

# 蓄力突破 顺势而为

2024  
半年度报告  
INTERIM REPORT



股票简称: 顺丰控股

股票代码: 002352

# 顺丰控股股份有限公司

2024 年半年度报告



2024 年 8 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司法定代表人王卫、首席财务官（财务负责人）何捷及会计主管胡晓飞声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司在本半年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十、公司面临的风险和应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“快递服务业”的披露要求。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

|                      |    |
|----------------------|----|
| 第一节 重要提示、目录和释义.....  | 3  |
| 第二节 公司简介和主要财务指标..... | 7  |
| 第三节 管理层讨论与分析.....    | 15 |
| 第四节 公司治理.....        | 57 |
| 第五节 环境和社会责任.....     | 58 |
| 第六节 重要事项.....        | 61 |
| 第七节 股份变动及股东情况.....   | 74 |
| 第八节 优先股相关情况.....     | 79 |
| 第九节 债券相关情况.....      | 80 |
| 第十节 财务报告.....        | 81 |

## 备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、首席财务官（财务负责人）、会计主管签名并盖章的财务报表。
- (二) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (三) 载有董事长签名的 2024 年半年度报告文本原件。
- (四) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

## 释义

| 释义项            | 指 | 释义内容  |
|----------------|---|---|
| 报告期            | 指 | 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 6 月 30 日                         |
| 上年同期           | 指 | 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 6 月 30 日                         |
| 公司、本公司、顺丰控股、顺丰 | 指 | 顺丰控股股份有限公司  |
| 元、千元、亿元        | 指 | 人民币元、人民币千元、人民币亿元  |
| 泰森控股           | 指 | 深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之全资子公司。                     |
| 明德控股           | 指 | 深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。                          |
| 嘉里物流           | 指 | 嘉里物流联网有限公司，香港联交所主板上市公司（00636.HK），为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。     |
| 顺丰同城           | 指 | 杭州顺丰同城实业股份有限公司，香港联交所主板上市公司(09699.HK)，为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。 |
| 顺丰房托           | 指 | 顺丰房地产投资信托基金，于香港联交所主板上市（02191.HK），为顺丰控股股份有限公司之联营企业。      |
| 中国证监会          | 指 | 中国证券监督管理委员会   |
| 深交所            | 指 | 深圳证券交易所   |
| 香港联交所          | 指 | 香港联合交易所有限公司   |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司资料

#### 公司简介

|               |                      |      |        |
|---------------|----------------------|------|--------|
| 股票简称          | 顺丰控股                 | 股票代码 | 002352 |
| 股票上市证券交易所     | 深圳证券交易所              |      |        |
| 公司的中文名称       | 顺丰控股股份有限公司           |      |        |
| 公司的中文简称（如有）   | 顺丰控股                 |      |        |
| 公司的外文名称（如有）   | S.F.Holding Co.,Ltd. |      |        |
| 公司的外文名称缩写（如有） | SF Holding           |      |        |
| 公司的法定代表人      | 王卫                   |      |        |

#### 联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                             | 证券事务代表                            |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 姓名   | 甘玲                                | 曾静                                |
| 联系地址 | 中国广东省深圳市南山区科技南一路<br>深投控创智天地大厦 B 座 | 中国广东省深圳市南山区科技南一路<br>深投控创智天地大厦 B 座 |
| 电话   | 0755-36395338                     | 0755-36395338                     |
| 传真   | 0755-36646688                     | 0755-36646688                     |
| 电子信箱 | sfir@sf-express.com               | sfir@sf-express.com               |

#### 其他情况

##### 1、公司联系方式

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱在报告期是否变化

适用 不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2023 年年报。

##### 2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

适用 不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2023 年年报。

##### 3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

适用 不适用

# “顺丰控股是中国及亚洲最大、 全球第四大综合物流服务提供商”<sup>1</sup>”

公司围绕物流生态圈，持续完善服务能力与产品体系，业务拓展至时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送、国际快递、国际货运及代理、供应链等物流板块，能够为客户提供国内及国际端到端一站式供应链服务；同时，依托领先的科技研发能力，公司致力于构建数字化供应链生态，成为全球智慧供应链的领导者。

公司坚持可持续健康发展和前瞻长远的战略部署，这使得公司在过去三十一年发展历程中，能够准确抓住机遇，不断扩大规模，持续领跑行业，成为中国及亚洲物流行业中的领军企业，并跻身世界500强，排名第415位。公司的旗舰产品时效快递占据国内绝对领先的市场份额，并依托时效快递网络的资源与能力，快速高效地拓展至更多物流服务细分领域，从轻小包裹到大型重货，从标准快递到定制化供应链服务，从中国市场拓展到亚洲乃至全球市场。公司于国内的快递、快运、冷运、同城即时配送<sup>2</sup>及供应链<sup>3</sup>业务五个细分领域，以及于亚洲的快递、快运、同城即时配送<sup>2</sup>及国际业务<sup>4</sup>四个领域均处于细分市场第一的领先地位<sup>1</sup>。

展望未来，公司致力于成为连接亚洲与世界的全球领先物流企业。公司将稳固在中国的市场领导地位，并持续扩大在亚洲和全球市场影响力；将国内成功经验快速复制于海外网络，并利用公司备受认可的品牌、领先的成本优势和综合物流服务能力拓展国际市场，推动公司业务的持续健康增长，成为全球企业和个人客户首选的物流合作伙伴，携手客户共同成长，共创价值。

## 规模领先

**亚洲最大**

**全球第四大**

综合物流服务提供商<sup>1</sup>

## 领导地位<sup>1</sup>

**亚洲第一**

快递、零担快递、同城即时配<sup>2</sup>送及国际业务<sup>3</sup>

**中国第一**

快递、零担快递、冷运、同城即时配<sup>2</sup>送及供应链<sup>4</sup>

## 优质品牌

**第一名**

中国快递服务客户满意度

**连续15年**

<sup>1</sup> 根据弗若斯特沙利文报告，以2023年的收入统计

<sup>2</sup> 第三方同城即时配送服务提供商中

<sup>3</sup> 民营第三方供应链解决方案提供商中

<sup>4</sup> 亚洲综合物流服务提供商中

## 业务板块

### 速运物流

|   |  |
|---|--|
|  <p>时效快递</p>     | <p>主要面向个人、企业、中高端品牌商家等，提供时效性强、速度领先的高品质门到门寄递服务</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>根据寄递流向与距离，可实现半日达、当日达、次晨达、次日达等；</li> <li>可满足个人件、工单件、中高端品牌订单履约、电商平台逆向退货、生产与流通JIT模式即时响应等要求高时效门到门场景的寄递需求；</li> </ul>           |
|  <p>经济快递</p>     | <p>主要面向电商平台、电商商家，提供性价比高、品质保障的配送服务</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>以优质的履约能力，聚焦服务于对用户体验要求高的电商平台及商家，时效领先、门到门配送；</li> <li>仓储及仓配一体服务，满足多种服务与定价层次的仓储需求，提供全国分仓、智慧云仓及仓配一体服务。</li> </ul>                         |
|  <p>快运</p>      | <p>主要面向生产制造、商业流通领域有大件配送、批量运输需求的客户</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>陆运大件：B2C电商大包裹，B2B门店调拨/大票零担/整车运输；</li> <li>服务延伸：大件仓配、搬家、店配、送装一体等场景化延伸服务；</li> <li>“顺丰快运”直营网络服务中高端客群，“顺心捷达”加盟网络服务下沉市场。</li> </ul>       |
|  <p>冷运及医药</p>  | <p>主要面向时令生鲜食品、冷冻食品、医药产业三大领域的客户</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>生鲜寄递：将全国各地各季节时令农产品从产地直达配送至消费者；</li> <li>食品冷运：提供食品冷链B2B2C全渠道交付服务；</li> <li>医药物流：服务医药产业全链条，实现-80°C到25°C多温区控制及运输，以及GSP认证的医药冷仓服务。</li> </ul> |
|  <p>同城即时配送</p> | <p>主要面向餐饮门店、零售/电商商家、个人及企业提供即时物流配送服务</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>可提供To B的尊享、特惠及增值服务，和To C的帮取、帮送、帮买、帮办产品体系，全城平均1小时即时配送服务。</li> </ul>  |

### 供应链及国际

|  |   |
|--|---|
|  <p>国际快递</p>    | <p>主要面向国内及海外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者，提供国际快递、海外本土快递、跨境电商包裹及海外仓服务；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>跨境标准快递：满足跨境紧急寄递需求的高时效的标准服务，含高品质的国际标快及经济型的国际特惠产品；</li> <li>跨境电商配送：满足跨境电商需求的高性价比的经济型服务，含高效的国际电商专递和经济型国际小包；</li> <li>海外本土快递：服务覆盖泰国、越南、马来西亚、新加坡、印尼等东南亚国家。</li> </ul> |
|  <p>国际货运及代理</p> | <p>主要面向客户提供空运、海运、铁运、陆运及多式联运的货运解决方案；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>空运：提供从出发点提货、多重整合、清关、交付至终端客户的空运服务；</li> <li>海运：提供包括各类型传统货运、整箱承运及拼箱承运的海运服务；</li> <li>陆路货运：提供贯通欧亚的，创新及具经济效益的陆运、铁运服务。</li> </ul>   |
|  <p>供应链</p>     | <p>主要面向各类行业客户，提供国内及国际端到端供应链解决方案；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>以技术赋能，依托顺丰大数据、智能物联网技术及软硬件系统集成能力，助力客户打造智慧供应链；</li> <li>丰豪供应链、顺丰晖提供中国本土供应链服务；嘉里物流提供环球综合物流服务。</li> </ul>   |

## 二、关键经营和财务数据

## 2024 年上半年业绩总览

营业收入

**1,344** 亿元 **↑8.1%**

总资产

**2,199** 亿元 **↓0.7%**

毛利额

**186** 亿元 **↑10.8%**归母净资产<sup>3</sup>**886** 亿元 **↓4.6%**归母净利润<sup>1</sup>**48.1** 亿元 **↑15.1%**

基本每股收益

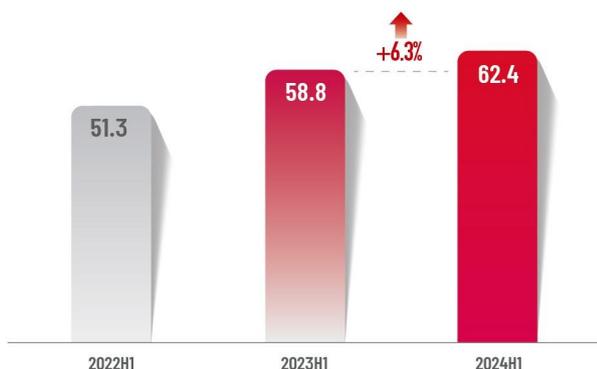
**1.0** 元/股 **↑16.3%**扣非归母净利润<sup>2</sup>**41.5** 亿元 **↑11.9%**净资产收益率<sup>4</sup>**5.2%** **+0.5%**

注:

1. 归母净利润指归属于上市公司股东的净利润
2. 扣非归母净利润指归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润
3. 归母净资产指归属于上市公司股东的净资产
4. 净资产收益率为加权平均净资产收益率

### 总件量

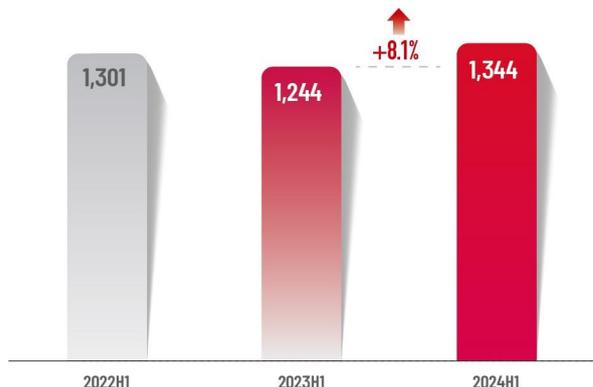
单位:亿票



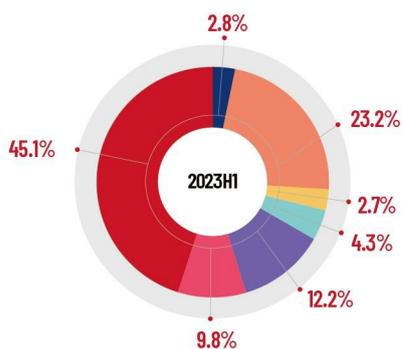
总件量包含速运物流业务件量和顺丰国际快递件量(不含海外本土快递)。若不含丰网业务,总件量同比增长14.3%。

### 总收入

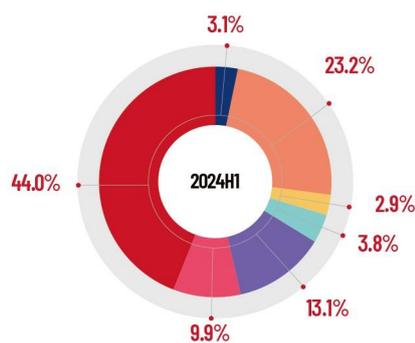
单位:亿元



### 分业务板块收入及占总收入比



- 时效快递
- 经济快递
- 快运
- 冷运及医药
- 同城即时配送
- 供应链及国际
- 其他非物流业务



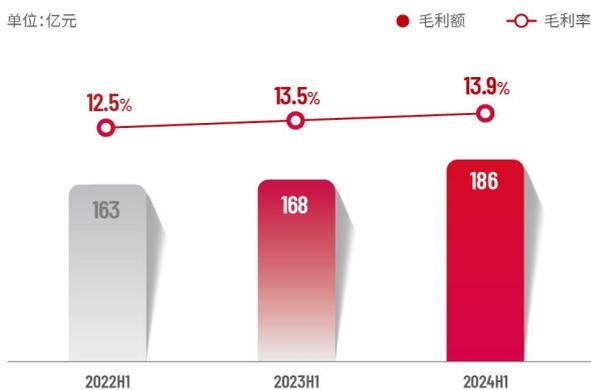
单位:亿元

● 2023H1 ● 2024H1



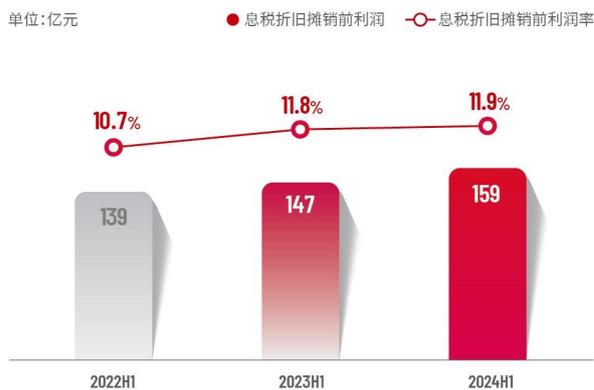
### 毛利额

单位:亿元



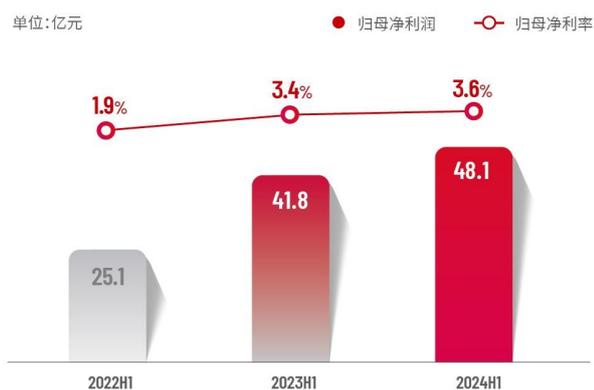
### 息税折旧摊销前利润

单位:亿元



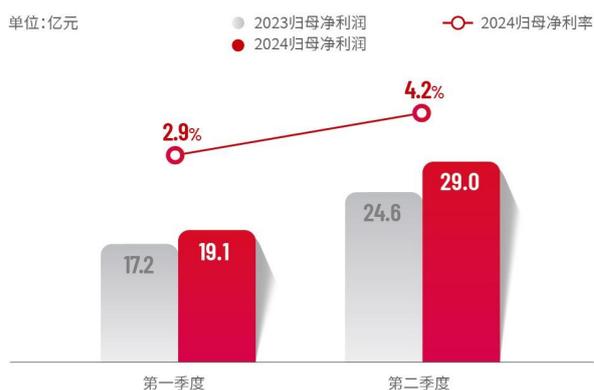
### 归母净利润

单位:亿元



### 季度归母净利润

单位:亿元



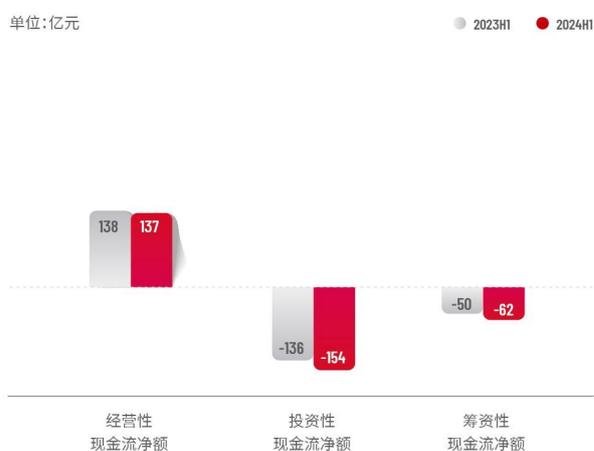
### 资产

单位:亿元



### 现金流净额

单位:亿元



## 财务摘要

### 1.主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：千元

|                        | 本报告期        | 上年同期        | 本报告期比上年同期增减 |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 营业收入                   | 134,409,720 | 124,365,598 | 8.08%       |
| 营业成本                   | 115,784,772 | 107,555,280 | 7.65%       |
| 毛利额                    | 18,624,948  | 16,810,318  | 10.79%      |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 4,806,714   | 4,176,282   | 15.10%      |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 4,147,970   | 3,705,309   | 11.95%      |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 13,722,269  | 13,824,827  | -0.74%      |

|               | 本报告期末       | 上年度末        | 本报告期末比上年度末增减 |
|---------------|-------------|-------------|--------------|
| 总资产           | 219,865,931 | 221,490,655 | -0.73%       |
| 总负债           | 120,954,581 | 118,206,995 | 2.32%        |
| 净资产           | 98,911,350  | 103,283,660 | -4.23%       |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 88,571,197  | 92,790,344  | -4.55%       |
| 资产负债率(%)      | 55.01%      | 53.37%      | 上升 1.64 个百分点 |

|               | 本报告期  | 上年同期  | 本报告期比上年同期增减  |
|---------------|-------|-------|--------------|
| 基本每股收益(元/股)   | 1.00  | 0.86  | 16.28%       |
| 稀释每股收益(元/股)   | 1.00  | 0.86  | 16.28%       |
| 加权平均净资产收益率(%) | 5.23% | 4.72% | 上升 0.51 个百分点 |

### 2.经营分部主要财务数据

#### 分部对外收入

单位：千元

|          | 本报告期        | 上年同期        | 本报告期比上年同期增减 |
|----------|-------------|-------------|-------------|
| 速运及大件分部  | 96,820,175  | 90,058,986  | 7.51%       |
| 同城即时配送分部 | 4,022,952   | 3,406,837   | 18.08%      |
| 供应链及国际分部 | 32,914,104  | 30,283,063  | 8.69%       |
| 未分配部分    | 652,489     | 616,712     | 5.80%       |
| 合计       | 134,409,720 | 124,365,598 | 8.08%       |

## 分部净利润

单位：千元

|          | 本报告期      | 上年同期      | 本报告期比上年同期增减 |
|----------|-----------|-----------|-------------|
| 速运及大件分部  | 4,795,733 | 4,119,741 | 16.41%      |
| 同城即时配送分部 | 62,174    | 30,314    | 105.10%     |
| 供应链及国际分部 | -574,213  | -308,075  | -86.39%     |
| 未分配部分    | 450,071   | 15,186    | 2863.72%    |
| 分部间抵消    | 27,157    | 37,074    | -26.75%     |
| 合计       | 4,760,922 | 3,894,240 | 22.26%      |

注：

(1)经营分部与公司主要业务板块的对应关系为：速运及大件分部主要为时效快递、经济快递、快运、冷运及医药业务，及该经营分部提供的其他非物流业务；同城即时配送分部主要为同城即时配送业务，及该经营分部提供的其他非物流业务；供应链及国际分部主要为国际快递、国际货运及代理、供应链业务，及该经营分部提供的其他非物流业务；未分配部分主要包含非主营物流及货运代理的板块，包括投资、产业园及其他总部职能板块等。

## 3.非经常性损益项目及金额

单位：千元

|  | 金额      | 说明                          |
|--|---------|-----------------------------|
| 处置子公司的投资收益   | 91,950  | 详见第十节财务报告附注五(2)。            |
| 非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）  | 111,217 |                             |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）                      | 326,249 | 主要是物流业财政拨款、税收返还、稳岗补贴、运力补贴等。 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债取得的投资收益 | 295,092 |                             |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 30,084  |                             |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | -40,021 |                             |
| 减：所得税影响额   | 138,875 |                             |
| 少数股东权益影响额（税后）  | 16,952  |                             |
| 合计   | 658,744 |                             |

注：公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目；公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 4.境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

适用 不适用

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

适用 不适用

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、公司业务发展情况

#### (一) 整体回顾

##### 1. 市场概览

##### I) 国内市场

2024 上半年中国经济运行总体稳中有进。据国家统计局发布，上半年 GDP 总量达 61.7 万亿元，同比增长 5.0%。增速主要由工业回升带动，其中高技术产业投资同比增长 10.6%，规模以上高技术制造业增加值同比增长 8.7%，新质生产力加快培育壮大。

整体消费市场增速偏弱，上半年社会消费品零售总额同比增长 3.7%，较上年同期下降 4.5 个百分点；其中全国实物商品网上零售额同比增长 8.8%，对社会消费品零售总额增长贡献达 57.3%，网购占比提升一定程度反映居民消费的谨慎态度和追求更高性价比的趋势。

外贸表现总体向好，据海关总署发布，2024 上半年中国外贸出口额增长 6.9%；其中机电产品出口占出口总值六成以上，集成电路、汽车等高科技产品出口保持高速增长；贸易伙伴方面，对东盟出口增长 14.2%，对共建“一带一路”国家合计出口增长 8.4%，东盟和“一带一路”国家对中国贸易重要性不断提升。

伴随工业生产回升，国内物流需求稳定恢复。据中物联发布，2024 上半年社会物流总费用 8.8 万亿元，同比增长 2.0%，占 GDP 比重为 14.2%，较上年同期下降 0.3 个百分点。在国家新旧动能转换和产业升级过程中，物流企业正在进一步深度融入产业链，并以技术创新提升供应链效率，促进社会物流成本稳中有降。未来具备高效供应链规划和实施能力的物流企业拥有更多发展机遇。

快递行业在活跃的网购需求推动下仍保持较快增长。

据国家邮政局发布，2024 上半年快递业务量累计完成 801.6 亿件，同比增长 23.1%，快递业务收入累计完成 6,530.0 亿元，同比增长 15.1%。消费者对购物性价比的重视将促使企业和商家寻求进一步降低快递物流成本，上半年主要快递企业票均收入有所下降。市场竞争加强促使快递企业不断降本增效，在平衡收入和盈利基础上，提供更具竞争力的服务和定价，以赢得更多市场份额。

##### II) 国际市场

国际环境仍旧复杂多变，通货膨胀虽有所放缓，但地区冲突、供应链重构、金融领域的竞争与博弈等相互交织，对全球经济和贸易仍有复杂影响。据 IMF 预测，2024 年全球经济增长 3.3%，其中上调了新兴市场和发展中经济体的经济增速，亚洲新兴市场经济体仍是全球经济的主要动力。除经济活动外，世界贸易在上半年逐步企稳回升，其中亚洲地区出口较为强劲，尤其在科技领域。

2024 上半年受需求增加及地区冲突导致的海运资源供给减少，国际空海运价格出现了明显上涨，尤其是亚太-欧洲、亚太-美洲之间运价涨幅较大。因跨境电商业务蓬勃发展，中国新兴电商平台大力开拓海外市场，对跨境物流及空运需求增加。此外，伴随中国与东盟、RCEP（区域全面经济伙伴关系协定）成员国及“一带一路”沿线国家深入贸易合作，产业链供应链深度互联，货物通关更加顺畅，带动中国及亚洲区域的国际物流及供应链发展。

随着全球供应链重塑和中国产业转型升级，中国企业和中国产品的国际化正逐渐从传统贸易出口和跨境电商模式，向产能出海和品牌出海等新模式转变。“产能出海”方面，主要集中在 3C 电子/通讯、汽车、成衣代工、锂电池、光伏和家具等行业，中国企业纷纷在海外建厂；“品牌出海”方面，咖啡茶饮、食品餐饮、

美妆洗护等行业展现出强劲增长势头，加速在海外建立直营门店或自有销售渠道等。中国企业出海过程中，搭建配套的跨境和海外供应链体系是关键成功因素。越来越多企业希望将国内高效供应链模式复制到海外，而中国物流企业相较于海外同行，具有文化一致性、成本效益领先和安全可靠等优势。长远来看，中国产业链实力和品牌竞争力的提升，以及跨境电商平台和独立站在全球消费市场的拓展，将为我国综合性物流企业协同客户出海创造极为有利的发展环境和机遇。

## 2.经营策略

顺丰作为一家坚守长期主义的企业，始终致力于追求卓越的服务品质、稳健的业务增长、更优的成本效率。**2024 上半年在全球环境复杂多变背景下，公司“蓄力突破，顺势而为”，紧抓发展机遇，实现收入和利润双提升，体现强大的经营韧性。**公司凭借独特的商业模式和领先的综合物流服务能力，捕捉国内国际市场新机遇，取得更多行业和场景业务突破，实现健康增长；同时持续强化精益管理，推动多网融通和营运模式变革，不断提效降本，提高盈利能力；此外，公司优化管理机制，激发组织活力，加大授权增强激励，提高全员经营意识和市场竞争力，促进全员价值贡献和创收。

### I) 彰显经营韧性，实现国内国际业务新突破

**持续强化中高端服务竞争力：**面对现行卷服务、拼价格的市场环境，公司坚持精益求精，强化中高端时效产品的领先优势，不断提高服务品质。公司凭借航空货运实力及鄂州枢纽独特优势，助力国内新质生产力发展和产业升级，为更多高端产业客户打造高效响应的国内国际供应链。2024 上半年公司航空大件业务货量实现较快增长，且累计已有超过 30 家涵盖 3C 电子、高科技、快消、医药、汽车、工程机械等高端产业的头部客户入驻鄂州枢纽，顺丰携手客户打造仓储中心并提供仓配一体化服务，实现最快“晚发晨到”的极致时效，赋能高效供应链，助力产业升级。

**加速渗透客户所处行业的物流市占率：**公司洞察到客

户需求日趋多元化，尤其在激烈市场竞争下，客户关注重点已转向全局供应链的最优规划与布局，以及数字化、智能化、绿色化的高效实施。近年来，公司携手众多不同行业的大客户，从科技赋能的行业解决方案到智慧供应链的积极探索，共同打造了一系列行业顶尖客户标杆案例，充分展示了公司在科技实力和供应链最佳实践方面的领先能力。客户有需求，顺丰有能力。为了将头部客户的成功经验更广泛地应用于广大腰部客户和中小企业，公司今年确立了“加速行业转型”的策略方向，并明确了自上而下的工作机制，推动全网加快从传统的“卖产品”模式向对不同行业客户“卖方案”的转型。在此过程中，不断积累能力图谱，形成针对不同行业和场景的“标准化组合套餐”，并向行业内更多中小企业客户快速推广，最终有助于提升公司在各大行业的物流服务市场占有率。2024 上半年公司在汽车、家居家电、电商与流通、工业制造等行业的物流收入同比增长超过 20%。

**聚焦“亚洲唯一”，开拓国际市场：**中国企业“产能出海”和“品牌出海”趋势带来了巨大、稳定、且具备吸引力的供应链机遇，其中从产能出海和品牌出海的产值规模来看，东南亚六国占比最大，代表其承接了最大的中国企业出海机遇。公司上半年聚焦东南亚六国（新加坡、马来西亚、泰国、越南、菲律宾、印尼）、日本、韩国等亚洲国家，通过不断拓展与布局国际网络，及整合嘉里物流在亚洲区域的能力优势，完善国际快递、国际供应链、跨境电商物流、国际货运代理及东南亚本土快递服务能力。相较于国内快递物流商，公司拥有布局国际网络的先发优势，具备全链路服务能力、更广泛的全球化客群和核心物流设施资源；而相较于国际快递物流商，公司具备相对成本优势并提供更高性价比的服务。2024 上半年，公司紧抓客户出海机遇，建立总部、各供应链组织和亚洲大区联动工作机制，协同客户开发与解决方案制定，并整合公司国际空海运资源和海外本土资源，推动项目实施落地。上半年公司在亚洲区域成功中标 40 多个跨境供应链合作项目，涵盖了电商与流通、工业制造、高科技、服装鞋帽、家电家居、汽车以及咖啡茶饮连锁等领域，在多个国家、多个行业、多项服务场景中实现从 0 到 1 到 N 的国际供应链业务突破。《财富》中国 500 强企业中有超过 45% 企业使用顺丰国际产品及服

务。

## II) 精益管理，提效降本助力业绩提升

公司以追求质量、时效、成本三要素平衡为原则推进网络底盘建设，持续深化营运模式变革、加强网络融通和资源精益化管理。以精简骨干网络为方向，中转环节整合建设多功能场地，不断提高产能利用率；运输环节调优转运模式和路由规划，减少转运节点，实现最大化集约发货与线路拉直；末端环节持续深化模式变革，改善网点效益，最终推动单票营运成本下降。同时，公司充分利用剩余产能、灵活匹配资源和精准的营销策略，以更具竞争力的服务和定价拓展经济型散单、低公斤段的电商微小件和高公斤段的工业大件等细分市场，有策略性地做大业务规模，有效发挥网络规模效应，进而实现“降成本、增规模、提品质”的良性循环，推动公司毛利率和净利率双双提升。

## III) 激发组织活力，提高经营意识及市场竞争力

为有效推动公司发展战略与经营策略成功落地，公司重塑配套的管理机制，通过赋予前线充分经营权和强相关的激励措施，激发组织活力。总部职能从管理转变为服务前线经营，释放各业务区和网点等经营单元的市场拓展动力；同时为末端小哥创造更多服务客户的时间，通过营销授权、定责松绑、科技赋能、创收激励等多种方式，提升小哥业务开拓的积极性和成功率。最终实现自上而下提高经营意识，激发创业精神，推动全员创收。

## 3. 财务回顾

2024 上半年，公司坚持可持续健康发展的经营基调，实现高质量的业务增长，总营业收入达成 1,344 亿元，同比增长 8.1%，总件量达成 62.4 亿票，同比增长 6.3%（若不含丰网业务<sup>1</sup>，收入同比增长 8.7%，件量同比增长 14.3%）。在业务稳健增长的基础上，公司不断强化精益经营，提高管理效率，优化成本结构，

最终实现归属于上市公司股东的净利润（以下简称“归母净利润”）48.1 亿元，同比增长 15.1%；归母净利润率为 3.6%，同比提升 0.2 个百分点。

从收入类别看，①速运物流业务<sup>2</sup>收入 990 亿元，同比增长 7.6%。若不含丰网业务，收入同比增长 8.4%。公司在持续夯实时效服务竞争力、拓展新兴产业客群和新业务场景的同时，以更高性价比服务渗透更多生产和消费领域经济型物流市场，助力做大业务规模，实现收入增长；②供应链及国际业务<sup>3</sup>收入 312 亿元，同比增长 8.1%。主要得益于国际空海运需求回稳及运价同比提升，以及公司把握企业出海机遇，深化业务融通，不断开拓供应链及国际市场；③其他非物流业务收入 42 亿元，同比增长 19.7%，主要由于公司提供端到端供应链服务链条中涉及采购环节业务增长。

在成本方面，公司在围绕打造长期核心竞争力进行投入的基础上，持续优化营运模式，调优网络结构，提高资源利用率，充分发挥网络规模效应。得益于此，公司 2024 上半年毛利额达成 186 亿元，同比增长 10.8%；毛利率为 13.9%，同比提升 0.4 个百分点。

在费用方面，得益于公司不断强化精益经营及管理，科技赋能持续提升管理效率，公司主要费用率稳中有降，其中管理费用率、销售费用率及财务费用率同比分别下降 0.5 个百分点、0.03 个百分点及 0.1 个百分点。

综上，公司 2024 上半年业绩实现较快增长：归母净利润达成 48.1 亿元，同比增长 15.1%；扣除非经常性损益的归母净利润达成 41.5 亿元，同比增长 11.9%。

在资本结构方面，截至报告期末，公司总资产规模 2,199 亿元，归属于上市公司股东的净资产 886 亿元，资产负债率 55.0%，财务结构整体保持稳健。同时，公司经营活动现金流量净额 137 亿元，保持现金流充裕。此外，公司坚持精益化资源规划、加强资源投产效益管控，2024 上半年固定资产等投资（除股权投资外）合计 54.8 亿元，较上年同期减少 7.8%，占总

<sup>1</sup> 丰网业务于 2023 年 6 月完成转让交割

<sup>2</sup> 速运物流业务主要包括时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送

<sup>3</sup> 供应链及国际业务主要包括国际快递、国际货运及代理、供应链

营业收入 4.1%，较上年同期下降 0.7 个百分点。

公司未来将持续聚焦于增强长期核心竞争力的资源投入，打造国内国际高效领先的物流网络，并不断推进业务融通以提升资源使用效益，资本开支占收入比将继续维持在健康的水平以内。

总体而言，2024 上半年公司在复杂全球环境下保持韧性，在收入稳健增长的同时实现了高于公司预期的

盈利增长。下半年，凭借在生产生活领域物流服务场景深化渗透，以及整合业务能力积极拓展国际市场，公司有信心将继续保持良好发展势头，实现收入稳健增长。同时，因快递业务存在季节性因素和旺季资源价格提升的客观情况，公司上半年利润率一般会略高于下半年；但公司贯彻精益经营，深化变革降本，预计下半年归母净利润率将处于 2023 全年归母净利润率及 2024 上半年归母净利润率之间，并且 2024 年年度归母净利润率将高于 2023 年年度。

## （二）业务发展总结

### 1. 客户经营

#### 1) 月结客户

截至 2024 年 6 月底，活跃月结客户<sup>1</sup>约 224 万家，较上年末新增约 29 万家，增长 14.9%。

(1) **加速渗透客户所处行业的物流市占率：**公司坚持可持续健康发展，今年明确制定了以“加速行业转型”为目标的业务策略，聚焦各个行业的物流服务从标准化能力到非标准化服务的转变，加快从传统的“卖产品”模式转型为“卖方案”，致力于向各行业头部客户及广大中小企业客户提供定制化综合物流解决方案和标准化组合套餐服务。同时公司充分整合集团内各业务板块及供应链组织的能力，提高销售协同和运营融合，促进市场拓展和方案落地，旨在扩大公司在各个行业客户的物流服务份额，并提升公司在各大行业的物流服务市场占有率，实现集团整体经营目标的达成，确保公司在激烈的市场竞争中保持领先地位。

(2) **阶段性成果：**2024 上半年，公司在汽车、家居家电、电商与流通、工业制造等行业的物流收入同比增长超过 20%。同时，公司已打造数十套行业标准化组合套餐，充分覆盖各个细分行业领域。并且从套餐收入规模大、适用地区广、复用数量多、充分体现公司产品/服务/系统能力等维度打造“明星套餐”方案，其中家具送装、贵重酒运输、号卡配送+激活、汽车零部件及配套服务 4 组明星套餐的复制推广最快，覆盖绝大部分业务区，上半年创收增速达 60%-145%。

### (3) 标杆案例：

**汽车后市场零部件服务：**公司整合快递、零担及整车运输、仓储及供应链、系统定制等服务，打造汽车零部件及配套服务套餐，并成功突破某国内领先的汽车保养服务商的零部件逆向回收、全国中心仓发货、仓库运营、城市店配等相关业务，上半年中标合约年度创收共计超亿元。同时，将此方案复制推广至其他大型汽车厂商及零部件公司，上半年已中标及潜力赢单场景的合计年度创收达数亿元。

**商超行业 O2O 服务场景：**围绕商超行业线上零售布局所衍生的从区域仓、前置仓、超市门店配送至消费者的履约需求，以及从仓储补货配送至各城市门店的调拨运输需求，公司沉淀 B2C 多级（多品类、多温区、多时效）履约交付和 B2B 多温仓配一体的能力图谱。上半年深入拓展某国际知名大型连锁商超企业的 B2C 业务，实现其冻品、生鲜、干货等品类线上订单的即时配、当日达和次日达履约；以及某国内大型商超的冷藏、冷冻、果蔬、干货的多温仓管理及多温车串点运输至门店的 B2B 业务突破。同时，正在积极推进将此方案能力复用至其他国内国际头部商超客户。上半年公司在商超行业实现物流创收同比增长超 100%。

**通信高科技行业服务场景：**围绕该行业的零部件及组装细分领域，通过组合多套解决方案进行客户全场景深根，上半年与某国内智能硬件生产企业达成领料入厂、国内整车运输、空运重货出海等业务领域合作，年度合约创收规模增长 10 倍。同时，实现原材料跨境空运业务场景突破，形成消费电子原材料跨境服务套餐，并在多家 3C 电子企业客户中复用推广。

<sup>1</sup> 活跃月结客户家数取自与公司签订协议并在 2024 年 6 月发生业务交易的客户数量

## II) 散单客户

截至 2024 年 6 月底，个人会员数量规模达 6.99 亿，较上年末新增约 3,600 万，增长 5.4%。

(1) 线上渠道拓展：①提升私域平台流量：顺丰速运 APP 用户基数取得较快增长，目前累计会员总数约 1.2 亿，相较年初新增会员数量达 1,100 多万，其中日均活跃会员数量同比增长达 18.3%。同时，上半年公司优化和推广 SVIP、亲情卡等付费会员项目，购买项目的用户数量累计达 970 万人，同比增长 57.4%。②升级会员等级权益：为进一步增强用户粘性，公司持续丰富会员权益新增超 20 项，上半年享受升级权益的用户人次达到 1.7 亿，同比增长达 147.7%。③推广储值卡业务：上半年储值卡充值人数超 400 万人，同比增长 17.8%，预付费业务规模快速成长，带动后续潜在寄递业务增量。④持续优化用户体验：公司不断简化下单流程，提升用户寄件操作效率，包括优化“网购退货”功能，可满足消费者于各大电商平台购物的退货需求，并给予优惠定价以吸引消费者自主选用

顺丰完成退货件寄递；以及上线“发物流”功能专区，面向更广泛的用户群突出展现公司大件、零担、整车运输服务的下单渠道。此外，整合公司内外部服务资源，持续丰富生活服务功能专区，充分扩展涉及到快递物流服务的场景，如旧衣旧书回收、衣物家电洗护、搬家服务、手机维修、电影购票、奢侈品回收等，在为用户提供便捷生活服务的同时带动公司寄件业务增长。

(2) 线下业务抢收：①强化激励牵引与营销授权：通过推行针对性的激励政策，驱动小哥积极开发高价值散单业务，同时赋予小哥特定范围的营销工具和权限，由小哥掌握业务开发和销售的自主权，助力散单业务创收。②升级社区协作模式：搭建并完善社区助手运行体系并在部分业务区域试点。通过灵活组建社区服务团队，充分发挥社区邻里关系和熟人优势，助力社区寄递业务开发，并有效缓解小哥业务高峰时段工作压力，以更经济高效的方式提升末端收派效率，并增强个人用户粘性。

## 2. 业务发展

### 1) 时效快递

2024 上半年，公司时效快递业务实现不含税营业收入 591.9 亿元，同比增长 5.6%。公司时效服务持续引领行业，时效履约能力精益求精，并不断拓展更多新兴产业客群和新场景，为客户提供物超所值的服务。公司时效快递件量同比增长 10%，随着过去几年件量结构从企业商务件稳步向大消费领域及工业制造领域渗透，消费相关及工业制造相关的品类寄递成为时效快递主要增长驱动力。

**(1) 提升产品竞争力：**公司持续提升产品时效和对客户服务承诺能力，细化时效服务分层，结合资源匹配和精准营销，增强产品性价比从而扩大业务规模。针对特快产品，公司通过优化航线规划并加大获取优势散航资源，全方位提升时效能力，实现次晨达航空站点数量增长 16%；同时，优化航空与陆运衔接以压缩全流程的处理时长，2024 上半年特快产品的票均全程时效提速 1.6 小时。针对标快产品，公司聚焦重点城市线路调优运输模式，对中短距离转运“去中心化”，通过优化线路规划、增加城市间直送线路以及灵活使用大巴车串点模式等，提升次晨送达能力；对长距离寄送则策略性将陆运转航空的方式提升时效，为客户提供更高效的寄递体验；同时升级面客端时效承诺，增强客户感知。此外，通过科技助力小哥掌握所服务区域的更精细化的用户画像和商机潜力，并赋予小哥灵活自主的营销权限，助力开拓个人散单及小微商家业务，进一步渗透抢夺时效寄递市场份额。

**(2) 拓展航空大件新增量：**公司通过优化模式及扩展散航资源，航空大件收派端可实现客户和机场间直收直派的城市增加至 147 个，次日时效达成率同比提升 11 个百分点；同时公司增强转运环节的灵活串点及配载、客户定向服务、应急响应及异常处理能力等，持续提升服务品质以助力业务拓展。上半年在高端产业客群获得新突破，例如为高科技企业提供集成电路等材料的专业包装、保税区港到港以及跨境供应链紧急运输，其中跨境从发货、报关到派送 2 天内完成；为医疗企业提供超大超重以及带磁带电的空运解决方案，在生物样本行业细分领域取得突破；为新能源车

企业提供从原材料采购到厂内物流的全套物流解决方案，并为生产线紧急备货需求提供晚上发件次晨送达的极致时效服务。同时公司不断拓展特大特重、特色时令生鲜等业务场景，促进航空大件业务货量的较快增长。

**(3) 夯实大同城极速履约能力：**公司持续夯实城市内和经济圈跨市间的平均 4-6 小时大同城半日达极速履约能力，上半年同城半日达服务拓展至 274 个城市，并将能力延展至跨市快递，将华东、华南的跨市半日达服务截单时点放宽，带来更多业务增量。同时，公司通过模式创新拓展客户更多业务场景，例如为某新兴电商平台上线“鲜花 520 选日达”服务，支持送达时点可选，覆盖 248 个城市，时效达成率 99.24%；结合末端节点和顺丰同城骑手资源，打造“前置仓+小时达”模式，在北京、深圳、杭州等地服务于某头部平台的近场电商业务场景，未来模式成熟后将全国拓展。

**(4) 稳固电商退货市场份额：**依托高时效的上门揽收与端到端配送能力，公司持续稳固和抢夺在头部各大电商平台退货业务份额，并不断拓展新平台客户，其中公司在某些电商平台的平台分派退货件份额占到 70%-90%，助力电商退货单量保持高增长。同时，在顺丰速运小程序上线消费者网购退货下单新功能，支持消费者自主退货场景。此外，推行退货入库的派送端集中操作，减轻小哥派件压力的同时降低单票派件成本，反哺市场端提高定价竞争力。

**(5) 鄂州枢纽助力产品升级：**公司凭借鄂州枢纽触达全国、链接全球的优势，为客户提供仓储+转运一体化服务，最快“晚发晨到”的极致时效，助力客户打造高效供应链。截至上半年公司在鄂枢累计开通国内航线 55 条，国际航线 13 条并触达海外 15 个航站；配套的仓储场地已出租约 3.7 万 m<sup>2</sup>，目前已有超 30 家客户入驻，囊括 3C 高科技、快消、医药、汽车、工程机械等高端产业。其中，某航空公司计划建设大型生鲜港，结合鄂枢仓储及顺丰货运航空优势，实现生鲜从进口、加工到转运全程 36 小时内送达消费者；某国际头部光学企业计划在鄂枢打造全球标杆的眼镜加工仓配中心，顺丰拟为其提供仓储管理+组装加工+转运配送一体化服务，实现从消费者下单到镜片生产及发货全流程一站式运营。鄂州枢纽周边空港城持续招商中，未来有望带来更多航空货运业务新增量。

## II) 经济快递

2024 上半年，公司经济快递业务实现不含税营业收入 132.5 亿元，同比增长 9.3%。公司坚持业务可持续发展，于 2023 年 6 月份完成对加盟模式的丰网速运出售交割，若不含丰网业务，经济快递收入同比增长 15.6%，高于快递行业整体增速。

整体电商消费市场在今年增速乏力，行业内以经营电商件为主的加盟型快递企业的单票收入均出现不同程度的下降，行业竞争仍较激烈。但我司经济快递在保持较同行有明显溢价的基础上仍实现较好的业务增长，得益于公司始终坚持差异化竞争策略，凭借优质的门到门配送履约能力和完善的仓配一体化服务，成为更多注重消费者购物体验的中高端品牌客户的合作首选。

**(1) 做大电商快递业务规模：**公司在延续电商标快产品“聚焦核心市场做大规模”的业务策略基础上，针对不同公斤段货物调整定价策略，牵引优化件型结构；同时结合线路的车辆空舱资源情况，周期性针对个别流向寄递向客户推行填仓产品促销，从而做大货量规模，提高运输装载率并最大化促进线路拉直，充分发挥边际成本效益。其次，公司尝试策略性聚焦电商微小件市场，以更适配的定价策略及更低成本的运营模式开拓该细分领域客户，实现对电商件传统盈利性强的细分品类的业务抢夺。

**(2) 仓配一体业务提质增收：**公司依托自营仓、托管仓、加盟仓组成的资源“轻重结合”、高效灵活的仓储

网络，为客户提供分层级的覆盖生产端、消费端和跨境需求的仓储及仓配一体服务。2024 年公司以“提升专业能力、保障服务质量、优化资源投入”为导向，不断优化仓配一体运营底盘，持续精进服务能力，促进仓配业务 NPS（用户净推荐值）同比提升 34%。

优质的服务保障公司仓配一体业务快速增长，其中上半年除在 SKA 客层保持稳固的业务优势外，在 KA 客层创收同比增长达 54%，SME 客层创收同比增长达 115%。凭借独立第三方物流服务商定位，公司能够持续深化与不同类型电商平台的合作，并不断拓展平台新业务，上半年先后承接数个主流电商平台的线上商超场景的仓配一体业务；其中携手国内某头部短视频平台快速布局线上商超履约网络，截至上半年累计承接其全国 70% 的仓储业务，且新投运的分仓项目上线后即实现出库及时率达 99% 以上，次日送达的订单达 97% 以上。此外，针对某中医院的互联网业务上线乌梅汤药方后因销量激增导致的产能不足无法及时生产和履约的问题，在 24 小时内响应客户需求并制定解决方案，2 天内完成开仓及发货，日峰值处理达 26 万单，并在后续及时衔接工厂发货最终快速完成超 250 万历史积压订单的履约，及时解决客户痛点，充分体现公司在仓储及仓配一体服务方面的专业经验与高效履约能力。

此外，公司围绕使用了“仓配一体”、“纯仓无配”、“纯配无仓”的三种不同服务类型的客群，制定针对性的拓展策略，持续渗透客户的仓储及配送场景，不断提升公司仓配一体业务份额。

### III) 快运

**2024 上半年，公司快运业务实现不含税营业收入 175.5 亿元，同比增长 16.1%。**

上半年国内经济保持稳健增长，快运市场需求持续恢复并逐步扩大。伴随新型战略产业升级，高新技术制造业正积极迈向智能化和高端化发展；以旧换新等促消费措施政策的落地，有效激发家电家居等市场的消费潜力。面对复杂的市场竞争环境，顺丰快运业务始终秉承以客户为中心的理念，提供领先的高质量产品和服务，促进业务规模、经营效益、客户口碑与推荐度的持续提升。上半年，公司直营和加盟网络货量均取得 24% 的同比增速。直营网络的单日零担货量峰值超 6.3 万吨，加盟网络的单日零担货量峰值超 3.1 万吨，业务整体规模保持行业绝对领先。

**(1) 坚持精进专业度，迭代升级能力，保持时效领先：**公司在居家电、汽车、高端电子材料等多个细分行业沉淀了专业的物流解决方案，例如大件仓配送装一体化服务、循环包装减损专业方案、汽车配件入厂物流保障方案、高端电子材料端到端运营保障方案等。时效领先和稳定是顺丰快运的核心竞争力，上半年公司快运产品运单时长缩短至 39.3 小时，核心围绕“中长路线持续拉直，经济圈短线灵活直发”的策略，通过“够量拉直、聚量拉直、引量拉直”结构性减少中转次数，进一步缩短全程时长，同步降低运输成本，持续扩大领先优势。

**(2) 布局构建优质物流零担网络，助力工业制造生产，培育壮大新增长点：**随着商流销售渠道扁平化、大票零担碎片化、新产业新动能新制造的市场变化，顺丰快运持续优化运营模式和资源配置，构建更加适配生产行业大批量零担发运、少中转及低成本要求的优质物流零担网络，以拓展工业大件市场，满足偏好稳定性与性价比的生产类客户需求。凭借专业可靠的服务，上半年共深耕超 2.4 万个工业园区，覆盖 332 个城市，

服务 B 端制造类客户从 29 万家增长至 41 万家，赢得更多客户信赖。上半年工业区大件货量同比增长超 30%，其中零担货量同比增长 59%；高端制造业例如新能源汽车行业创收同比增长超 40%，通信高科技行业创收同比增长超 20%。

**(3) 运营持续降本提升市场竞争力的基础。**上半年大件运营成本同比下降 6.1%，主要围绕“提升资源利用率、降低资源采购价格”的策略，具体体现在：①人工成本方面，通过“自动化设备持续投入、系统辅助精准排班、各个工种互通共用”等举措减少人员投入，并以调优计提模式牵引员工多劳多得，实现大件收派效能同比提升 13%，中转效能同比提升 11%；②车线成本方面，通过“多网融通复用边际资源、大方车推广减少运输趟次、固化资源及降低招采运价”，实现干线装载率同比提升 4.7%，运输吨公里成本同比下降；③场地成本方面，通过“空闲面积盘活复用、谈判减租、场站整合优化”，实现大件网点和中转场吨租金成本同比下降。

**(4) 加强网络融通，发挥规模效应，直营和加盟网络优势互补。业务融通提升市占率，资源融通降低成本。**

**①业务融通满足多样化市场需求。**顺丰快运一直以“双品牌”的经营模式为客户提供多元化的大件综合物流服务，直营体系下的顺丰快运提供中高端服务，加盟体系下的顺心捷达提供高性价比服务。顺心捷达保持稳健的业务增长，货量市占率稳居加盟型快运市场前三。

**②网络融通降本增效、提升效益。**顺心捷达网点数达 1.57 万个，乡镇覆盖率达 99.7%，环比 2023 年 12 月提升 2.9%。公司加强直营和加盟网络资源融通，进一步降本增效。顺心捷达与直营网络的协同互补，在货量规模扩大的同时持续改善经营效益，以高效优质的物流服务携手盟商和客户，实现共生共赢。

#### IV) 冷运及医药

2024 上半年，公司冷运及医药业务实现不含税营业收入 50.6 亿元，同比下降 5.2%。主要由于受霜冻等恶劣天气及华南连续降雨影响，今年部分时令水果明显减产，影响生鲜寄递业务增长。

据中物联发布，2024 上半年中国冷链物流市场规模为 2,779 亿元，同比增长约 3.4%，总体平稳增长但增速有所放缓。市场需求方面，生鲜电商市场增速放缓，餐饮连锁品牌加速布局下沉市县，大型商超企业调优门店布局，整体追求稳健经营。公司通过冷链与快递网络的资源融通，以更低成本的模式实现冷链网络的延展，保障冷链业务合理的利润水平下实现业务拓展。

##### (1) 生鲜寄递：

2024 上半年，公司持续深耕农产品产业链上下游，在营销端助力品牌打造和渠道撮合，在服务端通过科技赋能与精益化运营，横向扩大产区覆盖，纵向开发细分品类，稳固公司在生鲜寄递市场领先地位。目前，公司农产品流通服务网络已覆盖全国 2,700 多个县区级城市，囊括全国 226 类累计 5,500 多种特色农产品。

**①品牌打造与产销撮合：**公司与地方政府、行业协会、头部品牌紧密合作，上半年携手共建 35 个农产品区域品牌，构建农业产业与品牌建设、数智赋能、营销渠道、物流生态的“五位一体”；并通过举办品牌发布会、联合 120 多家媒体宣传，以及在各大短视频和社交平台发布高品质的视频故事等，累计实现超 5,000 万次的传播量，提升农业品牌的传播效能与推介能力。同时，公司链接多方资源，积极探索电商直播助农新形式，为阳山水蜜桃、烟台大樱桃、仙居杨梅等区域特产打造一站式营销，助力农业产业升级与持续增长。

**②精益化运营与服务：**公司整合自有专机、冷运、仓储资源及其他外部合作资源，根据不同农产品的价值与时效需求，采取精细化的分层分流策略，辅以跨区域农产品集散中心的建设，加速订单流转及全链路物流时效。同时，公司通过采用大车型运输、优化中转策略以拉直干线线路、充分利用空仓资源等措施，持续降低运营成本，从而以更高性价比的服务反哺农

户及商家，有效提升服务竞争力并实现了业务抢夺。

**③拓展生鲜跨境进出口业务：**依托全货机资源优势，持续拓展东南亚及美洲流向的水果及海鲜进口业务；其中上半年携手某生鲜供应链合作伙伴共建的面向于东南亚进口水果贸易的大型仓库项目正式投运，提供跨境冷链运输、仓储、预处理及物流等服务，共同打造高效、便捷、安全的东南亚进口水果供应链体系。此外，持续助力中国高端水果品牌出海，聚焦欧洲流向以高时效的国际快递服务满足生鲜跨境 B2C 需求，实现生鲜出口业务量翻番。

##### (2) 食品冷运

国内冷链市场价格竞争有所增强，行业参与者“增量不增收”的现象凸显。公司专注于食品冷链 B2C 仓配一体和 B2B 零担业务，在保持领先的高品质和差异化服务的同时，持续降低成本，提升服务性价比和竞争力。2024 上半年公司食品冷运业务实现高于行业的增长。

**①夯实冷链网络：**仓网方面，整合优化现有冷链场地功能，结合外部云仓、合作仓等轻资产模式，降低固定成本支出，同时迭代自动化设备和实现生产工序智能化等，有效提升仓内生产效率。运输网方面，优化冷链骨干网络，通过集团层面对自有及外包冷链运力资源的共建共用、统一采购及调度等，提高车辆装载率，降低运输成本。配送网方面，通过利用快递网络和顺丰的末端资源，结合温控容器的使用，实现冷链网络进一步下沉拓展，2024 上半年冷链零担新开通派送上门服务的城市数量较 2023 年底增加 27%。

**②拓展业务增量：**顺丰冷运聚焦 B2C 仓配一体、B2B 温控零担、餐饮店配领域，重点围绕线上线下全渠道销售的品牌食品企业、线下渠道为主的食品加工企业及餐饮连锁企业，加大商机挖掘和客户开发。其中，通过积累迭代冰淇淋行业专属操作 SOP 及包装方案，成功将标杆案例实现快速复制，冰淇淋品类新签收入同比增幅超 100%。

**③建立行业标杆：**顺丰冷运连续六年荣登中国冷链物流百强企业榜首，参与国家多项行业标准制定和修订，

持续细化各项专业服务标准，打造冷链服务标杆。其中在北京和上海的生鲜电商配送场景中，试点使用可分解再造新材料循环箱替代白色泡沫箱，建立可持续的包装回收体系，推动冷链物流绿色化发展。

### (3) 医药物流

因过往红利因素的消退及药品集采政策扩大，整体医药物流市场规模有所下降，但伴随老龄化趋势及居民健康意识提升，药品终端零售市场仍有所增长。公司通过增强冷链温控服务能力和打造端到端医药供应链解决方案，持续夯实服务底盘和拓宽服务场景，得以实现高于行业的增长。

**①提升服务品质：**公司通过投入温控箱、恒温方舱、“冷藏+常温”双温车辆等专业设备，并融通快递网络资源实现灵活运作，有效增加了医药温控运输线路和

发车班次，扩大了医药温控服务网络的覆盖，服务时效显著提升 1-2 天，并实现温控零担产品单公斤成本下降。该模式助力公司在保持边际成本效益的同时，以更具竞争力的价格赢得客户。

**②拓展服务场景：**公司强化医药供应链解决方案能力，拓展更多新业务机会。在疫苗领域携手龙头企业打造疫苗逆向回收的行业标准，拓展二类疫苗仓储及运输业务，巩固疫苗物流市场领先地位；在 CRO（临床研究组织）领域探索新模式，积累 CRO 在研生物药品等医药高精尖领域的储运能力；在医院场景聚焦专业能力建设和提升，对服务医院的小哥做专业培训与认证，建立医院场景温控运输标杆案例并拓展更多合作医院；同时紧抓医药行业改革的机会点，与医药流通企业合作仓储代运营、拓展外资药企的物流业务、以及携手连锁药店合作医保药品的末端配送等，带来医药物流业务新增量。

## V) 同城即时配送

**2024 上半年，公司同城即时配送业务实现不含税营业收入 39.6 亿元，同比增长 18.5%。**

顺丰同城作为中国最大的第三方即时配送服务平台，依托深刻的本地生活行业洞察、覆盖全国的弹性运力网络和持续创新的数智化能力，为客户提供优质、高效、全场景的第三方即时配送服务。报告期内，同城即时配送业务收入规模持续扩大，科技及精益管理驱动运营提质增效，毛利率及费用率维持在良好水平，带动顺丰同城净利润实现持续增长。

### (1) 多轮驱动，实现收入健康高质量增长

面向商家，顺丰同城坚持强化和巩固客户服务优势，帮助品牌商家在门店扩张和线上经营过程中扩大配送服务范围，并助力其实现履约侧的降本增效，与头部客户的合作份额保持第一并持续提升，报告期内新增合作门店超 6,000 家；并与各电商平台客户保持紧密合作，积极探索本地生活服务新业态，全面对接平台上的配送到家业务需求。上半年，顺丰同城年度活跃商家规模达到了 55 万，同比增长 45%。

面向个人消费者，顺丰同城致力于打造行业一流的专业履约服务，“帮送、帮取、帮买、帮办”服务全面渗透个人工作和生活场景。上半年，顺丰同城通过进一步加强在城市商业区和写字楼区域的服务能力，打造面向高端商务客群的行业服务标准；通过扩大同城小时达的覆盖距离段，实现该服务的单量和收入的强劲增长；通过深化渠道合作、平台联合活动等多种方式提升获客效率和新用户转化率；通过用户精细化运营，会员体系优化，促进老客户的留存率和复购率提升，强化“重要急送首选顺丰同城”的消费者心智。年度活跃消费者规模持续扩大，截至 2024 年 6 月底的过去 12 个月，活跃消费者规模超 2,190 万人。

### (2) 科技赋能，精细化运营助推降本增效

顺丰同城致力于在业务的各个环节推进运营数字化和决策智能化，城市物流系统（CLS）涵盖智能业务规划及营销管理、骑手融合调度及智能订单分发、智能

运营优化等三大核心功能，实现了核心链路的协同效应，实现不同行业、场景和复杂配送网络中订单与骑手之间的最优匹配。

对骑手而言，系统能够充分考虑骑手配送时间宽裕程度和实际路况，在保障骑手安全的前提下优化骑手调度和路线规划的合理性，帮助骑手有效提升人效和收入。系统亦会结合骑手的权益体系进行骑手体验升级，综合考虑骑手跑单经验、恶劣天气、夜间和高峰等特殊情况，通过人性化调度，构筑企业的技术关怀。

同时，结合公司无人配送技术的商业化场景应用，围绕最后一公里业务，探索无人车在同城接驳和网点集散的运营模式，未来有望成为现有骑手网络的有效补充，推动效率提升。

### (3) 全场景和弹性网络全面提升服务覆盖

场景覆盖上，顺丰同城依托全场景能力不断拓展本地生活服务领域，围绕重点品类持续优化产品服务，上半年实现茶饮外卖配送收入同比增长 60%，商超便利、蛋糕烘焙、医药、美妆等品类配送收入同比实现高双位数增长。

商圈覆盖上，顺丰同城围绕头部客户门店来加强其在商圈的运营效率，有效解决高峰爆单、等餐时间过长、闲时人员闲置等痛点，盈利商圈数有所增加并保持持续稳定履约。节假日和恶劣天气下时效达成率波动分别收窄至不超过 1 和 3 个百分点，3 公里以内订单的平均履约时长为 22 分钟。

地域覆盖上，顺丰同城持续加码在下沉市场的即时配送网络建设和服务能力，为县域差异化的本地生活场景提供更便捷的即配服务。报告期内，顺丰同城即时配送覆盖全国县城超 1,200 个，覆盖率达 68%，县域收入规模同比增长 51%。

此外，顺丰同城与集团其他业务板块紧密协同，为客户打造“仓储+转运+同城即时配送”的高效供应链解决方案，充分发挥顺丰同城极速履约优势，助力集团扩大客群并增强客户粘性。

## VI) 供应链及国际

2024 上半年，公司供应链及国际业务实现不含税营业收入 312.0 亿元，同比增长 8.1%。受益于国际空运需求复苏及运价提升，以及公司紧抓中国企业产能出海、品牌出海和跨境电商发展机遇，深化业务融通不断开拓供应链及国际市场，业务实现良好增长。

### (1) 夯实国际网络：

①**航线布局：**公司结合业务情况持续拓展新航线及加密航线班次，其中亚洲区域新增及加密国内至南亚部分国家的航线及航班，同时东南亚主要国家在保持每周 5-7 班基础上，分别投放 747 和 767 大机型执飞新加坡和吉隆坡的个别航班，扩大空运舱位资源；欧洲区域新增开通国内至匈牙利航线，并将国内飞往比利时列日的航线班次加密至每周 4 班；美洲区域新增开通国内至芝加哥航线，并通过利用内外部资源持续加密飞往纽约、洛杉矶等地的航班至每周 4-6 班。②**清关能力建设：**截至报告期末，公司全球自营及代理清关服务口岸 71 个，其中国内具有 AEO 高级认证资质牌照 9 个，并聚焦在亚洲区域及美洲区域加强自营清关服务能力，海外自营清关服务口岸达 14 个，进一步提高公司快件通关效率。③**海外本土能力建设：**于新加坡投入空侧场地加快清关及中转，进一步提升跨境次日达能力，中国至新加坡次日达时效履约率同比提高 20%；持续调优泰国本土快递网络布局，科技赋能提高管理规范化 and 高效化，提升快递服务时效，同时扩增关务理货场地面积，提升泰国跨境业务能力；增加亚洲区域自营网点数量，实现东南亚国家、日本及韩国的核心城市全自营；欧洲及美洲区域则深化与当地快递物流企业合作，搭建稳定的本土落地配履约能力。

### (2) 拓展供应链及国际业务：

#### ① 国际快递：

a. **中国出口流向，**受国内电商平台跨境电商业务的拉动，出口物流需求保持旺盛，但也同时面临平台向半托管模式转变以及对物流服务性价比的更高要求。公司致力于提供差异化的高品质服务，聚焦中高端需求，

依托亚洲区域自营网络能力，为电商平台客户提供东南亚部分国家跨境门到门次日达的快速履约，次日达妥投率超 90% 以上，高效履约能帮助平台降低消费者退货率及提高复购率和粘性。

b. **中国进口流向，**大力拓展东南亚国家水果生鲜、珠宝配饰等地方特色市场及旅客购物寄递等跨境物流场景，提升从东南亚返程的业务货量。公司充分运用跨境端到端能力优势，采用批量货物本地并装、整体空运至中国内地后进行卸货拆单再配送给客户的并装转运模式，实现东南亚水果 48 小时内从产地国直邮至国内消费者，打破传统陆海运链条长、周期长、水果催熟口感差等弊端，助力东南亚生鲜水果的电商直播订单 B2C 履约。以泰国榴莲项目为例，自模式落地后，货量增长迅速，促进从泰国曼谷返程的全货机装载率提高约 40 个百分点。此外，在泰国与某国际大型连锁便利店集团达成业务合作，实现消费者在其泰国超万家门店下单购物，即可由顺丰揽收并配送到家，包括中国游客购物配送回国；此项合作一方面拓展公司业务增量，另一方面借助客户渠道将顺丰品牌植入到泰国居民和游客的日常生活中，提高品牌认知度。

c. **其他区域方面，**欧洲区域端到端标准快递产品增长迅速，同时欧洲出口流向深化与国际大型电商平台客户业务合作，为客户提供欧洲始发至中国、墨西哥、土耳其等流向跨境运输服务；美洲区域则通过提升自营清关能力，以及本土空陆衔接转运能力，缩短末端落地配线路，实现降本增效。

#### ② 国际货运及代理：

2024 上半年，全球经济在连续三年放缓后有所复苏，但增长势头仍偏弱。受地缘冲突、港口堵塞、跨境电商蓬勃发展、托运人在旺季前提早装载进口货物等各种因素的影响，推动国际海运和空运价格在第二季度下旬明显上涨。

公司凭借具备韧性的网络和灵活变通的能力，为客户量身定制具有弹性和成本效益的解决方案，成功在波动的市场环境中化挑战为机遇，上半年国际货运及代理业务收入取得双位数增长。海运业务在亚洲主要贸易航线的货量规模继续保持在无船承运商中的领先地位

位，同时海运运费上涨的正面影响预期在下半年体现。空运业务受益于跨境电商旺盛需求，在传统淡季仍维持稳定货量，同时公司加强国内和海外团队交叉销售，利用鄂州枢纽优势开通更多跨太平洋空运航线等，把握不断增长的市场需求。

### ③供应链：

在推动新质生产力发展、产业升级的背景下，越来越多客户强调向供应链要效率。公司依托丰富的产品矩阵和优秀的物流解决方案能力，已服务生产制造和生活消费的各行各业客户，并渗透到采购、生产、流通、零售及售后的全链条，而不仅限于成品仓配，同时能够覆盖国内和国际市场。基于端到端完整的服务链条、对供应链认知的广度和深度，及领先的科技技术，公司能够深入理解客户的痛点和诉求，帮助客户全盘规划供应链，通过打造专业的技术方案，重塑和优化整体布局，最终提升客户供应链效率，有效降低成本。相较国内服务商，顺丰所服务的行业更全面、链条更完整、技术方案更专业；相较国际服务商，顺丰的供应链方案更贴合客户最新需求，具备更快的响应速度、更强的创新能力和更高的性价比。

公司聚焦“亚洲唯一”战略方向，充分发挥丰豪供应链、顺丰新晖及嘉里物流在国内及亚洲区域的供应链服务能力，紧抓中国企业产能出海、品牌出海大趋势，为客户打造高效可靠的国际供应链，在多个国家、多个行业、多项服务场景中实现从 0 到 1 到 N 的业务突破，今年上半年成功中标超 40 个跨境供应链合作项目。项目涵盖了电商与流通、工业制造、高科技、服装鞋帽、家电家居、汽车以及咖啡茶饮连锁等多个行业头部客户，服务覆盖新加坡、马来西亚、越南、泰国、韩国、菲律宾等国家，业务场景包括空运精密仪器、海运新能源材料及设备搬仓、电商跨境仓配一体、汽车备件本地物流、各类产成品的海外本土仓储配送等。在支持中国企业产能出海、品牌出海方面取得关键突破，积累了丰富的供应链解决方案经验，为后续向更多行业客户复制和推广相关解决方案奠定了坚实基础。

**助力产能出海案例：**近年来，中国新能源汽车出口业务呈现强劲增长态势，新能源车企纷纷在海外建立生

产基地和供应链，以增强品牌影响力和市场占有率。公司与某中国领先新能源车企合作，在国内从初期的快递业务逐步拓展至售后备件运输、线边仓托管，并进一步延展至供应链上游的采购物流和生产物流等多个环节的综合物流合作。在跨境领域，自去年底首次成功合作大型动力锂电池的航空出口运输项目以后，今年双方在国际供应链领域开展更深入的业务洽谈和合作。2024 上半年公司为该客户服务所实现物流业务创收同比增长 170%。

公司凭借丰富的国际全货机资源、清关能力和解决方案能力，协助客户完成了从新加坡、日本等地进口大型精密设备的跨境运输任务。随着客户泰国工厂的正式投产，就客户后续在海外生产环节的更多配套供应链服务需求，双方进行更多场景合作的充分沟通，包括从国内港口到泰国港口的海运运输方案、国内各大生产基地到素万那普机场的大件核心配件运输、特急件的临时需求处理、跨境陆运以及本土入厂物流服务等多个方面，未来蕴含巨大的业务机会。

**助力品牌出海案例：**公司与某知名中国咖啡连锁品牌合作多年，在国内承接了其约六成的食品原料温控仓和冷链配送进店业务，以及门店外卖即时配送服务，为其国内门店的迅速扩张和业务发展保驾护航。随着客户近两年开始布局东南亚市场，公司从 0 到 1 为其量身定制供应链出海及本地服务的全套解决方案。在国内环节，公司统筹供应商将门店设备、包材、器具等普通器材，以及常温食品和冷冻食品等需检验货品，分类运输至深圳集货仓；根据货品分类报关后，短驳进入港口保税仓，再装柜通过海运方式发往海外。在海外本土环节，完成清关提柜后，运送至公司海外本地仓库，最终按需配送至客户海外门店。

截至今年上半年，公司已成功助力客户在新加坡的超 30 家门店开业和运营，在项目落地期间实现紧急订单 100% 满足，清关和配送补货环节均能达到 T+0 时效，全年配送零异常。公司充分将国内高效供应链能力复制到海外，助力客户实现快速扩张，未来伴随客户开店计划预期将会在更多东南亚国家开展供应链业务合作。此外，公司积累的跨境供应链方案和经验也正在服务于更多中国茶饮品牌出海。

### 3. 营运优化

公司 2024 年以追求质量、时效、成本三要素平衡为原则推进网络底盘建设，持续深化营运模式变革、加强网络融通和资源的精益化管理，促进中转、运输、末端收派运作效率和经营效益最优化，实现营运单票成本下降。

#### I) 中转环节

公司推动营运模式变革深化，提高中转场经营意识，充分发挥场地功能，提升场地资源利用率。

**(1) 模式变革创新：**公司持续深化“中转场直接分拣+利用容器集装并直接发运快件至终端面客小站点”的营运模式变革，做大做强中转场功能，简化末端网点操作工序。同时，今年公司将容器变革工作进一步延伸至端到端环节，首次创新尝试打造一个在干线环节利用容器进行集装的转运枢纽，同步通过投入 AGV 设备实现全程自动化分拣，该模式能够让快件转运更高效、破损率更低并提升转运线路的车辆装载率。

**(2) 提升经营效益：**公司推动中转场从成本中心向经营中心转变，充分挖掘和发挥中转场功能，提升资源利用率。从时间维度，针对中转场白天作业空闲时段给予各业务区结算优惠，以引导业务区前端面客尽早收货并发运至中转场，提升中转产能利用率，摊薄固定成本；从空间维度，充分挖掘中转场立体扩容可能性，增加仓储功能，实现“上仓下中转”，最大化利用场地资源；从功能维度，在中转场设置收件区域并开放收件功能，可受理客户将货物自送中转场，提升效率的同时节省客户成本，同时覆盖周边数公里内的小哥收件直送中转场，减去网点转运环节及成本。此外，公司持续加强假期场地融通，在业务波谷期集中利用小件中转场完成大件操作，在保持以往春节、五一假期大件中转场临时关停数量的基础上，进一步增加周末休息日或业务淡季场地协同与关停数量，相应节省中转运作人员及干支线运力投入，提高经营效益。上半年实现小件中转产能利用率提升约 6 个百分点，进一步促进单票中转成本下降。

**(3) 提升中转能力：**公司结合经营效益和业务需求，有

策略有节奏投入自动化设备和升级工艺设计，持续提升中转效率和处理能力。上半年投入自动化设备超 100 套，其中首次投入自动化建包设备，进一步升级区域作业无人化，实现小件中转效能提升 10%，大件中转效能提升 11%。同时，打破原有中转场标准化设计模式，围绕不同地区所处理快件类型和结构，差异化搭建适配的工艺和设备布局，以更贴合快件操作要求，减少破损提升质量。此外，未来以整合建设具备大小件分拣及仓储等多功能大型场地为方向，减少城市内场地个数，提升单场操作能力，从而带动线路优化和骨干网络精简。

#### II) 运输环节

以精简骨干网络为方向，调优转运模式和路由规划，实现最大化集约发货与拉直线路，并强控运力资源价格，持续推动单票运力成本下降。

**(1) 优化转运模式：**打破传统按行政界线为基础的快件流转模式，以“距离最优耗时最短”为准则对全网转运模式进行优化调整。结合场地整合建设，以及推行按流向集货和跨地区整合发运的模式，加强集约发货，做大线路货量规模，最大化拉直线路以减少中转。上半年同比新增直发干线超 900 条。

**(2) 线路融通发运：**在干线方面，常态化推进直营网络的小件与大件业务的线路融通超 700 条，以及加盟网络顺心捷达日均近 2,000 吨的货量整合至直营网络统一发运，充分利用车辆空舱资源，大件干线装载率同比提升 4.7 个百分点。在支线方面，通过大件车辆串点至小件网点做集货和散货，降低支线运力投入，上半年大件支线串点车次达 16 万趟，同比增加 50%，大件支线装载率同比提升 5.0 个百分点。此外，通过投运具备医药“冷藏+常温”双温功能、具备食品“冷冻+冷藏+常温”三温功能的大型车辆，以及利用温控箱、温控方舱等恒温容器结合快递线路，实现以低成本模式拓展食品及医药冷运业务的服务网络覆盖。

**(3) 管控资源成本：**公司持续优化陆运资源结构，不断提高长期合作及运价稳定的运力资源占比，以固化资源和稳定价格，上半年价格稳定类（包括自营运力、年标合同等）运力资源所承运干线占比超 90%。其

次，继推广支线标准价后，今年开始围绕珠三角、长三角、京津冀经济圈内的核心城市群的干线线路（50-500KM），通过推广经济圈干线定价标准化及专车模式，打破运力供应商对资源和价格的掌控。此外，随着陆运统一调度系统、资源投入模型逐渐完善，在城市片区内推广运力直管项目，由系统模型自动派单给司机，减少转包带来的溢价和结算风险，该模式上半年已在 53 个城市推广。通过上述运力资源采购机制、线路合作模式及资源管控机制的优化，公司加强对运力价格的管控，实现运力单公斤成本下降。

### III) 末端环节

**(1)模式变革优化：**上半年重点围绕已完成营运模式变革的 3,000 多个网点实行模式深化和效益改善。针对变革前后效益已持平的网点区域继续增设更多面客的终端小站点，做透变革效果；针对效益未持平的网点区域相应调优撤减部分低效终端小站点，以及在中转和支线环节推行系列降本策略等，推动变革项目整体效益改善。此外，在部分城市创新采用数百台无人车作接驳运送，适配于货量规模相对小的支线线路，替代高成本外包运力。上半年已推行模式变革的网点快件损坏率改善超 20%，提升快件流转效率，减少网点仓管及支线接驳人员成本，并相应降低小哥工作强度，为小哥创造更多面客服务时间。

**(2)末端运作融通：**持续深化小件和大件业务末端资源和运作融通，通过小件和大件收派员的协同作业、建设能同时处理小件和大件功能的综合网点、以及在小件网点补足大件操作能力等，提高公司大件末端服务覆盖，截至上半年可派送大件的末端自营网点覆盖率提高至 99.6%；同时，进一步将大件处理能力延展至乡镇代理网点，持续做深服务渗透率。其次，公司进一步建设兼具食品及医药冷运处理功能的综合网点，实现冷运网络低成本扩张。此外，加大在快递派送端与顺丰同城骑手的灵活协作，充分发挥同城骑手弹性资源优势，减少网点固定人员投入。

### IV) 小哥管理

前线小哥队伍作为公司的核心力量，是公司拓展市场和服务客户最关键的触点。公司非常注重小哥满意度

和权益保障，并结合丰富的激励机制，助力小哥业务开发和收入增长。

**(1)激发创收活力：①工具赋能：**开通小哥的企业微信账号，提升客户沟通的便利度和体验感，同时公司营销策略可通过此官方身份快速批量推送至客户，助力小哥业务开发，提升客户粘性。同时，基于大语言模型技术打造的小哥智能服务中心，能够及时解答小哥各类疑问，包括具体快件能否揽收等众多操作问题，提升小哥业务能力。目前平台日均小哥提问 2.26 万次。**②创收分激励：**公司新增业务拓展类评分体系，牵引小哥主动挖掘商机及开发业务。通过制定评分标准并按相似区域分组对小哥得分做排名，排名靠前的小哥将获得额外奖金激励，激发小哥业务开拓积极性。**③小队长机制：**公司试点选拔一批业务能力强、领导力出众的小哥担任特定区域的小队长，明确权责利，给予营销策略授权，由其负责带领其他小哥协同开发业务，培养自主经营意识，激发全员创收活力，并对表现优秀的小队长和团队给予额外奖励。小队机制能够实现小哥互助以及更好的信息触达、问题解决和能力提升，促进小哥群体生态健康度、员工满意度和业务增长的良性循环。推行机制试点的区域初见成效，个人散单和小微商家寄件收入增速高于该地区整体平均水平。

**(2)提升小哥满意度：①新员工培训：**公司重塑新员工培养标准化流程及运营监控机制，在原有线上化入门知识学习的基础上，统一增设集中培训、跟岗实操、上岗监控三个阶段，培训期提升到 14 天，监控关注期提升到 180 天，并配备专职师傅负责带教新员工。高质量的培养机制实现上半年新员工服务客诉率同比明显改善，流失率同比减少 8.7 个百分点。**②低收保障：**针对持续低收小哥，结合区域和人员能力更精细化诊断低收原因，并提供针对性策略以有效解决长期低收区域问题；并在月中及时预警可能低收的人群，按特定时段和人群维度灵活开展激励活动，以牵引小哥创收。**③助力提效：**公司不断改进操作系统、优化作业模式、提供各类新型高效的收派工具等，助力小哥提高工作效率、降低劳动强度，上半年实现小哥收派效能提升 6.2%。

## 二、核心竞争力



公司拥有高效可靠的全球物流基础设施网络，立足中国、辐射亚洲、连接世界

注：下方数据，时点数均为截至2024年6月30日。

### 全球服务网络覆盖图

#### 国内

覆盖中国地级行政区

**339**个

地级覆盖率

**100%**

覆盖中国县级行政区

**2,789**个

县级覆盖率

**98.1%**

#### 国外

国际快递、货代及供应链  
业务覆盖国家及地区

**97**个

国际小包业务  
覆盖国家及地区

**202**个





拥有中国最大、全球前列的货运航空公司  
且为中国航空货运最大货主

注：下方数据，时点数均为截至2024年6月30日，时期数均为2024年1月1日至2024年6月30日累计。



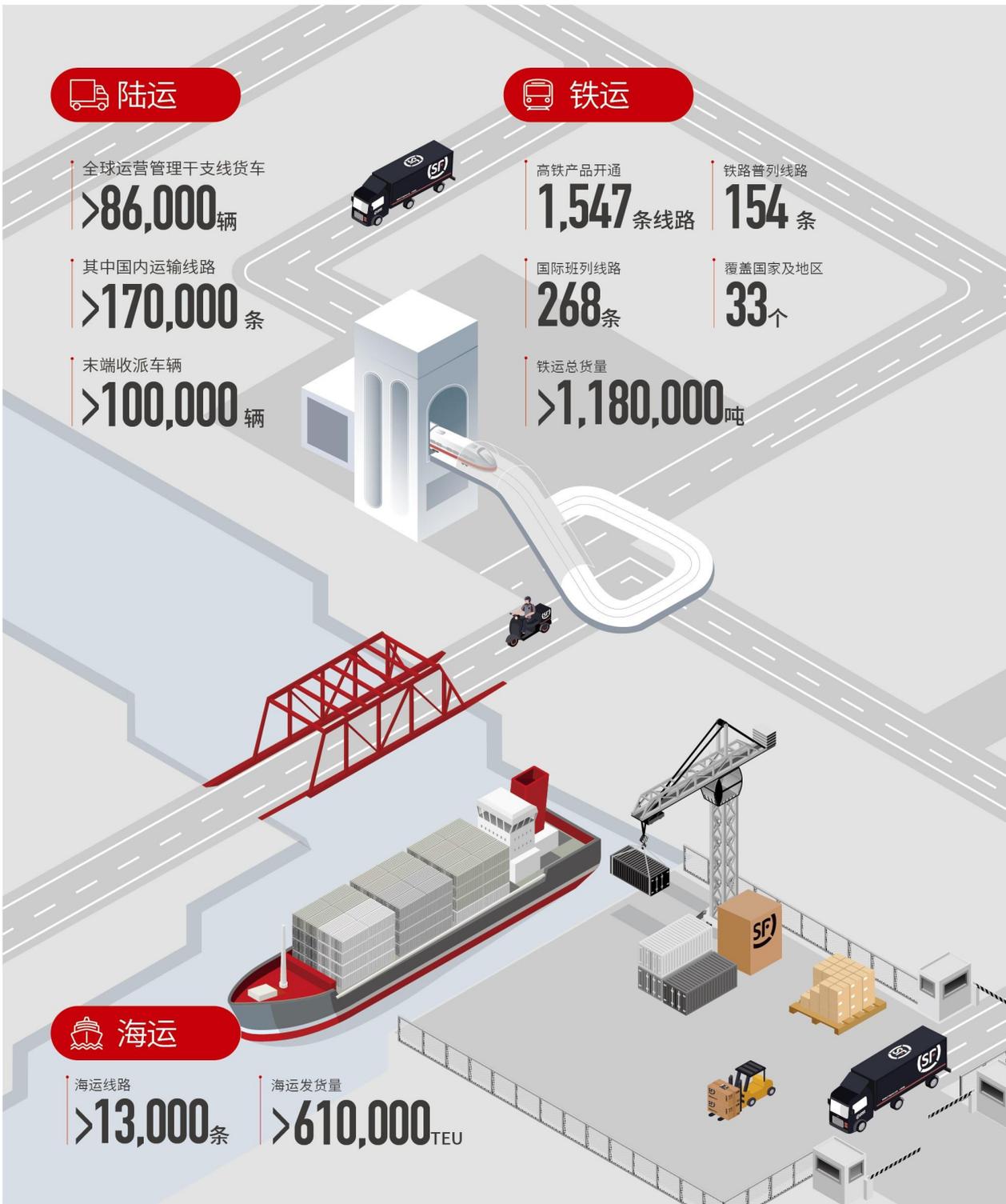
公司建设的亚洲最大规模的鄂州航空枢纽转运中心于 2023 年第三季度全面投入运营。截至报告期末，公司已于鄂州枢纽累计开通 55 条国内货运航线和 13 条国际货运航线，链接全国 40 个城市，触达国际 15 个航站。公司的枢纽转运中心占地 75 万平米，拥有全长 52 公里的智能分拣线，每小时峰值能处理 28 万件快递；同时 14 条海关智能查验线配合全自动分拣系统，让国际快件拥有和普通包裹一样的效率，从上线、通关、落格到组板只需 15-20 分钟。公司 2024 年 6 月在鄂州枢纽的国际货运吞吐量较 2023 年 12 月增长超 50%。

鄂州枢纽长远发展目标是打造成全球供应链中心和高端加工流通中心，目前已有 3C、美妆、冷链、医药、汽车、光学眼镜等高端产业多家企业落户。公司将持续以安全、高效、智慧、绿色为运营准则，优化完善空网布局，实现国内与国际航网的无缝衔接，逐步达成“一夜达全国，隔日连世界”的目标。



掌握丰富的运输方式资源  
能够为客户提供国内及跨境多式联运服务

注：下方数据，时点数均为截至2024年6月30日，时期数均为2024年1月1日至2024年6月30日累计。





## 在全球范围的网点布局 助力实现国际化、本土化运营

注：下方数据，时点数均为截至2024年6月30日。

### 服务网点

国内自营及代理的网点&面客点

>37,000个

海外自营&联营门店

>18,000个

全网管理的收派员

>450,000人

外部渠道合作点(包括城市驿站、乡村共配店等)

>130,000个

### 中转场

快递场站

运营中转场  
224个

快运场站

运营中转场  
156个

### 仓储

运营管理仓库

>1,800座

面积

>1,000万平米

加盟合作仓库

63座

面积

105万平米

食品冷库

131座

>80万平米

医药仓库

16座

>16万平米

海外仓库

>1,100座

>250万平米



我们在中国及东南亚等国家自有及通过房托基金等持有众多物流产业园、物流中心的关键场地资源

注：下方数据均截止至2024年6月30日。

土地面积总规模

**17,320** 亩

建筑面积总规模

**1,093** 万平方米

已建成运营项目

土地面积

**14,293** 亩

建筑面积

**871** 万平方米

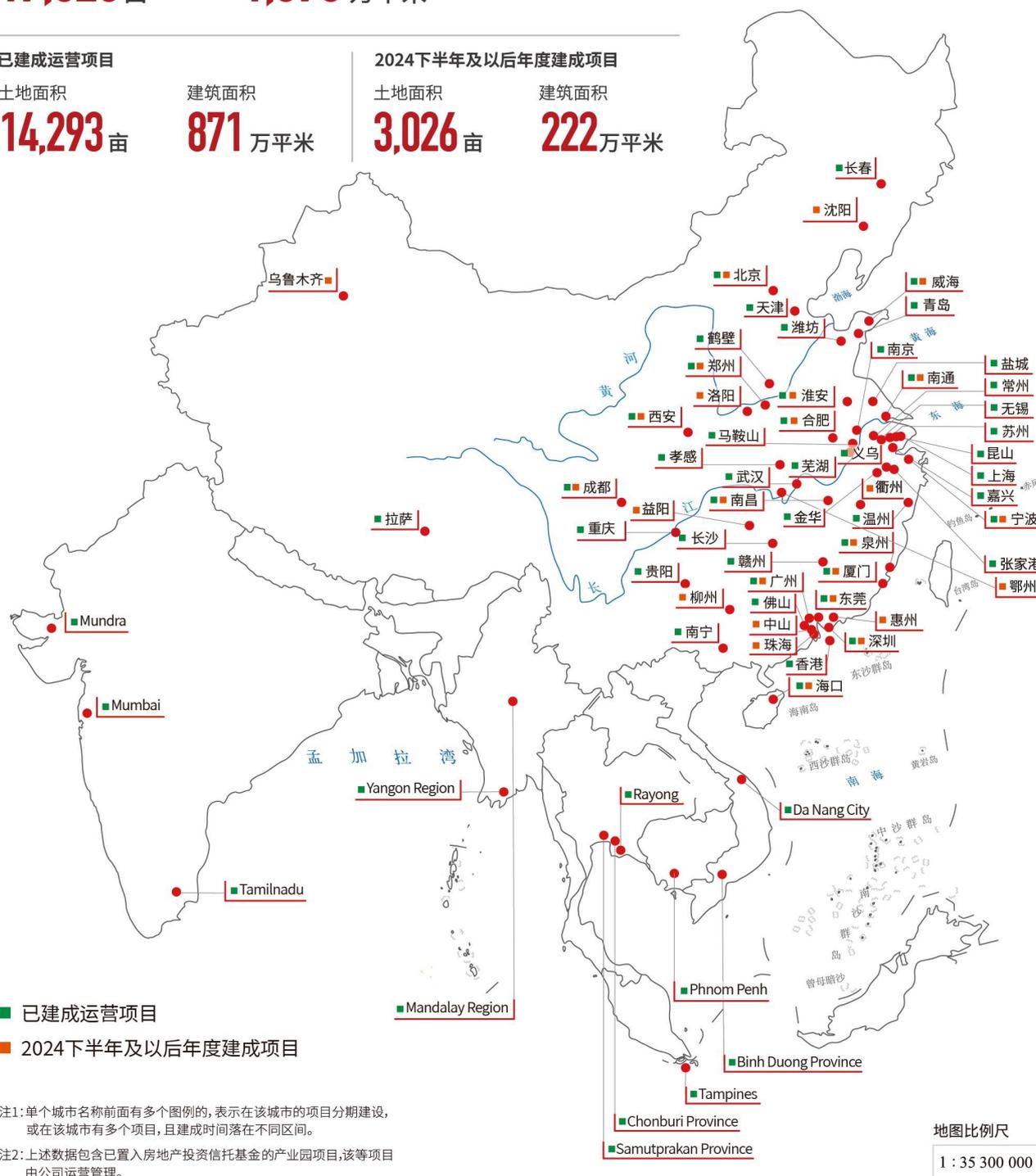
2024下半年及以后年度建成项目

土地面积

**3,026** 亩

建筑面积

**222** 万平方米



注1: 单个城市名称前面有多个图例的, 表示在该城市的项目分期建设, 或在城市有多个项目, 且建成时间落在不同区间。

注2: 上述数据包含已置入房地产投资信托基金的产业园项目, 该等项目由公司运营管理。

## 2.成功的商业模式—直营、综合物流、独立第三方

公司的业务模式包含三个核心要素：直营模式、综合物流能力和独立第三方定位，这赋予公司强大的物流网络运营和管控能力，并使其能够为广泛的客户提供高品质、安全可靠、满足各种场景需求的综合物流解决方案。

**端到端直营模式确保公司对庞大物流网络的强管控和提供卓越服务。**这种模式有助于公司在战略、经营和服务标准方面实现至上而下的一致性和高效执行，因此公司能够在稳固的快递网络基础上迅速拓展新业务领域，并在各细分市场均占据领先地位，适应不断变化的外部环境和满足客户多元化需求。此外，通过对收转运派全环节的运营数据积累，公司能够运用科技手段实现物流全链条的数字化、智能化，从而提升服务全流程的标准化、规范化和高效化，保持始终如一的卓越服务品质。

**公司依托全面的产品体系和服务能力，为各行业客户提供综合物流解决方案。**基于成熟且高效的快递网络，公司通过“内部培育+外部并购”，围绕物流生态圈进行横向拓展新业务和整合优秀行业伙伴，逐步发展成为在中国及亚洲地区规模最大、全球排名第四的综合物流服务提供商，业务覆盖快递、快运、冷链、即时配、供应链、国际等多个领域。同时，公司纵向深化产品矩阵，结合直营和外部合作等方式，在各业务板块的细分领域提供对标中高端市场的高品质服务，以及满足下沉市场高性价比需求的服务。通过完善的产

品分层和有机组合，公司能够满足客户多元化需求，并提供完整的一站式端到端综合物流解决方案。

**作为独立第三方物流服务商，公司和广泛的客户群体建立紧密合作关系，助力客户实现多元化的渠道拓展。**在中国头部的快递物流服务提供商中，公司是唯一独立于任何一家电商平台和商家的参与者。公司的独立性保证了公平公正地服务各类客户，同时协助客户在各大电商平台、自有私域平台及线下实体门店等多个渠道开展业务。公司为客户提供商品库存的全渠道一盘货管理和配送服务，并运用先进的智慧供应链技术，实现全渠道库存数据的互通与整合，为客户提供供应链规划的最佳实践，助力客户降本增效，从而增强合作粘度。凭借独立性和专业能力，公司赢得了客户的深度信任，实现共赢发展。

公司的服务已广泛覆盖了工业制造、商业流通、农产品上行、食品与医药冷链、本地生活以及国际贸易等多个领域，渗透社会生产及民众生活的方方面面。得益于高效的快递物流服务、精湛的供应链管理经验和遍布国内县、镇、村，延伸至海外 97 个国家及地区的庞大物流网络，公司积极响应发展现代服务业和推动快递“两进一出”（进村、进厂、出海）的政策，助力乡村振兴、推动智能制造和产业升级、强化国际供应链保障能力。此外，公司积极拥抱行业新业态和新趋势，助力客户创新商业模式，提升消费者的感知体验，致力于成为美好生活的传递者和守护者。

### 直营

- ✓ 强有力的管控
- ✓ 一致性的战略
- ✓ 标准化的经营
- ✓ 全流程的数据



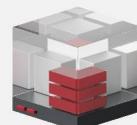
### 综合物流

- ✓ 丰富的产品体系
- ✓ 多元的服务组合
- ✓ 专业的解决方案



### 独立第三方

- ✓ 保持中立定位
- ✓ 全渠道合作
- ✓ 安全、可信赖



### 3.拥有领先的数字化、可视化、智能化的科技技术，推动智慧供应链发展

顺丰致力于构建数字时代的智慧供应链生态，成为智慧供应链的领导者。顺丰科技专注于供应链数智化，凭借对供应链场景的深刻洞察和各行业头部客户的实践经验，结合公司海量数据和前沿技术成果，为公司内部高效运营和外部客户打造最佳供应链实践提供卓越的数智科技服务。

截至报告期末，顺丰生效中及申报中的专利 4,199 项，软件著作权 2,535 个，其中发明专利数量占专利总量的 59.3%。公司积极面向物流与供应链行业组织、高校等社会机构展开合作，提升顺丰科技社会影响力。公司荣获 2024 年中国绿色物流 ESG 实践先锋典型案例、2023CCF 大数据与计算智能大赛-最佳商业价值奖、入选国际组织榜单《世界物联网排行榜》、知名媒体榜单《财富最具影响力物联创新榜》等荣誉奖项。

#### 1) 领先的物流科技应用助力客户供应链升级

##### (1) 智慧物流产品

面向中小客户，顺丰科技利用轻量级 SaaS 产品深入其物流服务各个环节。特别是在特色时令生鲜、医药、商务、酒水等行业物流场景中，积累了众多标准化的科技产品，支持在各细分行业领域快速推广，提升公司快递及物流服务的附加值，构建服务竞争力。目前公司已推广使用数十款科技 SaaS 产品，服务于中小企业客户的众多业务场景，其中通过科技产品赋能的业务场景中所实现快递及物流收入 2020 年-2023 年间复合年增长率超过 30%。

**酒水场景案例：**针对酒水行业高价值、易破损的特征及渠道易窜货、出假货的情况，公司打造可溯源防伪的物流管控系统。该系统具备酒水物流管理、渠道营销管控、数字酒证等一系列科技能力，帮助酒水企业安全运送货品的同时，更好掌控终端门店进、销、存信息，减少渠道窜货、假货带来的损失。目前已累计为 20 多家酒水品牌客户提供各类数字服务。

以某国内高端白酒品牌为例，公司一方面为其提供定制化的仓配服务，集成化管理，调动总仓、分仓、供

应商仓库的库存协同，实现 2B 和 2C、线上和线下各渠道的统仓共配、分仓直配，提高客户订单履约效率，有效降低物流成本和破损率。另一方面，提供商品流通溯源防伪服务。商品从入库到签收的信息经过算法采集、比对，并在区块链存储，加之封闭式智慧循环箱的硬件产品储存管理，全程信息可管可控、不可篡改，解决客户商品窜货、假货、到货货物不一致的问题，并满足消费者验真溯源的需求。目前，该项合作每年为顺丰带来亿级增收。

**医药场景案例：**“互联网+医疗”背景下，公司面向医院、医药电商、中药店等，打造标准化医药物流服务数字产品系统，覆盖中西药、病案、体检报告等寄递品类，减少患者现场等待、二次来院的繁琐，保障药品安全、及时送达患者手中，同时提高医院的服务效率和客户满意度。目前，全国共有 3 万多家医院，顺丰该科技产品已携手其中数百家医院，共同促进医药物流数字化升级，助力提升百姓求医问药的便利性和就医体验，未来有望拓展至更多医院，具备较大的市场空间。

在酸梅汤消费需求旺盛时期，公司与某知名三甲中医院互联网医院深度合作，打通订单、物流与仓储系统，自动同步订单、自动分流和运单号自动回转，多方资源统一调度优化，大幅提升订单运单管理及配送效率，有效支撑中药药饮高峰期超百万订单量的运转，寄递平均时效提高超 40%。此案例为各地区中药茶饮行业拓展复制落地提供方案参考，亦为公司带来新的业务增长点。

##### (2) 智慧供应链方案

面向行业头部客户，围绕其供应链的挑战和诉求，提供全面的数智化供应链解决方案。凭借数字技术、智能算法和物流大模型的能力支持，公司围绕供应链产销全链条的仓储、运输、销售等场景，打造定制化的行业方案。目前，公司的智慧供应链服务已广泛渗透至高端制造、美妆、汽配、家电及消费品等众多行业，成功积累近百个行业头部客户案例，并为数十个领域的 4,000 余家行业客户的智慧供应链深度赋能。

### ①数字供应链：

将供应链全流程信息数字化，实现数字驱动上下游一体化。顺丰科技打造的“丰智云链”软件产品，为亟需供应链体系搭建、供应链数字化转型升级、供应链优化提升的企业提供数字化软硬件解决方案。包含智慧物流园区、自动立体化仓库、智慧物流、供应链执行中台四套数字化解决方案，为客户提供全场景、全流程、协同一体的供应链数字化建设与实施服务，帮助客户解决物流基础要素“人、车、货、场”的数字化，并链接基础要素形成供应链协同网络，在供应链执行效能、协同能力、响应效率、管理精准度方面满足企业发展的要求，为企业提质增效打下基础。目前“丰智云链”已陆续服务超过 20 个行业 1,700 余位客户，帮助客户供应链数字化升级。

**供应链数字化案例：**以某基因检测龙头公司为例，顺丰助力该客户的数字化供应链建设，赋能样本检测的生产、仓储和物流等供应链全环节，实现供应链管理运营的标准化和透明化。通过建立供应链订单中台，串联上下游 ERP、CRM 等多个系统，实现业务上下游的单据自动流转以及部门间的高效协同。公司深度参与推动客户的国内外仓储、物流管理和履约执行的数字化，协助其全体系仓储管理的统一化和标准化。目前已经在 30 多个各类型仓储中推行，在供应链结算、报关清关和国际业务领域进行深度数字化赋能，协助客户初步完成了供应链数字化能力，未来继续与客户携手前行，共同探索和迭代引领行业的供应链数字化、智能化实践。

### ②智慧供应链：

在数字供应链的基础上，结合数字技术、人工智能、物联网、云计算等新科技能力，赋能客户的仓网规划、供应链计划、库存、运输和包装管理等不同环节，实现供应链的智能化和自动化，提升供应链的弹性、效率和韧性。顺丰打造了一套“丰智云策”智能系统，帮助客户在供应链上做出更好的决策，包括**仓网规划**支撑客户供应链战略规划顶层设计，构建以消费者为中心的供应链体系；**供应链计划**联动产销协同，实现全网库存布局更优化，促进库存周转、提升资金利用率；**运输管理**实现运输模式和线路的优化，降本增效的同时实现更好服务体验；**包装管理**通过运筹算法，提供

最优包装方案，实现高效运营和成本节降。该科技产品已经在美妆、服装、制造、食品、医药和餐饮等多个行业服务了数十家行业头部企业。

**仓网优化案例：**公司为某大型医药集团提供仓网优化方案。该客户体量庞大，旗下拥有数十家公司及数百个含中药、保健品、医疗器械的品规，营销网络遍布各地，因渠道变革及业务发展需要，拟对全国数十个省仓进行重新规划布局，在保持服务水平的前提下实现降本增效。基于该背景，顺丰利用数据分析技术、机器学习算法与运筹优化算法，针对客户三层仓网结构，结合运输干支线成本、仓储成本、综合作业与管理成本、时效及服务质量要求等因素输出了新的全国仓网布局优化方案。该方案横向对比了不同仓库数量和总成本的平衡点，并综合考量未来 3-5 年业务发展规划。预计可为客户供应链节省年均数百万元成本。

**智能中台案例：**公司与某乳制品头部企业合作，为客户构建智能履约中台解决方案，推动全渠道一盘货业务模式落地。针对客户线上线下订单渠道繁多、销售计划波动大、多仓库管理困难等问题，以及压货、滞销、串货等的痛点，公司为该客户搭建了以订单、库存为核心的业务中台系统，并提供仓配一体化的整合方案。该方案实现了全渠道库存统一分配、运输模式的灵活选择，以及全链路订单的可视化运营。最终，帮助客户将库存天数降低 16%，订单处理时长缩短 50%，订单满足率提升 12%，确保了产品新鲜度，并成功支持了客户新销售模式的实施。此外，该方案还从客户的单个事业部推广至其全集团事业部，助力整个集团提升其供应链弹性和灵活度。

**运输优化案例：**公司为某实验动物服务领域客户打造智慧物流管理系统。活体运输模式具有特殊性，且该客户规模较大，拥有 2 个生产基地及多个中转库，涉及多点提送的同城和跨城运输场景。公司为其搭建可视化看板，使订单、运输和仓内数据清晰可见，提高监控管理能力。在运输环节，运用运筹优化算法推荐最优规划路线，协调各种运输场景的干支线运输，从而提升线路规划效能并降低运营成本。此外，“丰循”运输系统全面支持自有司机与外部承运商管理，司机可通过小程序进行任务打卡和节点信息上报，确保运

输全信息在途可视，进而实现司机考核与管理精细化。最终帮助该客户降低超 20% 的车辆使用数，减少超 10% 的运输总里程数和提升超 10% 的运输时效。

### ③绿色供应链：

基于标准化的碳数据管理体系和精细化的碳数据计算能力，清晰呈现客户供应链碳排放现状，并结合公司的绿色运输、绿色包装、绿色科技应用等减碳举措，助力客户加速供应链的低碳转型。

顺丰数智化碳管理平台，汇集供应链全场景数据，可精准核算每票订单、每趟运输任务、每个包装和场地的碳排放数据，实现自动化、可视化的供应链碳管理。公司与某奢侈品头部品牌达成低碳战略合作，引入全场景碳数据看板，一方面，通过动态探查碳排风险、减碳效果，并结合供应链履约场景的成本和服务体验

指标，为企业的绿色低碳供应链服务的设计及实施夯实“数据地基”；另一方面，精准计算每票运单的碳排放量，碳排放计算准确性提升 70%。由此，助力客户制定更科学的减排行动，支持其供应链温室气体减排与抵消行动，降低企业的环保履约成本与气候风险。

**包装优化案例：**在绿色包装领域，公司为某美妆行业头部客户提供包装推荐与仿真方案，通过对客户包装作业的流程进行调研，对历史订单和箱型数据进行分析后，对装箱的问题进行抽象化和数据建模。在充分考虑碰撞、支撑、旋转、耗材等条件的情况下，通过运筹优化引擎，实时生成三维装箱结果示意图，指导装箱师傅高效选择最优箱型进行装箱。这一创新举措帮助客户减少 50% 的箱型数量，节约 10% 的包装成本同时降低了包材瓦楞纸使用量，助力客户绿色供应链战略落地。

# 行业科技能力全景



## 工业制造

**物流履约**  
生产设备、备品备件物流管理平台

**智慧园区**  
生产、物流园区运营管理、车辆调度

**智慧仓储**  
原材料仓、线边仓、成品仓智能化

**前置微仓**  
生产线边微仓、售后备品备件微仓

**智能安防**  
火灾检测、人员违规检测等生产安全管理

.....

## 金融保险

**大数据营销**  
数字营销、智能拓客、客户信用大数据

**函证一体化管理**  
函证、保单、合同、内部文件等批量制发、寄送、签署等全周期数字化管理

**区块链存证**  
电子函证、合同等区块链签署、存证、溯源

**企业商务快递**  
企业商务件快递数字化一站式管理

.....

## 消费品

**业务中台**  
线上商城、全渠道业务中台、库存中心

**门店管理**  
门店物流管理、门店AloT智能运营

**仓配一体**  
仓配一体化管理、运输线路规划

**履约监控**  
销售订单全周期履约监控、售后运营

**供应链计划**  
商品销量预测、库存计划、补货调拨、包装优化、客户洞察、门店智能选品

**智慧营销**  
酒水饮料渠道管控、营销稽核

**智慧园区**  
商业园区、物流园区运营管理、车辆调度

.....

## 标准物流

快递、快运...

## 专业物流

同城、冷链、医药...

## 服装鞋帽

**绿色供应链**  
运动、奢侈品品牌供应链碳管理

**智慧仓储**  
仓储3W智能化升级 (WMS/WCS/WES)

**供应链计划**  
仓储、门店库存计划、补货调拨、线路规划

**智能安防**  
珠宝黄金等高价商品流通溯源、视觉安防

.....

## 生鲜食品

**业务中台**  
线上线下全渠道业务中台、多级库存管理

**供应链计划**  
销量预测、库存计划、补货调拨

**物流履约**  
统仓共配、精温控制、冷仓冷运管理

**食品溯源**  
海鲜、牛羊肉等生鲜食品溯源

.....

## 电商与流通

**业务中台**  
私域商城搭建、线上线下全渠道订单中台、库存中台、履约计划

**电商ERP**  
中小商家全渠道电商一站式管理平台

**电商物流**  
电商卖家全渠道订单履约执行、监控、售后管理

**跨境贸易**  
品牌方、货代、报关公司的跨境贸易互联网关务

.....

## 公共服务

**生活服务**  
洗衣护理、新能源换电、二手回收等生活服务数字化管理

**大数据教学**  
高校物流供应链课程教学、实训实验

**智能安防**  
连锁门店/网点人员及店面形象检测、地铁或物业门禁安检、公共交通工具安全自动监控

**无人X**  
楼宇、园区、CBD无人配送

.....

## 家居家电

**物流履约**  
定制家具行业物流履约中台

**城市配送**  
家居家电运输线路串联、优化

**智慧仓储**  
家居成品仓、备品仓仓储自动化

**智慧园区**  
家居产业园、物流园区运营、商户管理

.....

## 通信高科技

**极致履约**  
商品、配件极致履约的资源管理、线路优化、履约时效及过程监控、运营及售后管理

**仓网优化**  
全渠道履约仓网布局、售后供应链仓网优化提效

**智慧园区**  
生产、物流园区运营管理、车辆调度

**近场无人零售/售后**  
门店智能微仓、商超、小区等近场无人零售/售后终端

.....

## 医疗保健

**医院便民寄递**  
医疗机构药品、病案、体检等便民寄递

**医药溯源**  
药品药剂防伪溯源管理

**物流履约**  
医药物流平台、医药流通智慧仓储

**药店管理**  
医药门店全场景商品、物流管理

**医药配送**  
医药门店同城/跨省配送的订单、运力、路线、结算管理

.....

## 供应链服务

仓配一体、智慧园区...

## 国际物流

快递、电商、货运...

## 汽车

**智慧运输**  
整车、备件智慧运输、线路优化

**智慧园区**  
汽配产业园产前一体化

**智慧仓储**  
售后备件仓储自动化、智能化

**企业智慧快递**  
企业多组织快递数字化统一管理

.....

## II) 数智化技术赋能助力公司降本增效

### (1) 精准商机赋能

①**数据洞察商机线索**：基于公司内部庞大的客户与产品经营数据，以及整合外部行业和商业数据资源，公司构建了一个坚实的数据底盘。根据业务增长需要，围绕不同行业场景输出商机；打造企业上下游洞察数据，助力公司业务拓展；通过产品化能力将商机和客情准确地推送给相应的业务市场部门。以数据驱动业务增长，有效提升新签获客与存量客户机会挖掘的效率。

### (2) 精细成本管控

①**智慧经营成本管控**：整合收、转、运、派等全业务链路，构建基于“事前测算 - 事中监控 - 事后挖掘”的数智化经营分析体系。

**事前**：沉淀投产测算工具库，涵盖面向利润、产能、企业重大资源等对象的测算工具，帮助前端业务拟定投产计划，为前置部署提供指引。

**事中**：搭建收入端、成本端的每日监控看板及过程管控模型，支持端到端成本分析，为业务及时提供全面和量化的经营决策支持，指导业务在运作过程中根据实际经营状况进行资源投入与调整，降低投入成本。

**事后**：监控和分析经营数据，建立系统模型，梳理、挖掘效益点并形成全景看板，推动优化措施实施。例如系统可从模式、资源优化、流程调整等维度智能挖掘效益机会点，其中若检测到某环节某数据异常，与该数据相关的效益点将立即自动推送给业务区，包括标准化改善举措和地区优秀案例，供相应业务区结合实际情况调整措施，最终实现效益改善和提升。

②**助力陆运成本节降**：通过陆运资源与需求精准匹配，智能调度运力资源、系统化透明化管控资源招采、以及精细化管理汽车的维修保养，推动陆运成本下降。

**智能化资源管控**：基于货量预测，对 48 小时内临时需求的有效性进行智能化管控。同时，根据运力需求稳定性，系统智能化组合与方案推荐，实现稳定需求与价格可控类运力资源的匹配，助力提升可控类运力

资源承运占比，保障运力成本稳定。**价格指引资源招采**：建立线路自动化定价体系，根据行业市场均价、里程等因素，利用智能算法计算各线路的标准价与指导价。通过设定价格目标，指导外部运力资源采购及司机个体招募。**车后精细化管理**：针对车辆油耗、维修等方面实施精细化管理。通过对接外部电子油卡、平台维修模式以及接入维修配件库存数据，形成标准化的车后管理流程。通过对高油耗车辆、高维修费用的预警识别及工单化跟进，实现对车后成本的精细化管理。

### (3) 前沿技术应用

①**无人车**：公司在中转场和网点间的支线运输环节、以及网点和小哥收派区域间的接驳运输环节，投入使用数百台定制化无人车，以替代外采支线运力和节省小哥往返网点作业，提升效率并降低成本。

**支线环节**：匹配快件以容器集装及转运的营运模式变革，定制可承载容器的无人车。中转场十公里以内区域，由无人车搭载装满快件的容器从中转场直接高频发运至小哥收派的终端小站点；中转场十公里以外区域，则通过支线车辆先送至接驳点并将容器转至无人车后，由无人车再发运至终端小站点。**接驳环节**：在工业园区、住宅区等部分场景采用无人车接驳模式，解决小哥往返网点耗时较长的问题，提高小哥作业效率的同时保证快件时效，且降低票均成本。

②**智能物流大模型**：基于大模型技术，公司结合物流场景特征打造智能服务机器人，应用在日常经营各环节，提效降本、增加收入。

**助力国际关务**：基于大模型技术结合各国法文条规、海关公告等，搭建国际收寄标准的智能机器人，自动分类托寄物，精准生成收寄标准，并支持语言自由切换。目前已在 6 个国际流向中投入使用，覆盖近 4,000 条收寄标准，降低因语言、品名库及相关条规不完备产生收寄错误的概率，夯实国际件清关能力。同时，针对跨境件品类名称，关务智能应用可实现批量审核和规范，涵盖跨境电商平台订单、国家进口流向订单、商品备案、B 类物品税号等四类海关通关场景。目前通过智能应用所审核订单覆盖率已达 97%。

**提升小哥效能：**打造的“小哥服务中心”智能机器人，全面覆盖收派和产品等物流知识，准确提取托寄物、城市、重量和距离等要素，支持语音提问和多轮问答，为小哥提供快速、精准、易理解的综合资讯问答服务。目前，该应用已覆盖数十万小哥，机器人解决率超 80%。此外，该机器人搭载推荐模型，通过对话智能识别易碎、易坏、高价值产品，及客户对时效和价格的诉求。例如，若小哥咨询玉石揽收问题，则智能系统将推荐玉石专业包装和保价方案及航空产品，使客户享有更贴心的服务同时降低理赔风险，综合提高小哥的收入水平。在小哥管理方面，系统智能汇合全网小哥反馈的意见并自动挖掘、分类，形成细颗粒度的意见看板，帮助管理者清晰聚焦高频问题，提高分析效能，以制定业务管理优化措施，加快解决小哥问题的速度，提升小哥满意度。

**优化客户体验：**赋能从下单到售后各环节，全方位优化客户体验。在电商退货下单环节，系统支持实时高效地审核混合文本和图像，自动录入用户退货地址，拦截地址篡改等不合规图片，提升客户下单体验感。派件物流回单审核环节，智能机器人支持实时差异化审核，着力保障回单签署规范性，提升客户增值服务体验。咨询及沟通环节，可将客服与客户的对话总结关键信息自动生成客服摘要，内容可追溯、可监督，确保后续处理人可快速知晓核心问题及处理进展，目前在线摘要准确率已达 93%，日均摘要达 3 万条。

**企业管理提效：**构建全面专业的知识库，让智能机器人成为员工助理。企业知识统一问答覆盖财务、法务、人资、IT、销售等多岗位，公司员工可轻松访问和检索工作所需知识，降低员工获取各类信息与知识的成本。该机器人还提供智能对话、文库助手等通用提效工具，可实现速读长文档、生产文案和代码等功能。例如，智能机器人整合海量产品信息，含增值服务、产品案例、详情页、海报等，搭建产品信息获取平台。当员工输入时效、价格等条件，系统即可智能推荐产品及组合套餐，提供解决方案灵感及思路，快速赋能市场营销新员员工。同时，智能绘画平台内含大量物流元素，可生成各类设计素材模版。基于该平台智能生成的特色 IP 设计具备强泛化性，有效助力茶叶、果蔬等特色经济项目的全年推广营销，增强营销宣发的多样性和趣味性。

此外，顺丰依托前沿的大模型技术，构建了覆盖销量精准预测、装载智能优化及运输线路高效规划等核心领域的**物流决策大模型**体系，赋能各行业客户，助力提升运营效率。

**助力商品销量预测：**针对快消零售领域，尤其是新品发布或新店开业的关键时刻，精准预测销量对于科学备货至关重要。传统算法受限于单一商品历史数据，预测精准度有限。顺丰创新引入大模型技术，不仅显著提升了销量预测的准确性，更实现了预测能力的跨越式升级。尤为关键的是，该技术通过高度优化算力资源利用效率，助力企业实现服务器资源成本的大幅削减，最高可达 80%，极大地降低了技术应用的门槛。这一变革使得高效供应链决策系统不再仅是大企业专属，更开启了中小企业智能化转型的新篇章，让更多企业都能享受智能化决策带来的竞争优势与成本节约。

**助力物流包装降本提效：**面对企业订单履约过程中商品组合复杂化及包装箱型多样化的挑战，传统方式往往导致包装材料浪费严重、运输成本居高不下。如今，借助先进的大模型算法技术，顺丰助力企业实现计算能力质的飞跃，能够毫秒级响应、智能生成最优装箱方案。大模型的应用不仅确保了高峰期商品发货的迅捷与顺畅，更从根本上降低了企业的包装成本及整体运输费用。

**助力物流运输线路优化：**在物流履约环节，企业面临着入厂物流、门店精准配送及干线网络高效串联等多重挑战，这些挑战往往源自复杂的运输网点布局、庞大的车辆调度需求，以及高度个性化等多维度业务规则约束。顺丰通过引入先进的大模型算法技术，不仅显著加速了运输线路规划的计算效率，还巧妙地解决了以往依赖繁琐定制化开发来适应复杂业务需求的难题。大模型的应用不仅明显削减了企业相关系统研发成本，更实现了对业务变化的快速响应，最终帮助企业实现整体履约时效和运输成本的最优解。

顺丰将持续探索大模型技术在更多行业和场景下的应用，为各行业转型升级提供科技驱动力。

#### 4.优质服务塑造无可比拟的品牌价值

在中国，顺丰是家喻户晓的国民品牌，已成为高时效快递服务的代名词，“顺丰给你”已等同于“快递给你”。公司凭借“快”、“准时”、“安全”的品牌形象，在消费者心中树立了优质服务的典范。同时，许多企业客户选择使用顺丰包邮，将其作为展现自身服务品质和品牌形象的重要方式，进一步增强了消费者对其产品具有高品质保证的印象和信任，从而带来更好的业务增长。

优质服务塑造了无可比拟的品牌价值，公司依托领先同行的服务品质与口碑，在各个细分行业中均积

累了高忠诚度及强粘性的客户群，成为众多客户首选的物流合作伙伴，得到客户、行业及社会的广泛认可。

在国家邮政局发布的排名中，顺丰连续 15 年（2009-2023 年）及 2024 上半年均位列快递服务公众满意度第一。8 月 5 日，《财富》杂志发布的 2024 年世界 500 强排行榜，公司排名 415 位，连续第 3 年入围该榜单，也是首个及唯一进入世界 500 强的中国民营快递企业。

#### 国家邮政局

No.1

2024上半年快递服务公众满意度

No.1

2023年快递服务公众满意度

连续15年

#### 《财富》

415th

2024年世界500强排行榜

连续3年上榜

2nd

2023年最受赞赏的中国公司

连续7年上榜

连续3年上榜

中国ESG影响力榜

#### Brand Finance

396th

2024年全球最具价值品牌500强

连续5年上榜

7th

2024年全球十大最具价值物流品牌

连续6年上榜

7th

2024年全球十大可持续发展认知价值物流品牌

### 三、主营业务分析

#### 1、概述

参见本章节“一、公司业务发展情况”相关内容。

#### 2、主要财务数据同比变动情况

单位：千元

|               | 本报告期        | 上年同期        | 同比增减    | 变动原因                                       |
|---------------|-------------|-------------|---------|--|
| 营业收入          | 134,409,720 | 124,365,598 | 8.08%   | 无重大变化。                                     |
| 营业成本          | 115,784,772 | 107,555,280 | 7.65%   | 无重大变化。                                     |
| 销售费用          | 1,470,892   | 1,392,755   | 5.61%   | 无重大变化。                                     |
| 管理费用          | 8,966,441   | 8,940,581   | 0.29%   | 无重大变化。                                     |
| 财务费用          | 893,982     | 992,479     | -9.92%  | 无重大变化。                                     |
| 所得税费用         | 1,559,135   | 1,526,110   | 2.16%   | 无重大变化。                                     |
| 研发投入          | 1,601,466   | 1,770,946   | -9.57%  | 无重大变化。                                     |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 13,722,269  | 13,824,827  | -0.74%  | 无重大变化。                                     |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -15,444,553 | -13,633,590 | -13.28% | 主要是结构性存款净流出增加导致。                           |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -6,181,865  | -4,963,638  | -24.54% | 主要是回购本公司股份、收购少数股东股权和分配股利增加，借款净流入增加等综合影响所致。 |
| 现金及现金等价物净增加额  | -7,932,319  | -4,645,355  | -70.76% | 具体原因详见上述经营活动、投资活动和筹资活动现金流量变化的分析。           |

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

#### 3、营业收入构成

单位：千元

|                   | 本报告期        |         | 上年同期        |         | 同比增减   |
|-------------------|-------------|---------|-------------|---------|--------|
|                   | 金额          | 占营业收入比重 | 金额          | 占营业收入比重 |        |
| 营业收入合计            | 134,409,720 | 100.00% | 124,365,598 | 100.00% | 8.08%  |
| 分行业               |             |         |             |         |        |
| 物流及货运代理           | 130,207,965 | 96.87%  | 120,855,099 | 97.18%  | 7.74%  |
| 销售商品 <sup>1</sup> | 3,216,236   | 2.39%   | 2,754,076   | 2.21%   | 16.78% |
| 其他业务              | 985,519     | 0.74%   | 756,423     | 0.61%   | 30.29% |
| 分业务               |             |         |             |         |        |
| 时效快递              | 59,185,770  | 44.03%  | 56,069,720  | 45.09%  | 5.56%  |
| 经济快递              | 13,254,012  | 9.86%   | 12,129,430  | 9.75%   | 9.27%  |
| 快运                | 17,554,101  | 13.06%  | 15,120,722  | 12.16%  | 16.09% |
| 冷运及医药             | 5,062,524   | 3.77%   | 5,338,545   | 4.29%   | -5.17% |
| 同城即时配送            | 3,956,020   | 2.94%   | 3,339,291   | 2.69%   | 18.47% |
| 供应链及国际            | 31,195,538  | 23.21%  | 28,857,391  | 23.20%  | 8.10%  |

|         |             |        |             |        |        |
|---------|-------------|--------|-------------|--------|--------|
| 其他非物流业务 | 4,201,755   | 3.13%  | 3,510,499   | 2.82%  | 19.69% |
| 分地区     |             |        |             |        |        |
| 中国大陆    | 115,996,449 | 86.30% | 107,339,757 | 86.31% | 8.06%  |
| 中国港澳台   | 4,512,024   | 3.36%  | 4,334,903   | 3.49%  | 4.09%  |
| 海外      | 13,901,247  | 10.34% | 12,690,938  | 10.20% | 9.54%  |

注 1：销售商品业务主要包括公司为客户提供端到端供应链服务过程中涉及的购销环节业务。

注 2：上表出现合计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

#### 速运物流板块业务量及票均收入情况

|           | 本报告期 | 上年同期 | 同比增减 |
|-----------|------|------|------|
| 业务量（亿票）   | 62.1 | 58.4 | 6.5% |
| 票均收入（元/票） | 15.9 | 15.8 | 1.1% |

变动原因说明：

(1)速运物流业务主要包括时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送业务，速运物流的业务量和票均收入的统计不包括供应链及国际业务和其他非物流业务的数据。

(2)速运物流业务量同比增长 6.5%，票均收入同比增长 1.1%。因公司坚持可持续健康发展的经营基调，追求高质量的业务增长，于 2023 年 6 月完成对加盟模式丰网的出售交割（丰网单票收入较低），促进票均收入同比回升。若不含丰网业务，速运物流业务量同比增长 14.6%。

## 4、主要行业情况

### 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

单位：千元

|         | 营业收入        |         | 营业成本        |         | 毛利率    |              |
|---------|-------------|---------|-------------|---------|--------|--------------|
|         | 金额          | 比上年同期增减 | 金额          | 比上年同期增减 | 比率     | 比上年同期增减      |
| 物流及货运代理 | 130,207,965 | 7.74%   | 112,169,353 | 7.27%   | 13.85% | 上升 0.37 个百分点 |

其中营业成本及毛利分析如下：

单位：千元

|        | 本报告期       |        | 上年同期       |        | 同比变动   |              |
|--------|------------|--------|------------|--------|--------|--------------|
|        | 金额         | 占收入比   | 金额         | 占收入比   | 增速（%）  | 占收入比变动       |
| 人工成本   | 53,523,463 | 41.11% | 49,141,500 | 40.66% | 8.92%  | 上升 0.45 个百分点 |
| 运力成本   | 42,765,854 | 32.84% | 39,307,703 | 32.52% | 8.80%  | 上升 0.32 个百分点 |
| 其他经营成本 | 15,880,036 | 12.20% | 16,116,677 | 13.34% | -1.47% | 下降 1.14 个百分点 |
| 毛利额    | 18,038,612 | 13.85% | 16,289,219 | 13.48% | 10.74% | 上升 0.37 个百分点 |

变动原因说明：

(1)由于嘉里物流的国际货运及代理业务的成本结构中运力成本占比较大，与公司整体速运物流业务存在显著不同。下述成本分析将同时呈现不含嘉里物流业务的数据。

(2)人工成本占收入比,较上年同期上升 0.45 个百分点,若不含嘉里物流,较上年同期上升 0.84 个百分点。主要由于:公司持续保持一二线员工薪酬竞争力,充分保障员工权益,并结合丰富的激励机制促进小哥积极开拓业务。同时,公司通过优化运营模式、投入自动化无人化设备等举措,提升操作效率,管控人力成本上涨幅度。

(3)运力成本占收入比,较上年同期上升 0.32 个百分点,若不含嘉里物流,较上年同期下降 0.17 个百分点。主要由于:公司持续优化路由规划,集约发货以拉直线路、减少中转,以及对运力招采与定价标准化的管控卓有成效,促进运力成本不断优化。

(4)其他经营成本占收入比,较上年同期下降 1.14 个百分点,若不含嘉里物流,较上年同期下降 0.94 个百分点。主要由于公司持续加强资源投产效率管理,有效管控场地及设备固定资产投入的增长幅度,保持健康的资本开支占收入比,最终伴随业务量增长实现较好的规模效益。

(5)综上,公司物流及货运代理主业 2024 上半年的毛利率为 13.85%,较上年同期提升 0.37 个百分点,盈利能力不断提升。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下,公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

#### 四、非主营业务分析

单位:千元

|          | 金额      | 占利润总额比例 | 形成原因说明                 |
|----------|---------|---------|------------------------|
| 其他收益     | 403,359 | 6.38%   | 主要是与日常活动有关的政府补助。       |
| 投资收益     | 358,868 | 5.68%   | 主要是到期结构性存款收益和处置子公司收益等。 |
| 公允价值变动收益 | 10,904  | 0.17%   |                        |
| 信用减值损失   | 159,557 | 2.52%   | 主要是对应收账款计提的坏账损失等。      |
| 资产减值损失   | 1,624   | 0.03%   |                        |
| 营业外收入    | 168,965 | 2.67%   | 主要是赔偿收入、与日常活动无关的政府补助等。 |
| 营业外支出    | 207,434 | 3.28%   | 主要是资产报废损失和赔偿支出等。       |

是否具有可持续性的说明

上述项目,除了投资收益中的来自结构性存款的收益具有可持续性,其他均不具有可持续性。

## 五、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：千元

|         | 本报告期末      |        | 上年末        |        | 比重<br>增减 | 重大变动说明                                       |
|---------|------------|--------|------------|--------|----------|--|
|         | 金额         | 占总资产比例 | 金额         | 占总资产比例 |          |  |
| 货币资金    | 33,485,353 | 15.23% | 41,974,505 | 18.95% | -3.72%   | 详见本节“三、主营业务分析”“2.主要财务数据同比变动情况”中有关现金流量项目变动说明。 |
| 交易性金融资产 | 18,047,323 | 8.21%  | 6,809,742  | 3.07%  | 5.14%    | 主要是结构性存款增加导致。                                |
| 应收账款    | 25,851,621 | 11.76% | 25,133,487 | 11.35% | 0.41%    | 无重大变化。                                       |
| 合同资产    | 2,039,379  | 0.93%  | 1,632,592  | 0.74%  | 0.19%    | 无重大变化。                                       |
| 存货      | 2,559,211  | 1.16%  | 2,440,425  | 1.10%  | 0.06%    | 无重大变化。                                       |
| 投资性房地产  | 6,658,540  | 3.03%  | 6,418,720  | 2.90%  | 0.13%    | 无重大变化。                                       |
| 长期股权投资  | 6,859,813  | 3.12%  | 7,378,831  | 3.33%  | -0.21%   | 无重大变化。                                       |
| 固定资产    | 54,518,899 | 24.80% | 53,929,854 | 24.35% | 0.45%    | 主要是房屋建筑物增加导致。                                |
| 在建工程    | 2,939,116  | 1.34%  | 4,032,884  | 1.82%  | -0.48%   | 主要是产业园和中转场等转固导致。                             |
| 使用权资产   | 13,119,519 | 5.97%  | 14,073,571 | 6.35%  | -0.38%   | 无重大变化。                                       |
| 短期借款    | 23,691,496 | 10.78% | 18,221,977 | 8.23%  | 2.55%    | 主要是新增借款导致。                                   |
| 合同负债    | 1,802,509  | 0.82%  | 1,832,018  | 0.83%  | -0.01%   | 无重大变化。                                       |
| 其他流动负债  | 2,455,242  | 1.12%  | 167,668    | 0.08%  | 1.04%    | 主要是发行超短期融资券导致。                               |
| 长期借款    | 10,661,466 | 4.85%  | 11,355,241 | 5.13%  | -0.28%   | 无重大变化。                                       |
| 租赁负债    | 7,472,393  | 3.40%  | 8,038,495  | 3.63%  | -0.23%   | 无重大变化。                                       |
| 资本公积    | 35,970,002 | 16.36% | 43,164,085 | 19.49% | -3.13%   | 主要是收购少数股东股权和注销本公司股份导致。                       |
| 库存股     | -378,490   | -0.17% | -2,575,532 | -1.16% | 0.99%    | 主要是注销和回购本公司股份综合影响所致。                         |
| 未分配利润   | 40,748,443 | 18.53% | 38,835,999 | 17.53% | 1.00%    | 主要是本期盈利导致。                                   |

### 2、主要境外资产情况

适用 不适用

| 资产的具体内容         | 形成原因   | 资产规模<br>(千元) | 所在地  | 运营模式                | 保障资产安全性的控制措施 | 收益状况<br>(千元) | 境外资产占公司净资产的比重 | 是否存在重大减值风险 |
|-----------------|--|--------------|------|---------------------|--------------|--------------|---------------|------------|
| 嘉里物流 51.52% 的股权 | 收购股权   | 20,642,509   | 中国香港 | 综合物流、国际货运代理及供应链解决方案 | 注 1          | 103,294      | 20.87%        | 否          |
| 其他情况说明          | 1.“资产规模”指嘉里物流净资产；<br>2.“收益状况”指嘉里物流 2024 半年度贡献的净利润（该金额在嘉里物流收购日后净利润的基础上，考虑取得嘉里物流股权时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响），其中归属于母公司股东的净利润 25,482 千元，归属于少数股东损益 77,812 千元。嘉里物流贡献的归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 6,937 千元。<br>3.“境外资产占公司净资产的比重”指嘉里物流净资产/本公司净资产。 |              |      |                     |              |              |               |            |

注 1：嘉里物流作为香港联交所上市公司,在遵守 A 股及 H 股上市规则等相关监管制度基础上,公司与嘉里物流双方开展公司治理、信息披露、业务合作等层面的整合。2021 年 10 月起公司董事长王卫先生出任嘉里物流董事会主席兼非执行董事,董事何捷先生出任嘉里物流非执行董事,以及 2023 年 10 月委派公司资金中心负责人 OOI BEE TI 出任嘉里物流非执行董事,参与嘉里物流的企业管治与重大经营决策。同时双方在公司治理与信息披露方面紧密衔接,以保障双方的信息披露均符合 A 股及 H 股上市公司监管规则;在业务方面持续探讨协作空间,双方充分实现优势互补,携手拓展全球物流市场。

### 3、以公允价值计量的资产和负债

单位：千元

| 项目                                 | 期初数        | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额     | 本期出售金额  | 其他变动    | 期末数        |
|------------------------------------|------------|------------|---------------|---------|------------|---------|---------|------------|
| 金融资产                               |            |            |               |         |            |         |         |            |
| 1.交易性金融资产（不含衍生金融资产） <sup>注 1</sup> | 6,809,742  | 48,003     | -             | -       | 11,040,766 | 112,086 | 260,898 | 18,047,323 |
| 2.其他非流动金融资产                        | 589,996    | -39,842    | -             | -       | 5,977      | 4,951   | -42,867 | 508,313    |
| 3.其他权益工具投资                         | 9,489,535  | -          | -1,362,163    | -       | 49,784     | 20,205  | 187,342 | 8,344,293  |
| 金融资产小计                             | 16,889,273 | 8,161      | -1,362,163    | -       | 11,096,527 | 137,242 | 405,373 | 26,899,929 |
| 其他                                 | -          | -          | -             | -       | -          | -       | -       | -          |
| 上述合计                               | 16,889,273 | 8,161      | -1,362,163    | -       | 11,096,527 | 137,242 | 405,373 | 26,899,929 |
| 金融负债                               | 92,120     | 395        | -736          | -       | -          | -       | 2,153   | 94,614     |

注 1：该项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列示。结构性存款之外的交易性金融资产按本期购买、出售金额分别列示。

(1) 其他变动的内容

交易性金融资产的其他变动主要是到期结构性存款实现的收益，其他权益工具投资的其他变动主要是外币报表折算差异。

(2) 报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 4、截至报告期末的资产权利受限情况

截至报告期末，公司资产权利受限的资产主要是存放中央银行法定准备金和银行借款的抵押，具体情况如下：

单位：千元

|        | 金额        | 形成原因说明         |
|--------|-----------|----------------|
| 货币资金   | 1,029,244 | 主要是存放中央银行法定准备金 |
| 固定资产   | 498,743   | 银行借款抵押         |
| 无形资产   | 261,868   | 银行借款抵押         |
| 投资性房地产 | 110,919   | 银行借款抵押         |
| 合计     | 1,900,774 |                |

## 六、投资状况分析

### 1、总体情况

| 报告期投资额（千元） | 上年同期投资额（千元） | 变动幅度    |
|------------|-------------|---------|
| 6,169,640  | 8,341,109   | -26.03% |

其中，报告期内资本支出细分项目如下表：

| 项目     | 报告期投资额（千元） |
|--------|------------|
| 分拣中心   | 2,228,990  |
| 飞机     | 1,286,333  |
| 仓库     | 533,582    |
| 车辆     | 323,633    |
| 信息技术设备 | 183,976    |
| 办公综合楼  | 199,385    |
| 土地     | 150,428    |
| 股权投资   | 685,180    |
| 其他     | 578,133    |
| 合计     | 6,169,640  |

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

单位：千元

| 证券品种             | 证券代码         | 证券简称      | 最初投资成本    | 会计计量模式 | 期初账面价值    | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 报告期损益 | 期末账面价值    |
|------------------|--------------|-----------|-----------|--------|-----------|------------|---------------|--------|--------|-------|-----------|
| 境内外股票            | 300771       | 智莱科技      | 13,674    | 公允价值计量 | 72,394    | -          | -15,485       | -      | 19,464 | 426   | 37,445    |
| 境内外股票            | GB00BLH1QT30 | Samarkand | 28,928    | 公允价值计量 | 867       | -          | 120           | -      | -      | -     | 1,006     |
| 境内外股票            | 01519        | 极兔速递      | 1,874,787 | 公允价值计量 | 2,345,581 | -          | -1,303,442    | -      | -      | -     | 1,081,858 |
| 合计               |              |           | 1,917,389 | --     | 2,418,842 | -          | -1,318,807    | -      | 19,464 | 426   | 1,120,309 |
| 证券投资审批董事会公告披露日期  |              |           | 不适用       |        |           |            |               |        |        |       |           |
| 证券投资审批股东大会公告披露日期 |              |           | 不适用       |        |           |            |               |        |        |       |           |

注：以上境内外股票的会计核算科目均为其他权益工具投资，资金来源均是自有资金。

##### (2) 衍生品投资情况

##### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

单位：千元

| 衍生品投资类型  | 初始投资金额                                | 期初金额 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 报告期内购入金额 | 报告期内售出金额 | 期末金额      | 期末投资金额占公司报告期末净资产比例 |
|--|---------------------------------------|------|------------|---------------|----------|----------|-----------|--------------------|
| 远期购汇   | 2,180,655                             | -    | 1,289      | -1,012        | 不适用      | 不适用      | 2,180,655 | 2.20%              |
| 合计   | 2,180,655                             | -    | 1,289      | -1,012        | 不适用      | 不适用      | 2,180,655 | 2.20%              |
| 报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明 | 否                                     |      |            |               |          |          |           |                    |
| 报告期实际损益情况的说明                                   | 报告期实际损益是指衍生金融工具公允价值变动，本期实际损失为 736 千元。 |      |            |               |          |          |           |                    |

|   |   |
|---|---|
| 套期保值效果的说明   | 公司衍生品投资业务主要为本年度发生的远期购汇合约，套期保值的标的为汇率，货币主要涉及 USD/HKD。主要针对公司的美元债操作远期购汇锁价，当 USD 对 HKD 升值时，美元债产生汇兑损失，远期购汇合约产生公允价值变动收益。利用衍生品交易的锁价功能，有效降低了汇率波动对公司利润的影响。  |
| 衍生品投资资金来源   | 自有资金  |
| 报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）      | <p>（一）风险分析</p> <p>公司进行的外汇套期保值业务均遵循合法、审慎、安全、有效的原则，不以投机为目的，所有外汇套期保值交易均以正常跨境业务为基础，但是进行外汇套期保值交易也会存在一定的风险。</p> <p>1、市场风险：公司及控股子公司开展的外汇套期保值业务，主要为与主营业务相关的国际快递、国际货运及代理业务以及外币投融资业务，存在因标的汇率、利率等市场价格波动导致外汇套期保值产品价格变动而造成亏损的市场风险。</p> <p>2、流动性风险：因开展的外汇套期保值业务均为通过金融机构操作，存在因市场流动性不足，产生须向银行支付额外费用的风险。</p> <p>3、履约风险：公司及控股子公司主要按照现金流滚动预测进行相应风险管理而开展外汇套期保值业务，存在实际金额与现金流预测偏离而到期无法履约的风险。</p> <p>4、操作风险：在具体开展业务时，如发生操作人员未按规定程序报备及审批，或未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息，将可能导致损失。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的操作风险及交易损失。</p> <p>（二）风险控制措施</p> <p>1、明确外汇套期保值产品交易原则：所有外汇套期保值业务均以正常跨境业务为基础，以规避和防范汇率利率风险为目的，不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。</p> <p>2、产品选择：选择结构简单、流动性强、风险可控的套期保值产品开展外汇套期保值业务。</p> <p>3、交易对手选择：选择经营稳健、资信良好，与公司合作历史长、信用记录良好的大型国有商业银行及国际性银行。</p> <p>4、外汇套期保值公允价值确定：公司操作的外汇套期保值产品主要为管理未来可预测期间的外汇交易，市场透明度高，成交活跃，成交价格 and 当日结算单价能充分反映公允价值，公司按照银行、路透系统等公开市场提供或获得的交易数据厘定。</p> <p>5、配备专业人员：公司已配备具备金融衍生品专业知识的专门人员负责公司的外汇风险管理、市场分析、产品研究和公司整体管理政策建议等具体工作。</p> <p>6、建立健全风险预警及报告机制：公司对已交易外汇套期保值业务设置风险限额，并对风险敞口变化、损益情况进行及时评估，定期向管理层和董事会提供风险分析报告；利用恰当的风险评估模型、报告等紧密监控，在市场波动剧烈或风险增大情况下，增加报告频度，并及时制订应对预案。</p> <p>7、严格执行前台后台职责和人员分离原则，交易人员与会计人员不得相互兼任。</p> |
| 已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定 | 公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。   |
| 涉诉情况（如适用）   | 不适用   |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）  | 2023 年 3 月 29 日、2024 年 3 月 27 日   |

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有） | 不适用 |
|----------------------|-----|

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 七、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 八、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：人民币千元

| 公司名称             | 公司类型 | 主要业务                                     | 注册资本      | 总资产        | 净资产        | 营业收入      | 营业利润    | 净利润     |
|------------------|------|--|-----------|------------|------------|-----------|---------|---------|
| 深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 | 子公司  | 投资兴办实业、投资咨询及其它信息咨询、供应链管理、资产管理、资本管理、投资管理等 | 5,000,000 | 80,905,205 | 44,381,977 | 3,097,607 | 353,485 | 323,939 |

## (1) 主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司本期实现的净利润主要系公司主营业务产生的利润。

## (2) 报告期内取得和处置子公司的情况

详见第十节财务报告附注五。

## 九、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十、公司面临的风险和应对措施

### 1. 市场风险

宏观经济波动的风险：物流行业对国民经济的发展具有重要的支撑作用，同时也明显受到全球宏观经济状况的影响。宏观经济增速预期进入一个中低速增长的新常态；2024 上半年国内工业生产增速较快，但消费市场增速放缓。同时，发达国家通货膨胀、消费需求疲软、国际关系不稳定等负面因素，成为国际贸易增长阻力。局部国家及地区冲突导致海运线路运力供给紧缺，国际货运需求无法充分释放。国内外经济影响因素叠加，或将影响物流行业的增长以及公司的业绩表现。

**市场竞争导致的风险：**作为快递业务量增长的主要驱动力，电商市场的增速从高爆发性走向常态化平缓增长，在增量空间减弱下，存量市场的竞争可能会加剧。同时，消费者对购物性价比的重视将促使企业和商家寻求进一步降低快递物流成本，主要快递企业票均收入有所下降。此外，更多快递企业从同质化服务走向综合物流服务，更注重产品服务分层，展开在更多物流细分领域的竞争。公司一直坚持构建差异化竞争优势，在多元业务领域提供完整产品矩阵，但受更多头部快递企业加入细分领域竞争的影响，公司若不能及时根据市场变化调整经营策略，把握市场机遇，保持服务领先优势，将可能面临收入增速放缓和市场份额下降风险。

**风险应对：**公司紧密关注宏观经济，分析对主营业务的影响，并及时调整经营策略，最大程度降低对公司业务和未来发展不利影响。公司密切关注和研究行业发展趋势，分析市场竞争格局，部署前瞻性战略规划；坚持业务多元发展，不断完善产品矩阵，深耕客户供应链需求，为各行各业提供综合物流解决方案，实现差异化服务体验，增强客户粘度；坚持精益经营，深度整合业务底盘，以使资源融通互补，网络效益更优。同时，公司重视科技投入，科技赋能产品创新，提升服务质量，并致力于为客户提供数字化一体化供应链服务，巩固核心竞争壁垒，支持公司业务长期可持续发展。

### 2. 政策风险

行业监管法规及产业政策变化的风险：快递业务属于许可经营类项目，受《中华人民共和国邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标

准的约束。为规范快递行业发展，提升服务质量，各级主管部门不断出台规范行业竞争和服务标准的监管制度。尤其强调行业高质量发展，要求做好快递员群体合法权益保障，提升快递员社会保障水平，落实快递主体责任，规范企业加盟和用工管理等；同时要求注重消费者体验，在未经用户同意不得代为确认签收，不得擅自投递到快递柜或服务站点等。伴随监管加强，快递行业的合规成本、违规风险可能上升，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

**风险应对：**顺丰一直坚持行业内最高标准的合规运营，国家政策愈加规范化对公司市场竞争更有利。公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，充分利用政策利好，规避政策风险，把握行业政策东风，助力业务经营。同时，公司一贯重视快递员群体权益保障，不断提升其社会保障水平，并通过科技赋能，提升快递员效率，减轻劳动时长，促进收入提升。此外，公司始终秉承为客户提供高品质服务的理念，坚持端到端上门服务，为客户提供有速度、有温度的服务，并连续 15 年获得快递服务公众满意度第一。

**国家环保及节能减排相关政策的风险：**我国已经向世界承诺力争 2030 年前二氧化碳排放达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和，可以预见我国后续会加大环保及节能减排相关的政策部署。未来这些政策的出台，可能对快递企业服务及营运模式产生影响，同时可能导致快递企业在环保及节能减排等相关费用支出增加，从而对公司的未来业绩产生不利影响。同时，若企业未能依法合规履行绿色环保义务，不仅会被追究相关法律责任，亦会对企业社会形象造成不良影响。

**风险应对：**公司结合外部环境、政策变化，敏锐洞察行业发展趋势，把握行业方向，实施前瞻性布局和调整，关注自身环境影响，于 2021 年发布业内首份《顺丰控股碳目标白皮书》，利用智能化科技力量，调整用能结构，升级运输及业务模式，践行快递包装减量化和循环化，推动绿色低碳变革。

### 3. 经营风险

**成本可能上升的风险：**快递物流行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的

上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

**风险应对：**公司完善物流底盘，革新系统工具，包括推动实现物流全过程线上智能化，完善中转场自动化，优化线路布局，通过科技手段提升效率，减少人力投入，逐步实现快递行业从劳动密集型向技术密集型转型升级。同时，公司持续审视、优化各业务线资源投入，通过推动多网融通和营运模式优化，扩大跨业务板块的资源协同复用，提高资源投入产出比，优化成本效率。公司根据长远战略方向所前置布局建设的物流核心基础设施，会伴随未来业务增长逐步释放规模效益。

**燃油价格波动风险：**运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的重要组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。

**风险应对：**公司通过进一步优化网络布局，提升线路规划的科学性和干支线车辆装载率，提升资源使用效率；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，且综合评估和探讨围绕特定产品根据油价波动收取适当燃油附加费的机制，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

**国际经营的风险：**伴随着公司国际业务的发展，尤其携手嘉里物流后，国际业务占比快速扩大，服务覆盖的国家增加。国际物流服务依托于国际贸易，受制于贸易关系等诸多不可预测因素的影响，全球经济发展、国家关系、国际贸易及税收政策等变化莫测，国际贸易存在众多不确定因素，包括国际运力价格大幅波动，部分已开展业务的国家和地区的稳定性问题等，均对公司运营带来挑战。如果公司无法采取有效措施应对，可能会对公司国际业务发展产生不利影响。

**风险应对：**公司业务开展过程中，持续跟踪研究贸易政策变化，密切关注市场动态，及时调整国际业务经营应对策略；积极开拓海、陆、空、铁国际运输资源，加强运营网络监控，全力保障跨境服务稳定高效。同时，公司加大科技资源投入，推动国际业务信息化建设，助力经营决策。

#### 4.汇率波动风险

**汇率波动风险：**随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债，以及未来的外币交易均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

**风险应对：**公司的外汇交易主要基于实际的跨境外币经营业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，提升竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币头寸实行集中管理、净额结算、期限配比、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、流动性高、风险可控的金融衍生品套期工具锁定汇率、利率成本，规避汇率、利率风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循套保原则，以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以锁定成本、规避风险为主要目的，不参与任何形式的投机交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

#### 5.信息系统风险

**信息系统风险：**为了配合公司业务多元化发展，满足客户复杂多样的需求，顺丰搭建了多套信息系统，并应用了多项信息技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。且随着数据安全和个人信息保护相关的顶层法律落地，用户和员工的隐私保护意识加强，监管对于数据处理者对数据尤其是个人信息处理活动的规范性提出了更高和更严格的要求，因而拥有海量个人信息的公司，也不可避免的面临着隐私合规风险。

**风险应对：**公司制定了完善的信息系统风险应对措施。

首先，公司持续开展 ISO27001 信息安全管理体系和 ISO27701 隐私信息管理体系运行与优化，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行

敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。

其次，按照监管部门要求，开展信息系统安全等级保护评测工作，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，提升对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击能力，在信息系统运行过程中，建立了包括安全能力基线（可度量的网络空间安全能力评价）、安全运营能力（隐私数据风险态势感知、基于攻防对抗的 MTTD 和 MTTR 指标）、DevOps 安全能力（DevSecOps 流程及工具链）、安全生态能力（外部感知与联动止损）四大能力体系，提高 IT 基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了《IT 系统重大事件管理流程制度》、《IT 灾难恢复预案流程》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。

再者，为规避隐私合规风险和减少潜在的业务损失，履行数据处理者的责任，切实保护用户及员工的利益，打造顺丰个人信息保护的良好形象，公司开展了 GDPR 合规工作和 APP 隐私合规工作，并在《数据安全法》、《个人信息保护法》落地后，在公司内部施行了多个专项开展多次关于隐私合规的宣导培训，以高标准的隐私合规要求，持续稳定的在个人信息处理及业务系统建设阶段进行安全介入，根据《隐私数据安全合规管理标准》和《数据资产分类分级及安全管理制度》等合规要求，提升对个人信息保护和业务系统自身的抗安全攻击能力。此外，公司积极参与全国信息安全标准委员会的三项信息安全标准制定工作，包括《信息安全技术 移动互联网应用程序（App）收集个人信息基本要求》、《信息安全技术 快递物流服务数据安全要求》及《信息安全技术 个人信息处理中告知和同意的实施指南》。此外，公司定期开展并参与安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

## 十一、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案

是 否

## 第四节 公司治理

### 一、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1、本报告期股东大会情况

| 会议届次         | 会议类型   | 投资者参与比例  | 召开日期            | 披露日期           | 会议决议   |
|--------------|--------|----------|-----------------|----------------|--|
| 2023 年年度股东大会 | 年度股东大会 | 67.8833% | 2024 年 4 月 30 日 | 2024 年 5 月 6 日 | 公司在巨潮资讯网 ( www.cninfo.com.cn) 上披露的《2023 年年度股东大会决议公告》(2024-045) |

#### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

### 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名  | 担任的职务 | 类型 | 日期              | 原因                        |
|-----|-------|----|-----------------|---------------------------|
| 岑子良 | 监事会主席 | 离任 | 2024 年 5 月 6 日  | 因个人工作安排调整原因辞去公司监事及监事会主席职务 |
| 张栋  | 董事    | 离任 | 2024 年 6 月 25 日 | 因个人原因辞去董事职务               |

### 三、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

### 四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期内无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题情况

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位

报告期内，公司及其子公司未因环境问题受到行政处罚

参照重点排污单位披露的其他环境信息

适用 不适用

#### 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

顺丰致力于实现企业价值与社会价值的融合统一。作为一家肩负社会责任的企业，顺丰始终坚持可持续健康发展，希望能以身作则，通过企业运营的优化与升级，对全行业乃至全社会带来积极影响。公司以践行国家双碳战略为导向，以保护环境、节能减排为目标，将应对气候变化融入公司的经营管理实践，不断完善环境管理体系，通过推进低碳运输、打造绿色产业园、研发可持续包装以及绿色科技应用等举措，实现覆盖物流全生命周期的绿色管理，积极打造绿色可持续物流。

基于过去的减碳成果，公司发布了业内首份《碳目标白皮书》，承诺在 2030 年实现自身碳效率相较于 2021 年提升 55%，每个快件包裹的碳足迹相较于 2021 年降低 70%。公司亦于 2023 年宣布加入“科学碳目标倡议”（SBTi），并承诺在 2050 年前实现价值链温室气体“净零排放”。凭借着在改善环境、关怀员工、公益慈善等方面做出的卓越努力，公司连续三年（2022-2024 年）荣膺《财富》中国 ESG 影响力榜单，是国内唯一上榜的快递物流企业。

#### 1. 推进低碳运输

顺丰持续扩大绿色车队规模，通过加大新能源车辆的投入、对燃油车辆进行选型优化、搭建系统平台监控车辆用能情况、采用科技手段优化运输线路等多种举措，推进运输环节的节能减排工作。

公司采用多种途径加大新能源车辆的投入和使用，与合作伙伴共同探索新能源物流车高效化运营机制，提升运输能源使用效率，降低对环境的影响。新能源车辆的运输场景主要覆盖城市内短途支线、接驳和末端收派，以及跨省市的一二级干线运输。截至报告期末，顺丰累计投放新能源车辆超过 34,000 辆，已覆盖 250 个城市。对于长距离运输

及北方寒冷地区运输，公司进行氢燃料、LNG 天然气车辆的试点引入。

#### 2. 打造绿色产业园

顺丰致力于打造绿色低碳产业园，通过引入分布式光伏项目、优化仓库空间布局、智慧能耗管理等多种方式，促进中转效率与节能效益的提高，降低物流中转环节对环境的影响。公司不断扩大清洁能源使用比例，积极布局可再生能源发电计划。截至报告期末，已完成 21 个产业园区的屋面光伏电站建设，总体装机容量超过 89 兆瓦，上半年可再生能源发电量超过 4,250 万千瓦时，清洁能源使用量超 2.1 万兆瓦时。此外，顺丰在长沙、佛山、芜湖的产业园荣获中国仓储与配送协会的“一级三星绿色仓库”认证，贵州产业园荣获“贵州省绿色物流园区”认证，顺丰新湖北物流中心通过了首阶段碳中和认证。

#### 3. 研发可持续包装

顺丰积极响应绿色包装发展趋势，不断加强绿色包装材料的技术创新、变革与应用，全面推行包装减量化、循环化、无害化、标准化。同时持续探索可持续包装的精细化管理，与产业链上下游伙伴紧密合作，积极打造快递包装循环生态圈，共同推进可持续包装的发展。

**减量化包装：**顺丰持续推进绿色包装计划，针对不同种类的托寄物细化包装操作要领，落实绿色包装要求，同时对胶袋、胶纸、贴纸、封条等 8 大类物料进行减量化、标准化、场景化的创新研发。2024 年上半年累计减少原纸使用约 2.3 万吨，减少塑料使用约 8.2 万吨。

**可循环包装及容器：**顺丰积极推进循环包装容器的创新研发，为行业内外客户提供整体循环包装解决方案。根据不同行业及场景，公司研发并投用了医药精准温控箱、冷运

循环保温箱、大件标准循环围板箱、循环蜂窝板、循环编织袋等可循环包装容器，同时持续打造循环科技底盘，实现循环包材全生命周期数字化、透明化管理，推动内部管理和循环效率全面提升。2024 年上半年共投放循环包装容器 1,948 万个，累计循环次数近 6 亿次，减少温室气体排放超过 19 万吨。

**全生物降解包装：**顺丰积极开展生物降解包装材料的研发工作，与外部科研机构、高校展开一系列的合作研究，不断扩充和深化自身在生物降解包装前沿技术方面的知识储备。截至 2024 年 6 月底，顺丰已在北京、海南、广州、浙江等地区累计投放数亿个“丰小袋”。

#### 4. 发展绿色科技

顺丰始终致力于以科技创新赋能物流与供应链服务，通过收派、中转、运输全链路运营数字化，结合数据预测、可视化的监控与预警，实现全域智能规划调度、资源动态匹配、扁平化的高效管理；再结合物联网技术、自动化、无人化投入，提高网络运营效率，将科技力量注入每个快件的全生命周期，助力“收转运派”全流程的提质增效和低碳减排。

在末端收派环节，顺丰通过智能技术的应用，扩大业务投送范围，提供高效率、高经济性且低碳的物流运输服务；在中转环节，顺丰基于数据最优配置仓储资源，引进全自

动化分拣和场地管理系统，实现仓储和转运的效率提升，提高能源使用效率；在运输环节，顺丰应用智能地图进行运输路线规划，结合快件时效、距离等因素，通过智能算法提供路径最优解。同时亦依托数据分析和深度学习技术，整合货运路线与运力资源，实现车辆与货物的精准匹配，提升运输效率。

此外，顺丰持续精进碳数据标准化、精细化管理。凭借行业领先的科技创新能力，公司自主研发的全链路物流碳足迹管理系统“丰和可持续发展平台”涵盖物流行业超过 240 类运输载具因子，实现陆路、铁路、海运、航空所有运输工具及场景全覆盖，不仅获得 ISO 14064 认证，还在 2024 年上半年荣获“ISO 14083 全球物流碳核算国际标准”权威认证。作为行业首个实现运单级碳足迹追踪的数智化碳管理平台，不仅能够精确计算每一票快件在“收转运派”各环节产生的真实温室气体排放量和减排量，提升物流供应链端的温室气体排放数据透明度，同时还能助力客户降低环保履约成本与运营中的气候风险，全面提升物流供应链的绿色低碳运营韧性。截至报告期末，已有超过 40 家全球知名客户使用“丰和可持续发展平台”进行碳排放数据监控。

顺丰用科技力量推动绿色低碳变革，同时亦希望将绿色价值延伸至供应链，倡导并携手上下游合作伙伴加速低碳转型，共同承担保护地球家园的责任，实现绿色发展，共建零碳未来。

## 二、社会责任情况

### 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作情况：

顺丰作为国内领先的综合性物流服务提供商，始终将企业发展与社会责任紧密相连，持续深耕农产品寄递领域，巩固及扩大脱贫攻坚成果，助力乡村振兴。2024 年顺丰积极响应国家政策，坚定聚焦核心物流战略，配合各地政府打造区域性农产品品牌，在打通和建设农产品线上销售渠道的同时，实现公司业务发展与社会价值的统一。

2024 年中央一号文件强调：“深入推进健全县乡村物流配送体系，促进乡村“客-货-邮”融合发展；优化农产品冷链物流体系建设，加快建设骨干冷链物流基地，布局建设县域产地公共冷链物流设施。”健全县乡村三级物流体系，是“快递下乡”、“快递进村”工程的核心内涵。

在响应推动“三农”工作的进程中，顺丰聚焦农产品流通领域中包装难、环节多、易受损、收益微等各项难题，提出“不仅要將好的农产品运出去，更要將好的农产品品牌运出去”的助农模式，通过整合自身优质资源，全力打通农村消费升级和农产品上行的末端物流通道。

在“最前一公里”，顺丰坚持在田间地头建设农产品集收点，投入适应小批量分拨的移动分拣车，建设贴近产地的生鲜预处理中心。针对众多生鲜品类，通过设计专属包装，确保产品新鲜、安全。在特色农产品丰收季，公司整合航空、高铁、冷链等多种运力资源，确保农产品高效、高速送达全国各地。为了保障整个流程的服务质量，在“生鲜季”成立专门的项目组，借助科技数字化和可视化系统，对收、转、运、派、售后等各个环节进行实时监控和预警。顺丰强大的物流网络、先进包装技术和快速配送能力，攻克了一个又一个高难度运输的生鲜品类，助力大闸蟹、活鱼、海产品、牛羊肉、荔枝、樱桃、杨梅、草莓、松茸等快递运输，实现全国范围内的农产品从产地直送和直达消费者模式。

区域特色农产品是乡村产业发展的重要环节，在全面实施乡村振兴的背景下，其品牌价值与市场规模必将迎来更多发展机会。在这一过程中，顺丰坚持以带动农村产业供给侧为目标，持续推动农业产业链上下游的协同发展，通过

合理的运输定价和优质的服务，促进农民增收，助力实现共同富裕。同时，顺丰积极与地方政府、农村合作社等机构合作，打造区域性农产品品牌，推动品牌化建设，制定区域品牌包材定制专项资金补贴机制。2024 上半年，公司与地方政府、行业协会、头部品牌紧密合作，携手共建 35 个农产品区域品牌。

随着互联网+经济蓬勃发展，公司依托自有平台对农产品进行有节奏、有声量的线上传播，并借助外部资源，共建农产品品牌及销售生态链；通过与政府、客户主播及当地果农合作开展直播带货活动，运用公司品牌影响力与网红大 V 助力产地直播，带动农产品销量。同时，公司运用科技赋能农业数字化升级，为客户提供产品溯源、一店一码等一系列科技服务；并在各大农产品核心产区均投入自主研发的无人化设备，构建低空物流航线，为广大农户提供更加便捷高效的寄递服务。此外，在“双碳”背景下，顺丰坚守企业社会责任担当，通过推进低碳运输、使用农产品绿色环保包装材料、研发绿色科技应用等举措，持续推进绿色低碳供应链生态建设。

目前，顺丰助力农产品产销的服务网络覆盖全国 2,700 多个县区级城市，囊括全国 226 类累计 5,500 多种特色农产品，2024 年上半年实现特色农产品运送约 290 万吨。顺丰以实际行动为乡村振兴贡献顺丰力量，让更多地方品牌的特色农产品被国人所知晓、品尝及认可。未来，顺丰将进一步夯实全场景物流优势，围绕精细化服务、助力产销、科技赋能、品牌打造四个方面，构建全国性的农产品上行服务网络，致力于成为持续创造卓越社会价值的标杆企业。

此外，公司多年来积极探索“快递下乡”、“快递进村”模式，通过建立五级行政区划地址库，支持乡镇村资源投放决策，精准识别乡村件，保障快递进村的时效承诺达成，打造“精准进村”的优质服务。截至 2024 年 6 月，顺丰村级驿站合作点超 10 万个，逐步形成了一张较为完备的乡村快递网络，服务网络的乡镇覆盖率超 93%，日处理乡镇包裹量 246 万件。并在高质量物流服务的基础上，延伸至产业链的前端到全流程的服务，让农户在村内就能享受到更加便利、便捷的快递服务。

## 第六节 重要事项

### 一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

是 否

公司半年度报告未经审计。

### 五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 七、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

### 八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

截至 2024 年 6 月 30 日，上市公司及其子公司作为被告、被申请人的未决诉讼、仲裁涉及金额合计为人民币 9.8 亿元，占 2023 年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 1.1%。该等诉讼、仲裁事项多为独立且单个案件涉及金额不重大的案件，不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

## 九、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十一、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

| 关联交易方             | 关联关系           | 关联交易类型         | 关联交易内容                | 关联交易定价原则                  | 关联交易价格 | 关联交易金额(千元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(千元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式       | 可获得的同类交易市价 | 披露日期                     | 披露索引  |    |    |    |
|-------------------|----------------|----------------|-----------------------|---------------------------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------------|------------|--------------------------|---|----|----|----|
| 广东丰行智图科技有限公司及其子公司 | 为本公司实际控制人控制的主体 | 向关联人提供劳务       | 通讯服务、技术服务、物业管理等各类综合服务 | 在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。 | 协议约定价格 | 27,680     | 0.02%      | 75,000      | 否        | 按协议约定结算周期及条款结算 | 不适用        | 2023/12/13               | 公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于2024-2026年度日常关联交易额度预计的公告》、《关于增加2024-2026年度日常关联交易预计额度的公告》 |    |    |    |
|                   |                | 接受关联人提供劳务及相关设备 | 物流地图数据调用、技术服务、车载软硬件等  |                           |        | 203,860    | 0.18%      | 698,770     | 否        |                | 不适用        | 2023/12/13               |   |    |    |    |
| 深圳丰享信息技术有限公司及其子公司 | 为本公司实际控制人控制的主体 | 向关联人提供劳务       | 快递运输、仓储等物流服务          |                           |        | 6,976      | 0.01%      | 15,000      | 否        |                | 不适用        | 2023/12/13               |   |    |    |    |
|                   |                | 向关联人采购商品及相关服务  | 采购商品及平台技术服务等          |                           |        | 126,420    | 0.11%      | 420,000     | 否        |                | 不适用        | 2023/12/13               |   |    |    |    |
| 丰巢控股有限公司及其子公司     | 为本公司实际控制人控制的主体 | 向关联人提供劳务       | 快递运输、仓储等物流服务          |                           |        | 700,549    | 0.52%      | 1,800,000   | 否        |                | 不适用        | 2023/12/13<br>2024/03/27 |   |    |    |    |
|                   |                | 向关联人提供劳务       | 通讯服务、物业服务等各类综合服务      |                           |        | 11,753     | 0.01%      | 39,000      | 否        |                | 不适用        | 2023/12/13               |   |    |    |    |
|                   |                | 接受关联人提供劳务及相关设备 | 代理服务、广告服务、技术服务等       |                           |        | 54,489     | 0.05%      | 322,630     | 否        |                | 不适用        | 2023/12/13               |   |    |    |    |
| 合计                |                |                |                       |                           |        | --         | --         | 1,131,727   | --       |                | 3,370,400  | --                       |   | -- | -- | -- |
| 大额销货退回的详细情况       |                |                |                       |                           |        | 无          |            |             |          |                |            |                          |   |    |    |    |

|   |  |
|---|--|
| 按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有） | 公司分别于 2023 年 12 月 12 日召开第六届董事会第九次会议、第六届监事会第七次会议以及 2023 年 12 月 28 日召开 2023 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于 2024-2026 年度日常关联交易额度预计的议案》；并于 2024 年 3 月 26 日召开第六届董事会第十二次会议审议、第六届监事会第八次会议，以及 2024 年 4 月 30 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于增加 2024-2026 年度日常关联交易预计额度的议案》，上述关联交易金额未超过审批额度。 |
| 交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）                   | 不适用  |

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十二、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

## 2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：千元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） |              |           |            |         |        |         |           |                       |        |          |
|---------------------------|--------------|-----------|------------|---------|--------|---------|-----------|-----------------------|--------|----------|
| 担保对象名称                    | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度      | 实际发生日期     | 实际担保金额  | 担保类型   | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期                   | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 湖北国际物流机场有限公司              | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 25,300  | 连带责任担保 | 无       | 无         | 2021/09/29-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司              | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 50,600  | 连带责任担保 | 无       | 无         | 2021/11/30-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司              | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 20,700  | 连带责任担保 | 无       | 无         | 2021/10/08-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司              | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 96,600  | 连带责任担保 | 无       | 无         | 2021/11/29-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司              | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 36,800  | 连带责任担保 | 无       | 无         | 2021/12/01-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司              | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 46,000  | 连带责任担保 | 无       | 无         | 2021/12/03-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司              | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 276,000 | 连带责任担保 | 无       | 无         | 2022/01/01-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司              | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 23,000  | 连带责任担保 | 无       | 无         | 2022/01/04-2055/04/29 | 否      | 否        |

| 湖北国际物流机场有限公司                  | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 69,000               | 连带责任担保 | 无        | 无          | 2022/01/05-2055/04/29 | 否      | 否        |
|-------------------------------|--------------|-----------|------------|----------------------|--------|----------|------------|-----------------------|--------|----------|
| 湖北国际物流机场有限公司                  | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 46,000               | 连带责任担保 | 无        | 无          | 2022/05/27-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司                  | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 69,000               | 连带责任担保 | 无        | 无          | 2022/05/30-2055/04/29 | 否      | 否        |
| 湖北国际物流机场有限公司                  | 2020/03/24   | 3,500,000 | 2021/02/25 | 23,000               | 连带责任担保 | 无        | 无          | 2022/05/31-2055/04/29 | 否      | 否        |
| SUPER WISE (HK) LIMITED       | 2023/03/29   | 210,000   | 2023/12/08 | 167,552              | 连带责任担保 | 无        | 无          | 2023/12/08-2026/12/08 | 否      | 否        |
| 报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)          |              | 1,200     |            | 报告期内对外担保实际发生额合计 (A2) |        |          |            |                       |        | -        |
| 报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)         |              | 3,334,932 |            | 报告期末实际对外担保余额合计 (A4)  |        |          |            |                       |        | 949,552  |
| 公司对子公司的担保情况                   |              |           |            |                      |        |          |            |                       |        |          |
| 担保对象名称                        | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度      | 实际发生日期     | 实际担保金额               | 担保类型   | 担保物 (如有) | 反担保情况 (如有) | 担保期                   | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| SF HOLDING INVESTMENT LIMITED | 2019/01/04   | 6,000,000 | 2020/02/20 | 4,974,503            | 连带责任保证 | 无        | 无          | 2020/02/20-2030/02/20 | 否      | 否        |
| SF HOLDING INVESTMENT LIMITED | 2019/01/04   | 6,000,000 | 2020/02/20 | 4,659                | 连带责任保证 | 无        | 无          | 2020/02/20-2024/03/12 | 是      | 否        |
| SF HOLDING INVESTMENT LIMITED | 2019/01/04   | 6,000,000 | 2020/02/20 | 109,033              | 连带责任保证 | 无        | 无          | 2020/02/20-2024/06/28 | 是      | 否        |

|                                    |            |            |            |           |        |   |   |                       |   |   |
|------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|--------|---|---|-----------------------|---|---|
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 2,907,540 | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2026/11/17 | 否 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 2,180,655 | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2028/11/17 | 否 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 3,229,521 | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2031/11/17 | 否 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 1,817     | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2024/02/27 | 是 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 1,454     | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2024/03/05 | 是 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 113,395   | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2024/03/12 | 是 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 234,786   | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2024/03/19 | 是 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 3,634     | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2024/04/09 | 是 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 1,454     | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2024/04/29 | 是 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 3,634     | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2024/05/29 | 是 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2021/11/17 | 44,732    | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2021/11/17-2024/06/14 | 是 | 否 |
| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10 | 18,000,000 | 2022/01/18 | 2,907,540 | 连带责任担保 | 无 | 无 | 2022/01/18-2026/11/17 | 否 | 否 |

| SF Holding Investment 2021 Limited | 2021/02/10   | 18,000,000  | 2022/01/18 | 2,180,655                | 连带责任担保 | 无          | 无          | 2022/01/18-2031/11/17 | 否      | 否        |
|------------------------------------|--|-------------|------------|--------------------------|--------|------------|------------|-----------------------|--------|----------|
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)              |  | 5,020,000   |            | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)   |        | -          |            |                       |        |          |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)            |  | 23,400,414  |            | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)    |        | 18,380,414 |            |                       |        |          |
| 子公司对子公司的担保情况                       |  |             |            |                          |        |            |            |                       |        |          |
| 担保对象名称                             | 担保额度相关公告披露日期   | 担保额度        | 实际发生日期     | 实际担保金额                   | 担保类型   | 担保物 (如有)   | 反担保情况 (如有) | 担保期                   | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 顺丰控股下属子公司 (资产负债率为 70%以上的)          | 2019/03/16<br>2020/03/24<br>2021/03/18<br>2022/01/07 | 68,350,846  | 以实际担保合同为准  | 16,057,786               | 连带责任担保 | 部分有        | 部分有        | 以实际担保合同为准             | 部分履行完毕 | 否        |
| 顺丰控股下属子公司 (资产负债率低于 70%的)           | 2022/03/31<br>2023/03/29<br>2024/03/27               | 27,470,988  | 以实际担保合同为准  | 8,961,536                | 连带责任担保 | 部分有        | 部分有        | 以实际担保合同为准             | 部分履行完毕 | 否        |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)              |  | 54,978,800  |            | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)   |        | 5,895,658  |            |                       |        |          |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)            |  | 79,678,777  |            | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)    |        | 18,503,137 |            |                       |        |          |
| 公司担保总额 (即前三大项的合计)                  |  |             |            |                          |        |            |            |                       |        |          |
| 报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)            |  | 60,000,000  |            | 报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2) |        | 5,895,658  |            |                       |        |          |
| 报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)          |  | 106,414,123 |            | 报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)  |        | 37,833,103 |            |                       |        |          |

|   |            |
|---|------------|
| 实际担保总额（即 A4+B4+C4）占报告期末公司净资产的比例               | 42.71%     |
| 其中：   |            |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）                      | -          |
| 直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）          | 26,794,338 |
| 担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）                        | -          |
| 上述三项担保金额合计（D+E+F）                             | 26,794,338 |
| 对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有） | 不适用        |
| 违反规定程序对外提供担保的说明（如有）                           | 不适用        |

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

### 3、委托理财

适用 不适用

单位：千元

| 具体类型   | 委托理财的资金来源 | 报告期内该类委托理财单日最高余额 | 未到期余额      | 逾期未收回的金额 | 逾期未收回理财已计提减值金额 |
|--------|-----------|------------------|------------|----------|----------------|
| 银行理财产品 | 自有资金      | 26,400,000       | 17,700,000 | -        | -              |
| 合计     |           | 26,400,000       | 17,700,000 | -        | -              |

注：上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期，直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十三、其他重大事项的说明

适用 不适用

#### （一）公司回购公司股份事项

##### 1、2024 年 1 月回购股份方案

基于对未来发展前景的信心和对公司价值的高度认可，公司在综合考虑业务发展前景、经营情况、财务状况、未来盈利能力以及公司股票在二级市场表现的基础上，于 2024 年 1 月推出回购股份方案，以自有资金通过二级市场回购公司股份。公司于 2024 年 1 月 30 日召开第六届董事会第十一次会议，审议通过《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，回购总金额不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元，回购价格不超过人民币 55 元/股，回购期限自公司董事会审议通过回购方案之日起 6 个月内。

截至 2024 年 4 月 26 日，本次回购方案已实施完毕，回购期间内公司累计回购公司股份 28,240,207 股，回购总金额约为 10 亿元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.59%，平均成交价为 35.41 元/股。

##### 2、公司变更历史回购股份用途并注销

为切实维护广大投资者利益、增强投资者信心、提高长期投资价值，公司分别于 2024 年 3 月 26 日、2024 年 4 月 30 日召开第六届董事会第十二次会议、2023 年年度股东大会审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意公司变更 2022 年 3 月、9 月及 2024 年 1 月回购股份方案的回购股份用途，由原方案“本次回购股份拟用于员工持股计划或股权激励”变更为“本次实际回购的股份用于注销并减少注册资本”。

本次变更回购股份用途后，公司 2022 年 3 月、9 月及 2024 年 1 月回购股份方案合计已回购的 79,291,153 股股票需要注销。公司于 2024 年 6 月 20 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕前述股份的注销手续。注销完成后公司总股本由 4,895,202,373 股变更为 4,815,911,220 股。

### 3、2024 年第 2 期回购股份方案

为进一步健全公司长效激励机制，充分调动公司核心骨干及优秀员工的积极性，共同促进公司的长远发展，公司在综合考虑业务发展前景、经营情况、财务状况、未来盈利能力以及近期公司股票在二级市场表现的基础上，推出 2024 年第 2 期回购股份方案，以自有资金通过二级市场回购公司股份。公司于 2024 年 4 月 29 日召开第六届董事会第十三次会议，审议通过《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》，回购总金额不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元，回购价格不超过人民币 53 元/股，回购期限自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。

截至 2024 年 6 月 30 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 10,199,584 股，回购总金额约为人民币 3.78 亿元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.21%，平均成交价为 37.10 元/股。截至 2024 年 7 月 31 日，公司累计回购股份 14,935,758 股，回购总金额为 546,188,401.16 元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.31%，平均成交价为 36.57 元/股。

## （二）公司全资子公司在境内发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司业务需求，报告期内，公司通过下属全资子公司泰森控股在境内发行债务融资产品。根据中国银行间市场交易商协会颁发的《接受注册通知书》（中市协注[2022] DF114 号），泰森控股分别于 2024 年 3 月 7 日、2024 年 3 月 14 日、2024 年 6 月 20 日发行了 2024 年第一期、第二期及第三期超短期融资券，发行规模分别为人民币 10 亿元、5 亿元及 8 亿元；同时，泰森控股于 2024 年 4 月 23 日发行了 2024 年度第一期中期票据，发行规模为人民币 5 亿元。

根据中国证监会《关于同意深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司向专业投资者公开发行公司债券注册的批复》（证监许可【2024】37 号），泰森控股于 2024 年 3 月 13 日完成 2024 年公开发行短期公司债券（第一期）的发行，发行规模为人民币 5 亿元。

## （三）筹划发行 H 股股票并上市的进展

为进一步推进国际化战略、打造国际化资本运作平台、提升国际品牌形象、提高综合竞争力，公司计划发行境外上市外资股（H 股）股票并申请在香港联交所主板挂牌上市（以下简称“本次发行上市”）。根据 2023 年 8 月 17 日召开的 2023 年第一次临时股东大会的批准，公司将充分考虑现有股东的利益和境内外资本市场的情况，在股东大会决议有效期内（即经公司股东大会审议通过之日起 18 个月或同意延长的其他期限）选择适当的时机和发行窗口完成本次发行上市。

2024 年 5 月 31 日，中国证监会出具《关于顺丰控股股份有限公司境外发行上市备案通知书》（国合函（2024）1156 号），公司本次发行上市已获得中国证监会备案通过。根据本次发行上市的时间安排，公司于 2024 年 6 月 28 日向香港联交所递交了本次发行上市的申请。公司本次发行上市尚需取得香港证监会和香港联合交易所等相关政府机关、监管机构的批准、核准，该事项仍存在不确定性。公司将根据该事项的进展情况及时履行信息披露义务。

关于上述事项的披露索引如下：

| 临时公告名称  | 披露日期       | 临时公告披露网站查询索引             |
|---|------------|--------------------------|
| 《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司向专业投资者公开发行公司债券获得中国证监会同意注册批复的公告》 | 2024/01/12 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于以集中竞价方式回购股份实施员工激励方案的公告》                              | 2024/01/31 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |

|  |            |                          |
|--|------------|--------------------------|
| 《关于首次回购公司股份暨回购进展的公告》                                       | 2024/02/01 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于回购公司股份的进展公告》  | 2024/03/02 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2024 年度第一期超短期融资券发行结果公告》           | 2024/03/12 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）发行结果公告》 | 2024/03/14 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2024 年度第二期超短期融资券发行结果公告》           | 2024/03/16 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于变更回购股份用途并注销的公告》   | 2024/03/27 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于回购公司股份的进展公告》  | 2024/03/28 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于回购公司股份的进展公告》  | 2024/04/02 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2024 年度第一期中期票据发行结果公告》             | 2024/04/25 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于 2024 年 1 月回购股份方案实施结果的公告》                               | 2024/04/30 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的公告》                                  | 2024/04/30 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于注销回购股份通知债权人的公告》   | 2024/05/06 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于 2024 年第 2 期回购股份方案首次回购股份暨回购进展的公告》                       | 2024/05/06 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于回购公司股份的进展公告》  | 2024/06/01 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于发行境外上市外资股（H 股）获得中国证监会备案的公告》                             | 2024/06/03 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2024 年度第三期超短期融资券发行结果公告》           | 2024/06/22 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》                                       | 2024/06/22 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于向香港联交所递交境外上市外资股（H 股）上市申请并刊发申请资料的公告》                     | 2024/06/29 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于回购公司股份的进展公告》  | 2024/07/02 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 《关于回购公司股份的进展公告》  | 2024/08/01 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |

#### 十四、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

|           | 本次变动前         |        | 本次变动增减（+，-） |    |       |             |             | 本次变动后         |        |
|-----------|---------------|--------|-------------|----|-------|-------------|-------------|---------------|--------|
|           | 数量            | 比例     | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他          | 小计          | 数量            | 比例     |
| 一、有限售条件股份 | 34,083,585    | 0.70%  | -           | -  | -     | -6,667,000  | -6,667,000  | 27,416,585    | 0.57%  |
| 1、国家持股    | -             | -      | -           | -  | -     | -           | -           | -             | -      |
| 2、国有法人持股  | -             | -      | -           | -  | -     | -           | -           | -             | -      |
| 3、其他内资持股  | 33,992,085    | 0.69%  | -           | -  | -     | -6,667,000  | -6,667,000  | 27,325,085    | 0.57%  |
| 其中：境内法人持股 | -             | -      | -           | -  | -     | -           | -           | -             | -      |
| 境内自然人持股   | 33,992,085    | 0.69%  | -           | -  | -     | -6,667,000  | -6,667,000  | 27,325,085    | 0.57%  |
| 4、外资持股    | 91,500        | 0.00%  | -           | -  | -     | -           | -           | 91,500        | 0.00%  |
| 其中：境外法人持股 | -             | -      | -           | -  | -     | -           | -           | -             | -      |
| 境外自然人持股   | 91,500        | 0.00%  | -           | -  | -     | -           | -           | 91,500        | 0.00%  |
| 二、无限售条件股份 | 4,861,118,788 | 99.30% | -           | -  | -     | -72,624,153 | -72,624,153 | 4,788,494,635 | 99.43% |
| 1、人民币普通股  | 4,861,118,788 | 99.30% | -           | -  | -     | -72,624,153 | -72,624,153 | 4,788,494,635 | 99.43% |
| 三、股份总数    | 4,895,202,373 | 100%   | -           | -  | -     | -79,291,153 | -79,291,153 | 4,815,911,220 | 100%   |

股份变动的原因

适用 不适用

基于对未来发展前景的信心和对自身价值的高度认同，为切实维护广大投资者利益、增强投资者信心、提高长期投资价值，公司分别于 2024 年 3 月 26 日、2024 年 4 月 30 日召开第六届董事会第十二次会议、2023 年年度股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，公司拟变更 2022 年 3 月、9 月回购股份方案及 2024 年 1 月回购股份方案的回购股份用途，由原方案“用于员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”。变更回购股份用途后，公司回购专用证券账户中合计 79,291,153 股股票需要注销。公司于 2024 年 6 月 20 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕前述股份的注销手续。注销完成后公司总股本由 4,895,202,373 股变更为 4,815,911,220 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

请参照上文说明。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

2024 年第 1 期回购计划：公司于 2024 年 1 月 30 日召开第六届董事会第十一次会议，审议通过《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，同意公司使用自有资金回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，回购总金额不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元，回购价格不超过人民币 55 元/股，回购期限自公司董事会审议通过回购方案之日起 6 个月内。截至 2024 年 4 月 26 日，本次回购方案已实施完毕。公司累计回购股份 28,240,207 股，回购总金额约为 10 亿元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.59%，平均成交价为 35.41 元/股。根据 2023 年年度股东大会的批准，2024 年第 1 期回购股份的用途变更为用于注销并减少注册资本。报告期内，公司已完成相关回购股份的注销手续。

2024 年第 2 期回购计划：公司于 2024 年 4 月 29 日召开第六届董事会第十三次会议，审议通过《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》，同意公司使用自有资金回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，回购总金额不低于人民币 5 亿元且不超过人民币 10 亿元，回购价格不超过人民币 53 元/股，回购期限自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。报告期内，公司累计回购股份 10,199,584 股，回购总金额约为 3.78 亿元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.21%，平均成交价为 37.10 元/股。截至 2024 年 7 月 31 日，公司累计回购股份 14,935,758 股，回购总金额为 546,188,401.16 元（不含交易费用），回购股数占公司目前总股本 0.31%，平均成交价为 36.57 元/股。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司因注销回购股份，总股本减少了 79,291,153 股，因此本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标有所增厚。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 期初限售股数     | 本期解除限售股数  | 本期增加限售股数 | 期末限售股数     | 限售原因     | 解除限售日期                |
|------|------------|-----------|----------|------------|----------|-----------------------|
| 刘冀鲁  | 33,542,835 | 6,697,500 | -        | 26,845,335 | 监事股份限售   | 2024 年初解锁 6,697,500 股 |
| 王欣   | 129,000    | -         | -        | 129,000    | 董事股份限售   | -                     |
| 何捷   | 91,500     | -         | -        | 91,500     | 董事股份限售   | -                     |
| 李胜   | 91,500     | -         | -        | 91,500     | 高管股份限售   | -                     |
| 耿艳坤  | 91,500     | -         | -        | 91,500     | 高管股份限售   | -                     |
| 张栋   | 91,500     | -         | 30,500   | 122,000    | 离任董事股份限售 | -                     |

|     |            |           |        |            |        |    |
|-----|------------|-----------|--------|------------|--------|----|
| 周海强 | 45,750     | -         | -      | 45,750     | 高管股份限售 | -  |
| 合计  | 34,083,585 | 6,697,500 | 30,500 | 27,416,585 | --     | -- |

## 二、证券发行与上市情况

适用 不适用

## 三、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                                 | 196,384 |        | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数<br>(如有) | -                         |               |               |            |               |
|---|---------|--------|---------------------------|---------------------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| 持股 5%以上的普通股股东或前 10 名普通股股东持股情况 (不含通过转融通出借股份) |         |        |                           |                           |               |               |            |               |
| 股东名称  | 股东性质    | 持股比例   | 报告期末持有的普通股数量              | 报告期内增减变动情况                | 持有有限售条件的普通股数量 | 持有无限售条件的普通股数量 | 质押、标记或冻结情况 |               |
|   |         |        |                           |                           |               |               | 股份状态       | 数量            |
| 深圳明德控股发展有限公司                                | 境内非国有法人 | 48.16% | 2,319,497,139             | -42,430,000 <sup>注1</sup> | -             | 2,319,497,139 | 质押         | 1,057,900,000 |
| 明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户              | 境内非国有法人 | 5.03%  | 242,430,000               | 42,430,000 <sup>注1</sup>  | -             | 242,430,000   | 质押         | 242,430,000   |
| 香港中央结算有限公司                                  | 境外法人    | 4.83%  | 232,463,450               | 3,763,349                 | -             | 232,463,450   | -          | -             |
| 深圳市招广投资有限公司                                 | 国有法人    | 3.94%  | 189,716,864               | -                         | -             | 189,716,864   | -          | -             |
| 深圳市玮顺企业管理有限公司                               | 境内非国有法人 | 2.08%  | 100,000,000               | -                         | -             | 100,000,000   | -          | -             |
| 宁波顺达丰润创业投资合伙企业 (有限合伙)                       | 境内非国有法人 | 1.69%  | 81,450,959                | -19,463,945               | -             | 81,450,959    | 质押         | 47,275,930    |
| 林哲莹   | 境内自然人   | 0.85%  | 40,873,000                | 851,400                   | -             | 40,873,000    | -          | -             |
| 刘冀鲁   | 境内自然人   | 0.74%  | 35,793,780                | -                         | 26,845,335    | 8,948,445     | 质押         | 6,550,000     |
| 上海重阳战略投资有限公司—重阳战略才智基金                       | 其他      | 0.66%  | 31,691,092                | 3,377,650                 | -             | 31,691,092    | -          | -             |
| 上海重阳战略投资有限公司—重阳战略聚智基金                       | 其他      | 0.60%  | 29,131,937                | 1,102,100                 | -             | 29,131,937    | -          | -             |

<sup>注1</sup> 报告期内，明德控股将 42,430,000 股划至“明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户”，用于为其发行的可交换公司债券“21 明德 EB”提供担保。明德控股合计持有公司股份 2,661,927,139 股，未发生变化。

| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况（如有）                             | 不适用   |        |               |
|---|---|--------|---------------|
| 上述股东关联关系或一致行动的说明  | 深圳明德控股发展有限公司合计持有公司股份 2,661,927,139 股，占公司总股本比例为 55.27%；其中直接持股 2,319,497,139 股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股 100,000,000 股，通过因发行可交换债券而开立的担保及信托专户“明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户”持股 242,430,000 股。<br>公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。   |        |               |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明                                       | 不适用   |        |               |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）  | 不适用   |        |               |
| 前 10 名无限售条件普通股股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）                         |   |        |               |
| 股东名称  | 报告期末持有无限售条件普通股股份数量  | 股份种类   |               |
|   |   | 股份种类   | 数量            |
| 深圳明德控股发展有限公司  | 2,319,497,139   | 人民币普通股 | 2,319,497,139 |
| 明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户                                  | 242,430,000   | 人民币普通股 | 242,430,000   |
| 香港中央结算有限公司  | 232,463,450   | 人民币普通股 | 232,463,450   |
| 深圳市招广投资有限公司   | 189,716,864   | 人民币普通股 | 189,716,864   |
| 深圳市玮顺企业管理有限公司   | 100,000,000   | 人民币普通股 | 100,000,000   |
| 宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）  | 81,450,959  | 人民币普通股 | 81,450,959    |
| 林哲莹   | 40,873,000  | 人民币普通股 | 40,873,000    |
| 上海重阳战略投资有限公司—重阳战略才智基金   | 31,691,092  | 人民币普通股 | 31,691,092    |
| 上海重阳战略投资有限公司—重阳战略聚智基金   | 29,131,937  | 人民币普通股 | 29,131,937    |
| 中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金                          | 28,787,595  | 人民币普通股 | 28,787,595    |
| 前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明 | 深圳明德控股发展有限公司合计持有公司股份 2,661,927,139 股，占公司总股本比例为 55.27%；其中直接持股 2,319,497,139 股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股 100,000,000 股，通过因发行可交换债券而开立的担保及信托专户“明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户”持股 242,430,000 股。<br>公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。   |        |               |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）                                   | 公司股东林哲莹除通过普通证券账户持有 35,000,000 股外，还通过粤开证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持 5,873,000 股，合计持有 40,873,000 股；<br>上海重阳战略投资有限公司—重阳战略才智基金除通过普通证券账户持有 12,104,373 股外，还通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 19,586,719 股，合计持有 31,691,092 股；<br>上海重阳战略投资有限公司—重阳战略聚智基金除通过普通证券账户持有 5,325,537 股外，还通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 23,806,400 股，合计持有 29,131,937 股。 |        |               |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

| 持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况 |               |         |                |         |               |         |                |         |
|--|---------------|---------|----------------|---------|---------------|---------|----------------|---------|
| 股东名称<br>(全称)                                   | 期初普通账户、信用账户持股 |         | 期初转融通出借股份且尚未归还 |         | 期末普通账户、信用账户持股 |         | 期末转融通出借股份且尚未归还 |         |
|  | 数量合计          | 占总股本的比例 | 数量合计           | 占总股本的比例 | 数量合计          | 占总股本的比例 | 数量合计           | 占总股本的比例 |
| 中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金         | 18,136,295    | 0.37%   | 20,800         | 0.00%   | 28,787,595    | 0.60%   | 0              | 0.00%   |

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

#### 四、董事、监事和高级管理人员持股变动

适用 不适用

#### 五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 审阅报告

普华永道中天阅字(2024)第 0036 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的中期财务报表，包括 2024 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表，截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间的中期合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任，我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号—财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作，以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和财务数据实施分析程序，提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计，因而不发表审计意见。

根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有在所有重大方面按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

林崇云

中国·上海市  
2024 年 8 月 28 日

注册会计师

刘宇峰

# 顺丰控股股份有限公司

## 2024年6月30日合并资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 资产             | 附注    | 2024年<br>6月30日<br>合并<br>(未经审计) | 2023年<br>12月31日<br>合并 |
|----------------|-------|--------------------------------|-----------------------|
| <b>流动资产</b>    |       |                                |                       |
| 货币资金           | 四(1)  | 33,485,353                     | 41,974,505            |
| 交易性金融资产        | 四(2)  | 18,047,323                     | 6,809,742             |
| 应收票据           |       | 243,789                        | 226,946               |
| 应收账款           | 四(3)  | 25,851,621                     | 25,133,487            |
| 应收款项融资         |       | 125,633                        | 99,978                |
| 预付款项           | 四(4)  | 2,793,054                      | 3,247,294             |
| 发放贷款及垫款        |       | 98,067                         | 326,780               |
| 其他应收款          | 四(5)  | 3,311,338                      | 3,569,308             |
| 存货             |       | 2,559,211                      | 2,440,425             |
| 合同资产           |       | 2,039,379                      | 1,632,592             |
| 一年内到期的非流动资产    | 四(7)  | 225,525                        | 314,080               |
| 其他流动资产         | 四(6)  | 4,299,478                      | 5,215,543             |
| <b>流动资产合计</b>  |       | <b>93,079,771</b>              | <b>90,990,680</b>     |
| <b>非流动资产</b>   |       |                                |                       |
| 长期应收款          | 四(7)  | 321,655                        | 368,070               |
| 长期股权投资         | 四(8)  | 6,859,813                      | 7,378,831             |
| 其他权益工具投资       | 四(9)  | 8,344,293                      | 9,489,535             |
| 其他非流动金融资产      |       | 508,313                        | 589,996               |
| 投资性房地产         | 四(10) | 6,658,540                      | 6,418,720             |
| 固定资产           | 四(11) | 54,518,899                     | 53,929,854            |
| 在建工程           | 四(12) | 2,939,116                      | 4,032,884             |
| 使用权资产          | 四(13) | 13,119,519                     | 14,073,571            |
| 无形资产           | 四(14) | 17,484,194                     | 18,147,193            |
| 开发支出           | 四(15) | 90,055                         | 129,845               |
| 商誉             | 四(16) | 9,861,422                      | 9,570,436             |
| 长期待摊费用         | 四(17) | 3,109,888                      | 3,161,404             |
| 递延所得税资产        | 四(30) | 2,053,570                      | 2,263,870             |
| 其他非流动资产        |       | 916,883                        | 945,766               |
| <b>非流动资产合计</b> |       | <b>126,786,160</b>             | <b>130,499,975</b>    |
| <b>资产总计</b>    |       | <b>219,865,931</b>             | <b>221,490,655</b>    |

# 顺丰控股股份有限公司

## 2024年6月30日合并资产负债表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 负债及股东权益             | 附注      | 2024年<br>6月30日<br>合并<br>(未经审计) | 2023年<br>12月31日<br>合并 |
|---------------------|---------|--------------------------------|-----------------------|
| <b>流动负债</b>         |         |                                |                       |
| 短期借款                | 四(19)   | 23,691,496                     | 18,221,977            |
| 吸收存款                |         | 173                            | 1,731                 |
| 交易性金融负债             |         | 94,614                         | 92,120                |
| 应付票据                |         | 9,091                          | 68,165                |
| 应付账款                | 四(20)   | 23,801,241                     | 24,846,135            |
| 预收款项                |         | 41,209                         | 40,714                |
| 合同负债                |         | 1,802,509                      | 1,832,018             |
| 应付职工薪酬              | 四(21)   | 4,505,260                      | 5,608,609             |
| 应交税费                | 四(22)   | 1,978,608                      | 2,129,715             |
| 其他应付款               | 四(23)   | 10,338,816                     | 11,494,841            |
| 一年内到期的非流动负债         | 四(24)   | 8,271,042                      | 9,485,948             |
| 其他流动负债              | 四(25)   | 2,455,242                      | 167,668               |
| <b>流动负债合计</b>       |         | <b>76,989,301</b>              | <b>73,989,641</b>     |
| <b>非流动负债</b>        |         |                                |                       |
| 长期借款                | 四(26)   | 10,661,466                     | 11,355,241            |
| 应付债券                | 四(27)   | 19,710,996                     | 18,794,782            |
| 租赁负债                | 四(28)   | 7,472,393                      | 8,038,495             |
| 长期应付款               |         | 228,220                        | 247,452               |
| 长期应付职工薪酬            |         | 77,406                         | 82,216                |
| 递延收益                | 四(29)   | 1,210,871                      | 1,090,644             |
| 递延所得税负债             | 四(30)   | 4,536,857                      | 4,550,974             |
| 预计负债                |         | 67,071                         | 57,550                |
| <b>非流动负债合计</b>      |         | <b>43,965,280</b>              | <b>44,217,354</b>     |
| <b>负债合计</b>         |         | <b>120,954,581</b>             | <b>118,206,995</b>    |
| <b>股东权益</b>         |         |                                |                       |
| 股本                  | 四(31)   | 4,815,911                      | 4,895,202             |
| 资本公积                | 四(32)   | 35,970,002                     | 43,164,085            |
| 减：库存股               | 四(33)   | (378,490)                      | (2,575,532)           |
| 其他综合收益              | 四(48)   | 4,477,169                      | 5,532,428             |
| 一般风险准备金             |         | 524,376                        | 524,376               |
| 盈余公积                | 四(35)   | 2,413,786                      | 2,413,786             |
| 未分配利润               | 四(36)   | 40,748,443                     | 38,835,999            |
| <b>归属于母公司股东权益合计</b> |         | <b>88,571,197</b>              | <b>92,790,344</b>     |
| 少数股东权益              | 六(1)(b) | 10,340,153                     | 10,493,316            |
| <b>股东权益合计</b>       |         | <b>98,911,350</b>              | <b>103,283,660</b>    |
| <b>负债及股东权益总计</b>    |         | <b>219,865,931</b>             | <b>221,490,655</b>    |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

## 顺丰控股股份有限公司

### 2024年6月30日公司资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 资产             | 附注    | 2024年<br>6月30日<br>公司<br>(未经审计) | 2023年<br>12月31日<br>公司 |
|----------------|-------|--------------------------------|-----------------------|
| <b>流动资产</b>    |       |                                |                       |
| 货币资金           | 十八(1) | 29,017                         | 138,046               |
| 预付款项           |       | 28,885                         | 26,243                |
| 其他应收款          | 十八(2) | 17,634,795                     | 21,818,111            |
| 其他流动资产         |       | 9,356                          | 6,029                 |
| <b>流动资产合计</b>  |       | <b>17,702,053</b>              | <b>21,988,429</b>     |
| <b>非流动资产</b>   |       |                                |                       |
| 长期股权投资         | 十八(3) | 66,962,282                     | 66,933,038            |
| 在建工程           |       | 253,138                        | 210,661               |
| 无形资产           |       | 348,201                        | 354,928               |
| 递延所得税资产        |       | 696                            | 100                   |
| <b>非流动资产合计</b> |       | <b>67,564,317</b>              | <b>67,498,727</b>     |
| <b>资产总计</b>    |       | <b>85,266,370</b>              | <b>89,487,156</b>     |

# 顺丰控股股份有限公司

## 2024年6月30日公司资产负债表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 负债及股东权益          | 附注    | 2024年<br>6月30日<br>公司<br>(未经审计) | 2023年<br>12月31日<br>公司 |
|------------------|-------|--------------------------------|-----------------------|
| <b>流动负债</b>      |       |                                |                       |
| 应付职工薪酬           |       | 182                            | 182                   |
| 其他应付款            |       | 21,615                         | 21,337                |
| 应交税费             |       | 160                            | 3,292                 |
| <b>流动负债合计</b>    |       | <b>21,957</b>                  | <b>24,811</b>         |
| <b>非流动负债</b>     |       |                                |                       |
| <b>非流动负债合计</b>   |       | <b>-</b>                       | <b>-</b>              |
| <b>负债合计</b>      |       | <b>21,957</b>                  | <b>24,811</b>         |
| <b>股东权益</b>      |       |                                |                       |
| 股本               | 四(31) | 4,815,911                      | 4,895,202             |
| 资本公积             |       | 68,446,282                     | 71,890,640            |
| 减：库存股            | 四(33) | (378,490)                      | (2,575,532)           |
| 盈余公积             |       | 2,260,741                      | 2,260,741             |
| 未分配利润            |       | 10,099,969                     | 12,991,294            |
| <b>股东权益合计</b>    |       | <b>85,244,413</b>              | <b>89,462,345</b>     |
| <b>负债及股东权益总计</b> |       | <b>85,266,370</b>              | <b>89,487,156</b>     |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 项目                     | 附注              | 截至 6 月 30 日止六个月期间      |                        |                        |                        |
|------------------------|-----------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                        |                 | 2024 年<br>合并<br>(未经审计) | 2023 年<br>合并<br>(未经审计) | 2024 年<br>公司<br>(未经审计) | 2023 年<br>公司<br>(未经审计) |
| <b>一、营业收入</b>          | 四(37)           | 134,409,720            | 124,365,598            | -                      | -                      |
| 减：营业成本                 | 四(37)           | (115,784,772)          | (107,555,280)          | -                      | -                      |
| 税金及附加                  |                 | (311,509)              | (212,453)              | (33)                   | (100)                  |
| 销售费用                   | 四(38)           | (1,470,892)            | (1,392,755)            | -                      | -                      |
| 管理费用                   | 四(39)           | (8,966,441)            | (8,940,581)            | (4,029)                | (10,161)               |
| 研发费用                   | 四(40)           | (1,301,455)            | (1,174,970)            | -                      | -                      |
| 财务(费用)/收入              | 四(41)           | (893,982)              | (992,479)              | 1,796                  | 16,200                 |
| 其中：利息费用                |                 | (1,230,918)            | (1,092,673)            | -                      | -                      |
| 利息收入                   |                 | 415,064                | 292,849                | 1,809                  | 16,216                 |
| 加：其他收益                 | 四(43)<br>四(44), | 403,359                | 747,676                | -                      | -                      |
| 投资收益/(损失)              | 十八(4)           | 358,868                | 500,597                | (117)                  | 22,167                 |
| 其中：对联营企业和合营企业的<br>投资损失 |                 | (62,580)               | (13,486)               | -                      | -                      |
| 公允价值变动收益/(损失)          |                 | 10,904                 | 21,870                 | -                      | (2,230)                |
| 信用减值(损失)/转回            |                 | (159,557)              | 64,802                 | -                      | (5)                    |
| 资产减值损失                 |                 | (1,624)                | (806)                  | -                      | -                      |
| 资产处置收益                 |                 | 65,907                 | 47,892                 | -                      | -                      |
| <b>二、营业利润</b>          |                 | 6,358,526              | 5,479,111              | (2,383)                | 25,871                 |
| 加：营业外收入                | 四(45)(a)        | 168,965                | 130,193                | -                      | -                      |
| 减：营业外支出                | 四(45)(b)        | (207,434)              | (188,954)              | -                      | -                      |
| <b>三、利润总额</b>          |                 | 6,320,057              | 5,420,350              | (2,383)                | 25,871                 |
| 减：所得税费用                | 四(46)           | (1,559,135)            | (1,526,110)            | 268                    | (6,618)                |
| <b>四、净利润</b>           |                 | 4,760,922              | 3,894,240              | (2,115)                | 19,253                 |
| 按经营持续性分类：              |                 |                        |                        |                        |                        |
| 持续经营净利润                |                 | 4,760,922              | 3,894,240              | (2,115)                | 19,253                 |
| 终止经营净利润                |                 | -                      | -                      | -                      | -                      |
| 按所有权归属分类：              |                 |                        |                        |                        |                        |
| 归属于母公司股东的净利润           |                 | 4,806,714              | 4,176,282              | 不适用                    | 不适用                    |
| 少数股东损益                 |                 | (45,792)               | (282,042)              | 不适用                    | 不适用                    |

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 项目                       | 附注       | 截至 6 月 30 日止六个月期间      |                        |                        |                        |
|--------------------------|----------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                          |          | 2024 年<br>合并<br>(未经审计) | 2023 年<br>合并<br>(未经审计) | 2024 年<br>公司<br>(未经审计) | 2023 年<br>公司<br>(未经审计) |
| <b>五、其他综合收益的税后净额</b>     |          | <b>(1,459,677)</b>     | <b>429,802</b>         | <b>-</b>               | <b>-</b>               |
| 归属于母公司股东的其他综合收益的税<br>后净额 |          | (1,060,319)            | 639,549                | -                      | -                      |
| 不能重分类进损益的其他综合收益          |          | (1,296,131)            | (30,021)               | -                      | -                      |
| 其他权益工具投资公允价值变动           | 四(48)    | (1,296,131)            | (30,021)               | -                      | -                      |
| 将重分类进损益的其他综合收益           |          | 235,812                | 669,570                | -                      | -                      |
| 现金流量套期储备                 |          | (1,012)                | 8,740                  | -                      | -                      |
| 权益法下可转损益的其他综合<br>收益      |          | (10,370)               | 9,171                  | -                      | -                      |
| 外币财务报表折算差额               | 四(48)    | 247,194                | 651,659                | -                      | -                      |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后<br>净额  | 四(48)    | (399,358)              | (209,747)              | -                      | -                      |
| <b>六、综合收益总额</b>          |          | <b>3,301,245</b>       | <b>4,324,042</b>       | <b>(2,115)</b>         | <b>19,253</b>          |
| 归属于母公司股东的综合收益总额          |          | 3,746,395              | 4,815,831              | 不适用                    | 不适用                    |
| 归属于少数股东的综合收益总额           |          | (445,150)              | (491,789)              | 不适用                    | 不适用                    |
| <b>七、每股收益</b>            |          |                        |                        |                        |                        |
| 基本每股收益(人民币元)             | 四(47)(a) | 1.00                   | 0.86                   | 不适用                    | 不适用                    |
| 稀释每股收益(人民币元)             | 四(47)(b) | 1.00                   | 0.86                   | 不适用                    | 不适用                    |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 项目                        | 附注       | 截至 6 月 30 日止六个月期间      |                        |                        |                        |
|---------------------------|----------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                           |          | 2024 年<br>合并<br>(未经审计) | 2023 年<br>合并<br>(未经审计) | 2024 年<br>公司<br>(未经审计) | 2023 年<br>公司<br>(未经审计) |
| <b>一、经营活动产生/(使用)的现金流量</b> |          |                        |                        |                        |                        |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            |          | 139,820,935            | 132,394,329            | -                      | -                      |
| 存放中央银行款项净减少额              |          | 550,882                | 25,504                 | -                      | -                      |
| 收到的税费返还                   |          | 709,963                | 495,991                | 163                    | -                      |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 四(49)(a) | 47,516,455             | 45,314,783             | 27,337                 | 27,767                 |
| <b>经营活动现金流入小计</b>         |          | <b>188,598,235</b>     | <b>178,230,607</b>     | <b>27,500</b>          | <b>27,767</b>          |
| 购买商品、接受服务支付的现金            |          | (100,012,110)          | (91,339,990)           | -                      | -                      |
| 客户贷款净增加额                  |          | (96,902)               | (17,638)               | -                      | -                      |
| 吸收存款和同业款项净减少额             |          | (1,556)                | (10,799)               | -                      | -                      |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           |          | (17,823,886)           | (17,243,035)           | (1,693)                | (2,715)                |
| 支付的各项税费                   |          | (3,076,005)            | (3,442,293)            | (3,590)                | (23,542)               |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 四(49)(b) | (53,865,507)           | (52,352,025)           | (31,502)               | (11,412)               |
| <b>经营活动现金流出小计</b>         |          | <b>(174,875,966)</b>   | <b>(164,405,780)</b>   | <b>(36,785)</b>        | <b>(37,669)</b>        |
| <b>经营活动产生/(使用)的现金流量净额</b> | 四(50)(a) | <b>13,722,269</b>      | <b>13,824,827</b>      | <b>(9,285)</b>         | <b>(9,902)</b>         |
| <b>二、投资活动(使用)/产生的现金流量</b> |          |                        |                        |                        |                        |
| 收回投资所收到的现金                | 四(49)(c) | 351,031                | 170,533                | -                      | -                      |
| 取得投资收益所收到的现金              |          | 387,340                | 433,485                | 2,900,000              | 523,497                |
| 处置固定资产和其他长期资产收回的<br>现金    |          | 179,381                | 119,817                | -                      | -                      |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现<br>金净额   |          | 153,596                | 358,587                | -                      | -                      |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 四(49)(f) | 28,698,081             | 48,950,000             | 1,283,300              | 5,620,000              |
| <b>投资活动现金流入小计</b>         |          | <b>29,769,429</b>      | <b>50,032,422</b>      | <b>4,183,300</b>       | <b>6,143,497</b>       |
| 购建固定资产和其他长期资产支付的<br>现金    |          | (5,075,259)            | (5,454,090)            | (37,857)               | (14,309)               |
| 投资支付的现金                   | 四(49)(d) | (70,796)               | (1,463,367)            | -                      | -                      |
| 取得子公司支付的现金净额              | 四(49)(e) | (614,384)              | (928,555)              | -                      | -                      |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 四(49)(f) | (39,453,543)           | (55,820,000)           | -                      | (4,529,904)            |
| <b>投资活动现金流出小计</b>         |          | <b>(45,213,982)</b>    | <b>(63,666,012)</b>    | <b>(37,857)</b>        | <b>(4,544,213)</b>     |
| <b>投资活动(使用)/产生的现金流量净额</b> |          | <b>(15,444,553)</b>    | <b>(13,633,590)</b>    | <b>4,145,443</b>       | <b>1,599,284</b>       |

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 项目                         | 附注       | 截至 6 月 30 日止六个月期间      |                        |                        |                        |
|----------------------------|----------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                            |          | 2024 年<br>合并<br>(未经审计) | 2023 年<br>合并<br>(未经审计) | 2024 年<br>公司<br>(未经审计) | 2023 年<br>公司<br>(未经审计) |
| <b>三、筹资活动使用的现金流量</b>       |          |                        |                        |                        |                        |
| 吸收投资收到的现金                  |          | 27,968                 | 56,892                 | -                      | -                      |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金        |          | 27,968                 | 56,892                 | -                      | -                      |
| 取得借款及发行债券收到的现金             |          | 22,881,961             | 17,116,577             | -                      | -                      |
| 收到其他与筹资活动有关的现金             |          | 9,978                  | 7,639                  | 22,534                 | -                      |
| <b>筹资活动现金流入小计</b>          |          | <b>22,919,907</b>      | <b>17,181,108</b>      | <b>22,534</b>          | <b>-</b>               |
| 偿还债务支付的现金                  |          | (16,228,027)           | (15,113,136)           | -                      | -                      |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金          |          | (4,023,880)            | (2,451,109)            | (2,889,210)            | (1,213,616)            |
| 支付其他与筹资活动有关的现金             | 四(49)(g) | (8,849,865)            | (4,580,501)            | (1,378,503)            | (61,530)               |
| <b>筹资活动现金流出小计</b>          |          | <b>(29,101,772)</b>    | <b>(22,144,746)</b>    | <b>(4,267,713)</b>     | <b>(1,275,146)</b>     |
| <b>筹资活动使用的现金流量净额</b>       |          | <b>(6,181,865)</b>     | <b>(4,963,638)</b>     | <b>(4,245,179)</b>     | <b>(1,275,146)</b>     |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>  |          | <b>(28,170)</b>        | <b>127,046</b>         | <b>(8)</b>             | <b>-</b>               |
| <b>五、现金及现金等价物净(减少)/增加额</b> |          | <b>(7,932,319)</b>     | <b>(4,645,355)</b>     | <b>(109,029)</b>       | <b>314,236</b>         |
| 加：期初现金及现金等价物余额             | 四(50)(b) | 40,448,308             | 40,279,947             | 138,046                | 812,181                |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>      | 四(50)(b) | <b>32,515,989</b>      | <b>35,634,592</b>      | <b>29,017</b>          | <b>1,126,417</b>       |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 截至 2023 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计) |            |            |             |           |         |          |           |             |            |             |        |
|----------------------------------|------------|------------|-------------|-----------|---------|----------|-----------|-------------|------------|-------------|--------|
| 附注                               | 归属于母公司股东权益 |            |             |           |         |          |           |             |            | 少数股东权益      | 股东权益合计 |
|                                  | 股本         | 资本公积       | 减：库存股       | 其他综合收益    | 一般风险准备金 | 专项储备     | 盈余公积      | 未分配利润       |            |             |        |
| 2023 年 1 月 1 日期初余额               | 4,895,202  | 43,996,237 | (2,040,377) | 4,538,027 | 493,048 | -        | 1,010,253 | 33,371,351  | 12,022,308 | 98,286,049  |        |
| 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间         |            |            |             |           |         |          |           |             |            |             |        |
| 增减变动额                            |            |            |             |           |         |          |           |             |            |             |        |
| 综合收益总额                           |            |            |             |           |         |          |           |             |            |             |        |
| 净利润                              | -          | -          | -           | -         | -       | -        | -         | 4,176,282   | (282,042)  | 3,894,240   |        |
| 其他综合收益                           | -          | -          | -           | 639,549   | -       | -        | -         | -           | (209,747)  | 429,802     |        |
| 股东投入和减少资本                        |            |            |             |           |         |          |           |             |            |             |        |
| 所有者投入                            | -          | 890        | -           | -         | -       | -        | -         | -           | 59,056     | 59,946      |        |
| 股份回购                             | 四(33)      | -          | (59,936)    | -         | -       | -        | -         | -           | -          | (59,936)    |        |
| 股份支付计入股东权益的金额                    | 九          | -          | 151,413     | -         | -       | -        | -         | -           | 2,048      | 153,461     |        |
| 其他                               | -          | (11,444)   | -           | -         | -       | -        | -         | -           | (3,728)    | (15,172)    |        |
| 非同一控制下企业合并                       | -          | -          | -           | -         | -       | -        | -         | -           | 52,226     | 52,226      |        |
| 利润分配                             |            |            |             |           |         |          |           |             |            |             |        |
| 对股东的分配                           | 四(36)      | -          | -           | -         | -       | -        | -         | (1,213,616) | (377,890)  | (1,591,506) |        |
| 股东权益内部结转                         |            |            |             |           |         |          |           |             |            |             |        |
| 其他综合收益结转留存收益                     | -          | -          | -           | (18)      | -       | -        | -         | 18          | -          | -           |        |
| 其他资本公积变动                         | -          | (3,041)    | -           | -         | -       | -        | -         | -           | -          | (3,041)     |        |
| 安全生产费                            |            |            |             |           |         |          |           |             |            |             |        |
| 提取                               | -          | -          | -           | -         | -       | 18,568   | -         | -           | -          | 18,568      |        |
| 使用                               | -          | -          | -           | -         | -       | (18,568) | -         | -           | -          | (18,568)    |        |
| 2023 年 6 月 30 日期末余额              | 4,895,202  | 44,134,055 | (2,100,313) | 5,177,558 | 493,048 | -        | 1,010,253 | 36,334,035  | 11,262,231 | 101,206,069 |        |

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 附注                       | 截至 2024 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计) |             |             |             |         |           |           |             |            |             |        |
|--------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------|-----------|-----------|-------------|------------|-------------|--------|
|                          | 归属于母公司股东权益                       |             |             |             |         |           |           |             |            | 少数股东权益      | 股东权益合计 |
|                          | 股本                               | 资本公积        | 减：库存股       | 其他综合收益      | 一般风险准备金 | 专项储备      | 盈余公积      | 未分配利润       |            |             |        |
| 2024 年 1 月 1 日期初余额       | 4,895,202                        | 43,164,085  | (2,575,532) | 5,532,428   | 524,376 | -         | 2,413,786 | 38,835,999  | 10,493,316 | 103,283,660 |        |
| 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 |                                  |             |             |             |         |           |           |             |            |             |        |
| 增减变动额                    |                                  |             |             |             |         |           |           |             |            |             |        |
| 综合收益总额                   |                                  |             |             |             |         |           |           |             |            |             |        |
| 净利润                      | -                                | -           | -           | -           | -       | -         | -         | 4,806,714   | (45,792)   | 4,760,922   |        |
| 其他综合收益                   | -                                | -           | -           | (1,060,319) | -       | -         | -         | -           | (399,358)  | (1,459,677) |        |
| 股东投入和减少资本                |                                  |             |             |             |         |           |           |             |            |             |        |
| 所有者投入                    | -                                | 127         | -           | -           | -       | -         | -         | -           | 28,447     | 28,574      |        |
| 股份回购                     | 四(33)                            | -           | (1,378,503) | -           | -       | -         | -         | -           | -          | (1,378,503) |        |
| 注销库存股                    | 四(33)                            | (79,291)    | (3,496,254) | 3,575,545   | -       | -         | -         | -           | -          | -           |        |
| 股份支付计入股东权益的金额            | 九                                | -           | 62,186      | -           | -       | -         | -         | -           | 7,754      | 69,940      |        |
| 其他                       | -                                | (3,760,142) | -           | -           | -       | -         | -         | -           | 420,549    | (3,339,593) |        |
| 非同一控制下企业合并               | -                                | -           | -           | -           | -       | -         | -         | -           | 17,333     | 17,333      |        |
| 利润分配                     |                                  |             |             |             |         |           |           |             |            |             |        |
| 对股东的分配                   | 四(36)                            | -           | -           | -           | -       | -         | -         | (2,889,210) | (182,096)  | (3,071,306) |        |
| 股东权益内部结转                 |                                  |             |             |             |         |           |           |             |            |             |        |
| 其他综合收益结转留存收益             | -                                | -           | -           | 5,060       | -       | -         | -         | (5,060)     | -          | -           |        |
| 安全生产费                    |                                  |             |             |             |         |           |           |             |            |             |        |
| 提取                       | -                                | -           | -           | -           | -       | 272,081   | -         | -           | -          | 272,081     |        |
| 使用                       | -                                | -           | -           | -           | -       | (272,081) | -         | -           | -          | (272,081)   |        |
| 2024 年 6 月 30 日期末余额      | 4,815,911                        | 35,970,002  | (378,490)   | 4,477,169   | 524,376 | -         | 2,413,786 | 40,748,443  | 10,340,153 | 98,911,350  |        |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

|                        | 截至 2023 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计) |           |             |             |           |             |             |
|------------------------|----------------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
|                        | 附注                               | 股本        | 资本公积        | 减：库存股       | 盈余公积      | 未分配利润       | 股东权益合计      |
| 2023 年 1 月 1 日期初余额     |                                  | 4,895,202 | 71,743,948  | (2,040,377) | 857,208   | 1,573,109   | 77,029,090  |
| 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月 |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 期间增减变动额                |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 综合收益总额                 |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 净利润                    |                                  | -         | -           | -           | -         | 19,253      | 19,253      |
| 股东投入和减少资本              |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 股份回购                   | 四(33)                            | -         | -           | (59,936)    | -         | -           | (59,936)    |
| 股份支付计入股东权益的金额          | 九(1)(a)                          | -         | 137,562     | -           | -         | -           | 137,562     |
| 利润分配                   |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 对股东的分配                 | 四(36)                            | -         | -           | -           | -         | (1,213,616) | (1,213,616) |
| 2023 年 6 月 30 日期末余额    |                                  | 4,895,202 | 71,881,510  | (2,100,313) | 857,208   | 378,746     | 75,912,353  |
|                        | 截至 2024 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计) |           |             |             |           |             |             |
|                        | 附注                               | 股本        | 资本公积        | 减：库存股       | 盈余公积      | 未分配利润       | 股东权益合计      |
| 2024 年 1 月 1 日期初余额     |                                  | 4,895,202 | 71,890,640  | (2,575,532) | 2,260,741 | 12,991,294  | 89,462,345  |
| 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月 |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 期间增减变动额                |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 综合收益总额                 |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 净利润                    |                                  | -         | -           | -           | -         | (2,115)     | (2,115)     |
| 股东投入和减少资本              |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 股份回购                   | 四(33)                            | -         | -           | (1,378,503) | -         | -           | (1,378,503) |
| 注销库存股                  |                                  | (79,291)  | (3,496,254) | 3,575,545   | -         | -           | -           |
| 股份支付计入股东权益的金额          | 九(1)(a)                          | -         | 51,896      | -           | -         | -           | 51,896      |
| 利润分配                   |                                  |           |             |             |           |             |             |
| 对股东的分配                 | 四(36)                            | -         | -           | -           | -         | (2,889,210) | (2,889,210) |
| 2024 年 6 月 30 日期末余额    |                                  | 4,815,911 | 68,446,282  | (378,490)   | 2,260,741 | 10,099,969  | 85,244,413  |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 一 公司基本情况

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立的；于 2007 年 10 月 22 日，本公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司；于 2010 年 2 月 5 日，本公司股票在深圳证券交易所上市。

于 2016 年 12 月，经中国证券监督管理委员会批准，本公司进行了一系列的重大资产重组，包括重大资产置换、发行股份购买资产及募集配套资金。重大资产重组完成后，深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)成为本公司的母公司及最终控股公司，王卫为本公司的最终控制人。本公司注册地和总部变更为广东省深圳市。

于 2024 年 6 月 30 日，本公司的总股本为 4,815,911,220，每股面值 1 元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要经营业务为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本公司下属子公司杭州顺丰同城实业股份有限公司是香港联合交易所有限公司主板上市公司，主要从事同城即时配送服务。

本公司下属子公司嘉里物流联网有限公司(以下简称“嘉里物流”)是香港联合交易所有限公司主板上市公司，主要从事综合物流、国际货运等服务。

本公司下属子公司 Kerry Express (Thailand) Public Company Limited(以下简称“KEX”)是泰国证券交易所有限公司主板上市公司，主要从事快递运输等服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本报告期间合并范围的变动详见附注五。

本财务报表由本公司董事会于 2024 年 8 月 28 日批准报出。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 二 财务报表编制基础及重要会计政策、会计估计

### (1) 财务报表的编制基础

本中期财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)编制。本中期财务报表按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 3 号-半年度报告的内容与格式》的要求进行列报和披露，因此并不包括年度财务报表中的所有信息和披露内容。

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本中期财务报表符合《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的要求。

### (3) 会计政策和会计估计

#### (a) 会计政策

财政部于 2023 年 10 月 25 日发布了《关于印发<企业会计准则解释第 17 号>的通知》(财会[2023]21 号)(以下简称“解释 17 号”),规定了流动负债与非流动负债的划分、关于供应商融资安排的披露及关于售后租回交易的会计处理,自 2024 年 1 月 1 日起施行。本集团已按照上述解释第 17 号的规定编制了本中期财务报表,解释第 17 号对本集团及本公司的中期财务报表无重大影响。

本报告期间,除上述会计政策变更外,本中期财务报表所采用的会计政策与本集团编制 2023 年度财务报表所采用的会计政策一致。本中期财务报表应与本集团 2023 年度财务报表一并阅读。

#### (b) 会计估计

对于固定资产中的飞机机身,本集团原按 10 年计提折旧。根据本集团业务技术部门的客观评估,以及飞机机身的实际飞行寿命和使用情况,本集团认为飞机机身的现行折旧年限已经不能准确反映资产的实际使用状况。为更加真实、准确地反映公司飞机机身的资产状况和经营成果,使飞机机身的折旧年限与实际使用寿命更加匹配,本集团对飞机机身折旧年限进行会计估计变更。该会计估计变更采用未来适用法自 2024 年 1 月 1 日起执行。针对飞机机身折旧方法的变更对比如下:

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 二 财务报表编制基础及重要会计政策、会计估计(续)

### (3) 会计政策和会计估计(续)

#### (b) 会计估计(续)

|     | 预计使用寿命  | 预计净残值率 | 年折旧率        |
|-----|---------|--------|-------------|
| 变更前 | 10 年    | 5.00%  | 9.50%       |
| 变更后 | 10-20 年 | 5.00%  | 9.50%-4.75% |

除上述会计估计外，本集团采用的重要会计估计和关键判断与上年度对比没有发生重大变化。

## 三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

| 税种      | 税率                       | 计税依据  |
|---------|--------------------------|---|
| 企业所得税   | 注(1)                     | 应纳税所得额  |
| 增值税     | 13%，9%，6%，<br>1%(小规模纳税人) | 应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算) |
| 城市维护建设税 | 7%，5%，1%                 | 实际缴纳的增值税税额  |
| 教育费附加   | 3%                       | 实际缴纳的增值税税额  |
| 地方教育费附加 | 2%                       | 实际缴纳的增值税税额  |
| 关税      | 按适用税率                    | 海关审定的关税完税价格   |

### (1) 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》以及企业所得税法实施条例，除部分享受优惠税率的子公司外，本公司及设立于中国境内其余子公司适用所得税税率为 25%。

本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司，其报告期内的所得税法定税率范围为 12%至 24%

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 三 税项(续)

#### (2) 税收优惠及批文

本报告期间，本公司及其子公司适用的税率和税率优惠政策与上年度对比没有发生重大变化。

### 四 合并财务报表项目附注

#### (1) 货币资金

|                | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 库存现金           | 15,408            | 14,391            |
| 银行存款           | 12,895,351        | 18,641,306        |
| 集团财务公司存放中央银行款项 | 927,411           | 1,490,498         |
| 其中：法定存款准备金(a)  | 917,644           | 1,476,938         |
| 超额存款准备金(b)     | 9,767             | 13,560            |
| 集团财务公司存放其他银行款项 | 19,473,506        | 21,674,309        |
| 其他货币资金(c)      | 147,162           | 105,684           |
| 应计利息           | 26,515            | 48,317            |
|                | <u>33,485,353</u> | <u>41,974,505</u> |
| 其中：存放在境外的款项    | <u>4,452,938</u>  | <u>5,455,811</u>  |

(a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 5% 缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。

(b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。

(c) 于 2024 年 6 月 30 日，本集团使用用途受到限制的货币资金为 111,600 千元(2023 年 12 月 31 日：99,558 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(2) 交易性金融资产

|         | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日 |
|---------|-------------------|------------------|
| 结构性存款   | 17,770,993        | 6,542,881        |
| 基金投资及其他 | 276,330           | 266,861          |
|         | <u>18,047,323</u> | <u>6,809,742</u> |

(3) 应收账款

|                 | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 应收账款            | 27,190,757        | 26,512,152        |
| 减：坏账准备(附注四(18)) | (1,339,136)       | (1,378,665)       |
|                 | <u>25,851,621</u> | <u>25,133,487</u> |

本集团在提供物流及货运代理等服务时，给予部分客户采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 一年以内(含一年) | 26,082,178        | 25,492,152        |
| 一到二年(含二年) | 450,741           | 490,411           |
| 二年以上      | 657,838           | 529,589           |
|           | <u>27,190,757</u> | <u>26,512,152</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(b) 于 2024 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下：

|                       | 应收账款和<br>合同资产<br>余额 | 坏账准备<br>金额     | 占应收账款和<br>合同资产<br>余额比例 |
|-----------------------|---------------------|----------------|------------------------|
| 余额前五名的应收账款<br>和合同资产总额 | <u>2,946,077</u>    | <u>129,175</u> | <u>10.08%</u>          |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

|               | 2024 年 6 月 30 日   |                |                    |              | 2023 年 12 月 31 日  |                |                    |              |
|---------------|-------------------|----------------|--------------------|--------------|-------------------|----------------|--------------------|--------------|
|               | 账面余额              |                | 坏账准备               |              | 账面余额              |                | 坏账准备               |              |
|               | 金额                | 占总额比例          | 金额                 | 计提比例         | 金额                | 占总额比例          | 金额                 | 计提比例         |
| 单项计提坏账准备(i)   | 482,863           | 1.78%          | (482,863)          | 100.00%      | 657,488           | 2.48%          | (657,488)          | 100.00%      |
| 按组合计提坏账准备(ii) | 26,707,894        | 98.22%         | (856,273)          | 3.21%        | 25,854,664        | 97.52%         | (721,177)          | 2.79%        |
|               | <u>27,190,757</u> | <u>100.00%</u> | <u>(1,339,136)</u> | <u>4.92%</u> | <u>26,512,152</u> | <u>100.00%</u> | <u>(1,378,665)</u> | <u>5.20%</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

(i) 于 2024 年 6 月 30 日和 2023 年 12 月 31 日，不存在金额重大的单项计提坏账准备的应收账款。

(ii) 于 2024 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

|                  | 账面余额              | 整个存续期预期 |                  |
|------------------|-------------------|---------|------------------|
|                  |                   | 信用损失率   | 坏账准备             |
| 关联方组合(附注八(4)(a)) | 553,823           | 7.21%   | (39,929)         |
| 非关联方组合           | 26,154,071        | 3.12%   | (816,344)        |
|                  | <u>26,707,894</u> |         | <u>(856,273)</u> |

于 2023 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

|                  | 账面余额              | 整个存续期预期 |                  |
|------------------|-------------------|---------|------------------|
|                  |                   | 信用损失率   | 坏账准备             |
| 关联方组合(附注八(4)(a)) | 124,569           | 19.10%  | (23,790)         |
| 非关联方组合           | 25,730,095        | 2.71%   | (697,387)        |
|                  | <u>25,854,664</u> |         | <u>(721,177)</u> |

(d) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为计提 165,988 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 65,858 千元)，其中单独减值测试转回的坏账准备金额为 24,664 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：单独减值测试转回 28,975 千元)(附注四(18))。

(e) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收账款为 209,411 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：51,717 千元)，无单项金额重大的应收账款核销(附注四(18))。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (4) 预付款项

###### (a) 预付款项账龄分析如下：

| 账龄        | 2024 年 6 月 30 日  |                | 2023 年 12 月 31 日 |                |
|-----------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|           | 金额               | 占总额比例          | 金额               | 占总额比例          |
| 一年以内(含一年) | 2,715,217        | 97.21%         | 3,179,005        | 97.90%         |
| 一到二年(含二年) | 38,552           | 1.38%          | 42,025           | 1.29%          |
| 二年以上      | 39,285           | 1.41%          | 26,264           | 0.81%          |
|           | <u>2,793,054</u> | <u>100.00%</u> | <u>3,247,294</u> | <u>100.00%</u> |

于 2024 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项主要为预付供应商款项等，相关的交易仍在履行中。

###### (b) 于 2024 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

|              | 2024 年 6 月 30 日 |               |
|--------------|-----------------|---------------|
|              | 金额              | 占预付款项<br>总额比例 |
| 余额前五名的预付款项总额 | <u>385,036</u>  | <u>13.79%</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款

|                      | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------------|------------------|------------------|
| 应收关联方往来款项(附注八(4)(d)) | 258,935          | 633,373          |
| 应收保证金及押金             | 1,535,427        | 1,523,589        |
| 应收代收货款               | 720,869          | 659,441          |
| 应收代垫税费               | 118,780          | 168,971          |
| 应收员工借款及备用金           | 78,217           | 85,491           |
| 应收股权转让款              | 194,500          | 76,500           |
| 应收航线扶持资金及财政返还        | 14,160           | 15,371           |
| 预缴社会保险款项             | 41,924           | 38,154           |
| 其他                   | 571,956          | 592,137          |
|                      | <u>3,534,768</u> | <u>3,793,027</u> |
| 减：坏账准备(附注四(18))      | (223,430)        | (223,719)        |
|                      | <u>3,311,338</u> | <u>3,569,308</u> |

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 一年以内(含一年) | 2,466,310        | 2,841,698        |
| 一到二年(含二年) | 367,440          | 266,128          |
| 二年以上      | 701,018          | 685,201          |
|           | <u>3,534,768</u> | <u>3,793,027</u> |

于 2024 年 6 月 30 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、应收股权转让款。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表

本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日 |         |           |        | 2023 年 12 月 31 日 |         |           |        |
|-----------|-----------------|---------|-----------|--------|------------------|---------|-----------|--------|
|           | 账面余额            |         | 坏账准备      |        | 账面余额             |         | 坏账准备      |        |
|           | 金额              | 占总额比例   | 金额        | 计提比例   | 金额               | 占总额比例   | 金额        | 计提比例   |
| 单项计提坏账准备  | 227,993         | 6.45%   | (216,505) | 94.96% | 221,458          | 5.84%   | (209,970) | 94.81% |
| 按组合计提坏账准备 | 3,306,775       | 93.55%  | (6,925)   | 0.21%  | 3,571,569        | 94.16%  | (13,749)  | 0.38%  |
|           | 3,534,768       | 100.00% | (223,430) | 6.32%  | 3,793,027        | 100.00% | (223,719) | 5.90%  |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

坏账准备变动表如下：

|                  | 第一阶段                | 第三阶段                     | 合计             |
|------------------|---------------------|--------------------------|----------------|
|                  | 未来 12 个月内预期信用损失(组合) | 整个存续期预期信用损失<br>(已发生信用减值) |                |
| 2023 年 12 月 31 日 | 13,749              | 209,970                  | 223,719        |
| 本年计提/(转回)        | 4,270               | (4,384)                  | (114)          |
| 本年核销             | (1,273)             | -                        | (1,273)        |
| 转入第三阶段           | (10,919)            | 10,919                   | -              |
| 处置及其他            | 1,098               | -                        | 1,098          |
| 2024 年 6 月 30 日  | <u>6,925</u>        | <u>216,505</u>           | <u>223,430</u> |

于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

- (i) 于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2024 年 6 月 30 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

|        | 账面余额             | 未来 12 个月内预期信用损失率 | 坏账准备           | 理由                  |
|--------|------------------|------------------|----------------|---------------------|
| 组合计提：  |                  |                  |                |                     |
| 关联方组合  | 258,935          | -                | -              | 按照未来 12 个月内预期信用损失的金 |
| 非关联方组合 | <u>3,047,840</u> | 0.23%            | <u>(6,925)</u> | 额确认损失准备             |
|        | <u>3,306,775</u> |                  | <u>(6,925)</u> |                     |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (5) 其他应收款(续)

##### (b) 损失准备及账面余额变动表(续)

##### (i) (续)

于 2023 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

|        | 账面余额             | 未来 12 个月内预<br>期信用损失率 | 坏账准备            | 理由                                 |
|--------|------------------|----------------------|-----------------|------------------------------------|
| 组合计提：  |                  |                      |                 |                                    |
| 关联方组合  | 633,373          | -                    | -               | 按照未来 12 个月内<br>预期信用损失的金<br>额确认损失准备 |
| 非关联方组合 | <u>2,938,196</u> | 0.47%                | <u>(13,749)</u> |                                    |
|        | <u>3,571,569</u> |                      | <u>(13,749)</u> |                                    |

##### (ii) 于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

于 2024 年 6 月 30 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

|          | 账面余额           | 整个存续期<br>预期信用损失 | 坏账准备             | 理由      |
|----------|----------------|-----------------|------------------|---------|
| 单项计提：    |                |                 |                  |         |
| 应收股权转让款  | 76,500         | 100.00%         | (76,500)         | 债务人财务困难 |
| 应收保证金及押金 | 44,041         | 73.92%          | (32,553)         | 债务人财务困难 |
| 其他       | <u>107,452</u> | 100.00%         | <u>(107,452)</u> | 债务人财务困难 |
|          | <u>227,993</u> |                 | <u>(216,505)</u> |         |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (5) 其他应收款(续)

##### (b) 损失准备及账面余额变动表(续)

##### (ii) (续)

于 2023 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

|          | 账面余额           | 整个存续期<br>预期信用损失 | 坏账准备             | 理由      |
|----------|----------------|-----------------|------------------|---------|
| 单项计提：    |                |                 |                  |         |
| 应收股权转让款  | 76,500         | 100.00%         | (76,500)         | 债务人财务困难 |
| 应收保证金及押金 | 48,425         | 76.28%          | (36,937)         | 债务人财务困难 |
| 其他       | 96,533         | 100.00%         | (96,533)         | 债务人财务困难 |
|          | <u>221,458</u> |                 | <u>(209,970)</u> |         |

(c) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为转回 114 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：计提 3,935 千元)，其中单独测试转回的坏账准备金额为 4,384 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：计提 1,000 千元)(附注四(18))。

(d) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的其他应收款为 1,273 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：955 千元)(附注四(18))，无单项金额重大的其他应收款核销(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

(e) 于 2024 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

|      | 性质          | 账龄   | 2024 年 6 月 30 日 |          |                  |
|------|-------------|------|-----------------|----------|------------------|
|      |             |      | 账面余额            | 坏账准备     | 占其他应收款<br>余额总额比例 |
| 公司 1 | 代收代付款项      | 一年以内 | 188,918         | -        | 5.34%            |
| 公司 2 | 代收代付款项      | 一年以内 | 146,868         | -        | 4.15%            |
| 公司 3 | 应收股权转让及减资款项 | 一年以内 | 118,000         | -        | 3.34%            |
| 公司 4 | 代收代付款项      | 一年以内 | 117,573         | -        | 3.33%            |
| 公司 5 | 押金保证金       | 两年以上 | 58,251          | -        | 1.65%            |
|      |             |      | <u>629,610</u>  | <u>-</u> | <u>17.81%</u>    |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (6) 其他流动资产

|           | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 待抵扣增值税进项税 | 3,862,436        | 4,641,173        |
| 预缴企业所得税   | 367,288          | 551,327          |
| 其他        | 69,754           | 23,043           |
|           | <u>4,299,478</u> | <u>5,215,543</u> |

#### (7) 长期应收款及一年内到期的非流动资产

|                 | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 融资租赁款           | 282,054          | 399,135          |
| 减：未实现融资收益       | <u>(15,413)</u>  | <u>(25,021)</u>  |
| 融资租赁款摊余成本       | 266,641          | 374,114          |
| 购房定金            | 277,904          | 277,904          |
| 员工贷款            | 16,281           | 42,029           |
| 其他              | -                | 3,281            |
| 减：坏账准备(附注四(18)) | (13,646)         | (15,178)         |
| 一年内到期的长期应收款     | <u>(225,525)</u> | <u>(314,080)</u> |
|                 | <u>321,655</u>   | <u>368,070</u>   |

#### (8) 长期股权投资

|                  | 合营企业             | 联营企业             | 合计               |
|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2023 年 12 月 31 日 | 3,258,703        | 4,120,128        | 7,378,831        |
| 减少投资             | (309,443)        | (28,284)         | (337,727)        |
| 权益法下确认的投资(损失)/收益 | (90,621)         | 28,041           | (62,580)         |
| 权益法下确认的其他综合收益    |                  |                  |                  |
| 及权益变动            | (5)              | (7,084)          | (7,089)          |
| 宣告发放现金股利或分配利润    | -                | (136,496)        | (136,496)        |
| 外币报表折算影响         | 3,135            | 21,739           | 24,874           |
| 2024 年 6 月 30 日  | <u>2,861,769</u> | <u>3,998,044</u> | <u>6,859,813</u> |
| 其中：减值准备期末余额      | (416)            | (338,892)        | (339,308)        |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (8) 长期股权投资(续)

##### (a) 合营企业

|   | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增减变动           |                 |            |                 |          | 减值准备         |                    |                    |                     |
|---|---------------------|------------------|-----------------|------------|-----------------|----------|--------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|   |                     | 减少<br>投资         | 按权益法调整<br>的净损益  | 其他权益变动     | 宣告发放现金<br>股利或利润 | 计提减值     | 外币报表<br>折算差额 | 2024 年<br>6 月 30 日 | 2024 年<br>6 月 30 日 | 2023 年<br>12 月 31 日 |
| 湖北国际物流机场有限公司  | 2,065,538           | -                | (98,860)        | -          | -               | -        | -            | 1,966,678          | -                  | -                   |
| 金丰博润(厦门)股权投资合伙企业<br>(有限合伙)                                | 314,121             | (101,195)        | 4,021           | -          | -               | -        | -            | 216,947            | -                  | -                   |
| 中保华安集团有限公司(以下简称<br>“中保华安”)                                | 240,936             | -                | 217             | -          | -               | -        | -            | 241,153            | -                  | -                   |
| 晋顺芯工业科技有限公司   | 209,730             | (208,167)        | (1,558)         | (5)        | -               | -        | -            | -                  | -                  | -                   |
| CC SF China Logistics Properties<br>Investment Fund, L.P. | 116,899             | -                | -               | -          | -               | -        | 2,623        | 119,522            | -                  | -                   |
| 其他  | 311,479             | (81)             | 5,559           | -          | -               | -        | 512          | 317,469            | (416)              | (408)               |
|   | <b>3,258,703</b>    | <b>(309,443)</b> | <b>(90,621)</b> | <b>(5)</b> | <b>-</b>        | <b>-</b> | <b>3,135</b> | <b>2,861,769</b>   | <b>(416)</b>       | <b>(408)</b>        |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (8) 长期股权投资(续)

##### (b) 联营企业

|  | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增减变动        |                |              |            |                 |        |              | 减值准备               |                     |           |
|--|---------------------|---------------|----------------|--------------|------------|-----------------|--------|--------------|--------------------|---------------------|-----------|
|  |                     | 新增/(减少)<br>投资 | 按权益法调整<br>的净损益 | 其他综合<br>收益调整 | 其他权益<br>变动 | 宣告发放现金<br>股利或利润 | 计提减值准备 | 外币报表<br>折算差额 | 2024 年<br>6 月 30 日 | 2023 年<br>12 月 31 日 |           |
| 顺丰房地产投资信托基金(以下简<br>称“顺丰房托基金”)              | 1,153,690           | 13,631        | 4,794          | (9,833)      | -          | (36,711)        | -      | 26,621       | 1,152,192          | -                   | -         |
| 赤湾集装箱码头有限公司                                | 958,153             | -             | 55,807         | -            | -          | (60,604)        | -      | 12,985       | 966,341            | -                   | -         |
| Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock<br>Company | 425,581             | -             | (13,848)       | -            | -          | (38,969)        | -      | 1,756        | 374,520            | -                   | -         |
| 美设国际物流集团股份有限公司                             | 265,604             | -             | 8              | -            | -          | -               | -      | -            | 265,612            | -                   | -         |
| PT. Puninar Saranaraya                     | 250,420             | -             | 4,634          | -            | -          | -               | -      | (17,118)     | 237,936            | -                   | -         |
| 浙江凯乐士科技集团股份有限公<br>司(以下简称“凯乐士科技”)           | 196,119             | -             | (6,942)        | -            | -          | -               | -      | -            | 189,177            | -                   | -         |
| 其他   | 870,561             | (41,915)      | (16,412)       | (537)        | 3,286      | (212)           | -      | (2,505)      | 812,266            | (338,892)           | (345,816) |
|  | 4,120,128           | (28,284)      | 28,041         | (10,370)     | 3,286      | (136,496)       | -      | 21,739       | 3,998,044          | (338,892)           | (345,816) |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (9) 其他权益工具投资

|            | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|------------|------------------|------------------|
| 上市公司股权     | 1,120,309        | 2,418,842        |
| 非上市公司股权    | 7,223,984        | 7,070,693        |
|            | <u>8,344,293</u> | <u>9,489,535</u> |
|            | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
| 上市公司股权     |                  |                  |
| — 成本       | 1,917,389        | 1,881,825        |
| — 累计公允价值变动 | (797,080)        | 537,017          |
|            | <u>1,120,309</u> | <u>2,418,842</u> |
| 非上市公司股权    |                  |                  |
| — 成本       | 3,775,731        | 3,666,581        |
| — 累计公允价值变动 | 3,448,253        | 3,404,112        |
|            | <u>7,223,984</u> | <u>7,070,693</u> |

其中：本期成本及累计公允价值变动分别有 105,373 千元及 94,529 千元是由于外币报表折算差异引起。

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (10) 投资性房地产

|                                     | 建筑物       | 土地使用权     | 合计        |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 原价                                  |           |           |           |
| 2023 年 12 月 31 日                    | 5,261,718 | 1,480,379 | 6,742,097 |
| 本期与其他长期资产重分类<br>(附注四(11)、(12)、(14)) | 455,539   | 95,277    | 550,816   |
| 本期购置                                | 1,819     | 133       | 1,952     |
| 本期减少                                | (155,309) | (30,838)  | (186,147) |
| 外币报表折算影响数                           | (13,837)  | (395)     | (14,232)  |
| 2024 年 6 月 30 日                     | 5,549,930 | 1,544,556 | 7,094,486 |
| 累计折旧                                |           |           |           |
| 2023 年 12 月 31 日                    | 206,425   | 116,952   | 323,377   |
| 本期计提                                | 49,347    | 27,746    | 77,093    |
| 本期与其他长期资产重分类<br>(附注四(11)、(14))      | 36,935    | 4,606     | 41,541    |
| 其他减少                                | (7,514)   | (2,984)   | (10,498)  |
| 外币报表折算影响数                           | 1,468     | 2,965     | 4,433     |
| 2024 年 6 月 30 日                     | 286,661   | 149,285   | 435,946   |
| 账面价值                                |           |           |           |
| 2024 年 6 月 30 日                     | 5,263,269 | 1,395,271 | 6,658,540 |
| 2023 年 12 月 31 日                    | 5,055,293 | 1,363,427 | 6,418,720 |

- (i) 于 2024 年 1 月，本集团收购北京捷预泰企业管理有限公司(以下简称“北京捷预泰”)100%股权。本次交易股权的转让价格合计约为 559,289 千元。本次交易已于 2024 年 1 月 18 日(“购买日”)完成。

该收购满足集中度测试，按照资产购买原则核算，购买的投资性房地产(房屋建筑物及土地使用权)、固定资产(房屋建筑物)和无形资产(土地使用权)合计公允价值约为 835,700 千元，于购买日确认。

- (ii) 于 2024 年 6 月 30 日，账面价值 42,217 千元的建筑物及土地使用权(2023 年 12 月 31 日：账面价值 580,127 千元)目前正在办理申报房产证的相关工作。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 投资性房地产(续)

- (iii) 于 2024 年 6 月 30 日，账面价值为 110,919 千元的投资性房地产(2023 年 12 月 31 日：111,124 千元)被作为长期借款的抵押物(附注四(26)(c))。
- (iv) 于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (11) 固定资产

|                      | 房屋及建筑物     | 运输工具      | 计算机及电子设备  | 飞机、飞机发动机、<br>周转件及高价维修工具 | 机器设备       | 办公设备<br>及其他设备 | 合计          |
|----------------------|------------|-----------|-----------|-------------------------|------------|---------------|-------------|
| 原价                   |            |           |           |                         |            |               |             |
| 2023 年 12 月 31 日     | 29,185,339 | 7,434,951 | 5,126,023 | 15,497,033              | 14,999,446 | 10,839,453    | 83,082,245  |
| 在建工程转入(附注四(12))      | 1,681,863  | -         | 19,056    | 828,980                 | 655,384    | 18,364        | 3,203,647   |
| 本期自投资性房地产转入(附注四(10)) | 495,316    | -         | -         | -                       | -          | -             | 495,316     |
| 本期购置                 | 888,879    | 293,188   | 165,954   | 162,499                 | 139,515    | 72,492        | 1,722,527   |
| 非同一控制下企业合并           | -          | 3,936     | 3,739     | -                       | 6          | 2,113         | 9,794       |
| 本期转出至投资性房地产(附注四(10)) | (814,347)  | -         | -         | -                       | -          | -             | (814,347)   |
| 本期处置子公司减少            | (309,843)  | -         | -         | -                       | -          | -             | (309,843)   |
| 本期其他减少               | (10,373)   | (528,198) | (142,336) | (34,354)                | (148,807)  | (404,656)     | (1,268,724) |
| 外币报表折算影响             | 26,245     | (2,052)   | (22,979)  | 35                      | (88,827)   | (8,165)       | (95,743)    |
| 2024 年 6 月 30 日      | 31,143,079 | 7,201,825 | 5,149,457 | 16,454,193              | 15,556,717 | 10,519,601    | 86,024,872  |
| 累计折旧                 |            |           |           |                         |            |               |             |
| 2023 年 12 月 31 日     | 2,918,323  | 4,806,341 | 3,779,913 | 6,643,870               | 4,363,601  | 6,638,702     | 29,150,750  |
| 本期自投资性房地产转入(附注四(10)) | 15,436     | -         | -         | -                       | -          | -             | 15,436      |
| 本期计提                 | 430,708    | 562,419   | 336,799   | 681,070                 | 829,503    | 646,211       | 3,486,710   |
| 非同一控制下企业合并           | -          | 2,632     | 2,992     | -                       | 6          | 1,513         | 7,143       |
| 本期转出至投资性房地产(附注四(10)) | (52,371)   | -         | -         | -                       | -          | -             | (52,371)    |
| 本期处置子公司减少            | (8,731)    | -         | -         | -                       | -          | -             | (8,731)     |
| 本期其他减少               | (25)       | (503,281) | (141,933) | (34,257)                | (68,139)   | (260,926)     | (1,008,561) |
| 外币报表折算影响             | (8,650)    | (4,071)   | (20,018)  | 7                       | (36,312)   | (17,000)      | (86,044)    |
| 2024 年 6 月 30 日      | 3,294,690  | 4,864,040 | 3,957,753 | 7,290,690               | 5,088,659  | 7,008,500     | 31,504,332  |
| 减值准备                 |            |           |           |                         |            |               |             |
| 2023 年 12 月 31 日     | -          | -         | -         | -                       | 1,633      | 8             | 1,641       |
| 外币报表折算差异及其他          | -          | -         | -         | -                       | -          | -             | -           |
| 2024 年 6 月 30 日      | -          | -         | -         | -                       | 1,633      | 8             | 1,641       |
| 账面价值                 |            |           |           |                         |            |               |             |
| 2024 年 6 月 30 日      | 27,848,389 | 2,337,785 | 1,191,704 | 9,163,503               | 10,466,425 | 3,511,093     | 54,518,899  |
| 2023 年 12 月 31 日     | 26,267,016 | 2,628,610 | 1,346,110 | 8,853,163               | 10,634,212 | 4,200,743     | 53,929,854  |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (11) 固定资产(续)

- (i) 于 2024 年 6 月 30 日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地。
- (ii) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 3,481,474 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：3,133,243 千元)。
- (iii) 于 2024 年 6 月 30 日，账面价值为 498,743 千元的固定资产(2023 年 12 月 31 日：536,746 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b)及附注四(26)(c))。
- (iv) 未办妥产权证书的固定资产

|        | 2024 年 6 月 30 日  |                  |          | 账面价值             |
|--------|------------------|------------------|----------|------------------|
|        | 原价               | 累计折旧             | 减值准备     |                  |
| 房屋及建筑物 | <u>5,640,189</u> | <u>(193,114)</u> | <u>-</u> | <u>5,447,075</u> |

|        | 2023 年 12 月 31 日 |                  |          | 账面价值             |
|--------|------------------|------------------|----------|------------------|
|        | 原价               | 累计折旧             | 减值准备     |                  |
| 房屋及建筑物 | <u>6,230,244</u> | <u>(154,749)</u> | <u>-</u> | <u>6,075,495</u> |

此外，于 2024 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 17,451 千元(原价为 29,844 千元)的房屋(2023 年 12 月 31 日：账面价值 18,155 千元、原价为 29,844 千元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，本集团对该等房屋仅享有有限产权。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

|          |       | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 |                |          |              |
|----------|-------|--------------------------|----------------|----------|--------------|
|          | 处置原因  | 原价                       | 累计折旧           | 减值准备     | 账面价值         |
| 飞机周转件    | 无收入报废 | 1,383                    | (651)          | -        | 732          |
| 飞机周转件    | 出售    | 23                       | (5)            | -        | 18           |
| 高价飞机维修工具 | 无收入报废 | 220                      | (24)           | -        | 196          |
|          |       | <u>1,626</u>             | <u>(680)</u>   | <u>-</u> | <u>946</u>   |
|          |       | 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间 |                |          |              |
|          | 处置原因  | 原价                       | 累计折旧           | 减值准备     | 账面价值         |
| 飞机周转件    | 无收入报废 | 5,668                    | (2,255)        | -        | 3,413        |
| 飞机周转件    | 出售    | 478                      | (201)          | -        | 277          |
| 高价飞机维修工具 | 无收入报废 | 4,884                    | (3,211)        | -        | 1,673        |
|          | -     | <u>11,030</u>            | <u>(5,667)</u> | <u>-</u> | <u>5,363</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程

|             | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 产业园项目       | 1,241,923        | 2,252,284        |
| 中转场项目       | 257,653          | 474,378          |
| 飞机引进改装      | 293,177          | 164,643          |
| 其他          | 1,146,363        | 1,141,579        |
|             | <u>2,939,116</u> | <u>4,032,884</u> |
| 其中：减值准备期末余额 | -                | (17,324)         |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (12) 在建工程(续)

| 工程名称   | 预算数        | 2023 年           |                  | 本年转入               |              | 本年计提            |                  | 2024 年 |        | 工程投入           | 借款费用          | 其中：本年 | 本年              | 资金来源 |
|--------|------------|------------------|------------------|--------------------|--------------|-----------------|------------------|--------|--------|----------------|---------------|-------|-----------------|------|
|        |            | 12 月 31 日        | 本年增加             | 其他长期资产             | 减值准备         | 本年其他减少          | 6 月 30 日         | 占预算    | 工程投入   | 资本化            | 借款费用          | 借款费用  | 资本化率            |      |
| (ii)   |            |                  |                  |                    |              |                 |                  |        |        |                |               |       |                 |      |
| 产业园项目  | 20,905,902 | 2,252,284        | 644,395          | (1,653,871)        | (885)        | -               | 1,241,923        | 84.31% | 84.31% | 233,720        | 21,521        | 2.35% | 自有资金及<br>金融机构贷款 |      |
| 中转场项目  | 20,472,968 | 474,378          | 578,504          | (794,653)          | -            | (576)           | 257,653          | 80.89% | 80.89% | -              | -             | 0.00% | 自有资金            |      |
| 飞机引进改装 | 2,403,936  | 164,643          | 978,128          | (848,135)          | -            | (1,459)         | 293,177          | 41.02% | 41.02% | -              | -             | 0.00% | 自有资金            |      |
| 其他     |            | 1,141,579        | 531,510          | (499,855)          | -            | (26,871)        | 1,146,363        |        |        | 7,516          | 7,516         | 2.42% | 自有资金及<br>金融机构贷款 |      |
|        |            | <u>4,032,884</u> | <u>2,732,537</u> | <u>(3,796,514)</u> | <u>(885)</u> | <u>(28,906)</u> | <u>2,939,116</u> |        |        | <u>241,236</u> | <u>29,037</u> |       |                 |      |

(i) 本集团考虑单个项目预算金额占总资产的比例，确定是否存在重要的在建工程项目。于 2024 年 6 月 30 日，本集团不存在单个金额重要的在建工程项目。

(ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (12) 在建工程(续)

- (iii) 本期间在建工程转入长期资产 3,796,514 千元，其中转入固定资产 3,203,647 千元，转入投资性房地产 136,508 千元，转入长期待摊费用 456,359 千元。
- (iv) 本集团对于自建的产业园项目、中转场项目及其他项目中的房屋建筑物，本报告期间完成竣工验收并达到预定可使用状态的部分，相应转入固定资产和投资性房地产。
- (v) 本集团对于外购的飞机，本报告期间完成改装的部分，经安装调试验收后达到预定设计要求及可使用状态，相应转入固定资产。
- (vi) 于 2024 年 6 月 30 日，不存在被作为长期借款的抵押物的在建工程(2023 年 12 月 31 日：272,393 千元的在建工程被作为长期借款的抵押物)(附注四(26)(c))。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 使用权资产

|                  | 房屋及建筑物            | 运输工具           | 机器设备及其他       | 合计                |
|------------------|-------------------|----------------|---------------|-------------------|
| 原价               |                   |                |               |                   |
| 2023 年 12 月 31 日 | 30,624,525        | 554,218        | 79,692        | 31,258,435        |
| 本期增加             | 2,781,941         | 15,576         | 16,715        | 2,814,232         |
| 本期减少             | (920,002)         | (45,846)       | (24,820)      | (990,668)         |
| 外币报表折算影响         | 36,706            | (47,366)       | (1,402)       | (12,062)          |
| 2024 年 6 月 30 日  | <u>32,523,170</u> | <u>476,582</u> | <u>70,185</u> | <u>33,069,937</u> |
| 累计折旧             |                   |                |               |                   |
| 2023 年 12 月 31 日 | 16,931,970        | 220,297        | 32,597        | 17,184,864        |
| 本期计提             | 3,238,874         | 79,772         | 13,120        | 3,331,766         |
| 本期减少             | (509,061)         | (40,302)       | (5,533)       | (554,896)         |
| 外币报表折算影响         | 11,574            | (21,800)       | (1,090)       | (11,316)          |
| 2024 年 6 月 30 日  | <u>19,673,357</u> | <u>237,967</u> | <u>39,094</u> | <u>19,950,418</u> |
| 账面价值             |                   |                |               |                   |
| 2024 年 6 月 30 日  | <u>12,849,813</u> | <u>238,615</u> | <u>31,091</u> | <u>13,119,519</u> |
| 2023 年 12 月 31 日 | <u>13,692,555</u> | <u>333,921</u> | <u>47,095</u> | <u>14,073,571</u> |

于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对使用权资产计提减值准备。

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (14) 无形资产

|                                  | 土地使用权     | 外购软件     | 自行开发软件    | 商标        | 客户关系      | 其他      | 合计         |
|----------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|---------|------------|
| 原价                               |           |          |           |           |           |         |            |
| 2023 年 12 月 31 日                 | 7,702,755 | 857,547  | 7,276,600 | 4,966,033 | 5,952,090 | 358,340 | 27,113,365 |
| 本期从其他长期资产转入(附注四(10)、<br>附注四(15)) | 83,045    | -        | 314,119   | -         | -         | -       | 397,164    |
| 非同一控制下企业合并增加                     | -         | 1,464    | -         | -         | 13,253    | 11,629  | 26,346     |
| 本期购置                             | 331,225   | 17,832   | -         | 3,296     | -         | 1,852   | 354,205    |
| 本期转出至其他长期资产(附注四(10))             | (178,322) | -        | -         | -         | -         | -       | (178,322)  |
| 本期处置子公司减少                        | (110,846) | -        | -         | -         | -         | -       | (110,846)  |
| 本期其他处置                           | (37,569)  | (24,006) | (73,286)  | (1,228)   | -         | (421)   | (136,510)  |
| 外币报表折算影响                         | 27,694    | (3,476)  | -         | 116,207   | 122,433   | 1,647   | 264,505    |
| 2024 年 6 月 30 日                  | 7,817,982 | 849,361  | 7,517,433 | 5,084,308 | 6,087,776 | 373,047 | 27,729,907 |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (14) 无形资产(续)

|                      | 土地使用权     | 外购软件     | 自行开发软件    | 商标        | 客户关系      | 其他      | 合计         |
|----------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|---------|------------|
| 累计摊销                 |           |          |           |           |           |         |            |
| 2023 年 12 月 31 日     | 880,885   | 679,279  | 5,098,778 | 842,331   | 1,150,340 | 211,727 | 8,863,340  |
| 本期从其他长期资产转入(附注四(10)) | 6,793     | -        | -         | -         | -         | -       | 6,793      |
| 非同一控制下企业合并增加         | -         | 1,076    | -         | -         | -         | -       | 1,076      |
| 本期计提                 | 97,150    | 57,411   | 889,919   | 121,335   | 170,010   | 16,057  | 1,351,882  |
| 本期转出至其他长期资产(附注四(10)) | (11,399)  | -        | -         | -         | -         | -       | (11,399)   |
| 本期处置公司减少             | (10,569)  | -        | -         | -         | -         | -       | (10,569)   |
| 本期其他处置               | (165)     | (56,765) | (19,416)  | (601)     | -         | (294)   | (77,241)   |
| 外币报表折算影响             | 2,328     | (2,288)  | -         | 19,237    | 17,679    | 1,216   | 38,172     |
| 2024 年 6 月 30 日      | 965,023   | 678,713  | 5,969,281 | 982,302   | 1,338,029 | 228,706 | 10,162,054 |
| 减值准备                 |           |          |           |           |           |         |            |
| 2023 年 12 月 31 日     | 5,394     | -        | 97,428    | 4         | -         | 6       | 102,832    |
| 本期增加                 | -         | -        | -         | -         | -         | -       | -          |
| 本期减少                 | (5,394)   | -        | (13,779)  | -         | -         | -       | (19,173)   |
| 2024 年 6 月 30 日      | -         | -        | 83,649    | 4         | -         | 6       | 83,659     |
| 2024 年 6 月 30 日      | 6,852,959 | 170,648  | 1,464,503 | 4,102,002 | 4,749,747 | 144,335 | 17,484,194 |
| 2023 年 12 月 31 日     | 6,816,476 | 178,268  | 2,080,394 | 4,123,698 | 4,801,750 | 146,607 | 18,147,193 |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (14) 无形资产(续)

- (a) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 1,286,487 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：1,156,248 千元)。
- (b) 于 2024 年 6 月 30 日，账面价值为 261,868 千元的无形资产(2023 年 12 月 31 日：292,495 千元)被作为长期借款的抵押物，其中账面价值为 131,594 千元的无形资产(2023 年 12 月 31 日：144,678 千元)同时被作为短期借款的抵押物(附注四(19)(b))及附注四(26)(c))。
- (c) 于 2024 年 6 月 30 日，账面价值为 139,222 千元(原价 151,135 千元)的土地使用权(2023 年 12 月 31 日：账面价值 157,465 千元、原价 167,949 千元)目前正在办理申报土地使用权证。
- (d) 于 2024 年 6 月 30 日，通过本集团内部研发形成的无形资产余额占无形资产账面价值的比例为 8.38%(2023 年 12 月 31 日：11.46%)。

#### (15) 研究开发支出

本集团截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间研究开发活动的总支出按性质列示如下：

|       | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 |                |                  |
|-------|--------------------------|----------------|------------------|
|       | 研发费用                     | 开发支出           | 合计               |
| 职工薪酬  | 664,346                  | 236,486        | 900,832          |
| 折旧及摊销 | 531,917                  | 34,140         | 566,057          |
| 其他    | 105,192                  | 29,385         | 134,577          |
|       | <u>1,301,455</u>         | <u>300,011</u> | <u>1,601,466</u> |

|       | 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间 |                |                  |
|-------|--------------------------|----------------|------------------|
|       | 研发费用                     | 开发支出           | 合计               |
| 职工薪酬  | 627,894                  | 427,464        | 1,055,358        |
| 折旧及摊销 | 431,138                  | 35,994         | 467,132          |
| 其他    | 115,938                  | 106,743        | 222,681          |
|       | <u>1,174,970</u>         | <u>570,201</u> | <u>1,745,171</u> |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (15) 研究开发支出(续)

本集团截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

|      | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增加    | 本期转为无形资产<br>(附注四(14)) | 本期其他减少   | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|------|---------------------|---------|-----------------------|----------|--------------------|
| 系统开发 | 129,845             | 300,011 | (314,119)             | (25,682) | 90,055             |

- (a) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团开发支出项目不存在减值的情况(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。
- (b) 本集团考虑单个研发项目的期初余额或期末余额占总资产的比例，确定是否存在重要的研发项目。于 2024 年 6 月 30 日，本集团不存在单个金额重要的研发项目。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉

|   | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期新增(a)       | 本期重组(b)  | 外币折算影响         | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|---|---------------------|---------------|----------|----------------|--------------------|
| 成本：   |                     |               |          |                |                    |
| 嘉里物流业务  | 5,889,255           | 70,732        | (62,430) | 133,657        | 6,031,214          |
| KEX   | -                   | -             | 62,430   | 1,459          | 63,889             |
| 丰豪供应链业务   | 3,082,119           | -             | -        | 72,056         | 3,154,175          |
| SF/HAVI China Logistics (Cayman<br>islands)(以下简称“HAVI”) | 367,896             | -             | -        | 8,598          | 376,494            |
| 广东顺心快运有限公司  | 149,587             | -             | -        | -              | 149,587            |
| 其他  | 84,014              | 4,053         | -        | 431            | 88,498             |
|   | <u>9,572,871</u>    | <u>74,785</u> | <u>-</u> | <u>216,201</u> | <u>9,863,857</u>   |
| 减：减值准备(附注四(18))   |                     |               |          |                |                    |
| 其他  | (2,435)             | -             | -        | -              | (2,435)            |
|   | <u>9,570,436</u>    | <u>74,785</u> | <u>-</u> | <u>216,201</u> | <u>9,861,422</u>   |

(a) 本期增加的商誉主要系本集团购买 Business By Air SAS (以下简称“BBA”)65.00%的股权所致(附注五(1)(a))。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (16) 商誉(续)

- (b) 本报告期内，嘉里物流以其持有的 907,200,000 股 KEX 股份(占全部已发行 KEX 股份的约 52.1%)向其全体合格股东分派特别中期股息。分派完成后，本集团取得 KEX 合计 467,373,855 股股份，占全部已发行 KEX 股份的约 26.8%，并触发泰国守则(指泰国证券交易法 B.E. 2535(一九九二年)(经修订)、资本市场监督委员会通知 Tor Jor. 12/2554 号，关于：在业务收购中收购证券之规则、条件及程序(经修订)以及据此发布的任何其他相关规则、条例及通知)项下有关 KEX 的强制性收购要约。本集团以每股 5.5 泰铢的价格向 KEX 股东发出收购要约，以收购其持有的 KEX 股份。于 2024 年 3 月 26 日(以下简称“重组日”)，上述交易的中期股息分配和要约收购均已完成，本集团合计取得 KEX 1,091,818,327 股股份，占 KEX 已发行股份的 62.7%。

上述交易完成后，KEX 不再由嘉里物流直接持股并进行管理和控制，本集团将嘉里物流业务重新划分为嘉里物流业务(不含 KEX 业务)及 KEX 业务两个资产组组合，并对本集团收购嘉里物流时形成的商誉按照嘉里物流业务(不含 KEX 业务)资产组组合及 KEX 业务资产组组合于重组日的公允价值所占比例进行分摊。

- (c) 在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对商誉计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 长期待摊费用

|            | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增加           | 本期摊销             | 本期其他减少          | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|------------|---------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------------|
| 使用权资产改良    | 2,141,678           | 553,443        | (535,193)        | (40,816)        | 2,119,112          |
| 飞行员安家费及引进费 | 805,415             | 21,880         | (53,109)         | -               | 774,186            |
| 其他         | 214,311             | 30,608         | (24,528)         | (3,801)         | 216,590            |
|            | <u>3,161,404</u>    | <u>605,931</u> | <u>(612,830)</u> | <u>(44,617)</u> | <u>3,109,888</u>   |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 信用/资产减值及损失准备

|                     | 2023 年<br>12 月 31 日 | 计提/(转回) | 核销        | 外币报表折算差<br>异及其他 | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|---------------------|---------------------|---------|-----------|-----------------|--------------------|
| 坏账准备                | 1,617,562           | 164,256 | (210,684) | 5,078           | 1,576,212          |
| 其中：应收账款坏账准备(附注四(3)) | 1,378,665           | 165,988 | (209,411) | 3,894           | 1,339,136          |
| 其他应收款坏账准备(附注四(5))   | 223,719             | (114)   | (1,273)   | 1,098           | 223,430            |
| 长期应收款坏账准备(附注四(7))   | 15,178              | (1,618) | -         | 86              | 13,646             |
| 应收保理款坏账准备           | 123,815             | -       | -         | -               | 123,815            |
| 发放贷款及垫款坏账准备         | 8,704               | (4,699) | -         | 438             | 4,443              |
| 小计                  | 1,750,081           | 159,557 | (210,684) | 5,516           | 1,704,470          |
| 长期股权投资减值准备(附注四(8))  | 346,224             | -       | -         | (6,916)         | 339,308            |
| 固定资产减值准备(附注四(11))   | 1,641               | -       | -         | -               | 1,641              |
| 无形资产减值准备(附注四(14))   | 102,832             | -       | -         | (19,173)        | 83,659             |
| 存货跌价准备              | 2,782               | 424     | -         | 69              | 3,275              |
| 合同资产减值准备            | 3,552               | 315     | -         | (54)            | 3,813              |
| 商誉减值准备(附注四(16))     | 2,435               | -       | -         | -               | 2,435              |
| 在建工程减值准备(附注四(12))   | 17,324              | 885     | -         | (18,209)        | -                  |
| 小计                  | 476,790             | 1,624   | -         | (44,283)        | 434,131            |
|                     | 2,226,871           | 161,181 | (210,684) | (38,767)        | 2,138,601          |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 短期借款

|         | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|---------|-------------------|-------------------|
| 信用借款    | 23,172,135        | 12,959,996        |
| 保证借款(a) | 448,933           | 5,156,012         |
| 抵押借款(b) | 70,138            | 105,969           |
| 质押借款    | 290               | -                 |
|         | <u>23,691,496</u> | <u>18,221,977</u> |

(a) 于 2024 年 6 月 30 日，保证借款 448,933 千元(2023 年 12 月 31 日：5,156,012 千元)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2024 年 6 月 30 日，抵押借款 70,138 千元分别以如下资产作为抵押：

|      | 抵押资产账面价值       | 其中：同时用作长期借款抵押物 |
|------|----------------|----------------|
| 固定资产 | 498,743        | 498,743        |
| 无形资产 | 131,594        | 131,594        |
|      | <u>630,337</u> | <u>630,337</u> |

于 2023 年 12 月 31 日，抵押借款 105,969 千元分别以如下资产作为抵押：

|      | 抵押资产账面价值       | 其中：同时用作长期借款抵押物 |
|------|----------------|----------------|
| 固定资产 | 536,746        | 536,746        |
| 无形资产 | 144,678        | 144,678        |
|      | <u>681,424</u> | <u>681,424</u> |

(c) 于 2024 年 6 月 30 日，本集团不存在逾期的短期借款，短期借款的主要年利率区间为 2.27%至 6.77%(2023 年 12 月 31 日：2.20%至 7.47%)。

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (20) 应付账款

|                    | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| 应付关联方款项(附注八(4)(h)) | 397,211           | 421,194           |
| 应付服务及采购款           | 23,404,030        | 24,424,941        |
|                    | <u>23,801,241</u> | <u>24,846,135</u> |

于 2024 年 6 月 30 日，账龄超过一年的应付账款为 283,072 千元(2023 年 12 月 31 日：408,452 千元)，主要为外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票，款项尚未进行最后结算。

#### (21) 应付职工薪酬

|             | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 应付短期薪酬(a)   | 4,427,694        | 5,547,556        |
| 应付设定提存计划(b) | 77,566           | 61,053           |
|             | <u>4,505,260</u> | <u>5,608,609</u> |

#### (a) 短期薪酬

|                 | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增加              | 本期减少                | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|-----------------|---------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| 工资、奖金、津贴和<br>补贴 | 5,016,325           | 13,650,837        | (14,684,134)        | 3,983,028          |
| 职工福利费           | 106,885             | 927,780           | (890,735)           | 143,930            |
| 社会保险费           | 22,891              | 408,488           | (410,403)           | 20,976             |
| 其中：医疗保险费        | 19,483              | 360,502           | (361,729)           | 18,256             |
| 工伤保险费           | 2,449               | 38,532            | (39,444)            | 1,537              |
| 生育保险费           | 959                 | 9,454             | (9,230)             | 1,183              |
| 住房公积金           | 10,487              | 218,420           | (217,274)           | 11,633             |
| 工会经费和职工教育<br>经费 | 367,710             | 206,834           | (332,876)           | 241,668            |
| 其他              | 23,258              | 176,865           | (173,664)           | 26,459             |
|                 | <u>5,547,556</u>    | <u>15,589,224</u> | <u>(16,709,086)</u> | <u>4,427,694</u>   |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (21) 应付职工薪酬(续)

##### (b) 设定提存计划

|        | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增加           | 本期减少             | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|--------|---------------------|----------------|------------------|--------------------|
| 基本养老保险 | 59,872              | 704,223        | (687,554)        | 76,541             |
| 失业保险费  | 1,181               | 23,647         | (23,803)         | 1,025              |
|        | <u>61,053</u>       | <u>727,870</u> | <u>(711,357)</u> | <u>77,566</u>      |

##### (22) 应交税费

|         | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|---------|------------------|------------------|
| 应交企业所得税 | 1,221,636        | 1,394,250        |
| 未交增值税   | 581,780          | 538,510          |
| 其他      | 175,192          | 196,955          |
|         | <u>1,978,608</u> | <u>2,129,715</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 其他应付款

|                      | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| 应付关联方往来款项(附注八(4)(j)) | 95,908            | 134,589           |
| 应付工程设备款              | 3,209,908         | 4,345,119         |
| 应付押金款项               | 2,037,026         | 1,849,724         |
| 应付代收货款               | 1,442,384         | 1,534,338         |
| 应付充值款                | 1,151,727         | 1,014,895         |
| 应付银行供应链金融产品/再保理款项    | 191,941           | 543,389           |
| 应付质保金款项              | 479,205           | 505,725           |
| 应付管理费                | 236,592           | 159,211           |
| 应付专业服务费              | 135,058           | 134,607           |
| 应付股利                 | 148,200           | 142,507           |
| 应付股权收购款              | 281,790           | 267,886           |
| 其他                   | 929,077           | 862,851           |
|                      | <u>10,338,816</u> | <u>11,494,841</u> |

于 2024 年 6 月 30 日，账龄超过一年的其他应付款为 1,804,829 千元(2023 年 12 月 31 日：1,149,236 千元)，主要是与持续性业务相关的未到期押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

(24) 一年内到期的非流动负债

|                     | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|---------------------|------------------|------------------|
| 一年内到期的租赁负债(附注四(28)) | 5,540,079        | 5,769,965        |
| 一年内到期的长期借款(附注四(26)) | 2,594,948        | 2,813,385        |
| 一年内到期的应付债券(a)       | 113,666          | 615,295          |
| 一年内到期的长期应付款         | 22,349           | 23,571           |
| 一年内到期的以现金结算的股份支付    | -                | 263,732          |
|                     | <u>8,271,042</u> | <u>9,485,948</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 一年内到期的非流动负债(续)

(a) 一年内到期的应付债券

|                   | 2023 年<br>12 月 31 日 | 计提利息         | 溢折价摊销     | 本期应付债券重分<br>类转入(附注四(27)) | 本期偿还             | 外币报表折算影响       | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|-------------------|---------------------|--------------|-----------|--------------------------|------------------|----------------|--------------------|
| 2021 年绿色公司债券（第一期） | 512,866             | 6,006        | 78        | -                        | (518,950)        | -              | -                  |
| 其他应付债券            | 102,429             | -            | -         | 271,513                  | (258,322)        | (1,954)        | 113,666            |
|                   | <u>615,295</u>      | <u>6,006</u> | <u>78</u> | <u>271,513</u>           | <u>(777,272)</u> | <u>(1,954)</u> | <u>113,666</u>     |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 其他流动负债

|               | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|---------------|------------------|------------------|
| 合同负债形成的待转销项税额 | 113,155          | 129,212          |
| 超短期融资券(a)     | 2,310,195        | -                |
| 其他            | 31,892           | 38,456           |
|               | <u>2,455,242</u> | <u>167,668</u>   |

(a) 超短期融资券的具体信息如下：

|           | 面值<br>(千元) | 发行日             | 债券期限  | 利率    | 是否违约 |
|-----------|------------|-----------------|-------|-------|------|
| 2024 年第一期 | 1,000,000  | 2024 年 3 月 8 日  | 270 天 | 2.24% | 否    |
| 2024 年第二期 | 500,000    | 2024 年 3 月 15 日 | 270 天 | 2.24% | 否    |
| 2024 年第三期 | 800,000    | 2024 年 6 月 21 日 | 270 天 | 1.85% | 否    |

(26) 长期借款

|                           | 2024 年 6 月 30 日    | 2023 年 12 月 31 日   |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| 保证借款(a)                   | 5,731,171          | 5,633,173          |
| 质押借款(b)                   | 1,669,853          | 2,150,466          |
| 信用借款                      | 4,588,063          | 5,113,058          |
| 抵押借款(c)                   | 1,267,327          | 1,271,929          |
|                           | <u>13,256,414</u>  | <u>14,168,626</u>  |
| 减：一年内到期的长期借款<br>(附注四(24)) |                    |                    |
| 保证借款                      | (270,838)          | (914,982)          |
| 质押借款                      | (998,003)          | (668,094)          |
| 信用借款                      | (1,276,707)        | (1,156,039)        |
| 抵押借款                      | (49,400)           | (74,270)           |
|                           | <u>(2,594,948)</u> | <u>(2,813,385)</u> |
|                           | <u>10,661,466</u>  | <u>11,355,241</u>  |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (26) 长期借款(续)

- (a) 于 2024 年 6 月 30 日，本集团的保证借款 5,711,171 千元(2023 年 12 月 31 日：5,608,173 千元)由本集团内子公司提供担保；保证借款 20,000 千元(2023 年 12 月 31 日：25,000 千元)由深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(以下简称“泰森控股”)和 Havi 共同提供担保。
- (b) 于 2024 年 6 月 30 日，银行质押借款 1,669,853 千元(2023 年 12 月 31 日：2,150,466 千元)以子公司顺元融资租赁(天津)有限公司(以下简称“顺元融资租赁”)对子公司顺丰航空有限公司(以下简称“顺丰航空”)的飞机融资租赁业务产生的应收款项权利作为质押。于 2024 年 6 月 30 日，质押的应收款项余额为 2,797,164 千元(2023 年 12 月 31 日：2,496,880 千元)。
- (c) 于 2024 年 6 月 30 日，银行抵押借款 1,267,327 千元分别以下资产作为抵押：

|        | 抵押资产账面价值       | 其中：同时用作<br>短期借款抵押物 |
|--------|----------------|--------------------|
| 固定资产   | 498,743        | 498,743            |
| 无形资产   | 261,868        | 131,594            |
| 投资性房地产 | 110,919        | -                  |
|        | <u>871,530</u> | <u>630,337</u>     |

于 2023 年 12 月 31 日，银行抵押借款 1,271,929 千元分别以以下资产作为抵押：

|        | 抵押资产账面价值         | 其中：同时用作<br>短期借款抵押物 |
|--------|------------------|--------------------|
| 固定资产   | 536,746          | 536,746            |
| 无形资产   | 292,495          | 144,678            |
| 投资性房地产 | 111,124          | -                  |
| 在建工程   | 272,393          | -                  |
|        | <u>1,212,758</u> | <u>681,424</u>     |

此外，于 2024 年 6 月 30 日，泰森控股对上述抵押借款中的 1,240,920 千元提供全额连带责任担保(2023 年 12 月 31 日：1,239,787 千元)。

- (d) 于 2024 年 6 月 30 日，本集团不存在逾期长期借款，主要借款的年利率区间为 2.44%至 5.30%(2023 年 12 月 31 日：2.20%至 6.91%)。

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (27) 应付债券

|                 | 2023 年            |                  | 发行费用           | 本期回购             | 计提利息           | 溢折价摊销         | 外币报表折算影响       | 一年内到期的应付         | 2024 年            |
|-----------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|-------------------|
|                 | 12 月 31 日         | 本期发行             |                |                  |                |               |                | 债券(附注四(24))      | 6 月 30 日          |
| 2020 年海外美元债     | 4,926,684         | -                | -              | (114,649)        | 70,627         | 4,687         | 111,987        | (70,627)         | 4,928,709         |
| 2021 年海外美元债     | 8,470,887         | -                | -              | (253,802)        | 121,132        | 7,717         | 190,962        | (121,132)        | 8,415,764         |
| 2022 年海外美元债     | 4,897,492         | -                | -              | (151,192)        | 66,916         | 11,297        | 110,477        | (66,916)         | 4,868,074         |
| 畅通货运物流公司债券(第一期) | 499,719           | -                | -              | -                | 6,937          | 80            | -              | (6,937)          | 499,799           |
| 2024 第一期债券      | -                 | 500,000          | (236)          | -                | 3,526          | 23            | -              | (3,526)          | 499,787           |
| 2024 年中期票据      | -                 | 500,000          | (1,179)        | -                | 2,375          | 42            | -              | (2,375)          | 498,863           |
|                 | <u>18,794,782</u> | <u>1,000,000</u> | <u>(1,415)</u> | <u>(519,643)</u> | <u>271,513</u> | <u>23,846</u> | <u>413,426</u> | <u>(271,513)</u> | <u>19,710,996</u> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (27) 应付债券(续)

|                 | 发行主体                               | 币种  | 面值<br>(千元) | 发行日期             | 债券期限 | 发行金额<br>(折合人民币) | 票面利率  | 是否违约 |
|-----------------|------------------------------------|-----|------------|------------------|------|-----------------|-------|------|
| 2020 年海外美元债     | SF Holding Investment Limited      | 美元  | 700,000    | 2020 年 2 月 20 日  | 10 年 | 5,088,193       | 2.88% | 否    |
| 2021 年海外美元债     | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元  | 400,000    | 2021 年 11 月 17 日 | 5 年  | 2,907,539       | 2.38% | 否    |
| 2021 年海外美元债     | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元  | 300,000    | 2021 年 11 月 17 日 | 7 年  | 2,180,654       | 3.00% | 否    |
| 2021 年海外美元债     | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元  | 500,000    | 2021 年 11 月 17 日 | 10 年 | 3,634,424       | 3.13% | 否    |
| 2022 年海外美元债     | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元  | 400,000    | 2022 年 1 月 28 日  | 5 年  | 2,907,539       | 2.38% | 否    |
| 2022 年海外美元债     | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元  | 300,000    | 2022 年 1 月 28 日  | 10 年 | 2,180,654       | 3.13% | 否    |
| 畅通货运物流公司债券(第一期) | 泰森控股                               | 人民币 | 500,000    | 2022 年 9 月 22 日  | 3 年  | 500,000         | 2.79% | 否    |
| 2024 第一期债券      | 泰森控股                               | 人民币 | 500,000    | 2024 年 3 月 13 日  | 3 年  | 500,000         | 2.60% | 否    |
| 2024 年中期票据      | 泰森控股                               | 人民币 | 500,000    | 2024 年 4 月 23 日  | 5 年  | 500,000         | 2.55% | 否    |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(28) 租赁负债

|                           | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 租赁负债                      | 13,012,472       | 13,808,460       |
| 减：一年内到期的租赁负债<br>(附注四(24)) | (5,540,079)      | (5,769,965)      |
|                           | <u>7,472,393</u> | <u>8,038,495</u> |

(29) 递延收益

|            | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期新增           | 本期计入<br>其他收益<br>(附注四(43)) | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|------------|---------------------|----------------|---------------------------|--------------------|
| 政府补助项目     |                     |                |                           |                    |
| 产业园政府扶持资金  | 567,729             | 109,056        | (5,997)                   | 670,788            |
| 黄冈白潭湖筹建委项目 | 437,304             | 20,000         | (3,668)                   | 453,636            |
| 其他         | 85,611              | 11,587         | (10,751)                  | 86,447             |
|            | <u>1,090,644</u>    | <u>140,643</u> | <u>(20,416)</u>           | <u>1,210,871</u>   |

以上政府补助均为与资产相关的政府补助。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

|                          | 2024 年 6 月 30 日        |                  | 2023 年 12 月 31 日       |                  |
|--------------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|
|                          | 可抵扣<br>暂时性差异<br>及可抵扣亏损 | 递延<br>所得税资产      | 可抵扣<br>暂时性差异<br>及可抵扣亏损 | 递延<br>所得税资产      |
| 可抵扣亏损                    | 3,975,562              | 885,930          | 4,011,713              | 900,683          |
| 折旧摊销差异                   | 3,546,780              | 833,879          | 3,671,061              | 849,888          |
| 预提费用                     | 1,856,472              | 419,746          | 2,018,943              | 480,077          |
| 租赁负债                     | 11,732,568             | 2,797,992        | 12,542,513             | 2,998,695        |
| 资产减值准备                   | 797,756                | 192,309          | 722,267                | 174,813          |
| 未实现内部交易利润                | 376,409                | 94,102           | 449,497                | 112,374          |
| 其他                       | 337,668                | 81,220           | 344,204                | 82,661           |
|                          | <u>22,623,215</u>      | <u>5,305,178</u> | <u>23,760,198</u>      | <u>5,599,191</u> |
| 其中：                      |                        |                  |                        |                  |
| 预计于 1 年内(含 1 年)<br>转回的金额 |                        | 1,851,494        |                        | 2,002,169        |
| 预计于 1 年后转回的<br>金额        |                        | <u>3,453,684</u> |                        | <u>3,597,022</u> |
|                          |                        | <u>5,305,178</u> |                        | <u>5,599,191</u> |

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

|          | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|----------|-------------------|-------------------|
| 可抵扣亏损(c) | 18,770,064        | 18,873,618        |
| 可抵扣暂时性差异 | <u>1,439,951</u>  | <u>1,113,144</u>  |
|          | <u>20,210,015</u> | <u>19,986,762</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 2024 年    | 1,035,858         | 1,270,206         |
| 2025 年    | 3,527,250         | 3,954,921         |
| 2026 年    | 4,246,723         | 4,468,234         |
| 2027 年    | 2,933,073         | 3,254,460         |
| 2028 年    | 1,830,209         | 2,146,335         |
| 2029 年及以上 | 5,196,951         | 3,779,462         |
|           | <u>18,770,064</u> | <u>18,873,618</u> |

(d) 未经抵销的递延所得税负债

|                   | 2024 年 6 月 30 日   |                  | 2023 年 12 月 31 日  |                  |
|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                   | 应纳税暂时性差异          | 递延所得税负债          | 应纳税暂时性差异          | 递延所得税负债          |
| 非同一控制下企业合并引起的资产增值 | 12,333,385        | 2,970,490        | 12,385,409        | 2,971,543        |
| 折旧摊销差异            | 7,497,693         | 1,737,948        | 6,823,020         | 1,606,602        |
| 金融资产公允价值变动        | 1,379,287         | 345,151          | 1,436,715         | 359,178          |
| 使用权资产             | 11,025,949        | 2,626,955        | 11,850,559        | 2,830,561        |
| 其他                | 472,190           | 107,921          | 525,038           | 118,411          |
|                   | <u>32,708,504</u> | <u>7,788,465</u> | <u>33,020,741</u> | <u>7,886,295</u> |

其中：

预计于 1 年内(含 1 年)

|       |           |           |
|-------|-----------|-----------|
| 转回的金额 | 1,773,587 | 1,861,507 |
|-------|-----------|-----------|

预计于 1 年后转回的

|    |           |           |
|----|-----------|-----------|
| 金额 | 6,014,878 | 6,024,788 |
|----|-----------|-----------|

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 递延所得税资产净额 | <u>2,053,570</u> | <u>2,263,870</u> |
| 递延所得税负债净额 | <u>4,536,857</u> | <u>4,550,974</u> |

(31) 股本

|        | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增加     | 本期减少<br>附注四(33) | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|--------|---------------------|----------|-----------------|--------------------|
| 人民币普通股 | <u>4,895,202</u>    | <u>-</u> | <u>(79,291)</u> | <u>4,815,911</u>   |

|        | 2022 年<br>12 月 31 日 | 本期增加     | 本期减少     | 2023 年<br>6 月 30 日 |
|--------|---------------------|----------|----------|--------------------|
| 人民币普通股 | <u>4,895,202</u>    | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>4,895,202</u>   |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (32) 资本公积

|                     | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增加           | 本期减少               | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|---------------------|---------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| 股本溢价                |                     |                |                    |                    |
| -股东投入/(减少)股本        | 34,978,720          | 127            | (3,496,254)        | 31,482,593         |
| -可转换公司债券转股          | 5,758,688           | -              | -                  | 5,758,688          |
| -与少数股东交易产生的<br>资本公积 | (810,357)           | -              | (3,760,142)        | (4,570,499)        |
| -子公司发行可转换债券转股       | 1,980,870           | -              | -                  | 1,980,870          |
| -同一控制下企业合并          | (76,633)            | -              | -                  | (76,633)           |
| -股份支付行权             | 43,898              | -              | -                  | 43,898             |
| 其他资本公积              |                     |                |                    |                    |
| -股份支付计入资本公积的金额      | 833,189             | 62,186         | -                  | 895,375            |
| -其他                 | 455,710             | -              | -                  | 455,710            |
|                     | <u>43,164,085</u>   | <u>62,313</u>  | <u>(7,256,396)</u> | <u>35,970,002</u>  |
|                     | 2022 年<br>12 月 31 日 | 本期增加           | 本期减少               | 2023 年<br>6 月 30 日 |
| 股本溢价                |                     |                |                    |                    |
| -股东投入股本             | 34,978,720          | 890            | -                  | 34,979,610         |
| -可转换公司债券转股          | 5,758,688           | -              | -                  | 5,758,688          |
| -与少数股东交易产生的<br>资本公积 | 225,677             | -              | (11,444)           | 214,233            |
| -子公司发行可转换债券转股       | 1,980,870           | -              | -                  | 1,980,870          |
| -同一控制下企业合并          | (76,633)            | -              | -                  | (76,633)           |
| 其他资本公积              |                     |                |                    |                    |
| -股份支付计入资本公积的金额      | 675,189             | 151,413        | -                  | 826,602            |
| -其他                 | 453,726             | -              | (3,041)            | 450,685            |
|                     | <u>43,996,237</u>   | <u>152,303</u> | <u>(14,485)</u>    | <u>44,134,055</u>  |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (33) 库存股

|     | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增加      | -<br>本期减少   | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|-----|---------------------|-----------|-------------|--------------------|
| 库存股 | 2,575,532           | 1,378,503 | (3,575,545) | 378,490            |
|     | 2022 年<br>12 月 31 日 | 本期增加      | -<br>本期减少   | 2023 年<br>6 月 30 日 |
| 库存股 | 2,040,377           | 59,936    | -           | 2,100,313          |

- (i) 根据 2022 年 3 月 2 日第五届董事会第二十二次会议和 2022 年 9 月 22 日第五届董事会第二十八次会议分别审议通过的《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份，用于员工持股计划或股权激励。截至 2023 年 9 月 21 日，上述股份回购已实施完毕。本公司累计回购 59,471,139 股，其中 8,420,193 股已用于 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权，截至 2023 年 12 月 31 日，剩余 51,050,946 股未使用。
- (ii) 根据 2024 年 1 月 30 日第六届董事会第十一次会议根据审议通过的《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份，用于员工持股计划或股权激励。截至 2024 年 4 月 26 日，本公司本次回购股份方案已实施完毕，累计回购 28,240,207 股，确认库存股 1,000,013 千元。截至本次回购完毕，本公司前述股份回购计划回购后未使用股份合计为 79,291,153 股。
- (iii) 根据 2024 年 3 月 26 日第六届董事会第十二次会议，以及 2024 年 4 月 30 日召开的 2023 年年度股东大会分别审议通过的《关于变更回购股份用途并注销的议案》，本公司变更 2022 年 3 月、9 月回购股份方案和 2024 年 1 月回购股份方案的回购股份用途。于 2024 年 6 月 20 日，本公司完成对回购股份 79,291,153 股的注销处理，合计冲减库存股 3,575,545 千元，其中减少股本 79,291 千元，减少资本公积 3,496,254 千元。
- (iv) 根据 2024 年 4 月 29 日第六届董事会第十三次会议审议通过的《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》，本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份，用于员工持股计划或股权激励。截至 2024 年 6 月 30 日，本公司累计回购 10,199,584 股，确认库存股 378,490 千元。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (34) 专项储备

|       | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期提取    | 本期减少      | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|-------|---------------------|---------|-----------|--------------------|
| 安全生产费 | -                   | 272,081 | (272,081) | -                  |
|       |                     |         |           |                    |
|       | 2022 年<br>12 月 31 日 | 本期提取    | 本期减少      | 2023 年<br>6 月 30 日 |
| 安全生产费 | -                   | 18,568  | (18,568)  | -                  |

根据财政部、国家安全监管总局 2022 年 11 月 21 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1% 计提安全生产费用。安全生产费用计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

##### (35) 盈余公积

|         | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期提取 | 本期减少 | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|---------|---------------------|------|------|--------------------|
| 法定盈余公积金 | 2,413,786           | -    | -    | 2,413,786          |
|         |                     |      |      |                    |
|         | 2022 年<br>12 月 31 日 | 本期提取 | 本期减少 | 2023 年<br>6 月 30 日 |
| 法定盈余公积金 | 1,010,253           | -    | -    | 1,010,253          |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 未分配利润

|                  | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                   |
|------------------|-------------------|-------------------|
|                  | 2024 年            | 2023 年            |
| 期初未分配利润          | 38,835,999        | 33,371,351        |
| 加：本期归属于母公司股东的净利润 | 4,806,714         | 4,176,282         |
| 其他综合收益结转留存收益     | (5,060)           | 18                |
| 减：应付普通股股利(a)     | (2,889,210)       | (1,213,616)       |
| 期末未分配利润          | <u>40,748,443</u> | <u>36,334,035</u> |

- (a) 于 2024 年 4 月 30 日，本公司召开股东大会，以实施 2023 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去本公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 6.00 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 2,889,210 千元。

(37) 营业收入和营业成本

|           | 截至 6 月 30 日止六个月期间  |                    |
|-----------|--------------------|--------------------|
|           | 2024 年             | 2023 年             |
| 主营业务收入(a) | 134,220,484        | 124,148,438        |
| 其他业务收入(a) | 189,236            | 217,160            |
| 营业收入合计    | <u>134,409,720</u> | <u>124,365,598</u> |
| 主营业务成本    | 115,695,398        | 107,411,483        |
| 其他业务成本    | 89,374             | 143,797            |
| 营业成本合计    | <u>115,784,772</u> | <u>107,555,280</u> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (37) 营业收入和营业成本(续)

##### (a) 本集团营业收入分解如下：

|            | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 |                  |                |                    |
|------------|--------------------------|------------------|----------------|--------------------|
|            | 物流及货运代<br>理收入            | 商品销售收入           | 其他             | 合计                 |
| 主营业务收入     |                          |                  |                |                    |
| 其中：在某一时点确认 | -                        | 3,216,236        | 208,598        | 3,424,834          |
| 在某一时段内确认   | 130,207,965              | -                | 413,658        | 130,621,623        |
| 租赁收入       | -                        | -                | 174,027        | 174,027            |
|            | <u>130,207,965</u>       | <u>3,216,236</u> | <u>796,283</u> | <u>134,220,484</u> |
| 其他业务收入     |                          |                  |                |                    |
| 其中：在某一时点确认 | -                        | -                | 34,616         | 34,616             |
| 在某一时段内确认   | -                        | -                | 72,947         | 72,947             |
| 租赁收入       | -                        | -                | 81,673         | 81,673             |
|            | <u>-</u>                 | <u>-</u>         | <u>189,236</u> | <u>189,236</u>     |
| 合计         | <u>130,207,965</u>       | <u>3,216,236</u> | <u>985,519</u> | <u>134,409,720</u> |
|            |                          |                  |                |                    |
|            | 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间 |                  |                |                    |
|            | 物流及货运代<br>理收入            | 商品销售收入           | 其他             | 合计                 |
| 主营业务收入     |                          |                  |                |                    |
| 其中：在某一时点确认 | -                        | 2,754,076        | 198,951        | 2,953,027          |
| 在某一时段内确认   | 120,855,099              | -                | 188,156        | 121,043,255        |
| 租赁收入       | -                        | -                | 152,156        | 152,156            |
|            | <u>120,855,099</u>       | <u>2,754,076</u> | <u>539,263</u> | <u>124,148,438</u> |
| 其他业务收入     |                          |                  |                |                    |
| 其中：在某一时点确认 | -                        | -                | 33,265         | 33,265             |
| 在某一时段内确认   | -                        | -                | 75,201         | 75,201             |
| 租赁收入       | -                        | -                | 108,694        | 108,694            |
|            | <u>-</u>                 | <u>-</u>         | <u>217,160</u> | <u>217,160</u>     |
| 合计         | <u>120,855,099</u>       | <u>2,754,076</u> | <u>756,423</u> | <u>124,365,598</u> |

于 2024 年 6 月 30 日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 销售费用

|         | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|---------|-------------------|------------------|
|         | 2024 年            | 2023 年           |
| 人力外包    | 498,454           | 449,632          |
| 职工薪酬    | 383,303           | 390,973          |
| 折旧及摊销费用 | 195,380           | 183,934          |
| 其他      | 393,755           | 368,216          |
|         | <u>1,470,892</u>  | <u>1,392,755</u> |

(39) 管理费用

|         | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|---------|-------------------|------------------|
|         | 2024 年            | 2023 年           |
| 职工薪酬    | 7,289,904         | 7,407,612        |
| 折旧及摊销费用 | 301,638           | 279,889          |
| 人力外包    | 222,013           | 240,235          |
| 其他      | 1,152,886         | 1,012,845        |
|         | <u>8,966,441</u>  | <u>8,940,581</u> |

(40) 研发费用

|         | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|---------|-------------------|------------------|
|         | 2024 年            | 2023 年           |
| 职工薪酬    | 664,346           | 627,894          |
| 折旧及摊销费用 | 531,917           | 431,138          |
| 其他      | 105,192           | 115,938          |
|         | <u>1,301,455</u>  | <u>1,174,970</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41) 财务费用

|                  | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                |
|------------------|-------------------|----------------|
|                  | 2024 年            | 2023 年         |
| 借款利息             | 997,654           | 866,130        |
| 加：租赁负债利息支出       | 262,301           | 289,013        |
| 减：资本化利息(附注四(12)) | (29,037)          | (62,470)       |
| 利息费用             | 1,230,918         | 1,092,673      |
| 减：利息收入           | (415,064)         | (292,849)      |
| 汇兑净损益            | (4,703)           | 133,258        |
| 手续费支出及其他         | 82,831            | 59,397         |
|                  | <u>893,982</u>    | <u>992,479</u> |

(42) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

|           | 截至 6 月 30 日止六个月期间  |                    |
|-----------|--------------------|--------------------|
|           | 2024 年             | 2023 年             |
| 运输成本      | 24,040,343         | 21,120,397         |
| 其中：飞机保养成本 | <u>248,687</u>     | <u>209,844</u>     |
| 人力外包      | 46,426,202         | 41,999,886         |
| 运力外包      | 18,725,511         | 18,187,306         |
| 职工薪酬      | 16,170,240         | 16,270,441         |
| 折旧及摊销费用   | 5,457,884          | 4,889,967          |
| 使用权资产折旧费  | 3,331,766          | 3,608,140          |
| 场地使用费     | 3,599,946          | 3,381,074          |
| 其他        | 9,771,668          | 9,606,375          |
|           | <u>127,523,560</u> | <u>119,063,586</u> |

- (i) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 511,053 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：97,625 千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 62,237 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：68,977 千元)。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (42) 费用按性质分类(续)

- (ii) 本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间金额为 1,885,251 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：1,774,416 千元)。

##### (43) 其他收益

|                 | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                |
|-----------------|-------------------|----------------|
|                 | 2024 年            | 2023 年         |
| 税收优惠            | 249,934           | 534,683        |
| 财政拨款及补贴款        | 133,009           | 185,478        |
| 递延收益摊销(附注四(29)) | 20,416            | 27,515         |
|                 | <u>403,359</u>    | <u>747,676</u> |

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，计入当期非经常性损益的其他收益为 262,460 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：351,691 千元)。

##### (44) 投资收益

|                    | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                |
|--------------------|-------------------|----------------|
|                    | 2024 年            | 2023 年         |
| 交易性金融资产投资收益        | 142,287           | 253,799        |
| 处置子公司确认的投资收益       | 91,950            | 244,982        |
| 其他投资处置投资收益         | 62,153            | 12,269         |
| 非交易性金融资产分红投资收益     | 426               | 2,535          |
| 按权益法分担的被投资公司净损益的份额 | (62,580)          | (13,486)       |
| 其他                 | 124,632           | 498            |
|                    | <u>358,868</u>    | <u>500,597</u> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (45) 营业外收入及营业外支出

##### (a) 营业外收入

|      | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                 |                |                 |
|------|-------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|      | 2024 年            | 计入非经常性损益<br>的金额 | 2023 年         | 计入非经常性损益<br>的金额 |
| 赔偿收入 | 32,008            | 32,008          | 26,070         | 26,070          |
| 政府补助 | 1,552             | 1,552           | 4,561          | 4,561           |
| 其他   | 135,405           | 135,405         | 99,562         | 99,562          |
|      | <u>168,965</u>    | <u>168,965</u>  | <u>130,193</u> | <u>130,193</u>  |

##### (b) 营业外支出

|          | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                 |                |                 |
|----------|-------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|          | 2024 年            | 计入非经常性损益<br>的金额 | 2023 年         | 计入非经常性损益<br>的金额 |
| 长期资产报废损失 | 26,810            | 26,810          | 112,632        | 112,632         |
| 赔偿支出     | 48,787            | 48,787          | 40,973         | 40,973          |
| 其他       | 131,837           | 131,837         | 35,349         | 35,349          |
|          | <u>207,434</u>    | <u>207,434</u>  | <u>188,954</u> | <u>188,954</u>  |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 所得税费用

|       | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|-------|-------------------|------------------|
|       | 2024 年            | 2023 年           |
| 当期所得税 | 1,421,021         | 1,606,404        |
| 递延所得税 | 138,114           | (80,294)         |
|       | <u>1,559,135</u>  | <u>1,526,110</u> |

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

|                                 | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|---------------------------------|-------------------|------------------|
|                                 | 2024 年            | 2023 年           |
| 利润总额                            | <u>6,320,057</u>  | <u>5,420,350</u> |
| 按标准税率 25%计算的所得税                 | 1,580,014         | 1,355,088        |
| 非应纳税收入                          | (42,290)          | (105,771)        |
| 不得扣除的成本、费用和损失                   | 136,854           | 82,601           |
| 汇算清缴的影响                         | (19,336)          | (20,207)         |
| 子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响            | (83,097)          | (139,095)        |
| 税收优惠的影响                         | (77,079)          | (78,994)         |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异     | 348,380           | 571,816          |
| 冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损            | 27,527            | -                |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异 | (213,421)         | (139,328)        |
| 确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异 | (98,417)          | -                |
| 所得税费用                           | <u>1,559,135</u>  | <u>1,526,110</u> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (47) 每股收益

##### (a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

|                         | 截至 6 月 30 日止六个月期间   |             |      |  |      |
|-------------------------|---|-------------|------|--|------|
|                         | 2024 年  | 2023 年      |      |  |      |
| 归属于母公司普通股股东的合并<br>净利润   | 4,806,714   | 4,176,282   |      |  |      |
| 当期本公司发行在外普通股的加权<br>平均股数 | 4,829,673   | 4,854,831   |      |  |      |
| 基本每股收益(元/股)             | <u>1.00</u>   | <u>0.86</u> |      |  |      |
| 其中：                     |   |             |      |  |      |
| —持续经营基本每股收益(元/股)        | <table border="1"><tr><td>1.00</td><td>0.86</td></tr></table> | 1.00        | 0.86 | <table border="1"><tr><td>0.86</td></tr></table> | 0.86 |
| 1.00                    | 0.86  |             |      |  |      |
| 0.86                    |   |             |      |  |      |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (47) 每股收益(续)

##### (b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：存在)。

|                               | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |           |
|-------------------------------|-------------------|-----------|
|                               | 2024 年            | 2023 年    |
| 归属于母公司普通股股东的合并净利润             | 4,806,714         | 4,176,282 |
| 计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润 | 4,806,714         | 4,176,282 |
| 当期本公司发行在外普通股的加权平均股数           | 4,829,673         | 4,854,831 |
| 加：本集团股份支付计划的影响                | -                 | 10,250    |
| 稀释后发行在外的普通股加权平均数              | 4,829,673         | 4,865,081 |
| 稀释每股收益                        | 1.00              | 0.86      |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (48) 其他综合收益

截至 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

|                  | 资产负债表中其他综合收益        |                    |                 | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益 |                    |              |                    |                  |
|------------------|---------------------|--------------------|-----------------|------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|------------------|
|                  | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期税后归属于<br>母公司     | 其他综合收益<br>转留存收益 | 2024 年<br>6 月 30 日                 | 本期所得税<br>前发生额      | 减：所得税<br>贷项  | 税后归属于<br>母公司       | 税后归属于<br>少数股东    |
| 不能重分类至损益的其他综合收益  |                     |                    |                 |                                    |                    |              |                    |                  |
| 其他权益工具投资公允价值变动   | 3,573,383           | (1,296,131)        | 5,060           | 2,282,312                          | (1,362,163)        | 2,467        | (1,296,131)        | (63,565)         |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | (3,093)             | -                  | -               | (3,093)                            | -                  | -            | -                  | -                |
| 将重分类至损益的其他综合收益   |                     |                    |                 |                                    |                    |              |                    |                  |
| 现金流量套期储备         | -                   | (1,012)            | -               | (1,012)                            | (1,012)            | -            | (1,012)            | -                |
| 权益法下可转损益的其他综合收益  | (23,994)            | (10,370)           | -               | (34,364)                           | (10,370)           | -            | (10,370)           | -                |
| 外币报表折算影响         | 1,986,132           | 247,194            | -               | 2,233,326                          | (88,599)           | -            | 247,194            | (335,793)        |
|                  | <b>5,532,428</b>    | <b>(1,060,319)</b> | <b>5,060</b>    | <b>4,477,169</b>                   | <b>(1,462,144)</b> | <b>2,467</b> | <b>(1,060,319)</b> | <b>(399,358)</b> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (48) 其他综合收益(续)

|                  | 资产负债表中其他综合收益        |                |                 | 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益 |                |              |                |                  |
|------------------|---------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|----------------|--------------|----------------|------------------|
|                  | 2022 年<br>12 月 31 日 | 本期税后归属于<br>母公司 | 其他综合收益<br>转留存收益 | 2023 年<br>6 月 30 日                 | 本期所得税<br>前发生额  | 减：所得税<br>贷项  | 税后归属于<br>母公司   | 税后归属于<br>少数股东    |
| 不能重分类至损益的其他综合收益  |                     |                |                 |                                    |                |              |                |                  |
| 其他权益工具投资公允价值变动   | 2,965,732           | (30,021)       | (18)            | 2,935,693                          | (53,984)       | 1,244        | (30,021)       | (22,719)         |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | (2,764)             | -              | -               | (2,764)                            | -              | -            | -              | -                |
| 将重分类至损益的其他综合收益   |                     |                |                 |                                    |                |              |                |                  |
| 现金流量套期储备         | (12,002)            | 8,740          | -               | (3,262)                            | 8,740          | -            | 8,740          | -                |
| 权益法下可转损益的其他综合收益  | (18,740)            | 9,171          | -               | (9,569)                            | 9,171          | -            | 9,171          | -                |
| 外币报表折算影响         | 1,605,801           | 651,659        | -               | 2,257,460                          | 464,631        | -            | 651,659        | (187,028)        |
|                  | <u>4,538,027</u>    | <u>639,549</u> | <u>(18)</u>     | <u>5,177,558</u>                   | <u>428,558</u> | <u>1,244</u> | <u>639,549</u> | <u>(209,747)</u> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (49) 现金流量表项目注释

本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

##### (a) 收到其他与经营活动有关的现金

|        | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                   |
|--------|-------------------|-------------------|
|        | 2024 年            | 2023 年            |
| 代收货款流入 | 45,441,709        | 42,809,014        |
| 其他     | 2,074,746         | 2,505,769         |
|        | <u>47,516,455</u> | <u>45,314,783</u> |

##### (b) 支付其他与经营活动有关的现金

|        | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                   |
|--------|-------------------|-------------------|
|        | 2024 年            | 2023 年            |
| 代收货款流出 | 45,234,587        | 42,788,819        |
| 其他     | 8,630,920         | 9,563,206         |
|        | <u>53,865,507</u> | <u>52,352,025</u> |

##### (c) 收回投资收到的现金

|              | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                |
|--------------|-------------------|----------------|
|              | 2024 年            | 2023 年         |
| 处置联合营企业收到的现金 | 341,706           | 3,000          |
| 处置金融资产收回的现金  | 9,325             | 167,533        |
|              | <u>351,031</u>    | <u>170,533</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(d) 投资支付的现金

|              | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|--------------|-------------------|------------------|
|              | 2024 年            | 2023 年           |
| 购买金融资产支付的现金  | 56,655            | 1,447,437        |
| 取得联合营企业支付的现金 | 14,141            | 15,930           |
|              | <u>70,796</u>     | <u>1,463,367</u> |

(e) 取得子公司支付的现金净额

|                         | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                |
|-------------------------|-------------------|----------------|
|                         | 2024 年            | 2023 年         |
| 以企业合并方式取得子公司的对价         | 104,706           | 141,000        |
| 加：前期取得子公司于本期支付的<br>现金   | 40,894            | 800,227        |
| 减：将于以后期间支付的对价           | (10,271)          | (9,774)        |
| 购买日子公司持有的现金及<br>现金等价物   | <u>(19,744)</u>   | <u>(2,898)</u> |
| 以企业合并方式取得子公司支付的<br>现金净额 | <u>115,585</u>    | <u>928,555</u> |
| 作为资产收购的对价               | 559,289           | -              |
| 减：将于以后期间支付的对价           | (3,846)           | -              |
| 减：购买日子公司持有的现金及现金<br>等价物 | <u>(56,644)</u>   | <u>-</u>       |
| 作为资产收购支付的现金净额           | <u>498,799</u>    | <u>-</u>       |
| 取得子公司支付的现金净额合计          | <u>614,384</u>    | <u>928,555</u> |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

##### (49) 现金流量表项目注释(续)

##### (f) 收到/支付其他与投资活动有关的现金

本集团收到/支付其他与投资活动有关的现金为赎回/购买银行理财产品及结构性存款的现金流入和现金流出。

##### (g) 支付其他与筹资活动有关的现金

|             | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|-------------|-------------------|------------------|
|             | 2024 年            | 2023 年           |
| 偿还租赁负债支付的金额 | 3,704,784         | 3,891,543        |
| 购买少数股东股权    | 3,353,487         | 132,490          |
| 回购股份        | 1,378,503         | 59,936           |
| 其他          | 413,091           | 496,532          |
|             | <u>8,849,865</u>  | <u>4,580,501</u> |

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 5,703,150 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：5,645,946 千元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

|                | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |             |
|----------------|-------------------|-------------|
|                | 2024 年            | 2023 年      |
| 净利润            | 4,760,922         | 3,894,240   |
| 加：资产减值损失       | 1,624             | 806         |
| 信用减值损失/(转回)    | 159,557           | (64,802)    |
| 使用权资产折旧        | 3,331,766         | 3,608,140   |
| 折旧与摊销费用        | 5,457,884         | 4,889,967   |
| 处置长期资产的(收益)/损失 | (39,097)          | 64,740      |
| 公允价值变动损益       | (10,904)          | (21,870)    |
| 财务费用           | 1,230,918         | 1,225,931   |
| 投资收益           | (358,868)         | (500,597)   |
| 股份支付确认的费用      | 69,940            | 153,461     |
| 递延所得税资产减少/(增加) | 210,300           | (127,417)   |
| 递延所得税负债(减少)/增加 | (72,186)          | 47,123      |
| 递延收益摊销         | (20,416)          | (27,515)    |
| 存货的增加          | (119,277)         | (87,948)    |
| 经营性应收项目的减少     | 896,436           | 3,737,276   |
| 经营性应付项目的减少     | (1,776,330)       | (2,966,708) |
| 经营活动产生的现金流量净额  | 13,722,269        | 13,824,827  |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物

|                | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 库存现金           | 15,408            | 14,391            |
| 可随时用于支付的银行存款   | 32,378,624        | 40,329,175        |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 35,562            | 6,126             |
| 可随时用于支付的其他款项   | 86,395            | 98,616            |
|                | <u>32,515,989</u> | <u>40,448,308</u> |

(c) 不涉及现金收支的重大经营、投资和筹资活动

|                              | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|------------------------------|-------------------|------------------|
|                              | 2024 年            | 2023 年           |
| 当期新增的使用权资产                   | 2,814,232         | 3,192,368        |
| 以银行供应链金融产品/再保理支付的<br>长期资产采购款 | 57,753            | 409,201          |
|                              | <u>2,871,985</u>  | <u>3,601,569</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料(续)

(d) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

|                      | 银行借款<br>(含一年内到期)  | 应付债券及超<br>短期融债券<br>(含一年内到期) | 租赁负债<br>(含一年内到期)  | 应付银行供应<br>链金融产品/再<br>保理款项 | 其他             | 合计                |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| 2023 年 12 月 31 日     | 32,390,603        | 19,410,077                  | 13,808,460        | 543,389                   | 361,946        | 66,514,475        |
| 筹资活动产生现金<br>净流入/(流出) | 3,640,401         | 2,057,853                   | (3,704,784)       | (411,637)                 | 5,542          | 1,587,375         |
| 本年计提的利息<br>(附注四(41)) | 675,023           | 311,638                     | 262,301           | 10,318                    | 675            | 1,259,955         |
| 不涉及现金收支的变动           | 241,883           | 355,289                     | 2,646,495         | 49,871                    | (7,769)        | 3,285,769         |
| 2024 年 6 月 30 日      | <u>36,947,910</u> | <u>22,134,857</u>           | <u>13,012,472</u> | <u>191,941</u>            | <u>360,394</u> | <u>72,647,574</u> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (51) 外币货币性项目

- (a) 于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币及欧元)，不包含集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

|       | 2024 年 6 月 30 日 |         |         |
|-------|-----------------|---------|---------|
|       | 原币金额            | 折算人民币汇率 | 折合人民币   |
| 货币资金— |                 |         |         |
| 美元    | 40,503          | 7.1268  | 288,657 |
| 港币    | 48,108          | 0.9127  | 43,908  |
| 欧元    | 1,794           | 7.6617  | 13,745  |
| 应收款项— |                 |         |         |
| 美元    | 87,311          | 7.1268  | 622,248 |
| 港币    | 3,883           | 0.9127  | 3,544   |
| 欧元    | 2,863           | 7.6617  | 21,935  |
| 应付款项— |                 |         |         |
| 美元    | 52,207          | 7.1268  | 372,069 |
| 港币    | 12,431          | 0.9127  | 11,346  |
| 欧元    | 12,352          | 7.6617  | 94,637  |
| 新元    | 923             | 5.2790  | 4,873   |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

(a) (续)

|       | 2023 年 12 月 31 日 |         |         |
|-------|------------------|---------|---------|
|       | 原币金额             | 折算人民币汇率 | 折合人民币   |
| 货币资金— |                  |         |         |
| 美元    | 35,917           | 7.0827  | 254,389 |
| 港币    | 49,927           | 0.9062  | 45,245  |
| 欧元    | 786              | 7.8592  | 6,177   |
| 应收款项— |                  |         |         |
| 美元    | 91,642           | 7.0827  | 649,073 |
| 港币    | 30,787           | 0.9062  | 27,900  |
| 欧元    | 2,180            | 7.8592  | 17,133  |
| 应付款项— |                  |         |         |
| 美元    | 55,209           | 7.0827  | 391,029 |
| 港币    | 62,571           | 0.9062  | 56,703  |
| 欧元    | 7,216            | 7.8592  | 56,712  |
| 新元    | 1,075            | 5.3772  | 5,780   |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

- (b) 于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团内除香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元)，不包含本集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

|       | 2024 年 6 月 30 日 |        |         |         |
|-------|-----------------|--------|---------|---------|
|       | 原币金额            | 折算港币汇率 | 折算成港币   | 折合人民币   |
| 货币资金— |                 |        |         |         |
| 人民币   | 78,149          | 1.0957 | 85,628  | 78,149  |
| 美元    | 44,661          | 7.8085 | 348,735 | 318,290 |
| 欧元    | 6,566           | 8.3945 | 55,118  | 50,306  |
| 应收账款— |                 |        |         |         |
| 人民币   | 7,559           | 1.0957 | 8,282   | 7,559   |
| 美元    | 15,376          | 7.8085 | 120,063 | 109,582 |
| 应付账款— |                 |        |         |         |
| 人民币   | 9,818           | 1.0957 | 10,758  | 9,819   |
| 美元    | 1,902           | 7.8085 | 14,852  | 13,555  |
| 欧元    | 2,918           | 8.3945 | 24,495  | 22,357  |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

(b) (续)

|       | 2023 年 12 月 31 日 |        |         |         |
|-------|------------------|--------|---------|---------|
|       | 原币金额             | 折算港币汇率 | 折算成港币   | 折合人民币   |
| 货币资金— |                  |        |         |         |
| 人民币   | 98,862           | 1.1035 | 109,093 | 98,862  |
| 美元    | 54,329           | 7.8157 | 424,617 | 384,796 |
| 欧元    | 4,420            | 8.6725 | 38,332  | 34,738  |
| 应收账款— |                  |        |         |         |
| 人民币   | 5,846            | 1.1035 | 6,451   | 5,846   |
| 美元    | 13,417           | 7.8157 | 104,863 | 95,029  |
| 应付账款— |                  |        |         |         |
| 人民币   | 8,046            | 1.1035 | 8,879   | 8,046   |
| 美元    | 13,834           | 7.8157 | 108,122 | 97,982  |
| 欧元    | 655              | 8.6725 | 5,680   | 5,148   |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 五 合并范围的变更

### (1) 非同一控制下的企业合并

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间发生的非同一控制下的企业合并主要包括：

| 被购买方 | 取得时点            | 购买成本    | 取得的权益比例 | 取得方式 | 购买日             | 购买日确定依据 |
|------|-----------------|---------|---------|------|-----------------|---------|
| BBA  | 2024 年 2 月 29 日 | 102,893 | 65.00%  | 现金购买 | 2024 年 2 月 29 日 | 股权交割完成  |

上述公司自购买日至期末的营业收入、净利润、经营活动产生的现金流量净额及现金流量净额合计分别为 121,257 千元、8,352 千元、-12,113 千元及-12,113 千元。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 五 合并范围的变更(续)

### (2) 处置子公司

(a) 本报告期内处置主要的子公司的相关信息汇总如下：

| 子公司名称        | 处置价款    | 处置比例 | 处置方式 | 丧失控制权时点         | 丧失控制权时点的判断依据 | 处置价款扣除处置费用后与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 |
|--------------|---------|------|------|-----------------|--------------|---|
| 杭州振泰资产管理有限公司 | 273,345 | 100% | 出售股权 | 2024 年 2 月 22 日 | 控制权移交        | 91,950                                    |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 六 在其他主体中的权益

### (1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

|                    | 注册地 | 主要经营地 | 注册资本                 | 业务性质            | 持股比例    |         | 取得方式        |
|--------------------|-----|-------|----------------------|-----------------|---------|---------|-------------|
|                    |     |       |                      |                 | 直接      | 间接      |             |
| 泰森控股               | 深圳市 | 深圳市   | 5,000,000<br>150,000 | 投资控股<br>国际货运代理、 | 100.00% | -       | 反向购买        |
| 顺丰速运有限公司           | 深圳市 | 深圳市   |                      | 国内及国际快递服务等      | -       | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 顺丰科技有限公司           | 深圳市 | 深圳市   | 60,000               | 技术维护及开发服务       | -       | 100.00% | 出资设立        |
| 深圳顺路物流有限公司         | 深圳市 | 深圳市   | 160,000              | 货物运输、货代         | -       | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 安徽顺丰通讯服务有限公司       | 安徽省 | 安徽省   | 50,000               | 增值电信服务          | -       | 100.00% | 出资设立        |
| 深圳誉惠管理咨询有限公司       | 深圳市 | 深圳市   | 250,000              | 咨询服务            | -       | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 深圳市顺丰供应链有限公司       | 深圳市 | 深圳市   | 1,500,000            | 供应链管理等服务        | -       | 100.00% | 出资设立        |
| 顺丰航空有限公司           | 深圳市 | 深圳市   | 1,510,000            | 航空货邮运输服务        | -       | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司 | 深圳市 | 深圳市   | 9,530,000            | 电子商务产业园管理       | -       | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 深圳市丰泰产业园管理服务有限公司   | 深圳市 | 深圳市   | 58,000               | 管理咨询            | -       | 100.00% | 出资设立        |
| 深圳市顺丰机场投资有限公司      | 深圳市 | 深圳市   | 100,000              | 投资实业            | -       | 100.00% | 出资设立        |
| 顺丰控股(香港)有限公司       | 香港  | 香港    | 港币 8,346,998         | 投资控股            | -       | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 顺丰控股集团财务有限公司       | 深圳市 | 深圳市   | 2,500,000            | 融资、理财、咨询服务      | -       | 100.00% | 出资设立        |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 六 在其他主体中的权益(续)

##### (1) 在子公司中的权益(续)

##### (a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

|                  | 注册地 | 主要经营地 | 注册资本      | 业务性质     | 持股比例 |         | 取得方式        |
|------------------|-----|-------|-----------|----------|------|---------|-------------|
|                  |     |       |           |          | 直接   | 间接      |             |
| 深圳市顺丰创兴投资有限公司    | 深圳市 | 深圳市   | 330,000   | 投资实业     | -    | 100.00% | 出资设立        |
| 深圳市丰农科技有限公司      | 深圳市 | 深圳市   | 145,000   | 零售业      | -    | 100.00% | 出资设立        |
| 深圳丰朗供应链有限公司      | 深圳市 | 深圳市   | 50,000    | 供应链管理等服务 | -    | 70.00%  | 出资设立        |
| 顺元融资租赁(天津)有限公司   | 天津市 | 天津市   | 1,500,000 | 租赁业务     | -    | 100.00% | 出资设立        |
| 顺丰多式联运有限公司       | 深圳市 | 深圳市   | 242,000   | 货物配送等服务  | -    | 100.00% | 出资设立        |
| 顺丰多联科技有限公司       | 东莞市 | 东莞市   | 150,000   | 技术开发     | -    | 100.00% | 出资设立        |
| 东莞顺丰泰森物流管理有限公司   | 东莞市 | 东莞市   | 30,010    | 物业管理     | -    | 100.00% | 出资设立        |
| 顺丰创新技术有限公司       | 东莞市 | 东莞市   | 450,000   | 信息技术服务   | -    | 100.00% | 出资设立        |
| 深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司 | 深圳市 | 深圳市   | 260,000   | 咨询服务     | -    | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 深圳市恒益物流供应链有限公司   | 深圳市 | 深圳市   | 100,000   | 货运代理服务   | -    | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 深圳市顺诚乐丰商业有限公司    | 深圳市 | 深圳市   | 92,500    | 保理业务     | -    | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 六 在其他主体中的权益(续)

##### (1) 在子公司中的权益(续)

##### (a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

|                    | 注册地 | 主要经营地 | 注册资本      | 业务性质          | 持股比例 |         | 取得方式 |
|--------------------|-----|-------|-----------|---------------|------|---------|------|
|                    |     |       |           |               | 直接   | 间接      |      |
| 杭州顺丰同城实业股份有限公司     | 杭州市 | 杭州市   | 933,458   | 供应链管理等服务      | -    | 56.87%  | 出资设立 |
| 顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司 | 深圳市 | 深圳市   | 7,000     | 信息技术服务        | -    | 100.00% | 出资设立 |
| 杭州双捷供应链有限公司        | 杭州市 | 杭州市   | 50,000    | 供应链管理等服务      | -    | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳顺丰快运股份有限公司       | 深圳市 | 深圳市   | 1,695,000 | 企业管理、供应链管理    | -    | 100.00% | 出资设立 |
| 黄冈市秀丰教育投资有限公司      | 黄冈市 | 黄冈市   | 90,000    | 商务信息咨询、企业管理咨询 | -    | 100.00% | 出资设立 |
| 君和信息服务科技(深圳)有限公司   | 深圳市 | 深圳市   | 10,000    | 信息技术与开发服务     | -    | 100.00% | 出资设立 |
| 顺丰数科(深圳)技术服务有限公司   | 深圳市 | 深圳市   | 250,000   | 技术服务、咨询服务     | -    | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳顺丰国际实业有限公司       | 深圳市 | 深圳市   | 15,000    | 信息技术服务、咨询服务   | -    | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳市顺丰投资有限公司        | 深圳市 | 深圳市   | 1,100,000 | 投资控股          | -    | 100.00% | 出资设立 |
| 顺丰冷链物流有限公司         | 深圳市 | 深圳市   | 97,660    | 货物运输、货运代理     | -    | 100.00% | 出资设立 |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 六 在其他主体中的权益(续)

##### (1) 在子公司中的权益(续)

##### (b) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

|               | 截至 2024 年<br>6 月 30 日止 | 截至 2024 年<br>6 月 30 日止 | 2024 年 6 月 30 日 |
|---------------|------------------------|------------------------|-----------------|
| 少数股东的<br>持股比例 | 6 个月期间归属于<br>少数股东的损益   | 6 个月期间向少数<br>股东分派的股利   | 少数股东权益          |
| 嘉里物流及其子公司     | 48.48%                 | 77,812                 | (179,649)       |
|               |                        |                        | 9,422,286       |

上述重要非全资子公司的重要财务信息列示如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日               | 2023 年 12 月 31 日              |
|-----------|-------------------------------|-------------------------------|
| 流动资产      | 19,058,466                    | 18,187,621                    |
| 非流动资产     | 24,116,762                    | 25,760,002                    |
| 资产合计      | 43,175,228                    | 43,947,623                    |
| 流动负债      | 13,009,124                    | 13,130,867                    |
| 非流动负债     | 9,523,595                     | 9,017,591                     |
| 负债合计      | 22,532,719                    | 22,148,458                    |
|           | 截至 2024 年 6 月<br>30 日止 6 个月期间 | 截至 2023 年 6 月<br>30 日止 6 个月期间 |
| 营业收入      | 23,988,254                    | 22,462,886                    |
| 净利润(i)    | 103,294                       | 102,409                       |
| 综合收益总额(i) | (318,288)                     | 153,958                       |
| 经营活动现金流量  | 1,157,855                     | 1,449,579                     |

上述嘉里物流财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 六 在其他主体中的权益(续)

##### (1) 在子公司中的权益(续)

##### (b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

- (i) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，嘉里物流及其子公司的净利润中归属于母公司股东的净利润为 25,482 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：83,039 千元)，综合收益总额中归属于母公司股东的综合收益总额为-29,708 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：348,315 千元)。
- (ii) 除嘉里物流以外，截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团之其他子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

##### (2) 在合营企业和联营企业中的权益

本集团综合考虑合营企业和联营企业是否为上市公司、其账面价值占本集团合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业。

于截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团之合营企业及联营企业对本集团影响均不重大，于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团主要的长期股权投资详见附注四(8)。

#### 七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间主要有三个报告分部，分别为：

- 速运及大件分部，提供时效快递、经济快递、冷运及医药物流服务，以及快运服务；
- 同城即时配送分部，向商家及消费者提供同城即时配送服务以及最后一公里配送服务；
- 供应链及国际分部，提供国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 七 分部信息(续)

(a) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间及 2024 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

|             | 速运及大件分部     | 供应链及国际分部   | 同城即时配送分部  | 未分配部分       | 分部间抵销         | 合计          |
|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|---------------|-------------|
| 对外交易收入      | 96,820,175  | 32,914,104 | 4,022,952 | 652,489     | -             | 134,409,720 |
| 分部间交易收入     | 6,340,531   | 447,518    | 2,855,518 | 2,545,639   | (12,189,206)  | -           |
| 营业成本        | 87,580,849  | 30,588,004 | 6,405,187 | 2,323,885   | (11,113,153)  | 115,784,772 |
| 利润总额/(亏损总额) | 5,842,143   | (236,145)  | 80,572    | 606,498     | 26,989        | 6,320,057   |
| 所得税费用       | 1,046,410   | 338,068    | 18,398    | 156,427     | (168)         | 1,559,135   |
| 净利润/(净亏损)   | 4,795,733   | (574,213)  | 62,174    | 450,071     | 27,157        | 4,760,922   |
| 资产总额        | 106,075,703 | 64,294,283 | 4,117,315 | 162,056,001 | (116,677,371) | 219,865,931 |
| 负债总额        | 71,306,112  | 56,051,461 | 1,355,096 | 91,319,878  | (99,077,966)  | 120,954,581 |
| 使用权资产折旧费    | 2,885,910   | 836,623    | 8,252     | 44,247      | (443,266)     | 3,331,766   |
| 折旧及摊销费用     | 3,279,143   | 808,175    | 24,862    | 1,347,872   | (2,168)       | 5,457,884   |
| 信用减值损失      | 41,533      | 122,046    | 3,835     | 19,289      | (27,146)      | 159,557     |

于截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 七 分部信息(续)

(b) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间及 2023 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

|             | 速运及大件分部     | 供应链及国际分部   | 同城即时配送分部  | 未分配部分       | 分部间抵销         | 合计          |
|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|---------------|-------------|
| 对外交易收入      | 90,058,986  | 30,283,063 | 3,406,837 | 616,712     | -             | 124,365,598 |
| 分部间交易收入     | 5,283,237   | 314,393    | 2,355,281 | 7,209,639   | (15,162,550)  | -           |
| 营业成本        | 81,392,677  | 28,052,376 | 5,377,625 | 6,659,244   | (13,926,642)  | 107,555,280 |
| 利润总额/(亏损总额) | 5,412,546   | (221,230)  | 31,344    | 146,029     | 51,661        | 5,420,350   |
| 所得税费用       | 1,292,805   | 86,845     | 1,030     | 130,843     | 14,587        | 1,526,110   |
| 净利润/(净亏损)   | 4,119,741   | (308,075)  | 30,314    | 15,186      | 37,074        | 3,894,240   |
| 资产总额        | 100,203,287 | 64,443,045 | 3,888,569 | 152,920,781 | (103,415,251) | 218,040,431 |
| 负债总额        | 68,606,705  | 51,662,519 | 986,574   | 84,017,974  | (88,439,410)  | 116,834,362 |
| 使用权资产折旧费    | 2,993,058   | 854,228    | 13,137    | 40,982      | (293,265)     | 3,608,140   |
| 折旧及摊销费用     | 3,587,688   | 819,313    | 30,545    | 465,391     | (12,970)      | 4,889,967   |
| 信用减值损失      | (82,372)    | 34,806     | 3,921     | 40,848      | (62,005)      | (64,802)    |

于截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 八 关联方关系及其交易

### (1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

#### (a) 控股股东基本情况

|      | 注册地 | 业务性质 |
|------|-----|------|
| 明德控股 | 深圳  | 投资类  |

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

#### (b) 控股股东注册资本及其变化

|      | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2024 年<br>6 月 30 日 |
|------|---------------------|------|------|--------------------|
| 明德控股 | 113,406             | -    | -    | 113,406            |

#### (c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

|      | 2024 年 6 月 30 日 |        | 2023 年 12 月 31 日 |        |
|------|-----------------|--------|------------------|--------|
|      | 持股比例            | 表决权比例  | 持股比例             | 表决权比例  |
| 明德控股 | 55.27%          | 55.27% | 54.38%           | 54.38% |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

|   | 关联关系                                  |
|---|---------------------------------------|
| 广东丰行智图科技有限公司                            | 同受最终控制人控制                             |
| 杭州丰泰电商产业园管理有限公司                         | 同受最终控制人控制                             |
| 深圳丰享信息技术有限公司                            | 同受最终控制人控制                             |
| 丰巢科技及其子公司                               | 同受最终控制人控制                             |
| 深圳市丰宜科技有限公司                             | 控股股东之联营公司                             |
| 国网电商云丰物流科技(天津)有限公司                      | 本集团之联营公司                              |
| 上海嘉星物流有限公司                              | 本集团之联营公司                              |
| 深圳市顺捷丰达速运有限公司及其子公司                      | 本集团之联营公司                              |
| 顺丰房托基金及其子公司                             | 本集团之联营公司                              |
| 深圳市中旺财税管理有限公司                           | 本集团之联营公司                              |
| 科捷智能科技股份有限公司及其子公司                       | 本集团之联营公司                              |
| 凯乐士科技                                   | 本集团之联营公司                              |
| 深圳丰链科技有限公司                              | 本集团之联营公司                              |
| 益海顺丰(上海)供应链科技有限公司                       | 本集团之联营公司                              |
| Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock Company | 本集团之联营公司                              |
| Global Connect Holding Limited          | 本集团之合营公司                              |
| 鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司                     | 本集团之合营公司                              |
| 中铁顺丰国际快运有限公司                            | 本集团之合营公司                              |
| 北京物联顺通科技有限公司及其子公司                       | 本集团之合营公司                              |
| 中保华安及其子公司                               | 本集团之合营公司                              |
| 湖北国际物流机场有限公司                            | 本集团之合营公司                              |
| 顺丰公益基金会                                 | 控股股东以及本公司子公司发起设立，<br>且公司高管担任理事会理事的组织  |
| 金拱门(中国)有限公司及其子公司 <sup>注1</sup>          | 2022 年 12 月前为本公司关键管理人员<br>施加重要影响的其他公司 |

注 1：2022 年 12 月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，自 2024 年 1 月起，其不再与本集团存在关联关系。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (3) 关联交易

##### (a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

##### (b) 提供服务/销售商品

|                    |      | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|--------------------|------|-------------------|------------------|
| 交易内容               |      | 2024 年            | 2023 年           |
| 受本公司最终控制人控制的实体     | 提供服务 | 756,113           | 63,315           |
| 本集团的联营公司           | 提供服务 | 49,066            | 29,979           |
| 本集团的合营公司           | 提供服务 | 14,030            | 5,989            |
| 控股股东的联营公司          | 提供服务 | 7,157             | 6,643            |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的实体 | 提供服务 | 646               | 952,548          |
| 控股股东               | 提供服务 | 255               | 203              |
|                    |      | <u>827,267</u>    | <u>1,058,677</u> |

|                |      | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |              |
|----------------|------|-------------------|--------------|
| 交易内容           |      | 2024 年            | 2023 年       |
| 本集团的联营公司       | 销售商品 | 1,640             | 2,548        |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 销售商品 | 1                 | 353          |
| 控股股东的联营公司      | 销售商品 | -                 | 3            |
|                |      | <u>1,641</u>      | <u>2,904</u> |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (3) 关联交易(续)

##### (c) 接受服务/采购物资

|                    |      | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
|--------------------|------|-------------------|------------------|
| 交易内容               |      | 2024 年            | 2023 年           |
| 本集团的合营公司           | 接受服务 | 535,304           | 621,191          |
| 受本公司最终控制人控制的实体     | 接受服务 | 257,627           | 314,156          |
| 本集团的联营公司           | 接受服务 | 273,310           | 582,813          |
| 控股股东的联营公司          | 接受服务 | 187               | 25               |
| 控股股东               | 接受服务 | 7                 | -                |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的实体 | 接受服务 | -                 | 41               |
|                    |      | <u>1,066,435</u>  | <u>1,518,226</u> |
|                    |      | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                  |
| 交易内容               |      | 2024 年            | 2023 年           |
| 受本公司最终控制人控制的实体     | 采购物资 | 127,564           | 141,500          |
| 本集团的联营公司           | 采购物资 | 70,499            | 127,211          |
| 本集团的合营公司           | 采购物资 | 1,946             | 327              |
| 控股股东的联营公司          | 采购物资 | 3                 | 816              |
|                    |      | <u>200,012</u>    | <u>269,854</u>   |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (3) 关联交易(续)

##### (d) 租赁

##### (i) 本集团作为承租方当年新增的使用权资产

|                | 租赁资产种类 | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |               |
|----------------|--------|-------------------|---------------|
|                |        | 2024 年            | 2023 年        |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 房屋建筑物  | 2,058             | 27,183        |
| 本集团的联营公司       | 房屋建筑物  | 265               | 12,093        |
|                |        | <u>2,323</u>      | <u>39,276</u> |

##### (ii) 本集团作为承租方当年承担的折旧费用及利息费用

|                | 租赁资产种类 | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                |
|----------------|--------|-------------------|----------------|
|                |        | 2024 年            | 2023 年         |
| 本集团的联营公司       | 房屋建筑物  | 116,707           | 113,054        |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 房屋建筑物  | 6,026             | 5,938          |
|                |        | <u>122,733</u>    | <u>118,992</u> |

##### (iii) 本集团作为出租方当年确认的租赁收入

|                | 租赁资产种类 | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |              |
|----------------|--------|-------------------|--------------|
|                |        | 2024 年            | 2023 年       |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 房屋建筑物  | 1,545             | 809          |
| 控股股东的联营公司      | 房屋建筑物  | 1,391             | 1,565        |
| 本集团的联营公司       | 房屋建筑物  | 911               | 1,116        |
| 本集团的合营公司       | 房屋建筑物  | 408               | 304          |
| 控股股东           | 房屋建筑物  | 341               | 341          |
|                |        | <u>4,596</u>      | <u>4,135</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(e) 本集团作为担保方

| 被担保方     | 担保金额           | 担保起始日           | 担保到期日           | 担保是否已经履行完毕 |
|----------|----------------|-----------------|-----------------|------------|
| 本集团的合营公司 | <u>782,000</u> | 2021 年 9 月 29 日 | 2055 年 4 月 29 日 | 否          |

(f) 购买股权

|          | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |          |
|----------|-------------------|----------|
|          | 2024 年            | 2023 年   |
| 本集团的合营公司 | <u>559,289</u>    | <u>-</u> |

(g) 出售股权

|                | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |               |
|----------------|-------------------|---------------|
|                | 2024 年            | 2023 年        |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | <u>-</u>          | <u>85,188</u> |

(h) 关键管理人员薪酬

|          | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |               |
|----------|-------------------|---------------|
|          | 2024 年            | 2023 年        |
| 关键管理人员薪酬 | <u>21,359</u>     | <u>26,241</u> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

#### (4) 关联方应收、应付款项余额

##### (a) 应收账款

|                        | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|------------------------|-----------------|------------------|
| 受本公司最终控制人控制的实体         | 467,204         | 30,739           |
| 本集团的联营公司               | 77,324          | 83,745           |
| 本集团的合营公司               | 5,897           | 6,404            |
| 控股股东的联营公司              | 3,206           | 3,266            |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的<br>实体 | 142             | 358              |
| 控股股东                   | 50              | 57               |
|                        | <u>553,823</u>  | <u>124,569</u>   |

##### (b) 预付款项

|                | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------|-----------------|------------------|
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 7,291           | 2,309            |
| 本集团的联营公司       | 7,446           | 5,996            |
| 本集团的合营公司       | 140             | 3,409            |
| 控股股东的联营公司      | 1               | 1                |
|                | <u>14,878</u>   | <u>11,715</u>    |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(c) 发放贷款及垫款

|          | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------|-----------------|------------------|
| 本集团的联营公司 | -               | 49               |
| 本集团的合营公司 | -               | 329,933          |
|          | -               | 329,982          |

(d) 其他应收款

|                | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------|-----------------|------------------|
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 190,677         | 561,712          |
| 本集团的联营公司       | 66,629          | 69,647           |
| 本集团的合营公司       | 1,115           | 1,468            |
| 控股股东的联营公司      | 378             | 379              |
| 控股股东           | 136             | 167              |
|                | 258,935         | 633,373          |

(e) 其他非流动资产——预付设备及工程款

|                | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------|-----------------|------------------|
| 本集团的联营公司       | 71,749          | 683              |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | -               | 250              |
|                | 71,749          | 933              |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

##### (4) 关联方应收、应付款项余额(续)

##### (f) 长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

|                | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------|-----------------|------------------|
| 本集团的联营公司       | 1,259           | 57,993           |
| 控股股东的联营公司      | 72              | 72               |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 17              | 17               |
|                | <u>1,348</u>    | <u>58,082</u>    |

##### (g) 吸收存款

|          | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------|-----------------|------------------|
| 本集团的联营公司 | <u>71</u>       | <u>1,509</u>     |

##### (h) 应付账款

|                | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------|-----------------|------------------|
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 149,184         | 135,957          |
| 本集团的合营公司       | 128,144         | 120,900          |
| 本集团的联营公司       | 119,790         | 164,244          |
| 控股股东的联营公司      | 93              | 93               |
|                | <u>397,211</u>  | <u>421,194</u>   |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(i) 合同负债

|                    | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|--------------------|-----------------|------------------|
| 本集团的联营公司           | 1,340           | 3,621            |
| 本集团的合营公司           | 43,255          | 43,146           |
| 控股股东的联营公司          | 1,384           | 1,210            |
| 受本公司最终控制人控制的实体     | 1,156           | 170              |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的实体 | -               | 8                |
|                    | <u>47,135</u>   | <u>48,155</u>    |

(j) 其他应付款

|                | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------|-----------------|------------------|
| 本集团的联营公司       | 87,306          | 125,672          |
| 控股股东的联营公司      | 3,589           | 3,608            |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 2,844           | 2,788            |
| 本集团的合营公司       | 2,041           | 2,393            |
| 控股股东           | 128             | 128              |
|                | <u>95,908</u>   | <u>134,589</u>   |

(k) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

|                | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------------|-----------------|------------------|
| 本集团的联营公司       | 487,627         | 598,296          |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 90,324          | 92,060           |
| 本集团的合营公司       | -               | 98,987           |
|                | <u>577,951</u>  | <u>789,343</u>   |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (5) 关联方承诺

#### (a) 提供担保

|          | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 本集团的合营公司 | <u>2,384,180</u> | <u>2,384,180</u> |

上述关联方担保承诺为已承诺但尚未向关联方提供担保的余额。

## 九 股份支付

### (1) 股份支付总体情况

本期发生的股份支付费用如下：

|            | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |                |
|------------|-------------------|----------------|
|            | 2024 年            | 2023 年         |
| 以权益结算的股份支付 | 69,940            | 153,461        |
| 以现金结算的股份支付 | <u>(10,903)</u>   | <u>190,592</u> |
|            | <u>59,037</u>     | <u>344,053</u> |

### (2) 以权益结算的股份支付情况

#### (a) 本公司股份支付情况

根据2022年5月召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过的2022年股票期权激励计划(“2022年股票期权激励计划”),本公司于2022年5月30日向1,449名符合条件的激励对象授予4,789.21万份股票期权,该股票期权的行权价格为42.61元。在本公司达到预定业绩条件及被激励对象达到绩效考核指标的情况下,被授予人所获股票期权总额的25%、25%、25%、25%将分别于自2022年5月30日起满12个月、24个月、36个月及48个月后生效。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 九 股份支付(续)

##### (2) 以权益结算的股份支付情况(续)

###### (a) 本公司股份支付情况(续)

本公司将在本激励计划等待期内的每个资产负债表日，根据可行权人数变动、行权条件完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并按照股票期权在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。

于 2024 年 6 月 30 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 512,685 千元(2023 年 12 月 31 日：460,789 千元)，截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 51,896 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：137,562 千元)。

###### (b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2024 年 6 月 30 日，本集团确认的该等子公司以权益结算的股份支付的累计金额为 619,113 千元(2023 年 12 月 31 日：601,069 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 497,635 千元(2023 年 12 月 31 日：487,225 千元)。截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，以权益结算的股份支付确认的费用为 18,044 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：15,899 千元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 九 股份支付(续)

### (2) 以现金结算的股份支付情况

本集团若干子公司以其股份或本公司股份作为计算基础，向该等子公司的合资格员工授予以现金结算的股份支付。

于 2024 年 6 月 30 日，负债中无以现金结算的股份支付产生的累计负债金额(2023 年 12 月 31 日：累计负债金额 268,453 千元)。截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团以现金结算的股份支付冲回的费用为 10,903 千元(截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间：确认费用 190,592 千元)。资产负债表日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

## 十 承诺事项

### (1) 资本性支出承诺事项

(a) 以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

|                           | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 房屋、建筑物及机器设备               | 2,378,529        | 1,858,672        |
| 已签订尚未履行或尚未完全履行的<br>对外投资合同 | 129,783          | 131,895          |
| 其他                        | 4,663            | 944              |
|                           | <u>2,512,975</u> | <u>1,991,511</u> |

## 十一 或有事项

如附注八(3)(e)所述，本集团的子公司为关联方提供贷款担保。于 2024 年 6 月 30 日，合计担保金额为 782,000 千元(2023 年 12 月 31 日：782,000 千元)。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十二 资产负债表日后事项

### (1) 资产负债表日后股份回购

从 2024 年 7 月 1 日至 2024 年 7 月 31 日，本集团通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购本集团股份约 4,736 千股，回购总金额约 167,734 千元(不含交易费用)。上述回购符合相关法律法规的要求，符合既定的回购方案。

### (2) 资产负债表日后债券发行

于 2024 年 7 月 18 日，顺丰控股的全资子公司泰森控股完成 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期)的发行。发行规模为人民币 5 亿元，票面利率为 2.30%，债券期限为 5 年。

于 2024 年 7 月 22 日，泰森控股完成了 2024 年度第二期中期票据的发行。发行规模为人民币 5 亿元，票面利率为 2.15%，债券期限为 3 年。

## 十三 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 一年以内(含一年) | 411,962          | 371,269          |
| 一到二年(含二年) | 308,779          | 240,171          |
| 二到三年(含三年) | 194,476          | 146,234          |
| 三到四年(含四年) | 103,679          | 90,435           |
| 四到五年(含五年) | 64,969           | 56,615           |
| 五年以上      | 177,293          | 206,636          |
|           | <u>1,261,158</u> | <u>1,111,360</u> |

## 十四 企业合并

详见附注五(1)。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十五 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

### (1) 市场风险

#### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

#### (i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(51)(a)所示，主要来源于美元、港币和欧元。

于 2024 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 26,942 千元(2023 年 12 月 31 日：25,622 千元)。

其他外币对人民币的汇率变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 十五 金融工具及相关风险(续)

##### (1) 市场风险(续)

##### (a) 外汇风险(续)

##### (ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，位于香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

(iii) 于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团内除位于香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

(iv) 鉴于本集团内子公司存在不同的功能货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，但仍存在由此产生的外汇风险。于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，该等外汇风险不重大。

##### (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2024 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率长期借款合计为 10,661,466 千元(2023 年 12 月 31 日：11,355,241 千元)；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为 1,500,000 千元(2023 年 12 月 31 日：500,000 千元)，以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元 2,528,655 千元，折合人民币为 18,380,414 千元(2023 年 12 月 31 日：美元 2,600,000 千元，折合人民币为 18,415,020 千元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2024 年 6 月 30 日，如果借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 53,307 千元(2023 年 12 月 31 日：56,776 千元)。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十五 金融工具及相关风险(续)

### (1) 市场风险(续)

#### (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于 2024 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 50,831 千元(2023 年 12 月 31 日：约 59,000 千元)，增加或减少税前其他综合收益约 834,429 千元(2023 年 12 月 31 日：约 948,954 千元)。

### (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十五 金融工具及相关风险(续)

### (2) 信用风险(续)

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

对于发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

此外，财务担保承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2024 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2023 年 12 月 31 日：无)。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十五 金融工具及相关风险(续)

### (3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

|             | 2024 年 6 月 30 日   |                   |                   |                   |                    |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|             | 一年以内              | 一到二年              | 二到五年              | 五年以上              | 合计                 |
| 吸收存款        | 173               | -                 | -                 | -                 | 173                |
| 应付账款        | 23,801,241        | -                 | -                 | -                 | 23,801,241         |
| 其他应付款       | 10,338,816        | -                 | -                 | -                 | 10,338,816         |
| 短期借款        | 23,995,898        | -                 | -                 | -                 | 23,995,898         |
| 其他流动负债      | 2,335,703         | -                 | -                 | -                 | 2,335,703          |
| 一年内到期的非流动负债 | 8,820,357         | -                 | -                 | -                 | 8,820,357          |
| 长期借款        | 436,855           | 5,364,646         | 4,989,277         | 1,174,645         | 11,965,423         |
| 应付债券        | 576,458           | 1,065,718         | 10,101,199        | 11,748,241        | 23,491,616         |
| 长期应付款       | -                 | 228,220           | -                 | -                 | 228,220            |
| 租赁负债        | -                 | 4,059,170         | 2,697,029         | 1,727,398         | 8,483,597          |
|             | <u>70,305,501</u> | <u>10,717,754</u> | <u>17,787,505</u> | <u>14,650,284</u> | <u>113,461,044</u> |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十五 金融工具及相关风险(续)

### (3) 流动风险(续)

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(续)：

|             | 2023 年 12 月 31 日  |                  |                   |                   | 合计                 |
|-------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|             | 一年以内              | 一到二年             | 二到五年              | 五年以上              |                    |
| 吸收存款        | 1,731             | -                | -                 | -                 | 1,731              |
| 应付账款        | 24,846,135        | -                | -                 | -                 | 24,846,135         |
| 其他应付款       | 11,494,841        | -                | -                 | -                 | 11,494,841         |
| 短期借款        | 18,396,510        | -                | -                 | -                 | 18,396,510         |
| 其他流动负债      | -                 | -                | -                 | -                 | -                  |
| 一年内到期的非流动负债 | 9,660,951         | -                | -                 | -                 | 9,660,951          |
| 长期借款        | 206,068           | 3,120,571        | 8,171,144         | 1,218,218         | 12,716,001         |
| 应付债券        | 562,511           | 1,058,727        | 8,739,130         | 10,754,753        | 21,115,121         |
| 长期应付款       | -                 | 247,452          | -                 | -                 | 247,452            |
| 租赁负债        | -                 | 4,569,459        | 2,529,679         | 1,784,760         | 8,883,898          |
|             | <u>65,168,747</u> | <u>8,996,209</u> | <u>19,439,953</u> | <u>13,757,731</u> | <u>107,362,640</u> |

于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日  | 2023 年 12 月 31 日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 一年以内(含一年) | 901,267          | 1,344,393        |
| 一到二年(含二年) | 464,460          | 458,299          |
| 二到三年(含三年) | 489,738          | 560,409          |
| 三年以上      | 2,717,203        | 2,834,483        |
|           | <u>4,572,668</u> | <u>5,197,584</u> |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十六 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2024 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

|            | 第一层次             | 第二层次           | 第三层次              | 合计                |
|------------|------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| 交易性金融资产：   |                  |                |                   |                   |
| 结构性存款      | -                | -              | 17,770,993        | 17,770,993        |
| 基金投资及其他    | 79               | 361            | 275,890           | 276,330           |
| 应收款项融资：    |                  |                |                   |                   |
| 应收票据       | -                | 125,633        | -                 | 125,633           |
| 其他非流动金融资产： |                  |                |                   |                   |
| 产业基金类投资    | -                | -              | 378,654           | 378,654           |
| 其他         | -                | -              | 129,659           | 129,659           |
| 其他权益工具投资：  |                  |                |                   |                   |
| 可供出售权益工具   | 1,120,309        | -              | 7,223,984         | 8,344,293         |
| 金融资产合计     | <u>1,120,388</u> | <u>125,994</u> | <u>25,779,180</u> | <u>27,025,562</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2023 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

|            | 第一层次             | 第二层次           | 第三层次              | 合计                |
|------------|------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| 交易性金融资产：   |                  |                |                   |                   |
| 结构性存款      | -                | -              | 6,542,881         | 6,542,881         |
| 基金投资及其他    | 78               | 354            | 266,429           | 266,861           |
| 应收款项融资：    |                  |                |                   |                   |
| 应收票据       | -                | 99,978         | -                 | 99,978            |
| 其他非流动金融资产： |                  |                |                   |                   |
| 产业基金类投资    | -                | -              | 499,320           | 499,320           |
| 其他         | -                | -              | 90,676            | 90,676            |
| 其他权益工具投资：  |                  |                |                   |                   |
| 可供出售权益工具   | 2,418,842        | -              | 7,070,693         | 9,489,535         |
| 金融资产合计     | <u>2,418,920</u> | <u>100,332</u> | <u>14,469,999</u> | <u>16,989,251</u> |

于 2024 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

|         | 第一层次 | 第二层次   | 第三层次 | 合计     |
|---------|------|--------|------|--------|
| 衍生金融负债： |      |        |      |        |
| 其他      | -    | 94,614 | -    | 94,614 |

于 2023 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

|         | 第一层次 | 第二层次   | 第三层次 | 合计     |
|---------|------|--------|------|--------|
| 衍生金融负债： |      |        |      |        |
| 其他      | -    | 92,120 | -    | 92,120 |

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期间无各层次间的转换。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十六 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

|                  | 交易性金融资产<br>-结构性存款 | 交易性金融资产<br>-基金投资及其他 | 其他非流动金融资产<br>-产业基金类投资 | 其他非流动金融资产<br>-其他 | 其他权益工具<br>-可供出售权益工具 |
|------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|------------------|---------------------|
| 2023 年 12 月 31 日 | 6,542,881         | 266,429             | 499,320               | 90,676           | 7,070,693           |
| 本期新增             | 41,850,000        | -                   | 5,977                 | -                | 49,785              |
| 本期重分类            | -                 | 113,760             | (85,348)              | 38,343           | -                   |
| 本期减少             | (30,809,234)      | (112,086)           | (4,951)               | -                | (2,741)             |
| 计入当期损益的利得        | 187,346           | 2,943               | (39,842)              | -                | -                   |
| 计入其他综合收益的利得      | -                 | -                   | -                     | -                | (53,867)            |
| 外币报表折算影响         | -                 | 4,844               | 3,498                 | 640              | 160,114             |
| 2024 年 6 月 30 日  | 17,770,993        | 275,890             | 378,654               | 129,659          | 7,223,984           |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

|                  | 交易性金融资产<br>-结构性存款 | 其他非流动金融资产<br>- 产业基金类投资 | 其他非流动金融资产<br>- 专项计划权益级证券 | 其他非流动金融资产<br>-其他 | 其他权益工具<br>-可供出售权益工具 |
|------------------|-------------------|------------------------|--------------------------|------------------|---------------------|
| 2022 年 12 月 31 日 | 7,351,158         | 770,637                | 116,286                  | 125,286          | 7,079,184           |
| 本期新增             | 55,820,000        | 9,412                  | -                        | 1,384,772        | 36,411              |
| 本期减少             | (49,198,870)      | (4,092)                | -                        | (697)            | -                   |
| 计入当期损益的利得        | 284,136           | (25,154)               | -                        | 18,306           | -                   |
| 计入其他综合收益的利得      | -                 | -                      | -                        | -                | (11,090)            |
| 外币报表折算影响         | -                 | 14,512                 | -                        | 69,556           | 233,060             |
| 2023 年 6 月 30 日  | 14,256,424        | 765,315                | 116,286                  | 1,597,223        | 7,337,565           |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 十六 公允价值估计(续)

### (2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

## 十七 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2024 年 6 月 30 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

|       | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|-------|-----------------|------------------|
| 资产负债率 | <u>55.01%</u>   | <u>53.37%</u>    |

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 十八 公司财务报表主要项目附注

##### (1) 货币资金

|      | 2024 年 6 月 30 日 | 2023 年 12 月 31 日 |
|------|-----------------|------------------|
| 银行存款 | <u>29,017</u>   | <u>138,046</u>   |

##### (2) 其他应收款

|          | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|----------|-------------------|-------------------|
| 下拨子公司资金  | 15,033,122        | 16,316,446        |
| 应收泰森控股股利 | 2,600,000         | 5,500,000         |
| 其他       | <u>1,681</u>      | <u>1,673</u>      |
|          | 17,634,803        | 21,818,119        |
| 减：坏账准备   | (8)               | (8)               |
|          | <u>17,634,795</u> | <u>21,818,111</u> |

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

其他应收款账龄分析如下：

|           | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 一年以内(含一年) | 3,138,317         | 11,219,836        |
| 一到二年(含二年) | 5,175,361         | 2,251,616         |
| 二年以上      | <u>9,321,125</u>  | <u>8,346,667</u>  |
|           | <u>17,634,803</u> | <u>21,818,119</u> |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(3) 长期股权投资

|              | 2024 年 6 月 30 日   | 2023 年 12 月 31 日  |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 子公司(a)       | 66,962,282        | 66,933,038        |
| 减：长期股权投资减值准备 | -                 | -                 |
|              | <u>66,962,282</u> | <u>66,933,038</u> |

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

|      | 核算方法 | 本期增减变动              |        | 2024 年<br>6 月 30 日 | 持股<br>比例 | 表决权<br>比例 | 持股比例与表决权<br>比例不一致的说明 | 减值准备               |                    | 本期宣告分派<br>的现金股利 |
|------|------|---------------------|--------|--------------------|----------|-----------|----------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
|      |      | 2023 年<br>12 月 31 日 | 本期增减   |                    |          |           |                      | 2024 年<br>6 月 30 日 | 2024 年<br>6 月 30 日 |                 |
| 泰森控股 | 成本法  | 66,933,038          | 29,244 | 66,962,282         | 100%     | 100%      | 不适用                  | -                  | -                  | -               |

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 投资收益

|             | 截至 6 月 30 日止六个月期间 |               |
|-------------|-------------------|---------------|
|             | 2024 年            | 2023 年        |
| 交易性金融资产投资收益 | -                 | 22,167        |
| 其他          | (117)             | -             |
|             | <u>(117)</u>      | <u>22,167</u> |

# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表补充资料

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 一 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间非经常性损益明细表

|  | 截至2024年6月30日<br>止六个月期间 |
|--|------------------------|
| 处置子公司的投资收益   | 91,950                 |
| 处置其他非流动资产收益  | 111,217                |
| 除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助           | 326,249                |
| 除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 295,092                |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 30,084                 |
| 其他营业外收支净额  | (40,021)               |
| 小计   | 814,571                |
| 减：所得税影响数   | (138,875)              |
| 减：归属于少数股东的非经常性损益   | (16,952)               |
| 归属于母公司股东的非经常性损益  | 658,744                |
| 其中：持续经营业务产生的非经常性损益   | 658,744                |

#### (1) 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间非经常性损益明细表编制基础

中国证券监督管理委员会于 2023 年颁布了《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》(以下简称“2023 版 1 号解释性公告”)，该规定自公布之日起施行。本集团按照 2023 版 1 号解释性公告的规定编制截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间非经常性损益明细表。

根据 2023 版 1 号解释性公告的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

#### (2) 执行 2023 版 1 号解释性公告对截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间非经常性损益的影响情况

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2008)》(以下简称“2008 版 1 号解释性公告”)的相关规定，本集团不存在截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间作为非经常性损益列报的而根据 2023 版 1 号解释性公告的相关规定作为经常性损益列报的项目。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表补充资料

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

#### 二 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间非经常性损益明细表

|   | 截至2023年6月30日<br>止六个月期间 |
|---|------------------------|
| 处置子公司的投资收益  | 244,982                |
| 处置其他非流动资产收益   | 45,950                 |
| 计入当期损益的政府补助(政府补助计入营业外收入、其他<br>收益以及冲减成本费用)                     | 425,229                |
| 持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变<br>动损益，以及处置交易性金融资产和交易性金融负债的<br>投资收益 | 6,787                  |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回   | 31,217                 |
| 其他营业外收支净额   | (63,322)               |
| 小计  | 690,843                |
| 减：所得税影响数  | (93,843)               |
| 减：归属于少数股东的非经常性损益  | (126,027)              |
| 归属于母公司股东的非经常性损益   | 470,973                |
| 其中：持续经营业务产生的非经常性损益  | 470,973                |

#### (1) 截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间非经常性损益明细表编制基础

本集团按照 2008 版 1 号解释性公告的相关规定编制截至 2023 年 6 月 30 日止六个月期间非经常性损益明细表。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表补充资料

截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

### 三 净资产收益率及每股收益

|                         | 加权平均                  |        | 每股收益                  |        |                       |        |
|-------------------------|-----------------------|--------|-----------------------|--------|-----------------------|--------|
|                         | 净资产收益率(%)             |        | 基本每股收益                |        | 稀释每股收益                |        |
|                         | 截至 6 月 30 日止<br>六个月期间 |        | 截至 6 月 30 日止<br>六个月期间 |        | 截至 6 月 30 日止<br>六个月期间 |        |
|                         | 2024 年                | 2023 年 | 2024 年                | 2023 年 | 2024 年                | 2023 年 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 5.23%                 | 4.72%  | 1.00                  | 0.86   | 1.00                  | 0.86   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 4.51%                 | 4.19%  | 0.86                  | 0.76   | 0.86                  | 0.76   |
| 其中：                     | -                     | -      | -                     | -      | -                     | -      |
| —持续经营业务                 | -                     | -      | -                     | -      | -                     | -      |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 5.23%                 | 4.72%  | 1.00                  | 0.86   | 1.00                  | 0.86   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 4.51%                 | 4.19%  | 0.86                  | 0.76   | 0.86                  | 0.76   |

一路相伴 不负所托

**顺丰控股股份有限公司**

邮编:518084

网址:[www.sf-express.com](http://www.sf-express.com)

客服热线:95338

地址:广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦B座