

# 华明电力装备股份有限公司

## 2025 年年度报告

(2026) 013 号

**【2026 年 2 月】**

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人肖毅、主管会计工作负责人雷纯立及会计机构负责人（会计主管人员）汤振辉声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划、经营目标等前瞻性陈述，均不代表公司的盈利预测，也不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，描述了公司经营中可能存在的风险，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 896,225,431 股扣除回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.10 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会 .....	36
第五节 重要事项.....	53
第六节 股份变动及股东情况.....	77
第七节 债券相关情况 .....	84
第八节 财务报告.....	85



## 备查文件目录

- 1、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上备查文件的备置地点：上海市普陀区同普路 977 号董事会办公室。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司	指	华明电力装备股份有限公司
《公司章程》	指	《华明电力装备股份有限公司章程》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上海华明、华明制造	指	上海华明电力设备制造有限公司
华明集团	指	上海华明电力设备集团有限公司
华明土耳其	指	HM ELEKTROMEKANİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
华明海外	指	Huaming Overseas Company Limited
上海辰廷	指	上海辰廷科技发展有限公司
长征电气	指	贵州长征电气有限公司
贵州辰廷	指	贵州辰廷电力设备制造有限公司
汇川农商行	指	贵州遵义汇川农村商业银行股份有限公司
华明工程	指	上海华明电力设备工程有限公司
山东法因	指	山东法因数控机械设备有限公司
华明拉美	指	Huaming Latino Americana Componentes Eletricos Ltda.
华明高压	指	上海华明高压电气开关制造有限公司
华明新加坡	指	华明电力装备新加坡有限公司
金开启昱	指	金开启昱（北京）新能源发展合伙企业（有限合伙）
交赢华明	指	嘉兴交赢华明创业投资合伙企业（有限合伙）
长丰诺阳	指	长丰诺阳光伏发电有限公司
山东星球	指	山东星球企业孵化有限公司
河南劲风	指	河南劲风光电新能源有限公司
内乡天海	指	内乡天海新能源有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	华明装备	股票代码	002270
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	华明电力装备股份有限公司		
公司的中文简称	华明装备		
公司的外文名称（如有）	HUAMING POWER EQUIPMENT CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	HUAMING		
公司的法定代表人	肖毅		
注册地址	山东省济南市高新区孙村街道世纪大道 2222 号 1 号厂房 302 室		
注册地址的邮政编码	250104		
公司注册地址历史变更情况	2020 年 4 月公司注册地址由“济南市天辰大街 389 号”变更为“山东省济南市高新区世纪大道 2222 号附属用房 413-415”；2025 年 8 月公司注册地址由“山东省济南市高新区世纪大道 2222 号附属用房 413-415”变更为“山东省济南市高新区孙村街道世纪大道 2222 号 1 号厂房 302 室”		
办公地址	上海市普陀区同普路 977 号		
办公地址的邮政编码	200333		
公司网址	www.huaming.com		
电子信箱	dsh@huaming.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	夏海晶	王家栋
联系地址	上海市普陀区同普路 977 号	上海市普陀区同普路 977 号
电话	021-52708824	021-52708824
传真	021-52708824	021-52708824
电子信箱	dsh@huaming.com	dsh@huaming.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	上海市普陀区同普路 977 号公司董事会办公室

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91370100742413648L
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2015 年公司重大资产重组完成，主营业务在原来的数控设

	备业务基础上增加电力设备业务和电力工程业务。
历次控股股东的变更情况（如有）	2015 年 12 月 28 日公司向上海华明电力设备制造有限公司的股东发行的 28,077.75 万股在深交所上市。公司的控股股东由李胜军、郭伯春、刘毅三人变更为上海华明电力设备集团有限公司，实际控制人变更为肖日明、肖毅、肖申父子三人。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	王贡勇、吕玉磊

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,426,794,600.12	2,322,202,947.07	4.50%	1,961,135,955.92
归属于上市公司股东的净利润（元）	709,737,360.27	614,298,729.87	15.54%	542,405,245.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	670,645,920.74	581,823,828.12	15.27%	502,473,466.31
经营活动产生的现金流量净额（元）	604,031,442.90	889,356,091.31	-32.08%	621,679,795.55
基本每股收益（元/股）	0.79	0.69	14.49%	0.61
稀释每股收益（元/股）	0.79	0.69	14.49%	0.61
加权平均净资产收益率	22.04%	18.74%	3.30%	16.05%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	5,208,442,684.19	4,457,694,231.04	16.84%	4,518,148,178.69
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,142,189,795.97	3,165,709,972.69	-0.74%	3,350,005,160.56

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	509,529,371.82	611,759,871.61	694,053,795.94	611,451,560.75
归属于上市公司股东的净利润	171,340,971.69	197,145,700.64	212,501,601.05	128,749,086.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	158,129,563.94	203,192,191.25	205,042,288.80	104,281,876.75
经营活动产生的现金流量净额	61,455,983.55	256,299,316.59	42,396,104.35	243,880,038.41

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	24,104,811.11	-1,275,040.60	-1,629,989.52	主要是本期政府土地收储以及处置子公司所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	22,130,351.25	34,571,778.35	25,965,897.81	主要是本期收到政府补助所致
除同公司正常经营业	1,954,006.38	2,149,300.83	8,356,164.73	主要是本期收到汇川

务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				农商行分红所致
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	565,805.09	6,000.00	18,920,396.74	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	232,662.36			主要是本期收购子公司所致
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,315,698.42	3,661,942.46	-1,213,424.46	主要是本期对外捐赠所致
减：所得税影响额	3,339,341.14	6,639,755.83	10,459,950.39	
少数股东权益影响额（税后）	241,157.10	-676.54	7,315.78	
合计	39,091,439.53	32,474,901.75	39,931,779.13	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

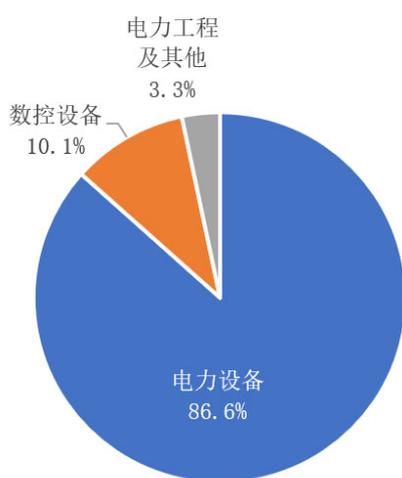
适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

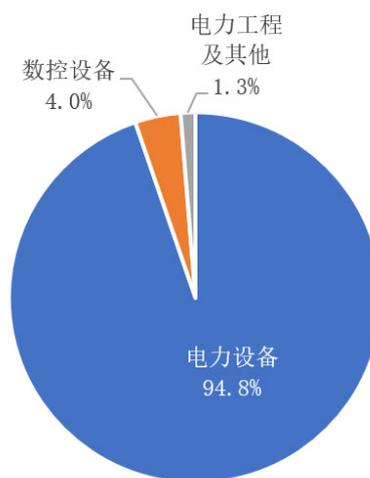
### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内公司核心业务为电力设备业务，主要为变压器分接开关的研发、生产、销售和全生命周期的运维检修；此外，公司亦从事数控机床业务（成套数控设备及激光设备）与电力工程业务（新能源电站的承包、设计施工）。报告期内，为更有效地配置资源、聚焦于公司核心优势，公司对电力工程业务采取逐步缩减并最终退出的策略，期间将确保现有项目的顺利收尾。



2025年度各业务的收入占比



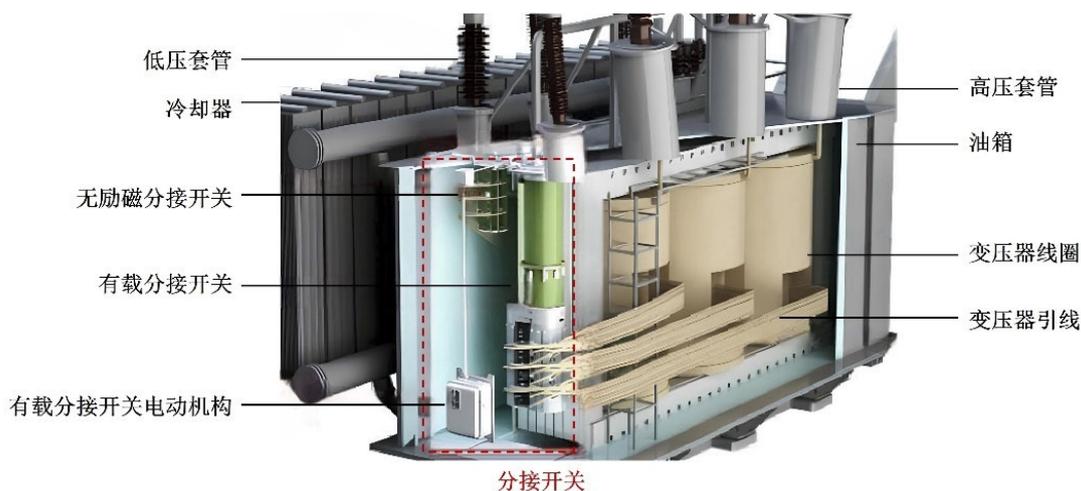
2025年度各业务的毛利占比

#### （一）电力设备业务

##### （1）主要产品

公司的电力设备业务主要为变压器有载分接开关和无励磁分接开关以及其它输变电设备的研发、制造、销售和全生命周期的运维检修。分接开关是变压器的关键核心组件，又称变压器绕组的抽头变换装置，即在变压器绕组的的不同部位设置分接抽头，通过调换分接抽头的位置，改变其变压器绕组的匝数，最终实现对电压的调整。分接开关同时是变压器构成中唯一带负荷动作的组件。电网系统中，通过有载分接开关可以在不断电的情况下对电压进行调整，从而控制电力潮流方向，实现跨省跨区域远距离电力的传输，同时对因负荷变化引起电压波动的供电区域进行调压作用，稳定电网电压，改善电力质量。电网系统以外，电力设备能耗等级高，电压负荷变化大、起停频繁的变压器也需要配置有载分接开关以改善和稳定用电质量。根据国际电工委员会（IEC）标准和国家标准强制性规定，35kV 以上的电力变压器必须安装调压分接开关。

更多关于分接开关的信息，请通过以下链接查看 [http://www.huaming.com/article/18\\_944.html](http://www.huaming.com/article/18_944.html)。



业务板块	主要产品或服务	主要产品规格和型号
电力设备	埋入式油中熄弧有载分接开关	CMD、CM、CV、ZMD、ZV、ZM、SY □ ZZ、CF
	埋入式真空有载分接开关	SHZV、VCM、CHVT、VCME、SDZV、VCV-G、ZVM、ZVMD、ZVV、ZVD
	干式有载分接开关	CZ、CVT
	外挂式真空有载分接开关	HWFV、HWDK、HWV
	其他设备	包括分接开关电动机构、分接开关控制器、有载分接开关滤油机等
	无励磁分接开关	笼型、鼓型、条形

注：公司产品定制化程度较高，以上仅为部分系列和型号，根据客制化需求的不同，型号和规格均会有延伸。

### (2) 经营模式

公司产品直接下游客户为变压器制造企业，最终用户为各电网系统及各用电企业。公司以销定产，根据变压器厂商的不同需求定制分接开关，采用小批量、多频次生产模式，产品由于规格种类较多，控制要求复杂，通常会根据不同客户、不同场景需求下对分接开关的设计性能进行定制化设计，以满足使用需求。

### (3) 市场地位、竞争优势与劣势

公司是国内细分市场的领军企业，产品的年出货量稳居世界前列，在国内 500kV 以下的市场竞争中具有较强的领先地位，500kV 超高压及特高压市场目前仍然以进口产品为主，公司产品的占有率正在持续提升，2025 年，公司参与研制的 CHVT 型换流变分接开关，在我国首个“风光火储一体化”大型综合能源基地外送工程——陇东至山东±800kV 特高压直流输电工程正式批量投运。海外业务进一步发展，印尼工厂投产及区域销售服务网络的进一步完善了海外布局，增强了本地化服务能力，不断有新的区域迎来了销售增长。在检修服务业务方面，公司具备原厂配件、原厂检修的优势，形成“产品+服务”双轮驱动模式。当前主要挑战在于：特高压等高端领域海外品牌仍然占据绝对领先的地位，海外不同区域市场的差异化需求对产品适配与市场拓展提出了更高要求，全球地缘政治变化亦带来一定不确定性。未来，公司将继续聚焦高端市场突破、深化全球布局以及拓展服务业务，系统性提升综合竞争力。

### (4) 业绩驱动因素

1) 国内市场需求增长：国内业务持续受益于电网投资的稳定增长和新能源发电占比的提升。

2) 海外市场需求增长：海外市场需求受全球能源转型、储能、数据中心、工业需求、电网基础设施建设等多重因素共同驱动，已成为拉动公司业绩增长的重要引擎。公司持续扩展全球布局，欧洲、亚洲（尤其是东南亚）市场实现稳健发展，同时积极开拓中东、北美等新区域。围绕当地市场准入要求与电网升级机遇，稳步推进产品适配、渠道建设与本地化运营。

(二) 数控设备业务

业务板块	主要产品或服务	主要产品规格和型号	备注
数控设备	钢结构数控成套专用设备	铁塔钢结构数控成套加工设备	主要用于生产输电铁塔、通讯铁塔所用的钢结构件。
		建筑钢结构数控成套加工设备	主要用于生产钢结构建筑、桥梁等所用的各种 H 型、口型、C 型钢、圆管结构件。
		大型板材数控成套加工设备	主要用于加工发电设备（火电、核电、风电）、石油化工、海水淡化、中央制冷设备等所用的大型板材工件。
	其他专用数控加工设备	该类产品是为实现用户特殊要求而量身定做的非标准数控特种设备。用于加工其他特种工件。	

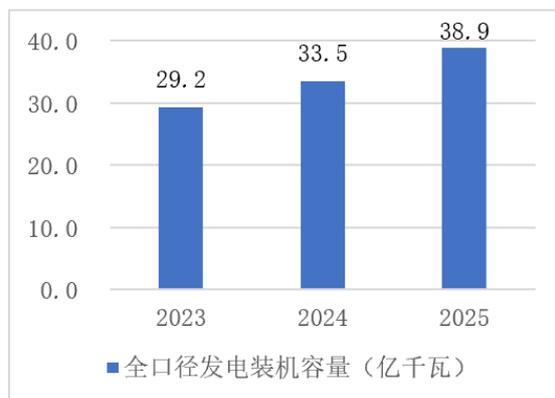
二、报告期内公司所处行业情况

(一) 行业发展现状

报告期内公司主营业务有：1. 电力设备—变压器分接开关的研发、生产、销售和全生命周期的运维检修；2. 数控设备—成套数控设备的研发、生产和销售；其中变压器分接开关业务为公司核心业务，所属行业为“电气机械和器材制造业”；3. 电力工程—新能源电站的承包、设计施工。

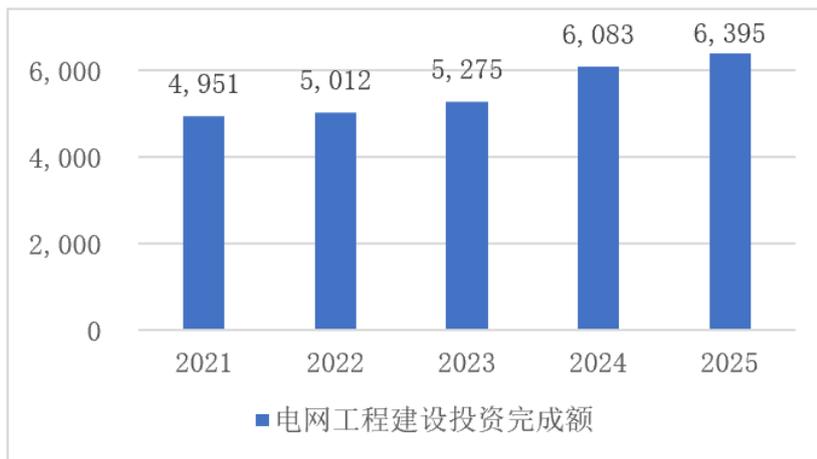
2025 年，我国全社会用电量历史性突破 10 万亿千瓦时大关，稳居全球电力消费第一大国地位，为国内电力设备需求提供了坚实基础。海外市场需求受全球能源转型、储能、数据中心、工业需求、电网基础设施建设等多重因素共同驱动，需求持续增长。中国变压器行业连续两年出口均实现大幅增长。

(1) 全社会用电量平稳增长，新能源成为新增用电量主体：2025 年，我国全社会用电量规模达 10.37 万亿千瓦时，同比增长 5.0%，是全球单一国家中首次突破该规模。“十四五”期间，全社会用电量年均增长 6.6%。中电联报告预测，2026 年我国宏观经济将继续保持平稳增长，拉动电力消费需求平稳较快增长，预计 2026 年全国全社会用电量 10.9-11 万亿千瓦时，同比增长 5%-6%。



数据来源：中国电力企业联合会发布的《2023-2024 年度全国电力供需形势分析预测报告》、《2024-2025 年度全国电力供需形势分析预测报告》及《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》

(2) 2025 年国内电网工程投资延续“十四五”以来的增长态势，根据中国电力企业联合会发布的《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》，2025 年全国电网工程建设完成投资 6,395 亿元，同比增长 5.1%。“十四五”以来，全国电网工程累计完成投资约 2.8 万亿元，持续为电力设备行业提供稳定需求支撑。



数据来源：国家能源局发布的 2021-2024 全国电力工业统计数据；中国电力企业联合会发布的《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》

(3) 国际能源署 (IEA)《Electricity 2025》报告中显示，电力需求强劲增长，正在开启全新电力时代，2024 年增速约 4.3%，2025—2027 年预计年均增长近 4%，三年新增用电量达 3,500 太瓦时；从需求结构来看，增长主要来源于工业电力、制冷与空调、数据中心及电气化等领域；从区域贡献来看，以中国为核心的新兴经济体将贡献 85% 的新增需求，发达经济体电力需求则逆转过过去 15 年的低迷态势，重回增长通道。在供给端，高比例新能源并网与极端天气频发并存，大幅提升了电力系统对灵活性、供电安全及电网稳定运行的需求，直接带动输配电、调压开关、储能配套、柔性互联等电力设备的长期增长空间。

## (二) 行业地位

公司作为国内唯一拥有两大全产业链生产基地的分接开关制造企业，自上世纪 90 年代初期建厂以来深耕该细分市场 30 余年。公司全资子公司上海华明凭借自身的优势先后被认定为上海市“专精特新”中小企业、国家级专精特新“小巨人”企业及制造业单项冠军企业。2018 年公司并购了国内最大竞争对手后，进一步巩固了国内第一、全球第二的市场地位。作为行业技术标准主导者，公司参与编写修订了分接开关主要行业、技术标准；在国际上，公司已经是 IEEE 专项委员会正式委员，参与相关行业规范编制与讨论，参与 IEC 标准的制定。目前公司在国内尚无成规模竞争对手，主要与海外竞争对手争夺全球市场。面对国际供应链重构趋势，在国家有关部委的领导下，公司承担了全面掌握特高压分接开关核心技术的攻关，并已成功实现首个国内产品在特高压领域的投运，报告期内特高压产品首次批量化投运。

## (三) 行业主要政策信息和影响

1、2026 年 1 月 15 日，国家电网宣布，“十五五”期间公司固定资产投资预计达到 4 万亿元，较“十四五”投资增长 40%，用于新型电力系统建设。2 月 2 日，国家电网披露了重点投资方向，4 万亿元的投资首先将聚焦绿色转型，服务经营区内风光新能源装机容量年均新增 2 亿千瓦左右，推动非化石能源消费占比达到 25%、电能占终端能源消费比重达到 35%，助力初步建成新型能源体系。

2、2025 年 9 月 15 日，国家能源局等部门发布《关于推进能源装备高质量发展的指导意见》中指出要加强能源输送装备技术攻关，要加快研制高可靠大容量低损耗直流换流变压器、基于高参数功率器件的换流阀、特高压直流控制保护系统，及超大开断容量交流开关等关键装备，提升远距离、大功率电力输送效率和稳定水平。加快天然酯绝缘油变压器、环保气体高压开关、节能型变压器等环境友好型绿色装备替代和应用。发展基于人工智能的自动化控制系统，开发具备自主决策能力的电网智能控制软件和新一代配电物联网操作系统，推动电网智慧调控体系升级。

3、2025 年 8 月 6 日，工业和信息化部、市场监管总局及国家能源局发布《电力装备行业稳增长工作方案（2025-

2026 年)》，提出 2025—2026 年主要目标是：传统电力装备年均营收增速保持 6%左右，新能源装备营收稳中有升；发电装备产量保持在合理区间，供给得到有效保障，新能源装备出口量实现增长；重点地区、重点企业带动作用加强，电力装备领域国家先进制造业集群年均营收增速 7%左右，龙头企业年均营收增速 10%左右；推动一批标志性装备攻关突破和推广应用。

4、2026 年 1 月，美国联邦能源监管委员会 (FERC) 发布《Energized for 2026》，围绕电力需求快速增长背景，明确提出通过并网改革、区域输电规划及负荷灵活性机制、审批提速和可靠性标准升级，加快发电与电网基础设施建设。

5、2025 年 6 月，欧盟发布《EU guidance on ensuring electricity grids are fit for the future》，该文件指出，据估算，到 2040 年，欧盟配电网升级需投入约 7,300 亿欧元，输电网建设需投入 4,770 亿欧元，主要面向欧盟成员国、国家监管机构以及输配电系统运营商，旨在帮助他们创造合适的条件，使电网投资能够反映未来需求，同时确保消费者负担得起电力，并提升行业的竞争力。

### 三、核心竞争力分析

#### (1) 拥有包括特高压在内的行业领先技术

公司作为国内首先掌握特高压分接开关制造技术的企业，打破了国外企业对特高压变压器分接开关的垄断。换流变压器是特高压直流输电系统的关键设备，其配套的有载分接开关可靠性直接决定了特高压电网的安全可靠性。公司生产的换流变分接开关实现从第一台到第一批的跨越，持续助力特高压输电设备全面国产化。



#### (2) 全产业链的生产能力

公司拥有基材采购、基材制造、零件加工、成品组装等全产业链生产能力。公司拥有完整模具制造以及有色铸造、黑色铸造、机械加工、绝缘材料缠绕、挤拉等生产能力，确保交付的产品质量可靠、稳定性高。通过持续的投资，公司全部产品自主设计完成，并对 80%零件自主加工完成，通过自行设计生产数控专机，提高了零件加工精度和生产效率。投资建成了低压钢模精密浇铸生产系统。经过低压钢模成型的零部件的致密性和机械强度比原有的工艺提高了 50%。公司形成了从铜粉、锡粉的粉末冶金，钢锭、铝锭的铸造加工、以数控加工为中心的智能制造等到最终产品的全产业链制造模式。并且公司同时拥有遵义和上海两个全产业链的生产基地。



公司自主研发环氧树脂自动压力凝胶成型技术（APG）设备，实现分接开关部件—端子板的高精度成型制造。该自制 APG 设备深度适配生产工艺，通过自动化压力控制与凝胶成型技术，保障触头端子板结构精密性与性能稳定性。



### (3) 可靠的质量保证能力和稳定的质量保证体系

公司拥有先进的检验技术：引进大型桥式三坐标测量机、X-RAY 无损检测室、火花直读光谱仪、全自动影像测量机等顶尖检测设备，显著提升了零部件检测精度，提高了检测效率，为产品质量提供了坚实保障。通过车间现场的看板与安灯系统，确保现场所有问题都能迅速定位并解决，同时质量保障部门会生成详尽的 8D 分析解决报告。拥有一支专业的一线质量保证团队，完全能够满足生产的严格要求。

公司以 ISO 9001:2016 标准的核心理念——过程管理、风险思维及 PDCA 循环为指导，构建了完备的质量管理体系。明确了质量方针、目标和要求，采用过程方法，通过体系的持续监控与测量，实现管理体系的高效运行与不断改进。同时，将焦点从单一的“产品”扩展到“产品和服务”的整体视角，全方位确保产品和服务在质量、性能和功能等各方面均能满足客户的期望与需求。公司高度重视客户的反馈，不断优化产品和服务，力求提升客户的满意度和忠诚度。

此外，公司升级数控设备工装及 MES 系统，推动智能化生产，实现生产流程的高度稳定性和可靠性，大幅提高了自动化水平，为高质量发展提供了有力支撑。同时引入华明自主设计的专机，即 VMC 系列立卧复合加工中心，该设备集铣削、钻孔、镗孔、攻丝等多种功能于一体，进一步强化数控加工整体能力；公司还升级绝缘车间，打造更具现代化标准的生产环境；在装配车间引入机械手设备，替代部分人工重复性操作，提升装配精度与效率；推行立体仓库管理模式，提高仓储空间利用率、货物周转效率，降低仓储成本，实现物料存储的规范化、智能化管控，未来将持续推进数字化改造，为生产过程数字化、无纸化提供保障，全方位完善生产体系。

技术工艺的迭代升级与生产设施的优化完善，助力公司在高端市场持续取得重要突破，在核电、工业整流变、特高

压等高端市场顺利拓展，并完成相关工程试验验证，逐步打破国际垄断，为未来在高端电力装备市场的持续拓展筑牢技术与市场双重壁垒。

展望未来，公司会通过云端系统对开关全生命周期维保信息数字化管理，实现工单智能派单、服务过程监管、故障数据统计，为智能故障诊断提供数据支撑，确保持续为客户提供卓越的产品和服务。



**(4) 主持或参与起草、制定及修订了多项电力设备国家及行业标准**

序号	标准名称	标准类型	标准号	公司担任角色
1	分接开关 第 1 部分：性能要求和试验方法	国家标准	GB/T10230.1-2019	主要起草
2	分接开关 第 2 部份：应用导则	国家标准	GB10230.2-2025	主要起草
3	电工术语 变压器调压器和电抗器	国家标准	GB/T2900.95-2015	参与起草
4	分接开关试验导则	行业标准	JB/T 8314-2025	主要起草
5	变压器分接开关运行维修导则	行业标准	DL/T574-2021	主要起草
6	电力变压器用真空有载分接开关使用导则	行业标准	DL/T1538-2016	主要起草
7	电力变压器用有载分接开关选用导则	行业标准	DL/T 1805-2018	主要起草
8	换流变压器用有载分接开关使用导则	行业标准	DL/T2003-2019	参与起草
9	变压器有载分接开关现场试验导则	行业标准	DL/T265-2012	参与起草
10	《调容分接开关》	行业标准	JB/T 13750-2020	参与起草
11	换流变压器用有载分接开关运行检修导则	行业标准	DL/T 2829—2024	参与起草
12	特高压变压器用分接开关技术要求与试验方法	国家标准	GB/T 46131-2025	主要起草

**(5) 研发和实验能力**

公司 2009 年成为 CNAS 认证的分接开关实验室，出具的技术鉴定报告，可以在全球绝大多数国家获得认可，同时依托长期技术积累、行业地位和生产试验平台优势，公司始终可以保持高效率的研发，不断对产品进行更新换代、推陈出新，通过技术的进步和持续的投研能力保持了公司在行业内的龙头地位。

2023 年度，上海华明的企业技术中心被上海市经济和信息化委员会认定为优秀。（信息来源：上海市经济和信息化委员会公布的 2023 年度上海市市级企业技术中心评价结果的通知（沪经信技〔2024〕120 号））。

2024 年度，上海华明获评工信部制造业单项冠军企业；公司首台配网用电力电子开关已挂网实验。

**(二) 数控设备业务**

公司具备软、硬件并举的研发能力，不仅能设计制造机械系统、液压系统，还能针对自身所需的控制系统，开发相关的嵌入式工控软件。公司形成了软硬件并举开发的能力和系统集成的创新能力，全部产品实现了无纸化加工，同时实现了实时监控和远程诊断等功能，极大地方便了客户的使用和维修；公司拥有数控龙门铣镗加工中心、落地铣镗加工中心等大型精密加工设备和检测设备仪器。

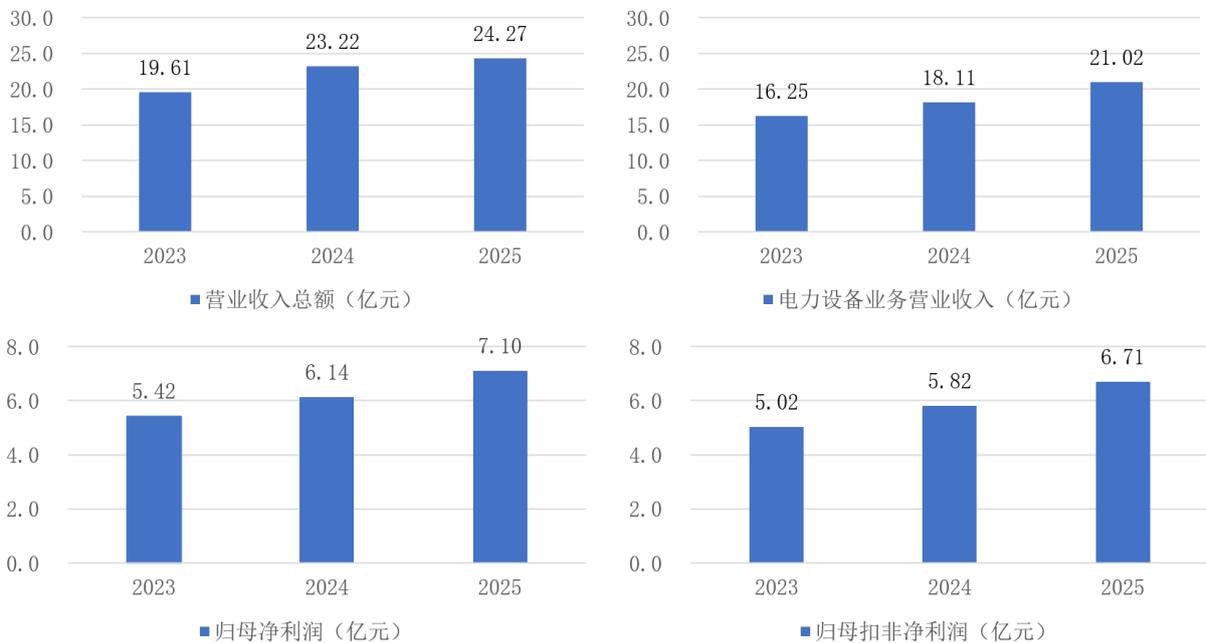
主要起草了多项国家标准

序号	标准名称	标准类型	标准号	主持或参与
1	数控液压冲钻复合机	国家标准	GB/T33639-2017	主要起草
2	数控三维钻床	国家标准	GB/T31394-2015	主要起草
3	数控龙门移动多主轴钻床	国家标准	GB/T25663-2010	主要起草
4	数控角钢加工生产线	国家标准	GB/T23481-2009	主要起草

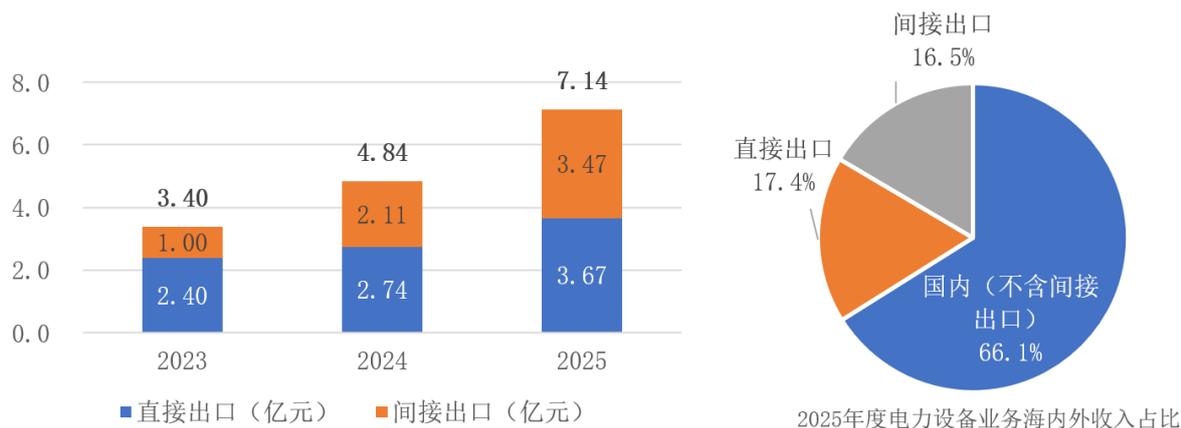
## 四、主营业务分析

### 1、概述

报告期内，公司实现营业收入 24.27 亿元，同比增长 4.5%，归属于上市公司股东净利润为 7.1 亿元，同比增长 15.54%，扣除非经常性损益后归属于上市公司股东净利润为 6.71 亿元，同比增长 15.27%，扣除非经常性损益且剔除股权激励费用后归属于上市公司股东净利润为 7.09 亿元，同比增长 21.79%，经营活动净现金流 6.04 亿元。



公司电力设备业务 2025 年实现营业收入 21.02 亿元，同比增长 16.05%。公司深度绑定国内大型变压器厂商，凭借技术、成本和交付等优势分享全球市场红利，同时积极推进全球化布局，新加坡区域总部成立、印尼工厂正式投产、土耳其工厂稳定运营等，构建了从生产、销售到服务的立体化海外网络，显著增强市场响应能力和客户信任度，在欧洲、巴西、北美等多个地区实现快速增长，全年电力设备直接、间接出口实现营业收入 7.14 亿元，同比增长 47.37%。



\*数据来源：间接出口数据为公司销售部门的不完全统计（由于部分下游客户无法统计）。

公司数控设备业务 2025 年实现营业收入 2.44 亿，同比增长 39.86%，其中出口实现营业收入 1.12 亿，同比增长 229.8%，公司数控设备品牌和质量在国际市场上获得了高度认可。

公司主动对毛利率较低的电力工程业务进行战略性收缩，稳妥推进现有电力工程项目的收尾与结算工作，确保业务平稳有序退出，2025 年实现营业收入 0.29 亿，同比下降 89.93%。未来公司将进一步优化资源配置，集中资金、人力与管理资源，聚焦于更具核心竞争力与长期增长潜力的主营业务，持续提升整体盈利水平与发展质量。

2025 年公司成功把握了全球能源电力转型的时代机遇，通过“强化产能出海、优化业务结构、攻坚高端替代”的组合策略，实现了经营质量的跨越式提升，财务表现稳健，现金流充沛，且通过高分红和股权激励积极回馈股东与员工。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,426,794,600.12	100%	2,322,202,947.07	100%	4.50%
分行业					
装备制造	2,346,717,496.67	96.70%	1,986,238,864.11	85.53%	18.15%
电力工程	28,897,637.39	1.19%	287,027,793.03	12.36%	-89.93%
其他	51,179,466.06	2.11%	48,936,289.93	2.11%	4.58%
分产品					
电力设备	2,102,323,782.45	86.63%	1,811,493,788.62	78.01%	16.05%
数控设备	244,393,714.22	10.07%	174,745,075.49	7.52%	39.86%
电力工程	28,897,637.39	1.19%	287,027,793.03	12.36%	-89.93%
其他	51,179,466.06	2.11%	48,936,289.93	2.11%	4.58%
分地区					
国内	1,948,027,663.16	80.27%	2,014,612,731.76	86.75%	-3.31%
国际	478,766,936.96	19.73%	307,590,215.31	13.25%	55.65%
分销售模式					
直销	2,402,672,313.8	99.01%	2,308,752,168.2	99.42%	4.07%

	5		3		
分销	24,122,286.27	0.99%	13,450,778.84	0.58%	79.34%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
<b>分行业</b>						
装备制造	2,346,717,496.67	1,041,188,362.85	55.63%	18.15%	14.95%	1.23%
电力工程	28,897,637.39	36,974,643.85	-27.95%	-89.93%	-85.71%	-37.79%
其他	51,179,466.06	26,285,865.67	48.64%	4.58%	7.80%	-1.53%
<b>分产品</b>						
电力设备	2,102,323,782.45	849,101,859.06	59.61%	16.05%	12.33%	1.34%
数控设备	244,393,714.22	192,086,503.79	21.40%	39.86%	28.21%	7.14%
电力工程	28,897,637.39	36,974,643.85	-27.95%	-89.93%	-85.71%	-37.79%
其他	51,179,466.06	26,285,865.67	48.64%	4.58%	7.80%	-1.53%
<b>分地区</b>						
国内	1,948,027,663.16	905,497,997.87	53.52%	-3.31%	-16.30%	7.22%
国际	478,766,936.96	198,950,874.50	58.45%	55.65%	85.84%	-6.75%
<b>分销售模式</b>						
直销	2,402,672,313.85	1,084,668,400.69	54.86%	4.07%	-7.87%	5.85%
分销	24,122,286.27	19,780,471.68	18.00%	79.34%	71.28%	3.86%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
装备制造	销售量	元	1,041,188,362.85	905,742,525.85	14.95%
	生产量	元	1,057,185,331.60	908,687,839.51	16.34%
	库存量	元	106,627,514.59	90,630,545.84	17.65%
电力工程	销售量	元	36,974,643.85	258,792,340.96	-85.71%
	生产量	元	5,755,603.30	249,055,690.98	-97.69%

华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告全文

	库存量	元		31,219,040.55	-100.00%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

公司本期电力工程业务销售量、生产量、库存量均同比减少，主要是公司现有项目临近收尾。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
装备制造	原材料	780,592,765.49	74.91%	667,536,744.38	73.70%	16.94%
装备制造	人工成本	121,213,128.08	11.63%	111,481,262.31	12.31%	8.73%
装备制造	制造费用	140,189,811.56	13.45%	126,724,519.16	13.99%	10.63%
电力工程	工程材料	30,713,207.14	83.07%	166,777,312.96	64.44%	-81.58%
电力工程	工程劳务	6,261,436.71	16.93%	92,015,028.00	35.56%	-93.20%
其他	其他	25,478,523.39	100.00%	24,384,782.20	100.00%	4.49%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电力设备	原材料	617,082,406.50	72.61%	541,531,616.23	71.64%	13.95%
电力设备	人工成本	111,280,707.06	13.09%	103,175,830.13	13.65%	7.86%
电力设备	制造费用	121,546,087.78	14.30%	111,213,754.21	14.71%	9.29%
数控设备	原材料	163,510,358.99	85.12%	126,005,128.15	84.10%	29.76%
数控设备	人工成本	9,932,421.02	5.17%	8,305,432.18	5.54%	19.59%
数控设备	制造费用	18,643,723.78	9.71%	15,510,764.95	10.35%	20.20%
电力工程	工程材料	30,713,207.14	83.07%	166,777,312.96	64.44%	-81.58%
电力工程	工程劳务	6,261,436.71	16.93%	92,015,028.00	35.56%	-93.20%

其他	其他	25,478,523.39	100.00%	24,384,782.20	100.00%	4.49%
----	----	---------------	---------	---------------	---------	-------

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

公司本年纳入合并财务报表范围的子公司共 28 家，与纳入本次合并财务报表的上年合并范围相比，因新设上海华明辰廷新能源有限公司增加 1 家子公司，因收购河南劲风光电新能源有限公司、内乡天海新能源有限公司增加 2 家子公司，因处置贵州长征电气有限公司减少 1 家子公司。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	650,088,259.16
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	26.79%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	239,895,292.33	9.89%
2	第二名	117,584,018.63	4.85%
3	第三名	105,247,262.26	4.34%
4	第四名	95,196,970.99	3.92%
5	第五名	92,164,714.95	3.80%
合计	--	650,088,259.16	26.79%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	150,597,393.53
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	18.79%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	57,858,548.68	7.22%
2	第二名	25,630,925.61	3.20%
3	第三名	23,725,422.71	2.96%
4	第四名	22,000,469.10	2.75%

5	第五名	21,382,027.43	2.67%
合计	--	150,597,393.53	18.79%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	251,513,769.27	209,622,678.74	19.98%	主要是本期营业收入增长及加大海外市场投入所致
管理费用	169,580,865.40	143,903,478.06	17.84%	主要是本期新增股权激励费用及加大海外市场投入所致
财务费用	-26,087,029.44	-12,585,401.87	107.28%	主要是本期子公司外币升值所致
研发费用	88,470,681.24	81,360,934.02	8.74%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
1250A 角接油浸组合式有载分接开关研究与开发	基于容量提升对高可靠性分接开关的技术需求，开展油浸组合式有载分接开关可靠性研究，提升产品部件可靠性、绝缘可靠性等，完善产品设计标准和工艺标准，进行全套试验和挂网验证。	研究结束，已费用化	灭弧方式：油灭弧； 相数及接法：三相角接接法； 开关结构：组合式。切换系统置于独立油室，分接选择器置于变压器本体油箱的组合式结构； 最高工作电压：35kV；最大额定通过电流：1250A； 分接开关长期载流触头温升限值：在变压器油中≤20K； 最大档位：17，机械寿命：≥30 万次，电气寿命：≥20 万次；	扩充企业产品规格、提高产品竞争力
海上风电变压器用条形分接开关的研究与开发	基于海上风电变压器对抗振性强、耐腐蚀的条形分接开关需求，开展高频振动环境下抗振结构设计、分接开关耐腐蚀设计等技术研究，开发出适宜海上风电使用的	研究结束	1. 产品电压等级 40.5kV，额定工作电流 200A（工频：相间和对地 95kV/min、级间 30kV/min；冲击：相间和对地全波 250kV、截波 275 kV，级间 90kV）	扩充企业产品规格、提高产品竞争力

	分接开关，解决海上风电机舱变高频振动抗振性差、高盐雾环境下耐腐蚀性差、维护成本高昂等问题，提升开关的使用性能和可靠性。		2. 安装尺寸与 MR 公司产品一样、外形尺寸基本一致（确保能直接替换德国 MR 对应产品）； 3. 分接开关的密封部位能承受试验压力 > 10bar、持续时间 5min 的压力试验，试验后密封结构完好、还能 能耐受 0.1MPa 的压力 24h，无渗漏。 4. 产品振动试验（扫频测试、疲劳测试、冲击振动）后机械部分应无故障，能正常运转，无松动、脱落、断裂等异常情况。	
电力电子开关零件成型工艺优化改进	对现有电力电子开关零件结构重新优化设计，实现注塑生产	研发中	完成零件的优化设计，并开发模具，进行批量化生产	提高零件生产效率，推动绿色、低碳生产
纤维缠绕生产线升级改造	改善工作环境，提高生产效率及产品质量	研发中	改善工作环境及劳动条件和安全生产，同时提升绝缘筒的产品质量	引入先进的自动化缠绕系统、智能控制系统和数字化生产线管理平台，确保企业在新一轮产业竞争中保持领先地位
低频变压器用有载分接开关关键技术研究	国产化、技术研究探索	预计 2026.3 月验收	实现低频有载分接开关样机的研制并通过关键性能指标考核，打破国外对低频有载分接开关的技术垄断，为低频输电系统稳定控制和无功谐波、特性优化提供技术装备解决方案。	实现低频变压器用有载分接开关核心技术的自主可控，对推进新型电力系统建设和关键装备研发具有重要意义。
特高压换流变压器用有载调压分接开关开发及应用	国产换流变有载分接开关的研制、形成产品并国产化应用	预计 2026.6 月验收	开展大容量特高压换流变压器有载分接开关国产化关键技术研究，其目的就是为了推进换流变压器有载分接开关的国产化，有助于进一步提升换流变压器有载分接开关的运行可靠性和开关的运维技术水平。同时，国产化有载分接开关的应用可有效降低超特高压直流工程建设成本，摆脱对国外产品的依赖。	（1）降低工程造价：首先是国内的人力资源、劳动力成本远远低于欧美发达国家，所以同样品质的设备在国内生产的价格远低于进口价格，其次是国内具有生产制造能力，对国外厂商构成竞争，进口设备的价格将直线下降。 （2）摆脱技术依赖，由于外方的技术保密和封锁，使得直流工程在运行维护中遇到问题时需要外方支持才能解决，维护成本大幅度增加，技术革新完全受外方制约。

				(3) 促进我国民族工业快速发展：依托换流变分接开关国产化，制造厂家可以进一步优化、提升现有设备资源，开拓新的智能制造设备，从而提升整体制造加工水平，促使我国民族工业快速发展。。
一种新型 24kV 条形真空有载分接开关的研发	24kV 小开关为配电网使用开发研制并形成产品	研究进行中，在摸底试验阶段	完成型试试验，批量生产	完成公司对 24kV 电压等级产品的全覆盖
一种增容 HWDK 外挂电抗式真空有载分接开关的研发	为了满足客户需求填补国内空白，对现有 HWDK 产品进行增容	正在做型式试验	完成型试试验	完善 HWDK 开关型号，提升开关品牌，开拓海外市场
轴承智能专机新项目研发	研发大型风电轴承的油孔数控加工设备	研究中	根据项目市场需求，形成年增 8 台套的销量	与公司的平面钻铣设备相配合，扩展了公司在风电轴承行业内的产品种类，提高公司在风电轴承领域的竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量 (人)	195	206	-5.34%
研发人员数量占比	10.86%	12.45%	-1.59%
研发人员学历结构			
本科	94	88	6.82%
硕士	3	5	-40.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	34	34	0.00%
30~40 岁	69	69	0.00%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额 (元)	88,470,681.24	81,360,934.02	8.74%
研发投入占营业收入比例	3.65%	3.50%	0.15%
研发投入资本化的金额 (元)	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,342,124,815.56	2,556,393,040.18	-8.38%
经营活动现金流出小计	1,738,093,372.66	1,667,036,948.87	4.26%
经营活动产生的现金流量净额	604,031,442.90	889,356,091.31	-32.08%
投资活动现金流入小计	233,493,135.16	129,549,013.00	80.24%
投资活动现金流出小计	182,964,136.05	186,595,984.48	-1.95%
投资活动产生的现金流量净额	50,528,999.11	-57,046,971.48	188.57%
筹资活动现金流入小计	611,709,471.67	426,825,983.24	43.32%
筹资活动现金流出小计	1,198,707,591.52	1,150,670,227.71	4.17%
筹资活动产生的现金流量净额	-586,998,119.85	-723,844,244.47	18.91%
现金及现金等价物净增加额	61,698,035.59	112,216,418.24	-45.02%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司现金及现金等价物净增加额为 6169.8 万，较上年同期减少 5051.84 万元，主要原因如下：

- 1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少，主要是上报告期电力工程业务回款及票据贴现较多所致。
- 2、投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加，主要是本报告期收回金开启昱投资款所致。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加，主要是本报告期借款增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

项目	2025 年度	2024 年度
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	719,626,911.41	619,781,051.70
加：资产减值损失	5,199,873.65	6,246,667.66
信用减值损失	800,924.73	4,548,652.68
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	66,770,428.05	63,223,188.49
使用权资产折旧	23,858,466.91	24,999,375.01
无形资产摊销	9,061,819.23	9,109,270.28
长期待摊费用摊销	10,051,172.71	9,036,230.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”填列）	-39,134,781.27	1,275,040.60
固定资产报废损失（收益以“-”填列）	305,369.08	446,722.73
公允价值变动损益（收益以“-”填列）	-6,518.56	-
财务费用（收益以“-”填列）	19,301,410.07	19,471,206.26
投资损失（收益以“-”填列）	10,903,817.68	-18,924,167.98

递延所得税资产的减少（增加以“-”填列）	16,356,432.63	-5,000,478.36
递延所得税负债的增加（减少以“-”填列）	15,754,702.70	-4,050,648.06
存货的减少（增加以“-”填列）	-23,202,884.40	-22,400,804.15
经营性应收项目的减少（增加以“-”填列）	-289,821,339.30	172,937,196.74
经营性应付项目的增加（减少以“-”填列）	19,434,190.19	8,476,682.20
其他	38,771,447.39	180,905.16
经营活动产生的现金流量净额	604,031,442.90	889,356,091.31
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	1,165,598,887.03	1,103,900,851.44
减：现金的年初余额	1,103,900,851.44	991,684,433.20
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	61,698,035.59	112,216,418.24

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-12,148,158.04	-1.43%	主要是本报告期处置子公司所致	否
公允价值变动损益	6,518.56	0.00%	主要是本报告期确认理财产品公允价值变动所致	否
资产减值	-6,000,798.38	-0.71%	主要是本报告期存货计提跌价所致	否
营业外收入	22,280,891.77	2.63%	主要是本报告期收到政府补助所致	否
营业外支出	8,332,510.58	0.98%	主要是本报告期下属公司对外捐赠所致	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,292,412,414.14	24.81%	1,161,330,710.21	26.05%	-1.24%	
应收账款	536,918,296.	10.31%	506,692,591.	11.37%	-1.06%	

	38		84			
合同资产	43,255,338.13	0.83%	58,360,861.37	1.31%	-0.48%	
存货	387,087,652.19	7.43%	383,566,721.56	8.60%	-1.17%	
投资性房地产	3,560,420.30	0.07%	3,779,936.30	0.08%	-0.01%	
长期股权投资	21,140,812.49	0.41%	27,192,284.63	0.61%	-0.20%	
固定资产	1,016,394,280.61	19.51%	861,135,151.41	19.32%	0.19%	
在建工程	132,148,705.43	2.54%	57,920,800.86	1.30%	1.24%	
使用权资产	354,761,469.04	6.81%	36,177,570.02	0.81%	6.00%	主要是本报告期新增光伏电站租赁资产所致
短期借款	220,034,333.35	4.22%	120,008,166.67	2.69%	1.53%	主要是本报告期新增票据融资所致
合同负债	67,675,745.31	1.30%	54,413,522.64	1.22%	0.08%	
长期借款	392,718,975.00	7.54%	220,274,780.58	4.94%	2.60%	
租赁负债	336,424,995.89	6.46%	11,209,834.28	0.25%	6.21%	主要是本报告期新增光伏电站租赁资产所致
长期应付款	161,016,878.03	3.09%	0.00	0.00%	3.09%	主要是本报告期新增光伏电站融资租赁应付款所致

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）		6,518.56			52,427,624.09	50,000,000.00	43,019.90	2,477,162.55
4. 其他权益工具投资	58,269,630.23	533,991.80	533,991.80					58,803,622.03
金融资产小计	58,269,630.23	540,510.36	533,991.80		52,427,624.09	50,000,000.00	43,019.90	61,280,784.58

上述合计	58,269,630.23	540,510.36	533,991.80		52,427,624.09	50,000,000.00	43,019.90	61,280,784.58
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他变动为华明土耳其投资支付的现金流与资产负债表期末余额的汇率变动差异

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末账面价值	受限原因
货币资金	126,813,527.11	银行承兑、保函保证金
应收票据	37,497,135.57	票据池业务质押
应收账款	4,339,903.59	融资租赁业务质押、长期借款质押
固定资产	233,316,837.18	融资租赁业务抵押、长期借款抵押
长期股权投资	10,000,000.00	融资租赁业务质押
合计	411,967,4030.45	

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
284,843,350.97	209,597,316.67	35.90%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
河南劲风光电新能源有	光伏发电	收购	1.00	100.00%	自有资金	无	无	光伏发电	已完成收购		232,662.36	否	2025年10月27日	（2025）079号

限公 司														
合计	--	--	1.00	--	--	--	--	--	--	0.00	232, 662. 36	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
上海鑫佳	长征电气	2025年05	100	-367.5	无重大影响	-0.51%	市场定价	否	无关联	是	是	2025年05	公告编号

和实 业有 限公 司	100% 股权	月 12 日		9	响		原则		系		月 06 日	【202 5】 035 号
---------------------	------------	-----------	--	---	---	--	----	--	---	--	-----------	------------------------

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海华明 电力设备 制造有限 公司	子公司	电力设备 (除专项) (生产, 销售,咨 询);从事 货物及技 术的进出 口业务。 【依法须 经批准的 项目,经 相关部门 批准后方 可开展经 营活动】	39,112,25 0.00	3,316,474 ,189.24	1,625,341 ,149.98	2,103,028 ,866.58	786,645,1 82.15	691,210,8 95.08

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海华明辰廷新能源有限公司	设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
河南劲风光电新能源有限公司	收购	对公司整体生产经营和业绩无重大影响
内乡天海新能源有限公司	收购	本次交易不会对公司正常经营和财务状况产生重大不利影响,预计将提高公司资产负债率,但不会影响公司现金流和偿债能力。
贵州长征电气有限公司	出售	对公司整体生产经营和业绩无重大影响

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### (一) 公司未来展望

在国家“双碳”战略深化与全球能源转型加速背景下，电力装备行业需求攀升，公司紧抓特高压建设、新能源并网等机遇，以技术创新和全球化布局为核心，巩固分接开关行业领军地位、拓展海外市场。未来，公司将依托特高压技术批量化应用，推动技术下沉至低电压等级市场，聚焦新能源配套等领域，实现“增量抢滩、存量深耕”。海外方面，在印尼工厂、新加坡区域中心发展的基础上，进一步深化拓展东南亚、欧美及中东本土化布局，拓展北美、欧洲市场，进一步提升海外收入和市场份额。随着市场份额提升，通过在线监测方案等方式进一步推进检修和服务业务的发展。

在数控设备业务方面，公司引入新团队和开发新技术，整合现有产品功能，推出定制化程度更高的复合式产品。随着复合式产品的量产，进一步打开国内外市场空间。

## （二）公司未来核心战略布局

### 1、深耕技术研发，推进高端产品进口替代

公司以实现特高压核心设备自主可控为使命，2025 年实现特高压分接开关批量化投运，推动国产替代迈入新阶段。依托上海生产基地的制造、实验及检测优势，构建特高压产品全流程管控体系。深化与电网公司、高校等主体的战略合作，协同推进技术研发与数字化转型。未来将加大研发投入，聚焦分接开关核心技术与工艺提升，加速特高压及超高压产品进口替代，推动自研技术在高端场景落地，巩固技术领先优势，推动产品向更高电压等级、更可靠、更智能方向演进。

### 2、深化全球布局，坚持当地化发展的战略

公司将持续推进全球本土化战略，深耕核心海外市场：东南亚已形成印尼生产基地与新加坡区域服务中心的完整布局，稳步强化本地化团队与市场覆盖；完善土耳其工厂本土供应链，夯实生产根基；深化欧洲布局，拓展销售渠道，联动当地客户参与能源革命与电网升级；积极探索北美、中东市场机遇。同时，加速重点国际市场运营本地化，完善本地研发、生产、销售及团队，强化供应链韧性，提升客户响应效率，降低物流成本，依托全产业链优势与定制化能力，推动海外业务稳定增长，提升国际竞争力。

### 3、拓展在线监测与检修业务

公司推动从“设备制造商”向“全生命周期服务提供商”转型，公司自主研发的有载分接开关在线监测系统已应用于特高压设备，未来将逐步推广至其他电压等级产品。加大数字技术整合应用，开发智能监测与状态检修解决方案，实现设备实时监测、故障诊断与预测性维护，提升设备运行安全性与可靠性，助力电力系统稳定运行；拓展运维服务项目，提升客户运营效率与产品全生命周期价值，打造技术驱动的解决方案提供商形象。

### 4、升级数控设备业务，拓展海外市场空间

依托公司先进的加工生产设备与充足产能，引入新团队与技术，整合现有产品功能，加大软件技术与复合式产品开发投入，推出高定制化复合式产品，打破业务发展瓶颈，形成与电力设备业务协同增长的格局。同时，同步推进数控设备海外市场拓展，依托公司全球布局优势，打开国内外市场空间，实现数控业务转型升级与规模增长。

### 5、推进外延式发展，搭建双资本赋能平台

公司拟推进 H 股发行融资，搭建“A+H”双资本平台，一方面助力拓展海外销售渠道、深化全球本地化布局，加速全球化战略落地；另一方面依托国际资本平台，精准挖掘制造业领域优质并购机会，整合行业资源，进一步强化核心竞争力，推动公司多元化、高质量发展。

### 6、强化全球产能协同，构建韧性供应链体系

国内方面，强化上海基地与遵义基地协同效应：上海基地聚焦新产品研发与海外市场开拓，承担特高压产品批量化生产及相关创新产品研发任务；遵义基地作为核心产业基地，完成全产业链布局，承担通用产品生产任务。海外方面，加速重点国际市场运营本地化，构建多元化、高韧性全球供应链，缓解地缘政治与物流风险，提升本地客户响应能力，实现短周期交付、本地化定制服务，降低物流成本，进一步增强海外市场竞争力与服务水平，推动国内外产能协同发力。

## （三）公司面临的主要风险和应对措施

### 1、国际环境及政策行业变动风险

当前国际政治经济格局处于深度调整阶段，全球供应链呈现重构趋势。同时，公司业务发展与电网投资及能源结构转型密切相关，若相关产业政策、能源政策或行业投资规模发生调整，叠加地缘政治冲突、贸易壁垒及海外监管差异等因素，可能对公司海外拓展、业务稳定性及经营业绩带来不确定性影响。

风险应对策略：公司将密切关注国内外能源、电网及贸易政策动态，及时调整市场开拓方向与业务布局；积极参与行业标准制定，提前布局政策鼓励领域；完善全球供应链及本地化运营体系，提升供应链韧性；加强海外合规管理与风险评估，分散区域市场风险；持续提升核心技术与产品竞争力，培育新的业务增长点，增强整体抗风险能力。

### 2、市场波动及业务增长管理风险

随着不同区域经济发展的变化，市场需求可能出现阶段性波动。同时，公司业务规模持续扩大，客户群体与地域覆盖不断延伸，在产能管控、资源配置、战略执行及新市场拓展方面面临更高要求。若需求波动叠加内部管理复杂化，可能对公司经营稳定性产生影响。

风险应对策略：公司通过全球化布局分散区域市场风险，降低对单一市场的依赖；持续优化产品结构，增强对不同客户需求的适配能力；强化精细化管理和内部控制，统一各生产基地质量与运营标准，提升产能利用效率与资源配置效率；稳步推进新市场拓展，加强前期调研与风险评估，避免盲目扩张，保障战略有效落地。

### 3、汇率波动风险

随着公司国际业务收入占比不断提升，结算货币以美元、欧元等为主，汇率波动对公司经营成果的影响日益显现，存在因汇率变动导致利润波动的风险。

风险应对策略：公司制定并持续完善《外汇套期保值业务管理制度》，加强内部控制与风险管理，规范外汇操作流程；合理运用远期结售汇等金融工具开展套期保值业务，降低汇率波动对经营业绩的不利影响；结合收支结构优化币种匹配，提升自然对冲能力。

### 4、原材料价格及供应链波动风险

公司核心业务所需原材料包括铜粉、钢锭、铝锭、钨粉、锡粉、环氧树脂等，虽然单项成本占比较低，但若整体采购价格持续上涨或供应链出现波动，将对成本控制与生产稳定性带来压力。

风险应对策略：公司将优化供应链管理，加强与主要供应商的战略合作，提升议价能力与供应保障水平；实施科学采购与库存管理策略，合理控制安全库存；持续改进生产工艺，提高原材料利用率和生产效率，降低单位成本；结合市场变化灵活调整产品价格及结构，缓解原材料价格波动对盈利能力的影响。

### 5、生产运营及产品质量风险

公司产品制造工艺专业化程度高、流程复杂，若因设备故障、原材料缺陷、操作失误或外包管理不到位等原因导致产品质量问题，可能引发客户索赔、退货或声誉受损风险；若生产设施出现意外中断，也将影响正常经营。

风险应对策略：公司持续完善全过程质量控制体系，加强原材料检验、过程监控及成品检测；强化设备维护与技术升级，建立预警与应急处理机制，保障生产连续性；优化供应商准入与考核机制，确保原材料质量稳定；加强员工技能培训与操作规范管理，降低人为失误；通过购买产品责任保险等方式分散潜在风险。

### 6、客户信用风险

部分客户可能面临经营压力，导致信用风险上升，对公司应收账款安全及现金流稳定性带来影响。

风险应对策略：公司将加强客户资信调查与动态管理，建立健全客户信用档案，合理确定信用额度与结算方式；强化应收账款管理和催收机制，提升回款效率；对重点客户持续跟踪其经营状况，及时采取风险控制措施，保障资金安全。

### 7、人才与劳动力成本风险

公司目前的生产制造过程对劳动力有较大的需求，公司研发对专业人员和技能型员工依赖较高。随着业务扩张及海外布局推进，人才竞争加剧、劳动力成本上升及核心人员流失等风险可能对公司运营效率和技术创新能力产生不利影响。

风险应对策略：公司将建立具有市场竞争力的薪酬与激励机制，完善职业发展通道，稳定核心人才队伍；加强内部培训及产学研合作，储备技术与管理人员；持续推进生产自动化与数字化改造，提高劳动生产率；优化人力资源结构与配置效率，在控制成本的同时保障团队稳定与专业能力提升。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 08 日	公司	实地调研	机构	Generation Investment 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 01 月 19 日披露的《002270 华明装备投资者关系管理信息 20250119》
2025 年 01 月 24 日	公司	实地调研	机构	泰康资产等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 03 月 10 日披露的《002270 华明装备投资者关系管理信息 20250310》
2025 年 04 月 11 日	公司	网络平台线上交流	机构	安信基金等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 04 月 13 日披露的《002270 华明装备投资者关系管理信息 20250413》
2025 年 04 月 14 日	公司	网络平台线上交流	机构	Allianz Global Investors 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 04 月 30 日披露的《002270 华明装备投资者关系管理信息 20250430》
2025 年 05 月 09 日	公司	网络平台线上交流	机构	Golden Nest 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 06 月 06 日披露的《002270 华明装备投资者关系管理信息 20250606》
2025 年 06 月 16 日	公司	网络平台线上交流	机构	Capital Research Global Investors 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 07 月 09 日披露的《002270 华明装备投资者关系管理信息 20250709》
2025 年 08 月 08 日	公司	网络平台线上交流	机构	BlackRock 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 08 月 10 日披露的《002270 华明装备投资者关系管理信息 20250810》
2025 年 08 月 11 日	公司	网络平台线上交流	机构	Allianz Global Investors 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 08 月 17 日披露的《002270 华明装备投资者关系管理信息 20250817》
2025 年 08 月 19 日	公司	实地调研	机构	矽亚资产等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 08 月 24 日披

						露的《002270华明装备投资者关系管理信息 20250824》
2025年08月26日	公司	网络平台线上交流	机构	Ashmore 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 09 月 28 日披露的《002270华明装备投资者关系管理信息 20250928》
2025年10月17日	公司	网络平台线上交流	机构	Baron Capital 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 10 月 19 日披露的《002270华明装备投资者关系管理信息 20251019》
2025年10月23日	公司	实地调研	机构	CPPIB 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 10 月 30 日披露的《002270华明装备投资者关系管理信息 20251030》
2025年11月03日	公司	实地调研	机构	威灵顿投资等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 11 月 09 日披露的《002270华明装备投资者关系管理信息 20251109》
2025年11月21日	公司	实地调研	机构	Handelsbanken 等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 11 月 30 日披露的《002270华明装备投资者关系管理信息 20251130》
2025年12月01日	公司	实地调研	机构	泽秋基金等	公司的基本情况及发展展望	公司 2025 年 12 月 04 日披露的《002270华明装备投资者关系管理信息 20251204》

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》以及中国证监会、深交所发布的其他与上市公司治理相关的规范性文件要求，结合《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等规则制度不断完善公司法人治理结构，建立健全内部管理和控制制度，加强信息披露工作，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。

#### 1、关于股东与股东会

报告期内，公司共召开了 4 次股东会，公司股东会的召集、召开程序、议案的审议程序和决策程序等严格按照《公司章程》《股东大会议事规则》的规定执行。同时提供网络投票平台，为股东参加会议行使决策权创造便利条件。公司重视维护全体股东尤其是中小股东的合法权益，建立了与股东沟通的有效渠道，保障其充分、平等地行使相应的权利。

#### 2、公司与主要股东关系

公司拥有独立的业务和经营自主能力，公司主要股东行为规范，能依法行使其权利，并承担相应义务，没有直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司董事会等内部机构独立运作。

#### 3、董事与董事会

公司董事会能够依据《公司章程》《公司董事会议事规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等规范开展工作。公司董事会成员以诚信、勤勉、尽责的态度履行职责，认真出席董事会会议和股东会，积极参加有关培训。公司独立董事能够独立履行职责，切实维护公司利益和股东的合法权益。

4、关于经理管理层：公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书均由董事会直接聘任，对高级管理人员的聘任公开、公平，符合相关法律的要求。

5、内部审计制度的建立和执行情况：公司建立了《内部审计制度》，设立了内部审计部，并配备了专职的内部审计人员，内部审计部独立承担内部审计职能，对公司及子公司日常运营质量，内控的完整性、合理性、实施的有效性，各项费用的使用以及资产情况进行检查和评估，实施有效内部控制。公司内部审计部门直接对董事会负责，在审计委员会的指导下，独立行使审计职权，不受其他部门和个人的干涉。

#### 6、关于相关利益者

公司充分尊重利益相关者的合法权益，努力与利益相关者积极合作，最大化合作共赢。实现客户、员工、股东、社会等各方利益的协调平衡，共同推进公司的持续、稳健发展。

#### 7、投资者关系

公司制定了《投资者关系管理制度》，明确了投资者关系工作对象、沟通内容、方式等。公司通过深圳证券交易所上市公司投资者关系互动平台、投资者沟通热线、来访等方式，保持与投资者的良好互动、充分沟通。

#### 8、信息披露与透明度

公司严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规的规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息，确保公司所有股东能以平等的机会获得信息，维护投资者的合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面相互独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力：

1、业务独立情况：本公司拥有完整的产品研发、原材料采购、产品生产和销售系统及面向市场独立经营的能力，与股东及股东控股企业之间不存在同业竞争关系。

2、人员独立情况：公司拥有独立的人事管理制度，公司董事、经理及其他高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》的有关规定产生和任职。

3、资产完整情况：公司独立拥有与经营有关的资产，拥有独立完整的供应、生产、销售系统及配套设施。公司资产独立完整，不存在本公司的控股股东及其他关联方占用公司资金、资产的情况。

4、机构独立情况：本公司建立了健全的法人治理结构，设有股东会、董事会、总经理及各职能部门，各机构均独立于控股股东，并依照《公司章程》及《股东会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作细则》的规定规范运行。

5、财务独立情况：公司有独立的财务会计部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
肖毅	男	59	董事长	现任	2016年01月11日	2028年05月14日						
杨建琴	女	52	董事	现任	2017年04月17日	2028年05月14日						
			总经理	任免	2025年05月16日	2028年05月14日						
			副总经理	离任	2016年04月15日	2025年05月16日						
陆维力	男	61	董事	现任	2022年05月12日	2028年05月14日						

			总经理	离任	2021年10月08日	2025年05月16日						
谢晶	男	63	董事	现任	2019年09月12日	2028年05月14日						
张鑫	男	41	董事	现任	2022年09月09日	2028年05月14日						
朱彬	男	62	董事	现任	2025年05月15日	2028年05月14日						
江秀臣	男	61	独立董事	现任	2023年08月28日	2028年05月14日						
王徐苗	男	47	独立董事	现任	2025年05月15日	2028年05月14日						
李青原	男	49	独立董事	现任	2025年05月15日	2028年05月14日						
朱强	男	44	副总经理	现任	2025年05月16日	2028年05月14日						
雷纯立	男	47	财务总监	现任	2017年05月05日	2028年05月14日						
夏海晶	男	40	董事会秘书	现任	2020年10月26日	2028年05月14日						
余健	男	62	董事	离任	2019年09月12日	2025年05月15日	19,150		4,700		14,450	
崔源	男	39	独立董事	离任	2019年09月12日	2025年05月15日						
张坚	男	53	独立董事	离任	2019年09月12日	2025年05月15日						
尤德芹	女	50	监事会主席	离任	2019年09月12日	2025年08月26日						
朱勇	女	42	监事	离任	2021	2025						

琴					年 04 月 21 日	年 08 月 26 日						
沈旭	男	60	监事	离任	2022 年 09 月 09 日	2025 年 08 月 26 日						
合计	--	--	--	--	--	--	19,150	0	4,700	0	14,450	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025 年 5 月，因公司换届选举，余建不再担任公司董事职务；崔源、张坚不再担任公司独立董事职务；陆维力不再担任公司总经理，但依然担任公司董事职务；杨建琴不再担任公司副总经理，任免为公司总经理。

2、2025 年 8 月 26 日，因公司取消监事会，尤德芹、朱勇琴、沈旭不再担任公司监事。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
李青原	独立董事	被选举	2025 年 05 月 15 日	换届
王徐苗	独立董事	被选举	2025 年 05 月 15 日	换届
杨建琴	总经理	聘任	2025 年 05 月 16 日	换届
朱强	副总经理	聘任	2025 年 05 月 16 日	换届
朱彬	董事	被选举	2025 年 05 月 15 日	换届
余健	董事	任期满离任	2025 年 05 月 15 日	换届
崔源	独立董事	任期满离任	2025 年 05 月 15 日	换届
张坚	独立董事	任期满离任	2025 年 05 月 15 日	换届
陆维力	总经理	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	换届
杨建琴	副总经理	任期满离任	2025 年 05 月 16 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

肖毅：1967 年出生，高级工程师，中国国籍，无境外永久居留权，现任上海华明电力设备制造有限公司法定代表人，华明装备董事长，公司主要创始人、实际控制人之一。

杨建琴女士：1974 年出生，中国国籍，中共党员，无境外永久居留权。曾任华明公司技术员、技术副总、副总工程师、CNAS 检测中心主任、生产副总、总工程师、现任公司董事、总经理。

陆维力先生：1965 年 4 月出生，大学本科学历，并获得哈佛商学院“国际商业领导者项目”结业证书。中国国籍。陆维力先生曾任职于上海电力设备研究所蒸汽涡轮机组组长；中国广核集团有限公司网站常规岛主系统质量主管；阿尔斯通电力公司电厂项目计划经理；ABB 发电业务区域销售经理；GE 有机硅中国区市场项目经理；AREVAT&D 商务总监，亚太区变压器事业部并购重组业务总监；阿尔斯通锅炉岛业务亚太区销售副总裁；阿尔斯通电力武汉锅炉有限公司总经理业务整合顾问；阿尔斯通气体绝缘高压开关中国区总经理；阿尔斯通中国区销售和业务发展总经理，通用电气电网业务数字化业务总经理；EvolttzParticipaçõesS.A 董事，现任公司董事。

谢晶先生：1963 年 7 月出生，工程师，中国国籍，无境外永久居留权，历任公司海外销售副总、生产副总、现任上海华明电力设备制造有限公司生产副总，华明土耳其公司（HMELEKTROMEKANİKÜRETİMANONİŞİRKETİ）执行董事，现任公司董事。

张鑫：1985 年 6 月出生，大学本科，中国国籍，中共党员，无境外永久居留权，现任贵州辰廷电力设备制造有限公司总

经理、华明装备董事。

朱彬先生：1964 年 6 月出生，高级工程师，中国国籍，无境外永久居留权，历任中国轻骑集团分公司车间副主任、技术科科长、生产技术部部长、摩研所所长、总经理助理；轻骑集团有限公司二轮摩托车事业部总经理兼雷达公司总经理；山东法因数控机械设备有限公司总经理助理、配套中心总经理、营销总监、副总经理、总经理；现任公司董事。

江秀臣：1965 年 1 月出生，博士研究生学历，中国国籍，中共党员。江秀臣先生曾任职西安高压开关厂技术员；现任职上海交通大学教授、公司独立董事。

李青原：1977 年 4 月出生，中国国籍，中共党员，无永久境外居留权，武汉大学经济与管理学院教授（二级）、哥伦比亚大学访问学者，先后入选教育部长江学者特聘教授（2021）、教育部青年长江学者（2017）、中组部青年拔尖人才计划（2017）、教育部“新世纪优秀人才支持计划”（2012）、财政部会计领军特殊支持计划（2017）和武汉大学人文社科杰出青年学者（2020）等。现任武汉大学经济与管理学院珞珈特聘教授，系教育部高等学校会计学专业教学指导分委员会委员，香港研究资助局（RGC）研究基金通讯评审专家；现任公司独立董事。

王徐苗：1979 年 12 月出生，中国国籍，中共党员，无境外永久居留权，历任：上海市原卢湾区政府办公室主任科员、上海市黄浦区（原卢湾区）商务委员会科长、政府公职律师，上海市联合律师事务所专职律师。现任：上海翰鸿律师事务所执行主任/管理合伙人、公司独立董事。

朱强先生：1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，历任上海华明电力设备制造有限公司技术员、主任设计员、副总工程师、总设计师，现任上海华明高压电气开关制造有限公司常务副总经理、华明装备副总经理。

雷纯立先生：1979 年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任永昌积水复合材料有限公司成本会计、分公司财务主管、积水(上海)环境科技有限公司财务科长。现任公司财务总监。

夏海晶先生：1986 年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任平安利顺国际货币经纪有限公司交易员，国金创新投资有限公司机构业务部主持工作，国金鼎兴投资有限公司资本市场部高级投资经理，现任公司董事会秘书、投资部部长。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
肖毅	华明新能源发展（北京）有限公司	董事			
肖毅	上海华明工业电器科技有限公司	执行董事			

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
江秀臣	上海交通大学	教授	1992 年 03 月 01 日		是
江秀臣	上海载能企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020 年 07 月 22 日		否
江秀臣	上海飞优彻能源科技有限公司	法定代表人、执行董事	2024 年 03 月 26 日		否
王徐苗	上海翰鸿律师事务所	执行主任、管理合伙人	2016 年 08 月 01 日		是
李青原	武汉大学经济与	现任教授	2011 年 11 月 30		是

	管理学院		日		
李青原	北京鼎汉技术股份有限公司	独立董事	2024 年 10 月 11 日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、公司按照《公司章程》的规定，股东会决定有关董事的报酬事项，董事会决定有关高级管理人员的报酬事项。

2、2025 年 5 月 15 日公司 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司第七届董事会董事薪酬及独立董事津贴的议案》，公告编号：〔2025〕038 号。

3、2025 年 5 月 16 日第七届董事会第一次会议审议通过了《关于公司高级管理人员薪酬的议案》，公告编号：〔2025〕040 号。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
肖毅	男	59	董事长	现任	128.47	否
杨建琴	女	52	董事、总经理	现任	93.88	否
陆维力	男	61	董事	现任	90.12	否
谢晶	男	63	董事	现任	66.16	否
张鑫	男	41	董事	现任	64.5	否
朱彬	男	62	董事	现任	29.99	否
江秀臣	男	61	独立董事	现任	15	否
王徐苗	男	47	独立董事	现任	10.69	否
李青原	男	49	独立董事	现任	10.69	否
朱强	男	44	副总经理	现任	70.7	否
雷纯立	男	47	财务总监	现任	77.68	否
夏海晶	男	40	董事会秘书	现任	70.56	否
余健	男	62	董事	离任	27	否
崔源	男	39	独立董事	离任	4.31	否
张坚	男	53	独立董事	离任	4.31	否
合计	--	--	--	--	764.06	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	薪酬考核工作已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
肖毅	9	8	1	0	0	否	4
杨建琴	9	8	1	0	0	否	4
陆维力	9	2	7	0	0	否	4
谢晶	9	5	4	0	0	否	4
张鑫	9	1	8	0	0	否	4
朱彬	5	0	5	0	0	否	3
江秀臣	9	1	8	0	0	否	4
王徐苗	5	2	3	0	0	否	3
李青原	5	1	4	0	0	否	3
余健	4	0	4	0	0	否	1
崔源	4	1	3	0	0	否	1
张坚	4	1	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	张坚、崔源、肖毅	3	2025年01月07日	与审计机构的沟通会	一致同意	不适用	不适用
			2025年03月31日	2024年年度报告及其摘要、内部控制自查表、	一致同意	不适用	不适用

				2024 年度内部控制自我评价报告、2024 年度审计工作总结及下年计划、2024 年度财务决算报告、关于变更会计政策的议案、董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告			
			2025 年 04 月 15 日	公司 2025 年第一季度报告	一致同意	不适用	不适用
董事会审计委员会	李青原、王徐苗、肖毅	3	2025 年 05 月 16 日	关于聘任公司财务总监的议案、关于聘任公司审计部负责人的议案	一致同意	不适用	不适用
			2025 年 07 月 27 日	公司 2025 年半年度报告全文及摘要、关于拟续聘会计师事务所的议案	一致同意	不适用	不适用
			2025 年 10 月 19 日	公司 2025 年第三季度报告、关于修订《内部审计制度》的议案	一致同意	不适用	不适用
董事会薪酬与考核委员会	江秀臣、张坚、谢晶	2	2025 年 03 月 31 日	《关于公司董事、监事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》、《关于公司第七届董事会董事薪酬及独立董事津贴的议案》、《关于公司第七届监事会监事薪酬的议案》	一致同意	不适用	不适用

			2025 年 04 月 15 日	《关于公司〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》	一致同意	不适用	不适用
董事会薪酬与考核委员会	江秀臣、李青原、谢晶	2	2025 年 05 月 16 日	《关于公司高级管理人员薪酬的议案》	一致同意	不适用	不适用
			2025 年 07 月 15 日	《关于调整 2025 年员工持股计划购买价格的议案》	一致同意	不适用	不适用
董事会提名委员会	肖毅、崔源、江秀臣	1	2025 年 03 月 31 日	关于董事会换届选举暨提名第七届董事会非独立董事的议案、关于董事会换届选举暨提名第七届董事会独立董事的议案	一致同意	不适用	不适用
董事会提名委员会	肖毅、王徐苗、江秀臣	1	2025 年 05 月 16 日	关于提名公司总经理的议案；关于提名公司副总经理、财务总监、董事会秘书的议案	一致同意	不适用	不适用
独立董事专门会议	江秀臣、崔源、张坚	1	2025 年 03 月 31 日	关于 2025 年度日常关联交易预计的议案	一致同意	不适用	不适用
独立董事专门会议	江秀臣、王徐苗、李青原	1	2025 年 10 月 20 日	关于拟与上海华明工业电器科技有限公司签订房屋租赁合同暨关联交易的议案	一致同意	不适用	不适用

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	16
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,780
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,796
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,796
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	118
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,030
销售人员	259
技术人员	226
财务人员	36
行政人员	208
采购人员	28
工程人员	9
合计	1,796
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
大学本科以上学历	44
大学本科学历	323
大专学历	396
高中及以下学历	1,033
合计	1,796

### 2、薪酬政策

为更好地适应市场变革和企业发展需求，公司结合厂区功能特性，实施了宽带薪酬政策。这一政策突出个人能力和绩效在薪酬体系中的核心地位，旨在激励员工不断提升自身的工作能力和技能，实现个人与企业的共同发展。

由薪酬和福利两大板块构成。在薪酬方面，包括基本工资、绩效工资和年度奖金，鼓励多劳多得旨在全面反映员工的工作贡献和价值。在福利方面，公司提供员工宿舍、租房补贴、商业保险等实际福利，以及生日关怀、积分落户、员工食堂等人性化服务，同时定期组织培训、提供免费技能提升机会，旨在提升员工的专业素养，增强员工的归属感和满意度。

在确定员工职位与工资水平时，公司充分考虑员工的工作职责、工作能力及表现，并参考公司的工资政策和同行业的工资水平，以确保薪酬的公平性和竞争力。此举旨在激励员工长期为公司效力，并共享公司成长的成果。

通过实施宽带薪酬政策，公司不仅为员工提供了更为宽广的薪酬空间和丰富的福利保障，更在激发员工潜能、提升工作积极性方面取得了显著成效，为公司的持续发展和市场竞争力的提升奠定了坚实基础。

### 3、培训计划

为了深化员工对公司文化的理解，增强对价值观的认同，以及推动员工对公司的发展战略有清晰的认识，公司投入大量资源，打造了一套全面而系统的培训体系。这一体系旨在提高公司全体员工的综合素质，加强其专业技术能力，从而实现员工与公司共同成长、共同进步的愿景。

新员工入职培训是培训体系中的重要一环。在员工刚刚踏入公司的那一刻起，公司就为他们准备了一系列精心设计的培训课程。首先，公司基本情况培训旨在帮助新员工快速了解公司的历史沿革、组织架构、业务范围以及市场地位，使他们能够迅速融入公司大家庭。三级安全教育及企业各项制度建设情况培训则着重介绍公司的各项管理制度、规章制度以及工作流程，确保新员工能够在工作中遵循规范，高效执行。IT 培训则针对现代企业的信息化需求，教授新员工如何使用公司的各类软件和系统，提高工作效率。

除了新员工培训外，公司内部培训也是培训体系的重要组成部分。公司深知员工的知识更新和职业发展对于公司的长远发展至关重要，构建了学历提升、职业资格教育、职称体系完善提供了丰富的内部培训资源。这些培训不仅涵盖了与工作密切相关的专业知识，还涉及到了领导力、团队协作、沟通技巧等软技能的培养。员工可以根据自己的职业规划和兴趣选择适合自己的培训课程，不断提升自己的综合素质。

此外，公司还积极与外部培训机构合作，为员工提供更多的学习机会。员工可以参加由公司安排的外部培训，学习行业前沿知识，拓宽视野。同时，公司也鼓励员工自主学习，提供学习资源和平台，帮助员工不断提升自己的专业技能和知识水平。

通过这一完善的培训体系，公司不仅提高了员工的整体素质和专业技术水平，还增强了员工对公司的归属感和忠诚度。员工与公司共同成长、共同进步，共同创造更加美好的未来。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	163,499.00
劳务外包支付的报酬总额（元）	6,433,153.70

#### 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、公司 2025 年 5 月 15 日召开的公司 2024 年年度股东大会审议通过的 2024 年度利润分配方案：以公司总股本 896,225,431 股扣除回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.20 元（含税），本次利润分配不送红股、不进行资本公积金转增股本。本次利润分配方案已于：2025 年 7 月 9 日实施完毕，具体详见《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：〔2025〕047 号）。

2、公司获 2025 年 8 月 26 日召开的公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过的 2025 年半年度利润分配方案为：以公司总股本 896,225,431 股扣除回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.00 元（含税），本次利润分配不送红股、不进行资本公积金转增股本。本次利润分配方案已于 2025 年 9 月 10 日实施完毕，具体详见《2025 年半年度权益分派实施公告》（公告编号：〔2025〕070 号）。

3、公司 2025 年 11 月 14 日召开的公司 2025 年第三次临时股东会审议通过的 2025 年前三季度利润分配方案为：以公司总股本 896,225,431 股扣除回购专用证券账户中股份数量后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.00 元（含税），本次利润分配不送红股、不进行资本公积金转增股本。本次利润分配方案已于 2025 年 11 月 25 日实施完毕，具体详见《2025 年前三季度权益分派实施公告》（公告编号：〔2025〕082 号）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是

公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.10
分配预案的股本基数（股）	以公司总股本 896,225,431 股扣除回购专户上已回购股份后的股本为基数
现金分红金额（元）（含税）	188,155,636.62
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	188,155,636.62
可分配利润（元）	380,455,836.14
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：公司总股本 896,225,431 股（扣除回购专用证券账户中股份数量 246,209 股）为基数，按每 10 股派发现金红利 2.10 元（含税），预计共分配现金股利 188,155,636.62 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转以后年度。</p> <p>公司 2025 年度累计现金分红总额：公司 2025 年半年度利润已分配股利人民币 179,195,844.40 元；公司 2025 年三季度利润已分配股利人民币 179,195,844.40 元；如本议案获得股东会审议通过，2025 年公司现金分红总额为人民币 546,547,325.42 元。</p>	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

### 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
公司董事(不含 独立董事)、高级 管理人员、中层 管理人员、核心 骨干人员以及董 事会认为需要被 激励的其他员工	271	13,574,600	无	1.52%	员工合法薪酬、 自筹资金以及法 律法规允许的其 他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
杨建琴	董事、总经理	0	371,000	0.04%
陆维力	董事	0	350,000	0.04%
谢晶	董事	0	250,000	0.03%
张鑫	董事	0	308,000	0.03%
夏海晶	董事会秘书	0	300,000	0.03%
雷纯立	财务总监	0	300,000	0.03%
朱强	副总经理	0	315,400	0.04%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

未行使。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

公司于 2025 年 8 月 15 日召开 2025 年员工持股计划第一次持有人会议，审议通过了《关于设立公司 2025 年员工持股计划管理委员会的议案》、《关于选举公司 2025 年员工持股计划管理委员会委员的议案》，持有人会议同意选举尤德芹、汤振辉、张智为公司 2025 年员工持股计划管理委员会委员，任期为 2025 年员工持股计划的存续期。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

2025 年度，公司确认的股权激励成本费用金额为 3805.13 万元，同时确认资本公积金额为 3805.13 万元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

经初步测算，假设所有激励员工均不离职、公司未来业绩可以达标、员工考核均合格的情况下，未来期间公司就该员工持股计划尚需确认的股权激励成本费用金额分别为：2026 年 6995.44 万元、2027 年 2685.23 万元、2028 年 835.40 万元。

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，已建立了公司的内部控制制度体系并得到有效的执行。报告期内，公司持续加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，内部控制制度有效实施改善了企业管理、风险防控和强化了合规经营意识，切实提升公司规范运作水平、促进公司可持续稳步发展。公司《2025 年度内部控制自我评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
河南劲风光电新能源有限公司	更换子公司管理层、法定代表人、全部印章，完成资产和财务账簿等交接，财务、人事、资产等均纳入公司统一管理	截止 2025 年 12 月 31 日，整合进展已全部完成	无	无	无	无
内乡天海新能源有限公司	完成资产和财务账簿等交接，财务、人事、资产等均纳入公司统一管理	截止 2025 年 12 月 31 日，整合进展已全部完成	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 02 月 27 日
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 2 月 27 日在巨潮资讯网刊登的《2025 年度内部控制自我评价报告》

纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。出现下列情形的，认定为重大缺陷： 1) 公司董事、高级管理人员重大舞弊；2) 外部审计发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；3) 内部审计机构对内部控制的监督无效；4) 审计委员会对财务报告内部控制的监督失效，且未能识别已存在的重大错报；5) 其他可能造成公司财务报告被认定为无效情形的。</p> <p>重要缺陷：具有以下情形，认定为重要缺陷： 1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2) 未建立反舞弊程序和控制措施；3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告内部控制重大缺陷，出现下列情形的，认定为重大缺陷：1) 违反国家法律、法规或规范性文件；2) 决策程序不科学导致重大决策失误；3) 重要业务制度性缺失或系统性失效；4) 重大或重要缺陷不能得到有效整改；5) 安全、环保事故对公司造成重大负面影响的情形；6) 其他对公司产生重大负面影响的情形。</p> <p>其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。</p>
定量标准	<p>1、重大缺陷，指营业收入错报<math>\geq</math>经营收入总额的 2%，或资产总额错报<math>\geq</math>资产总额的 1%；2、重要缺陷，指经营收入总额的 1%<math>\leq</math>经营收入错报<math>&lt;</math>经营收入总额的 2%，或资产总额的 0.5%<math>\leq</math>资产总额错报<math>&lt;</math>资产总额的 1%；3、一般缺陷，指经营收入错报<math>&lt;</math>经营收入总额的 1%，或资产总额错报<math>&lt;</math>资产总额的 0.5%。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价定量认定标准。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段
<p>华明电力装备股份有限公司全体股东： 按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，我们审计了华明电力装备股份有限公司（以下简称“华明装备”）2025 年 12 月 31 日财务报告内部控制的有效性。</p>

<p>一、企业对内部控制的责任 按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》的规定，建立健全和有效实施内部控制，并评价其有效性是华明装备董事会的责任。</p> <p>二、注册会计师的责任 我们的责任是在实施审计工作的基础上，对财务报告内部控制的有效性发表审计意见，并对注意到的非财务报告内部控制的重大缺陷进行披露。</p> <p>三、内部控制的固有局限性 内部控制具有固有局限性，存在不能防止和发现错报的可能性。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制审计结果推测未来内部控制的有效性具有一定风险。</p> <p>四、财务报告内部控制审计意见 我们认为，华明装备于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。</p> <p>信永中和会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师： 中国注册会计师： 中国 北京 二〇二六年二月二十六日</p>	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 02 月 27 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《内部控制审计报告》。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	山东法因数控机械设备有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东）

#### 十六、社会责任情况

报告期内，公司严格遵循信息披露“真实、准确、完整、及时、公平”的基本原则，按照相关法律法规及监管要求，规范、高效完成定期报告及临时公告的编制、审议与披露工作，切实保障信息披露质量。

投资者关系管理方面，2025 年度公司积极开展投资者沟通与交流活动，累计接待投资者调研 136 场次，参与投资者逾 1200 人次，并按规定及时披露投资者关系活动记录表，保障投资者知情权与参与权。

公司始终坚持重视股东回报，持续完善利润分配政策，不断强化现金分红力度，与广大投资者共享经营发展成果。



## 2、客户服务

报告期内，公司凭借专业高效的服务响应机制与强大的交付能力，荣获客户颁发的“优秀供应商”，“十佳供应商”等，对公司的合作与付出表示了高度的肯定与赞扬。未来，公司将不断提升产品质量和服务水平，以满足客户的期待，为客户提供更优质的产品和更贴心的服务。

## 3、员工关怀

公司高度重视员工关怀与权益保障，不断完善商业保险体系，精选意外伤害、重疾、团体医疗等多元险种，覆盖工作及非工作时段风险，提供高端医疗等增值福利，有效降低风险并保障员工权益。同时，通过慈善基金会向困难及重疾员工定向捐款。

## 4、对外捐赠

2025 年，公司通过上海交通大学医学院教育发展基金会向上海瑞金医院、上海儿童医院、上海精神卫生中心捐赠 500 万元；通过上海市教育发展基金会设立“华明教育”专项基金，向普陀区长征中学、长征中心小学捐赠 40 万用于支持该校教育事业，通过上海市崇明区绿叶教育发展基金会向上海市工程技术管理学校捐赠 50 万元；通过上海市慈善基金会向“蓝天下的挚爱”捐赠 17 万元，向上海市奉贤区马路村捐赠 4.2 万元；向贵州省慈善总会捐赠 15 万元。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	上海华明电力设备集团有限公司;肖日明;肖申;肖毅	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>一、控股股东和实际控制人关于规范关联交易的承诺</p> <p>为充分保护公司的利益，控股股东华明集团、实际控制人肖日明、肖毅、肖申承诺：</p> <p>（一）本次交易完成后，本企业将严格按照《公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及上市公司《公司章程》的有关规定，行使股东权利或者董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及本公司事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。</p> <p>（二）本次重大资产重组完成后，将与上市公司之间尽量减少关联交易。对于正常的、不可避免的且有利于公司经营和全体股东利益的关联交易，将严格遵循公开、公正、公平的</p>	2015年12月24日	9999-12-31	严格履行

			<p>市场原则，严格按照有关法律、法规、规范性文件及上市公司《公司章程》等有关规定履行决策程序，确保交易价格公允，并予以充分、及时的披露，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>二、关于避免同业竞争的承诺</p> <p>（一）为充分保护公司的利益，避免同业竞争，控股股东华明集团和实际控制人肖日明、肖毅、肖申承诺：</p> <p>1、本人不存在直接或间接从事与上海华明及其下属企业有实质性竞争的业务活动，未来也不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作和联营）从事与上市公司、上海华明及其下属企业有实质性竞争或可能有实质性竞争的业务活动。</p> <p>2、若本人及本人控制的其他企业未来从事的业务或所生产的产品与上市公司、上海华明及其下属企业构成竞争关系，上市公司、上海华明有权按照自</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>身情况和意愿，采用必要的措施解决同业竞争问题，该等措施包括但不限于收购存在同业竞争的企业的股权、资产；要求可能的竞争方在限定的时间内将构成同业竞争业务的企业的股权、资产转让给无关联的第三方；若可能的竞争方在现有的资产范围外获得了新的与上市公司、上海华明及其下属企业的主营业务存在竞争的资产、股权或业务机会，可能的竞争方将授予上市公司、上海华明及其下属企业对该等资产、股权的优先购买权及对该等业务机会的优先参与权，上市公司、上海华明及其下属企业有权随时根据业务经营发展的需要行使该等优先权。</p>			
	<p>上海华明电力设备集团有限公司;肖日明;肖申;肖毅</p>	<p>其他承诺</p>	<p>为了维护上市公司的独立性，保护其他股东尤其是中小股东的合法权益，华明集团、肖日明、肖毅、肖申保证做到与上市公司在人员、财务、资产、业务和机构等方面的相互独立，并承诺： (一) 关于上</p>	<p>2015 年 12 月 24 日</p>	<p>9999-12-31</p>	<p>严格履行</p>

			<p>市公司人员独立</p> <p>上市公司将继续拥有独立完整的劳动、人事管理体系，该等体系与本企业完全独立。上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在上市公司专职任职。本企业向上市公司推荐董事、监事、经理等高级管理人员人选均通过合法程序进行，不干预上市公司董事会和股东大会行使职权作出人事任免决定。</p> <p>（二）关于上市公司财务独立</p> <p>本次交易后，上市公司将继续保持独立的财务会计部门，建立独立的会计核算体系和独立的财务管理制度。上市公司拥有独立的银行账户，不存在与本企业共用银行账户的情况。上市公司依法独立纳税，独立做出财务决策，本企业不会干预上市公司的资金使用。</p> <p>（三）关于上市公司机构独立</p> <p>上市公司将继续保持健全的上市公司法人治理结构，拥</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>有独立、完整的组织机构。 上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。</p> <p>（四）关于上市公司资产独立、完整 本次交易后，上市公司对全部资产拥有完整、独立的所有权，与本企业的资产严格区分。上市公司完全独立经营，不存在混合经营、资产不明晰的情形。</p> <p>（五）关于上市公司业务独立 上市公司将拥有独立的经营管理系统，有独立开展经营业务的资产、人员、场地和品牌，具有面向市场独立自主持续经营的能力。本次交易对上市公司的人员独立、资产完整、财务独立将不会产生影响，上市公司仍将具有独立经营能力，在采购、生产、销售、知识产权等方面与本企业保持独立。</p>			
	<p>安信乾能股权投资基金合伙企业（有限合伙）；北京国投协力股权投资基金（有限</p>	<p>其他承诺</p>	<p>山东法因数控机械股份有限公司（以下简称“上市公司”）拟向上海华明电力设</p>	<p>2015年03月09日</p>	<p>9999-12-31</p>	<p>严格履行</p>

	<p>合伙);北京中金国联元泰投资发展中心(有限合伙);广州宏璟泰投资有限合伙企业(有限合伙);国投创新(北京)投资基金有限公司;上海国投协力发展股权投资基金合伙企业(有限合伙);上海华明电力设备集团有限公司;珠海普罗中合股权投资合伙企业(有限合伙)</p>		<p>备制造有限公司(下称“上海华明”)全体股东上海华明电力设备集团有限公司、广州宏璟泰投资有限合伙企业(有限合伙)、珠海普罗中合股权投资合伙企业(有限合伙)、安信乾能股权投资基金合伙企业(有限合伙)、上海国投协力发展股权投资基金合伙企业(有限合伙)、北京中金国联元泰投资发展中心(有限合伙)、北京国投协力股权投资基金(有限合伙)、国投创新(北京)投资基金有限公司等八家股东发行股份购买其合计持有的上海华明100%的股权;同时以锁价方式向广州汇垠鼎耀投资企业(有限合伙)、广州汇垠华合投资企业(有限合伙)和宁波中金国联泰和股权投资合伙企业(有限合伙)等三家企业非公开发行股份募集配套资金,募集资金总额不超过交易总额的25%(以下简称“本次重大资产重组”)。</p>			
--	---	--	--	--	--	--

			<p>作为本次重大资产重组发行股份购买资产的交易对方之一，本企业作出如下不可撤销的承诺：</p> <p>1、本企业保证为本次重大资产重组所提供的有关信息真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别法律责任。</p> <p>2、本企业保证向参与本次重组的各中介机构所提供的资料均为真实、原始的书面资料或副本资料，该等资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，是准确和完整的，所有文件的签名、印章均是真实的，并无任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、本企业保证为本次重组所出具的说明及确认均为真实、准确和完整，无任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>4、本企业保证，如违反上述承诺及声明，将愿意承担个别法律责任，如本次交易因涉嫌所提供或者披露的</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，将暂停转让在上市公司拥有权益的股份（如有）。			
	广州汇垠鼎耀投资企业（有限合伙）；广州汇垠华合投资企业（有限合伙）；宁波中金国联泰和股权投资合伙企业（有限合伙）	其他承诺	山东法因数控机械股份有限公司（以下简称“上市公司”）拟向上海华明电力设备制造有限公司（下称“上海华明”）全体股东上海华明电力设备集团有限公司、广州宏璟泰投资有限合伙企业（有限合伙）、珠海普罗中合股权投资合伙企业（有限合伙）、安信乾能股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海国投协力发展股权投资基金合伙企业（有限合伙）、北京中金国联元泰投资发展中心（有限合伙）、北京国投协力股权投资基金（有限合伙）、国投创新（北京）投资基金有限公司等八家股东发行股份购买其合计持有的上海华明100%的股权；同时以锁价方式向广州汇垠	2015年03月09日	9999-12-31	严格履行

			<p>鼎耀投资企业（有限合伙）、广州汇垠华合投资企业（有限合伙）和宁波中金国联泰和股权投资合伙企业（有限合伙）等三家企业非公开发行股份募集配套资金，募集资金总额不超过交易总额的 25%（以下简称“本次重大资产重组”）。</p> <p>作为本次重大资产重组募集配套资金的交易对方之一，本企业作出如下不可撤销的承诺：</p> <p>1、本企业保证为本次重大资产重组所提供的有关信息真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别法律责任。</p> <p>2、本企业保证向参与本次重组的各中介机构所提供的资料均为真实、原始的书面资料或副本资料，该等资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，是准确和完整的，所有文件的签名、印章均是真实的，并无任何虚假记载、误</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、本企业保证为本次重组所出具的说明及确认均为真实、准确和完整，无任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>4、本企业保证，如违反上述承诺及声明，将愿意承担个别法律责任，如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，将暂停转让在上市公司拥有权益的股份（如有）。</p>			
	肖申;肖毅; 肖日明	其他承诺	<p>山东法因数控机械股份有限公司（以下简称“上市公司”）拟向上海华明电力设备制造有限公司（下称“上海华明”）全体股东上海华明电力设备集团有限公司、广州宏璟泰投资有限合伙企业（有限合伙）、珠海普罗中合股权投资合伙企业（有限合伙）、安信乾能股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海国投协力发展股</p>	2015年03月09日	9999-12-31	严格履行

			<p>权投资基金合伙企业（有限合伙）、北京中金国联元泰投资发展中心（有限合伙）、北京国投协力股权投资基金（有限合伙）、国投创新（北京）投资基金有限公司等八家股东发行股份购买其合计持有的上海华明 100%的股权；同时以锁价方式向广州汇垠鼎耀投资企业（有限合伙）、广州汇垠华合投资企业（有限合伙）和宁波中金国联泰和股权投资合伙企业（有限合伙）等三家企业非公开发行股份募集配套资金，募集资金总额不超过交易总额的 25%（以下简称“本次重大资产重组”）。</p> <p>作为本次重大资产重组交易标的上海华明的实际控制人，本人作出如下不可撤销的承诺：</p> <p>1、本人保证为本次重大资产重组所提供的有关信息真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>担个别法律责任。</p> <p>2、本人保证向参与本次重组的各中介机构所提供的资料均为真实、原始的书面资料或副本资料，该等资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，是准确和完整的，所有文件的签名、印章均是真实的，并无任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、本人保证为本次重组所出具的说明及确认均为真实、准确和完整，无任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>4、本人保证，如违反上述承诺及声明，将愿意承担个别法律责任，如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，将暂停转让在上市公司拥有权益的股份（如有）。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	上海华明电力发展有限公司	股份限售承诺	鉴于本机构以现金认购华明电力装备股份有限公司（以下简称“华明装备”）非公	2022年03月22日	2025-03-22	已完成

			<p>公开发行的股份，本机构承诺：按照《上市公司证券发行管理办法》、《上市公司非公开发行股票实施细则》相关规定，以及《华明电力装备股份有限公司与上海华明电力发展有限公司之股份认购协议》，本次认购取得华明装备 136,986,301 股，该部分股份自发行结束后自愿锁定 36 个月，即自本次非公开发行股份上市之日起 36 个月内不上市交易或转让。在锁定期内，因本次发行的股份而产生的任何股份（包括但不限于股份拆细、派送红股等方式增持的股份）也不转让或上市交易。本机构承诺将遵守深圳证券交易所《股票上市规则》的相关规定。</p>			
	<p>陈栋才;崔源;雷纯立;李明武;吕大忠;上海华明电力设备集团有限公司;王彦国;夏海晶;肖日明;肖申;肖毅;谢晶;杨建琴;余健;张坚</p>	<p>其他承诺</p>	<p>一、公司控股股东、实际控制人的承诺 为确保公司填补回报措施能够得到切实履行，公司控股股东上海华明电力设备集团有限公司、实际控制人肖日明、肖毅和肖申作出如下承诺： “1、依照相</p>	<p>2021 年 07 月 13 日</p>	<p>9999-12-31</p>	<p>严格履行</p>

		<p>关法律、法规及公司章程的有关规定行使权利，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。</p> <p>2、切实履行公司制定的有关填补回报的相关措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司/本人违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，本公司/本人愿意依法承担对公司或投资者的补偿责任。</p> <p>3、本承诺函出具日至本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺函相关内容不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会最新规定出具补充承诺。</p> <p>4、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施。”</p> <p>二、公司董事、高级管理人员的承诺</p> <p>根据中国证监会规定，公司全体董事、高级管理人员已对公司填补回报措施能够得到切实履行作出承诺，具体如下：</p> <p>“1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>2、对包括本人在内的董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>3、不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>4、董事会或其薪酬与考核委员会制订薪酬制度时，提议（如有权）并支持薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在董事会、股东大会投票（如有投票权）赞成薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩的相关议案。</p> <p>5、若公司未来实施股权激励</p>		
--	--	--	---	--	--

			<p>励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>6、自本承诺出具日至公司本次非公开发行 A 股股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p> <p>7、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。”</p>			
其他承诺	管彤;郭伯春;李胜军;刘毅	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>1、截止本承诺函出具之日，本人未以任何方式直接或间接从事与公司相竞争的业务，未拥有与公司存在同业竞争企业的股份、股权或任何其他权益；</p> <p>2、本人承诺在持有公司股份期间，不会以任何形式从</p>	2007 年 07 月 01 日	9999-12-31	严格履行

			事对公司的生产经营构成或可能构成同业竞争的业务和经营活动，也不会以任何方式为公司的竞争企业提供任何资金、业务及技术等方面的帮助。			
承诺是否按时履行	是					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用 不适用

公司本年纳入合并财务报表范围的子公司共 28 家，与纳入本次合并财务报表的上年合并范围相比，因新设增加上海华明辰廷新能源有限公司 1 家子公司，因收购增加河南劲风光电新能源有限公司、内乡天海新能源有限公司共 2 家子公司，因处置减少贵州长征电气有限公司 1 家子公司。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	130
境内会计师事务所审计服务的连续年限	19 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王贡勇、吕玉磊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	王贡勇（二年）、吕玉磊（二年）

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司本年度聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
上海华明工业电器科技有限公司	关联方	房屋租赁	房屋租金	市价原则	市场价	1,532.37	49.39%	1,650	否	协议约定	不适用	2025年04月11日	公告编号:(2025)013号
沈琼仙	关联方	房屋租赁	房屋租金	市价原则	市场价	27.6	0.89%	30	否	协议约定	不适用	2025年04月11日	公告编号:(2025)013号
合计				--	--	1,559.97	--	1,680	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				公司在董事会审议通过的2025年度日常关联交易预计额度内开展上述房屋租赁业务。上述关联交易均为公司日常生产经营需要的业务,属正常的商业行为,上述关联交易定价以市场价格为依据,遵循公允、公平、公正的原则,不存在损害公司和全体股东利益的情形,对公司本期及未来财务状况、经营成果不会产生显著影响,不会对公司业务独立性造成影响,公司主要业务没有因上述关联交易而对关联人形成依赖。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用									

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

根据公司与上海华明工业电器科技有限公司签订的《房屋租赁合同》，上海华明工业电器科技有限公司将面积为 3,307.20 平方米的房产租赁给本公司使用，租赁期限为 2022 年 12 月 1 日至 2027 年 11 月 30 日，本年租金为 4,529,280.00 元。

根据子公司上海华明电力设备制造有限公司与上海华明工业电器科技有限公司签订的《房屋租赁合同》，上海华明工业电器科技有限公司将面积为 3,980.52 平方米的房产租赁给上海华明电力设备制造有限公司使用，租赁期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，本年租金为 4,547,545.08 元。

根据子公司上海华明高压电气开关制造有限公司与上海华明工业电器科技有限公司签订的《房屋租赁合同》，上海华明工业电器科技有限公司将面积为 5,467.98 平方米的房产租赁给上海华明高压电气开关制造有限公司使用，租赁期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，本年租金为 6,246,893.76 元。

## 华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告全文

根据子公司上海华明电力设备制造有限公司与沈琼仙签订的《房屋租赁合同》，沈琼仙将自有房产租赁给上海华明电力设备制造有限公司使用，租赁面积为 204.37 平方米，租赁期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，本年租金为 276,000.00 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海华明电力设备制造有限公司	2022 年 05 月 13 日	90,000	2022 年 07 月 22 日	10,500	连带责任保证			2022.7.22-2025.7.21	是	否
上海华明电力设备制造有限公司	2024 年 05 月 16 日	130,000	2024 年 11 月 26 日	13,500	连带责任保证			2024.11.26-2027.11.25	否	否
上海华明电力设备制造有限公司	2024 年 05 月 16 日	130,000	2024 年 06 月 07 日	8,500	连带责任保证			2024.6.7-2027.6.7	否	否
上海华明电力设备制造有限公司	2024 年 05 月 16 日	130,000	2024 年 07 月 02 日	1,193.18	连带责任保证			2024.7.2-2025.3.24	是	否
上海华明电力设备制造有限公司	2021 年 04 月 21 日	80,000	2024 年 11 月 13 日	4,000	连带责任保证			2024.11.13-2025.5.13	是	否
上海华明电力设备制造有限公司	2023 年 05 月 05 日	130,000	2024 年 09 月 12 日	5,400	连带责任保证			2024.9.12-2025.1.27	是	否
上海华明电力设备制造有限公司	2025 年 05 月 16 日	130,000	2025 年 07 月 30 日	14,250	连带责任保证			2025.7.30-2028.7.30	否	否
上海华	2025 年	130,000	2025 年	3,000	连带责			2025.09	否	否

明电力设备制造有限公司	05月16日		09月26日		任保证			.26-2026.09.25		
上海华明电力设备制造有限公司	2025年05月16日	130,000	2025年09月26日	949.48	连带责任保证			2025.9.26-2026.3.26	否	否
上海华明电力设备制造有限公司	2025年05月16日	130,000	2025年10月22日	11,214.71	连带责任保证			2025.10.22-2026.4.22	否	否
上海华明电力设备制造有限公司	2025年05月16日	130,000	2025年10月21日	8,000	连带责任保证			2025.10.21-2026.4.21	否	否
上海华明电力设备制造有限公司	2025年05月16日	130,000	2025年12月25日	9,000	连带责任保证			2025.12.25-2027.1.4	否	否
上海华明电力设备制造有限公司	2025年05月16日	130,000	2025年12月30日	10,000	连带责任保证			2025.12.30-2027.1.6	否	否
上海华明电力设备制造有限公司	2024年05月16日	130,000	2025年03月25日	8,954.42	连带责任保证			2025.3.25-2025.12.26	是	否
上海华明电力设备制造有限公司	2024年05月16日	130,000	2025年04月28日	4,000	连带责任保证			2025.4.28-2025.10.28	是	否
上海华明电力设备制造有限公司	2024年05月16日	130,000	2025年01月16日	1,367.02	连带责任保证			2025.1.16-2025.4.16	是	否
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)			150,000		报告期内对外担保实际发生额合计(A2)					70,735.63
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)			172,000		报告期末实际对外担保余额合计(A4)					78,414.18
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)		150,000	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)		70,735.63					
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)		172,000	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)		78,414.18					
全部担保余额(即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				24.96%						
其中:										

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	247.72	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	137,000,738	15.29%				- 136,986,376	- 136,986,376	14,362	0.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	137,000,738	15.29%				- 136,986,376	- 136,986,376	14,362	0.00%
其中：境内法人持股	136,986,301	15.28%				- 136,986,301	- 136,986,301	0	0.00%
境内自然人持股	14,437	0.00%				-75	-75	14,362	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	759,224,693	84.71%				136,986,376	136,986,376	896,211,069	100.00%
1、人民币普通股	759,224,693	84.71%				136,986,376	136,986,376	896,211,069	100.00%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	896,225,431	100.00%						896,225,431	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
余健	14,362			14,362	高管锁定股	-
陈栋才	75		75	0	高管锁定股	-
上海华明电力发展有限公司	136,986,301		136,986,301	0	非公开发行股份限售股	2025/3/24
合计	137,000,738	0	136,986,376	14,362	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末	30,628	年度报告	39,759	报告期末	0	年度报告披露日前上一	0
------	--------	------	--------	------	---	------------	---

普通股股东总数		披露日前上一月末普通股股东总数		表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）		月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）		
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
上海华明电力设备集团有限公司	境内非国有法人	28.25%	253,144,534	0	0	253,144,534	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	20.91%	187,413,805	59,336,366	0	187,413,805	不适用	0
上海华明电力发展有限公司	境内非国有法人	15.28%	136,986,301	0	0	136,986,301	不适用	0
郭伯春	境内自然人	2.71%	24,264,482	0	0	24,264,482	不适用	0
刘毅	境内自然人	2.66%	23,801,627	-550,000	0	23,801,627	不适用	0
李胜军	境内自然人	2.18%	19,538,163	0	0	19,538,163	不适用	0
华明电力装备股份有限公司—2025 年员工持股计划专用账户	其他	1.51%	13,574,600	13,574,600	0	13,574,600	不适用	0
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.55%	4,936,800	489,900	0	4,936,800	不适用	0
GIC PRIVATE LIMITED	境外法人	0.49%	4,390,247	-13,691,737	0	4,390,247	不适用	0
富国基金—中国人寿保险股份有限公司—传统—富国基金国寿股份成长股票传统可供出售单一资产管理计划	其他	0.45%	4,029,492	4,029,492	0	4,029,492	不适用	0

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海华明电力设备集团有限公司与上海华明电力发展有限公司为一致行动人		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
上海华明电力设备集团有限公司	253,144,534	人民币普通股	253,144,534
香港中央结算有限公司	187,413,805	人民币普通股	187,413,805
上海华明电力发展有限公司	136,986,301	人民币普通股	136,986,301
郭伯春	24,264,482	人民币普通股	24,264,482
刘毅	23,801,627	人民币普通股	23,801,627
李胜军	19,538,163	人民币普通股	19,538,163
华明电力装备股份有限公司—2025 年员工持股计划专用账户	13,574,600	人民币普通股	13,574,600
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	4,936,800	人民币普通股	4,936,800
GIC PRIVATE LIMITED	4,390,247	人民币普通股	4,390,247
富国基金—中国人寿保险股份有限公司—传统险—富国基金国寿股份成长股票传统可供出售单一资产管理计划	4,029,492	人民币普通股	4,029,492
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上海华明电力设备集团有限公司与上海华明电力发展有限公司为一致行动人		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
上海华明电力设备集团有限公司	肖日明	2003 年 09 月 04 日	统一信用代码： 91310000754313759C	电力设备安装建设工程专业施工，投资与资产管理，企业管理咨询，企业形象策划，市场营销策划，商务信息咨询，计算机系统集成及软硬件的开发与销售（除计算机信息系统安全专用产品），计算机技术咨询、咨询服务，通讯工程，网络工程，房地产开发，自有房屋租赁。
上海华明电力发展有限公司	肖日明	2021 年 01 月 26 日	统一社会信用代码： 91310000MA1H3HPJ1B	电力行业高效节能技术研发；电力设施器材销售；企业管理咨询；企业形象策划；市场营销策划；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息系统集成服务；计算机系统服务；软件开发；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机科技领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让；网络技术服务。许可项目：各类工程建设活动
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

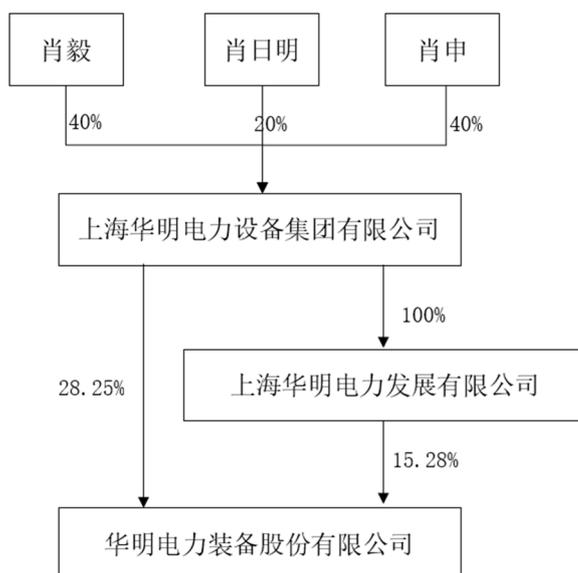
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
肖毅	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
肖日明	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
肖申	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	是
主要职业及职务	肖毅为公司法定代表人、董事长；肖日明为公司顾问；肖申为公司顾问。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

## 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

## 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025年03月01日	按照本次回购金额下限15,000万元和回购价格上限24.38元/股测算，预计回购股份数量约为6,152,584股；按回购金额上限25,000万元和回购价格上限24.38元/股测算，预计回购股份数量约为10,254,306股。	按照本次回购金额下限15,000万元和回购价格上限24.38元/股测算，预计回购股份数量约为6,152,584股，占公司当前总股本的0.69%；按回购金额上限25,000万元和回购价格上限24.38元/股测算，预计回购股份数量约为10,254,306股，占公司当前总股本的1.14%。	15,000（含）至25,000（含）	2025/2/28~2026/2/27	用于实施员工持股计划或股权激励	13,820,809	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 02 月 26 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026JNAA1B0017
注册会计师姓名	王贡勇、吕玉磊

审计报告正文

华明电力装备股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了华明电力装备股份有限公司（以下简称华明装备公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华明装备公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于华明装备公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别的关键审计事项汇总如下：

##### 1、 收入确认

关键审计事项	审计中的应对
<p>华明装备公司营业收入主要来源于变压器有载分接开关销售、数控设备销售以及电力工程业务，如财务报表附注五、44 所述，华明装备公司 2025 年度实现营业收入 242,679.46 万元。</p> <p>营业收入是华明装备公司的关键业绩指标，是经营业绩的主要来源，其确认是否准确对公司经营成果影响重大，且不同业务的收入确认方式存在差异，为此我们将收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下：</p> <p>了解和评价华明装备公司与收入确认相关内部控制的设计有效性，对关键内部控制的运行有效性实施控制测试；</p> <p>获取销售合同或工程承包合同样本，结合相关合同条款，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>结合业务类型对营业收入月度、年度变动以及毛利率的波动情况执行分析程序；</p> <p>采用抽样方式，检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同或工程承包合同，出库单、到货签收单、报关单，工程项目结算单、验收报告等，判断收入确认的真实性；</p> <p>选取电力工程项目样本，检查实际发生的工程成本的合同、发票、材料签收单、结算单等支持性文件，检查管理层预计总收入和总成本所依据的工程合同和成本预算资料并重新计算，评估管理层所做估计是否合理、依据是否充分；</p> <p>抽取电力工程项目，实地了解工程项目实施情况，核实工程进度；</p> <p>针对资产负债表日前后确认的收入实施截止性测试，判断收入确认期间是否恰当。</p>

##### 2、 应收账款坏账准备

关键审计事项	审计中的应对
--------	--------

华明装备应收账款账面余额及坏账准备较大。应收账款可能存在回收风险，且坏账准备的评估涉及管理层重大估计和判断，若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账对财务报表影响较为重大，因此，我们将应收账款坏账准备确定为关键审计事项。

我们执行的主要审计程序如下：

了解华明装备信用政策并对应收账款管理相关内部控制的设计和运行有效性进行评估和测试；

获取华明装备应收账款预期信用损失模型，重新计算坏账准备计提金额的准确性；复核华明装备管理层用来计算预期信用损失率的历史信用损失经验数据及关键假设的合理性，从而评估管理层对应收账款的信用风险评估和识别的合理性；

对于单项计提坏账准备的应收账款，选取样本复核管理层对预计未来可获得的现金流量作出估计的依据及合理性；

通过分析华明装备应收账款的账龄和客户信誉情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性；

评估华明装备管理层对应收账款坏账准备的会计处理以及相关信息在财务报表中的列报和披露是否恰当。

#### 四、其他信息

华明装备公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括华明装备公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华明装备公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华明装备公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华明装备公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对华明装备公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华明装备公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就华明装备公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

(本页无正文)

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

(项目合伙人)

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年二月二十六日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：华明电力装备股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,292,412,414.14	1,161,330,710.21
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,477,162.55	
衍生金融资产		
应收票据	141,863,675.57	223,185,863.52
应收账款	536,918,296.38	506,692,591.84
应收款项融资	577,484,604.19	394,706,881.34
预付款项	44,970,492.33	35,793,284.75
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	148,138,409.67	62,539,955.84
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	387,087,652.19	383,566,721.56
其中：数据资源		
合同资产	43,255,338.13	58,360,861.37
持有待售资产		128,180,058.36

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	99,307,455.07	60,552,021.55
流动资产合计	3,273,915,500.22	3,014,908,950.34
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	21,140,812.49	27,192,284.63
其他权益工具投资	58,803,622.03	58,269,630.23
其他非流动金融资产		
投资性房地产	3,560,420.30	3,779,936.30
固定资产	1,016,394,280.61	861,135,151.41
在建工程	132,148,705.43	57,920,800.86
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	354,761,469.04	36,177,570.02
无形资产	154,017,608.91	153,913,066.16
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	99,418,923.61	99,418,923.61
长期待摊费用	21,880,440.56	29,569,545.08
递延所得税资产	68,204,710.46	94,555,241.32
其他非流动资产	4,196,190.53	20,853,131.08
非流动资产合计	1,934,527,183.97	1,442,785,280.70
资产总计	5,208,442,684.19	4,457,694,231.04
流动负债：		
短期借款	220,034,333.35	120,008,166.67
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	179,868,609.48	154,012,282.24
应付账款	221,465,363.88	268,375,711.02
预收款项		
合同负债	67,675,745.31	54,413,522.64
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		

华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告全文

应付职工薪酬	65,877,690.56	64,240,170.15
应交税费	69,776,909.47	73,277,600.55
其他应付款	144,044,471.69	91,817,108.78
其中：应付利息		
应付股利		50,188,624.14
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	105,974,508.37	160,977,164.23
其他流动负债	6,301,124.99	5,136,249.41
流动负债合计	1,081,018,757.10	992,257,975.69
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	392,718,975.00	220,274,780.58
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	336,424,995.89	11,209,834.28
长期应付款	161,016,878.03	
长期应付职工薪酬		
预计负债	3,037,897.84	1,088,300.00
递延收益	20,121,157.61	25,543,081.05
递延所得税负债	41,731,593.30	25,976,890.60
其他非流动负债		
非流动负债合计	955,051,497.67	284,092,886.51
负债合计	2,036,070,254.77	1,276,350,862.20
所有者权益：		
股本	227,247,078.00	227,247,078.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,181,386,307.59	1,264,631,161.98
减：库存股	99,636,709.71	
其他综合收益	-26,189,567.30	-27,783,034.94
专项储备	1,201,080.86	248,271.75
盈余公积	18,997,410.47	18,997,410.47
一般风险准备		
未分配利润	1,839,184,196.06	1,682,369,085.43
归属于母公司所有者权益合计	3,142,189,795.97	3,165,709,972.69
少数股东权益	30,182,633.45	15,633,396.15
所有者权益合计	3,172,372,429.42	3,181,343,368.84
负债和所有者权益总计	5,208,442,684.19	4,457,694,231.04

法定代表人：肖毅    主管会计工作负责人：雷纯立    会计机构负责人：汤振辉

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	132,123,538.49	48,948,841.61
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	37,743,686.13	51,787,788.98
应收账款		13,338,934.82
应收款项融资	63,926,985.60	15,993,917.45
预付款项	1,619,000.00	15,110,241.58
其他应收款	1,023,807,194.03	1,102,485,549.24
其中：应收利息		
应收股利	480,000,000.00	330,000,000.00
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		128,180,058.36
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,837,601.20	
流动资产合计	1,267,058,005.45	1,375,845,332.04
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	3,493,679,583.83	3,366,960,067.83
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	49,634,328.22	77,963,539.84
在建工程	4,879,138.09	1,457,505.85
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	21,057,813.24	10,581,417.20
无形资产	29,846,754.31	50,915,970.41
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,038,353.68	
递延所得税资产	6,348,145.37	14,824,239.72

其他非流动资产		
非流动资产合计	3,606,484,116.74	3,522,702,740.85
资产总计	4,873,542,122.19	4,898,548,072.89
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	55,422,701.01	75,289,378.74
应付账款	46,992,416.10	58,094,085.55
预收款项		
合同负债	237,536,352.62	41,436,750.18
应付职工薪酬	1,238,958.80	1,185,686.60
应交税费	9,502,004.08	5,200,323.01
其他应付款	110,607,540.47	51,423,041.21
其中：应付利息		
应付股利		50,188,624.14
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,003,873.02	4,037,087.25
其他流动负债	30,879,725.84	5,386,777.52
流动负债合计	496,183,571.94	242,053,130.06
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	17,053,940.22	6,481,503.64
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	121,157.61	5,153,081.05
递延所得税负债		2,645,354.30
其他非流动负债		
非流动负债合计	17,175,097.83	14,279,938.99
负债合计	513,358,669.77	256,333,069.05
所有者权益：		
股本	896,225,431.00	896,225,431.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,845,890,522.25	2,929,135,376.64
减：库存股	99,636,709.71	
其他综合收益		

专项储备		
盈余公积	337,248,372.74	291,871,146.51
未分配利润	380,455,836.14	524,983,049.69
所有者权益合计	4,360,183,452.42	4,642,215,003.84
负债和所有者权益总计	4,873,542,122.19	4,898,548,072.89

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,426,794,600.12	2,322,202,947.07
其中：营业收入	2,426,794,600.12	2,322,202,947.07
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,619,953,731.59	1,642,015,094.73
其中：营业成本	1,104,448,872.37	1,188,919,649.01
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	32,026,572.75	30,793,756.77
销售费用	251,513,769.27	209,622,678.74
管理费用	169,580,865.40	143,903,478.06
研发费用	88,470,681.24	81,360,934.02
财务费用	-26,087,029.44	-12,585,401.87
其中：利息费用	13,437,123.50	17,254,741.53
利息收入	30,821,648.79	35,127,308.44
加：其他收益	6,430,634.43	11,047,615.26
投资收益（损失以“-”号填列）	-12,148,158.04	17,175,640.57
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,178,664.66	16,922,026.41
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	6,518.56	
信用减值损失（损失以“-”号	-800,924.73	-4,548,652.68

填列)		
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	-5,199,873.65	-6,246,667.66
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	39,134,781.27	-1,275,040.60
三、营业利润 (亏损以“-”号填列)	834,263,846.37	696,340,747.23
加: 营业外收入	22,280,891.77	33,627,751.74
减: 营业外支出	8,332,510.58	3,332,202.39
四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	848,212,227.56	726,636,296.58
减: 所得税费用	128,585,316.15	106,855,244.88
五、净利润 (净亏损以“-”号填列)	719,626,911.41	619,781,051.70
(一) 按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	719,626,911.41	619,781,051.70
2. 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	709,737,360.27	614,298,729.87
2. 少数股东损益	9,889,551.14	5,482,321.83
六、其他综合收益的税后净额	7,664,634.77	-18,221,983.99
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	1,593,467.64	-13,681,345.34
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	453,893.03	-11,793,806.31
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	453,893.03	-11,793,806.31
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	1,139,574.61	-1,887,539.03
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	1,139,574.61	-1,887,539.03
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	6,071,167.13	-4,540,638.65
七、综合收益总额	727,291,546.18	601,559,067.71
归属于母公司所有者的综合收益总额	711,330,827.91	600,617,384.53

归属于少数股东的综合收益总额	15,960,718.27	941,683.18
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.79	0.69
（二）稀释每股收益	0.79	0.69

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：肖毅 主管会计工作负责人：雷纯立 会计机构负责人：汤振辉

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	300,642,052.04	306,102,281.77
减：营业成本	283,342,307.16	281,000,673.33
税金及附加	2,805,838.46	3,002,933.26
销售费用		
管理费用	21,629,789.72	15,409,642.57
研发费用		
财务费用	39,963.34	483,108.22
其中：利息费用	276,512.75	394,542.52
利息收入	559,255.34	564,992.14
加：其他收益	440,744.55	558,199.52
投资收益（损失以“-”号填列）	411,918,474.55	566,977,356.91
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,178,664.66	16,922,026.41
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	16,836,842.24	3,347,353.93
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	46,406,398.09	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	468,426,612.79	577,088,834.75
加：营业外收入	26,923.80	26,923.80
减：营业外支出		4,258.48
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	468,453,536.59	577,111,500.07
减：所得税费用	14,681,274.27	6,938,319.51
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	453,772,262.32	570,173,180.56

（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	453,772,262.32	570,173,180.56
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	453,772,262.32	570,173,180.56
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,264,780,209.03	2,461,472,793.34
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	23,396,333.95	25,731,384.87
收到其他与经营活动有关的现金	53,948,272.58	69,188,861.97
经营活动现金流入小计	2,342,124,815.56	2,556,393,040.18

购买商品、接受劳务支付的现金	881,577,929.24	889,628,501.02
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	330,510,150.73	308,898,119.26
支付的各项税费	297,746,320.94	249,352,860.62
支付其他与经营活动有关的现金	228,258,971.75	219,157,467.97
经营活动现金流出小计	1,738,093,372.66	1,667,036,948.87
经营活动产生的现金流量净额	604,031,442.90	889,356,091.31
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	204,370,378.84	120,237,670.00
取得投资收益收到的现金	4,577,624.62	8,877,310.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	11,861,689.00	434,033.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	925,296.31	
收到其他与投资活动有关的现金	11,758,146.39	
投资活动现金流入小计	233,493,135.16	129,549,013.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	112,136,511.96	113,776,655.31
投资支付的现金	70,827,624.09	72,819,329.17
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	182,964,136.05	186,595,984.48
投资活动产生的现金流量净额	50,528,999.11	-57,046,971.48
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	390,000.00	1,986,300.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	390,000.00	1,986,300.00
取得借款收到的现金	510,142,941.67	419,364,083.24
收到其他与筹资活动有关的现金	101,176,530.00	5,475,600.00
筹资活动现金流入小计	611,709,471.67	426,825,983.24
偿还债务支付的现金	317,500,000.00	270,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	614,433,942.26	744,090,461.75
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,801,480.97	
支付其他与筹资活动有关的现金	266,773,649.26	136,579,765.96
筹资活动现金流出小计	1,198,707,591.52	1,150,670,227.71
筹资活动产生的现金流量净额	-586,998,119.85	-723,844,244.47
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-5,864,286.57	3,751,542.88
五、现金及现金等价物净增加额	61,698,035.59	112,216,418.24
加：期初现金及现金等价物余额	1,103,900,851.44	991,684,433.20
六、期末现金及现金等价物余额	1,165,598,887.03	1,103,900,851.44

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	541,597,132.94	224,074,211.00
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	505,819,813.75	138,792,799.06
经营活动现金流入小计	1,047,416,946.69	362,867,010.06
购买商品、接受劳务支付的现金	171,439,082.61	89,803,396.63
支付给职工以及为职工支付的现金	4,741,088.29	5,066,629.18
支付的各项税费	8,056,430.89	5,139,853.01
支付其他与经营活动有关的现金	326,168,664.20	111,133,528.22
经营活动现金流出小计	510,405,265.99	211,143,407.04
经营活动产生的现金流量净额	537,011,680.70	151,723,603.02
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	202,257,300.00	70,000,000.00
取得投资收益收到的现金	262,706,849.13	593,177,410.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,747,651.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	474,711,800.13	663,177,410.96
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	14,636,457.91	311,221.96
投资支付的现金	163,400,000.00	70,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	178,036,457.91	70,311,221.96
投资活动产生的现金流量净额	296,675,342.22	592,866,189.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	95,700,930.00	
筹资活动现金流入小计	95,700,930.00	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	603,110,873.78	734,904,853.42
支付其他与筹资活动有关的现金	230,218,742.42	4,433,010.00
筹资活动现金流出小计	833,329,616.20	739,337,863.42
筹资活动产生的现金流量净额	-737,628,686.20	-739,337,863.42
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	96,058,336.72	5,251,928.60
加：期初现金及现金等价物余额	34,812,259.65	29,560,331.05
六、期末现金及现金等价物余额	130,870,596.37	34,812,259.65

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	227, 247, 078. 00				1,26 4,63 1,16 1.98		- 27,7 83,0 34.9 4	248, 271. 75	18,9 97,4 10.4 7		1,68 2,36 9,08 5.43		3,16 5,70 9,97 2.69	15,6 33,3 96.1 5	3,18 1,34 3,36 8.84
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	227, 247, 078. 00				1,26 4,63 1,16 1.98		- 27,7 83,0 34.9 4	248, 271. 75	18,9 97,4 10.4 7		1,68 2,36 9,08 5.43		3,16 5,70 9,97 2.69	15,6 33,3 96.1 5	3,18 1,34 3,36 8.84
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填列)					- 83,2 44,8 54.3 9	99,6 36,7 09.7 1	1,59 3,46 7.64	952, 809. 11			156, 815, 110. 63		- 23,5 20,1 76.7 2	14,5 49,2 37.3 0	- 8,97 0,93 9.42
(一) 综合 收益 总额							1,59 3,46 7.64				709, 737, 360. 27		711, 330, 827. 91	15,9 60,7 18.2 7	727, 291, 546. 18
(二) 所有 者投 入和 减少 资本					- 83,2 44,8 54.3 9	99,6 36,7 09.7 1							- 182, 881, 564. 10	390, 000. 00	- 182, 491, 564. 10
1. 所有 者投													390, 000. 00	390, 000. 00	

入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					38,051,300.64							38,051,300.64		38,051,300.64
4. 其他					-121,296.03	99,636,709.71						-220,932,864.74		-220,932,864.74
(三) 利润分配										-552,922,249.64		-552,922,249.64	-1,801,480.97	-554,723,730.61
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-552,922,249.64		-552,922,249.64	-1,801,480.97	-554,723,730.61
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1.														

资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								952,809.11					952,809.11		952,809.11
1. 本期提取								8,049,121.50					8,049,121.50		8,049,121.50
2. 本期使用								-7,096,312.39					-7,096,312.39		-7,096,312.39
（六）其他															
四、本期	227,247,				1,181,38	99,636,7	-26,1	1,201,08	18,997,4		1,839,18		3,142,18	30,182,6	3,172,37

华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告全文

期末 余额	078. 00				6,30 7.59	09.7 1	89,5 67.3 0	0.86	10.4 7		4,19 6.06		9,79 5.97	33.4 5	2,42 9.42
----------	------------	--	--	--	--------------	-----------	-------------------	------	-----------	--	--------------	--	--------------	-----------	--------------

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	227, 247, 078. 00				1,26 4,63 1,16 1.98		- 14,1 01,6 89.6 0	67,3 66.5 9	18,9 97,4 10.4 7		1,85 3,16 3,83 3.12		3,35 0,00 5,16 0.56	12,7 05,4 12.9 7	3,36 2,71 0,57 3.53
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	227, 247, 078. 00				1,26 4,63 1,16 1.98		- 14,1 01,6 89.6 0	67,3 66.5 9	18,9 97,4 10.4 7		1,85 3,16 3,83 3.12		3,35 0,00 5,16 0.56	12,7 05,4 12.9 7	3,36 2,71 0,57 3.53
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填列)							- 13,6 81,3 45.3 4	180, 905. 16			- 170, 794, 747. 69		- 184, 295, 187. 87	2,92 7,98 3.18	- 181, 367, 204. 69
(一) 综合 收益 总额							- 13,6 81,3 45.3 4				614, 298, 729. 87		600, 617, 384. 53	941, 683. 18	601, 559, 067. 71
(二) 所有 者投 入和 减少 资														1,98 6,30 0.00	1,98 6,30 0.00

本															
1. 所有者投入的普通股														1,986,300.00	1,986,300.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配										-		-			-
1. 提取盈余公积										785,093,477.56		785,093,477.56			785,093,477.56
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-		-			-
4. 其他										785,093,477.56		785,093,477.56			785,093,477.56
(四) 所有者权益内部															

结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								180,905.16					180,905.16		180,905.16
1. 本期提取								7,607.175.39					7,607.175.39		7,607.175.39
2. 本期使用								-7,426.270.23					-7,426.270.23		-7,426.270.23
（六）其他															

四、	227,				1,26		-		18,9		1,68		3,16	15,6	3,18
本期	247,				4,63		27,7	248,	97,4		2,36		5,70	33,3	1,34
期末	078.				1,16		83,0	271.	10.4		9,08		9,97	96.1	3,36
余额	00				1.98		34.9	75	7		5.43		2.69	5	8.84
							4								

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	896,225,431.00				2,929,135,376.64				291,871,146.51	524,983,049.69		4,642,215,003.84
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	896,225,431.00				2,929,135,376.64				291,871,146.51	524,983,049.69		4,642,215,003.84
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-83,244,854.39	99,636,709.71			45,377,226.23	-144,527,213.55		-282,031,551.42
（一）综合收益总额										453,772,262.32		453,772,262.32
（二）所					-83,244,854.39	99,636,709.71						-182,8

有者投入和减少资本					4,854 .39	.71						81,56 4.10
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					38,05 1,300 .64							38,05 1,300 .64
4. 其他					- 121,2 96,15 5.03	99,63 6,709 .71						- 220,9 32,86 4.74
(三) 利润分配								45,37 7,226 .23	- 598,2 99,47 5.87			- 552,9 22,24 9.64
1. 提取盈余公积								45,37 7,226 .23	- 45,37 7,226 .23			
2. 对所有者(或股东)的分配									- 552,9 22,24 9.64			- 552,9 22,24 9.64
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资												

本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	896,2 25,43 1.00				2,845 ,890, 522.2 5	99,63 6,709 .71			337,2 48,37 2.74	380,4 55,83 6.14		4,360 ,183, 452.4 2

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	896,225,431.00				2,929,135,376.64				234,853,828.45	796,920,664.75		4,857,135,300.84
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	896,225,431.00				2,929,135,376.64				234,853,828.45	796,920,664.75		4,857,135,300.84
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									57,017,318.06	-271,937,615.06		-214,920,297.00
（一）综合收益总额										570,173,180.56		570,173,180.56
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普												

普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									57,017,318.06	-842,110,795.62		-785,093,477.56
1. 提取盈余公积									57,017,318.06	-57,017,318.06		
2. 对所有者(或股东)的分配										-785,093,477.56		-785,093,477.56
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本												

本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	896,2 25,43 1.00				2,929 ,135, 376.6 4				291,8 71,14 6.51	524,9 83,04 9.69		4,642 ,215, 003.8 4

### 三、公司基本情况

#### 1. 基本情况

华明电力装备股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）系于 2007 年 6 月由原山东法因数控机械有限公司以账面净资产折股整体变更设立，法定代表人：肖毅，统一社会信用代码：91370100742413648L，公司注册地址为山东省济南市高新区世纪大道 2222 号 1 号厂房 302 室。

## 2. 历史沿革

本公司前身山东法因数控机械有限公司系由自然人李胜军、郭伯春、管彤、刘毅于 2002 年 8 月共同出资设立的有限责任公司，设立时的注册资本为人民币 300 万元，李胜军、郭伯春、管彤、刘毅各出资 75 万元，各占注册资本的比例为 25%。

2007 年 4 月，公司股东李胜军、郭伯春、管彤、刘毅分别与山东瀚富投资咨询有限公司、陈钧、罗国标签订股权转让协议，股东李胜军、郭伯春、管彤、刘毅分别转让公司股权 0.65%，共计 2.60%，其中山东瀚富投资咨询有限公司受让 2.00%，陈钧受让 0.40%，罗国标受让 0.20%。

2007 年 6 月，根据公司股东会决议和发起人协议，原山东法因数控机械有限公司整体变更并更名为山东法因数控机械股份有限公司，以原山东法因数控机械有限公司截至 2007 年 4 月 30 日经审计净资产人民币 109,455,854.35 元，按 1:0.9958 的比例折为山东法因数控机械股份有限公司股本人民币 109,000,000.00 元，剩余净资产 455,854.35 元转作资本公积处理，股东持股比例保持不变。

2008 年 7 月，根据中国证券监督管理委员会《关于核准山东法因数控机械股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2008]975 号），公司向社会公开发行人民币普通股（A 股）3,650 万股，并于 2008 年 9 月 5 日在深圳证券交易所挂牌交易，公开发行后，公司股本总额变更为人民币 14,550 万元。

2012 年 3 月，根据公司 2011 年度股东大会决议，公司以 2011 年 12 月 31 日总股本 14,550 万股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股，转增后，公司股本总额变更为人民币 18,915 万元。

2015 年 12 月，根据中国证券监督管理委员会《关于核准山东法因数控机械股份有限公司向上海华明电力设备集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2015]2489 号），公司实施重大资产重组，向上海华明电力设备集团有限公司等发行 280,777,537 股股份购买其持有的上海华明电力设备制造有限公司 100% 股权并定向发行 36,231,883 股新股募集配套资金。发行后，公司股本总额变更为人民币 506,159,420.00 元。

2016 年 7 月，公司由山东法因数控机械股份有限公司更名为华明电力装备股份有限公司。

2018 年 5 月，根据公司 2017 年度股东大会决议，公司以 2017 年 12 月 31 日总股本 506,159,420 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，转增后，公司股本总额变更为人民币 759,239,130.00 元。

2022 年 3 月，根据中国证券监督管理委员会《关于核准华明电力装备股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2022]94 号），公司向控股股东关联方非公开发行人民币普通股（A 股）136,986,301 股并于 2022 年 3 月 22 日在深圳证券交易所上市，非公开发行后，发行后公司股本总额变更为人民币 896,225,431.00 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司总股本为 896,225,431 股，其中有限售条件股份 14,362.00 股，占总股本的 0.00%；无限售条件股份 896,211,069 股，占总股本的 100.00%。

### 3. 主营业务

公司主营业务为变压器有载分接开关和数控设备的研发、生产、销售以及电力工程和其他工程业务。

本财务报表于 2026 年 2 月 26 日由本公司董事会批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

### 2、持续经营

本公司对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

## 2、会计期间

本公司的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

## 3、营业周期

本公司的营业周期为 12 个月。

## 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。本公司下属部分子公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本公司在编制财务报表时按照八、五、10 所述方法折算为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
单项金额重大的应收账款	单笔应收账款占合并资产总额的 0.5%以上且超过 1000 万
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单笔应收账款占合并资产总额的 0.5%以上且超过 1000 万
应收账款/合同资产本期坏账准备收回或转回金额重要的	收回或转回金额占营业收入 1%以上且超过 1000 万
重要的应收账款/合同资产核销	单笔核销金额超过 1000 万
其他应收款本期坏账准备收回或转回金额重要的	收回或转回金额占营业收入 1%以上且超过 1000 万
重要的其他应收款核销	单笔核销金额超过 1000 万
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	单笔金额占合并资产总额的 0.5%以上且超过 1000 万
重要的在建工程	单笔金额占合并资产总额的 0.5%以上且超过 1000 万
重要的已逾期未偿还的短期借款	单笔借款金额占合并资产总额的 0.5%以上且大于 1000 万
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	单笔应付占合并资产总额的 0.5%以上且大于 1000 万
账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款	单笔其他应付款占合并资产总额的 0.5%以上且大于 1000 万
账龄超过 1 年的重要合同负债	单笔合同负债金额占合并资产总额的 0.5%以上且大于 1000 万
重要的境外经营实体	该实体营业收入超过 5000 万
重要的非全资子公司	该子公司资产总额占合并资产总额的 1%以上且大于 5000 万
重要的合营企业或联营企业	投资金额占合并资产总额的 0.5%以上且大于 1000 万

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本公司作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本公司作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。合并成本为本公司在购买日为取得对被购买方的控制权而支付的现金或非现金资产、发行或承担的负债、发行的权益性证券等的公允价值以及在企业合并中发生的各项直接相关费用之和（通过多次交易分步实现的企业合并，其合并成本为每一单项交易的成本之和）。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本公司判断控制的标准为，本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，编制合并报表时，视同在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整，在编制比较报表时，以不早于本公司和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本公司合并财务报表的比较报表中，并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。为避免对被合并方净资产的价值进行重复计算，本公司在达到合并之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与本公司和被合并方处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他净资产变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益和当期损益。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，经营成果和现金流量自本公司取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，编制合并报表时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；与其相关的购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，在购买日所属当期转为投资损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

本公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易按照是否丧失控制权分别进行会计处理。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本公司的合营安排包括共同经营和合营企业。对于共同经营项目，本公司作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

本公司对合营企业和联营企业的投资采用权益法核算，具体参见按权益法核算的长期股权投资。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （1）外币交易

本公司外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

### （2）外币财务报表的折算

本公司在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11、金融工具

### （1）金融工具的确认和终止确认

本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

### （2）金融资产分类和计量方法

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本公司考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本公司需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本公司需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对（货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小）等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款等。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本公司该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本公司仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本公司该分类的金融资产为其他权益工具投资。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本公司该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### （3）金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### 1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，（除与套期会计有关外，）所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### （4）金融工具减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项）、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资（含应收款项融资）、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本公司考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本公司基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本公司采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

#### 1) 应收账款和合同资产的减值测试方法

本公司对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产（无论是否含重大融资成分），以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，均采用简化方法，即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评估信用风险。除了单项评估信用风险的金融资产外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违

约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本公司对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

本公司根据信用风险特征将应收票据、应收账款、应收款项融资划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

应收款项融资组合：银行承兑汇票

应收账款组合 1：应收数控设备业务客户

应收账款组合 2：应收分接开关业务客户

应收账款组合 3：应收电力工程业务客户

应收账款组合 4：应收发电业务客户

应收账款组合 5：合并范围内关联方组合

合同资产组合 1：已完工未结算资产

合同资产组合 2：合同质保金

对于划分为组合的应收票据、应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

## 2) 其他金融资产、贷款承诺及财务担保合同的减值测试方法

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资）、贷款承诺及财务担保合同，本公司采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本公司评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

（信用风险显著增加判断标准）本公司在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本公司确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。本公司判断金融资产信用风险显著增加的主要考虑因素：金融资产账龄、债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

（已发生信用减值资产）当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本公司也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收政府款项

其他应收款组合 2：应收个人备用金款项

其他应收款组合 3：应收合并范围内关联方款项

其他应收款组合 4：应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

### 3) 购买或源生的已发生信用减值的金融资产

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

#### (5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①公司管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①公司管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

#### (6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本公司按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本公司在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了公司成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果公司作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本公司计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

（7）衍生金融工具

本公司使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（8）金融资产和金融负债的抵销

本公司的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 12、应收票据

参照上述会计政策五、11 金融工具相关内容。

## 13、应收账款

参照上述会计政策五、11 金融工具相关内容。

## 14、应收款项融资

参照上述会计政策五、11 金融工具相关内容。

## 15、其他应收款

参照上述会计政策五、11 金融工具相关内容。

## 16、合同资产

合同资产，是指本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本公司向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，参照上述会计政策五、11 金融工具减值相关内容。

## 17、存货

本公司存货主要包括原材料、在产品及半成品、产成品、发出商品等。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用存货，采用加权平均法确定其实际成本。

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。库存商品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取；其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

库存商品、在产品 and 用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

## 18、持有待售资产

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本公司将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。在初始计量时，比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

本公司因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用相关计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外，各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

持有待售的非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件，而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

本公司长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

### (1) 重大影响、共同控制的判断

本公司对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本公司对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本公司不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本公司持有被投资单位 20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

### (2) 会计处理方法

本公司按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

对被投资单位形成控制的，为本公司的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。

通过多次交易分步取得同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，在合并日，根据合并后享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

通过多次交易分步取得非同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于一揽子交易的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益暂不做调整，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权在可供出售金融资产中采用公允价值核算的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在合并日转入当期投资损益。

除上述通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本；以债务重组、非货币性资产交换等方式取得的长期股权投资，根据相关企业会计准则的规定确定投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本公司对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认净资产的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易所产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本公司的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

（全部处置权益法核算的长期股权投资的情况下）采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

（部分处置权益法核算的长期股权投资后仍按权益法核算的情况下）因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

（部分处置权益法核算的长期股权投资后转为金融工具的情况下）因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》核算的，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

（部分处置子公司股权后剩余部分按照权益法核算的情况下）因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，适用《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量（财会[2017]7 号）》进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

（存在多次交易分步处置子公司股权至丧失控制权的情况下）本公司对于分步处置股权至丧失控股股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的房屋建筑物。

本公司投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率采用平均年限法计提折旧或摊销。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用房屋建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权采用与本公司无形资产相同的摊销政策。

当投资性房地产的用途改变为自用时，则自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，则自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

本公司固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。本公司固定资产包括房屋建筑物、机器设备、光伏电站、电子设备、运输设备、其他设备、土地所有权。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本公司对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法，并根据用途分别计入相关资产的成本或当期费用。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20-35 年	5	2.71%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-18 年	5	5.28%-19.00%
光伏电站	年限平均法	25 年	5	3.80%
运输设备	年限平均法	4-5 年	5	19.00%-23.75%
办公、电子及其他设备	年限平均法	3-8 年	5	11.88%-31.67%
土地所有权	其他	---	---	---

注：土地所有权为俄罗斯土地，不予折旧。

## 25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。自营建筑工程按直接材料、直接工资、直接施工费等计量；出包建筑工程按应支付的工程价款等计量；设备安装工程按所安装设备的价值、安装费用、工程试运转等所发生的支出等确定工程成本。在建工程成本还包括应当资本化的借款费用和汇兑损益。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建造工程达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过使用部门等的统一验收。

## 26、借款费用

本公司将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本公司确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等。发生的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间的每一会计期间，本公司按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术、软件等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。在每个会计期间，本公司对使用寿命不确定的无形资产的预计使用寿命进行复核。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出，于发生时计入当期损益；开发阶段支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产预计能够为本公司带来经济利益；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。

## 30、长期资产减值

本公司于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本公司进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

### (1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本公司在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本公司以单项资产为基础估计其可收回金额，难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

### (2) 商誉减值

本公司对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账

面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

### 31、长期待摊费用

本公司的长期待摊费用是指已经支出，但应由当期及以后各期承担的摊销期限在 1 年以上(不含 1 年)的各项费用，该等费用在受益期内平均摊销。如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### (3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是由于公司在职工劳动合同到期之前决定解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿产生，在企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时、企业确认涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益，其中对超过一年予以支付补偿款，按适当的折现率折现后计入当期损益。

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

### 34、预计负债

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：该义务是本公司承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，如有改变则对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

### 35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，本公司以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，如缩短等待期、变更或取消业绩条件（而非市场条件），在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，本公司仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 本公司的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入，收入确认原则如下：

本公司与客户之间的合同同时满足下列五项条件的，公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入：一是合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；二是该合同明确了合同各方与转让商品

相关的权利义务；三是该合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；四是该合同具有商业实质，即履行该合同将改变公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；五是公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始时，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

履约义务是在某一时段内履行、还是在某一时点履行，取决于合同条款及相关法律规定。满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

3) 在本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，并按照已经发生的成本占估计总成本的比例确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已经取得商品或服务的控制权时，本公司考虑下列迹象：

1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利。

2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户。

3) 本公司已将该商品的实物转移给客户。

4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。

5) 客户已接受该商品或服务。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本公司拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

(2) 与本公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

本公司商品销售收入主要包括变压器有载分接开关和数控设备销售收入。本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本公司通常在综合考虑了下列因素的基础上，以客户接受商品控制权时点确认收入。公司考虑的因素包括：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

公司根据实际经营情况，按以下两种方式确认商品销售收入：(1) 内销方式下，公司按照合同约定交付产品并经客户签收后确认销售收入；(2) 出口方式下，公司在完成报关出口手续后确认销售收入。

本公司从事的电力工程业务，满足在某一时段内履行履约义务的，按照履约进度，在合同期内确认收入，本公司按照累计实际发生的成本占合同预计总成本的比例确定恰当的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司根据已经发生的成本预计能够得到补偿的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止；对于不满足某一时段内履行履约义务的，在工程项目完工并验收后确认收入。

本公司光伏发电业务，公司光伏发电收入主要来源于购电企业购电价格与按规定取得国家可再生能源电价附加补助资金两部分。光伏电站通过国家电力公司验收、达到并网条件后下达并网运行通知，同时签订《购售电合同》。按照合同约定的并网电价与发电量进行结算从而确认收入，同时按规定取得国家可再生能源电价附加补助资金的，按收到或应收的补助金额确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

### 38、合同成本

#### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本公司为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本公司选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

#### (2) 与合同成本有关的资产的摊销

本公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

#### (3) 与合同成本有关的资产的减值

本公司与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

### 39、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本公司按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本公司取得政策性优惠贷款贴息，财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

本公司已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的（暂时性差异）计算确认。

本公司对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本公司在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 41、租赁

### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

#### （1）租赁的识别

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。

#### （2）本公司作为承租人

##### 1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：

①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本公司根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本公司合理确定将行使购买

选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本公司确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

## 2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本公司采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本公司采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

## 3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

## 4) 售后租回

本公司作为售后租回交易中的卖方兼承租人，对相关标的资产转让是否构成销售进行评估。本公司判断不构成销售的，继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入相应的金融负债；构成销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

### (3) 本公司为出租人

在(1)评估的该合同为租赁或包含租赁的基础上，本公司作为出租人，在租赁开始日，将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本公司将该项租赁分类为融资租赁，除此以外分类为经营租赁。

### 1) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。租赁收款额，是指出租人因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额；存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始

计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率，是指确定租赁投资净额采用内含折现率（转租情况下，若转租的租赁内含利率无法确定，采用原租赁的折现率（根据与转租有关的初始直接费用进行调整）），或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### 租赁变更的会计处理

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁条件的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

#### 2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

提供免租期的，本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本公司承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### 3) 售后租回

本公司作为售后租回交易中的买方兼出租人，相关标的资产的控制权未转移给本公司，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产；相关标的资产的控制权已转移给本公司，资产转让构成销售，本公司对资产购买进行会计处理，并根据前述政策对资产的出租进行会计处理。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

#### 1) 终止经营

终止经营，是指本公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

#### 2) 公允价值计量

本公司于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二

层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型。估值技术的输入值主要包括：债权类为无风险利率、信用溢价和流动性溢价；股权类为估值乘数和流动性折价。

第三层级的公允价值以本公司的评估模型为依据确定，例如现金流折现模型。本公司还会考虑初始交易价格，相同或类似金融工具的近期交易，或者可比金融工具的完全第三方交易。

本公司对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### 43、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

### 44、其他

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售、服务收入	13%、9%、6%、20%、18%、11%
城市维护建设税	应缴纳的流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、21%、17%、16.5%、15%、9%、22%
教育费附加	应缴纳的流转税额	3%
地方教育费附加	应缴纳的流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
华明电力装备股份有限公司	25%

上海华明电力设备制造有限公司	15%
上海华明高压电气开关制造有限公司	15%
上海华明电气开关制造有限公司	25%
山东法因数控机械设备有限公司	15%
山东法因未来智能制造有限公司	15%
上海华明电力设备工程有限公司（以下简称华明工程公司）	25%
上海华明电力设备检修服务有限公司	25%
上海辰廷科技发展有限公司	25%
江苏隆基云能电力科技有限公司	25%
山东星球企业孵化有限公司	25%
遵义华明电力设备制造有限公司	25%
贵州辰廷电力设备制造有限公司	15%
长丰诺阳光伏发电有限公司	25%
上海华明辰廷新能源有限公司	25%
河南劲风光电新能源有限公司	25%
内乡天海新能源有限公司	25%
Huaming Overseas Company Limited	16.5%
HUA MING POWER ELECTRONICS EQUIPMENT HONG KONG LIMITED	16.5%
Hua Ming Power Grid Limited	16.5%
HM ELEKTROMEKANİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	25%
Общество с ограниченной ответственностью "ХУАМИН"	25%
HUAMING USA CORPORATION	21%、9%
HUAMING LATINO AMERICANA COMPONENTES ELETRICOS LTDA	15%
HUAMING POWER EQUIPMENT SINGAPORE PTE. LTD	17%
HUAMING POWER INDONESIA, PT	22%
HUAMING RENEWABLE ENERGY INVESTMENT SINGAPORE PTE. LTD.	17%
HUAMING RENEWABLE ENERGY SOLUTION DEVELOPMENT SINGAPORE PTE. LTD.	17%
HUAMING NEW ENERGY SOLUTION SINGAPORE PTE. LTD.	17%

## 2、税收优惠

### （1）增值税税收优惠

1) 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号），增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。子公司山东法因数控机械设备有限公司自行开发生产的嵌入式软件，享受有关增值税即征即退优惠政策。

2) 根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（2023年第43号）自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。子公司山东法因数控机械设备有限公司、上海华明高压电气开关制造有限公司属于先进制造业企业，享受增值税加计抵减5%优惠政策。

### （2）企业所得税税收优惠

1) 子公司上海华明高压电气开关制造有限公司于2023年12月12日被上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认定为高新技术企业，并获发高新技术企业证书（证书编号：GR202331006941，有效期3

年)。根据《企业所得税法》等相关规定，子公司上海华明高压电气开关制造有限公司自 2023 年起三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税优惠税率。

2) 子公司上海华明电力设备制造有限公司于 2024 年 12 月 26 日被上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认定为高新技术企业，并获发高新技术企业证书（证书编号：GR202431004780，有效期 3 年）。根据《企业所得税法》等相关规定，子公司上海华明电力设备制造有限公司自 2024 年起三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税优惠税率。

3) 根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）规定：自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。子公司贵州辰廷电力设备制造有限公司属于西部地区的鼓励类产业企业，享受 15%的企业所得税优惠税率。

4) 子公司山东法因未来智能制造有限公司于 2025 年 12 月 8 日被山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局、山东省工业和信息化厅联合认定为高新技术企业，并获发高新技术企业证书（证书编号：GR202537000818，有效期 3 年）。根据《企业所得税法》等相关规定，子公司山东法因未来智能制造有限公司自 2025 年三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税优惠税率。

5) 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定：对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，延续执行至 2027 年 12 月 31 日；子公司江苏隆基云能电力科技有限公司、山东法因未来智能制造有限公司、河南劲风光电新能源有限公司为小型微利企业，享受企业所得税优惠税率。

6) 子公司贵州辰廷电力设备制造有限公司于 2025 年 12 月 25 日被贵州省高新技术企业认定管理机构办公室认定为高新技术企业，并获发高新技术企业证书（证书编号：GR202552000392，有效期 3 年）。根据《企业所得税法》等相关规定，子公司贵州辰廷电力设备制造有限公司自 2025 年三年内享受高新技术企业 15%的企业所得税优惠税率。

### （3）其他税种税收优惠

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。子公司江苏隆基云能电力科技有限公司、山东法因未来智能制造有限公司、河南劲风光电新能源有限公司为小型微利企业，享受“六税两费”优惠税率。

## 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	127,234.87	115,141.62
银行存款	1,159,410,856.54	1,109,811,539.91
其他货币资金	132,874,322.73	51,404,028.68
合计	1,292,412,414.14	1,161,330,710.21
其中：存放在境外的款项总额	207,063,721.74	289,255,935.21

其他说明：

年末对使用有限制的货币资金

项目	年末余额	年初余额
银行承兑保证金	116,813,526.37	51,234,322.79
信用证保证金	10,000,000.00	
银行存款	0.74	6,027,703.88
其他		167,832.10
合计	126,813,527.11	57,429,858.77

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,477,162.55	
其中：		
其他	2,477,162.55	
其中：		
合计	2,477,162.55	

其他说明：

### 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

#### 4、应收票据

##### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	37,497,135.57	99,484,972.61
商业承兑票据	106,387,568.83	127,526,691.66
信用证	1,202,216.52	
坏账准备	-3,223,245.35	-3,825,800.75
合计	141,863,675.57	223,185,863.52

##### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	145,086,920.92	100.00%	3,223,245.35	2.22%	141,863,675.57	227,011,664.27	100.00%	3,825,800.75	1.69%	223,185,863.52
其中：										
银行承兑汇票	37,497,135.57	25.84%	0.00	0.00%	37,497,135.57	99,484,972.61	43.82%	0.00	0.00%	99,484,972.61
商业承兑汇票	106,387,568.83	73.33%	3,191,627.06	3.00%	103,195,941.77	127,526,691.66	56.18%	3,825,800.75	3.00%	123,700,890.91
信用证	1,202,216.52	0.83%	31,618.29	2.63%	1,170,598.23					
合计	145,086,920.92	100.00%	3,223,245.35	2.22%	141,863,675.57	227,011,664.27	100.00%	3,825,800.75	1.69%	223,185,863.52

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	37,497,135.57	0.00	0.00%
合计	37,497,135.57	0.00	

确定该组合依据的说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量银行承兑汇票坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失。

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	106,387,568.83	3,191,627.06	3.00%
合计	106,387,568.83	3,191,627.06	

确定该组合依据的说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，在商业承兑汇票整个存续期预期信用损失率，按 3% 的预期信用损失率对商业承兑汇票计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：信用证

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用证	1,202,216.52	31,618.29	2.63%
合计	1,202,216.52	31,618.29	

确定该组合依据的说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，在信用证整个存续期预期信用损失率，按 2.63% 的预期信用损失率对信用证计提坏账准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	3,825,800.75		634,173.69			3,191,627.06
信用证		31,618.29				31,618.29
合计	3,825,800.75	31,618.29	634,173.69			3,223,245.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	37,497,135.57
合计	37,497,135.57

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	456,188,176.09	444,238,512.30
1 至 2 年	76,611,322.40	41,757,659.48
2 至 3 年	14,249,799.05	22,886,454.14
3 年以上	62,580,419.69	209,078,104.90
3 至 4 年	2,574,862.45	13,385,111.32
4 至 5 年	4,041,494.13	12,991,256.57
5 年以上	55,964,063.11	182,701,737.01
合计	609,629,717.23	717,960,730.82

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	11,416,388.01	1.87%	7,347,838.49	64.36%	4,068,549.52	165,676,500.89	23.08%	134,424,973.75	81.14%	31,251,527.14
其中：										

华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告全文

按组合计提坏账准备的应收账款	598,213,329.22	98.13%	65,363,582.36	10.93%	532,849,746.86	552,284,229.93	76.92%	76,843,165.23	13.91%	475,441,064.70
其中：										
分接开关业务	440,589,297.15	72.28%	18,711,898.17	4.25%	421,877,398.98	343,151,400.52	47.80%	28,543,672.79	8.32%	314,607,727.73
力工程业务	67,316,007.91	11.04%	33,807,221.17	50.22%	33,508,786.74	101,409,453.16	14.12%	34,753,594.69	34.27%	66,655,858.47
控设备业务	44,441,345.43	7.29%	9,306,367.84	20.94%	35,134,977.59	48,988,421.35	6.82%	7,656,960.71	15.63%	41,331,460.64
发电业务	45,866,678.73	7.52%	3,538,095.18	7.71%	42,328,583.55	58,734,954.90	8.18%	5,888,937.04	10.03%	52,846,017.86
合计	609,629,717.23	100.00%	72,711,420.85	11.93%	536,918,296.38	717,960,730.82	100.00%	211,268,138.98	29.43%	506,692,591.84

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
内乡天海新能源有限公司	148,251,527.14	117,000,000.00	0.00	0.00	0.00%	注 1
江苏五洲电力科技有限公司	0.00	0.00	5,085,686.90	1,017,137.38	20.00%	根据预计可收回金额确定
其他公司	17,424,973.75	17,424,973.75	6,330,701.11	6,330,701.11	100.00%	预计收回可能性较小
合计	165,676,500.89	134,424,973.75	11,416,388.01	7,347,838.49		

按组合计提坏账准备：分接开关业务组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	413,089,428.37	4,648,168.56	1.13%
1-2 年	13,810,772.93	2,100,784.57	15.21%
2-3 年	1,420,131.32	586,514.24	41.30%
3-4 年	978,578.51	479,894.89	49.04%
4-5 年	933,294.09	539,443.98	57.80%
5 年以上	10,357,091.93	10,357,091.93	100.00%
合计	440,589,297.15	18,711,898.17	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：电力工程业务组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	0.00	0.00	5.00%
1-2 年	36,601,864.28	3,660,186.43	10.00%

华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告全文

2-3 年	16,584.12	4,975.24	30.00%
3-4 年	0.00	0.00	50.00%
4-5 年	2,777,500.04	2,222,000.03	80.00%
5 年以上	27,920,059.47	27,920,059.47	100.00%
合计	67,316,007.91	33,807,221.17	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：数控设备业务组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	21,197,605.70	557,497.03	2.63%
1-2 年	8,978,963.08	694,971.74	7.74%
2-3 年	6,067,269.01	968,942.86	15.97%
3-4 年	1,596,283.94	573,385.19	35.92%
4-5 年	325,300.00	235,647.32	72.44%
5 年以上	6,275,923.70	6,275,923.70	100.00%
合计	44,441,345.43	9,306,367.84	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：发电业务组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 个月以内	5,816,126.30	0.00	0.00%
1 个月-1 年	16,085,015.72	804,250.80	5.00%
1-2 年	17,219,722.11	1,721,972.19	10.00%
2-3 年	6,745,814.60	1,011,872.19	15.00%
3-4 年	0.00	0.00	20.00%
合计	45,866,678.73	3,538,095.18	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提（注）	134,424,973.	940,407.38	565,805.09	1,950,213.28	-	7,347,838.49

2)	75				125,501,524.27	
组合计提(注2)	76,843,165.23	553,302.71		1,050,528.58	10,982,357.00	65,363,582.36
合计	211,268,138.98	1,493,710.09	565,805.09	3,000,741.86	136,483,881.27	72,711,420.85

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

注1: 对内乡天海的应收账款具体情况详见“十八、其他重要事项 2、债务重组”。

注2: 本年其他变动, 其中因处置子公司贵州长征电气有限公司减少坏账准备 19,483,881.27 元; 对内乡天海的应收账款重组, 减少坏账准备 117,000,000.00 元, 具体情况详见“十八、其他重要事项 2、债务重组”。

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,000,741.86

其中重要的应收账款核销情况:

单位: 元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明:

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	72,681,000.00		72,681,000.00	11.06%	829,883.91
第二名	36,548,600.19	21,901,792.51	58,450,392.70	8.89%	5,845,039.27
第三名	41,244,775.14		41,244,775.14	6.27%	3,256,095.18
第四名	39,442,729.25	57,500.00	39,500,229.25	6.01%	477,741.00
第五名	37,200,405.61		37,200,405.61	5.66%	843,571.71
合计	227,117,510.19	21,959,292.51	249,076,802.70	37.89%	11,252,331.07

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算资产	27,057,626.15	2,705,762.61	24,351,863.54	47,142,130.92	4,872,360.16	42,269,770.76
合同质保金	20,725,594.74	1,822,120.15	18,903,474.59	17,002,454.00	911,363.39	16,091,090.61
合计	47,783,220.89	4,527,882.76	43,255,338.13	64,144,584.92	5,783,723.55	58,360,861.37

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	47,783,220.89	100.00%	4,527,882.76	9.48%	43,255,338.13	64,144,584.92	100.00%	5,783,723.55	9.02%	58,360,861.37
其中：										
已完工未结算资产	27,057,626.15	56.63%	2,705,762.61	10.00%	24,351,863.54	47,142,130.92	73.49%	4,872,360.16	10.34%	42,269,770.76
合同质保金	20,725,594.74	43.37%	1,822,120.15	8.79%	18,903,474.59	17,002,454.00	26.51%	911,363.39	5.36%	16,091,090.61
合计	47,783,220.89	100.00%	4,527,882.76	9.48%	43,255,338.13	64,144,584.92	100.00%	5,783,723.55	9.02%	58,360,861.37

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
已完工未结算资产	27,057,626.15	2,705,762.61	10.00%
合同质保金	20,725,594.74	1,822,120.15	8.79%
合计	47,783,220.89	4,527,882.76	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
已完工未结算资产	403,523.96	2,570,121.51		
合同质保金	910,756.76			
合计	1,314,280.72	2,570,121.51		——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	577,484,604.19	394,706,881.34
合计	577,484,604.19	394,706,881.34

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### (4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	132,373,042.23	
合计	132,373,042.23	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	148,138,409.67	62,539,955.84
合计	148,138,409.67	62,539,955.84

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	843,419.22	829,738.39
保证金	2,517,776.01	1,896,600.01
押金	4,961,837.84	4,836,835.43
政府款项	138,218,472.58	50,988,967.88
往来款	9,657,363.75	19,607,387.04
其他	5,778.79	149,655.92
合计	156,204,648.19	78,309,184.67

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	91,554,254.69	8,522,703.81

1 至 2 年	3,548,541.46	48,745,087.57
2 至 3 年	48,425,142.13	4,169,452.90
3 年以上	12,676,709.91	16,871,940.39
3 至 4 年	3,994,452.90	3,129,900.00
4 至 5 年	3,129,900.00	3,164,737.01
5 年以上	5,552,357.01	10,577,303.38
合计	156,204,648.19	78,309,184.67

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	7,504,432.65	4.80%	4,681,670.33	62.39%	2,822,762.32	15,672,716.03	20.01%	12,849,953.71	81.99%	2,822,762.32
其中：										
按组合计提坏账准备	148,700,215.54	95.20%	3,384,568.19	2.28%	145,315,647.35	62,636,468.64	79.99%	2,919,275.12	4.66%	59,717,193.52
其中：										
应收政府款项	138,218,472.58	88.49%	0.00	0.00%	138,218,472.58	50,988,967.88	65.11%	0.00	0.00%	50,988,967.88
员工备用金	843,419.22	0.54%	42,170.97	5.00%	801,248.25	829,738.39	1.06%	42,019.05	5.00%	787,719.34
其他款项	9,638,323.74	6.17%	3,342,397.22	34.68%	6,295,926.52	10,817,762.37	13.82%	2,877,256.07	26.60%	7,940,506.30
合计	156,204,648.19	100.00%	8,066,238.52	5.17%	148,138,409.67	78,309,184.67	100.00%	15,769,228.83	20.14%	62,539,955.84

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
四川鸿升万和电力工程有限公司	6,355,220.74	6,355,220.74	0.00	0.00	100.00%	预计无法全部收回
上海华明工业电器科技有限公司	3,528,452.90	705,690.58	3,528,452.90	705,690.58	20.00%	关联方租赁保证金，主要为货币时间价值损失
DINAGYANG POWER and ENERGY CORPORATION	3,594,200.00	3,594,200.00	3,514,400.00	3,514,400.00	100.00%	预计无法收回
其他	2,194,842.39	2,194,842.39	461,579.75	461,579.75	100.00%	预计无法收回

华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告全文

合计	15,672,716.03	12,849,953.71	7,504,432.65	4,681,670.33		
----	---------------	---------------	--------------	--------------	--	--

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收政府款项	138,218,472.58	0.00	0.00%
员工备用金	843,419.22	42,170.97	5.00%
其他款项	9,638,323.74	3,342,397.22	34.68%
其中: 1年以内	2,932,700.21	146,635.02	5.00%
1-2年	3,262,188.58	652,437.71	20.00%
2-3年	953,014.95	285,904.49	30.00%
3-4年	466,000.00	233,000.00	50.00%
4-5年	0.00	0.00	80.00%
5年以上	2,024,420.00	2,024,420.00	100.00%
合计	148,700,215.54	3,384,568.19	

确定该组合依据的说明:

注: 政府信用良好, 信用减值风险极低; 员工备用金主要因公司业务产生, 信用风险较低; 其他款项按照账龄进行计提坏账准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,508,265.70	100,000.00	14,160,963.13	15,769,228.83
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	576,775.13	-100,000.00	-1,200.00	475,575.13
本期核销			7,847,948.01	7,847,948.01
其他变动	-10,282.06		-320,335.37	-330,617.43
2025年12月31日余额	2,074,758.77		5,991,479.75	8,066,238.52

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其他应收款	15,769,228.83	475,575.13		7,847,948.01	-330,617.43	8,066,238.52
合计	15,769,228.83	475,575.13		7,847,948.01	-330,617.43	8,066,238.52

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	7,847,948.01

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
四川鸿升万和电力工程有限公司	非关联方往来款	6,355,220.74	失信被执行人并无可执行财产	内部审批通过	否
四川四方宏海电力设计有限公司	非关联方往来款	1,492,727.27	未来收回可能性极低	内部审批通过	否
合计		7,847,948.01			

其他应收款核销说明：

### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	政府土地收储	85,060,772.00	1年以内	54.45%	0.00
第二名	政府土地收储	43,746,200.00	2-3年	28.01%	0.00
第三名	政府补助	6,647,837.01	4-5年 3,129,900.005 年以上 3,517,937.01	4.26%	0.00
第四名	押金	3,528,452.90	3-4年	2.26%	705,690.58
第五名	非关联方往来款	3,514,400.00	2-3年	2.25%	3,514,400.00
合计		142,497,661.91		91.23%	4,220,090.58

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	42,570,880.37	94.66%	33,416,541.87	93.36%
1 至 2 年	626,800.82	1.39%	534,874.57	1.50%
2 至 3 年	75,001.00	0.17%	1,719,247.86	4.80%
3 年以上	1,697,810.14	3.78%	122,620.45	0.34%
合计	44,970,492.33		35,793,284.75	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额为 31,653,819.88 元，占预付款年末余额合计数的比例为 70.39%。

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	94,839,707.06	2,559,010.59	92,280,696.47	89,957,522.90	2,517,456.84	87,440,066.06
在产品	193,248,660.38	3,034,122.40	190,214,537.98	174,180,802.58	1,005,881.77	173,174,920.81

库存商品	74,680,815.54	4,859,781.60	69,821,033.94	66,530,998.85	3,376,670.26	63,154,328.59
周转材料	2,174,570.58		2,174,570.58	1,828,623.63		1,828,623.63
合同履约成本	291,633.03		291,633.03	31,376,964.77		31,376,964.77
发出商品	31,946,699.05	630,608.19	31,316,090.86	25,990,545.14	249,880.15	25,740,664.99
委托加工物资	989,089.33		989,089.33	851,152.71		851,152.71
合计	398,171,174.97	11,083,522.78	387,087,652.19	390,716,610.58	7,149,889.02	383,566,721.56

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,517,456.84	109,277.16		67,723.41		2,559,010.59
在产品	1,005,881.77	2,327,182.10		298,941.47		3,034,122.40
库存商品	3,376,670.26	3,296,889.81		1,813,778.47		4,859,781.60
发出商品	249,880.15	722,365.37		341,637.33		630,608.19
合计	7,149,889.02	6,455,714.44		2,522,080.68		11,083,522.78

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回存货跌价准备的原因	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	按相关产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定	存货可变现净值回升	本期领用已计提跌价的存货
在产品	按相关产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定	存货可变现净值回升	本期领用已计提跌价的存货
产成品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定	存货可变现净值回升	本期销售已计提跌价的存货

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

注：本公司与金开新能科技有限公司签订《金开启昱（北京）新能源发展合伙企业（有限合伙）之合伙份额转让协议》，将持有的金开启昱合伙份额划分为持有待售资产，本年已处置，处置价格 128,257,295.30 元。

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税期末留抵税额	57,207,572.90	18,693,607.21
待认证进项税	31,672,870.98	37,421,803.65
预缴企业所得税	1,502,043.15	1,150,789.84
其他	8,924,968.04	3,285,820.85
合计	99,307,455.07	60,552,021.55

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额				
在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
贵州遵义汇川农村商业银行股份有限公司	58,803,622.03	58,269,630.23	533,991.80			79,547,053.84	1,766,863.56	非交易性投资
合计	58,803,622.03	58,269,630.23	533,991.80			79,547,053.84	1,766,863.56	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因

其他说明：

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
嘉兴交赢华明创业投资合伙企业(有限合伙)	27,192,284.63		18,400,000.00	24,000,000.00	2,178,664.66			2,630,136.80			21,140,812.49	
小计	27,192,284.63		18,400,000.00	24,000,000.00	2,178,664.66			2,630,136.80			21,140,812.49	
二、联营企业												
合计	27,192,284.63		18,400,000.00	24,000,000.00	2,178,664.66			2,630,136.80			21,140,812.49	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明:

### 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明:

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	4,621,419.88			4,621,419.88
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	4,621,419.88			4,621,419.88
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	841,483.58			841,483.58
2. 本期增加金额	219,516.00			219,516.00
(1) 计提或摊销	219,516.00			219,516.00
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	1,060,999.58			1,060,999.58
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	3,560,420.30			3,560,420.30
2. 期初账面价值	3,779,936.30			3,779,936.30

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,016,394,280.61	861,135,151.41
固定资产清理		
合计	1,016,394,280.61	861,135,151.41

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	光伏电站	运输设备	办公、电子及其他设备	土地（注1）	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	546,304,494.24	264,229,344.19	474,128,343.50	11,473,083.81	51,351,748.27	1,567,394.92	1,349,054,408.93
2. 本期增加金额	66,410,798.75	45,115,065.33	126,280,079.00	2,174,113.00	5,848,660.07	521,674.55	246,350,390.70
（1）购置		18,551,951.02		1,855,452.12	4,608,201.96		25,015,605.10
（2）在建工程转入	66,410,798.75	26,404,160.62		240,138.05	983,416.60		94,038,514.02
（3）企业合并增加			126,280,079.00	46,199.98	139,487.02		126,465,766.00
（4）其他增加		158,953.69		32,322.85	117,554.49	521,674.55	830,505.58
3. 本期减少金额	40,232,642.50	5,392,566.23		1,739,789.58	1,116,008.23		48,481,006.54
（1）处置或报废	40,232,642.50	5,326,246.26		1,731,013.65	1,047,211.47		48,337,113.88
（2）其他减少		66,319.97		8,775.93	68,796.76		143,892.66
4. 期末余额	572,482,650.49	303,951,843.29	600,408,422.50	11,907,407.23	56,084,400.11	2,089,069.47	1,546,923,793.09
二、累计折旧							
1. 期初余额	183,081,879.21	171,988,521.51	84,919,883.52	7,732,304.97	39,992,308.07		487,714,897.28
2. 本期增加金额	27,752,125.45	15,049,532.28	18,392,706.78	1,526,489.81	4,156,106.24		66,876,960.56
（1）计提	27,752,125.45	14,917,958.50	18,392,706.78	1,432,975.61	4,055,145.71		66,550,912.05
（2）企业合并增加							
（3）其他增加		131,573.78		93,514.20	100,960.53		326,048.51
3. 本期减少金额	16,970,601.27	4,656,614.66		1,642,988.57	996,501.10		24,266,705.60
（1）处置或报废	16,970,601.27	4,501,957.43		1,642,988.57	907,015.28		24,022,562.55
（2）其他减少		154,657.23			89,485.82		244,143.05
4. 期末余额	193,863,403.39	182,381,439.13	103,312,590.30	7,615,806.21	43,151,913.21		530,325,152.24

三、减值准备							
1. 期初余额		204,360.24					204,360.24
2. 本期增加金额							
( 1) 计提							
3. 本期减少金额							
( 1) 处置或报废							
4. 期末余额		204,360.24					204,360.24
四、账面价值							
1. 期末账面价值	378,619,247.10	121,366,043.92	497,095,832.20	4,291,601.02	12,932,486.90	2,089,069.47	1,016,394,280.61
2. 期初账面价值	363,222,615.03	92,036,462.44	389,208,459.98	3,740,778.84	11,359,440.20	1,567,394.92	861,135,151.41

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

注 1：土地为俄罗斯公司土地所有权，可永久使用无年限限制，不计提折旧。

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	122,720,418.53	57,920,800.86
工程物资	9,428,286.90	
合计	132,148,705.43	57,920,800.86

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备安装工程	1,468,647.95		1,468,647.95	13,433,097.33		13,433,097.33
南宁路厂房改造	42,686,063.29		42,686,063.29	21,608,909.72		21,608,909.72
孙村厂房建设	4,879,138.09		4,879,138.09			
新厂房建设				18,592,634.73		18,592,634.73
内乡光伏电站	62,538,711.78		62,538,711.78			
奉贤厂房改造	5,556,287.24		5,556,287.24			
立体仓库				2,579,125.73		2,579,125.73
其他零星工程	5,591,570.18		5,591,570.18	1,707,033.35		1,707,033.35
合计	122,720,418.53		122,720,418.53	57,920,800.86		57,920,800.86

### (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
南宁路厂房改造	45,000.00	21,608.97	21,077.15			42,686.29	94.86%	97.00%				其他
新厂房建设	47,591.56	18,592.63	28,998.96	47,591.56			100.00%	100.00%				其他

内乡 光伏电站	69,5 14,2 30.0 0		62,5 38,7 11.7 8			62,5 38,7 11.7 8	89.9 7%	89.2 3%				其他
合计	162, 105, 787. 69	40,2 01,5 44.4 5	112, 614, 788. 31	47,5 91,5 57.6 9		105, 224, 775. 07						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
光伏电站	9,428,286.90		9,428,286.90			
合计	9,428,286.90		9,428,286.90			

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	光伏设备	土地使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	134,864,723.38			134,864,723.38
2. 本期增加金额	116,134,864.77	220,648,967.54	9,141,554.23	345,925,386.54
(1) 本年租入	115,455,213.40			115,455,213.40
(2) 企业合并增加		220,648,967.54	9,141,554.23	229,790,521.77
(3) 其他	679,651.37			679,651.37
3. 本期减少金额	99,336,835.14			99,336,835.14
(1) 处置	97,909,388.06			97,909,388.06
(2) 其他	1,427,447.08			1,427,447.08
4. 期末余额	151,662,753.01	220,648,967.54	9,141,554.23	381,453,274.78
二、累计折旧				
1. 期初余额	98,687,153.36			98,687,153.36
2. 本期增加金额	24,824,608.42	811,209.44	44,710.36	25,680,528.22
(1) 计提	23,002,547.11	811,209.44	44,710.36	23,858,466.91
(2) 企业合并增加				
(3) 其他	1,822,061.31			1,822,061.31
3. 本期减少金额	97,675,875.84			97,675,875.84
(1) 处置	97,639,771.85			97,639,771.85
(2) 其他	36,103.99			36,103.99
4. 期末余额	25,835,885.94	811,209.44	44,710.36	26,691,805.74
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	125,826,867.07	219,837,758.10	9,096,843.87	354,761,469.04
2. 期初账面价值	36,177,570.02			36,177,570.02

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标权	软件	售电合同权益	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	190,348,477.20	75,282,992.46		220,598.19	14,129,461.54		279,981,529.39
2. 本期增加金额	5,844,187.58				5,936,890.38	34,800,000.00	46,581,077.96
(1) 购置	5,844,187.58				5,577,104.03		11,421,291.61
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加						34,800,000.00	34,800,000.00
(4) 其他增加					359,786.35		359,786.35
3. 本期减少金额	55,923,853.88						55,923,853.88
(1) 处置	55,923,853.88						55,923,853.88
4. 期末余额	140,268,810.90	75,282,992.46		220,598.19	20,066,351.92	34,800,000.00	270,638,753.47
二、累计摊销							
1. 期初余额	53,259,582.81	64,358,200.45		220,598.19	8,230,081.78		126,068,463.23
2. 本期增加金额	3,558,202.77	3,712,053.02			1,642,424.29	156,756.76	9,069,436.84
(1) 计提	3,558,202.77	3,712,053.02			1,634,806.68	156,756.76	9,061,819.23
(2) 其他增加					7,617.61		7,617.61
3. 本期减少金额	18,516,755.51						18,516,755.51
(1) 处置	18,516,755.51						18,516,755.51
4. 期末余额	38,301,030.07	68,070,253.47		220,598.19	9,872,506.07	156,756.76	116,621,144.56
三、减值准备							
1. 期初							

余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	101,967,780.83	7,212,738.99			10,193,845.85	34,643,243.24	154,017,608.91
2. 期初账面价值	137,088,894.39	10,924,792.01			5,899,379.76		153,913,066.16

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
遵义开关业务	99,418,923.61					99,418,923.61
江苏隆基云能电力科技有限	269,951.06					269,951.06

公司					
合计	99,688,874.67				99,688,874.67

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
江苏隆基云能电力科技有限公司	269,951.06					269,951.06
合计	269,951.06					269,951.06

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

本公司于 2018 年 9 月完成对遵义开关业务的并购，资产负债表日将遵义开关业务主营业务经营性资产认定为一个资产组，合并形成的商誉分配至该资产组。截止 2025 年 12 月 31 日，该资产组（包含商誉）的账面价值 38,776.00 万元。

2025 年末，公司对收购时形成的商誉进行减值测试，聘请了中联资产评估集团山东有限公司以财务报告商誉减值测试为目的对上述资产组可收回价值进行评估，并出具“中联鲁评报字【2026】第 13029 号”《资产评估报告》。截止 2025 年 12 月 31 日，上述资产组的可回收价值为 140,400.00 万元。公司年末商誉无需计提减值准备。

管理层按照 5 年的详细预测期和后续预测期预计资产组未来现金流量；关键假设包括持续经营、现金流均匀流入流出、企业所处的经济环境及税赋税率等保持不变、商品单价不变、通货膨胀水平为零等；减值测试中采用的其他参数包括：收入增长率、业务毛利率及其他相关费用。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键假设及参数。现金流预测所用的税前折现率是 12.25%。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
遵义开关业务所形成商誉涉及的资	387,760,000.00	1,404,000,000.00	0.00	5 年	收入增长率、业务毛利率及其他	稳定期增长率、利润率、折现率	管理层根据历史经验及对市场发展

产组					相关费用		的预测确定
合计	387,760,000.00	1,404,000,000.00	0.00				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	29,569,545.08	1,463,134.69	10,047,006.05	13,566.50	20,972,107.22
其他		912,500.00	4,166.66		908,333.34
合计	29,569,545.08	2,375,634.69	10,051,172.71	13,566.50	21,880,440.56

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	93,006,139.04	18,733,429.62	234,516,979.31	55,707,741.17
内部交易未实现利润	17,039,169.08	2,997,511.18	21,618,642.95	3,682,412.38
可抵扣亏损	120,252,611.34	27,183,714.78	81,997,411.05	17,776,263.16
递延收益	20,121,157.61	3,030,289.40	25,543,081.05	4,346,770.26
租赁负债	379,513,794.35	84,804,025.00	41,119,187.66	8,045,718.99
其他权益工具投资公允价值变动	26,297,977.97	3,944,696.70	26,831,969.77	4,024,795.47
推倒重置房产	2,271,090.82	340,663.62	2,271,090.82	340,663.62
未支付薪酬	404,337.71	101,084.43	250,425.11	62,606.36
非同一控制企业合并资产评估减值	16,784,744.44	4,196,186.11	0.00	0.00
股份支付	280,312.50	70,078.13	0.00	0.00
其他	196,511.00	49,127.75	2,273,079.64	568,269.91

合计	676,167,845.86	145,450,806.72	436,421,867.36	94,555,241.32
----	----------------	----------------	----------------	---------------

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
购买日资产公允价值与账面价值的差额	15,612,107.74	2,341,816.17	24,509,866.00	3,676,479.90
境外子公司尚未分配的利润	52,008,834.08	13,002,208.51	62,359,650.70	15,589,912.67
对子公司投资成本计税差异	169,418,923.61	25,412,838.54		
使用权资产	349,165,362.80	77,196,968.51	33,401,516.40	6,504,086.24
其他	4,095,431.32	1,023,857.83	825,647.16	206,411.79
合计	590,300,659.55	118,977,689.56	121,096,680.26	25,976,890.60

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	77,246,096.26	68,204,710.46		94,555,241.32
递延所得税负债	77,246,096.26	41,731,593.30		25,976,890.60

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	2,883,460.53		2,883,460.53	6,620,584.74		6,620,584.74
预付工程款	1,312,730.00		1,312,730.00	14,232,546.34		14,232,546.34
合计	4,196,190.53		4,196,190.53	20,853,131.08		20,853,131.08

其他说明：

### 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	126,813,527.11	126,813,527.11	保证	承兑保证金、保函保证金	57,429,858.77	57,429,858.77	保证、冻结等	承兑保证金、保函保证金
应收票据	37,497,135.57	37,497,135.57	质押	票据质押	99,484,972.61	99,484,972.61	质押	票据质押
固定资产	246,383,186.54	233,316,837.18	抵押	融资租赁业务抵押、长期借款抵押				
应收账款	4,621,903.59	4,339,903.59	质押	融资租赁业务质押、长期借款质押				
长期股权投资	10,000,000.00	10,000,000.00	质押	融资租赁业务质押				
合计	425,315,752.81	411,967,403.45			156,914,831.38	156,914,831.38		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	30,000,000.00	10,000,000.00
信用借款	10,000,000.00	
国内票据融资	180,000,000.00	110,000,000.00
应计利息	34,333.35	8,166.67
合计	220,034,333.35	120,008,166.67

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	17,725,570.01	14,379,380.01
银行承兑汇票	162,143,039.47	139,632,902.23
合计	179,868,609.48	154,012,282.24

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	198,224,749.10	253,075,595.73
其中：1 年以上	23,240,614.78	15,300,115.29
合计	221,465,363.88	268,375,711.02

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利		50,188,624.14
其他应付款	144,044,471.69	41,628,484.64
合计	144,044,471.69	91,817,108.78

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		50,188,624.14
合计		50,188,624.14

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待付费用	35,370,548.33	30,828,291.62
押金保证金	1,365,141.12	799,980.72
股权回购款	10,951,200.00	5,475,600.00
员工持股计划	95,700,930.00	
往来款	568,967.62	4,440,276.82

其他	87,684.62	84,335.48
合计	144,044,471.69	41,628,484.64

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	67,675,745.31	54,413,522.64
合计	67,675,745.31	54,413,522.64

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	61,995,939.13	306,943,053.73	304,697,152.51	64,241,840.35
二、离职后福利-设定提存计划	1,823,428.44	31,382,356.26	31,569,934.49	1,635,850.21
三、辞退福利	420,802.58	2,377,760.78	2,798,563.36	
合计	64,240,170.15	340,703,170.77	339,065,650.36	65,877,690.56

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	54,645,544.83	263,459,817.21	260,709,653.32	57,395,708.72
2、职工福利费	821.08	15,003,241.22	14,574,481.30	429,581.00
3、社会保险费	1,053,335.93	16,544,987.30	16,597,270.62	1,001,052.61
其中：医疗保险费	943,396.85	14,337,577.94	14,402,068.18	878,906.61
工伤保险	58,793.91	1,561,850.17	1,554,667.35	65,976.73

费				
生育保险费	51,145.17	645,559.19	640,535.09	56,169.27
4、住房公积金	137,080.25	9,917,857.85	9,979,495.20	75,442.90
5、工会经费和职工教育经费	6,159,157.04	2,017,150.15	2,836,252.07	5,340,055.12
合计	61,995,939.13	306,943,053.73	304,697,152.51	64,241,840.35

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,765,742.31	30,407,818.41	30,587,281.70	1,586,279.02
2、失业保险费	57,686.13	974,537.85	982,652.79	49,571.19
合计	1,823,428.44	31,382,356.26	31,569,934.49	1,635,850.21

其他说明：

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	19,499,802.20	13,888,027.81
企业所得税	43,307,153.23	53,554,009.76
个人所得税	1,278,293.41	1,068,550.11
城市维护建设税	979,365.42	697,336.19
教育费附加	548,529.22	411,659.58
地方教育费附加	365,686.14	274,439.71
房产税	982,974.93	923,773.58
土地使用税	1,876,123.70	1,859,141.30
印花税	769,284.71	592,316.60
地方水利建设基金	245.38	339.09
环境保护税	67.68	101.44
其他	169,383.45	7,905.38
合计	69,776,909.47	73,277,600.55

其他说明：

41、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

#### 42、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	51,100,000.00	130,000,000.00
一年内到期的长期应付款	11,785,709.91	
一年内到期的租赁负债	43,088,798.46	30,977,164.23
合计	105,974,508.37	160,977,164.23

其他说明：

#### 43、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	6,301,124.99	5,136,249.41
合计	6,301,124.99	5,136,249.41

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

#### 44、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	77,400,000.00	
保证借款	315,000,000.00	220,000,000.00
应计长期借款利息	318,975.00	274,780.58
合计	392,718,975.00	220,274,780.58

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

## 45、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

### (3) 可转换公司债券的说明

### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

## 46、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	454,297,125.89	44,554,955.45
未确认融资费用	-74,783,331.54	-2,367,956.94
减：一年内到期的租赁负债	-43,088,798.46	-30,977,164.23
合计	336,424,995.89	11,209,834.28

其他说明：

#### 47、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	161,016,878.03	
合计	161,016,878.03	

##### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付售后回租款	172,802,587.94	
减：一年内到期的长期应付款	11,785,709.91	

其他说明：

##### (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

#### 48、长期应付职工薪酬

##### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

##### (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

#### 49、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	3,037,897.84	1,088,300.00	产品质保费用
合计	3,037,897.84	1,088,300.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

#### 50、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	25,543,081.05		5,421,923.44	20,121,157.61	
合计	25,543,081.05		5,421,923.44	20,121,157.61	--

其他说明：

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年计入其他收益金额	其他减少	年末余额	与资产/收益相关
高端型钢数控加工准备研发及产业化项目	390,000.00			390,000.00			与资产相关
中央预算投资拨款	5,004,999.64			303,333.36	4,828,055.18		与资产相关
新型墙体材料专项基金	148,081.41		26,923.80			121,157.61	与资产相关
特高压换流变压器用有载调压分接开关开发及应用	20,000,000.00					20,000,000.00	与收益相关
合计	25,543,081.05		26,923.80	566,944.46	4,828,055.18	20,121,157.61	

## 51、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 52、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	227,247,078.00						227,247,078.00

其他说明：

## 53、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 54、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	1,264,631,161.98		121,296,155.03	1,143,335,006.95
其他资本公积		38,051,300.64		38,051,300.64
合计	1,264,631,161.98	38,051,300.64	121,296,155.03	1,181,386,307.59

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：公司通过非交易过户方式于 2025 年 8 月 8 日从公司回购专用证券账户过户 13,574,600 股至华明电力装备股份有限公司—2025 年员工持股计划专用账户，资本公积-股本溢价减少 121,296,155.03 元；

本年分摊股权激励-员工持股计划费用使得其他资本公积增加 38,051,300.64 元。

## 55、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购		316,633,794.74	216,997,085.03	99,636,709.71
合计		316,633,794.74	216,997,085.03	99,636,709.71

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：截至 2025 年 12 月 31 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 13,820,809 股，金额 220,932,864.74 元。公司通过非交易过户方式于 2025 年 8 月 8 日从公司回购专用证券账户过户 13,574,600 股至华明电力装备股份有限公司—2025 年员工持股计划专用账户，库存股减少 216,997,085.03 元，过户股份数占公司当时总股本的 1.51%，同时本期确认股票回购义务使得库存股增加 95,700,930.00 元。

## 56、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	- 68,068,88 8.79	533,991.8 0			80,098.77	453,893.0 3		- 67,614,99 5.76
其他 权益工具 投资公允 价值变动	- 68,068,88 8.79	533,991.8 0			80,098.77	453,893.0 3		- 67,614,99 5.76
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	40,285,85 3.85	7,210,741 .74				1,139,574 .61	6,071,167 .13	41,425,42 8.46
外币 财务报表	40,285,85 3.85	7,210,741 .74				1,139,574 .61	6,071,167 .13	41,425,42 8.46

折算差额								
其他综合收益合计	27,783,034.94	7,744,733.54			80,098.77	1,593,467.64	6,071,167.13	26,189,567.30

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 57、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	248,271.75	8,049,121.50	7,096,312.39	1,201,080.86
合计	248,271.75	8,049,121.50	7,096,312.39	1,201,080.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 58、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	18,997,410.47			18,997,410.47
合计	18,997,410.47			18,997,410.47

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,682,369,085.43	1,853,163,833.12
调整后期初未分配利润	1,682,369,085.43	
加：本期归属于母公司所有者的净利润	709,737,360.27	614,298,729.87
应付普通股股利	552,922,249.64	785,093,477.56
期末未分配利润	1,839,184,196.06	1,682,369,085.43

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

60、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,394,977,668.20	1,086,408,285.46	2,296,382,286.40	1,175,255,065.17
其他业务	31,816,931.92	18,040,586.91	25,820,660.67	13,664,583.84
合计	2,426,794,600.12	1,104,448,872.37	2,322,202,947.07	1,188,919,649.01

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预计将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 61、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,878,882.11	7,066,384.24
教育费附加	4,281,251.37	3,756,719.14
房产税	5,140,601.96	5,834,011.15
土地使用税	8,825,562.55	8,643,359.19
印花税	1,834,818.92	2,426,376.77
地方教育费附加	2,854,167.57	2,504,479.43
其他	1,211,288.27	562,426.85
合计	32,026,572.75	30,793,756.77

其他说明：

## 62、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	74,531,156.08	67,639,500.27
租赁费	3,240,696.99	1,646,341.57
水电费	2,678,921.12	1,626,667.82
办公费	6,479,617.94	5,257,865.35
差旅费	4,537,757.33	4,008,532.04
业务招待费	3,051,952.39	2,312,336.05
车辆费	3,039,221.67	2,525,996.07

折旧与摊销	16,191,298.38	15,878,417.10
使用权资产折旧	10,452,494.36	12,348,458.58
中介机构费用	7,811,125.90	5,087,222.71
咨询费	16,215,816.94	16,995,896.67
股份支付	12,390,933.75	
其他	8,959,872.55	8,576,243.83
合计	169,580,865.40	143,903,478.06

其他说明：

### 63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	71,735,550.75	69,969,965.83
服务费	106,986,866.37	89,625,752.93
交通差旅费	14,483,997.08	10,429,428.12
业务招待费	11,104,159.67	11,596,670.60
办公费	821,686.16	680,195.20
业务宣传费	6,311,314.55	6,113,225.63
车辆费	1,000,992.80	341,073.79
股份支付	11,217,825.94	
其他	27,851,375.95	20,866,366.64
合计	251,513,769.27	209,622,678.74

其他说明：

### 64、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费用	41,732,465.10	33,335,923.86
职工薪酬	32,507,085.44	35,688,791.70
折旧与摊销	2,318,462.56	1,985,413.25
技术服务费	2,030,152.17	601,843.25
检验费	3,967,185.56	7,094,212.05
委托开发费	471,698.11	943,396.21
股份支付	4,609,458.76	
其他	834,173.54	1,711,353.70
合计	88,470,681.24	81,360,934.02

其他说明：

### 65、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	13,437,123.50	17,254,741.53

减：利息收入	-30,821,648.79	-35,127,308.44
加：汇兑损失	-10,478,484.21	3,453,515.15
加：其他支出	1,775,980.06	1,833,649.89
合计	-26,087,029.44	-12,585,401.87

其他说明：

## 66、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	1,699,912.64	7,574,038.14
进项税加计抵减	4,331,700.43	3,109,443.80
个税手续费返还	399,021.36	364,133.32

## 67、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

## 68、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
结构性存款	6,518.56	
合计	6,518.56	

其他说明：

## 69、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	2,178,664.66	16,922,026.41
处置长期股权投资产生的投资收益	-15,029,970.16	
处置交易性金融资产取得的投资收益		179,446.66
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,766,863.56	1,766,863.56
银行理财产品收益	180,624.26	202,990.61
金融资产终止确认收益	-1,244,340.36	-1,895,686.67
合计	-12,148,158.04	17,175,640.57

其他说明：

### 70、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	602,555.40	1,587,056.78
应收账款坏账损失	-927,905.00	-1,590,062.89
其他应收款坏账损失	-475,575.13	-4,545,646.57
合计	-800,924.73	-4,548,652.68

其他说明：

### 71、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-6,455,714.44	-4,307,329.42
十一、合同资产减值损失	1,255,840.79	-1,939,338.24
合计	-5,199,873.65	-6,246,667.66

其他说明：

### 72、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	39,134,781.27	-1,275,040.60
其中：划分为持有待售的非流动资产处置收益	38,927,668.43	
其中：固定资产处置收益	26,178,338.80	
无形资产处置收益	12,749,329.63	
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益	207,112.84	-1,275,040.60
其中：固定资产处置收益	207,112.84	-1,275,040.60

### 73、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	20,430,438.61	26,997,740.21	20,430,438.61
赔偿款	27,000.00	602,877.00	27,000.00
其他	1,823,453.16	6,027,134.53	1,823,453.16
合计	22,280,891.77	33,627,751.74	22,280,891.77

其他说明：

#### 74、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	6,903,660.00	2,042,000.00	6,903,660.00
非流动资产毁损报废损失	305,369.08	446,722.73	305,369.08
赔偿款	300,000.00	440,000.00	300,000.00
罚款及滞纳金	624,188.93	326,413.75	624,188.93
其他	199,292.57	77,065.91	199,292.57
合计	8,332,510.58	3,332,202.39	8,332,510.58

其他说明：

#### 75、所得税费用

##### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	96,474,180.82	117,192,871.58
递延所得税费用	32,111,135.33	-10,337,626.70
合计	128,585,316.15	106,855,244.88

##### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	848,212,227.56
按法定/适用税率计算的所得税费用	212,053,056.89
子公司适用不同税率的影响	-94,550,257.80
调整以前期间所得税的影响	4,142,348.38
非应税收入的影响	-265,029.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	12,022,291.21
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-60,687.12
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	8,927,857.70
可加计扣除费用的影响	-13,684,263.58
所得税费用	128,585,316.15

其他说明：

## 76、其他综合收益

详见附注“七、57.其他综合收益”相关内容。

## 77、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	21,536,482.99	30,421,636.47
利息收入	30,821,648.79	35,096,448.30
押金保证金	397,706.27	2,063,144.76
往来款	26,853.56	247,027.82
其他	1,165,580.97	1,360,604.62
合计	53,948,272.58	69,188,861.97

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
各项费用	213,092,485.28	201,180,184.66
备用金借款	801,135.84	3,298,136.58
押金保证金	1,854,494.68	1,785,435.73
往来款	2,520,835.05	2,243,915.00
对外捐赠	6,903,660.00	2,042,000.00
其他	3,086,360.90	8,607,796.00
合计	228,258,971.75	219,157,467.97

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
取得子公司支付的现金净额	11,758,146.39	
合计	11,758,146.39	

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回结构性存款等理财产品	50,000,000.00	100,000,000.00
收到处置持有待售资产款	128,257,300.00	
收到处置土地款	9,747,651.00	
收回联营合营企业投资款	24,000,000.00	

合计	212,004,951.00	100,000,000.00
----	----------------	----------------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
联营合营企业投资款	18,400,000.00	
购买结构性存款等理财产品	50,000,000.00	70,000,000.00
合计	68,400,000.00	70,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股权回购款	5,475,600.00	5,475,600.00
员工持股计划	95,700,930.00	
合计	101,176,530.00	5,475,600.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁款	9,836,614.54	106,113,122.22
租赁负债本金及利息	29,360,372.30	30,466,643.74
回购股份支付的现金	220,945,371.68	
H股发行费用	6,631,290.74	
合计	266,773,649.26	136,579,765.96

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	120,008,166.	279,142,941.	1,505,683.34	180,622,458.		220,034,333.

	67	67		33		35
一年内到期非流动负债	160,977,164.23		105,974,508.37	157,905,922.45	3,071,241.78	105,974,508.37
长期借款	220,274,780.58	231,000,000.00	8,943,323.60	16,399,129.18	51,100,000.00	392,718,975.00
租赁负债	11,209,834.28		368,303,960.07		43,088,798.46	336,424,995.89
长期应付款			182,494,863.42	9,692,275.48	11,785,709.91	161,016,878.03
合计	512,469,945.76	510,142,941.67	667,222,338.80	364,619,785.44	109,045,750.15	1,216,169,690.64

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

78、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	719,626,911.41	619,781,051.70
加：资产减值准备	6,000,798.38	10,795,320.34
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	66,770,428.05	63,223,188.49
使用权资产折旧	23,858,466.91	24,999,375.01
无形资产摊销	9,061,819.23	9,109,270.28
长期待摊费用摊销	10,051,172.71	9,036,230.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-39,134,781.27	1,275,040.60
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	305,369.08	446,722.73
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-6,518.56	
财务费用（收益以“－”号填列）	19,301,410.07	19,471,206.26
投资损失（收益以“－”号填列）	10,903,817.68	-18,924,167.98
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	16,356,432.63	-5,000,478.36

递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	15,754,702.70	-4,050,648.06
存货的减少（增加以“－”号填列）	-23,202,884.40	-22,400,804.15
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-289,821,339.30	172,937,196.74
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	19,434,190.19	8,476,682.20
其他	38,771,447.39	180,905.16
经营活动产生的现金流量净额	604,031,442.90	889,356,091.31
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,165,598,887.03	1,103,900,851.44
减：现金的期初余额	1,103,900,851.44	991,684,433.20
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	61,698,035.59	112,216,418.24

**(2) 本期支付的取得子公司的现金净额**

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1.00
其中：	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	11,758,147.39
其中：	
其中：	
取得子公司支付的现金净额	-11,758,146.39

其他说明：

**(3) 本期收到的处置子公司的现金净额**

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1,000,000.00

其中：	
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	74,703.69
其中：	
其中：	
处置子公司收到的现金净额	925,296.31

其他说明：

#### (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,165,598,887.03	1,103,900,851.44
其中：库存现金	127,234.87	115,141.62
可随时用于支付的银行存款	1,159,410,855.80	1,103,783,836.03
可随时用于支付的其他货币资金	6,060,796.36	1,873.79
三、期末现金及现金等价物余额	1,165,598,887.03	1,103,900,851.44

#### (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

#### (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑保证金	116,813,526.37	51,234,322.79	使用受限
保函保证金	10,000,000.00		使用受限
银行存款	0.74	6,027,703.88	使用受限
其他		167,832.10	使用受限
合计	126,813,527.11	57,429,858.77	

其他说明：

#### (7) 其他重大活动说明

79、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

80、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	83,444,906.73	7.0288	586,517,560.42
欧元	4,301,360.93	8.2355	35,423,857.94
港币	99,165.48	0.90322	89,568.24
土耳其里拉	1,978,927.39	0.1631	322,763.06
俄罗斯卢布	207,796,423.36	0.0881	18,306,864.90
巴西雷亚尔	5,708,230.54	1.2775	7,292,264.51
印度尼西亚卢比	1,091,277,737.24	0.000418	456,154.09
新加坡元	119,853.06	5.4586	654,229.91
澳大利亚元	131,480.94	4.6892	616,540.42
应收账款			
其中：美元	3,029,484.32	7.0288	21,293,639.39
欧元	2,890,406.58	8.2355	23,803,943.39
港币			
土耳其里拉	797,295.00	0.1631	130,038.81
俄罗斯卢布	70,956,284.38	0.0881	6,251,248.65
巴西雷亚尔	79,037.15	1.2775	100,969.96
印度尼西亚卢比	1,448,550,000.00	0.000418	605,493.90
其他应收款			
其中：美元	620,569.12	7.0288	4,361,856.23
欧元	76.00	8.2355	625.90
土耳其里拉	16,487,625.00	0.1631	2,689,131.64
俄罗斯卢布	2,809,689.80	0.0881	247,533.67
印度尼西亚卢比	110,000,000.00	0.000418	45,980.00
应付账款			
其中：美元	82,270.88	7.0288	578,265.56
欧元	25,688.81	8.2355	211,560.19
土耳其里拉	685,160.41	0.1631	111,749.66
俄罗斯卢布	2,218,951.39	0.0881	195,489.62
巴西雷亚尔	53,531.47	1.2775	68,386.45
其他应付款			
其中：美元	124,686.32	7.0288	876,395.21
欧元	1,442.70	8.2355	11,881.36
港币	58,200.00	0.90322	52,567.40
土耳其里拉	1,686,443.35	0.1631	275,058.91
巴西雷亚尔	125,876.27	1.2775	160,806.93
新加坡元	71,100.00	5.4586	388,106.46

长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

**(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。**

适用 不适用

本公司境外子公司 HUA MING POWER ELECTRONICS EQUIPMENT HONG KONG LIMITED、Hua Ming Power Grid Limited 主要经营地为香港地区，记账本位币为港币，编制财务报表时折算为人民币。

本公司境外子公司 Huaming Overseas Company Limited，主要经营地为香港地区，记账本位币为人民币。

本公司境外子公司 HM ELEKTROMEKANİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ 主要经营地为土耳其，记账本位币为欧元，编制财务报表时折算为人民币。

本公司境外子公司 Общество с ограниченной ответственностью "ХУАМИ Н" 主要经营地为俄罗斯，记账本位币为俄罗斯卢布，编制财务报表时折算为人民币。

本公司境外子公司 HUAMING USA CORPORATION 主要经营地为美国，记账本位币为美元，编制财务报表时折算为人民币。

本公司境外子公司 HUAMING LATINO AMERICANA COMPONENTES ELETRICOS LTDA 主要经营地为巴西，记账本位币为巴西雷亚尔，编制财务报表时折算为人民币。

本公司境外子公司 HUAMING POWER EQUIPMENT SINGAPORE PTE. LTD 主要经营地为新加坡，主要以美元结算，记账本位币为美元，编制财务报表时折算为人民币。

本公司境外子公司 HUAMING POWER INDONESIA, PT 主要经营地为雅加达，记账本位币为印度尼西亚卢比，编制财务报表时折算为人民币。

本公司境外子公司 HUAMING RENEWABLE ENERGY INVESTMENT SINGAPORE PTE. LTD.、HUAMING RENEWABLE ENERGY SOLUTION DEVELOPMENT SINGAPORE PTE. LTD.、HUAMING NEW ENERGY SOLUTION SINGAPORE PTE. LTD. 注册地为新加坡，记账本位币为美元，编制财务报表时折算为人民币。

## 81、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	2,969,437.32	2,534,880.41
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	3,575,943.55	1,883,685.51

计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	29,360,372.30	30,466,643.74

涉及售后租回交易的情况

## （2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	240,659.80	
合计	240,659.80	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

## （3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 82、数据资源

## 83、其他

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

材料费用	41,732,465.10	33,335,923.86
职工薪酬	32,507,085.44	35,688,791.70
其他研发费用	14,231,130.70	12,336,218.46
合计	88,470,681.24	81,360,934.02
其中：费用化研发支出	88,470,681.24	81,360,934.02

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

### 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
河南劲风光电新能源有限公司	2025年11月30日	1.00	100.00%	现金收购	2025年12月01日	控制权转移	1,823,836.27	-1,539,606.49	1,835,863.31

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	河南劲风光电新能源有限公司
--现金	1.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	1.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	232,663.36
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	232,662.36

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	河南劲风光电新能源有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	11,758,147.39	11,758,147.39
应收款项	2,004,126.75	2,004,126.75
存货		
固定资产	126,465,766.00	178,118,165.20
无形资产	34,800,000.00	
预付款项	200,000.00	200,000.00
其他流动资产	32,705,379.74	32,705,379.74
在建工程	62,538,711.78	62,538,711.78
使用权资产	229,790,521.77	229,790,521.77
长期待摊费用	912,500.00	912,500.00
递延所得税资产	85,710,195.91	81,497,096.11
负债：		
借款		

应付款项	4,453,473.40	4,453,473.40
递延所得税负债	85,291,780.44	85,291,780.44
租赁负债	252,483,068.16	252,483,068.16
长期应付款	244,424,363.98	244,424,363.98
净资产	232,663.36	12,871,962.76
减：少数股东权益		
取得的净资产	232,663.36	12,871,962.76

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

华明工程公司于 2025 年 11 月 30 日完成对河南劲风的并购，公司聘请银信资产评估有限公司对合并对价分摊涉及的河南劲风光电新能源有限公司可辨认资产及负债公允价值进行评估，银信资产评估有限公司出具了《资产评估报告》（银信评报字(2025)第【T00044】号），经评估河南劲风可辨认净资产公允价值为-3,980,436.44 元，考虑资产评估减值的递延所得税影响后，河南劲风可辨认净资产公允价值为 232,663.36 元。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

**(6) 其他说明**

**2、同一控制下企业合并**

**(1) 本期发生的同一控制下企业合并**

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
贵州长征电气有限公司	1,000,000.00	100.00%	转让	2025年05月12日	控制权转移	-15,107,211.80	0.00%	0.00	0.00	0.00		0.00

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司名称	变动原因	注册资本	出资比例(%)
上海华明辰廷新能源有限公司	新设	10000 万元	100.00

#### 6、其他

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海华明电力设备制造有限公司	39,112,250.00	上海	上海	分接开关研发、销售	100.00%	0.00%	发行股份购买
上海华明高压电气开关制造有限公司	50,000,000.00	上海	上海	分接开关生产	0.00%	100.00%	同一控制下企业合并
上海华明电气开关制造有限公司	500,000.00	上海	上海	电气设备生产	0.00%	100.00%	同一控制下企业合并
上海华明电力设备工程有限公司	20,000,000.00	上海	上海	分接开关及其他电力设备销售、电力工程施工	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并
贵州辰廷电力设备制造有限公司	60,000,000.00	遵义	遵义	分接开关生产、销售	0.00%	100.00%	同一控制下企业合并
上海华明电力设备检修服务有限公司	10,000,000.00	上海	上海	电力设备维修	0.00%	100.00%	设立
山东法因数控机械设备有限公司	92,000,000.00	济南	济南	数控设备生产、销售	86.96%	13.04%	设立
山东法因未来智能制造有限公司	10,000,000.00	济南	济南	激光产品生产、销售	0.00%	70.00%	设立
江苏隆基云能电力科技有限公司	50,000,000.00	溧阳	溧阳	配售电项目开发及运营管理	100.00%	0.00%	现金购买
上海辰廷科技发展有限公司	287,000,000.00	上海	上海	技术服务	100.00%	0.00%	设立
山东星球企业孵化有限公司	80,000,000.00	枣庄	枣庄	光伏发电	0.00%	100.00%	现金购买
长丰诺阳光伏发电有限公司	33,000,000.00	安徽	安徽	光伏发电	0.00%	100.00%	现金购买
遵义华明电力设备制造有限公司	50,000,000.00	遵义	遵义	分接开关生产、销售	0.00%	100.00%	设立
上海华明辰廷新能源有限公司	100,000,000.00	上海	上海	企业管理	95.00%	5.00%	设立
河南劲风光	10,000,000	河南	河南	光伏发电	0.00%	100.00%	现金购买

电新能源有限公司	.00						
内乡天海新能源有限公司	10,000,000.00	河南	河南	光伏发电	0.00%	100.00%	现金购买
Huaming Overseas Company Limited	32,120,750.00	香港	香港	分接开关销售	0.00%	100.00%	设立
HUA MING POWER ELECTRONIC S EQUIPMENT HONG KONG LIMITED	8,122.80	香港	香港	电力项目投资	0.00%	100.00%	设立
Hua Ming Power Grid Limited	8,122.80	香港	香港	电力项目投资	0.00%	100.00%	设立
HM ELEKTROMEKANİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	17,401,925.00	土耳其巴勒克埃西尔	土耳其巴勒克埃西尔	分接开关生产、销售	0.00%	98.32%	设立
Общественное ограничительное общество "ХУАМИН"	1,138,622.86	俄罗斯叶卡捷琳堡市	俄罗斯叶卡捷琳堡市	电力设备生产、销售	0.00%	65.00%	设立
HUAMING USA CORPORATION	14,067,780.00	美国加利福尼亚州	美国加利福尼亚州	分接开关销售服务	0.00%	100.00%	设立
HUAMING LATINO AMERICANA COMPONENTES ELETRICOS LTDA	651,044.53	巴西圣保罗州	巴西圣保罗州	分接开关的销售、维修服务	0.00%	55.00%	现金增资
HUAMING POWER EQUIPMENT SINGAPORE PTE. LTD	97,395,710.00	新加坡	新加坡	分接开关及其他电力设备销售	0.00%	100.00%	设立
HUAMING POWER INDONESIA, PT	14,206,189.76	雅加达	雅加达	分接开关生产、销售	0.00%	90.00%	设立
HUAMING RENEWABLE	7.11	新加坡	新加坡	电力项目投资	0.00%	100.00%	设立

ENERGYINVESTMENT SINGAPORE PTE. LTD.							
HUAMING RENEWABLE ENERGY SOLUTION DEVELOPMENT SINGAPORE PTE. LTD.	7.11	新加坡	新加坡	电力项目投资	0.00%	100.00%	设立
HUAMING NEW ENERGY SOLUTION SINGAPORE PTE. LTD.	7.11	新加坡	新加坡	电力项目投资	0.00%	100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

注：本公司子公司山东法因数控机械设备有限公司持有山东法因未来智能制造有限公司认缴出资比例 70%，截至 2025 年 12 月 31 日本公司实缴比例 82.26%。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
HM ELEKTROMEKANİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	1.68%	46,517.24		446,556.54
Общество с ограниченной ответственностью "ХУАМИН"	35.00%	7,565,445.21		24,859,541.10

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
HM ELEKTROMEKANİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	59,638,897.65	2,379,300.75	62,018,198.40	35,437,451.76	0.00	35,437,451.76	48,079,001.51	3,181,336.80	51,260,338.31	29,752,857.03	484,866.82	30,237,723.85
Общество с ограниченной ответственностью "ХУАМ ИН"	91,933,381.81	57,534,804.63	149,468,186.44	77,331,353.70	974,730.08	78,306,083.78	59,278,109.46	32,001,713.43	91,279,822.89	58,320,452.71	762,777.99	59,083,230.70

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
HM ELEKTROMEKANİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	78,592,351.22	2,768,883.11	5,558,132.18	9,862,627.07	60,919,528.04	4,771,237.87	2,375,139.59	12,130,498.81
Общество с ограниченной ответственностью "ХУАМ ИН"	110,103,947.40	21,615,557.73	38,965,510.47	28,289,849.72	93,996,630.62	16,284,327.05	4,391,187.80	41,529,109.76

Н Н О Й О Т В Е Т С Т В Е Н Н О С Т Ь Ю "Х У А М И Н"								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
嘉兴交赢华明创业投资合伙企业（有限合伙）	浙江省嘉兴市	浙江省嘉兴市	投资业务	80.00%	0.00%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	嘉兴交赢华明创业投资合伙企业（有限合伙）	嘉兴交赢华明创业投资合伙企业（有限合伙）
流动资产	26,482,564.15	34,705,836.79
其中：现金和现金等价物	1,468,386.07	4,705,836.79
非流动资产		
资产合计	26,482,564.15	34,705,836.79
流动负债	56,548.54	715,481.01
非流动负债		
负债合计	56,548.54	715,481.01
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	26,426,015.61	33,990,355.78
按持股比例计算的净资产份额	21,140,812.49	27,192,284.63
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	21,140,812.49	27,192,284.63
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润	2,723,330.83	-581,911.43
终止经营的净利润		

其他综合收益		
综合收益总额	2,723,330.83	-581,911.43
本年度收到的来自合营企业的股利	2,630,136.80	

其他说明：

**(3) 重要联营企业的主要财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

## 6、其他

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额：6,647,837.01 元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

未收回原因为政府资金紧张未能如期支付。

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	5,543,081.05		26,923.80	566,944.46	4,828,055.18	121,157.61	与资产相关
递延收益	20,000,000.00					20,000,000.00	与收益相关

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	1,699,912.64	7,574,038.14
营业外收入	20,430,438.61	26,997,740.21

其他说明：

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收款项、短期借款、应付款项等，各项金融工具的详细情况说明见第八节 财务报告-第五小节 重要会计政策及会计估计-11、金融工具。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1. 各类风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

##### (1) 市场风险

###### 1) 汇率风险

本公司承受汇率风险主要与美元、欧元、港币、土耳其里拉和俄罗斯卢布有关，除出口业务及境外子公司以外币进行交易外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算。外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

本公司密切关注汇率变动对本公司的影响。对于外汇风险，本公司重视对汇率风险管理政策和策略的研究，保持与经营外汇业务金融机构的紧密合作，并在合同中安排有利的结算条款。同时在出口销售业务中，若发生人民币升值等本公司不可控制的风险时，本公司将通过调整销售政策降低由此带来的风险。

###### 2) 利率风险

本公司的利率风险产生于银行借款及融资租赁等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本公司的目标是保持其浮动利率。

本公司因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本公司的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

##### (2) 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等。

为降低信用风险，本公司在签订销售合同时加强客户资信评估和信用审批。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，本公司认为其不存在重大信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的重大损失。

本公司采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本公司无其他重大信用集中风险。本公司应收账款及合同资产中，前五名金额合计：249,076,802.70 元，占本公司应收账款及合同资产总额的 37.89%。

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。

##### (3) 流动风险

流动风险为本公司在到期日无法履行其财务义务的风险。本公司管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的

资金。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，降低流动性风险。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

## 3、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
------	-----------	-----------	--------	-------------

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
----	-----------	-------------	---------------

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		2,477,162.55		2,477,162.55
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		2,477,162.55		2,477,162.55
（4）本金保障性理财产品		2,477,162.55		2,477,162.55
（三）其他权益工具投资			58,803,622.03	58,803,622.03
（六）应收款项融资			577,484,604.19	577,484,604.19
持续以公允价值计量的资产总额		2,477,162.55	636,288,226.22	638,765,388.77
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司无第一层次公允价值计量项目。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持续第二层公允价值计量项目为本金保障型理财产品，金融机构提供本金保证，产品收益包括固定收益和浮动收益，固定收益为产品保证的最低收益，浮动收益为产品通过挂钩衍生品交易所产生的收益。本公司根据合同约定计算截止资产负债表日的公允价值。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

非上市的权益工具投资，采用对可收回金额的最佳估计或类似地区同行业市净率法估值模型来确认其公允价值。本公司应收款项融资系公司持有的承兑汇票，因其剩余期限较短，以账面价值作为公允价值。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

持续的公允价值计量项目，本年内未发生各层级之间的转换。

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

本年内使用的估值技术未发生变更。

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

## 9、其他

# 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
上海华明电力设备集团有限公司	上海	投资与资产管理	5,000.00 万元	28.25%	43.53%

本企业的母公司情况的说明

注：母公司上海华明电力设备集团有限公司直接持有本企业 28.25%的股份，通过其全资子公司上海华明电力发展有限公司间接持有本企业 15.28%的股份，合计拥有对本企业的表决权比例为 43.53%。

本企业最终控制方是肖日明、肖毅、肖申父子三人。

其他说明：

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、1、在子公司中的权益”。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“十、3、（1）重要的合营企业或联营企业”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海华明工业电器科技有限公司	同受实际控制人控制
上海华明电力发展有限公司	股东、同受实际控制人控制
沈琼仙	实际控制人肖日明配偶
蔡健	实际控制人肖毅配偶

其他说明：

#### 5、关联交易情况

##### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额 度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	--------------	-------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

##### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包 方名称	受托方/承 包方名称	受托/承包资 产类型	受托/承包起 始日	受托/承包终 止日	托管收益/承 包收益定价依 据	本期确认的托 管收益/承包 收益
---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	-----------------------	------------------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包 方名称	受托方/承 包方名称	委托/出包资 产类型	委托/出包起 始日	委托/出包终 止日	托管费/出包 费定价依据	本期确认的托 管费/出包费
---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	-----------------	------------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
上海华明工业电器有限公司	房屋租赁					15,323,718.84	15,147,223.82	690,894.97	1,297,653.93	62,713,107.64	
沈琼仙	房屋租赁	276,000.00	276,000.00								

关联租赁情况说明

根据公司与上海华明工业电器科技有限公司签订的《房屋租赁合同》，上海华明工业电器科技有限公司将面积为 3,307.20 平方米的房产租赁给本公司使用，租赁期限自 2019 年 12 月 1 日至 2022 年 11 月 30 日，续租期限自 2022 年 12 月 1 日至 2027 年 11 月 30 日，2025 年 10 月双方对租赁期限进行变更，调整后租赁期为 2028 年 12 月 31 日止，本年租金为 4,529,280.00 元。

根据子公司上海华明电力设备制造有限公司与沈琼仙签订的《房屋租赁合同》，沈琼仙将自有房产租赁给上海华明电力设备制造有限公司使用，租赁面积为 204.37 平方米，租赁期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，本年租金为 276,000.00 元。

根据子公司上海华明电力设备制造有限公司与上海华明工业电器科技有限公司签订的《房屋租赁合同》，上海华明工业电器科技有限公司将面积为 3,980.52 平方米的房产租赁给上海华明电力设备制造有限公司使用，租赁期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，本年租金为 4,547,545.07 元。

根据子公司上海华明高压电气开关制造有限公司与上海华明工业电器科技有限公司签订的《房屋租赁合同》，上海华明工业电器科技有限公司将面积为 5,467.98 平方米的房产租赁给上海华明高压电气开关制造有限公司使用，租赁期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，本年租金为 6,246,893.75 元。

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	6,620,621.00	5,237,400.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	上海华明工业电器科技有限公司	3,528,452.90	705,690.58	3,528,452.90	705,690.58

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
租赁负债（含一年内到期金额）	上海华明工业电器科技有限公司	69,666,610.32	21,512,892.53

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	4,001,900.00	42,220,045.00						
管理人员	4,420,400.00	46,635,220.00						
研发人员	1,644,400.00	17,348,420.00						
生产人员	3,507,900.00	37,008,345.00						
合计	13,574,600.00	143,212,030.00						

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

于 2025 年 4 月 18 日，本公司第六届董事会第十八次会议批准了《2025 年员工持股计划》，参加对象包含公司董事（不含独立董事）、高级管理人员、中层管理人员、核心骨干人员以及董事会认为需要被激励的其他员工，合计不超过 350 人。其中董事、高级管理人员为 7 人，具体参加人数、名单将根据员工实际缴款情况而定。员工持股计划存续期为 60 个月，自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。员工持股计划首次授予部分所获标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁的标的股票比例分别 40%、30%、30%。各年度具体解锁比例和数量根据公司业绩指标和持有人考核结果计算确定。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	公司采用授予日市场价格减去授予价格的方法确定员工持股计划的公允价值。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价。
可行权权益工具数量的确定依据	分年度对公司业绩指标、个人业绩指标进行考核，以达到考核目标的激励对象所持有的数量为确定依据。在等待期

	内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	38,051,300.64
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	38,051,300.64

其他说明：

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	11,217,825.94	
管理人员	12,390,933.75	
研发人员	4,609,458.76	
生产人员	9,833,082.19	
合计	38,051,300.64	

其他说明：

### 5、股份支付的修改、终止情况

无

### 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	公司于 2026 年 2 月 12 日召开第七届董事会第六次会议，审议通过了《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》等相关议案，并在股东会决议有效期内（即经公司股东会审议通过之日起 24 个月或同意延长的其他期限）选择适当的时机和发行窗口完成 H 股发行上市。本次 H 股发行上市尚需提交公司股东会审议，并经中国证券监督管理委员会、香港联交所和香港证券及期货事务监察委员会等相关监管机构备案、审核和批准。		

### 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.1
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司拟以第七届董事会第七次会议审议时，公司总股本 896,225,431 股（扣除回购专用证券账户中股份数量 246,209 股）为基数，按每 10 股派发现金红利 2.10 元（含税），预计共分配现金股利 188,155,636.62 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转以后年度。

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

#### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

### 2、债务重组

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
应收账款	展期	62,594,845.00	0.00	无	无	无	无	无

子公司华明工程公司以 1 元价格受让河南劲风 100% 股权，从而间接取得内乡天海 100% 股权，并对应收内乡天海的工程款进行展期（非债转股），该笔应收款账面价值 62,594,845.00 元（其中账面余额 179,594,845.00 元、已计提坏账准备 117,000,000.00 元），展期后华明工程对内乡天海应收款进行折现，折现后价值为 62,594,845.00 元，没有重组利得或损失。华明工程公司于 2025 年 11 月 30 日完成对河南劲风的并购，合并报表中已将该笔应收账款抵消。

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

#### (2) 其他资产置换

#### 4、年金计划

#### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

#### 6、分部信息

##### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

##### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

##### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

##### (4) 其他说明

#### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

#### 8、其他

母子公司担保情况

担保方名称	被担保方名称	担保金额	起始日	到期日	年末该合同项下实际债务余额
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	150,000,000.00	2025-5-26	2028-5-25	112,147,064.31
华明电力装备股份	上海华明电力设备制造	80,000,000.00	2025-6-18	2026-5-15	80,000,000.00

有限公司	有限公司				
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	150,000,000.00	2025-4-17	2027-1-4	99,494,765.42
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	30,000,000.00	2025-9-26	2026-9-25	30,000,000.00
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	150,000,000.00	2024-11-26	2027-11-25	135,000,000.00
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	200,000,000.00	2024-6-7	2027-6-7	185,000,000.00
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	150,000,000.00	2022-7-22	2025-7-21	
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	150,000,000.00	2025-7-31	2028-7-31	142,500,000.00
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	80,000,000.00	2024-7-2	2025-3-24	
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	120,000,000.00	2024-11-13	2025-5-13	
华明电力装备股份有限公司	上海华明电力设备制造有限公司	100,000,000.00	2024-9-12	2025-1-27	

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）		14,040,984.02
合计	0.00	14,040,984.02

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款						14,040,984.02	100.00%	702,049.20	5.00%	13,338,934.82
其中：										
合并范围内关						14,040,984.02	100.00%	702,049.20	5.00%	13,338,934.82

关联方组合										
合计	0.00					14,040,984.02	100.00%	702,049.20	5.00%	13,338,934.82

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
组合计提	702,049.20	-702,049.20				
合计	702,049.20	-702,049.20				

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额

**2、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	480,000,000.00	330,000,000.00

其他应收款	543,807,194.03	772,485,549.24
合计	1,023,807,194.03	1,102,485,549.24

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
上海华明电力设备制造有限公司	480,000,000.00	297,000,000.00
上海辰廷科技发展有限公司		33,000,000.00
合计	480,000,000.00	330,000,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金	1,106,685.00	1,103,385.00
政府款项	85,060,772.00	
合并范围内关联方往来款	481,963,998.98	812,216,422.36
合计	568,131,455.98	813,319,807.36

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	524,669,270.98	60,562,000.01
1 至 2 年	10,360,000.00	57,000,000.00
2 至 3 年	7,000,000.00	568,224,865.74
3 年以上	26,102,185.00	127,532,941.61
3 至 4 年	26,102,185.00	8,310,534.24
4 至 5 年		119,221,207.37
5 年以上		1,200.00
合计	568,131,455.98	813,319,807.36

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,084,185.00	0.19%	216,837.00	20.00%	867,348.00	1,084,185.00	0.13%	216,837.00	20.00%	867,348.00
其中：										
按组合计提坏账准备	567,047,270.98	99.81%	24,107,424.95	5.00%	542,939,846.03	812,235,622.36	99.87%	40,617,421.12	4.25%	771,618,201.24
其中：										

华明电力装备股份有限公司 2025 年年度报告全文

合并范围内关联方款项	481,963,998.98	84.82%	24,098,199.95	5.00%	457,865,799.03	812,216,422.36	99.86%	40,610,821.12	5.00%	771,605,601.24
应收政府款项	85,060,772.00	14.97%			85,060,772.00					
其他款项	22,500.00	0.01%	9,225.00	41.00%	13,275.00	19,200.00	0.01%	6,600.00	34.38%	12,600.00
合计	568,131,455.98	100.00%	24,324,261.95		543,807,194.03	813,319,807.36	100.00%	40,834,258.12		772,485,549.24

按单项计提坏账准备：216,837.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上海华明工业电器科技有限公司	1,084,185.00	216,837.00	1,084,185.00	216,837.00	20.00%	关联方租赁保证金，主要为货币时间价值损失
合计	1,084,185.00	216,837.00	1,084,185.00	216,837.00		

按组合计提坏账准备：24,107,424.95

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收合并范围内关联方款项	481,963,998.98	24,098,199.95	5.00%
应收政府款项	85,060,772.00		
其他款项	22,500.00	9,225.00	
其中：1年以内	4,500.00	225.00	5.00%
1-2年			20.00%
2-3年			30.00%
3-4年	18,000.00	9,000.00	50.00%
4-5年			80.00%
5年以上			100.00%
合计	567,047,270.98	24,107,424.95	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	40,833,058.12		1,200.00	40,834,258.12
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	-16,508,796.17		-1,200.00	-16,509,996.17
2025年12月31日余额	24,324,261.95			24,324,261.95

额				
---	--	--	--	--

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	40,834,258.12	16,509,996.17	-			24,324,261.95
合计	40,834,258.12	16,509,996.17	-			24,324,261.95

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期	坏账准备期末余

				末余额合计数的比例	额
第一名	往来款	32,000,000.00	2-3 年 7,000,000.00 3-4 年 25,000,000.00	5.63%	1,600,000.00
第二名	政府土地收储	85,060,772.00	1 年以内	14.97%	
第三名	往来款	98,003,473.24	1 年以内	17.25%	4,900,173.66
第四名	往来款	230,153,000.00	1 年以内	40.51%	11,507,650.00
第五名	往来款	95,499,167.59	1 年以内	16.81%	4,774,958.38
合计		540,716,412.83		95.17%	22,782,782.04

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,472,538,77 1.34		3,472,538,77 1.34	3,339,767,78 3.20		3,339,767,78 3.20
对联营、合营企业投资	21,140,812.4 9		21,140,812.4 9	27,192,284.6 3		27,192,284.6 3
合计	3,493,679,58 3.83		3,493,679,58 3.83	3,366,960,06 7.83		3,366,960,06 7.83

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海华明电力设备制造有限公司	2,933,076 ,700.00		33,356,06 6.26				2,966,432 ,766.26	
山东法因数控机械设备有限公司	80,000,00 0.00						80,000,00 0.00	
上海辰廷科技发展有限公司	287,000,0 00.00		4,414,921 .88				291,414,9 21.88	
江苏隆基云能电力	20,165,15 9.47						20,165,15 9.47	

科技有限 公司									
上海华明 电力设备 工程有限 公司	19,525,92 3.73							19,525,92 3.73	
上海华明 辰廷新能 源有限公 司			95,000,00 0.00					95,000,00 0.00	
合计	3,339,767 ,783.20		132,770,9 88.14					3,472,538 ,771.34	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业												
嘉兴交赢 华明创业 投资合伙 企业（有 限合伙）	27,19 2,284 .63		18,40 0,000 .00	24,00 0,000 .00	2,178 ,664. 66			2,630 ,136. 80			21,14 0,812 .49	
小计	27,19 2,284 .63		18,40 0,000 .00	24,00 0,000 .00	2,178 ,664. 66			2,630 ,136. 80			21,14 0,812 .49	
二、联营企业												
合计	27,19 2,284 .63		18,40 0,000 .00	24,00 0,000 .00	2,178 ,664. 66			2,630 ,136. 80			21,14 0,812 .49	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	271,721,192.54	276,122,979.22	293,284,359.31	269,859,030.13
其他业务	28,920,859.50	7,219,327.94	12,817,922.46	11,141,643.20
合计	300,642,052.04	283,342,307.16	306,102,281.77	281,000,673.33

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								

合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	410,000,000.00	550,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	2,178,664.66	16,922,026.41
处置长期股权投资产生的投资收益	77,241.64	
银行理财产品收益	76,712.33	177,410.96
金融资产终止确认收益	-414,144.08	-122,080.46
合计	411,918,474.55	566,977,356.91

## 6、其他

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	24,104,811.11	主要是本期政府土地收储以及处置子公司所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策	22,130,351.25	主要是本期收到政府补助所致

规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,954,006.38	主要是本期收到汇川农商行分红所致
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	565,805.09	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	232,662.36	主要是本期收购子公司所致
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,315,698.42	主要是本期对外捐赠所致
减：所得税影响额	3,339,341.14	
少数股东权益影响额（税后）	241,157.10	
合计	39,091,439.53	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	22.04%	0.79	0.79
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	20.84%	0.74	0.74

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他