

三七互娱网络科技集团股份有限公司

2024 年度财务决算报告

三七互娱网络科技集团股份有限公司（以下简称“公司”、“上市公司”）2024 年度财务报表审计工作已于 2025 年 4 月 18 日完成，华兴会计师事务所（特殊普通合伙）出具了带强调事项段的无保留意见《审计报告》。公司 2024 年度财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公司 2024 年 12 月 31 日的财务状况及 2024 年度的经营成果和现金流量。

公司持续夯实“研运一体”战略，聚焦以网络游戏研发、发行和运营为基础的文化创意业务，同时以投资赋能业务的创新可持续发展，把握前沿技术变革机遇，重点围绕基座大模型、AIGC、AI 应用、AI 算力及 XR 和交互传感等人工智能领域投资布局；凭借优异业绩被纳入中证沪深 300 指数、明晟 MSCI 指数、高盛“新漂亮 50”名单，是 A 股优秀综合型文娱上市企业。公司稳步推进“精品化、多元化、全球化”发展战略，以“给世界带来快乐”作为企业使命，致力于成为一家卓越的、可持续发展的文娱企业。

公司持续稳健经营，坚持“研运一体”战略，推进战略目标实施，不断推动产品多元化和市场全球化。报告期内，公司实现营业收入 174.41 亿元，同比增长 5.40%；归属于上市公司股东的净利润 26.73 亿元，同比增长 0.54%。公司旗下《斗罗大陆：魂师对决》《Puzzles & Survival》等多款产品长线运营，保持较好的盈利能力，《寻道大千》《灵魂序章》《时光杂货店》等多款新晋标杆产品，为游戏业务带来新的增量市场。报告期内，公司全球发行的移动游戏最高月流水超过 23 亿元。随着公司“全球化”战略的持续推进，2024 年公司实现境外营业收入 57.22 亿元，在海外市场竞争日趋激烈，出海难度增加的市场背景下，公司海外业务仍然保持稳健发展。

一、2024 年度主要会计数据

项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减
营业收入（元）	17,440,957,495.58	16,546,871,737.85	5.40%
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,673,021,327.30	2,658,570,193.44	0.54%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,591,270,839.95	2,497,299,725.79	3.76%

经营活动产生的现金流量净额（元）	2,997,982,682.73	3,147,037,336.46	-4.74%
基本每股收益（元/股）	1.21	1.20	0.83%
稀释每股收益（元/股）	1.21	1.20	0.83%

项目	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减
总资产（元）	19,582,691,938.40	19,134,551,079.36	2.34%
归属于上市公司股东的净资产（元）	12,920,729,844.38	12,706,945,475.87	1.68%

二、2024 年度主要财务指标

项目		2024 年	2023 年	增减
盈利能力指标	毛利率（%）	78.63	79.50	-0.87
	净利率（%）	15.28	15.92	-0.64
	加权净资产收益率（%）	20.58	20.83	-0.25
营运能力指标	总资产周转率（次）	0.90	0.91	-0.01
	应收账款周转天数	27.78	31.69	-3.91
偿债能力指标	资产负债率（%）	33.53	33.04	0.49
	流动比率（%）	1.60	1.88	-0.28

报告期内，公司毛利率有所下降主要系报告期内第三方代理游戏收入占比较高，随着部分游戏上线运营以来，累计毛利的上升导致实际分成比例提高，游戏分成成本增加所致；净利率有所下降主要系游戏分成支出增加，以及报告期内持续增大《寻道大千》《无名之辈》《灵魂序章》等游戏的流量投放导致互联网流量费增加所致；加权净资产收益率下降主要系经营性净资产规模同比增加所致。

报告期内，公司应收账款周转天数减少主要得益于公司加强应收账款催收管理，应收客户款项结算速度加快所致。

总体上，公司各项资产质量优良，维持了较强的资产管理能力。

报告期内，公司资产负债率上升，流动比率略微下降，主要系报告期内公司通过适当融资，增加银行借款和增加采用银行承兑汇票结算应付供应商采购款，从而提高自有资金回报率所致。

总体上，公司维持了较低的资产负债率和稳定的流动比率，财务风险控制较好，偿债能力良好。

三、报告期内资产变动情况

单位：元

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日		增减额	增减幅度
	金额	总资产占比	金额	总资产占比		
流动资产：						
货币资金	5,058,893,098.76	25.83%	6,176,992,875.55	32.28%	-1,118,099,776.79	-18.10%
交易性金融资产	2,249,440,497.59	11.49%	2,024,681,502.03	10.58%	224,758,995.56	11.10%
应收账款	1,212,667,677.20	6.19%	1,479,267,695.67	7.73%	-266,600,018.47	-18.02%
预付款项	729,588,626.88	3.73%	1,143,237,497.90	5.97%	-413,648,871.02	-36.18%
其他应收款	42,840,109.04	0.22%	46,247,241.46	0.24%	-3,407,132.42	-7.37%
其他流动资产	118,850,219.61	0.61%	88,085,256.86	0.46%	30,764,962.75	34.93%
一年内到期的非流动资产	923,069,692.33	4.71%	164,307,298.27	0.86%	758,762,394.06	461.79%
流动资产合计	10,335,349,921.41	52.78%	11,122,819,367.74	58.13%	-787,469,446.33	-7.08%
非流动资产：						
长期股权投资	446,322,435.18	2.28%	520,735,613.55	2.72%	-74,413,178.37	-14.29%
其他权益工具投资	217,022,972.20	1.11%	247,132,794.34	1.29%	-30,109,822.14	-12.18%
其他非流动金融资产	1,037,418,816.34	5.30%	825,660,687.40	4.32%	211,758,128.94	25.65%
投资性房地产	689,233,033.12	3.52%	-	-	689,233,033.12	100.00%
固定资产	1,076,644,793.81	5.50%	823,508,284.60	4.30%	253,136,509.21	30.74%
在建工程	0.00	0.00%	534,491,192.20	2.79%	-534,491,192.20	-100.00%
使用权资产	6,566,577.29	0.03%	16,622,471.20	0.09%	-10,055,893.91	-60.50%
无形资产	1,888,794,105.85	9.65%	1,040,204,870.96	5.44%	848,589,234.89	81.58%
商誉	1,578,065,048.53	8.06%	1,578,065,048.53	8.25%	0.00	0.00%
长期待摊费用	66,733,610.79	0.34%	90,785,937.93	0.47%	-24,052,327.14	-26.49%
递延所得税资产	44,668,879.75	0.23%	53,947,130.48	0.28%	-9,278,250.73	-17.20%
其他非流动资产	2,195,871,744.13	11.21%	2,280,577,680.43	11.92%	-84,705,936.30	-3.71%
非流动资产合计	9,247,342,016.99	47.22%	8,011,731,711.62	41.87%	1,235,610,305.37	15.42%
资产总计	19,582,691,938.40	100.00%	19,134,551,079.36	100.00%	448,140,859.04	2.34%

货币资金期末余额较期初余额下降 18.10%，减少 11.18 亿元，主要系报告期内公司购买理财产品、定期存款以及分红派息增加所致。

预付账款期末余额较期初余额下降 36.18%，减少 4.14 亿元，主要系 23 年末《灵魂序章》等新游戏上线，预付互联网流量费增加所致。

一年内到期的非流动资产期末余额较期初余额上升 461.79%，增加 7.59 亿元，主要系公司认购的到期日小于一年的定期存款及利息增加所致。

其他非流动金融资产期末余额较期初余额上升 25.65%，增加 2.12 亿元，主要系报告期内新增对 Moonshot AI Ltd（月之暗面）、Baichuan Friends Ltd.（百川智能）、SHIXIANG GLOBAL FLAGSHIP FUND L.P.（拾象基金）等 13 家公司的股权投资所致。

投资性房地产期末余额较期初余额上升 100.00%，增加 6.89 亿元，主要系报告期内琶洲总部大楼竣工投入使用，公司基于盘活存量资产以提升经营效益考虑，将以往自有办公物业场所的持有意图变更为对外出租或出售所致。

固定资产期末余额较期初余额上升 30.74%，增加 2.53 亿元，一方面系报告期内琶洲总部大楼建设项目竣工转固所致，另一方面系基于优化资产结构的经营决策，将原自用的列报于固定资产项下的办公场所用于出租/出售用途，重分类调整至投资性房地产科目所致。

在建工程期末余额较期初余额下降 100.00%，减少 5.34 亿元，主要系报告期内琶洲总部大楼建设项目竣工转固所致。

无形资产期末余额较期初上升 81.58%，增加 8.49 亿元，主要系公司于 2023 年购买的地块于报告期内取得不动产权证书，确认为土地使用权所致。

其他非流动资产期末余额较期初余额下降 3.71%，减少 0.85 亿元，本期末余额主要为一年以上到期的定期存款及大额存单；上年末余额包括一年以上到期的定期存款及大额存单 13.53 亿元以及尚未取得不动产权证书的新购地块 9.27 亿元，该地块已于本年取得不动产权证书，确认为土地使用权。

四、报告期内负债变动情况

单位：元

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日		增减额	增减幅度
	金额	负债比例	金额	负债比例		
流动负债：						
短期借款	2,653,781,111.11	40.42%	1,554,577,083.34	24.59%	1,099,204,027.77	70.71%
交易性金融负债	8,743,696.60	0.13%	74,311.41	0.00%	8,669,385.19	11666.29%
应付票据	1,044,500,000.00	15.91%	1,087,000,000.00	17.19%	-42,500,000.00	-3.91%
应付账款	1,667,812,211.58	25.40%	1,825,714,480.74	28.88%	-157,902,269.16	-8.65%
预收款项	362,116.34	0.01%	-	-	362,116.34	100.00%
合同负债	244,227,089.06	3.72%	280,023,602.87	4.43%	-35,796,513.81	-12.78%
应付职工薪酬	384,954,362.43	5.86%	408,786,174.15	6.47%	-23,831,811.72	-5.83%
应交税费	200,043,621.99	3.05%	280,471,436.39	4.44%	-80,427,814.40	-28.68%
其他应付款	200,414,366.22	3.05%	201,521,074.52	3.19%	-1,106,708.30	-0.55%
一年内到期的非流动负债	5,085,969.06	0.08%	212,167,632.34	3.36%	-207,081,663.28	-97.60%

其他流动负债	49,219,418.15	0.75%	55,277,993.63	0.87%	-6,058,575.48	-10.96%
流动负债合计	6,459,143,962.54	98.37%	5,905,613,789.39	93.41%	553,530,173.15	9.37%
非流动负债：						
长期借款	0.00	0.00%	306,000,000.00	4.84%	-306,000,000.00	-100.00%
租赁负债	1,528,614.88	0.02%	3,944,589.05	0.06%	-2,415,974.17	-61.25%
递延所得税负债	105,413,115.53	1.61%	106,630,292.58	1.69%	-1,217,177.05	-1.14%
非流动负债合计	106,941,730.41	1.63%	416,574,881.63	6.59%	-309,633,151.22	-74.33%
负债合计	6,566,085,692.95	100.00%	6,322,188,671.02	100.00%	243,897,021.93	3.86%

公司负债结构主要以流动负债为主。

短期借款期末余额较期初余额上升 70.71%，增加 10.99 亿元，主要系报告期内票据融资及银行借款筹资增加所致。

一年内到期的非流动负债期末余额较期初余额下降 97.60%，减少 2.07 亿元，主要系报告期内偿还于一年内到期的长期借款所致。

长期借款期末余额较期初余额下降 100.00%，减少 3.06 亿，主要系报告期内偿还银行长期借款所致。

五、报告期内所有者权益变动情况

单位：元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	增减额	增减幅度
股本	2,217,864,281.00	2,217,864,281.00	0.00	0.00%
资本公积	2,678,529,816.16	2,823,040,832.04	-144,511,015.88	-5.12%
减：库存股	401,229,096.75	300,524,656.78	100,704,439.97	33.51%
其他综合收益	-119,674,167.70	-129,511,563.25	9,837,395.55	7.60%
盈余公积	666,869,940.33	666,869,940.33	0.00	0.00%
未分配利润	7,878,369,071.34	7,429,206,642.53	449,162,428.81	6.05%
归属于母公司所有者权益合计	12,920,729,844.38	12,706,945,475.87	213,784,368.51	1.68%
少数股东权益	95,876,401.07	105,416,932.47	-9,540,531.40	-9.05%
所有者权益合计	13,016,606,245.45	12,812,362,408.34	204,243,837.11	1.59%

资本公积期末余额较期初余额下降 5.12%，减少 1.45 亿元，主要系报告期内公司之子公司安徽三七极域网络科技有限公司收购芜湖萤火之光网络科技有限公司的 32% 少数股东权益，冲减资本溢价 0.22 亿元；以及第四期员工持股计划业绩考核指标未达成，冲减股份支付费用 1.23 亿元所致。

库存股期末余额较期初余额上升 33.51%，增加 1.01 亿元，主要系报告期内公司通过股票回购专用证券户以集中竞价交易方式回购股份 5,626,600 股，增加库存股 1.01 亿元，本次回购的股份将用于注销减少注册资本。截止报告期末库存股股数共 18,166,147 股。

未分配利润期末余额较期初余额上升 6.05%，增加 4.49 亿元，主要变动包括：

- 1) 归母净利润增加 26.73 亿元；
- 2) 分配普通股股利 22.00 亿元；
- 3) 其他权益工具投资对外处置，以往年度公允价值变动计入其他综合收益结转至留存收益，减少未分配利润 0.24 亿。

六、报告期内主要经营成果

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度	增减额	增减比例
营业收入	17,440,957,495.58	16,546,871,737.85	894,085,757.73	5.40%
营业成本	3,726,548,784.98	3,391,580,579.32	334,968,205.66	9.88%
税金及附加	44,113,070.92	36,892,301.48	7,220,769.44	19.57%
销售费用	9,712,300,686.99	9,090,808,791.22	621,491,895.77	6.84%
管理费用	515,515,048.85	592,119,581.61	-76,604,532.76	-12.94%
研发费用	646,356,784.55	713,563,181.73	-67,206,397.18	-9.42%
财务费用	-161,323,359.39	-221,476,247.52	60,152,888.13	27.16%
其他收益	88,261,430.73	110,038,707.84	-21,777,277.11	-19.79%
投资收益	111,101,221.06	7,525,623.19	103,575,597.87	1376.31%
公允价值变动收益	-31,087,890.91	103,982,672.05	-135,070,562.96	-129.90%
信用减值损失	20,706,759.60	-13,743,024.22	34,449,783.82	-250.67%
资产减值损失	-56,171,665.31	-111,730,846.28	55,559,180.97	-49.73%
资产处置收益	747,990.04	1,431,156.84	-683,166.80	-47.74%
营业利润	3,091,004,323.89	3,040,887,839.43	50,116,484.46	1.65%
营业外收入	4,377,488.74	20,123,970.73	-15,746,481.99	-78.25%
营业外支出	6,589,589.85	13,041,071.75	-6,451,481.90	-49.47%
利润总额	3,088,792,222.78	3,047,970,738.41	40,821,484.37	1.34%
所得税费用	424,491,264.41	414,443,596.24	10,047,668.17	2.42%
净利润	2,664,300,958.37	2,633,527,142.17	30,773,816.20	1.17%
归属于上市公司股东的净利润	2,673,021,327.30	2,658,570,193.44	14,451,133.86	0.54%
少数股东损益	-8,720,368.93	-25,043,051.27	16,322,682.34	65.18%

综合收益总额	2,674,138,353.92	2,657,060,325.37	17,078,028.55	0.64%
--------	------------------	------------------	---------------	-------

营业收入增长 5.40%，增加 8.94 亿元，主要系报告期内《寻道大千》《无名之辈》《灵魂序章》等移动游戏表现良好，带来收入提升。

营业成本增长 9.88%，增加 3.35 亿元，主要系报告期内第三方代理游戏收入较高，随着部分游戏上线运营以来，累计毛利的上升导致实际分成比例提高，游戏分成成本增加所致。

管理费用下降 12.94%，减少 0.77 亿元，研发费用下降 9.42%，减少 0.67 亿元，主要系报告期内第四期员工持股计划无法在第三个考核期达到公司层面业绩考核指标，因此对 2022 年及 2023 年已确认的股份支付费用全额冲回所致。

投资收益上升 1376.31%，增加 1.04 亿元，主要系上海易娱网络科技有限公司以及厦门延趣网络科技有限公司分红所致。

公允价值变动收益下降 129.90%，减少 1.35 亿元，主要系公司所持有的上市公司股票禅游科技、茶百道等股价下降所致。

信用减值损失下降 250.67%，收益增加 0.34 亿元，主要系诉讼案件结案，以前年度计提坏账的诉讼保证金于报告期内收回，转回坏账准备所致。

资产减值损失下降 49.73%，损失减少 0.56 亿元，主要系报告期内对长期股权投资-上海吾未网络科技有限公司计提减值 0.56 亿元；而上年同期对长期股权投资-广州离火网络有限责任公司、深圳市益玩网络科技有限公司分别计提 0.97 亿元和 0.03 亿元减值，以及对芜湖萤火之光网络科技有限责任公司计提商誉减值 0.11 亿元所致。

营业外收入下降 78.25%，减少 0.16 亿元，主要系上年同期核销呆滞应付款项金额较大所致。

七、报告期内公司现金流情况

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度	增减额	增减比例
经营活动现金流入小计	18,271,611,622.68	17,171,716,871.55	1,099,894,751.13	6.41%
经营活动现金流出小计	15,273,628,939.95	14,024,679,535.09	1,248,949,404.86	8.91%
经营活动产生的现金流量净额	2,997,982,682.73	3,147,037,336.46	-149,054,653.73	-4.74%
投资活动现金流入小计	17,042,752,562.48	13,847,650,873.38	3,195,101,689.10	23.07%
投资活动现金流出小计	20,450,949,186.60	15,293,575,099.80	5,157,374,086.80	33.72%
投资活动产生的现金流量净额	-3,408,196,624.12	-1,445,924,226.42	-1,962,272,397.70	-135.71%
筹资活动现金流入小计	5,230,305,900.00	3,267,000,000.00	1,963,305,900.00	60.10%

筹资活动现金流出小计	6,022,978,802.14	5,553,398,865.79	469,579,936.35	8.46%
筹资活动产生的现金流量净额	-792,672,902.14	-2,286,398,865.79	1,493,725,963.65	65.33%
现金及现金等价物净增加额	-1,199,975,466.22	-574,990,372.12	-624,985,094.10	-108.69%

投资活动产生的现金流量净额同比下降 135.71%，主要系本报告期内购买和赎回理财产品、定期存款的现金净流出增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额同比上升 65.33%，主要系本报告期内银行借款质押理财产品、定期存款的现金流出减少所致。

三七互娱网络科技集团股份有限公司

董 事 会

二〇二五年四月十八日