

美的集团股份有限公司

2023 年度独立董事述职报告（韩践）

2023 年度，本人作为美的集团股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会独立董事，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《公司章程》以及《独立董事工作制度》等相关规定及要求，积极出席公司相关会议，仔细审议各项议案，勤勉尽责、恪尽职守地履行独立董事职责，并按规定对公司相关事项发表了客观、公正的意见，注重维护公司整体利益，特别是中小股东的合法权益。

现将本人 2023 年度履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

（一）独立董事工作履历、专业背景及兼职情况

韩践，女，美国康奈尔大学博士，现任中欧国际工商学院管理学教授，世界经济论坛专家组成员及美的集团股份有限公司独立董事。

（二）独立性说明

在担任公司独立董事期间，本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司主要股东公司担任任何职务，与公司以及主要股东之间不存在妨碍本人进行独立客观判断的关系，不存在影响独立董事独立性的情况，符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》《独立董事工作制度》中关于独立董事独立性的相关要求。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席董事会及股东大会情况

2023 年度任期内，公司共召开 9 次董事会、4 次股东大会。本人作为公司独立董事亲自出席了任期内召开的董事会和股东大会，认真履行了独立董事的义务并行使表决权，没有缺席、委托他人出席或连续两次未亲自出席会议的情况。

本人 2023 年度具体出席董事会、股东大会的情况如下：

独立董事姓名	任职状态	应出席董事会次数	实际出席董事会次数(现场/通讯式)	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
韩践	在职	9	9	0	0	否	0

本人在会前主动了解并获取会议情况和资料，认真审阅会议的各项议案，详细了解公司整体生产运作和经营情况，为董事会的重要决策做了充分的准备工作。

在会议上，本人积极与公司经营管理层进行交流讨论，及时了解公司发展规划和日常经营情况，以谨慎的态度行使表决权，力求对全体股东负责。

会议后本人利用自己专业能力与公司高层进行沟通，针对公司目前的组织架构提出建议，强调人才体系建设。

2023 年度任期内，公司董事会的召集、召开均符合法定程序，重大经营决策事项和其它重大事项均履行了相关的审批程序，合法有效。本人对各次董事会审议的各项议案均投赞成票，未对董事会的各项议案及公司其他事项提出异议。

（二）出席董事会专门委员会情况

2023 年度任期内，本人作为董事会及薪酬与考核委员会主任委员、审计委员会和提名委员会的成员，严格按照相关规定行使职权，积极有效地履行了独立董事职责。

2023 年度任期内，公司共召开 4 次董事会审计委员会、3 次董事会提名委员会、2 次薪酬与考核委员会会议，本人作为公司董事会审计委员会、提名委员会及薪酬与考核委员会的成员，未有无故缺席的情况发生，按照规定召开审计委员会、提名委员会及薪酬与考核委员会历次会议，对公司的定期报告、高管聘任、股权激励方案等事项进行了审议，切实履行了专业委员会职责。

（三）行使独立董事职权的情况

本人在 2023 年度任职期内未行使以下特别职权：（1）未提议独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查；（2）未向董事会提请召开临时股东大会；（3）未提议召开董事会会议（4）未依法向股东征集股东权利。

（四）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

2023 年度任期内，本人积极听取公司审计部的工作汇报，包括年度内部审

计计划、各季度内部审计工作报告、对公司的定期专项检查报告等，有效提高公司风险管理水平，进一步深化公司内部控制体系建设。本人积极与会计师事务所进行沟通，认真履行相关职责，仔细审阅了会计师事务所对公司年报审计的工作计划及相关资料，确保审计结果客观及公正；同时审阅了公司 2022 年年度报告、2023 年第一季度报告、2023 年半年度报告和 2023 年第三季度报告等定期报告。

（五）与中小股东的沟通交流及现场工作情况

2023 年度，本人通过参加业绩说明会、股东大会等机会，与中小股东进行沟通交流，并对公司进行了多次现场考察。按照有关规定加强与公司高管及公司年度审计会计师事务所的沟通交流，及时了解公司的生产经营状况和财务状况，并通过日常的电话和邮件，与公司其他董事、高管人员保持密切联系，同时，公司独立董事关注外界传媒、网络有关公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况，掌握公司的经营动态，勤勉履行了独立董事职责。

（六）公司配合独立董事工作的情况

公司董事会、高级管理人员等，重视与本人的沟通交流，在本人履行职责的过程中给予了积极有效的配合和支持，及时勤勉地向本人汇报公司生产经营情况和重大事项进展情况，使本人能够依据相关材料 and 信息，作出独立、公正的判断。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易情况

公司 2023 年度进行的关联交易为公司开展正常经营管理所需，遵循公平合理的定价原则，以市场价格为基础，双方根据自愿、平等、互惠互利原则签署交易框架协议，并保证相互提供的产品和服务的价格不偏离第三方价格。执行市场价格时，双方可随时根据市场价格变化情况对关联交易价格进行相应调整。

（二）上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

报告期内，公司及相关方不存在变更或者豁免承诺等情形。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施；

不适用。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2022 年年度报告》《2023 年一季度报告》《2023 年半年度报告》《2023 年三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均经公司董事会和监事会审议通过，公司董事、监事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

报告期内，公司披露了《2022 年度内部控制自我评价报告》，为贯彻实施《企业内部控制基本规范》，强化公司内部控制，提升公司经营管理水平和风险防范能力，公司全面开展内部控制的建设、执行与评价工作，推进企业内部控制规范体系稳步实施。目前公司暂时未发现存在内部控制设计或执行方面的重大缺陷。

（五）聘任、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

公司于 2023 年 4 月 27 日召开的审计委员会 2023 年第一次会议、第四届董事会第十五次会议和 2023 年 5 月 19 日召开的 2022 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，同意续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度财务审计机构和内部控制审计机构。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司及相关方不存在聘任或者解聘上市公司财务负责人的情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正

报告期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情形。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员；

公司于 2023 年 4 月 27 日召开的第四届董事会第十五次会议和 2023 年 7 月 13 日召开的 2023 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于增补非独立董事的议案》，选举伏拥军先生为第四届董事会非独立董事，任期至第四届董事会届满为止。

公司于 2023 年 12 月 26 日召开的第四届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于聘任公司副总裁的议案》，聘任赵磊先生、卫昶先生担任公司副总裁，

任期至第四届董事会届满为止。

(八) 董事、高级管理人员的薪酬情况

2023 年度任期内，公司董事及高级管理人员的薪酬符合公司绩效考核和薪酬制度的管理规定，严格按照考核结果发放，且薪酬方案科学、合理，符合行业薪酬水平与公司实际，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形。

(九) 制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就

公司于 2023 年 4 月 27 日召开第四届董事会第十五次会议，审议通过了《美的集团股份有限公司 2023 年持股计划（草案）及摘要》《美的集团股份有限公司 2023 年持股计划（草案）管理办法》《关于提请股东大会授权董事会办理美的集团股份有限公司 2023 年持股计划（草案）相关事宜的议案》《关于公司 2023 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于制定 2023 年限制性股票激励计划实施考核办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。

公司于 2023 年 6 月 20 日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过《关于注销第五期首次授予已到期未行权的股票期权的议案》《关于注销第五期预留授予已到期未行权的股票期权的议案》《关于调整股票期权激励计划行权价格的议案》《关于调整第五期股票期权激励计划首次授予激励对象名单及期权数量的议案》《关于第五期股票期权激励计划首次授予第四个行权期行权相关事项的议案》《关于调整第五期股票期权激励计划预留授予激励对象名单及期权数量的议案》《关于第五期股票期权激励计划预留授予第三个行权期行权相关事项的议案》《关于注销第六期已到期未行权的股票期权的议案》《关于调整第六期股票期权激励计划激励对象名单及期权数量的议案》《关于第六期股票期权激励计划第三个行权期行权相关事项的议案》《关于注销第七期已到期未行权的股票期权的议案》《关于调整第七期股票期权激励计划激励对象名单及期权数量的议案》《关于第七期股票期权激励计划第三个行权期行权相关事项的议案》《关于调整第八期股票期权激励计划激励对象名单及期权数量的议案》《关于调整公司限制性股票

激励计划回购价格和授予价格的议案》《关于 2018 年限制性股票激励计划首次授予的第四次解除限售期解锁条件成就的议案》《关于 2018 年限制性股票激励计划预留授予的第三次解除限售期解锁条件成就的议案》《关于对 2018 年限制性股票激励计划部分激励股份回购注销的议案》《关于对 2019 年限制性股票激励计划的第三次解除限售期解锁条件成就的议案》《关于对 2020 年限制性股票激励计划部分激励股份回购注销的议案》《关于对 2021 年限制性股票激励计划部分激励股份回购注销的议案》《关于对 2022 年限制性股票激励计划部分激励股份回购注销的议案》《关于调整公司限制性股票激励计划回购价格和授予价格的议案》《关于确定公司 2023 年限制性股票激励计划授予日的议案》和《关于公司 2023 年限制性股票激励计划授予相关事项的议案》。

公司于 2023 年 7 月 21 日召开第四届董事会第十七次会议，审议通过《关于注销第五期预留授予已到期未行权的股票期权的议案》。

四、总体评价和建议

作为公司独立董事，在 2023 年度履职期间，本人严格按照相关法律法规及公司制度文件，本着客观、公正、独立的原则，切实履行职责，参与公司重大事项的决策，谨慎、忠实、勤勉地履职尽责，充分发挥独立董事的作用，维护了公司的整体利益和股东尤其是中小股东的合法权益。

2024 年，本人将本着审慎、认真、勤勉的原则，继续履行独立董事的职责，时刻关注相应制度、规章的变化，通过加强自身的学习，不断提高履职能力，跟进与掌握法规与制度的变化，加强对公司及投资者权益的保护能力，并力求为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议。

特此报告。

独立董事： 韩践

2024 年 3 月 28 日