

甘肃能化股份有限公司“十四五”中后期发展规划纲要

特别提示：《甘肃能化股份有限公司“十四五”中后期发展规划纲要》是公司根据现阶段情况制定的发展规划和目标。规划中涉及的公司愿景与定位、发展目标等陈述和预测结果等均属于前瞻性陈述，并不构成公司对投资者的实质性承诺。鉴于宏观经济环境、行业发展形势、市场环境和公司经营情况等均处于不断变化中，公司存在对本发展规划作出相应调整的可能。请投资者注意投资风险。

甘肃能化股份有限公司（以下简称“能化股份”）为全面落实省委省政府决策部署和省国资委要求，充分发挥资产重组后在资源、产业、管理等各方面的集聚优势，推动上市公司高质量发展，在充分调研论证后，提出了“十四五”中后期（2023-2025）发展规划，以确保公司在新的形势下，愿景明确、目标清晰、措施得当，切实实现既定目标。

一、愿景与定位

企业愿景：全国一流现代综合性能源企业，同行业一流上市公司。

企业定位：建设能源基地，供应综合能源，确保全省能源安全，将能化股份打造成为“新丝路甘肃黄金段清洁能源提供者、绿色开采先行者、智能化生产践行者、传统能源与新能源组合探索者、‘四强行动’贡献者”。

二、发展思路

总体发展思路：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，认真落实省委省政府战略部署和省国资委工作要求，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局、推进高质量发展。按照“四个五”发展思路，用好政策、发挥优势、抢抓机遇，凝聚共识、汇集力量、整合资源，不断推动产业结构优化和转型升级，实现多元化、规模化和创新化发展，为实现

持续、健康、高质量发展奠定坚实基础。

产业发展思路：基于国家产业政策、省委省政府部署、省国资委要求、自身基础和企业定位，能化股份将做强做优做大煤炭产业，加速布局发电产业，全力打造省级煤化工产业链、充分发挥“链主”企业引领作用，不断提高基建产业能力和水平，积极推进新能源产业发展，全力构建“煤炭、发电、化工、基建、新能源”一体化发展的产业新格局。

产业发展战略：能化股份“十四五”中后期及未来一个时期将实施“以煤为基、多能互补、延链强链、耦合发展”的产业发展战略。

三、发展目标

以保障国家能源安全、助力经济社会发展为己任，力争“十四五”末实现煤炭产能 2314 万吨、化工产品产能 140 万吨、火电及新能源装机容量 300 万千瓦；在推动中国式现代化甘肃实践中贡献能化股份力量。

四、规划实施保障措施

加强党的建设。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党委对各项工作的全面领导，发挥党组织在重大决策中的作用，团结带领广大职工群众奋发有为，凝聚思想一致、认识一致、步调一致、行动一致的强大合力。

加强总部能力建设。进一步明确总部和分子公司及所属单位定位，科学合理分配总部与分子公司及所属单位之间的责任和权限，围绕战略、财务、生产、安全、质量、环保、人力资源等重点领域，明晰管控权责、内容和边界，增强公司总部的统筹协调能力和子公司的自主经营能力，提高整体发展质量。

加强本质安全体系建设。坚定不移以实现“零工亡”为目标，牢固树立“两个至上”安全理念，始终把安全生产工作摆在“五个一切”的重要位置，不断“强化安全生产第一意识，落实安全生产主体责任”，坚定不移巩固强化本质安全管理体系建设，进一步提升煤矿智能化应用水平，全方位实现煤矿生产本质安全。

加强资金保障。强化现金流监督管理，加强资金预算管理，积极开辟和拓宽

各种融资渠道，充分发挥上市平台优势，根据资金需要和上市公司融资管理制度要求，通过银行信贷、发行债券等方式融资，为公司经营活动和能源项目建设提供资金保障。

加强计划与预算管理。强化计划与预算管理，通过目标层层分解，确保目标落实、预算合理，实现战略规划、年度经营计划、年度经营预算、绩效考核指标的紧密衔接。对规划执行过程进行有效监控，及时指导经营活动的改善和调整，确保规划主要措施和重点任务顺利落地，最大程度地实现公司的战略目标。

加强规划考核。建立规划实施的责任和考核机制，严格按照规划要求，对“十四五”规划执行情况进行考核，全面落实工作责任和绩效考核，确保“十四五”规划目标的全面完成。