

# 陕西能源投资股份有限公司

## 2023 年度总经理工作报告

2023 年，陕西能源投资股份有限公司（以下简称“陕西能源”或“公司”）深入学习贯彻党的“二十大”精神和习近平总书记历次来陕重要讲话重要指示精神，扎实落实陕西省“三个年”活动要求，以推上市、抓项目、强管理、稳运营、促转型为主线，经营效益持续提升，转型发展迈出新步伐。

### 第一部分 2023 年工作总体情况

2023 年度，公司的主要成效体现在七个方面：**一是**顺利实现深交所主板上市目标。融资额在 A 股首发上市企业中排名第 4，再次获评国企改革“双百企业”先进单位。**二是**有力担当了能源保供责任。煤炭企业生产接续平稳，电煤长协保障充足，煤矿智能化建设取得新成果；电力企业机组“非停”同比显著下降，能效对标获奖数再创新高；配套服务企业市场份额更加稳固，较好地完成了煤炭、电力及供热等保供生产任务。**三是**顺利完成了年度安全环保目标任务。安全基础不断筑牢，管控水平稳步提升，专项行动取得实效，圆满完成攻坚提升摘帽任务。**四是**能源产业布局进入新阶段。通过资源争取、股权收购、增资扩股等方式壮大了煤电产业规模，完成新疆和延安项目收购，煤电权益装机持续增加；综合能源平台公司加快设立，充换电项目渐成规模，加大了布局综合能源、储能等新领域新赛道的力度。**五是**经营效益再度提升。煤电协同优势得到充分发挥，统筹协调内部煤炭、电力资源，以利润最大化为目标，积极参与省间现货交易，全力争取辅助服务收益，进一步优化煤炭品种，调整市场煤销售比例，利润总额再创新高；强化全面预算独立审核与统

筹，持续规范财务资金池运作，提高资金使用效率。**六是**项目开发建设取得新突破。清水川能源电厂三期#5 机组、延安热电#2 机组顺利并网，商洛发电二期、延安热电二期、赵石畔煤电二期获得核准，园子沟矿井及选煤厂项目（后期）联合试运转已进入尾声，赵石畔煤矿加快建设，丈八矿井核准手续加速办理。**七是**党群工作成果显现。参加第六届陕西省国有企业职工技能大赛荣获团体银奖，荣获“陕西省厂务公开职代会四星级单位”，被省巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接领导小组办公室评定为“好”等次。

2023 年度，陕西能源各项指标完成良好：

- 发电量 443.00 亿千瓦时，同比降低 3.80%；
- 原煤产量 2,328.94 万吨，同比增长 17.03%；
- 营业收入 194.53 亿元，同比下降 4.10%；
- 利润总额 48.92 亿元，同比增长 3.52%；
- 归母净利润 25.56 亿元，同比增长 3.30%；
- 未发生一般及以上生产安全事故，安全生产形势总体平稳。

### **一、顺利实现上市，规范运营得到新提升**

陕西能源抢抓全面注册制改革的历史机遇，全面完成上市工作任务，并对标一流上市企业，持续深化规范管理。

**成功登陆资本市场。**快速响应注册制改革要求，4月10日在深交所主板首发上市，显著改善了公司资产负债结构，高质量完成了“双百企业”全部改革目标。

**规范管理不断加强。**一是针对上市工作制订和修订制度细则，形成完备体系，积极适应上市公司规范要求。二是形成“三会”运行、信息披露、投资者关系等具体业务流程指引，发挥独立董事作用，履行专门委员会审核程序，加强内幕信息知

情人管理，有效保障投资者权利。三是组织定期报告、业绩说明会、走进上市公司活动等，建立起与投资者，特别是投资机构、行业分析师和研究员的沟通联系机制，展示陕西能源良好市场形象。

## **二、结构调整加速，转型发展蹚出新路径**

结合产业政策，明确上市后企业发展思路，有序调整公司“十四五”规划，加大资本运作力度，稳固煤电一体化优势，积极研究布局新领域。

**煤电产业规模持续壮大。**完成了新疆潞安协鑫准东能源有限公司 46%股权的收购，其投资的江布电厂 2023 年 9 月实现“双机双投”；对延安市安塞延能热电有限公司增资扩股，实现控股经营。

**能源产业转型步伐加快。**设立陕西陕能新动力科技有限公司，布局重卡充换电业务；调研涉及综合能源、储能、提锂、装备制造、技术服务等产业的 20 余个项目，力争在综合能源、储能等领域展开布局。

**重组整合取得实效。**推进秦龙电力吸收合并正元环保、陕能新疆吸收合并吉木萨尔发电、麟北发电吸收合并正元麟电环保工作，进一步压缩管理层级、缩短管理链条、降低管理成本，提高管理效率，进而提升经营效益。

## **三、专项治理深入，安全管控取得新成效**

认真贯彻落实中省、行业主管和监管部门关于安全生产的各项决策部署，全面夯实企业安全管理根基，较好地完成了年度安全环保目标任务，安全监督管理质效不断提升。

**主体责任落实层层深化。**进一步明确权责边界，强化工资总额考核机制，注重过程监督检查，实施领导干部包保煤矿、电厂，派遣驻矿工作组等制度，以安全生产履职考核、年度重点风险管控、内部统计事故考核等专项奖惩为抓手，全面落实

权属企业主体责任。

**安全治理基础不断夯实。**一是着力推进重大事故隐患排查整治 2023 行动落地见效。采取领导班子带队专项督查加部门常态化督查方式，对各生产型企业开展了“过筛式”检查、“开方式”治理。二是全力开展安全管理标准化建设。指导权属 9 家企业达到安全生产标准化一级水平，20 个班组获集团公司三级安全管理标准化班组认定，8 个班组获国家安全管理标准化一级班组评定。三是持续完善双重预防机制。形成了安全风险“四色分布图”、管控措施清单等可视化成果，煤矿企业还编制了岗位清单“明白卡”，建立了双重预防信息化管理系统；凉水井矿业荣获“陕西省双重预防机制和安全生产标准化管理体系示范矿井”称号。四是针对性强化应急管理。开展 128 项各类应急演练，提升了应急综合保障能力；深入推进消防专项整治，承办了集团公司消防救护队消防安全培训及消防大比武活动。

**重点管控领域持续加力。**一是加大环保投入，积极开展环保设施升级改造，大力建设“零排放”电厂和煤矿。二是紧盯煤矿灾害治理，组织开展“一通三防”、顶板治理等专项活动，努力做到灾害超前治理。

同时，着力加强安全文化建设，潜移默化提升企业安全管理质效。电力安全文化建设成果受到中电联表彰，清水川能源、商洛发电、凉水井矿业 3 家企业荣获“全国安全文化建设示范企业”，麟北发电荣获“全国安康杯竞赛安全文化宣传活动优秀单位”。

#### **四、煤电协同一体，生产技术实现新进阶**

煤炭和电力生产一体化推进，努力完成能源保供任务，技术管理规范化程度提级晋档，科技成果赋能创新发展。

**能源电力保供彰显担当。**积极落实保供要求，制定“迎峰度夏”“迎峰度冬”

专项方案，完成发电量 443.00 亿千瓦、供热量 1,236.29 万吉焦，全面完成了能源保供战略任务。扎实推进西安北郊、秦汉新城、咸阳东郊、商洛市，以及甘肃灵台县城等超 3,890 万平方米供暖工作，确保了供热区域群众温暖度冬。

**煤炭生产接续平稳有序。**按照以月保季、以季保年的总体思路，组织开展采掘接续专项检查，编制各煤矿企业年度和中长期（2024-2026）采掘接续计划，明确各矿井影响采掘接续关键工程的时间节点和接续要求，审查重大技术方案，确保各企业“三量”合规、接续合理，全年完成原煤产量 2,328.94 万吨。

**电力机组可靠性水平稳步提升。**积极推行机组状态检修，高质量完成 18 台次机组等级检修。机组非停台次连续三年下降，16 台在役机组累计发生非停 8 台次，同比降低 5 台次，赵石畔煤电、商洛发电均实现“零非停”。

**能效对标再创佳绩。**在中电联发布的年度电力行业火电机组能效水平对标中，赵石畔煤电、商洛发电、吉木萨尔发电、麟北发电 4 家企业的 5 台机组获奖，获奖机组占比在全国 33 家地方发电集团中名列前茅。其中，赵石畔煤电 2 号机组荣获“5A 级优胜机组”，双机连续三年实现“零非停”；商洛发电两台机组分别荣获 3A、4A 级优胜机组。

**“三改联动”成效凸显。**系统实施技术改造，提升机组出力能效。灵活性改造方面，16 台在役机组中，15 台已具备深度调峰能力，全年发电企业累计实现深调收益 4.65 亿元，同比增加 1.88 亿元；节能改造方面，机组能耗持续降低，清水川能源 #1 机组通过实施汽轮机通流改造，发电煤耗下降约 20g/kWh；供热改造方面，渭河发电持续开展供热相关改造和市场拓展，年供热量首次突破 1,000 万吉焦。

**科技创新成果不断涌现。**加大技术改造力度，电力企业实施技改 181 项，煤矿企业落实技改项目 142 项，累计投入约 11 亿元。新培育科技创新型企业 3 户，承担或参与省部级课题 3 项，授权专利 345 项，获得商标 56 项、域名 16 项、著作权 24 项，

发表论文 50 余篇。君创智盈公司成功入选陕西省创新型中小企业、瞪羚企业。

**技能培训持续强化。**一是成功协办集团职工职业技能大赛，连续第三年举办公司技能大赛，调动了员工学技术、练本领的热情；二是组织开展技术援疆，从权属企业首批选派 7 名优秀技术骨干赴吉木萨尔发电支援，通过技能人才交流促进人才成长。

**数智化转型亮点突出。**凉水井矿业通过国家级智能化示范煤矿（矿井部分）验收，达到 I 类中级；园子沟 1012102 综放工作面通过陕西能源局验收，达到陕西省 B 类矿井智能化采煤工作面建设标准；赵石畔煤矿《5G 赋能煤矿智能化生产》获工业和信息化部“绽放杯”5G 应用大赛一等奖；同时，吉木萨尔发电全流程智慧协同中心、电力运营基于物联网与低代码的运维检修管理系统和煤业分公司煤矿智能化综合管控云平台获评集团公司数字化转型示范项目。

## **五、建设项目加速，多元推进积蓄新动能**

积极响应省委省政府推进“高质量项目建设年”部署，完善项目安全、质量、工期、成本管控机制，加快项目建设进程，全力稳建设、稳投资。

**在建项目稳步提速。**清水川能源电厂三期 2×1000MW 项目#5 机组、陕投延安 2×25MW 热电联产项目#2 机组并网一次成功；正式开工；陕投延安 2×350MW 热电联产项目、商洛发电二期 2×660MW 项目、赵石畔电厂 2×1,000MW 二期项目取得核准；赵石畔矿井掘进进尺 14,426m，完成年度计划的 105.4%；园子沟矿井及选煤厂项目（后期）联合试运转顺利；陕能新动力清水川电动重卡换电示范站正式投入运营，一批新建充换电项目取得积极进展。

**前期项目全面推进。**麟北煤业丈八矿井及选煤厂项目（400 万吨/年）核准手续加快办理；持续推进小壕兔煤电项目前期工作，已配合完成榆神三期规划环评报告的修编。同时，积极开展资源争取工作，跟进省内外相关井田矿业权处置。

## 六、经营管理升级，板块优势得到新检验

进一步破除制约陕西能源发展的体制机制障碍，充分发挥板块化、专业化、集约化管控优势，最大化释放了整体经营效益。

**协同优势更加凸显。**面对煤炭和煤电价格下行的不利形势，及时调整内部煤电互保政策，督导做好长协煤履约；以煤电协同机制形成强有力的市场营销合力，协调完成省间现货交易，较省内电价增收约 4,959.2 万元；同时，与宁夏、甘肃、青海完成发电权替代跨省交易，增加利润约 5,528 万元。

**资金成本显著下降。**强化资金预算审核和资金计划管控职能，提高资金使用效率；通过争取存量贷款降息和高息贷款置换等方式，努力降低融资成本，提升财务价值创造能力。开展资金集中管理与合理配置，累计向权属公司提供委贷资金 67.48 亿元，整体带息负债较年初减少超 10 亿元，资产负债率降至 52.46%，流动比率 0.86，均优于同行业平均水平，资金池效能进一步发挥。

**内控管理体系完备。**一是组织 17 家权属公司开展法治体检和法律风险研判自查及互查工作；完成对公司及重要子公司内控自评价工作；累计评审制度 124 项，印发 260 余项，制度体系更加健全，并全面提升了制度建设体系化、规范化、标准化，推动合规管理走深走实。二是公司主要负责人切实履行依法合规经营管理重要组织者、推动者和实践者职责，积极推进合规管理各项工作；印发违规投资经营责任追究制度，健全责任追究工作体系。三是优化风险管理机制，完善合规架构，通过强化风险事件报送及应对机制、开展合规调研检查等，筑牢合规管理基础。四是严格落实法律审核制度，持续强化法律人才队伍建设，积极结合实际推进普法宣传工作，持续提升企业合规管理和法律监督水平。

**企业改革效能明显。**完成 2023 年度及 2023-2025 任期经理层聘任及责任书的

签订，制定了中长期激励方案。同时，制定《2023-2025 年国企改革深化提升行动实施方案及台账》，在加快战略性新兴产业培育和布局、传统产业转型升级等 18 个方面实现突破，为新一轮国企改革提升行动谋篇布局。

此外，通过开展上市辅导、专业培训、流程优化、信息报送、专项检查、数字化升级改造，以及全系统办公业务指导、交流、提升等，不断细化和增强了对权属企业的管控能力。

### **七、党的领导深化，党建群团凝聚新合力**

深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记历次来陕考察重要讲话重要指示精神，发挥抓党建助发展的突出作用，为陕西能源高质量发展提供了坚强政治保证和组织保证。

**主题教育高质量推进。**全面系统组织学习教育，扎实开展针对性调查研究，召开调研成果交流会、专题民主生活会，督导基层党组织规范政治生活，常态化推进主题教育。

**党建工作扎实开展。**通过组织“第一议题”、党委会和机关党建工作座谈会等，落实“三重一大”决策机制，促进党建与业务深度融合。强化政治监督，履行“一岗双责”，做实日常监督，从严执纪问责，巩固落实中央八项规定精神成果，政治生态更加风清气正。着力助推乡村振兴工作，取得较好成效。

**群团服务汇聚活力。**围绕公司发展大局，进一步优化群团服务，通过举办协办集团公司 2023 年职工技能大赛煤矿决赛项目、开展主题劳动竞赛等活动，凝聚职工合力，推动企业创新发展。

## **第二部分 形势任务分析**



随着国家“双碳”目标和新型能源体系战略的实施，能源行业正在发生复杂而深刻的变化，对于以煤电为基础的企业来说，其中孕有很多机遇和挑战。

从煤电行业发展环境看，西北地区煤炭、风、光资源丰富，具有风光火储一体化发展的良好条件，“西电东送”通道为西部能源释放提供了基本保障。陕西电力装机规模在“西电东送”“陕电外送”和“陕北能源基地”战略布局中，仍有很大的发展空间。在化石能源发电逐步向基础保障性和系统调节性电源并重转型过程中，煤电仍有较大增长空间。未来一段时间，煤电一体化仍是能源生产低成本、集约化、节约型的有效模式，也是极端天气、风光不足时能源保供的主力军，同样还将是加快构建清洁低碳、安全高效的新型能源体系的重要实践，这更加坚定了我们发展煤电产业的底气。

从陕西能源自身发展看，产业布局相对单一。随着上网电价下降政策的落地、煤炭价格持续波动、可再生能源装机规模快速上升，煤电产业生存空间逐渐受到挤压。同时，煤电两部制电价机制推出，火电企业在高电价争取、容量电价考核等方面存在不确定因素，各煤炭、电力企业生产经营将面临新一轮考验。顺应新型能源体系建设，适应新型电力系统构建，实现转型发展势必成为今后很长一段时期的主题。我们需要依托陕西、西北地区能源资源和上市公司优势，主动迎接新发展机遇，在进一步做优存量、积极寻求新增量的基础上，探索多能互补发展新模式，加快布局综合能源、储能等领域，持续提升企业经营业绩水平和抗风险能力。

聚焦做强做大做优煤电产业，顺应新型能源体系建设需要，我们还存在很多困难需要克服：一是安全生产形势依然严峻。安全监管的广度、深度仍需提升，煤矿灾害治理、基层班组安全管理、建设项目安全监管、环保管理能力都有待进一步提高。二是上市后提出了更高的规范管理要求，特别是在公司治理、内控管理、财务

管控等方面，需要形成富有特色的管控模式，进一步提高整体管控水平和能力；三是煤电一体的优势发挥得还不够充分，在煤电生产协同、技术创新管理、市场营销扩展等方面需要持续加力，更大程度发挥板块化管理优势；四是资本运作和资源争取力度还远远不够，围绕巩固煤电主业、拓展新领域的步伐相对较慢，与集团公司对陕西能源发展目标的要求仍有差距；五是党建工作与中心工作融合不够紧密，工作创新仍显不足，企业文化和品牌建设还需要更进一步。

抓住问题，披荆斩棘。我们作为陕西省内煤电一体化的龙头企业，有实力和底气，立足迈入资本市场的新发展阶段，更有信心和能力，在 2024 年乘风破浪、聚势破局，推动陕西能源发展迈上新台阶。

### 第三部分 2024 年工作安排

2024 年，陕西能源的总体工作思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻新发展理念，深入落实国家能源安全新战略，加快融入新型能源体系建设，聚焦“产业布局、项目建设、规范管理、创新发展”等重点任务，抓投资、重管理、促转型、防风险、强党建，进一步放大煤电一体化优势，推进企业高质量发展，努力打造国内一流绿色能源上市企业。

2024 年，我们将按照整体工作思路，抓好七个方面工作：

#### 一、强化资本运作，全力拓展产业

充分借助资本市场优势提高发展质量，围绕“十四五”规划中期调整，完善并实施后上市计划，在价值创造、价值提升上下功夫。

**发挥资本优势做强煤电产业。**加快推进赵石畔电厂二期、商洛电厂二期、延安热电二期等项目开工建设，为实现跨越式发展固本培元。

**加速布局新的增长极。**积极关注相关行业及资本市场发展变化，寻求更多投资机会，适时开展综合能源、储能等优质标的开发和并购活动，培育新的利润增长点，构筑梯次发展新格局。

**持续深入推进重组整合。**不断探索实施内部煤电一体化项目重组，构建产业集群和利润中心，提高整体效益效能，推进子公司层级压减，完成陕能新疆吸收合并吉木萨尔发电。

## **二、严格上市规范，提升治理能力**

按照资本市场规则管理企业，进一步对照优秀上市企业管理模式、思路、要求，按照资本市场规则管理企业，实现治理水平新突破。

**持续深化治理能力建设。**理顺“三会一层”治理结构，落实各治理主体责任，优化决策流程；统筹横向衔接、狠抓纵向管控，进一步凸显板块化管理优势。

**多措并举加强投资者关系管理。**强化与投资者特别是机构投资者的沟通联系，定期开展路演活动和业绩说明会，多渠道宣传公司发展成果，增强投资者信心；处理好媒体特别是财经媒体关系，加强公司正面形象宣传与推广，提升品牌价值；按照交易所、证监局、上市公司协会要求，开展好相关投资者权益保护、投资者教育活动。

**全面强化信息披露管理。**严格按照上市规则、上市公司规范运作指引等规定，不断加强流程标准化建设，提升信息披露质量；严格内部重大信息报送和内幕信息知情人管理，确保不出现信息披露违规问题。

## **三、深化安全理念，打造本质安全**

2024年，公司生产、基建任务繁重，对安全管理难度和广度提出新挑战，牢固树立“安全是最大的政治”“安全是最大的效益”“安全是重要利润源”的理念，坚

持安全“一票否决”，以“时时放心不下”的责任感和使命感，开展好安全生产治本攻坚三年行动，进一步抓深抓实安全管控。

**深化安全责任落实。**牢固树立高质量发展和高水平安全良性互动新理念及“大安全观”，进一步完善安全生产保证和监督体系，优化安全生产考评方案和指标体系，层层压实全员安全生产岗位责任，细化领导干部包保责任，加大工资总额、专项激励等经济杠杆调节力度，加大上级检查特别是煤矿专项检查中处罚责任的考核，抓实安全生产过程考核，全面实行主要负责人安全生产履职报告制度，倒逼安全生产职责有效落实。

**着力严控安全风险。**积极开展“双重预防示范企业”创建提升活动，打造示范企业样板，切实加强风险隐患排查管控；加大对标提升力度，强化煤电互学互鉴，进一步推行“两票”制管理，将一线安全工作体现在工艺流程的操作上，体现在书面安全操作票上；做好重点专项安全工作，全面排查外包外租等生产经营活动，彻底整治外委队伍管理薄弱环节；聚焦较大以上风险管控领域，持续强化煤矿灾害治理和电厂高危区域治理。同时，完善应急管理体系，强化多种实战演练，提升综合应急能力。

**健全环保管控体系。**加大环保投入力度，推进环保设施升级改造，加强环保设施运维管理，强化环保问题责任倒查和整改，做到污染物达标排放、危废固废合法合规处置。保证各建设项目环保设施与主体工程“三同时”。

**大力推进安全文化和标准化建设。**构建具有陕西能源特色的安全文化体系，持续开展安全文化示范企业创建，新增2家国家级安全文化示范企业。全面提升班组安全管理和企业安全标准化建设水平，提高对作业班组的掌控能力和班组的自主监督管理能力，争创更多的行业和专业先进荣誉、优秀成果，确保全年新增安全标准化

二级以上班组不少于 20 个，一级安全生产标准化企业占比不低于 90%。

#### **四、增强生产协同，凸显竞争优势**

主动扛起能源保供大旗，当好全省能源保供、能源安全方面的主力军，增强煤炭、电力、配套服务企业协同意识和产链意识，不断放大煤电一体化整体优势，加强对煤炭、电力生产及检修的协调，加大技术监督和创新力度，持续提升生产运行的质效。

**加强生产技术指导。**通过开展技术交流与考察，借鉴先进技术与经验等，引导各电力企业提升技术监督管理质量、优化技改工作程序和方案，全面提高电力工艺技术水平；指导清水川能源三期机组以及延安热电机组试运、投产。督促各煤矿企业落实 2024-2026 年生产接续计划，科学分解月度指标，严肃考核评价，及时掌握各煤矿生产接续动态和问题，确保生产接续平衡高效。园子沟煤矿要尽早达产，冯家塔煤矿要在处理好水平衡问题的基础上谋增量，凉水井煤矿要结合实际增产，赵石畔煤矿要处理好矸石，提升工程煤品质。

**加强设备全生命周期管理。**推进煤电设备标准化建设，开展设备状态检修，推广优秀管理经验；规范检修项目命名及分类，统筹兼顾等级检修时机，确保检修项目进度和质量；组织对各企业至少开展一次督导检查，针对共性问题专题研究，积极协助并提供专业技术支持与服务。

**有效开展科技创新管理。**深化“产学研”结合，有序推进“三改联动”和各类技术改造，大力开展“五小”创新活动，激励员工钻研技术。同时，依托大数据、云计算、物联网等核心技术，落实煤电企业数字化转型建设总体规划，推进智慧电厂、智能矿山、智识办公“三智”工程建设，主动适应现代产业体系建设需要。

#### **五、提速项目建设，夯实发展根基**

以“安全可靠、技术领先、指标优异、投资可控”为目标，扎实推进战略发展规划和年度投资计划，狠抓安全、质量、工期、投资四个重点环节，全面加快重点项目建设。

**实现项目按期投产达效。**确保清水川能源电厂三期 2×1,000MW 项目#5 和#6 机组顺利投运、延安热电一期全面投产、麟北煤业园子沟矿井东翼 200 万吨稳定投产、赵石畔煤电煤矿全年掘进进尺不少于 23,455 米。

**加快新建项目建设进度。**抓好商洛发电二期 2×660MW 项目、陕投延安 2×350MW 热电联产项目建设，力争赵石畔煤电一体化雷龙湾电厂 2×1000MW 二期项目早日开工建设、麟北煤业丈八矿井 400 万吨及选煤厂项目尽早取得核准。

**积极争取新的煤电资源。**密切关注省内和西北地区煤炭资源，力争通过资源并购等方式取得新的煤炭资源。

## **六、加大改革创新，全面提质增效**

以全面提升发展质效为目标，对标优秀上市企业和华润集团等一流大型企业，深层次优化体制机制，引入“6S+5C”管控理念，持续构建陕西能源特色的管控模式，以效益论英雄、以业绩定分配，更大程度发挥出板块化高效管理的突出优势。

**加快实施改革深化提升行动。**以更高站位、更大力度把改革创新推向纵深，通过开展国企改革深化提升行动（2023-2025），加快体制机制改革和市场化步伐，增强核心功能与定位，不断提高公司隐性实力和软实力。

**进一步激发经营活力。**持续关注资本市场发展动态，提升学习和应用资本市场工具的能力；打造再融资、并购重组、拆分上市的要素条件，注重商誉价值，立足长远收益，全力做强做优煤电板块；加快出台中长期激励措施，激发内生动力，提高市场化经营水平。

**全面提升经营利润。**发电企业要利用容量电价及市场化电价政策，全力争取优

质电量指标，拓展辅助服务等盈利渠道。尽快成立现货交易中心，深化电力、煤炭营销管理，优化对内煤炭供给方式，获取更大综合收益。同时，在盘活存量的基础上，多措并举寻求产业增量，加大容量收益及增量收益的考核力度，制定并实施打造煤电板块“利润中心”方案，细化分解利润指标，确保年度经营目标按期达成。

**深入开展对标一流工作。**与华润电力、陕西煤业等建立深度对标关系，从优化煤电生产环节、改善经营品质、强化资本运作、夯实安全根基等方面进行全面对标对表，打造新的发展驱动力。扎实精准分析生产运行重要参数，细化节能降本措施，通过深度分析比较降低能耗、吨煤成本等，提高生产运行经济性，确保产效益煤、产效益电，更好地完成年度能效指标和大机组竞赛目标。

**持续构建“3+N”管控模式。**在全面预算管理方面，深化独立审核管理，提升预算执行刚性和力度，及时防偏纠偏；研究各类创新型融资工具，开展主体信用评级，发挥好资金池功能作用，不断提升公司融资能力和投资能力。在全面风险管理方面，扩大对新型风险的认知，定期开展风险识别、分析、预警、评价、应对工作，动态更新风险信息库，有针对性地加强法务审核、行政监督、审计核查等风险管理。在全面精细化管理方面，承接好集团公司新授权体系，强化细化权属企业管控，推进精细化措施在安全生产、经营管理、行政工作等各项业务中的应用；将人力成本观念向人才投资观念转型，围绕企业价值创造向薪酬要效益、要效率、要效能，健全人才经营与人才激励机制；不断健全、完善、优化制度，持续提升管理规范化水平。此外，进一步深化责任制、模板化、清单式管理，强化机关职能建设和督查督导，提升陕西能源整体管理效能。

## **七、加强党的建设，领航聚力发展**

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，不断为陕西能源高质量发

展领航聚力。

**强化政治和组织建设。**常态化长效化推进学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，加强两级领导班子建设和干部人才队伍建设，强化政治理论学习和政治担当教育，健全党建制度体系，培育特色党建品牌，进一步提高党建服务中心工作水平。

**深化思想和宣传工作。**落实意识形态责任制，加强新闻宣传管理和舆情管控，围绕中心工作讲好“陕能故事”，开展文明单位创建活动，组织党员前往西柏坡、红旗渠等进行红色见学，守牢宣传思想阵地的领导权和管理权。

**重塑和丰富企业文化。**在“以义取利、镕基铸范”思想内核的统领下，弘扬“精勤直廉”企业作风，结合实际延展集团文化体系，积极践行新文化理念，构建富有陕西能源特色的子文化、亚文化及文化品牌，持续为公司发展注入精神动力。

**狠抓从严管党治党。**建立健全党风廉政建设和作风建设长效机制，丰富警示教育形式，落实各级“一岗双责”和对“一把手”的监督，按照集团公司部署贯穿全年开展好“以案促改”活动，着力营造风清气正的政治生态。

**着力汇聚群团力量。**坚持以人为本理念，充分发挥职工主体作用，围绕年度目标和中心，大力开展重大项目、重点工程、重要指标劳动竞赛及技能比武等，不断激发员工创造活力。

**做好维稳统战帮扶。**坚持排查在先、预案在前，建立专班、夯实责任，及时防范化解各类风险隐患和极端事件；引导系统内的党外人士为陕西能源改革发展建言献策、贡献力量；积极助力乡村振兴工作，持续落实好国企社会责任。

过去的一年，我们聚力攻坚扬帆上市、锐意实干提质增效，迈入资本市场发展新阶段。新的一年，我们将深入学习贯彻党的二十大精神，在习近平新时代中国特



色社会主义思想的指引下，锚定打造现代能源产业目标，加压奋进、满弓紧弦，对标一流、拼搏赶超，为把陕西能源建成一流绿色能源上市企业而团结奋斗，以更加优异的业绩回馈广大股东、服务社会、成就员工！

陕西能源投资股份有限公司

总经理 王栋

2024年4月25日