

中兴通讯股份有限公司

关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为响应并践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，维护全体股东利益，促进公司长远健康可持续发展，中兴通讯股份有限公司（以下简称“公司”）制定了“质量回报双提升”行动方案（以下简称“行动方案”），分别于2024年2月8日及2025年3月29日发布《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》及《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》。现将行动方案的2025年进展情况公告如下：

一、“连接+算力”新战略初见成效，收入重返增长轨道

2025年，面对人工智能快速发展带来的挑战与机遇，公司坚持创新引领，“连接+算力”新战略迈出坚实步伐，收入重返增长轨道。与此同时，行业周期切换叠加业务结构调整，公司归母净利润承压。

2025年，在运营商网络，国内市场5G网络建设处于成熟期，运营商投资延续下降态势，公司国内运营商网络收入承压，公司一方面在无线、有线产品深耕细作，稳固“压舱石”地位，并积极拓展运营商智算数据中心项目，另一方面，前瞻布局空天地一体化、自智网络、万兆光网等演进技术，为下一阶段网络建设打好基础；国际市场坚持大国大T（大T指主流运营商）战略，持续深耕与创新，存量市场强化经营，同时把握5G和光纤化建设市场机会，做大规模，推动国际运营商网络收入实现较快增长。在政企业务，国内市场把握国内头部互联网企业及行业客户加大智算投资市场机会，服务器等算力产品持续突破头部客户；国际市场深化与中资企业出海业务合作，把握海外服务器、数据中心、新能源等算力基础设施的建设需求，在多个国家和地区实现规模化布局，推动政企业务收入同比增长100.5%。在消费者业务，国内市场家庭终端积极应对市场竞争、保持份额稳定，云电脑终端销量突破200万台；国际市场，聚焦重点大国，强化努比亚手机品牌建设，积极拓展东南亚、中东、非洲、欧洲及拉

美等地区公开渠道市场，加强零售阵地建设，手机产品收入实现双位数增长。

二、坚持研发投入，构筑端到端全栈竞争力

公司坚持高强度研发投入，2025年研发费用227.6亿元，占收入比例约17%。2019年至2025年，七年累计研发费用近1,400亿元。

专利领域，截至2025年底，公司拥有约9.5万件全球专利申请、累计全球授权专利超5万件。其中，在芯片领域，拥有约5,900件专利申请、累计授权专利超3,700件；在AI领域，拥有近5,500件专利申请，有近一半已获授权；向ETSI披露5G标准必要专利有效家族数量稳居全球前五。

芯片领域，公司自研领域定制处理器芯片、DPU定海芯片、交换芯片、全模融合架构智能网关芯片、光接入处理器芯片（支持50G PON）、800G相干DSP芯片等，已在运营商或互联网等多个行业发货，支撑竞争力持续引领；数据库领域，自主研发的金篆数据库GoldenDB持续进行产品创新，覆盖分布式数据库、集中式数据库、数据备份一体机、向量数据库等产品形态；操作系统领域，自主研发的操作系统的实时性、可靠性、安全性与智能化处于业界领先水平，形成涵盖嵌入式、服务器、桌面、终端等设备类型的操作系统全系列解决方案。

连接领域，公司持续巩固无线、有线产品核心竞争力。其中5G基站、5G核心网、固网产品均保持全球第二，5G RAN、5G核心网、光接入和光传输产品保持行业领导者评级。公司携手运营商加速超双万兆网络、通感一体、空天地一体等系列5G-A创新技术应用落地及产业成熟，同时布局6G技术预研；发布业界最高密度对称50G-PON Combo方案，满足规模部署需求；全球首发C+L全频一体化光模块，联合运营商完成全球首个C+L一体化80x800G现网试点。

算力领域，公司强化智算相关的产品研发，通过自研芯片、AI服务器等硬件与AI工具链、软硬协同优化等软件能力，结合智能体工厂，提供端到端、全栈全场景智算解决方案，满足多样化AI场景需求。在算力基础设施，公司服务器适配业界主流CPU和GPU，并通过算、存、网全域协同提升智算资源的性能、稳定性，交换机推出最高密度576口800GE框式交换机及最紧凑32口400GE盒式交换机，实现国产领先端到端解耦400GE/800GE RoCE无损智算网络；在训推平台，AI Booster智算训推平台将工程能力和经验工具化，为客户简化AI创新工作量、降低大模型迁移成本；在大模型方面，公司自研中兴星云大模型，含基础大模型和研发大模型、通信大模型、行业大

模型等领域大模型，在算法创新、数据工程、高效算力平台等关键方面持续强化能力，并以自研大模型为核心开展各领域的智能体研发创新，解决场景复杂问题。

终端领域，公司布局全场景AI终端矩阵。2025年，家庭终端年发货量再次突破一亿台；云电脑终端销量突破200万台；5G FWA & MBB市场份额连续五年全球第一，5G FWA CPE竞争力全球第一；公司联手推出业界首款智能体手机，实现跨应用的任务处理，开启全新智能交互体验；红魔手机持续领跑全球电竞手机市场。

三、夯实公司治理，强化规范运作

公司严格按照有关法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，并建立健全内控制度，控制防范风险，促进公司治理规范运作。

公司持续完善治理架构体系，夯实规范运作基础。2025年，公司顺应监管要求，推进治理架构调整。一是，修订《公司章程》，取消监事会，明确由审计委员会承接原监事会的监督职权，保障监督职权平稳过渡与高效衔接，同时，修订《审计委员会工作细则》，细化职责权限，确保制度体系匹配公司治理需求；二是，经职工代表大会选举增设一名职工董事，代表职工参与决策、维护职工合法权益。

董事会秉持科学、规范、高效的原则，积极履职尽责，科学决策。各专业委员会深入研讨拟提交董事会审议的事项，充分发挥自身专业优势与行业经验，为公司经营发展建言献策；独立董事关注公司运作，积极出席相关会议，认真审议各项议案，对公司日常经营决策等方面提出专业性的意见，充分发挥“参与决策、监督制衡、专业咨询”职责，切实维护公司和中小股东的利益。

四、提升信披质量，坚持以投资者需求为导向

公司严格遵循“真实、准确、完整、及时、公平”原则，依法依规履行信息披露义务，保障广大投资者的知情权。同时，公司以客观事实为依据，拓展信息披露广度和深度，提升公司信息披露质量，一是持续提升定期报告可读性，以通俗易懂、图文并茂的方式展示公司技术创新情况，结合公司财务数据分析公司主业经营情况；二是持续披露环境、社会责任和公司治理（ESG）履行情况，公司已连续18年披露可持续发展报告，已连续三年蝉联CDP气候变化最高等级领导力A类评级。

公司重视自身投资价值，贯彻执行《市值管理制度》，关注自身资本市场表现，保持与投资者的交流与沟通。一是，通过投资者热线电话、电子邮箱、深圳交易所投资者关系互动平台、参加证券公司组织的投资策略会等多元化方式与投资者保持日常

沟通；二是，通过业绩说明会、股东会汇报公司经营情况和财务数据、解答投资者及分析师的问题。

五、重视股东回报，共享公司发展成果

公司重视股东回报，通过实施现金分红回馈广大股东，共享公司发展成果。公司2025年度利润分配预案已经2026年3月6日召开的第十届董事会第二十一次会议审议通过，尚待提交股东会审议批准，利润分配总额约19.7亿元（含税），占公司2025年归母净利润的35%。如2025年度利润分配预案实施完毕，公司2023年度至2025年度三年累计现金分红金额为82亿元，三年平均分红占归母净利润比例为35%。

公司将积极落实“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，保持现金分红政策的一致性、合理性和稳定性，让广大股东有实实在在的投资获得感。

未来，公司将继续积极落实“质量回报双提升”行动方案，牢固树立“以投资者为本”的核心理念，聚焦“连接+算力”主航道，坚持高强度研发投入，构筑端到端全栈竞争力，夯实公司治理，强化规范运作，并持续提升信息披露质量，践行可持续发展理念，加强投资者沟通交流，积极回报股东，不断提升公司投资价值。

特此公告。

中兴通讯股份有限公司董事会

2026年3月7日