

关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为切实保障公司全体股东的利益，增强投资者信心，促进公司长远健康可持续高质量发展，结合自身发展战略、经营情况及财务情况，公司制定并披露了“质量回报双提升”行动方案，具体内容及工作进展如下：

一、做优做强优势主业，快速做大新兴板块，加快发展未来产业

公司在工程起重机械、建筑起重机械、混凝土机械三大传统优势产业的市占率和市场地位稳固，各自板块的国内市场格局已相对稳定，并不断拓展全球市场，筑牢公司业绩的底仓。工程起重机械国内市场份额保持行业领先，25吨级、35吨级、55吨级汽车起重机市场份额均位列行业第一，200吨级以上全地面起重机销量位居行业第一，履带式起重机市场份额位列行业第一；建筑起重机械销售规模多年位居全球第一，是国际标准制定者，持续引领行业发展；混凝土机械长臂架泵车、车载泵、搅拌站市场份额持续稳居行业第一，搅拌车市场份额保持行业第二。公司研发生产的塔式起重机、履带起重机、混凝土泵车、轮式起重机先后荣获国家级制造业单项冠军。

公司始终坚持“科技产业化、产业科技化”发展道路，凭借强大的创新实力和高强度科研投入，不断孵化新兴板块、加快发展未来产业。土方机械近年来市场份额整体持续提升，国内市场大型挖掘机市场份额进入行业前列，海外市场整体出口增速近年来持续领跑行业、相对市占率不断提升；高空作业机械迅速跻身行业国产龙头之列，国内、外市场份额均处于国产品牌领先地位，是中联重科“体制、机制、文化”下孵化高速成长业务的代表；农业机械整体已位居国产品牌前五之列，持续推进农业机械与工程机械技术一体化创新、智能农机和智慧农业一体化发展、国内资源和国际资源一体化统筹，助力中国农机行业高端化、智能化、绿色化突破、加快助推农业农村现代化进程；矿山机械专注露天矿山市场，接连推出一系列高端产品，全球最大300吨混动矿卡、全球首创100吨混联式混动宽体车、百吨级全国产化电传动矿用自卸车等行业领先产品陆续下线，打破国外技术垄断，填补国产空白，引

领国产化大吨位混动矿卡的发展方向；以“智慧矿山”产品推动矿山作业“无人化”“少人化”进程。未来产业方面，抢抓通用人工智能带来的时代性产业机遇，结合自身既有优势顺势发展具身智能机器人业务，争取在未来为公司开辟新的第三增长曲线，助力公司价值重塑，已推出多款具备单机智能、机群协作能力的工程机械、农业机械、特种机械产品，同时已在行业内率先发布 2 款人形机器人样机。

二、纵深拓展海外市场，构建全球化新业态

公司纵深推进全球化战略，将中国的优质产能推向世界市场，已取得阶段性显著成绩。公司以“地球村、端对端、孪生平台”为全球化战略的发展主线，充分利用互联网思维，构建起了基于端对端、数字化、本土化的海外业务体系，这一独有的体系优势助力公司的销售网络、服务质量、品牌认知持续提升，为国际市场的持续增长奠定了坚实基础，实现海外业务的跨越式发展，海外收入达到 233.80 亿元，营收占比已超过 51%。

截至 2024 年底，公司在全球已实现在 40 余个重点国家布点，一级空港覆盖近 200 多个国家，全球各主要城市已建成各类网点超 400 个，海外主要国家和地区已基本实现全覆盖。海外市场的超大空间未来仍将为公司提供坚实的增长动力，公司亦将奋力跻身全球最领先的工程机械及农业机械品牌之列。

三、坚持科技创新和高强度研发投入，不断向全球价值链高端迈进，引领行业高质量发展

公司是从国家级研究院孵化而来的企业，前身是原建设部长沙建设机械研究院，拥有 60 余年的技术积淀，是中国工程机械技术发源地。公司传承国家级科研院所的技术底蕴和行业使命，是国际标准、国家标准、行业标准“三重标准”的制定者，是国际标准化组织起重机技术委员会（ISO/TC96）秘书处单位，先后主导、参与制修订 480 多项国家和行业标准、16 项国际标准，站上全球行业技术的制高点。

2023 年，公司起重机技术创新团队荣获党中央、国务院颁发的“国家卓越工程师团队”荣誉称号，此前还被科技部、工信部、财政部等国家部委认定为全国首批国家创新型企业、国家技术创新示范企业、国家工业产品生态设计试点企业、国家知识产权示范企业、全国首批 30 家“数字领航”企业。公司拥有起重机械关键技术全国重点实验室、国家混凝土机械工程技术研究中心、流动式起重机技术国家地方联合工程研究中心等 8 个国家级科研创新平台，构建了基础应用技术研究和主机产品、关键零部件开发为一体的两级创新平台，使科

研开发与市场需求实现无缝对接，旗下关键零部件企业常德液压、特力液压均被评为国家级专精特新“小巨人”企业。近三年来研发应用近 500 项新技术，科技成果转化超 97%。公司先后 2 次荣获国家科技进步奖，4 次荣获中国专利金奖。截至 2024 年底，公司累计申请专利 17849 件，其中发明专利 7956 件，有效发明专利数量位居机械设备行业第一。

未来，公司庞大的研发和工程师红利将不断释放，助力公司构建起牢固的长期发展护城河、引领高质量发展、收获更高的微笑曲线价值。

四、加速发展新质生产力，持续提升全要素生产率，赋能智造升级，开创绿色发展新局面

公司全面推进智能工厂建设，成效显著，筑牢公司高质量发展基础。以中联智慧产业城为核心，公司全面推进高端装备从主机到零部件的智能工厂建设，中联智慧产业城工程起重机械智能工厂全部产线建成并实现开园，至此，中联智慧产业城 4 大主机智能工厂及关键零部件中心全面建成；重庆随车吊、芜湖农机、工程车桥等 7 个智能工厂近 80 条智能产线建成投产。截至目前，公司已在全球累计建成投产 17 个智能工厂和 360 余条智能产线，含 16 条无人化“黑灯”线；挖掘机（大挖和微小挖）、开封农机、中高端液压油缸等 6 个智能工厂建设正加速冲刺中，全面助力公司打造国家重要先进制造业高地。公司积极落实国家“双碳”战略目标，形成了全面的绿色化发展路径，并围绕绿色产品、绿色制造、绿色管理、绿色企业，构建了完善的绿色标准体系，引领和推动行业绿色发展，从“零部件—整机—整机应用”全链条、一体化全面推进。在新能源关键零部件方面，公司从锂电、氢燃料两条工程机械新能源关键技术链突破，打造从零部件到整机、硬件到软件的关键核心技术和零部件产业通道；在主机方面，公司全系列工程机械实现新能源化，同时还打造了电动拖拉机等农业机械，各产品线新能源型谱得到极大丰富和拓展，满足各类细分市场需求，并在多个领域实现了全球首创、行业第一。

五、重视投资者关系管理，提升信息披露质量，有效传递公司价值

公司持续健全立体的投资者关系管理体系，全方位、立体式赋能公司投资者关系管理工作。公司将一如既往持续加强与投资者沟通交流工作，常态化召开业绩说明会、增加高层直面投资者频率、持续加强沟通频次、构建内外部信息传导枢纽、积极响应股东合理诉求，充分尊重和维护广大投资者利益，打造健康、透明的投资者关系体系以赢得资本市场和投资者的长期信任与支持。

六、优异的现金分红和股份回购政策，与全体股东共享发展成果，持续回报投资者，支撑资本市场健康发展

公司在关注自身发展的同时高度重视全体股东回报，通过现金分红及回购公司股份等方式持续与投资者分享发展成果。自上市以来，公司已经累计分红超 25 次、分红金额约 263 亿元，历史整体分红率约为 43%，股息率长时间以来也一直处于行业领先水平；与此同时，近 5 年公司还持续开展大规模回购，合计回购金额近 50 亿元；截至本报告披露日，公司完成了 2023 年度的现金分红近 28 亿元，并回购 H 股超 1.6 亿元进行注销。

公司将继续根据所处发展阶段的战略、经营、财务等情况，统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，实现“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，以稳健的经营业绩和较强的盈利能力持续回馈资本市场，为投资者提供稳定优良的投资收益，持续提升广大投资者的获得感，有力促进资本市场的健康发展。

中联重科股份有限公司
董 事 会
二〇二五年三月二十五日