

证券代码：002024

证券简称：ST 易购

公告编号：2025-023

苏宁易购集团股份有限公司 2025 年第一季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1. 董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2. 公司负责人任峻先生、主管会计工作负责人周斌先生及会计机构负责人(会计主管人员)张劲友先生声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

3. 第一季度报告是否经审计

是 否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	12,893,845	12,579,798	2.50%
归属于上市公司股东的净利润	17,960	-96,871	118.54%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-198,522	-328,677	39.60%
经营活动产生的现金流量净额	919,183	1,406,920	-34.67%
基本每股收益(元/股)	0.0020	-0.0106	118.87%
稀释每股收益(元/股)	0.0020	-0.0106	118.87%
加权平均净资产收益率	0.14%	-0.85%	0.99%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	118,014,360	119,042,939	-0.86%
归属于上市公司股东的所有者权益	12,616,153	12,430,605	1.49%

(二) 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：千元

项目	本报告期金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-16,009
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	36,043
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	24,022
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	40,874
债务重组损益	66,814
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	849
处置长期股权投资产生的投资损益	155,297
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-67,717
减：所得税影响额	5,626
少数股东权益影响额（税后）	18,065
合计	216,482

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

(三) 主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

报告期内公司紧抓国补机遇，一二级市场新开、重装 11 家 Suning Max（苏宁易购超级体验店）、Suning Pro（苏宁易购超级旗舰店）店面，持续通过重点城市新开大店，以及系统性推进店面重装升级，实现了公司线下门店品牌形象提升以及销售规模增长，整体来看一季度门店销售收入同比增长 19.3%，其中可比门店收入同比增长 23.3%；县镇市场公司继续推进零售云大店建设并强化零售业务，销售结构的阶段性优化调整虽然使得业务规模较同期有所下降，但更加符合消费者及市场竞争需求。整体来看，公司一季度实现营业收入 128.94 亿元，同比增长 2.50%。

报告期内公司加强竞争性产品的销售，带来公司综合毛利率同比下降 1.97%；持续聚焦降本，加强费用管控，一季度公司总费用同比下降 9.22%，总费率较同期下降 3.03%，由此带来公司一季度实现归属于上市公司股东的净利润 1,796 万元，较同期扭亏为盈，连续 4 个季度实现盈利。

与此同时，公司继续加强资产负债管理，截至 2025 年 3 月 31 日公司资产负债率持续改善，较期初减少 0.25%。

二季度，公司继续把握家电国补政策机遇，积极开展五一、端午等旺季促销工作，推动一二级市场大店提速发展，继续在全国核心城市打造沉浸式逛购、一站式置家体验中心；持续提升县镇市场零售云大店比例，优化店面结构，坚定推进零售云业务从 B 端销售体系向 C 端零售运营体系转型。随着公司年初既定经营计划的稳步推进，在收入、费用等方面将进一步巩固和优化，力争实现经营业绩持续改善。

1、主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

单位：千元

项目	2025 年 1-3 月	2024 年 1-3 月	同比变动	变动原因
其他收益	38,443	21,877	75.72%	主要为报告期内政府补助增加。
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	24,022	-45,816	152.43%	主要为交易性金融资产公允价值变动带来的影响。
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-14,806	-81,213	81.77%	主要为报告期内公司为参股公司星图金融银团贷款提供担保的比例下降，带来公司计提信用减值损失减少。
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-29,837	-21,187	-40.83%	主要为报告期内计提存货跌价损失的影响。
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-16,009	132,370	-112.09%	主要为使用权资产处置带来的影响。
营业外收入	117,547	56,905	106.57%	主要为报告期内赔偿收入、罚款收入等的增加。
营业外支出	185,264	87,099	112.71%	主要为报告期内计提未决诉讼预计赔偿金额带来的影响。
所得税费用	6,733	-38,016	117.71%	主要为报告期内公司盈利带来所得税费用增加。
经营活动产生的现金流量净额	919,183	1,406,920	-34.67%	主要为报告期内国补应收款增加带来经营活动产生的现金流量净额较同期有所减少。
投资活动产生的现金流量净额	1,544,732	-181,698	950.16%	主要为报告期内公司出售其他权益工具投资带来的影响。
筹资活动产生的现金流量净额	-2,480,448	-1,398,975	-77.30%	主要为报告期内公司处置资产偿还专项贷款带来的影响。
项目	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	变动情况	变动原因

其他权益工具投资	729,592	2,194,897	-66.76%	主要为报告期内公司出售其他权益工具投资带来的影响。
----------	---------	-----------	---------	---------------------------

2、报告期内公司门店变动情况

单位：家、万平方米

	2024年12月31日		2025年1-3月新开		2025年1-3月关闭		2025年3月31日	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积
家电3C家居生活专业店	983	357.02	25	11.47	110	13.46	898	355.91
苏宁易购广场（百货电器融合店）	37	99.15	-	-	-	-	37	99.15
自营店面合计	1,020	456.17	25	11.47	110	13.46	935	455.06
苏宁易购零售云加盟店	10,168	-	276	-	371	-	10,073	-

注：1、若不考虑对大润发、欧尚商超电器店等进行的调整，2025年一季度公司直营的家电3C家居生活专业店的店面数量净增加15家。

2、报告期公司存续店面存在店面面积调整。

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	191,734	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
杭州灏月企业管理有限公司	境内非国有法人	20.09%	1,861,076,927	0		
张近东	境内自然人	17.70%	1,640,181,431	0	冻结 质押	540,181,430 1,100,000,000
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	境内非国有法人	17.04%	1,578,696,146	0		
江苏新新零售创新基金（有限合伙）	境内非国有法人	5.61%	520,000,000	0		
李松强	境内自然人	3.51%	324,988,348	0	质押	50,000,000
苏宁控股集团有限公司	境内非国有法人	2.75%	254,411,429	0	质押	254,411,429
苏宁电器集团有限公司	境内非国有法人	1.40%	129,448,134	0	冻结 质押	129,448,134 129,448,134
金明	境内自然人	1.35%	125,001,165	0	质押	120,000,000
苏宁易购集团股份有限公司一第五期员工	其他	0.91%	84,006,415	0		

持股计划						
陈金凤	境内自然人	0.78%	72,539,097	0	质押	65,149,996
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称		持有无限售条件股份数量	股份种类			
			股份种类	数量		
杭州灏月企业管理有限公司		1,861,076,927	人民币普通股	1,861,076,927		
张近东		1,640,181,431	人民币普通股	1,640,181,431		
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）		1,578,696,146	人民币普通股	1,578,696,146		
江苏新新零售创新基金（有限合伙）		520,000,000	人民币普通股	520,000,000		
李松强		324,988,348	人民币普通股	324,988,348		
苏宁控股集团有限公司		254,411,429	人民币普通股	254,411,429		
苏宁电器集团有限公司		129,448,134	人民币普通股	129,448,134		
金明		125,001,165	人民币普通股	125,001,165		
苏宁易购集团股份有限公司—第五期员工持股计划		84,006,415	人民币普通股	84,006,415		
陈金凤		72,539,097	人民币普通股	72,539,097		
上述股东关联关系或一致行动的说明		张近东先生与苏宁控股集团有限公司构成一致行动人关系，张近东先生持有苏宁电器集团有限公司 50% 股权。除前述关联关系外，未知公司前十名主要股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。				
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明		无				

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

（二）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

三、其他重要事项

（一）公司及子公司对外担保情况

1、截至 2025 年 3 月 31 日扣除已解除的担保，公司对子公司实际提供的担保余额为人民币 29.18 亿元，占公司 2024 年度经审计归母净资产的比例为 23.47%；公司对上海星图金融服务集团有限公司实际提供的担保余额为港币 9.56 亿元，占公司 2024 年度经审计归母净资产的比例为 7.10%。

2、公司第八届董事会第二十七次会议审议通过、2024 年年度股东大会决议通过了《关于子公司为母公司提供担保、子公司为子公司提供担保的议案》，同意公司子公司对子公司与金融机构申

请综合授信、融资业务以及采购等合同履行提供最高额为人民币 30 亿元的担保额度，额度在下一大股东大会审议通过新的担保额度前有效。截至 2025 年 3 月 31 日公司子公司对子公司的实际已使用的担保余额为人民币 18.82 亿元，占公司 2024 年度经审计归母净资产的比例为 15.14%。

3、公司第八届董事会第二十七次会议审议通过、2024 年年度股东大会决议通过了《关于子公司为母公司提供担保、子公司为子公司提供担保的议案》，同意公司下属子公司对母公司与金融机构申请综合授信、融资业务以及采购等合同履行提供最高额为人民币 180 亿元的担保额度，额度在下一大股东大会审议通过新的担保额度前有效。截至 2025 年 3 月 31 日公司下属子公司对公司提供的实际已使用担保余额为人民币 143.99 亿元，包括：

(1) 日照苏宁易购销售有限公司、岳阳九龙苏宁易购销售有限公司、泰安苏宁易购商贸有限公司、常州苏宁云易仓储管理有限公司、宜兴市苏宁易购销售有限公司、天津渤海苏宁易购商贸有限公司、金湖苏宁商业管理有限公司、包头苏宁易购销售有限公司、宿迁苏宁易购商业管理有限公司、郑州苏宁易达物流有限公司、沈阳苏宁商业管理有限公司、沈阳苏家屯苏宁易购商业管理有限公司、重庆苏宁易购销售有限公司、合肥高新苏宁销售有限公司、江苏苏宁物流有限公司、青岛苏宁易购商贸有限公司、滁州苏宁易购销售有限公司、大庆苏宁易购销售有限公司、牡丹江苏宁易购销售有限公司、运城苏宁易购销售有限公司、大连苏宁易达物流投资有限公司、成都新都苏宁易购商业管理有限公司、济宁苏宁易购商贸有限公司、抚顺苏宁易购销售有限公司、苏宁易购（沈阳）销售有限公司等子公司以其持有的不动产或其他资产为公司的商品采购等业务提供履约担保，实际已使用担保余额合计 72.03 亿元；

(2) 部分子公司通过不动产抵押或信用担保方式为公司向银行等金融机构融资业务提供担保，实际已使用担保余额合计 71.96 亿元，其中芜湖苏宁易购商贸有限公司为江苏银行股份有限公司南京分行融资业务提供抵押担保 17 亿元。

(二) 截至 2025 年 4 月 25 日公司及公司控股子公司对收取案件进行了统计，公司及公司控股子公司作为原告/申请人未披露诉讼、仲裁合计涉案金额约为 0.24 亿元；公司及公司控股子公司作为被告/被申请人未披露诉讼、仲裁合计涉案金额约为 3.95 亿元。

(三) 公司积极沟通供应商及其他债权人对应付款项的偿付安排，采取包括与核心品牌商开展创新合作模式、协商分期还款安排等多项措施，在维护和相关方良好持续合作关系及业务稳健运营的基础上，平稳解决应付款项的支付安排，减轻对公司运营资金及流动性的压力，截至 2025 年 3 月 31 日公司应付商业承兑汇票余额较期初减少 6.62 亿元。另外考虑到公司与供应商及其他债权人后续达成的偿付安排，包括与核心品牌商开展创新合作模式，提出新的还款安排并达成和解等多项措施的实施，截至 2025 年 3 月 31 日应付商业承兑汇票累计到期未能偿还金额为 23.52 亿元。

(四) 子公司破产/重整相关事项

2024 年，广州家广超市有限公司（以下简称“广州家广”）、东莞家乐福商业有限公司（以下简称“东莞家乐福”）、成都家乐福超市有限公司（以下简称“成都家乐福”）被债权人申请破产。其中广州家广、东莞家乐福于 2024 年由法院受理并确认破产管理人，相关活动的决策权已于 2025 年一季度移交给破产管理人，公司失去对广州家广、东莞家乐福的控制权，不再纳入公司合并报表范围，广州家广、东莞家乐福出表增加归属于上市公司股东的净利润合计 1.61 亿元；成都家乐福于 2025 年一季度由法院受理并确认破产管理人，相关活动的决策权已于 2025 年 4 月移交给破产管理人，公司失去对成都家乐福的控制权，不再纳入公司合并报表范围，成都家乐福出表减少归属于上市公司股东的净利润 3.29 亿元。前述三家公司出表合计减少归属于上市公司股东的净利润 1.68 亿元，对公司财务状况和经营成果的最终影响以破产清算执行结果和会计师审计报告为准。前述三家公司 2024 年度营业收入分别为 273.7 万元、185.7 万元、1,372.8 万元，分别占公司 2024 年度营业总收入比例 0.005%、0.003%、0.024%，占比较小。

四、季度财务报表

(一) 财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：苏宁易购集团股份有限公司

2025 年 03 月 31 日

单位：千元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	11,927,037	11,289,046
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	15,473,212	15,398,796
衍生金融资产		
应收票据	1,457	2,738
应收账款	3,542,405	3,296,814
应收款项融资	10,598	639
预付款项	9,099,467	9,426,203
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	2,548,296	2,490,296

其中：应收利息		
应收股利	211,455	209,344
买入返售金融资产		
存货	5,974,144	5,486,424
其中：数据资源		
合同资产	292	224
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	132,897	139,880
其他流动资产	1,890,756	1,781,357
流动资产合计	50,600,561	49,312,417
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	723,395	746,216
长期股权投资	13,685,721	13,621,094
其他权益工具投资	729,592	2,194,897
其他非流动金融资产	686,370	687,841
投资性房地产	9,222,688	9,767,442
固定资产	10,147,017	10,257,958
在建工程	2,514,623	2,509,899
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	10,903,982	10,992,489
无形资产	3,977,438	4,041,427
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,440,760	1,440,760
长期待摊费用	322,484	311,882
递延所得税资产	12,822,245	12,905,560
其他非流动资产	237,484	253,057
非流动资产合计	67,413,799	69,730,522
资产总计	118,014,360	119,042,939
流动负债：		
短期借款	26,270,430	26,271,758
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,770,583	4,018,444
应付账款	14,277,562	14,428,125
预收款项	258,809	274,358
合同负债	6,918,842	6,056,880
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		

应付职工薪酬	608,303	712,469
应交税费	1,814,449	1,844,607
其他应付款	22,664,239	23,094,032
其中：应付利息		
应付股利	278	278
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	10,853,467	11,983,916
其他流动负债	1,536,493	1,486,588
流动负债合计	88,973,177	90,171,177
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,835,892	1,438,279
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	11,798,034	12,295,732
长期应付款	1,085,802	981,860
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	518,756	522,721
递延所得税负债	1,755,000	1,775,251
其他非流动负债	699,189	698,806
非流动负债合计	17,692,673	17,712,649
负债合计	106,665,850	107,883,826
所有者权益：		
股本	9,264,768	9,264,768
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	31,794,905	32,035,035
减：库存股	1,298,320	1,599,438
其他综合收益	-1,581,093	-1,914,732
专项储备		
盈余公积	1,809,757	1,809,757
一般风险准备	497,701	497,680
未分配利润	-27,871,565	-27,662,465
归属于母公司所有者权益合计	12,616,153	12,430,605
少数股东权益	-1,267,643	-1,271,492
所有者权益合计	11,348,510	11,159,113
负债和所有者权益总计	118,014,360	119,042,939

法定代表人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

2、合并利润表

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	12,893,845	12,579,798
其中：营业收入	12,893,845	12,579,798
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	13,103,848	12,901,950
其中：营业成本	10,267,951	9,798,318
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	118,860	110,638
销售费用	1,574,777	1,654,123
管理费用	413,462	508,769
研发费用	67,236	90,177
财务费用	661,562	739,925
其中：利息费用	692,870	770,014
利息收入	47,156	55,116
加：其他收益	38,443	21,877
投资收益（损失以“-”号填列）	307,389	239,811
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	54,897	55,424
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	24,022	-45,816
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-14,806	-81,213
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-29,837	-21,187
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-16,009	132,370
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	99,199	-76,310
加：营业外收入	117,547	56,905
减：营业外支出	185,264	87,099
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	31,482	-106,504
减：所得税费用	6,733	-38,016
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	24,749	-68,488
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	24,749	-68,488
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司所有者的净利润	17,960	-96,871
2. 少数股东损益	6,789	28,383
六、其他综合收益的税后净额	106,600	94,447
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	106,600	94,448
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	126,726	126,092
1. 重新计量设定受益计划变动额		

2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	14	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动	126,712	126,092
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-20,126	-31,644
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	9,716	1,306
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-29,842	-32,950
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-	-1
七、综合收益总额	131,349	25,959
归属于母公司所有者的综合收益总额	124,560	-2,423
归属于少数股东的综合收益总额	6,789	28,382
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益（元/股）	0.0020	-0.0106
(二) 稀释每股收益（元/股）	0.0020	-0.0106

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

3、合并现金流量表

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	14,987,565	13,276,137
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	165,808	154,968
经营活动现金流入小计	15,153,373	13,431,105
购买商品、接受劳务支付的现金	11,930,144	9,360,421
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		

拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	893,362	948,131
支付的各项税费	449,502	307,949
支付其他与经营活动有关的现金	961,182	1,407,684
经营活动现金流出小计	14,234,190	12,024,185
经营活动产生的现金流量净额	919,183	1,406,920
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,723,516	120,000
取得投资收益收到的现金	3	492
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	10,722	79,391
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	3,900
收到其他与投资活动有关的现金	2,920	-
投资活动现金流入小计	1,737,161	203,783
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	75,690	55,502
投资支付的现金	114,100	329,979
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,639	-
投资活动现金流出小计	192,429	385,481
投资活动产生的现金流量净额	1,544,732	-181,698
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	16,987,782	15,827,450
收到其他与筹资活动有关的现金	1,223,385	432,703
筹资活动现金流入小计	18,211,167	16,260,153
偿还债务支付的现金	14,798,911	10,619,115
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	281,006	360,854
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,939	15,680
支付其他与筹资活动有关的现金	5,611,698	6,679,159
筹资活动现金流出小计	20,691,615	17,659,128
筹资活动产生的现金流量净额	-2,480,448	-1,398,975
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	15,297	-38,067
五、现金及现金等价物净增加额	-1,236	-211,820
加：期初现金及现金等价物余额	3,181,173	3,814,985
六、期末现金及现金等价物余额	3,179,937	3,603,165

法定代表人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

(二) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

(三) 审计报告

第一季度报告是否经过审计

是 否

公司第一季度报告未经审计。

苏宁易购集团股份有限公司

董事会

2025 年 04 月 30 日