

杭州海康威视数字技术股份有限公司

2024 年年度报告

HIKVISION

二〇二五年四月十九日

致股东

2024 年，经营环境依然复杂多变，公司积极应对挑战，一方面挖掘国内安防市场的潜力，更加积极开拓海外可拓展的安防市场；另一方面，持续拓展场景数字化业务，并积极发展创新业务。2024 年，海外主业和创新业务合计收入，第一次超过国内主业收入，即 PBG、EBG、SMBG 三项业务收入之和。

公司坚定地加大研发投入。AI 大模型技术兴起，公司积极布局 AIoT 多模态大模型技术。锁定目标市场，跟上前沿技术发展浪潮，把新技术落实到具体软硬件产品上，是公司经营的信条。公司持续发展全电磁波、机械波的感知技术，以及多波段融合感知技术，公司会继续丰富产品线，拓展应用场景。2018 年以来，公司研发投入保持稳定增长，以技术创新积极应对不断恶化的全球经营环境。

公司会顺应时代的发展。未来几年，公司从关注规模增长到关注效益的改善，力争把现有业务做好。公司会进一步调整运营机制，优化组织架构，更好地适应外部经营环境变化，也用数字化技术提升内外部的运营效率。

公司依然坚持国际化。全球政治经济持续动荡，公司在一些国家持续受到严重打压，未来也会面临一些新的挑战。经过 20 多年海外市场开拓的洗礼，公司也一点点成长起来，会继续加大海外市场营销的投入，进一步提升海外收入占比。

无论经营环境如何变化，公司会永远以客户为中心，为客户创造价值。同时，我们也感谢所有股东对公司的信任和支持！

见远，行更远！

杭州海康威视数字技术股份有限公司

董 事 会

2025 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司法定代表人胡扬忠、主管会计工作负责人金艳及会计机构负责人（会计主管人员）占俊华声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

本公司全体董事均出席了审议本报告的董事会会议。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.00 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。

本公司提醒投资者认真阅读本报告全文，并特别注意下列风险因素：

1) 国内经济转型风险：国内财政支出、房地产投资等相关市场持续调整，全社会对经济良好发展的预期有待提升，部分海外国家推行贸易保护政策，对国内企业出口能力形成挑战，经济仍处于转型升级的过程中。公司以智能物联技术和产品赋能经济、社会数字化转型，推动生产力的新发展，但转型升级难以一蹴而就，经济与社会的结构性压力长期存在，过程中出现的起伏仍将影响公司业务开展。

2) 全球经济下行风险：部分重要经济体增速减缓，全球各地区发展不均，宏观经济环境波动不断。公司以广泛的业务布局分散单一区域的经营风险，根据全国各地实际状况开展业务，但如果出现全球经济衰退，公司的业务也会受到一定的影响。

3) 地缘政治环境风险：全球政治体系向多级化格局发展，稳定性与可预见性不断降低，局部热战持续难解。近年来，公司持续加强风险管控，提升应对能力，根据业务环境调整资源布局，但如果地缘政治环境突现恶化，公司在部分国家与地区的经营仍可能受到不利影响。

4) 技术更新换代风险：人工智能、大数据、物联网、云计算等技术迅猛发展，科技应用快速迭代。公司在物联感知、人工智能、大数据等技术领域具备一定实力，并借助广泛的商业实践保持技术迭代，但如果不能密切追踪前沿技术的更新变化，不能保持技术体系的创新拓展，公司未来发展的不确定性风险将会加大。

5) 内部管理风险：公司经营规模持续扩大，新产品和新业务不断拓展，内部的管理复杂度上升，对管理能力带来新的挑战。公司通过制度化、流程化方式沉淀管理经验，注重人才梯队培养与建设，但如果公司管理水平跟不上业务发展，仍将给公司经营带来不利影响。

6) 客户支付能力下降导致的资金风险：商业交易的资金流动受经济环境波动的影响，公司的资金周转与价值链上下游伙伴的经营状况密切相关。公司回款机制健全，经营勤勉稳健，积累了一定的现金储备，融资成本较低，但如果市场整体流动性风险增加，公司的回款速度仍可能变慢，对经营带来不利影响。

7) 法律合规风险：世界多边贸易机制受政治冲击较大，商业活动需要遵守的各地法律法规复杂，世界各国对数据的监管趋严，对公司的法律合规能力提出更高要求。公司在实战中建立了一整套行之有效的法律合规管理体系，经历了国内外多重业务考验，但如果公司的法律合规能力无法跟上形势发展，仍将给公司经营带来不利影响。

8) 供应链风险：世界部分国家将供应链作为国际竞争的重要手段，全球供应体系近年来不断遭受地缘政治冲击。公司努力培育多元化供应网络，合理调控库存，但如果发生供应链大范围中断的情况，仍将影响公司的业务稳定性。

9) 网络安全风险：公司一贯重视网络安全能力和体系建设，积极采取措施提升产品和系统安全性，但计算机病毒、恶意软件、黑客攻击等情况仍可能发生，损害公司的系统或者产品，形成网络安全隐患。

10) 汇率波动风险：公司在海外市场多个国家和地区开展经营，主要以外币结算。公司合理利用金融工具对冲风险，但销售、采购以及融资产生的外币敞口客观存在，汇率波动将影响公司的财务表现。

11) 知识产权风险：公司持续保持较大规模的研发投入，产出大量技术成果，实施了比较完善的知识产权保护措施，但产生知识产权纠纷的风险和遭受知识产权侵害的风险仍然存在。

上述提示未包括公司可能发生但未列示的其他风险，请投资者谨慎投资。

目 录

致股东	1
第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理	101
第五节 环境和社会责任	126
第六节 重要事项	127
第七节 股份变动及股东情况	141
第八节 优先股相关情况	150
第九节 债券相关情况	151
第十节 财务报告	152
第十一节 备查文件目录	271

释 义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
《公司章程》	指	《杭州海康威视数字技术股份有限公司章程》
海康威视、公司、本公司、本集团	指	杭州海康威视数字技术股份有限公司
中国电科、电科	指	中国电子科技集团有限公司，是本公司的实际控制人
中电海康集团	指	中电海康集团有限公司，是本公司的控股股东
萤石、萤石网络	指	杭州萤石网络股份有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康机器人	指	杭州海康机器人股份有限公司；结合上下文，也指其业务。
森思泰克、海康汽车电子	指	石家庄森思泰克智能科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康微影、微影传感、热成像	指	杭州海康微影传感科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康存储	指	武汉海康存储技术有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康慧影	指	杭州海康慧影科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康消防	指	杭州海康消防科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
海康睿影、海康安检	指	杭州睿影科技有限公司；结合上下文，也指其业务。
创新业务	指	投资周期较长，业务发展前景不明朗，具有较高风险和不确定性，但需要进行直接或间接的投资探索，以便公司适时进入新领域的业务。首次披露于公司《核心员工跟投创新业务管理办法》（详见巨潮资讯网）。 结合上下文，创新业务也指萤石网络、海康机器人、海康汽车电子、海康微影、海康存储、海康慧影、海康消防及海康安检等业务以及相应产品。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	海康威视	股票代码	002415
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	杭州海康威视数字技术股份有限公司		
公司的中文简称	海康威视		
公司的外文名称（如有）	HANGZHOU HIKVISION DIGITAL TECHNOLOGY CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	HIKVISION		
公司的法定代表人	胡扬忠		
注册地址	浙江省杭州市滨江区阡陌路 555 号		
注册地址的邮政编码	310051		
公司注册地址历史变更情况	公司于 2010 年 5 月 28 日在深圳证券交易所上市，原注册地址为浙江省杭州市西湖区马腾路 36 号；2016 年 3 月公司注册地址变更为浙江省杭州市滨江区阡陌路 555 号。		
办公地址	浙江省杭州市滨江区物联网街 518 号		
办公地址的邮政编码	310051		
公司网址	www.hikvision.com		
电子信箱	market@hikvision.com; ir@hikvision.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	奉玮	蔡超
联系地址	杭州市滨江区物联网街 518 号	杭州市滨江区物联网街 518 号
电话	0571-88075998 ; 0571-89710492	0571-88075998 ; 0571-89710492
传真	0571-89986895	0571-89986895
电子信箱	hikvision@hikvision.com	hikvision@hikvision.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》、www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000733796106P
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	许可项目：II、III类射线装置生产；II、III类射线装置销售；放射性同位素生产(除正电子发射计算机断层扫描用放射性药物)；II、III、IV、V类放射源销售；建设工程施工；第二类增值电信业务；在线数据处理与交易处理业务（经营类电子商务）；互联网信息服务；通用航空服务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。一般项目：数字视频监控系统制造；数字视频监控系统销售；安防设备制造；安防设备销售；物联网设备制造；物联网设备销售；智能无人飞行器制造；智能无人飞行器销售；计算机软硬件及外围设备制造；计算机软硬件及辅助设备批发；通信设备制造；通信设备销售；网络设备制造；网络设备销售；显示器件制造；显示器件销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；汽车零部件及配件制造；汽车零部件批发；电气信号设备装置制造；电气信号设备装置销售；机械电气设备制造；机械电气设备销售；特种劳动防护用品生产；特种劳动防护用品销售；电子产品销售；数字文化创意技术装备销售；第二类医疗器械销售；充电桩销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；网络与信息安全软件开发；信息系统集成服务；计算机系统服务；物联网技术研发；物联网技术服务；物联网应用服务；大数据服务；数据处理和存储支持服务；安全系统监控服务；安全技术防范系统设计施工服务；电子、机械设备维护（不含特种设备）；通用设备修理；集中式快速充电站；停车场服务；数字文化创意内容应用服务；健康咨询服务（不含诊疗服务）；环境保护监测；市场营销策划；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
签字会计师姓名	陈彦 刘颖

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

同一控制下合并

	2024 年	2023 年		本年比上年 增减	2022 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入（元）	92,495,525,118.30	89,339,856,855.68	89,341,177,610.40	3.53%	83,166,321,681.14	83,167,244,665.69
归属于上市公司股东的净利润（元）	11,977,327,023.54	14,107,621,359.66	14,107,726,276.26	-15.10%	12,837,704,462.49	12,837,782,699.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	11,814,861,641.16	13,665,962,325.65	13,665,962,325.65	-13.55%	12,331,058,280.04	12,331,058,280.04
经营活动产生的现金流量净额（元）	13,264,092,022.73	16,623,254,305.92	16,622,209,721.05	-20.20%	10,164,135,382.38	10,165,498,912.07
基本每股收益（元/股）	1.297	1.520	1.520	-14.67%	1.370	1.370
稀释每股收益（元/股）	1.297	1.520	1.520	-14.67%	1.370	1.370
加权平均净资产收益率	15.34%	19.64%	19.64%	-4.30%	19.62%	19.62%
	2024 年末	2023 年末		本年末比上 年末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产（元）	132,016,200,156.14	138,848,007,548.55	138,858,122,879.55	-4.93%	119,234,833,850.69	119,244,597,584.64
归属于上市公司股东的净资产（元）	80,668,661,062.88	76,354,265,540.14	76,354,265,540.14	5.65%	68,389,337,524.32	68,389,337,524.32

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

截止披露前一交易日的公司总股本：

截止披露前一交易日的公司总股本（股）	9,233,198,326
--------------------	---------------

用最新股本计算的全面摊薄每股收益

用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.297
-----------------------	-------

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度（已重述）	第二季度（已重述）	第三季度	第四季度
营业收入	17,817,550,424.43	23,391,545,781.93	23,782,371,582.09	27,504,057,329.85
归属于上市公司股东的净利润	1,915,795,733.79	3,148,323,123.50	3,043,629,637.17	3,869,578,529.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,760,276,683.16	3,482,729,220.56	2,908,130,076.06	3,663,725,661.38
经营活动产生的现金流量净额	-3,965,909,130.83	3,776,273,089.93	2,793,361,115.70	10,660,366,947.93

注：本年发生同一控制下企业合并，按照企业会计准则对季度数据进行追溯调整。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额 (已重述)	2022 年金额 (已重述)
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-14,862,769.68	-10,507,192.80	-18,617,582.10
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	566,828,064.11	518,953,527.79	726,269,569.92
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	41,760,525.08	-67,516,075.30	-99,112,871.09
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-295,677.15	218,576.25	162,994.14
债务重组损益	101,109,433.26	-	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-471,167,293.91	-	-
处置子公司及其他营业单位的投资损益	-	-	3,550,851.71
多次交易分步实现非同一控制下企业合并的损益	-	116,433,610.45	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	53,766,054.09	69,942,462.96	72,446,008.81
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	1,106,664.51	-
减：所得税影响额	20,093,234.14	64,745,616.43	74,392,826.66
少数股东权益影响额（税后）	94,579,719.28	122,122,006.82	103,581,725.09
合计	162,465,382.38	441,763,950.61	506,724,419.64

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况及公司从事的主要业务

1、业务概述：

人工智能技术正经历革命性变化，语言大模型的突破为智能化的普及应用注入强大动力，多模态大模型的崛起加速了物理世界与数字世界的深度融合。在这一技术浪潮中，海康威视基于对智能物联产业的深刻理解，持续拓展物联感知边界，推动多模态大模型技术落地实践，以大数据与软件能力构建应用闭环，推动全社会的数字化转型。

物联感知技术将万事万物做数字化记录，是连接物理世界与数字世界的桥梁。海康威视以可见光为中心，构建了覆盖毫米波、红外、激光、X光、紫外等电磁波谱系，并融合声波、振动、温湿度、压力、磁力等传感技术的多维感知体系，形成较为完整的物联数据入口。多维感知能力的不断构建，拓宽了数据获取的广度，感知产品性能的持续升级，更提升了数据的深度与精度，让万物可感可知。

人工智能技术将原始的感知记录转化为整齐的结构化数据并加以解读，是理解场景和业务的关键。丰富的物联感知素材为大模型的训练提供了高质量的数据基础，支持海康威视人工智能算法的迭代精进，海康威视观澜大模型构建了物联感知大模型、语言大模型和多模态大模型能力，服务于从感知到认知的技术链条：一方面在感知能力上，实现物联数据的精准解析和理解；另一方面在认知能力上，依托知识增强的语言大模型，显著提升对复杂场景的语义理解、预测推理和优化决策能力。

大数据与软件技术实现对物联数据的组织归纳，是释放物联数据价值的法门。海康威视凭借在云计算、大数据等技术领域的深厚积累，构建了“云边融合、物信融合、数智融合”的能力架构，实现了数据的高效处理与分析。海康威视统一的软件技术体系支持组件化的开发模式，庞大的组件库和高频次的组件复用，大大降低了用户的开发和维护成本，助力千行百业软件应用的敏捷开发和快速迭代。

海康威视以智能物联为战略定位，深耕产业二十余年，逐步构建并完善以物联感知、人工智能、大数据三大技术为核心的技术体系，以之为基础开发超过 30,000 种丰富多样的智能物联产品，通过三个事业群和八个创新业务、国内与海外两个营销体系，服务于安防与场景数字化两大业务领域，推动全社会的数字化转型。



近年来，场景数字化业务在以企业事业事业群为首的领域逐步落地，为公司开辟出新的增长空间；海外营收占比提升使公司主业格局更加均衡，印证出海康威视全球品牌影响力的持续增强；创新业务保持高速发展，不断为公司拓展新能力、注入新动力，助力公司智能物联之路行稳致远。海康威视将继续强化多维感知技术优势，深化大模型与行业知识的融合创新，以更强健的大数据能力释放物联数据的价值，助力社会治理精准便捷、企业经营提质增效、人民生活智慧安康，不断引领智能物联新未来。

2、产品体系

海康威视以视频感知技术为起点，不断拓展和丰富更多维度的物联感知能力，经过二十多年的积累与沉淀，构建了覆盖电磁波、机械波，并融合温湿压磁等物理传感技术的多维感知体系。广泛的感知能力与多维感知的融合应用构建起海康威视的物联感知技术平台，支撑起海康威视在场景数字化领域更多的创新应用。

海康威视人工智能技术不断发展，公司软硬件产品的智能化水平持续提升。2023 年海康威视发布观澜大模型，基于观澜大模型，海康威视的人工智能算法能力从视觉算法拓展到多模态算法，实现了软硬件应用的多维度升级。

观澜大模型提升感知智能上限：海康物联感知大模型包含了视觉大模型、光纤大模型、音频大模型、X 光大模型等等，这些大模型在复杂环境的目标识别任务中，实现了检出率和检准率大幅提升，例如，视觉大模型在周界防范的应用中实现了误报降低 90%、毫米波大模型在人检门产品中实现违禁品漏检降低 86%、光纤听诊大模型误报相对降低 72%、X 光大模型在违禁品识别的应用中漏检下降 75%。

观澜大模型拓展感知能力边界：基于多模态大模型，可以通过自然语言定义实现万物检测与识别；基于多模态检索，对齐图像特征和文本特征，实现“一句话”文搜；利用多模态大模型的感知和推理能力，可以突破传统视觉感知加人工逻辑推理的开发范式，通过文本描述实现端到端的推理，高效助力复杂事件的理解。

观澜大模型拓展认知智能应用：在认知智能领域，以语言大模型为“大脑”，深度融合行业知识构建专业智能体，赋能产业数字化升级。构建自然语言驱动的人机交互新范式，实现模糊需求的精准响应；强化语义理解及逻辑推理能力，实现知识的精准提取和动态匹配；孵化了交通拥堵诊断、风电功率预测、供应链排程优化等垂类应用。



海康威视持续丰富和强化物联感知技术储备，提升产品智能化水平，基于一个个场景化的业务需求，寻找一种种别具匠心的技术方案，打造一件件高效实用的产品形态，创建丰富、齐备的智能物联软硬件产品体系，为全社会的数字化转型探索出一条条可行之路。

2.1 数字化新产品

从可见光感知起步，海康威视持续突破感知边界，布局雷达感知、红外感知、X光感知、光谱感知、激光感知、声波感知等不同感知技术，结合丰富的产品工程化能力，围绕市场需求不断推进数字化产品创新。公司创新研发的数字化产品，让过去无法感知、不易感知的数字化信息，变得触手可及：从物质的微观结构到成分，从物料的高度、数量到体积，从设备的运行速度、振动、温度到压力、声音，从产品的外观瑕疵到内部缺陷，从桥梁道路到山水林田的监测数据……在一个个具体场景里，它们在用户现场帮助解决具体问题，推动千行百业场景数字化。

2.1.1 可见光感知

依托在可见光领域多年积累的成像经验，海康威视持续进行产品创新，通过硬件结构设计和算法能力优

化，打造安防以外以生产制造、环境监测、设备管理等为代表的场景数字化解决方案。

在要素采集环节，海康威视通过将可见光成像与能见度计、GNSS (Global Navigation Satellite System, 全球导航卫星系统)、加速度计、陀螺仪等传感数据相融合，构建多维感知能力；在智能分析环节，依托视觉大模型的突破性应用，实现高检出、高检准、易部署等能力；在场景化使用环节，通过自清洁技术、远程自动调节技术、缓振材质等新材料和新工艺，攻克产品的特殊环境适应性难题，打造真正易运维、免运维的智能摄像机。



能见度观测仪：在高速、公路场景中，能见度降低易增加交通事故风险。单一能见度传感器易受雨雪、灰尘、水雾等环境影响，产生异常数据时维护成本高。海康威视采用国标级能见度检测传感器，结合雨量、气压、温度、湿度传感器多维一体，精准感知雾气状态变化，过滤误报干扰。采用防蛛网自动转轴雨刷技术，实现自清洁功能，无需运维，保障长期稳定运行。

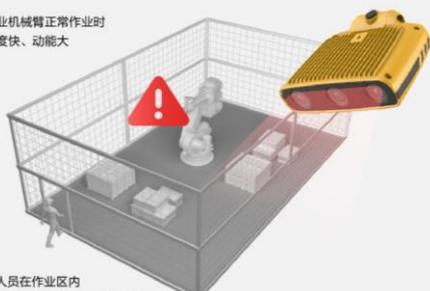


机械臂防撞相机：工业机械臂在作业时动能巨大，一旦人员违规进入作业区，极易引发安全事故。传

统安全防护手段如安全围栏和光栅等，无法有效实现立体空间的全面防护。海康威视机械臂防碰撞相机采用双目立体视觉成像技术，内置人员分类识别大模型算法，通过亿级数据集预训练，结合机械臂安全作业场景进一步调优算法，从而实现精准人员识别；当人员进入机械臂作业区并滞留时，相机能够迅速做出反应、及时报警，避免了因操作不规范时机械臂运行，造成人机碰撞事故的发生，有效应对该场景兼顾高准确性和高可靠性的安全需求。

工业机械臂作业安全防护

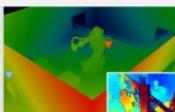
工业机械臂正常作业时
速度快、动能大



当人员在作业区内
机械臂意外启动，易引发严重事故

立体视觉成像

计算作业空间深度，提取目标高度及位置信息，精准识别，过滤干扰



人员精准检测

AI 大模型图像识别算法，实时统计作业区内人数，联动 PLC 报警




汽车整车/汽配


家电/3C电子


食品/其他制造业

抗振防抖系列摄像机：在钢铁制造、天车远控等场景的基础之上，海康威视深耕港口作业、铁路货场等场景，持续进行技术创新，完善抗振防抖产品体系。在集装箱吊运场景，推出防腐蚀抗振系列摄像机，采用全包裹式缓振材质与专利自锁抗振镜头，抵御吊具强冲击，安装于吊具四角精准捕捉锁孔细节，助力远程操控高效码垛，提升码头吞吐效率。针对散货港门机作业场景，创新自稳定摄像机搭载液压阻尼支架结构，结合大模型移动周界算法全方位精准监测人员入侵风险，为港机远控提供全天候可视化支撑，以技术创新守护港口安全与运营效能。

抗振防抖系列



集装箱吊运过程存在 20g 以上的强冲击，导致相机画面模糊、功能损坏

干散货码头门式起重机的驾驶员存在大量视野盲区，无法直观看到正下方的吊物情况，转运效率低下

三重防振策略 50g抗冲击



内部弹性阻尼材质全包裹
可抗 50g 大冲击力



灵活小体积 手动调方向
安装于吊具四角

重心自稳定，助力远控辅助提效





采用液压阻尼支架
时刻保持镜头垂直下视
关注吊臂正下方吊物

移动周界算法
智能判断吊物下方
人员入侵风险

抗振防抖产品家族

• 防腐蚀抗振球机 • 自稳定摄像机 • 吊具摄像机



视觉结构高精度测量相机：公司基于光学成像原理和视觉成像技术，通过相机对目标成像并计算目标像

素变化，结合提前标定的矩阵算法，将像素位移转换为物理空间位移，实现非接触式测量，推出视觉结构高精度测量相机系列产品，相较于传统测量手段，具有结果可视、易安装、易维护的特点。其中视觉位移监测相机，通过亚像素级视觉位移检测算法，监测目标物体上靶标像素变化，计算被测目标在靶标位置横向和纵向二维位移变化值，替代静力水准仪，实现每秒高频检测 50 次及 0.1mm 精度测量。图像裂缝计产品，内置基于图像的智能裂缝识别与测量算法，针对已经发现的混凝土裂缝进行图像预处理，通过寻边、描边、定位、分割、逐点测量等过程，进行裂缝宽度高精度测量，利用裂缝编码及动态误差校准算法，实现亚毫米级逐点跟踪裂缝变化。视觉结构高精度测量相机可广泛应用于桥梁健康监测、建筑物沉降、铁轨爬行位移等场景，为交通、结构物等基础设施数字化建设提供智能化解决方案。

像素位移比标定原理示意图

视觉位移监测相机	图像裂缝计
<ul style="list-style-type: none"> 市电款 低功耗款 <p>相较传统静力水准仪 ✓ 采集频率高 ✓ 环境适应性强 ✓ 安装简单 ✓ 易维护</p>	<p>相较传统传感器方式 ✓ 无需二次复核,成本低 ✓ 不受温度影响 ✓ 易安装,不影响原有结构</p>
<p>精准捕捉0.1mm细微变化 0.01亚像素级 亚像素级动态位移监测 采集频率 50Hz 测量精度 0.1mm</p> <p>双快门双重保障 一机两用,同时实现“位移测量+场景监控” 可视化测量方便溯源</p>	<ul style="list-style-type: none"> 有效补光 自带补光灯 明暗环境都可用 精确测量 测试精度: ±0.01mm算法 自动修正微小变化 无线传输 4G传输,针对 弱信号场景可 外接天线 长生命周期 可更换电池,续航 时间3年(1次/ 天),上传间隔可 配置,维护成本低
<p>稳定监测 不惧环境干扰 AI ISP 图像算法,消除顺逆光、强光、 雨雾、高温热浪等环境干扰</p> <p>安装简单易维护 无源靶标,免拉线供电 自动标定,避免人工标定误差</p>	<p>低成本、高效率 任何位置都能精准测量减少人工频繁巡检成本</p> <p>特殊裂缝位置 人工测量困难</p>
应用场景	

扫码 PDA: 公司基于自研专业扫码头和深度学习条码识别算法，推出多款专业 PDA 产品：远距离款 PDA，应用于高货架等远距离扫码场景，降低远距离扫码难度；彩色扫码头款 PDA，应用于驿站场景，扫码同时保存彩色图片，提高快递找件效率；体积测量款 PDA，应用于物流揽件场景，提高揽件时货物体积测量效率；新材料款 PDA，应用于腐蚀性场景，抗腐蚀长期使用；以及 OCR（Optical Character Recognition，光学字符识别）款 PDA、DPM（Direct Part Mark，直接零部件标识）款 PDA、冷链款 PDA、医疗压疮款 PDA 等，为物流快递、零售电商、卫生医疗、生产制造、公共服务等行业提供数据采集、智能识别应用。



超景深 3D 数码显微镜： 搭载 AI 图像增强与高分辨率成像，一键实现模糊转清晰，无需手工更换镜头，通过操作鼠标、手柄即可实现从 30 倍到 6,000 倍的全电动切换。创新超景深合成与多模式 3D 拼接技术，精准还原样品三维形貌，支持汽车、半导体、锂电等行业微观缺陷检测，助力科研、工业质检等领域智慧化升级。

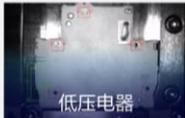


工业读码器： 条码在产品生产流通和质量管控中愈发重要且应用广泛，海康机器人专注工业生产流程追溯和物流分拣场景，开发全系列工业读码产品，包含固定式、手持把枪及读码模组三类。该系列搭载高性能硬件平台，采用深度学习解码方案和多色光等成像优化技术，在断针、溢墨等工业疑难码场景识别率高且稳定，具备很高的解码性能和效率。产品外观紧凑，防护性强，能适应复杂环境，主要产品全面支持各类工业协议，满足通信要求。

	生产追溯	安全追溯	部件管理	医药追溯	物流和供应链	物料盘点
应用场景	医药读码	液晶读码	3C读码	汽配读码	锂电读码	
产品体系						
技术底座	深度学习解码算法		优秀成像方案，多光源模式，HDR轮询，丰富的光学配件		高防护等级，工业协议	

AI 智能工业相机： 智能工业相机是一类集图像采集、光源、图像处理、通信设备为一体的机器视觉产

品, 在各类工业场景应用广泛。海康机器人开发了全系列智能相机产品, 内置自研高性能机器视觉处理算法, 采用模块化设计, 交互简单易用, 简单配置无需编程即可实现视觉检测。产品外观紧凑, 集成度高, 满足小空间的安装需求, 维护简单方便。产品除了集成有无、正反、位置、尺寸、缺陷检测外, 还内置了 AI 注册学习、AI 字符识别/读码等多种边缘学习和深度学习检测算法, 覆盖常规设备生产质检等场景应用, 功能更强, 性价比高。

	有无判断	正反检测	颜色识别	尺寸测量	信息识别	计数分类
应用场景	 低压电器	 3C 组装	 激光焊接	 半导体	 物流分拣	
产品						
技术底座	高性能硬件平台, 最大5TOPS 深度学习推理加速, 分辨率覆盖130万到2500万范围		丰富的算法工具, 支持 深度学习和边缘学习		简单易用的软件, 一键 配置, 自动调参	

2.1.2 毫米波感知

毫米波雷达能够准确测量目标距离、速度、角度等数据, 已成为众多领域不可或缺的技术手段。海康威视在毫米波雷达、雷达视频融合等多条技术路线上持续布局。在技术创新与场景需求的双轮驱动下, 海康威视雷达产品不局限于安防, 也已在交通、工业等领域实现深度应用和突破, 为各行各业智能化升级提供了有力支撑。

<h3>1D物位测量</h3> 	<h3>2D截面成像</h3> 
<h3>3D扫描成像</h3> 	<h3>4D避障</h3> 

毫米波雷达广泛应用于工业领域, 海康威视围绕 1D 到 4D 的产品矩阵, 2024 年在水泥、建材、化工、钢铁、冶金、电力、矿山、食品、养殖、制药、港口等行业累计完成超过 100 个场景落地应用, 涵盖高温熟料库、强腐蚀硫酸罐、强粉尘石灰仓、防爆煤筒仓、低介电常数 PTA 储罐、强杂波氧化铝筒仓、低温强水汽

抓渣天车等各种恶劣环境，解决物料测量精度低、检测不稳定、空间扫描效率差、故障率高等难题，提升生产效率，降低运营成本，为各行业创造显著价值。

定位雷达：在港口、钢铁冶金、煤矿等行业，港机、天车、起重机等大型机械的无人化需要精准的定位设备。定位雷达可以实现“厘米级定位”，让“大块头”的机器变“聪明”，准确知道“自己在哪”，从而更精准规划路线、高效地完成作业。定位雷达基于二次雷达原理，采用分布式对照形式，可实现非相干全双工的“通信+感知”。使用直达波测量，测量距离更远，精度更高，稳定性更好。目前已经在抓渣天车、料棚堆取料机等场景获得落地应用。

快速成像雷达：在工业料仓高速大流量进出料场景中，料位的动态实时监测至关重要，一旦料面高度或料堆体积反馈不及时容易出现“爆仓”或“缺货”，直接造成安全隐患、影响产业链协同效率。针对这个行业难题，海康威视对分钟级成像雷达进行创新迭代，创新性地将光通信技术应用到毫米波扫描成像中，二维扫描不再依托物理滑环结构，并通过标定实现二维与三维的坐标统一，成功实现扫描时间从分钟级到 10 秒内的突破。成像雷达应用由此实现从单纯后端监视业务到前端工业控制的延伸，帮助用户更精准、直观地进行料堆库管理、设备管理、统计报表管理等。目前已经在水泥、建材、食品、养殖、冶金、电力、港口等行业完成落地应用。

雷达物位计：基于 80GHz 高频雷达，可实现 120m 远距离、3° 小波束角、±2mm 高精度物位测量，可实现工业现场料仓、料堆、罐体、水池等固体料位、液体液位的连续、非接触式精准测量。设备搭载虚假回波 AI 抑制算法，自动扫描与标记罐内搅拌件、横梁等干扰源，智能抑制屏蔽，输出现场真实料位、液位值。公司自有雷达物位实验室，支持多种复杂工况测试能力，保障产品在高温、高压、腐蚀、粉尘、泡沫、黏附等复杂工况下仍能精准测量。目前已广泛应用于化工、发电、钢铁、水泥、食品等行业。

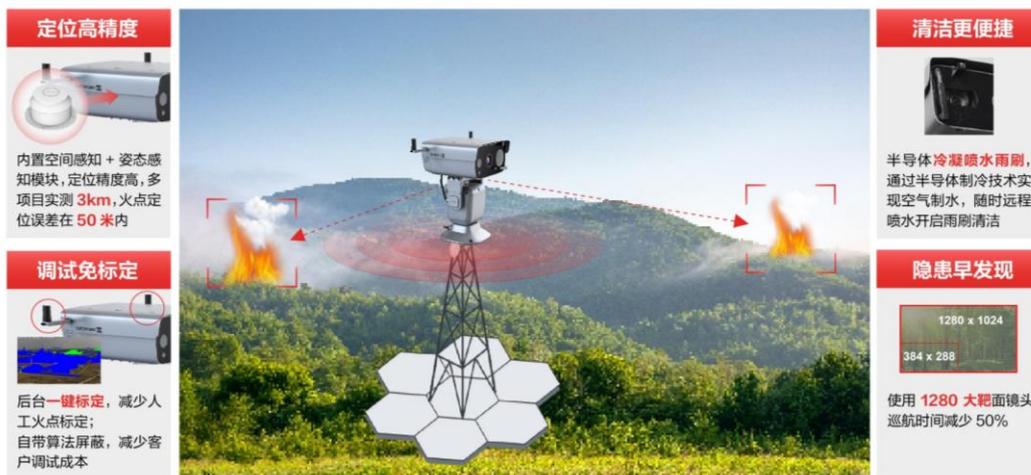
智能交通雷视融合一体机：海康智能交通的雷视融合产品，将雷达和视频进行特征提取融合后再进行目标检测，即直接提取视频多帧图像和雷达实时点云特征进行特征级前融合，再获取目标的速度、距离、方位、目标唯一识别码等信息，“特征级前融合”突破单一传感器局限，多维数据边采集、边标注、边融合，雷达视频融合匹配率、目标检测轨迹连续性更高，实现该产品的超远距离车辆和车流轨迹高精度探测能力。相较于视觉或雷达单一传感器，雷视产品得以突破昼夜以及雨雾环境下的性能极限，并实现规模化的产品落地。

FOD (Foreign Object Debris, 外来物碎片) 雷视检测一体机：高分辨率雷达检测结合视频复核，提高异物检准率高，探测机场跑道异物如机械零件、石头、塑料、鸟、金属器件等，能检测厘米级 (20mm*20mm) 微小异物。雷达检测视频复核，无惧雨雪雾等恶劣天气影响，24 小时全天候检测跑道异物，实现机场跑道异物识别准确率达到 95% 以上。

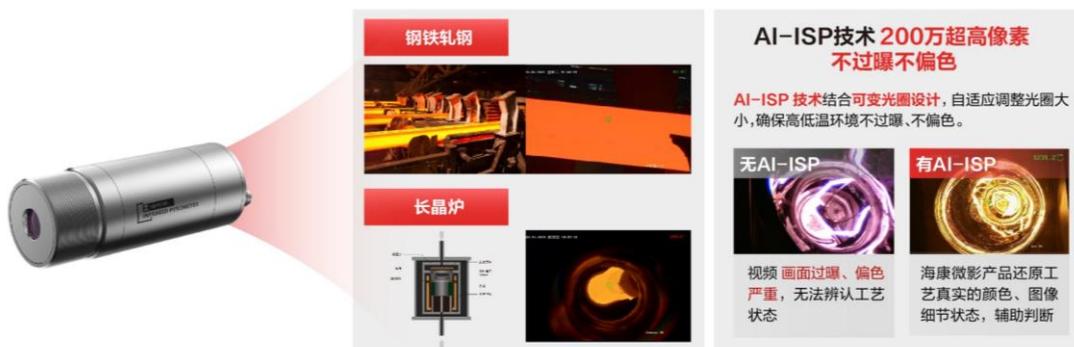
2.1.3 红外感知

红外感知技术基于物体红外辐射特性，通过非接触式温度成像实现精准监测与智能分析。公司以红外热成像技术为核心，立足于 MEMS 技术，结合工业生产、工业消防以及科研等领域的具体应用需求，进行技术和产品的迭代升级，助力提升生产效率与安全性，并为工业品控和多学科基础研究提供标准化温度感知工具。

高精度定位云台：高精度定位云台依托双闭环光学防抖技术（电机+编码器协同控制），结合空间感知与姿态感知模块，在 3 公里监测半径内实现火点定位误差 ≤ 50 米的实测精度（基于泰安项目测试数据），为火灾初期精准定位与救援决策提供可靠依据。全场景自清洁体系创新应用半导体冷凝喷水技术，通过空气制水远程控制雨刷清洁，有效解决镜头污渍、积尘导致的成像模糊问题，确保复杂环境下全天候图像可用性。产品安装支持一键标定系统，减少人工火点标定工作，大幅缩短设备调试周期，减轻安装调试成本。在森林防火等室外防火场景，高精度定位云台为全域风险管控提供技术支撑。

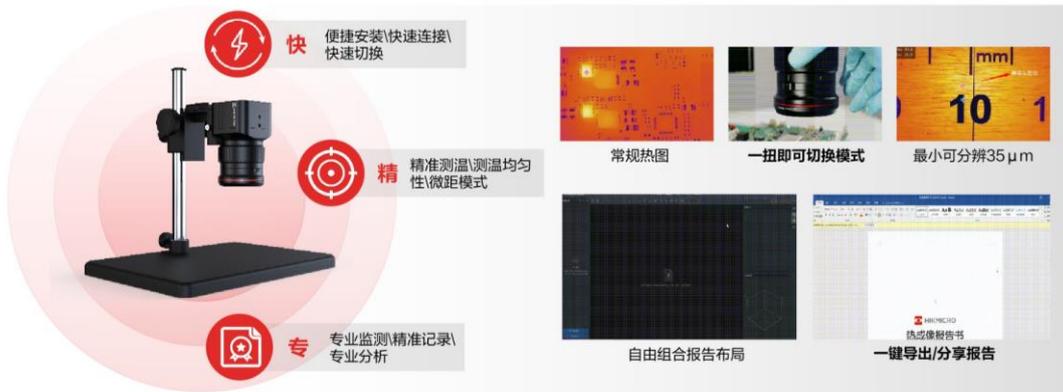


玲珑款短波测温仪：在钢铁轧钢、单晶硅长晶炉等高温工艺场景中，传统测温设备存在体积笨重、视场角狭窄等问题，导致部署灵活性不足与观测盲区偏大。海康微影研发的玲珑款短波测温仪系列产品，其重量降低 30% 以上，且视场角更大，通过双色红外测温技术实现 300~3200℃ 宽量程覆盖，并结合 AI-ISP 图像处理技术，有效解决高低温环境下画面过曝偏色问题，还原轧钢熔池、晶炉热场的真实色彩与细节，从而精准辅助产品工艺判断。



防污耐高温测温热像仪：针对压铸工艺中模具表面油雾污染、温度场不均导致的脱模剂喷涂失效问题，防污耐高温测温热像仪通过非接触式温度场实时成像，快速定位模具冷热缺陷，实现精准温控与产线效率提升。通过机械保护盖（仅测温时开启）与高压气密抗污技术，防止油雾侵入；叠加可拆卸锆片防护层与风冷散热系统，适配 150℃ 高温环境长期运行，显著延长设备寿命。在新能源汽车结构件等压铸产线场景，助力企业提升良品率与工艺标准化水平。

显微测温热像仪：海康微影显微测温热像仪针对微米级目标（如电子元器件焊点、光纤熔点）温度场监测需求，实现常规/微距双模式一键切换，支持 35 μm 最小分辨距离（约头发丝 1/3 直径），无需拆卸镜头快速切换观测尺度；配合 ±1℃ 或 ±1% 高精度测温（-20~150℃ 档位）及连续 8 小时自适应环境免挡片采集，有效规避数据缺帧风险。集成实时/离线双模分析，一键生成标准化报告，落地场景覆盖电子信息类、材料类、生物医学类、化学类、电力类等多个场景，为多学科基础研究与工业品控提供标准化温度感知工具。



工业消防系列火焰探测器：工业消防对探测精准度、响应时间、防护性、稳定性等指标要求更高，海康消防不断丰富火焰探测手段并提升探测精准度，推出工业消防系列火焰探测器，使用多维感知+视频的手段，精准探测不同物体燃烧时的温度、烟雾、火焰等特征，有效去除高温等正常工业生产带来的误报。其中红外图像型火灾探测器，可带来更精准的火灾智能识别（0.1 平方米火盘，最远 150 米探测），误报率下降 30% 以上。三波段红外火焰探测器，能做到有机物燃烧精准探测，去除阳光等环境干扰，将应用场景拓展到如工业储罐区、中转月台等半户外、户外场景。红紫外融合光谱火焰探测器，能有效感知金属等特殊材料燃烧的 4 微米波段，适用于钣金加工、电焊、动火作业等场景。

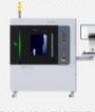
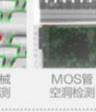
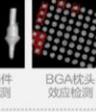
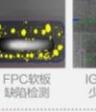
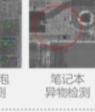
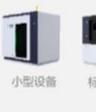
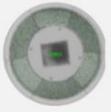


工业短波红外相机：海康机器人工业短波红外相机是一款高性能工业用红外相机，搭载 InGaAs 传感器，

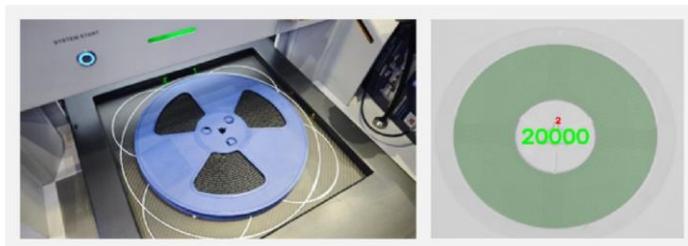
覆盖 400nm-1700nm 可见光到短波波段，一台相机即可满足可见光与短波红外检测，削减系统成本，提升处理速度，扩展检测范围。相机内置多种图像预处理功能，支持 TEC 制冷控制，使整机温度保持在室温 25℃ 以下，降低长时间运行及长曝光噪声，保障图像质量。同时支持多种触发模式与事件输出，能灵活适配不同工业场景，适用于新能源、半导体、激光光斑、农业、食药品、材料分选、印刷等多个行业。

2.1.4 X 光感知

X 光是一种高能电磁波，其波长极短，对物质具有极强的穿透性。根据物质对 X 射线的吸收差异，能够清晰地分辨出微小的尺寸差异和细微的结构变化，满足高精度检测的需求。公司在工业生产透视检测领域持续积累，构建从宏观(毫米级)到微观(微米级)，从 2D 成像到 3D 成像的高精透视检测能力，围绕点料以及缺陷检测两大业务推出系列产品，帮助企业提升检测质量、提高检测效率、增强管理水平。

点料产品	缺陷检测产品					
物料清点 智能仓库 数字化管理	焊接缺陷	结构缺失	异物杂质	裂纹空洞	形状不良	数量异常
 X-Ray智能点料机  X-Ray智能在线点机	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  缺陷检测设备 高线抽检模式 </div> <div style="text-align: center;">  离线AXI检测设备 离线小批量自动检测模式 </div> <div style="text-align: center;">  叠片电池CT检测设备 OH、极片数量检测 </div> <div style="text-align: center;">  在线CT AXI检测设备 在线式CT全检模式 </div> <div style="text-align: center;">  大尺寸在线AXI检测设备 FPC自动检测 </div> <div style="text-align: center;">  中小尺寸在线AXI检测设备 在线2D自动检测模式 </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <div style="text-align: center;"> BGA缺陷检测</div> <div style="text-align: center;"> 医疗器械缺陷检测</div> <div style="text-align: center;"> MOS管空洞检测</div> <div style="text-align: center;"> 叠片电池缺陷检测</div> <div style="text-align: center;"> PTH器件爬锡检测</div> <div style="text-align: center;"> BGA枕头效应检测</div> <div style="text-align: center;"> FPC软板缺陷检测</div> <div style="text-align: center;"> IGBT气泡少锡检测</div> <div style="text-align: center;"> 笔记本异物检测</div> </div> <p style="text-align: center; font-size: small;">应用领域：消费电子、能源电子、家用电器、汽车产业、通用照明、电池储能、集成电路等</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  X光异物缺陷检测设备 (袋装机型) </div> <div style="text-align: center;">  X光异物缺陷检测设备 (罐装机型) </div> <div style="text-align: center;">  双能残骨检测设备 (鸡胸/鸡腿肉) </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <div style="text-align: center;"> 预制品异物检测</div> <div style="text-align: center;"> 休闲食品异物检测</div> <div style="text-align: center;"> 香肠缺失检测</div> <div style="text-align: center;"> 雪糕缺陷检测</div> <div style="text-align: center;"> 罐头缺陷检测</div> <div style="text-align: center;"> 药品计数检测</div> <div style="text-align: center;"> 瓶装药品异物检测</div> <div style="text-align: center;"> 残骨检测</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <div style="text-align: center;"> 小型设备</div> <div style="text-align: center;"> 标准设备</div> <div style="text-align: center;"> 双工位检测设备</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <div style="text-align: center;"> 在线检测设备</div> <div style="text-align: center;"> 顶盖铸件气孔检测</div> <div style="text-align: center;"> 铸件气孔缺陷检测</div> </div> <p style="text-align: center; font-size: small;">应用领域：铝压铸件、汽车零配件、模压塑料等</p>					
 SMT场景以及电子元器件制造场景下的料盘物料清点						

X 光点料系列产品：在高效运转的 SMT（Surface Mount Technology，表面贴装技术）车间内，需要精确的元器件清点以确保电子组装的高效性和准确性。由于物料种类繁多、数量庞大，传统的人工点料不仅耗时耗力，还容易出现误点、漏点的情况。海康睿影 X 光智能点料机最快 8 秒即可完成四盘物料清点，点料精度可达 99.99%，点料数据通过 MES 连接实现工厂生产数据多维管控，助推企业仓储智能化转型。



X 光缺陷检测系列产品：以新能源汽车集成电路质检为例，常规 2D 检测因成像干扰，对电路板焊接工艺问题（如 BGA 枕头效应、PTH 爬锡高度等）无法做到有效检测；同时由于产量大、批次多、检测要求严格，传统抽检往往耗费时间长。海康睿影在线 3D CT 检测设备，通过三维成像技术，对整体和局部进行 360 度透视成像、截面分析，可直观地发现不良现象和位置，配合快速检测算法，高效自动精准检出缺陷。



在汽车传感器生产过程中，需对内部感应装置的缺陷缺失进行检测，但由于外部塑料包裹，仅凭肉眼无法发现。通过 X 射线高清透视成像以及 AI 算法，能够直观呈现内部针体是否歪斜、长短是否异常，批量线体自动检测、判别缺陷，自动剔除问题产品，大幅提高检测效率，解决人工检测难度大、效率低的问题。通过扫码功能定制，物料条码与 X 光图绑定，实现问题产品的跟踪追溯，为生产提供了有力的品质保障。

X 光异物缺陷检测系列产品：食品安全一直是当今社会的重要议题，以鸡胸肉生产质检为例，微小残骨异物的识别较为困难。海康睿影研发的 X 光双能智能异物缺陷检测系统，通过 X 光检测原理，利用全新的 Raytina 图像增强引擎、人工智能技术和双能检测算法，对产品密度、材质进行双重分辨检测，实现残骨异物的准确识别，搭配自动剔除系统，实现产线的高效检测，极大提升工厂的生产效率、品质保障。



2.1.5 融合光谱感知

海康威视凭借全光谱感知技术，构建物质成分分析检测体系，通过对物质成分、结构、性质做定性定量的分析，识别物质种类、检测材质安全、识别环境污染，深化可见光与多光谱融合技术，通过全域感知能力驱动环境监测与生产质控的数字化升级，助力企业提升生产工艺、生产效率。2024 年海康威视不断丰富光

谱产品家族，推出全新颜色检测产品家族，以及专为工业企业设计的小型化 TDLAS（Tunable Diode Laser Absorption Spectroscopy，可调谐半导体激光吸收光谱）产品，助力企业提升生产工艺，保障生产安全。

颜色检测：在生产制造过程中，颜色检测作为产品质量控制的核心环节，通过量化颜色差异确保产品符合标准。海康威视推出两大系列颜色检测产品，液体吸光度自动分析仪通过光谱分析获取液体的吸收光谱，检测液体制作过程浓度、上染率等相关信息，有效解决纺织染缸及墨水投料罐等暗箱工艺生产不可视、不可检的问题，助力生产过程的品质把控；面阵多光谱颜色和色差检测系统，基于计算光谱的光谱分析技术，不受观察角度、光源类型、同色异谱的影响，进行精准的颜色及色差检测，30fps 的采集速度实现高图像采集能力，配备边缘处理算力平台，可实现在线或离线处理，应用于器件出厂前颜色质量管控、染料涂料颜色一致性管控，以及食品外观质检、等级分类及纺织工业出厂前的品质管控，能够实现多个样品同时检测，大幅提升质检效率。

液体吸光度自动分析仪			面阵多光谱颜色和色差检测系统							
 <p>实验室款</p>		 <p>在线款</p>		 <p>面阵多光谱颜色和色差检测系统</p>		 <p>快照式多光谱成像相机</p>				
产品优势	自动一体 进样、稀释等多种操作集成一体化，实现全自动检测	检测精准 光谱分辨率 $\leq 2\text{nm}$ ，和分光光度计偏差不超过 2%	旁路系统 可外接旁路系统，实现吸光度、pH、流量等信息的检测		产品优势	高图像采集能力 高达 30fps 的采集速度	满足一键式应用 设备配备数据采集、光谱重建软件以及多光谱应用分析软件			
	应用前景			强信息处理能力 可实现在线或离线处理		高可靠性 实现入射光频谱域调制和频谱域到电域的投影信号转换，复杂度低。				
应用前景		纺织染料 染缸上色率监测	墨水生产 墨水浓度识别		应用前景		器件制造 器件出厂颜色质量管控	染料涂料 确保材料颜色一致性	食品行业 外观质检及等级分类	纺织工业 来料/生产/出厂颜色质检

气体监测：海康威视提供多方位多场景气体监测产品家族，从分析单一气体的经济型产品到可分析数百种气体的高端产品，解决石油、化工、天然气等行业气体泄漏发现与定位难等难题。2024 年针对烟草、纺织等工商企业甲烷监测场景，新推出非防爆 TDLAS 产品，拥有 4kg 轻巧机型，轻量化易部署，可探测 50m 内的甲烷泄露，实时在线监测泄漏，并将信息回传至气体泄漏监测平台，守护工商企业生产安全。针对气体检测和工业生产中的个人安全防护，推出四合一便携气体监测仪，直接佩戴于工作人员胸前，当现场泄漏的气体浓度达到预设值，设备可及时发出警报，提醒管理人员做出相应防护措施，适用于消防救援等紧急情况、实验工业等过程监测、生产人员工业环境安全监测等各类有气体泄漏风险的场景。

生态监测：海康威视致力于环境生态保护，针对水文站、河流湖泊等水文水利的监测工作，高光谱水质监测仪搭载全光谱补光灯，可实现全天候无接触水质监测，无须试剂，秒级响应，联动平台智能分析水质变化趋势，联动球机实时监测周边环境状况，助力水环境长治久清。针对植被监测工作，多光谱植被监测仪可

全天候为植被“智能体检”，32 倍光学变倍，大到万亩农林，小到单株植物，都可清晰监测，通过树木、农田监测守护植被健康，通过漂浮物、藻类识别保护海洋安全，以全天候实时高频监测，帮助直观掌握植被的生长趋势，助力农林业的数字化升级。

超高效液相色谱仪：从各类食品到各种工业品成分、含量一测便知。根据色谱分离理论对样品中的各类有机成分先分离再检测，不仅能检测出样品中所含的有机物，还能检测出不同成分的含量，提升检测效率。对于待测组分含量低于百万分之一的大多数痕量化合物，也能快速、精准检测，例如将 1mL 饮料滴入 1,000mL 的水中稀释，借助超高效液相色谱仪也能迅速知道饮料的成分及含量。通过高性能、高效率的物质分离和分析技术，缩短样品分离时间，实现对成分、含量更快的检测。

融合光谱煤质快速分析仪：公司将融合光谱技术创新性引入煤质分析，借助近红外光谱技术（NIRS）对煤炭中分子有较好响应，X 射线荧光技术（XRF）对于煤炭中原子有较好响应的特点，结合两种感知手段并借助人工智能算法，可在线检测 6 毫米煤样的发热量、全硫、灰分、全水等指标，仅需 2 分钟即可获取采样煤炭的检测结果。目前已在国家能源集团河北公司、浙江公司、港务公司、神东煤炭、胜利能源等公司安装使用，覆盖洗选厂、港口、电厂等多个应用场景。



2.1.6 激光感知

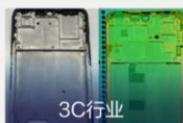
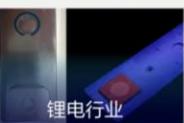
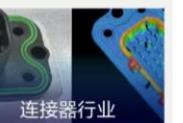
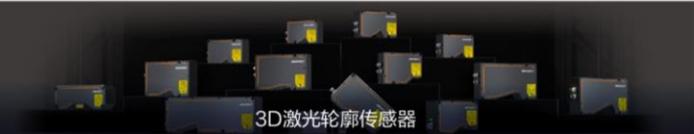
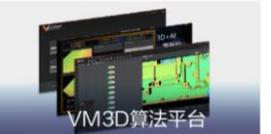
海康威视激光感知产品种类众多，提供各类激光传感器、光纤传感产品和激光雷达产品。

公司以激光轮廓传感器为基础，扩展点激光位移传感器、2K/3K/4K 多系列激光轮廓传感器、激光振镜立体相机，完善动态+静态、点+线+面的全栈 3D 高精度检测与视觉引导的解决方案能力，并推出基于 VCSEL（Vertical-Cavity Surface-Emitting Laser，垂直腔面发射激光器）和飞行时间原理的单点 ToF（Time of Fly）测距传感器、面阵 ToF 立体相机，可用于工业传感与立体感知领域，进一步扩展激光感知的应用范围。

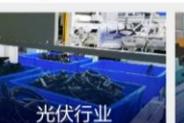
激光位移传感器：采用高精度高帧率激光扫描技术，能够同时测量目标物多个点的位移、高度或高度差等信息，实时获取多个测量点的精确数据，能够快速检测目标物的几何特征，如台阶高度、间隙宽度、相对

位置等，同时有效抑制二次反射干扰，适用于精密测量任务，广泛应用于产品轮廓检测、质量控制和自动化装配，例如汽车连接器针脚、印刷电路板的芯片电容电阻、芯片厚度测量等。

激光轮廓传感器：针对高精度测量应用，通过硬件内置的高精度 3D 算法，实时输出高帧率、微米级精度的点云数据、深度图和亮度图数据，采集目标对象的三维轮廓信息，实现平面度、翘曲度、段差、曲面轮廓度等三维尺寸量测和检测，面向不同应用场景推出 2K、3K、4K 三个系列，结合 Vision Master 3D 算法平台，构建复杂应用多场景的解决方案，广泛适用于 3C、锂电、PCB 等行业中的在线、非接触式、高精度 3D 测量应用场景。

	3D 缺陷检测	3D 高精度测量	3D 定位		
应用场景	 <p>3C 行业</p>	 <p>锂电行业</p>	 <p>汽配行业</p>	 <p>PCB 行业</p>	 <p>连接器行业</p>
产品	 <p>3D 激光轮廓传感器</p>		 <p>VM3D 算法平台</p>		
技术底座	<p>超大像元，成像卓越 定制化光学系统 高精度高鲁棒性成像算法</p>	<p>3D 测量算法 20+ 3D 定位算法 10+ 3D 图像处理算法 30+ 3D 缺陷检测算法 10+</p>	<p>灵活的解决方案搭建 2D+3D+AI 组合方案 丰富的行业案例库</p>		

激光振镜立体相机：采用激光振镜技术，结合高性能光学系统、高性能处理芯片、高强度材料，能够应对吸光、高反、环境光干扰等诸多工况，实现高精度、高稳定性的 3D 成像，发布短中近多个型号产品，涵盖零件、工件、料框、栈板等典型工作场景，结合机器人 3D 视觉引导平台，广泛应用于汽车、汽配、重工、家电、光伏等行业，助力产业升级。

	3D 视觉引导	无序抓取	对位装配	拆码垛	自动上下料	体积测量
应用场景	 <p>汽车生产线</p>	 <p>汽配行业</p>	 <p>锂电行业</p>	 <p>光伏行业</p>	 <p>机加工行业</p>	
产品	 <p>激光振镜立体相机系列产品</p>				 <p>3D 机器人视觉引导算法平台</p>	
技术底座	<p>激光振镜结构光立体成像 定制化光学系统 工业级高强度高稳定性设计</p>	<p>精密光机控制技术 双目深度融合算法 高精度亚像素处理算法</p>	<p>丰富的复合算子 完善的轨迹规划功能 建议的流程化方案搭建</p>			

单点 ToF 测距传感器：基于飞行时间原理，借助点光斑、激光，实现多种材质和场景的长距离检测，其核心优势在于快速响应和高精度测量，适用于复杂环境下的稳定工作，抗环境光干扰能力强，在机器人、物

流、生产安全等行业应用广泛，可显著提升生产效率和安全性。

面阵 ToF 立体相机：具有高分辨率、高精度和快速响应等特点，能够实时获取目标物的完整三维几何信息，且满足一定距离内的室外应用，在工业自动化领域，可用于环境感知、导航避障、物料计数、三维物体识别等应用；在物流行业，可用于包裹体积测量、容积测量、供包引导等应用，另外其适用于三维重建、手势识别等智能应用。

公司以分布式定位型光纤产品为起点，持续构建核心激光器件及光学相关嵌入式软件开发能力，进一步完善丰富分布式定位型振动光纤、测温光纤、听诊光纤产品家族，并推出点式高精度监测的光纤光栅解调仪，可针对载荷、温度等物理量进行实时精准监测。

光纤光栅解调仪：用于精密、精确的监测需求，基于布拉格光栅原理，进行点式高精度监测，可通过接入不同传感器，实时监测多种物理量的微小变化，如与应变传感器结合可对风机叶片进行载荷监测，与温度传感器结合可对高压开关柜进行温度监测，具备良好的抗干扰性，本质安全，前端无源，可在各种复杂电磁环境中实现 7*24 小时稳定监测，守护设备安全。



分布式定位型振动光纤：新推出针对要地周界防入侵的经济款产品，搭载去误报算法，联动视频，打造多维感知周界监测方案，推动振动光纤周界防范应用的普及。针对运营商通信网络、输油输气埋地管道防外部破坏，推出多通道定位型振动光纤，轮巡监测，降低单通道监测成本，结合防外破专用算法，智能识别破坏类型，目前已在福州电信光缆防外破项目中投入使用，以精准振动感知，守护场景安全。

分布式定位型测温光纤：不断丰富产品形态，适配更多场景需求，针对消防、石油石化、地铁轨道、隧道管廊等需消防认证要求的场景，推出 10km 消防认证款；针对煤矿等场景推出矿用本安款，具备专业矿用认证，可视主机井下直接交互，高效安全；针对配电柜、储能柜等对距离长度要求不高的场景，推出 2.5km 短距离经济款，模块化更轻量，体积更小巧，可以直接前装在设备内，形成设备智能监测系统。

分布式定位型听诊光纤：针对煤炭、钢铁、港口、水泥、火电等行业皮带托辊监测，一台听诊光纤主机单通道即可覆盖 1.2km 长的皮带，利用 HIK-DAS 专利声波检测算法，结合 AI 识别算法，精准定位异常托辊位置，并自动识别常见托辊故障类型，实现实时远程监测，提升皮带运维效率。落地多个大型项目，如在南京钢铁集团有限公司，使用分布式定位型听诊光纤对 3,000 多个皮带托辊进行全天候巡检，保障钢厂运输系统高效运行。

激光雷达通过发射激光束并接收反射信号来完成非接触测量及环境感知，激光波长短，发射角小，多路径效应小，具有测量精度高、分辨率高、形状辨识度好等特点，在各行各业获得广泛应用。在工业领域，海康威视先后推出单线、四线、十六线、三十二线、九十六线等系列产品，应用于特定作业区域周界入侵、大型作业机械避障、AGV/叉车避障导航、三维体积测量、港机集装箱抓取、机械臂无人装车等场景，助力工业自动化与智能化升级。在交通领域，激光雷达高精度、高分辨率的三维点云数据，为智能交通管理提供了强大的感知支持。

激光扫描成像雷达：每秒 7 万个有效采样点，构建高精度模型，体积测量精度达 98%。凭借其高精度测量、三维成像及多功能集成等优势，可以实现空间范围内的静态目标检测，对散装固体、粉末等物料进行料形、体积和物位实时精准测量，多应用于棚仓场景，盘库精度高；也可应用于机械臂控制场景，实现对被抓取物料或车辆目标的关键控制点扫描及全局坐标检测。海康威视还率先将大模型技术应用于三维体积成像，识别并滤除场景中的车辆、作业机械等目标，减少对体积测量精度的干扰。在结构上采用开合窗设计，降低应用环境中粉尘干扰对测量结果的影响。

产品特点

- 高精度** 体积误差 $\leq 2\%$
- 抗干扰性强** 多重数字滤波器设计，粉尘、雨雪雾等适应更强
- 成像距离远** 10%反射率最远成像半径 110米
- 智能云台** 扫描速度、范围可调
- 成像速度快** $\leq 30s$
- 接口丰富** 以太网，RS485灵活适配

应用场景

- 粮库盘存
- 自动化装车定位
- 堆煤棚仓盘存

远距离单线激光雷达：采用自动增益技术，有效消除扫描高反物料带来的精度误差，在钢卷定位与自动抓取、集装箱形状识别与对位等场景应用效果获得明显提升。产品在电路设计上进行创新突破，达到行业先进的转速分辨率比，实现测距精度 $\pm 2cm$ ，在装船机、卸船机等大范围目标形状轮廓识别、物料颗粒度辨识场景效果更优。该产品在硬件电路、软件、算法上进行系统层面的优化，大大提升粉尘、水雾等复杂环境的

适应能力。

激光雷达视频一体机：产品主要应用于车辆长宽高测量及车型、车牌识别，产品采用集约式设计，解决“激光+视频”分体式方案因单独拉线布网、校时误差导致的车型数据匹配错误问题；采用 GMOS 传感器+视觉智能算法，有效避免误报，提高车型和车牌识别准确率。

技术特点



车型高检准
(集约设计+视觉智能算法)

- 同平台处理雷达视频数据,避免车型错误匹配
- 智能算法减少轮廓相似的车辆误报

✓ 大模型: 老头乐、货车
✗ 小模型: 轿车、客车

高分辨率视频抓拍单元
GMOS 传感器、智能算法
车型识别 & 车牌抓拍

一体设计,侧装部署



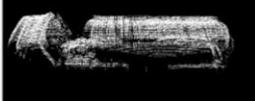


车牌高检准
(GMOS 传感器)

- 雨雾、暗光、飙车等场景车牌识别准
- 解决牛眼灯故意“遮挡”号牌行为

内置加热装置,耐高温严寒

激光雷达
270° 大角度、100Hz 高频率、
≥30m 远距离



2.1.7 声波感知

海康威视依托声学器件级研发能力与专业算法团队，构建声波感知技术和产品，广泛应用于工业领域。2024 年新增发布超声家族系列产品及变电设备声纹在线监测，进一步聚焦于专用场景，为工艺过程质检和设备设施运维管理提供更精准的解决方案。

超声相控阵无损检测：针对管材、棒材、板材、风机叶片、新能源汽车水冷板及电机缸体等零件生产制造初期的内部焊缝、孔洞、气泡等缺陷进行质量检测，超声相控阵通过电子偏转与聚焦实现波束的灵活控制。海康威视发布全系列超声家族产品，形态覆盖独立系统的三轴自动化检测装备、便携式超声、线性自动化扫查装置，以及可被集成的内置 AI 分析能力的超声相控阵板卡和形态性能多样的探头，适配多种场景。具备 AI 缺陷识别能力，内置多种行业缺陷模型，智能扫查并同步输出检测结果，记录缺陷类型，后续可根据图像复核，也可周期性分析优化缺陷，降低操作门槛，提升监测效率，优化工艺品质。



声纹在线监测产品：针对变电站、发电厂、工厂管廊、阀室中重要设备局部放电与气体泄漏监测，在线式声像仪集成超声阵列与光学镜头，利用声源定位算法实现故障监测与声音可视化；针对国网变电设备局部放电监测，新推出具备国网认证资质的变电设备声纹在线监测套装，主机搭配测量级麦克风一拖三高效实时监测，AI 智能诊断故障类型，专用平台可同步查看并回溯数据，保障变电场景安全。

声振温监测系列产品：海康威视声振温监测系列通过融合声波、振动及温度三模态数据，对泵机、电机、风机等动设备进行长周期多维数据监测，依托 AI 算法实现设备健康状态评估与故障诊断，运维平台采用三维建模技术构建设备模型，实现远程沉浸式运维管理。

超声流量计：海康微影超声流量计，相较于市面单一测量原理产品，创新性实现时差法、多普勒法算法二合一，根据流体清洁情况自适应切换，有效解决工业现场流体中泡沫、固体颗粒对流量测量精度的影响。针对工业现场不同管道的管径、壁厚、材质，超声流量计可自动扫描管道最优检测频率，无需人工修正，适配不同管道工况。外夹式设计，相较于管段式产品，可实现非接触式测量，无需停工切割管道安装，在大口径、高封闭要求等场景下有效降低安装、维护成本，目前已落地发电、水务、钢铁、化工等行业中，应用于水处理、能源计量、生产控制等流量测量场景。

2.1.8 其他物理传感

在工业过程感知领域，公司依托电磁、热式、压阻等多维物理传感技术，构建了涵盖电磁、质量、压力等测量技术体系，通过硬件创新与算法协同优化，持续突破复杂介质、强干扰工况下的高精度感知边界，满足石油化工、食品饮料、制药等行业高精度测量的需要。

电磁流量计：海康微影电磁流量计通过硬件优化与算法协同设计，进一步提升电磁流量计对微小信号

（小流量、低电导）的感知和处理的能力。多频励磁技术，结合不同频段特点，实现抗噪声、零点稳定性和更快响应特性，解决了煤浆、造纸等高浓度浆液测量场景下的测量稳定性问题。先进的微小信号提取算法，将微小流量信号转化为精准可靠的流量数值，提升了小流量测量的准确性。最低 $1 \mu\text{S}/\text{cm}$ 的电导率，适用医药、食品饮料、纯水、去离子水等场景下的测量场景。



质量流量计：海康微影质量流量计，自研全数字解算技术，8,000 次/秒采样运算，极大地缩短响应时间，能保障小批量、短时间灌装的一致性。0.1 级高测量精度，能够广泛适用于石油化工、食品饮料、制药等行业，实现液体、气体的质量流量、体积流量及浓度测量，应用于贸易结算、配比计量、精准控制等场景。

压力变送器：海康微影压力变送器基于高精度硅技术传感器技术，测量精度可达 $\pm 0.05\%$ ；超薄膜片与特殊结构设计，高精度应力控制工艺叠加实时补偿算法，让设备的微差压测量最小达 $\pm 50\text{pa}$ ；双过载保护膜片设计，让变送器更加安全；最高 1166 倍量程抗过载，100:1 量程比调节，适应性更广，可适用于各类气体管道、液体管道、气体缓冲罐、液体储罐等场景测量。

2.2 硬件产品家族：节点全面感知+域端场景智能+中心智能存算

除持续推出数字化新品之外，在边缘节点、边缘域、云中心等不同产品领域，海康威视持续推进技术创新与突破，不断推陈出新，丰富产品家族，更好地满足千行百业的客户需求。

2.2.1 边缘节点产品：全面感知，产品宽度持续拓展

在感知产品上，海康威视继续夯实技术优势，通过在物联感知能力上的持续深耕、厚积薄发，形成了种类丰富且具有竞争力的产品矩阵，为众多行业应用提供坚实支撑。

1) 前端摄像机产品

海康威视前端摄像机紧密围绕智能物联业务，以技术创新为基石，以场景需求为牵引，重点在视觉大模型、多摄全视野、环境智运维三大方向上推陈出新。

视觉大模型方面，通过大模型赋能，提升事件检出率、检准率；应用大模型技术大幅降低适配与部署难

度，提升产品的应用泛化能力，满足各行业场景的个性化需求；凭借大模型带来的场景化学习能力，进一步优化画质表现。多摄全视野方面，通过横纵向自由拼接等技术，突破传统视野限制，实现全景覆盖与多场景智能联动。环境智运维方面，通过技术、材料与工艺创新，打造自适应、智运维的摄像机，大幅降低人工维护成本。



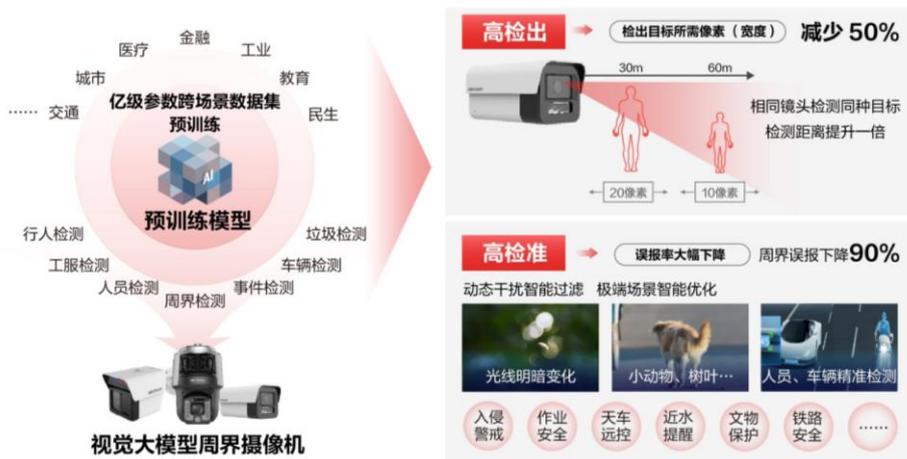
依托海康观澜大模型技术体系，公司从模型轻量化、计算效率提升、计算资源节省等方面设计模型结构，创新研发出更加适配智能物联场景的视觉大模型摄像机。视觉大模型摄像机产品突破了场景普适性弱、复杂目标识别难、运维调试复杂、算法定制周期长等瓶颈，拥有泛化性强、性能上限高、场景理解力强、部署快捷等众多优势，可实现更多目标的智能识别，全面提升检出率、检准率及部署能力，增强图像质量。海康威视基于深厚的技术与产品积累，布局了一系列视觉大模型摄像机产品，已在智能周界、事件检测、设备设施巡检等多个业务场景中落地，帮助用户提质、降本、增效。



视觉大模型：事件检出 精准及时

在摄像机的实际应用中，不同场景、不同光照条件、不同天气等均会带来大量误报警告，造成运维成本增加，降低用户对事件响应的信任度。公司结合各类场景的丰富行业知识构建预训练大模型，在预训练阶段中增加了各类真实动态场景数据（如雨雪雾天气、强光闪烁、动物移动、振动抖动等），可过滤事件检测中的干扰因素。同时，基于大模型的强泛化能力及疑难目标高检出能力，可实现不同目标智能识别的高检出与高检准。

在周界应用中，相比传统视频周界产品，大模型周界系列摄像机能进一步提升识别距离，误报下降90%以上(根据项目实测数据)。公司已形成单目摄像机、多目摄像机、球机等大模型周界全系列摄像机。



视觉大模型：开放识别 种类更多

传统智能产品落地应用时，需要针对不同目标训练特定的识别算法，存在样本采集成本高、类别拓展难、训练周期较长等问题。海康威视前端摄像机通过在端侧部署开放式目标检测大模型，结合多种细分场景理解，调用标准化模块进行快速配置，在岗位值守、垃圾检测、安全帽检测、工服检测、消防通道占用检测等场景中实现“零标注”开放识别与敏捷部署，提升检测准确率，致力于实现“开箱即用”，提升客用户体验。



视觉大模型：场景学习 画质增强

海康威视视觉大模型摄像机“硬件+算法”深度融合，根据场景化理解有效提升低照度、强干扰环境的成像画质。以专业的大光圈镜头和高感光传感器设计能力，结合丰富低照度场景经验，构建端到端的智能大模型算法，有效区分图像中信号和噪声，精准去噪，提升夜视监控画面信噪比；针对暴雨、雾霾、过曝、偏色等场景做针对性训练，可实现场景定义画质，让图像细节更丰富，色彩更真实，为智能应用提供更优质的视频图像支撑。



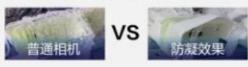
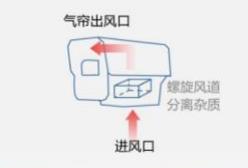
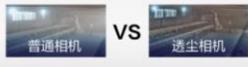
多摄全视野：自由拼接突破视野局限

除了大模型能力之外，海康威视坚持在多向多摄领域深耕，以技术创新拓展视野边界。多摄产品具备多方向任意拼接、多视角自由可视和多场景灵活兼顾等能力，公司已推出720°全景相机、无盲区鹰眼、超高清拼接摄像机等系列产品。通过这些产品在不同场景中的灵活适配，海康威视致力于为用户提供更精准丰富的监控视野，为构建全方位、多层次的视觉感知体系提供有力支撑。



环境智运维：降低运维成本，提升场景适应力

海康威视锚定场景化、免运维的客用户诉求，通过疏水涂层、纳米遮罩、旋风除尘等创新工艺与技术，不断提升产品的智能调节能力和场景适应能力，减轻运维压力。公司已推出防蛛网相机、防凝冻相机、防油污相机、自洁风透尘相机、自清洁相机等系列产品，从场景出发打造新品，有效降低客用户运维成本。

<p>防蛛网</p> <p>防止蚊虫蜘蛛聚集、结网缠绕</p>  <p>镜灯分离、特殊光谱、定期自清洁</p> <p>普通相机 VS 防蛛网相机</p>	<p>防凝冻</p> <p>场景化设计，专业抗凝冻</p> <p>仿生超疏水纳米速挡罩</p>  <p>防油污</p> <p>后厨油烟、蒸气大，油污易附着镜头</p>  <p>普通相机 VS 防油污相机</p>	<p>旋风除尘</p> <p>有效防止灰尘在镜头区域附着</p>  <p>气帘出风口</p> <p>螺旋风道 分离杂质</p> <p>进风口</p>  <p>普通相机 VS 透尘相机</p>	<p>自集水 自清洁</p> <p>积灰积雪、遮挡镜头、画面模糊、清洁维护难</p>  <p>积灰积雪</p> <p>积灰积雪</p> <p>积灰积雪</p> <p>积灰积雪</p>  <p>普通相机 VS 自清洁相机</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------










2) 智能交通与移动产品

海康威视基于多年智能交通行业沉淀，依托观澜大模型的技术体系，在视觉大模型的基础上构建行业场景专用的智能交通大模型。

智能交通大模型抓拍机：在交通违法检测业务中，公司发布了支持大模型算法的环保型1200万像素抓拍相机，采用全新1.1英寸图像传感器，极大拓展了抓拍图片的纵向尺寸，获得更丰富的画面细节，能够有效解决上一代电警及卡口的抓拍局限，单台设备就能同时完成大小车、非机动车抓拍或者大车目标细节+全景抓拍，车窗抓拍图片特征更丰富。产品采用了视觉大模型技术，在驾驶室违法行为分析（未系安全带、开车打电话、玩手机等）上有了质的突破，大幅提高安全带、打电话检测的准确率，误检率降低75%；在非机动车驾驶者头盔检测、危险品车与渣土车车辆特征检测等细分领域也带来了明显的效果提升。

1200万智能交通大模型抓拍机

<p>更大视野，看得更全、检得更多</p>  <p>分辨率提升</p> <p>常规抓拍机 VS 1200万抓拍机</p> <p>正向卡口场景抓拍效果对比</p>  <p>背向电警场景抓拍效果对比</p> 	<p>视觉大模型算法：提高驾驶室特征、违法行为识别准确率</p> <p>高检出 高精准 误检率降低 75%+</p> <table border="1"> <tr> <td rowspan="4" style="writing-mode: vertical-rl;">高检出 高精准 误检率降低 75%+</td> <td> <p>大模型：系 小模型：未系</p> <p>未系安全带</p>  <p>穿着和安全带颜色接近的衣服 抬手放方向盘遮挡安全带 衣领帽子遮挡</p> </td> <td> <p>大模型：未系 小模型：系</p>  <p>雨刮器</p> </td> </tr> <tr> <td> <p>大模型：不打 小模型：打</p> <p>打电话</p>  <p>拍手 手势接近拿手机 (如吃雪糕) 手势接近拿手机 (如摸耳朵)</p> </td> <td> <p>大模型：打 小模型：不打</p>  <p>靠车窗向跨夹手机</p> </td> </tr> <tr> <td> <p>大模型：不玩 小模型：玩</p> <p>玩手机</p>  <p>手势接近拿手机 (如吃雪糕) 有手机支架但未看手机</p> </td> <td> <p>大模型：玩 小模型：不玩</p>  <p>手机握在手(手机颜色和后座颜色相似) 手机被方向盘遮挡 触摸支架上的手机</p> </td> </tr> <tr> <td> <p>大模型：载人 小模型：未载人</p> <p>车斗载人</p>  <p>光线过暗 杂物堆放</p> </td> <td> <p>大模型：未压线 小模型：压线</p> <p>压线</p>  <p>透视 透视+遮挡</p> </td> </tr> </table>	高检出 高精准 误检率降低 75%+	<p>大模型：系 小模型：未系</p> <p>未系安全带</p>  <p>穿着和安全带颜色接近的衣服 抬手放方向盘遮挡安全带 衣领帽子遮挡</p>	<p>大模型：未系 小模型：系</p>  <p>雨刮器</p>	<p>大模型：不打 小模型：打</p> <p>打电话</p>  <p>拍手 手势接近拿手机 (如吃雪糕) 手势接近拿手机 (如摸耳朵)</p>	<p>大模型：打 小模型：不打</p>  <p>靠车窗向跨夹手机</p>	<p>大模型：不玩 小模型：玩</p> <p>玩手机</p>  <p>手势接近拿手机 (如吃雪糕) 有手机支架但未看手机</p>	<p>大模型：玩 小模型：不玩</p>  <p>手机握在手(手机颜色和后座颜色相似) 手机被方向盘遮挡 触摸支架上的手机</p>	<p>大模型：载人 小模型：未载人</p> <p>车斗载人</p>  <p>光线过暗 杂物堆放</p>	<p>大模型：未压线 小模型：压线</p> <p>压线</p>  <p>透视 透视+遮挡</p>
高检出 高精准 误检率降低 75%+	<p>大模型：系 小模型：未系</p> <p>未系安全带</p>  <p>穿着和安全带颜色接近的衣服 抬手放方向盘遮挡安全带 衣领帽子遮挡</p>		<p>大模型：未系 小模型：系</p>  <p>雨刮器</p>							
	<p>大模型：不打 小模型：打</p> <p>打电话</p>  <p>拍手 手势接近拿手机 (如吃雪糕) 手势接近拿手机 (如摸耳朵)</p>		<p>大模型：打 小模型：不打</p>  <p>靠车窗向跨夹手机</p>							
	<p>大模型：不玩 小模型：玩</p> <p>玩手机</p>  <p>手势接近拿手机 (如吃雪糕) 有手机支架但未看手机</p>		<p>大模型：玩 小模型：不玩</p>  <p>手机握在手(手机颜色和后座颜色相似) 手机被方向盘遮挡 触摸支架上的手机</p>							
	<p>大模型：载人 小模型：未载人</p> <p>车斗载人</p>  <p>光线过暗 杂物堆放</p>	<p>大模型：未压线 小模型：压线</p> <p>压线</p>  <p>透视 透视+遮挡</p>								

智能交通大模型事件检测产品：公司构建道路事件等行业场景专用的数据模型，与智能硬件深度融合，

精准检测道路异常事件，推出包括事件检测雷视一体机、事件检测智能相机、事件检测服务器等新一代事件检测系列产品。在海康观澜大模型基础上，充分利用行业知识预训练和微调，使模型在事件检测领域具备专家级别能力。相较于行业传统的神经卷积网络算法，基于Transformer架构的模型具备更深层次的网络架构，更强的全局特征提取能力和上下文建模能力，泛化性更强，在低对比度、遮挡、复杂姿态等难例场景下事件误报率减少60%以上，产品能力全面提升。未来，公司还将持续探索大模型技术，结合观澜多模态大模型的图文理解与推理能力，拓展各类交通场景的应用，推动行业智慧升级。



智能信号控制系统：在道路交通智能信号控制领域，公司持续提升全链路的感知设备、智能算法、控制设备自研优势，迭代雷视车检器产品，优化交通参数采集功能；在系统交付层面，海康威视引入自动化配置机制，使安装调试更高效，以雷视车检器为例，通过全新雷视融合算法，视觉配置自动映射到雷达，减免雷达配置调试，一台雷视车检器调试时间从35-40分钟降低到5分钟左右。基于公司自研的信控算法，雷视车检器不断迭代优化，信控所需的车流量、排队长度等信息采集准确率大幅提升，实现智能信号控制配时方案的自动化与智能化。

公司持续助力智能交通场景数字化业务应用，陆续发布交通量调查系列、高速收费稽核系列、非机动车管控系列、船舶卡口系列等产品，着力加强道路通行秩序管理和道路安全风险防控，为交通管理保安全、促畅通。

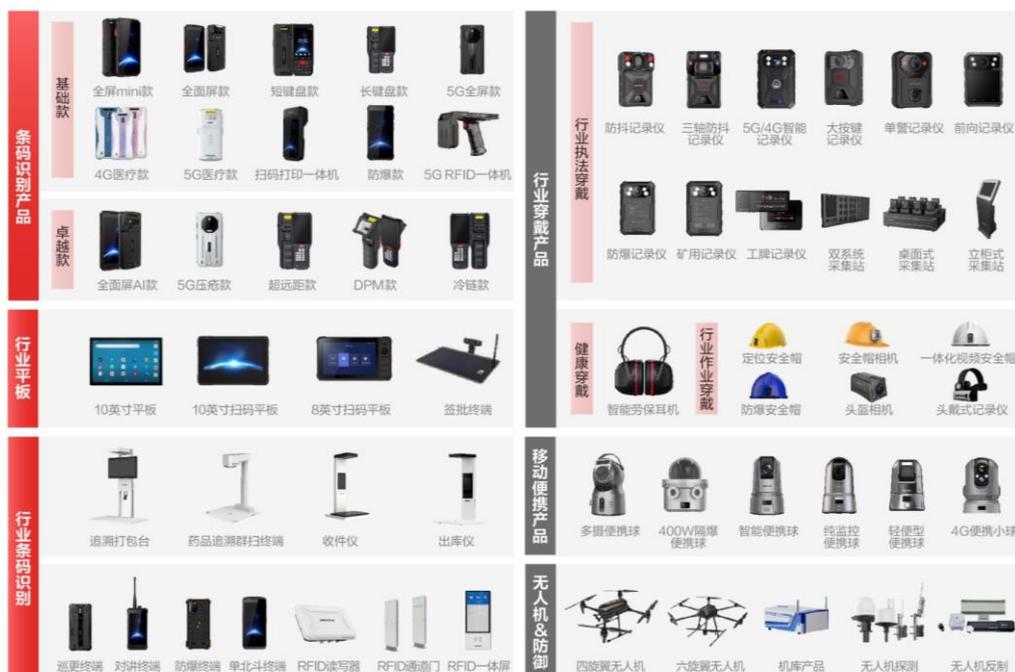
出入口停车产品：海康威视以视频智能化为核心，持续完善产品数字化解决方案，改善用户体验，助力客用户提升停车管理效率。产品覆盖车辆出入口，停车场，路边停车等细分场景，在新能源车位应用管理、

4S店透明车间等场景，不断加强系统集约化、智能化水平，增强产品技术能力，助力城市停车的效率提升和服务改善。

充电桩产品：随着新能源汽车市场的快速发展，充电桩作为基础设施的重要性日益凸显。海康威视在充电桩技术和产品上持续投入研发，优化产品性能，提升充电效率，重点布局随车充、交流桩和大功率快充产品，在家用充电和公共充电场景，完善充电管理系统和方案，通过产品和技术创新，为用户提供更智能、安全和稳定的汽车充电产品。



移动终端产品：在行业穿戴设备、手持PDA等业务领域，海康威视持续推进技术创新，深化业务应用。在行业穿戴设备领域，公司深耕执法穿戴、作业穿戴、健康穿戴等业务场景，在专业音频、多模防抖、超续航等技术领域实现技术创新；手持PDA产品依托AI技术升级，提升扫码能力，创新应用场景。公司推出通用OCR智能识别产品、抗腐蚀材料产品、视频体积测量产品、极小码识别产品等各类专业PDA；搭配在线商城和服务平台，为生产制造、快递物流、零售电商、医疗卫生、公共服务等行业提供数据采集、场景智能化识别和分析等能力，提升客户数字化管理能力。在移动便携、无人机与防御产品领域，利用AI能力，结合各场景的业务需求，持续迭代和完善产品与解决方案。



3) 门禁对讲与报警产品

公司依托多年沉淀的感知、连接、凭证和控制技术，针对从开放空间到封闭空间各类应用环境，围绕人员通行、人员状态、人员规范和合规管理进行业务设计和产品创新。公司持续深化细分场景应用，已经形成涵盖门禁、考勤、访客、梯控、楼宇对讲、医养对讲、人员出入口管理、入侵报警、周界防范、实名管理和办公消费在内的场景化解决方案集。



海康威视门禁产品以“明眸”为核心，围绕音视频、多模态等基础技术的融合应用，打造数智化身份识别和专业化出入管理的相关产品。公司持续丰富智能和传统两套门禁产品体系，全面覆盖各类通用及专业场景；深耕细分行业方案，打磨行业专用产品，推出国密、防爆、防暴、分布式等一系列新品，为客户提供更加丰富与多样的解决方案。



海康威视可视对讲产品进一步深化音频和图像技术的场景化智能应用，强化两线制总线技术，发布一系列适配全球新建、改造场景需求的产品；全面打通入侵报警、梯控、网络摄像机、门禁等多个子系统，实现社区安防和场景控制的智慧联动，为客户提供一站式空间场景解决方案。医养对讲、紧急对讲方案基于多模态大模型持续迭代优化，不断深化细分行业应用。



海康威视人员通道产品在设备组网、空间探测、电机控制及材料工艺等技术领域持续深耕突破，为客户提供更好的安装/调试/使用体验，助力人员出入口场景增强管理效能，提升通行效率。公司围绕场景应用及细分市场的差异化，构建“御道”、“简行”、“传统”、“专用”四大产品系列，满足不同客用户群体的需求。



海康威视报警产品在探测技术领域持续创新，发布首款专业级探测器；持续深化和突破无线传输和低功耗技术，扩充无电无网场景解决方案；融合室内入侵和室外周界、视频等系统，提供一站式安全管理解决方案，为客户提供更有价值服务。公司持续丰富云服务应用，面向不同用户提供专属应用工具，让产品接入更便捷、管理更高效，运维更省心。



4) 交互音频产品

从 2016 年起，海康威视开始在音频领域探索与深造，打造了专业音频、广播音频、安防音频三大产品体系，具备从声学结构、硬件、算法到系统的研发能力，致力于推动音频网络化、智能化、阵列化发展，通过智能算法突破音质极限，带来更便捷的音频管理与调试体验，提供一站式数字化音频解决方案。2024 年，海康威视依托全场景音频技术矩阵，致力于助力泛会议、教学扩声、指挥中心等场景音频智慧升级，加入高性能网络音频（HAN）传输技术应用产业联盟，与行业伙伴共同推动国内音频网络化数字化转型发展。



专业音频：

海康威视依托智能化产线和国际认证声学实验室，确保产品在硬件与软件层面均达行业领先水平，发布了 8000N 系列旗舰、4000 系列专用及 2000 系列通用专业音频产品家族。

8000N 系列旗舰级产品，基于全链路网络化架构，采用 AES67 自研传输协议实现毫秒级低延时、纳秒级高精度同步，构建起从信号采集、AI 算法处理到扩声输出的全流程数字化闭环。该系统深度融合智能算法，依托 50 余项专利算法实现声源定位、噪声抑制及声场自适应调校，显著提升复杂场景下的语音清晰度与声

场均匀度。128 天花阵列麦采用 128 颗 MEMS 超大麦克风阵列设计，满足 10 米超远距离拾音，内置 300 余种稳态/非稳态 AI 智能降噪算法，有效解决环境中复杂噪声干扰，单台设备即可同时实现本地扩声与远程会议，无需音频处理器，即可灵活切换会议模式。阵列方管话筒采用独特“1+6”阵列异构结构设计，内置波束形成算法，波束水平角度支持窄、中、宽三档波束角度可调，远距离精准拾音。网络阵列音柱独创的单体三波束调控与多设备级联独立调节技术，可精准适配会议厅、多功能厅等多样化声学空间需求，实现了音频传输与处理的革新升级。8000N 系列产品已落地多个高校、集团企业、金融大楼等高端会议、教室场景，与浙江大学继续教育学院联合共创 AIoT-Center 智慧应用联合实训基地，搭建无束缚教学拾音扩音方案，打造自在教学新体验。

海康威视8000N系列高端专业音频系统，实现全阵列，全网络，全智能的系统功能，适用于中高端会议室、报告厅、教室等场景，创新实现无束缚、好管理的高品质音频扩声，可与多系统联动，享受真正的数字化沟通体验



广播音频：

海康威视广播音频具备完善的场景化方案服务能力，提供模拟广播、网络广播、防爆广播三大产品系列，搭载智慧广播管理平台做统一管理维护，聚焦教育教学、连锁门店、集团企业、特种场景等业务场景。



针对校园场景，公司推出双向切换听力备份系统，实现模拟网络故障检测、信号双向快速切换，系统已在益阳一中、宿迁经开区第一实验学校等多所院校进行应用，稳定完成多场听力考试，智慧广播平台可集中管理多区域广播设备，助力河南省 72 所学校完成广播联网改造，实现在线协同、高效管理；针对连锁门店，推出本地简易方案、本地高品质方案及云眸统管方案，解决音源播放管理单一及监管难的问题，为连锁客户提供专属的场景化产品及功能定制；针对集团企业，推出联网管理方案，总部可在平台对分部远程督导、集中培训，实现音视融合监测、事件快速回应，建立闭环管理，打造数字园区；针对炼化管网、特种生产等场景，推出防爆防腐系列产品，在青岛董家口港输油管廊，防爆音柱与防爆摄像机联动使用，综合安防管理平台集中管理，及时监测场景安全。

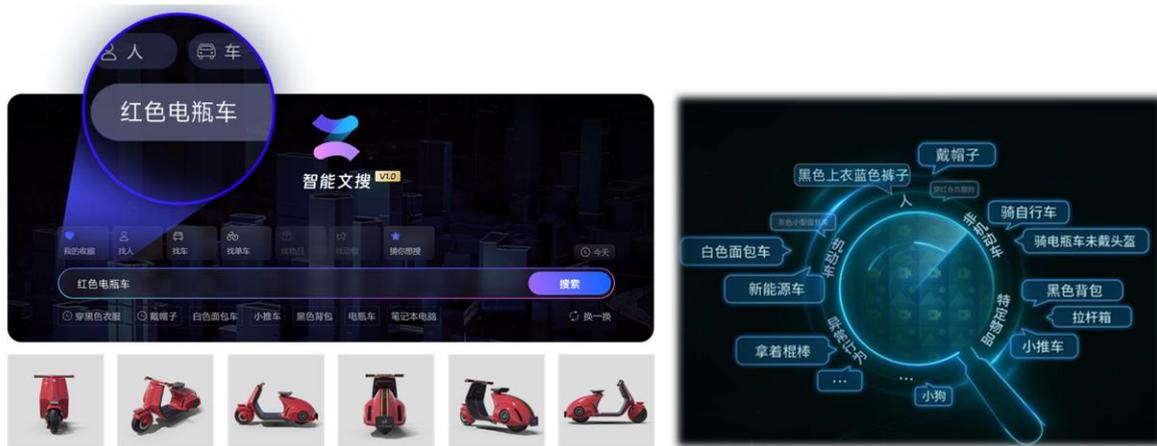
2.2.2 边缘域产品：大模型加持，产品 AI 能力全面升级

海康威视域级产品持续深化AI能力，依托观澜大模型技术体系厚积薄发，从CV大模型进阶到多模态大模型，产品持续升级，满足各类应用场景需求，为客户创造更多价值。

1) 智能应用一体化设备

NVR——域级核心存储产品：

海康威视NVR坚持以技术驱动产品创新，紧跟大模型技术发展的最新趋势，将大参数量、大样本量的图文多模态大模型与嵌入式智能硬件深度融合，发布多模态大模型文搜存储系列产品，为安防行业带来重大技术革新，开启多模态大模型在安防行业的规模化应用。



文搜系列存储产品，实现实现自然语言与视频图像的跨模态信息检索应用，输入一句话、一个词就能秒级检索目标图像，让安防录像回溯不再局限于传统时空、报警等检索方式，大幅提升目标和事件的查找效率，使安防业务管理更高效、更智能。如根据需求，在搜索框内输入“红色电瓶车”、“白色面包车”、“骑电瓶车未戴头盔”、“自行车”、“小推车”、“小狗”等文字语义描述，即可搜索出相关目标。搜索范围广，既支持人、机动车、非机动车等安防场景的高频目标，也广泛支持特定物品、目标状态等特征搜索。

文搜存储系列产品是多模态大模型算法与嵌入式智能硬件结合的应用突破，通过面向平台的模型设计、大小模型蒸馏、跨层混合精度量化等大模型部署技术与嵌入式智能硬件创新设计，实现多模态大模型在轻量化嵌入式硬件平台上落地，实现多模态大模型技术的普惠应用，使更多行业 and 用户享受大模型带来的智能与便捷。

海康威视NVR深化安防基础智能应用，使用大模型周界防范算法，大幅提升视频周界的准确率；创新和优化图搜技术，普惠图搜功能，为客户带来更高效、更便捷的搜索体验，深得用户好评。

随着监控高清化的发展，视频录像需要的存储空间日益增大，2024年海康威视推出高密度NVR，采用控制器构架、模块化设计、智能感应散热等新技术，大幅提升了存储和网络性能，存储空间更大，产品更加稳定、可靠，满足用户高清化、长周期存储需求。

经历了十几年的发展，海康威视NVR不断以先进技术驱动产品变革，为客户创造更多价值，产品层次丰富，种类多样，满足各类安防智能监控场景应用。



海康超脑——域级智能计算产品：

海康威视智能计算产品，产品系列丰富，覆盖从边缘到域中心的全场景应用，致力打造域级大脑，不断提升“感知接入、域端管理、融合汇聚、多维存储、边缘计算、智能应用”六大能力，深入研究视觉和多模态大模型技术，进一步提升AI效果与全新应用体验，让AI真正为客户创造价值。

基于观澜大模型技术体系，公司推出边缘到中心全覆盖的文搜计算系列产品——文搜超脑、文搜主机，输入一句话或一个词就可以实现高效检索及实时预警，搜人、搜车、搜“万物”、搜事件，目标查找效率指数级提升，识更多、搜更准、应用更灵活。此外，智能计算系列产品搭载了万物检测大模型，检测、识别能力大幅升级。无论对视频画面中运动的人、车、动物，还是静止的广告牌、垃圾桶、花草树木都可以进行识别，实现了更全面的感知。



文搜计算系列产品具备自定义文本预警能力，利用大模型多种模态信息融合处理的能力，输入一句话或一个词，即可对特定事件和目标进行实时预警、提醒，如“双人骑电瓶车”、“垃圾桶满溢”、“翻越护栏”，让管理更加及时、有效，助力千行百业安防业务管理提智增效。经过大模型加持的智能计算产品，实现了从提供具体功能到提供开放能力的跃升，从而能够更高效地满足用户多样化的管理需求。

面向行业应用，海康威视发布融合巡检大模型超脑产品，实现多模态大模型技术在安全生产、合规监管等领域的深度应用。秉持开放合作理念，海康威视持续丰富AI开放平台算法模型与能力，发布了AI开放平台（AIOP, AI Open Platform）大模型产品，大幅提升碎片化智能应用场景算法的准确率，同时升级迭代HEOP（Hikvision Embedded Open Platform）硬件开放能力，推出HEOP2.0，赋予客户更广泛的算力开放与方案合作选择。



2) 智慧屏与视频会议产品

海康威视智慧屏与视频会议产品深耕会议与教育场景，基于色彩显示、交互触控、通信互联、音视频处

理以及AI大模型技术，不断优化设计，迭代软硬件功能，针对场景需求提升应用体验，助力会议室、教室等场景的数字化改造升级，为客户户提供专业智能的解决方案。



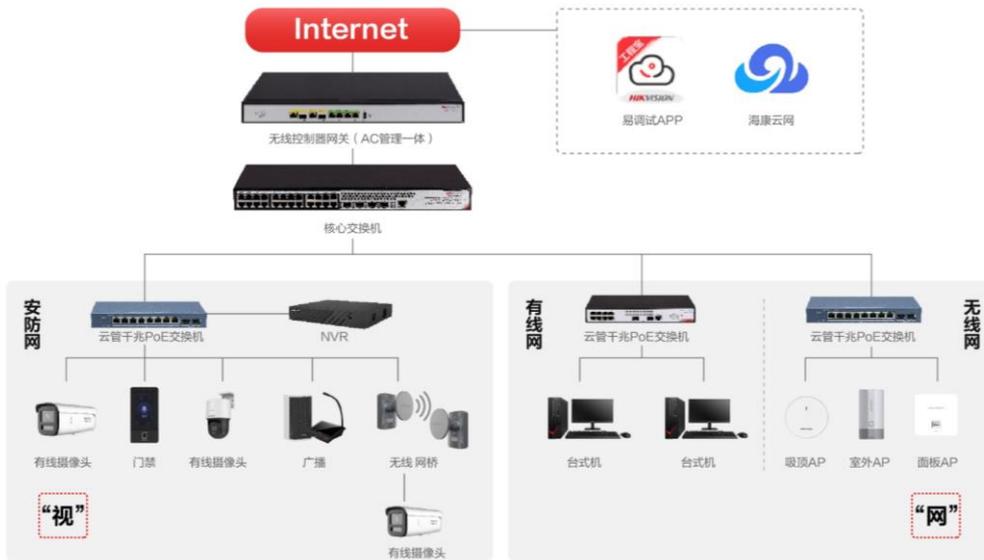
会议场景产品：海康威视会议平板操作系统持续演进，投屏互联能力进一步增强，新增投屏群组功能；研讨会议室支持主屏与多个辅屏协作，支持一键内容共享，讨论互动更便捷；新增Type-C投屏器，免驱快启，投屏体验显著升级；AI大模型助力会议全流程提效，新增AI会议助手，会前语音发起，会中实时转写翻译，会后自动生成纪要和待办事项；视频会议品质持续优化，利用大模型训练音视频算法，在网络环境受限的情况下，提升会议语音质量及图像显示效果。

教学场景产品：公司围绕教学过程、教师成长、教育治理等业务环节，持续开发迭代新产品。班班通新一代产品结合轻量AI大模型能力，实现对教学过程的无感采集和智能分析，显著提高教学效率；易教学软件平台，基于专业教学大模型能力，支持AI一键生成课件、智能问答等功能，搭配班班通及配套产品提升教学体验和备课效率。海外智慧屏产品持续迭代最新安卓版本，自研操作系统和白板软件接入通用多语言大模型，实现快速AI搜索、上下文分析、快速问答、语音字幕、纪要总结等AI应用，使教学过程更简单、更智能。

智能会议室方案升级：会管平台进一步迭代，打造全栈数字化的解决方案，基于全网络、一屏控、一会管三大特性覆盖通用会议室、视频会议室、无纸化会议室、多功能厅四大场景，助力会议室场景的数字化转型。全网络，不是传统的单节点网络化，从平台到子设备层，每层都是网络直连处理，不走模拟线，不走控制线，部署运维方便；一屏控，多媒体会议室在一块PAD上集成所有操作，不仅是设备开关联动，还有会议业务操作，简易高效；一会管，一套统一架构平台，集成所有子系统和设备，包含视频会议、无纸化、录播、中控等，统一接入，统一运维管理。

3) 网络产品

海康威视网络产品聚焦物联场景，提供监控网络一体化解决方案。产品系列涵盖了交换、路由、无线网桥、WLAN产品、全光、网管平台等多种类型。其中工业交换机在风力发电、光伏发电、随路建设等场景中应用广泛，工业网桥能实现从视距到非视距场景的数据无线传输。



2024年，公司依托前后端的物联感知能力，联动网络实现IT+物联终端的集中统一管理，通过全局可视的拓扑结构实现“视网互联”，从快速开局、便捷管理、高效运维三个维度着手，降低网络运维门槛，提升运维效率。以轻网管系列为代表的IoT交换机，更适用于物联场景的网络接入需求。

基于对IT+物联场景网络的统一管理能力，海康威视网络产品深耕物联网，助力用户实现“安全、可靠、智简”的网络。

2.2.3 云中心产品：打造物信基座，提供丰富可用的方案

随着人工智能、大数据、云计算、云存储等技术的长足发展，高性能、更安全的IT基础设施必不可少，海康威视提供服务器、存储、网络安全、显示控制、网络与数据安全等产品，形成完整的云中心产品系列，为物联网提供全面、安全、先进的基础IT设施。

1) 通用计算产品

海康威视通用服务器系列产品以高性能处理器为基础进行深度自研，在高速信号设计、整机性能调优、节能降噪、BMC/BIOS基础固件开发等方面持续提升能力，同时不断加强产品梯队，涵盖了机架式服务器、边缘服务器、塔式服务器等不同类型产品形态，充分响应市场需求。

2) 智能计算产品

海康威视智能服务器产品家族产品形态丰富，GPU卡扩展能力强，兼容性好，性价比高。可满足大规模

视频数据的实时处理以及多种类型算法并行计算需求，能够有效提升分析效率，降低建设成本。产品支持边缘计算与中心端协同，降低带宽压力的同时提升业务支持效率，保证输出数据的及时性。产品既可满足信息化市场的通用需求，也为智算中心、云计算和大数据业务提供坚实可靠的基础设施，可适用于政府、互联网、能源、金融、运营商等各大行业的专业应用场景，为各行业提供高性能、高可靠，高安全的基础计算设施。

3) 中心存储产品

中心存储产品，是海康威视的核心产品之一，是数据基础设施的基石，负责海量视图数据的存储、处理和分发。为了实现视图数据更高效的利用，提取海量数据中的有价值信息，海康威视将自然语言与视频图像多模态大模型引入中心级高性能存储，推出文搜CVR存储产品，存储数据的同时，实现海量视图数据的多模态大模型建模，让数据变得可理解，可用自然语言进行相关目标和事件的检索，大幅提升在海量录像中查找目标的效率，为中心存储产品带来新的技术革命，在行业中处于领先地位。



海康威视中心存储产品，2024年全面升级焕新，推出新一代硬件平台，采用模块化设计，性能全面提升，在业内率先支持30T超大容量硬盘。新硬件接口更丰富，具备更好的扩展性和兼容性，满足多类项目需求；实现了免工具拆装、运行状态可视化监控等创新设计，易安装、易运维；采用智能感应调速风扇、静音设计等新技术，降低能耗，智能环保；采用系统保险箱、TPM（Trusted Platform Module，可信赖平台模块）可信启动等新技术，大幅提升系统安全性和可靠性。通过全面技术创新，海康威视中心存储产品品质和竞争力迈上一个新的台阶，为客户创造更多价值，已在各个行业广泛应用。

海康威视 中心存储产品

全新硬件平台 | 模块化设计 | 30TB大容量硬盘

接口更丰富

接口更丰富
扩展性和兼容性更强

易安装、易运维

免工具拆装
运行状态可视化监控

更安全

系统保险箱
TPM可信启动

更智能、更环保

智能感应调速风扇
静音设计



持续引领 精工品质

海康威视云存储产品基于公司新一代分布式文件系统，推出全新标准云存储和轻量云存储产品，采用全对称架构，结合新一代全新硬件，产品更轻量、性能更出众、管理更灵活，数据更安全，与安防行业场景融合，提供最佳存储上云方案。在智能物联时代，为了满足新场景对存储数据的多样化需求，发布物联融合存储产品系列，一套系统同时提供视频、图片、文件、对象等数据的融合存储服务，存储效率高，调用数据方便快捷方便，助力工业企业数字化转型。

海康威视还发布了多款国密存储产品，达到四级密评检测要求，符合数据中心机房的密评标准，提供保障数据安全性、完整性的整体方案，为用户数据保驾护航。



海康威视通用存储产品持续升级迭代，产品线全面涵盖了SAN、NAS、对象存储等多种存储技术，并提供集中式、分布式、超融合等多种架构选择。凭借先进的存储技术积累和持续的研发投入，海康威视在私有云与公有云解决方案的整合方面取得了显著突破，成功构建了面向用户的混合云应用能力。通过采用SSD与HDD的混合存储方案，并结合创新的读写算法，该系列产品在高密度访问场景中大幅提升了响应速度。此外，该方案还支持EC(Erasure Coding, 纠删码)保护技术，实现了冷热数据的高效分离存储。中心存储产品在办公自动化(OA)、数据库承载、生产管理、IDC数据中心建设等多个关键领域展现出卓越的性能。

4) 大屏显示与控制产品

海康威视大屏显示与控制产品以“场景驱动，数字运营，显控一体”为核心战略，持续推动产品与解决方案全面升级。公司持续布局 Mini LED、COB 和节能系列产品，构建桐庐武汉双生产基地，实现全链路自研智造，突破 LED 核心工艺攻关，产能良率持续提升。产品具备更优的色彩一致性和更高分辨率，高端商显市场竞争力显著提升。

公司围绕显控一体化战略，聚焦视频处理技术、智能图像处理技术、编解码技术、智能交互技术，创新研发视频处理与 LED 显示控制系统，深度融合 LED 显示特性，支持全链路高清音视频技术，具备实时处理高

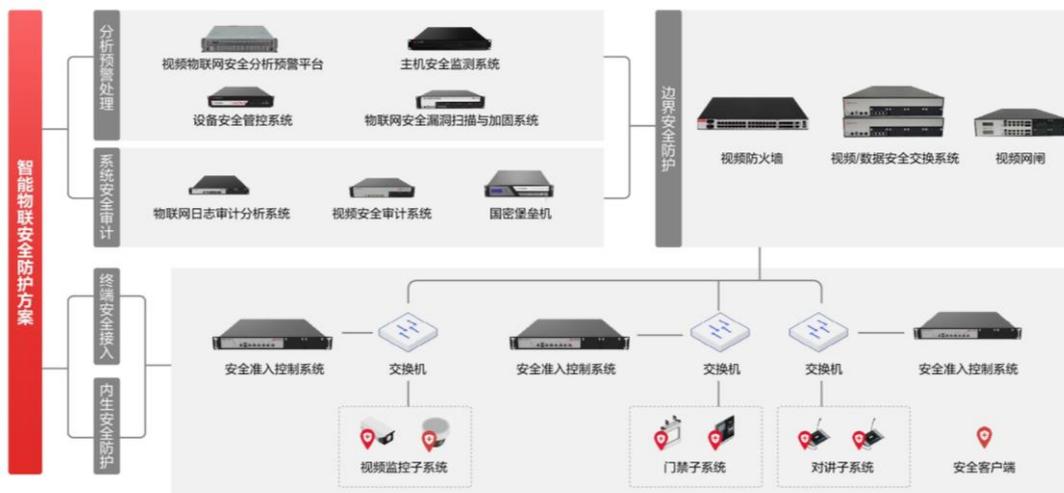
帧率、高位深、广色域、高动态视频数据的运算能力，实现视频图像无损显示效果，为用户提供更细腻和更真实的显示体验。



2024 年，显控智能平台全面升级，发布升级版 SmartWall 客户端和 ShowOS 大屏管理平台，搭配行业专用平台及云平台，提供显示设备的内容管理、交互管理等丰富功能，为各类基于显示的应用提供场景化管理服务。产品矩阵覆盖教育、文旅、园区、医疗等 30 余个细分场景，构建全栈自研、多系统融合、全网络化、场景化解决方案。未来，公司将持续推进显控行业标准化、智能化进程，加速“显示+AI+算力”融合创新，构建全场景智能显控生态。

5) 网络与数据安全产品

在数字化转型浪潮下，物联感知数据已成为驱动企业智能化升级的核心生产要素，随着物联数据的价值日益凸显，其所面临的安全挑战也变得愈发严峻。海康威视依托多年物联安全防护实战经验和积累的密码技术创新研究成果，构建了一套覆盖“云-边-端”的全域网络与数据安全防护体系，为用户数字化升级提供可信赖的安全保障。



网络安全产品：海康威视网络安全产品聚焦智能物联安全场景，提供全方位的智能物联安全防护方案，产品覆盖内生安全、接入安全、边界安全、安全审计和分析预警等多种应用。

针对物联终端数量庞大、网络边界日趋模糊等行业特点，海康威视构建了集“动态防御-实时检测-智能分析-协同响应-持续监测”于一体的安全防护体系。通过提供终端内生安全防护、资产测绘与安全问题盘点、设备安全接入与威胁阻断、风险快速定位与处置等安全能力，为用户打造安全可靠的智能物联网。

数据安全产品：海康威视数据安全产品以密码技术为核心，构建商密终端、密码应用、密码管理及密码运算四大产品系列，针对智能物联系统数据的采集、传输、存储及应用全生命周期过程，为用户提供全方位、多层次的数据安全产品和服务。



公司凭借自主的密码产品设计、研发和制造能力，深入分析密码产品在智能物联场景中的应用特点和需求，开展有针对性的技术创新，显著提升了密码产品在智能物联场景中的易用性、稳定性、健壮性及并发处理能力，同时将智能技术与密码技术深度融合，创新性地实现了密码的智能应用。相关产品和解决方案已在公安、政府、司法、教育、医疗、卫生等多个行业领域成功应用，有效应对仿冒攻击、数据窃取、数据伪造等多种安全威胁，为数据的安全提供全方位保障。

2.3 软件产品家族：软件平台+数据模型+业务服务

海康威视软件产品家族包括软件平台、数据模型和业务服务三个部分。



2.3.1 软件平台：基础平台+通用平台+行业平台

基础软件平台：“存算、物联、智能、数据”四类基础软件不断丰富完善。

存算软件包含云计算平台和云存储平台产品，云存储基于全自研的鸿鹄分布式文件系统打造统一存储底座，快速构建新一代的视频存储、对象存储、物联存储产品，快速应对技术和业务发展的需求；云计算在高可用、多类型存储接入等基础能力和轻量化架构持续演进，支撑行业业务上云，打造多场景高可用的灾备方案，保障业务连续性。

物联软件包含智能感知联网平台、一体化运维服务平台等相关产品，为各类物联应用场景提供设备接入联网和一体化运维服务能力；

人工智能软件包含训练平台、推理平台、大模型一体化平台等相关产品，为各类场景提供智能算法生成、应用，以及智能应用低代码开发的能力；

大数据软件包含大数据基础平台、物信融合数据资源平台、BI建模应用平台、数据集成软件、模型仓库软件等相关产品，为各类数据应用场景提供数据存储计算、数据汇聚治理、数据开放共享、数据建模应用、数据模型管理能力。

通用软件平台：海康威视提供跨多个行业的通用软件功能，包含综合安防软件、多媒体交互软件、融合赋能软件以及科学仪器软件等。以综合安防软件为例，包含综合安防管理平台、食堂消费管理平台、智慧广播管理平台、智能大屏管理平台等。新推出的科学仪器软件，围绕色谱、融合光谱、显微镜等科学仪器设备，基于海康大模型技术，面向各行业的在线&离线核心业务场景，提供数据采集分析报告的一体化智能应用。

行业软件平台：海康威视面向 80 余个行业提供服务，聚焦用户业务痛点，结合智能物联技术，持续拓展各子行业的场景数字化应用。如在城市生命线场景下，推出了排水防涝、燃气监管、水利灌区数字化管

理等专项应用。如在企业场景下，推出了从企业安防、园区后勤、安全生产到生产监管等场景应用。

2.3.2 数据模型：行业数据仓库治理模型+专业业务应用模型

海康威视围绕数据治理和应用中存在的标准不统一，实施交付成本高等困难，制定了企业数据资源标准和数据模型描述规范，依托模型仓库软件管理数据模型。数据模型按照使用场景不同分为行业数据治理模型和专业业务应用模型。

行业数据治理模型围绕各行业业务规范，建立行业数据仓库标准，固化各类数据治理流程，显著提升数据治理工作效能和数据质量。如交通行业数据治理模型、应急行业数据治理模型、智慧景区数据治理模型、高职院校数据治理模型等。

专业业务应用模型以智能物联感知数据为基础，融合多领域业务数据，通过统计分析、数据可视化与机器学习技术，支撑监测、预测、诊断、决策等业务应用。以交通领域为例，主要模型包括：道路交通态势融合分析模型、公交客流 OD (Origin Destination, 起止点) 时空分布可视化模型、危化品车辆停留点实时检测模型、道路拥堵蔓延预测模型、地铁站点流量预测模型、无证驾驶人员行为预警模型、道路交通运行效能诊断模型、套牌车时空特征关联分析模型、可变车道动态调控策略模型、营运车辆风险分级管控模型、非法营运车辆识别模型等。

2.3.3 业务服务：系统运维+数据工程+AI 工程+业务运营

系统运维服务：海康威视立足智能物联系统，在海康产品或者海康项目的售后阶段，面向客用户提供针对设备、系统、业务的全方位保障服务，确保系统运行的可用性、安全性、可靠性，提升系统的业务支撑价值。

数据工程服务：海康威视为部分行业用户提供数据汇聚治理、数据模型实施等数据工程服务，挖掘数据价值、支撑业务应用。

AI 工程服务：海康威视为 AI 开放平台客用户提供方案咨询、算法设计、效果优化建议等服务，从而保障客用户在 AI 开放平台上成功打造出属于自己的专属场景解决方案。

业务运营服务：海康威视基于互联网运营平台及其私有部署方式提供了十余种业务运营服务。其中，城市停车运营服务已在 500 多个城市提供了服务，覆盖范围持续拓展；落地城市信号配时服务的城市进一步增加；消防运营、智慧社区运营、安全风险监测预警、低等级公路综合监测等业务运营平台的用户量不断增加。

3、业务布局

数据是新的生产要素，凭借智能物联产品广泛采集的物联数据，可以辅助既有技术和工具迭代发展，可

以帮助劳动力和劳动过程提质增效,可以助力土地和资本中蕴含的深层价值得到释放,由此推动全社会生产、生活、治理模式的转型升级。

海康威视深耕国内外行业多年,业务覆盖企事业 10 大行业,66 个子行业,350 余个解决方案;公共服务类 5 大行业,37 个子行业,300 余个解决方案。公司通过国内外的营销网络布局,为全球客户提供智能物联产品与解决方案,经过多年深耕,在助力社会经济转型升级的过程中,海康威视积累了广泛、深入的实践经验。

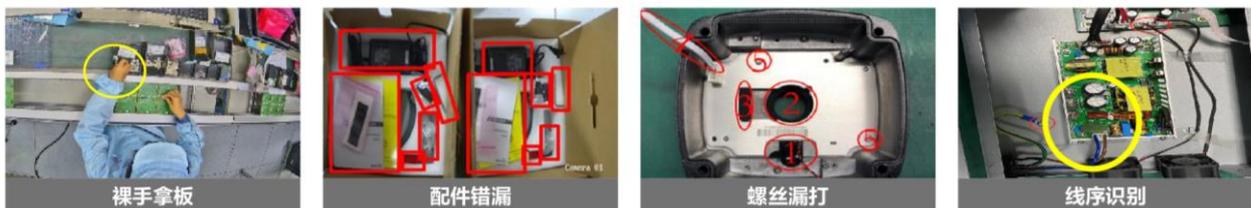
3.1 国内企事业业务：助力生产管理数字化转型

近年来,数字化转型正在为制造业带来系统性变革,推动行业在质量、效率、安全、绿色等多个维度进行全面优化和持续创新,为制造业的高质量发展进程注入强劲动力。在此过程中,以智能物联技术为核心的数字技术及产品,正逐步成为企业实现生产要素可量化管理、生产流程可视化管理等目标的重要支撑。通过数字技术的深入应用,企业在生产管理领域的价值创造能力持续提升。

海康威视依托智能物联技术的积累和完善的数字化产品体系,深入洞察企业核心生产场景的业务需求,助力企业管理者构建全域数字化管理能力,推动人机协同、物资管理、过程控制、安全生产、企业运营等关键环节的数字化转型。通过打造全场景数字化生产管理体系,海康威视帮助企业显著提升生产运营效率,实现了质量提升、成本降低和安全管理的多重目标,为企业的高质量发展提供了有力支撑。

1) 助力作业人员与生产工具数字化

企业数字化转型的核心领域是生产管理,其中人员与设备作为生产体系中的两大核心要素,其协同效率直接影响生产效能和产品质量。海康威视以智能物联技术为核心,深度融合大模型技术,赋能生产场景的数字化转型,确保生产人员作业合规性与设备运行稳定性,从而构建稳定、灵活且可持续的生产体系。



人员作为企业的核心生产力,其作业动作合规性直接决定了生产质量和效率。海康威视打造产线相机系列产品,结合大模型技术,对人员作业动作进行实时监测与智能分析,有效去除多重干扰因素,构建多层次的防错防呆体系,确保生产过程的精准可控。例如,在装配环节,系统可及时识别操作人员是否存在装配错漏行为;在包装环节,则能有效检测配件是否存在错放或漏放等问题。在 3C、家电、汽车制造、汽车零部件、装备制造、食品饮料、医药等多行业应用,助力作业标准化,提升质量和效率。

随着制造业自动化水平的持续提升，生产设备已成为生产体系中的核心工具，设备的运行状态直接影响生产的连续性和稳定性。海康威视凭借领先的智能物联技术，融合多模态大模型算法，为动设备、静设备、电气设备及仪器仪表等提供全方位的状态监测与智能分析，已在医药、物流、机加工、汽车零部件、电子电器、钢铁冶金、石化等众多行业得到广泛应用，助力设备健康管理和高效运维。



皮带托辊听诊



识读表计数据

在设备监测领域，声振温系列产品能够对关键设备部件（如电机、轴承等）的温度、振动和声音等多种设备运行状态数据进行实时监测与异常预警，显著提升设备运维效率；光纤听诊产品与大模型技术的融合，可有效预警长距离皮带托辊的运行异常风险，保障设备稳定运行；同时，大模型表计识别系列产品实现了对生产设备表计数据的自动读取与上报。

在人机协同领域，海康威视依托多维物联感知技术，构建安全、可靠的远程设备辅控的体系化能力，助力提升作业安全与效率。在钢铁冶金、机械装备、生产制造及物流码头等行业，起重机作为关键生产设备，常面临粉尘、烟雾、振动等复杂作业环境，导致操作受限、效率下降以及安全风险增加。海康威视推出的抗振系列专用摄像机，通过创新的专利结构设计，有效抑制机械振动引起的画面抖动，为起重机操作人员提供稳定、清晰的作业视野。此外，借助大模型技术，准确执行“行车不见人”的起重设备安全生产原则，对作业范围内的人员闯入行为进行智能识别与预警，结合先进的智能吊钩跟踪算法，实时动态锁定吊钩位置，为操作员提供直观、精准的作业画面，确保起重机安全、高效的运行。

- 适用多种类型起重机
- 提供三重防震策略
- 多场景AI算法守护安全生产



起重智能化管控方案产品家族



2) 助力物料流转与物资盘点数字化

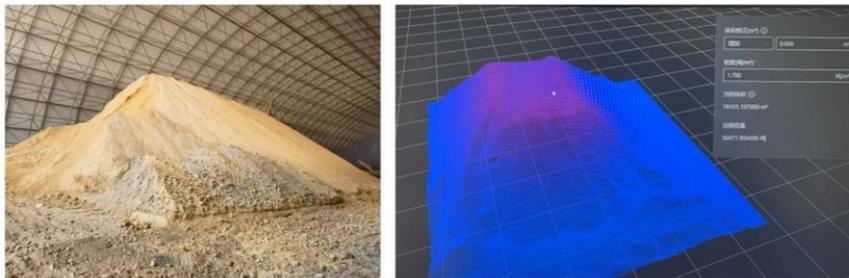
物资流转是贯穿于生产全过程的关键业务，其数据准确性是确保生产物料齐套性和流通效率的关键。海康威视以深度学习条码/字符识别技术为基础，推出全面屏、按键、DPM、冷链专用等多款 PDA 产品，实现

对不同材质物料的一维码、二维码及文字信息的精准识读，保障上下料和物料流转作业的准确性与高效性，有效降低因物料不匹配导致的生产异常。此外，通过与视频能力的深度融合，可实现物料流转全程数据可视和可追溯，助力企业实现物流管理的数字化闭环。



物资作为企业的重要资产，其管理的精确性直接影响生产效率和订单交付能力。精准掌握库存态势是企业生产管理的关键环节，从细小的电子元件到煤炭、水泥等大体积的堆积物资，都需要构建全面的资产盘点体系，保障生产有序运行。

在电子制造领域，海康威视推出的 X 光智能点料机，可对电子尾料快速清点，基于 X 光穿透技术，该设备可精准识别料盘内部电子器件的数量，准确率达到 99.99%；同时，PDA 系列产品可对物资电子料仓的进行高效的智能盘点，相比传统人工盘点模式，其作业效率提升 7-8 倍。X 光点料机已经在电子电器、半导体行业等 SMT、LED、锂电池、汽车电子、消费电子等领域广泛应用，实现电子料的高效盘点。



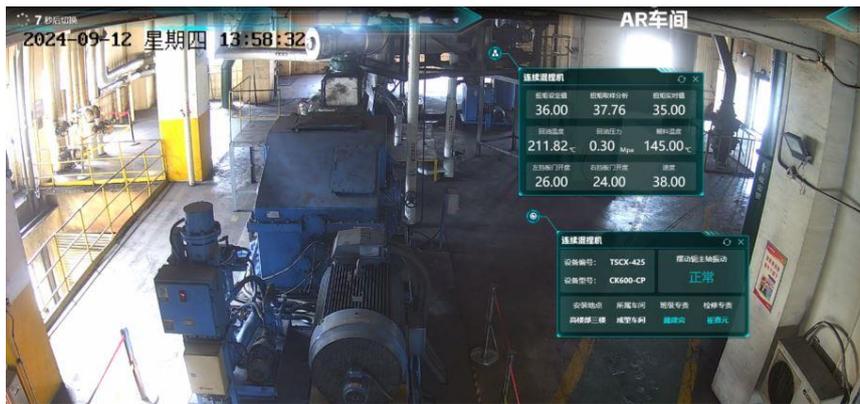
在水泥、钢铁、煤矿、化工、发电等行业，物资种类繁多、形态复杂且堆放不规则，传统人工盘点面临效率低、成本高、精度难以保证等多重挑战，尤其在面对骨料、矿石等不规则堆放物资时，盘点精度更加难以保证。针对这一痛点，海康威视推出体积测量雷达产品，适用于骨料堆场、熟料料仓等高温、高粉尘作业环境，实现不规则堆垛物资的体积精准测量，帮助企业实现对库存物资的科学化管理，为生产计划的精准执行提供可靠数据支持。

3) 助力过程执行与工艺管控数字化

生产制造的全过程监测，能够帮助企业管理者实时掌握生产状态，及时发现生产异常，并对生产过程进行动态调整，确保生产秩序平稳。海康威视助力企业建设可视化、可量化、可追溯的生产过程监测能力，推

动企业的管理模式从传统“经验驱动”向“数据驱动”的转型，从而在生产执行、质量管控等关键业务领域实现提质、增效、降本等目标。

对生产过程的实时监管工作中，可视化是最基本的需求。传统的人工巡查方式不但工作量大，而且每个工位的有效巡查时间有限。海康威视推出基于 AR/VR 技术的车间可视化解决方案，将多种数据可视化手段融入生产管理流程，企业能够建立直观、精确、实时的生产过程监管入口，显著提升对节拍变化、不规范操作等生产风险的洞察能力，缩短异常事件的处置周期，同时为事件追溯提供详实的基础数据支持。

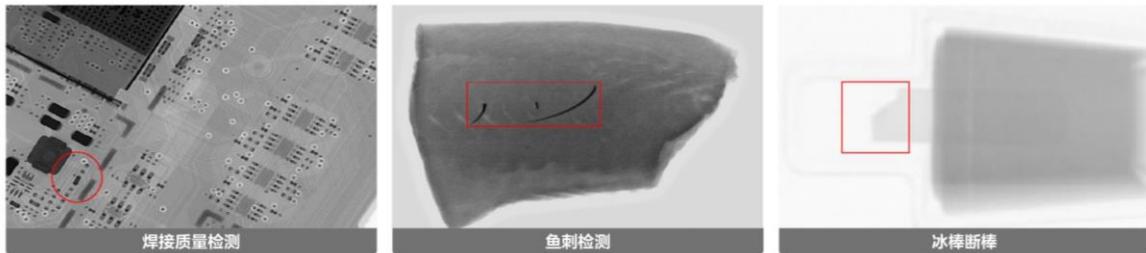


为应对场景化、个性化的市场需求，企业往往需要频繁进行产线调整以提供多样化产品，不可避免的面临产能快速爬坡、生产设备运行异常的调优与故障回溯、设备远程运维以及纸质作业指导书无法快速切换响应产线变化等问题。海康威视产线相机系列产品，以小型化、工业风的设计特点，满足不同设备内狭小空间的安装需求，通过高清晰度、高帧率的视频数据帮助设备工程师快速定位设备的问题点，助力设备参数快速调优，从而提升产能爬坡、异常回溯分析和设备远程运维等业务的执行效率；产线相机与扫码系统结合，可通过视频数据与产品信息的关联，实现产品生产全过程的质量追溯；ESOP (Electronic Standard Operating Procedure, 电子化标准作业流程) 终端产品集工艺展示、工艺检索、作业发布于一体，可依据生产指令及时切换展示内容，为产线人员提供精准的作业指导和实时报工服务，从而大幅提升生产效率和作业质量。



在制造业中，高质量产品是企业核心竞争力的关键体现，海康威视依托强大的物联感知能力和创新的大模型算法，助力企业构建从原材料到成品的全流程质量管控体系，从而提升企业的产品竞争力。在产品装配上，融合视觉大模型的质量检测算法，能够在产品零部件的装配过程中，精准识别错装、漏装等问题，并对

包装配件的错放、漏放行为进行实时告警。而对于产品内部的缺陷，海康威视将 X 光工业检测设备与大模型技术融合，有效识别电路板焊接中的虚焊、短路问题，该方案同时也应用于食品药品中的异物检测，并且显著提升产品质量。在产品成分分析方面，海康威视通过色谱技术，为食品、环境、制药、化工等领域提供精准的物质成分分析；通过融合光谱技术准确检测煤炭的发热量、灰分、硫含量和水分等关键指标，并在煤厂、发电场、煤化工、水泥、冶金等企业场景中大规模应用。

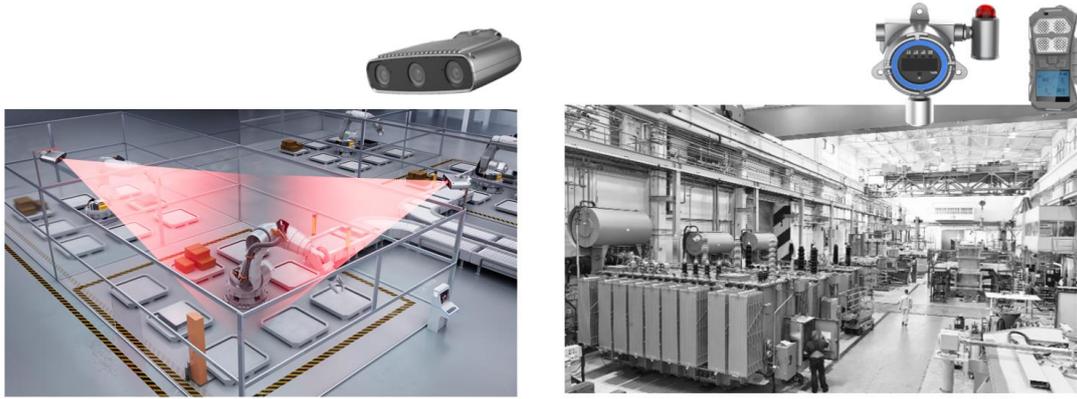


4) 助力安全生产与应急指挥数字化

安全生产是企业生存与发展的根本保障。海康威视聚焦人员、物料、设备、环境等生产要素的安全风险，对各类型不安全因素进行全过程实时监测，帮助企业提升隐患排查能力，及时洞察安全风险，有效降低安全事故发生的可能性。

机械臂作为生产自动化的重要装备，在上下料、维修、保养等场景中广泛应用。针对机械臂作业区域内的人员安全风险，海康威视将深度学习 AI 算法与三目相机集成，能够精准检测作业区域内人员目标并实时预警。同时该产品可与机械臂控制系统联动，实现场内人员存在时机械臂无法启动的智能化管控效果，有效避免伤害事故，确保人机协同作业的安全性。

在石油、化工、天然气等行业，气体泄漏不仅会造成物料损失，一些易燃易爆、有毒有害气体的泄漏更可能引发严重安全事故。海康威视帮助企业在阀门、管道接口、储罐等重点管控区域部署固定点式气体检测仪，实现多种可燃及有毒有害气体的浓度实时监测；便携式气体检测仪可佩戴在工作人员胸前，识别氧气、甲烷、一氧化碳以及硫化氢等多种有毒有害气体的浓度，帮助现场作业人员识别环境风险；高光谱傅里叶气体遥测仪可部署在厂区中视野开阔的高点，对管道、设备中泄漏气体的气团进行远程遥感探测，可识别甲烷、乙烯等 490 多种有毒有害气体物质，并直观展示气团分布，指导设备人员进行快速维修。



在企业安全管控体系中，应急指挥作为最后一个关键环节，起到事前预防、事发响应、事中处置和事后总结的全流程闭环作用。海康威视一方面通过融合通信能力将包括音频设备、视频设备、视频会议设备的企业现有通信设备进行高度融合汇聚，为应急指挥提供统一接入、高效调度的能力；另一方面依据企业自身应急管理体系，提供贯穿事前、事发、事中、事后的应急指挥系统，主要包括结构化预案、资源集约化管理、专题研判、应急指挥一张图、总结评估等应用，并结合双重预防体系，实现企业全域安全的常态化管控和突发情况的敏捷化响应。

5) 助力集团化管理与供应链协同数字化

园区作为产业发展的核心载体，其数字化升级对企业整体运营效率具有重要影响。随着企业规模的扩张，如何实现多工厂、多园区的统筹管理成为企业面临的重大挑战。海康威视推出集团化大连锁解决方案，通过构建标准统一、能力共享、管理对标、服务对齐的管理体系，实现从“单园区建设管理”向“集团一体化运营”跨越，打破多园区管理界限，实现多域统筹，建立集团性统一管理业务模式。



在人员管理上，支持员工跨园区的便捷通行、跨园区的精准考勤、跨园区的食堂自助消费、跨园区的宿舍轻松入住；在车辆管理上，支持员工车的跨园区出入和停车，物流车辆跨园区的运输调度和作业，车辆过

磅称重的远程值守；在安全管理上，实现集团多园区安全的统一管控，异常情况分级处置和定级上报，突发重大事故，可启动集团化统一应急指挥，保障企业安全；在巡查巡检上，集团可实现对各分支机构的统一巡查督导，替代线下巡查，降低巡查成本投入，同时基于 AR/VR 等技术，可实现现场可视、数据可控、业务可管的数字化巡查效果。

企业对供应链的管理能力直接影响企业的运营效率、市场竞争力及可持续发展潜力。海康威视为此推出的云眸企业产品和解决方案，助力企业实现对供应商的数字化管理，打造生产管理、质量控制、渠道协同的新模式，构建供应链产业链聚链。

在生产过程协同上，通过多层级远程可视化管理工具，实现从工厂到产线再到设备的全链条透明化管理。借助云眸企业 SaaS 平台，企业可实时掌握生产过程的状态及关键控制点的工艺 SOP（Standard Operating Procedure，标准作业流程）执行情况，异常情况发生时可实时预警，保障生产过程的有效执行。在质量协同上，通过云眸平台实现对上游供应商的质量远程审核，替代传统线下审厂带来的高额成本投入。通过对关键质量点的精准控制，提升原材料到货质量，确保产品质量的全程可控。在渠道协同上，企业借助云眸平台实现对区域仓备货情况、渠道陈列规范及服务规范的远程监管。

3.2 国内企事业业务：助力生活方式数字化转型

近年来，数字技术持续融入社会生活各个环节，提升人民衣食住行体验，增强民众获得感、幸福感。海康威视不懈挖掘促使生活方式提质升级的业务新机遇，持续创新数字化生活服务应用场景，助力推动生活方式的数字化转型。

1) 教育教学：打造智能、安全、健康的教育环境

随着教育数字化转型的不断深入，面向教育高质量发展需要，海康威视借助智能物联技术，校企联合，在不同教育阶段，为师生提供优质的数字化服务。



在高校教育教学领域，海康威视推出“2+2+1”智慧教室产品方案，以 2 套智控引擎为基础，适配不同教学空间的全域智能化管理、自动化运维；通过 2 套无感扩音系统，打造沉浸式教学视听环境；集成 1 套 AI 录播采集系统，搭载大模型算法实现课堂教学分析等创新应用。方案以全网络化极简结构支撑线上线下的融合

的新型教学模式，助力教学模式创新与教学质量提升。

在中小校园，为防止翻越、攀爬等行为带来的伤害，通过覆盖重点区域的视频监控系统与周界防范、攀爬识别等专用 AI 算法进行危险行为分析，应用视觉大模型有效提升检准率和误报去除率，明显降低安全管理成本。

在操场、健身房等运动场所，智慧体育一体机能够准确记录师生锻炼的全过程，并通过动作分析提出改进建议，帮助体育教师进行辅助教学、体育测验，同时通过趣味交互、运动榜单等方式提高学生运动兴趣，增强学生体质。

海康威视提供的多种智能产品与解决方案已经应用于上海交通大学、武汉大学等知名高校以及全国大量普教用户，助力打造智能、安全、健康的教育环境。

2) 智慧医疗：聚焦医疗服务的质量与效率提升

医疗行业的服务质量关乎民众的生命健康与福祉，海康威视融合物联网、AI 分析与跨系统数据处理技术，打造全流程闭环化的诊疗模式。

在智慧病房中，综合考量医、护、患三个主体的需求，通过护理定位、呼叫转移、自动巡视签到等功能提高治疗护理工作效率，改善患者体验：面向长期卧床的患者，手持 5G 医疗 PDA 智能测量压疮面积并自动记录到工作文档中；毫米波感知雷达系列产品可快速识别患者跌倒等风险事件，同时对于患者的呼吸、心率、体动进行实时监测，为患者提供全天候日常监护；AI 输液监测系统时刻关注输液装置中的液面位置，及时提醒护理人员进行处理；智慧门诊系统基于多形态信息引导终端与智能算法覆盖就诊全流程，自动提供分诊导诊，合理调配医疗资源，改善门诊秩序；数字化手术室中的视讯终端通过各项医疗信息的交互，提供多种手术相关参考数据，助力医护人员提升协同效率；在院前急救、远程门诊、远程会诊等场景中，智能远程医疗终端可通过视频、语音等多种数据交互方式，实现院前院内协同救治，提高医疗救治能力。



海康威视始终关注通过医疗行业的数字化与智能化，持续提升医疗服务的质量与效率，助力各级医疗机构践行“以患者为中心”的服务理念。产品与解决方案得到山东大学齐鲁医院、宁波大学第一医院、四川大学华西医院、郑州大学第一附属医院等用户的高度认可。

3) 商贸流通：构建从仓库到门店的全链数字化转型

海康威视基于云眸连锁平台和观澜大模型，为商贸流通企业在连锁门店、仓储物流、生产园区等多个场景提供产品和解决方案，通过 AI 巡店、客流统计、信息发布、可视化溯源、仓储管理、车辆场院调度等，提升门店运营、及上游产配效率。

在门店，基于云眸平台的视频联网解决方案实现全域门店的远程可视化管理；商贸行业大模型通过分析员工穿戴、操作行为、环境卫生、食品安全等数据确保门店营运正常，提升门店巡检效率；通过商业显示屏、音频广播联网管理，将广告、通知等信息在线统一下发，确保门店营销动作同步；基于客流相机的多维数据统计分析，辅助门店做客力评估及营销策略调整；当遇到发退货纠纷、生产质量回溯的情况时，可视化追溯平台能够建立人、料、单等多维数据的关联，提供高可信度的客观依据；PDA 的应用大幅提升商品的出入库管理效率；数字月台、车辆场院调度系统则通过提高月台、车辆的利用率提升物流效率。



海康威视以丰富的智能物联产品，助力商贸企业数字化转型，云眸连锁用户和接入设备数量始终保持高速增长，截止 2024 年底，海康威视为约 70 万家连锁门店提供数字化服务，共接入终端设备超 600 万台。

4) 地产业务：科技助力物管服务数字化，提升住宅品质

海康威视借助科技服务民生，以房产生命周期线为依托，耦合住宅建筑开发的全生命周期，旨在为客用户提供营销+配套+家居的一揽子解决方案交付，助力品质住宅建设。

施工阶段，部署在工地现场的 AI 智能相机全程记录施工过程，辅助管理人员判断工程进度，塔吊监测传感器能够有效防止吊装货物超重带来的作业风险；营销中心的商显屏、异形屏等产品能够进行区位、户型图、社区智能化应用等价值信息的直观展示，实现数字化引流；公区智能化配套+家居配套一体化建设方案，覆盖未来业主生活的多种空间，包括智慧通行、AI+安全应用及九大系统智能家居服务，通过多场景的科技互动体验传递楼盘高端品质，助力打造科技品牌，提升科技溢价空间；智能家居样板间为购房者提供科技互

动体验，提升购房体验和决策效率；AI 巡检平台则在确保物业服务规范的同时降低了物业人员的现场工作量，实现物业服务的提质增效。

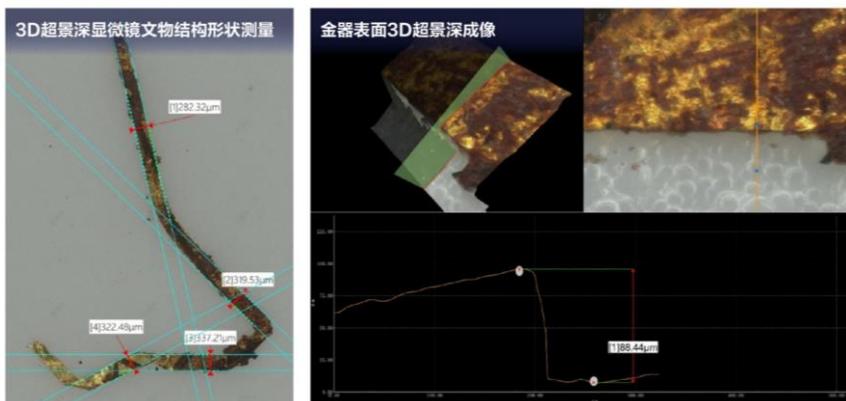


海康威视深耕地产多年，与滨江地产、上海保利物业、永升物业等用户达成了深度合作与业务创新，共创双赢。

5) 文博场馆：数智融合守护文物安全

中华五千年的文明瑰宝，需要文化的传承，更需要科技的守护。海康威视聚焦文物保护，为民众全方位展示灿烂的传统文​​化。

考古人员利用 3D 超景深显微镜放大陶瓷、青铜器、织物等文物的表面结构，进行制作工艺及病害研究，辅助制定文物修复方案；为保护古建筑文物，安保人员通过多光谱火灾探测器侦测火情风险，实现极早期的火灾精准探测，快速判断火灾发生位置，并做出秒级响应；在高湿、多雨的地区，手持热像仪能够精准识别古建筑墙体的渗漏水情况和空鼓情况，发现古建筑潜在隐患；在博物馆入口，智能安检门能够识别管制刀具等大型金属违禁物品，并实时提示人工复检，确保游客安全，维护馆内秩序；智能物联中台则将博物馆内各类安防系统融合在一起，通过数据互通构建文博数字孪生，把博物馆“搬”进虚实结合的数字世界，构建了一个三维立体、可视化的安全监控体系，一屏尽览博物馆各类安全管理态势。



海康威视始终坚持以数智融合的技术路线守护文物安全，文博智能解决方案已服务于故宫博物院、河南博物院等诸多用户单位，助力文化的保护与传承。

6) 旅游景区：多角度打造舒适的旅行体验

文化与旅游的融合是满足新时代人民美好生活的重要方式，数字技术以新质生产力助推文旅行业高质量发展。海康威视深入旅游景区场景，打造覆盖服务、体验、安全、管理等多个业务领域的一体化智能方案。

在游客服务中心，票务系统与验票设备的数据互通为游客提供一站式景区票务服务，从门票预约、在线购票到现场取票、多方式验票，简化入园流程，帮助游客节省时间；为保护景区自然资源，通过地质位移监测、热成像、水质分析等智能物联手段，识别地质灾害、森林火灾、防汛抗旱、水文水质等隐患，提升景区监测预警、隐患治理的执行效率；应用声振温产品实现电机的状态监测，识别索道设施运行异常；应用智能表计识别实现日常巡检设备状态的自动化读取；应用环境气象、倾斜传感器实现对索道运行的户外环境、风力等影响要素的监测。在景区运营管理中心，通过汇总游客、车辆、周界、消防等要素的感知数据，构建基于三维数字孪生构建智慧景区运营指挥体系，以准确、直观的方式实现监测预警、设备管控、数据分析、应急指挥、任务协同等智能应用。



景区票务



智慧索道



数智中心

海康威视智慧旅游解决方案通过场景数字化应用优化景区的管理与服务方式，提升旅行体验，与包括山东泰山、宁夏沙湖等在内的众多用户伙伴携手，赋能数智文旅，促进文旅高质量发展。

7) 金融服务：聚焦金融“五篇大文章”，助力金融服务新模式

科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”，是金融服务实体经济高质量发展的重要着力点，海康威视利用自身技术优势，助力金融机构提升内外部场景管理和拓展业务创新。

海康威视依托 LCD 拼接屏、LED 显示屏以及各种形态智慧屏等，融入“双碳”节能、银发适老、乡村振兴、财富管理等主题设计，为银行打造绿色网点、养老网点、普惠网点、财富中心等特色网点，实现渠道变革，更好地为特定的金融主体提供专业化、针对性的金融服务；

海康威视金融智能巡检系统，基于搭载视觉 AI+大模型的合规风控终端等边缘推理设备，覆盖金融营业、办公场所数十个安保、运营管理场景，以“数字手段”改变传统现场检查模式，带来了显著的降本增效。

随着我国老龄化程度不断加深，海康威视携手银行保险用户为老年客户提供更加优质、全面、贴心的金融服务，围绕“保险+康养”新模式，通过生命健康雷达、跌倒检测雷达、智慧看护终端、居家养老手环等

设备，助力保险公司探索社区养老、居家养老等场景的数字化管理，提升客户服务体验。



上述方案已服务于中国农业银行、中国工商银行、中国邮政储蓄银行、招商银行、太平洋保险、泰康保险等多家金融机构，助力加速落地“五篇大文章”。

3.3 国内公共服务业务：助力治理方式数字化转型

在数字时代背景下，治理方式的数字化转型已形成不可逆转的趋势，数字政府建设正全面进入快车道。随着物联感知、大模型、大数据、云计算等技术的快速发展和深度应用，数智治理的成效正在逐步凸显，数智治理模式已成为社会数字化转型、国家治理效能升级的重要抓手。海康威视基于“智能物联”技术体系，持续夯实感知基座、智能基座、数据基座、融合赋能四大核心的基础平台能力，深入拓展大安全、大交通、大生态、大治理、大服务五大行业业务领域，致力于让城市更智慧、让社会更安全、让交通更便捷、让治理更精细、让服务更精准、让生态更宜居。

海康威视做深、做厚基础平台。感知基座方面，海康威视持续深耕全栈光谱和多维感知技术，不断扩展产品布局，并以科学布建理论为指导，聚焦业务痛点补充多场景下的感知前端，构建智能化、多维化、立体化的城市物联感知体系；智能基座方面，海康威视以物联感知大模型、语言大模型、多模态大模型为基础，结合行业知识打造行业大模型，建立大模型中台，推出与场景深度适配的文搜系列产品，持续提升城市安全事件、异常行为、智能场景的识别准确率和交互体验，完善多类型GPU算力深度适配、大小模型统一管理调度、新场景算法自主训练的智能解析体系；数据基座方面，海康威视聚焦视图数据与业务数据的深度融合，通过自动化治理工具提升感知数据治理效率及质量，通过自动化分析工具深度挖掘数据价值，构建数据汇聚、处理、治理、挖掘、服务为一体的图数融合体系；融合赋能方面，以共建、共享、共用为核心，整合利用各行业或城市的多类型感知、智能、数据资源，实现跨行业、跨部门、跨层级间的点位共建、视频共用、算法共管、能力共享、算力共融、事件共治，赋能各行业快速构建智能化场景应用。

此外，凭借对行业业务的深刻理解和丰富的实践经验，海康威视不断夯实AI工程服务、数据服务、运维服务、运营服务等方面的专业服务能力，构建了覆盖全国的专业服务支撑保障团队，增强行业用户粘性；海康威视持续提升涵盖“感、智、数、用、维”等维度内容的系统设计、系统开发、系统集成、项目管理等系统工程能力，与集成商客户协作补缺，共同为行业用户提供全面的项目闭环保障。

海康威视做宽、做实业务场景。海康威视持续深耕大安全、大交通、大生态、大治理、大服务等行业业务，以行业业务场景为载体，以智能物联能力为基础，依托观澜大模型、图数融合等技术能力的持续积累和实践，为各行业用户提供端到端的全系列行业解决方案，助力各行业拓展场景化的智能创新应用并提升业务成效。截至目前，在智慧城市、公共安全、应急管理、交通管理、社会治理、智慧停车、智慧水利等行业细分领域，已经沉淀了超过2,000个业务场景、100个大模型算法、150个业务模型、500个行业智能化应用，开发了超过300份行业解决方案，为现代化社会治理提供了强有力的技术支撑。



1) 让城市更智慧

在智慧城市领域，海康威视通过整合物联网、人工智能等技术，构建“感知-分析-决策-执行”的全链条智慧治理体系，精准感知城市运行的各类细节，为城市管理者提供科学决策依据，推动城市治理向数据驱动模式革新，助力智慧城市发展，让城市更智慧。

海康威视依托多模态大模型技术持续优化融合赋能系列产品，构建安全可靠、开放兼容的城市级智能中枢，实现百万级物联设备的动态编目治理与跨域资源调度，通过强化全域感知数据的深度感知与认知能力，显著提升城市管理中违规事件、安全隐患等场景预警的准确率，并构筑智能的事件分拨处置能力，满足多行

业、多部门的业务需求，助力各行业委办单位开展场景化智能应用。



此外，面向乡村、街道、社区等基层的城市管理者，海康威视均可提供完整丰富的解决方案。

在数字乡村领域，海康威视持续深化“产业兴、生态兴、治理兴、服务兴、文化兴”的“五兴”数字乡村解决方案。围绕乡村产业，提供作物长势监测、乡村智慧旅游等场景应用，助力乡村农业、旅游业等特色产业的高质量发展；围绕乡村生态，提供水域环境管理、村容村貌智能巡查等场景应用，助力农村生态环境保护 and 人居环境整治；围绕乡村治理，提供防溺水管理、文明积分管理等场景应用，提升乡村精细化治理水平和效率；围绕乡村服务，提供智慧养老服务、电动车充电服务等应用，丰富乡村服务供给，为村民生活、教育、医疗、养老等方面提供便利，提升乡村生活品质；围绕乡村文化，提供文化资源管理、农技赋能培训等应用，助力乡村特色文化的持续传承。



在智慧镇街领域，海康威视持续优化智慧镇街解决方案，围绕公共管理业务，提供街面道路管理、场景智能搜索等场景应用，提升公共管理效能。围绕平安建设业务，提供消防安全监管、矛盾纠纷调解等场景应用，强化安全防范管理水平。围绕公共服务业务，提供智慧宣传服务、智慧广播服务等智慧应用，增强为民

服务能力。围绕生态保护业务，提供智慧防汛监管、林火监测管理等智能应用，增强生态保护能力。围绕综合执法业务，提供执法队伍管理、执法证据管理等应用，助力构建现代化基层综合执法队伍。

在智慧社区领域，海康威视持续升级智慧社区综合管理系统解决方案。在社区治理方面，提供非机动车治理、高空抛物治理等场景应用，促进社区治理更加精细、智能、高效；在社区安全方面，提供人车智能通行、重点设施防护等场景应用，助力构建完善的安消监管体系，提升居民生活安全感；在社区服务方面，提供社区养老服务、办事指南服务等场景应用，助力提升居民生活幸福感、获得感。在社区综合管理方面，提供社区工作台、社区工单中心等应用，助力社区综合管理与服务水平的提升。

2) 让社会更安全

在公共安全领域，海康威视坚守“感知+智能”的核心发展路径，致力于提供全面的“视频图像智能化”解决方案和产品。在海康观澜大模型的加持下，深入挖掘和拓展行业应用场景，积极推进视频监控与雷达、红外、振动、音频等多类型传感器的融合应用，有效提升复杂场景的感知及预警能力，推动公共安全智能化升级，为构建平安中国保驾护航。

在道路交通安全领域，海康威视将物联感知技术、大数据技术与行业场景深度融合，为高速公路、国省道、城市及农村道路等不同场景提供全面的安全解决方案。通过研判交通安全态势，挖掘隐患致因，海康威视对各类隐患场景实施精细化治理，对大货车、非机动车等重点车辆进行精准管控，助力相关部门提升道路交通安全管理水平。同时，海康威视在规范出行行为、保障出行安全方面，为行业提供包括精细化感知、数据管理和研判分析在内的多维度能力，为道路的安全和高效运行提供有力保障。



以道路隐患治理为例，针对高速公路交警执法站，提供重点车辆预警等功能，辅助民警及时发现逾期未年检、套牌等有交通安全隐患的车辆；针对高速公路路段，检测和预警机动车超速行驶、低速行驶、占用应急车道、违法停车、倒车、逆行、隧道内实线变道等危害交通安全的行为；针对恶劣天气高影响路段，提供气象感知、路口路况警示、可变限速、跟车过近抓拍、车辆汇流警示等功能；针对无信控交叉口、穿村过镇路段、急弯路段、临水临崖路段等隐患场景，提供会车预警、速度预警、行人过街预警等功能。以上功能共

同作用，形成全面的道路隐患治理体系，有效提升交通管理效能和道路安全水平。

此外，在规范机动车驾驶行为层面，海康威视推出了交通违法感知系统。该系统具备违法行为感知、传输、显示和业务应用功能。面向城市路口场景，提供机动车闯红灯、压线、逆行、不按导向车道、闯禁令等行为检测能力；面向道路路段场景，提供机动车超速、违法停车、不礼让行人、开车打电话等行为检测能力。此外，该系统还对大货车车斗载人、面包违法超员、机动车违法鸣笛、涉证违法等行为进行检测，为现场警示教育提供支撑，有效规范机动车出行的安全驾驶行为，为交通安全和畅通提供保障。

在应急管理领域，海康威视针对危化品、烟花爆竹、非煤矿山及各类工贸企业监管需求，提供物联接入、风险监测、智能预警等应用，并且在动火作业、有限空间作业等重点高危场景，提供特殊作业管理应用，助力提升安全生产综合监管能力。针对森林草原火灾、台风洪涝灾害、地质灾害等多种自然灾害场景，提供灾害风险监测、风险综合评估、灾害预警及灾害态势分析等应用，助力提高自然灾害监测预警能力。针对在在建工地、三小场所、老旧房屋、加油站等风险场所，提供多领域风险监测、风险评估与态势分析、风险闭环管控等应用，实现高危对象的远程动态监管，有效防范化解各类风险隐患，助力韧性安全城市建设。面向突发的各类事故灾害，提供全流程的应急指挥调度能力，包括综合研判、指挥调度、总结评估等核心应用。同时，面向危化品事故、森林火灾、城市内涝等特定灾情，提供专题研判应用，助力完善应急指挥救援能力。

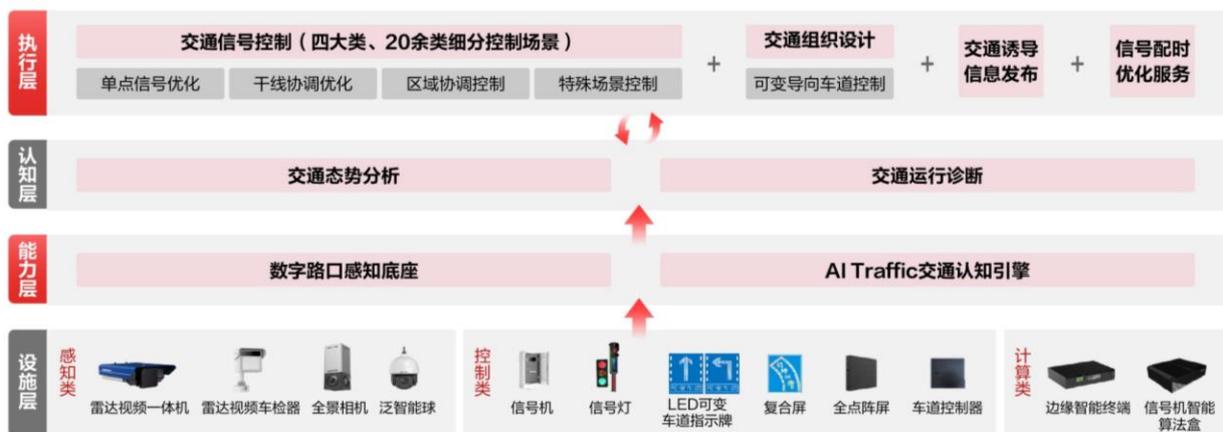


3) 让交通更便捷

海康威视在交通基础设施数字化、交通运行保障、交通管理组织、枢纽人货流转、交通出行等方面，充分将物联感知技术与行业场景相结合，为行业提供精细化感知、基于大数据的科学决策控制等多方面能力，保障交通的安全和高效运行。

在交通诊断拥堵治理方面，海康威视提供丰富的感知、控制、计算解析等设备，采集路口多要素信息，多源感知融合形成数字路口感知底座。依托海康交通认知引擎，为上层应用提供控制、决策、评价、仿真的模型能力。通过交通态势分析，掌握道路交通运行规律，了解常发拥堵点段。通过交通运行诊断，剖析路口问题及成因，形成信号控制、交通组织等方面的优化建议。利用交通信号控制、交通组织设计、交通诱导信息发布等多个智能化系统，从通行时间、道路空间、出行路径等多个方面支撑交通供需调控。引入信号配时优化服务，建立配时优化流程标准，“系统+服务”进一步提升城市交通精细化治理水平，实现缓堵保畅的工作目标。

在信号控制方面，海康威视提供智慧交通信号控制平台，面向单点信号控制路口场景，提供感应控制、自适应控制等控制能力，解决路口信号配时方案不合理的问题；面向城市干线信号控制场景，提供动态绿波、静态绿波、短路段协调等控制能力，提升干线整体通行效率；面向区域各路口联动控制场景，提供动态区域协调控制能力，实现区域整体通行效率最优；面向路口排队溢出场景，提供防溢出预案控制能力，有效防止路口排队溢出；面向路口转向车流不均的场景，提供可变车道控制能力，智能分配车道资源，缓解车道拥堵。



此外，针对不同领域的交通管理业务，海康威视均可提供完整的解决方案，保障交通的安全和高效运行。

在公路交通运输领域，海康威视以多维感知、人工智能、大模型技术为核心，围绕公路的“建设、管理、养护、服务”等核心业务，通过海康大模型赋能AI应用新模式，提升智能化应用成效，为高速公路、普通国省道的桥梁、边坡、隧道、服务区/驿站、工地、收费站、山区路段、视距不良路段等场景提供精准高效的监测能力，为工程建设提供项目管理流程与工地监管手段，为日常养护巡查提供AI道路病害巡查等装备及公路路面养护辅助决策系统，为公众出行提供多媒介融合的出行信息服务，营造畅通便捷的交通环境，提高出行的安全性和舒适性。



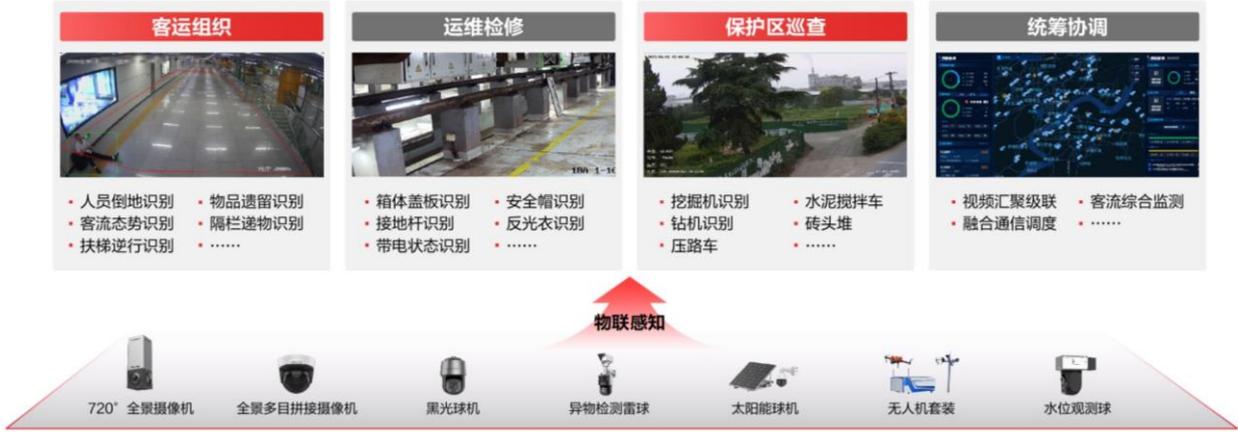
在综合交通枢纽领域，海康威视深入结合枢纽参与方的管理、服务需求，在落客平台、网约车/出租车停车场、社会停车场、换乘大厅等枢纽重点场景提供全方位的人、车监测和管理能力，同时围绕旅客的到达、出发的出行流线，提供网约车信息发布、出租车候车预测、停车场信息发布、紧急求助等服务能力，用场景化的物联感知技术支撑综合交通枢纽成为城市出行的支点。



在港口管理领域，海康威视聚焦港口安全生产管理、生产智能化、设备管理、园区管理相关业务，通过综合运用视频、音频、雷达、热成像等多维感知技术，结合AI能力，在生产安全隐患排查、皮带机巡检管理、港机CCTV及远控、闸口管理等场景提供全面的监测和管理手段，助力港口数字化转型，保障生产安全、提升货物在港口的装卸和流转效率，打造新一代的“平安、智慧、绿色”港口。



在轨道交通领域，海康威视基于多维传感和人工智能技术，面向地铁站客运组织、场站运维检修、地铁保护区安全巡查、控制中心统筹协调的业务需求，打造异常行为分析、客流管控、智能安检、作业安全管控、保护区智能巡查、运营态势监管等功能应用，为城市轨道交通的安全、高效运营提供支撑和保障，为市民地铁出行提供更安全舒适的乘车体验。



4) 让治理更精细

以城市生命线为例，针对燃气、排水、桥梁、供水、供热、综合管廊等场景，海康威视通过物联感知、风险评估、决策指挥、数字孪生以及各场景的业务应用能力，综合运用管网建模、多模态大模型等技术，构建城市管网数字化监测平台，助力地下管网等领域的精细治理。



海康威视提供城市生命线风险评估系统，通过风险清单管理与智能预警，实现风险指标体系管理；提供

数字孪生应用，实现三维管网建模、监测数据展示，结合预警研判模型，实现模拟推演和预测分析；提供城市生命线决策指挥系统，通过管网基础数据、风险数据上图、标绘及统计分析，实现风险事件实时感知，通过运行安全态势“一屏通览”和应急指挥调度等功能，为风险事件的处置提供可视化支撑，助力城市地下管网事件的高效治理。在排水管理领域，通过井下液位、流量监测仪等设备，实时获取排水管网运行状况，提供城市内涝信息管理等应用，助力城市内涝的监测预警及态势分析；在燃气管理领域，通过固定点式激光甲烷气体监测仪等设备，实现燃气浓度的实时监测，提供管网运行管理等应用，助力燃气风险隐患研判；在桥梁管理领域，通过视觉形变监测仪、交通卡口等设备，实现桥梁结构数据及过车信息的关联分析，提供结构异常监测等应用，助力桥梁安全运行。同时，面向供水、供热、地下管廊等场景，通过漏失、压力、流量、水质等监测设备，助力各类风险要素的运行监测和风险预警。

此外，针对不同类别的城市治理工作，海康威视均可提供完整丰富的解决方案。在**城市运行管理服务**领域，海康威视提供智慧城管平台，通过城管球、城管全景云台、智能分析服务器等设备，实现市容市貌智能巡查、城市内涝监测、城市违建监测、渣土运输管理、运行监测中心等应用，提供从固定点位到移动巡查，从单一场景到复杂区域的70余类违规事件预警和算法调度能力，助力城市环境的干净、整洁、有序。在**环卫监管**领域，海康威视提供智慧环卫平台，围绕环卫人车作业、垃圾收运、场站管理、垃圾分类等场景，通过智能车载终端、垃圾分类摄像机、智能分析超脑等设备，实现人车作业监管、垃圾收运管理、垃圾分类管理、场站作业监管等应用，助力市容环卫的精细监管。

5) 让服务更精准

海康威视结合智慧养老平台、市场监管在线监管平台、城市停车运营管理平台等行业软件平台，面向民政养老、市场监管、智慧停车等业务领域提供完整的解决方案，助力服务更精准。

在**民政养老领域**，围绕机构养老、老人看护、服务监管等场景，通过护士站主机、床头终端、跌倒检测雷达、智慧看护终端等设备，实现智慧看护、智慧病房等应用，助力养老服务的智慧化转型。



海康威视提供老人智慧看护应用，对老人跌倒、久坐久站、举手求助等情况进行智能分析，为老人提供持续的健康监测，构建老人健康档案，助力打造更加安全的护理环境。提供智慧病房系统，针对养老院的老人病房服务要求，提供床位管理、床头呼叫、智能提醒等应用，助力医患及时交流。提供养老机构安全管理系统，通过安全管理档案、安全自查、安全防范等应用，助力提升养老机构的安全管理水平。

在市场监管领域，围绕餐饮企业、电梯、农贸市场等场景，海康威视通过电梯健康监测摄像机、电梯安全网关、防油污摄像机等产品，构建市场监管在线监管平台，助力精细监管服务。提供餐饮在线监管应用，对餐饮后厨人员穿戴、四害防治、规范作业等情况进行智能分析，为监管用户和公众提供可视、可感、可知的生产过程服务，助力打造更加安全、卫生、规范的餐饮环境。提供电梯在线监管应用，实现电梯故障监管服务、电梯维保质量监管服务、电梯年检监管服务，助力电梯运营服务升级；实现电梯视频巡查、电动车入梯监测等服务，助力提升电梯安全运行水平。**在智慧停车领域**，海康威视提供城市停车运营管理平台，围绕路内停车、路外封闭停车场等场景，通过车位检测相机、雷达视频车位桩、地磁、出入口管控等设备，实现资源管理、运营管理、客服管理、财务管理、运维管理、公众服务等城市停车业务应用，提供专业的停车运营服务，助力停车运营更高效便捷。

6) 让生态更宜居

海康威视基于多维感知、大模型智能分析、数字孪生等技术，面向自然资源、林草、水利、水务、生态环境、气象等业务，构建大生态监测、管理和服务体系，让生态更宜居。

在智慧水利领域，海康威视通过数字孪生水利“天空地水工”一体化监测感知、多尺度数据底板构建、多模态大模型智能分析、仿真模拟等技术，深耕水文监测管理、水旱灾害防御、水资源管理与调配、水利工程建设与运行管理、农村水利设施管理、城乡供排水管理等业务，进一步深化了数字孪生水利场景化应用。



海康威视提供数字孪生水文管理应用平台，动态智能监测降雨、水位、流量等水文要素，对洪水预测预报、超标预警、预演模拟和预案数字化管理，支撑雨水情及洪涝灾害会商研判、水旱灾害防御等工作科学开展；提供河湖管护智能管理平台，智能发现疑似非法采砂、岸线破坏、垃圾堆放、水质污染等河湖“四乱”事件，助力提升江河湖泊长效保护与动态管控能力；提供数字孪生水利工程管理应用平台，实现水库、闸泵站、堤防等工程安全监测预警、机电设备状态监测预警、雨水情监测预警、工程安全态势一张图、防洪“四预”等应用，以便实时掌握工程安全运行情况，确保水利工程安全度汛；提供山洪灾害监测预警平台和水灾害防御指挥调度平台，提供山洪灾害动态监测、预警提示以及GIS调度、会议调度、视频调度等功能，实现“一系统全接入、一网络全联通、一屏全展示”，确保汛情、险情直达一线，确保防汛指挥调度上下联动和横向协同；提供数字孪生灌区管理应用平台，提供量测水管理、灌区安全巡查、水资源调配“四预”等应用，助力灌区续建配套和现代化改造；提供水厂安全智能管理平台，实现自来水厂智能巡检、二次供水泵房安全管理等应用，保障水厂和泵房安全生产。

随着数字经济、数字社会、数字政府迎来快速建设的机遇期，物联感知、大模型、大数据等技术正加速融入城市和行业的各个应用场景，逐步实现价值落地。安全应用已从传统的公共安全领域扩展至公共区域、市政设施、交通管理、应急响应、自然资源保护等多维度的安全管控和数字化治理场景，基于全场景、全天候、全方位感知的智能化应用体系日益完善。

为了更好地服务用户，海康威视坚持以用户价值为中心，构建全价值链闭环的生态体系。海康威视携手智能物联领域中的科研院所、产品提供商、算法厂商、独立软件开发商、系统集成商和产品分销商等合作伙伴，深入洞察用户价值转移趋势，精准把握用户核心价值诉求，通过开放感知基座、智能基座、数据基座等基础能力，在技术、产品、方案、服务等多维度开展合作，持续推动产品、系统、服务的迭代升级，为公共服务领域的行业用户提供更优质的解决方案。

3.4 国内中小企业业务：推动 SMB 营销服数字化转型，提升全行业服务能力

海康威视推进 SMB 业务市场营销、销售管理、技术服务的全流程数字化，通过营销服的数字化转型，利用数字化工具和平台，更好地服务经销商，并协同经销商伙伴一起服务好各类安装商，帮助经销商、安装商客户提质、降本、增效，推动产业健康发展，携手各类生态伙伴为中小企业用户提供低成本、轻量化、量身打造的精准解决方案和服务。



1) 能力建设：建设客用户工作台，提升全链路高效协同能力

依托海康威视打造的海康云商、海康互联平台，链接和赋能经销商、安装商，通过数字化营销等方式触达并服务中小企业用户，构建智能物联产业协同网络，促进产业繁荣和转型升级。

海康云商：定位为安防产业营销服数字化赋能平台，主要服务经销商和安装商等，帮助伙伴在营销、售前、交付、运维等各个环节实现提效。本年度持续对平台功能开展优化，从业者可以快速进行产品和方案的查询和对比，支持 AI 智能营销、场景化产品选型配单、产品快捷和批量调试、项目管理，目前海康云商累计注册用户已达数百万。同时，海康云商帮助经销商优化线上线下数字化经营，搭建活跃服务商与优质的本地渠道商的服务撮合平台，探索新渠道的模式升级，提升 SMB 用户体验。

海康互联：定位为智能物联云平台，服务中小企业用户，主要提供视频、门禁、报警、考勤、访客、广播、网络管理、智慧消防、信息发布等通用物联能力，联合生态合作伙伴，为小区、工厂、学校、工地、园区、养殖场等中小企业提供场景化解决方案。以人车检测算法为基础，提供智能场景算法、智能提醒等创新服务，助力中小企业数字化和智能化转型升级，实现智能普惠。

2) 业务方向：构建智能服务网络，升级渠道模式，助力伙伴高效专业服务用户

推动安防从业者数字化转型，提升服务能力

海康云商从售前、售中、售后等环节入手，通过配单工具、产品资料、方案展厅、服务广场、设备配置调试等多个板块助力从业者更好开展内容营销、做好服务支撑，已为数百万从业者提供服务，重点功能使用超千万次。公司将继续专业渠道拓展和全国服务网络构建，为客户用户提供多元化的产品选择、及时专业的本地服务。

提供一站式解决方案及服务，助力中小企业数字化转型

基于中小企业对产品和系统轻量化和易用性的需求，海康威视打造海康互联智能物联云平台，提供小而美的解决方案和标准化服务，助力中小企业数字化转型更加便捷、高效、经济。海康互联融合多终端能力，

拓展多种轻智能算法，联合生态打造多个垂直小场景解决方案并在全国落地，全年接入设备数和用户数保持高速增长。

展望未来，海康威视将秉持合作共赢理念，持续和广大的合作伙伴紧密携手，打造更多契合市场需求、具有竞争力的解决方案，持续链接并服务中小企业用户，从优化运营流程到创新业务模式，全方位助力中小企业数字化转型，构建万物互联，开启更多发展可能。

3.5 国际业务：国际产品、营销服体系持续完善，构建更加开放的国际合作生态

海康威视以“全球领先的智能物联网产品与解决方案提供商”为国际业务战略定位，坚持“一国一策，一品一策”的营销战略，基于国家业务发展阶段的不同，因地制宜推进本地化营销战略的落地，持续提升海外产品的竞争力和适配度。海康威视的业务已覆盖 180 多个国家和地区，为当地客户与用户提供本地化服务。

1) 持续构建坚实完备的国际业务 AIoT 产品、技术、方案体系

海康威视在夯实视频类主营业务的基础上，在海外市场积极拓展第二增长曲线，以图像技术、人工智能技术、多维感知技术为核心，不断完善符合海外需求的 AIoT 产品家族。公司经销渠道和品牌影响力优势显著，不断开拓项目市场，行业解决方案持续丰富，渠道类与项目类市场的协同发展，为公司奠定更长远海外业务发展道路。

全天候、全环境的图像技术：基于新一代 AI-ISP 技术，公司不断推出全新产品，如 ColorVu 3.0, DarkerFighter 2.0 等前端产品，在超低照度环境下提供极致清晰、细节丰富的彩色图像。在环境适应性上，海康威视提供高分子防腐蚀、无电无网、耐高低温、自清洁、抗震防抖、微距、超远摄等各类相机，适应不同工作环境的产品选择，保证在复杂恶劣环境条件下实现稳定和清晰的视频成像。

更精准的人工智能应用：基于海康观澜大模型，公司首次推出面向海外的大模型产品，如 DeepinView 相机、DeepinMind 后端产品，在周界防范等场景上极大提高了目标的检出率和检准率，大幅降低误报率。

不断拓展的感知技术能力：以可见光感知为基础，海康威视不断拓展红外光、毫米波雷达、X 光、声波等多维感知技术，不断丰富物联感知能力，并推出丰富的感知系列产品，如雷达、热成像、报警、光纤传感、X 光等产品。公司以视觉感知技术为基础，与其他多种感知技术融合，不断提升 AIoT 场景化能力，打造创新的解决方案，如具备超远距离感知能力，用于交通事件检测的雷视融合 2.0 产品，用于精准定位周界/管道等异常振动的震动光纤产品等。

基于中小企业对产品和系统轻量化、易用性的需求，海康威视提供丰富且简单易用的 SMB 场景化方案，融合多终端能力，将 CCTV、门禁考勤、对讲、报警、网络部署等进行平台化统一管理，助力中小企业数字化

转型更加便捷、高效、经济。视频业务方面，通过夯实渠道基本盘，优化产品结构，保持稳定高质量增长。非视频业务方面，在做好渠道复用的同时，积极拓展新渠道，市场份额持续扩大，数通、交互屏、LED 等产品实现了快速增长。

在海外项目市场，公司努力抓可为机会点，不断提升方案质量和交付能力，保障大项目的落地。公司在海外市场持续积极布局行业市场，面向交通、商业、零售、教育、医疗、制造、能源等多领域提供智能物联解决方案。

在交通行业，基于可见光、雷达等感知设备，公司提供精准的交通流量分析、预测和控制方案，在东南亚、中亚、美洲多个国家广泛应用，有效缓解拥堵，优化交通管理，提升通行效率。**在零售行业**，公司大力推进 AI 防损业务。通过部署先进的 AI 算法，精准识别异常行为，如物品非法拿取、未结账离店等，实现防损快速响应。目前已与多个国家的头部零售企业达成合作，显著提升了零售企业的运营效益，在当地零售防损市场中树立了良好的口碑与品牌形象。**在教育领域**，公司以课堂教学为核心，持续优化互动大屏、教学分享等场景化方案，致力于推动教育数字化转型。通过与全球超 100 个国家的 K12 与高教学校及教育机构展开合作，共同探索行业生态合作新模式，有效助力教学质量与效率的提升。**在体育场馆方面**，公司运用智能物联技术，整合场馆内的照明、空调、安防等系统，实现智能化集中管控，有效降低运营成本。同时，通过部署智能导览、互动屏等设施，极大丰富了观众的观赛体验，提升了场馆运营效率与用户满意度。**在数据中心**，公司利用多维监测传感技术，实现对数据中心环境参数的精准监测与调控，确保设备稳定运行，降低能耗。同时，基于智能安防系统，对数据中心的人员出入、设备运行状态进行实时监控，有效保障数据安全。**在制造、能源等工业领域**，公司为超 300 家用户量身定制从周界防护到人员车辆管理的泛园区场景方案。借助多维感知技术，深度融入用户生产作业过程与设备资产监测环节，切实保障安全生产，显著提升运营运维效率。

2) 加快推进国际数字化营销服体系建设，进一步提升运营能力

在公司数字化转型的整体战略牵引下，海康威视国际业务以客户为中心，围绕核心业务的全价值链，持续建设和优化数字化平台，不断提升从公司到客户、用户的全链路运营效率。



公司坚持渠道下沉，赋能伙伴，建立合作共赢的生态体系，市场营销、销售管理、技术服务的重心向二级客户和安装商进一步下沉。以 HPP (Hik-Partner-Pro) 为抓手，基于安装商全业务旅程，简化操作界面，做强做精售前、售中、售后环节的工具集并加强推广运营，持续提升渠道业务的数字化营销服能力。公司搭建全球内容管理平台，构建全渠道内容营销矩阵，实现高效的内容创作、管理、协作、分发和洞察。此外，公司将持续推进客户管理的标准化和体系化建设，强化客户数据治理，提高客户数据质量和营销的精准性。

公司持续关注国际运营服务质量的改善，通过加强数字化工具的应用，提升海外物流仓的运营管理能力，针对国际物流行情持续波动的情况，积极筹措资源灵活应对，保障客户在订单履行方面的满意度。

公司坚持做售后维修服务能力下沉，海外目前已布局 18 个呼叫中心，授权维修点数量超 500 家，技术和维修响应效率进一步提升；依托 eLearning 学习平台，为客户提供高效的线上学习和线下培训的赋能服务。公司将持续提升在线服务能力，加快推进智能客服项目，利用 AI 大模型技术提升自助服务能力。

3) 通过产品技术与合作资源的开放，构建国际生态合作体系

作为全球领先的智能物联网产品与解决方案提供商，近年来海康威视依托本土化的全球销售和服务网络以及丰富的智能物联产品，深入触达海外垂直行业系统集成商、独立软件开发商、算法厂商等多种客户群体。在提供自有整体解决方案的同时，公司通过产品技术能力及资源的分层开放，实现对合作伙伴应用场景的适配，提升合作伙伴产品方案综合竞争力。

2024 年，公司持续强化设备开放、平台开放以及应用开放能力。设备开放方面，将开放设备由原先的视频监控设备拓展到智能物联设备，搭建了一整套物联设备开放体系。平台开放方面，面对行业的智能化趋势以及碎片化的算法需求，公司面向海外客户积极推广 HEOP 硬件开放平台以及 AI 开放平台，截止 2024 年底

已有 100 余家在册 HEOP 合作伙伴用户。应用开放方面，海康威视通过本地化平台以及云平台开放能力，服务了海外接警服务商，车队管理服务商以及综合楼宇运维服务商等多种类型合作伙伴。



近年来，海康威视坚持提升数字化能力以服务更加广泛的客户群体。国际业务中，依托技术合作伙伴计划 TPP (Technology Partner Program)，公司面向海外合作伙伴提供产品开放协议资源下载，集成开发支持，产品开放能力知识库等多样化的服务，并通过合作伙伴上架、方案联合推广等形式，促进合作伙伴的业务拓展。2024 年平台新增用户 5,000 余家，其中门禁考勤类合作伙伴数量增长尤其迅速。在提供服务的同时，公司通过提升系统的数据应用能力，打通产品到用户的数据链路，依托本土化的业务团队，促进合作伙伴业务线上与线下的相互转化，引领智能物联新未来。

随着全球数字化、智能化进程的加速，海康威视在海外将保持资源的持续投入，深化营销网络，拓展开放能力，继续深耕海外垂直可为行业市场。公司将以智能物联技术为依托，结合场景化解决方案，助力赋能千行百业用户增强管理效能，提升运营效率。

3.6 创新业务：培育公司新的增长曲线，探索智能物联新技术、新产品、新业态

海康威视持续积累的技术储备与不断生长的业务触角，为创新性的业务开拓提供了良好的环境。海康威视主业与创新业务既围绕智能物联这一明确的业务方向，又在技术构建、产品打造、业务布局上有所差异，相互支撑相互促进，共同赋能经济社会数字化转型。

创新业务阵营目前包括海康机器人、萤石网络、海康微影、海康汽车电子、海康存储、海康消防、海康睿影与海康慧影，创新业务的良好发展，为公司长期可持续发展不断注入新动力。

海康机器人以多维感知、AI、导航控制和决策规划等技术为核心，凭借深厚的算法积累、强大的软硬件开发能力、完整的营销服务体系，聚焦于工业物联网、智慧物流和智能制造，持续在机器视觉和机器人领域深耕投入，帮助用户提质、降本、增效，推动生产、物流的数字化和智能化。



2024 年，公司在机器视觉领域重点围绕 AI 工业质检和 3D 技术，推出 2.5D 成像系统、行业专属大模型、以及点-线-面系列化激光传感器等产品，进一步完善以 VM 为核心的视觉生态；在移动机器人领域，发布第五代 AMR 智能基座，显著提升 AMR 的自主能力，针对电商流通行业推出 STU 解决方案，大幅提升仓储密度和拣选效率；公司全新推出系列化关节机器人，完成了机器人“手、眼、脚”协同的战略布局，基本构建了具备感知、决策、移动、执行闭环的具身智能技术架构体系，全面满足不同工业场景下的智能化需求，提升生产柔性。

萤石网络致力于成为可信赖的智能家居和物联网云平台服务商，是行业内少有的从硬件设计研发制造到物联云平台，具备完整垂直一体化服务能力的 AIoT 企业。萤石基于智能硬件、互联网云服务、人工智能和智能机器人等自研技术，面向智能家居场景下的消费者用户，提供以 AI 交互为主的智能生活解决方案；面向行业开发者客户，提供开放式 AI 物联网云平台服务。



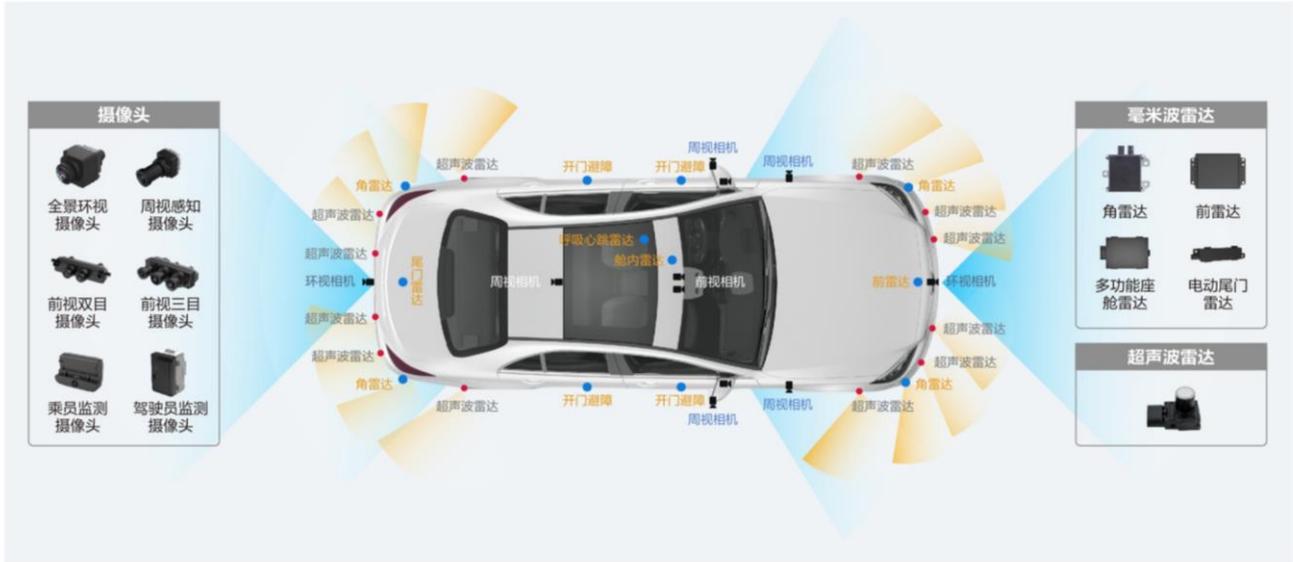
2024年，萤石生态体系已全面升级为“2+5+N”，聚焦智能视频及视觉技术，以AI+萤石物联云双核驱动，搭载包括智能家居摄像机、智能入户、智能控制、智能服务机器人、智能穿戴在内的五大AI交互类核心自研产品线矩阵，同时通过生态控制器开放接入环境控制、智能影音等子系统生态下的N类生态产品线，为消费者用户提供面向安全、入户、清洁、健康、陪伴等多种场景和需求下的差异化智能家居产品，实现家居及周边场景的智能化。

海康微影以红外热成像技术为基础，深耕高附加值MEMS、光电器件和传感器技术，构建温度、压力、流量、物位等多维感知能力，布局智能物联、工业、户外和被集成等市场，面向全球提供核心器件、机芯、模组、红外热像仪及流程工业智能仪表类产品和整体解决方案。海康微影从温度出发，开展更多维的技术与产品方案，不断拓展人类感知边界。



2024年，海康微影在红外热成像领域发布了8um系列高灵敏度核心器件、机芯及整机产品，同时推出高性能无挡图像算法和大模型AI图像算法，持续推动热成像从小众走向大众；在数智工业领域，公司通过深度融合MEMS传感，高精度算法等核心技术，推出了高温计、超声流量计、电磁流量计、质量流量计、雷达物位计、压力变送器等系列智能仪表产品，并与原有热成像产品线协同，构建覆盖生产控制、生产提效、生产安全的全场景解决方案，从内到外，为企业织起一张感知之网。

海康汽车电子业务以视觉和毫米波雷达技术为核心，在乘用车前装领域已经成长为国内智能驾驶传感器领军企业，助力智能驾驶普及，同时覆盖商用车行业市场 and 后装市场，努力让交通更安全，让运输更高效。公司基于AI赋能毫米波雷达感知，拓展更多工业、交通、周界防护等领域的智能物联应用。



2024年完成对森思泰克的业务整合，海康汽车电子业务整体规模和研发实力得到了进一步增强，车载摄像头和毫米波雷达的市场占有率均处于国内领先地位。公司依托全栈自研能力的积累，在新产品开发和项目定点量产方面也持续取得突破，成功定点包括4D毫米波雷达、L2+行泊一体和舱泊一体在内的多个新产品，顺应行业智能驾驶普及趋势。在商用车领域，积极响应“电动化+智能化”的行业趋势，围绕“安全”和“提效”，推出一系列面向场景的智能解决方案。在海外市场，针对各国推出的通用安全法规，开发相应的辅助驾驶产品，与合作伙伴携手开拓市场。同时，积极推进车载视频在消费端的应用，主打轻智能和微应用，保障车主旅途安全。

海康存储致力于为企业客户及终端用户提供专业的存储产品和解决方案，深耕数据中心、车载应用、工业控制、智慧安防、消费电子、PC 装机等应用领域，不断强化在行业垂直细分市场的竞争力。海康存储具备从存储产品设计、固件算法开发、封装测试到智能制造量产交付的全栈能力，通过持续丰富产品矩阵，推进技术升级，提升运营能力，力争成为中国领先的存储整体解决方案供应商，助力企业及组织数字化转型。



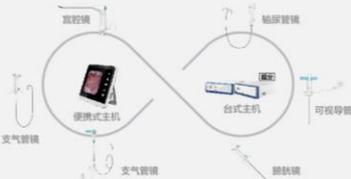
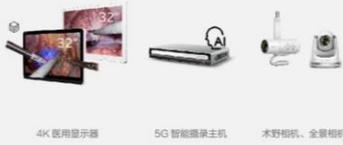
海康消防业务涵盖通用消防、工业消防两大版块，是以火灾探测技术、多维感知技术、无线物联技术、AI 视频分析技术为核心的智能消防物联网和智慧化管理解决方案提供商，服务于城市消防物联网的建设和企业的数字化转型业务，为城市公共服务、园区单位、工业、中小企业和家庭提供一站式消防安全系统解决方案和一站式消防管理服务解决方案，旨在构筑智慧感知、智慧防控、智慧管理、智慧救援四维一体的全域消防管理体系。



海康睿影以 X 光成像技术为核心，致力于成为领先的非可见光探测设备的技术研发、生产制造、设备销售及租赁服务提供商，具备安检机、安检门、工业检测 X 光设备及全系列配套产品的自主生产能力。凭借在 X 光感知技术、人工智能技术、设备物联技术等方向的扎实积累，海康睿影面向智慧安检、工业“智”造等领域持续进行技术赋能及价值创造。

智慧安检	工业探测
<p>智慧安检线融合X光成像技术、主动式毫米波成像技术、智能识别技术、图像处理技术，提供安检整体解决方案，保障重点场所安全，其中毫米波安检产品已通过民航A3级别认证</p> 	<p>工业检线基于X光穿透成像的能力，运用AI分析算法，针对不同检测对象的特征实现识别，为工业生产提供异物、缺陷的智能化检测能力，构建一体化工业探测产品解决方案</p> 

海康慧影植根于医疗科技行业，为全球客户提供医用内窥镜系统 OEM/ODM 解决方案。海康慧影致力于医疗场景下的多维感知、智能分析、视音频传输计算显示控制等相关技术研究与应用，为医疗器械企业客户提供硬镜、软镜、手术影音管理等解决方案，努力与客户携手推动手术室和诊疗室的数字化和智能化转型。

MIS硬镜内窥镜成像解决方案 Minimally Invasive Surgery	MIP软镜内窥镜成像解决方案 Minimally Invasive Procedure	ORMS手术影音管理产品解决方案 Operation Room Management System
<ul style="list-style-type: none"> 海康慧影4K 3D 荧光解决方案是国内首批量产并用于临床使用的高端内窥镜方案，通过4K超高清成像、3D双目立体成像和多色渐变荧光显影技术的融合，显著提升复杂场景下的微创手术精准性与安全性。 2024年，海康慧影推出专用于手术机器人的4K 3D 荧光解决方案，系统延时更低，摄像手柄的外观及长度设计更符合机械手握持及机器人手术中观察的需要。 多CMOS 白光/荧光成像方案为客户提供更加丰富的硬镜方案选择，满足多种临床场景及产品需求。 	<p>海康慧影软镜内窥镜成像解决方案种类丰富，核心产品包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> 软镜图像处理器解决方案，包括消化内镜图像处理器、超分辨率软镜图像处理器、便携式软镜图像处理器和双镜图像处理器等。 一次性软镜解决方案，包括适用于消化内科的四向胆道镜方案、适用于泌尿外科的输尿管镜和膀胱镜方案、适用于呼吸科的支气管镜方案以及适用于妇科的宫腔镜方案等。 	<ul style="list-style-type: none"> 围绕手术室场景，海康慧影将ORMS产品线与MIS、MIP线形成合力，为客户提供数字化手术室整体解决方案，包括医用显示器和手术室影音管理两大主线。 海康慧影推出32寸4K 3D手术显示屏，配合3D内窥镜摄像系统显示效果优秀； 智能5G全链路4K影音管理系统融入人工智能功能，赋能微创手术提升安全性，实现数字化手术室音视频管理、远程通讯、信息系统等数字化建设。 

二、核心竞争力分析

在全社会数字化转型向纵深发展之际，人工智能技术的突破性进展为数字化进程注入强劲动能，海康威视不断推动先进技术在智能物联领域的落地，努力兼顾客户个性化需求的满足、场景化方案的打造与自身规模效应的释放。海康威视在技术积累、营销布局、制造基础、运营能力、人才储备等方面保持业内领先，持续完善适应碎片化需求的业务流程和组织体系，坚持技术创新，持续推进营销服数字化升级，促进内部运营深度转型，不断巩固行业领先优势，助力千行百业的数字化转型，推动全社会提质、降本、增效。

1、坚持高水平的研发投入，深化AI大模型技术赋能

海康威视自成立以来一直专注于技术创新，不断将通用技术（硬件技术、工艺材料、嵌入式软件、系统级软件开发、大数据技术、网络安全等）与场景化应用技术做组合、融合和集合，由此进行产品创新，形成从探测器、模组、设备到系统的产品体系。作为一家智能物联公司，感知技术是公司长期布局的重心，公司将感知技术从可见光扩展到毫米波、红外、X光、激光、紫外等领域，并融合声波、振动、温湿度、压力、磁力等感知手段，构建多维感知融合应用。海康威视推动AI创新在社会与经济的方方面面落地应用，打造海康威视观澜大模型，更准确理解场景动态，更有效处理复杂任务，助力软硬件解决方案获得更精准的感知能力、更强大的认知能力，推动安防业务的持续升级和场景数字化业务的规模化落地。

海康威视保持高水平的研发投入，近5年内累计投入研发费用477.02亿元。除杭州总部的研究院、硬件产品研发中心、软件产品研发中心以外，公司还在国内、海外设立多个本地研发中心，形成了以总部为中心辐射区域的多级研发体系。公司将继续保持研发投入力度，加强和巩固智能物联技术基础，加深AI大模型技术的研究和应用，不断丰富智能物联设备种类，抓住数字化转型机遇，夯实智能物联领域的市场领先地位。

本报告期内，海康威视依托深厚的技术能力积累和行业洞见沉淀，深度融合前沿AI大模型技术，推进数字化新产品迭代优化，丰富数字化产品矩阵，加速场景数字化业务开疆拓土。

2、持续完善的国内外营销服网络，提升数字化能力

海康威视致力于构建覆盖全球的完善市场营销、销售管理、技术服务体系，以快速响应客户的需求。在国内，公司建立了以城市为中心的营销服网络，通过 32 个省级业务中心以及 300 多家城市分公司和办事处覆盖全国各地，形成以城市为单位，分层分级营销体系。在海外，公司不断推进“本土化”进程，将经营决策权下放至泛亚太、中东非洲、泛欧洲、美洲四大区，坚持“一国一策，一品一策”战略，业务覆盖全球 180 多个主要国家和地区，为当地客户与用户提供本地化服务。

在服务方面，公司拥有杭州全球技术支持与服务中心、业务中心技术服务部、授权客户服务站三级垂直服务体系，实现全球化本地深度服务。在国内，公司设立了 32 个省级技术服务部，300 余个地市服务网点，3,000 余家重要合作伙伴及授权服务商。在海外，海康威视共建立了 30 个直营售后服务点以及 400 多个授权

客户服务站，同时提供部分产品的“以换代修”服务，并通过加大海外本地仓网点覆盖、提升本地仓周转和配送时效等手段，切实优化了本地交付链路，快速响应客户需求。

海康威视全面推进营销服数字化战略，围绕营销与服务的全流程，通过营销服数字化平台建设、AI 应用、数字运营等举措，实现业务活动推广，促进客户用户上线和设备在线。公司不断沉淀数字化能力并外化给客户伙伴，帮助伙伴更好地服务用户，进而提升公司到客户、用户的全链路运营效率，增强营销服核心竞争力。

3、持续打造柔性制造体系，强化供应链韧性

智能物联产业客户需求多样化、个性化，海康威视提供超过3万种不同硬件产品，生产制造需要满足小批量、多批次、大规模定制化的需求。为了应对这一挑战，公司始终致力于打造柔性、高效的制造体系，不断提高精益生产和自动化水平，并使用AI技术提升排产效率和生产一致性水平。公司在杭州桐庐、重庆、武汉等地运营制造基地，有序推进制造基地的新建和扩建计划，并通过印度、巴西、英国海外工厂的本地化制造，支持全球产品持续供应。

公司一直以来都致力于与供应商建立长期稳定的合作关系，长期帮助供应商迭代改善原材料、零部件等，将公司多年来积累的智慧供应链的数字化能力赋能给产业链伙伴，建设起良性的供应商生态，增强行业整体供应链稳定性。

海康威视持续推动场景数字化产品在生产园区的深度应用，以自身作为样板充分实践，不断迭代。通过推动自动化、数字化和智能化技术和产品的创新应用，提升供应质量、增强运营效率、降低生产成本。

4、持续推进管理体系变革，全面推进内部数字化转型

企业处于不断变化的市场竞争中，能否以更有效率的方式做好内部资源配置，降低内部信息沟通成本，实现高效协同，是企业竞争力的重要方面。随着公司业务不断发展变化，公司的资源组织方式与管理方法也随之不断优化。

在公司业务方向和目标设定方面，公司依据BLM战略规划方法论，每年滚动刷新战略规划SP（Strategy Plan）、年度计划BP（Business Plan），各业务团队与各部门上下拉通、左右对齐，确保目标明确，分解到位。在内部管理方面，公司加强变革管理的领导力和组织力，聚焦业务有效益增长和业务管理能力的持续提升，持续推进内部数字化转型工作。在公司变革方向上，拉通整合公司上下资源，重点加强五方面工作：企业级营销服数字化转型、企业级研发与质量数字化转型、企业级经营分析精细化、企业级数据治理能力建设以及企业级AI能力建设，同时建设各领域数字化能力，以实现通过高质量的变革转型规划驱动高质量的变革执行。同时，以IT系统建设为依托，持续优化改善业务流程、提升系统运行效率，构建精细化运营能力。在风险管理方面，公司建立了健全的风险管理体系，全球合规治理能力不断加强，合规风险管理水平持续提升。

5、持续建设人才生态，激发组织创新活力

公司坚信人才是推动企业持续发展的重要驱动力，是公司发展的核心竞争力。因此，公司秉承“以人为本、共同成长”的用人理念，广泛汇聚全球人才。公司通过不断完善人才识别与绩效考核机制，以科学的方法识人用人，充分调动员工积极性和创造性，提升组织能力。公司以业务战略为牵引，持续打造敏捷高效的组织，确保关键岗位的人才供应和人岗匹配，助力实现有效益的业务增长。

公司将薪酬福利与创新业务跟投等方式有机结合，形成公司员工综合回报体系，员工参与分享公司成长的分配机制逐渐成熟，参与跟投的广大员工，通过创造公司的业绩获得个人的长期回报，使业务长远发展与人才持续成长相辅相成。

三、主营业务分析

1、概述

社会需求的持续变化不断孕育着产业变革的机遇窗口，过去二十余年，社会安全体系的建设成就了安防行业的快速发展，当前，产业效能的提升是中国作为制造大国继续增强竞争力的关键。海康威视成立二十余年来，把握住了安防产业快速发展的机遇，成为全球安防产业龙头，并于此过程中打造了深厚的智能物联网技术与产品体系，以场景数字化解决方案助推产业升级，助力社会治理与人民生活的方方面面提质、降本、增效。

2024 年，海康威视面对国内外复杂环境，坚持稳扎稳打，以积极、审慎的态度应对各种不确定性。报告期内，海康威视实现营业总收入 924.96 亿元，比上年同期增长 3.53%；实现归属于上市公司股东的净利润 119.77 亿元，比上年同期下降 15.10%。创新业务整体占比持续提升，海康机器人、萤石网络、海康微影等主要业务均已在各自领域取得领先地位，成为公司业务增长的有力保障。海外主业保持良好增长，四大区域因地制宜，采取与本地相适应的经营策略，渠道业务市场份额持续提升，项目能力与经验不断积累。在国内业务环境压力较大的背景下，场景数字化业务的开拓帮助国内主业打开新空间，成为公司第二增长曲线。

公司秉持智能物联的战略定位，在技术与产品体系、国内外营销体系、生产制造体系、创新业务群等领域的工作都取得了积极进展，在智能物联赛道上稳步前行。

一、坚持研发投入力度，强化智能物联网技术与产品体系。经过十多年的沉淀，海康威视的多维感知技术和感知融合技术已形成一定的积累，人工智能的研发和应用形成一定的规模。众多技术集的迭代演进为海康威视的产品研发带来较好的聚集效应，大模型技术又进一步拓展了感知智能和认知智能的边界，给海康威视的软硬件产品和方案都带来了实质的提升。在前述积累的基础上，海康威视快速推进数字化产品、大模型应用的创新研发工作，2024 年继续推出大量适应新场景新需求、功能形态迥异的新品，全面提升了产品的智能化水平，不断开拓公司智能物联业务的边界。

二、营销组织持续变革，促使资源组织形式适应业务发展需求。营销体系方面，海康威视不断完善区域下沉的业务布局，在国内运营32个省级业务中心和300余个城市分公司，在海外推行“一国一策，一品一策”，让业务组织长在基层，让营销工作充分贴近用户，深刻了解用户。在区域下沉的基础上，对金融行业和与之类似的垂直化管理的行业，海康威视整合行业与区域资源，做业务的垂直化管理，使营销组织形式跟随业务变化不断调整。此外，根据业务的差异，海康威视对部分产品线、行业线、创新业务等做适度的独立经营和独立考核，做大做强小品类、小行业，使组织发展适应业务变化。同时，公司全面推进营销服数字化转型，提升海康威视到客用户的全链路运营效率。

三、持续打磨供应链柔性，推动供应链降本增效。智能物联产业多品类、小批量、多批次的生产特征，要求制造体系既能保障生产品质又能兼顾产能的灵活切换，海康威视长期致力于打造柔性、高效的制造体系，广泛应用公司自研的自动化与智能化生产方案，不断提升制造能力。2024年，海康威视大力推动数字化产品在自身工厂的实践验证，通过自动化、数字化和智能化技术和产品的创新应用，提升供应质量、增强运营效率、降低生产成本。

四、创新业务多元布局，助力公司智能物联战略落地。2024年创新业务总收入 224.84 亿元，占公司整体收入 24.31%。海康机器人聚焦工业物联网、智慧物流和智能制造，持续在机器视觉、移动机器人领域深耕投入，并新增全系列关节机器人，逐步完成了机器人“手、眼、脚”协同的战略布局，已经成为国内行业龙头公司。萤石网络掌握从硬件设计研发制造到物联云平台的全面能力，已成为行业内少有的具备完整垂直一体化服务能力的 AIoT 企业。海康微影深耕高附加值 MEMS、光电器件和传感器技术，构建温度、压力、流量、物位等多维感知能力，已成为国内热成像领域领军企业。其他创新业务都处于高速发展期，市场竞争力持续提升。创新业务与主业共同围绕智能物联业务方向，业务布局有统有分，共同支撑公司业务的持续稳定增长，助力公司行稳致远。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年（已重述）		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	92,495,525,118.30	100.00%	89,341,177,610.40	100.00%	3.53%
分行业					
智能物联产品及服务	92,495,525,118.30	100.00%	89,341,177,610.40	100.00%	3.53%
分产品					
主业 ¹ 产品及服务	67,963,258,099.83	73.48%	68,781,078,704.92	76.99%	-1.19%
主业建设工程	2,048,116,006.90	2.21%	2,007,188,913.81	2.25%	2.04%
小计	70,011,374,106.73	75.69%	70,788,267,618.73	79.23%	-1.10%
机器人业务	5,928,825,303.14	6.41%	4,940,495,688.57	5.53%	20.00%
智能家居业务	5,190,222,359.58	5.61%	4,686,023,001.37	5.25%	10.76%
热成像业务	4,191,132,575.45	4.53%	3,284,778,727.13	3.68%	27.59%
汽车电子业务	3,919,493,044.46	4.24%	2,706,680,020.16	3.03%	44.81%
存储业务	2,314,389,221.29	2.50%	1,931,387,706.41	2.16%	19.83%
其他创新业务 ²	940,088,507.65	1.02%	1,003,544,848.03	1.12%	-6.32%
小计 ³	22,484,151,011.57	24.31%	18,552,909,991.67	20.77%	21.19%
分地区					
境内	60,601,005,007.24	65.52%	60,373,572,006.00	67.58%	0.38%
境外	31,894,520,111.06	34.48%	28,967,605,604.40	32.42%	10.10%

注 1：主业指除创新业务以外的其他部分。

注 2：其他创新业务包括创新业务子公司海康消防、海康睿影、海康慧影等相应业务的产品与服务。下同。

注 3：小计数所列数据可能因四舍五入原因与相关单项数据加总结果略有不同。

营业收入构成⁴

单位：亿元

		2024 年	2023 年（已重述）	同比增减	2022 年（已重述）
境内主业	公共服务事业群（PBG）	134.67	153.54	-12.29%	161.35
	企事业事业群（EBG）	176.51	178.45	-1.09%	165.05
	中小企业事业群（SMBG）	119.71	126.79	-5.58%	124.97
	其他主业产品与服务	9.33	9.33	0.00%	9.28
境外主业	主业产品与服务	259.89	239.77	8.39%	220.32
创新业务 ⁵		224.84	185.53	21.19%	150.70
合计		924.96	893.41	3.53%	831.67

注 4：三大事业群、其他主业、境外主业仅统计海康威视主业产品与服务，不包含创新业务产生的营业收入。

注 5：创新业务收入包括境内与境外产生的营业收入。

注 6：小计数所列数据可能因四舍五入原因与相关单项数据加总结果略有不同。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入 比上年同期 增减	营业成本 比上年同期 增减	毛利率 比上年同期 增减
分行业						
智能物联产品及服务	92,495,525,118.30	51,953,857,912.21	43.83%	3.53%	4.47%	-0.50%
分产品						
主业产品及服务	67,963,258,099.83	36,860,856,267.41	45.76%	-1.19%	-0.31%	-0.48%
主业建设工程	2,048,116,006.90	1,624,213,884.66	20.70%	2.04%	6.17%	-3.08%
创新业务	22,484,151,011.57	13,468,787,760.14	40.10%	21.19%	19.95%	0.62%
合计	92,495,525,118.30	51,953,857,912.21	43.83%	3.53%	4.47%	-0.50%
分地区						
境内	60,601,005,007.24	34,769,215,813.85	42.63%	0.38%	2.34%	-1.10%
境外	31,894,520,111.06	17,184,642,098.36	46.12%	10.10%	9.05%	0.52%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
智能物联产品及服务	销售量	台/件	245,393,303	227,487,010	7.87%
	生产量	台/件	256,348,512	240,073,553	6.78%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年（已重述）		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能物联产品及服务	营业成本	51,953,857,912.21	100.00%	49,732,768,547.57	100.00%	4.47%

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年（已重述）		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
主业产品及服务	营业成本	36,860,856,267.41	70.95%	36,974,434,806.35	74.35%	-0.31%
主业建设工程	营业成本	1,624,213,884.66	3.13%	1,529,858,191.39	3.08%	6.17%
创新业务	营业成本	13,468,787,760.14	25.92%	11,228,475,549.83	22.58%	19.95%
合计	营业成本	51,953,857,912.21	100.00%	49,732,768,547.57	100.00%	4.47%

注：小计数所列数据可能因四舍五入原因与相关单项数据加总结果略有不同。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内，公司新设四家境内子公司、三家境外子公司，通过委托管理协议实际控制一家子公司，导致合并范围变更。具体情况详见财务报表附注（六）合并范围的变更。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,343,413,902.30
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	2.53%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	575,507,193.15	0.62%
2	第二名	513,745,986.05	0.56%
3	第三名	479,382,722.27	0.52%
4	第四名	411,281,576.78	0.44%
5	第五名	363,496,424.05	0.39%
合计	--	2,343,413,902.30	2.53%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	6,247,846,592.09
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	12.79%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	6.32%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	1,897,826,757.19	3.89%
2	第二名	1,189,548,670.24	2.43%
3	第三名	1,088,587,794.52	2.23%
4	第四名	1,086,560,559.94	2.22%
5	第五名	985,322,810.20	2.02%
合计	--	6,247,846,592.09	12.79%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

公司前五名供应商中有部分系公司的关联企业，公司严格在已审批的日常关联交易预计额度内执行。除此之外，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要供应商中不存在直接或者间接拥有权益。具体详见“第十节财务报告之十一、关联方关系及其交易”。

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年（已重述）	同比增减	重大变动说明
销售费用	12,051,218,102.62	10,746,788,076.01	12.14%	无重大变动
管理费用	3,095,939,643.92	2,770,781,203.45	11.74%	无重大变动
研发费用	11,864,013,392.27	11,392,948,404.47	4.13%	无重大变动
财务费用	-114,817,493.16	-749,800,283.79	84.69%	受汇率波动影响，汇兑损失增加

4、研发投入

 适用 不适用

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	28,272	28,479	-0.73%
研发人员数量占比	47.37%	48.65%	-1.28%
研发人员学历结构	——	——	——
本科	16,954	17,502	-3.13%
硕士	8,903	8,602	3.50%
硕士以上	179	161	11.18%
其他	2,236	2,214	0.99%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	13,484	14,967	-9.91%
30~40 岁	13,747	12,655	8.63%
40 岁以上	1,041	857	21.47%

公司研发投入情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发投入金额（元）	11,864,013,392.27	11,392,948,404.47	4.13%
研发投入占营业收入比例	12.83%	12.75%	0.08%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

 适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

 适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年（已重述）	同比增减
经营活动现金流入小计	104,471,470,619.92	99,392,083,915.65	5.11%
经营活动现金流出小计	91,207,378,597.19	82,769,874,194.60	10.19%
经营活动产生的现金流量净额	13,264,092,022.73	16,622,209,721.05	-20.20%
投资活动现金流入小计	3,173,062,938.17	4,907,512,153.30	-35.34%
投资活动现金流出小计	7,720,603,935.27	8,894,812,143.31	-13.20%
投资活动产生的现金流量净额	-4,547,540,997.10	-3,987,299,990.01	-14.05%
筹资活动现金流入小计	7,365,413,894.21	11,109,937,859.61	-33.70%
筹资活动现金流出小计	29,444,402,679.84	14,255,369,357.73	106.55%
筹资活动产生的现金流量净额	-22,078,988,785.63	-3,145,431,498.12	-601.94%
现金及现金等价物净增加额	-13,374,924,975.49	9,602,843,248.26	-239.28%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

筹资活动产生的现金流量净额变动的主要原因是本年偿还借款及回购股票支出增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

四、非主营业务分析

适用 不适用

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2023 年末（已重述）		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	36,271,488,337.03	27.48%	49,638,158,662.54	35.75%	-8.27%	回购股票及偿还借款等导致货币资金减少
应收账款	37,910,128,735.42	28.72%	35,816,573,511.44	25.79%	2.93%	无重大变动
合同资产	985,822,785.69	0.75%	1,173,312,415.20	0.84%	-0.09%	无重大变动
存货	19,110,711,958.11	14.48%	19,211,444,296.82	13.84%	0.64%	无重大变动
长期股权投资	1,527,223,390.79	1.16%	1,151,104,887.85	0.83%	0.33%	联营企业及合营企业投资收益及其他权益变动增加
固定资产	15,063,752,296.49	11.41%	11,508,312,342.17	8.29%	3.12%	西安科技园等项目转固
在建工程	4,699,473,381.21	3.56%	4,307,651,074.46	3.10%	0.46%	无重大变动
使用权资产	530,138,023.79	0.40%	521,061,396.66	0.38%	0.02%	无重大变动
租赁负债	375,432,749.68	0.28%	344,005,866.13	0.25%	0.03%	无重大变动
合同负债	3,353,943,054.24	2.54%	2,977,990,775.40	2.14%	0.40%	无重大变动
短期借款	1,031,895,812.62	0.78%	2,118,952,026.06	1.53%	-0.75%	资金周转需求减少，偿还部分长短期借款
一年内到期的非流动负债	767,030,688.91	0.58%	5,814,660,214.96	4.19%	-3.61%	
长期借款	5,119,185,000.00	3.88%	8,940,122,961.01	6.44%	-2.56%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.衍生金融资产	37,380.00	26,738,543.93						26,775,923.93
2.其他非流动金融资产	472,184,937.66	-15,184,854.90			15,000,000.00			472,000,082.76
3.应收款项融资	1,594,219,832.62						697,428,411.43	2,291,648,244.05
金融资产小计	2,066,442,150.28	11,553,689.03			15,000,000.00		697,428,411.43	2,790,424,250.74
衍生金融负债	38,079,755.04	36,205,413.40						1,874,341.64

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末账面价值（元）	受限原因
货币资金	218,445,956.74	各类保证金及其他受限资金
应收票据	1,274,931,981.36	已背书给供应商、已贴现给银行
应收账款	352,621,694.25	质押用于长期借款
合同资产	128,422,846.09	质押用于长期借款
固定资产	54,026,704.89	经营租赁租出的固定资产
无形资产	12,166,524.79	质押用于长期借款
其他非流动资产	1,276,495,354.49	质押用于长期借款
合计	3,317,111,062.61	

六、投资状况

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
5,704,894,189.40	4,935,643,770.15	15.59%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
武汉科技园项目	购置	是	智能物联网产品及服务	1,657,233,983.77	1,657,649,090.38	自筹	87.31%	无	2021年10月23日	关于投资建设武汉科技园项目的进展公告（2021-065号）
西安科技园项目	自建	是	智能物联网产品及服务	271,269,582.66	1,460,580,233.39	自筹	100.00%	无	2017年9月23日	关于在西安市投资建设西安科技园项目的公告（2017-031号）
萤石智能制造重庆基地项目（基建部分）	自建	是	智能物联网产品及服务	516,118,684.43	1,144,333,377.23	自筹/募集资金	97.80%	无	2021年8月11日	关于控股子公司投资建设萤石智能制造（重庆）基地项目的公告（2021-052号）
海康机器人智能制造（桐庐）基地项目	自建	是	智能物联网产品及服务	478,500,853.12	498,800,343.68	自筹	46.57%	无	2022年1月19日	关于控股子公司投资建设海康机器人智能制造（桐庐）基地项目的公告（2022-009号）
石家庄科技园项目（二期）	自建	是	智能物联网产品及服务	80,666,336.75	356,913,939.48	自筹	100.00%	无	2018年3月22日	关于在石家庄市投资建设石家庄科技园项目的公告（2018-016号）
海康机器人产品产业化基地建设项目	自建	是	智能物联网产品及服务	138,335,361.50	199,752,968.31	自筹	19.71%	无	2022年1月19日	关于控股子公司投资建设海康机器人产品产业化基地建设项目的公告（2022-007号）
红外热成像整机产品产业化基地	自建	是	智能物联网产品及服务	95,736,171.04	166,668,535.02	自筹	18.47%	无	2022年1月19日	关于控股子公司投资建设红外热成像整机产品产业化基地建设项目的公告（2022-008号）
武汉智慧产业园项目（二期）	自建	是	智能物联网产品及服务	8,183,414.95	13,854,531.11	自筹	0.99%	无	2017年9月23日	关于在武汉市投资建设武汉智慧产业园项目的公告（2017-036号）
合计	--	--	--	3,246,044,388.22	5,498,553,018.60	--	--	--	--	--

注：西安科技园项目、石家庄科技园项目、武汉智慧产业园项目新增固定资产投资，根据公司《授权管理制度》，由董事会战略委员会审批。

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期外汇合约	176,133.92	176,133.92	6,294.40	-	382,710.45	-	143,549.68	1.78%
合计	176,133.92	176,133.92	6,294.40	-	382,710.45	-	143,549.68	1.78%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等相关规定及其指南，对远期外汇合约进行核算和披露。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损失金额为 599.86 万元。							
套期保值效果的说明	公司以规避和防范汇率或利率风险为目的，禁止任何风险投机行为，进一步提高公司应对外汇波动风险的能力，更好地规避和防范外汇汇率、利率波动风险，增强公司财务稳健性。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	风险分析及控制措施的具体情况请见公司于 2024 年 4 月 20 日披露的《关于 2024 年开展外汇套期保值业务的公告》（公告编号：2024-015 号）。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对公允价值进行确认计量，报告期内共确认远期外汇合约公允价值变动收益 6,294.40 万元人民币，公允价值按照银行等定价服务机构提供的汇率、利率厘定，每月均进行公允价值计量与确认。							
涉诉情况（如适用）	无							
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 4 月 20 日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用							

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

公司控股子公司萤石网络募集资金使用情况详见其于 2025 年 4 月 12 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《杭州萤石网络股份有限公司 2024 年年度报告》第六节 十四、募集资金使用进展说明。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

八、主要控股参股公司分析

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州赋睿科技有限公司	委托管理协议	业务拓展
杭州海康慧影电子有限公司	现金出资	业务拓展
杭州睿影探测科技有限公司	现金出资	业务拓展
EZVIZ Vietnam LLC Co., Ltd	现金出资	拓展海外销售渠道
杭州微影传感电子有限公司	现金出资	业务拓展
国能海康曜视科技(杭州)有限公司	现金出资	业务拓展
EZVIZ Trading FZE	现金出资	拓展海外销售渠道
Hikrobot Japan KK	现金出资	拓展海外销售渠道

九、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十、公司未来发展的展望

1、行业发展趋势

物联感知、人工智能、大数据是智能物联产业的核心技术，也是数字化转型的关键驱动力，智能物联产业的发展将带动千行百业的发展，为全社会带来前所未有的变化。

公司在智能物联领域有着深厚的技术积累和先发优势，有信心抓住大模型创新带来的产业机遇，和伙伴一起推动各行各业的场景数字化，助力全社会的数字化转型。

2、公司发展战略

海康威视致力于将物联感知、人工智能、大数据技术服务于千行百业，引领智能物联新未来：以全面的感知技术，帮助人、物更好地链接，构筑智能世界的基础；以丰富的智能产品，洞察和满足多样化需求，让

智能触手可及；以创新的智能物联应用，建设便捷、高效、安心的智能世界，助力人人享有美好未来。

3、2025年工作重点

- (1) 抓住全社会数字化转型机遇，加快大模型技术落地，深耕产品和技术，推动场景数字化业务发展。
- (2) 推动组织变革和精细化管理，做长期有效益的增长。
- (3) 加快公司内部数字化转型，提升运营效率。
- (4) 继续深化营销布局，全面推进营销服数字化。
- (5) 提升制造能力，保障供应安全，持续完善柔性、高效的供应链。
- (6) 做大创新业务规模，做强竞争力，在各自领域争取更好的市场地位。

十一、报告期内接待调研、沟通、采访等活动情况

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024 年 4 月 20 日	公司总部会议室	业绩电话说明会	机构 个人	国泰君安证券 刘校等投资者	公司 2023 年度及 2024 年第一季度经营情况	详见巨潮资讯网《2024 年 4 月 20 日投资者关系活动记录表》
2024 年 5 月 7 日- 2024 年 5 月 31 日	公司总部会议室	实地调研 电话沟通	机构	财通证券 吴姣晨等投资者	公司经营情况及未来展望	详见巨潮资讯网《2024 年 5 月 7 日-2024 年 5 月 31 日投资者关系活动记录表》
2024 年 8 月 17 日	公司总部会议室	业绩电话说明会	机构 个人	长安基金 徐小勇等投资者	公司 2024 半年度经营情况	详见巨潮资讯网《2024 年 8 月 17 日投资者关系活动记录表》
2024 年 10 月 26 日	公司总部会议室	业绩电话说明会	机构 个人	东北证券 黄净等投资者	公司 2024 第三季度经营情况	详见巨潮资讯网《2024 年 10 月 26 日投资者关系活动记录表》
2024 年 10 月 29 日- 2024 年 12 月 6 日	公司总部会议室	实地调研 电话沟通	机构 个人	复华投信 巩晓薇等投资者	公司经营情况及未来展望	详见巨潮资讯网《2024 年 10 月 29 日-2024 年 12 月 6 日投资者关系活动记录表》

十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司于 2025 年 4 月 17 日第六届董事会第五次会议审议通过《市值管理制度》，旨在持续提升经营水平和公司质量的基础上，依法依规运用各类方式提升公司投资价值，推动公司投资价值合理反映公司质量。

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司自成立以来，始终严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规以及监管部门的规章、规范性文件的规定，结合公司实际情况，不断完善股东大会、董事会、监事会和经营层的“三会一层”法人治理结构，严格遵循信息披露真实、准确、完整、及时、公平的原则，建立健全公司内部管理和控制制度，促进公司规范运作，维护公司和股东的合法权益。报告期内，公司治理基本情况如下：

1、关于股东与股东大会

公司所有股东，特别是中小股东均享有平等地位，所有股东能够充分行使自己的权利。报告期内，公司共召开3次股东大会，由公司董事会召集召开，由见证律师进行现场见证并出具法律意见书；股东大会提案审议符合法定程序，保证所有股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其可以充分行使股东的合法权利。

2、关于控股股东与上市公司

公司控股股东行为规范，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司不存在控股股东违规占用公司资金及违规为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东。公司董事会、监事会和内部机构均独立运作，公司重大决策均由公司独立作出和实施。

3、关于董事与董事会

公司董事会运作规范，持续履行《公司章程》及相关法律法规赋予的职权，落实股东大会相关决策。公司董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和风险与合规委员会，各委员会分工明确，权责分明，运作有效，保证董事会议事、决策的专业化与高效化。公司全体董事能够从公司和股东的利益出发，诚信、忠实、勤勉、专业、尽职地履行职责，切实维护公司和股东的合法权益。公司独立董事符合《上市公司独立董事管理办法》关于独立性的相关规定，并独立客观地履行职责，给予公司指导意见，为完善公司监督机制，维护公司和股东尤其是社会公众股股东的利益发挥了应有的作用，促进提升董事会决策水平，保证了公司的规范运作。

4、关于监事与监事会

公司监事会运作规范，依法履行《公司章程》及相关法律法规赋予的职权。公司监事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求；公司监事能够勤勉认真履行自身的职责和义务，能够本着对股东负责的精神，行使监督检查职能，对公司财务状况和经营情况、关联交易以及董事、高级管理人员履行职责情况进行监督，充分维护公司和全体股东的合法权益。

5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了完善的绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的聘任程序公开、透明，符合法律法规的相关规定。公司董事会下设的薪酬与考核委员会年末对公司高级管理人员进行绩效考核，确定其报酬情况。为进一步建立和完善公司激励机制，增强公司与员工共同持续发展的理念，公司实施了核心员工跟投创新业务计划，确保公司发展战略和经营目标的实现，促进公司的持续健康发展。

6、关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露管理制度》的规定，真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息，并严格执行《内幕信息知情人管理制度》，对内幕信息知情人进行登记备案，进一步规范内幕信息管理，确保公司所有股东和其他利益相关方能平等获得公司信息。公司的信息披露工作得到了监管机构的认可：公司连续14年获得深交所发布主板上市公司信息披露考核A级评价。

7、关于持续完善内部管理制度

根据《公司法》《证券法》等有关法律法规以及监管部门的规章、规范性文件和《公司章程》的要求，公司建立健全了股东大会、董事会、监事会《议事规则》，董事会专门委员会《工作细则》以及《独立董事工作制度》《总经理工作细则》《授权管理制度》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《投资者关系管理制度》等一系列规范治理的公司内部管理制度，持续加强内部管理、完善治理结构，提升规范运作水平，保障公司和股东的合法权益。

8、关于投资者关系活动

公司在定期报告披露后主动举办业绩说明会和投资者调研活动，主动听取投资者的意见、建议，活动后及时发布《投资者关系活动记录表》，确保所有投资者公平获取公司信息。日常工作中，公司通过电话、电子邮件、互动易平台等多种渠道与投资者沟通交流，实现公司与投资者之间的良好互动与沟通。公司在荣获证券时报评选中荣获“中国上市公司投资者关系管理股东回报天马奖”，经济观察报“2024年上市公司最佳董事会奖”、进门财经“2023年度最佳机构覆盖IR团队”等荣誉。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，公司内部机构完善，具有独立、完整的业务及自主经营的能力。

1、业务独立方面：公司拥有独立的研发、生产、采购和销售系统，业务上完全独立于控股股东，控股股东及其下属的其他单位与本公司不存在同业竞争。

2、人员独立方面：公司拥有独立的员工队伍，设立了独立的研发、生产、行政、财务、经营管理等部门，并建立了完整的劳动、人事及工资管理制度，公司人员独立于控股股东；公司董事长由董事会选举产生；公司的总经理、高级副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在公司专职工作并领取薪酬，未在控股股东单位领薪，也未在控股股东单位担任除董事、监事以外的任何行政职务。公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定，通过合法程序产生，不存在控股股东违规干预公司董事会和股东大会人事任免决定的现象。

3、资产完整方面：公司与控股股东之间产权关系明确，公司的资金、资产及其他资源不存在被其违规占用、支配的情况。公司的资产完整，拥有与生产经营范围相适应的生产设备、辅助生产设备和专利等资产，公司对所有资产拥有完全的控制与支配权。

4、机构独立方面：公司董事会、监事会、经营层及其他内部机构独立运作，各职能部门在权责、人员等方面与控股股东之间完全分开，控股股东及其职能部门与公司及公司的职能部门之间没有上下级关系，不存在控股股东影响本公司生产经营管理独立性的现象。

5、财务独立方面：公司设置了独立的财务部门，建立健全独立的财务核算体系，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度和对分子公司的财务管理制度，不存在控股股东干预公司财务、会计活动的情况。公司在商业银行独立开户，不存在与控股股东共用银行账户的情况。公司依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会	年度股东大会	65.7518%	2024 年 5 月 10 日	2024 年 5 月 11 日	审议表决通过了《2023 年年度报告及其摘要》等 21 项提案，详见公司公告：2024-022 号。
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	62.3135%	2024 年 8 月 2 日	2024 年 8 月 3 日	审议表决通过了《关于选举第六届董事会非独立董事的议案》等 6 项提案，详见公司公告：2024-041 号。
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	68.4275 %	2024 年 12 月 25 日	2024 年 12 月 26 日	逐项审议表决通过了《关于回购公司股份方案的议案》，详见公司公告：2024-068 号。

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股份 数量(股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
胡扬忠	男	60	董事长	现任	2024年8月2日	--	155,636,477	360,000	0	0	155,996,477	报告期内增持
			董事、总经理	任期届满	2001年12月28日	2024年8月2日						
傅柏军	男	53	董事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
徐立兴	男	54	董事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
徐鹏	男	49	董事、总经理	现任	2024年8月2日	--	108,622	0	0	-70,000	38,622	公司 2021 年限制性 股票回购注销
			高级副总经理	任期届满	2021年3月12日	2024年8月2日						
王秋潮	男	74	董事	现任	2021年3月5日	--	35,000	0	0	0	35,000	--
吴晓波	男	65	独立董事	现任	2021年3月5日	--	0	0	0	0	0	--
胡瑞敏	男	61	独立董事	现任	2021年3月5日	--	0	0	0	0	0	--
吕长江	男	60	独立董事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
谭小芬	男	47	独立董事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
陆建忠	男	71	监事会主席	现任	2021年3月5日	--	0	0	0	0	0	--
黄星	女	41	监事	现任	2024年8月2日	--	0	0	0	0	0	--
潘佳	男	45	职工监事	现任	2024年8月2日	--	54,625	0	0	0	54,625	--
何虹丽	女	52	高级副总经理	现任	2005年12月18日	--	331,500	0	0	0	331,500	--
浦世亮	男	48	高级副总经理	现任	2018年3月21日	--	355,900	0	0	-90,000	265,900	公司 2021 年限制性 股票回购注销

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股份 数量(股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
郭旭东	男	53	高级副总经理	现任	2021年3月12日	--	21,140	30,000	0	0	51,140	报告期内增持
徐习明	男	52	高级副总经理	现任	2016年10月11日	--	227,900	10,000	0	-90,000	147,900	报告期内增持、公司 2021年限制性股票 回购注销
陈军科	男	54	高级副总经理	现任	2018年3月21日	--	0	0	0	0	0	--
黄方红	女	43	高级副总经理	现任	2016年4月8日	--	449,500	30,000	0	-80,000	399,500	报告期内增持、公司 2021年限制性股票 回购注销
金艳	女	46	高级副总经理、 财务负责人	现任	2015年7月22日	--	331,000	0	0	-80,000	251,000	公司2021年限制性 股票回购注销
蔡昶阳	男	54	高级副总经理	现任	2016年4月8日	--	109,500	0	0	0	109,500	--
奉玮	男	46	高级副总经理、 董事会秘书	现任	2024年10月25日	--	0	0	0	0	0	--
陈宗年	男	60	董事长	届满离任	2008年6月19日	2024年8月2日	0	0	0	0	0	--
屈力扬	男	61	董事	届满离任	2018年3月7日	2024年8月2日	15,750	0	0	0	15,750	--
邬伟琪	男	61	董事、 常务副总经理	届满离任	2003年3月1日	2024年8月2日	8,685,789	0	0	0	8,685,789	--
李树华	男	54	独立董事	届满离任	2021年3月5日	2024年8月2日	0	0	0	0	0	--
管清友	男	48	独立董事	届满离任	2021年3月5日	2024年8月2日	0	0	0	0	0	--
洪天峰	男	59	监事会主席	届满离任	2021年3月5日	2024年8月2日	0	0	0	0	0	--
徐礼荣	男	62	职工监事	届满离任	2018年3月21日	2024年8月2日	303,000	0	0	0	303,000	--
金铎	男	60	高级副总经理	届满离任	2015年3月10日	2024年8月2日	109,500	0	0	0	109,500	--

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股份 数量(股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
毕会娟	女	54	高级副总经理	离任	2016年10月11日	2024年10月25日	236,100	0	0	0	236,100	--
合计	--	--	--	--	--	--	167,011,303	430,000	0	-410,000	167,031,303	--

注：1、董监高的期初、本期增持、本期减持、其他增减变动、期末持股数均为其直接持股的数据，包括限制性股票。

2、2024年8月2日，胡扬忠换届选举为公司董事长；傅柏军、徐立兴、徐鹏换届选举为公司董事；吕长江、谭小芬换届选举为公司独立董事；黄星、潘佳换届选举为公司监事。2024年10月25日，奉玮被聘任为公司高级管理人员。

2024年8月2日，陈宗年、屈力扬、邬伟琪届满离任公司董事；李树华、管清友届满离任公司独立董事；洪天峰、徐礼荣届满离任公司监事；邬伟琪、金铎届满离任公司高级管理人员。2024年10月25日毕会娟离任公司高级管理人员。

3、报告期内新任的董监高期初持股数为其任职时点的持股数。

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

2024 年 10 月 25 日，公司高级管理人员毕会娟女士因个人原因申请辞去公司高级副总经理职务。具体内容详见公司于 2024 年 10 月 26 日刊载于巨潮资讯网的《关于公司高级管理人员辞职的公告》。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
胡扬忠	董事长	任免	2024 年 8 月 2 日	换届
傅柏军	董事	被选举	2024 年 8 月 2 日	换届
徐立兴	董事	被选举	2024 年 8 月 2 日	换届
徐鹏	董事、总经理	任免	2024 年 8 月 2 日	换届
吕长江	独立董事	被选举	2024 年 8 月 2 日	换届
谭小芬	独立董事	被选举	2024 年 8 月 2 日	换届
陆建忠	监事会主席	被选举	2024 年 8 月 2 日	换届
黄星	监事	被选举	2024 年 8 月 2 日	换届
潘佳	职工监事	被选举	2024 年 8 月 2 日	换届
奉玮	高级副总经理	聘任	2024 年 10 月 25 日	聘任
陈宗年	董事长	任期满离任	2024 年 8 月 2 日	换届
屈力扬	董事	任期满离任	2024 年 8 月 2 日	换届
邬伟琪	董事、常务副总经理	任期满离任	2024 年 8 月 2 日	换届
李树华	独立董事	任期满离任	2024 年 8 月 2 日	换届
管清友	独立董事	任期满离任	2024 年 8 月 2 日	换届
洪天峰	监事会主席	任期满离任	2024 年 8 月 2 日	换届
徐礼荣	职工监事	任期满离任	2024 年 8 月 2 日	换届
金铎	高级副总经理	任期满离任	2024 年 8 月 2 日	换届
毕会娟	高级副总经理	离任	2024 年 10 月 25 日	个人原因

2、任职情况

1、董事

胡扬忠先生，1965 年出生，工学硕士，研究员级高级工程师。1989 年 6 月至 2001 年 12 月，任中国电子科技集团公司第五十二研究所（以下简称“五十二所”）工程师；2013 年 12 月至 2022 年 4 月，任中电海康集团有限公司（以下简称“中电海康集团”）董事；2001 年 12 月至 2024 年 8 月，任海康威视有限公司董事、总经理。现任本公司董事长。

傅柏军先生，1972 年出生，经济学学士，正高级会计师。历任海康威视高级副总经理，中电海康集团总经理助理等职。现任中电海康集团党委副书记、本公司董事。

徐立兴先生，1971 年出生，经济学学士，高级会计师。历任中国电子科技集团公司第五十五研究所总会计师、中电国基南方集团有限公司总会计师、中国电子科技集团公司第十四研究所总会计师、中电国睿集团有限公司总会计师等职。现任中电海康集团总会计师、本公司董事。

徐鹏先生，1976 年出生，工学学士，高级工程师。1998 年至 2004 年，历任五十二所助理工程师、工程师，2004 年加入海康威视有限公司，历任摄像机研发经理、研发总监、产品总监，前端产品业务部总经理，海康威视副总经理、高级副总经理。现任本公司董事、总经理。

王秋潮先生，1951 年出生，法律研究生，历任浙江天册律师事务所主任、浙江省律师协会会长、浙江省法学会副会长；历任本公司监事。现任浙江天册律师事务所荣誉合伙人、中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员、上海国际仲裁中心仲裁员、深圳国际仲裁中心仲裁员，本公司董事。

吴晓波先生，1960 年出生，管理学博士，教授、博士生导师。1982 年 2 月参加工作，先后任职于国家林业部节能办公室、浙江省节能技术服务中心，1992 年 7 月加入浙江大学管理学院，历任常务副院长、院长。现任浙江大学社会科学学部主任、浙江大学“创新管理与持续竞争力研究”国家哲学社会科学创新基地主任、浙江大学-剑桥大学“全球化制造与创新管理联合研究中心”中方主任、睿华创新管理研究所联席所长，优刻得科技股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

胡瑞敏先生，1964 年出生，工学博士，二级教授，博士生导师，珞珈杰出学者，国务院政府特殊津贴获得者，IEEE（电气与电子工程师协会）高级会员，中国通信学会会士，中国计算机学会杰出会员。历任武汉大学学术委员会副主任委员、国家多媒体软件工程技术研究中心主任，多媒体网络通信工程湖北省重点实验室主任，武汉大学国家网络安全学院首任执行院长，计算机学院院长。2007 年 12 月至 2013 年 12 月担任武汉天喻信息产业股份有限公司独立董事；2010 年 1 月至 2016 年 1 月担任海康威视第一任研究院院长。现任武汉大学教授，本公司独立董事。

吕长江先生，1965 年生，经济学博士，国家级高层次人才，国务院政府特殊津贴获得者。历任东方财富信息股份有限公司、中国天楹股份有限公司、澜起科技股份有限公司的独立董事。现任复旦大学管理学院副院长、会计学教授、博士生导师，兼任《中国会计评论》共同主编、《中国管理会计》共同主编，雅戈尔时尚股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

谭小芬先生，1978 出生，北京师范大学经济与工商管理学院学士、硕士，中国社会科学院博士，研究领域为金融学、宏观经济学和国际经济学，博士生导师，美国哥伦比亚大学访问学者，国家社会科学基金重大项目首席专家、国家自然科学基金重点项目首席专家和教育部哲学社会科学后期资助重大项目首席专家。历任中央财经大学金融学院教授、中央财经大学金融学院副院长、中央财经大学人事处处长、人才工作办公室主任、教师工作部部长，中央财经大学发展规划处处长、学科建设办公室主任。现任北京航空航天大学经济管理学院金融学教授，蓝天计划卓越青年学者，教育部青年长江学者，民生加银基金管理有限公司、阳光人寿保险股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

2、监事

陆建忠先生，1954 年出生，经济学学士，注册会计师。1986 年 9 月至 1997 年 9 月，历任上海海事大学财会系讲师、副教授；1997 年 10 月至 2012 年 6 月，历任普华永道中天会计师事务所注册会计师、审计部合伙人；2012 年 7 月至 2013 年 7 月，历任上海德安会计师事务所注册会计师；2013 年 8 月至 2014 年 7 月，历任大信会计师事务所上海分所注册会计师；2014 年 8 月至 2016 年 1 月，历任中兴华会计师事务所注册会计师、合伙人；2016 年 1 月至 2021 年 12 月，历任大华会计师事务所注册会计师。现任中兴华会计师事务所上海分所注册会计师，本公司监事会主席。

黄星女士，1984 年出生，管理学学士，会计师。历任中电海康集团审计部副主任（主持工作）、主任，监察与审计部副部长。现任中电海康集团监察与审计部副部长（主持工作）、监察部主任、审计部主任，本公司监事。

潘佳先生，1980 年出生，工学硕士。2006 年 7 月至 2013 年 3 月，历任德州仪器半导体技术（上海）有限公司半导体事业部客户经理。2013 年 4 月加入海康威视，历任供应链中心采购管理部经理、采购管理部总监、计划部总经理。现任本公司职工代表监事、供应链中心杭州生产基地总经理。

3、高级管理人员

徐鹏先生，简历同前文。

何虹丽女士，1973 年出生，工商管理硕士。2001 年 12 月加入海康威视有限公司，历任海康威视总经理助理、副总经理。现任本公司高级副总经理。

浦世亮先生，1977 年出生，工学博士，高级工程师。2006 年 4 月加入海康威视，历任研发工程师、研

发经理、研发总监、首席专家、研究院院长。现任本公司高级副总经理。

郭旭东先生，1972 年出生，工学学士。2002 年 7 月加入海康威视有限公司，历任深圳分公司总经理，国内营销中心市场总监，国内营销中心副总经理。现任本公司高级副总经理。

徐习明先生，1973 年出生，工学学士。1996 年 7 月至 2016 年 9 月，历任 IBM 中国有限公司工程师、部门经理、总监、咨询服务合伙人、咨询服务高级合伙人、副总裁。2016 年 9 月加入海康威视，历任海康威视副总经理。现任本公司高级副总经理。

陈军科先生，1971 年出生，工学学士，高级工程师。1994 年至 2001 年，历任五十二所助理工程师、工程师、高级工程师；2001 年加入海康威视有限公司，历任技术管理中心 DVR 组技术总监、供应链管理中心总经理、职工代表监事。现任本公司高级副总经理。

黄方红女士，1982 年出生，法学学士。2009 年 6 月加入海康威视，历任法务部主管、内审部主管、内控部总监、海康威视副总经理兼董事会秘书。现任本公司高级副总经理。

金艳女士，1979 年出生，管理学硕士，会计师。2004 年加入海康威视有限公司，历任财务经理、财务管理中心总经理、海康威视副总经理兼财务负责人。现任本公司高级副总经理、财务负责人。

蔡昶阳先生，1971 年出生，工学学士。2004 年加入海康威视有限公司，历任北京分公司总经理，政企合作部总监，投资部总监、战略与市场部总监、海康威视副总经理。现任本公司高级副总经理。

奉玮先生，1979 年出生，工学硕士。2005 年 1 月至 2010 年 6 月，在德国采埃孚集团历任国际管理培训生、供应链质量工程师、市场信息经理；2010 年 7 月至 2013 年 11 月，担任光大证券股份有限公司行业分析师；2013 年 11 月至 2019 年 10 月，担任中国国际金融股份有限公司研究部董事总经理、汽车和零部件行业首席分析师；2019 年 11 月至 2024 年 7 月，担任蔚来集团首席财务官。2024 年 10 月加入海康威视，现任本公司高级副总经理、董事会秘书。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始时间	任期终止时间	在股东单位是否领取报酬津贴
陈宗年	中电海康集团有限公司	董事长、党委书记	2013 年 11 月		是
傅柏军	中电海康集团有限公司	党委副书记	2023 年 02 月		是
徐立兴	中电海康集团有限公司	总会计师	2023 年 02 月		是
黄星	中电海康集团有限公司	监察与审计部副部长（主持工作）	2023 年 12 月		是
徐礼荣	中电海康集团有限公司	监事	2013 年 12 月		否

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
徐立兴	中国电子科技财务有限公司	监事	2022 年 04 月		否
徐立兴	凤凰光学股份有限公司	董事	2023 年 12 月		否
徐立兴	浙江驰拓科技有限公司	董事	2024 年 01 月		否
徐鹏	联芸科技（杭州）股份有限公司	董事	2021 年 12 月		否
王秋潮	浙江天册律师事务所	合伙人	1986 年 06 月		是
王秋潮	上海科惠价值投资管理有限公司	董事	2009 年 07 月		否
王秋潮	亚龙星叶投资发展有限公司	董事	2012 年 02 月	2024 年 01 月	否
吴晓波	上海意锐管理顾问有限公司	董事	2004 年 04 月	2024 年 04 月	否
吴晓波	杭州协睿企业管理咨询有限公司	董事	2011 年 04 月		否
吴晓波	宁波工业互联网研究院有限公司	董事	2018 年 05 月		是
吴晓波	爱柯迪股份有限公司	独立董事	2018 年 08 月	2024 年 11 月	是
吴晓波	中梁控股集团集团有限公司	独立董事	2019 年 06 月		是
吴晓波	睿华创新管理研究院（杭州）有限公司	董事	2019 年 11 月		否
吴晓波	优刻得科技股份有限公司	独立董事	2020 年 06 月		是
吴晓波	中天控股集团集团有限公司	独立董事	2021 年 07 月		是
吕长江	澜起科技股份有限公司	独立董事	2018 年 10 月	2024 年 06 月	是
吕长江	雅戈尔时尚股份有限公司	独立董事	2020 年 05 月		是
谭小芬	民生加银基金管理有限公司	独立董事	2023 年 01 月		是
谭小芬	阳光人寿保险股份有限公司	独立董事	2024 年 03 月		是
陆建忠	华泰保兴基金管理有限公司	董事	2016 年 07 月		是
陆建忠	中远海运发展股份有限公司	独立董事	2018 年 01 月	2024 年 07 月	是
陆建忠	上海新南洋昂立教育科技股份有限公司	独立董事	2019 年 01 月	2025 年 01 月	是
陆建忠	上海仪电（集团）有限公司	董事	2019 年 12 月		否
陆建忠	上海维科精密模塑股份有限公司	独立董事	2021 年 05 月	2024 年 06 月	是
陆建忠	博迈科海洋工程股份有限公司	独立董事	2021 年 12 月		是
陆建忠	中兴华会计师事务所上海分所	注册会计师	2022 年 01 月		否
陆建忠	天津银行股份有限公司	独立董事	2022 年 08 月		是
黄星	浙江海康科技有限公司	监事	2019 年 12 月		否
黄星	北京荷海科技有限公司	监事	2020 年 04 月		否
黄星	浙江意博高技术有限公司	监事	2023 年 01 月		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
黄星	浙江驰拓科技有限公司	监事	2024 年 01 月		否
黄星	杭州鸿雁电器有限公司	监事会主席	2024 年 06 月		否
陈宗年	浙江《智能物联网技术》杂志社	法定代表人	2009 年 05 月		否
陈宗年	凤凰光学股份有限公司	董事长	2019 年 12 月		否
邬伟琪	杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2011 年 04 月		否
李树华	西安陕鼓动力股份有限公司	独立董事	2018 年 05 月	2024 年 07 月	是
李树华	洛阳栾川钼业集团股份有限公司	独立董事	2018 年 08 月	2024 年 06 月	是
李树华	常州光洋控股有限公司	董事长、总经理	2022 年 12 月		否
李树华	常州光洋轴承股份有限公司	董事长	2019 年 10 月		是
李树华	威海世一电子有限公司	董事长	2020 年 12 月		否
李树华	巨正源股份有限公司	独立董事	2020 年 12 月		是
李树华	中集天达控股有限公司	独立董事	2021 年 05 月		是
李树华	广东生益科技股份有限公司	独立董事	2021 年 10 月	2024 年 06 月	是
李树华	天津天海精密锻造股份有限公司	董事长	2022 年 12 月		否
李树华	英大证券有限责任公司	独立董事	2023 年 07 月		是
李树华	扬州光洋世一智能科技有限公司	董事长	2024 年 04 月		否
管清友	北京如是城金信息咨询服务股份有限公司	总经理	2016 年 10 月		否
管清友	北京如是我研信息咨询服务股份有限公司	执行董事、总经理	2017 年 12 月		是
管清友	美的集团股份有限公司	独立董事	2018 年 09 月	2024 年 07 月	是
管清友	北京新财指北信息科技有限公司	监事	2018 年 10 月		否
管清友	南华期货股份有限公司	独立董事	2019 年 03 月	2024 年 07 月	是
管清友	北京影谱科技股份有限公司	独立董事	2019 年 03 月	2024 年 01 月	否
管清友	陕西省国际信托股份有限公司	独立董事	2019 年 07 月	2024 年 07 月	是
管清友	北京如是我研科技研究院有限公司	执行董事、总经理	2020 年 05 月		否
管清友	北京如是晚成科技发展有限公司	执行董事、总经理	2020 年 06 月		否
管清友	海南无用堂信息科技有限公司	执行董事、总经理	2020 年 07 月		否
管清友	北京遥岑远目信息科技有限公司	执行董事、总经理	2020 年 07 月		否
管清友	北京若安嘉泰科技有限公司	执行董事、总经理	2020 年 12 月		否
管清友	中产城投资（深圳）有限公司	监事	2021 年 03 月		否
管清友	青岛如是我研投资管理有限公司	监事	2021 年 11 月		否
管清友	深圳九州同裕科技有限公司	监事	2022 年 01 月		否
管清友	开普云信息科技股份有限公司	独立董事	2022 年 09 月		是

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
洪天峰	上海方广投资管理有限公司	执行董事	2012 年 02 月		是
洪天峰	深圳市云之讯网络技术有限公司	董事	2014 年 05 月		否
洪天峰	深圳方广企业管理咨询有限公司	执行董事、总经理	2016 年 05 月		否
洪天峰	中电科华云信息技术有限公司	董事	2017 年 03 月		否
洪天峰	上海达显智能科技有限公司	董事	2018 年 06 月	2024 年 01 月	否
洪天峰	全知科技（杭州）有限责任公司	董事	2020 年 06 月		否
洪天峰	上海方澜企业管理中心	执行董事、总经理	2021 年 03 月	2024 年 01 月	否
洪天峰	上海方广企业管理咨询有限公司	执行董事	2022 年 11 月		否
洪天峰	南通方钧企业管理有限公司	监事	2023 年 03 月		否
洪天峰	南通方源企业管理有限公司	执行董事	2023 年 03 月		否
洪天峰	湖南泽睿新材料有限公司	董事	2022 年 08 月		否
洪天峰	上海方铿企业管理有限公司	监事	2024 年 03 月	2024 年 06 月	否
徐习明	深圳市万御安防服务科技有限公司	董事	2019 年 11 月		否
徐习明	成都国盛天丰网络科技有限公司	董事	2020 年 08 月		否
徐习明	杭州康奋威科技股份有限公司	董事	2021 年 08 月		否
郭旭东	浙江非线数联科技股份有限公司	董事	2021 年 01 月		否
金铎	浙江海视华跃数字科技有限公司	法定代表人、董事长	2020 年 01 月	2025 年 02 月	否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员的报酬由董事会薪酬与考核委员会初审后提交董事会审议，其中董事和非职工监事的薪酬需再经过股东大会审议批准。在公司任职且领取薪酬的董事（不包括独立董事）、职工监事、高级管理人员的薪酬严格按照公司薪酬及考核制度执行。

其他情况说明

适用 不适用

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
胡扬忠	男	60	董事长	现任	215.53	否
傅柏军	男	53	董事	现任	0	是
徐立兴	男	54	董事	现任	0	是
徐鹏	男	49	董事、总经理	现任	247.99	否
王秋潮	男	74	董事	现任	30.00	否
吴晓波	男	65	独立董事	现任	30.00	否
胡瑞敏	男	61	独立董事	现任	30.00	否
吕长江	男	60	独立董事	现任	12.50	否
谭小芬	男	47	独立董事	现任	12.50	否
陆建忠	男	71	监事会主席	现任	20.00	否
黄星	女	41	监事	现任	0	是
潘佳	男	45	职工监事	现任	51.82	否
何虹丽	女	52	高级副总经理	现任	255.50	否
浦世亮	男	48	高级副总经理	现任	257.18	否
郭旭东	男	53	高级副总经理	现任	222.84	否
徐习明	男	52	高级副总经理	现任	282.66	否
陈军科	男	54	高级副总经理	现任	229.72	否
黄方红	女	43	高级副总经理	现任	229.75	否
金艳	女	46	高级副总经理、财务负责人	现任	229.75	否
蔡昶阳	男	54	高级副总经理	现任	231.32	否
奉玮	男	46	高级副总经理、董事会秘书	现任	54.42	否
陈宗年	男	60	董事长	已届满离任	0	是
屈力扬	男	61	董事	已届满离任	0	是
邬伟琪	男	61	董事、常务副总经理	已届满离任	117.32	否
李树华	男	54	独立董事	已届满离任	17.50	否
管清友	男	48	独立董事	已届满离任	17.50	否
洪天峰	男	59	监事会主席	已届满离任	11.67	否
徐礼荣	男	62	职工监事	已届满离任	71.40	否
金铎	男	60	高级副总经理	已届满离任	117.40	否
毕会娟	女	54	高级副总经理	已离任	194.04	否
合计	--	--	--	--	3190.31	--

注 1：在公司任职且领取薪酬的董事（不包括独立董事）、监事（不包括非职工代表监事）、高级管理人员，其基本工资和与公司业绩挂钩的奖金各占 50%，其社会保险和公积金按法定比例缴纳。

注 2：报告期内现任的董监高薪酬，均为其担任该职务时期的薪酬总额；报告期内离任的董监高，披露的薪酬金额为其在报告期内担任董监高期间获取的薪酬总额。

注 3：2024 年 8 月 2 日，傅柏军、徐立兴换届选举为公司董事；吕长江、谭小芬换届选举为公司独立董事；黄星、潘佳换届选举为公司监事。2024 年 10 月 25 日，奉玮被聘任为公司高级管理人员。

2024 年 8 月 2 日，陈宗年、屈力扬、邬伟琪届满离任公司董事；李树华、管清友届满离任公司独立董事；洪天峰、徐礼荣届满离任公司监事；邬伟琪、金铎届满离任公司高级管理人员。2024 年 10 月 25 日毕会娟离任公司高级管理人员。

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第二十次会议	2024 年 4 月 18 日	2024 年 4 月 20 日	审议通过《2023 年年度报告及其摘要》等 39 项议案，详见公司公告：2024-009 号。
第五届董事会第二十一次会议	2024 年 7 月 17 日	2024 年 7 月 18 日	审议通过《关于提名第六届董事会非独立董事候选人的议案》等 6 项议案，详见公司公告：2024-028 号。
第六届董事会第一次会议	2024 年 8 月 2 日	2024 年 8 月 3 日	审议通过《关于选举第六届董事会董事长的议案》等 9 项议案，详见公司公告：2024-043 号。
第六届董事会第二次会议	2024 年 8 月 16 日	2024 年 8 月 17 日	审议通过《2024 年半年度报告及其摘要》等 2 项议案，详见公司公告：2024-046 号。
第六届董事会第三次会议	2024 年 10 月 25 日	2024 年 10 月 26 日	审议通过《2024 年第三季度报告》等 2 项议案，详见公司公告：2024-053 号。
第六届董事会第四次会议	2024 年 12 月 9 日	2024 年 12 月 10 日	审议通过《关于回购公司股份方案的议案》等 2 项议案，详见公司公告：2024-060 号。

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
胡扬忠	6	3	3	0	0	否	3
傅柏军	4	2	2	0	0	否	2
徐立兴	4	2	2	0	0	否	2
徐鹏	4	2	2	0	0	否	2
王秋潮	6	2	4	0	0	否	3

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
吴晓波	6	2	4	0	0	否	3
胡瑞敏	6	3	3	0	0	否	3
吕长江	4	2	2	0	0	否	2
谭小芬	4	2	2	0	0	否	2
陈宗年	2	1	1	0	0	否	2
屈力扬	2	1	1	0	0	否	2
邬伟琪	2	1	1	0	0	否	2
李树华	2	1	1	0	0	否	2
管清友	2	1	1	0	0	否	2
情况说明	1、公司于 2024 年 8 月 2 日召开 2024 年第一次临时股东大会完成换届选举，傅柏军、徐立兴、徐鹏换届选举为公司第六届董事会董事；吕长江、谭小芬换届选举为公司第六届董事会独立董事； 2、报告期内，公司第五届董事会共召开 2 次董事会会议，第六届董事会共召开 4 次董事会会议。						

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事根据《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》等相关法律法规和规章制度的规定，关注公司运营，认真审阅公司相关会议资料，审议通过多项董事会议案，对所有议案未有反对或异议；同时，公司董事运用其所具有的专业能力，结合公司实际情况，提出相关建设性建议，对公司的规范运作产生了积极影响，切实履行了董事的职责。

公司独立董事根据《上市公司独立董事管理办法》等相关规定不受影响地独立履行职责，出席公司股东大会、董事会及其下属专门委员会。专门委员会对财务报表、关联交易、聘请会计师事务所、外汇套期保值等事项进行研究审议，为完善公司监督机制，维护公司和股东尤其是社会公众股股东的利益发挥了应有的作用，对公司经营发展提供专业、客观的建议，促进提升董事会决策水平，保证了公司的规范运作。更多内容详见公司披露于巨潮资讯网的《独立董事 2024 年度述职报告》。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议
第五届董事会战略委员会	陈宗年（召集人）、吴晓波、胡瑞敏	2	2024年4月18日至2024年6月11日	审议通过《2023年年度董事会战略委员会工作报告》等3项议案	均发表同意意见
第五届董事会审计委员会	李树华（召集人）、王秋潮、管清友	3	2024年1月29日至2024年4月18日	审议通过《关于2024年聘请会计师事务所的议案》等11项议案	均发表同意意见
第五届董事会薪酬与考核委员会	管清友（召集人）、吴晓波、邬伟琪	3	2024年3月22日至2024年7月17日	审议通过《2023年年度董事会薪酬与考核委员会工作报告》等8项议案	均发表同意意见
第五届董事会提名委员会	胡瑞敏（召集人）、屈力扬、李树华	2	2024年4月18日至2024年7月17日	审议通过《2023年年度董事会提名委员会工作报告》等3项议案	均发表同意意见
第六届董事会战略委员会	胡扬忠（召集人）、胡瑞敏、吴晓波	1	2024年9月9日	审议通过《关于控股子公司投资设立杭州微影传感技术有限公司（暂名）的议案》1项议案	均发表同意意见
第六届董事会审计委员会	吕长江（召集人）、谭小芬、徐立兴	3	2024年8月2日至2024年10月25日	审议通过《关于聘任财务负责人的议案》等4项议案	均发表同意意见
第六届董事会提名委员会	吴晓波（召集人）、谭小芬、徐立兴	2	2024年8月2日至2024年10月14日	审议通过《关于聘任总经理的议案》等4项议案	均发表同意意见
第六届董事会风险与合规委员会	王秋潮（召集人）、徐鹏、傅柏军	1	2024年8月2日	审议通过《董事会风险与合规委员会工作计划》	均发表同意意见

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	17,861
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	41,828
报告期末在职员工的数量合计（人）	59,689
当期领取薪酬员工总人数（人）	59,689
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
管理人员	993
生产人员	18,302
销售人员	10,151
技术人员	28,272
财务人员	415
行政人员	1,556
合计	59,689
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕博以上	11,448
本科	28,740
专科	7,177
其他	12,324
合计	59,689

2、薪酬政策

海康威视以科学的人才培养方法，有效的人才激励机制和公平的竞争平台广纳良才，持续优化人才组织结构。公司为员工提供富有行业竞争力的薪酬福利，除了五险一金外，公司还为员工提供补充商业保险、专项补贴等其他福利，为每一位员工创造更加公平和人性化的工作环境，让每一位员工能够充分发挥自身价值，创造价值以满足日益增长的美好生活需求。

3、培训计划

公司以长期发展战略为牵引，以支撑业务发展和人才发展为目标，规划并落实一系列培训项目和课程。坚持“体系建设”和“资源建设”两手抓的策略，依托数字化培训平台，全面覆盖各层级培训需求，提升培训效率与效果。同时，积极探索敏捷、多元化的人才发展模式，聚焦关键岗位与核心人才，量身定制多样化的学习解决方案，助力业务战略落地。

2025 年，公司将持续强化人才发展体系建设，通过设计并交付人才发展项目及核心业务人才培养项目，提升人才队伍素质能力，助力关键岗位及业务发展关键战役的核心人才供应。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司第五届董事会第二十次会议审议通过了《2023 年年度利润分配预案》，并经公司 2023 年年度股东大会审议批准：以公司实施分配方案时股权登记日的总股本 9,330,600,931 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 9.00 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。本次利润分配股权登记日为 2024 年 5 月 20 日，除权除息日为 2024 年 5 月 21 日，现金分红总额（含税）共 8,397,540,837.90 元。

上述利润分配政策符合公司章程及审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	7.00
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	以未来实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数
现金分红金额（元）（含税）	以未来实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 7.00 元（含税）
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	310,017,794.90
现金分红总额（含其他方式）（元）	公司 2024 年度股份回购总金额 310,017,794.90 元，以及未来实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 7.00 元（含税）的总和
可分配利润（元）	44,480,765,952.49
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经德勤华永会计师事务所审计，2024 年度，本公司母公司实现净利润 9,484,641,144.09 元，未提取法定盈余公积，加上母公司年初未分配利润 43,150,159,133.80 元，减去 2023 年度实际现金分红 8,309,878,493.40 元，加回限制性股票回购部分往年未支付的分红 155,844,168.00 元，截止 2024 年 12 月 31 日，母公司可供股东分配的利润 44,480,765,952.49 元，合并报表中可供股东分配的利润为 60,959,912,942.15 元。综上，根据孰低原则，本年可供股东分配的利润为 44,480,765,952.49 元。</p> <p>公司 2024 年度利润分配预案为：以未来实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7.00 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。剩余未分配利润结转至下一年度。</p>	

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

√ 适用 □ 不适用

1、股权激励

报告期内，公司终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票。

2024 年 4 月 18 日、2024 年 5 月 10 日，公司第五届董事会第二十次会议、第五届监事会第十八次会议及公司 2023 年年度股东大会审议通过《关于终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票的议案》，同意公司终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销已经授予但尚未解锁的全部限制性股票。

本次回购注销的限制性股票数量共计 97,402,605 股, 占回购注销前公司总股本(9,330,600,931 股)的 1.0439%。2024 年 8 月 15 日, 上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成回购注销手续。截至目前, 公司不存在任何存续的限制性股票。

具体内容详见公司于 2024 年 4 月 20 日、2024 年 8 月 17 日刊载于巨潮资讯网的《关于终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票的公告》《关于 2021 年限制性股票计划相关限制性股票回购注销完成的公告》。

公司按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》等会计准则的要求进行限制性股票计划相关的会计处理, 具体内容详见财务报表附注(十二)股份支付。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

单位: 股

姓名	职务	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量 ^注	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
徐鹏	董事、总经理	70,000	70,000	-	-	0
浦世亮	高级副总经理	90,000	90,000	-	-	0
徐习明	高级副总经理	90,000	90,000	-	-	0
黄方红	高级副总经理	80,000	80,000	-	-	0
金艳	高级副总经理、财务负责人	80,000	80,000	-	-	0
合计	--	410,000	410,000	--	--	0

注: 报告期内, 公司2021年限制性股票计划全部回购注销, 其中高级管理人员共计回购注销410,000股。截至目前, 公司不存在任何存续的限制性股票。

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司已建立较完善的员工绩效评价和激励约束机制, 同时建立了公正、透明的高级管理人员以及公司各管理层和员工的绩效评价、激励约束机制。公司董事会以年度为单位, 以年度目标完成指标为主要依据, 对公司高级管理人员的工作业绩进行考评。董事会负责对总经理的职责、能力和工作业绩进行考评。总经理负责对公司其它高级管理人员进行考评, 并以经营管理工作及相关任务完成情况相结合的形式进行考评。2024 年公司高级管理人员认真履行了工作职责, 面对复杂多变的经营环境, 优化和改善内部管理, 提升运营效率, 持续推进公司业务稳健发展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，建立一套设计科学、运行有效的内部控制体系，强化内部审计监督。公司董事会审计委员会、监事会对公司的内部控制管理进行监督与评价，经营层负责组织领导公司内部控制的日常运行。

公司董事会审计委员会对公司内控制度的科学性、合理性、有效性以及执行情况进行检查与监督；同时，审计委员会还组织了专项工作会议，对财务中心、内部审计部门重大事项实施情况进行跟踪，对公司内部控制规范性提出了相关要求。公司在董事会审计委员会下设了内审部，配备专职人员独立开展内部审计工作，对内部控制的有效性和合理性进行监督检查，内审部向审计委员会负责并定期报告工作开展情况。内审部按照年度审计计划对公司各业务领域风险模块实施审计工作，提出内控缺陷以及合理化建议，规范和监督公司的经营管理。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

报告期内，公司持续加强内部控制的评价和提升工作，不断推进内部控制在各个部门的完善与深入，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。更多内容详见公司披露于巨潮资讯网的《2024 年年度内部控制评价报告》。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司严格按照《授权管理制度》等相关法律法规以及监管部门的规章、规范性文件的要求，审议通过设立、收购、注销子公司决议，公司依据对子公司资产控制和公司规范运作要求，行使对子公司的重大事项管理；同时，子公司及时、完整、准确地向公司提供相关经营业绩、财务状况和经营前景等信息，以便公司进行科学决策和监督协调。

报告期内，公司新设四家境内子公司、三家境外子公司，通过委托管理协议实际控制一家子公司，导致合并范围变更。具体情况详见财务报表附注（六）合并范围的变更。

十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期		2025 年 4 月 19 日
内部控制评价报告全文披露索引		巨潮资讯网
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<ul style="list-style-type: none"> ■ 重大缺陷：一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。如：A、控制环境无效；B、董事、监事和高级管理人员对财务报告构成重大影响的舞弊行为；C、外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；D、审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；E、其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。 ■ 重要缺陷：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重大水平，但仍应引起董事会和管理层重视的错报。如：A、未依照公认会计准则选择和应用会计政策；B、未建立反舞弊程序和控制措施；C、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；D、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。 ■ 一般缺陷：不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷。 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 重大缺陷：如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。 ■ 重要缺陷：如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。 ■ 一般缺陷：如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。
定量标准	<ul style="list-style-type: none"> ■ 重大缺陷：潜在错报\geq利润总额*5%； ■ 重要缺陷：利润总额*2% \leq潜在错报$<$利润总额*5%； ■ 一般缺陷：潜在错报$<$利润总额*2%。 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 重大缺陷：直接财产损失金额\geq利润总额*5%； ■ 重要缺陷：利润总额*2% \leq直接财产损失金额$<$利润总额*5%； ■ 一般缺陷：直接财产损失金额$<$利润总额*2%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，杭州海康威视数字技术股份有限公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 4 月 19 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《2024 年年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

二、社会责任情况

详见公司发布于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2024 年环境、社会及治理报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

详见公司发布于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2024 年环境、社会及治理报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	中电海康集团有限公司	关于同业竞争、关联交易方面的承诺	<p>(一) 避免同业竞争的承诺：在中电海康集团作为海康威视控股股东期间，中电海康集团及其控制的子公司等下属单位（不含海康威视及其下属企业，下同）将不直接或间接经营任何与海康威视或其子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务。</p> <p>(二) 减少与规范关联交易的承诺：浙江海康集团有限公司（以下简称“海康集团”或“控股股东”）作为杭州海康威视数字技术股份有限公司（以下简称“海康威视”或“上市公司”）控股股东，对与海康威视之间的关联交易事项，作出如下承诺：</p> <p>1、不利用海康集团作为海康威视控股股东之地位及控制性影响谋求与海康威视在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利；</p> <p>2、不利用海康集团作为海康威视控股股东之地位及控制性影响谋求与海康威视达成交易的优先权利；</p> <p>3、不以与市场价格相比显失公允的条件与海康威视进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害海康威视利益的行为。</p> <p>同时，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，本公司将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本公司将严格遵守海康威视章程等规范性文件中关于关联交易事项的回避事项，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序、及时对关联交易事项进行信息披露。</p> <p>(三) 保持上市公司独立性的承诺：</p>	2013年10月29日	长期	严格履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>1、保证上市公司的人员独立</p> <p>(1) 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在控股股东及其控制的其他企业领薪；(2) 保证上市公司的劳动、人事及工资管理与控股股东之间完全独立。</p> <p>2、保证上市公司的资产独立</p> <p>(1) 保证上市公司具有独立完整的资产；(2) 保证上市公司不存在资金、资产被控股股东违规占用的情形。</p> <p>3、保证上市公司的财务独立</p> <p>(1) 保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系；(2) 保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度；(3) 保证上市公司独立在银行开户，不与控股股东共用一个银行账户；(4) 保证上市公司的财务人员不在控股股东兼职；(5) 保证上市公司依法独立纳税；(6) 保证上市公司能够独立做出财务决策。</p> <p>4、保证上市公司的机构独立保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，与控股股东的机构完全分开。</p> <p>5、保证上市公司的业务独立</p> <p>(1) 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，上市公司具有面向市场自主经营的能力；(2) 保证上市公司业务独立。</p> <p>(四) 对上市公司的发展规划及相关承诺海康集团根据《证券法》和相关法律法规，就海康威视后续发展事宜，承诺如下：</p> <p>1、本公司目前暂无在未来 12 个月内改变上市公司主营业务或者对上市公司主营业务作出重大调整的计划；2、本公司目前暂无在未来 12 个月内对上市公司或其子公司的资产和业务进行出售、合并、与他人合资或合作的计划；3、本公司目前暂无对上市公司的董事会及高级管理人员进行调整的计划，亦无与其他股东之间就董事、高级管理人员的任免存在任何合同或者默契，未来一段时间内亦将保持上市公司董事会及高级管理层的稳定；4、本公司目前暂无对上市公司</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			《公司章程》进行重大修改的计划；5、本公司目前暂无对上市公司现有员工聘用计划进行重大调整的计划；6、本公司目前暂无对上市公司分红政策进行重大调整的计划；7、本公司目前暂无其他对上市公司业务和组织结构有重大影响的计划。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）	股份限售承诺	在胡扬忠、邬伟琪、蒋海青、周治平、徐礼荣、蔡定国、何虹丽、郑一波、胡丹、蒋玉峰、刘翔、王瑞红、陈军科任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让海康威视股份数量不超过其所持有的海康威视股份总数的 25%，在上述人员离职后 6 个月内，不转让所持有的海康威视股份。	2010 年 05 月 17 日	长期	严格履行
	杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）	股份限售承诺	在胡扬忠、邬伟琪、龚虹嘉任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让海康威视股份数量不超过其所持有的发行人股份总数的 25%，在上述人员离职后 6 个月内，不转让所持有的海康威视股份。	2010 年 05 月 17 日	长期	严格履行
	本公司董事、监事、高管：胡扬忠、邬伟琪、蒋海青、周治平、徐礼荣、蔡定国、何虹丽、郑一波、胡丹、蒋玉峰、刘翔、王瑞红、陈军科	股份限售承诺	在其任海康威视董事、监事、高级管理人员期间，每年转让威讯投资股份数量不超过所持有的威讯投资股份总数的 25%；在其离职后 6 个月内，不转让所持有的威讯投资股份。	2010 年 05 月 17 日	长期	严格履行
	本公司董事、高管：胡扬忠、邬伟琪	股份限售承诺	在其任海康威视董事、监事、高级管理人员期间，每年转让璞康投资股份数量不超过所持有的璞康投资股份总数的 25%；在其离职后 6 个月内，不转让所持有的璞康投资股份。	2010 年 05 月 17 日	长期	严格履行
	本公司董事龚虹嘉的配偶陈春梅	股份限售承诺	在龚虹嘉任海康威视董事、监事、高级管理人员期间，每年转让璞康投资股份数量不超过所持有的璞康投资股份总数的 25%；在龚虹嘉离职后 6 个月内，不转让所持有的璞康投资股份。	2010 年 05 月 17 日	龚虹嘉任职及离任后 6 个月	履行完毕
	中国电子科技集团有限公司	避免同业竞争承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司实际控制人中国电子科技集团有限公司于 2008 年 9 月 18 日向本公司出具了《避免同业竞争的承诺函》。	2008 年 09 月 18 日	长期	严格履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	龚虹嘉；杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）；杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）；浙江东方集团股份有限公司	避免同业竞争承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司发起人股东龚虹嘉、杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）、浙江东方集团股份有限公司、杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）亦于 2008 年 7 月 10 日向本公司出具了《避免同业竞争的承诺函》。	2008 年 07 月 10 日	长期	严格履行
其他承诺 (萤石网络分拆至科创板上市相关承诺)	杭州海康威视数字技术股份有限公司	萤石网络分拆至科创板上市相关承诺	分拆萤石网络至科创板上市的限售安排和自愿锁定股份承诺，具体内容详见萤石网络于 2022 年 12 月 22 日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《萤石网络首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》附录六：与投资者保护相关的承诺。	2022 年 12 月 28 日	萤石网络发行并上市之日起 36 个月内	严格履行
			分拆萤石网络至科创板上市的关于对萤石网络的持股意向和减持意向的承诺，具体内容详见萤石网络于 2022 年 12 月 22 日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《萤石网络首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》附录六：与投资者保护相关的承诺。	2022 年 12 月 28 日	萤石网络股份锁定期届满后两年内	严格履行
			分拆萤石网络至科创板上市的关于稳定萤石网络股价的措施和承诺、关于萤石网络股份回购及股份购回的措施和承诺、关于萤石网络不存在欺诈发行的承诺、关于萤石网络摊薄即期回报及填补措施的承诺、关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺、未能履行承诺的约束措施、关于避免同业竞争的承诺、关于规范并减少关联交易的承诺、关于避免资金占用的承诺、关于系统独立性的承诺，具体内容详见萤石网络于 2022 年 12 月 22 日刊载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《萤石网络首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》附录六：与投资者保护相关的承诺。	2022 年 12 月 28 日	长期	严格履行
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

具体内容详见财务报表附注(三)、36。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内，公司新设四家境内子公司、三家境外子公司，通过委托管理协议实际控制一家子公司，导致合并范围变更。具体情况详见财务报表附注（六）合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	440
境内会计师事务所审计服务的连续年限	9
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈彦 刘颖
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	陈彦审计服务 2 年，刘颖审计服务 2 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，期间共支付内部控制审计费用 63 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额 (万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度 (万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	披露日期	披露索引
中国电科的下属研究所及子公司	同受本公司最终控制方控制	采购	采购原材料、接受劳务及其他	参照市场价格双方合同约定	189,782.68	3.89%	350,000.00	否	货到付款	2024 年 4 月 20 日	关于 2024 年日常关联交易预计的公告 (编号: 2024-014 号)
合营企业	本公司持股的合营企业				765.20	0.02%	2,200.00	否	货到付款		
联营企业	本公司持股的联营企业				28,161.30	0.58%	61,900.00	否	货到付款		
其他关联方	详见注 1				118,964.55	2.44%	200,200.00	否	货到付款		
中国电科的下属研究所及子公司	同受本公司最终控制方控制	销售	销售商品、提供劳务及其他	参照市场价格双方合同约定	21,928.03	0.24%	50,000.00	否	货到付款	2024 年 4 月 20 日	
合营企业	本公司持股的合营企业				3,487.95	0.04%	18,600.00	否	货到付款		
联营企业	本公司持股的联营企业				3,447.41	0.04%	15,700.00	否	货到付款		
其他关联方	详见注 1				2,200.44	0.02%	10,300.00	否	货到付款		
中国电科的下属研究所及子公司	同受本公司最终控制方控制	租赁	从关联方租入房屋	参照市场价格双方合同约定	167.06	0.37%	500.00	否	根据合同结算	2024 年 4 月 20 日	
合计					368,904.61	-	709,400	-	-	-	-
大额销货退回的详细情况			无								
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的, 在报告期内的实际履行情况 (如有)			上述预计金额中, 包含实际执行过程中新增额度部分, 根据相关规则和公司《关联交易管理制度》, 该新增额度部分已经公司董事长审批。								
交易价格与市场参考价格差异较大的原因 (如适用)			不适用								

注 1: 本公司关联自然人 (含本公司董事、监事、高级管理人员及持有公司 5% 以上股份的股东及其关系密切家庭成员) 控制、共同控制或担任董事、高级管理人员的企业。

注 2: 合计数所列数据可能因四舍五入原因与相关单项数据加总结果略有不同。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款 限额（万元）	存款利率范围	期初余额 （已重述） （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计存入 金额（万元）	本期合计取出 金额（万元）	
中国电子科技 财务有限公司	同受本公司最 终控制方控制	1,643,272.24	0.1%-1.75%	401,364.74	538,540.57	539,886.94	400,018.37

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 （万元）	贷款利率范围	期初余额 （万元）	本期发生额		期末余额 （万元）
					本期合计贷 款金额（万 元）	本期合计还 款金额（万 元）	
中国电子科技 财务有限公司	同受本公司最 终控制方控制	500,000.00	2.8%	-	15,000.00	-	15,000.00

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
中国电子科技财务有限公司	同受本公司最终控制方控制	其他金融 业务	600,000.00	415,600.00

注：1、上述发生额为本年公司通过中国电子科技财务有限公司向下属子公司发放委托贷款金额。

2、公司本年在中国电子科技财务有限公司可循环使用的授信额度为不高于等值人民币 50 亿元（含），实际发生额为 15,000 万元，均为贷款业务（详见上表）。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保到期日	是否履行完毕	是否为关联方担保
杭州海康威视科技有限公司	2024年4月20日	1,088,400.00	2021年7月26日	294,596.32	连带责任保证	2029年5月9日	否	否
洛浦海视鼎鑫电子技术有限公司	2024年4月20日	29,000.00	2019年3月26日	19,520.00	连带责任保证	2025年3月3日	是	否
皮山海视永安电子技术有限公司	2024年4月20日	28,000.00	2019年3月26日	18,678.00	连带责任保证	2025年3月27日	是	否
墨玉海视电子技术有限公司	2024年4月20日	24,000.00	2019年3月26日	15,440.00	连带责任保证	2025年3月27日	是	否
杭州海康威视系统技术有限公司	2024年4月20日	80,000.00	2021年3月23日	13,351.44	连带责任保证	2026年3月31日	否	否

乌鲁木齐海视新安电子技术有限公司	2024年4月20日	37,000.00	2019年3月26日	9,542.00	连带责任保证	2025年1月13日	是	否
杭州海康威视电子有限公司	2024年4月20日	21,500.00	2023年10月31日	4,200.00	连带责任保证	2026年3月31日	否	否
南京海康威视数字技术有限公司	2024年4月20日	11,000.00	2022年6月30日	3,853.70	连带责任保证	2025年7月31日	否	否
重庆海康威视科技有限公司	2024年4月20日	25,000.00	2024年5月10日	2,400.00	连带责任保证	2026年3月31日	否	否
重庆海康威视系统技术有限公司	2024年4月20日	2,000.00	2023年3月30日	173.95	连带责任保证	2025年7月24日	否	否
于田海视美阡电子技术有限公司	2024年4月20日	30,000.00	2019年3月26日	-	连带责任保证	2024年12月23日	是	否
西安海康威视数字技术有限公司	2024年4月20日	18,000.00	2022年9月29日	-	连带责任保证	2025年7月31日	是	否
武汉皓榕科技有限公司	2024年4月20日	33,000.00	2023年12月4日	-	连带责任保证	2025年7月31日	是	否
石家庄海康威视科技有限公司	2024年4月20日	12,000.00	2023年10月18日	-	连带责任保证	2025年7月31日	是	否
Hikvision International Co., Limited	2024年4月20日	85,000.00	担保期内未发生					
HIKVISION TECHNOLOGY PTE. LTD	2024年4月20日	10,000.00	担保期内未发生					
郑州海康威视数字技术有限公司	2024年4月20日	6,100.00	担保期内未发生					
成都海康威视数字技术有限公司	2024年4月20日	6,000.00	担保期内未发生					
南昌海康威视数字技术有限公司	2024年4月20日	4,500.00	担保期内未发生					
合肥海康威视数字技术有限公司	2024年4月20日	3,500.00	担保期内未发生					
海康威视数字技术（上海）有限公司	2024年4月20日	3,000.00	担保期内未发生					
福州海康威视数字技术有限公司	2024年4月20日	2,500.00	担保期内未发生					
武汉海康威视技术有限公司	2024年4月20日	1,000.00	担保期内未发生					
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			1,560,500.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			1,195,187.89	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			1,560,500.00	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）			381,755.41	

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保到期日	是否履行完毕	是否为关联方担保
杭州海康机器智能有限公司	2024 年 4 月 20 日	23,000.00	2023 年 7 月 12 日	2,373.92	连带责任保证	2025 年 4 月 12 日	否	否
杭州微影智能科技有限公司	2024 年 4 月 20 日	11,000.00	2023 年 11 月 2 日	1,935.15	连带责任保证	2025 年 4 月 12 日	否	否
杭州海康智能科技有限公司	2024 年 4 月 20 日	32,000.00	2022 年 7 月 28 日	1,297.51	连带责任保证	2026 年 2 月 27 日	否	否
Hikrobot Europe B.V.	2024 年 4 月 20 日	5,000.00	2024 年 8 月 29 日	515.82	连带责任保证	2026 年 7 月 19 日	否	否
重庆萤石电子有限公司	2024 年 4 月 20 日	17,000.00	2023 年 9 月 11 日	-	连带责任保证	2024 年 9 月 11 日	是	否
浙江海康消防技术有限公司	2024 年 4 月 20 日	10,000.00	担保期内未发生					
Hikrobot Korea Limited	2024 年 4 月 20 日	5,000.00	担保期内未发生					
武汉海康消防技术有限公司	2024 年 4 月 20 日	3,000.00	担保期内未发生					
杭州萤石软件有限公司	2024 年 4 月 20 日	1,000.00	担保期内未发生					
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		107,000.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)		32,322.40		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		107,000.00		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)		6,122.40		
公司担保总额 (即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			1,667,500.00	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)		1,227,510.29		
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			1,667,500.00	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)		387,877.81		
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				4.81%				
其中:								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0				
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				367,752.42				
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0				
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				367,752.42				
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无				
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无				

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、报告期内，公司完成董事会、监事会换届选举，并聘任高级管理人员。

2024年8月2日，公司召开2024年第一次临时股东大会，选举产生第六届董事会和第六届监事会。

第六届董事会董事共9人，其中，非独立董事5人：胡扬忠先生、傅柏军先生、徐立兴先生、徐鹏先生、王秋潮先生；独立董事4人：吴晓波先生、胡瑞敏先生、吕长江先生（会计专业人士）、谭小芬先生。

第六届监事会监事共3人，陆建忠先生、黄星女士、潘佳先生（职工代表监事，经职工代表大会选举产生）。

2024年8月2日，公司召开第六届董事会第一次会议，选举胡扬忠先生为董事长，聘任徐鹏先生为总经理，同时聘任其他高级管理人员。

2024年8月2日，公司召开第六届监事会第一次会议，选举陆建忠先生为监事会主席。

2024年10月25日，公司召开第六届董事会第三次会议，聘任奉玮先生为高级副总经理兼任董事会秘书。

具体内容详见公司于2024年8月3日、2024年10月26日刊载于巨潮资讯网的《2024年第一次临时股东大会决议公告》《关于选举第六届监事会职工代表监事的公告》《第六届董事会第一次会议决议公告》《第六届监事会第一次会议决议公告》《第六届董事会第三次会议决议公告》。

2、公司控股股东及其一致行动人增持公司股份计划实施完成。

公司于 2024 年 10 月 18 日收到公司控股股东中电海康集团有限公司（以下简称“中电海康集团”）及其一致行动人中电科投资控股有限公司（以下简称“电科投资”）的通知，中电海康集团及电科投资计划自 2024 年 10 月 19 日之日起 6 个月内，通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式增持公司股份。中电海康集团拟增持金额将不低于人民币 2 亿元，不超过人民币 3 亿元；电科投资拟增持金额将不低于人民币 1 亿元，不超过人民币 2 亿元。中电海康集团增持资金为自有资金及其股票增持专项贷款，电科投资增持资金为其自有资金。

截至 2025 年 4 月 8 日收盘，中电海康集团通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司股份 6,845,600 股，占公司目前总股本的比例为 0.0741%，增持股份金额 200,182,737.28 元（不含交易费用）。电科投资通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司股份 3,204,700 股，占公司目前总股本的比例为 0.0347%，增持股份金额 100,016,373.80 元（不含交易费用）。中电海康集团和电科投资本次增持计划已实施完成。

公司在上述增持计划实施期限过半及实施完毕后按照相关规定及时履行了披露义务，具体详见公司于 2024 年 10 月 19 日、2024 年 12 月 14 日、2025 年 1 月 18 日、2025 年 4 月 9 日刊载于巨潮资讯网的《关于公司控股股东及其一致行动人增持公司股份计划的公告》《关于控股股东获得增持专项贷款承诺函的公告》《关于公司控股股东及其一致行动人增持公司股份计划时间过半的进展公告》《关于公司控股股东及其一致行动人增持公司股份计划实施完成的公告》。

除上述增持计划外，中电海康集团于 2023 年 10 月 17 日披露增持计划，于 2024 年 1 月 9 日实施完成；电科投资于 2024 年 1 月 17 日披露增持计划，于 2024 年 2 月 6 日实施完成。具体内容详见公司于 2024 年 1 月 10 日、2024 年 2 月 7 日刊载于巨潮资讯网的《关于公司控股股东增持公司股份计划实施完成的公告》《关于公司控股股东一致行动人增持公司股份计划实施完成的公告》。

3、公司回购股份方案及其实施进展情况。

基于对公司未来发展前景的坚定信心和对公司长期价值的高度认可，2024 年 10 月 18 日公司董事长提议回购公司股份。公司于 2024 年 12 月 9 日、2024 年 12 月 25 日召开第六届董事会第四次会议、2024 年第二次临时股东大会审议通过《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司部分已在境内发行的人民币普通股（A 股）股票。回购资金总额不超过人民币 25 亿元（含），不低于人民币 20 亿元（含），回购价格不超过人民币 40 元/股（含），回购所需资金来源于公司自有资金及股票回购专项贷款，回购期限为自公司股东大会审议通过回购股份方案之日起不超过十二个月。本次回购的股份将用于依法注销减少注册资本。具体内容详见公司于 2024 年 10 月 19 日、2024

年 12 月 10 日、2024 年 12 月 26 日刊载于《关于公司董事长提议回购公司股份的提示性公告》《第六届董事会第四次会议决议公告》《关于回购公司股份方案的公告》《2024 年第二次临时股东大会决议公告》《回购股份报告书》。

2024 年 12 月 26 日，公司首次通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 4,003,019 股，占公司总股本的 0.0434%，最高成交价为 31.50 元/股，最低成交价为 31.06 元/股，成交总金额为 125,613,283.27 元（不含交易费用）。

截至 2025 年 3 月 31 日收盘，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 40,504,219 股，占公司目前总股本的 0.4387%，最高成交价为 32.70 元/股，最低成交价为 27.53 元/股，成交总金额为 1,235,479,288.81 元（不含交易费用）。

公司严格根据相关规则规定，依法依规履行审议程序，并在首次回购股份、每个月的前三个交易日内披露相关回购进展公告，具体内容详见公司于 2024 年 12 月 27 日刊载于巨潮资讯网的《关于首次回购公司股份的公告》，以及每月初披露的《关于公司回购股份的进展公告》。

十七、公司子公司重大事项

√ 适用 □ 不适用

稳步推进分拆海康机器人至深交所创业板上市事宜

2023 年 3 月 7 日，杭州海康机器人股份有限公司（以下简称“海康机器人”）收到深交所出具的《关于受理杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的通知》（深证上审[2023]252 号），交易所认为申请文件齐备，决定予以受理。具体内容详见公司于 2023 年 3 月 8 日刊载于巨潮资讯网的《关于公司所属子公司杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请获得深圳证券交易所受理的公告》（2023-008 号）。深交所于 2023 年 3 月 30 日出具了《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的审核问询函》（审核函（2023）010121 号），海康机器人已于 2023 年 5 月 17 日提交《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件审核问询函之回复报告》；深交所于 2023 年 6 月 30 日出具了《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的第二轮审核问询函》（审核函（2023）010218 号），海康机器人已于 2023 年 7 月 27 日提交《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件第二轮审核问询函之回复报告》。深交所于 2024 年 1 月 15 日出具了《关于杭州海康机器人股份有限公司申请首次公开发行股票并在创业板上市的审核中心意见落实函》（审核函（2024）010010 号），并于 2025 年 1 月 2 日公告了海康机器人提交的《关于杭州海康机器人股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件审核中心意见落实函的回复》。

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	222,167,673	2.38%				-94,639,161	-94,639,161	127,528,512	1.38%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	222,031,673	2.38%				-94,503,161	-94,503,161	127,528,512	1.38%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	222,031,673	2.38%				-94,503,161	-94,503,161	127,528,512	1.38%
4、外资持股	136,000	0.00%				-136,000	-136,000	0	0.00%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	136,000	0.00%				-136,000	-136,000	0	0.00%
二、无限售条件股份	9,108,433,258	97.62%				-2,763,444	-2,763,444	9,105,669,814	98.62%
1、人民币普通股	9,108,433,258	97.62%				-2,763,444	-2,763,444	9,105,669,814	98.62%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	9,330,600,931	100.00%				-97,402,605	-97,402,605	9,233,198,326	100.00%

股份变动的原因

 适用 不适用

1、报告期内，公司高级管理人员增持公司股票及公司换届，导致高管锁定股产生部分变化。详细内容请查阅本报告第四节公司治理中“五、董事、监事和高级管理人员情况”表格。

2、报告期内，公司终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票。

2024 年 4 月 18 日、2024 年 5 月 10 日，公司第五届董事会第二十次会议、第五届监事会第十八次会议及公司 2023 年年度股东大会审议通过《关于终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票的议案》，同意公司终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销已经授予但尚未解锁的全部限制性股票。

本次回购注销的限制性股票数量共计 97,402,605 股, 占回购注销前公司总股本(9,330,600,931 股)的 1.0439%。2024 年 8 月 15 日, 上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成回购注销手续, 公司总股本由 9,330,600,931 股变更为 9,233,198,326 股。截至目前, 公司不存在任何存续的限制性股票。

具体内容详见公司于 2024 年 4 月 20 日、2024 年 8 月 17 日刊载于巨潮资讯网的《关于终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票的公告》《关于 2021 年限制性股票计划相关限制性股票回购注销完成的公告》。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2024 年 4 月 18 日、2024 年 5 月 10 日, 公司第五届董事会第二十次会议、第五届监事会第十八次会议及公司 2023 年年度股东大会审议通过《关于终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票的议案》, 同意公司终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销已经授予但尚未解锁的全部限制性股票。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2024 年 8 月 15 日, 公司 2021 年限制性股票计划对应的 97,402,605 股限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成回购注销手续, 公司总股本由 9,330,600,931 股变更为 9,233,198,326 股。截至目前, 公司不存在任何存续的限制性股票。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位: 股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
限制性股票计划激励对象(合并)	97,402,605	0	97,402,605	0	股权激励限售股	2024 年 8 月 15 日 2021 年限制性股票计划回购注销
胡扬忠	116,727,358	270,000	0	116,997,358	高管锁定股	按高管股份管理相关

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
徐鹏	11,466	0	0	11,466	高管锁定股	规定
王秋潮	26,250	0	0	26,250	高管锁定股	
潘佳	40,969	0	0	40,969	高管锁定股	
何虹丽	248,625	0	0	248,625	高管锁定股	
浦世亮	176,925	0	0	176,925	高管锁定股	
郭旭东	15,855	22,500	0	38,355	高管锁定股	
徐习明	80,925	7,500	0	88,425	高管锁定股	
黄方红	257,125	22,500	0	279,625	高管锁定股	
金艳	188,250	0	0	188,250	高管锁定股	
蔡昶阳	82,125	0	0	82,125	高管锁定股	
屈力扬	11,812	3,938	0	15,750	高管锁定股	
邬伟琪	6,514,342	2,171,447	0	8,685,789	高管锁定股	
徐礼荣	227,250	75,750	0	303,000	高管锁定股	
金铎	82,125	27,375	0	109,500	高管锁定股	
毕会娟	177,075	59,025	0	236,100	高管锁定股	
合计	222,271,082	2,660,035	97,402,605	127,528,512	--	--

注：1、 高管中作为限制性股票计划激励对象的，其持有的股权激励限售股在第二行“限制性股票计划激励对象（合并统计）”项目中一起统计。

2、“限制性股票计划激励对象（合并）”的本期解除限售股数 97,402,605 股，系公司回购注销 2021 年限制性股票计划已经授予但尚未解锁的全部限制性股票，包含上述高级管理人员所持有的对应限制性股票限售股回购注销。

3、公司董事长胡扬忠、高管郭旭东、徐习明、黄方红在报告期内增持公司股份，按照股份锁定相关规则部分计入高管锁定股。屈力扬、邬伟琪、徐礼荣、金铎届满离任，毕会娟于报告期内辞任高管职务，按照股份锁定相关规则，所持股份在其离任后 6 个月内全部计入高管锁定股。

4、报告期内新任职的董监高期初限售股数为其任职时点的持股数按照股份锁定相关规则计入限售股的数量。

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

2024年8月15日，公司2021年限制性股票计划对应的97,402,605股限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成回购注销手续，公司总股本由9,330,600,931股变更为9,233,198,326股。截至目前，公司不存在任何存续的限制性股票。

上述事项完成后，公司的股东结构、资产和负债结构未发生重大变化。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		401,004		年度报告披露日前上一月末普通股股东总数			340,254	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
中电海康集团有限公司	国有法人	36.93%	3,410,150,909	6,271,400	0	3,410,150,909	质押	50,000,000
龚虹嘉	境外自然人	10.42%	962,504,814	0	0	962,504,814	质押	231,058,200
杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.88%	450,795,176	0	0	450,795,176	质押	22,200,000
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅邻山 1 号远望基金	其他	4.18%	385,950,050	-41,049,950	0	385,950,050	-	-
中电科投资控股有限公司	国有法人	2.66%	245,484,168	13,176,265	0	245,484,168	-	-
杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.98%	182,510,174	0	0	182,510,174	质押	51,980,000
中国电子科技集团公司第五十二研究所	国有法人	1.96%	180,775,044	0	0	180,775,044	-	-
胡扬忠	境内自然人	1.69%	155,996,477	360,000	116,997,358	38,999,119	-	-
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.70%	64,700,691	0	0	64,700,691	-	-
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.69%	63,851,856	35,931,100	0	63,851,856	-	-
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中电海康集团有限公司、中电科投资控股有限公司与中国电子科技集团公司第五十二研究所为一致行动人；龚虹嘉先生与杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人；胡扬忠先生与杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人。除此之外，本公司未知其他上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类					
	股份种类	数量	股份种类	数量				
中电海康集团有限公司	人民币普通股	3,410,150,909		3,410,150,909				

龚虹嘉	962,504,814	人民币普通股	962,504,814
杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）	450,795,176	人民币普通股	450,795,176
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅邻山 1 号远望基金	385,950,050	人民币普通股	385,950,050
中电科投资控股有限公司	245,484,168	人民币普通股	245,484,168
杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）	182,510,174	人民币普通股	182,510,174
中国电子科技集团公司第五十二研究所	180,775,044	人民币普通股	180,775,044
中央汇金资产管理有限责任公司	64,700,691	人民币普通股	64,700,691
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	63,851,856	人民币普通股	63,851,856
香港中央结算有限公司	49,563,620	人民币普通股	49,563,620
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中电海康集团有限公司、中电科投资控股有限公司与中国电子科技集团公司第五十二研究所为一致行动人；龚虹嘉先生与杭州璞康股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人；杭州威讯股权投资合伙企业（有限合伙）与公司董事长胡扬忠为一致行动人。除此之外，本公司未知其他上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	27,920,756	0.30%	15,900	0.00%	63,851,856	0.69%	0	0.00%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中电海康集团有限公司	陈宗年	2002 年 11 月 29 日	9133000014306073XD	实业投资，环保产品、网络产品、智能化产品、电子产品的研究开发、技术转让、技术服务、生产及销售，商务咨询服务，自有房屋租赁，从事进出口业务。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接持有境内上市公司凤凰光学股份有限公司 47.16%股权，直接持有境内上市公司安邦护卫集团股份有限公司 13.50%股权，间接持有境内上市公司杭州萤石网络股份有限公司 17.73%股权（中电海康集团有限公司持有本公司 36.93%股权，本公司持有杭州萤石网络股份有限公司 48.00%股权）。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

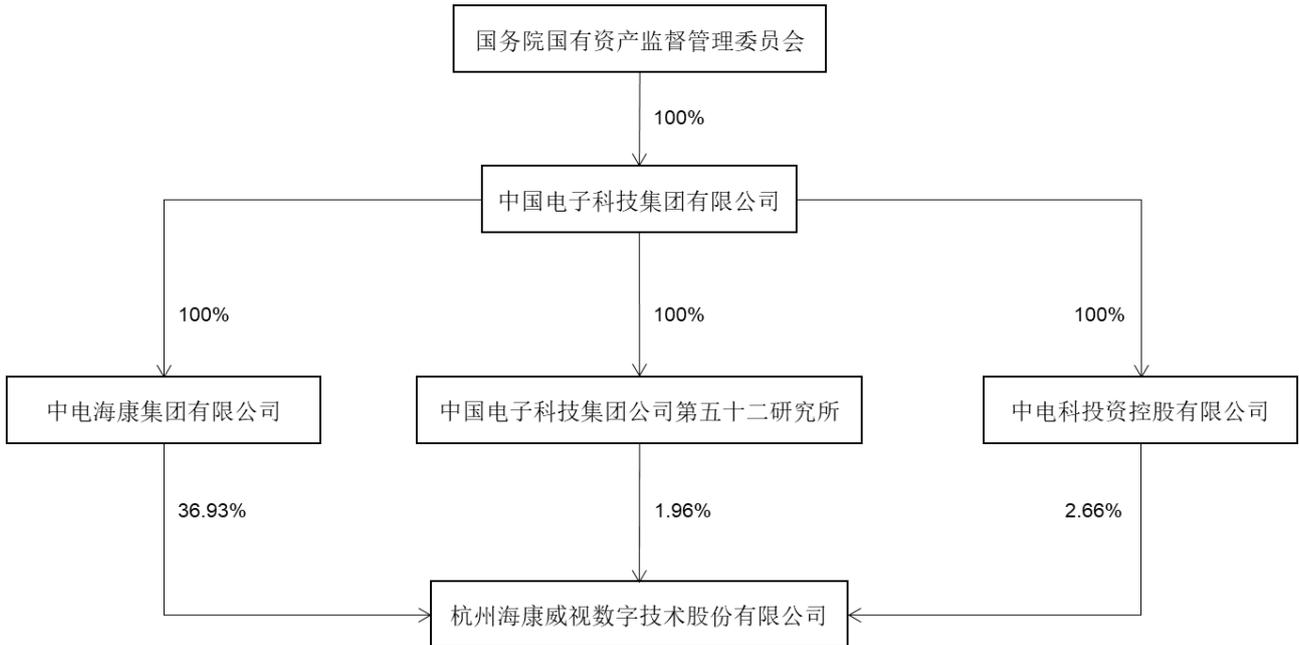
实际控制人名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国电子科技集团有限公司	王海波	2002 年 02 月 25 日	91110000710929498G	承担国家重大电子信息系统工程建设，以及装备、民用电子信息软件、材料、元器件、整机和系统集成及相关共性技术的科研、开发、生产、销售等。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	中国电子科技集团有限公司为四创电子股份有限公司、中电科数字技术股份有限公司、中电科网络安全科技股份有限公司、中电科普天科技股份有限公司、太极计算机股份有限公司、国睿科技股份有限公司、凤凰光学股份有限公司、成都天奥电子股份有限公司、中电科芯片技术股份有限公司、河北中瓷电子科技股份有限公司、东方通信股份有限公司、东信和平科技股份有限公司、南京普天通信股份有限公司、成都四威科技股份有限公司、南京国博电子股份有限公司、杭州萤石网络股份有限公司、南京莱斯信息技术股份有限公司、北京易华录信息技术股份有限公司等 18 家境内外上市公司的实际控制人。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量	占总股本的比例	拟回购金额	拟回购期间	回购用途	已回购数量 ^注 (股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例
2024 年 12 月 10 日	按照回购限价不超过 40 元/股测算, 不高于 6,250 万股且不低于 5,000 万股, 最终以实际回购结果为准	按照回购限价不超过 40 元/股测算, 不高于 0.68%且不低于 0.54%, 最终以实际回购结果为准	不超过人民币 25 亿元 (含), 不低于人民币 20 亿元 (含)	2024 年 12 月 25 日至 2025 年 12 月 24 日	依法注销减少注册资本	10,000,219	不适用

注: 表格列示的已回购数量为截至 2024 年 12 月 31 日实际回购的数量。

基于对公司未来发展前景的坚定信心和对公司长期价值的高度认可，2024 年 10 月 18 日公司董事长提议回购公司股份。公司于 2024 年 12 月 9 日、2024 年 12 月 25 日召开第六届董事会第四次会议、2024 年第二次临时股东大会审议通过《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司部分已在境内发行的人民币普通股（A 股）股票。回购资金总额不超过人民币 25 亿元（含），不低于人民币 20 亿元（含），回购价格不超过人民币 40 元/股（含），回购所需资金来源于公司自有资金及股票回购专项贷款，回购期限为自公司股东大会审议通过回购股份方案之日起不超过十二个月。本次回购的股份将用于依法注销减少注册资本。具体内容详见公司于 2024 年 10 月 19 日、2024 年 12 月 10 日、2024 年 12 月 26 日刊载于《关于公司董事长提议回购公司股份的提示性公告》《第六届董事会第四次会议决议公告》《关于回购公司股份方案的公告》《2024 年第二次临时股东大会决议公告》《回购股份报告书》。

2024 年 12 月 26 日，公司首次通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 4,003,019 股，占公司目前总股本的 0.0434%，最高成交价为 31.50 元/股，最低成交价为 31.06 元/股，成交总金额为 125,613,283.27 元（不含交易费用）。

截至 2025 年 3 月 31 日收盘，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 40,504,219 股，占公司目前总股本的 0.4387%，最高成交价为 32.70 元/股，最低成交价为 27.53 元/股，成交总金额为 1,235,479,288.81 元（不含交易费用）。

公司严格根据相关规则规定，依法依规履行审议程序，并在首次回购股份、每个月的前三个交易日内披露相关回购进展公告，具体内容详见公司于 2024 年 12 月 27 日刊载于巨潮资讯网的《关于首次回购公司股份的公告》，以及每月初披露的《关于公司回购股份的进展公告》。

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 4 月 17 日
审计机构名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	德师报(审)字(25)第 P04523 号
注册会计师姓名	陈彦 刘颖

杭州海康威视数字技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了杭州海康威视数字技术股份有限公司(以下简称“海康威视”或“贵集团”)的财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表、2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海康威视 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于海康威视，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 销售收入确认

事项描述

如附注(五)、45 所示，截至 2024 年 12 月 31 日止年度，贵集团合并财务报表中实现营业收入人民币 92,495,525,118.30 元，其中产品销售收入为人民币 87,408,184,677.06 元，占营业收入 94.50%，金额重大且对经营成果有重大影响，是集团的关键业绩指标。此外，产品销售收入涉及境内公司的产品内销及出口外销、境外子公司在境外销售等不同销售模式，收入确认较为复杂。因此，我们将产品销售收入的发生作为关键审计事项。

审计应对

我们针对上述关键审计事项所执行的主要审计程序包括：

- (1) 了解和评价与收入确认相关的关键内部控制的设计和执行，并测试其运行的有效性；
- (2) 针对不同销售模式下的收入，选取样本检查销售合同，查看其主要交易条款，评价收入确认是否符合集团的会计政策和企业会计准则的要求；
- (3) 结合产品类型对收入及毛利情况进行分析，了解本年度收入及毛利是否存在异常波动的情况，并通过收入数据的系统分析识别出的特定交易对其执行细节测试，检查相关的支持性文件；
- (4) 从本年记录的产品销售收入交易中选取样本，检查发票、销售合同或订单、发运单、签收单等支持性文件，对于选取的境内公司的出口外销模式下收入样本追加检查至海关报关记录和装运记录。

(二) 应收账款的信用损失准备

事项描述

如附注(五)、4 所示，截至 2024 年 12 月 31 日止，贵集团合并财务报表中应收账款余额为人民币 41,824,083,460.37 元，应收账款的信用损失准备余额为人民币 3,913,954,724.95 元。贵集团应收账款账面价值较高，应收账款信用损失准备的计提对财务报表影响较为重大。如财务报表附注(三)、11.2、附注(三)、13 及附注(三)、35 所示，贵集团对于应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计提信用损失准备。贵集团对单项金额重大且债务人发生重大财务困难等情况的应收账款，在单项资产的基础上确定其信用损失；对于其他的应收账款以共同信用风险特征为依据划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，贵集团采用减值矩阵确定应收账款的预期信用损失准备。各组合的预期信用损失计提比例是基于贵集团历史逾期比例和违约情况，并考虑行业前瞻性信息确定的。上述会计估计涉及高度不确定性，因此，我们将组合确认的应收账款信用损失准备作为关键审计事项。

审计应对

我们针对上述关键审计事项所执行的主要审计程序包括：

(1) 了解和评价贵集团与计提应收账款预期信用损失准备相关的关键内部控制的设计和执行，并测试其运行的有效性；

(2) 了解贵集团的应收账款预期信用损失的会计政策；并对组合确认的应收账款信用损失准备的模型执行了以下主要程序：

- 评估减值矩阵模型计量方法的合理性，以及减值矩阵模型的关键参数和假设的合理性，包括不同组合的划分，阶段划分，前瞻性调整等；
- 获取贵集团管理层确认应收账款历史损失率所使用的历史违约数据，评价其准确性；
- 选取样本测试贵集团管理层对组合划分和阶段划分的准确性；
- 按照违约损失百分比，重新计算预期信用损失准备。

四、其他信息

海康威视管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

海康威视管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海康威视的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海康威视、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海康威视的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对海康威视持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海康威视不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就海康威视中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

2024 年 12 月 31 日

合并资产负债表

单位：人民币元

项目	附注	本年年末余额	上年年末余额(已重述)
流动资产：			
货币资金	(五)1	36,271,488,337.03	49,638,158,662.54
衍生金融资产	(五)2	26,775,923.93	37,380.00
应收票据	(五)3	2,722,596,142.46	2,606,071,375.74
应收账款	(五)4	37,910,128,735.42	35,816,573,511.44
应收款项融资	(五)6	2,291,648,244.05	1,594,219,832.62
预付款项	(五)7	664,602,593.01	508,151,405.92
其他应收款	(五)8	531,344,606.50	571,912,035.93
存货	(五)9	19,110,711,958.11	19,211,444,296.82
合同资产	(五)5	985,822,785.69	1,173,312,415.20
一年内到期的非流动资产	(五)10	894,327,647.82	1,079,721,006.23
其他流动资产	(五)11	1,071,066,653.10	961,593,616.75
流动资产合计		102,480,513,627.12	113,161,195,539.19
非流动资产：			
长期应收款	(五)12	380,453,188.09	538,698,618.76
长期股权投资	(五)13	1,527,223,390.79	1,151,104,887.85
其他非流动金融资产	(五)14	472,000,082.76	472,184,937.66
固定资产	(五)15	15,063,752,296.49	11,508,312,342.17
在建工程	(五)16	4,699,473,381.21	4,307,651,074.46
使用权资产	(五)17	530,138,023.79	521,061,396.66
无形资产	(五)18	1,828,287,135.99	1,810,476,551.45
商誉	(五)19	312,165,129.29	311,353,640.88
长期待摊费用	(五)20	162,841,758.91	177,361,533.93
递延所得税资产	(五)21	2,206,191,157.06	1,978,373,012.15
其他非流动资产	(五)22	2,353,160,984.64	2,920,349,344.39
非流动资产合计		29,535,686,529.02	25,696,927,340.36
资产总计		132,016,200,156.14	138,858,122,879.55

2024 年 12 月 31 日

合并资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	本年年末余额	上年年末余额(已重述)
流动负债：			
短期借款	(五)24	1,031,895,812.62	2,118,952,026.06
衍生金融负债	(五)25	1,874,341.64	38,079,755.04
应付票据	(五)26	1,197,128,746.56	1,163,687,279.58
应付账款	(五)27	20,185,303,107.69	19,163,485,888.09
合同负债	(五)28	3,353,943,054.24	2,977,990,775.40
应付职工薪酬	(五)29	5,666,415,834.10	6,120,471,280.78
应交税费	(五)30	1,535,936,096.02	1,622,550,187.86
其他应付款	(五)31	3,528,359,044.48	3,911,612,841.06
其中：应付股利	(五)31.2	186,793.11	253,957,413.29
一年内到期的非流动负债	(五)32	767,030,688.91	5,814,660,214.96
其他流动负债	(五)33	377,117,275.65	1,481,222,044.19
流动负债合计		37,645,004,001.91	44,412,712,293.02
非流动负债：			
长期借款	(五)34	5,119,185,000.00	8,940,122,961.01
租赁负债	(五)35	375,432,749.68	344,005,866.13
长期应付款		9,780,220.80	15,526,169.45
预计负债	(五)36	305,250,049.71	213,084,038.31
递延收益	(五)37	874,512,073.53	966,259,592.34
递延所得税负债	(五)21	112,711,363.52	129,866,978.18
其他非流动负债	(五)38	74,029,948.84	1,672,933,103.20
非流动负债合计		6,870,901,406.08	12,281,798,708.62
负债合计		44,515,905,407.99	56,694,511,001.64
股东权益：			
股本	(五)39	9,233,198,326.00	9,330,600,931.00
资本公积	(五)40	6,181,644,265.06	7,864,903,763.52
减：库存股	(五)41	310,044,296.12	2,737,987,226.55
其他综合收益	(五)42	(111,510,486.21)	44,667,516.16
盈余公积	(五)43	4,715,460,312.00	4,715,460,312.00
未分配利润	(五)44	60,959,912,942.15	57,136,620,244.01
归属于母公司所有者权益合计		80,668,661,062.88	76,354,265,540.14
少数股东权益		6,831,633,685.27	5,809,346,337.77
所有者权益合计		87,500,294,748.15	82,163,611,877.91
负债和所有者权益总计		132,016,200,156.14	138,858,122,879.55

附注为财务报表的组成部分

财务报表由下列负责人签署：

法定代表人：胡扬忠

主管会计工作负责人：金艳

会计机构负责人：占俊华

2024 年 12 月 31 日

母公司资产负债表

单位：人民币元

项目	附注	本年年末余额	上年年末余额
流动资产：			
货币资金		22,813,537,991.27	36,366,610,163.17
应收票据		226,470,150.02	214,433,654.20
应收账款	(十六)1	25,733,620,869.95	19,016,777,665.77
应收款项融资		50,535,530.46	44,650,466.33
预付款项		234,363,667.93	53,649,708.62
其他应收款	(十六)2	4,405,567,174.71	3,061,246,174.74
其中：应收股利	(十六)2.2	-	41,423,446.39
存货		143,812,782.98	199,049,157.84
合同资产		18,901,004.71	10,490,078.61
一年内到期的非流动资产		106,879,332.17	157,086,525.60
其他流动资产		1,720,538,797.37	1,676,541,190.03
流动资产合计		55,454,227,301.57	60,800,534,784.91
非流动资产：			
长期应收款		1,204,913,267.41	3,633,588,076.55
长期股权投资	(十六)3	9,486,970,485.01	8,681,387,048.75
其他非流动金融资产		307,130,117.76	338,767,764.24
固定资产		3,415,196,347.85	3,392,288,906.32
在建工程		79,844,913.85	17,377,463.50
使用权资产		84,298,386.18	124,744,108.19
无形资产		173,965,691.99	96,021,508.25
长期待摊费用		37,381,601.80	39,437,083.99
递延所得税资产		298,084,602.58	322,869,398.52
其他非流动资产		62,355,873.60	146,216,939.94
非流动资产合计		15,150,141,288.03	16,792,698,298.25
资产总计		70,604,368,589.60	77,593,233,083.16

2024 年 12 月 31 日

母公司资产负债表 - 续

单位：人民币元

项目	附注	本年年末余额	上年年末余额
流动负债：			
短期借款		200,075,833.33	-
应付账款		1,184,469,965.39	1,050,518,329.53
合同负债		191,877,808.28	218,875,534.52
应付职工薪酬		3,247,226,282.17	3,644,152,847.04
应交税费		574,239,387.19	944,807,901.59
其他应付款		635,628,127.73	738,553,487.03
一年内到期的非流动负债		210,197,535.44	1,523,328,743.28
其他流动负债		44,720,937.37	1,134,059,460.70
流动负债合计		6,288,435,876.90	9,254,296,303.69
非流动负债：			
长期借款		1,827,000,000.00	5,887,380,000.00
租赁负债		46,955,785.74	66,330,125.99
预计负债		107,030,168.03	97,586,882.51
递延收益		365,813,574.47	410,243,110.75
其他非流动负债		-	1,642,792,335.93
非流动负债合计		2,346,799,528.24	8,104,332,455.18
负债合计		8,635,235,405.14	17,358,628,758.87
股东权益：			
股本		9,233,198,326.00	9,330,600,931.00
资本公积		3,849,752,890.09	5,776,371,174.04
减：库存股		310,044,296.12	2,737,987,226.55
盈余公积		4,715,460,312.00	4,715,460,312.00
未分配利润		44,480,765,952.49	43,150,159,133.80
股东权益合计		61,969,133,184.46	60,234,604,324.29
负债和股东权益总计		70,604,368,589.60	77,593,233,083.16

2024 年 12 月 31 日止年度

合并利润表

单位：人民币元

项目	附注	本年发生额	上年发生额(已重述)
一、营业收入	(五)45	92,495,525,118.30	89,341,177,610.40
减：营业成本	(五)45	51,953,857,912.21	49,732,768,547.57
税金及附加	(五)46	692,285,927.36	704,641,378.69
销售费用	(五)47	12,051,218,102.62	10,746,788,076.01
管理费用	(五)48	3,095,939,643.92	2,770,781,203.45
研发费用	(五)49	11,864,013,392.27	11,392,948,404.47
财务费用	(五)50	(114,817,493.16)	(749,800,283.79)
其中：利息费用		391,404,187.13	457,605,119.59
利息收入		878,035,430.32	1,067,169,946.60
加：其他收益	(五)51	2,653,682,810.87	2,559,523,242.99
投资收益	(五)52	187,021,018.77	63,302,304.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益(损失)		30,668,990.87	(29,966,477.85)
公允价值变动收益	(五)53	47,759,102.43	22,679,257.89
信用减值利得(损失)	(五)54	(1,068,789,505.74)	(879,922,773.25)
资产减值利得(损失)	(五)55	(445,914,387.59)	(463,382,275.12)
资产处置收益(损失)		(14,539,975.31)	(5,674,511.78)
二、营业利润		14,312,246,696.51	16,039,575,528.98
加：营业外收入	(五)56	63,737,582.35	87,573,120.04
减：营业外支出	(五)57	32,490,638.86	27,933,016.91
三、利润总额		14,343,493,640.00	16,099,215,632.11
减：所得税费用	(五)58	1,202,471,579.49	943,313,868.90
四、净利润		13,141,022,060.51	15,155,901,763.21
(一)按持续经营分类			
1. 持续经营净利润		13,141,022,060.51	15,155,901,763.21
2. 终止经营净亏损		-	-
(二)按所有权归属分类			
1. 归属于母公司所有者的净利润		11,977,327,023.54	14,107,726,276.26
2. 少数股东损益		1,163,695,036.97	1,048,175,486.95
五、其他综合收益的税后净额	(五)42	(285,156,327.33)	183,798,707.05
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		(156,178,002.37)	87,254,674.97
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益		(156,178,002.37)	87,254,674.97
1. 外币财务报表折算差额		(156,178,002.37)	87,254,674.97
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		(128,978,324.96)	96,544,032.08
六、综合收益总额		12,855,865,733.18	15,339,700,470.26
归属于母公司所有者的综合收益总额		11,821,149,021.17	14,194,980,951.23
归属于少数股东的综合收益总额		1,034,716,712.01	1,144,719,519.03
七、每股收益			
(一)基本每股收益(元/股)	(十七)2	1.297	1.520
(二)稀释每股收益(元/股)	(十七)2	1.297	1.520

本年发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净亏损为：295,677.15 元，上年被合并方实现的净利润为：218,576.25 元。

2024 年 12 月 31 日止年度

母公司利润表

单位：人民币元

项目	附注	本年发生额	上年发生额(已重述)
一、营业收入	(十六)4	24,148,421,603.36	25,547,794,166.85
减：营业成本	(十六)4	4,483,355,526.93	4,557,434,594.05
税金及附加		288,929,873.36	315,430,824.67
销售费用		3,729,196,616.91	3,866,288,945.36
管理费用		885,742,669.64	911,095,185.51
研发费用		7,164,260,715.25	7,500,668,818.36
财务费用		(460,591,487.54)	(642,865,974.82)
其中：利息费用		134,657,024.82	161,668,592.71
利息收入		578,070,079.98	865,373,583.65
加：其他收益		1,671,483,871.95	1,634,201,874.22
投资收益	(十六)5	428,959,177.60	499,611,155.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益(损失)		26,003,020.74	(36,401,170.84)
公允价值变动收益(损失)		(31,637,646.48)	2,475,310.72
信用减值利得(损失)		(114,296,061.01)	(98,343,814.70)
资产减值利得(损失)		(98,433.91)	2,652,989.00
资产处置收益(损失)		(7,215,529.29)	1,072,329.19
二、营业利润		10,004,723,067.67	11,081,411,617.30
加：营业外收入		8,474,270.33	15,820,653.67
减：营业外支出		1,565,470.96	1,821,528.02
三、利润总额		10,011,631,867.04	11,095,410,742.95
减：所得税费用		526,990,722.95	543,355,227.07
四、净利润		9,484,641,144.09	10,552,055,515.88
五、其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		9,484,641,144.09	10,552,055,515.88

2024 年 12 月 31 日止年度

合并现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	本年发生额	上年发生额(已重述)
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		98,512,386,004.95	93,594,226,079.25
收到的税费返还		4,198,239,416.84	3,991,363,648.68
收到其他与经营活动有关的现金	(五)59(1)	1,760,845,198.13	1,806,494,187.72
经营活动现金流入小计		104,471,470,619.92	99,392,083,915.65
购买商品、接受劳务支付的现金		56,858,146,890.75	52,008,690,617.35
支付给职工以及为职工支付的现金		20,140,688,302.14	17,978,448,952.57
支付的各项税费		6,679,316,991.20	6,494,801,736.38
支付其他与经营活动有关的现金	(五)59(1)	7,529,226,413.10	6,287,932,888.30
经营活动现金流出小计		91,207,378,597.19	82,769,874,194.60
经营活动产生的现金流量净额	(五)60(1)	13,264,092,022.73	16,622,209,721.05
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	(五)59(2)	3,002,416,092.15	4,688,412,447.25
取得投资收益收到的现金		67,333,430.58	67,123,840.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		18,893,652.30	30,738,410.30
收到的其他与投资活动有关的现金	(五)59(2)	84,419,763.14	121,237,455.42
投资活动现金流入小计		3,173,062,938.17	4,907,512,153.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(五)59(2)	4,665,742,203.72	4,047,816,024.05
投资支付的现金	(五)59(2)	3,046,421,031.55	4,803,003,467.44
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	(五)60(2)	8,440,700.00	43,992,651.82
投资活动现金流出小计		7,720,603,935.27	8,894,812,143.31
投资活动产生的现金流量净额		(4,547,540,997.10)	(3,987,299,990.01)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		149,000,000.00	72,570,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		149,000,000.00	72,570,000.00
取得借款收到的现金		7,214,406,837.74	11,032,367,859.61
收到其他与筹资活动有关的现金	(五)59(3)	2,007,056.47	5,000,000.00
筹资活动现金流入小计		7,365,413,894.21	11,109,937,859.61
偿还债务支付的现金		17,073,833,780.12	6,174,788,332.85
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		8,993,845,346.34	7,083,299,395.46
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		327,176,023.62	194,009,629.27
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)59(3)	3,376,723,553.38	997,281,629.42
筹资活动现金流出小计		29,444,402,679.84	14,255,369,357.73
筹资活动产生的现金流量净额		(22,078,988,785.63)	(3,145,431,498.12)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额		(12,487,215.49)	113,365,015.34
五、现金及现金等价物净增加(减少)额	(五)60(1)	(13,374,924,975.49)	9,602,843,248.26
加：年初现金及现金等价物余额	(五)60(3)	49,427,967,355.78	39,825,124,107.52
六、年末现金及现金等价物余额	(五)60(3)	36,053,042,380.29	49,427,967,355.78

2024 年 12 月 31 日止年度

母公司现金流量表

单位：人民币元

项目	附注	本年发生额	上年发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		20,183,364,498.46	33,798,989,613.55
收到的税费返还		1,437,778,163.22	1,484,786,334.10
收到其他与经营活动有关的现金		904,245,500.67	1,003,715,734.81
经营活动现金流入小计		22,525,388,162.35	36,287,491,682.46
购买商品、接受劳务支付的现金		5,072,134,963.21	5,141,659,409.02
支付给职工以及为职工支付的现金		7,948,378,555.58	7,743,837,239.02
支付的各项税费		3,393,746,907.86	2,810,558,011.92
支付其他与经营活动有关的现金		4,427,556,481.06	4,018,574,345.87
经营活动现金流出小计		20,841,816,907.71	19,714,629,005.83
经营活动产生的现金流量净额	(十六)8(1)	1,683,571,254.64	16,572,862,676.63
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,114,000,000.00	876,506,386.63
取得投资收益收到的现金		449,576,192.54	559,285,378.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		20,287,904.27	59,072,378.14
收到其他与投资活动有关的现金		74,971,218,190.24	66,769,850,832.31
投资活动现金流入小计		79,555,082,287.05	68,264,714,975.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		521,185,569.34	319,040,089.07
投资支付的现金		4,529,752,620.00	3,569,972,354.33
支付其他与投资活动有关的现金		73,178,198,874.61	70,028,455,422.77
投资活动现金流出小计		78,229,137,063.95	73,917,467,866.17
投资活动产生的现金流量净额		1,325,945,223.10	(5,652,752,890.87)
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金		1,650,000,000.00	5,481,410,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		13,326,445,447.45	11,356,826,127.58
筹资活动现金流入小计		14,976,445,447.45	16,838,236,127.58
偿还债务支付的现金		6,785,400,600.00	473,648,200.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		8,424,721,408.99	6,590,228,195.38
支付其他与筹资活动有关的现金		16,338,194,784.59	12,107,588,596.15
筹资活动现金流出小计		31,548,316,793.58	19,171,464,991.53
筹资活动产生的现金流量净额		(16,571,871,346.13)	(2,333,228,863.95)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额		(2,076,162.95)	(3,379,613.83)
五、现金及现金等价物净增加(减少)额	(十六)8(1)	(13,564,431,031.34)	8,583,501,307.98
加：年初现金及现金等价物余额	(十六)8(2)	36,354,702,554.38	27,771,201,246.40
六、年末现金及现金等价物余额	(十六)8(2)	22,790,271,523.04	36,354,702,554.38

2024 年 12 月 31 日止年度

合并股东权益变动表

单位：人民币元

项目	本年							少数股东权益	股东权益合计
	归属于母公司所有者权益								
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			
一、上年年末余额	9,330,600,931.00	7,864,903,763.52	2,737,987,226.55	44,667,516.16	4,715,460,312.00	57,136,620,244.01	5,809,346,337.77	82,163,611,877.91	
会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、本年年初余额	9,330,600,931.00	7,864,903,763.52	2,737,987,226.55	44,667,516.16	4,715,460,312.00	57,136,620,244.01	5,809,346,337.77	82,163,611,877.91	
三、本年增减变动金额	(97,402,605.00)	(1,683,259,498.46)	(2,427,942,930.43)	(156,178,002.37)	-	3,823,292,698.14	1,022,287,347.50	5,336,682,870.24	
(一)综合收益总额	-	-	-	(156,178,002.37)	-	11,977,327,023.54	1,034,716,712.01	12,855,865,733.18	
(二)所有者投入和减少资本	(97,402,605.00)	(1,683,259,498.46)	(2,583,787,098.43)	-	-	-	222,426,339.63	1,025,551,334.60	
1.股东投入	-	-	-	-	-	-	149,000,000.00	149,000,000.00	
2.股份支付计入所有者权益的金额	-	782,354,064.37	-	-	-	-	83,074,508.22	865,428,572.59	
3.其他	(97,402,605.00)	(2,465,613,562.83)	(2,583,787,098.43)	-	-	-	(9,648,168.59)	11,122,762.01	
(三)利润分配	-	-	155,844,168.00	-	-	(8,154,034,325.40)	(234,855,704.14)	(8,544,734,197.54)	
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	(8,309,878,493.40)	(234,855,704.14)	(8,544,734,197.54)	
3.其他	-	-	155,844,168.00	-	-	155,844,168.00	-	-	
四、本年年末余额	9,233,198,326.00	6,181,644,265.06	310,044,296.12	(111,510,486.21)	4,715,460,312.00	60,959,912,942.15	6,831,633,685.27	87,500,294,748.15	

2024 年 12 月 31 日止年度

合并股东权益变动表- 续

单位：人民币元

项目	上年(已重述)							少数股东权益	股东权益合计
	归属于母公司所有者权益								
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			
一、上年年末余额	9,430,920,624.00	10,141,153,435.32	5,316,033,650.24	(42,587,158.81)	4,715,460,312.00	49,460,240,986.49	4,580,999,418.82	72,970,153,967.58	
会计政策变更	-	-	-	-	-	182,975.56	1,391,408.52	1,574,384.08	
二、本年年初余额	9,430,920,624.00	10,141,153,435.32	5,316,033,650.24	(42,587,158.81)	4,715,460,312.00	49,460,423,962.05	4,582,390,827.34	72,971,728,351.66	
三、本年增减变动金额	(100,319,693.00)	(2,276,249,671.80)	(2,578,046,423.69)	87,254,674.97	-	7,676,196,281.96	1,226,955,510.43	9,191,883,526.25	
(一)综合收益总额	-	-	-	87,254,674.97	-	14,107,726,276.26	1,144,719,519.03	15,339,700,470.26	
(二)所有者投入和减少资本	(100,319,693.00)	(2,276,249,671.80)	(2,609,860,174.19)	-	-	-	243,095,948.04	476,386,757.43	
1. 股东投入	-	-	-	-	-	-	72,570,000.00	72,570,000.00	
2. 股份支付计入所有者权益的金额	-	169,682,759.53	-	-	-	-	37,934,118.40	207,616,877.93	
3. 其他	(100,319,693.00)	(2,445,932,431.33)	(2,609,860,174.19)	-	-	-	132,591,829.64	196,199,879.50	
(三)利润分配	-	-	31,813,750.50	-	-	(6,431,529,994.30)	(160,859,956.64)	(6,624,203,701.44)	
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. 对股东的分配	-	-	(91,514,124.10)	-	-	(6,554,752,952.30)	(160,746,296.99)	(6,623,985,125.19)	
3. 其他	-	-	123,327,874.60	-	-	123,222,958.00	(113,659.65)	(218,576.25)	
四、本年年末余额	9,330,600,931.00	7,864,903,763.52	2,737,987,226.55	44,667,516.16	4,715,460,312.00	57,136,620,244.01	5,809,346,337.77	82,163,611,877.91	

2024 年 12 月 31 日止年度

母公司股东权益变动表

单位：人民币元

项目	本年					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	9,330,600,931.00	5,776,371,174.04	2,737,987,226.55	4,715,460,312.00	43,150,159,133.80	60,234,604,324.29
会计政策变更	-	-	-	-	-	-
二、本年年初余额	9,330,600,931.00	5,776,371,174.04	2,737,987,226.55	4,715,460,312.00	43,150,159,133.80	60,234,604,324.29
三、本年增减变动金额	(97,402,605.00)	(1,926,618,283.95)	(2,427,942,930.43)	-	1,330,606,818.69	1,734,528,860.17
(一)综合收益总额	-	-	-	-	9,484,641,144.09	9,484,641,144.09
(二)所有者投入和减少资本	(97,402,605.00)	(1,926,618,283.95)	(2,583,787,098.43)	-	-	559,766,209.48
1.所有者投入的资本	-	-	-	-	-	-
2.股份支付计入所有者权益的金额	-	652,558,986.86	-	-	-	652,558,986.86
3.其他	(97,402,605.00)	(2,579,177,270.81)	(2,583,787,098.43)	-	-	(92,792,777.38)
(三)利润分配	-	-	155,844,168.00	-	(8,154,034,325.40)	(8,309,878,493.40)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	(8,309,878,493.40)	(8,309,878,493.40)
3.其他	-	-	155,844,168.00	-	155,844,168.00	-
四、本年年末余额	9,233,198,326.00	3,849,752,890.09	310,044,296.12	4,715,460,312.00	44,480,765,952.49	61,969,133,184.46

2024 年 12 月 31 日止年度

母公司股东权益变动表- 续

单位：人民币元

项目	上年					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	9,430,920,624.00	8,264,384,780.30	5,316,033,650.24	4,715,460,312.00	39,030,437,901.96	56,125,169,968.02
会计政策变更	-	-	-	-	(909,206.34)	(909,206.34)
二、本年年初余额	9,430,920,624.00	8,264,384,780.30	5,316,033,650.24	4,715,460,312.00	39,029,528,695.62	56,124,260,761.68
三、本年增减变动金额	(100,319,693.00)	(2,488,013,606.26)	(2,578,046,423.69)	-	4,120,630,438.18	4,110,343,562.61
(一)综合收益总额	-	-	-	-	10,552,055,515.88	10,552,055,515.88
(二)所有者投入和减少资本	(100,319,693.00)	(2,488,013,606.26)	(2,609,860,174.19)	-	-	21,526,874.93
1.所有者投入的资本	-	-	-	-	-	-
2.股份支付计入所有者权益的金额	-	73,548,755.72	-	-	-	73,548,755.72
3.其他	(100,319,693.00)	(2,561,562,361.98)	(2,609,860,174.19)	-	-	(52,021,880.79)
(三)利润分配	-	-	31,813,750.50	-	(6,431,425,077.70)	(6,463,238,828.20)
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-
2.对股东的分配	-	-	(91,514,124.10)	-	(6,554,752,952.30)	(6,463,238,828.20)
3.其他	-	-	123,327,874.60	-	123,327,874.60	-
四、本年年末余额	9,330,600,931.00	5,776,371,174.04	2,737,987,226.55	4,715,460,312.00	43,150,159,133.80	60,234,604,324.29

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(一) 公司基本情况**1. 公司概况**

杭州海康威视数字技术股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”或“海康威视”）前身为杭州海康威视数字技术有限公司，杭州海康威视数字技术有限公司系经杭州市高新技术产业开发区管理委员会杭高新（2001）604号文批准设立的中外合资经营企业，于2001年11月30日在杭州市工商行政管理局登记注册。经商务部商资批（2008）598号文批准，杭州海康威视数字技术有限公司整体变更为本公司，并于2008年6月25日在浙江省工商行政管理局办妥变更登记。总部位于浙江省杭州市。公司股票于2010年5月28日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要经营活动包括制造和销售安防设备、网络设备、智能设备；制造和批发汽车零部件及配件；销售电子产品；提供建设工程施工；技术服务、技术开发、技术咨询、软件开发、信息系统集成服务、数据处理和存储支持服务等。

2. 财务报表批准报出日

本公司的公司及合并财务报表于2025年4月17日已经第六届董事会第五次会议批准对外报出。

(二) 财务报表的编制基础**编制基础**

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2023年修订)》披露有关财务信息。

持续经营

本集团对自2024年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(二) 财务报表的编制基础 - 续

记账基础和计价原则 - 续

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

(三) 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点针对重要性标准确定方法和选择依据、应收账款信用损失准备、存货跌价准备、固定资产折旧、收入确认，制定了具体会计政策和会计估计。本集团在确认重要的会计政策时所运用的重要判断和会计估计及其关键假设，详见附注(三)、35。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2024 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2024 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2. 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期通常为 12 个月。

4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定相应的货币为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占应收账款余额的 10%
重要的单项计提坏账准备的合同资产	单项金额占合同资产余额的 10%
重要的在建工程	单项在建工程投资金额占净资产的 2%
重要的账龄超过 1 年的应付账款、其他应付款及合同负债	单项账龄超过一年的应付账款、其他应付款和合同负债金额占总负债的 5%
重要的非全资子公司	少数股东权益年末余额占合并股东权益的 10%
重要的合营企业或联营企业	单个合营/联营企业的投资收益金额占合并净利润的 10% 或对该企业长期股权投资年末余额占合并资产总额的 10%
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	单项投资活动现金流入或流出金额占投资活动现金流入或流出的 10%

6. 同一控制和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

6.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法****7.1 控制的判断标准**

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**8. 合营安排分类及会计处理方法**

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注(三)“18.3.2. 按权益法核算的长期股权投资”。

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算**10.1 外币业务**

外币交易在初始确认时采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算，与交易发生日即期汇率近似的汇率按交易发生当月月初的市场汇价中间价计算确定。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响额”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**11. 金融工具**

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本集团分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和其他非流动资产等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示于一年内到期的非流动资产；取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资，其余取得时期限在一年内(含一年)项目列示于其他流动资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**11. 金融工具 - 续****11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续****11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款以及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成且未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的合同资产、应收票据及应收账款，以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的应收租赁款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- (2) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (3) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；
- (4) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (5) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (6) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (7) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- (8) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- (9) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.2 金融工具减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加 - 续

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过(含)30 天的，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**11. 金融工具 - 续****11.3 金融资产的转移**

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值，该权利和义务的公允价值应为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，因资产转移而收到的对价在收到时确认为负债。

11.4 金融负债和权益工具的分类、确认及计量

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**11. 金融工具 - 续****11.4 金融负债和权益工具的分类、确认及计量 - 续****11.4.1 金融负债的分类、确认及计量 - 续****11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购；
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；
- 相关金融负债属于衍生工具。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

11. 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类、确认及计量 - 续

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

11.5 衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11.7 金融工具重分类

当本集团改变其管理金融资产的业务模式时，将对所有受影响的相关金融资产进行重分类。所有金融负债均不进行重分类。

本集团对金融资产进行重分类，自重分类日(即导致企业对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天)起采用未来适用法进行相关会计处理。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。

12. 应收票据

12.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除了单项评估信用风险的应收票据外，本集团基于承兑人的性质将应收票据划分为不同组合：

组合类别	确定依据
银行承兑汇票	承兑人为银行的应收票据
非银行承兑汇票	承兑人为非银行的应收票据

12.2 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的应收票据单独评估信用风险。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

13. 应收账款以及长期应收款中的应收融资租赁款和分期业务的应收款

13.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除了单项评估信用风险的应收账款外，本集团以共同风险特征为依据将应收账款分为组合 A、组合 B 和组合 C。本集团采用的共同信用风险特征包括业务的区域和对象。

对于长期应收款，本集团采用的共同信用风险特征包括业务对象。

13.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定应收账款及与融资租赁及分期收款业务相关的长期应收款的信用损失。账龄自信用期结束起算。修改应收账款及长期应收款的条款和条件但不导致其终止确认的，账龄连续计算。

13.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生重大财务困难的应收账款、长期应收款中的应收融资租赁款以及分期业务的应收款单独评估信用风险。

14. 应收款项融资

14.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除了单项评估信用风险的应收款项融资外，剩余的应收款项融资包括银行承兑汇票及应收账款债权凭证，因违约而产生重大损失的可能性较低，本集团认为所持有的银行承兑汇票和应收账款债权凭证不存在重大信用风险。

14.2 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的应收款项融资单独评估信用风险。

15. 其他应收款

15.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除了单项评估信用风险的其他应收款外，本集团按款项性质将其他应收款分为不同组别，在组合基础上确定其信用损失。

15.2 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生严重财务困难的其他应收款单独评估信用风险。

16. 存货

16.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

16.1.1 存货类别

本集团的存货主要包括产成品、在产品、原材料及合同履约成本。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

16. 存货 - 续

16.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法 - 续

16.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

16.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16.1.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

16.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

16.3 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

本集团对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备；本集团根据存货性质和状态分组计提存货跌价准备。

17. 合同资产

17.1 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

17.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

与应收账款一致，本集团以共同风险特征为依据，按组合计提信用损失准备采用的共同信用风险特征包括业务的区域和对象。

17.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且债务人发生重大财务困难的合同资产单独评估信用风险。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**18. 长期股权投资****18.1 共同控制、重要影响的判断标准**

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

18.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

18.3 后续计量及损益确认方法**18.3.1 按成本法核算的长期股权投资**

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**18. 长期股权投资- 续****18.3 后续计量及损益确认方法 - 续****18.3.2 按权益法核算的长期股权投资**

除全部或部分分类为持有待售资产的对联营企业和合营企业的投资外，本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

18.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

19. 固定资产**19.1 确认条件**

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

19. 固定资产 - 续

19.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	20 年	10	4.5
通用设备	年限平均法	3-5 年	10	18.0-30.0
专用设备	年限平均法	3-5 年	10	18.0-30.0
运输工具	年限平均法	5 年	10	18.0

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

19.3 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

20. 在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质上完工，达到实际可使用状态。
需安装调试的设备	相关设备及其他配套设施已安装完毕；设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行。

21. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

22. 无形资产

22.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、知识产权、应用软件及特许经营权等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和残值率如下：

类别	摊销方法	使用寿命	确定依据	残值率(%)
土地使用权	直线法	40 或 50 年	产权使用期限	-
知识产权	直线法	5-10 年	预期经济利益年限	-
应用软件	直线法	5-10 年	预期经济利益年限	-
特许经营权	直线法	特许经营期限	特许经营合同期限	-

本集团在项目运营期间向获取公共产品和服务的对象收取的费用不构成一项无条件收取现金的权利的，在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额，超过有权收取可确定金额的现金(或其他金融资产)的差额，确认为无形资产。

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

22.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

本集团研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的职工薪酬、研发活动直接消耗的材料及服务、研发活动的仪器、设备的折旧费和无形资产摊销费、研发活动的中间试验费、新产品设计费及研究与试验开发所需的差旅、交通和通讯费用等。本集团以通过可行性研究，并经过评审完成研发项目立项作为研发项目划分研究阶段和开发阶段的具体标准。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**23. 长期资产减值**

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产及使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

24. 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，主要为租入固定资产改良支出及员工住房借款待摊利息。长期待摊费用在预计受益期间3至5年中分期平均摊销。

25. 合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

26. 职工薪酬**26.1 短期薪酬的会计处理方法**

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

26.2 离职后福利的会计处理方法

离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**26. 职工薪酬 - 续****26.3 辞退福利的会计处理方法**

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

27. 预计负债

当与产品质量保证等或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

本集团根据预计索赔率以及维修和更换成本等估计产品质量保证金。

28. 股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

28.1 以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

28.2 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**29. 收入**

本集团的收入为产品销售收入、工程施工收入和云服务及其他服务收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

29.1 产品销售收入

产品销售收入系本集团销售视频监控产品、智能家居产品、机器人产品、热成像产品、汽车电子产品及存储产品及其他产品相关的收入。

本集团根据合同规定，在产品的控制权转移时，即产品交给约定的承运人或者运送至对方指定地点经过签收时确认收入。由于产品交付给客户代表了取得无条件收取合同对价的权利，款项的到期仅取决于时间流逝，故本集团在产品交付给客户时确认一项应收款。当客户预付货款时，本集团将收到的交易金额确认为一项合同负债，直至产品被交付予客户时确认收入。

本集团与经销商的产品销售合同中存在可变对价。本集团按照预期交付产品的时间、数量及价格等确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

本集团向经销商销售产品时提供了销售激励措施的额外购买选择权，即本集团经销商在向本集团购买特定产品时可以积累销售返点，并在未来购买商品时用以抵扣价款。这些销售返点向经销商在其未来购买商品时提供了同类客户无法享有的折扣。因此，向经销商提供该未来采购款的抵扣的承诺是一项单独的履约义务，在销售交易发生时该承诺按根据返点公允价值分摊到的交易价格确认为一项合同负债，在经销商使用销售返点抵扣价款时确认收入。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**29. 收入 - 续****29.1 产品销售收入 - 续**

本集团为出售的产品提供质量保证，与本集团销售产品相关的质量保证不能单独购买，是向客户保证所销售的产品符合既定标准，因此本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定进行会计处理。

本集团的产品销售附有销售退回条款，本集团在客户取得相关产品控制权时按照因向客户转让产品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回产品转让时的账面价值，扣除收回该产品预计发生的成本(包括退回产品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让产品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

本集团的部分产品销售合同存在分期收款条款，合同中存在重大融资成分。本集团按照假定客户在取得产品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得产品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

29.2 工程施工收入

工程施工收入系本集团提供的与智能安防解决方案项目及 PPP 项目相关的建造合同收入。

对于工程施工，客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，根据履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。

本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的工程施工服务对于客户的价值确定履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

本集团的客户根据合同规定与本集团就项目按里程碑付款。本集团先将已完成的履约义务确认为合同资产，在达到付款里程碑时重分类为应收账款；如果本集团已收或应收的合同价款超过累计已完成的履约义务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

本集团的部分建造合同存在长期收款条款，合同中存在重大融资成分。本集团按照假定客户在取得建设资产控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团作为社会资本方与政府方订立 PPP 项目合同，并提供建设、运营、维护等多项服务，本集团将建造服务、运营服务和维护服务分别识别为单项履约义务，将交易价格按照各项履约义务的单独售价的相对比例分摊至各项履约义务。在提供建造服务或将项目发包给其他方时，本集团的身份系主要责任人，并据此对建造收入进行会计处理，确认合同资产。PPP 项目达到预定可使用状态后，本集团确认运营及维护服务相关收入。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**29. 收入 - 续****29.3 云服务及其他服务收入**

云服务及其他服务收入系本集团提供的存储服务、视频服务、电话服务等云服务，安防项目相关的运营维护服务及其他服务相关的收入。

对于云服务及其他服务，客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益，本集团将其作为某一段内履行的履约义务，在提供服务的期限内按照履约进度确认收入。本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的服务对于客户的价值确定履约进度。客户在购买时预先支付了云服务款，因此本集团在交易时将收到的云服务款确认一项合同负债，并在提供服务的期间内按照履约进度确认收入。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

对于为客户提供运营维护服务的，客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，根据履约进度确认收入。本集团的客户根据合同规定与本集团就运营维护服务按里程碑付款。本集团先将已完成的履约义务确认为合同资产，在达到付款里程碑时重分类为应收账款；如果本集团已收或应收的合同价款超过累计已完成的履约义务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

本集团的部分服务合同存在长期收款条款，合同中存在重大融资成分。本集团按照假定客户在取得服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

30. 合同成本**30.1 取得合同的成本**

本集团为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

30.2 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2)该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。本集团与合同成本有关的资产主要为合同履约成本。根据其流动性，列报在存货中。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**30. 合同成本 - 续****30.3 与合同成本有关的资产的减值损失**

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

31. 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

31.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助中部分专项补助款，由于用于购建长期资产，该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

31.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助中的专项补助款及增值税即征即退等，由于用于补偿集团相关的成本费用或损失的，该等政府补助为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的政府补助如增值税即征即退，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得的政策性优惠贷款贴息为财政将贴息资金直接拨付给本集团的，对应的贴息冲减相关借款费用。

32. 递延所得税资产 / 递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

32.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**32. 递延所得税资产 / 递延所得税负债 - 续****32.2 递延所得税资产及递延所得税负债**

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

32.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

33. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**33. 租赁 - 续****33.1 本集团作为承租人****33.1.1 租赁的分拆**

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

33.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

33.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**33. 租赁 - 续****33.1 本集团作为承租人 - 续****33.1.3 租赁负债 - 续**

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

33.1.4 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本集团对短期租赁以及低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

33.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

33.2 本集团作为出租人**33.2.1 租赁的分拆**

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

33.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

33. 租赁 - 续

33.2 本集团作为出租人 - 续

33.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法 - 续

33.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

33.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

本集团以生产商或经销商作为出租人的融资租赁，在租赁期开始日，本集团按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。

本集团以生产商或经销商作为出租人为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

33.2.3 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**34. 债务重组****34.1 作为债权人记录债务重组义务**

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

35. 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用附注(三)所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

- 会计估计所采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

存货跌价准备

除合同履约成本外，存货按照成本与可变现净值孰低计量。对于原材料，以最近或期后的实际采购价格作为确定可变现净值的依据；对于在产品，以最近或期后同类产成品的实际售价减去当期同类在产品至完工时估计将要发生的成本、估计将要发生的销售费用及相关税费后的金额作为确定可变现净值的依据；对于产成品，以最近或期后产成品的实际售价减去估计将要发生的销售费用及相关税费后的金额作为确定可变现净值的依据。本集团会定期对存货进行全面盘点来确定是否存在残次、过时或呆滞的存货并复核其减值情况，此外，本集团管理层会定期根据存货库龄复核长库龄存货的减值情况。基于上述程序，本集团管理层认为已对存货提取了足额的跌价准备，具体情况详见附注(五)、9。

应收账款的减值

除在单项资产的基础上确定其信用损失的应收账款，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款的预期信用损失。本集团按照业务的区域和对象划分风险特征，将相关应收账款分为不同组合，基于历史损失率并考虑合理且有依据的行业前瞻性信息对不同组合的各类应收账款确定相应的损失准备的比例。于2024年12月31日，本集团基于历史损失率并考虑合理且有依据的前瞻性信息对应收账款确定相应的损失准备的比例。该预期信用损失准备的金额将随本集团的估计而发生变化。本集团的应收账款的预期信用损失准备的具体情况详见附注(五)、4。

固定资产的使用寿命及预计净残值

本集团对固定资产可使用寿命的估计是根据对类似性质及功能的固定资产实际可使用年限的历史经验为基础，对预计净残值的估计是根据假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。本集团至少于每年年度终了对固定资产的预计使用寿命及预计净残值进行复核，本年度本集团管理层未发现使本集团固定资产使用寿命缩短或延长及需要改变预计净残值的情况。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续**35. 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续**

- 会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

产品质量保证预计负债

产品质量保证预计负债是基于产品合同中向客户保证所销售商品符合既定标准的质量保证义务所需承担的成本费用，本集团根据预计的相关产品索赔率、维修和更换成本作出估计。管理层认为目前的产品质量保证预计负债的估计是合理的，但本集团将继续检视产品返修情况，一旦有迹象表明需要调整相关会计估计的假设，本集团将在有关迹象发生的期间进行调整。

递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回相关资产或清偿相关债务期间的适用所得税税率计量。预期适用所得税税率是根据有关现行的税务法规及本集团的实际情况而确定。若预期所得税税率与原估计有差异，本集团管理层将对其进行调整。

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际应纳税所得额和应纳税暂时性差异，以及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的应纳税所得额和应纳税暂时性差异少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的损益表中。如未来实际产生的应纳税所得额和应纳税暂时性差异多于预期，或实际税率高于预期，将确认部分未确认的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的损益表中。

商誉减值

在对商誉进行减值测试时，需确定一个适当地反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的折现率，并计算包含商誉的相关资产组或者资产组组合的预计未来现金流量现值。当未来的实际结果与原先的预计不同时，商誉减值测试的结果将会发生变化。

36. 重要会计政策变更

财政部分别于 2023 年 10 月 25 日和 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 17 号》(以下简称“解释第 17 号”)及《企业会计准则解释第 18 号》(以下简称“解释第 18 号”)。

解释第 17 号

解释第 17 号规范了关于流动负债与非流动负债的划分和关于售后租回交易的会计处理，自 2024 年 1 月 1 日起施行。

关于流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号对《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》中流动负债和非流动负债的划分原则进行了修订完善：明确了若企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利，该负债应当归类为流动负债，企业是否行使上述权利的主观可能性，并不影响负债的流动性划分；明确了对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于契约条件时，应当区别企业在资产负债表日或之前和资产负债表日之后应遵循的契约条件，考虑在资产负债表日是否具有推迟清偿负债的权利；澄清了如果企业负债的交易对手方可以选择以企业自身权益工具进行清偿且该选择权分类为权益工具并单独确认，则相关清偿条款与该负债的流动性划分无关；以及明确了附有契约条件且归类为非流动负债的贷款安排相关信息披露要求。同时要求企业在首次执行本规定时，应当对可比期间信息进行调整。

经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(三) 重要会计政策及会计估计 - 续

36. 重要会计政策变更 - 续

解释第 17 号 - 续

关于售后租回交易的会计处理

解释第 17 号规定售后租回交易中的资产转让属于销售的，在租赁期开始日后，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益，不受上述规定的限制。企业在首次执行时，应当对《企业会计准则第 21 号——租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。

经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

解释第 18 号

解释第 18 号规范了关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理，自 2024 年 12 月 6 日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理

解释第 18 号规定，根据《企业会计准则第 14 号——收入》在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应地在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应将上述保证类质量保证会计处理涉及的会计科目和报表列报项目的变更作为会计政策变更进行追溯调整。本集团原计提保证类质量保证时计入了“销售费用”，本年度提前执行了该规定。对本集团 2023 年度合并利润表相关项目的影响列示如下：

人民币元			
项目	重述前	调整	重述后
营业成本	49,637,055,845.33	95,712,702.24	49,732,768,547.57
销售费用	10,842,500,778.25	(95,712,702.24)	10,746,788,076.01

按照《企业会计准则应用指南汇编 2024》，本集团将原列示于“交易性金融资产”或“交易性金融负债”的衍生金融工具改为单独列报，相应追溯调整财务报表比较数据。具体影响列示如下：

对本集团 2024 年 1 月 1 日合并资产负债表相关项目的影响列示如下：

人民币元			
项目	2024 年 1 月 1 日	调整	2024 年 1 月 1 日
交易性金融资产	37,380.00	(37,380.00)	-
衍生金融资产	-	37,380.00	37,380.00
交易性金融负债	38,079,755.04	(38,079,755.04)	-
衍生金融负债	-	38,079,755.04	38,079,755.04

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(四) 税项

主要税种及税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	25% (注 1)
增值税	应税产品销售收入或应税劳务收入，本公司及境内子公司为增值税一般纳税人，应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税后的余额。	6%、9%、13% 及简易征收 5%、3% (注 2 至注 4)
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育费附加	实际缴纳的流转税税额	2%

注 1：除本公司及中国境内下属子公司适用以下税收优惠外，本公司其他中国境内下属子公司适用的企业所得税税率为 25%，境外子公司适用当地税率。

- (1) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，本公司被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2023 年：15%)。

根据《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、发展改革委、工业和信息化部公告〔2020〕45 号)(以下简称“集成电路产业和软件产业税收优惠政策”)，本公司于 2024 年 5 月获得税务机关批准 2023 年度企业所得税减按 10% 的税率计缴。截至本报告批准日，2024 年本公司该所得税优惠事项尚未核查通过，因此，本公司 2024 年度企业所得税按 15% 的税率计缴 (2023 年：10%)。

- (2) 根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、国家发展改革委公告〔2020〕23 号)，下属子公司重庆海康威视科技有限公司、重庆海康威视系统技术有限公司(以下简称“重庆系统”)、重庆萤石电子有限公司享受西部大开发税收优惠政策，因此本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2023 年：15%)。
- (3) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2022 年 1 月 24 日发布的《浙江省 2021 年认定的第一批高新技术企业备案名单》和 2024 年 12 月 26 日发布的《浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州富阳海康保泰安防技术服务有限公司(以下简称“富阳保泰”)及杭州海康存储科技有限公司(“海康存储科技”)被认定为高新技术企业，有效期均为 3 年，企业所得税优惠期自 2021 年至 2023 年以及自 2024 年至 2026 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2023 年：15%)。
- (4) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 1 月 17 日发布的《浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康威视系统技术有限公司(以下简称“杭州系统”)、杭州睿影科技有限公司(“杭州睿影科技”)及杭州海康消防科技有限公司(“海康消防科技”)被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2022 年至 2024 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴 (2023 年：15%)。
- (5) 根据上海市高新技术企业认定办公室 2024 年 1 月 4 日发布的《上海市认定机构 2023 年认定报备的第二批高新技术企业备案名单》，下属子公司上海高德威智能交通系统有限公司被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2023 年：15%)。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(四) 税项 - 续**主要税种及税率 - 续**

注 1: - 续

(6) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康汽车软件有限公司(以下简称“海康汽车软件”)及杭州海康慧影科技有限公司(以下简称“海康慧影科技”)被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2023 年：15%)。

(7) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康机器人股份有限公司(以下简称“海康机器人”)被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策和《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，海康机器人为符合条件的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。2024 年度为获利第二年，免征企业所得税(2023 年：免征)。

(8) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 1 月 17 日发布的《浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州海康微影传感科技有限公司(以下简称“海康微影传感”)被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2022 年至 2024 年。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策，海康微影传感为符合条件的集成电路企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。2024 年度为获利第四年，按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税(2023 年：25% 减半征收)。

(9) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 1 月 17 日发布的《浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业备案名单》，杭州微影软件有限公司(以下简称“杭州微影软件”)被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2022 年至 2024 年。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策和《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，杭州微影软件为符合条件的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。2024 年度为获利第五年，按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策，杭州微影软件于 2024 年 5 月获得税务机关批准 2023 年度免征企业所得税。

(10) 根据河北省高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2022 年 12 月 26 日发布的《河北省认定机构 2022 年认定的第二批高新技术企业备案名单》，下属子公司森思泰克河北科技有限公司(“河北森思泰克”)被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2022 年至 2024 年。因此，本年企业所得税减按 15% 的税率计缴(2023 年：15%)。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(四) 税项 - 续**主要税种及税率 - 续**

注 1: - 续

- (11) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 28 日发布的《浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业备案名单》，下属子公司杭州萤石软件有限公司(以下简称“杭州萤石软件”)被认定为高新技术企业，有效期 3 年，企业所得税优惠期自 2023 年至 2025 年。

根据集成电路产业和软件产业税收优惠政策和《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，杭州萤石软件为符合条件的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税，2024 年度为获利第五年，按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税(2023 年：25% 减半征收)。

- (12) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)的规定，杭州赋睿科技有限公司(“赋睿科技”)、河南华安保安服务有限公司(以下简称“华安保安服务”)、杭州海康慧影电子有限公司、郑州海康威视科技有限公司、安徽海康威视城市运营服务有限公司、石家庄海视数字技术有限公司、杭州睿影探测科技有限公司及杭州兴榕信息技术有限公司为符合条件的小型微利企业，享受小微企业所得税优惠政策，应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，因此本年度企业所得税减按 5% 的税率计缴。

注 2: 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100 号)规定，本公司、杭州系统、海康机器人、海康汽车软件、杭州萤石软件、海康存储科技、海康慧影科技、海康消防科技、杭州睿影科技、杭州微影软件、河南海康华安安全电子有限公司(以下简称“华安安全电子”)、杭州匡信科技有限公司、富阳保泰、浙江海莱云智科技有限公司以及河北森思泰克自行开发研制的软件产品销售先按 13% 的税率计缴增值税，其实际税负超过 3% 部分经主管税务机关审核后予以退税。

注 3: 根据《关于促进服务业领域困难行业恢复发展的若干政策》发改财金〔2022〕271 号文，2022 年对生产、生活性服务业纳税人按照当期可抵扣进项税额分别加计 10% 和 15% 抵减应纳税额(以下称“加计抵减政策”)。根据《关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 1 号文)，2023 年对生产、生活性服务业纳税人当期可抵扣进项税额分别按 5% 和 10% 加计抵减应纳税额，该政策有效期至 2023 年 12 月 31 日。

本公司的部分分公司、下属子公司杭州海康威视科技有限公司部分分公司、重庆系统、杭州海康威视融资租赁有限公司(原名：杭州海康威视安防设备租赁服务有限公司)、安徽海康威视城市运营服务有限公司及杭州萤石网络股份有限公司(以下简称“萤石网络”)部分分公司、浙江海康城市服务有限公司陆良分公司、河南华安安全智能发展有限公司(以下简称“华安安全智能”)及其洛阳分公司、华安保安服务、乌鲁木齐海视新安电子技术有限公司、成都海康威视数字技术有限公司、杭州萤石软件、浙江海康消防技术有限公司杭州分公司、武汉海康威视技术有限公司、杭州海康智能科技有限公司部分分公司及贵州海康交通大数据有限公司符合增值税加计抵减政策的规定，于 2023 年享受进项税加计抵减的税收优惠政策，并在 2024 年停止相关优惠享受。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(四) 税项 - 续

主要税种及税率 - 续

注 4：根据《财政部 税务总局关于集成电路企业增值税加计抵减政策的通知》(财税〔2023〕17 号)，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许集成电路设计、生产、封测、装备、材料企业按照当期可抵扣进项税额加计 15% 抵减应纳税增值税税额。本公司下属子公司海康微影传感符合该政策的规定，按当期可抵扣进项税额加计 15% 抵减应纳税增值税税额。

(五) 合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额(已重述)		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金：						
人民币	-	-	2,759.07	-	-	1,678.63
欧元	32,977.56	7.5257	248,180.23	147,128.30	7.8592	1,156,310.77
美元	19,048.11	7.1884	136,926.36	30,104.54	7.0827	213,221.43
其他币种			294,157.68	-	-	414,544.09
银行存款：						
人民币	-	-	30,906,055,381.57	-	-	45,212,743,399.98
美元	525,069,475.29	7.1884	3,774,409,416.15	348,625,559.51	7.0827	2,469,210,250.34
欧元	71,544,059.18	7.5257	538,419,126.19	113,802,623.62	7.8592	894,397,579.52
其他币种			715,042,893.37	-	-	824,341,197.50
其他货币资金：						
人民币	-	-	293,311,312.74	-	-	179,985,499.57
美元	1,925,634.95	7.1884	13,842,234.25	2,700,309.07	7.0827	19,125,479.05
欧元	159,997.07	7.5257	1,204,089.92	565,119.25	7.8592	4,441,385.18
其他币种	-	-	28,521,859.50	-	-	32,128,116.48
合计			36,271,488,337.03			49,638,158,662.54
其中：存放在境外的款项总额			796,652,984.09			942,602,817.26

其他货币资金明细如下：

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
受限资金：						
信用证保证金	-	-	-	-	-	5,807,814.00
银行承兑汇票保证金	-	-	4,342,362.58	-	-	5,729,976.08
保函保证金存款	-	-	187,030,125.71	-	-	150,406,759.09
其他保证金	-	-	15,572,718.45	-	-	17,821,752.36
其他受限资金	-	-	11,500,750.00	-	-	30,425,005.23
小计			218,445,956.74			210,191,306.76
非受限资金：						
第三方支付工具及证券账户存款	-	-	118,364,276.15	-	-	25,453,125.41
美元其他资金	1,309.50	7.1884	9,413.21	-	-	-
欧元其他资金	7,952.79	7.5257	59,850.31	4,586.74	7.8592	36,048.11
小计			118,433,539.67			25,489,173.52
合计			336,879,496.41			235,680,480.28

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
2、 衍生金融资产

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
远期外汇合约	26,775,923.93	37,380.00
合计	26,775,923.93	37,380.00

于 2024 年 12 月 31 日，衍生金融资产系远期外汇合约，未作为套期工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。

3、 应收票据
(1) 应收票据分类

单位：人民币元

种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	2,365,648,400.91	2,199,710,776.69
财务公司承兑汇票	150,839,104.68	123,274,741.72
商业承兑汇票	206,108,636.87	283,085,857.33
合计	2,722,596,142.46	2,606,071,375.74

(2) 于本年末，本集团无已质押的应收票据。

(3) 于本年末，本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：人民币元

项目	年末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,227,896,081.96
财务公司承兑汇票	46,990,625.40
商业承兑汇票	45,274.00
合计	1,274,931,981.36

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团将人民币 1,193,485,939.57 元(2023 年：人民币 1,075,118,808.52 元)尚未到期的银行承兑汇票向供应商背书，人民币 46,990,625.40 元(2023 年：人民币 47,808,575.05 元)尚未到期的财务公司承兑汇票向供应商背书，人民币 45,274.00 元(2023 年：人民币 500,000.00 元)尚未到期的商业承兑汇票向供应商背书，将人民币 34,410,142.39 元(2023 年：人民币 34,566,243.97 元)尚未到期的银行承兑汇票向银行贴现，由于本集团没有转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，所以本集团没有对其予以终止确认，详见附注(五)、24 及附注(五)、31.3。

(4) 按坏账准备计提方法分类披露

单位：人民币元

种类	年末余额				账面价值 金额
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	2,725,650,950.56	100.00	3,054,808.10	0.11	2,722,596,142.46
合计	2,725,650,950.56	100.00	3,054,808.10	0.11	2,722,596,142.46

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
3、 应收票据 - 续
(4) 按坏账准备计提方法分类披露 - 续

单位：人民币元

种类	年初余额				账面价值 金额
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	2,608,563,766.39	100.00	2,492,390.65	0.10	2,606,071,375.74
合计	2,608,563,766.39	100.00	2,492,390.65	0.10	2,606,071,375.74

按组合计提坏账准备

单位：人民币元

种类	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
银行承兑汇票组合	2,365,648,400.91	-	-
非银行承兑汇票组合	360,002,549.65	3,054,808.10	0.85
合计	2,725,650,950.56	3,054,808.10	0.11

按组合计提坏账准备的应收票据说明：

本集团基于承兑人的性质将应收票据划分为不同组合。本集团认为所持有的银行承兑汇票承兑人不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

(5) 应收票据坏账准备计提情况

单位：人民币元

坏账准备	整个存续期预期信用损失
2024 年 1 月 1 日余额	2,492,390.65
本年计提/转回	562,417.45
2024 年 12 月 31 日余额	3,054,808.10

(6) 坏账准备的情况

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额		年末余额
		计提/转回	转销或核销	
应收票据	2,492,390.65	562,417.45	-	3,054,808.10
合计	2,492,390.65	562,417.45	-	3,054,808.10

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
4、 应收账款
(1) 按账龄披露

单位：人民币元

账龄	年末账面余额	年初账面余额(已重述)
信用期内	21,885,251,680.47	21,238,508,394.91
超信用期 1 年以内	13,413,302,524.64	12,622,668,221.07
超信用期 1-2 年	3,351,710,793.78	2,520,053,396.18
超信用期 2-3 年	1,353,841,038.81	1,029,311,890.05
超信用期 3-4 年	664,972,595.95	579,297,343.23
超信用期 4 年以上	1,155,004,826.72	1,018,167,722.39
合计	41,824,083,460.37	39,008,006,967.83
减：坏账准备	3,913,954,724.95	3,191,433,456.39
账面价值	37,910,128,735.42	35,816,573,511.44

(2) 按坏账准备计提方法分类披露

单位：人民币元

种类	年末余额				账面价值 金额
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	41,824,083,460.37	100.00	3,913,954,724.95	9.36	37,910,128,735.42
合计	41,824,083,460.37	100.00	3,913,954,724.95	9.36	37,910,128,735.42

单位：人民币元

种类	年初余额(已重述)				账面价值 金额
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	39,008,006,967.83	100.00	3,191,433,456.39	8.18	35,816,573,511.44
合计	39,008,006,967.83	100.00	3,191,433,456.39	8.18	35,816,573,511.44

按组合计提坏账准备

单位：人民币元

客户	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
组合 A	3,382,037,568.78	84,935,468.35	2.51
组合 B	28,763,549,515.79	3,562,845,181.45	12.39
组合 C	9,678,496,375.80	266,174,075.15	2.75
合计	41,824,083,460.37	3,913,954,724.95	9.36

按组合计提坏账准备的应收账款说明：

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团按照业务的区域和对象的风险特征将应收账款划分为组合 A、组合 B 和组合 C，并基于应收账款超信用期账龄采用减值矩阵确定每个组合的预期信用损失。该三类组合分别涉及大量的客户，其具有相同的风险特征，账龄信息能反映这三类客户于应收账款到期时的偿付能力。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
4、 应收账款 - 续
(2) 按坏账准备计提方法分类披露 - 续

于 2024 年 12 月 31 日和 2024 年 1 月 1 日，组合 A 的应收账款的信用风险与其整个存续期的预期信用损失情况如下：

单位：人民币元

账龄	年末余额				年初余额(已重述)			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值
信用期内	0.07	2,705,323,605.53	1,944,444.46	2,703,379,161.07	0.02	3,907,968,313.68	852,571.17	3,907,115,742.51
超信用期 1 年以内	2.26	554,426,756.05	12,545,412.20	541,881,343.85	1.90	676,630,538.84	12,829,329.20	663,801,209.64
超信用期 1-2 年	32.98	71,438,423.74	23,559,515.25	47,878,908.49	30.36	50,103,162.12	15,213,054.67	34,890,107.45
超信用期 2-3 年	70.25	13,320,979.94	9,358,292.92	3,962,687.02	63.25	12,070,966.60	7,635,014.88	4,435,951.72
超信用期 3-4 年	100.00	11,703,561.65	11,703,561.65	-	100.00	20,084,869.22	20,084,869.22	-
超信用期 4 年以上	100.00	25,824,241.87	25,824,241.87	-	100.00	11,222,150.03	11,222,150.03	-
合计	2.51	3,382,037,568.78	84,935,468.35	3,297,102,100.43	1.45	4,678,080,000.49	67,836,989.17	4,610,243,011.32

于 2024 年 12 月 31 日和 2024 年 1 月 1 日，组合 B 的应收账款的信用风险与其整个存续期的预期信用损失情况如下：

单位：人民币元

账龄	年末余额				年初余额			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值
信用期内	0.88	10,826,359,201.03	94,976,583.91	10,731,382,617.12	0.80	10,001,831,444.99	80,372,286.33	9,921,459,158.66
超信用期 1 年以内	5.21	11,759,406,126.15	612,261,723.49	11,147,144,402.66	4.69	10,816,276,812.71	506,914,857.87	10,309,361,954.84
超信用期 1-2 年	21.84	3,187,571,282.52	696,103,763.26	2,491,467,519.26	23.34	2,416,434,272.21	564,052,271.46	1,852,382,000.75
超信用期 2-3 年	48.51	1,321,386,954.11	640,970,300.26	680,416,653.85	42.77	993,475,956.99	424,940,431.68	568,535,525.31
超信用期 3-4 年	76.24	632,604,288.10	482,311,146.65	150,293,141.45	69.63	522,837,171.09	364,030,874.76	158,806,296.33
超信用期 4 年以上	100.00	1,036,221,663.88	1,036,221,663.88	-	100.00	920,056,259.62	920,056,259.62	-
合计	12.39	28,763,549,515.79	3,562,845,181.45	25,200,704,334.34	11.14	25,670,911,917.61	2,860,366,981.72	22,810,544,935.89

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

4、 应收账款 - 续

(2) 按坏账准备计提方法分类披露 - 续

于 2024 年 12 月 31 日和 2024 年 1 月 1 日，组合 C 的应收账款的信用风险与其整个存续期的预期信用损失情况如下：

单位：人民币元

账龄	年末余额				年初余额			
	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值	预期平均损失率 (%)	账面余额	坏账准备	账面价值
信用期内	0.25	8,353,568,873.91	21,130,742.84	8,332,438,131.07	0.28	7,328,708,636.24	20,812,836.46	7,307,895,799.78
超信用期 1 年以内	6.05	1,099,469,642.44	66,495,406.43	1,032,974,236.01	6.19	1,129,760,869.52	69,879,355.77	1,059,881,513.75
超信用期 1-2 年	51.18	92,701,087.52	47,448,581.31	45,252,506.21	50.85	53,515,961.85	27,212,412.79	26,303,549.06
超信用期 2-3 年	91.34	19,133,104.76	17,475,677.40	1,657,427.36	92.83	23,764,966.46	22,060,264.82	1,704,701.64
超信用期 3-4 年	100.00	20,664,746.20	20,664,746.20	-	100.00	36,375,302.92	36,375,302.92	-
超信用期 4 年以上	100.00	92,958,920.97	92,958,920.97	-	100.00	86,889,312.74	86,889,312.74	-
合计	2.75	9,678,496,375.80	266,174,075.15	9,412,322,300.65	3.04	8,659,015,049.73	263,229,485.50	8,395,785,564.23

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
4、 应收账款 - 续
(3) 坏账准备情况

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额			外币报表折算差额	年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销		
应收款项	3,191,433,456.39	976,548,145.21	47,789,545.95	203,689,533.26	(2,547,797.44)	3,913,954,724.95
合计	3,191,433,456.39	976,548,145.21	47,789,545.95	203,689,533.26	(2,547,797.44)	3,913,954,724.95

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产(含计入其他非流动资产的部分)情况

于本年末，本集团应收账款和合同资产(含计入其他非流动资产的部分)前五名单位合计金额为人民币 2,630,005,597.63 元(其中应收账款合计金额为人民币 1,252,553,158.90 元，合同资产金额为人民币 1,377,452,438.73 元)，占应收账款和合同资产(含计入其他非流动资产的部分)年末余额合计数的比例为 5.86%，计提的坏账准备金额为人民币 265,120,104.87 元。

5、 合同资产
(1) 合同资产情况

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
建造工程	2,821,485,040.98	23,550,579.80	2,797,934,461.18	2,847,993,321.71	21,993,021.25	2,826,000,300.46
运营维护服务	253,714,700.92	2,071,050.36	251,643,650.56	227,366,849.25	1,945,550.21	225,421,299.04
减：计入其他非流动资产的合同资产(附注(五)、22)	2,081,248,707.05	17,493,381.00	2,063,755,326.05	1,893,506,565.03	15,397,380.73	1,878,109,184.30
合计	993,951,034.85	8,128,249.16	985,822,785.69	1,181,853,605.93	8,541,190.73	1,173,312,415.20

(2) 按坏账准备计提方法分类披露(含计入其他非流动资产的部分)

单位：人民币元

种类	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额
按单项计提减值准备	-	-	-	-	-
按组合计提减值准备	3,075,199,741.90	100.00	25,621,630.16	0.83	3,049,578,111.74
合计	3,075,199,741.90	100.00	25,621,630.16	0.83	3,049,578,111.74

种类	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额
按单项计提减值准备	-	-	-	-	-
按组合计提减值准备	3,075,360,170.96	100.00	23,938,571.46	0.78	3,051,421,599.50
合计	3,075,360,170.96	100.00	23,938,571.46	0.78	3,051,421,599.50

(3) 本年度合同资产(含计入其他非流动资产的部分)计提坏账准备情况：

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额		外币报表折算差额	年末余额
		计提	转销或核销		
合同资产	23,938,571.46	1,680,465.16	-	2,593.54	25,621,630.16
合计	23,938,571.46	1,680,465.16	-	2,593.54	25,621,630.16

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
6、 应收款项融资
(1) 应收款项融资分类

单位：人民币元

种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	2,128,242,910.57	1,594,219,832.62
应收账款债权凭证	163,405,333.48	
合计	2,291,648,244.05	1,594,219,832.62

(2) 于本年末，本集团无已质押的应收款项融资。

(3) 于本年末，本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：人民币元

种类	年末终止确认金额
银行承兑汇票	2,344,850,710.82
应收账款债权凭证	10,546,904.23
合计	2,355,397,615.05

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团将人民币 2,098,075,845.62 元尚未到期的银行承兑汇票向供应商背书，人民币 10,546,904.23 元尚未到期的应收账款债权凭证向供应商背书，将人民币 246,774,865.20 元尚未到期的银行承兑汇票向银行贴现。

(4) 本集团认为所持有的银行承兑汇票及应收账款债权凭证到期后不获支付的可能性很低，不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

7、 预付款项
(1) 预付款项按账龄列示

单位：人民币元

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	624,943,424.42	94.03	439,229,846.71	86.44
1-2 年	24,319,470.26	3.66	54,598,580.98	10.74
2-3 年	11,026,833.66	1.66	9,132,956.08	1.80
3 年以上	4,312,864.67	0.65	5,190,022.15	1.02
合计	664,602,593.01	100.00	508,151,405.92	100.00

(2) 按预付对象归集年末余额前五名的预付款项情况

于本年末，本集团预付款项前五名单位合计金额为人民币 101,949,950.71 元，占预付款项年末余额合计数的比例为 15.34%。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
8、 其他应收款
(1) 按账龄披露

单位：人民币元

账龄	年末余额	年初余额(已重述)
合同期内	438,536,805.11	497,353,510.04
1 年以内	71,996,644.17	58,190,602.54
1-2 年	19,987,742.95	20,606,423.68
2-3 年	14,942,465.41	4,357,328.94
3-4 年	3,327,986.69	3,216,083.19
4 年以上	15,860,010.64	20,110,646.73
合计	564,651,654.97	603,834,595.12
减：坏账准备	33,307,048.47	31,922,559.19
账面价值	531,344,606.50	571,912,035.93

(2) 按款项性质分类情况

单位：人民币元

款项性质	年末账面余额	年初账面余额(已重述)
押金保证金	240,519,111.89	217,477,539.62
退税款	130,609,720.61	27,765,998.37
应收暂付款	116,667,509.52	109,941,412.72
限制性股票回购款	-	169,968,816.44
其他	76,855,312.95	78,680,827.97
合计	564,651,654.97	603,834,595.12

(3) 其他应收款坏账准备计提情况

单位：人民币元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	2,161,771.42	5,709,846.71	24,050,941.06	31,922,559.19
2024 年 1 月 1 日余额 在本年：				
--转入第二阶段	(312,940.96)	312,940.96	-	-
--转入第三阶段	-	(2,505,851.45)	2,505,851.45	-
本年计提/(收回或转回)	(43,350.56)	3,759,139.41	(1,899,179.64)	1,816,609.21
终止确认金融资产 (包括直接减记)而转出	-	-	(213,993.50)	(213,993.50)
其他变动	(218,126.43)	-	-	(218,126.43)
2024 年 12 月 31 日余额	1,587,353.47	7,276,075.63	24,443,619.37	33,307,048.47

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
8、 其他应收款 - 续
(4) 其他应收款坏账准备情况:

单位: 人民币元

类别	年初余额	本年变动金额			外币报表折算差额	年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销		
其他应收款	31,922,559.19	7,212,313.69	5,395,704.48	213,993.50	(218,126.43)	33,307,048.47
合计	31,922,559.19	7,212,313.69	5,395,704.48	213,993.50	(218,126.43)	33,307,048.47

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

于本年末, 本集团其他应收款前五名单位合计金额为人民币 146,450,707.35 元, 占其他应收款年末余额合计数的比例为 25.94%, 计提的坏账准备金额为人民币 114,373.25 元。

9、 存货
(1) 存货分类

单位: 人民币元

项目	年末余额			年初余额(已重述)		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	6,112,813,706.01	321,520,672.33	5,791,293,033.68	7,912,250,689.30	368,431,917.68	7,543,818,771.62
在产品	722,550,293.30	-	722,550,293.30	561,630,556.81	-	561,630,556.81
产成品	13,151,518,051.53	990,672,547.73	12,160,845,503.80	11,653,219,740.75	950,498,742.24	10,702,720,998.51
合同履约成本	444,030,393.50	8,007,266.17	436,023,127.33	409,869,715.64	6,595,745.76	403,273,969.88
合计	20,430,912,444.34	1,320,200,486.23	19,110,711,958.11	20,536,970,702.50	1,325,526,405.68	19,211,444,296.82

(2) 存货跌价准备

单位: 人民币元

项目	年初余额	本年计提金额	本年转回或转销	外币折算差额	年末余额
原材料	368,431,917.68	77,907,559.96	124,805,923.85	(12,881.46)	321,520,672.33
产成品	950,498,742.24	373,644,906.42	289,327,664.23	(44,143,436.70)	990,672,547.73
合同履约成本	6,595,745.76	5,185,172.85	3,773,652.44	-	8,007,266.17
合计	1,325,526,405.68	456,737,639.23	417,907,240.52	(44,156,318.16)	1,320,200,486.23

本年转销存货跌价准备的原因为: 存货使用或者销售。

(3) 合同履约成本本年摊销金额的说明

对于确认为资产的合同履约成本, 本集团采用与该资产相关的收入确认相同的基础, 在商品或服务已按合同要求提供, 并取得对方的验收证明时计入当期损益。于 2024 年度计入当期损益的金额为人民币 711,095,338.26 元。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

10、 一年内到期的非流动资产

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期应收款(附注(五)、12)	894,327,647.82	1,079,721,006.23
合计	894,327,647.82	1,079,721,006.23

11、 其他流动资产

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
待抵扣进项税	901,841,078.74	733,273,484.32
预缴企业所得税	90,832,918.17	132,978,082.06
预缴关税	18,347,927.67	32,945,213.90
其他	60,044,728.52	62,396,836.47
合计	1,071,066,653.10	961,593,616.75

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
12、 长期应收款
(1) 长期应收款情况

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
融资租赁款	286,093,285.46	77,540,673.10	208,552,612.36	265,985,187.99	53,601,885.63	212,383,302.36
其中：未实现融资收益	5,907,102.54	-	5,907,102.54	7,730,078.24	-	7,730,078.24
分期收款业务	1,051,389,224.08	349,486,719.21	701,902,504.87	1,191,642,272.96	235,773,626.86	955,868,646.10
其中：未实现融资收益	13,619,170.58	-	13,619,170.58	26,937,454.05	-	26,937,454.05
员工住房借款	364,325,718.68	-	364,325,718.68	450,167,676.53	-	450,167,676.53
其中：未实现融资收益	31,285,136.32	-	31,285,136.32	42,598,988.47	-	42,598,988.47
小计	1,701,808,228.22	427,027,392.31	1,274,780,835.91	1,907,795,137.48	289,375,512.49	1,618,419,624.99
减：一年内到期的非流动资产(附注(五)、10)	1,320,172,837.77	425,845,189.95	894,327,647.82	1,367,395,229.26	287,674,223.03	1,079,721,006.23
合计	381,635,390.45	1,182,202.36	380,453,188.09	540,399,908.22	1,701,289.46	538,698,618.76

(2) 按坏账准备计提方法分类披露

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
按组合计提坏账准备(含一年内到期部分)	1,701,808,228.22	427,027,392.31	1,274,780,835.91	1,907,795,137.48	289,375,512.49	1,618,419,624.99
其中：员工组合	364,325,718.68	-	364,325,718.68	450,167,676.53	-	450,167,676.53
融资租赁及分期收款业务客户组合	1,337,482,509.54	427,027,392.31	910,455,117.23	1,457,627,460.95	289,375,512.49	1,168,251,948.46
合计	1,701,808,228.22	427,027,392.31	1,274,780,835.91	1,907,795,137.48	289,375,512.49	1,618,419,624.99

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
12、 长期应收款 - 续
(2) 按坏账准备计提方法分类披露 - 续
员工组合

本集团认为所持有的长期应收员工住房借款对应的员工均与本集团存在劳务关系且本集团评估相关债务人信用记录均良好，本集团认为其不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

融资租赁及分期收款业务客户组合

于 2024 年 12 月 31 日，与融资租赁及分期收款业务客户相关的长期应收款的信用风险与预期信用损失情况如下：

单位：人民币元

账龄	年末余额		
	金额	坏账准备	预期平均损失率(%)
信用期内	379,383,102.82	2,656,826.86	0.70
超信用期 1 年以内	208,713,298.89	9,609,275.09	4.60
超信用期 1-2 年	198,492,819.37	39,460,372.49	19.88
超信用期 2-3 年	227,883,932.22	94,708,562.23	41.56
超信用期 3-4 年	147,897,491.66	105,480,491.06	71.32
超信用期 4 年以上	175,111,864.58	175,111,864.58	100.00
合计	1,337,482,509.54	427,027,392.31	31.93

(3) 坏账准备的情况

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额			外币报表折算差额	年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销		
长期应收款	289,375,512.49	138,280,648.52	628,768.70	-	-	427,027,392.31
合计	289,375,512.49	138,280,648.52	628,768.70	-	-	427,027,392.31

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
13、长期股权投资

单位：人民币元

被投资单位	年初余额	本年增减变动								年末余额	减值准备 年末余额
		追加投资(注 2)	减少投资	权益法下 确认的投资 收益(损失)	其他综合 收益调整	其他权益 变动(注 1)	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值准 备	其他		
一、合营企业：											
杭州海康智慧产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	791,356,253.14	-	-	19,685,451.64	-	57,022,183.13	-	-	-	868,063,887.91	-
浙江城市数字技术有限公司	29,635,485.61	-	-	(3,765,849.98)	-	-	(5,792,258.59)	-	-	20,077,377.04	-
浙江海视华跃数字科技有限公司	14,067,281.65	-	-	(362,700.73)	-	-	-	-	-	13,704,580.92	-
广西海视城市运营管理有限公司	12,450,335.88	-	-	(1,000,853.49)	-	-	-	-	-	11,449,482.39	-
徐州康泊城市运营管理服务有限公司	11,052,348.36	-	-	(206,602.05)	-	-	-	-	-	10,845,746.31	-
其他	5,172,387.15	10,500,000.00	-	(11,155,902.19)	-	-	-	-	-	4,516,484.96	-
小计	863,734,091.79	10,500,000.00	-	3,193,543.20	-	57,022,183.13	(5,792,258.59)	-	-	928,657,559.53	-
二、联营企业：											
北京钛方科技有限责任公司	36,942,210.69	-	-	(3,332,699.09)	-	-	-	-	-	33,609,511.60	-
嘉兴海视嘉安智城科技有限公司	27,941,495.40	-	-	1,120,872.94	-	-	-	-	-	29,062,368.34	-
智广海联大数据技术有限公司	23,245,373.00	-	-	1,452,571.42	-	-	(300,000.00)	-	-	24,397,944.42	-
太景科技(南京)有限公司	18,257,785.52	-	-	(1,806,705.74)	-	1,090,599.45	-	-	-	17,541,679.23	-
其他	180,983,931.45	3,000,000.00	-	30,041,408.14	-	279,928,988.08	-	-	-	493,954,327.67	-
小计	287,370,796.06	3,000,000.00	-	27,475,447.67	-	281,019,587.53	(300,000.00)	-	-	598,565,831.26	-
合计	1,151,104,887.85	13,500,000.00	-	30,668,990.87	-	338,041,770.66	(6,092,258.59)	-	-	1,527,223,390.79	-

注 1： 本年其他权益变动系被投资单位因其他股东增资或减资引起的权益变动导致。

注 2： 本集团于本年对合营企业追加投资金额为人民币 10,500,000.00 元，对合营企业的认缴股权比例不变。

本集团于本年新增一家联营企业投资，投资金额为人民币 3,000,000.00 元，持股比例为 30%。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
14、 其他非流动金融资产

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
权益工具投资(注)	472,000,082.76	472,184,937.66
合计	472,000,082.76	472,184,937.66

注：系本集团的股权投资，本集团对这些被投资企业无控制、共同控制或重大影响。本集团本年度从该等被投资企业收取现金股利人民币 61,241,171.99 元(2023 年：人民币 65,923,840.33 元)并确认为当期损益，详见附注(五)、52。

15、 固定资产
(1) 固定资产情况

单位：人民币元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.年初余额(已重述)	10,718,244,713.16	2,063,240,112.41	3,621,135,777.30	106,962,561.92	16,509,583,164.79
2.本年增加金额	3,622,041,774.04	473,070,615.96	1,021,757,163.88	10,825,607.94	5,127,695,161.82
(1) 购置	116,585,618.70	469,875,616.21	566,266,251.04	10,825,607.94	1,163,553,093.89
(2) 在建工程转入	3,505,456,155.34	3,194,999.75	454,850,445.12	-	3,963,501,600.21
(3) 存货转入	-	-	640,467.72	-	640,467.72
3.本年减少金额	14,141,833.41	49,272,757.13	124,019,016.32	7,472,082.60	194,905,689.46
(1) 处置或报废	14,141,833.41	49,272,757.13	87,374,960.15	7,472,082.60	158,261,633.29
(2) 转入在建工程	-	-	36,644,056.17	-	36,644,056.17
4.外币报表折算差额	(23,734,108.54)	(22,032,397.28)	(1,379,985.60)	(3,550,912.44)	(50,697,403.86)
5.年末余额	14,302,410,545.25	2,465,005,573.96	4,517,493,939.26	106,765,174.82	21,391,675,233.29
二、累计折旧					
1.年初余额(已重述)	1,900,211,554.76	1,066,700,552.92	1,961,192,410.16	73,166,304.78	5,001,270,822.62
2.本年增加金额	532,988,200.72	317,336,506.25	631,103,472.80	10,303,545.24	1,491,731,725.01
(1) 计提	532,988,200.72	317,336,506.25	631,103,472.80	10,303,545.24	1,491,731,725.01
3.本年减少金额	6,814,691.00	41,220,698.49	97,054,551.45	5,978,344.74	151,068,285.68
(1) 处置或报废	6,814,691.00	41,220,698.49	69,587,837.31	5,978,344.74	123,601,571.54
(2) 转入在建工程	-	-	27,466,714.14	-	27,466,714.14
4.外币报表折算差额	(1,864,088.94)	(9,636,345.23)	(758,033.48)	(1,752,857.50)	(14,011,325.15)
5.年末余额	2,424,520,975.54	1,333,180,015.45	2,494,483,298.03	75,738,647.78	6,327,922,936.80
三、账面价值					
1.年末账面价值	11,877,889,569.71	1,131,825,558.51	2,023,010,641.23	31,026,527.04	15,063,752,296.49
2.年初账面价值(已重述)	8,818,033,158.40	996,539,559.49	1,659,943,367.14	33,796,257.14	11,508,312,342.17

(2) 于本年末，本集团通过经营租赁租出的专用设备账面价值为人民币 54,026,704.89 元。

(3) 于本年末，本集团未办妥产权证书的固定资产情况如下：

单位：人民币元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
分公司办公用房	128,504,791.84	房产证尚在办理
武汉智慧产业园项目(一期)	912,530,497.27	房产证尚在办理
西安科技园项目	1,455,012,196.03	房产证尚在办理
合计	2,496,047,485.14	

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、 在建工程

(1) 在建工程情况

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
武汉科技园项目	1,657,649,090.38	-	1,657,649,090.38	415,106.61	-	415,106.61
萤石智能制造重庆基地项目(基建部分)	1,144,333,377.23	-	1,144,333,377.23	628,214,692.80	-	628,214,692.80
海康机器人智能制造(桐庐)基地项目	498,800,343.68	-	498,800,343.68	20,299,490.56	-	20,299,490.56
海康机器人产品产业化基地建设项目	199,752,968.31	-	199,752,968.31	61,417,606.81	-	61,417,606.81
红外热成像整机产品产业化基地	166,668,535.02	-	166,668,535.02	70,932,363.98	-	70,932,363.98
武汉智慧产业园项目(二期)	13,854,531.11	-	13,854,531.11	5,671,116.16	-	5,671,116.16
西安科技园项目	-	-	-	1,189,310,650.73	-	1,189,310,650.73
石家庄科技园项目(二期)	-	-	-	276,247,602.73	-	276,247,602.73
重庆科技园三期项目	-	-	-	257,682,402.52	-	257,682,402.52
其他	1,018,414,535.48	-	1,018,414,535.48	1,797,460,041.56	-	1,797,460,041.56
合计	4,699,473,381.21	-	4,699,473,381.21	4,307,651,074.46	-	4,307,651,074.46

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

16、 在建工程 - 续

(2) 重要在建工程项目本年变动情况

单位：人民币元

项目名称	预算数 (万元)	年初余额	本年增加金额	本年转入 固定资产	年末余额	工程投入 占预算比例	工程 进度	资金来源
武汉科技园项目	189,850.00	415,106.61	1,657,233,983.77	-	1,657,649,090.38	87.31%	87.31%	自筹
萤石智能制造重庆基地项目(基建部分)	117,011.00	628,214,692.80	516,118,684.43	-	1,144,333,377.23	97.80%	97.80%	自筹/募集资金
海康机器人智能制造(桐庐)基地项目	107,105.00	20,299,490.56	478,500,853.12	-	498,800,343.68	46.57%	46.57%	自筹
海康机器人产品产业化基地建设项目	101,346.00	61,417,606.81	138,335,361.50	-	199,752,968.31	19.71%	19.71%	自筹
红外热成像整机产品产业化基地	90,216.00	70,932,363.98	95,736,171.04	-	166,668,535.02	18.47%	18.47%	自筹
武汉智慧产业园项目(二期)	140,460.00	5,671,116.16	8,183,414.95	-	13,854,531.11	0.99%	0.99%	自筹
西安科技园项目	152,557.00	1,189,310,650.73	271,269,582.66	1,460,580,233.39	-	95.74%	100.00%	自筹
石家庄科技园项目(二期)	37,483.00	276,247,602.73	80,666,336.75	356,913,939.48	-	95.22%	100.00%	自筹

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
17、 使用权资产

单位：人民币元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值					
1.年初余额	923,239,274.81	11,431,418.12	117,800,728.19	23,818,132.30	1,076,289,553.42
2.本年增加金额	390,546,590.79	110,068.19	-	10,935,529.58	401,592,188.56
(1) 本年租入	390,546,590.79	110,068.19	-	10,935,529.58	401,592,188.56
3.本年减少金额	249,670,336.47	265,028.82	91,934,144.20	5,493,686.57	347,363,196.06
(1) 租赁合同到期或提前终止	249,670,336.47	265,028.82	91,934,144.20	5,493,686.57	347,363,196.06
4.外币报表折算差额	(29,252,683.11)	(1,813,757.19)	-	(1,302,241.17)	(32,368,681.47)
5.年末余额	1,034,862,846.02	9,462,700.30	25,866,583.99	27,957,734.14	1,098,149,864.45
二、累计折旧					
1.年初余额	450,980,701.22	300,315.09	89,996,638.11	13,950,502.34	555,228,156.76
2.本年增加金额	272,174,025.72	10,228,679.30	4,524,164.49	8,155,978.82	295,082,848.33
(1) 计提	272,174,025.72	10,228,679.30	4,524,164.49	8,155,978.82	295,082,848.33
3.本年减少金额	167,186,335.82	265,028.82	91,934,144.20	5,493,686.57	264,879,195.41
(1) 租赁合同到期或提前终止	167,186,335.82	265,028.82	91,934,144.20	5,493,686.57	264,879,195.41
4.外币报表折算差额	(15,924,975.16)	(907,058.96)	-	(587,934.90)	(17,419,969.02)
5.年末余额	540,043,415.96	9,356,906.61	2,586,658.40	16,024,859.69	568,011,840.66
三、账面价值					
1.年末账面价值	494,819,430.06	105,793.69	23,279,925.59	11,932,874.45	530,138,023.79
2.年初账面价值	472,258,573.59	11,131,103.03	27,804,090.08	9,867,629.96	521,061,396.66

18、 无形资产
(1) 无形资产情况

单位：人民币元

项目	土地使用权	知识产权	应用软件	特许经营权	合计
一、账面原值					
1.年初余额	1,715,411,561.60	274,154,371.83	416,681,260.92	110,245,727.75	2,516,492,922.10
2.本年增加金额	68,190,841.13	4,479,079.11	43,681,536.86	1,822,301.03	118,173,758.13
(1) 购置	68,190,841.13	4,479,079.11	43,681,536.86	1,822,301.03	118,173,758.13
3.本年减少金额	-	-	6,195,110.29	-	6,195,110.29
(1) 处置或报废	-	-	6,195,110.29	-	6,195,110.29
4.外币折算差额	-	(83,282.97)	(1,388,667.85)	(25,608.79)	(1,497,559.61)
5.年末余额	1,783,602,402.73	278,550,167.97	452,779,019.64	112,042,419.99	2,626,974,010.33
二、累计摊销					
1.年初余额	170,369,804.14	98,491,176.89	370,414,597.74	24,706,728.39	663,982,307.16
2.本年增加金额	37,592,424.49	35,357,858.45	21,241,730.18	5,807,880.50	99,999,893.62
(1) 计提	37,592,424.49	35,357,858.45	21,241,730.18	5,807,880.50	99,999,893.62
3.本年减少金额	-	-	5,983,159.56	-	5,983,159.56
(1) 处置或报废	-	-	5,983,159.56	-	5,983,159.56
4.外币折算差额	-	(72,405.05)	(1,254,181.26)	(19,644.06)	(1,346,230.37)
5.年末余额	207,962,228.63	133,776,630.29	384,418,987.10	30,494,964.83	756,652,810.85
三、减值准备					
1.年初余额	-	-	-	42,034,063.49	42,034,063.49
2.年末余额	-	-	-	42,034,063.49	42,034,063.49
四、账面价值					
1.年末账面价值	1,575,640,174.10	144,773,537.68	68,360,032.54	39,513,391.67	1,828,287,135.99
2.年初账面价值	1,545,041,757.46	175,663,194.94	46,266,663.18	43,504,935.87	1,810,476,551.45

(2) 于本年末，本集团无未办妥产权证书的土地使用权。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
19、 商誉
(1) 商誉账面原值

单位：人民币元

被投资单位名称或形成商誉事项	年初余额	本年增加	本年减少	外币折算差额	年末余额
芜湖森思泰克智能科技有限公司 (以下简称“芜湖森思泰克”)及河北森思泰克	92,088,117.87	-	-	-	92,088,117.87
SISTEMAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. DE C.V.	81,236,394.36	-	-	1,212,346.54	82,448,740.90
河南华安保全智能发展有限公司及其下属子公司	61,322,871.63	-	-	-	61,322,871.63
杭州匡信科技有限公司	59,060,454.06	-	-	-	59,060,454.06
浙江智源消防安全工程有限公司	8,199,253.77	-	-	-	8,199,253.77
BK EESTI AKTSIASELTS	4,726,554.16	-	-	(200,568.23)	4,525,985.93
SIA “BK Latvia”	4,719,995.03	-	-	(200,289.90)	4,519,705.13
合计	311,353,640.88	-	-	811,488.41	312,165,129.29

(2) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	是否与以前年度保持一致
芜湖森思泰克及河北森思泰克	该资产组组合能独立产生现金流入。	是
SISTEMAS Y SERVICIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. DE C.V.		是
河南华安保全智能发展有限公司及其下属子公司		是
杭州匡信科技有限公司		是
浙江智源消防安全工程有限公司		是
BK EESTI AKTSIASELTS		是
SIA “BK Latvia”		是

(3) 商誉的减值准备

本集团在年末对商誉进行减值测试时，采用的关键假设及其依据如下：

包含分摊的商誉的资产组组合的可收回金额按照相关资产组组合预计未来现金流量的现值确定。其未来现金流量的预测期限均为 5 年。未来现金流量的预计是管理层基于过去的业绩和对市场发展的预期所估计的预计期间的销售收入和销售成本、经营费用后得出的。超过 5 年的现金流量增长率为 0-2%。

本年度本集团未发现包含分摊的商誉的相关资产组组合的可收回金额低于其账面价值的情况，故认为无需对商誉计提减值损失。

20、 长期待摊费用

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加金额	本年摊销金额	其他减少金额	外币折算差额	年末余额
租入固定资产改良支出	134,762,545.46	78,489,865.00	79,816,489.15	-	(1,879,298.72)	131,556,622.59
员工住房借款待摊利息	42,598,988.47	6,476,901.90	17,299,277.22	491,476.83	-	31,285,136.32
合计	177,361,533.93	84,966,766.90	97,115,766.37	491,476.83	(1,879,298.72)	162,841,758.91

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
21、 递延所得税资产 / 递延所得税负债
(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,069,364,511.58	262,572,804.77	1,127,769,340.63	278,268,231.18
信用损失准备	4,124,476,014.55	871,658,710.55	3,364,947,416.28	704,178,085.23
股份支付	-	-	93,168,926.31	16,404,683.77
预计负债	222,850,155.25	42,567,907.88	135,644,054.99	24,189,557.95
已计提未结算的负债	2,328,549,255.13	397,756,108.86	2,515,576,691.84	426,431,441.31
内部交易未实现利润	3,007,410,744.33	451,057,918.47	2,578,365,430.99	367,414,352.61
衍生金融工具的公允价值变动	1,874,341.64	468,585.41	38,079,755.04	9,519,938.76
递延收益	868,928,757.73	138,068,886.25	940,537,242.40	127,045,105.84
其他非流动金融资产的公允价值变动	64,034,397.24	9,605,159.59	32,396,750.76	4,859,512.61
固定资产折旧差异与无形资产摊销差异	186,042,413.56	30,689,292.90	199,086,488.75	32,012,352.33
可抵扣亏损	1,104,881,983.80	174,500,339.85	1,205,938,357.65	184,742,525.11
租赁负债	542,520,611.31	79,492,726.88	517,071,628.81	81,703,353.99
其他	151,226,802.47	47,687,727.75	79,735,281.12	23,121,972.50
合计	13,672,159,988.59	2,506,126,169.16	12,828,317,365.57	2,279,891,113.19

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧差异与无形资产摊销差异	1,404,309,520.48	245,623,102.73	1,446,155,125.82	257,662,359.02
权益法核算的长期股权投资—合伙企业	268,063,887.91	40,209,583.19	191,356,253.14	28,703,437.97
衍生金融工具的公允价值变动	26,775,923.93	6,693,980.98	37,380.00	9,345.00
其他非流动金融资产的公允价值变动	19,420,700.00	4,855,175.00	19,420,700.00	4,855,175.00
使用权资产	530,138,023.79	77,298,681.61	521,061,396.66	80,828,988.24
非同一控制下企业合并资产评估增值	139,474,285.68	34,868,571.42	174,342,857.16	43,585,714.29
其他	11,688,743.69	3,097,280.69	47,107,004.45	15,740,059.70
合计	2,399,871,085.48	412,646,375.62	2,399,480,717.23	431,385,079.22

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：人民币元

项目	年末余额		年初余额	
	递延所得税资产和负债年末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债	递延所得税资产和负债年初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债
递延所得税资产	299,935,012.10	2,206,191,157.06	301,518,101.04	1,978,373,012.15
递延所得税负债	299,935,012.10	112,711,363.52	301,518,101.04	129,866,978.18

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

21、 递延所得税资产 / 递延所得税负债 - 续

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	348,425,118.87	342,665,221.23
可抵扣亏损	4,872,004,375.75	3,281,013,576.44
合计	5,220,429,494.62	3,623,678,797.67

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：人民币元

年份	年末余额	年初余额
2024 年	-	15,999,871.35
2025 年	5,064,844.90	6,519,258.67
2026 年	21,423,245.81	24,119,133.46
2027 年	33,535,700.07	38,699,273.23
2028 年	305,106,077.53	382,611,825.49
2029 年及以后	4,506,874,507.44	2,813,064,214.24
合计	4,872,004,375.75	3,281,013,576.44

22、 其他非流动资产

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	2,081,248,707.05	17,493,381.00	2,063,755,326.05	1,893,506,565.03	15,397,380.73	1,878,109,184.30
预付房产款	135,783,923.33	-	135,783,923.33	962,718,172.95	-	962,718,172.95
预付土地款	89,318,973.58	-	89,318,973.58	1,049,973.59	-	1,049,973.59
预付设备款	61,129,209.00	-	61,129,209.00	68,421,659.50	-	68,421,659.50
预付基建款	3,122,181.73	-	3,122,181.73	8,032,635.16	-	8,032,635.16
其他	51,370.95	-	51,370.95	2,017,718.89	-	2,017,718.89
合计	2,370,654,365.64	17,493,381.00	2,353,160,984.64	2,935,746,725.12	15,397,380.73	2,920,349,344.39

23、 所有权或使用权受到限制的资产

单位：人民币元

项目	年末账面价值	受限类型及情况
货币资金	218,445,956.74	各类保证金及其他受限资金
应收票据	1,274,931,981.36	已背书给供应商、已贴现给银行
应收账款	352,621,694.25	质押用于长期借款
合同资产	128,422,846.09	质押用于长期借款
固定资产	54,026,704.89	经营租赁租出的固定资产
无形资产	12,166,524.79	质押用于长期借款
其他非流动资产	1,276,495,354.49	质押用于长期借款
合计	3,317,111,062.61	

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
23、 所有权或使用权受到限制的资产 - 续

单位：人民币元

项目	年初账面价值	受限类型及情况
货币资金	210,191,306.76	各类保证金及其他受限资金
应收票据	1,172,749,062.48	已背书给供应商、已贴现给银行、质押用于开具银行承兑汇票
应收款项融资	42,274,830.03	质押用于开具银行承兑汇票
应收账款	320,648,995.89	质押用于长期借款
合同资产	129,223,004.39	质押用于长期借款
固定资产	79,633,944.01	经营租赁租出的固定资产
无形资产	37,374,930.65	质押、抵押用于长期借款
其他非流动资产	1,500,999,221.99	质押用于长期借款
合计	3,493,095,296.20	

24、 短期借款
(1) 短期借款分类

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
信用借款	997,485,670.23	2,084,385,782.09
已贴现未到期票据(附注(五)、3)	34,410,142.39	34,566,243.97
合计	1,031,895,812.62	2,118,952,026.06

(2) 于本年末，本集团无已逾期未偿还之短期借款。

25、 衍生金融负债

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
远期外汇合约	1,874,341.64	38,079,755.04
合计	1,874,341.64	38,079,755.04

于 2024 年 12 月 31 日，衍生金融负债系远期外汇合约，未作为套期工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。

26、 应付票据

应付票据列示

单位：人民币元

种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	1,197,128,746.56	1,163,687,279.58
合计	1,197,128,746.56	1,163,687,279.58

于本年末，本集团无已到期而未支付之应付票据。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
27、 应付账款
(1) 应付账款列示

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
货款	19,158,300,660.13	18,669,058,955.74
应付工程设备款	1,027,002,447.56	494,426,932.35
合计	20,185,303,107.69	19,163,485,888.09

(2) 于本年末，本集团无账龄超过一年的重要应付账款。

28、 合同负债
(1) 合同负债情况

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
预收产品销售款	2,541,743,559.81	2,411,948,613.09
预收工程结算款	342,197,373.57	267,231,078.24
预收其他服务款	544,032,069.70	328,951,851.34
小计	3,427,973,003.08	3,008,131,542.67
减：计入其他非流动负债的合同负债（附注(五)、38）	74,029,948.84	30,140,767.27
合计	3,353,943,054.24	2,977,990,775.40

(2) 于本年末，本集团无账龄超过一年的重要合同负债。

(3) 对上述合同负债的定性和定量分析：

预收产品销售款为客户预先支付的货款和向经销商提供的销售返点。预收的货款将在商品被运送至或被交付予客户时确认收入，向经销商提供的销售返点将在经销商使用销售返点抵扣价款时确认收入。

预收工程结算款为根据合同规定就建设工程向客户按里程碑已收或应收的合同价款超过累计已完成的履约义务的部分，将在合同期内根据履约进度确认收入。

预收其他服务款为部分客户预先支付的云服务款和根据合同规定就运营维护向客户按里程碑已收或应收的合同价款超过累计已完成的履约义务的部分，将在提供服务的期间内按照履约进度确认收入。

(4) 年初合同负债账面价值中金额为人民币 2,977,990,775.40 元已于本年度确认为收入，预计人民币 30,140,767.27 元将于 2025 年及以后确认为收入。年末合同负债账面价值中预计人民币 3,353,943,054.24 元将于未来一年内确认为收入，预计人民币 74,029,948.84 元将于 2026 年及以后确认为收入。

29、 应付职工薪酬
(1) 应付职工薪酬列示

单位：人民币元

项目	年初余额(已重述)	本年增加	本年减少	年末余额
1.短期薪酬	6,031,274,769.74	18,261,307,521.20	18,737,146,923.04	5,555,435,367.90
2.离职后福利-设定提存计划	89,196,511.04	1,470,873,139.52	1,449,089,184.36	110,980,466.20
合计	6,120,471,280.78	19,732,180,660.72	20,186,236,107.40	5,666,415,834.10

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
29、 应付职工薪酬 - 续
(2) 短期薪酬列示

单位：人民币元

项目	年初余额(已重述)	本年增加	本年减少	年末余额
1.工资、奖金、津贴和补贴	5,563,702,232.42	15,194,989,269.67	15,805,423,620.56	4,953,267,881.53
2.职工福利费	612,991.96	624,569,199.47	594,563,244.14	30,618,947.29
3.社会保险费	38,766,515.01	756,566,713.74	748,481,673.20	46,851,555.55
其中：医疗保险费	36,814,275.30	717,254,802.38	710,325,452.18	43,743,625.50
工伤保险费	1,744,358.44	35,358,160.08	34,063,784.28	3,038,734.24
生育保险费	207,881.27	3,953,751.28	4,092,436.74	69,195.81
4.住房公积金	-	1,408,489,560.73	1,404,655,026.62	3,834,534.11
5.工会经费和职工教育经费	428,193,030.35	276,692,777.59	184,023,358.52	520,862,449.42
合计	6,031,274,769.74	18,261,307,521.20	18,737,146,923.04	5,555,435,367.90

(3) 设定提存计划列示

单位：人民币元

项目	年初余额(已重述)	本年增加	本年减少	年末余额
1.基本养老保险	87,283,204.70	1,416,767,806.77	1,397,068,691.06	106,982,320.41
2.失业保险费	1,913,306.34	54,105,332.75	52,020,493.30	3,998,145.79
合计	89,196,511.04	1,470,873,139.52	1,449,089,184.36	110,980,466.20

注： 本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本集团按缴存基数的相应比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 1,416,767,806.77 元及人民币 54,105,332.75 元(2023 年：人民币 1,148,680,658.64 元及人民币 43,814,265.77 元)。于 2024 年 12 月 31 日，本集团尚有人民币 106,982,320.41 元及人民币 3,998,145.79 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 87,283,204.70 元及人民币 1,913,306.34 元)的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。

30、 应交税费

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额(已重述)
企业所得税	913,040,846.83	990,235,254.45
增值税	404,940,647.59	476,152,883.91
城市维护建设税	26,303,950.83	28,555,595.11
教育费附加	11,664,982.93	11,969,432.94
地方教育费附加	8,323,731.96	8,314,407.76
其他	171,661,935.88	107,322,613.69
合计	1,535,936,096.02	1,622,550,187.86

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
31、 其他应付款
31.1 分类列示

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
应付股利	186,793.11	253,957,413.29
其他应付款	3,528,172,251.37	3,657,655,427.77
合计	3,528,359,044.48	3,911,612,841.06

31.2 应付股利

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
股权激励限售股股利	-	155,844,168.00
应付少数股东股利	186,793.11	98,113,245.29
合计	186,793.11	253,957,413.29

31.3 其他应付款
(1) 按款项性质列示其他应付款

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
已背书未到期的承兑汇票款(附注(五)、3)	1,240,521,838.97	1,123,427,383.57
预提款项	1,527,405,326.55	1,682,496,005.40
押金保证金	477,797,205.49	445,461,469.36
代收代付款	209,269,289.66	294,323,679.79
其他应付费用	73,178,590.70	111,946,889.65
合计	3,528,172,251.37	3,657,655,427.77

(2) 于本年末，本集团无账龄超过一年的重要其他应付款。

32、 一年内到期的非流动负债

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期借款(附注(五)、34)	586,589,318.45	5,627,525,836.16
一年内到期的租赁负债(附注(五)、35)	180,403,223.06	184,722,447.43
一年内到期的长期应付款	38,147.40	2,411,931.37
合计	767,030,688.91	5,814,660,214.96

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
33、 其他流动负债

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
限制性股票认购款	-	1,095,194,890.62
待转销项税	377,117,275.65	386,027,153.57
合计	377,117,275.65	1,481,222,044.19

34、 长期借款

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
质押借款(注 1)	1,033,059,164.49	1,259,495,605.29
抵押借款	-	320,694,296.02
信用借款(注 2)	4,672,715,153.96	12,959,458,895.86
其他借款(注 3)	-	28,000,000.00
减：一年内到期的长期借款(附注(五)、32)	586,589,318.45	5,627,525,836.16
合计	5,119,185,000.00	8,940,122,961.01

注 1：于本年末，质押借款主要系由本集团以相关 PPP 项目下享有的所有权益和收益质押取得，到期日区间为 2028 年 6 月 20 日至 2040 年 3 月 26 日，上述借款年利率为浮动利率，年利率区间为 3.61% 至 4.25%。

注 2：于本年末，信用借款的到期日区间为 2025 年 7 月 22 日至 2028 年 2 月 8 日，年利率区间为 1.75% 至 3.40%。

注 3：于 2016 年度，本集团与国开发展基金有限公司(“国开发展基金”)共同向本集团之下属子公司杭州海康威视电子有限公司(“杭州电子”)进行增资。增资协议中约定国开发展基金不向杭州电子派驻董事等高级管理人员，不参与决策或构成重大影响；本集团每年需通过分红、付息等方式向国开发展基金支付年化收益率为 1.2% 的投资收益，且需在 2021 年至 2024 年期间逐期向国开发展基金赎回其持有的股权。因此，本集团将该国开发展基金增资作为借款核算。于本年年末，本集团向国开发展基金累计赎回的其持有的杭州电子的股权金额为人民币 1.90 亿元，该借款无余额(2023 年 12 月 31 日：人民币 0.28 亿元)。

35、 租赁负债

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
租赁负债	555,835,972.74	528,728,313.56
减：一年内到期的租赁负债(附注(五)、32)	180,403,223.06	184,722,447.43
合计	375,432,749.68	344,005,866.13

本集团的租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一年以内	191,378,600.65	197,066,597.67
一到五年	375,285,265.86	324,095,420.30
五年以上	29,402,566.24	41,329,449.20
合计	596,066,432.75	562,491,467.17

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
36、 预计负债

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
产品质量保证金	283,376,593.23	197,386,826.08
应付退货款	21,873,456.48	15,697,212.23
合计	305,250,049.71	213,084,038.31

37、 递延收益

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助(附注(八)、1)	966,259,592.34	291,742,286.11	383,489,804.92	874,512,073.53
合计	966,259,592.34	291,742,286.11	383,489,804.92	874,512,073.53

38、 其他非流动负债

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
限制性股票认购款	-	1,642,792,335.93
合同负债(附注(五)、28)	74,029,948.84	30,140,767.27
合计	74,029,948.84	1,672,933,103.20

39、 股本

单位：人民币元

	年初余额	本年变动					年末余额
		发行新股	送股	回购限制性股票	其他	小计	
股份总数	9,330,600,931.00	-	-	(97,402,605.00)	-	(97,402,605.00)	9,233,198,326.00

注： 根据公司第五届董事会第二十次会议、第五届监事会第十八次会议及公司 2023 年年度股东大会审议通过《关于终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票的议案》，同意终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销已经授予但尚未解锁的全部限制性股票 97,402,605 股。于 2024 年减少股本人民币 97,402,605.00 元，减少资本公积人民币 2,796,377,189.55 元。公司于 2024 年 8 月 15 日办妥注销登记。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

40、 资本公积

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加(注 1)	本年减少(注 2)	年末余额
股本溢价	6,989,138,129.40	1,383,877,950.50	2,812,856,534.90	5,560,159,545.00
其他资本公积	875,765,634.12	1,127,958,356.12	1,382,239,270.18	621,484,720.06
合计	7,864,903,763.52	2,511,836,306.62	4,195,095,805.08	6,181,644,265.06

注 1： 本年股本溢价增加中人民币 1,382,239,270.18 元系本年因以权益结算的股份支付行权，由其他资本公积转入股本溢价。

本年本集团收到本公司之最终控制方中国电子科技集团有限公司(以下简称“电科”)拨付的国际化经营补贴人民币 2,007,056.47 元，增加本集团股本溢价人民币 1,517,235.64 元及少数股东权益人民币 489,820.83 元，详见附注(十一)、5(4)。

本年股本溢价增加中人民币 121,444.68 元系本集团收购下属子公司华安保全电子、华安保全智能及华安保安服务原少数股东持有的股权所致，收购后本集团持股比例增加至 100%，详见附注(七)、2(1)。

本年其他资本公积增加中人民币 798,833,409.72 元系以权益结算的股份支付形成；人民币 329,124,946.40 元系权益法核算的长期股权投资中的被投单位其他权益变动形成。

注 2： 本年股本溢价减少人民币 2,796,377,189.55 元系公司回购并注销限制性股票 97,402,605 股形成，详见附注(五)、39。

本年股本溢价减少中人民币 16,479,345.35 元系本年以权益结算的股份支付由少数股东分享的部分。

41、 库存股

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
限制性股权激励计划	2,737,987,226.55	-	2,737,987,226.55	-
流通股份	-	310,044,296.12	-	310,044,296.12
合计	2,737,987,226.55	310,044,296.12	2,737,987,226.55	310,044,296.12

注： 本年库存股增加额中人民币 310,044,296.12 元系因本公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份 10,000,219 股，回购的股份存放于公司股份回购专用证券账户中。

本年库存股减少额中，公司回购并注销限制性股票 97,402,605 股，减少库存股人民币 2,737,987,226.55 元；详见附注(五)、39。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
42、 其他综合收益

单位：人民币元

项目	年初余额	本年发生额					年末余额
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司所有者	税后归属于少数股东	
以后将重分类进损益的其他综合收益	44,667,516.16	(285,156,327.33)	-	-	(156,178,002.37)	(128,978,324.96)	(111,510,486.21)
其中：外币财务报表折算差额	44,667,516.16	(285,156,327.33)	-	-	(156,178,002.37)	(128,978,324.96)	(111,510,486.21)
其他综合收益合计	44,667,516.16	(285,156,327.33)	-	-	(156,178,002.37)	(128,978,324.96)	(111,510,486.21)

43、 盈余公积

单位：人民币元

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	4,715,460,312.00	-	-	4,715,460,312.00
合计	4,715,460,312.00	-	-	4,715,460,312.00

注：根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度母公司净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50% 以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司法定盈余公积累计金额为人民币 4,715,460,312.00 元，已达到本公司股本的 50% 以上。

44、 未分配利润

单位：人民币元

项目	本年	上年(已重述)
调整前上年末未分配利润	57,136,620,244.01	49,460,240,986.49
调整年初未分配利润合计数	-	182,975.56
调整后年初未分配利润	57,136,620,244.01	49,460,423,962.05
加：本年归属于母公司所有者的净利润	11,977,327,023.54	14,107,726,276.26
减：提取法定盈余公积	-	-
应付普通股股利(注 1)	8,154,034,325.40	6,431,425,077.70
其他(注 2)	-	104,916.60
年末未分配利润	60,959,912,942.15	57,136,620,244.01

注 1：根据公司 2024 年 5 月 10 日召开的 2023 年年度股东大会决议，公司以权益分派当日公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 9 元(含税)，剩余未分配利润全部结转以后年度分配。

注 2：本集团之下属子公司萤石网络与本集团之母公司中电海康集团有限公司(以下简称“中电海康集团”)于本年签署对赋睿科技的委托管理协议，此项交易构成同一控制下的企业合并，详见附注(六)、1。根据委托管理协议约定，赋睿科技于上年产生的净利润实际归中电海康集团所有。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
45、 营业收入和营业成本
(1) 营业收入和营业成本情况

单位：人民币元

项目	本年发生额		上年发生额(已重述)	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	91,848,150,416.12	51,450,813,344.31	88,735,530,906.73	49,331,525,439.10
其他业务	647,374,702.18	503,044,567.90	605,646,703.67	401,243,108.47
合计	92,495,525,118.30	51,953,857,912.21	89,341,177,610.40	49,732,768,547.57

(2) 营业收入(按产品或业务划分)

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
主业产品及服务(注)	67,963,258,099.83	68,781,078,704.92
主业建设工程	2,048,116,006.90	2,007,188,913.81
创新业务	22,484,151,011.57	18,552,909,991.67
其中：机器人业务	5,928,825,303.14	4,940,495,688.57
智能家居业务	5,190,222,359.58	4,686,023,001.37
热成像业务	4,191,132,575.45	3,284,778,727.13
汽车电子业务	3,919,493,044.46	2,706,680,020.16
存储业务	2,314,389,221.29	1,931,387,706.41
其他创新业务	940,088,507.65	1,003,544,848.03
合计	92,495,525,118.30	89,341,177,610.40

注： 主业为除创新业务以外的其他部分。

(3) 主营业务(按业务类型)

单位：人民币元

项目	本年发生额	
	收入	成本
产品销售	87,408,184,677.06	48,876,816,169.66
建设工程	2,048,116,006.90	1,624,213,884.66
提供服务	2,391,849,732.16	949,783,289.99
合计	91,848,150,416.12	51,450,813,344.31

(4) 主营业务(按收入确认时点)

单位：人民币元

项目	本年发生额	
	收入	成本
在某一时点确认	87,408,184,677.06	48,876,816,169.66
在某一时段内确认	4,439,965,739.06	2,573,997,174.65
合计	91,848,150,416.12	51,450,813,344.31

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
46、 税金及附加

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
城市维护建设税	289,723,169.24	314,257,068.06
教育费附加	127,072,888.33	136,548,924.16
房产税	93,318,578.98	68,387,163.53
地方教育费附加	84,715,259.14	91,032,619.45
印花税	78,856,150.38	83,472,191.23
土地使用税	14,983,870.80	7,973,676.69
车船使用税	133,510.29	142,212.47
其他	3,482,500.20	2,827,523.10
合计	692,285,927.36	704,641,378.69

47、 销售费用

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
职工薪酬	7,332,316,817.36	6,810,618,419.65
市场费	1,925,239,948.86	1,451,289,954.94
差旅费	629,945,028.62	535,865,115.05
运输、交通、车辆杂费	442,927,059.62	399,732,317.41
办公费	360,077,188.10	292,733,211.13
折旧与摊销	323,848,822.04	278,842,930.03
业务招待费	306,984,860.46	299,654,749.49
中介费	293,901,523.38	204,146,036.74
租赁费	55,316,900.89	97,873,220.30
其他	380,659,953.29	376,032,121.27
合计	12,051,218,102.62	10,746,788,076.01

48、 管理费用

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
职工薪酬	1,896,569,807.90	1,695,038,546.31
折旧与摊销	435,391,420.72	331,435,183.33
办公费	308,564,147.69	300,578,446.48
中介费	97,689,845.38	109,043,766.60
运输、交通、车辆杂费	63,738,885.26	62,205,098.49
差旅费	57,416,967.08	48,698,135.31
业务招待费	14,512,396.60	12,101,649.04
其他	222,056,173.29	211,680,377.89
合计	3,095,939,643.92	2,770,781,203.45

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
49、 研发费用

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	9,199,042,429.59	9,106,625,103.96
耗材及服务费	1,080,897,304.01	827,535,055.34
折旧与摊销	420,528,831.63	396,521,961.36
中间试验费	378,195,302.14	279,447,277.60
办公费	316,503,443.21	294,212,819.79
差旅费	197,483,910.19	186,837,407.75
新产品设计费	172,623,502.86	197,702,784.59
其他	98,738,668.64	104,065,994.08
合计	11,864,013,392.27	11,392,948,404.47

50、 财务费用

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
利息支出	355,616,402.34	443,682,056.79
租赁负债利息支出	41,603,299.47	20,277,211.42
减：利息收入	878,035,430.32	1,067,169,946.60
汇兑损失(收益)	291,278,463.86	(201,813,404.51)
减：已资本化的专门借款利息和专门借款产生的汇兑差额	5,815,514.68	6,354,148.62
其他	80,535,286.17	61,577,947.73
合计	(114,817,493.16)	(749,800,283.79)

51、 其他收益

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
增值税即征即退	1,874,624,340.02	1,905,727,477.36
专项补助款	688,670,655.22	594,438,518.34
其他	90,387,815.63	59,357,247.29
合计	2,653,682,810.87	2,559,523,242.99

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
52、 投资收益

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益(损失)	30,668,990.87	(29,966,477.85)
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	61,241,171.99	65,923,840.33
处置衍生金融资产取得的投资收益(损失)	(5,998,577.35)	(90,195,333.19)
多次交易分步实现非同一控制下企业合并的损益	-	116,433,610.45
债务重组收益	101,109,433.26	-
其他	-	1,106,664.51
合计	187,021,018.77	63,302,304.25

注：本集团本年与债务人以调整债务本金和变更还款期限方式对账面价值为人民币 49,360,966.74 元的应收账款进行债务重组，减少应收账款原值人民币 180,617,041.15 元，减少坏账准备人民币 131,256,074.41 元，债务豁免人民币 30,146,641.15 元，本年因债务重组确认的收益总额为人民币 101,109,433.26 元。

53、 公允价值变动收益

单位：人民币元

产生公允价值变动收益(损失)的来源	本年发生额	上年发生额
衍生金融资产产生的公允价值变动收益(损失)	26,738,543.93	(12,770,058.36)
其他非流动金融资产的公允价值变动收益(损失)	(15,184,854.90)	5,229,385.72
衍生金融负债产生的公允价值变动收益	36,205,413.40	30,219,930.53
合计	47,759,102.43	22,679,257.89

54、 信用减值利得(损失)

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
应收票据信用减值利得(损失)	(562,417.45)	(2,492,390.65)
应收账款信用减值利得(损失)	(928,758,599.26)	(743,585,106.95)
其他应收款信用减值利得(损失)	(1,816,609.21)	(1,453,975.50)
长期应收款信用减值利得(损失)	(137,651,879.82)	(132,391,300.15)
合计	(1,068,789,505.74)	(879,922,773.25)

55、 资产减值利得(损失)

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价利得(损失)	(444,233,922.43)	(467,275,356.52)
合同资产(含计入其他非流动资产的部分)减值利得(损失)	(1,680,465.16)	3,893,081.40
合计	(445,914,387.59)	(463,382,275.12)

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
56、 营业外收入

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
罚没收入	45,474,188.29	71,548,457.58	45,474,188.29
政府补助	829,499.67	630,722.79	829,499.67
其他	17,433,894.39	15,393,939.67	17,433,894.39
合计	63,737,582.35	87,573,120.04	63,737,582.35

57、 营业外支出

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
地方水利建设基金	2,862,778.24	2,682,863.47	-
捐赠支出	2,796,454.31	2,078,792.44	2,796,454.31
非流动资产报废损失	322,794.37	4,832,681.02	322,794.37
其他	26,508,611.94	18,338,679.98	26,508,611.94
合计	32,490,638.86	27,933,016.91	29,627,860.62

58、 所得税费用
(1) 所得税费用表

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
当期所得税费用	1,797,231,764.17	1,839,138,688.39
递延所得税费用	(262,111,502.20)	(535,918,231.15)
以前年度所得税汇算清缴差异	(332,648,682.48)	(359,906,588.34)
合计	1,202,471,579.49	943,313,868.90

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
利润总额	14,343,493,640.00	16,099,215,632.11
按适用税率(15%)计算的所得税费用	2,151,524,046.00	2,414,882,344.80
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	191,981,349.17	34,413,929.90
非应税收入的纳税影响	(1,504,602.82)	(98,174,019.29)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	294,369,183.13	172,197,460.01
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	(33,438,275.11)	(117,780,210.38)
所得税汇算清缴差异	(332,648,682.48)	(359,906,588.34)
子公司适用不同税率的影响	273,802,509.46	184,279,068.80
研发费用加计扣除的影响	(1,327,003,879.64)	(1,272,836,446.36)
其他	(14,610,068.22)	(13,761,670.24)
所得税费用	1,202,471,579.49	943,313,868.90

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
59、 现金流量表项目
(1) 与经营活动有关的现金

收到其他与经营活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
利息收入	750,781,420.97	938,159,935.34
政府补助	597,752,636.08	598,933,415.73
收回受限货币资金	234,681,725.23	115,110,998.04
其他	177,629,415.85	154,289,838.61
合计	1,760,845,198.13	1,806,494,187.72

支付其他与经营活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
办公费及业务费	2,022,766,137.12	1,714,220,908.73
研发费	1,631,755,731.65	1,310,339,918.88
广告及销售服务	1,295,809,508.16	1,100,850,473.21
差旅费	884,845,905.89	771,400,658.11
外包服务费、聘请中介机构费等费用	514,516,193.91	457,158,581.72
交通运输费	506,665,944.88	461,937,415.90
存入受限货币资金	242,936,375.21	123,808,399.08
租赁费	59,220,236.26	118,308,723.14
其他	370,710,380.02	229,907,809.53
合计	7,529,226,413.10	6,287,932,888.30

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
远期外汇合约款项	3,002,416,092.15	4,687,808,134.25
合计	3,002,416,092.15	4,687,808,134.25

支付的重要的投资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
远期外汇合约款项	3,017,921,031.55	4,778,003,467.44
购建固定资产，无形资产和其他长期资产所支付的现金	4,665,742,203.72	4,047,816,024.05
合计	7,683,663,235.27	8,825,819,491.49

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

59、 现金流量表项目 - 续

(2) 与投资活动有关的现金 - 续

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
融资租赁收款	84,419,763.14	121,237,455.42
合计	84,419,763.14	121,237,455.42

(3) 与筹资活动有关的现金

收到其他与筹资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
收到资助款项(附注(十一)、5(4))	2,007,056.47	5,000,000.00

支付其他与筹资活动有关的现金

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
回购限制性股票	2,723,810,978.11	655,807,536.16
偿还租赁负债支付的金额	332,488,237.61	285,474,093.26
回购流通股份	310,044,296.12	-
收购少数股东权益支付的对价	10,380,041.54	56,000,000.00
合计	3,376,723,553.38	997,281,629.42

筹资活动产生的各项负债变动情况

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	本年变动		2024 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	528,728,313.56	(332,488,237.61)	359,595,896.79	555,835,972.74
长期借款(含一年内到期) 及短期借款	16,686,600,823.23	(10,216,217,771.70)	267,287,079.54	6,737,670,131.07
应付股利	253,957,413.29	(8,637,054,517.02)	8,383,283,896.84	186,793.11
合计	17,469,286,550.08	(19,185,760,526.33)	9,010,166,873.17	7,293,692,896.92

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
60、 现金流量表补充资料
(1) 现金流量表补充资料

单位：人民币元

补充资料	本年发生额	上年发生额(已重述)
1.将净利润调节为经营活动的现金流量:		
净利润	13,141,022,060.51	15,155,901,763.21
加: 资产减值准备	445,914,387.59	463,382,275.12
信用损失准备	1,068,789,505.74	879,922,773.25
固定资产折旧	1,491,731,725.01	1,302,911,665.68
使用权资产摊销	295,082,848.33	316,765,782.26
无形资产摊销	99,999,893.62	98,924,636.89
长期待摊费用摊销	97,115,766.37	84,144,427.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失	14,539,975.31	5,674,511.78
固定资产报废损失	322,794.37	4,832,681.02
公允价值变动损失(收益)	(47,759,102.43)	(22,679,257.89)
财务费用	256,441,388.18	325,040,311.15
投资损失(收益)	(85,911,585.51)	(63,302,304.25)
以权益结算的股份支付	865,428,572.59	207,616,877.93
受限资金的减少(增加)	(8,254,649.98)	(8,697,401.04)
递延所得税资产减少(增加)	(236,371,472.37)	(507,175,433.89)
递延所得税负债增加(减少)	(17,155,614.66)	(54,853,902.30)
存货的减少(增加)	(299,985,733.29)	(365,476,343.55)
经营性其他非流动资产的减少(增加)	(185,775,794.08)	340,718,688.36
经营性应收项目的减少(增加)	(4,018,940,188.01)	(6,132,832,357.74)
经营性应付项目的增加(减少)	479,604,764.25	4,587,526,152.69
递延收益的增加(减少)	(91,747,518.81)	3,864,174.60
经营活动产生的现金流量净额	13,264,092,022.73	16,622,209,721.05
2.现金及现金等价物净变动情况:		
现金的年末余额	36,053,042,380.29	49,427,967,355.78
减: 现金的年初余额	49,427,967,355.78	39,825,124,107.52
加: 现金等价物的年末余额	-	-
减: 现金等价物的年初余额	-	-
现金及现金等价物的净增加(减少)额	(13,374,924,975.49)	9,602,843,248.26

(2) 本年支付的取得子公司的现金净额

单位：人民币元

	金额
以前期间发生的企业合并于本年支付的现金或现金等价物	8,440,700.00
其中: 浙江智源消防安全工程有限公司	8,440,700.00
取得子公司支付的现金净额	8,440,700.00

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续
60、 现金流量表补充资料 - 续
(3) 现金及现金等价物的构成

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额(已重述)
一、现金	36,053,042,380.29	49,427,967,355.78
其中：库存现金	682,023.34	1,785,754.92
可随时用于支付的银行存款	35,933,926,817.28	49,400,692,427.34
可随时用于支付的其他货币资金	118,433,539.67	25,489,173.52
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	36,053,042,380.29	49,427,967,355.78

61、 外币货币性项目

单位：人民币元

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	521,635,040.48	7.1884	3,749,721,325.00
欧元	54,445,885.15	7.5257	409,743,397.87
应收账款			
其中：美元	329,067,851.99	7.1884	2,365,471,347.24
欧元	162,993,618.06	7.5257	1,226,641,071.43
应付账款			
其中：美元	68,397,350.51	7.1884	491,667,514.41
欧元	878,420.96	7.5257	6,610,732.62

62、 租赁
(1) 作为承租人

本集团租赁了多项资产，包括房屋及建筑物、通用设备、专用设备及运输工具，租赁期为 1 个月至 13 年。该等使用权资产无法用于借款、抵押、担保等目的。

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用合计金额为人民币 80,310,605.02 元(2023 年：人民币 133,767,688.72 元)。

本年度与租赁相关的总现金流出为人民币 412,798,842.63 元(2023 年：人民币 419,241,781.98 元)。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(五) 合并财务报表项目注释 - 续

62、 租赁 - 续

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

人民币元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
专用设备租赁	101,545,490.69	-
合计	101,545,490.69	-

本集团作为出租人的经营租赁与专用设备相关。

作为出租人的融资租赁

人民币元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的 可变租赁付款额的相关收入
专用设备租赁	23,159,788.34	5,480,145.59	-
合计	23,159,788.34	5,480,145.59	-

本集团作为出租人与客户签订了专用设备相关的融资租赁合同。

(六) 合并范围的变更

1. 同一控制下企业合并

(1) 本年度发生的同一控制下企业合并

赋睿科技

2024 年 4 月 10 日，本集团之下属子公司萤石网络与本集团之母公司中电海康集团签署委托管理协议，根据协议，萤石网络达成了对赋睿科技的控制。因中电海康集团为本集团及赋睿科技的控股股东，而萤石网络为本集团之下属子公司，因此本次委托管理赋睿科技构成同一控制下企业合并。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(六) 合并范围的变更 - 续

1、 同一控制下企业合并 - 续

(1) 本年度发生的同一控制下企业合并 - 续

赋睿科技 - 续

单位：人民币元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例(注)	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润(亏损)	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
杭州赋睿科技有限公司	48%	于企业合并前及合并后，本集团及赋睿科技的控股股东为中电海康集团，且该控制并非暂时性	2024 年 4 月 10 日	委托管理协议生效日	-	(295,677.15)	1,320,754.72	218,576.25

注：本集团合计持有合并方萤石网络 48% 的股权。

(2) 合并成本及商誉

单位：人民币元

合并成本	杭州赋睿科技有限公司
- 长期应付款	9,749,569.60

(3) 合并日被合并方的资产、负债的账面价值

单位：人民币元

	杭州赋睿科技有限公司	
	合并日	上年年末
资产：		
货币资金	9,642,829.41	8,689,008.08
应收账款	-	1,400,000.00
其他应收款	6,387.00	6,387.00
存货	9,911.50	9,911.50
固定资产	8,845.06	10,024.42
资产总计	9,667,972.97	10,115,331.00
负债：		
应付职工薪酬	65,107.62	216,788.50
应交税费	148,972.90	148,972.90
负债总计	214,080.52	365,761.40
净资产	9,453,892.45	9,749,569.60

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(六) 合并范围的变更 - 续

2. 其他原因的合并范围变动

本年新设立并纳入合并范围的子公司如下：

公司名称	设立时间	注册资本
杭州海康慧影电子有限公司	2024 年 3 月	人民币 1,000 万元
杭州睿影探测科技有限公司	2024 年 4 月	人民币 5,000 万元
EZVIZ Vietnam LLC Co., Ltd	2024 年 8 月	美元 80 万元
杭州微影传感电子有限公司	2024 年 9 月	人民币 10,000 万元
国能海康曜视科技(杭州)有限公司	2024 年 10 月	人民币 10,000 万元
EZVIZ Trading FZE(注)	2024 年 11 月	美元 50 万元
Hikrobot Japan KK (注)	2024 年 12 月	日元 7,000 万元

注：于本年末 EZVIZ Trading FZE 及 Hikrobot Japan KK 尚未完成实缴。

(七) 在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 本集团的主要子公司

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	取得方式
杭州海康威视系统技术有限公司	杭州	浙江省杭州市	系统集成、技术开发	投资设立
杭州海康威视科技有限公司	杭州	浙江省杭州市	制造业	投资设立
杭州萤石网络股份有限公司	杭州	浙江省杭州市	技术开发	投资设立
杭州萤石软件有限公司	杭州	浙江省杭州市	技术开发	投资设立
杭州海康机器人股份有限公司	杭州	浙江省杭州市	技术开发	投资设立
杭州海康智能科技有限公司	杭州	浙江省杭州市	技术开发	投资设立

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

收购华安保全智能、华安保全电子、华安保安服务少数股权

于 2024 年 4 月 30 日，本集团与下属子公司华安保全智能和华安保全电子原少数股东共同签订了《关于河南华安保全智能发展有限公司、河南海康华安保全电子有限公司之股权转让协议》，约定分别以人民币 583.18 万元及人民币 442.08 万元收购原少数股东持有的华安保全智能及华安保全电子各 6.14% 的少数股权。收购完成后，本集团均 100% 持有华安保全智能和华安保全电子的股权。于 2024 年 5 月 31 日股权转让双方完成股权交割。截至本年末，本集团已完成股权收购款项支付。

于 2024 年 4 月 30 日，本集团之下属子公司华安保全智能与其下属子公司华安保安服务原少数股东共同签订了《关于河南华安保安服务有限公司之股权转让协议》，约定以人民币 12.74 万元收购原少数股东持有的华安保安服务 10% 的股权。收购完成后，华安保全智能持有华安保安服务 100% 股权，由于本集团持有华安保全智能 100% 股权，因此本集团最终合计持有华安保安服务 100% 股权。于 2024 年 5 月 31 日股权转让双方完成股权交割。截至本年末，本集团已完成股权收购款项支付。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(七) 在其他主体中的权益 - 续

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易 - 续

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明 - 续

收购华安保全智能、华安保全电子、华安保安服务少数股权 - 续

单位：人民币元

购买成本	华安保全智能及其分公司	华安保全电子及其分公司	华安保安服务及其分公司
- 现金	5,831,820.00	4,420,800.00	127,421.54
购买成本合计	5,831,820.00	4,420,800.00	127,421.54
减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	5,549,503.73	4,845,770.23	106,212.26
差额调整资本公积	282,316.27	(424,970.23)	21,209.28

3、 在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：人民币元

	年末余额 / 本年发生额	年初余额 / 上年发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	598,565,831.26	287,370,796.06
下列各项按持股比例计算的合计数		
- 净收益	27,475,447.67	15,006,433.70
- 其他综合收益	-	-
- 综合收益总额	27,475,447.67	15,006,433.70
合营企业：		
投资账面价值合计	928,657,559.53	863,734,091.79
下列各项按持股比例计算的合计数		
- 净收益(亏损)	3,193,543.20	(44,972,911.55)
- 其他综合收益	-	-
- 综合收益(亏损)总额	3,193,543.20	(44,972,911.55)

(2) 合营企业或联营企业向本集团转移资金的能力不存在重大限制。

(3) 本集团不存在与合营企业投资相关的未确认承诺。

(4) 本集团不存在与合营企业或联营企业投资相关的或有负债。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(八) 政府补助

1、 涉及政府补助的负债项目

单位：人民币元

负债项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入其他收益金额	年末余额	与资产相关/与收益相关
专项补助	741,121,772.61	195,769,448.77	122,672,090.78	814,219,130.60	与资产相关
专项补助	225,137,819.73	95,972,837.34	260,817,714.14	60,292,942.93	与收益相关
合计	966,259,592.34	291,742,286.11	383,489,804.92	874,512,073.53	

2、 计入当期损益的政府补助

单位：人民币元

补助项目	本年发生额	上年发生额
增值税即征即退	1,874,624,340.02	1,905,727,477.36
专项补助款	689,500,154.89	595,069,241.13
合计	2,564,124,494.91	2,500,796,718.49

(九) 与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、其他非流动金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款、部分其他非流动资产、借款、应付票据、应付账款、其他应付款、部分其他流动负债、长期应付款、部分其他非流动负债、衍生金融工具等，各项金融工具的详细情况说明见附注(五)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

单位：人民币元

项目	本年年末数	上年年末数(已重述)
金融资产：		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
衍生金融资产	26,775,923.93	37,380.00
其他非流动金融资产	472,000,082.76	472,184,937.66
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
应收款项融资	2,291,648,244.05	1,594,219,832.62
以摊余成本计量		
货币资金	36,271,488,337.03	49,638,158,662.54
应收票据	2,722,596,142.46	2,606,071,375.74
应收账款	37,910,128,735.42	35,816,573,511.44
其他应收款	531,344,606.50	571,912,035.93
其他非流动资产	51,370.95	2,017,718.89
长期应收款(含一年内到期)	1,274,780,835.91	1,618,419,624.99
金融负债：		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
衍生金融负债	1,874,341.64	38,079,755.04
以摊余成本计量		
短期借款	1,031,895,812.62	2,118,952,026.06
应付票据	1,197,128,746.56	1,163,687,279.58
应付账款	20,185,303,107.69	19,163,485,888.09
其他应付款	3,528,359,044.48	3,911,612,841.06
其他流动负债	-	1,095,194,890.62
长期借款(含一年内到期)	5,705,774,318.45	14,567,648,797.17
长期应付款(含一年内到期)	9,818,368.20	17,938,100.82
其他非流动负债	-	1,642,792,335.93

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益和股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1、 风险管理目标、政策和程序，以及本期发生的变化

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理目标、政策和程序，以及本期发生的变化 - 续

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、欧元等货币有关。本集团位于中国大陆境内的公司主要以人民币、美元、欧元进行采购、销售及融资活动，其他主要业务活动以人民币计价结算；本集团位于中国香港地区和中国境外的子公司主要以美元、欧元等当地货币进行采购、销售、融资及其他主要业务活动。

于本年末，除附注(五)、61 所述外币货币性项目外，本集团的资产及负债主要为以各子公司的记账本位币计价结算。在外币货币性项目中，下表所述美元和欧元余额(已折算为人民币)的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生重大影响。

单位：人民币元

币种	资产		负债	
	年末余额	年初余额	年末余额	年初余额
美元	6,115,192,672.24	3,459,224,512.51	491,667,514.41	325,809,696.61
欧元	1,636,384,469.30	3,068,403,192.93	6,610,732.62	1,908,485,738.15

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响，并通过购买远期外汇合约等衍生金融工具以降低外汇风险敞口。

外汇风险敏感性分析

本集团的外汇风险敏感性分析仅包括以外币计价的货币性项目，未考虑所购买的衍生金融工具的影响。在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

单位：人民币元

项目汇率变动	本年		上年	
	对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
美元对记账本位币升值 5%	281,176,257.89	281,176,257.89	156,670,740.80	156,670,740.80
美元对记账本位币贬值 5%	(281,176,257.89)	(281,176,257.89)	(156,670,740.80)	(156,670,740.80)
欧元对记账本位币升值 5%	81,488,686.83	81,488,686.83	57,995,872.74	57,995,872.74
欧元对记账本位币贬值 5%	(81,488,686.83)	(81,488,686.83)	(57,995,872.74)	(57,995,872.74)

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款(详见附注(五)、24 及附注(五)、34)及浮动利率银行存款有关。本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款(详见附注(五)、24 及附注(五)、34)及固定利率银行存款有关。

本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率借款合同的相对比例。于 2024 年 12 月 31 日，本集团固定利率的长短期带息债务合计为人民币 5,538,078,464.46 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 11,105,877,902.09 元)，浮动利率的长短期带息债务合计为人民币 1,165,181,524.22 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 5,546,156,677.17 元)。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(九) 与金融工具相关的风险 - 续**1、 风险管理目标、政策和程序，以及本期发生的变化 - 续****1.1 市场风险 - 续****1.1.2 利率风险 - 续**

本集团目前并无利率互换等安排，将持续密切关注借款利率变动对于本集团利率风险的影响，并会依据最新的市场情况及时做出调整。

本集团预期浮动利率银行存款产生的现金流量风险敞口和固定利率银行存款产生的公允价值变动的风险敞口均不重大。

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于交易性权益工具投资及衍生金融工具。交易性权益工具投资全部为非上市交易性权益工具投资。

本集团因持有以公允价值计量的金融资产而面临价格风险。由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设。因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。但本集团年末交易性权益工具投资及衍生金融工具金额不重大，改变估值假设引起金融工具价格变动的的影响金额不重大，因此不进行敏感性分析。

1.2 信用风险

2024 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：货币资金(附注(五)、1)、应收票据(附注(五)、3)、应收账款(附注(五)、4)、应收款项融资(附注(五)、6)、其他应收款(附注(五)、8)、合同资产(附注(五)、5 及附注(五)、22)、一年内到期的非流动资产(附注(五)、10)、长期应收款(附注(五)、12)等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生金融资产(附注(五)、2)。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

为降低信用风险，本集团已安排专门团队确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保对相关金融资产计提了充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金只具有较低的信用风险。

对于应收账款、合同资产和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户的信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于应收账款及合同资产，本集团按照简化方法，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，相关预期信用损失计量详见(附注(五)、4 及附注(五)、5)。对于长期应收款，本集团根据违约风险敞口按未来 12 个月或整个存续期内的预期信用损失率，计算预期信用损失，相关预期信用损失计量详见(附注(五)、12)。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理目标、政策和程序，以及本期发生的变化 - 续

1.2 信用风险 - 续

对于应收银行承兑汇票和应收债权凭证，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。对于应收财务公司承兑汇票和商业承兑汇票，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对承兑方的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估承兑方的信用状况并设置内部信用评级。本集团会定期对承兑方信用记录进行监控，对于信用记录不良的承兑方，本集团会采用书面催款等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于应收财务公司承兑汇票和商业承兑汇票，本集团根据违约风险敞口按整个存续期内的预期信用损失率，计算预期信用损失，相关预期信用损失计量详见(附注(五)、3)。

对于其他应收款，本集团会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本集团会采用书面催款等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于其他应收款，本集团根据违约风险敞口按未来 12 个月或整个存续期内的预期信用损失率，计算预期信用损失，相关预期信用损失计量详见(附注(五)、8)。

本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本集团无重大信用集中风险。

1.3 流动性风险

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团持有金融负债按未折现剩余合同义务的到期年限分析如下：

单位：人民币元

	2024 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
非衍生金融负债				
短期借款	1,047,801,022.97	-	-	1,047,801,022.97
应付票据	1,197,128,746.56	-	-	1,197,128,746.56
应付账款	20,185,303,107.69	-	-	20,185,303,107.69
其他应付款	3,528,359,044.48	-	-	3,528,359,044.48
长期借款(含一年内到期)	732,114,066.41	4,820,841,448.18	518,433,071.37	6,071,388,585.96
长期应付款(含一年内到期)	40,025.60	31,436.70	-	71,462.30
衍生金融负债	1,874,341.64	-	-	1,874,341.64

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十) 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

单位：人民币元

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	-	2,316,549,826.34	472,000,082.76	2,788,549,909.10
(一) 衍生金融资产	-	26,775,923.93	-	26,775,923.93
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	26,775,923.93	-	26,775,923.93
(二) 其他非流动金融资产	-	-	472,000,082.76	472,000,082.76
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	472,000,082.76	472,000,082.76
(三) 应收款项融资	-	2,291,648,244.05	-	2,291,648,244.05
1. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	-	2,291,648,244.05	-	2,291,648,244.05
持续以公允价值计量的资产总额	-	2,318,424,167.98	472,000,082.76	2,790,424,250.74
(四) 衍生金融负债	-	1,874,341.64	-	1,874,341.64
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	1,874,341.64	-	1,874,341.64
持续以公允价值计量的负债总额	-	1,874,341.64	-	1,874,341.64

2、 持续第二层次公允计量项目，采用的估值技术和重要参数信息

单位：人民币元

	2024 年 12 月 31 日的公允价值	估值技术	输入值
衍生金融资产	26,775,923.93	现金流量折现法	远期汇率 反映交易对手信用风险的折现率
衍生金融负债	1,874,341.64	现金流量折现法	远期汇率 反映交易对手信用风险的折现率
应收款项融资	2,291,648,244.05	现金流量折现法	反映交易对手信用风险的折现率

3、 持续第三层次公允计量项目，采用的估值技术和重要参数信息

单位：人民币元

项目	2024 年 12 月 31 日的公允价值	估值技术	输入值
其他非流动金融资产-权益工具投资	472,000,082.76	市场法/收益法	同行业可比上市企业的市净率/ 未来现金流量、折现率

4、 持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值之间的调节信息

单位：人民币元

其他非流动金融资产	金额
2024 年 1 月 1 日账面价值	472,184,937.66
本年新增	15,000,000.00
本年公允价值变动计入损益	(15,184,854.90)
2024 年 12 月 31 日账面价值	472,000,082.76

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十) 公允价值的披露 - 续

4、 持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值之间的调节信息 - 续

2024 年度计入损益的总额中包含与在年末以公允价值计量的金融资产相关的未实现损失为人民币 15,184,854.90 元(2023 年末实现收益：人民币 5,229,385.72 元)，此类利得或损失计入公允价值变动损益；与在年末以公允价值计量的金融资产相关的已实现利得为人民币 61,241,171.99 元(2023 年：人民币 65,923,840.33 元)，此类利得或损失计入投资收益。

5、 持续的公允价值计量项目，本年内未发生各层级之间的转换以及本年内未发生估值技术的变更

6、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团管理层认为，本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金，应收票据，应收账款，其他应收款，部分其他非流动资产，一年内到期的非流动资产、长期应收款，短期借款，应付票据，应付账款，其他应付款，部分其他流动负债，一年内到期的非流动负债，长期借款，长期应付款和部分其他非流动负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

(十一) 关联方关系及其交易

1、 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例(%)	母公司对本公司的表决权比例(%)
中电海康集团有限公司	浙江杭州	实业投资	人民币 84,500 万	36.93	36.93

本公司的最终控制方为电科。

2、 本公司的子公司情况

本企业主要的子公司情况详见附注(七)、1。

3、 本公司的合营和联营企业情况

本年与本集团发生关联方交易，或前期与本集团发生关联方交易形成余额的合营或联营企业情况如下：

联合营公司名称	与本公司关系
芜湖森思泰克及河北森思泰克(注 1)	联营企业
联芸科技(杭州)股份有限公司及其子公司(注 2)	联营企业
智广海联大数据技术有限公司及其子公司(注 2)	联营企业
嘉兴海视嘉安智城科技有限公司(注 2)	联营企业
三门峡崮云视联科技有限公司(注 2)	联营企业
北京钛方科技有限责任公司及其子公司(注 2)	联营企业
江苏海视开泰科技有限公司(注 2)	联营企业
广西海视城市运营管理有限公司及其子公司(注 3)	合营企业
深圳海视城市服务运营有限公司及其子公司(注 3)	合营企业
徐州康泊城市运营管理服务有限公司(注 3)	合营企业
云南迎海停车服务有限公司(注 3)	合营企业
浙江城市数字技术有限公司(注 3)	合营企业
浙江海视华跃数字科技有限公司(注 3)	合营企业

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十一) 关联方关系及其交易 - 续

3、 本公司的合营和联营企业情况 - 续

注 1: 于 2016 年 12 月至 2023 年 2 月期间, 芜湖森思泰克及河北森思泰克为本公司之联营企业。于 2023 年 2 月 28 日, 本公司将芜湖森思泰克及河北森思泰克纳入合并财务报表范围。该等公司于 2023 年 1 月至 2023 年 2 月止期间仍为本集团关联方。

注 2: 这些公司在以下关联方交易情况及关联方应收应付款项披露中统称为“联营企业”。

注 3: 这些公司在以下关联方交易情况及关联方应收应付款项披露中统称为“合营企业”。

4、 其他关联方情况

其他关联方名称(注 1)	其他关联方与本公司关系
上海富瀚微电子股份有限公司及其子公司	持有公司 5%以上股份的股东的关系密切家庭成员作为该公司实际控制人的一致行动人
广东互通科技有限公司	持有公司 5%以上股份的股东的关系密切家庭成员任该公司董事
深圳国腾安职业教育科技有限公司	持有公司 5%以上股份的股东任该公司董事
杭州康奋威科技股份有限公司及其子公司	本集团高级管理人员任该公司董事
浙江非线数联科技股份有限公司及其子公司	本集团高级管理人员任该公司董事
成都国盛天丰网络科技有限公司及其子公司	本集团高级管理人员任该公司董事
深圳市万御安防服务科技有限公司及其子公司	本集团高级管理人员任该公司董事
宁波工业互联网研究院有限公司	本集团独立董事任该公司董事
上海仪电(集团)有限公司及其子公司	本集团监事会主席任该公司董事
上海维科精密模塑股份有限公司(注 2)	本集团监事会主席曾任该公司独立董事
天津银行股份有限公司及其子公司	本集团监事会主席任该公司独立董事
深圳市中图仪器股份有限公司(注 3)	本集团原监事会主席曾担任该公司董事
电科下属企业(注 4)	同受本公司最终控制方控制

注 1: 这些公司(除电科下属企业)在以下关联方交易情况及关联方应收应付款项披露中统称为“其他关联方”。

注 2: 系本集团监事会主席陆建忠曾担任独立董事的公司。陆建忠于 2024 年 6 月离任该公司董事, 本年为其离任第一年, 故该公司于本年为本集团关联方。

注 3: 系本集团原监事会主席洪天峰曾担任董事的公司。洪天峰于 2022 年 4 月离任该公司董事, 故该公司于 2023 年 1 月至 2023 年 4 月为本集团关联方。

注 4: 系电科的下属研究所及子公司, 但不包括海康威视及其下属企业。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十一) 关联方关系及其交易 - 续
5、 关联方交易情况
(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品 / 接受劳务情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
电科下属企业	采购材料、接受劳务	1,897,826,757.19	2,411,065,827.96
合营企业	采购材料、接受劳务	7,651,968.58	2,839,703.41
联营企业	采购材料、接受劳务	281,612,997.63	271,039,815.54
其他关联方	采购材料、接受劳务	1,189,645,482.17	1,286,613,375.22
合计		3,376,737,205.57	3,971,558,722.13

出售商品 / 提供劳务情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
电科下属企业	销售产品、提供劳务	219,280,317.07	269,454,480.67
合营企业	销售产品、提供劳务	34,879,502.21	69,056,009.44
联营企业	销售产品、提供劳务	34,474,131.86	66,706,135.61
其他关联方	销售产品、提供劳务	22,004,352.43	24,122,066.41
合计		310,638,303.57	429,338,692.13

固定资产购销情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
电科下属企业	采购固定资产	1,317,219.10	-
合计		1,317,219.10	-

(2) 关联方租赁情况

单位：人民币元

出租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁费	上年确认的租赁费
电科下属企业	设备	-	10,375,908.82
电科下属企业	房屋	1,670,579.23	2,324,068.08
合计		1,670,579.23	12,699,976.90

(3) 关键管理人员报酬

单位：人民币元

项目名称	本年发生额	上年发生额
关键管理人员报酬	31,903,090.50	42,555,350.07

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十一) 关联方关系及其交易 - 续

5、 关联方交易情况 - 续

(4) 其他关联方交易

资金存款情况表

单位：人民币元

关联方(注)	关联交易内容	本年发生额	年末余额	上年发生额 (已重述)	年初余额 (已重述)
电科下属企业	(取出)存入存款	(13,463,687.38)	4,000,183,725.74	5,482,952.03	4,013,647,413.12
合计		(13,463,687.38)	4,000,183,725.74	5,482,952.03	4,013,647,413.12

注： 为本集团于中国电子科技财务有限公司存入的存款，其中本年末定期存款余额为 4,000,000,000.00 元(上年末：人民币 1,000,000,000.00 元)，活期存款余额为人民币 183,725.74 元(上年末：人民币 3,013,647,413.12 元)，本年度取得存款利息收入人民币 47,756,631.71 元(上年度：人民币 81,945,762.01 元)。

委托贷款情况

于 2024 年度，本公司通过中国电子科技财务有限公司向下属子公司发放委托贷款金额为人民币 4,156,000,000.00 元(上年度：人民币 2,523,000,000.00 元)，确认的对中国电子科技财务有限公司手续费金额为人民币 415,600.00 元(上年度：人民币 277,300.00 元)。

流动资金借款情况

于 2024 年度，本集团之下属子公司海康汽车技术有限公司通过中国电子科技财务有限公司拆入流动资金借款金额为人民币 150,000,000.00 元(上年度：无)，确认的对中国电子科技财务有限公司利息金额为人民币 128,333.33 元(上年度：无)。

关联委托管理

2024 年 4 月 10 日，本集团之下属子公司萤石网络与本集团之母公司中电海康集团签署对赋睿科技的委托管理协议，此项交易形成同一控制下企业合并，详见附注(六)、1。同时，根据协议萤石网络向中电海康集团支付委托管理费。于本年度，上述委托管理费发生额为人民币 380,731.68 元。

其他

本年本集团收到本公司之最终控制方电科拨付的国际化经营补贴人民币 2,007,056.47 元。

6、 关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据及应收款项融资	电科下属企业	52,626,277.73	374,735.27	176,267,380.85	1,197,255.34
应收票据及应收款项融资	合营企业	13,352,890.19	-	400,000.00	-
应收票据及应收款项融资	联营企业	4,392,879.50	-	22,277,196.50	-
应收票据及应收款项融资	其他关联方	1,908,892.17	-	1,215,030.00	-
合计		72,280,939.59	374,735.27	200,159,607.35	1,197,255.34

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十一) 关联方关系及其交易 - 续
6、 关联方应收应付款项 - 续
(1) 应收项目 - 续

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	电科下属企业	486,103,594.64	150,460,535.70	640,493,055.77	220,124,781.15
应收账款	合营企业	26,582,054.99	2,439,410.80	59,425,217.10	1,625,142.58
应收账款	联营企业	67,058,711.03	10,008,346.67	72,319,683.18	8,556,237.95
应收账款	其他关联方	5,254,943.87	209,669.50	7,442,685.65	154,865.50
合计		584,999,304.53	163,117,962.67	779,680,641.70	230,461,027.18

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
预付款项	电科下属企业	1,357,188.83	7,831,067.74
预付款项	联营企业	667,500.73	118,402.50
合计		2,024,689.56	7,949,470.24

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	电科下属企业	675,015.40	503,901.99	1,649,910.00	561,932.90
其他应收款	合营企业	45,506.53	373.15	191,713.33	6,768.82
其他应收款	联营企业	-	-	4,387,500.00	30,273.75
合计		720,521.93	504,275.14	6,229,123.33	598,975.47

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款 (含一年内到期)	电科下属企业	119,906.12	983.23	47,210.22	325.75
长期应收款 (含一年内到期)	合营企业	27,457,234.23	1,153,621.48	35,381,700.20	1,144,327.88
合计		27,577,140.35	1,154,604.71	35,428,910.42	1,144,653.63

(2) 应付项目

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
短期借款	电科下属企业	150,128,333.33	-
合计		150,128,333.33	-

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
应付票据	电科下属企业	5,438,628.32	1,224,954.15
应付票据	其他关联方	1,570,383.71	4,390,639.49
合计		7,009,012.03	5,615,593.64

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十一) 关联方关系及其交易 - 续
6、 关联方应收应付款项 - 续
(2) 应付项目 - 续

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
应付账款	电科下属企业	593,917,797.74	877,667,364.69
应付账款	合营企业	1,224,799.99	4,068,366.04
应付账款	联营企业	114,410,719.92	43,869,241.50
应付账款	其他关联方	442,181,100.83	410,242,953.80
合计		1,151,734,418.48	1,335,847,926.03

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
合同负债	电科下属企业	4,070,684.79	6,277,318.83
合同负债	合营企业	293,305.79	1,300,172.80
合同负债	联营企业	601,534.30	-
合同负债	其他关联方	13,583.70	30,042.00
合计		4,979,108.58	7,607,533.63

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
其他应付款	电科下属企业	6,619,267.43	8,230,611.43
其他应付款	合营企业	59,892.75	-
其他应付款	联营企业	696,315.00	20,527,386.00
其他应付款	其他关联方	413,000.00	250,000.00
合计		7,788,475.18	29,007,997.43

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
租赁负债(含一年内到期)	电科下属企业	-	5,215,883.84
合计		-	5,215,883.84

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额(已重述)
长期应付款	电科下属企业	9,749,569.60	9,749,569.60
合计		9,749,569.60	9,749,569.60

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十二) 股份支付

1、 股份支付总体情况

限制性股票激励计划

经国务院国有资产监督管理委员会《关于杭州海康威视数字技术股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》(国资分配[2012]426 号)和中国证券监督管理委员会《关于杭州海康威视数字技术股份有限公司限制性股票激励计划的意见》(上市部函[2012]353 号)的批准,公司于 2012 年 7 月 25 日第二届董事会九次会议,及 2012 年 8 月 13 日 2012 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司〈限制性股票计划(草案修订稿)〉及摘要的议案》。该股权激励计划的目的是:进一步完善公司治理结构,形成良好、均衡的价值分配体系;建立股东、公司与员工之间的利益共享与约束机制,为股东带来持续回报;充分调动核心员工的积极性,支持公司战略实现和长期可持续发展;吸引和保留核心员工,确保公司长期发展。

本计划的有效期为 10 年,自股东大会批准之日起生效。在计划有效期内,公司可以依据本计划向激励对象授予限制性股票。原则上每次授予之间需间隔两年。计划有效期满后,公司不得依据本计划向激励对象授予任何限制性股票;但本计划的各项条款对依据本计划授出的限制性股票依然有效。

公司和激励对象每次需同时满足公司解锁业绩条件(包括净资产收益率、营业收入增长率和经济增加值)和个人业绩条件,每批次限制性股票方可解锁。当解锁期内有一个或一个以上公司或个人解锁条件未达成的,该部分标的股票作废。作废的限制性股票将由公司根据本计划的相关规定进行回购。

公司于 2022 年 1 月 18 日,根据 2022 年第一次临时股东大会授权,经董事会审议通过,向激励对象授予限制性股票 97,402,605 股,限制性股票授予价格为 29.71 元/股(“2021 股权激励”)。在授予日后的 24 个月为标的股票锁定期,激励对象根据本计划持有的标的股票将被锁定且不得以任何形式转让;限制性股票授予后(包括锁定期内)的 24 个月至 60 个月为解锁期,在解锁期内,若达到本股权激励计划规定的解锁条件,授予的限制性股票分三次解锁:第一次解锁期为授予日 24 个月后至 36 个月内,解锁数量是当次获授标的股票总数的 40%;第二次解锁期为授予日 36 个月后至 48 个月内,解锁数量是当次获授标的股票总数的 30%;第三次解锁期为授予日 48 个月后至 60 个月内,解锁数量是当次获授标的股票总数的 30%。公司于 2022 年 2 月完成股权登记工作。

单位:股

2021 股权激励	本年	上年
年初发行在外的权益工具数量	58,441,563	97,402,605
本年授予的权益工具数量	-	-
本年行权的权益工具数量	-	-
本年失效的权益工具数量	58,441,563	38,961,042
年末发行在外的权益工具数量	-	58,441,563
公司年末发行在外的股份支付行权价格(除权后)和合同剩余期限	不适用	29.71 元/股和 36 个月

注: 本年股份支付的终止情况详见附注(十二)、4。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十二) 股份支付 - 续

1、 股份支付总体情况 - 续

员工跟投创新业务计划

公司于 2015 年 10 月 22 日第二次临时股东大会审议通过《核心员工跟投创新业务管理办法(草案)》(以下简称“管理办法”), 于 2016 年 3 月 7 日, 海康威视工会代表大会通过了《核心员工跟投创新业务管理办法实施细则》(以下简称“细则”), 对创新业务子公司启动实施员工跟投的激励机制(以下简称“员工跟投计划”)。参与员工跟投计划的员工(以下简称“跟投员工”)与海康威视工会委员会(以下简称“海康威视工会”)签署《委托投资协议》, 委托海康威视工会进行投资, 海康威视工会作为委托人与信托公司合作, 设立信托计划, 由信托公司作为合伙企业的有限合伙人, 将信托资金投资于创新业务子公司。(上述跟投形式简称“跟投平台”)。

员工跟投计划根据适用对象不同分为 A 计划和 B 计划。A 计划的对象系由公司及其下属分子公司的中高层管理人员和核心骨干员工组成, 跟投所有创新业务。B 计划的对象系由创新业务及其下属分子公司核心员工且是全职工组成, 参与跟投其所在的创新业务子公司。跟投平台每年进行增资, 增资部分对应的平台权益根据特定规则分配给符合跟投条件的核心员工。员工自持有跟投平台权益后的 5 年为等待期。在等待期内激励对象与公司或子公司的劳动关系解除或终止, 则持有的跟投平台份额将由工会根据细则约定的价格退还份额清算价款。

跟投平台每年新增份额授予跟投员工, 本集团于每个授予日根据本集团员工新获得的跟投平台权益工具的公允价值判断是否构成股份支付。

2020 年 12 月, 跟投员工与海康威视工会签订了《委托投资协议》之《补充协议》(以下简称“《补充协议》”)。公司于 2020 年 12 月 25 日召开第四届董事会第二十次会议, 审议通过了《关于修订<核心员工跟投创新业务管理办法>的议案》。新版《核心员工跟投创新业务管理办法》(以下简称“新版《管理办法》”)增加了对员工持有跟投计划份额和间接持有创新业务子公司的权益进行确权, 明确了员工丧失或被取消跟投资格后跟投资份额的处理方法、增加管理委员会等制度。

于 2020 年 12 月 31 日, 跟投方案执行管理委员会通过了《核心员工跟投创新业务管理办法实施细则》(以下简称“新版细则”)。根据新版《管理办法》和新版细则, 对于已确权的 A 计划份额, 等待期为该员工于公司或其分子公司工作满五周年; 对于已确权的 B 计划份额, 等待期为该员工于该 B 计划对应的创新业务子公司或其下属分子公司工作满五周年。

2、 以权益结算的股份支付情况

限制性股票激励计划

单位: 人民币元

	2021 股权激励
授予日权益工具公允价值的确定方法	根据授予日股票价格及限制性股票的锁定期成本确定
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的业绩条件及离职率估计确定
本年估计与上年估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,111,285,178.76
本年以权益结算的股份支付确认的费用总额	542,914,217.71

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十二) 股份支付 - 续

2、 以权益结算的股份支付情况 - 续

员工跟投创新业务计划

单位：人民币元

	员工跟投创新业务计划
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日以收益法评估确定
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的离职率估计确定
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	951,891,607.26
本年以权益结算的股份支付确认的费用总额	322,514,354.88

本年度，以权益结算的股份支付确认的费用总额中人民币 83,074,508.22 元系由少数股东分享的部分。

3、 本集团暂无以现金结算的股份支付情况

4、 本集团本年股份支付的修改、终止情况

限制性股票激励计划

鉴于目前的经营环境与制定 2021 年限制性股票计划时发生了较大变化，继续实施该次限制性股票计划以达到预期的激励目的和效果难度加大。本公司于 2024 年 4 月 18 日召开第五届董事会第二十次会议、第五届监事会第十八次会议、2024 年 5 月 10 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过《关于终止实施 2021 年限制性股票计划并回购注销相关限制性股票的议案》，同意终止实施 2021 年限制性股票计划并对 2021 年限制性股票计划已经授予但尚未解锁的全部限制性股票进行回购注销。公司于 2024 年 8 月 15 日办妥注销登记。根据《企业会计准则》的相关规定，本公司对本次终止实施限制性股票计划做加速行权处理，确认股份支付费用人民币 471,167,293.91 元。

(十三) 承诺及或有事项

1、 重大承诺事项

(1) 资本承诺

单位：人民币千元

	年末余额	年初余额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 购建长期资产承诺	4,782,225	12,527,408
- 对外投资承诺	2,440	12,940
合计	4,784,665	12,540,348

2、 或有事项

本集团不存在需要披露的重要或有事项。

(十四) 资产负债表日后事项说明

1、 重要的非调整事项

截至2025年4月17日，本公司无需要披露的重大资产负债表日后事项。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十四) 资产负债表日后事项说明 - 续

2、 利润分配情况

根据本公司于 2025 年 4 月 17 日召开之第六届董事会第五次会议的提议，本公司拟向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 7.00 元(含税)。上述股利分配方案尚待股东大会的批准。

(十五) 其他重要事项

1、 分部信息

1.1 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团仅有一个经营分部，即智能物联产品及服务的研发、生产和销售。

按收入来源地划分的对外交易收入和资产所在地划分的非流动资产

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额(已重述)
来源于境内的对外交易收入	60,601,005,007.24	60,373,572,006.00
来源于境外的对外交易收入	31,894,520,111.06	28,967,605,604.40
合计	92,495,525,118.30	89,341,177,610.40

单位：人民币元

项目(注)	年末金额	年初金额(已重述)
位于境内的非流动资产	24,071,063,742.13	20,706,538,602.69
位于境外的非流动资产	878,754,968.19	850,027,281.25
合计	24,949,818,710.32	21,556,565,883.94

注： 以上非流动资产不包含其他非流动金融资产、长期应收款、长期股权投资及递延所得税资产。

(十六) 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

单位：人民币元

账龄	年末账面余额	年初账面余额
信用期内	2,290,185,031.06	9,090,405,506.46
超信用期 1 年以内	22,956,416,334.33	9,384,300,440.80
超信用期 1-2 年	445,308,144.39	508,157,816.90
超信用期 2-3 年	276,803,705.22	311,172,302.13
超信用期 3-4 年	220,698,222.82	177,209,156.93
超信用期 4 年以上	304,329,300.13	215,593,619.38
合计	26,493,740,737.95	19,686,838,842.60
减：坏账准备	760,119,868.00	670,061,176.83
账面价值	25,733,620,869.95	19,016,777,665.77

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续
1、 应收账款 - 续
(2) 按坏账准备计提方法分类披露

单位：人民币元

种类	年末余额					年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	26,493,740,737.95	100.00	760,119,868.00	2.87	25,733,620,869.95	19,686,838,842.60	100.00	670,061,176.83	3.40	19,016,777,665.77
合计	26,493,740,737.95	100.00	760,119,868.00	2.87	25,733,620,869.95	19,686,838,842.60	100.00	670,061,176.83	3.40	19,016,777,665.77

按组合计提坏账准备

单位：人民币元

客户	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
集团内子公司	22,467,680,384.77	-	-
组合 A	627,695.51	285,820.56	45.53
组合 B	4,025,308,111.44	759,709,501.21	18.87
组合 C	124,546.23	124,546.23	100.00
合计	26,493,740,737.95	760,119,868.00	2.87

按组合计提坏账准备的应收账款说明：

作为本公司信用风险管理的一部分，本公司按照业务的区域和对象的风险特征将应收账款划分为组合 A、组合 B 和组合 C，并基于应收账款超信用期账龄采用减值矩阵确定每个组合的预期信用损失。对于集团内子公司产生的应收账款，由于付款时间由集团根据集团内各公司的现金流情况予以安排，本公司认为信用风险低，无须计提坏账准备。账龄信息能反映这三类客户于应收账款到期时的偿付能力。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续
1、 应收账款 - 续
(3) 坏账准备情况

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额			外币报表折算差额	年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销		
应收款项	670,061,176.83	112,125,417.00	-	22,066,725.83	-	760,119,868.00
合计	670,061,176.83	112,125,417.00	-	22,066,725.83	-	760,119,868.00

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产(含计入其他非流动资产的部分)情况

于本年末，本公司应收账款和合同资产前五名单位合计金额为人民币 22,424,089,493.28 元(其中应收账款金额为人民币 22,423,905,493.31 元，合同资产金额为人民币 183,999.97 元)，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例为 84.47%，计提的坏账准备金额为人民币 62,873,002.90 元。

2、 其他应收款
2.1 分类列示

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
应收股利	-	41,423,446.39
其他应收款	4,405,567,174.71	3,019,822,728.35
合计	4,405,567,174.71	3,061,246,174.74

2.2 应收股利

单位：人民币元

被投资单位	年末余额	年初余额
海康威视下属企业	-	41,423,446.39
合计	-	41,423,446.39

2.3 其他应收款
(1) 按账龄披露

单位：人民币元

账龄	年末余额	年初余额
合同期内	4,373,247,408.09	2,989,035,526.46
1 年以内	24,122,882.75	24,581,596.42
1-2 年	7,395,888.61	8,955,049.99
2-3 年	6,172,540.83	1,282,544.62
3-4 年	1,215,236.36	120,699.57
4 年以上	754,319.10	961,843.47
合计	4,412,908,275.74	3,024,937,260.53
减：坏账准备	7,341,101.03	5,114,532.18
账面价值	4,405,567,174.71	3,019,822,728.35

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续
2、 其他应收款 - 续
2.3 其他应收款 - 续
(2) 按款项性质分类情况

单位：人民币元

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
集团内子公司往来款	4,305,122,194.83	2,761,272,567.36
押金保证金	59,508,337.34	54,134,994.62
应收暂付款	38,710,852.68	24,622,620.38
限制性股票回购款	-	169,968,816.44
其他	9,566,890.89	14,938,261.73
合计	4,412,908,275.74	3,024,937,260.53

(3) 其他应收款坏账准备计提情况

单位：人民币元

类别	年初余额	本年变动金额			外币报表折算差额	年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销		
其他应收款	5,114,532.18	2,286,568.85	-	60,000.00	-	7,341,101.03
合计	5,114,532.18	2,286,568.85	-	60,000.00	-	7,341,101.03

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

于本年末，本公司其他应收款前五名单位合计金额为人民币 3,457,501,957.43 元，占其他应收款年末余额合计数的比例为 78.35%，未计提坏账准备。

3、 长期股权投资

单位：人民币元

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	8,234,997,797.96	-	8,234,997,797.96	7,687,757,432.17	-	7,687,757,432.17
对联营、合营企业投资	1,251,972,687.05	-	1,251,972,687.05	993,629,616.58	-	993,629,616.58
合计	9,486,970,485.01	-	9,486,970,485.01	8,681,387,048.75	-	8,681,387,048.75

(1) 对主要子公司投资

单位：人民币元

被投资单位	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提减值准备	减值准备年末余额
杭州海康威视系统技术有限公司	871,010,043.28	32,755,718.20	-	903,765,761.48	-	-
杭州海康威视科技有限公司	1,094,395,525.01	21,719,081.66	-	1,116,114,606.67	-	-
杭州萤石网络股份有限公司	60,702,158.47	499,663.48	-	61,201,821.95	-	-
杭州萤石软件有限公司	32,363,130.04	255,276.01	-	32,618,406.05	-	-
杭州海康机器人股份有限公司	137,754,908.94	1,663,630.09	-	139,418,539.03	-	-
杭州海康智能科技有限公司	8,546,368.08	485,830.22	-	9,032,198.30	-	-

注：本年增加系子公司员工参与限制性股票激励计划形成。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

3、 长期股权投资 - 续

(2) 对联营、合营企业投资

单位：人民币元

投资单位	年初余额	本年增减变动								年末余额	减值准备年末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益(损失)	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
杭州海康智慧产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	791,356,253.14	-	-	19,685,451.64	-	57,022,183.13	-	-	-	868,063,887.91	-
浙江城市数字技术有限公司	29,635,485.61	-	-	(3,765,849.98)	-	-	(5,792,258.59)	-	-	20,077,377.04	-
浙江海视华跃数字科技有限公司	14,067,281.65	-	-	(362,700.73)	-	-	-	-	-	13,704,580.92	-
广西海视城市运营管理有限公司	12,450,335.88	-	-	(1,000,853.49)	-	-	-	-	-	11,449,482.39	-
徐州康泊城市运营管理服务有限公司	11,052,348.36	-	-	(206,602.05)	-	-	-	-	-	10,845,746.31	-
其他	5,172,387.15	10,500,000.00	-	(11,155,902.19)	-	-	-	-	-	4,516,484.96	-
小计	863,734,091.79	10,500,000.00	-	3,193,543.20	-	57,022,183.13	(5,792,258.59)	-	-	928,657,559.53	-
二、联营企业											
智广海联大数据技术有限公司	23,245,373.00	-	-	1,452,571.42	-	-	(300,000.00)	-	-	24,397,944.42	-
其他	106,650,151.79	3,000,000.00	-	21,356,906.12	-	167,910,125.19	-	-	-	298,917,183.10	-
小计	129,895,524.79	3,000,000.00	-	22,809,477.54	-	167,910,125.19	(300,000.00)	-	-	323,315,127.52	-
合计	993,629,616.58	13,500,000.00	-	26,003,020.74	-	224,932,308.32	(6,092,258.59)	-	-	1,251,972,687.05	-

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

4、 营业收入、营业成本

单位：人民币元

项目	本年发生额		上年发生额(已重述)	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	20,681,004,485.86	4,216,128,688.84	21,953,642,926.65	4,391,881,105.71
其他业务	3,467,417,117.50	267,226,838.09	3,594,151,240.20	165,553,488.34
合计	24,148,421,603.36	4,483,355,526.93	25,547,794,166.85	4,557,434,594.05

5、 投资收益

(1) 投资收益明细情况

单位：人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
成本法核算的长期股权投资收益	292,456,924.76	424,509,196.39
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	61,241,171.99	65,923,840.33
持有债权投资取得的投资收益	45,379,372.42	30,076,287.42
权益法核算的长期股权投资收益(损失)	26,003,020.74	(36,401,170.84)
债务重组收益	3,878,687.69	-
处置业务资产组取得的投资收益	-	15,902,073.63
其他	-	(399,071.78)
合计	428,959,177.60	499,611,155.15

6、 关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品 / 接受劳务情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
海康威视下属企业(注)	采购材料、接受劳务	5,395,302,179.33	5,307,205,803.18
电科下属企业	采购材料、接受劳务	32,664,227.51	51,579,706.89
合营企业	采购材料、接受劳务	807,264.14	547,169.80
联营企业	采购材料、接受劳务	469,026.55	71,939,278.00
其他关联方	采购材料、接受劳务	17,127.81	20,000,000.00
合计		5,429,259,825.34	5,451,271,957.87

注： 海康威视下属企业系本公司之子公司。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续
6、 关联方交易情况 - 续
(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易 - 续

出售商品 / 提供劳务情况表：

单位：人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
海康威视下属企业	销售产品、提供劳务	19,131,105,118.11	20,445,938,282.22
电科下属企业	销售产品、提供劳务	24,866,715.09	53,550,416.34
合营企业	销售产品、提供劳务	1,673,502.60	7,910,493.83
其他关联方	销售产品、提供劳务	5,753,689.86	5,660,404.06
合计		19,163,399,025.66	20,513,059,596.45

(2) 关联方租赁情况

单位：人民币元

出租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁费	上年确认的租赁费
电科下属企业	房屋	1,670,579.23	2,324,068.08
合计		1,670,579.23	2,324,068.08

(3) 关联方担保情况

本年本公司向 31 家下属子公司提供总额度不超过等值人民币 166.75 亿元(2023 年：人民币 217.42 亿元)的担保。

(4) 关联方借款情况

为满足研发等资金需求，本公司与本集团之下属子公司杭州系统、杭州睿影科技、海康存储科技、海康微影传感、海康机器人、海康汽车软件、杭州海康威视科技有限公司(以下简称“贷款用款公司”)以及数家银行签订长期的统借统还借款合同。在该贷款安排下，本公司作为借款人，贷款用款公司作为用款人，数家银行为贷款人；贷款用款公司根据自身研发项目等综合用款需求，通过本公司向银行进行请款，经银行审批后，借款经由本公司下拨至贷款用款公司。借款期限自 2021 年 12 月 31 日至 2026 年 12 月 2 日。截至 2024 年 12 月 31 日止，本公司长期应收款中人民币 1,066,600,000.00 元(上年度：人民币 3,427,994,954.00 元)系贷款用款公司已申请的借款，2024 年度确认利息收入人民币 56,565,166.27 元(上年度：人民币 75,642,852.46 元)。

(5) 其他关联方交易
资金存款情况表

单位：人民币元

关联方(注)	关联交易内容	本年发生额	年末余额	上年发生额	年初余额
电科下属企业	(取出)存入存款	(4,918,334.06)	4,000,101,015.82	4,985,831.20	4,005,019,349.88
合计		(4,918,334.06)	4,000,101,015.82	4,985,831.20	4,005,019,349.88

注： 为本公司于中国电子科技财务有限公司存入的存款，其中本年末定期存款余额为 4,000,000,000.00 元(上年末：人民币 1,000,000,000.00 元)，活期存款余额为人民币 101,015.82 元(上年末：人民币 3,005,019,349.88 元)，本年度取得存款利息收入人民币 47,752,259.82 元(上年度：人民币 81,941,288.77 元)。

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

6、 关联方交易情况 - 续

(5) 其他关联方交易 - 续

委托贷款情况

于 2024 年 4 月，本公司召开第五届董事会第二十次会议，审议通过了《关于为子公司提供财务资助的议案》，向杭州海康慧影电子有限公司、浙江海康消防技术有限公司(以下简称“浙江海康消防”)分别提供不超过人民币 80,000 万元及 80,000 万元的关联方借款额度，用于各创新业务子公司补充经营资金需求，具体借款金额将根据各创新业务子公司实际业务需要提供。该议案于 2024 年 5 月 10 日经公司股东大会审议通过，关联方借款额度的有效期为公司股东大会审议通过之日起 3 年，额度(余额)在有效期内可分批循环使用。关联方借款的年借款利率由协议双方在不违反有关法律法规的条件下协商确定，借款利率按市场化的原则确定，具体以合同为准。该议案生效之日起，浙江海康消防于 2023 年 4 月 15 日获得的关联方借款额度中尚未使用的额度自动失效。

于 2023 年 4 月，本公司召开第五届董事会第十七次会议，审议通过了《关于为子公司提供财务资助的议案》，向海康慧影科技、杭州睿影科技、海康消防科技、浙江海康消防、芜湖森思泰克分别提供不超过人民币 60,000 万元、60,000 万元、40,000 万元、20,000 万元及 50,000 万元的关联方借款额度，用于各创新业务子公司补充经营资金需求，具体借款金额将根据各创新业务子公司实际业务需要提供。该议案于 2023 年 4 月 15 日经公司股东大会审议通过，关联方借款额度的有效期为公司股东大会审议通过之日起 3 年，额度(余额)在有效期内可分批循环使用。关联方借款的年借款利率由协议双方在不违反有关法律法规的条件下协商确定，借款利率按市场化的原则确定，具体以合同为准。该议案生效之日起，海康慧影科技、杭州睿影科技及海康消防科技于 2022 年 5 月 13 日获得的关联方借款额度中尚未使用的额度自动失效。

于本年度，本公司通过中国电子科技财务有限公司向下属子公司发放委托贷款金额为人民币 4,156,000,000.00 元(上年度：人民币 2,523,000,000.00 元)，确认的委托贷款投资收益金额为人民币 45,379,372.42 元(上年度：人民币 30,076,287.42 元)，确认的对中国电子科技财务有限公司手续费金额为人民币 415,600.00 元(上年度：人民币 277,300.00 元)。于本年年末，本公司通过中国电子科技财务有限公司向下属子公司发放的委托贷款余额为人民币 1,705,000,000.00 元(上年末：人民币 1,663,000,000.00 元)。

其他

本年本公司收到本公司之最终控制方电科拨付的国际化经营补贴人民币 820,937.88 元。

7、 关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据及应收款项融资	海康威视下属企业	37,741,590.86	-	78,686,478.44	-
应收票据及应收款项融资	电科下属企业	10,513,675.00	86,212.14	30,036,696.08	207,253.20
应收票据及应收款项融资	联营企业	552,692.21	-	-	-
合计		48,807,958.07	86,212.14	108,723,174.52	207,253.20

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续
7、 关联方应收应付款项 - 续
(1) 应收项目 - 续

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	海康威视下属企业	22,467,680,384.77	-	15,710,430,253.38	-
应收账款	电科下属企业	178,548,603.77	83,196,754.77	239,193,519.53	93,713,214.14
应收账款	合营企业	6,892,208.90	902,328.46	8,035,455.55	368,023.86
应收账款	联营企业	9,332,521.72	6,872,408.87	8,012,788.72	4,626,280.98
应收账款	其他关联方	3,223,980.57	82,171.25	2,789,778.82	54,524.86
合计		22,665,677,699.73	91,053,663.35	15,968,461,796.00	98,762,043.84

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
预付款项	海康威视下属企业	168,075,014.96	1,849,870.06
预付款项	电科下属企业	546,123.27	2,023,660.38
合计		168,621,138.23	3,873,530.44

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款(不含应收股利)	海康威视下属企业	4,305,122,194.83	-	2,761,272,567.36	-
其他应收款(不含应收股利)	电科下属企业	125,015.40	1,256.99	1,149,910.00	218,482.90
其他应收款(不含应收股利)	合营企业	10,630.33	87.17	16,837.13	116.18
其他应收款(不含应收股利)	联营企业	-	-	1,012,500.00	6,986.25
合计		4,305,257,840.56	1,344.16	2,763,451,814.49	225,585.33

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收股利	海康威视下属企业	-	-	41,423,446.39	-
合计		-	-	41,423,446.39	-

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
其他流动资产	海康威视下属企业	1,705,000,000.00	1,663,000,000.00
合计		1,705,000,000.00	1,663,000,000.00

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款(含一年内到期)	海康威视下属企业	1,066,600,000.00	-	3,427,994,954.00	-
长期应收款(含一年内到期)	电科下属企业	119,906.12	983.23	47,210.22	325.75
合计		1,066,719,906.12	983.23	3,428,042,164.22	325.75

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 关联方应收应付款项 - 续

(2) 应付项目

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
应付账款	海康威视下属企业	689,778,641.24	723,182,432.60
应付账款	电科下属企业	10,610,293.12	9,360,219.51
合计		700,388,934.36	732,542,652.11

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
合同负债	海康威视下属企业	1,120,699.61	6,294,170.87
合同负债	电科下属企业	433,257.00	382,321.75
合同负债	其他关联方	1,000.50	2,052.00
合计		1,554,957.11	6,678,544.62

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
其他应付款	海康威视下属企业	247,950,838.31	105,286,603.62
其他应付款	电科下属企业	529,940.00	640,040.00
其他应付款	合营企业	6,000.00	-
其他应付款	联营企业	10,000.00	19,996,880.00
其他应付款	其他关联方	113,000.00	100,000.00
合计		248,609,778.31	126,023,523.62

单位：人民币元

项目名称	关联方	年末余额	年初余额
租赁负债(含一年内到期)	电科下属企业	-	5,215,883.84
合计		-	5,215,883.84

财务报表附注

2024 年 12 月 31 日止年度

(十六) 母公司财务报表主要项目注释 - 续

8、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：人民币元

补充资料	本年金额	上年金额
1. 将净利润调节为经营活动的现金流量：		
净利润	9,484,641,144.09	10,552,055,515.88
加：资产减值准备	98,433.91	(2,652,989.00)
信用损失准备	114,296,061.01	98,343,814.70
固定资产折旧	400,803,736.88	394,552,937.63
无形资产摊销	11,963,785.89	19,203,854.89
使用权资产摊销	43,289,525.77	60,032,344.15
长期待摊费用摊销	21,896,303.07	18,328,579.31
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益)	7,215,529.29	(1,072,329.19)
财务费用	37,079,820.87	113,727,235.45
公允价值变动损失(收益)	31,637,646.48	(2,475,310.72)
投资损失(收益)	(425,080,489.91)	(499,611,155.15)
以权益结算的股份支付	465,571,241.07	87,813,763.64
受限资金的减少(增加)	(11,358,859.44)	43,774,289.78
递延所得税资产减少(增加)	16,231,468.48	(152,253,958.67)
存货的减少	55,453,299.85	91,007,632.42
经营性应收项目的减少(增加)	(7,821,898,315.65)	4,966,174,990.63
经营性应付项目的增加(减少)	(703,839,540.74)	838,972,476.93
递延收益的增加(减少)	(44,429,536.28)	(53,059,016.05)
经营活动产生的现金流量净额	1,683,571,254.64	16,572,862,676.63
2. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的年末余额	22,790,271,523.04	36,354,702,554.38
减：现金的年初余额	36,354,702,554.38	27,771,201,246.40
加：现金等价物的年末余额	-	-
减：现金等价物的年初余额	-	-
现金及现金等价物的净增加(减少)额	(13,564,431,031.34)	8,583,501,307.98

(2) 现金及现金等价物的构成

单位：人民币元

项目	年末余额	年初余额
一、现金	22,790,271,523.04	36,354,702,554.38
其中：库存现金	252,041.30	311,652.18
可随时用于支付的银行存款	22,699,753,574.91	36,354,378,020.77
可随时用于支付的其他货币资金	90,265,906.83	12,881.43
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	22,790,271,523.04	36,354,702,554.38

本公司年末其他货币资金为人民币 113,532,375.06 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 11,920,490.22 元)，其中人民币 23,266,468.23 元(2023 年 12 月 31 日：人民币 11,907,608.79 元)均系各类保证金存款及其他受限资金等，不属于现金及现金等价物。

2024 年 12 月 31 日止年度

补充资料

(十七) 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

单位：人民币元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	(14,862,769.68)	/
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	566,828,064.11	/
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	41,760,525.08	/
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	(295,677.15)	/
债务重组损益	101,109,433.26	/
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	(471,167,293.91)	/
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	53,766,054.09	/
所得税影响额	(20,093,234.14)	/
少数股东权益影响额	(94,579,719.28)	/
合计	162,465,382.38	/

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

2、 净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是杭州海康威视数字技术股份有限公司按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号 - 净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订)的有关规定而编制的。

单位：人民币元

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	15.34	1.297	1.297
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	15.14	1.280	1.280

第十一节 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上文件均完整备置于公司董事会办公室。

杭州海康威视数字技术股份有限公司

董事长：胡扬忠

二〇二五年四月十九日