

深圳市好上好信息科技股份有限公司

2023 年度董事会工作报告

2023 年，深圳市好上好信息科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）等法律法规和《深圳市好上好信息科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《董事会议事规则》等规章制度的规定，本着对公司和全体股东负责的态度，勤勉尽责履行职责和义务，保障公司规范运作，促进公司持续健康稳定的发展，切实维护公司和全体股东的利益。现将公司 2023 年度董事会工作情况汇报如下：

一、2023 年度总体经营情况

报告期内，基于上市公司各项规范和实现公司年度战略目标的要求，公司管理层与各部门协同进行全面流程梳理与管理优化，有效提高了公司综合治理能力，促进了整体业绩目标的完成。

2023 年度，受消费电子需求不足、行业库存高企等影响，全球及国内半导体仍处于主动去库存周期，消费电子、物联网等市场复苏低于预期，公司坚持在新市场与新领域进行前瞻性的技术投入和市场开拓，增加客户黏性，夯实与供应商的合作关系；同时，公司加大在备货、库存和应收款等方面的风险控制力度，合理安排公司整体经营计划，实现公司全年的平稳运营。

2023 年度，公司实现营业收入 577,568.80 万元，较去年同期下降 9.69%；实现归属于公司股东的净利润 5,587.54 万元，较去年同期下降 43.69%；实现归属于公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 5,105.23 万元，较上年同期下降 46.69%。

二、2023 年董事会工作情况

（一）公司治理基本情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》等法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，健全公司内部控制制度，进一步规范公司运作，提高公司治理水平，严格进行信息披露工作，有效维护了公司和投资者的利益。

(二) 董事会运作情况

2023 年度，公司董事会严格遵守《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等相关法律法规和规定，对公司相关事项作出决策，程序合法合规，全年共召开 7 次董事会，共审议了 55 项有关议案。董事会召开具体情况如下：

序号	召开时间	召开届次	议案内容
1	2023 年 4 月 17 日	第二届董事会 第三次会议	1 《关于公司<2022 年度总经理工作报告>的议案》
			2 《关于公司<2022 年度董事会工作报告>的议案》
			3 《关于公司<2022 年度独立董事述职报告>的议案》
			4 《关于公司<2022 年年度报告>全文及摘要的议案》
			5 《关于公司<2022 年度审计报告>的议案》
			6 《关于公司<2022 年度财务决算报告>的议案》
			7 《关于公司<2022 年度利润分配预案>的议案》
			8 《关于公司<2022 年度内部控制自我评价报告>的议案》
			9 《关于公司<2022 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》
			10 《关于公司<2022 年度控股股东及其他关联方资金占用情况说明>的议案》
			11 《关于公司 2023 年度高级管理人员薪酬方案的议案》
			12 《关于公司 2023 年度董事薪酬方案的议案》
			13 《关于公司购买董监高责任险的议案》
			14 《关于修订<董事会审计委员会议事规则>的议案》
			15 《关于修订<董事会提名委员会议事规则>的议案》
			16 《关于修订<董事会战略委员会议事规则>的议案》
			17 《关于修订<董事会薪酬与考核委员会议事规则>的议案》
			18 《关于修订<对外投资管理制度>的议案》
			19 《关于变更注册资本、修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
			20 《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的议案》
			21 《关于对全资子公司增资及子公司对全资孙公司增资的议案》
			22 《关于公司及子公司 2023 年度向银行申请综合授信额度并接受关联方担保的议案》
			23 《关于公司及子公司 2023 年度对外担保额度预计的议案》

			24	《关于全资孙公司向公司实际控制人借款暨关联交易的议案》
			25	《关于召开公司 2022 年年度股东大会的议案》
2	2023 年 4 月 25 日	第二届董事会 第四次会议	1	《关于公司<2023 年第一季度报告>的议案》
3	2023 年 8 月 28 日	第二届董事会 第五次会议	1	《关于<2023 年半年度报告全文>及摘要的议案》
			3	《关于<2023 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》
			3	《关于调整公司及子公司 2023 年度向银行申请综合授信额度并接受关联方担保的议案》
			4	《关于调整公司及子公司 2023 年度对外担保额度的议案》
			5	《关于会计估计变更的议案》
			6	《关于续聘会计师事务所的议案》
			7	《关于公司<2023 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》
			8	《关于公司<2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》
			9	《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》
			10	《关于召开公司 2023 年第一次临时股东大会的议案》
4	2023 年 9 月 22 日	第二届董事会 第六次会议	1	《关于向公司 2023 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》
5	2023 年 10 月 30 日	第二届董事会 第七次会议	1	《关于公司<2023 年第三季度报告>的议案》
			2	《关于以协定存款方式存放募集资金的议案》
			3	《关于使用闲置自有资金购买理财产品的议案》
			4	《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》
6	2023 年 11 月 14 日	第二届董事会 第八次会议	1	《关于变更注册资本、修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
7	2023 年 12 月 5 日	第二届董事会 第九次会议	1	《关于修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
			2	《关于修订<独立董事工作制度>的议案》
			3	《关于修订<股东大会议事规则>的议案》
			4	《关于修订<董事会议事规则>的议案》
			5	《关于修订<董事会审计委员会议事规则>的议案》
			6	《关于修订<董事会提名委员会议事规则>的议案》
			7	《关于修订<董事会薪酬与考核委员会议事规则>的议案》
			8	《关于修订<关联交易管理制度>的议案》
			9	《关于制定<独立董事专门会议制度>的议案》
			10	《关于调整公司第二届董事会审计委员会委员的议案》

			11	《关于全资孙公司向公司实际控制人借款暨关联交易的议案》
			12	《关于调整公司及子公司 2023 年度向银行申请综合授信额度及接受关联方担保额度的议案》
			13	《关于召开公司 2023 年第二次临时股东大会的议案》

（三）董事会对股东大会决议的执行情况

2023 年度，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东大会的决议及授权，认真执行了股东大会审议通过的各项决议。全年共召开 3 次股东大会，共审议了 27 项有关议案。

股东大会召开具体情况如下：

序号	召开时间	召开届次	议案内容	
1	2023 年 5 月 10 日	2022 年年度股东大会	1	《关于公司<2022 年度董事会工作报告>的议案》
			2	《关于公司<2022 年度监事会工作报告>的议案》
			3	《关于公司<2022 年年度报告>全文及摘要的议案》
			4	《关于公司<2022 年度财务决算报告>的议案》
			5	《关于公司<2022 年度利润分配预案>的议案》
			6	《关于公司 2023 年度董事薪酬方案的议案》
			7	《关于公司 2023 年度监事薪酬方案的议案》
			8	《关于公司购买董监高责任险的议案》
			9	《关于修订<对外投资管理制度>的议案》
			10	《关于变更注册资本、修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
			11	《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的议案》
			12	《关于公司及子公司 2023 年度向银行申请综合授信额度并接受关联方担保的议案》
			13	《关于公司及子公司 2023 年度对外担保额度预计的议案》
			14	《关于全资孙公司向公司实际控制人借款暨关联交易的议案》
2	2023 年 9 月 18 日	2023 年第一次临时股东大会	1	《关于调整公司及子公司 2023 年度向银行申请综合授信额度并接受关联方担保的议案》
			2	《关于调整公司及子公司 2023 年度对外担保额度的议案》
			3	《关于续聘会计师事务所的议案》
			4	《关于公司<2023 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》

			5	《关于公司<2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》
			6	《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》
3	2023 年 12 月 25 日	2023 年第二次临时股东大会	1	《关于修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
			2	《关于修订<独立董事工作制度>的议案》
			3	《关于修订<股东大会议事规则>的议案》
			4	《关于修订<董事会议事规则>的议案》
			5	《关于修订<关联交易管理制度>的议案》
			6	《关于全资孙公司向公司实际控制人借款暨关联交易的议案》
			7	《关于调整公司及子公司 2023 年度向银行申请综合授信额度及接受关联方担保额度的议案》

（四）董事会专门委员会召开情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。公司董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会工作细则合规运作，就各专业性事项进行研究，提出意见及建议。报告期内，董事会各专门委员会会议履职情况如下：

1、审计委员会

公司审计委员会由 3 名董事组成，其中独立董事 3 名。报告期内，公司审计委员会共召开 6 次会议，审议《关于公司<2022 年度内部审计报告>的议案》《关于公司<2022 年度内部控制自我评价报告>的议案》《关于会计估计变更的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于修订<董事会审计委员会议事规则>的议案》等共计 25 项议案，对完善公司内控制度提出了建议，指导和监督了内部审计部门工作，认真履行了对公司财务报告审阅和监督工作，并就会计估计变更、续聘审计机构事项进行了认真审查，充分发挥了审计委员会的专业职能和监督作用。

2、战略委员会

公司战略委员会由 3 名董事组成，其中独立董事 2 名。报告期内，公司战略委员会共召开 2 次会议，审议了《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的议案》《关于对全资子公司增资及子公司对全资孙公司增资的议案》《关于修订<董事会战略委员会议事规则>的议案》等议案，对公司提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票事项、对子公司

增资事项进行充分沟通，公司发展战略和重大决策提出了合理建议。

3、提名委员会

公司提名委员会由 3 名董事组成，其中独立董事 2 名。报告期内，公司提名委员会共召开 2 次会议，审议了《关于修订<董事会提名委员会议事规则>的议案》等共计 2 项议案，规范了公司治理结构。此外，提名委员会持续关注公司董事、高级管理人员任职动态，积极履行职责，推动公司规范运作。

4、薪酬与考核委员会

公司薪酬与考核委员会由 3 名董事组成，其中独立董事 2 名。报告期内，公司薪酬与考核委员会共召开 3 次会议，审议了《关于公司 2023 年度高级管理人员薪酬方案的议案》《关于公司 2023 年度董事薪酬方案的议案》《关于公司<2023 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于公司<2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》等共计 9 项议案，认真审定董事及高级管理人员薪酬、限制性股票激励计划草案及考核管理方法等事项。

（五）独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事严格按照中国证监会《上市公司独立董事办法》和公司《独立董事工作制度》等相关规定履职，勤勉尽职，积极参与董事会各专门委员会的工作，认真审阅相关议案资料并独立做出判断，针对相关重大事项发表了独立意见；同时积极对公司内部控制制度的建设及执行、公司年度审计与年报编制工作、公司对外担保、关联交易、利润分配、募集资金使用情况等重大事项进行了核查，对董事会决议执行情况进行了监督，并提出建设性意见，为维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

（六）信息披露工作情况

公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等有关规定，认真履行上市公司信息披露义务，提高公司规范运作水平和透明度，切实保障所有投资者利益。2023 年全年共发布公告 151 份，其中：定期报告 4 份，临时报告 73 份，中介机构报告或独立董事意见等其他公告 74 份。公司保证了投资者的知情权，所有公告都严格遵守了“公开、公平、公正”的原则，披露的内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，及时向投资者传达了

公司经营管理、规范运作和重大决策等事项的相关信息，最大程度地保护投资者利益。

（七）投资者关系管理

日常投资者关系管理工作中，公司通过投资者热线电话、互动易平台、业绩说明会等多种形式，在信息披露允许的范围内就投资者关注的问题进行了回答，保障了投资者知情权与参与权，提高公司信息披露的透明度，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

三、2024年董事会工作计划

（一）公司规范治理

公司主动适应《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规的变更情况，调整并规范落实独立董事工作要求。公司严格按照《上市公司独立董事管理办法》的要求，全面梳理独董工作情况，制定落实计划，加强业务培训，确保过渡期内完成相关调整，充分发挥独立董事的作用。

公司董事会将进一步发挥在公司治理中的中心作用，按照各项法律法规和部门规章，贯彻落实股东大会的各项决议，勤勉履职，不断完善法人治理结构，补充建立各项规章制度和操作流程，加大对公司董监高及相关证券从业人员的培训力度，进一步提高相关人员的工作规范性、履职能力和决策能力，切实保障全体股东尤其是中小股东的利益。公司将严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等信息披露规则的标准和要求做好信息披露工作，提升信息披露人员的专业水平，促进公司规范运作，维护股东权益。

（二）坚持做好信息披露工作

公司董事会将遵守各项法律法规、部门规章和规范性文件的相关要求，认真自觉履行信息披露义务，确保信息披露的及时、真实、准确和完整；加强内部信息管控，完善信息管理制度，做好未公开信息的保密工作；提高信披工作的专业度，确保公司运作的规范透明。

（三）建立良好的投资者关系管理机制

2024年，公司将积极开展投资者关系管理工作，通过多种渠道加强与投资

者的互动沟通，以投资者需求为导向，形成与投资者之间的良性互动。依法维护投资者权益，树立公司良好的资本市场形象。适时、妥善的安排机构投资者等特定对象到公司现场参观、座谈、调研工作。

深圳市好上好信息科技股份有限公司

董事会

2024年4月25日