持续推进提高环境、社会和治理工作，再次编制发布了《环境、社会及治理报告》，向股东、员工、政府、客户、消费者等详细介绍了公司在环境、社会及公司治理领域的管理策略、实践及绩效。

## **二、董事会日常工作的开展情况**

### **（一）报告期内董事会会议情况**



2023 年度，公司董事会严格按照相关法律法规和《公司章程》等有关规定，共召集、召开董事会会议 10 次，分别就定期报告、利润分配、股权激励等相关事项进行了审议，同时，对公司经营发展重点事项进行审议，会议的召集与召开程序、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的相关规定。

## **（二）董事会对股东大会决议的执行情况**

2023 年度，公司董事会根据《公司法》《证券法》等相关法律法规和《公司章程》的要求，对股东大会做出的重要决策积极推动，股东的合法权益得到有效保障。公司董事会共召集召开了 4 次股东大会，股东大会采用现场投票与网络投票表决相结合的方式，并对中小投资者的表决单独计票，确保了中小投资者的参与权、决策权，董事会提交股东大会审议事项均获得了通过。

## **（三）董事会下设专门委员会报告期内履职情况**

公司董事会设立战略决策委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，并制订了各委员会的实施细则。报告期内，各委员会职责明确，整体运作情况良好，确保了董事会高效运作和科学决策。

2023 年，审计委员会共召开了 4 次会议，对公司每个季度财务情况、年度审计报告以及聘请年度审计机构等事项进行了审议；薪酬与考核委员会召开 1 次会议，依据公司经营目标的完成情况以及公司董事、高级管理人员的履职情况，对公司董事以及经营班子考核得分完成情况进行了确认，并对公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划相关事项进行了审议。

## **（四）报告期内独立董事履行职责的情况**

报告期内，公司独立董事严格按照相关法律、法规和《公司章程》及公司《独立董事工作制度》规定，诚实、勤勉、独立地履行职责，积极出席董事会和股东大会会议，认真审议董事会各项议案，对公司定期报告、对外投资、股权激励等重大事项发表了独立意见，积极有效地履行了独立董事的职责。同时，独立董事充分发挥自己的专业优势，持续完善公司监督机制，进一步促进公司规范运作，为董事会科学、客观地决策及公司的良性发展起到了积极的作用，为切实维护公

司和全体股东的合法权益发挥了重要作用。

### 三、公司未来发展规划

#### （一）公司未来发展的展望

公司将围绕“创新、专注、包容、共享、超越”的企业文化，坚持以医药大健康创新领域为核心的产业发展定位，打造实业与资本相结合的复合型投资集团；将持续推进完善市场化体制机制、多元化业务管线、国际化发展路径、差异化竞争策略，集中资源谋发展；将立足“存量做足、增量做精”的发展理念，以产品创新为核心，以机制创新为保障，以“引进来、走出去”的国际化策略为发展路径，推进公司“新一轮创业”高质量发展；将努力提高品牌价值、企业价值、投资价值，构建高预期、高科技、高壁垒的第二增长曲线，实现多产品、多渠道快速发展。

#### 1、强化监管，加强合规管理

坚守底线思维，持续增强合规发展意识、健全合规管理体系、培育企业合规文化，牢固树立依法治企、依法合规理念，进一步完善公司内部控制体系，加强基础规范管理和运营风险管控并举，聚焦重点环节精准施策、精益管控。

#### 2、聚焦主业，巩固竞争优势

巩固提升核心主导产品的市场地位，进一步完善中长期品牌管理策略，提高长效产品结构占比，提升专业化、品牌化、数字化、合规化能力，确保存量市场的贡献度，为公司持续发展提供有力支撑；新业务充分利用公司资源，通过兼并、收购、BD、研发、国际化等方式，积极寻找发展新动能，快速推动新产品上市进程，完成技术升级迭代，实现有效增量。地产业务聚焦销售，全力去化库存，加速资金回笼；积极开拓新领域，承担公司资源整合任务。

#### 3、创新研发，增强核心竞争力

强化创新研发进化能力，聚焦行业发展趋势，探索产业前沿技术升级方向，不断推出满足市场需求的新产品；以市场检验为标准，制定完善项目准入与中止机制，确保项目如期推进并实现投资回报；加快创新国际化进程，持续获得海外授权收入和稳定的产品销售提成，努力增加研发产出，实现良性可持续的研发投

入和产出比。

#### **4、多元布局，对接海外资源**

推进医药健康全产业链全球化战略布局，全面启动全球团队作业，积极融入全球医药创新产业合作。充分调研、合力出击、资源互补，按照公司差异化竞争策略积极对接全球前沿行业资源，寻找具有独特性的平台、赛道、产品；根据不同国家地区在审批条件以及疾病流行特点等方面各自的特点，不断强化销售、注册、BD能力，提高公司全球化布局效率。

#### **5、高效协同，数智赋能管理**

自主开发流程合规、信息安全、智能互联、降本增效的数字化、信息化、智能化体系，集成供应链、研发、BD、销售、行政等业务单元，打通线上线下业务环节，更高效、准确的传递数据信息，提高组织能效，支撑科学决策。

#### **6、客观理性，强化财经引导**

持续推进业财融合，发掘财经管控中心职能，在重点项目实施的各个阶段发挥独立专业作用，有效控制成本，防范投资风险，在财务管理中寻求价值创造；严守资金安全红线，统筹推进投融资活动，放大资本功能，实现保值增值。

### **(二) 公司面临的风险和应对措施**

#### **1、政策变化风险**

国家不断深化医疗、医保、医药联动改革等政策的系列调整，对医药行业的管理力度也在持续加大；药品集中带量采购已经进入常态化、制度化新阶段，地方在参与国家组织集采的同时也开展了不同形式的省级和省际联盟集采；药品一致性评价、国谈、医保控费、医疗反腐等政策，给医药企业的生产经营带来多重压力，使公司持续面临行业政策变化可能带来的风险。为此，公司将及时跟踪关注、积极响应政策要求变化，持续深化合规体系建设，及时优化调整经营政策，依法依规兼顾公司及股东的利益，并努力通过完善产品结构、提升用户体量、推进国际化进程、拓展新业务和新技术等方式，不断提高产品市场竞争力和公司核心竞争力，确保公司业绩的稳定增长。

## 2、项目失败风险

医疗健康行业技术更新迭代快，行业壁垒高，近年来国家出台的一系列医疗政策鼓励医药企业从销售驱动向产品驱动，从仿制药驱动向创新药驱动转变，这就要求医药企业不断进行技术迭代，提高自主创新能力。由于医药产品研发具有研发周期长、投入大、风险高、成功率低的特点，从立项到新药获批上市要经过临床前研究、临床试验、新药注册上市和售后监督等诸多复杂环节，每一环节都有可能面临失败风险。产品研发、项目合作期间可能因为市场、行业、竞争状况的变化，达不到预期效益而导致经营成本上升，进而影响到公司前期投入的回收和经济效益的实现。为此，公司将密切关注医药领域的前沿动态和最新发展，制定完善中长期研发合作规划，加强产品市场调研及在研产品跟踪，定期开展项目研讨，不断优化管线布局，加强团队建设，提高研发合作效率，提升注册研发能力，实现新产品研发、项目合作有效提速。

## 3、人才流失风险

随着医药行业的不断发展，行业内的人才竞争日益激烈。专业人才是确保公司竞争力的重要组成部分，公司战略规划稳步推进、产品管线的不断完善、项目引进工作的持续增多，使得公司对高端专业人才的需求与日俱增，保持新鲜血液的流入、培养有竞争力和稳定性的国际化专业人才团队，对于公司未来发展至关重要；同时，人才引进、培养后还将面临管理整合等问题，如果出现高端专业人才流失将可能对公司产品研发、项目合作及商业化目标的实现造成不利影响。为此，公司将以战略目标为牵引，在吸引、培养、考核、激励等各个环节加大力度，通过多渠道多层次加强人才队伍建设，加强行业优秀人才外部引进力度；将注重梯队建设，加强内部人才的提拔培养，做好人才队伍的储备及保障工作，不断提高员工的整体素质和业务能力；将持续建立完善多层次的薪酬绩效及中长期激励机制，激发员工的积极性和创造性，推动公司高质量发展。

长春高新技术产业（集团）股份有限公司

董事会

2024年3月18日