

浙江双环传动机械股份有限公司

ZHEJIANG SHUANGHUAN DRIVELINE CO.,LTD.



2024 年年度报告

2025 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人吴长鸿、主管会计工作负责人王佩群及会计机构负责人（会计主管人员）王慧英声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”中的“可能面对的风险”描述了公司经营中可能面对的风险及应对措施，敬请广大投资者予以关注。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司权益分派实施时股权登记日总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.26 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理	38
第五节 环境和社会责任	57
第六节 重要事项	60
第七节 股份变动及股东情况	70
第八节 优先股相关情况	77
第九节 债券相关情况	77
第十节 财务报告	78

备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、双环传动	指	浙江双环传动机械股份有限公司
江苏双环	指	江苏双环齿轮有限公司
嘉兴双环	指	双环传动（嘉兴）精密制造有限公司
双环供应链	指	浙江双环供应链有限公司
环智云创	指	浙江环智云创科技有限公司
环研传动	指	环研传动研究院（嘉兴）有限公司
环驱科技	指	浙江环驱科技有限公司
双环国际	指	双环传动国际有限公司
环一科技	指	浙江环一科技有限责任公司
江苏环欧	指	江苏环欧智能传动设备有限公司
环动科技	指	浙江环动机器人关节科技股份有限公司
重庆双环	指	双环传动（重庆）精密科技有限责任公司
大连环创	指	大连环创精密制造有限公司
重庆世玛德	指	重庆世玛德智能制造有限公司
浙大联创	指	浙江浙大联合创新投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波基石	指	宁波联创基石投资合伙企业（有限合伙）
好奇投资	指	杭州好奇号股权投资合伙企业（有限合伙）
上研科领	指	杭州上研科领信息科技合伙企业（有限合伙）
深交所	指	深圳证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
会计师事务所	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元/万元	指	人民币元/万元
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	双环传动	股票代码	002472
变更前的股票简称（如有）	不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江双环传动机械股份有限公司		
公司的中文简称	双环传动		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG SHUANGHUAN DRIVELINE CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SHUANGHUAN COMPANY		
公司的法定代表人	吴长鸿		
注册地址	浙江省玉环市机电产业功能区盛园路 1 号		
注册地址的邮政编码	317600		
公司注册地址历史变更情况	2016 年 5 月，公司注册地址名称由原“浙江省玉环县机电工业园区 1-14 号”更名为“浙江省玉环县机电产业功能区盛园路 1 号”，实际地点未发生变化；2017 年 5 月，公司所在地玉环撤县设市，公司注册地址名称相应更名为“浙江省玉环市机电产业功能区盛园路 1 号”。		
办公地址	浙江省杭州市余杭区五常街道荆长大道 658-1 号 2 幢和合大厦		
办公地址的邮政编码	310023		
公司网址	http://www.gearsnet.com		
电子信箱	shdmb@gearsnet.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈海霞	冉冲
联系地址	浙江省杭州市余杭区五常街道荆长大道 658-1 号 2 幢和合大厦	浙江省杭州市余杭区五常街道荆长大道 658-1 号 2 幢和合大厦
电话	0571-81671018	0571-81671018
传真	0571-81671020	0571-81671020
电子信箱	shdmb@gearsnet.com	shdmb@gearsnet.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000779370442Q
公司上市以来主营业务的变化情况	2021 年 1 月 14 日，公司召开的第五届董事会第二十四次会议审议通过了《关

(如有)	于变更公司经营范围及修订《公司章程》的议案》，公司根据业务发展及经营管理需要对经营范围进行变更。2021年2月1日，2021年第一次临时股东大会审议通过上述议案。2021年3月，公司办理完成相关工商变更登记。变更前，公司经营范围“齿轮、传动和驱动部件制造、销售，经营进出口业务（上述范围不含国家法律法规禁止、限制和许可经营的项目）”；变更后，公司经营范围“一般项目：汽车零部件研发；机械设备研发；机电耦合系统研发；轴承、齿轮和传动部件制造；齿轮及齿轮减、变速箱制造；汽车零部件及配件制造；高铁设备、配件制造；轴承、齿轮和传动部件销售；齿轮及齿轮减、变速箱销售；轨道交通专用设备、关键系统及部件销售；风力发电机组及零部件销售；金属材料销售；非居住房地产租赁；园区管理服务；餐饮管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：餐饮服务；食品经营；货物进出口；技术进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）”。
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国·杭州
签字会计师姓名	陈素素、朱俊峰

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年 增减	2022 年
营业收入（元）	8,781,398,116.48	8,074,191,513.87	8.76%	6,837,946,254.87
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,023,911,091.96	816,407,328.54	25.42%	582,085,021.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润（元）	1,000,925,272.76	803,067,881.84	24.64%	567,008,358.15
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,681,243,509.15	1,571,684,087.14	6.97%	1,217,208,393.70
基本每股收益（元/股）	1.22	0.97	25.77%	0.73
稀释每股收益（元/股）	1.22	0.97	25.77%	0.73
加权平均净资产收益率	12.28%	10.67%	1.61%	10.38%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上 年末增减	2022 年末
总资产（元）	15,866,594,312.81	13,171,168,907.25	20.46%	12,895,079,898.88
归属于上市公司股东的净资产（元）	8,814,654,899.92	7,963,613,693.26	10.69%	7,349,545,484.04

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司最近一个会计年度经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,074,504,556.05	2,247,746,270.34	2,420,349,007.92	2,038,798,282.17
归属于上市公司股东的净利润	221,329,482.00	251,673,889.83	265,017,848.48	285,889,871.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	209,669,692.99	243,287,625.85	257,637,936.44	290,330,017.48
经营活动产生的现金流量净额	171,368,411.23	639,407,889.30	226,896,969.91	643,570,238.71

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-9,249,357.88	-22,406,716.86	-30,810,870.78	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	43,134,967.26	42,499,588.77	52,577,823.57	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		-497,615.00		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		4,380,000.00		
债务重组损益		-900,000.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,169,214.33	-3,040,221.90	-1,826,754.27	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,063,138.07	1,243,385.74	220,638.94	

减：所得税影响额	3,827,870.72	2,583,834.27	-305,441.04	
少数股东权益影响额（税后）	4,965,843.20	5,355,139.78	5,389,614.88	
合计	22,985,819.20	13,339,446.70	15,076,663.62	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司专注于齿轮传动产品制造，目前的主要产品为乘用车齿轮、商用车齿轮、工程机械齿轮、工业机器人减速器及其他产品。根据《国民经济行业分类》(GB/T 4754-2017)，公司归属于“C 制造业—C34 通用设备制造业—C345 轴承、齿轮和传动部件制造—C3453 齿轮及齿轮减、变速箱制造”。齿轮产品应用领域非常广泛，其市场规模主要取决于下游应用领域的市场需求。下游行业的持续发展及产业转型升级，为齿轮行业提供了广阔的市场前景和发展预期。

2024 年，公司主要产品的下游行业发展概况：

(一) 汽车行业

全球汽车行业正经历着前所未有的变革浪潮。智能化与电动化的双重驱动，不仅重塑着传统汽车的发展轨迹，还为新能源汽车及关键部件电驱动技术开辟了广阔的发展空间。2024 年，全球汽车销量达 9060 万辆，同比增长 2%，供应链恢复与消费需求释放推动增长，但车企竞争加剧。中国市场本土品牌凭借智能化技术与成本优势抢占份额，合资品牌加速电动化转型。行业研发重心向智能驾驶、车联网等领域倾斜，全年研发投入同比增长 15%，智能化成为差异化竞争的关键。新能源汽车继续领跑行业增长。全球新能源乘用车销量 1738 万辆，同比增长 24%，中国以 1286.6 万辆的销量领跑全球新能源汽车市场，市场渗透率达 46%。传统自主品牌在插混、纯电市场双线突破。



注：以上数据及图表来源于中国汽车工业协会

而新能源汽车的核心部件电驱动系统，其发展趋势则朝高转速、多电机、智能化方向演进。根据行业的技术参数监测，当前主流电驱动系统最高转速已提升至 16,000-18,000rpm 范围，预计 2025 年高端车型将突破 25,000rpm。其次，多电机系统在新能源汽车领域的应用愈发广泛。在车辆运行时，不同功

率的电机可协同工作，例如在车辆低速行驶需要较大扭矩时，大功率电机全力输出，为车辆起步、爬坡等提供强劲动力；而在高速行驶处于相对稳定工况时，小功率电机维持运转，让系统保持高效状态，提升了驱动系统综合效率。在制动能量回收方面，多电机系统凭借多种工作模式，拥有更广阔的高回收效率区间，能将制动能量回收效率提升至 35% 以上，有效延长车辆续航里程。最后，随着技术的持续进步，电子控制系统将融合人工智能算法，实现电机动力分配与路况、驾驶习惯的实时适配，推动多电机技术向“全场景智能驱动”升级。届时，车辆能够依据不同的行驶场景，自动且精准地调节各电机的工作状态，进一步提升车辆的整体性能与能源利用率。

（二）工程机械行业

根据中国工程机械工业协会数据显示，据协会对主要制造企业统计，2024 年，挖掘机销售 201131 台，同比增长 3.13%，其中国内销量 100543 台，同比增长 11.7%，出口量 100588 台，同比下降 4.24%；各类装载机销量 108209 台，同比增长 4.14%，其中国内销量 54326 台，同比下降 3.94%，出口量 53883 台，同比增长 13.8%。2024 年，工程机械行业仍然面对复杂严峻的内外部形势处于调整周期，但从数据来看，挖掘机和装载机销量呈现回升迹象，市场有望触底企稳。

注：以上数据来源于中国工程机械工业协会

（三）工业机器人行业

2024 年，工业机器人行业呈现出复杂且多元的发展态势。全球范围内，制造业的变革与升级持续为工业机器人市场注入发展动力，而中国市场在其中扮演着举足轻重的角色。从市场规模与产销量来看，中国作为全球最大的工业机器人消费国，产销量规模极为可观。国家统计局数据显示，2024 年中国工业机器人产量达到 55.6 万台，同比增长 14.2%，展现出强大的生产制造能力。在销量方面，虽面临一定挑战，但仍达 30.2 万台。尽管销量同比下降 4.50%，但中国作为全球最大工业机器人产销市场的地位依旧稳固。在技术层面，工业机器人不断融合前沿科技，人工智能技术赋予机器人更强大的自主决策与自适应能力，使其能在复杂多变的生产环境中灵活作业。应用领域的拓展也是 2024 年工业机器人行业的一大亮点。在传统的汽车制造领域，工业机器人早已成为生产主力，从车身焊接到零部件装配，实现了高度自动化。如今，在 3C 电子行业，工业机器人凭借其高精度、高速度的特性，广泛应用于芯片制造、电子产品组装等环节，满足了该行业对精细化生产的严苛要求。此外，在食品、医药、物流等行业，工业机器人的身影也愈发常见，推动这些行业提升生产效率与产品质量。

尤为值得关注的是，2024 年国产工业机器人的替代进程进一步加速。以往，工业机器人市场长期被外资品牌主导，近年来，国内企业通过持续的研发投入与技术创新，逐步缩小与国际巨头的差距，在多个领域实现突破。在核心零部件方面，国产减速器、伺服系统和控制器的性能不断提升，部分产品已达到国际同类水平，且具备显著的价格优势，有效降低了国产工业机器人的生产成本。展望未来，随着

技术的持续突破与市场需求的进一步释放，工业机器人行业有望迎来更广阔的发展空间，国产企业也将
在全球市场竞争中扮演更为重要的角色。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）公司所从事的主要业务、产品及其用途

1、公司主营业务

公司主营业务为机械传动齿轮及其相关零部件的研发、设计与制造，主要应用领域涵盖汽车的传动系统、新能源汽车的动力驱动装置、非道路机械（含工程机械和农用机械）的传动装置、智能出行传动装置、智能家居传动装置，以及轨道交通、风力发电、电动工具、机器人自动化等多个行业门类中的驱动、传动应用场景。顺应我国经济结构的转型升级、高端装备和智能装备产业的不断发展，公司在机械传动领域多年深耕和既有优势的基础上逐步完成从传统齿轮产品向高精密齿轮及其相关零部件的转型升级，目前在国际市场已具有较高知名度。

2、公司主要产品及用途

公司专注于齿轮传动产品制造，目前的主要产品为乘用车齿轮、商用车齿轮、工程机械齿轮、摩托车齿轮和电动工具齿轮、智能执行机构、工业机器人减速器及其他产品，主要面向车辆的电驱动系统、变速箱、车桥等，此外也涵盖了电动工具、轨道交通、风电、智能家居、智能出行以及工业机器人等多个应用领域。

公司部分产品



新能源汽车一平行减速箱齿轮



新能源汽车一同轴减速箱齿轮



智能汽车一车载投影仪组件



智能汽车一汽车大灯调节器



智能家居一抬升齿轮箱



智能家居一驱动轮齿轮箱



智能家居一扫地机齿轮箱



工业机器人一高精密减速机

（二）主要经营模式

采购模式：公司采购的主要原材料包括钢材、锻件、辅料等，主要采用招标方式进行原材料采购。为有效降低成本，提高原材料采购的科学性，公司以质量管理体系、供应链管理系统等信息平台为依托，从供应商管理、采购业务过程和进货检验等三方面对采购管理过程进行设计，满足采购过程的主要要求，实现公司的经营目标。

生产模式：公司基于精益制造理念同时确保对客户的快速响应，采取“以销定产+安全库存”的生产模式。为保障品质和服务，公司核心生产过程以自主自制生产为主，部分非核心加工工序采用外协加工模式。目前，公司在工艺开发模式上逐步转变为与整车厂或其一级总成供应商提供“合作开发及生产”的产研结合模式。

销售模式：公司客户主要为国内外知名大型整车（整机）生产厂商和一级零部件供应商，销售模式以直销为主。

报告期内，公司主要经营模式未发生重大变化。

（三）所属行业发展阶段

经过多年的快速发展，我国齿轮产业的规模不断扩大。近年来，我国齿轮行业在部分高端产品的研发和产业化方面取得突破，创新能力明显增强，目前已基本形成了门类齐全、能够满足各类主机及总成系统配套需求的生产体系。现阶段，我国齿轮产品正经历从中低端向高精密方向转变，部分高端产品已经达到了国际先进水平。

（四）周期性特点

由于齿轮产品广泛应用于衣食住行制造装备的各个领域，齿轮行业与国民经济的发展密切相关。因此，整体上齿轮行业的周期性与国民经济的发展周期基本保持一致，但就个体企业而言，因其竞争实力的不同以及其所在市场细分领域的占比不同而有可能呈现出高于或低于宏观经济发展速度的情况。

（五）公司所处的行业地位

公司所专注的齿轮传动产品，过往在乘用车应用领域呈现出“自给自足”的业态，但随着汽车产业的升级变革，特别电动化趋势，使得整车及部件企业自身所面临的核心创新能力与制造能力的竞争格局发生变化，这一态势让原有格局逐步走向分工协作、协同发展。在新能源汽车电驱动系统中，电机、控制器和减速器往往作为“三合一”模块提供给主机厂，减速器齿轮与电机轴或供给“三合一”电驱动厂商或供给车企的电驱动工厂，由于电驱动系统对齿轮的设计要求较传统燃油车更高，对高转速、高承载、啮合精度以及噪声的性能要求大幅提升，从而提高了行业的技术门槛，而电驱动厂商更注重驱动系统的整体设计与方案解决，因此在齿轮生产环节往往采用外包模式，独立第三方齿轮厂商迎来新的机遇。在这一变化趋势中，公司凭借其高精密齿轮批量化制造的能力取得先机，与国内外著名的新能源车企与电

驱动厂商形成深度合作。随着海内外业务的持续拓展，公司已进入高精度齿轮制造领域国际市场的第一梯队。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
乘用车齿轮	72,094,568.00	58,881,978.00	22.44%	71,036,193.00	59,747,353.00	18.89%
商用车齿轮	3,565,390.00	3,979,326.00	-10.40%	3,744,992.00	4,420,895.00	-15.29%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

公司客户主要为国内外知名大型整车（整机）生产厂商和一级零部件供应商，销售模式以直销为主。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
新能源汽车传动齿轴产品	截至报告期末，公司已建成年产 650 万套新能源汽车驱动齿轮产能	2317 万件	2358 万件	3,370,422,972.93

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）优质的客户资源与合作关系优势

公司长期专注于机械传动齿轮制造领域，基于四十余年的专业化生产制造积累，公司与众多国内外优质客户建立起了深厚的合作关系，并进入了各细分领域中头部企业的供应链体系，形成一批本行业“巨头”客户群。

在乘用车领域，公司拥有众多汽车产业链的标杆客户，包含整车厂及配套传动部件供应商，如全球领先电动车制造企业、丰田、大众、比亚迪、广汽、通用、福特、蔚来、采埃孚、日电产、舍弗勒、汇川、博格华纳等，积累了大量的产业经验；在商用车领域，公司与采埃孚、康明斯、伊顿、玉柴等核心零部件企业建立了多年稳定且持续提升的合作关系；在工程机械领域，卡特彼勒和约翰迪尔是公司的代

表性客户。公司以上优质客户群凸显了公司在齿轮行业的领先地位。

目前，公司与客户的战略合作步入共同研制、协同开拓新市场的双赢模式。公司深入挖掘客户潜力，加深与客户多层次、多领域产品链的合作。公司将持续紧密构建与客户协同共生的合作关系，通过投资建设等方式推进合作模式的快速复制，并积极尝试在主要发达国家和新兴市场国家进行市场开拓，同时加快对新产业领域如新能源汽车、商用车自动变速器产业链的扩张。

（二）工艺技术与品质升级的优势

公司具备高层次的专业工程师团队，每年实施多项工艺改造升级。公司具备与国外高端客户合作开展技术攻关和工艺改进的能力，拥有齿轮硬齿面加工磨齿技术、齿轮硬齿面加工硬滚技术、齿轮硬车技术、齿轮渗碳淬火内在质量控制技术、齿轮预修正技术、齿轮检测技术、齿轮用各种夹具设计及制造技术等多项核心技术。

凭借与国内外客户在高品质传动件领域的多年合作经验以及自主研发能力，公司在高端齿轮部件的设计、加工、规模化生产等方面具备显著优势，这将有益于公司把握行业转型升级的市场机遇，逐步转向高精度、高品质、高附加值的齿轮及其相关产品的业务拓展。此外，公司具备满足客户“多品种、小批量”的各种异形件需求并“批量化”生产制造的能力，同时量产质量能够保持较高一致性，这将满足公司新老客户对产品质量和供货能力提出的更高要求。

（三）产能规模与精密制造优势

齿轮的制造产能建设周期长、资金需求量大，近年来公司顺应行业趋势提前布局并建成了可满足当下及一定前瞻性需求的产能，与战略客户构建快速响应、协同共生的合作关系。大规模、多基地的项目投资形成了在一段时期内企业的“护城河”。而且经过多年投入，公司已拥有高端制造所需求的各类国际一流的大型齿轮制造设备，并且与设备供应商进行技术合作，寻求降本增效的优化方案，具备对高端设备二次开发的能力，不断打造、巩固公司的“装备能力”。

同时，在全球充满诸多不确定性的环境下，越来越多的客户不再单纯地追求成本优势，而是强调产品质量保证和交期保证，更多地选择与供应商形成深度的合作关系以保障其供应链的安全和稳定。公司规模化的设备投资、高质量生产能力、精密化制造工艺满足了下游客户的需求。

（四）基础研究、新技术开发与市场转化能力优势

公司确立了全球“精密传动领导者”的产业理想，建立“机械工业汽车齿轮工程技术研究中心”“机械传动国家重点实验室——三环齿轮技术合作研究中心”、国家认定企业技术中心、国家 CNAS 认证实验室和省重点企业研究院，与国内外多所高校形成长期合作，开展多项齿轮传动领域的基础性研究，累计实施各类科研项目数十项。

公司建立了环研传动研究院，承担齿轮及传动系统前沿设计研究和工艺技术产业化两大功能，研究

院下设产品开发中心、工艺技术中心、集成工程中心、试验验证中心、软件开发研究所、表面技术研究所、精密成形研究所、制造装备研究院和国家级博士后工作站等，建成三电机高速 NVH 试验台、齿轮传动综合性能试验台、多种变速器性能试验台等功能，逐步发展成为支持和推动企业发展的核心基地，公司具备齿轮技术与工艺的研究与应用、齿轮产品制造智能化和其他相关前沿性领域应用研究的能力。

凭借多年与国内外客户在高品质传动件上的合作经验以及高精度制造能力，公司已逐步成为头部主机厂和核心供应商的创新伙伴，为客户提供产品正向研发服务，并通过研发和产业化一体项目，实现新型高端齿轮产品的大批量生产，市场转化能力突出。

（五）绩效系统保障管理增效优势

随着经营规模不断扩大，公司管理水平也持续提升，形成精细化管理模式。公司以客户需求为牵引，打造面向优质客户“同步研发、卓越品质、柔性制造、快速响应”的运营体系，依托精益生产系统、管理信息系统，形成了“产业导向式研发”“网链整合式供应”“自主经营式生产”“技术嵌入式营销”为特色的绩效系统，拉动“研、供、产、销”等价值创造过程，持续优化“人、财、物、技”四大资源配置，实现利益多方共赢。

四、主营业务分析

1、概述

在外部环境严峻复杂、行业竞争加剧的背景下，公司凭借技术积累与市场拓展实现了稳健增长，2024 年度，公司总营收为 87.81 亿元，其中主营业务收入为 80.80 亿元，主营业务收入同比增长 18.46%；2024 年度，归属于上市公司股东的净利润同比增长 25.42%。报告期内，公司主要业务板块发展情况如下：

（一）新能源汽车齿轮业务：市占率与单车价值量双提升

新能源汽车齿轮业务在公司总营收中占比达 38.38%，同比实现 51.21%的显著增长，市场占有率持续提升。在新能源汽车电驱动领域，同轴减速器凭借高集成化、低噪音、轻量化、高传动效率四大核心技术优势，已成为行业技术升级的主流方向。报告期内，公司精准把握这一趋势，同轴减速器齿轮订单量大幅增加，直接推动业务营收同比增长。依托在高精密齿轮研发领域的领先能力，公司深度参与客户前期开发流程，提供从概念设计、工艺优化到量产交付的全周期技术赋能，通过技术先发优势快速抢占市场份额。随着同轴减速器的渗透率进一步提升，有望带动公司单车配套的齿轮价值量显著提升。此外，Stellantis、舍弗勒等国际客户全球平台项目的批量稳定交付，进一步拉动该业务板块增速超越行业下游平均水平。未来随着海外项目的拓展，其将成为新的增长驱动力，形成“技术领先-客户合作-规模增

长”的正向循环。

随着新能源汽车技术向高电压平台、高转速电驱及多电机系统方向革新，齿轮性能与精度面临更高要求。公司前瞻性地开展了齿轮产品技术研发，持续优化材料成分与工艺设计，并同步推进现有设备的技术升级，提升精度能力和生产柔性。通过加大研发资源投入，公司正构建覆盖技术预研、工艺验证到量产转化的全链条能力。未来，公司产品在高端市场的竞争力将进一步增强，持续巩固在新能源汽车齿轮领域的领先地位。

（二）智能执行机构业务：整合提升与市场拓展双驱动

完成对三多乐的收购后，公司通过业务整合实现了智能执行机构业务在营收与毛利率的双提升。在深度融合三多乐的精密传动设计能力与公司的制造体系能力，环驱科技形成了“研发设计-精密模具-规模化量产”全链条优势。报告期内，环驱科技持续推进产线自动化改造与精益生产体系建设，已在人均产值和设备综合效率上实现有效提升。在扫地机驱动产品领域，公司凭借自身优势实现了市场占有率的大幅跃迁，目前已与国内扫地机器人头部厂家形成了不同程度的合作关系。未来，公司将聚焦智能汽车场景，重点拓展汽车电动尾门、智能车锁驱动模组等产品，有望进一步提升单车价值量。此外，公司还将在未来出行、智能穿戴等领域加大研发投入，积极实现市场多元化发展，助力公司形成新的增长曲线。

（三）传统燃油车齿轮业务：客户结构韧性凸显，产能柔性升级应对变革

报告期内，传统燃油车齿轮业务营收同比下降约 1.99%，整体表现显著优于国内行业整体水平，核心得益于多元化的客户结构与高端化的产品布局，有效分散了市场波动风险。同时，面对汽车电动化趋势的深入发展，公司采取“存量优化与产能复用”策略，积极应对市场变革：在优化研发资源配置上，公司暂停传统汽车业务的新增研发投入，聚焦技术的迭代升级。同时，推进产线的柔性调整能力以及装备的技术升级，实现传统燃油车齿轮业务的产线与资源随时为新能源汽车齿轮做支持。

综上所述，传统燃油车齿轮业务在电动化过渡期内将继续为公司提供稳定的现金流贡献，同时通过产能与技术的柔性升级，为新能源汽车齿轮业务的快速增长提供有力支撑，确保公司整体业务的平稳过渡与可持续发展。

（四）商用车齿轮业务：积极转型应对短期挑战

受国内外商用车市场需求波动的影响，报告期内商用车齿轮业务板块出现下滑态势。公司已积极采取应对措施，一方面拓展海外重型卡车头部客户的业务，加强与国际知名商用车企业的合作，提升海外市场份额；另一方面积极布局新能源商用车电驱动齿轮市场，研发适配新能源商用车传动系统的齿轮产品，推动业务向新能源领域转型，这些举措未来将对该业务板块的发展产生积极推动作用。

（五）工业机器人减速器业务：技术创新与客户开拓并进

公司控股子公司环动科技的 RV 减速器等产品已获得市场积极肯定。报告期内，公司积极探索和创新机器人减速器结构，不断扩充产品谱系、提升产品性能，同时积极开拓更多优质客户，实现机器人精准、高效运行，助推机器人行业高质量发展。

随着工业自动化程度不断加深，工业机器人市场需求持续扩张，对减速器的精度、稳定性、使用寿命等性能要求越来越高。环动科技将继续加大在工业机器人减速器领域的研发投入，优化产品设计，拓展产品应用领域，满足市场多样化需求，推动业务持续增长。

（六）降本提效：借助智能制造实现效率与盈利双提升

公司以智能制造为抓手，通过生产流程数字化改造与管理模式创新，实现生产效率与盈利水平的双重提升。在生产端，公司推进核心产线智能化升级，引入自动化设备与智能检测系统，深化精益生产管理，显著提升设备运行效率与人员产出效能，人均产值实现大幅增长。同时，依托工艺技术创新与供应链协同优化，公司有效降低单位产品的材料、能耗及制造成本，推动各业务板块毛利率稳步提升。智能制造的深入应用，不仅强化了公司在生产效率上的领先优势，更通过成本管控与产品结构优化，为盈利能力的持续改善奠定了坚实基础，助力公司在复杂市场环境中构建更具韧性的运营体系。

未来，公司将继续以齿轮技术为核心，在各业务板块持续发力，通过技术创新、市场拓展和全球化布局，进一步提升公司核心竞争力和市场份额，实现可持续稳健发展。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	8,781,398,116.48	100%	8,074,191,513.87	100%	8.76%
分行业					
普通机械制造业	8,148,406,057.37	92.80%	6,893,303,337.99	85.37%	18.21%
批发零售业	631,755,443.10	7.19%	1,179,714,619.75	14.61%	-46.45%
其他	1,236,616.01	0.01%	1,173,556.13	0.01%	5.37%
分产品					
乘用车齿轮	5,324,891,320.63	60.65%	4,223,180,627.70	52.30%	26.09%
电动工具齿轮	129,595,496.94	1.48%	118,107,209.97	1.46%	9.73%
工程机械齿轮	579,941,627.88	6.60%	647,168,027.22	8.02%	-10.39%
摩托车齿轮	95,090,047.13	1.08%	90,273,529.59	1.12%	5.34%
商用车齿轮	721,667,942.54	8.22%	880,209,514.82	10.90%	-18.01%
智能执行机构	642,352,297.31	7.31%	379,074,564.25	4.69%	69.45%
钢材销售	631,755,443.10	7.19%	1,179,714,619.75	14.61%	-46.45%
减速器及其他	656,103,940.95	7.47%	556,463,420.57	6.89%	17.91%
分地区					
国内销售	7,475,324,374.05	85.13%	6,971,695,619.67	86.35%	7.22%
国外销售	1,306,073,742.43	14.87%	1,102,495,894.20	13.65%	18.47%

分销售模式					
直销模式	8,781,398,116.48	100.00%	8,074,191,513.87	100.00%	8.76%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
普通机械制造业	8,148,406,057.37	6,027,166,566.48	26.03%	18.21%	14.45%	2.43%
分产品						
乘用车齿轮	5,324,891,320.63	3,956,235,043.20	25.70%	26.09%	19.56%	4.05%
商用车齿轮	721,667,942.54	523,875,616.49	27.41%	-18.01%	-19.30%	1.16%
分地区						
内销	7,475,324,374.05	5,660,487,059.06	24.28%	7.22%	3.69%	2.58%
外销	1,306,073,742.43	925,005,193.90	29.18%	18.47%	11.88%	4.17%
分销售模式						
直销模式	8,781,398,116.48	6,585,492,252.96	25.01%	8.76%	4.77%	2.86%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
普通机械制造业	销售量	只	124,880,324	112,663,184	10.84%
	生产量	只	127,789,014	114,180,515	11.92%
	库存量	只	30,830,083	27,921,393	10.42%
注塑零部件行业	销售量	只	459,040,545	393,206,686	16.74%
	生产量	只	468,411,933	385,082,866	21.64%
	库存量	只	31,090,041	21,718,653	43.15%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

主要系市场销量增加，公司备货数量增加所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司汽车整车制造业务主要采用的销售模式

订单销售模式

已签订的重大订单截至报告期末的履行情况

单位：元

项目	订单基本情况	订单生	订单总金	订单的	本期确	累计确认	应收账
----	--------	-----	------	-----	-----	------	-----

		效时间	额	履行进 度	认的销 售收入 金额	的销售收 入金额	款回款 情况
DT2 项目	全资子公司嘉兴三环与邦奇标致雪铁龙电气化变速箱有限公司（英文名 Punch Powertrain PSA e-Transmissions NV）签署合作协议，由嘉兴三环向邦奇标致雪铁龙电气化变速箱有限公司提供新能源动力系统全套齿轮轴。根据协议约定，该项目于 2022 年第四季度正式投产，2023 年开始爬坡增量。	2021 年 10 月 19 日	3,554,00 0,000.00	履行中	199,185 ,798.43	308,224, 788.62	256,007 ,364.89

履行进展与合同约定出现重大差异

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成 本比重	金额	占营业成 本比重	
普通机械制造业	直接材料	3,296,254,243.00	54.95%	2,910,407,704.73	55.45%	-0.50%
普通机械制造业	直接人工	385,712,734.90	6.43%	317,295,979.84	6.05%	0.38%
普通机械制造业	制造费用	1,836,184,574.68	30.61%	1,585,144,716.62	30.20%	0.41%
普通机械制造业	外协	376,714,770.63	6.28%	347,728,145.68	6.62%	-0.34%
普通机械制造业	运杂费	94,778,556.94	1.58%	80,706,646.38	1.54%	0.04%
普通机械制造业	保证类质保费用	8,997,964.27	0.15%	7,607,573.46	0.14%	0.01%

说明

直接材料包含小总成业务所需的外采零部件。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
浙江环动技术研发有限公司	设立	2024 年 3 月	2,000 万元人民币	100.00%

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,985,541,691.30
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	34.00%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	819,116,143.04	9.33%
2	客户 2	786,806,391.16	8.96%
3	客户 3	570,017,950.38	6.49%
4	客户 4	511,366,392.02	5.82%
5	客户 5	298,234,814.70	3.40%
合计	--	2,985,541,691.30	34.00%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,470,141,703.46
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	29.60%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	675,948,336.15	13.61%
2	供应商 2	267,406,524.01	5.38%
3	供应商 3	178,234,805.17	3.59%
4	供应商 4	177,933,297.58	3.58%
5	供应商 5	170,618,740.55	3.44%
合计	--	1,470,141,703.46	29.60%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	85,631,929.72	73,695,645.90	16.20%	
管理费用	349,971,027.23	329,461,312.55	6.23%	
财务费用	37,985,369.31	34,922,251.71	8.77%	
研发费用	456,042,894.84	383,745,189.74	18.84%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新能源汽车新型高精度减速箱齿轮研发	新型新能源汽车高精度减速箱结构下的齿轮研发。	OTS 样件交付	验证国产设备的可用性、采用新工艺，实现降本增效，提高市场竞争力	验证国产设备的可靠性、采用新工艺，实现降本增效，提高市场竞争力
新能源纯电动同轴减	开发具有结构紧凑、	手工样件加工阶段	解决产品结构	通过技术创新，研发

速器电机轴研发	传动效率高、轻量化、NVH（噪声、振动与声振粗糙度）性能优等特点的乘用车纯电动同轴减速器电机轴。		复杂、工艺设计难度高的整体式齿轮电机轴的批量供应难题	项目能形成技术壁垒，增强企业在行业中的差异化竞争力
混动汽车双离合自动变速器薄壁齿轮研发	通过对于异形结构、轻量化、高精度齿轮的研发，实现此方面技术积累。	样品试制	完成技术专利申请，形成自主知识产权体系，提升企业在异形结构件的竞争优势	有助于公司能够突破技术瓶颈，开发出更先进的技术和工艺。
一种轻量化设计螺栓连接式差速器总成研发	研发一种具备重量轻、稳定可靠、低成本、低噪音的特点轻量化螺栓式差速器。	小批量生产及产品定型	通过自主设计研发，协助客户提高市场竞争力，进一步提升与客户合作黏性。	扩大差速器市场，提升企业整体市场竞争力。
电动叉车电驱系统齿轴研发	开发高性能、高品质的电驱系统齿轴	OTS 样件试制	开发适配电动叉车的轻量化、高集成度零部件，满足非道路机械行业电动化发展趋势	有助于企业在电动叉车领域保持竞争力
热处理模式新技术研发	研发高接触疲劳强度齿轮热处理工艺，提高齿轮齿面接触疲劳。	多用炉调试及小批量验证阶段	在齿轮零部件热处理制造工艺、材料应用等领域，形成自主知识产权体系，提升企业在齿轮零部件市场的竞争力	保持在齿轮行业内的工艺技术领先地位
焊接差速器结构材料和工艺	旨在研究合适结构材料，创新工艺，提升焊接差速器性能与可靠性。	材料预研阶段	研发适配高性能需求的结构材料，优化焊接工艺以提升产品综合性能，实现轻量化与成本优化的平衡，增强工艺稳定性与生产效率	突破关键技术瓶颈，满足新能源汽车等领域对传动部件的高可靠性要求，提升公司在高端市场的竞争力；工艺升级将强化产能支撑与成本优势，助力拓展主流客户合作，为营收增长提供新动能。
齿轮设计软件	开发齿轮设计软件，实现精准高效设计，为齿轮传动领域提供先进设计工具。	完成零部件工艺软件开发和测试	开发自主化、集成化的齿轮设计软件平台，实现从参数建模到仿真分析的全流程数字化，提升设计效率。	构建核心技术壁垒，减少对国际软件的依赖；数字化设计能力将加速客户定制化项目落地，提升研发响应速度；软件赋能制造环节可优化产品性能与生产周期。
装配质量计算机视觉检验	利用计算机视觉技术检验装配质量，提高检测效率与准确性，保障产品品质。	方案设计阶段	建立基于智能算法的视觉检测体系，实现装配过程缺陷的自动化识别与全流程质量追溯，提升检测效率与准确性，降低人为误差与管理成本	强化高端产品质量管控能力，满足国际标准化认证要求，深化与头部客户的战略合作；自动化检测模式将释放人力资源，推动质检环节智能化升级，积累的质量数据可反哺工艺优化，助力公司向智能制造转型，夯实行业领先地位。

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,262	1,007	25.32%
研发人员数量占比	15.14%	13.86%	1.28%
研发人员学历结构			
本科	771	557	38.42%
硕士	115	76	51.32%
博士	6	6	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	626	416	50.48%
30~40 岁	400	379	5.54%
40 岁以上	236	212	11.32%

公司研发投入情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发投入金额（元）	456,042,894.84	383,745,189.74	18.84%
研发投入占营业收入比例	5.19%	4.75%	0.44%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	8,677,961,643.61	7,909,887,526.76	9.71%
经营活动现金流出小计	6,996,718,134.46	6,338,203,439.62	10.39%
经营活动产生的现金流量净额	1,681,243,509.15	1,571,684,087.14	6.97%
投资活动现金流入小计	51,524,455.27	65,870,995.26	-21.78%
投资活动现金流出小计	2,013,121,234.86	1,368,032,964.73	47.15%
投资活动产生的现金流量净额	-1,961,596,779.59	-1,302,161,969.47	-50.64%
筹资活动现金流入小计	3,144,257,596.13	2,357,835,434.35	33.35%
筹资活动现金流出小计	2,498,013,070.92	3,255,338,061.99	-23.26%
筹资活动产生的现金流量净额	646,244,525.21	-897,502,627.64	172.00%
现金及现金等价物净增加额	366,948,126.18	-622,662,522.05	158.93%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、投资活动产生的现金流量净额同比减少 50.64%，主要系本期购建固定资产支付的现金同比增加所致。
- 2、筹资活动产生的现金流量净额同比增加 172.00%，主要系本期向银行借款增加所致。

3、现金及现金等价物净增加额同比增加 158.93%，主要系本期筹资活动产生的现金流量净额同比增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,407,370,400.07	8.87%	993,062,168.95	7.54%	1.33%	
应收账款	2,562,458,181.01	16.15%	2,016,402,079.70	15.31%	0.84%	
存货	2,031,031,305.95	12.80%	1,824,310,424.88	13.85%	-1.05%	
长期股权投资	29,568,784.85	0.19%	24,156,146.32	0.18%	0.01%	
固定资产	6,241,169,129.80	39.34%	5,277,822,953.81	40.07%	-0.73%	
在建工程	2,060,069,338.42	12.98%	1,838,409,240.68	13.96%	-0.98%	
使用权资产	43,741,176.61	0.28%	54,955,154.64	0.42%	-0.14%	
短期借款	1,982,510,632.64	12.49%	877,582,840.84	6.66%	5.83%	
合同负债	31,498,651.93	0.20%	43,569,954.23	0.33%	-0.13%	
长期借款	529,232,314.71	3.34%	575,662,773.81	4.37%	-1.03%	
租赁负债	25,082,749.53	0.16%	38,099,233.09	0.29%	-0.13%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工具投资	59,107,843.14						-1,220,495.57	57,887,347.57
应收款项融资	351,316,347.44						68,232,186.36	419,548,533.80
上述合计	410,424,190.58						67,011,690.79	477,435,881.37
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	218,750,607.43	218,750,607.43	质押	银行承兑汇票保证金、存单质押、非融资类银行保函保证金
固定资产	363,727,906.31	253,484,763.67	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保
在建工程	29,066,443.25	29,066,443.25	抵押	银行借款抵押担保
无形资产	103,471,006.63	84,870,473.28	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保
合计	715,015,963.62	586,172,287.63		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
6,975,000.00	5,975,000.00	16.74%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
浙江驰成能源科技有限公司	合同能源管理；储能技术服务	增资	4,875,000.00	19.50%	自有	吴善日、浙江三维能源管理有限公司、叶军、殷一、邱春娇、王奇勇	长期	股权投资	完成股权登记		-75,124.33	否	2023年08月30日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
玉环驰成能源科技有限公司	合同能源管理；储能技术服务	增资	1,100,000.00	11.00%	自有	浙江驰成能源科技有限公司、一能电气有限公司、浙江正裕投资有限公司、玉环	长期	股权投资	完成股权登记		499.02	否		

						云梯智能家居有限公司、董美珠								
江苏新博企业管理合伙企业（有限合伙）	企业管理；信息咨询 服务	新设	1,000,000.00	5.33%	自有	江阴荣通国际贸易有限公司等	长期	股权投资	完成股权登记		0.00	否		
合计	--	--	6,975,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	-74,625.31	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2022年	非公开发行股票	2022年09月29日	198,850	196,277.95	19,849.7	197,034.39	100.39%	0	0	0.00%	0	无	0

合计	--	--	198,850	196,277.95	19,849.7	197,034.39	100.39%	0	0	0.00%	0	--	0
募集资金总体使用情况说明													
(一) 实际募集资金金额和资金到账时间													
经中国证券监督管理委员会证监许可〔2022〕1818 号文批准，并经深圳证券交易所同意，本公司由主承销商国泰海通证券股份有限公司采用向全体发行对象发出了《浙江双环传动机械股份有限公司非公开发行股票认购结果及缴款通知》方式，向特定对象非公开发行人民币普通股（A 股）股票 7,270.57 万股，发行价为每股人民币 27.35 元，共计募集资金 198,850.00 万元，坐扣承销和保荐费用（不含税）2,309.04 万元后的募集资金为 196,540.96 万元，已由主承销商国泰海通证券股份有限公司于 2022 年 9 月 29 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用 263.01 万元后，公司本次募集资金净额为 196,277.95 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验〔2022〕514 号）。													
(二) 募集资金使用和结余情况													
截至 2024 年 12 月 31 日，实际使用募集资金 197,034.39 万元，公司募集资金已全部使用完毕。													

(2) 募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2022 年向特定对象发行股票	2022 年 09 月 29 日	1、玉环工厂高精密新能源汽车传动齿轮数智化制造建设项目（一期）	生产建设	否	34,000	34,000		34,103.48	100.30%	2023 年 06 月 30 日	7,689.32	12,550.99	是	否
2022 年向特定对象发行股票	2022 年 09 月 29 日	2、玉环工厂高精密新能源汽车传动齿轮数智化制造建设项目（二期）	生产建设	否	44,000	44,000	7,232.1	44,248.12	100.56%	2024 年 12 月 31 日			不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	2022 年 09 月 29 日	3、玉环工厂商用车自动变速器齿轮组件数智化制造建设项目	生产建设	否	20,000	20,000	5,323.04	20,158.23	100.79%	2024 年 12 月 31 日			不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	2022 年 09 月 29 日	4、桐乡工厂高精密新能源汽车传动	生产建设	否	28,000	28,000	494.83	28,015.62	100.06%	2023 年 12 月 31 日	4,232.29	4,232.29	是	否

		齿轮数智化制造建设项目												
2022 年向特定对象发行股票	2022 年 09 月 29 日	5、高速低噪传动部件实验室项目	研发项目	否	14,000	14,000	6,799.65	14,090.77	100.65%	2024 年 12 月 31 日			不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	2022 年 09 月 29 日	6、补充流动资金或偿还银行贷款	补流	否	56,277.95	56,277.95	0.08	56,418.17	100.25%				不适用	否
承诺投资项目小计				--	196,277.95	196,277.95	19,849.7	197,034.39	--	--	11,921.61	16,783.28	--	--
超募资金投向														
2022 年向特定对象发行股票	2022 年 09 月 29 日	无	不适用	否	0	0	0	0			0	0	不适用	不适用
合计				--	196,277.95	196,277.95	19,849.7	197,034.39	--	--	11,921.61	16,783.28	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		报告期内无												
项目可行性发生重大变化的情况说明		报告期内无												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用												
募集资金投资项目实施地点变更情况		不适用												
募集资金投资项目实施方式调整情况		不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况		适用 2022 年 11 月 23 日，公司第六届董事会第十九次会议、第六届监事会第十六次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金 75,543.55 万元置换预先投入募投项目的自筹资金人民币 75,543.55 万元。天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本公司截至 2022 年 11 月 7 日以自筹资金投入募集资金投资项目的情况进行了专项审核，并于 2022 年 11 月 8 日对上述事项出具了《关于浙江三环传动机械股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》（天健审（2022）10277 号）。截至 2022 年 12 月 31 日，公司已完成上述预先投入募投项目的自筹资金置换。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况		适用 2023 年 12 月 19 日，公司召开第六届董事会第三十次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司及下属全资子公司环研传动研究院（嘉兴）有限公司（以下简称环研传动）在确保不影响募集资金投资项目正常进行的情况下使用不超过人民币 15,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与主营业务相关的生产经营活动，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。在上述授权额度及期限内，公司及全资子公司实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金共计人民币 10,000 万元。截至 2024 年 10 月 29 日，公司及全资子公司已将前述用于暂时补充流动资金的募集资金全部归还至相应募集资金专用账户，本次募集资金使用期限未超过												

	12 个月。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2024 年 12 月 31 日，公司募集资金已全部使用完毕。公司在募集资金专户注销过程中，将募集资金专户余额 0.08 万元转至公司非募集资金专户用于永久性补充流动资金。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏三环齿轮有限公司	子公司	传动零部件制造	538,880,000.00	2,735,133,900.60	1,131,491,182.50	1,677,412,963.95	190,049,768.80	186,593,049.75
三环传动（嘉兴）精密制造有限公司	子公司	传动零部件制造	782,233,600.00	3,141,757,009.90	1,320,104,005.05	1,925,611,323.35	272,204,029.93	243,554,668.29

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江三环技术研发有限公司	新设子公司	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

公司所属细分行业为齿轮行业，随着我国齿轮产业规模逐年上升，高端产能升级趋势不断加强。

1、我国齿轮行业规模逐年上升。齿轮产品广泛应用于工业装备制造的各个领域，齿轮行业与国民经济的发展密切相关，我国经济的稳定发展以及国家对制造业的不断推进，促进行业向前发展。

2、齿轮行业形成了规模大、门类齐全、基础坚实的产业。近年来，我国齿轮行业在部分高端产品研发和产业化方面取得突破，创新能力明显增强，目前已基本形成门类齐全、能够满足主机配套需求的生产体系，重点工程和重大装备用齿轮产品的配套能力不断提升，为装备制造业发展提供了重要支撑和保障。现阶段，我国齿轮产品正经历从以低价求生存发展转向质价并存，淘汰落后产品、发展中端产品、提升高端产品，高精密齿轮越来越多地出现在中国国内市场，专业化产品的市场比重将逐渐加大。

3、齿轮产业的格局重构与价值跃升。在全球环保与可持续发展理念深入人心的大背景下，新能源汽车产业迎来高速增长期，正以前所未有的态势重塑汽车零部件市场格局。齿轮作为汽车传动系统的核心组件，直接影响车辆的噪声控制、行驶平顺性、使用寿命及安全可靠性，因此主机厂对齿轮生产企业的工艺技术、研发储备及质量管控能力均提出了严苛要求。在传统燃油车时代，主机厂出于供应链安全与产品附加值提升的双重考量，多选择自主生产变速箱及齿轮部件，同时向紧密合作的一级供应商采购部分传动组件，这一模式导致国内燃油车齿轮市场呈现第三方供应商集中度较低的局面。随着电动化进程加速，传统发动机与变速箱逐步被电驱动系统取代，这一技术变革对齿轮提出了更高设计标准。为适应电驱动系统高转速、大扭矩的特性，齿轮须具备更高的传动精度、更低的运行噪音和更强的耐磨性能，大幅抬高了行业技术门槛。与此同时，主机厂将研发重心更多投向电驱动系统集成、动力电池技术、智能座舱及自动驾驶等核心领域，使得齿轮等子零部件外包需求显著增长，为独立第三方齿轮厂商带来了前所未有的发展机遇。值得关注的是，新能源汽车智能化、电动化浪潮正推动动力系统向多电机配置方向加速发展。与此同时，汽车智能化趋势下，车内电子设备、智能座舱、自动驾驶辅助系统等部件对轻量化、低噪音、耐磨损的注塑齿轮及复合材料齿轮需求激增。这类齿轮凭借优异的绝缘性、自润滑性和抗腐蚀性，可有效降低系统运行噪音，提升精密部件的响应速度，契合智能汽车对静谧性、集成化的严苛要求。多电机配置的普及叠加智能化对新型齿轮的需求，不仅显著提升了单车齿轮使用量，更对齿轮的精密制造、系统匹配提出了更高要求。传统金属齿轮已难以满足多场景、高精度的应用需求，技术复杂度要求同样很高的注塑齿轮及复合材料齿轮凭借自身的优势，成为推动单车齿轮产品价值量跃升的新动力。随着新型材料与制造工艺的持续突破，单车齿轮产品价值有望实现大幅增长，为行业持续发展注入强劲动能。

（二）公司发展战略

1、总体战略

公司以“改变齿轮行业自给自足的格局，成为全球精密传动领导者”为企业愿景，坚定不移地秉持以齿轮技术为核心的同心多元化发展战略，始终紧密围绕市场需求，全力为客户提供高效、低噪、节能、环保的传动配套解决方案，致力于为全球机械传动系统提供高速低噪、安全环保的产品，向着全球精密传动领导者的目标稳步迈进。为提升企业竞争力，公司将在以下三个方面着重提升自身优势，持续打造业务的护城河，包括：

（1）“客户力”维度，公司已与国内外众多优质客户构建起深厚且稳固的合作关系，成功跻身各细分领域头部企业的供应链体系。展望未来，公司将进一步深化与现有优质客户的战略绑定，在拓展合作广度与深度的同时，积极开拓新的优质客户资源。始终坚守以客户为中心的服务理念，持续优化服务质量，增强客户粘性与忠诚度。

（2）“产品力”维度，公司已具备较为全面的产品线，能够满足不同客户多样化、个性化的各类需求。在未来发展进程中，公司将依托自身在行业内长期深耕所积累的经验 and 优势，持续提升产品研发能力和制造能力，确保公司产品在品质、性能上满足客户特定化需求，以强大的产品力赢得市场竞争优势。

（3）“制造力”维度，公司已拥有适应高端制造需求的各类齿轮制造设备，公司积极与设备供应商开展深度技术合作，共同探寻降本增效的优化方案。通过不断打造与巩固公司的“制造力”，为公司在激烈的市场竞争中始终保持领先地位提供有力支撑。

2、研发战略

在全球汽车产业加速向电动化、智能化转型的重大发展机遇期，双环传动坚定秉持“做宽一厘米，做深一公里”的专注精神，持续聚焦并深耕高精密齿轮传动领域，致力于在这一专业赛道实现深度拓展与创新突破。公司组建研究院，全力打造世界一流的齿轮研发中心，紧密围绕着齿轮传动机构设计、试验验证、人工智能技术应用以及齿轮专业软件开发等关键领域开展深入研究，进而通过构建全方位的研发体系以及深度协同机制，实现了从传统零部件供应商向传动解决方案创新伙伴的转型，为各行业传动需求提供高速低噪、安全低碳的优质方案，铸就行业领先地位。与此同时，公司以多元创新方式紧跟行业发展趋势：一方面，不断创新产品结构，积极开发新产品以满足不同行业日益多元化的传动需求，进一步拓宽公司产品的应用场景与市场空间，实现产品创新拓展；另一方面，深入开展金属与非金属新材料齿轮的研究工作，积极探索塑胶齿轮替代方案，旨在通过材料创新，为产品性能提升、成本优化以及可持续发展开辟新路径，提前布局未来市场竞争优势，这便是材料创新探索。

不仅如此，公司专注于齿轮相关制造装备的诊断技术研究，积极开展装备定制化功能开发，致力于提高装备运行效率、优化生产流程，进而提升产品制造精度与质量，增强在齿轮制造环节的核心竞争力，此为装备创新优化；并且，软件和人工智能研究所聚焦齿轮箱系统建模与性能计算、齿轮设计和工艺软件开发，为产品研发提供强大的数字化技术支持，而试验验证中心围绕汽车传动系统开展多类型零部件和小总成试验，从实际测试层面为产品研发提供坚实的技术支撑，确保公司产品在技术先进性与实际应用可靠性上始终走在行业前列。不仅如此，作为行业协会会长单位，双环传动充分发挥引领作用，深度参与并主导齿轮技术标准的制定工作。鉴于自身深厚的技术积累以及对行业发展趋势的精准前瞻判断，公司持续加大研发投入，强化知识产权布局。通过掌握核心技术，制定行业标准，公司构建起坚固的核心技术壁垒，不仅确保了自身在行业内的领先地位，更为推动整个齿轮行业的技术进步与健康发展贡献力量。

3、营销战略

公司坚持市场导向战略，深度把握汽车产业“新四化”转型机遇，构建全生命周期客户管理体系，强化战略合作，提升全球竞争力。

(1) 客户协同与战略合作深化公司积极参与客户前端研发，通过技术嵌入式营销策略全面展示技术实力与定制化能力。围绕客户需求，建立覆盖需求分析、技术验证、产能匹配、试制生产、爬坡交付及售后服务的全流程服务体系，推动单一项目合作向长期战略伙伴关系升级。同时，优化客户满意度监测与反馈机制，通过数据驱动服务改进，实现关键客户向全域组织化合作的转化，支撑业务可持续增长。

(2) 国内差异化市场布局与单车价值量提升聚焦国内新能源汽车头部企业，深化与领先整车制造商的绑定合作，巩固核心市场份额。紧密跟踪汽车智能化、轻量化及个性化设计趋势，前瞻布局新兴技术配套领域，提高单车价值量。同步关注外资品牌本土化战略调整，灵活适配其供应链需求，抢占转型窗口期的业务增量。针对高增长细分市场（如混动车型、高端电动平台等），优先对接行业标杆客户，快速响应需求以提升市场渗透率。

(3) 全球化供应链突破加速拓展欧洲市场，重点介入头部车企及 Tier1 供应商的新能源转型进程，承接其齿轮设计与制造外包需求。深化与国际电驱动系统厂商的战略合作，推动产品进入全球核心供应链体系，增强品牌国际影响力。通过技术标准对接、本地化服务及快速交付能力建设，逐步提升海外高端市场份额，打造中国智造全球化标杆。

4、运营战略

1. 智能制造与全链闭环体系建设公司深度整合精益生产管理、产线自动化及新一代信息技术，全面推动生产数字化升级，构建智能制造平台，实现设计、制造、供应链协同的全流程闭环管理。针对核心客户，公司开放生产过程数据共享，提升透明度以强化客户信任；同步搭建供应商协同管理平台，打通

供应链信息壁垒，实现实时数据交互与动态库存优化，显著降低运营成本。通过自主开发的齿轮设计软件、工艺开发系统与智能制造管理平台，公司最终形成从产品设计到规模化制造的高效闭环体系。

2. 绿色制造战略与可持续发展实践公司积极响应“双碳”目标，系统性推进绿色制造战略，聚焦能源高效利用、环境友好型生产及产品绿色升级。核心举措包括：

(1) 智慧能源管理——部署能源监控与分析系统，实现用能数据实时追踪与优化；

(2) 绿色供应链建设——优先采购绿电钢材，推动供应商提高再生材料比例，降低全产业链碳足迹；

(3) 工艺创新与减排增效——通过加工流程优化、刀具工装寿命延长、环保包装替代、余热回收及热处理技术升级，实现单位产能能耗与排放双降。此外，公司加速“绿色厂房”改造，逐步将传统生产设施转型为符合国际环保标准的绿色空间，为长期可持续发展奠定基础。

5、质量战略

公司坚持以“质量立企”为核心战略，从理念、体系、技术、人才、客户五大维度构建系统化质量管理体系。

1) 理念先行，筑牢质量根基。公司始终秉持“质量源自设计，而非依赖检测”的核心理念，将质量管理关口前移至研发设计阶段。通过齿轮设计软件对齿轮结构、材料性能及工艺参数进行多轮模拟优化，从源头上规避质量隐患，实现质量、效率与成本的协同提升，为后续生产制造奠定坚实基础。

2) 体系保障，实现全流程管控。构建覆盖“供应商-生产-交付”的全链条质量管控体系。在供应链端，实施分级管理制度，通过严格准入审核、动态绩效评估及联合技术开发，确保原材料质量；生产环节深度融入精益生产理念，依托MES系统对关键工序进行SPC动态监测，实时采集分析数据并调整工艺参数，保障过程能力指数CPK持续达标；成品检测采用三级制度，配置全球定制化高端设备，实现产品出厂合格率100%，全方位把控产品质量。

3) 技术赋能，推动智能化升级。打造数字化检测中心，部署自动化检测系统与大数据预测平台。提高检测效率与精度，实现质量团队精简，进一步落地降本增效。

4) 人才与文化双轮驱动。构建“内培外引”的人才体系，以“好一点，好很多”为核心价值观，将质量意识融入全员绩效考核，通过文化宣讲、案例分享等形式，塑造全员参与、追求卓越的质量文化生态。

5) 客户导向，持续优化改进。建立“需求收集-分析改进-价值反馈”的质量提升闭环。通过定期回访、满意度调查及深度参与客户产品研发，精准把握市场需求与质量痛点；组建跨部门质量改进团队，持续优化产品与服务，增强客户粘性与市场竞争力。

(三) 2025 年度经营计划

1、继续构建多元化产品矩阵，实现稳健发展

公司将始终坚持以齿轮技术为核心的多元化产品战略。首先，大力拓展非金属及复合材料智能执行机构市场，以材料轻量化与精密齿轮传动技术融合为突破点，战略布局汽车、智能家居、未来出行等新兴市场，研发适配多场景的驱动产品，满足智能化消费需求。其次，在工业减速机领域，聚焦工程机械、矿山机械等重载应用场景，加大大功率、高扭矩产品研发投入，通过定制化设计与柔性化生产，为客户提供高效可靠的传动解决方案。最后，公司控股子公司环动科技将依托 RV 减速机的市场口碑优势，深化技术创新，聚焦高精密 RV 减速器与谐波减速器的研发制造，研发适配不同负载需求的产品，为全球机器人企业提供一站式核心传动部件解决方案。综上，公司将通过多赛道的协同发展，构建覆盖高精传动、智能执行、重载应用的多元化产品矩阵，增强市场抗风险能力，持续拓展全球市场版图，巩固行业领先地位。

2、加快匈牙利产能建设，积极开拓海外市场

公司致力于为全球市场提供齿轮传动解决方案，通过国际化战略布局实现在海外品牌影响力的提升。2025 年，公司将加快匈牙利基地的团队建设和产能布局，进一步增强公司在海外市场的核心竞争力。

1) 把握齿轮外包趋势，抢占市场先机。随着海外市场汽车产业电动化转型的推进，头部车企及 Tier1 供应商为聚焦核心业务、提升效率、降低成本，齿轮外包需求呈现持续增长态势。公司凭借在齿轮设计与制造领域的深厚技术积淀，精准锚定欧洲市场对第三方高精密齿轮资源的迫切需求，深度参与客户的前期研发阶段，为有效切入欧洲供应链奠定坚实基础。

2) 强化匈牙利基地战略支点作用。2025 年，公司将全力加速匈牙利基地的建设，以打造欧洲区域运营核心为目标，完成智能化生产设备及专业人才团队的全方位布局。基地将首先布局适配欧洲市场需求的产能，通过本地化生产提高在欧洲市场的影响力；其次，逐步构建完善的欧洲本地化服务体系，实现从订单接收、生产制造到交付售后的全流程快速响应，打造欧洲制造、中国服务的竞争优势。通过匈牙利基地的辐射效应，公司将进一步加强自身竞争优势，增强在欧洲市场的综合影响力。此外，公司成立专项拓展团队，主动对接欧洲主流车企及全球顶尖 Tier1 供应商，积极投身于其新能源汽车电驱动研发项目。

3、持续提升研发能力，加大创新力度

2025 年，公司将聚焦四大研发方向，以技术创新驱动核心竞争力提升，强化在齿轮传动领域的领先地位。

1) 深耕精密成型技术，筑牢成本优势。针对重点研发项目，公司将组建技术专项小组，开展精密成型技术的深度研究与试验。通过优化模具设计、革新成型工艺参数，精准控制成型过程中的材料流动与应力分布，有效提升产品成材率，削减原材料的损耗与制造成本，进一步提升公司的成本竞争优势。

2) 重点拓展非金属材料赛道，抢占智能执行机构的技术高地。设立专项研发团队，系统性地开展非金属材料智能执行机构的研究，重点攻关高强度工程塑料及复合材料的齿轮技术，探索材料改性、成型工艺优化及齿形处理技术，提升非金属智能执行机构的结构设计能力，开发兼具轻量化与高性能的非金属智能执行机构，为汽车、智能家居、未来出行等行业提供创新解决方案。

3) 强化数字化研发支撑，赋能产品创新。借力人工智能应用技术，赋能公司的齿轮设计与工艺软件，集成设计规范与制造经验，提升产品开发的效率与质量，为产品创新提供强大的数字化技术引擎。

4) 升级试验验证能力，深化客户合作。试验验证中心首先将聚焦汽车传动系统，搭建涵盖零部件性能测试、小总成可靠性验证等多类型试验平台，特别将搭建高速同轴减速器试验台架，以实现缩短客户电驱动的开发验证周期。其次，通过模拟极端工况与复杂应用场景，对产品进行全生命周期性能评估，输出精准的试验数据与优化建议。最后，开放试验资源与客户共享，深度参与客户研发项目，以专业的试验验证服务为客户产品开发赋能，推动产业链协同创新。

4、推动高效运营，加快智能建设

2025 年，公司以“智造升级、效能突破”为核心，围绕高效运营、智能转型及设备资产升级三大方向，全面提升制造竞争力。

1) 公司对内推进生产组织架构扁平化改革，精简冗余环节，强化关键流程监控，提升管理效能；同步引入“专业化+模块化”管理体系，通过细分采购品类制定差异化策略，优化供应商管理机制，增强供应链韧性与灵活性。深化 SRM 系统应用，统一集团采购标准，实现流程透明化、规范化。通过内外协同发力，持续推动降本增效目标落地，全面提升运营效率与成本竞争力，巩固行业领先地位。

2) 推进全流程智能化转型，打造行业标杆。以“自动化+数字化”双轮驱动制造升级，加速建设全流程自动化生产线，打造智能化样板工厂，实现生产环节的高效协同；搭建覆盖设计、生产、管理的全流程数字化平台，运用数字孪生等技术实现生产过程的实时监控与动态优化。同时，引入人工智能技术，将其融入到日常经营决策，构建数据驱动的智能决策体系，推动制造模式向智能化、柔性化转型，全面提升生产效率与产品质量，塑造行业智能制造新标杆。

3) 深化设备升级，筑牢制造根基。聚焦新能源汽车齿轮等高精密齿轮产品需求，不断升级现有设备资产能力，确保装备能力契合市场前沿需求；同步构建设备全生命周期管理体系，通过智能化监测与预防性维护，延长设备使用寿命，提升资产回报率。

(四) 可能面对的风险

在全球经济格局不断变化与行业竞争日益激烈的大环境下，双环传动在经营进程中面临着诸多挑战。

1、地缘政治风险

从地缘政治角度来看，国际形势复杂多变，地区冲突时有发生。不同国家和地区间的政治关系波动，都可能对公司的海外业务造成冲击。再有，如某些国家为保护本国汽车产业链，可能会设置阻力，这会增加公司产品进入当地市场的成本，削弱产品价格竞争力，导致市场份额难以得到提高。对此，公司将积极实施国际化布局战略，在匈牙利、越南等地建设产能，以此贴近当地市场，降低阻力影响，缩短供应链长度，以降低地缘政治所带来的风险。

2、宏观经济形势变化风险

全球经济的整体走向、各国经济增长速度的波动、利率与汇率的变动等，都会对公司的经营产生影响。经济不景气时，市场消费能力下降，汽车、工业机械等下游行业需求有可能产生波动，会减少对齿轮产品的订单量；利率上升增加企业融资成本，压缩利润空间；汇率大幅波动则影响产品出口价格与汇兑收益，尤其对于以外币结算的出口业务影响显著。为应对这一风险，公司将密切关注宏观经济动态，提前规划资金安排，合理运用金融工具对冲汇率风险。同时，不断优化成本管理体系，通过技术创新、流程改进等方式降低运营成本，增强企业在不同经济环境下的抗风险能力。

3、汽车行业波动风险

汽车产业链的周期性波动也是经营中需直面的问题。汽车行业发展受宏观经济、消费者偏好、政策法规等多种因素影响，存在明显的周期性。在行业低谷期，汽车销量下降，齿轮产品的需求随之减少，库存积压风险上升，营收和利润面临压力。为了应对这种周期性波动，公司一方面持续深化与现有客户的合作，积极参与客户新产品研发的前期设计环节，提供专业齿轮设计方案，提升客户产品竞争力，从而稳固合作关系；另一方面，大力拓展新的应用领域和客户群体，降低对汽车产业链的依赖程度，平滑因汽车行业周期波动带来的经营业绩起伏。

4、原材料价格波动风险

公司生产经营主要原材料为齿轮加工生产需要的钢材。近年来，主要原材料价格存在一定程度的波动。如果主要原材料价格因宏观经济波动、上下游行业供需情况等因素影响而出现大幅波动，仍然可能在一定程度上影响公司毛利率水平，对公司业绩造成不利影响。公司一方面将通过技术创新、工艺设备流程改造、内部提效、供应链管理和减少损耗等措施降低原材料价格波动的影响；另一方面，公司与大部分客户签有原材料价格联动协议，将与客户进行积极的商谈，同时联动钢厂共同寻找三方共赢的解决方案。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对	接待对象	谈论的主要内容	调研的基本情况索引
------	------	------	-----	------	---------	-----------

			象类型		及提供的资料	
2024 年 04 月 12 日	线上	电话沟通	机构	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2024-001）
2024 年 04 月 22 日	深圳证券交易所“互动易平台”“云访谈”栏目	其他	其他	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2024-002）
2024 年 04 月 30 日	线上	电话沟通	机构	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2024-003）
2024 年 08 月 29 日	线上	电话沟通	机构	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2024-004）
2024 年 10 月 30 日	线上	电话沟通	机构	投资者	公司经营发展情况，未提供资料	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）投资者关系活动记录表（编号：2024-005）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规和规范性文件要求，积极开展公司治理工作，不断完善公司法人治理结构，进一步提高公司规范运作水平。截至本报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、财务、机构等方面独立运作，拥有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

1、业务独立情况

公司主营业务为机械传动齿轮及其相关零部件的研发、设计与制造，在业务上独立于实际控制人及其控制的其他企业。公司拥有独立完整的研发、供应、生产及辅助生产和销售业务体系，具有直接面向市场独立经营的能力。

2、资产独立情况

公司与实际控制人及其控制的其他企业产权关系明晰，公司资产不存在被实际控制人及其控制的其他企业占用的情况。公司具有开展业务所需的土地、厂房和机器设备、设施，拥有与生产经营有关的品牌、商标、专利及生产系统、研发部门和市场营销系统。

3、人员独立情况

公司的人事及工资管理与实际控制人及其控制的其他企业完全独立和分开。公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》和《公司章程》的有关规定产生，不存在有关法律法规禁止的兼职情况。公司的高级管理人员（包括总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人）未在实际控制人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在实际控制人控制的其他企业领薪。公司的财务人员未在实际控制人控制的其他企业中兼职。

4、财务独立情况

公司建立了独立的财务核算体系，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。公司独立在银行开户，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，不存在与实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。公司根据企业发展规划，自主决定投资计划和资金安排，不存在公司实际控制人干预公司财务决策、资金使用的情况。

5、机构独立情况

公司根据《公司法》和《公司章程》设置了独立的、符合股份公司要求和适应公司业务发展需要的组织机构，股东大会、董事会、监事会规范运作，独立行使经营管理职权，公司各组织机构的设置、运行和管理均独立于实际控制人及其控制的其他企业。公司拥有独立的经营和办公场所，不存在混合经营、合署办公的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	43.89%	2024 年 03 月 20 日	2024 年 03 月 21 日	《2024 年第一次临时股东大会决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
2023 年年度股东大会	年度股东大会	27.29%	2024 年 05 月 08 日	2024 年 05 月 09 日	《2023 年年度股东大会决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	30.85%	2024 年 09 月 20 日	2024 年 09 月 21 日	《2024 年第二次临时股东大会决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
----	----	----	----	------	--------	--------	----------	-------------	-------------	-----------	----------	-----------

吴长鸿	男	56	董事长	现任	2006年06月10日	2027年09月20日	59,968,992				59,968,992	
MIN ZHANG	男	55	董事	现任	2020年12月16日	2027年09月20日	80,000		60,000	140,000	股票期权行权	
			总经理	现任	2020年08月26日	2027年09月20日						
蒋亦卿	男	46	董事、副总经理	现任	2006年06月10日	2027年09月20日	29,115,240				29,115,240	
张戎	男	52	董事	现任	2024年09月20日	2027年09月20日	80,000		80,000	-	0	减持股份
			副总经理	现任	2024年09月27日	2027年09月20日						
周志强	男	34	董事	现任	2021年09月23日	2027年09月20日	150,000			40,000	190,000	股票期权行权
陈海霞	女	41	董事	现任	2021年09月23日	2027年09月20日	100,000				100,000	
			副总经理	现任	2019年04月15日	2027年09月20日						
			董事会秘书	现任	2019年04月18日	2027年09月20日						
陈不非	男	65	独立董事	现任	2019年09月16日	2027年09月20日						
周庆丰	男	47	独立董事	现任	2022年11月28日	2027年09月20日						
师毅诚	男	45	独立董事	现任	2024年09月20日	2027年09月20日						
陈剑峰	男	54	监事	现任	2006年06月10日	2027年09月20日	27,325,440				27,325,440	
杨东坡	男	38	监事	现任	2017年01月09日	2027年09月20日	150,000				150,000	
李瑜	男	47	监事	现任	2021年09月23日	2027年09月20日	8,314,262				8,314,262	
张琦	男	41	监事	现任	2021年09月23日	2027年09月20日	120,000				120,000	
吴明锋	男	51	监事	现任	2021年09月23日	2027年09月20日						
王佩群	女	52	副总经理、财务总监	现任	2017年06月15日	2027年09月20日	210,000			40,000	250,000	股票期权行权
李水土	男	51	原董事、副总经理	离任	2007年11月30日	2024年09月20日	752,500				752,500	
张国昀	男	50	原独立董事	离任	2018年09月17日	2024年09月20日						
合计	--	--	--	--	--	--	126,366,434	0	80,000	60,000	126,426,434	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
李水土	原董事、副总经理	任期满离任	2024年09月20日	换届
张国昀	原独立董事	任期满离任	2024年09月20日	换届
张戎	董事、副总经理	被选举	2024年09月20日	换届
师毅诚	独立董事	被选举	2024年09月20日	换届

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、吴长鸿先生，1969 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商管理硕士，资深工程师。2005 年 8 月任浙江双环传动机械有限公司（2006 年 6 月整体变更为股份公司）执行董事、总经理，2006 年 6 月至 2020 年 8 月任公司总经理，2006 年 6 月至今任公司董事长，同时兼任子公司双环传动（嘉兴）精密制造有限公司董事长、子公司江苏环欧智能传动设备有限公司董事、子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司董事、子公司双环传动国际有限公司董事、孙公司双环科技国际有限公司董事、台州双环实业股份有限公司董事、玉环市创信投资有限公司董事长、玉环市亚兴投资有限公司董事。

2、MIN ZHANG（张民）先生，1970 年 7 月出生，德国国籍，硕士研究生学历。曾先后任德国斯图加特大学机床研究所切削技术组研究员，德国马勒滤清器系统有限公司工艺规划工程师，奥地利 TCM 国际刀具咨询与管理集团高级经理，大众汽车自动变速器（大连）有限公司生产部高级经理、总监，吉利汽车集团宁波上中下自动变速器有限公司（吉利动力总成春晓 DCT 制造基地）总经理、吉利长兴自动变速器项目总监、吉利汽车集团动力总成制造公司副总经理等职。2020 年 4 月至 2020 年 8 月担任公司常务副总经理，2020 年 8 月起担任公司总经理，2020 年 12 月起担任公司董事，同时兼任子公司江苏双环齿轮有限公司董事、孙公司双环科技国际有限公司董事、孙公司双环传动（匈牙利）精密制造有限公司执行董事。

3、蒋亦卿先生，1979 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾先后任浙江双环控股集团股份有限公司台州地区销售经理、销售部部长，子公司江苏双环齿轮有限公司总经理。2006 年 6 月至今担任本公司董事、副总经理，同时兼任子公司江苏双环齿轮有限公司董事长、子公司江苏环欧智能传动设备有限公司董事长、子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司董事、孙公司大连环创精密制造有限公司董事长。

4、张戎先生，1973 年 3 月出生，中国国籍，持有美国绿卡，博士研究生学历。曾先后任通用汽车公司（General Motors Company）研发中心高级研发工程师，麦肯锡（中国）咨询有限公司咨询顾问，约翰迪尔（中国）投资有限公司全球小型收割机研发总监，深圳市一面网络技术有限公司北美总经理，精进电动科技股份有限公司战略总监。2022 年 6 月加入公司，任子公司环研传动研究院（嘉兴）有限公司院长。

5、周志强先生，1991 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾先后任公司董事长秘书、双环产业园项目建设负责人、浙江事业部总经理助理兼营销中心总监、基建部部长、浙江事业部副总经理、公司监事。现任公司双环本部总经理，2021 年 9 月至今任公司董事。

6、陈海霞女士，1984 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾先后任公司销售中心国际贸易部业务专员、副部长、部长、浙江事业部副总经理。2019 年 4 月至今担任本公司副总经理、董事会秘书，2021 年 9 月至今任公司董事，同时兼任子公司江苏双环齿轮有限公司董事等职务。

7、陈不非先生，1960 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于浙江天台造纸厂、天台县工业局、天台县政府办公室、台州市国土资源局。历任浙江银轮机械股份有限公司副总经理、总经理。现任浙江银轮机械股份有限公司副董事长、湖北宇声环保科技有限公司董事、浙江圣达生物药业股份有限公司董事、上海银轮投资有限公司总经理、浙江天台祥和实业股份有限公司董事、浙江明丰实业股份有限公司董事及公司独立董事。

8、周庆丰先生，1978 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级会计师。曾任职于清华控股有限公司，在浙江清华长三角研究院先后担任财务部部长、资产运营部部长、国内合作部部长、智库中心主任等职。现任上海清华国际创新中心主任助理，兼任晶瑞电子材料股份有限公司独立董事、常州晟威机电股份有限公司董事、基因科技（上海）股份有限公司独立董事及本公司独立董事。

9、师毅诚先生，1980 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。中国注册会计师、正高级会计师、财政部会计行业高端人才、浙江财经大学硕士研究生社会导师、杭州会计人才资本市场领域专家。曾任杭州天地数码科技股份有限公司独立董事，现任中汇（浙江）税务师事务所有限公司合伙人，兼任中汇（浙江）税务师事务所有限公司监事、中汇税务咨询股份有限公司监事、中汇（广东）税务师事务所有限公司董事及本公司独立董事。

10、陈剑峰先生，1971 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任公司采购部副部长、监事会主席。现任公司双环本部运营副总经理助理，2006 年 06 月至今任公司监事。

11、杨东坡先生，1987 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历、中级工程师。曾任公司项目工程师、车间主任助理、厂长助理、副厂长、运营中心总调室主任、分厂厂长、子公司双环传动（嘉兴）精密制造有限公司副总经理兼分厂厂长。现任子公司双环传动（嘉兴）精密制造有限公司董事兼总经理，2017 年 1 月至今任公司监事。

12、李瑜先生，1978 年 2 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任浙江双环控股集团股份有限公司热处理技术人员、热处理分厂副厂长及销售员，浙江双环传动机械有限公司销售员。现任公司华北大区营销总监，兼任中鼎汇金（北京）科技发展有限公司执行董事兼总经理、北京语畅互联科技有限公司监事，2021 年 9 月至今任公司监事。

13、张琦先生，1984 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。曾任韩国国立庆尚大学飞行器部件技术研究所高级研究员。历任公司研发部研究人员、公司研究院院长助理、公司董事。现任子公司环研传动研究院（嘉兴）有限公司执行董事兼总经理、公司监事。

14、吴明锋先生，1974 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。2009 年荣获“浙江省劳动模范”称号，2015 年荣获“全国劳动模范”称号，2018 年被评为“台州市杰出工匠”。曾在双环集团工作。历任双环有限生产员，公司分厂制造科副科长、科长、分厂制造六部部长。现任子公司江苏双环齿轮有限公司工艺工程师、公司监事。

15、王佩群女士，1973 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级会计师。曾任中国博奇（日本上市，东证 1412）浙江公司副总经理，浙江华策影视股份有限公司财务副总监，汉鼎宇佑集团有限公司财务总监，汉鼎宇佑互联网股份有限公司董事、执行总经理、财务总监。2017 年 6 月至今任公司副总经理、财务总监，同时兼任子公司江苏双环齿轮有限公司董事、双环传动（嘉兴）精密制造有限公司董事、江苏环欧智能传动设备有限公司董事、双环传动（重庆）精密科技有限责任公司董事、大连环创精密制造有限公司董事。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
吴长鸿	玉环市亚兴投资有限公司	董事	2007 年 08 月 20 日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
吴长鸿	台州双环实业股份有限公司	董事	2000 年 01 月 24 日		否
吴长鸿	双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	董事长	2016 年 12 月 26 日		否
吴长鸿	双环传动国际有限公司	董事	2017 年 06 月 27 日		否
吴长鸿	江苏环欧智能传动设备有限公司	董事	2022 年 02 月 18 日		否
吴长鸿	玉环市创信投资有限公司	董事长	2022 年 05 月 26 日		否
吴长鸿	双环科技国际有限公司	董事	2023 年 07 月 14 日		否
吴长鸿	浙江环动机器人关节科技股份有限公司	董事	2023 年 08 月 08 日		否
MIN ZHANG	江苏双环齿轮有限公司	董事	2021 年 01 月 21 日		否
MIN ZHANG	双环科技国际有限公司	董事	2023 年 07 月 14 日		否
MIN ZHANG	双环传动（匈牙利）精密制造有限公司	执行董事	2023 年 08 月 07 日		否

蒋亦卿	大连环创精密制造有限公司	董事长	2018年07月26日		否
蒋亦卿	江苏双环齿轮有限公司	董事长	2019年03月15日		否
蒋亦卿	嘉兴环创企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年11月23日		否
蒋亦卿	江苏环欧智能传动设备有限公司	董事长	2022年02月18日		否
蒋亦卿	浙江环一科技有限责任公司	执行董事总经理	2023年06月30日		否
蒋亦卿	浙江环动机器人关节科技股份有限公司	董事	2023年12月29日		否
蒋亦卿	江苏慧环传动科技有限公司	董事	2025年01月02日		否
张戎	深圳市华年技术有限公司	监事	2018年12月17日	2024年12月11日	否
杨东坡	双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	董事总经理	2022年12月19日		是
王佩群	江苏双环齿轮有限公司	董事	2019年03月15日		否
王佩群	双环传动（重庆）精密科技有限责任公司	董事	2020年09月19日		否
王佩群	江苏环欧智能传动设备有限公司	董事	2022年02月18日		否
王佩群	大连环创精密制造有限公司	董事	2022年05月07日		否
王佩群	双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	董事	2022年12月19日		否
陈海霞	江苏双环齿轮有限公司	董事	2021年01月21日		否
陈海霞	嘉兴环盈企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年12月14日		否
陈剑峰	玉环市双环企业管理有限公司（原名：玉环市双环小额贷款有限公司）	董事	2022年09月02日	2024年07月30日	否
张琦	环研传动研究院（嘉兴）有限公司	经理 执行董事	2021年09月18日		是
李瑜	中鼎汇金（北京）科技发展有限公司	经理 执行董事	2018年09月06日		否
李瑜	北京语畅互联科技有限公司	监事	2023年08月24日		否
陈不非	浙江银轮机械股份有限公司	副董事长	2011年07月21日		是
陈不非	浙江圣达生物药业股份有限公司	董事	2013年12月01日		否
陈不非	湖北宇声环保科技有限公司	董事	2014年08月11日		否
陈不非	上海银轮投资有限公司	总经理	2015年07月28日		否
陈不非	浙江天台祥和实业股份有限公司	独立董事	2019年08月01日	2024年09月10日	是
陈不非	浙江天台祥和实业股份有限公司	董事	2024年09月11日		是
陈不非	浙江明丰实业股份有限公司	董事	2022年01月25日		否
周庆丰	上海清华国际创新中心	主任助理	2020年07月01日		是
周庆丰	晶瑞电子材料股份有限公司	独立董事	2021年06月29日		是
周庆丰	常州晟威机电股份有限公司	董事	2022年12月01日		是
周庆丰	基因科技（上海）股份有限公司	独立董事	2023年03月07日		是
师毅诚	中汇（浙江）税务师事务所有限公司	监事	2019年10月11日		是
师毅诚	中汇税务咨询股份有限公司	监事	2019年10月22日		否
师毅诚	中汇（广东）税务师事务所有限公司	监事	2023年08月01日	2025年01月06日	否
师毅诚	中汇（广东）税务师事务所有限公司	董事	2025年01月06日		否
师毅诚	杭州中汇教育咨询有限公司	董事	2024年10月28日	2025年02月28日	否
师毅诚	中汇企业咨询有限公司广州分公司	负责人	2025年04月15日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

在公司任职的董事、监事和高级管理人员严格按照公司薪酬制度领取薪酬，根据其工作岗位、工作能力、业绩指标与管理指标完成情况以及结合行业薪酬水平综合确定薪酬。报告期内，公司独立董事津贴依据股东大会审议通过的《独立董事津贴制度》规定，每人每年 8 万元（税前），按季发放，独立董事出席公司董事会、股东大会所产生的差旅费以及按《公司章程》行使职权所需费用，均由公司据实报销。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
吴长鸿	男	56	董事长	现任	278.37	否
MIN ZHANG	男	55	董事、总经理	现任	165.83	否
蒋亦卿	男	46	董事、副总经理	现任	121.48	否
张戎	男	52	董事、副总经理	现任	89.08	否
周志强	男	34	董事	现任	135.01	否
陈海霞	女	41	董事、副总经理、董事会秘书	现任	122.91	否
陈不非	男	65	独立董事	现任	8	是
周庆丰	男	47	独立董事	现任	8	是
师毅诚	男	45	独立董事	现任	2	是
陈剑峰	男	54	监事	现任	62.56	否
杨东坡	男	38	监事	现任	125.48	否
李瑜	男	47	监事	现任	30	否
张琦	男	41	监事	现任	75.71	否
吴明锋	男	51	监事	现任	30.24	否
王佩群	女	52	副总经理、财务总监	现任	120.52	否
李水土	男	51	原董事、副总经理	离任	58.71	否
张国昀	男	50	原独立董事	离任	6	是
合计	--	--	--	--	1,439.9	--

其他情况说明

适用 不适用

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第六届董事会第三十一次会议	2024 年 03 月 01 日	2024 年 03 月 04 日	《第六届董事会第三十一次会议决议公告》 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第六届董事会第三十二次会议	2024 年 03 月 29 日	2024 年 03 月 30 日	《第六届董事会第三十二次会议决议公告》 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第六届董事会第三十三次会议	2024 年 04 月 10 日	2024 年 04 月 12 日	《第六届董事会第三十三次会议决议公告》 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第六届董事会第三十四次会议	2024 年 04 月 29 日	2024 年 04 月 30 日	《第六届董事会第三十四次会议决议公告》 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第六届董事会第三十五次会议	2024 年 05 月 27 日	2024 年 05 月 28 日	《第六届董事会第三十五次会议决议公告》 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第六届董事会第三十六次会议	2024 年 07 月 05 日	2024 年 07 月 06 日	《第六届董事会第三十六次会议决议公告》 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第六届董事会第三十七次会议	2024 年 08 月 19 日	2024 年 08 月 20 日	《第六届董事会第三十七次会议决议公告》

			详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
第六届董事会第三十八次会议	2024 年 08 月 27 日	2024 年 08 月 29 日	《第六届董事会第三十八次会议决议公告》 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第一次会议	2024 年 09 月 27 日	2024 年 09 月 28 日	《第七届董事会第一次会议决议公告》详见 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第二次会议	2024 年 10 月 28 日	2024 年 10 月 30 日	《第七届董事会第二次会议决议公告》详见 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应 参加董事会 次数	现场出席董 事会次数	以通讯方式 参加董事会 次数	委托出席董 事会次数	缺席董事会 次数	是否连续两次 未亲自参加董 事会会议	出席股东 大会次数
吴长鸿	10	3	7	0	0	否	3
MIN ZHANG	10	2	8	0	0	否	3
李水土	8	2	6	0	0	否	2
蒋亦卿	10	2	8	0	0	否	3
周志强	10	2	8	0	0	否	2
陈海霞	10	3	7	0	0	否	3
张国昀	8	1	7	0	0	否	1
陈非非	10	2	8	0	0	否	1
周庆丰	10	0	10	0	0	否	1
张戎	2	0	2	0	0	否	0
师毅诚	2	0	2	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》的要求开展工作，及时了解公司的经营情况和财务状况，关注行业发展趋势变化对公司的影响，根据公司实际情况，为公司的健康发展建言献策，监督和推动董事会决议的执行和落实，积极维护公司和全体股东的合法权益。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	MIN ZHANG、张国昀、周庆丰	5	2024年04月10日	《2023年度财务决算报告》《关于公司2023年年度报告及其摘要的议案》《2023年度内部控制自我评价报告》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于开展远期结售汇业务的议案》	同意全部议案	无	无
审计委员会	陈不非、张国昀、周庆丰	5	2024年04月29日	《关于公司2023年第一季度报告的议案》	同意全部议案	无	无
审计委员会	陈不非、张国昀、周庆丰	5	2024年08月26日	《关于公司2024年半年度报告及其摘要的议案》《2024年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》	同意全部议案	无	无
审计委员会	陈不非、师毅诚、周庆丰	5	2024年09月27日	《关于聘任财务总监的议案》 《关于聘任内审负责人的议案》	同意全部议案	无	无
审计委员会	陈不非、师毅诚、周庆丰	5	2024年10月28日	《关于公司2024年第三季度报告的议案》	同意全部议案	无	无
战略与投资委员会	吴长鸿、MIN ZHANG、陈不非	2	2024年08月19日	《关于向控股子公司增资的议案》	同意全部议案	无	无
战略与投资委员会	吴长鸿、MIN ZHANG、陈不非	2	2024年09月27日	《关于控股子公司向其下属公司增资的议案》	同意全部议案	无	无
薪酬与考核委员会	李水土、陈不非、张国昀	4	2024年04月10日	《2023年度董事、高管薪酬的议案》	同意全部议案	无	无
薪酬与考核委员会	李水土、陈不非、张国昀	4	2024年05月24日	《关于调整公司2022年股票期权激励计划行权价格的议案》	同意全部议案	无	无
薪酬与考核委员会	李水土、陈不非、张国昀	4	2024年07月03日	《关于注销2022年股票期权激励计划部分股票期权的议案》 《关于2022年股票期权激励计划首次授予的股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》	同意全部议案	无	无
薪酬与考核委员会	陈海霞、陈不非、师毅诚	4	2024年10月28日	《关于注销2022年股票期权激励计划部分股票期权的议案》 《关于2022年股票期权激励计划预留授予的股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》	同意全部议案	无	无
提名委员会	吴长鸿、陈不非、周庆丰	2	2024年04月10日	《关于选举公司第七届董事会非独立董事的议案》《关于选举公司第七届董事会独立董事的议案》	同意全部议案	无	无
提名委员会	吴长鸿、陈不非、周庆丰	2	2024年09月27日	《关于聘任总经理的议案》《关于聘任副总经理的议案》《关于聘任财务总监的议案》《关于聘任董事会秘书的议案》	同意全部议案	无	无
环境、社会及治理(ESG)委员会	吴长鸿、陈不非、MIN ZHANG、张戎、陈海霞	1	2024年07月04日	《关于公司〈2023年度环境、社会及治理(ESG)报告〉的议案》	同意全部议案	无	无

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	3,420
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	4,913
报告期末在职员工的数量合计（人）	8,333
当期领取薪酬员工总人数（人）	8,333
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	6,108
销售人员	144
技术人员	1,262
财务人员	105
行政人员	714
合计	8,333
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生学历	13
硕士研究生学历	155
本科学历	1,328
大专学历	2,351
大专以下学历	4,486
合计	8,333

2、薪酬政策

公司依据《中华人民共和国劳动法》及相关法律法规，结合自身实际情况，构建了科学合理的绩效管理薪酬管理体系。基于不同职类、序列和岗位特点，公司制定了包含目标责任制、协议年薪制、职能计时制、一线管理制、计件制等多种形式的薪酬分配制度，并针对关键岗位与人才设计了相应的绩效激励方案，以此支撑公司战略目标的实现，同时促进人才能力的提升。

公司每年将年度经营目标细化为关键绩效指标，从组织和员工两个层面进行目标分解，并依据这些关键绩效指标的完成情况，以月度、季度和年度为周期，对组织和员工进行考核评价，将考核结果作为员工考评、晋升的主要依据，有效激发员工的工作积极性，提升工作效率。

此外，公司不断提高员工福利水平，提供多元化的福利保障，积极组织各类文化活动，不仅在物质层面给予激励，还在精神层面满足员工需求，通过荣誉激励和提供广阔的职业发展空间，推动公司与员工共同发展。

3、培训计划

公司全年累计完成 100 余个培养项目，员工培训覆盖率达 82.7%，培训覆盖 11,009 人次。正式开通并建设线上学习平台——环环学堂，构建线上线下相结合的立体式培养交付模式，切实提升员工综合素质，取得了预期成效。

依据战略目标、年度发展规划、人才晋升通道以及绩效改善等方面的需求，公司运用分层、分类、分序列的多元培训管理理念，推进培训管理体系的搭建以及培训项目的规划、组织和落实。按照干部领导力模型，公司开展不同层级的领导力培训项目，为干部培养筑牢人才根基。例如，面向管理干部的“精鹰计划”（高层管理者后备培训）、“雄鹰计划”（中层管理者后备培训）、“锐鹰计划”（基层管理者后备培训）、“飞鹰计划”（班组长后备培训），还有针对应届本硕生的“雏鹰计划”。

除此之外，公司还推出丰富多样的在岗培训，包含新员工入职培训、员工转岗培训、专业技术人才培养等，保证各层级员工都拥有持续成长与发展的机遇。公司借助职业技能等级企业自主认定单位这一平台，融合五大文化，持续助力技术工人提升技能水平。通过内外部技能评定、技能竞赛、工匠师带徒传承的标杆引领作用等激励措施，加速工匠队伍建设，激励技术工人凭借技能创造财富。创新开展校企共建、工学交替的人才培养模式，提升技能工人的整体素养。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,157,157.30
劳务外包支付的报酬总额（元）	33,079,705.83

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司章程》《未来三年（2024—2026 年）股东回报规划》等相关规定，结合公司经营情况和整体财务状况，以及从公司稳健发展和股东的长远利益考虑，制定了 2023 年度利润分配方案，利润分配方案分配标准和分配比例明确清晰，相关决策程序和机制完备。股东大会审议通过 2023 年度利润分配方案后，公司在规定时间内完成权益分派实施工作。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.26
分配预案的股本基数（股）	以公司权益分派实施时股权登记日总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数
现金分红金额（元）（含税）	189,205,790.89
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	119,986,691.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	309,192,481.89
可分配利润（元）	3,477,294,607.26
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>结合公司实际经营情况、整体财务状况及未来投资资金需求，从公司稳健发展和股东的长远利益考虑，公司 2024 年度利润分配预案为：以公司权益分派实施时股权登记日总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.26 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。</p> <p>在权益分派实施前，如公司总股本发生变动，则按照“分配比例不变，调整分配总额”的原则进行相应调整。（注：上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利）</p> <p>本次利润分配后，剩余未分配利润结转下一年度。</p> <p>（注：上表“现金分红金额”是以截至 2025 年 4 月 23 日本报告出具日公司总股本 847,585,942 股扣除公司回购专户上已回购股份 10,392,177 股后的总股本 837,193,765 股为基准进行测算的 2024 年度现金分红金额（含税）为 189,205,790.89 元，最终现金分红金额以实际分配情况为准）</p>	

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

报告期内，公司 2022 年股票期权激励计划具体实施情况如下：

1、2024 年 5 月 27 日，公司召开第六届董事会第三十五次会议和第六届监事会第二十九次会议，审议通过了《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》。鉴于公司实施 2023 年度权益分派，公司 2022 年股票期权激励计划首次及预留授予的股票期权的行权价格由 16.69 元/份调整为 16.57 元/份。

2、2024 年 7 月 5 日，公司召开第六届董事会第三十六次会议和第六届监事会第三十次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》等议案。根据激励计划有关规定，公司对 11 名离职激励对象已获授但尚未获准行权的股票期权共计 78,000 份予以注销，前述股票期权注销事宜于 2024 年 7 月 10 日办理完成。鉴于公司 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第二个行权期行权条件已成就，本次可行权的激励对象共计 377 人，可行权的股票期权数量为 2,055,900 份，行权价格为 16.57 元/份，根据行权手续办理的实际情况，实际可行权期限为 2024 年 7 月 18 日至 2025 年 5 月 23 日，本次行权采用自主行权模式。

3、2024 年 10 月 28 日，公司召开第七届董事会第二次会议和第七届监事会第二次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划预留授予的股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》《关于注销 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》等议案。根据激励计划有关规定，公司对 2 名离职激励对象已获授但尚未获准行权的股票期权 13,800 份以及预留授予的股票期权第一个行权有效期届满到期未行权的股票期权 3,200 份予以注销，本次注销预留授予的股票期权合计 17,000 份，前述股票期权注销事宜已于 2024 年 10 月 30 日办理完成。鉴于预留授予的股票期权第二个行权期行权条件已成就，本次可行权的激励对象共计 53 人，可行权的股票期权数量为 218,610 份，行权价格为 16.57 元/份，根据行权手续办理的实际情况，实际可行权期限为 2024 年 11 月 8 日至 2025 年 10 月 16 日，本次行权采用自主行权模式。

以上事项具体内容详见公司于 2024 年 5 月 28 日、2024 年 7 月 6 日、2024 年 7 月 12 日、2024 年 7 月 16 日、2024 年 10 月 30 日、2024 年 11 月 1 日、2024 年 11 月 6 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量

											量	股)	
吴长鸿	董事长												
MIN ZHANG	董事 总经理	120,000		60,000	60,000	16.57	60,000	30.62					
蒋亦卿	董事 副总经理												
张戎	董事 副总经理	120,000		60,000	0		120,000	30.62					
周志强	董事	100,000		70,000	40,000	16.69	60,000	30.62					
陈海霞	董事 副总经理 董事会秘书	60,000		30,000	0		60,000	30.62					
陈不非	独立董事												
周庆丰	独立董事												
师毅诚	独立董事												
王佩群	副总经理 财务总监	100,000		70,000	40,000	16.69	60,000	30.62					
李水土	原董事 副总经理	60,000		30,000	0		60,000	30.62					
张国昀	原独立董事												
合计	—	560,000	0	320,000	140,000	—	420,000	—	0	0	0	—	0

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了科学的考评机制和激励措施。根据年度经营目标，公司制订相应的年度绩效指标和年度工作计划，对主要工作任务进行分解并提炼出关键绩效指标，按照高级管理人员岗位设置相应的年度绩效目标，并与其签订年度绩效目标责任书。通过月度绩效目标考核结果与年度绩效目标考核结果，确定高级管理人员的基本年薪和绩效年薪。此外，公司推出员工持股计划、股权激励等一系列激励措施，不断完善激励机制，实现公司与员工的共同发展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、公司及控股子公司中层管理人员、骨干员工以及公司董事会认为应当激励的其他员工	31	3,001,721	报告期内，经员工持股计划持有人会议和公司董事会决议，公司2020年员工持股计划存续期展期12个月，即存续期展期至2025年5月2日。	0.36%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
吴长鸿	董事长	916,670	91,700	0.01%
MIN ZHANG	董事、总经理	600,000	60,000	0.01%
蒋亦卿	董事、副总经理	116,670	11,700	0.00%
陈海霞	董事、副总经理、董事会秘书	133,335	13,300	0.00%
张琦	监事	25,000	2,500	0.00%

陈剑峰	监事	66,670	6,700	0.00%
杨东坡	监事	66,670	6,700	0.00%
王佩群	副总经理、财务总监	133,335	13,300	0.00%
李水土	原董事、副总经理	166,670	16,700	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

2024年3月25日召开的员工持股计划持有人会议和2024年3月29日召开的公司第六届董事会第三十二次会议，分别审议通过了《关于公司2020年员工持股计划存续期展期的议案》，基于对公司未来持续稳定发展的信心和对公司价值的认可，同意将公司2020年员工持股计划存续期展期12个月，即存续期展期至2025年5月2日。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

公司于2020年11月25日召开的第五届董事会第二十一次会议和2020年12月16日召开的2020年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈公司2020年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，同意公司实施2020年员工持股计划，本期员工持股计划通过非交易过户方式受让公司回购专用账户回购的股票18,630,021股，受让价格为2.73元/股。

2021年2月2日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成本期员工持股计划非交易过户登记事宜，公司回购专用证券账户中所持有的公司股票18,630,021股于2021年2月2日以非交易过户形式过户至公司开立的“浙江双环传动机械股份有限公司—第一期员工持股计划”专户。

本期员工持股计划的存续期为39个月，自本次员工持股计划草案经公司股东大会审议通过且公司公告最后一笔公司股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。本次员工持股计划所获标的股票分两期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满15个月、27个月，每期解锁的标的股票比例分别为50%、50%。

2022 年 5 月 2 日，本期员工持股计划第一个股票锁定期届满，解锁股票数量为 9,315,010 股；2023 年 5 月 2 日，本期员工持股计划第二个股票锁定期届满，解锁股票数量为 9,315,011 股。截至报告期末，员工持股计划管理委员会通过二级市场集中竞价方式出售了部分已解锁的股票。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引等国家的法律法规、规章制度的要求，结合公司实际情况，持续加强内部控制体系建设，推动内控机制有效运行，促进内部控制目标的实现。报告期内，公司内部审计部门根据监管要求和公司管理需要，以风险导向为原则，开展各项合规性、专项性审计、审核和督查工作，并将审计结果与公司管理层及关键岗位人员进行沟通交流，强化管理层及关键岗位人员的风控意识，有效防范经营管理中的风险，保障公司及全体股东的利益。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 25 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1、具有以下特征的缺陷，公司定性为重大缺陷：（1）公司董事、监事和高级管理层任何性质的舞弊行为；（2）已经发现并报	1、非财务报告缺陷认定定性标准主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定：（1）如果缺陷发生的可能性较

	<p>告给管理层的重大内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正；（3）对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；（4）注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；（5）审计委员会对公司披露的财务报告及财务报告的内部控制的监督失效；</p> <p>（6）其他可能严重影响报表使用者正确判断的缺陷。</p> <p>2、具有以下特征的缺陷，公司定性为重要缺陷：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>除上述重大缺陷、重要缺陷以外的其他财务报告内部控制缺陷，公司定性为一般缺陷。</p>	<p>小，会降低工作效率或效果或加大效果的不确定性或使之偏离预期目标，公司定性为一般缺陷；（2）如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果或显著加大效果的不确定性或使之显著偏离预期目标，公司定性为重要缺陷；（3）如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果或严重加大效果的不确定性或使之严重偏离预期目标，公司定性为重大缺陷。</p> <p>2、当出现以下情形，公司认定为非财务报告内部控制重大缺陷：（1）公司缺乏民主决策程序或决策不科学，如决策失误，导致企业并购后未能达到预期目标；（2）违反国家法律法规，如出现重大安全生产或环境污染事故；（3）管理人员或关键技术人员纷纷流失；（4）内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；（5）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；（6）媒体频现公司负面新闻，涉及面广且负面影响一直未能消除；（7）公司遭受证监会处罚或证券交易所警告。</p>
定量标准	<p>1、重大缺陷定量标准：（1）潜在错报金额 > 合并报表利润总额的 10%；（2）潜在错报金额 > 合并报表资产总额的 0.5%。</p> <p>2、重要缺陷定量标准：（1）合并报表利润总额的 5% < 潜在错报金额 ≤ 合并报表利润总额 10%；（2）合并报表资产总额的 0.25% < 潜在错报金额 ≤ 合并报表资产总额的 0.5%。</p> <p>3、一般缺陷定量标准：（1）潜在错报金额 ≤ 合并报表利润总额的 5%；（2）潜在错报金额 ≤ 合并报表资产总额的 0.25%。</p>	<p>1、重大缺陷定量标准：直接财产损失 > 合并报表资产总额的 0.5%；</p> <p>2、重要缺陷定量标准：合并报表资产总额的 0.25% < 直接财产损失 ≤ 合并报表资产总额的 0.5%；</p> <p>3、一般缺陷定量标准：直接财产损失 ≤ 合并报表资产总额的 0.25%</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
会计师事务所认为，浙江双环传动机械股份有限公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	全文详见披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《内部控制审计报告》（天健审（2025）7253 号）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

环境保护相关政策和行业标准

公司及子公司在日常生产经营过程中严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国环境噪声污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《中华人民共和国土壤污染防治法》《中华人民共和国环境影响评价法》《污水综合排放标准》（GB8978-1996）《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）《危险废物贮存污染控制标准》（GB18598-2023）《一般工业固废贮存、处置污染控制标准》（GB18599-2001）等与环境保护相关的法律法规和行业标准。

环境保护行政许可情况

浙江双环传动机械股份有限公司排污许可证证书编号：91330000779370442Q001U，证书有效期：2022年2月17日至2027年2月16日。

双环传动（嘉兴）精密制造有限公司排污许可证编号：91330483MA28A1TJ5E001Q，证书有效期：2025年1月3日起至2030年1月2日。

行业排放标准及生产经营活动中涉及的污染物排放的具体情况

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
双环传动	废水	COD	有组织排放	1	厂区	76mg/L	《污水综合排放标准》GB8978-1996 新污染源三级	2.89t	6.147t/a	无
双环传动	废水	氨氮	有组织排放	1	厂区	17.3mg/L	《污水综合排放标准》GB8978-1996 新污染源三级	0.66t	0.77t/a	无
双环传动	废气	氮氧化物	有组织排放	37	厂区	0.98mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》GB16297-1996 新污染源二级	1.5t	1.577t/a	无
双环传动	废气	颗粒物	有组织排放	37	厂区	0.98mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》GB16297-1996 新污染源二级	1.036t	13.923t/a	无
双环传动	废气	VOCs	有组织排放	37	厂区	0.98mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》GB16297-1996 新污染源二级	16.183t	26.754t/a	无
嘉兴双环	废气	VOCs	有组织排放	9	厂区	20mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》GB16297-1996 表2 二级标准	3.135t	6.900t/a	无

嘉兴双环	废气	颗粒物	有组织排放	9	厂区	120mg/m ₃	《大气污染物综合排放标准》GB16297-1996 新污染源二级	2.376t	8.938t/a	无
嘉兴双环	废水	COD	有组织排放	1	厂区	50mg/L	《污水综合排放标准》GB18978-1996 新污染源三级	1.977t	2.331t/a	无
嘉兴双环	废水	氨氮	有组织排放	1	厂区	5mg/L	《污水综合排放标准》GB18978-1996 新污染源三级	0.198t	0.232t/a	无

对污染物的处理

废水：公司具备污水处理设施，处理工艺为：沉砂+隔油+调节+混凝沉淀+气浮+酸化+好氧+沉淀+排放，水质达到《污水综合排放标准》GB8978-1996 三级标准后纳管排放。

废气：公司具备废气处理设施，处理工艺主要为：文丘里喷淋+油烟净化装置，废气达到《大气污染物综合排放标准》GB16297-1996 新污染源二级后排放。公司严格按照相关要求定期委外进行监测，监测结果显示均达标。

噪声：公司主要噪声大设备为空压机，空压机都有隔音降噪设施，生产期间噪声排放执行《工业企业厂界环境噪声排放标准》GB12348-2008 三类标准，委托监测都符合排放标准。

固废：公司危废仓库执行《危险废物贮存污染控制标准》GB18598-2001；一般固废和处置执行《一般工业固废贮存、处置污染控制标准》GB18599-2001；固废仓库均采取了防腐防渗、防雨、防泄漏措施，仓库内固废均分类存放，危废委托有资质单位进行处置。

突发环境事件应急预案

为正确应对和有序处置突发性环境污染事故，建立健全环境污染事故应急机制，提高公司应对涉及公共危机的突发环境污染事故的能力，防止或缓解突发环境污染事故给周围群众的生命财产和安全造成伤害，并能在事故后迅速有效地控制与处理，防止污染事态的扩大化，将环境污染事故造成的影响控制到最低，公司及子公司均制定了突发环境事件应急预案，建立了应急响应小组并配备了相应的应急设施和装备，明确应急管理机构及职责以及突发事故下现场处置和救援方案。每年按应急预案定期进行演练，对突发环境事件组织有效救援，减小环境影响。

环境自行监测方案

公司每年依据国家法律法规要求，编制环境自行监测方案，针对废水、废气、噪声等污染物委托第三方进行监测，监测信息包括：废气排放口的大气污染物、废水排放口的水污染物、厂界噪声，厂界无组织排放废气污染物等，监测结果及自行监测方案在全国平台上传发布。

环境治理和保护的投入及缴纳环境保护税的相关情况

公司推行绿色工厂建设，持续加大环保投入力度，通过改进生产工艺、淘汰落后工艺及设备等多重措施，降低制造和使用过程对环境的负荷。公司对生产经营过程中产生的废物严格按照有关法律法规进行处理，依法及时缴纳环保税。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司持续推进能源管理体系建设，试行产品碳足迹核算，生产车间推行空压机集中供气改造，余热回收利用，设备自动停机等技术改造措施；车间管理人员定期对车间现场跑冒滴漏点进行巡视检查，减少能源浪费；同时，公司采购绿色电力，推行绿色办公，减少固废排放，积极减少碳排放。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

其他应当公开的环境信息

无

其他环保相关信息

无

二、社会责任情况

报告期内，公司履行社会责任情况详见 2025 年 4 月 25 日发布在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的公司《2024 年度可持续发展报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人陈菊花、吴长鸿、陈剑峰、蒋亦卿及股东叶善群、李绍光、叶继明、玉环市亚兴投资有限公司	避免同业竞争承诺	本人（或本企业）目前没有、将来也不直接或间接从事与双环传动及其控股的子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，包括但不限于研制、生产和销售与双环传动及其控股的子公司研制、生产和销售产品相同或相近似的任何产品，并愿意对违反上述承诺而给双环传动造成的经济损失承担赔偿责任。	2009年11月02日	长期	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	关于类金融业务相关事项承诺	1、本公司本次发行募集资金数额不超过项目需要量；2、本次发行募集资金不会直接或变相用于类金融业务。本公司自作出承诺之日起至本次发行募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内，不新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款等各种形式的资金投入）；3、本次发行募集资金投资项目非持有交易性金融资产和可供出售的金融资产、借予他人、委托理财等财务性投资；本公司也不会直接或间接将募集资金投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；也不会将募集资金直接或变相用于投资产业基金、并购基金、拆借资金、委托贷款或其他财务性投资；4、本次发行募集资金到位后，本公司将严格按照相关法律法规和《募集资金管理制度》设立募集资金专户存放与使用前述资金，不将募集资金直接或变相用于财务性投资或类金融业务。	2022年06月27日	公司2021年非公开发行股票募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内	截至报告期末，已履行完毕。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

企业会计准则变化引起的会计政策变更

1. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”“关于供应商融资安排的披露”“关于售后租回交易的会计处理”等规定，该等会计政策变更对公司财务报表无影响。

2. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，并对可比期间信息进行追溯调整。具体调整情况如下：

受重要影响的报表项目	影响金额	备注
2023 年度利润表项目		
营业成本	7,607,573.46	
销售费用	-7,607,573.46	

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
浙江环动技术研发有限公司	设立	2024 年 3 月	2,000 万元人民币	100.00%

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
------------	------------------

境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	20
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈素素、朱俊峰
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	陈素素审计服务的连续年限为 4 年 朱俊峰审计服务的连续年限为 2 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	0

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所，支付内部控制审计费用为 20 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

□适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏双环	2023年04月20日	2,690	2023年09月15日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2023年04月20日	8,000	2023年04月27日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2023年04月20日	591	2023年11月20日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2023年04月20日	10,000	2023年09月22日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2022年04月27日	5,667	2022年07月28日	5,667	连带责任保证			五年	否	否
江苏双环	2022年04月27日	2,833	2022年08月15日	2,833	连带责任保证			五年	否	否
江苏双环	2023年04月20日	3,000	2023年07月12日		连带责任保证			十三个月	是	否
江苏双环	2023年04月20日	3,000	2023年08月10日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2023年04月20日	10,000	2023年10月10日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2023年04月20日	5,000	2023年12月21日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2023年04月20日	3,181	2024年01月16日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2023年04月20日	2,760	2024年02月20日		连带责任保证			六个月	是	否
江苏双环	2023年04月20日	10,000	2024年03月20日	10,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2024年04月12日	8,000	2024年05月21日		连带责任保证			一年	是	否
江苏双环	2024年04月12日	250	2024年06月19日		连带责任保证			十三个月	是	否
江苏双环	2024年04月12日	4,750	2024年06月19日	4,750	连带责任保证			十三个月	否	否

江苏双环	2024年04月12日	5,000	2024年06月27日	5,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2024年04月12日	10,000	2024年06月28日	10,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2024年04月12日	1,653	2024年07月15日	1,653	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2024年04月12日	3,000	2024年07月31日	3,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2024年04月12日	1,519.81	2024年08月12日	1,519.81	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2024年04月12日	2,420	2024年09月11日	2,420	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2024年04月12日	14,999	2024年09月20日	14,999	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2024年04月12日	3,765	2024年10月17日	3,765	连带责任保证			六个月	否	否
江苏双环	2024年04月12日	8,000	2024年11月25日	8,000	连带责任保证			一年	否	否
江苏双环	2024年04月12日	818.65	2024年12月05日	818.65	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2023年04月20日	20,000	2023年04月21日		连带责任保证			一年	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	599.22	2023年07月21日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	1,342.7	2023年07月31日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	1,659.06	2023年08月30日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	500.17	2023年09月26日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	872.9	2023年11月02日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	1,387.61	2023年11月29日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	2,813	2023年12月18日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	741.56	2023年12月28日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2022年04月27日	20,000	2024年01月01日		连带责任保证			三年	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	701.61	2024年01月30日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	22,000	2024年02月28日		连带责任保证			一年	是	否
嘉兴双环	2023年04月20日	311.26	2024年03月29日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	737.89	2024年04月07日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	1,160.57	2024年04月30日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	21,000	2024年06月19日	21,000	连带责任保证			一年	否	否
嘉兴双环	2024年04月12日	1,106.36	2024年06月21日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月12日	318	2024年06月25日		连带责任保证			六个月	是	否
嘉兴双环	2024年04月	685	2024年07月	685	连带责			六个月	否	否

	月 12 日		月 02 日		任保证					
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	548.9	2024 年 07 月 17 日	548.9	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	2,577.63	2024 年 07 月 31 日	2,062.1	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	27.78	2024 年 08 月 02 日	27.78	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	342.37	2024 年 08 月 13 日	342.37	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	124.14	2024 年 08 月 27 日	124.14	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	2,218.29	2024 年 08 月 29 日	1,774.63	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	470.2	2024 年 09 月 12 日	470.2	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	2,626.23	2024 年 09 月 29 日	2,100.98	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	2,025.39	2024 年 10 月 31 日	1,620.32	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	339.8	2024 年 11 月 15 日	339.8	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	22,000	2024 年 11 月 28 日	22,000	连带责任保证			一年	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	2,308.15	2024 年 11 月 29 日	1,846.52	连带责任保证			六个月	否	否
嘉兴双环	2024 年 04 月 12 日	691.9	2024 年 12 月 30 日	553.52	连带责任保证			六个月	否	否
重庆双环	2023 年 04 月 20 日	5,070	2023 年 06 月 29 日		连带责任保证			一年	是	否
重庆双环	2023 年 04 月 20 日	5,070	2024 年 03 月 07 日		连带责任保证			六个月	是	否
重庆双环	2024 年 04 月 12 日	39,860								
环驱科技	2022 年 04 月 27 日	3,667	2022 年 12 月 21 日	3,531	连带责任保证			七年	否	否
环驱科技	2022 年 04 月 27 日	2,183.9	2023 年 11 月 10 日	2,118.6	连带责任保证			七年	否	否
环驱科技	2022 年 04 月 27 日	1,980.18	2023 年 12 月 29 日	1,935.38	连带责任保证			七年	否	否
环驱科技	2024 年 04 月 12 日	42,168.92								
环一科技	2024 年 04 月 12 日	567.15	2024 年 10 月 18 日	56.71	连带责任保证			491 天	否	否
环一科技	2024 年 04 月 12 日	356.58	2024 年 10 月 24 日	50.94	连带责任保证			485 天	否	否
环一科技	2024 年 04 月 12 日	669.51	2024 年 11 月 08 日	669.51	连带责任保证			470 天	否	否
环一科技	2024 年 04 月 12 日	142.82	2024 年 11 月 11 日	14.28	连带责任保证			467 天	否	否
环一科技	2024 年 04 月 12 日	526.16	2024 年 11 月 21 日	75.17	连带责任保证			457 天	否	否
环一科技	2024 年 04 月 12 日	409.64	2024 年 11 月 28 日		连带责任保证			336 天	是	否
环一科技	2024 年 04 月 12 日	371.91	2024 年 11 月 29 日	53.13	连带责任保证			335 天	否	否
环一科技	2024 年 04 月 12 日	148.41	2024 年 12 月 02 日	148.41	连带责任保证			446 天	否	否

环一科技	2024 年 04 月 12 日	16,807.82								
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		367,500	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)							153,921.54
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		367,500	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)							138,574.85
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳三多乐	2024 年 04 月 12 日	10,000			连带责任保证					
浙江三多乐	2024 年 04 月 12 日	10,000			连带责任保证					
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		20,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)							0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		20,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)							0
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		387,500	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)							153,921.54
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		387,500	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)							138,574.85
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										15.72%
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										1,068.15
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										1,068.15

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司于 2023 年 10 月 29 日召开的第六届董事会第二十九次会议和 2023 年 11 月 22 日召开的 2023 年第一次临时股东大会分别审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司部分社会公众股份，本次回购的股份将依法全部予以注销并减少公司注册资本。本次回购资金总额不低于人民币 10,000.00 万元（含）且不超过人民币 20,000.00 万元（含），回购价格不超过人民币 28.00 元/股（含），回购期限自公司股东大会审议通过回购股份方案之日起 6 个月内。

2023 年 12 月 5 日至 2024 年 5 月 15 日期间，公司通过股票回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份数量为 7,985,700 股，占回购完成时公司总股本的 0.94%，最高成交价为 26.88 元/股，最低成交价为 23.06 元/股，成交总金额为 199,978,325.00 元（不含交易费用）。截至 2024 年 5 月 15 日，本次回购股份方案已实施完毕。

根据回购方案规定，公司于 2024 年 5 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述 7,985,700 股回购股份的注销事宜。

以上事项具体内容详见公司于 2023 年 10 月 30 日至 2024 年 5 月 24 日期间在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的回购股份相关公告。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、公司于 2024 年 3 月 1 日召开的第六届董事会第三十一次会议、第六届监事会第二十六次会议及 2024 年 3 月 20 日召开的 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司所属子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司首次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市的议案》及其他与分拆相关的议案。公司拟分拆所属子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司（以下简称“环动科技”）至上海证券交易所科创板上市。本次分拆完成后，环动科技仍为公司控股子公司，环动科技的财务状况和盈利能力仍将反映在公司的合并报表中。通过本次分拆，公司和环动科技将各自专业化经营和深耕自身优势业务，有利于各方股东价值的最大化。

2024 年 11 月 25 日，控股子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司（以下简称“环动科技”）收到上海证券交易所出具的《关于受理浙江环动机器人关节科技股份有限公司首次公开发行股票并在科

科创板上市申请的通知》（上证科审（2024）375 号），上海证券交易所依据相关规定对环动科技报送的首次公开发行股票并在科创板上市的应用报告及相关申请文件进行了核对，认为该项申请文件齐备，符合法定形式，决定予以受理并依法进行审核。截至本报告期末，本次分拆上市相关工作正在有序推进中。

以上分拆事项具体内容详见 2024 年 03 月 04 日、2024 年 03 月 21 日、2024 年 11 月 25 日公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

2、公司于 2024 年 3 月 1 日召开的第六届董事会第三十一次会议审议通过了《关于控股子公司投资设立全资子公司的议案》，基于控股子公司环动科技未来发展战略及长远规划所需，公司控股子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司以自有资金出资 2,000.00 万元投资设立全资子公司浙江环动技术研发有限公司。以上事项具体内容详见 2024 年 03 月 04 日、2024 年 03 月 15 日公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）				本次变动后		
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	95,764,825	11.22%	105,000			-861,875	-756,875	95,007,950	11.21%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	95,764,825	11.22%	105,000			-861,875	-756,875	95,007,950	11.21%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	95,764,825	11.22%	105,000			-861,875	-756,875	95,007,950	11.21%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	757,590,107	88.78%	1,993,810			-7,123,825	-5,130,015	752,460,092	88.79%
1、人民币普通股	757,590,107	88.78%	1,993,810			-7,123,825	-5,130,015	752,460,092	88.79%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	853,354,932	100.00%	2,098,810			-7,985,700	-5,886,890	847,468,042	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、股权激励行权

报告期内，公司 2022 年股票期权激励计划激励对象采用自主行权模式行权累计行权数量为 2,098,810 份，公司总股本因股票期权行权相应增加 2,098,810 股。

2、回购股份注销

报告期内，公司实施完毕 2023 年 10 月 30 日发布的回购公司股份方案，以集中竞价交易方式累计回购公司股份数量为 7,985,700 股。根据回购方案规定，本次回购股份全部予以注销，2024 年 5 月 22

日公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份的注销事宜。注销完成后，公司总股本相应减少 7,985,700 股。

3、高管股份变动

报告期内，按照证监会、深交所关于董事、监事及高级管理人员股份管理的相关规定，公司部分董事、监事及高级管理人员所持股份根据其任职情况在报告期内发生相应比例的锁定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2023 年 6 月 26 日，公司召开第六届董事会第二十四次会议和第六届监事会第二十次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》。根据行权手续办理的实际情况，第一个行权期实际可行权期限为 2023 年 7 月 5 日至 2024 年 5 月 24 日，本次行权采用自主行权模式。

2、2023 年 10 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十八次会议和第六届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划预留授予的股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》。根据行权手续办理的实际情况，第一个行权期实际可行权期限为 2023 年 11 月 10 日至 2024 年 10 月 16 日，本次行权采用自主行权模式。

3、2024 年 7 月 5 日，公司召开第六届董事会第三十六次会议和第六届监事会第三十次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》。根据行权手续办理的实际情况，第二个行权期实际可行权期限为 2024 年 7 月 18 日至 2025 年 5 月 23 日，本次行权采用自主行权模式。

4、2024 年 10 月 28 日，公司召开第七届董事会第二次会议和第七届监事会第二次会议，审议通过了《关于 2022 年股票期权激励计划预留授予的股票期权第二个行权期行权条件成就的议案》。根据行权手续办理的实际情况，第二个行权期实际可行权期限为 2024 年 11 月 8 日至 2025 年 10 月 16 日，本次行权采用自主行权模式。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响
适用 不适用

报告期内，因公司 2022 年股票期权激励计划激励对象行权以及回购注销股份，公司总股本由原 853,354,932 股变更至 847,468,042 股。本次股份变动对公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响参见本年度报告第二节“六、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
吴长鸿	44,976,744	0	0	44,976,744	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
蒋亦卿	21,836,430	0	0	21,836,430	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
陈剑峰	20,494,080	0	0	20,494,080	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
李瑜	7,285,696	0	1,050,000	6,235,696	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
李水土	564,375	188,125	0	752,500	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
王佩群	157,500	30,000	0	187,500	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
周志强	112,500	30,000	0	142,500	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
杨东坡	112,500	0	0	112,500	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
张琦	90,000	0	0	90,000	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
陈海霞	75,000	0	0	75,000	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
MIN ZHANG	60,000	45,000	0	105,000	高管锁定股	高管锁定股遵循董监高股份管理相关规定解锁
合计	95,764,825.00	293,125	1,050,000	95,007,950	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	46,262	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	60,787	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央结算有限公司	境外法人	16.30%	138,110,728	60,055,288	0	138,110,728	不适用	0
吴长鸿	境内自然人	7.08%	59,968,992	0	44,976,744	14,992,248	不适用	0
李绍光	境内自然人	4.79%	40,605,399	0	0	40,605,399	不适用	0
蒋亦卿	境内自然人	3.44%	29,115,240	0	21,836,430	7,278,810	不适用	0
陈剑峰	境内自然人	3.22%	27,325,440	0	20,494,080	6,831,360	不适用	0
叶善群	境内自然人	3.13%	26,561,959	0	0	26,561,959	不适用	0
TEMASEK FULLERTON ALPHA PTE LTD	境外法人	1.60%	13,521,135	12,358,200	0	13,521,135	不适用	0
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所）	境外法人	1.52%	12,885,960	12,885,960	0	12,885,960	不适用	0
叶继明	境内自然人	1.48%	12,510,485	0	0	12,510,485	不适用	0
玉环市亚兴投资有限公司	境内非国有法人	1.31%	11,130,700	0	0	11,130,700	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、叶善群和陈菊花为夫妻关系，吴长鸿为其大女婿，陈剑峰为其二女婿，蒋亦卿为其三女婿。 2、叶继明为叶善群之侄子，李绍光为叶善群之外甥。 3、吴长鸿、陈剑峰、蒋亦卿、陈菊花四位公司实际控制人共同持有玉环市创信投资有限公司 55.56% 的股权，玉环市创信投资有限公司持有玉环市亚兴投资有限公司 84.17% 的股权。 4、陈菊花、吴长鸿、陈剑峰和蒋亦卿签署一致行动协议确认为一致行动关系。 除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截至本报告期末，公司回购专用证券账户“浙江双环传动机械股份有限公司回购专用证券账户”持有公司股票 10,392,177 股，持股比例为 1.23%，根据相关规定，未列入前 10 名无限售条件股东中。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量					股份种类		
						股份种类	数量	
香港中央结算有限公司	138,110,728					人民币普通股	138,110,728	
李绍光	40,605,399					人民币	40,605,399	

		普通股	
叶善群	26,561,959	人民币普通股	26,561,959
吴长鸿	14,992,248	人民币普通股	14,992,248
TEMASEK FULLERTON ALPHA PTE LTD	13,521,135	人民币普通股	13,521,135
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所）	12,885,960	人民币普通股	12,885,960
叶继明	12,510,485	人民币普通股	12,510,485
玉环市亚兴投资有限公司	11,130,700	人民币普通股	11,130,700
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	9,566,000	人民币普通股	9,566,000
BILL & MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	9,407,161	人民币普通股	9,407,161
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、叶善群和陈菊花为夫妻关系，吴长鸿为其大女婿，陈剑峰为其二女婿，蒋亦卿为其三女婿。 2、叶继明为叶善群之侄子，李绍光为叶善群之外甥。 3、吴长鸿、陈剑峰、蒋亦卿、陈菊花四位公司实际控制人共同持有玉环市创信投资有限公司 55.56% 的股权，玉环市创信投资有限公司持有玉环市亚兴投资有限公司 84.17% 的股权。 4、陈菊花、吴长鸿、陈剑峰和蒋亦卿签署一致行动协议确认为一致行动关系。 除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	3,566,000	0.42%	1,099,800	0.13%	9,566,000	1.13%	0	0.00%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

公司不存在绝对控股或相对控股的控股股东，吴长鸿、陈菊花、陈剑峰、蒋亦卿签署一致行动协议，共同成为公司实际控制人。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
吴长鸿	本人	中国	否
蒋亦卿	本人	中国	否
陈剑峰	本人	中国	否
陈菊花	本人	中国	否
叶善群	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	吴长鸿先生，现任公司董事长。 蒋亦卿先生，现任公司董事、副总经理。 陈剑峰先生，现任公司监事、公司本部运营中心部长。 陈菊花女士，已退休。 叶善群先生，已退休。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量(股)	占总股本的比例	拟回购金额(万元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量(股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(如有)
2023 年 10 月 30 日			10,000.00—20,000.00	2023 年 11 月 22 日至 2024 年 5 月 21 日	注销并减少公司注册资本	7,985,700	0.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 23 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2025〕7253 号
注册会计师姓名	陈素素、朱俊峰

审计报告正文

审计报告

天健审〔2025〕7253 号

浙江双环传动机械股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江双环传动机械股份有限公司（以下简称双环传动公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了双环传动公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于双环传动公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十三)及五(二)1。

双环传动公司的营业收入主要来自于齿轮、传动和驱动部件的销售。2024 年度,双环传动公司财务报表所示营业收入金额为人民币 878,139.81 万元。

由于营业收入是双环传动公司关键业绩指标之一,可能存在双环传动公司管理层(以下简称管理层)通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此,我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认,我们实施的审计程序主要包括:

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制,评价这些控制的设计,确定其是否得到执行,并测试相关内部控制的运行有效性;

(2) 检查销售合同,了解主要合同条款或条件,评价收入确认方法是否适当;

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序,识别是否存在重大或异常波动,并查明原因;

(4) 对于内销收入,选取项目检查相关支持性文件,包括销售合同、订单、验收单或对账单等;对于出口收入,获取电子口岸信息并与账面记录核对,并选取项目检查相关支持性文件,包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等;

(5) 结合应收账款和合同资产函证,选取项目函证销售金额;

(6) 实施截止测试,检查收入是否在恰当期间确认;

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)及五(一)7。

截至 2024 年 12 月 31 日,双环传动公司财务报表存货账面余额为人民币 207,725.22 万元,跌价准备为人民币 4,622.09 万元,账面价值为人民币 203,103.13 万元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。由于存货金额重大,且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断,我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值,我们实施的审计程序主要包括:

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制,评价这些控制的设计,确定其是否得到执行,并测试相关内部控制的运行有效性;

(2) 针对管理层以前年度就存货可变现净值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、市场销售价格、历史数据等一致；

(4) 评价管理层就存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费所作估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，识别是否存在库龄较长、型号陈旧、产量下降、生产成本或售价波动、技术或市场需求变化等情形，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 固定资产及在建工程账面价值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十四)、(十五)及五(一)11、12。

截至 2024 年 12 月 31 日，双环传动公司固定资产账面价值为 624,116.91 万元，在建工程账面价值为 206,006.93 万元，合计账面价值为 830,123.84 万元，占资产总额的 52.32%。

管理层对以下方面的判断，会对固定资产及在建工程的账面价值产生重大影响，主要包括：确定在建工程转入固定资产和开始计提折旧的时点；估计相应固定资产的经济可使用年限及残值。由于上述方面涉及重大的管理层判断，我们将对固定资产及在建工程账面价值的确定作为关键审计事项。

2. 审计应对

针对固定资产及在建工程账面价值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与固定资产及在建工程账面价值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 基于我们对汽车零部件行业的了解，评价管理层对固定资产的经济可使用年限及残值的估计；

(3) 检查本年度资本化开支是否符合资本化的相关条件，通过将贷款利率核对至贷款协议，重新计算利息资本化率，评价在建工程中资本化利息的计算；

(4) 对主要在建工程项目，检查在建工程转入固定资产的时点是否合理；实地检查在建工程，确定是否存在应结转但未结转固定资产的情况；

(5) 从本年度增加的固定资产和在建工程会计记录中选取样本，核对其相关的合同、付款单据、发票等；

(6) 向主要供应商实施函证程序，询证本年度发生的交易金额及往来款项（含预付工程设备款）的余额；

(7) 按照双环传动公司会计政策和会计估计方法重新计算固定资产折旧，评价固定资产折旧计提是否准确；

(8) 实施监盘程序，了解和分析在建工程和固定资产是否存在减值迹象。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估双环传动公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

双环传动公司治理层（以下简称治理层）负责监督双环传动公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对双环传动公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致双环传动公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就双环传动公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江双环传动机械股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,407,370,400.07	993,062,168.95
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	38,000.00	3,315,500.00
应收账款	2,562,458,181.01	2,016,402,079.70
应收款项融资	419,548,533.80	351,316,347.44
预付款项	102,471,895.60	108,468,425.93

应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	246,812,668.08	9,235,190.63
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,031,031,305.95	1,824,310,424.88
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	33,463,969.24	17,534,958.00
流动资产合计	6,803,194,953.75	5,323,645,095.53
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	29,568,784.85	24,156,146.32
其他权益工具投资	57,887,347.57	59,107,843.14
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	6,241,169,129.80	5,277,822,953.81
在建工程	2,060,069,338.42	1,838,409,240.68
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	43,741,176.61	54,955,154.64
无形资产	499,240,263.32	452,681,527.46
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	60,633,708.30	69,481,679.31
长期待摊费用	41,579,386.23	52,421,883.73
递延所得税资产	20,582,750.69	18,375,397.79
其他非流动资产	8,927,473.27	111,984.84
非流动资产合计	9,063,399,359.06	7,847,523,811.72
资产总计	15,866,594,312.81	13,171,168,907.25
流动负债：		
短期借款	1,982,510,632.64	877,582,840.84
向中央银行借款		
拆入资金		

交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	809,010,596.82	612,319,785.45
应付账款	1,816,967,327.66	1,415,541,083.21
预收款项		
合同负债	31,498,651.93	43,569,954.23
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	252,965,801.80	206,694,560.16
应交税费	100,792,093.25	99,898,537.54
其他应付款	368,850,369.93	168,436,447.32
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	195,306,093.19	357,186,985.68
其他流动负债	2,718,905.49	3,511,349.93
流动负债合计	5,560,620,472.71	3,784,741,544.36
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	529,232,314.71	575,662,773.81
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	25,082,749.53	38,099,233.09
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	385,927,291.04	344,673,219.35
递延所得税负债	127,446,294.80	90,178,651.02
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,067,688,650.08	1,048,613,877.27
负债合计	6,628,309,122.79	4,833,355,421.63
所有者权益：		
股本	847,454,313.00	853,331,132.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,450,508,862.64	4,597,369,685.73
减：库存股	299,961,597.76	379,961,597.76
其他综合收益	-333,717.50	-413,816.89

专项储备		
盈余公积	339,692,432.28	277,720,768.76
一般风险准备		
未分配利润	3,477,294,607.26	2,615,567,521.42
归属于母公司所有者权益合计	8,814,654,899.92	7,963,613,693.26
少数股东权益	423,630,290.10	374,199,792.36
所有者权益合计	9,238,285,190.02	8,337,813,485.62
负债和所有者权益总计	15,866,594,312.81	13,171,168,907.25

法定代表人：吴长鸿

主管会计工作负责人：王佩群

会计机构负责人：王慧英

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	646,726,857.91	497,902,170.36
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	38,000.00	1,130,500.00
应收账款	1,331,358,582.21	1,025,223,109.62
应收款项融资	174,446,136.58	189,395,273.52
预付款项	122,193,463.65	64,460,683.70
其他应收款	1,607,268,647.74	1,691,486,498.85
其中：应收利息		
应收股利		
存货	769,471,080.91	700,992,286.24
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		
流动资产合计	4,651,502,769.00	4,170,590,522.29
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,183,715,594.82	1,946,427,927.74
其他权益工具投资	56,887,347.57	59,107,843.14
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	2,760,102,693.26	2,378,549,250.65
在建工程	915,388,787.03	900,843,477.65
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,223,367.93	1,679,978.18

无形资产	279,946,127.48	287,569,219.21
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	8,341,434.41	13,673,035.52
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	6,206,605,352.50	5,587,850,732.09
资产总计	10,858,108,121.50	9,758,441,254.38
流动负债：		
短期借款	705,418,524.83	169,937,055.56
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	530,682,447.96	436,904,087.51
应付账款	987,293,212.12	764,907,186.23
预收款项		
合同负债	8,615,468.66	15,417,827.11
应付职工薪酬	120,691,808.12	105,365,779.08
应交税费	75,958,933.59	79,790,147.90
其他应付款	34,970,044.03	68,607,850.00
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	26,157,596.84	308,458,242.85
其他流动负债	554,763.28	948,898.09
流动负债合计	2,490,342,799.43	1,950,337,074.33
非流动负债：		
长期借款	344,503,983.29	269,603,730.61
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	524,533.30	1,025,999.06
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	248,056,731.35	214,339,403.04
递延所得税负债	88,124,685.80	81,058,952.80
其他非流动负债		
非流动负债合计	681,209,933.74	566,028,085.51
负债合计	3,171,552,733.17	2,516,365,159.84
所有者权益：		
股本	847,454,313.00	853,331,132.00

其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,357,551,431.69	4,506,699,611.52
减：库存股	299,961,597.76	379,961,597.76
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	339,692,432.28	277,720,768.76
未分配利润	2,441,818,809.12	1,984,286,180.02
所有者权益合计	7,686,555,388.33	7,242,076,094.54
负债和所有者权益总计	10,858,108,121.50	9,758,441,254.38

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	8,781,398,116.48	8,074,191,513.87
其中：营业收入	8,781,398,116.48	8,074,191,513.87
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	7,570,866,031.58	7,154,668,652.56
其中：营业成本	6,585,492,252.96	6,285,837,705.79
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	55,742,557.52	47,006,546.87
销售费用	85,631,929.72	73,695,645.90
管理费用	349,971,027.23	329,461,312.55
研发费用	456,042,894.84	383,745,189.74
财务费用	37,985,369.31	34,922,251.71
其中：利息费用	64,107,390.20	75,035,408.59
利息收入	27,080,243.33	30,576,354.36
加：其他收益	102,950,061.75	88,601,492.52
投资收益（损失以“-”号填列）	-11,809,189.05	-8,502,529.13
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,015,390.79	529,772.30
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-31,492,683.66	-9,027,188.66

资产减值损失（损失以“-”号填列）	-54,552,019.78	-32,710,503.83
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-8,477,390.01	-13,640,696.32
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,207,150,864.15	944,243,435.89
加：营业外收入	1,159,919.85	1,499,964.45
减：营业外支出	5,101,102.07	13,306,206.89
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,203,209,681.93	932,437,193.45
减：所得税费用	146,608,077.30	98,490,803.97
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,056,601,604.63	833,946,389.48
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,056,601,604.63	833,946,389.48
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,023,911,091.96	816,407,328.54
2.少数股东损益	32,690,512.67	17,539,060.94
六、其他综合收益的税后净额	5,196.51	-356,141.96
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	80,099.39	-369,691.79
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	80,099.39	-369,691.79
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	80,099.39	-369,691.79
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-74,902.88	13,549.83
七、综合收益总额	1,056,606,801.14	833,590,247.52
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,023,991,191.35	816,037,636.75
归属于少数股东的综合收益总额	32,615,609.79	17,552,610.77
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.22	0.97
（二）稀释每股收益	1.22	0.97

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：吴长鸿

主管会计工作负责人：王佩群

会计机构负责人：王慧英

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	4,790,397,004.64	3,959,101,882.48
减：营业成本	3,682,587,432.78	3,005,951,400.87
税金及附加	30,593,710.37	28,365,479.36
销售费用	41,857,812.11	38,533,548.85
管理费用	166,802,130.52	165,868,739.95
研发费用	211,681,882.95	175,322,383.70

财务费用	4,286,436.47	8,321,772.02
其中：利息费用	21,120,694.26	40,743,602.89
利息收入	14,296,852.53	25,382,969.93
加：其他收益	42,208,925.32	34,129,947.05
投资收益（损失以“-”号填列）	55,020,759.33	62,566,984.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-8,406,707.80	-8,532,305.26
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-24,481,606.14	-13,521,523.61
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-5,331,416.15	-9,701,161.60
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	711,597,554.00	601,680,498.52
加：营业外收入	537,394.12	945,757.28
减：营业外支出	2,445,100.87	10,786,279.45
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	709,689,847.25	591,839,976.35
减：所得税费用	89,973,212.03	75,576,662.09
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	619,716,635.22	516,263,314.26
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	619,716,635.22	516,263,314.26
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	619,716,635.22	516,263,314.26
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,946,302,719.02	7,278,098,737.60
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		

向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	38,750,603.65	38,803,159.70
收到其他与经营活动有关的现金	692,908,320.94	592,985,629.46
经营活动现金流入小计	8,677,961,643.61	7,909,887,526.76
购买商品、接受劳务支付的现金	4,731,283,850.68	4,550,696,700.08
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,178,419,519.17	981,600,581.91
支付的各项税费	289,241,715.86	203,444,396.55
支付其他与经营活动有关的现金	797,773,048.75	602,461,761.08
经营活动现金流出小计	6,996,718,134.46	6,338,203,439.62
经营活动产生的现金流量净额	1,681,243,509.15	1,571,684,087.14
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,220,495.57	4,000,000.00
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	49,303,959.70	61,870,995.26
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	51,524,455.27	65,870,995.26
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,988,624,180.98	1,265,048,237.92
投资支付的现金	6,975,000.00	5,975,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	17,522,053.88	97,009,726.81
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,013,121,234.86	1,368,032,964.73
投资活动产生的现金流量净额	-1,961,596,779.59	-1,302,161,969.47
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	44,962,352.77	420,556,289.27
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	10,000,000.00	371,590,499.67
取得借款收到的现金	3,097,727,081.61	1,909,441,939.39
收到其他与筹资活动有关的现金	1,568,161.75	27,837,205.69
筹资活动现金流入小计	3,144,257,596.13	2,357,835,434.35
偿还债务支付的现金	2,140,988,247.41	2,678,736,518.25
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	159,773,578.63	141,351,663.31
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	197,251,244.88	435,249,880.43
筹资活动现金流出小计	2,498,013,070.92	3,255,338,061.99
筹资活动产生的现金流量净额	646,244,525.21	-897,502,627.64
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,056,871.41	5,317,987.92
五、现金及现金等价物净增加额	366,948,126.18	-622,662,522.05
加：期初现金及现金等价物余额	821,671,666.46	1,444,334,188.51

六、期末现金及现金等价物余额	1,188,619,792.64	821,671,666.46
----------------	------------------	----------------

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,790,659,240.27	4,043,441,480.26
收到的税费返还	10,407,004.21	6,819,346.73
收到其他与经营活动有关的现金	250,442,269.51	293,109,946.18
经营活动现金流入小计	5,051,508,513.99	4,343,370,773.17
购买商品、接受劳务支付的现金	2,612,902,099.89	2,491,417,538.37
支付给职工以及为职工支付的现金	503,566,020.53	410,187,385.74
支付的各项税费	167,588,673.38	101,222,695.78
支付其他与经营活动有关的现金	307,789,034.17	272,990,714.43
经营活动现金流出小计	3,591,845,827.97	3,275,818,334.32
经营活动产生的现金流量净额	1,459,662,686.02	1,067,552,438.85
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,220,495.57	4,000,000.00
取得投资收益收到的现金	71,562,045.41	184,762,360.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	183,280,614.86	52,378,785.82
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,590,575,500.00	1,358,295,000.00
投资活动现金流入小计	1,847,638,655.84	1,599,436,146.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	909,291,286.18	541,768,768.74
投资支付的现金	234,025,000.00	61,200,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,073,414,660.72	1,466,238,250.00
投资活动现金流出小计	3,216,730,946.90	2,069,207,018.74
投资活动产生的现金流量净额	-1,369,092,291.06	-469,770,872.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	34,962,352.77	48,965,789.60
取得借款收到的现金	1,003,058,974.18	838,066,250.00
收到其他与筹资活动有关的现金		109,036,655.53
筹资活动现金流入小计	1,038,021,326.95	996,068,695.13
偿还债务支付的现金	677,707,580.00	1,660,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	119,037,295.45	112,118,109.57
支付其他与筹资活动有关的现金	171,774,561.89	440,098,609.44
筹资活动现金流出小计	968,519,437.34	2,212,216,719.01
筹资活动产生的现金流量净额	69,501,889.61	-1,216,148,023.88
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	2,131,087.09	1,174,406.76
五、现金及现金等价物净增加额	162,203,371.66	-617,192,050.27
加：期初现金及现金等价物余额	401,583,319.73	1,018,775,370.00
六、期末现金及现金等价物余额	563,786,691.39	401,583,319.73

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	853,331,132.00				4,597,369,685.73	379,961,597.76	-413,816.89		277,720,768.76		2,615,567,521.42		7,963,613,693.26	374,199,792.36	8,337,813,485.62
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	853,331,132.00				4,597,369,685.73	379,961,597.76	-413,816.89		277,720,768.76		2,615,567,521.42		7,963,613,693.26	374,199,792.36	8,337,813,485.62
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-5,876,819.00				-146,860,823.09	-80,000,000.00	80,099.39		61,971,663.52		861,727,085.84		851,041,206.66	49,430,497.74	900,471,704.40
(一) 综合收益总额							80,099.39				1,023,911,091.96		1,023,991,191.35	32,615,609.79	1,056,606,801.14
(二) 所有者投入和减少资本	-5,876,819.00				-145,039,933.87	-80,000,000.00							-70,916,752.87	13,753,193.20	-57,163,559.67
1. 所有者投入的普通股	2,108,881.00				32,853,471.77	119,978,325.00							85,015,972.23	10,000,000.00	75,015,972.23
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					14,099,219.36								14,099,219.36	3,753,193.20	17,852,412.56
4. 其他	-7,985,700.00				-191,992,625.00	-199,978,325.00									

(三) 利润分配								61,971,663.52		-		-		-
										162,184,006.12		100,212,342.60		100,212,342.60
1. 提取盈余公积								61,971,663.52		-				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-		-		-
										100,212,342.60		100,212,342.60		100,212,342.60
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他												-		
												1,820,889.22	3,061,694.75	1,240,805.53
四、本期期末余额	847,454,313.00				4,450,508,862.64	299,961,597.76	-	339,692,432.28		3,477,294,607.26		8,814,654,899.92	423,630,290.10	9,238,285,190.02

上期金额

单位：元

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	850,397,292.00				4,355,110,946.30		-44,125.10		226,094,437.33		1,917,986,933.51		7,349,545,484.04	134,189,053.49	7,483,734,537.53
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	850,397,292.00				4,355,110,946.30		-44,125.10		226,094,437.33		1,917,986,933.51		7,349,545,484.04	134,189,053.49	7,483,734,537.53
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	2,933,840.00				242,258,739.43	379,961,597.76	-	369,691.79	51,626,331.43		697,580,587.91		614,068,209.22	240,010,738.87	854,078,948.09
(一) 综合收益总额							-	369,691.79			816,407,328.54		816,037,636.75	17,552,610.77	833,590,247.52
(二) 所有者投入和减少资本	2,933,840.00				84,384,728.10	379,961,597.76							-292,643,029.66	372,627,529.20	79,984,499.54
1. 所有者投入的普通股	2,933,840.00				46,031,949.60	379,961,597.76							330,995,808.16	371,595,699.67	40,599,891.51
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					38,352,778.50								38,352,778.50	1,031,829.53	39,384,608.03
4. 其他															
(三) 利润分配									51,626,331.43		-118,826,740.63		67,200,409.20		67,200,409.20
1. 提取盈余公积									51,626,331.43		-				

								31.43		51,626,331.43				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										- 67,200,409.20		- 67,200,409.20		- 67,200,409.20
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他				157,874,011.33								157,874,011.33	- 150,169,401.10	7,704,610.23
四、本期期末余额	853,331,132.00			4,597,369,685.73	379,961,597.76	- 413,816.89		277,720,768.76		2,615,567,521.42		7,963,613,693.26	374,199,792.36	8,337,813,485.62

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	853,331,132.00				4,506,699,611.52	379,961,597.76			277,720,768.76	1,984,286,180.02		7,242,076,094.54
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	853,331,132.00				4,506,699,611.52	379,961,597.76			277,720,768.76	1,984,286,180.02		7,242,076,094.54
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-5,876,819.00				-149,148,179.83	-80,000,000.00			61,971,663.52	457,532,629.10		444,479,293.79
（一）综合收益总额										619,716,635.22		619,716,635.22
（二）所有者投入和减少资本	-5,876,819.00				-149,921,061.65	-80,000,000.00						-75,797,880.65
1. 所有者投入的普通股	2,108,881.00				32,853,471.77	119,978,325.00						-85,015,972.23
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					9,218,091.58							9,218,091.58
4. 其他	-7,985,700.00				-191,992,625.00	199,978,325.00						
（三）利润分配									61,971,663.52	-162,184,006.12		-100,212,342.60
1. 提取盈余公积									61,971,663.52	-61,971,663.52		

2. 对所有者（或股东）的分配										-100,212,342.60		-100,212,342.60
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					772,881.82							772,881.82
四、本期期末余额	847,454,313.00				4,357,551,431.69	299,961,597.76			339,692,432.28	2,441,818,809.12		7,686,555,388.33

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	850,397,292.00				4,427,327,533.17				226,094,437.33	1,586,849,606.39		7,090,668,868.89
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	850,397,292.00				4,427,327,533.17				226,094,437.33	1,586,849,606.39		7,090,668,868.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,933,840.00				79,372,078.35	379,961,597.76			51,626,331.43	397,436,573.63		151,407,225.65
（一）综合收益总额										516,263,314.26		516,263,314.26
（二）所有者投入和减少资本	2,933,840.00				76,782,236.56	379,961,597.76						-300,245,521.20
1. 所有者投入的普通股	2,933,840.00				46,031,949.60	379,961,597.76						-330,995,808.16
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					30,750,286.96							30,750,286.96
4. 其他												
（三）利润分配									51,626,331.43	-118,826,740.63		-67,200,409.20
1. 提取盈余公积									51,626,331.43	-51,626,331.43		
2. 对所有者（或股东）的分配										-67,200,409.20		-67,200,409.20
3. 其他												

(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					2,589,841.79						2,589,841.79
四、本期期末余额	853,331,132.00				4,506,699,611.52	379,961,597.76			277,720,768.76	1,984,286,180.02	7,242,076,094.54

三、公司基本情况

浙江双环传动机械股份有限公司(以下简称公司或本公司)系由浙江双环传动机械有限公司整体变更设立的股份有限公司,于 2006 年 6 月 19 日在浙江省工商行政管理局变更登记注册,总部位于浙江省台州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330000779370442Q 的营业执照,注册资本 847,454,313.00 元,股份总数 847,454,313 股(每股面值 1 元)。其中,有限售条件的流通股份 A 股 95,007,950 股;无限售条件的流通股份 A 股 752,446,363 股。公司股票已于 2010 年 9 月 10 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属于普通机械制造行业。主要经营活动为齿轮、传动和驱动部件的研发、生产和销售。产品主要有:传动用齿轮和齿轮部件等。

本财务报表业经公司 2025 年 4 月 23 日第七届第三次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

重要提示:本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，双环传动国际有限公司等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项应收账款金额超过资产总额 0.1%的应收账款认定为重要应收账款
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项应收账款坏账准备金额超过资产总额 0.1%的收回或转回认定为重要的应收账款坏账准备收回或转回
重要的核销应收账款	公司将单项核销应收账款金额超过资产总额 0.1%的核销应收账款认定为重要的核销应收账款
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项预付款项金额超过资产总额 0.5%的预付款项认定为重要的预付款项
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量金额超过资产总额 5%的投资活动认定为重要的投资活动
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额同时超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司
重要的合营企业、联营企业、共同经营	公司将合营或联营企业的投资收益（或亏损额绝对值）占公司合并财务报表归属于母公司净利润的 10%以上，或对合营或联营企业的长期股权投资账面价值占公司合并财务报表资产总额的 5%以上的，公司确定为重要的合营企业、联营企业、共同经营

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述

(1) 或 (2) 的财务担保合同，以及不属于上述 (1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，

除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，

将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损

失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

7. 应收款项预期信用损失的确认标准和计提方法

（1）按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内全资子公司组合	合并范围内全资子公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内全资子公司组合	合并范围内全资子公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

合同资产——质保金组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
-------------	------	--

(2). 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	20	20
3-4 年	50	50
4-5 年	80	80
5 年以上	100	100

应收账款和其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

(3). 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

11、应收票据

见本章节“10. 金融工具”相关内容。

12、应收账款

见本章节“10. 金融工具”相关内容。

13、应收款项融资

见本章节“10. 金融工具”相关内容。

14、其他应收款

见本章节“10. 金融工具”相关内容。

15、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

16、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

17、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值

的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

18、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-40	5	2.38-3.17
通用设备	年限平均法	5	5	19.00
专用设备	年限平均法	5-10	5	9.50-19.00
运输工具	年限平均法	5	5	19.00

19、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	建筑工程完工验收后达到预定可使用状态
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

20、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

21、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、软件使用权及专利权，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年，按法定使用年限	直线法
软件使用权	10 年，按预计受益期限	直线法
专利权	10 年，按预计受益期限	直线法
车位使用权	40 年，按预计收益期限	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 职工薪酬费用

职工薪酬费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与摊销

折旧与摊销包括折旧费用、无形资产摊销费用和长期待摊费用。折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备、在用建筑物、使用权资产的折旧费；无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用；长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

用于研发活动的在用建筑物和使用权资产，同时又用于非研发活动的，对该类在用建筑物和使用权资产使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(4) 股权激励费用

股权激励费用是指公司为获取研发人员服务，以权益工具结算所产生的费用。

(5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、专家咨询费、知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

5. 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

22、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

23、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

24、合同负债

见本章节“15. 合同资产”相关内容。

25、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

26、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

27、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

28、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

29、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售传动用齿轮和齿轮部件等产品，属于在某一时刻履行的履约义务，销售按地区分为国内销售和国外销售。按照销售地区收入确认方式分为两种：(1) 国内销售：公司根据与客户签订的合同或订单约定的交货方式分情况确认，合同或订单约定送货移交的，在将产品移交给客户并经客户签收后确认收入；合同或订单约定寄售的，在产品送货经客户签收合格并领用后确认收入；(2) 国外销售：在产品报关离港，取得出口报关单和提单后确认销售收入。

30、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值

的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

31、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

32、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

33、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

34、其他重要的会计政策和会计估计

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

35、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，并对可比期间信息进行追溯调整。	营业成本	7,607,573.46

公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,并对可比期间信息进行追溯调整。	销售费用	-7,607,573.46
---	------	---------------

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额,扣除当期允许抵扣的进项税额后,差额部分为应缴增值税	按 6%、13% 的税率计缴,出口货物实行“免、抵、退”税政策,退税率为 13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%等
房产税	从价计征的,按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴;从租计征的,按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
江苏双环齿轮有限公司	15%
大连环创精密制造有限公司	15%
双环传动(重庆)精密科技有限责任公司	15%
双环传动(嘉兴)精密制造有限公司	15%
浙江环动机器人关节科技股份有限公司	15%
浙江环驱科技有限公司	15%
深圳市三多乐智能传动有限公司	15%
昆山三多乐电子有限公司	15%
浙江环智云创科技有限公司	20%
三多乐(海防)传动科技有限公司	20%
双环国际有限公司	17%
环驱科技(香港)有限公司	8.25%
双环科技国际有限公司	8.25%
双环传动(匈牙利)精密制造有限公司	9.00%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

1. 公司于 2024 年 12 月 6 日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为 GR202433011722 的高新技术企业证书,公司被认定为高新技术企业,认定有效期三年,根据相关规定,公司企业所得税自 2024 年起三年内减按 15% 的税率计缴。

2. 江苏双环齿轮有限公司于 2022 年 10 月 12 日获得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的证书编号为 GR202232003281 的高新技术企业证书,江苏双环齿轮有限公司被认定为高新技术企业,认定有效期三年。根据相关规定,江苏双环齿轮有限公司企业所得税自 2022 年起三年内减按 15% 的税率计缴。

3. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，大连环创精密制造有限公司于2023年12月12日被认定为高新技术企业，认定有效期3年。根据相关规定，大连环创精密制造有限公司企业所得税自2023年起三年内减按15%的税率计缴。

4. 根据国家财政部、国家税务总局及国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财税发〔2020〕23号）的相关规定，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业。三环传动（重庆）精密科技有限责任公司的主营业务属于规定范围内，且主营业务收入占企业收入总额60%以上，并已通过主管税务机关审核确认（仍需每年度汇算清缴前备案），因此三环传动（重庆）精密科技有限责任公司自2021年至2030年享受15%的企业所得税优惠税率。

三环传动（重庆）精密科技有限责任公司于2024年10月28日获得重庆市科学技术局、重庆市财政局、国家税务总局重庆市税务局联合颁发的证书编号为GR202451102178的高新技术企业证书，三环传动（重庆）精密科技有限责任公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，三环传动（重庆）精密科技有限责任公司企业所得税自2024年起三年内减按15%的税率计缴。

5. 三环传动（嘉兴）精密制造有限公司于2024年12月6日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为GR202433008709的高新技术企业证书，三环传动（嘉兴）精密制造有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，三环传动（嘉兴）精密制造有限公司企业所得税自2024年起三年内减按15%的税率计缴。

6. 环动科技公司于2024年12月6日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为GR202433007094的高新技术企业证书，环动科技公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，环动科技公司企业所得税自2024年起三年内减按15%的税率计缴。

7. 浙江环驱科技有限公司于2024年12月6日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为GR202433008204的高新技术企业证书，浙江环驱科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期三年。根据相关规定，浙江环驱科技有限公司企业所得税自2024年起三年内减按15%的税率计缴。

8. 根据深圳市高企认定工作领导小组文件《关于对深圳市认定机构2022年认定的第二批高新技术企业进行备案的公告》，深圳市三多乐智能传动有限公司被认定为高新技术企业，并于2023年1月9

日取得编号为 GR202244205620 的高新技术企业证书，有效期 3 年。根据相关规定，深圳市三多乐智能传动有限公司企业所得税自 2022 年起三年内减按 15% 的税率计缴。

9. 根据江苏省高企认定工作领导小组文件《关于对江苏省认定机构 2022 年认定的第三批高新技术企业进行备案的公告》，昆山三多乐电子有限公司被认定为高新技术企业，并于 2022 年 12 月 26 取得编号为 GR202232006078 的高新技术企业证书，有效期 3 年。根据相关规定，昆山三多乐电子有限公司企业所得税自 2022 年起三年内减按 15% 的税率计缴。

10. 浙江环智云创科技有限公司于 2024 年 12 月 6 日获得浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的证书编号为 GR202433002662 的高新技术企业证书，企业所得税自 2024 年起三年内减按 15% 的税率计缴。同时根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号)，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。浙江环智云创科技有限公司为小型微利企业，2024 年度企业所得税适用上述规定。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	120,848.94	133,164.04
银行存款	1,208,335,175.77	821,374,734.49
其他货币资金	198,914,375.36	171,554,270.42
合计	1,407,370,400.07	993,062,168.95
其中：存放在境外的款项总额	12,735,168.68	20,410,880.70

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	38,000.00	3,315,500.00
合计	38,000.00	3,315,500.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	40,000.00	100.00%	2,000.00	5.00%	38,000.00	3,490,000.00	100.00%	174,500.00	5.00%	3,315,500.00
其中：										
其中：商业承兑汇票	40,000.00	100.00%	2,000.00	5.00%	38,000.00	3,490,000.00	100.00%	174,500.00	5.00%	3,315,500.00
合计	40,000.00	100.00%	2,000.00	5.00%	38,000.00	3,490,000.00	100.00%	174,500.00	5.00%	3,315,500.00

按组合计提坏账准备：1

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	40,000.00	2,000.00	5.00%
合计	40,000.00	2,000.00	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	174,500.00	-172,500.00				2,000.00
合计	174,500.00	-172,500.00				2,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,676,069,087.18	2,110,311,837.68
1 至 2 年	22,104,353.79	11,779,208.72
2 至 3 年	2,628,988.56	1,004,918.04
3 年以上	10,770,407.96	11,499,347.70
3 至 4 年	307,932.65	1,211,062.52

4至5年	394,190.13	2,234,504.84
5年以上	10,068,285.18	8,053,780.34
合计	2,711,572,837.49	2,134,595,312.14

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	11,751,538.83	0.43%	11,751,538.83	100.00%		10,548,529.39	0.49%	10,548,529.39	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,699,821,298.66	99.57%	137,363,117.65	5.09%	2,562,458,181.01	2,124,046,782.75	99.51%	107,644,703.05	5.07%	2,016,402,079.70
其中：										
合计	2,711,572,837.49	100.00%	149,114,656.48	5.50%	2,562,458,181.01	2,134,595,312.14	100.00%	118,193,232.44	5.54%	2,016,402,079.70

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	2,673,969,087.18	133,698,454.37	5.00%
1-2年	22,104,353.79	2,210,435.38	10.00%
2-3年	2,628,988.56	525,797.71	20.00%
3-4年	307,932.65	153,966.34	50.00%
4-5年	182,363.17	145,890.54	80.00%
5年以上	628,573.31	628,573.31	100.00%
合计	2,699,821,298.66	137,363,117.65	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

单项计提坏账准备	10,548,529.39	2,104,594.44		901,585.00		11,751,538.83
按组合计提坏账准备	107,644,703.05	29,076,271.23	650,000.00	7,856.63		137,363,117.65
合计	118,193,232.44	31,180,865.67	650,000.00	909,441.63		149,114,656.48

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	909,441.63

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	221,686,111.23		221,686,111.23	8.17%	11,084,305.56
客户 2	202,398,951.41		202,398,951.41	7.46%	10,119,947.57
客户 3	200,969,833.38		200,969,833.38	7.41%	10,048,491.67
客户 4	128,824,830.87		128,824,830.87	4.75%	6,441,241.54
客户 5	103,662,734.81		103,662,734.81	3.82%	5,183,136.74
合计	857,542,461.70		857,542,461.70	31.61%	42,877,123.08

4、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	405,604,040.74	351,316,347.44
财务公司承兑汇票	13,944,493.06	
合计	419,548,533.80	351,316,347.44

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	419,548,533.80	100.00%			419,548,533.80	351,316,347.44	100.00%			351,316,347.44
其中：										
银行承兑汇票	405,604,040.74	96.68%			405,604,040.74	351,316,347.44	100.00%			351,316,347.44

财务公司承兑汇票	13,944,493.06	3.32%			13,944,493.06				
合计	419,548,533.80	100.00%			419,548,533.80	351,316,347.44	100.00%		351,316,347.44

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,123,273,408.32	
财务公司承兑汇票	54,023,507.44	
合计	1,177,296,915.76	

(4) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

财务公司承兑汇票的承兑人是具有较高信用的财务公司，由其承兑的财务公司承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等财务公司承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	246,812,668.08	9,235,190.63
合计	246,812,668.08	9,235,190.63

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	8,000,024.49	7,627,807.93
应收暂付款	575,499.40	2,252,689.64
出口退税	67,846.40	
赔偿款		213,787.30
代付代理业务款	238,746,760.69	
其他	1,905,947.13	1,144,797.80
合计	249,296,078.11	11,239,082.67

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	243,219,313.32	7,266,654.94
1 至 2 年	2,795,218.48	1,924,403.26
2 至 3 年	1,236,179.24	215,304.96
3 年以上	2,045,367.07	1,832,719.51
3 至 4 年	241,363.64	852,362.18
4 至 5 年	832,239.11	7,402.27
5 年以上	971,764.32	972,955.06
合计	249,296,078.11	11,239,082.67

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	238,746,760.69	95.77%			238,746,760.69					
其中：										
按组合计提坏账准备	10,549,317.42	4.23%	2,483,410.03	23.54%	8,065,907.39	11,239,082.67	100.00%	2,003,892.04	17.83%	9,235,190.63
其中：										
合计	249,296,078.11	100.00%	2,483,410.03	1.00%	246,812,668.08	11,239,082.67	100.00%	2,003,892.04	17.83%	9,235,190.63

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
其中：1 年以内	4,735,896.61	236,794.83	5.00%
1-2 年	2,561,988.34	256,198.84	10.00%
2-3 年	1,236,179.24	247,235.85	20.00%
3-4 年	211,249.80	105,624.90	50.00%
4-5 年	832,239.11	665,791.29	80.00%
5 年以上	971,764.32	971,764.32	100.00%
合计	10,549,317.42	2,483,410.03	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	

	用损失	(未发生信用减值)	(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	363,332.74	192,440.33	1,448,118.96	2,003,892.03
2024年1月1日余额在 本期				
——转入第二阶段	-128,099.42	128,099.42		
——转入第三阶段		-123,617.92	123,617.92	
本期计提	1,561.51	59,277.01	423,479.48	484,318.00
本期核销			4,800.00	4,800.00
2024年12月31日余额	236,794.83	256,198.84	1,990,416.36	2,483,410.03

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：① 对于账龄 1 年以内的其他应收款认为自初始确认后信用风险未显著增加，划分为第一阶段；② 对于账龄 1-2 年的其他应收款认为自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值，划分为第二阶段；③ 对于账龄 2 年以上其他应收款认为自初始确认后已发生信用减值，划分为第三阶段，下同。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期 末余额合计数的 比例	坏账准备期末余 额
客户 1	代付代理业务款	68,367,711.41	1 年以内	27.42%	0.00
客户 2	代付代理业务款	38,484,150.02	1 年以内	15.44%	0.00
客户 3	代付代理业务款	23,780,933.75	1 年以内	9.54%	0.00
客户 4	代付代理业务款	21,813,117.32	1 年以内	8.75%	0.00
客户 5	代付代理业务款	15,333,620.40	1 年以内	6.15%	0.00
合计		167,779,532.90		67.30%	0.00

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	94,205,052.48	91.93%	100,802,419.39	92.93%
1 至 2 年	5,614,040.38	5.48%	6,557,359.93	6.05%
2 至 3 年	2,299,113.16	2.24%	1,024,210.67	0.94%
3 年以上	353,689.58	0.35%	84,435.94	0.08%
合计	102,471,895.60		108,468,425.93	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
供应商 1	20,327,562.86	19.84
供应商 2	18,102,048.04	17.67
供应商 3	11,987,421.02	11.70
供应商 4	7,338,533.73	7.16
供应商 5	7,286,886.80	7.11
小 计	65,042,452.45	63.48

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	437,121,776.45	2,639,673.41	434,482,103.04	449,842,100.24	1,688,849.58	448,153,250.66
在产品	368,951,629.20	1,297,499.84	367,654,129.36	304,996,871.32	1,152,008.13	303,844,863.19
库存商品	545,242,874.99	23,212,501.56	522,030,373.43	491,507,615.82	31,705,433.28	459,802,182.54
发出商品	640,892,042.81	19,071,267.47	621,820,775.34	528,453,886.95	18,277,346.15	510,176,540.80
委托加工物资	84,881,597.35		84,881,597.35	102,333,587.69		102,333,587.69
在途物资	162,327.43		162,327.43			
合计	2,077,252,248.23	46,220,942.28	2,031,031,305.95	1,877,134,062.02	52,823,637.14	1,824,310,424.88

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,688,849.58	1,711,611.45		760,787.62		2,639,673.41
在产品	1,152,008.13	956,433.50		810,941.79		1,297,499.84
库存商品	31,705,433.28	10,050,685.60		18,543,617.32		23,212,501.56
发出商品	18,277,346.15	11,149,508.79		10,355,587.47		19,071,267.47
合计	52,823,637.14	23,868,239.34		30,470,934.20		46,220,942.28

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	——	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用
在产品			
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期将已计提存货跌价准备的存货售出

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	25,157,378.02	17,012,305.67
预缴企业所得税	2,389,063.72	522,652.33
预缴城建税	28,294.96	
预缴教育费	12,126.42	
预缴教育费附加	8,084.29	
预缴印花税	30,342.58	
发行费用	5,838,679.25	
合计	33,463,969.24	17,534,958.00

9、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
浙江浙大联合创新投资管理合伙企业(有限合伙)	2,000,000.00	2,000,000.00						
宁波联创基石投资合伙企业(有限合伙)	13,800,000.00	16,000,000.00						
杭州好奇号股权投资合伙企业(有限合伙)	9,587,347.57	9,607,843.14						
杭州上研科领信息科技合伙企业(有限合伙)	10,000,000.00	10,000,000.00						
成都卡诺普机器人技术股份有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00						
广东埃科思科技有限公司	7,500,000.00	7,500,000.00						
昕磁科技(重庆)有限公司	4,000,000.00	4,000,000.00						
江苏新博企业管理合伙企业(有限合伙)	1,000,000.00							
合计	57,887,347.57	59,107,843.14						

其他说明：

本期公司从宁波联创基石投资合伙企业(有限合伙)收回投资款 2,200,000.00 元,从杭州好奇号股权投资合伙企业(有限合伙)收回投资款 20,495.57 元,公司对江苏新博企业管理合伙企业(有限合伙)增加投资款 1,000,000.00 元。

10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值 准备 期初 余额	本期增减变动							期末余 额(账 面价 值)	减值 准备 期末 余额	
			追加投 资	减 少 投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其 他 权 益 变 动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计 提 减 值 准 备			其 他
一、合营企业												
二、联营企业												
重庆世玛德 智能制造有 限公司	14,499,9 99.01				556,014. 38						15,056, 013.39	
浙江钱塘机 器人及智能 装备研究有 限公司	3,680,36 5.81				- 1,043,75 0.54						2,636,6 15.27	
浙江驰成能 源科技有限 公司	4,874,65 5.79		4,875,0 00.00		- 75,124.3 3						9,674,5 31.46	
玉环驰成能 源科技有限 公司	1,101,12 5.71		1,100,0 00.00		499.02						2,201,6 24.73	
小计	24,156,1 46.32		5,975,0 00.00		- 562,361. 47						29,568, 784.85	
合计	24,156,1 46.32		5,975,0 00.00		- 562,361. 47						29,568, 784.85	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

11、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	6,241,169,129.80	5,277,822,953.81
固定资产清理		
合计	6,241,169,129.80	5,277,822,953.81

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,228,684,678.52	151,208,306.66	7,014,681,578.62	19,584,505.80	8,414,159,069.60
2. 本期增加金额	340,324,466.79	23,640,515.90	1,349,167,217.06	2,400,162.00	1,715,532,361.75
(1) 购置	60,915,187.15	22,544,902.27	192,005,132.58	2,400,162.00	277,865,384.00
(2) 在建工程转入	279,557,443.78	1,096,637.17	1,157,348,835.59		1,438,002,916.54
(3) 企业合并增加					
(4) 外币报表折算	-148,164.14	-1,023.54	-186,751.11		-335,938.79
3. 本期减少金额	137,186.53	4,683,131.95	122,570,676.94	2,329,748.60	129,720,744.02
(1) 处置或报废	137,186.53	4,683,131.95	122,570,676.94	2,329,748.60	129,720,744.02
4. 期末余额	1,568,871,958.78	170,165,690.61	8,241,278,118.74	19,654,919.20	9,999,970,687.33
二、累计折旧					
1. 期初余额	195,116,733.41	85,942,399.58	2,845,179,416.48	9,954,557.70	3,136,193,107.17
2. 本期增加金额	36,694,490.80	20,598,303.11	656,486,150.12	3,031,321.91	716,810,265.94
(1) 计提	36,705,374.35	20,598,303.11	656,560,737.08	3,031,321.91	716,895,736.45
(2) 外币报表折算	-10,883.55		-74,586.96		-85,470.51
3. 本期减少金额	76,947.17	4,018,580.23	88,224,994.38	1,907,691.86	94,228,213.64
(1) 处置或报废	76,947.17	4,018,580.23	88,224,994.38	1,907,691.86	94,228,213.64
4. 期末余额	231,734,277.04	102,522,122.46	3,413,440,572.22	11,078,187.75	3,758,775,159.47
三、减值准备					
1. 期初余额		143,008.62			143,008.62
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额		116,610.56			116,610.56
(1) 处置或报废		116,610.56			116,610.56
4. 期末余额		26,398.06			26,398.06
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,337,137,681.74	67,617,170.09	4,827,837,546.52	8,576,731.45	6,241,169,129.80
2. 期初账面价值	1,033,567,945.11	65,122,898.46	4,169,502,162.14	9,629,948.10	5,277,822,953.81

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
专用设备	110,281.39	104,065.45	701.84	5,514.10	
小 计	110,281.39	104,065.45	701.84	5,514.10	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值

房屋及建筑物	24,799,518.77
小 计	24,799,518.77

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
双环产业园建设项目三期厂房	112,130,209.57	尚在办理中
嘉兴双环五期厂房	103,387,450.95	尚在办理中
越南三多乐厂房	5,979,880.43	尚在办理中
小 计	221,497,540.95	

12、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,060,069,338.42	1,838,409,240.68
合计	2,060,069,338.42	1,838,409,240.68

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	1,237,072,092.48	12,306,603.06	1,224,765,489.42	1,129,095,327.75		1,129,095,327.75
零星工程	276,730,580.33	1,360,289.04	275,370,291.29	92,686,364.25		92,686,364.25
嘉兴双环未来1号项目	11,724,116.33	719,356.12	11,004,760.21	56,382,376.74		56,382,376.74
智能化工厂改造	9,591,594.45		9,591,594.45	21,118,874.88		21,118,874.88
新能源智能工厂	107,520,289.87		107,520,289.87			
双环产业园建设项目(三)	29,066,443.25		29,066,443.25	81,178,606.79		81,178,606.79
双环产业园建设项目(五)	71,079,432.37		71,079,432.37	50,812,878.56		50,812,878.56
未来一号3DU精车项目	99,671,071.28		99,671,071.28	153,498,352.45		153,498,352.45
嘉兴双环五期厂房基建项目	40,577,446.31		40,577,446.31	117,904,514.49		117,904,514.49
设备安装	107,862,971.23		107,862,971.23	42,386,191.27		42,386,191.27
创芯一号项目	12,070,731.16	434,370.24	11,636,360.92	17,530,808.40		17,530,808.40
邦奇DT2项目	72,513,857.89	590,670.07	71,923,187.82	75,814,945.10		75,814,945.10
合计	2,075,480,626.95	15,411,288.53	2,060,069,338.42	1,838,409,240.68		1,838,409,240.68

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预	工程进度	利息资本化累计金	其中：本期利息	本期利息资本化率	资金来源
------	-----	------	--------	----------	----------	------	----------	------	----------	---------	----------	------

				金额			算比例		额	资本化金额		
预付工程设备款		1,129,095,327.75	773,045,016.42	665,030,194.15	38,057.54	1,237,072,092.48						金融机构贷款
零星工程		92,686,364.25	243,527,762.44	56,703,863.87	2,779,682.49	276,730,580.33						金融机构贷款
嘉兴双环未来1号项目	400,000.00	56,382,376.74	89,989,947.57	134,392,244.68	255,963.30	11,724,116.33	69.09%	70.00	12,977,284.82			金融机构贷款
智能化工厂改造	400,000.00	21,118,874.88	11,359,938.55	22,887,218.98		9,591,594.45	109.72%	99.00	1,829,614.00			金融机构贷款
新能源智能工厂	520,000.00		107,520,289.87			107,520,289.87	20.68%	21.00				金融机构贷款
双环产业园建设项目(三)	124,570.00	81,178,606.79	61,699,897.16	113,812,060.70		29,066,443.25	114.70%	99.00				募集资金
双环产业园建设项目(五)	643,900.00	50,812,878.56	20,266,553.81			71,079,432.37	11.04%	12.00				金融机构贷款
未来一号3DU精车项目	210,000.00	153,498,352.45	46,722,322.93	100,549,604.10		99,671,071.28	107.74%	99.00	11,096,757.64	3,085,775.46	3.11%	金融机构贷款
嘉兴双环五期厂房基建项目	175,900.00	117,904,514.49	26,040,382.77	103,367,450.95		40,577,446.31	95.13%	96.00				募集资金
设备安装		42,386,191.27	199,243,387.73	125,571,919.04	8,194,688.73	107,862,971.23						金融机构贷款
创芯一号项目	114,500.00	17,530,808.40	2,234,538.31	7,694,615.55		12,070,731.16	38.22%	39.00	1,099,806.63			募集资金
邦奇DT2项目	200,000.00	75,814,945.10	104,692,657.31	107,993,744.52		72,513,857.89	108.63%	99.00	1,249,480.11			募集资金
合计	2,788,870,	1,838,409,	1,686,342,	1,438,002,	11,268,392,	2,075,480,			28,252,943,	3,085,775.		

	000.0	240.6	694.8	916.5	.06	626.9			.20	46	
	0	8	7	4		5					

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
预付工程设备款		12,306,603.06		12,306,603.06	
零星工程		1,360,289.04		1,360,289.04	
嘉兴双环未来1号项目		719,356.12		719,356.12	
创芯一号项目		434,370.24		434,370.24	
邦奇 DT2 项目		590,670.07		590,670.07	
合计		15,411,288.53		15,411,288.53	--

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

13、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	75,890,947.48	75,890,947.48
2. 本期增加金额	7,601,049.10	7,601,049.10
(1) 租入	7,809,601.32	7,809,601.32
(2) 外币报表折算	-208,552.22	-208,552.22
3. 本期减少金额	1,553,353.54	1,553,353.54
(1) 处置	1,553,353.54	1,553,353.54
4. 期末余额	81,938,643.04	81,938,643.04
二、累计折旧		
1. 期初余额	20,935,792.84	20,935,792.84
2. 本期增加金额	18,813,325.83	18,813,325.83
(1) 计提	18,866,421.37	18,866,421.37
(2) 外币报表折算	-53,095.54	-53,095.54
3. 本期减少金额	1,551,652.24	1,551,652.24
(1) 处置	1,551,652.24	1,551,652.24
4. 期末余额	38,197,466.43	38,197,466.43
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		

(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	43,741,176.61	43,741,176.61
2. 期初账面价值	54,955,154.64	54,955,154.64

14、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	车位使用权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	472,971,792.57	14,294,344.66		38,081,225.29		525,347,362.52
2. 本期增加金额	46,072,531.98			12,701,957.64	2,752,293.58	61,526,783.20
(1) 购置	46,198,898.74			12,701,957.64	2,752,293.58	61,653,149.96
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 外币报表折算	-126,366.76					-126,366.76
3. 本期减少金额				470,814.18		470,814.18
(1) 处置				470,814.18		470,814.18
4. 期末余额	519,044,324.55	14,294,344.66		50,312,368.75	2,752,293.58	586,403,331.54
二、累计摊销						
1. 期初余额	57,611,046.92	1,155,614.80		13,899,173.34		72,665,835.06
2. 本期增加金额	10,120,601.26	737,184.44		3,692,867.74	17,201.82	14,567,855.26
(1) 计提	10,135,294.93	737,184.44		3,692,867.74	17,201.82	14,582,548.93
(2) 外币报表折算	-14,693.67					-14,693.67
3. 本期减少金额				70,622.10		70,622.10
(1) 处置				70,622.10		70,622.10
4. 期末余额	67,731,648.18	1,892,799.24		17,521,418.98	17,201.82	87,163,068.22
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	451,312,676.37	12,401,545.42		32,790,949.77	2,735,091.76	499,240,263.32
2. 期初账面价值	415,360,745.65	13,138,729.86		24,182,051.95		452,681,527.46

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南三多乐土地使用权	9,148,099.78	正在办理中
小计	9,148,099.78	

15、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
三多乐公司	62,089,060.66					62,089,060.66
越南三多乐公司	8,882,137.57					8,882,137.57
合计	70,971,198.23					70,971,198.23

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
三多乐公司	1,446,104.91	461,929.86				1,908,034.77
越南三多乐公司	43,414.01	8,386,041.15				8,429,455.16
合计	1,489,518.92	8,847,971.01				10,337,489.93

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
三多乐公司	三多乐公司经营性资产和负债	非同一控制下企业合并时确定的资产组	是
越南三多乐公司	越南三多乐公司经营性资产和负债	非同一控制下企业合并时确定的资产组	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
三多乐公司	259,620,185.00	368,000,000.00		5年	所在行业市场增长预测以及通货膨胀因素综合考虑确认	稳定期增长率、利润率等参数保持不变	折现率 10.75%，系反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，综合考虑无

							风险利率、市场期望报酬率、贝塔系数、特性风险系数等系数确定
越南三多乐公司	35,346,776.61	26,918,319.74	8,331,803.72	5 年	所在行业市场增长预测以及通货膨胀因素综合考虑确认	稳定期增长率、利润率等参数保持不变	折现率 11.07%，系反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，综合考虑无风险利率、市场期望报酬率、贝塔系数、特性风险系数等系数确定
合计	294,966,961.61	394,918,319.74	8,331,803.72				

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

基于商誉减值测试目的，将整体商誉划分为两部分：核心商誉和因确认递延所得税负债而形成的商誉；因确认递延所得税负债而形成的商誉减值测试对于因确认递延所得税负债而形成的商誉，随着递延所得税负债的转回，其可减少未来所得税费用的金额随之减少，从而导致其回收金额小于账面价值，因此应逐步就各期转回的递延所得税负债计提同等金额的商誉减值准备。对于因非同一控制下企业合并时资产评估增值确认递延所得税负债而形成的商誉，本期就转回的递延所得税负债计提同等金额的商誉减值准备 516,167.29 元，其中三多乐公司计提商誉减值准备 461,929.86 元，越南三多乐公司计提商誉减值准备 54,237.43 元。

根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2025〕332 号），三多乐公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 368,000,000.00 元，账面价值 259,620,185.00 元，商誉并未出现减值损失。

根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2025〕333 号），越南三多乐公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 26,918,319.74 元，账面价值 35,346,776.61 元，对核心商誉全额计提减值损失 8,331,803.72 元。

16、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	11,573,997.76	1,141,984.30	3,106,250.56		9,609,731.50
零星工程	20,645,176.71	5,934,857.56	8,641,875.92		17,938,158.35
车间改造工程	18,205,948.94	779,509.14	7,337,709.77		11,647,748.31
模具费	1,996,760.32	676,500.01	289,512.26		2,383,748.07
合计	52,421,883.73	8,532,851.01	19,375,348.51		41,579,386.23

17、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	209,106,005.40	32,450,429.54	166,216,606.45	25,802,629.36
内部交易未实现利润	16,684,888.10	2,502,733.23	6,862,273.61	1,029,341.05
可抵扣亏损			71,002,919.70	10,650,437.96
权益结算的股份支付确认的费用	26,436,434.23	4,012,006.39	25,642,813.76	3,882,799.15
资本化利息暂时性差异	1,477,363.49	221,604.52	1,556,950.49	233,542.57
递延收益(政府补助)	385,387,256.00	57,808,088.40	344,673,219.35	51,700,982.90
租赁负债	41,277,822.46	7,478,356.03	53,520,772.74	10,089,895.12
合计	680,369,769.68	104,473,218.11	669,475,556.10	103,389,628.11

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
专用设备加速折旧	1,336,945,999.31	200,541,899.88	1,075,843,918.83	161,376,587.83
固定资产评估增值	6,256,761.60	1,036,961.66	8,888,820.40	1,444,896.80
无形资产评估增值	12,541,963.79	1,896,017.76	13,260,624.49	2,004,249.90
使用权资产	43,741,176.61	7,861,882.92	54,955,154.64	10,367,146.81
合计	1,399,485,901.31	211,336,762.22	1,152,948,518.36	175,192,881.34

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	83,890,467.42	20,582,750.69	85,014,230.32	18,375,397.79
递延所得税负债	83,890,467.42	127,446,294.80	85,014,230.32	90,178,651.02

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	21,454,735.84	8,611,182.71
可抵扣亏损	555,521,830.21	368,833,240.72
合计	576,976,566.05	377,444,423.43

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	484,857.35	484,857.35	
2026 年	10,000,235.01	15,211,759.87	
2027 年	32,083,499.54	49,846,778.69	
2028 年	78,277,747.97	109,717,727.30	
2029 年	116,278,503.03	19,832,446.34	
2031 年	181,348.75		
2032 年	130,663,714.09	147,857,577.29	
2033 年	59,401,877.14	25,882,093.88	
2034 年	128,150,047.33		
合计	555,521,830.21	368,833,240.72	

18、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	1,810,000.00	90,500.00	1,719,500.00			
软件预付款	7,207,973.27		7,207,973.27	111,984.84		111,984.84
合计	9,017,973.27	90,500.00	8,927,473.27	111,984.84		111,984.84

19、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	218,750,607.43	218,750,607.43	质押	银行承兑汇票保证金、存单质押、非融资类银行保函保证金	171,390,502.49	171,390,502.49	质押	银行承兑汇票保证金及海关保函保证金
固定资产	363,727,906.31	253,484,763.67	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保	812,648,998.75	656,669,413.51	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保
无形资产	103,471,006.63	84,870,473.28	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保	139,818,657.33	111,140,095.83	抵押	银行借款和开具银行承兑汇票抵押担保
在建工程	29,066,443.25	29,066,443.25	抵押	银行借款抵押担保	81,178,606.79	81,178,606.79	抵押	银行借款抵押担保
应收款项融资					46,902,391.40	46,902,391.40	质押	开具应付票据质押
合计	715,015,963.62	586,172,287.63			1,251,939,156.76	1,067,281,010.02		

20、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	80,191,111.11	5,398,267.41
保证借款	890,674,436.50	560,484,536.10
信用借款	961,605,362.81	311,700,037.33
保证及抵押借款	50,039,722.22	
合计	1,982,510,632.64	877,582,840.84

21、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	809,010,596.82	612,319,785.45
合计	809,010,596.82	612,319,785.45

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

22、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,686,810,418.14	1,296,561,035.95
长期资产购置款	117,660,038.30	102,738,829.04
其他	12,496,871.22	16,241,218.22
合计	1,816,967,327.66	1,415,541,083.21

23、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	368,850,369.93	168,436,447.32
合计	368,850,369.93	168,436,447.32

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权转让款	45,000,000.00	62,522,053.89
应付费用	47,889,972.85	50,187,933.37

拆借款	7,298,491.97	39,169,606.84
押金保证金	10,444,163.50	11,586,689.57
其他	7,079,051.55	4,970,163.65
代收代理业务款	251,138,690.06	
合计	368,850,369.93	168,436,447.32

24、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	31,498,651.93	43,569,954.23
合计	31,498,651.93	43,569,954.23

25、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	199,319,666.56	1,160,591,386.10	1,111,622,114.45	248,288,938.21
二、离职后福利-设定提存计划	7,374,893.60	65,361,893.79	68,059,923.80	4,676,863.59
合计	206,694,560.16	1,225,953,279.89	1,179,682,038.25	252,965,801.80

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	188,804,454.77	1,051,558,494.82	1,003,925,865.89	236,437,083.70
2、职工福利费		36,898,913.91	36,898,913.91	
3、社会保险费	2,071,522.08	40,450,734.14	39,837,536.57	2,684,719.65
其中：医疗保险费	1,503,802.92	33,580,377.58	32,853,984.07	2,230,196.43
工伤保险费	567,719.16	5,930,491.53	6,043,687.47	454,523.22
生育保险费		939,865.03	939,865.03	
4、住房公积金	1,649,730.03	18,591,591.14	19,586,323.79	654,997.38
5、工会经费和职工教育经费	6,793,959.68	13,091,652.09	11,373,474.29	8,512,137.48
合计	199,319,666.56	1,160,591,386.10	1,111,622,114.45	248,288,938.21

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,069,250.60	63,230,881.53	65,796,556.12	4,503,576.01
2、失业保险费	305,643.00	2,131,012.26	2,263,367.68	173,287.58
合计	7,374,893.60	65,361,893.79	68,059,923.80	4,676,863.59

26、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	15,165,435.82	15,630,511.64
企业所得税	59,959,799.17	48,465,848.81
个人所得税	3,370,354.06	16,429,114.21
城市维护建设税	2,121,530.96	1,267,395.91
房产税	10,154,944.72	9,257,181.99
土地使用税	5,479,912.04	5,109,992.96
环境保护税	15,745.35	8,563.85
教育费附加	961,879.65	555,681.79
地方教育附加	641,253.12	369,124.09
契税		925,199.80
印花税	2,921,238.36	1,879,922.49
合计	100,792,093.25	99,898,537.54

27、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	179,111,020.27	340,380,558.40
一年内到期的长期应付款		1,384,887.63
一年内到期的租赁负债	16,195,072.92	15,421,539.65
合计	195,306,093.19	357,186,985.68

28、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	2,718,905.49	3,511,349.93
合计	2,718,905.49	3,511,349.93

29、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	344,503,983.29	169,727,056.37
抵押及信用借款		200,189,444.44
质押及保证借款	99,650,934.19	103,544,433.17
抵押及保证借款	85,077,397.23	102,201,839.83
合计	529,232,314.71	575,662,773.81

30、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	26,250,865.00	40,608,119.94
减：未确认融资费用	-1,168,115.47	-2,508,886.85
合计	25,082,749.53	38,099,233.09

31、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	344,673,219.35	83,131,804.00	41,877,732.31	385,927,291.04	项目补助资金
合计	344,673,219.35	83,131,804.00	41,877,732.31	385,927,291.04	--

32、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	853,331,132.00	2,108,881.00			-7,985,700.00	-5,876,819.00	847,454,313.00

其他说明：

1) 本期股本增加系员工股票期权行权 2,108,881 股，收到总金额共计 34,962,110.17 元，计入股本 2,108,881.00 元，计入资本公积 32,853,471.77 元，详见本财务报表股份支付之说明。

2) 本期股本减少系注销回购的库存股 7,985,700 股，成交总金额为 199,978,325.00 元（不含交易费用），冲减股本 7,985,700.00 元，冲减资本公积 191,992,625.00 元。

33、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,374,993,242.93	48,504,072.44	191,992,625.00	4,231,504,690.37
其他资本公积	222,376,442.80	15,353,574.73	18,725,845.26	219,004,172.27
合计	4,597,369,685.73	63,857,647.17	210,718,470.26	4,450,508,862.64

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 股本溢价

① 股本溢价本期增加 32,853,471.77 元详见本财务报表附注股本之说明。

② 股本溢价本期增加 15,650,600.67 元系公司激励对象所持授予的股票期权符合行权条件，行权股份所对应的股权激励费用由其他资本公积转到股本溢价。

③ 股本溢价本期减少 191,992,625.00 元详见本财务报表附注库存股之说明。

2) 其他资本公积

① 其他资本公积本期增加 14,099,219.36 元系归属于母公司所有者的股权激励费用，公司本期合计确认股份支付费用 17,852,412.56 元，其中归属于母公司所有者 14,099,219.36 元，归属于少数股东 3,753,193.20 元，详见本财务报表附注股份支付之说明。

② 其他资本公积本期增加 1,254,355.37 元系本期公司根据股票实际行权时的公允价格与激励对象实际行权支付价格的差额及数量，计算确定作为当年公司工资薪金支出，依照税法规定进行税前扣除，因税前抵扣的金额与等待期内确认的成本费用金额存在差异，对所得税的影响计入资本公积。

③ 其他资本公积本期减少 3,075,244.58 元系公司对子公司双环传动（重庆）精密科技有限责任公司增资引起的资本公积变动，详见本财务报表附注在其他主体的权益之说明。

④ 其他资本公积本期减少 15,650,600.68 元系公司激励对象所持授予的股票期权符合行权条件，行权股份所对应的股权激励费用由其他资本公积转到股本溢价。

34、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股回购	379,961,597.76	119,978,325.00	199,978,325.00	299,961,597.76
合计	379,961,597.76	119,978,325.00	199,978,325.00	299,961,597.76

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据 2023 年 10 月 29 日公司召开的第六届董事会第二十九次会议和 2023 年 11 月 22 日召开的 2023 年第一次临时股东大会分别审议通过的《关于回购公司股份方案的议案》，公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司部分社会公众股份，回购期限自公司股东大会审议通过回购方案之日起不超过 6 个月，回购的股份将全部予以注销并减少公司注册资本。截至 2024 年 5 月 15 日，公司累计通过集中竞价交易方式回购股份数量为 7,985,700 股，支付回购资金 199,978,325.00 元（不含交易费用），本次回购股份方案已实施完毕。根据回购方案规定，公司已于 2024 年 5 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述 7,985,700 股回购股份的注销事宜。

35、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

二、将重分类进损益的其他综合收益	-413,816.89	5,196.51				80,099.39	-74,902.88	-333,717.50
外币财务报表折算差额	-413,816.89	5,196.51				80,099.39	-74,902.88	-333,717.50
其他综合收益合计	-413,816.89	5,196.51				80,099.39	-74,902.88	-333,717.50

36、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	277,720,768.76	61,971,663.52		339,692,432.28
合计	277,720,768.76	61,971,663.52		339,692,432.28

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系按 2024 年度母公司实现的净利润提取 10% 的法定盈余公积。

37、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	2,615,567,521.42	1,917,986,933.51
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,023,911,091.96	816,407,328.54
减：提取法定盈余公积	61,971,663.52	51,626,331.43
应付普通股股利	100,212,342.60	67,200,409.20
期末未分配利润	3,477,294,607.26	2,615,567,521.42

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

38、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,080,041,678.66	5,998,642,844.42	6,820,849,904.00	5,248,890,766.71
其他业务	701,356,437.82	586,849,408.54	1,253,341,609.87	1,036,946,939.08
合计	8,781,398,116.48	6,585,492,252.96	8,074,191,513.87	6,285,837,705.79

公司最近一个会计年度经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	8,780,161,500.47	6,584,817,626.37			8,780,161,500.47	6,584,817,626.37
其中：						
乘用车齿轮	5,324,891,320.63	3,956,235,043.20			5,324,891,320.63	3,956,235,043.20
钢材销售	631,755,443.10	557,651,059.89			631,755,443.10	557,651,059.89
工程机械齿轮	579,941,627.88	394,919,603.80			579,941,627.88	394,919,603.80
商用车齿轮	721,667,942.54	523,875,616.49			721,667,942.54	523,875,616.49
智能执行机构	642,352,297.31	520,558,344.16			642,352,297.31	520,558,344.16
电动工具齿轮	129,595,496.94	101,612,498.27			129,595,496.94	101,612,498.27
摩托车齿轮	95,090,047.13	65,794,201.23			95,090,047.13	65,794,201.23
减法器及其他	654,867,324.94	464,171,259.33			654,867,324.94	464,171,259.33
按经营地区分类	8,780,161,500.47	6,584,817,626.37			8,780,161,500.47	6,584,817,626.37
其中：						
国内销售	7,474,087,758.04	5,659,812,432.47			7,474,087,758.04	5,659,812,432.47
国外销售	1,306,073,742.43	925,005,193.90			1,306,073,742.43	925,005,193.90
按商品转让的时间分类	8,780,161,500.47	6,584,817,626.37			8,780,161,500.47	6,584,817,626.37
其中：						
在某一时点确认收入	8,780,161,500.47	6,584,817,626.37			8,780,161,500.47	6,584,817,626.37
合计	8,780,161,500.47	6,584,817,626.37			8,780,161,500.47	6,584,817,626.37

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		付款期限一般为产品交付验收合格并开票后 30 天至 90 天	齿轮、钢材等	是	无	保证类质量保证

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 33,889,637.66 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

39、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	15,727,234.16	14,864,319.00

教育费附加	6,836,084.82	6,421,665.28
房产税	12,961,789.47	11,574,604.69
土地使用税	7,535,613.70	5,079,301.49
印花税	8,070,131.61	4,747,041.33
地方教育附加	4,557,389.83	4,281,272.59
环境保护税	54,313.93	38,342.49
合计	55,742,557.52	47,006,546.87

40、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	190,790,896.48	168,034,133.78
折旧及摊销	49,827,886.71	43,070,012.18
业务招待费	16,427,524.85	19,232,350.70
办公费	25,900,909.99	25,191,305.04
中介机构费	25,796,563.90	20,263,395.65
股权激励费用	12,067,566.00	23,277,720.47
其他	29,159,679.30	30,392,394.73
合计	349,971,027.23	329,461,312.55

41、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	42,954,059.09	34,131,855.52
运杂仓储费	11,053,195.49	9,349,435.90
代理手续费	4,965,648.71	5,549,263.35
业务招待费	15,224,555.92	12,630,571.66
差旅费	6,835,889.69	6,303,757.22
股权激励费用	544,672.09	1,523,463.82
其他	4,053,908.73	4,207,298.43
合计	85,631,929.72	73,695,645.90

42、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	184,032,748.74	141,446,540.67
直接投入	225,094,840.56	197,696,973.75
折旧及摊销	36,992,206.91	33,499,658.76
股权激励费用	2,437,631.19	6,718,564.30
其他	7,485,467.44	4,383,452.26
合计	456,042,894.84	383,745,189.74

43、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-27,080,243.33	-30,576,354.36
利息支出	64,107,390.20	75,035,408.59
汇兑损益	-1,291,313.04	-11,062,642.98
手续费及其他	2,249,535.48	1,525,840.46
合计	37,985,369.31	34,922,251.71

44、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	41,877,732.31	37,087,406.23
与收益相关的政府补助	16,771,097.07	18,515,900.88
代扣个人所得税手续费返还	820,820.10	635,948.66
增值税加计抵减	43,480,412.27	32,362,236.75
合计	102,950,061.75	88,601,492.52

45、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,015,390.79	529,772.30
债务重组收益		-900,000.00
应收款项融资贴现	-9,793,798.26	-7,634,686.43
远期结售汇交割收益		-497,615.00
合计	-11,809,189.05	-8,502,529.13

46、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-31,492,683.66	-9,027,188.66
合计	-31,492,683.66	-9,027,188.66

47、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-23,868,239.34	-31,458,321.86
六、在建工程减值损失	-15,411,288.53	
十、商誉减值损失	-8,847,971.01	-1,252,181.97

十二、其他	-6,424,520.90	
合计	-54,552,019.78	-32,710,503.83

48、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-8,477,390.01	-14,125,846.02
使用权资产处置收益		485,149.70
合计	-8,477,390.01	-13,640,696.32

49、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
罚款及违约金收入	811,203.87	1,435,746.40	811,203.87
无需支付的款项	201,696.87	1,375.00	201,696.87
其他	147,019.11	62,843.05	147,018.79
合计	1,159,919.85	1,499,964.45	1,159,919.53

50、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	1,174,029.00	1,030,593.90	1,174,029.00
非流动资产毁损报废损失	771,967.87	8,766,020.54	771,967.87
罚款及滞纳金支出	2,831,856.19	3,143,645.21	2,831,856.19
其他支出	323,249.01	365,947.24	323,249.01
合计	5,101,102.07	13,306,206.89	5,101,102.07

51、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	110,444,606.61	86,650,060.69
递延所得税费用	36,163,470.69	11,840,743.28
合计	146,608,077.30	98,490,803.97

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,203,209,681.93
按法定/适用税率计算的所得税费用	300,802,420.50
子公司适用不同税率的影响	-106,537.89
调整以前期间所得税的影响	22,760,222.08
非应税收入的影响	134,552.24
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,482,549.77
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,809,093.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	14,434,065.95
研发加计扣除的影响	-68,213,375.50
税收优惠的影响	-122,876,726.10
所得税费用	146,608,077.30

52、其他综合收益

详见附注其他综合收益之说明。

53、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据保证金及收到押金保证金	413,367,925.83	389,204,900.43
政府补助	98,295,989.47	145,806,194.88
银行存款利息收入	27,080,243.33	34,276,348.74
其他	13,241,386.67	23,698,185.41
收到代理业务款	140,922,775.64	
合计	692,908,320.94	592,985,629.46

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据保证金及支付押金保证金	462,669,730.79	403,563,128.85
付现费用	225,649,193.34	192,841,050.24
支付代理业务款	97,687,388.74	
其他	11,766,735.88	6,057,581.99
合计	797,773,048.75	602,461,761.08

(2) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代收代缴股权转让个税		27,134,305.13
收到拆借款	1,568,161.75	702,900.56
合计	1,568,161.75	27,837,205.69

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购库存股	119,978,325.00	379,961,597.76
租赁费支出	24,228,493.59	40,728,579.91
代收代缴股权转让个税	13,571,624.53	13,097,649.60
支付拆借款及利息	33,283,801.76	1,462,053.16
支付发行费用款	6,189,000.00	
合计	197,251,244.88	435,249,880.43

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	877,582,840.84	2,547,727,081.61	37,625,023.82	1,415,141,299.54	65,283,014.09	1,982,510,632.64
应交税费-代收代缴股权转让个税	14,036,655.53			13,571,624.53		465,031.00
应付股利			100,212,342.60	100,212,342.60		
其他应付款-拆借款	39,169,606.84	1,568,161.75		33,283,801.75	155,474.87	7,298,491.97
长期借款（含一年内到期的长期借款）	916,043,332.21	550,000,000.00	27,708,186.67	785,408,183.90		708,343,334.98
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	53,520,772.75		10,616,251.79	22,787,454.15	71,747.93	41,277,822.46
长期应付款（含一年内到期的租赁负债）	1,384,887.63		56,151.82	1,441,039.45		
发行费			6,189,000.00	6,189,000.00		
合计	1,901,738,095.80	3,099,295,243.36	182,406,956.70	2,378,034,745.92	65,510,236.89	2,739,895,313.05

54、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,056,601,604.63	833,946,389.48

加：资产减值准备	86,044,703.44	41,737,692.49
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	735,762,157.82	652,237,780.76
使用权资产折旧		
无形资产摊销	14,582,548.93	12,925,422.92
长期待摊费用摊销	19,375,348.51	15,513,836.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	8,477,390.01	13,640,696.32
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	771,967.87	8,766,020.54
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	62,816,077.16	63,972,765.61
投资损失（收益以“－”号填列）	2,015,390.79	867,842.70
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-2,207,352.90	68,174,561.67
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	37,267,643.78	-57,184,491.50
存货的减少（增加以“－”号填列）	-245,889,478.37	-37,738,536.33
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,100,069,912.65	-564,198,772.54
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	986,588,652.21	476,116,993.41
其他	19,106,767.92	42,905,884.94
经营活动产生的现金流量净额	1,681,243,509.15	1,571,684,087.14
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,188,619,792.64	821,671,666.46
减：现金的期初余额	821,671,666.46	1,444,334,188.51
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	366,948,126.18	-622,662,522.05

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,188,619,792.64	821,671,666.46
其中：库存现金	120,848.94	133,164.04
可随时用于支付的银行存款	1,188,335,175.77	821,374,734.49
可随时用于支付的其他货币资金	163,767.93	163,767.93
三、期末现金及现金等价物余额	1,188,619,792.64	821,671,666.46

（3） 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金专户		98,257,304.63	根据《浙江双环传动机械股份有限公司募集资金管理制度》以下

			简称《管理制度》，募集资金专户资金仅能在《管理制度》的使用范围内进行使用
合计		98,257,304.63	

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	218,750,607.43	171,390,502.49	开立定期存单用于银行承兑、银行承兑汇票保证金及海关保函保证金
合计	218,750,607.43	171,390,502.49	

(5) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,256,922,871.86	1,132,511,939.42
其中：支付货款	1,053,216,290.14	984,904,071.99
支付固定资产等长期资产购置款	203,327,497.08	147,567,867.43
支付费用款	379,084.64	40,000.00

55、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			464,037,920.78
其中：美元	62,177,594.11	7.1884	446,957,417.50
欧元	2,210,441.26	7.5257	16,635,117.79
港币	238,362.50	0.9260	220,723.68
英镑	0.02	9.0765	0.18
福林	2,991,785.96	0.0183	54,749.68
日元	198,022.92	0.0462	9,148.66
越南盾	561,383,125.00	0.00028637	160,763.29
应收账款			421,830,528.04
其中：美元	51,178,653.95	7.1884	367,892,636.05
欧元	6,259,491.26	7.5257	47,107,053.38
港币			
泰铢	25,889,368.18	0.2126	5,504,079.68
越南盾	4,633,023,450.00	0.00028637	1,326,758.93
长期借款			15,475,164.08
其中：美元			
欧元			
港币			

越南盾	54,039,998,171.00	0.000286365	15,475,164.08
其他应收款			285,239.56
其中：欧元	31,304.88	7.5257	235,591.14
港币	53,616.00	0.9260	49,648.42
其他应付款			77,859,078.65
其中：美元	1,133,465.94	7.1884	8,147,806.56
欧元	8,314,794.14	7.5257	62,574,646.26
日元	19,950,000.00	0.0462	921,690.00
瑞士法郎	409,000.00	7.9977	3,271,059.30
英镑	133,200.00	9.0765	1,208,989.80
越南盾	6,058,200,000.00	0.00028637	1,734,886.73

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

56、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注使用权资产之说明。

2) 公司对短期租赁的会计政策详见本财务报表附注五租赁之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	3,741,685.15	9,402,913.67
合计	3,741,685.15	9,402,913.67

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	2,152,474.23	1,430,863.29
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	26,529,139.30	24,342,473.05
售后租回交易产生的相关损益		

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注金融工具产生的各类风险之说明。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	1,163,518.74	1,163,518.74
合计	1,163,518.74	1,163,518.74

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	1,168,597.66	824,359.74
第二年	852,254.13	835,543.26
第三年	869,299.21	852,254.13
第四年	904,418.90	869,299.21
第五年	9,479,028.97	10,383,447.87
五年后未折现租赁收款额总额	14,162,686.22	14,653,991.56

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	184,032,748.74	141,446,540.67
直接投入	221,052,193.04	197,696,973.75
折旧及摊销	36,992,206.91	33,499,658.76
股权激励费用	2,437,631.19	6,718,564.30
其他	11,528,114.96	4,383,452.26
合计	456,042,894.84	383,745,189.74
其中：费用化研发支出	456,042,894.84	383,745,189.74

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
浙江环动技术研发有限公司	设立	2024年3月	2,000万元人民币	100.00%

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
江苏双环齿轮有限公司	538,880,000.00	淮安	淮安	制造业	100.00%		同一控制下企业合并
浙江双环供应链有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	批发和零售业	100.00%		设立
双环传动（嘉兴）精密制造有限公司	782,233,600.00	嘉兴	嘉兴	制造业	100.00%		设立
双环传动（重庆）精密科技有限责任公司	183,011,324.00	重庆	重庆	制造业	80.88%		非同一控制下企业合并
双环传动国际有限公司	88,080.17	香港	香港	投资业	100.00%		设立
浙江环动机器人关节科技股份有限公司	69,000,000.00	玉环	玉环	制造业	61.29%		设立
大连环创精密制造有限公司	10,000,000.00	大连	大连	制造业		100.00%	设立
环研传动研究院（嘉兴）有限公司	120,000,000.00	嘉兴	嘉兴	研究和试验发展	100.00%		设立
浙江环智云创科技有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
浙江环驱科技有限公司	170,660,000.00	嘉兴	嘉兴	科技推广和应用服务业	55.00%		设立
深圳市三多乐智能传动有限公司	42,666,500.00	深圳	深圳	制造业		55.00%	非同一控制下企业合并
昆山三多乐电子有限公司	35,845,553.67	昆山	昆山	制造业		55.00%	非同一控制下企业合并
东莞市三多乐佳智能传动有限公司	35,000,000.00	东莞	东莞	制造业		55.00%	非同一控制下企业合并
三多乐（海防）传动科技有限公司	26,439,070.58	越南	越南	制造业		55.00%	非同一控制下企业合并
浙江三多乐智能传动有限公司	30,000,000.00	嘉兴	嘉兴	制造业		55.00%	设立
环驱科技（深圳）有限公司	3,990,000.00	深圳	深圳	制造业		55.00%	设立
环驱科技（香港）有限公司	730,520.00	香港	香港	科技推广和应用服务业		55.00%	设立
江苏环欧智能传动设备有限公司	200,000,000.00	淮安	淮安	制造业	90.00%		设立
浙江环一科技有限责任公司	10,000,000.00	杭州	杭州	批发和零售业	100.00%		设立
双环科技国际有限公司	7,082.70	新加坡	新加坡	投资业		100.00%	设立
双环传动（匈牙利）精密制造有限公司	38,458,500.00	匈牙利	匈牙利	制造业		100.00%	设立
浙江环动技术研发有限公司	20,000,000.00	杭州	杭州	研究和试验发展		61.29%	设立

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
双环传动（重庆）精密科技有限责任公司	2024 年 9 月	65%	80.88%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	双环传动（重庆）精密科技有限责任公司
购买成本/处置对价	200,000,000.00
--现金	200,000,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	200,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	196,924,755.42
差额	3,075,244.58
其中：调整资本公积	3,075,244.58
调整盈余公积	
调整未分配利润	

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	29,568,784.85	24,156,146.32
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-562,361.47	-375,121.09
--综合收益总额	-562,361.47	-375,121.09

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	344,673,219.35	83,131,804.00		41,877,732.31		385,927,291.04	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	58,648,829.38	55,603,307.11
合计	58,648,829.38	55,603,307.11

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 31.61%（2023 年 12 月 31 日：38.46%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	1,982,510,632.64	2,007,668,650.00	2,007,668,650.00		
应付票据	809,010,596.82	809,010,596.82	809,010,596.82		
应付账款	1,816,967,327.66	1,816,967,327.66	1,816,967,327.66		
其他应付款	368,850,369.93	368,850,369.93	368,850,369.93		
长期借款	708,343,334.98	735,569,115.17	191,297,786.14	474,040,292.84	70,231,036.19
租赁负债	41,277,822.45	43,846,684.32	17,595,819.32	22,217,364.01	4,033,500.99
小 计	5,726,960,084.48	5,781,912,743.90	5,211,390,549.87	496,257,656.85	74,264,537.18

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	877,582,840.84	886,804,662.65	886,804,662.65		
应付票据	612,319,785.45	612,319,785.45	612,319,785.45		
应付账款	1,415,541,083.21	1,415,541,083.21	1,415,541,083.21		
其他应付款	168,436,447.32	168,436,447.32	168,436,447.32		
长期借款	916,043,332.21	974,759,929.79	365,833,799.15	370,204,581.92	238,721,548.72
租赁负债	53,520,772.74	58,052,128.77	17,444,008.82	27,857,654.84	12,750,465.11
长期应付款	1,384,887.63	1,441,035.45	1,441,035.45		
小计	4,044,829,149.40	4,117,355,072.64	3,467,820,822.05	398,062,236.76	251,472,013.83

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 111,037,277.78 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 603,850,117.55 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1 之说明。

(四) 金融资产转移

1. 金融资产转移基本情况

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	493,809,608.21	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	683,487,307.55	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
小计		1,177,296,915.76		

2. 因转移而终止确认的金融资产情况

项目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	贴现	493,809,608.21	-9,793,798.26
应收款项融资	背书	683,487,307.55	
小计		1,177,296,915.76	-9,793,798.26

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资			57,887,347.57	57,887,347.57
应收款项融资			419,548,533.80	419,548,533.80
持续以公允价值计量的资产总额			477,435,881.37	477,435,881.37
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

- 对于持有的应收款项融资，采用票面金额确定其公允价值。
- 对于其他权益工具投资，以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

吴长鸿、蒋亦卿、陈剑峰、陈菊花四人为一致行动人，系公司实际控制人。

本企业最终控制方是吴长鸿、蒋亦卿、陈剑峰、陈菊花四人。

其他说明：

公司实际控制人吴长鸿、蒋亦卿、陈剑峰、陈菊花四人原签订的《一致行动协议》于 2022 年 9 月 14 日到期。2022 年 9 月 15 日，吴长鸿、蒋亦卿、陈剑峰、陈菊花四人重新续签《一致行动协议》，自 2022 年 9 月 9 日起生效，有效期为三年，继续通过“一致行动”保持对公司的控制地位。

因叶善群为陈菊花之配偶，根据《上市公司收购管理办法》等相关法律法规的规定，叶善群为公司实际控制人吴长鸿、蒋亦卿、陈菊花、陈剑峰四人的法定一致行动人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注在其他主体中的权益之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注在其他主体中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
重庆世玛德智能制造有限公司	联营企业
浙江钱塘机器人及智能装备研究有限公司	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
台州双环实业股份有限公司	实际控制人陈菊花及其配偶叶善群共同控制的企业
杭州蓝鹤洗护集团有限公司	实际控制人之一吴长鸿兄弟控股的公司
浙江银轮机械股份有限公司	独立董事陈不非担任董事的企业

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过	上期发生额
-----	--------	-------	---------	------	-------

				交易额度	
杭州蓝鹤洗护集团有限公司	服务	0.00	50,000.00	否	20,000.00
重庆世玛德智能制造有限公司	设备及配件	26,089,055.76	65,000,000.00	否	1,663,123.90

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江钱塘机器人及智能装备研究有限公司	减速器		132,300.89
浙江银轮机械股份有限公司	智能执行机构	10,577.80	

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭州蓝鹤洗护集团有限公司	房产	297,769.54	370,458.03

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
台州双环实业股份有限公司	房屋及建筑物		245,646.00			2,213,240.60	1,631,181.28	79,510.36	29,770.01	4,310,592.90	

(3) 关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
吴长鸿	27,569,800.00	2022年12月21日	2029年12月20日	否

关联担保情况说明

系对控股子公司环驱科技的借款提供担保。

(4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	14,398,992.16	11,933,374.49

(5) 其他关联交易

截至 2024 年 12 月 31 日，公司向重庆世玛德智能制造有限公司预付设备采购款 10,216,111.20 元，公司列报在建工程。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	杭州蓝鹤洗护集团有限公司	81,585.60	4,079.28		

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	重庆世玛德智能制造有限公司	914,021.98	188,947.32
合同负债	浙江银轮机械股份有限公司	222,147.10	
其他应付款	台州三环实业股份有限公司	476,483.29	

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			810,210	13,028,045.70			37,200	616,404.00
研发人员			442,200	7,654,930.00			36,800	609,776.00
销售人员			135,600	2,248,332.00			7,200	119,304.00
生产人员			720,871	12,030,802.47			26,700	442,419.00
合计			2,108,881	34,962,110.17			107,900	1,787,903.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	16.57 元/股	5/10 个月	5.52 元/股	23 个月/30 个月
研发人员	16.57 元/股	5/10 个月	5.52 元/股	23 个月/30 个月
销售人员	16.57 元/股	5/10 个月	5.52 元/股	23 个月/30 个月
生产人员	16.57 元/股	5/10 个月	5.52 元/股	23 个月/30 个月

其他说明：

(1) 2022 年 5 月 25 日，公司召开第六届董事会第八次会议及 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2022 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》，决定对本公司管理人员、业务骨干以及优秀员工进行股权激励，确认 2022 年 5 月 25 日为首次授予日，以 16.83 元/股的价格向 404 名激励对象授予 720.00 万股，确认 2022 年 10 月 17 日为预留股票期权授予日，以 16.77 元/股的价格向 63 名激励对象授予 80.00 万股，如发生除权、除息时，股票期权行权价格则相应进行调整。

因本公司获取服务以股份作为对价进行结算，构成以权益结算的股份支付。股票期权的业绩考核包括公司层面考核、激励对象个人考核。公司层面业绩考核为 2022-2024 年三个会计年度的净利润。个人层面业绩考核按照公司现行的相关规定和《2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》组织实施，并按照激励对象的考核结果确定其实际归属的股份数量。公司和激励对象需同时满足公司层面考核及激励对象个人考核的条件，激励对象获授的股票期权方可按照行权安排按比例分批次进行行权。

公司已满足授予的股票期权第一个和第二个归属期行权条件，自首次预留授予日起 12 个月后的首个交易日至首次预留授予日起 24 个月内的最后一个交易日止解禁 40%的股票期权，自首次预留授予日起 24 个月后的首个交易日至首次预留授予日起 36 个月内的最后一个交易日止解禁 30%的股票期权。截至 2024 年 12 月 31 日，员工股票期权累计行权 5,042,721 股，其中本期股票期权行权 2,108,881 股。

本期公司股票期权激励计划首次授予的激励对象中，有 13 名激励对象因个人原因离职，预留授予的激励对象中，有 2 名激励对象因个人原因离职，根据激励计划的相关规定，公司对 15 名离职激励对象已获授但尚未获准行权的股票期权共计 107,900 股予以注销。

(2) 2021 年 12 月，张靖、嘉兴环动企业管理合伙企业（有限合伙）和嘉兴维瀚企业管理合伙企业（有限合伙）对环动科技公司增资 570 万元（其中实际增资额 507 万元，预留增资额为 63 万元），对于实际增资额 507 万元，对于出资价格低于股东全部权益评估价值的部分确认股份支付，根据服务期限进行摊销的，股份支付费用总额在该次股权激励授予日至服务期限预计到期日的剩余服务期限内进行分期摊销。

(3) 2022 年 7 月，环动科技公司持股平台嘉兴维瀚企业管理合伙企业（有限合伙）、嘉兴环动企业管理合伙企业（有限合伙）对张靖、谢发祥等 8 名员工授予股份，对于出资价格低于股东全部权益评估价值的部分确认股份支付，股份支付费用总额在该次股权激励授予日至服务期限预计到期日的剩余服务期限内进行分期摊销。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	根据《企业会计准则第 11 号-股份支付》和《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》等相关规定，公司选择 Black-Scholes 模型计算股票期权的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	公司根据在职激励对象对应的权益工具数量进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	54,096,184.08
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	9,218,091.58

3、环动科技公司

项 目	环动科技公司
授予日权益工具公允价值的确定方法	参考近期外部投资者入股价格/每股评估价值扣除授予价格
可行权权益工具数量的确定依据	股份数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	24,733,310.64 元
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	8,634,321.00 元

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	10,862,979.11	
研发人员	2,951,721.37	
销售人员	1,197,706.29	
生产人员	2,840,005.77	
合计	17,852,412.54	

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.26
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司于 2025 年 4 月 23 日召开的第七届董事会第三次会议，审议通过了《2024 年度利润分配预案》，分配预案：以公司权益分派实施时股权登记日总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.26 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。2024 年度利润分配预案尚需股东大会审议批准。

2、其他资产负债表日后事项说明

根据 2024 年 3 月 1 日公司第六届董事会第三十一次会议审议通过的《关于公司所属子公司浙江环动机器人关节科技股份有限公司首次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市的议案》，公司拟分拆所属子公司环动科技公司至上海证券交易所科创板首次公开发行股票并上市，本次分拆事项符合《上市公司分拆规则（试行）》对上市公司分拆所属子公司在境内上市的相关要求。本次分拆上市完成后，公司将仍然保持对环动科技公司的控股权，环动科技公司仍将纳入公司合并报表范围。截至本财务报告对外批准报出日，环动科技公司仍处于反馈问询阶段，本次分拆上市相关工作正在有序推进中。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

(2) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司主要业务为生产和销售齿轮、传动和驱动部件产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品/地区分类的营业收入及营业成本详见本财务报表附注营业收入和营业成本之说明。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,390,976,036.90	1,076,652,517.55
1 至 2 年	6,118,605.33	2,414,620.20
2 至 3 年	1,481,264.86	82,270.83
3 年以上	1,285,720.92	1,293,253.66
3 至 4 年	77,820.47	428,903.60
4 至 5 年	343,550.39	686,241.28
5 年以上	864,350.06	178,108.78
合计	1,399,861,628.01	1,080,442,662.24

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,921,574.78	0.14%	1,921,574.78	100.00%		1,021,574.78	0.09%	1,021,574.78	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,397,940,053.23	99.86%	66,581,471.02	4.76%	1,331,358,582.21	1,079,421,087.46	99.91%	54,197,977.84	5.02%	1,025,223,109.62
其中：										
合计	1,399,861,628.	100.00%	68,503,045.80	4.89%	1,331,358,582.	1,080,442,662.	100.00%	55,219,552.62	5.11%	1,025,223,109.

	01			21	24			62
--	----	--	--	----	----	--	--	----

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内全资子公司组合	80,568,333.35		
1年以内	1,309,507,703.55	65,475,385.18	5.00%
1-2年	6,118,605.33	611,860.53	10.00%
2-3年	1,481,264.86	296,252.97	20.00%
3-4年	77,820.47	38,910.24	50.00%
4-5年	136,317.87	109,054.30	80.00%
5年以上	50,007.80	50,007.80	100.00%
合计	1,397,940,053.23	66,581,471.02	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	1,021,574.78	900,000.00				1,921,574.78
按组合计提坏账准备	54,197,977.84	11,741,349.81	650,000.00	7,856.63		66,581,471.02
合计	55,219,552.62	12,641,349.81	650,000.00	7,856.63		68,503,045.80

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	7,856.63

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	220,900,071.39	0.00	220,900,071.39	15.78%	11,045,003.57
客户 2	80,230,494.61	0.00	80,230,494.61	5.73%	0.00
客户 3	78,393,378.94	0.00	78,393,378.94	5.60%	3,919,668.95
客户 4	76,917,742.45	0.00	76,917,742.45	5.49%	3,845,887.12
客户 5	71,671,791.94	0.00	71,671,791.94	5.12%	3,583,589.60
合计	528,113,479.33	0.00	528,113,479.33	37.72%	22,394,149.24

2、其他应收款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,607,268,647.74	1,691,486,498.85
合计	1,607,268,647.74	1,691,486,498.85

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	643,542.40	772,977.14
拆借款	1,595,756,337.38	1,705,598,504.11
赔偿款		213,787.30
代付代理业务款	21,812,052.69	
其他	813,746.44	835,403.48
合计	1,619,025,678.91	1,707,420,672.03

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,558,976,247.18	1,070,828,496.24
1至2年	53,706,688.53	440,880,304.71
2至3年		189,448,410.88
3年以上	6,342,743.20	6,263,460.20
3至4年	79,283.00	6,263,460.20
4至5年	6,263,460.20	
合计	1,619,025,678.91	1,707,420,672.03

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	21,812,052.69	1.35%			21,812,052.69					
其中：										
按组合计提坏账准备	1,597,213,626.22	98.65%	11,757,031.17	0.74%	1,585,456,595.05	1,707,420,672.03	100.00%	15,934,173.18	0.93%	1,691,486,498.85
其中：										
合计	1,619,025,678.91	100.00%	11,757,031.17	0.73%	1,607,268,647.74	1,707,420,672.03	100.00%	15,934,173.18	0.93%	1,691,486,498.85

	25,678.91		031.17		68,647.74	20,672.03		173.18		86,498.85
--	-----------	--	--------	--	-----------	-----------	--	--------	--	-----------

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内全资子公司	1,363,013,206.47		
账龄组合	234,200,419.75	11,757,031.17	5.02%
其中: 1年以内	233,894,480.05	11,694,724.00	5.00%
1-2年	226,656.70	22,665.67	10.00%
3-4年	79,283.00	39,641.50	50.00%
合计	1,597,213,626.22	11,757,031.17	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	15,897,212.15	21,104.43	15,856.60	15,934,173.18
2024年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-11,332.84	11,332.84		
本期计提	-4,191,155.31	-9,771.60	23,784.90	-4,177,142.01
2024年12月31日余额	11,694,724.00	22,665.67	39,641.50	11,757,031.17

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
双环传动(嘉兴)精密制造有限公司	拆借款	698,416,269.13	1年以内款项金额694,700,178.34元, 1-2年款项金额3,716,090.79元	43.14%	
双环传动国际有限公司	拆借款	436,081,900.81	1年以内款项金额383,876,541.31元, 3-4年款项金额45,941,899.30元, 4-5年款项金额6,263,460.20元	26.93%	
江苏双环齿轮有限公司	拆借款	156,554,156.09	1年以内	9.67%	
江苏环欧智能传动设备有限公司	拆借款	151,519,872.06	1年以内	9.36%	7,575,993.60
双环传动(重庆)精密科技有限责任公司	拆借款	81,226,718.67	1年以内	5.02%	4,061,335.93
合计		1,523,798,916.76		94.12%	11,637,329.53

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,171,900,223.14		2,171,900,223.14	1,933,715,541.12		1,933,715,541.12
对联营、合营企业投资	11,815,371.68		11,815,371.68	12,712,386.62		12,712,386.62
合计	2,183,715,594.82		2,183,715,594.82	1,946,427,927.74		1,946,427,927.74

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏三环齿轮有限公司	561,089,493.75					1,290,658.40	562,380,152.15	
浙江三环供应链有限公司	11,595,905.25					73,066.67	11,668,971.92	
三环传动(嘉兴)精密制造有限公司	795,210,210.67					893,506.98	796,103,717.65	
三环传动(重庆)精密科技有限责任公司	174,105,239.48		200,000,000.00			371,970.41	374,477,209.89	
三环传动国际有限公司	88,080.17						88,080.17	
环动科技公司	103,429,377.44		325,000.00				103,754,377.44	
浙江环智云创科技有限公司	6,011,703.75		5,000,000.00			188,138.76	11,199,842.51	
环研传动研究院(嘉兴)有限公司	123,263,637.93					886,041.27	124,149,679.20	
浙江环驱科技有限公司	95,787,659.68					281,062.53	96,068,722.21	
江苏环欧智能传动设备有限公司	56,634,233.00		25,200,000.00			175,237.00	82,009,470.00	
浙江环一科技有限责任公司	6,500,000.00		3,500,000.00				10,000,000.00	
合计	1,933,715,541.12		234,025,000.00			4,159,682.02	2,171,900,223.14	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告发放现金股利或	计提减值准备	其他		

					调整		利润				
一、合营企业											
二、联营企业											
重庆世玛德智能制造有限公司	12,712,386.62				-897,014.94						11,815,371.68
小计	12,712,386.62				-897,014.94						11,815,371.68
合计	12,712,386.62				-897,014.94						11,815,371.68

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,012,179,851.54	2,955,917,111.32	3,530,779,170.61	2,657,901,071.93
其他业务	778,217,153.10	726,670,321.46	428,322,711.87	348,050,328.94
合计	4,790,397,004.64	3,682,587,432.78	3,959,101,882.48	3,005,951,400.87

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	4,789,198,556.26	3,681,912,806.19			4,789,198,556.26	3,681,912,806.19
其中：						
乘用车齿轮	2,716,414,718.59	2,011,319,681.17			2,716,414,718.59	2,011,319,681.17
钢材销售	749,408,998.69	723,636,081.49			749,408,998.69	723,636,081.49
工程机械齿轮	350,248,875.78	233,255,523.60			350,248,875.78	233,255,523.60
商用车齿轮	632,368,792.58	451,822,069.10			632,368,792.58	451,822,069.10
摩托车齿轮	95,090,047.13	65,955,859.06			95,090,047.13	65,955,859.06
减速器及其他	245,667,123.49	195,923,591.77			245,667,123.49	195,923,591.77
按经营地区分类	4,789,198,556.26	3,681,912,806.19			4,789,198,556.26	3,681,912,806.19
其中：						
国内销售	4,087,026,787.38	3,194,685,321.15			4,087,026,787.38	3,194,685,321.15
国外销售	702,171,768.88	487,227,485.04			702,171,768.88	487,227,485.04
按商品转让的时间分类	4,789,198,556.26	3,681,912,806.19			4,789,198,556.26	3,681,912,806.19
其中：						
在某一时点确认收入	4,789,198,556.26	3,681,912,806.19			4,789,198,556.26	3,681,912,806.19

合计	4,789,198,556.26	3,681,912,806.19			4,789,198,556.26	3,681,912,806.19
----	------------------	------------------	--	--	------------------	------------------

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品		付款期限一般为产品交付验收合格并开票后30天至90天	齿轮、钢材等	是	无	保证类质量保证

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 11,907,318.40 元。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	24,022,699.29	6,030,839.74
权益法核算的长期股权投资收益	-897,014.94	1,216,847.32
资金拆借收益	38,346,741.58	60,701,898.08
应收款项融资贴现	-6,451,666.60	-4,884,985.93
远期结售汇交割损益		-497,615.00
合计	55,020,759.33	62,566,984.21

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-9,249,357.88	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	43,134,967.26	

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,169,214.33	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,063,138.07	
减：所得税影响额	3,827,870.72	
少数股东权益影响额（税后）	4,965,843.20	
合计	22,985,819.20	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益 (元/股)	稀释每股收益 (元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	12.28%	1.22	1.22
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.00%	1.20	1.19

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无

浙江双环传动机械股份有限公司

法定代表人：吴长鸿

2025 年 4 月 23 日