



2025年度报告

ANNUAL REPORT



诚信经营，科学发展，优质高效，服务社会，
为社会创造价值，实现公司、股东和员工利益最大化

Honest operation, scientific development, high quality and efficiency, serve the society,
create value for the society, and maximize the interests of the company, shareholders and employees



藏格矿业董事长致股东信

跨越千亿起点 紫金赋能新篇

各位股东、投资者：

时序更替，岁物丰成；万物生生不息，时代浩荡向前。

在此，我谨代表藏格矿业董事会及管理层，向长期关心、支持并与我们并肩前行的各位股东、投资者，致以最诚挚的感谢！

2025年，是激荡与变革交织的一年，更是资源价值全面回归的一年。放眼全球，地缘博弈与供应链重构叠加，大宗商品周期正探寻新的平衡。面对复杂的外部环境，藏格矿业始终心怀敬畏、保持战略定力，以积极进取的姿态交出了一份优于大势的答卷。

过去一年，公司在资本市场与产业布局上双向发力，内在价值得到了市场的深度共鸣。全年实现归母净利润38.52亿元，以坚韧的盈利能力筑牢发展根基；公司市值首次突破千亿大关，实现了体量与价值的历史性跨越。这份成绩的背后，是我们对产业逻辑的坚守，更是全体藏格人迎难而上、以“新”图强的奋斗缩影。

过去一年，我们在西藏的布局结出硕果，承载锂板块未来增长重任的麻米错盐湖成功取得《采矿许可证》，为资源优势向经济效益的加速转化奠定了坚实基础；重点参股的巨龙铜矿二期工程顺利建成投产，这一世界级铜矿产能的释放，正成为公司日益强劲的利润引擎。而真正重塑我们长期基本面的，是公司的治理结构迎来了历史性变革——公司正式加入紫金矿业集团，其深厚的全球资源开发底蕴与卓越的运营管理体系，正全面赋能“新藏格”，为公司构建具有全球竞争力的现代化运营体系注入了澎湃动能。

格局重塑打开了向上的空间，但穿越周期的底气，始终源于对产业厚土的敬畏。站在算力爆发与能源转型的时代交汇点上，铜、锂的战略价值日益凸显；而全球粮食安全，更让钾肥的基石地位坚如磐石。如今，紫金领航，千亿新局，“新藏格”的篇章已徐徐展开。面对激荡的产业浪潮，我们唯有秉持对价值创造的执着，在周期起伏中行稳致远，向“新”而行，奋力建设具有成长性与全球视野的现代化矿业集团。

——于波澜中以稳驭变，扎根盐湖做优钾锂主业

我们深知，宏大的周期叙事之下，企业安身立命的根本，在于主业竞争的“确定性”。

钾肥板块是我们的“压舱石”。2025年，面对资源品位波动的挑战，我们秉持可持续发展理念，主动优化产能结构，并向精细化管理要效益。全年完成氯化钾产量103.32万吨，销量108.43万吨，并通过全流程降本，稳固了该板块的盈利根基。农稳社稷，粮安天下，这百万吨级的产能背后，不仅是企业的经济账，更是藏格矿业身为行业头部企业，坚定守护国家粮食安全资源防线的责任与担当。

锂盐板块经历了行业深度的供需重塑与价格震荡。这使我们更加坚信，以技术驱动的成本优势，才是抵御波动的最强护城河。过去一年，我们自主研发的“一步法”提锂技术荣获青海省科学技术进步二等奖。尽管面临矿权延续期间的临时停产影响，但我们快速响应，全年仍实现碳酸锂产量8,808吨，销量8,957吨，凭借扎实的工艺底蕴，成功跨越了周期的波谷，在产业洗牌中愈发坚韧。

——向山海处拓展版图，厚植资源驱动长期成长

矿产资源是企业发展的源头活水，更是大国博弈与时代演进的关键落子。2025年，我们在资源拓展上迈出了坚实步伐。

巨龙铜业的参股布局价值持续释放。这座国内最大的超级铜矿山，不仅在报告期内贡献了可观利润，更在2026年1月23日迎来了二期工程投产的重大里程碑。其采选规模跃升至35万吨/日，达产后年产铜将提至30万—35万吨，未来三期全面建成后，有望成为本世纪全球采选规模最大的单体铜矿。在能源转型与算力爆发交汇的电气化新纪元，铜金属的战略支点作用不可替代，巨龙为公司分享全球铜资源红利提供了强大引擎。

聚焦国内，我们巩固了大本营察尔汗盐湖的采矿权，并新增了矿盐、镁盐、锂矿、硼矿等共生矿种的开采许可。更为关键的是，承载未来锂板块扩张希望的西藏麻米错盐湖，已于2025年7月成功取得《采矿许可证》，正式进入建设阶段。我们将全力推动年产5万吨电池级碳酸锂项目，力争在2026年下半年投产，将其打造为跨区域开发的标杆与新增长极。这不仅是我们迈向世界屋脊的关键跨越，更是为国家新能源产业构建自主可控本土供应链的有力支撑。

放眼海外，老挝百万吨钾盐项目是我们参与全球资源配置的关键一步。面对当地政策的阶段性调整，我们的团队展现了卓越的合规智慧与沟通韧性，目前已在主力矿区获批氯化钾资源总量达9.84亿吨。对于出海远航，藏格始终秉持审慎而敬畏的态度。真正的国际化，绝非粗放式的规模扩张，而是基于产业协同与价值共创的长期深耕。我们将依托国内成熟的盐湖开发经验，蹄疾而步稳，努力在老挝这片厚土上打造出互利共赢的国际化矿业标杆。

回顾2025，藏格的发展并非一路坦途。锂价的大幅回调考验着每一家企业的成本线；海外运营也时刻伴随着文化与政策的不确定性。这些挑战让我们深刻反思：在周期面前，何为真正的护城河？我们的答案是：内生的技术控制力、审慎的资源拓展节奏，以及面对逆境时坚定的战略执行力。

对于一家志在百年的千亿市值企业而言，我们深知“快”往往是短暂的，而“稳”才是长久的。在市场喧嚣时保持清醒，在行业低谷时守住本心，是藏格经营的底层哲学。我们主动核减产能优化结构，我们埋头攻克“一步法”提锂技术，我们在老挝坚守合规底线——这些看似保守或艰辛的抉择，正是我们穿越波澜、赢得未来的底气。

——融入紫金重塑新局，向上向善共创价值回报

2025年，公司治理迎来了实质性的升级。紫金矿业成为控股股东，为我们注入了全球一流的矿业管理标准与国际化运营经验。新一届管理团队履新后，我们全面对接紫金体系，重塑“简洁、规范、高效”的管控模式。这种精细化管理的全面渗透，不仅筑牢了公司高质量发展的底座，更深刻重塑了我们的价值创造观。

敬畏天地，深挖绿色之藏；赋能向善，重塑矿业之格。我们始终认为，现代化的矿业治理不仅体现在财务指标的精进，更体现在对自然环境与社会生态的敬畏。作为一家扎根青藏高原的企业，藏格矿业深刻理解“亚洲水塔”生态的脆弱性，始终将绿色、低碳视为企业跨越周期的最高生存法则。2025年，我们将ESG理念全面转化为产业一线的务实行动：在老挝推行无尾矿充填，在西藏采用低能耗工艺，全年环保总投入超7,940万元。此外，我们全年对外捐赠约634万元，聚焦乡村振兴、医疗、教育等领域，以实际行动反哺社会，做向上向善的价值创造者。

我们更深知，投资者的信任是企业最宝贵的资产，真金白银的业绩兑现是最好的回馈。2025年上半年，依托稳健的盈利能力与充沛的现金流，公司坚定践行“质量回报双提升”承诺，向全体股东派发每10股10元的现金红利，总计约15.69亿元。我们坚持用高比例的分红，真诚致敬每一位股东的长期陪伴。一个治理高效、生态友善、注重回报的“新藏格”，正以更具抗风险韧性与国际竞争力的务实姿态，稳步迈入全新的发展阶段。

站在市值千亿的新起点，藏格矿业新三年战略规划已全面铺开。在紫金矿业的战略赋能下，我们将坚守“提质、上产、控本、增效”方针。

在业务端，我们坚持内外并举。国内，持续做优察尔汗盐湖基本盘，全力加快麻米错盐湖建设，力争在2026年形成新的产量贡献；海外，稳步推进老挝百万吨钾盐项目落地，打造坚实的海外资源基地。在管理端，我们将全面融合紫金先进的管控体系，以此激发组织活力，提升运营效能。

藏山海远志，做长期主义的坚守者；格全球视野，做时代浪潮的领跑者。一切宏大的战略，最终都要落脚于为社会创造真实的价值。未来，我们将坚持存量做优、增量做强，继续做向上向善的价值创造者，用持续向好的经营业绩夯实长期的投资回报，在服务国家战略的征途中，以更强的资源底座、更优的成本曲线、更稳的治理能力，走出一条可验证、可持续的增长路径。

藏格矿业股份有限公司
董事长 吴健辉

目录

第一节 重要提示和释义	005
第二节 公司简介和主要财务指标.....	008
第三节 管理层讨论与分析	013
第四节 公司治理、环境和社会	047
第五节 重要事项.....	067
第六节 股份变动及股东情况.....	080
第七节 债券相关情况.....	087
第八节 财务报告.....	088



第一节 重要提示和释义

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2025



重要提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人吴健辉、主管会计工作负责人张立平及会计机构负责人（会计主管人员）卫学东声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，描述了公司可能存在的风险及应对的措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以1,568,914,754为基数，向全体股东每10股派发现金红利15元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、上市公司、藏格矿业	指	藏格矿业股份有限公司
藏格钾肥	指	格尔木藏格钾肥有限公司，为藏格矿业全资子公司
藏格矿业投资	指	藏格矿业投资（成都）有限公司，为藏格矿业全资子公司
藏格锂业	指	格尔木藏格锂业有限公司，为藏格矿业全资子公司
紫金矿业	指	紫金矿业集团股份有限公司
紫金国控	指	紫金国际控股有限公司，为藏格矿业控股股东
紫金上海投资公司	指	紫金矿业投资（上海）有限公司，为藏格矿业控股股东的一致行动人
紫金资本公司	指	紫金矿业集团资本投资有限公司，为藏格矿业控股股东的一致行动人
紫金资产公司	指	紫金矿业资产管理（厦门）有限公司-星盛私募证券投资基金，为藏格矿业控股股东的一致行动人
川寮聚源	指	成都川寮聚源实业有限公司，为藏格矿业二级子公司
藏格创投	指	西藏藏格创业投资集团有限公司（原青海藏格投资有限公司），为藏格矿业第二大股东
永鸿实业	指	四川省永鸿实业有限公司，为藏格矿业第二大股东藏格创投的一致行动人
巨龙铜业	指	西藏巨龙铜业有限公司，为藏格矿业参股公司
中浩化工	指	青海中浩天然气化工有限公司，为藏格矿业关联自然人任职高管的公司
新沙鸿运投资	指	宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司，为藏格矿业第三大股东
藏青基金	指	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙），为藏格矿业子公司参与认购的产业基金
西藏藏青基金	指	西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙），为藏格矿业子公司参与认购的产业基金
国能矿业	指	西藏国能矿业发展有限公司，为藏格矿业间接持股公司
麻米措矿业	指	西藏阿里麻米措矿业开发有限公司，为藏格矿业间接持股公司
老挝塞塔尼	指	藏格（老挝）塞塔尼矿业有限公司，Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd，为藏格矿业三级子公司
老挝发展	指	藏格矿业（老挝）发展有限公司，Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd，为藏格矿业三级子公司
陕西数联公司	指	陕西数联云链网络科技有限公司
西安科技公司	指	藏格科技（西安）有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《藏格矿业股份有限公司章程》
报告期	指	2025年1月1日-2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元



第二节 公司简介和主要财务指标

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2025



一、公司信息

股票简称	藏格矿业	股票代码	000408
变更前的股票简称（如有）	报告期内无变更，不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	藏格矿业股份有限公司		
公司的中文简称	藏格矿业		
公司的外文名称（如有）	ZANGGE MINING COMPANY LIMITED		
公司的外文名称缩写（如有）	无		
公司的法定代表人	吴健辉		
注册地址	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号		
注册地址的邮政编码	816000		
公司注册地址历史变更情况	2016年8月19日公司注册地址由“河北省邯郸市峰峰矿区彭城镇彭东街9号”变更为“青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号”		
办公地址	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号		
办公地址的邮政编码	816000		
公司网址	www.zanggekuangye.com		
电子信箱	zgjf000408@163.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李瑞雪	陈哲
联系地址	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号	青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号
电话	0979-8962706	0979-8962706
传真	0979-8962706	0979-8962706
电子信箱	2671491346@qq.com	zgjf000408@163.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	藏格矿业股份有限公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	9113040060115569X8
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	公司于1996年6月25日成立，第一大股东为邯郸陶瓷集团有限责任公司。2001年2月，公司控股股东由邯郸陶瓷集团有限责任公司变更为军神实业有限公司。2003年6月，公司控股股东由军神实业有限公司变更为北京路源世纪投资管理有限公司。2016年8月，公司控股股东由北京路源世纪投资管理有限公司变更为西藏藏格创业投资集团有限公司。2025年4月30日，公司控股股东由西藏藏格创业投资集团有限公司变更为紫金国际控股有限公司。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	南京市建邺区江东中路106号1907室
签字会计师姓名	刘涛、曾丽梅

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入（元）	3,576,752,605.97	3,250,800,389.88	10.03%	5,225,721,163.41
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,852,353,240.98	2,579,985,938.80	49.32%	3,419,880,869.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	4,031,206,848.14	2,546,928,908.93	58.28%	3,575,112,721.34
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,100,261,818.88	919,201,790.93	128.49%	2,984,047,979.57
基本每股收益（元/股）	2.46	1.64	50.00%	2.18
稀释每股收益（元/股）	2.46	1.64	50.00%	2.18
加权平均净资产收益率	24.71%	19.40%	5.31%	27.62%
	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产（元）	17,692,154,203.25	15,083,281,912.76	17.30%	14,091,584,562.19
归属于上市公司股东的净资产（元）	16,243,552,634.19	13,865,071,905.51	17.15%	13,057,776,309.67

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 √不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	552,148,606.89	1,125,993,330.41	723,304,846.05	1,175,305,822.62
归属于上市公司股东的净利润	747,246,899.71	1,052,958,333.60	950,596,129.04	1,101,551,878.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	750,010,517.54	1,058,387,469.92	947,999,469.01	1,274,809,391.67
经营活动产生的现金流量净额	104,042,381.01	730,033,851.23	506,355,272.79	759,830,313.85

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

九、非经常性损益项目及金额

√适用 □不适用

单位：元

项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-141,902,826.59	328,681.19	75,948.56	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	18,919,477.21	6,121,150.00	611,625.30	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,294,426.88	2,175,478.64	23,011,618.99	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			9,583.79	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	50,000.00	25,765,575.01	26,308,158.00	
非货币性资产交换损益		-822,502.33		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-16,988,811.55	-146,938,449.27	-196,721,269.05	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-71,789,242.31	-60,106,802.88	-25,558,750.35	
2020年处置巨龙铜业6.22%股份或有条款于2024年度成就股权转让款		202,772,000.00		
计入当期损益的对非金融企业收取的代偿款利息收入	3,925.23	74,490.56	558,359.06	
减：所得税影响额	-15,368,828.39	-3,662,915.90	-16,459,825.42	
少数股东权益影响额（税后）	-190,615.58	-24,493.05	-13,048.08	
合计	-178,853,607.16	33,057,029.87	-155,231,852.20	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
权益法核算的投资收益中归属于被投资单位的非经常性损益穿透认定	-72,084,064.90	权益法核算的投资收益，站在被投资方角度穿透认定
非同一控制下企业合并原权益法核算的股权账面与公允价值差异	294,822.59	非同一控制下企业合并原权益法核算的股权账面与公允价值差异
合计	-71,789,242.31	

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



第三节 管理层讨论与分析

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2025



一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内公司主要业务为氯化钾、碳酸锂的研发、生产与销售。公司拥有青海察尔汗盐湖724.35平方公里的采矿权，运用固转液技术，以察尔汗盐湖的卤水为原料生产氯化钾，在提钾老卤的基础上，采用先进的盐湖提锂技术生产电池级碳酸锂。

氯化钾主要供应下游复合肥生产厂家，采用直销模式为主、经销模式（主要为经销商）为辅的销售模式。在销售淡季，依据公司月度生产计划，除正常检修外，均正常生产。公司氯化钾产品不涉及进出口，产品均在国内销售。农业生产的季节性波动对公司生产经营的影响：氯化钾产品主要受下游复合肥企业生产开工率季节性波动，由于产品特殊性，需求有一定刚性，波动较小。

碳酸锂产品广泛应用于新能源汽车、储能以及消费电子等多个行业，受益于新能源产业快速发展，锂盐需求持续增长。碳酸锂主要供应动力电池正极材料生产厂商，采用长协为主、零单与点价销售为辅的销售模式。2025年度，针对碳酸锂产品，公司引入期货点价销售模式，通过期货市场点价对冲价格风险，提高产品价格竞争力。通过与专业期现公司合作开展点价销售，大幅规避直接参与期货市场的高风险。

主要原材料的采购模式

单位：元

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
光卤石	自产		否		

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

不适用

能源采购价格占生产总成本30%以上

适用 不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

不适用

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
氯化钾	成熟、稳定期	藏格钾肥副总安守军，主管技术研发，有丰富的盐湖工作经验；技术研发处副处长龚国力，多年从事盐湖资源开发工作，团队获得金桥奖、省科技奖等多项荣誉，现有研发人员23人。	发明专利：1、一种从固体钾矿制备光卤石原料的方法；2、一种固体钾矿的开采方法。 实用新型专利：1、一种钾盐浮选搅拌装置；2、一种水平带式过滤机分料装置；3、一种卸灰装置；4、一种氯化钾生产过程中的除杂装置等共计18项。	1、公司拥有察尔汗盐湖724.35平方公里的采矿权面积，矿区内有丰富的钾、钠、镁、锂、硼等资源。 2、公司注重科技创新，有专门的技术研发机构，研发人员工作经验丰富。 3、国内有针对盐湖资源研究的院校及科研机构，企业可进行产学研合作。 4、国家对西部省份的政策支持及对重要矿产品研发的扶持力度。

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
电池级碳酸锂	自主研发的“从超低浓度含锂卤水中除杂提锂的方法”实现了从超低浓度卤水中“一步法”提取电池级碳酸锂，该技术已应用在年产一万吨生产装置中。	藏格锂业执行董事张生顺，国务院政府特殊津贴专家，国家发明专利金奖获得者。 总经理朱红卫，青海省“昆仑英才”领军人才，中国无机盐协会锂盐分会专家委员会委员，有丰富的生产管理经验和丰富的生产管理经验，现有技术研发人员40人。	发明专利：1、从超低浓度卤水中除杂提锂的方法；2、盐湖碳酸锂生产中排放的含硼废水生产高纯度硼砂的方法；3、一种电渗析工艺段外排含硼废水制备硼砂的方法；4、一种盐湖提锂过程中的含锂溶液杂质控制系统与方法。 实用新型专利：1、一种未干燥碳酸锂半成品振动下料装置；2、一种碳酸锂浆料输送管道装置；3、一种用钛系吸附剂从沉锂母液中高效提锂的吸附装置；4、一种盐湖提锂生产用吸附树脂装填装置；5、一种电渗析复合离子交换去除硼离子的装置；6、一种基于电磁感应产生磁场原理的碳酸锂浆料连续除磁系统；7、一种盐湖超低含锂卤水提锂中回收吸附剂的装置。	1、技术已在超低浓度卤水中成功应用； 2、领军人才丰富的提锂生产经验并长期从事提锂工作； 3、研发基础：储备了各种提锂技术在超低浓度卤水中提锂的工程化参数和操作参数，为卤水提锂项目提供了全套工程化解决方案。

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
氯化钾	120万吨/年	86.10%		
电池级碳酸锂	1万吨/年	88.08%	5万吨/年	西藏麻米错盐湖项目已完成矿证办理，目前处于项目施工阶段，具体情况详见本节“四、主营业务分析”之“概述”。

注：截至本报告披露之日，藏青基金持有麻米措矿业股权57.24%；公司通过藏青基金间接持有其股权26.95%。

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用 不适用

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

藏格钾肥于2025年7月16日收到海西州自然资源局、海西州盐湖管理局下发的《关于责令立即停止锂资源开发利用活动的通知》后，立即按要求停产。在停产期间，藏格锂业“停产不停班”，集中开展关键设备检修、安全隐患整改和员工技能培训三项工作，保障设备稳定运行并提升生产效率。

2025年9月30日，藏格钾肥取得自然资源部颁发的不动产权利证书和采矿许可证，完成增加锂矿种手续办理。随即藏格钾肥收到海西州自然资源局、海西州盐湖管理局下发的《关于同意恢复锂资源开发利用活动的批复》，明确同意藏格钾肥恢复锂资源开发利用活动。根据该《批复》要求，藏格锂业于2025年10月11日正式复产。

2025年度，藏格锂业营业收入占公司经审计营业收入16.75%，净利润占公司经审计净利润3.20%。本次藏格锂业临时停产累计时长87天，对公司2025年度经营业绩影响较小。

相关批复、许可、资质及有效期的情况

√适用 □不适用

持有人	资质证书名称	证书编号	发证机关	有效日期
格尔木藏格钾肥有限公司	排污许可证	9163000071059531XC001U	海西蒙古族藏族自治州生态环境局	2022年12月20日至2027年12月19日
格尔木藏格钾肥有限公司	职业健康安全管理 体系认证证书	30324S21531R0L	北京圣慧认证服务有限公司	2024年12月20日至2027年12月19日
格尔木藏格钾肥有限公司	环境管理体系认证 证书	30324E21531R0L	北京圣慧认证服务有限公司	2024年12月20日至2027年12月19日
格尔木藏格钾肥有限公司	取水许可证	B632801S2026-0001	青海省水利厅	2026年1月1日至2026年12月31日
格尔木藏格钾肥有限公司	取水许可证	B632822S2025-0013	青海省水利厅	2025年1月1日至2029年12月31日
格尔木藏格钾业有限公司	排污许可证	91632801MA757YJD2W001V	海西蒙古族藏族自治州生态环境局	2023年10月13日至2028年10月12日
格尔木藏格钾业有限公司	质量管理体系认证 证书	00125Q31400R0M/6300	中国质量认证中心	2025年3月7日至2028年3月6日
格尔木藏格钾业有限公司	职业健康安全管理 体系认证证书	00525S2069R0M	中国船级社质量认证有限公司	2025年05月14日至2028年05月13日
格尔木藏格钾业有限公司	取水许可证	D632822G2024-0001	都兰县水利局	2024年04月16日至2029年04月15日

从事石油加工、石油贸易行业

是 否

从事化肥行业

是 否

从事农药行业

是 否

从事氯碱、纯碱行业

是 否

二、报告期内公司所处行业情况

(一) 钾肥行业情况

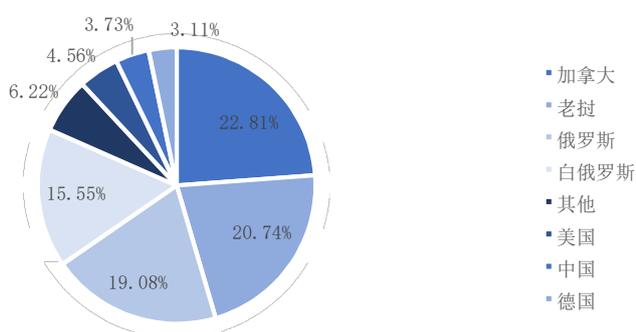
钾肥作为资源性产品，是农业生产中不可或缺的关键投入品，广泛施用于大田作物和经济作物，对提高农作物产量、改善品质以及增强抗逆性（如抗倒伏、抗病虫害、抗寒等）具有重要作用，被誉为“粮食的粮食”是农业稳产增收的压舱石，也是国家重点保障的战略性矿产资源。作为农作物生长必需的三大营养元素之一，钾肥具有不可替代性，在保障国家粮食安全中发挥着关键作用。

1. 全球钾肥行业情况

全球钾肥资源分布极不均衡，消费和供应存在地理错配，且供应呈现高度寡头垄断特征。隆众数据显示，全球钾资源储量高度集中于加拿大、老挝、俄罗斯和白俄罗斯四国，其合计份额占全球的78%，而中国作为消费大国，探明储量占比不足5%，资源稀缺属性极强。

当前，国际钾肥产量主要来自北美和东欧两大传统产区，同时随着老挝钾肥产业的快速崛起，其产能释放速度加快，成为全球钾肥供应格局中的重要新生力量，未来全球供应格局有望从“双极”向北美、东欧与老挝“三足鼎立”的新局面演变，这为具备资金与技术优势的中国企业通过“境外寻钾”破解资源瓶颈提供了历史性机遇。

2025 年全球钾资源国家年度储量占比图



数据来源：隆众资讯

IFA 2025-2026 年化肥短期展望报告显示，全球化肥消费中钾肥需求呈现地域分化、整体小幅增长态势，其中拉美和南亚成为需求增长核心区域，两大地区依托农业生产扩张，且钾肥相对氮、磷肥具备更高的可负担性，钾肥施用量持续增加；而东亚、北美等地区则受钾肥可负担性下降、作物价格走低等因素影响，钾肥消费量出现不同程度下滑。IFA 预测 2026 年，全球化肥消费量同比增加 1.7%，其中钾肥消费增幅约 2%，而驱动消费回升的主要动力来自经济环境改善，尤其是作物价格和化肥可负担性的回升。

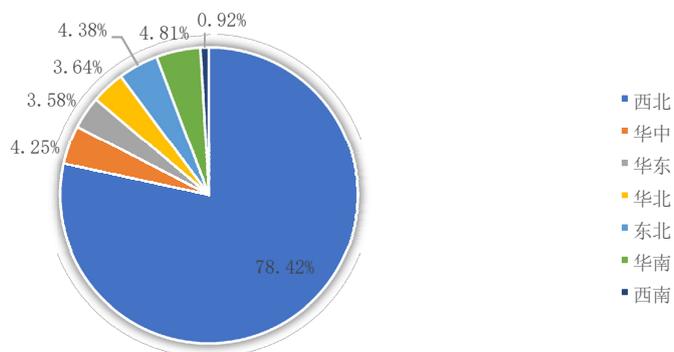
国际钾肥供应格局深受地缘政治影响，IFA 报告显示，东欧和中亚是 2025 年氯化钾核心供应区域，白俄罗斯、俄罗斯尽管面临国际制裁，两国仍保持着稳定的出口能力；老挝则成为全球钾肥产能增长的亮点，是拉动全球产能增长的重要力量。与之形成对比的是，拉美地区钾肥产量出现下滑。同时，全球钾肥供应链易受航运中断（如红海地区）、地缘政治冲突等外部因素影响，钾肥供应稳定性仍然受到挑战。

整体来看，全球钾肥行业供应端呈现高度集中的寡头垄断特征，因为资源禀赋、资本壁垒、物流体系等多重因素短期内难以发生根本性改变。需求端则受全球人口增长、粮食安全战略升级及新兴经济体农业现代化加速推动，保持刚性增长态势。叠加地缘政治冲突、制裁与反制裁博弈、物流瓶颈及能源成本波动等扰动因素，行业供需偏紧格局预计将持续演绎，为具备资源优势 and 成本竞争力的企业创造良好的盈利窗口。

2. 中国钾肥行业情况

中国可溶性钾资源储量稀缺，目前利用的是浅层可溶性钾资源。根据隆众咨询统计，西北地区凭借资源优势占据全国钾肥产能的 78.42%。“十四五”期间，我国钾肥生产能力基本保持稳定，没有新增产能。

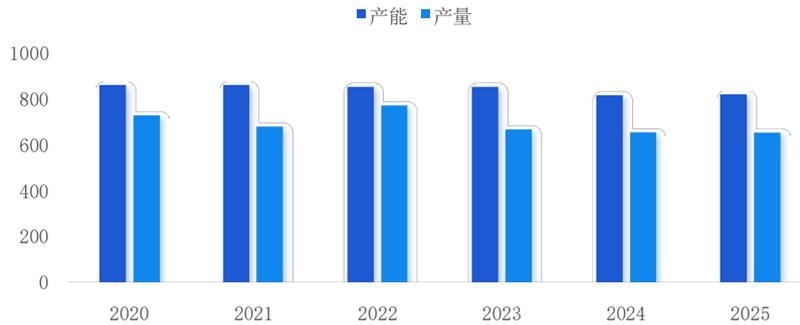
2025 年国内钾肥年度产能占比图



数据来源：隆众资讯

氯化钾作为钾肥最主要品种，近五年产量呈现小幅收缩态势，仅2022年受保供稳价政策驱动出现阶段性增产。2025年，氯化钾供应结构呈现“国产减、进口稳、来源变”的特点。2025年，国内氯化钾产量为652.3万吨，产量同比下降0.52%，对外依存度高达65%以上。老挝作为全球钾肥新兴产能基地，其产能快速释放为中国钾肥进口提供了新的资源渠道，成为缓解国内资源瓶颈的重要抓手，“国产钾肥+海运进口+境外（老挝）反哺”的新供应体系正逐渐形成。

我国氯化钾产能产量统计（万吨）



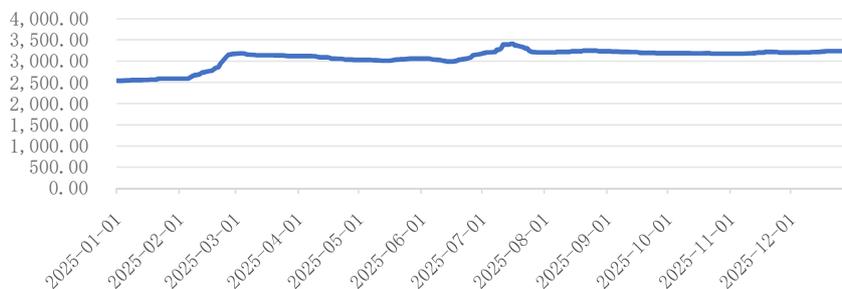
数据来源：中国无机盐工业协会

根据中国无机盐工业协会数据，2025年我国氯化钾表观消费量为1910.3万吨，同比增加0.2%。下游需求仍高度集中于复合肥行业，中国作为粮食种植大国，受化肥可负担性、作物种植结构等因素影响，钾肥需求呈现稳中有升的态势。同时，国内出台相关化肥补贴政策，保障粮食主产区的钾肥可负担性，有效托底国内钾肥需求基本盘。

3. 氯化钾价格走势

2025年国内氯化钾价格呈现“强劲上行、高位震荡”的走势。年初，因国内厂商冬季检修减量、国际供应收紧及春耕旺季备肥的供需共振影响，价格快速拉升400-600元/吨；年中签订的进口大合同价格达346美元/吨，较2024年上涨26.7%，高昂的进口成本构筑了坚实的价格底部，支撑行情在传统淡季逆势坚挺；虽在秋季因到货预期增加价格略有回调，但四季度现货的结构性短缺推动价格重回涨势，全年累计涨幅超30%，最终以3274元/吨的高位收官，凸显了在国内供应不足背景下，市场价格对国际货源成本及现货流动性的高度敏感。

2025年中国氯化钾价格走势



数据来源：Wind

4. 海内外重要政策/行业事件

(1) 海外政策环境

国家	出台政策及内容
俄罗斯	2025年3月，俄罗斯政府通过《关于稳定国内钾肥市场供应的修正法令》。该法令规定，自2025年7月1日起，对氯化钾等主要钾肥产品的出口实行“弹性关税”机制。当出口价格超过特定基准时，关税税率将阶梯式上升，旨在优先保障国内农业生产需求，同时增加财政税收。此举可能在短期内推高国际钾肥市场价格，并对依赖俄罗斯钾肥进口的国家（如巴西、印度）的农业成本造成压力。
巴西	2025年5月，巴西经济部与农业部联合宣布新一轮“农业投入品稳定计划”。为降低农民生产成本，从2025年第三季度起，对用于国内农业生产的氯化钾进口实施为期一年的进口关税减免（由现行的9.6%暂时降至0%）。同时，政府将设立专项采购基金，用于在国际价格波动时进行战略性进口储备。该政策预计将刺激巴西的化肥进口需求，并对全球钾肥贸易流向产生影响。
加拿大	2025年9月，加拿大环境部与自然资源部联合推出《关键矿产与肥料可持续生产路线图》。该政策要求国内主要的氯化钾生产商（如Nutrien等）在2028年前提交并执行碳捕捉与封存（CCS）技术改造计划，并对采用清洁能源的生产线给予税收激励。政策目标是在维持全球最大钾肥出口国地位的同时，降低产业碳足迹。这可能增加部分生产成本，但长期有助于提升加拿大钾肥在国际市场上的绿色竞争力。

(2) 中国政策环境

日期	印发部门	政策文件	重点内容
2025年2月5日	国家发展和改革委员会	《关于做好2025年春耕及全年化肥保供稳价工作的通知》	要求强化化肥生产保障，提高资源型钾肥生产用水供应能力，加强化肥生产用煤供需衔接和铁路运力保障，引导签订化肥生产用煤产运需三方中长期合同。要保障钾肥以及磷矿石、硫磺等化肥生产原料进口运输船舶优先靠港和接卸，提高口岸接运换装效率，钾肥主要进口企业要拓展优化钾肥进口渠道。同时，要加强化肥储备管理，督促承储企业高效规范落实储备任务，协调解决相关困难，督促储备货物按时投放。
2025年2月5日	国家发展和改革委员会	《关于完善钾肥价格管理政策的通知》	国家发展改革委发布该通知，决定改进钾肥价格管理，一般贸易进口钾肥港口交货基准价格改为企业根据国家规定的作价办法制定，进口企业可以港口交货基准价格为基础，在上浮幅度3%、下浮不限的范围内制定具体港口交货价格。同时建立钾肥价格备案制度，一般贸易钾肥进口企业要按月和按年将相关价格情况等报国家发展改革委备案。
2025年3月25日	国家发展改革委（指导），全国棉花交易市场（执行）	《储备钾肥竞拍交易办法（2025年）》及配套公告	为保障春耕用肥、稳定价格，组织实施储备钾肥竞拍投放。设置买方竞拍限额（如复合肥企业月度成交量不超过其2024年氯化钾月用量的50%），防止囤积，确保资源流向实际需求方。
2025年6月12日	中国钾肥进口谈判小组（成员：中化、中农、中海化学）与食安供应链有限公司（迪拜）	《2025年中国钾肥海运进口合同达成》	2025年钾肥年度进口合同价格达成一致，合同价格为346美元/吨CFR。未来新合同的执行，将及时保障今年下半年及明年春季的货源供应，在提升钾肥供应链保障能力、支撑农业稳产增收、筑牢国家粮食安全屏障等方面发挥关键作用。

日期	印发部门	政策文件	重点内容
2025年6月23日	自然资源部	对十四届全国人大三次会议第6898号建议的答复	明确将钾等短缺化工矿产资源的勘探开发及综合利用列入国家《产业结构调整指导目录（2024年本）》鼓励类。推动构建以青海柴达木、新疆罗布泊为主要基地，四川、湖北等为补充的钾肥生产格局。部署修订深藏卤水盐类勘查规范，为四川等地新型钾盐资源开发提供技术标准支持。
2025年8月6日	国家标准化管理委员会，中国石油和化学工业联合会（归口）	国家标准《氯化钾》修订计划	启动了国家标准GB/T6549-2011《氯化钾》的修订工作，目前状态为“起草”。旨在更新氯化钾产品的技术规范和要求，以适应行业发展。
2025年7月	中国无机盐工业协会	“十五五”钾肥供应安全战略（行业共识）	提出“三三三”战略构想：目标是优化钾肥供应结构，形成国内生产、进口、海外基地建设各占约三分之一的格局，以提升供应链的自主性与稳定性。

（二）锂盐行业发展情况

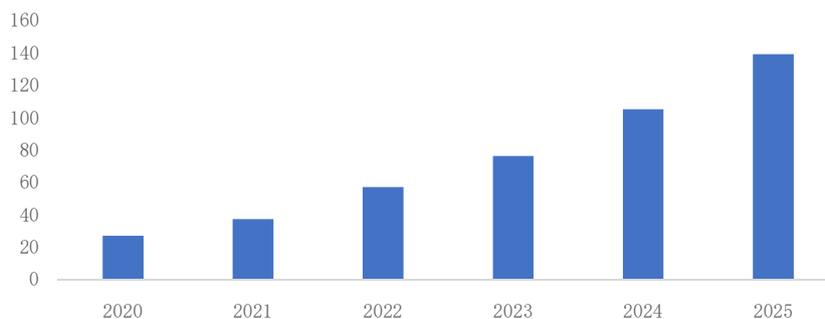
锂盐生产是全球电池产业链的核心环节，主要产品包括电池级碳酸锂、氢氧化锂及氯化锂等。其供给端受资源禀赋、开采周期、提锂技术成熟度及产能释放节奏等多重因素影响；需求端则深度受益于新能源汽车动力电池、电化学储能系统、3C消费电子及固态电池等关键应用领域的快速增长。近年来，行业供需格局已经历深度调整，未来在“双碳”目标驱动下，储能装机规模的快速扩容与电动汽车渗透率持续提升，行业发展稳中向好。

1. 锂盐行业供给情况

当前全球锂资源分布呈不均衡特点，主要集中在玻利维亚、阿根廷、美国、智利、澳大利亚、中国等国家。根据美国地质勘探局（USGS）统计数据，随着勘探工作的持续开展，全球探明的锂资源量大幅增长，2025年探明锂资源量总计约1.5亿吨，其中阿根廷以2800万吨居资源量首位，中国以锂资源1000万吨位列第五。

2025年，全球锂盐供应持续扩张。根据SMM数据，全球碳酸锂供应约139万吨，同比增长超30%。展望未来，供给增量主要来自三大区域：一是南美盐湖提锂项目加速爬坡，阿根廷Cauchari-Olaroz、Sal de Vida等新建产能顺利推进；二是非洲硬岩锂矿成为新增长极，津巴布韦、马里等国的中资矿山项目产能利用率持续优化，三是中国本土资源开发取得关键突破，青海盐湖稳产增产，西藏盐湖（如麻米错等）已具备规模化量产条件，资源自给能力显著提升。

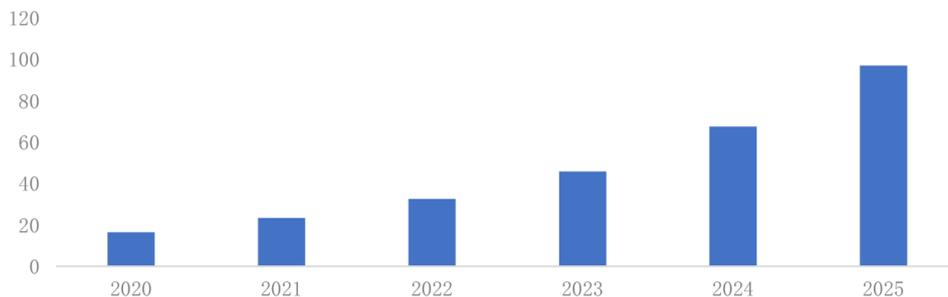
全球碳酸锂产量统计（万吨）



数据来源：SMM

我国锂矿种类丰富，有盐湖卤水型、伟晶岩型和云母型锂矿，但总体品位较低，优质锂资源较少。国内锂资源主要分布在江西、青海、四川和西藏等4省（区），其中盐湖卤水型锂矿主要分布在青海和西藏。中国锂盐加工和冶炼能力在全球具有显著优势，近年来盐湖提锂和锂辉石矿采选项目陆续投产，碳酸锂产量逐年增加，为我国新能源行业发展奠定了坚实的基础。根据中国有色金属工业协会锂业分会数据，2025年中国碳酸锂产量约97万吨，同比增加43.49%，国内锂盐供给持续提升，是全球供给增量的重要来源。

中国碳酸锂产量统计（万吨）

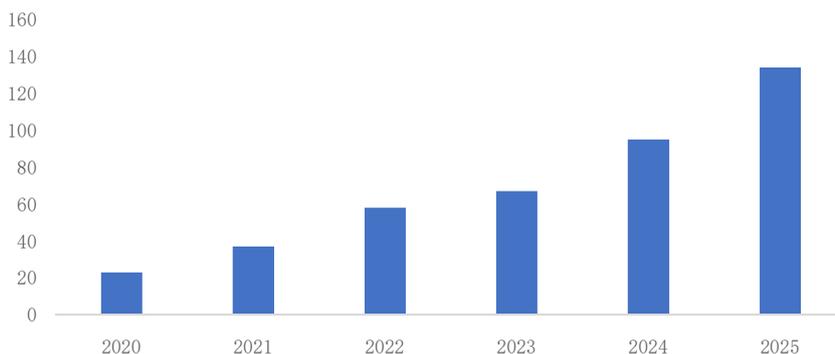


数据来源：中国有色金属工业协会锂业分会数据

2. 锂盐行业需求情况

碳酸锂作为锂电池的核心原材料，其需求与全球新能源产业紧密相连。2025年，全球碳酸锂需求量呈现快速增长态势，根据SMM数据，全球需求量约134万吨，同比增长41%。这一增长清晰地反映了全球新能源产业，特别是电动汽车和储能市场的快速扩张。

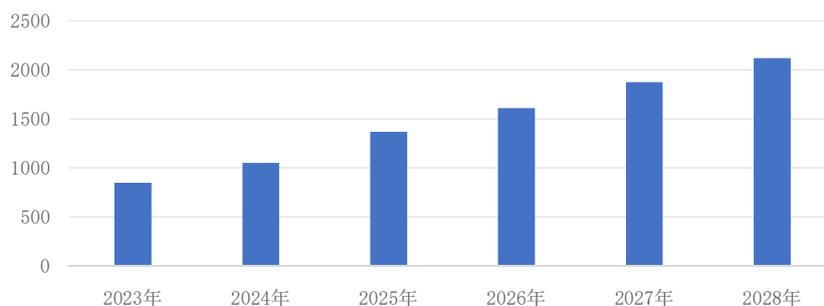
全球碳酸锂需求量统计（万吨）



数据来源：SMM

(1) 动力电池：核心增长极，高景气度延续。新能源汽车电池是锂盐需求的主力，电车渗透率与单车带电量提升共同支撑国内需求，欧洲及新兴市场有望延续高增长。动力电池联盟预测，2025年全球动力电池出货量可达约1,369.9GWh，同比增长30%，预计2026年达到1,610GWh以上。

全球动力电池需求量统计及展望（GWh）



资料来源：国信证券

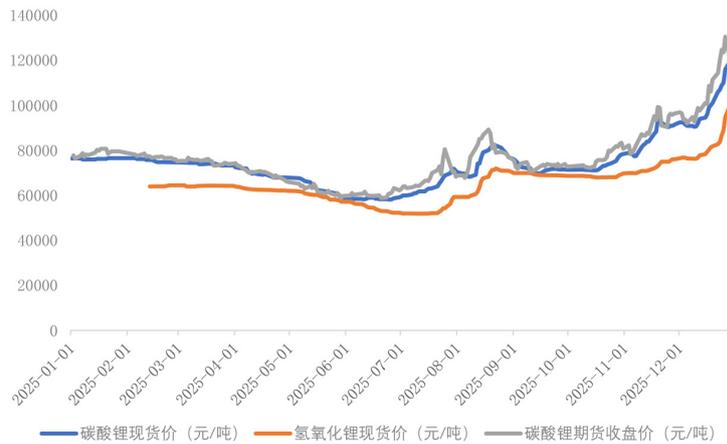
(2) 储能电池：第二增长曲线，进入规模化发展期。在政策与市场的双轮驱动下，全球储能装机量正加速扩张。欧盟增加储能补贴预算与澳洲户储市场爆发，推动海外储能需求快速增长；国内方面，国家发改委要求2025年底前实现独立储能全国覆盖并建立容量补偿机制，显著提升了储能项目的经济性。高盛预计2025-2030年全球电池储能系统将迎来持续加速增长期，到2030年累计装机量有望达3.2TWh，进一步推动锂盐需求增长。

3. 锂盐价格走势

2025年，国内碳酸锂行业供需双旺，产业链景气度呈现前低后高态势。上半年碳酸锂期货价格呈现下行趋势，春节前下游备货动作带动盘面出现弱反弹，但随后受海外主要经济体能源政策急转影响，市场对全球尤其是北美锂电产业发展前景和锂盐需求态势重新评估，导致价格下挫。

2025年下半年碳酸锂价格走势由供需两侧的预期变化共同塑造与驱动。其中，江西锂云母矿的生产经营状况的不确定性与全球储能领域需求的高增速预期，不断放大价格的波动幅度。进入传统消费旺季后，市场交易主线转向需求侧。全球能源转型政策持续发力，行业景气度有效回升，锂盐价格企稳并呈现回升态势。

2025年锂盐价格走势



数据来源：ifind

4. 锂行业政策

(1) 海外政策及事件

国家	出台政策及内容
美国	2025年7月，美国国会参议院通过了美国总统特朗普力推的“大而美”法案。该法案规定美国从2025年9月30日起将不再为电动汽车提供税收抵免，即终止了7,500美元/辆的联邦购车税收抵免政策。公共事业项目的补贴也在2027年底完全取消。
欧盟	根据欧盟委员会最新发布的立法预告，《清洁企业车辆条例》(Regulation on Clean Corporate Vehicles) 于2025年第四季度正式出台。目前已向公众开放立法意见征集(Call for Evidence)，时间为2025年7月25日至8月22日。本次立法将通过强制性手段推动企业车队大规模采用零排放车辆(ZEVs)，支持欧盟2030和2050气候目标。该条例将深刻影响电动车、商用车、动力电池、出行服务、车辆租赁与再制造等多个领域。

(2) 国内政策

日期	印发部门	政策文件	重点内容
2025年1月5日	国家发展改革委、财政部	《关于2025年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》	提高新能源城市公交及动力电池更新补贴标准，扩大报废更新支持范围，完善新能源汽车更新补贴标准，加快推进电动自行车以旧换新。加强回收利用能力建设，推动资源回收利用行业高质量发展。
2025年2月10日	工业和信息化部、国家发展改革委、教育部、商务部、市场监管总局、国家知识产权局、国家能源局、国家消防救援局	《关于印发新型储能制造业高质量发展行动方案的通知》	新型储能制造业是为新型储能提供能量存储、信息处理、安全控制等产品的制造业的总称，以新型电化学储能等产品和各类新型储能技术为主要领域，也包括储能管理芯片、电力电子器件、热管理和能量控制系统等环节。新型储能制造业作为电子信息制造业的重要组成部分，是支撑新型电力系统建设的关键，也是加快构建能源强国、推动能源高质量发展和利用的基础支撑。为新一代信息技术与新能源等深度融合，推动新型储能制造业高质量发展，制定本行动方案。
2025年2月	国务院办公厅	《健全新能源汽车动力电池回收利用体系行动方案》	要求加快制定相关法规规章，用法治化手段规范回收利用，明确产业链各环节主体责任，着力构建规范、安全、高效的回收利用体系。
2025年5月30日	工业和信息化部、国家发展改革委、农业农村部、商务部、国家能源局	《关于开展2025年新能源汽车下乡活动的通知》	选取满足乡村地区使用需求、口碑好、质量可靠的新能源汽车车型开展展示、试驾等体验活动，组织新能源汽车售后维修服务下乡，完善充电、保险、信贷等金融服务助力下乡，持续优化农村地区新能源汽车应用生态环境，推动车网互动技术在乡村地区应用，支持乡村特色发展水平。落实车辆购置税、车船税优惠，汽车以旧换新，县域充换电设施建设等政策，健全乡村服务体系，提升服务水平，积极扩大新能源汽车在乡村地区消费。
2025年6月13日	工业和信息化部	《关于深入推进工业和信息化绿色低碳标准化工作的实施方案的通知》	持续完善新能源汽车动力电池全生命周期利用标准体系，研究电动汽车动力电池全生命周期综合利用标准，加快制定回收利用余能检测和产品标准，拓展标准适用产品种类和范围。
2025年8月27日	国家发展改革委、国家能源局	《新型储能规模化建设专项行动方案(2025—2027年)》	提出到2027年全国新型储能装机规模达到1.8亿千瓦以上，带动项目直接投资约2500亿元，鼓励新型储能全面参与电能市场，推动新型储能在电力系统中发挥多元调节作用，支持锂离子电池等技术路线发展，将算力设施列为储能核心应用场景。
2025年9月13日	工业和信息化部等八部门	《汽车行业稳增长工作方案(2025—2026年)》	提出2025年力争实现全年汽车销量3230万辆左右，同比增长约3%，其中新能源汽车销量1550万辆左右，同比增长约20%，从扩大国内消费、提升供给质量、优化发展环境、深化开放合作等维度提出60余项举措，推动智能网联技术产业化应用。

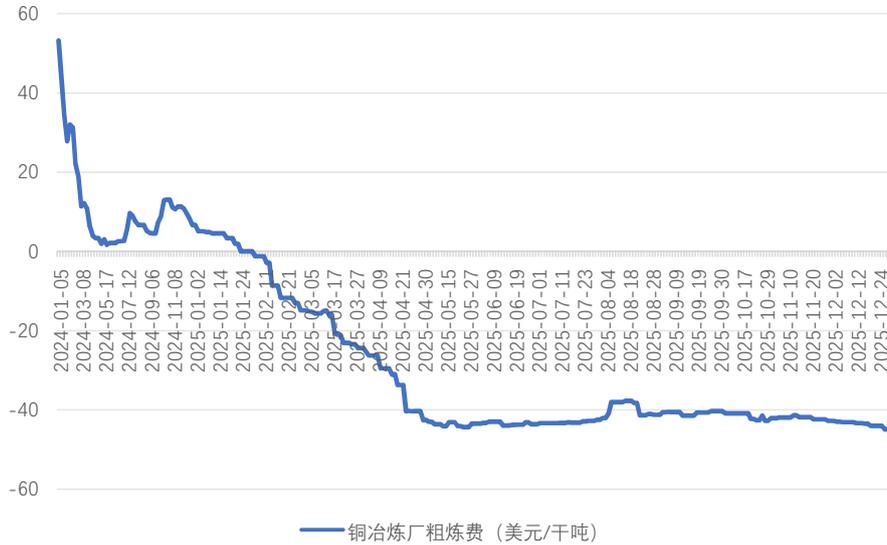
(三) 铜行业

2025年，全球铜矿供给受长期资本开支不足、核心矿山品位下滑等结构性因素制约，供给持续偏紧。国内精炼铜产能虽保持全球领先，但矿端原料对外依存度依然较高。需求端，新能源渗透率提升、AI算力基础设施建设及欧美电力工程换新成为核心增量，传统领域需求则相对疲软。在供需缺口与宏观政策双重驱动下，铜价中枢持续上移。

1. 全球铜矿的供需格局

全球铜矿端长期处于“防御性资本开支阶段”，海外主要矿区减停产事件频发，导致冶炼端加工费一度跌至历史极低水平，冶炼产能利用率受限。宏观经济的温和修复叠加AI热潮带来的算力设备用铜，为需求端稳步增长提供了支撑。

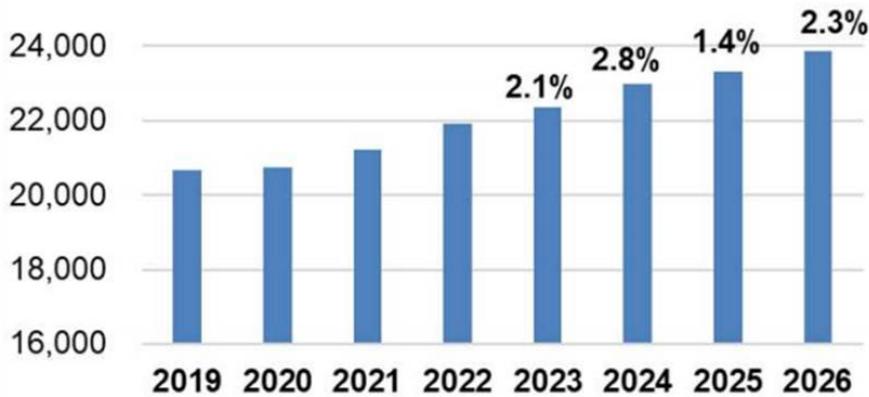
铜冶炼费用统计



数据来源：Wind

根据ICSG预测数据，2025年全球矿产铜产量约2338万吨，同比仅增1.4%。供给端扰动显著，受Escondida等大型矿山品位自然衰减、Grasberg产能释放节奏调整以及头部矿企（如Southern Copper、Glencore）下调产量指引的综合影响，有效供给释放不及预期。矿端原料的结构性短缺导致有效供给不足，叠加下游需求稳步增长，形成行业的长期供需紧缺格局，进一步强化了铜价中枢上行的支撑。

全球铜矿产量统计及展望 (千吨铜及增长率)



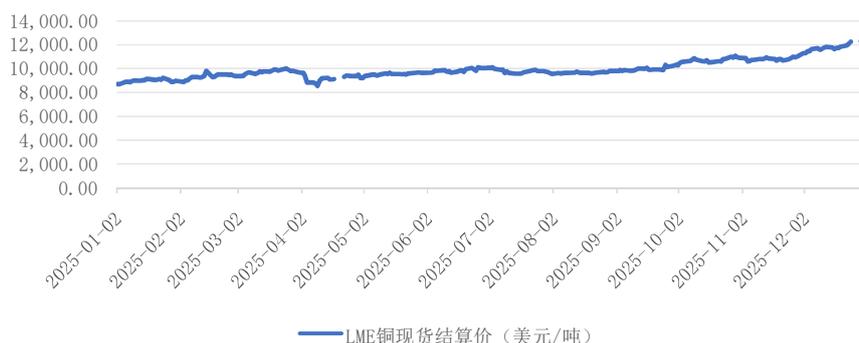
数据来源：ICSG

全球电车销量持续攀升驱动用铜需求稳步增长，光伏电站与储能电站建设进一步打开用铜空间。特高压领域作为电网基建的核心载体，受益于全球电网投资加码，成为传统板块中的高景气赛道。与此同时，AI算力基础设施建设正跃升为需求的全新增长极，数据中心服务器、交换机、光模块及液冷系统对高纯度铜材需求旺盛，随着全球AI算力规模呈指数级扩张，配套的电力供应与散热网络将持续放大铜的消费弹性。

2. 铜价走势

2025年一季度，冶炼加工费的快速下行印证了矿端紧缺格局，推动铜价强势上涨；二季度初，受海外主要经济体贸易关税政策调整预期的扰动，市场风险偏好骤降引发铜价出现阶段性回调。年中，市场充分消化了潜在的贸易摩擦影响，铜价震荡走高。进入三季度末，随着美联储降息预期逐步明朗，宏观流动性改善预期推动铜价中枢上移。四季度，LME注销仓单比例大幅攀升，贸易商集中提货预期下，非美现货市场结构性紧张问题再度引发关注，铜价迎来新一轮上涨。

2025年铜价格走势



数据来源：ifind

3. 海内外政策

(1) 海外政策

国家	出台政策及内容
美国政府（特朗普）	签署第14220号行政令：正式将铜指定为“对国家安全、经济实力和工业韧性至关重要的关键材料”，启动国内铜供应链强化战略。
自由港	印尼Grasberg铜金矿发生泥浆泄漏事故，导致2人死亡、5人失踪，全球第二大铜矿出现事故。预计2025年产量降至48.8万吨（原预估75万吨），2026年产量预估50万吨（原预估73万吨）。
美国政府（特朗普）	50%的232条款关税正式适用于特定铜产品，涵盖按HTSUS分类的半成品铜及密集型铜衍生品。

(2) 国内政策

日期	印发部门	政策文件	重点内容
2025年2月	工信部、发改委等十一部门	《铜产业高质量发展实施方案(2025-2027年)》	实施方案明确了资源保障、技术创新、结构调整、绿色智能转型等方面重点任务，首次提出新建矿铜冶炼项目原则上需配套相应比例的权益铜精矿产能。 促进铜冶炼有序发展，推动铜冶炼发展由产能规模扩张向质量效益提升转变，新建矿铜冶炼项目原则上需配套相应比例的权益铜精矿产能；优化产业布局，引导产能向具有资源能源优势及环境承载力的地区有序转移，推动低效产能退出，大气污染防治重点区域不再新增铜冶炼产能。鼓励铜冶炼和化工、建材等产业耦合发展，实现副产硫等就地转化； 强化再生资源回收利用，加强废铜加工配送能力，支持建立大型废铜回收基地和产业集聚区，鼓励矿铜冶炼企业建立废铜资源回收利用网络
2025年9月	工信部等八部门	《有色金属行业稳增长工作方案(2025-2026年)》	强调科学合理布局氧化铝、铜冶炼等项目，避免重复低水平建设；提出逐步淘汰低效、落后产能

日期	印发部门	政策文件	重点内容
2025年10月	中国有色金属工业协会	2025年前三季度有色金属工业运行情况新闻发布会	强调“内卷”削弱了企业在原料采购方面的话语权，使行业整体利润空间收窄，影响可持续发展，并提出分类施策：一是借鉴电解铝经验，对铜、铅、锌等大宗金属考虑设立产能“天花板”，严控新增产能；二是对战略金属通过兼并重组提升集中度，增强产业链控制能力；三是在保持深加工产业充分竞争的同时，引导企业向个性化、高附加值方向转型，避免同质化竞争

三、核心竞争力分析

（一）拥有多元化且区位优势显著的战略性矿产资源品组合

矿产资源是矿业公司生存和发展的基础，公司锚定国家战略矿产资源，聚焦以钾、锂为代表的核心品类，协同发展铜、溴、镁、钠、硼等多种资源，逐步构建起了多品种对冲、海内外互补的资源战略格局，从源头夯实经营稳定与盈利持续的基础。

在核心矿产资源的储备上，公司区位优势突出，已形成国内优质盐湖加海外核心矿区的格局，有效规避地缘政治风险，筑牢资源供应安全屏障。公司在国内构建高品质的钾锂资源战略储备集群，拥有察尔汗盐湖采矿权面积达724.35平方公里，具备钾、锂、镁、硼等资源综合开发禀赋；西藏麻米错盐湖项目已探明氯化锂资源量约250.11万吨（折合当量碳酸锂约217.74万吨）；龙木错与结则茶卡盐湖合计碳酸锂储量约390万吨。公司在海外前瞻性布局老挝钾盐矿，老挝万象塞塔尼县和巴俄县的钾盐矿，在157.72平方公里范围内，氯化钾资源量约为9.84亿吨。

依托深厚资源储备，公司践行“前瞻储备、稳步建设、高效开采”递进式开发策略，产能有序释放。随着国内外重点项目建成投产，公司将进一步提升在全球钾、锂资源供应体系中的话语权，有效对冲单个资源品所面临的行业周期波动，为保障公司稳定盈利提供核心支撑。

（二）领先的生产工艺与研发创新机制

面对我国盐湖资源“贫、杂、难”的行业痛点，公司坚持以技术创新为核心发展动力，积累了独到且先进的钾、锂资源开发技术与生产工艺，高效地将资源优势转化为产品与成本优势。

在核心工艺突破上，公司创新性研发的“察尔汗盐湖铁路以东低品位固体氯化钾矿产资源固转液工程项目”破解了低品位钾矿开发难题，提升国内钾资源利用率；“超低浓度含锂卤水一步法制取电池级碳酸锂”工艺技术，实现老卤水中锂资源的高效综合提取利用，且得益于卓越的提取工艺，公司碳酸锂成品合格率100%达到电池级标准，收率指标稳居行业上游。报告期内，碳酸锂主含量提升至99.73%，高锂母液钙镁含量控制在50ppm以下，产品质量持续升级。

报告期内，公司《热溶钾工艺及设备优化项目》取得青海省科学技术成果证书，认定为“国内先进”；《一种应用于浓密机的悬浮泡沫收集装置》等3件实用新型专利获得授权，公司在提钾领域专利进一步夯实；《超低浓度含锂卤水“一步法”制取电池级碳酸锂关键技术研究与应用》荣获青海省科学技术进步奖二等奖；《一种盐湖提锂过程中的含锂溶液杂质控制系统与方法》和《一种基于电磁感应产生磁场原理的碳酸锂浆料连续除磁系统》等1件发明和3件实用新型专利获得授权；公司建立了知识产权合规管理体系，并获评2025年度青海省知识产权优势企业。

（三）全链条成本管理优势

作为一家矿产资源开发与销售企业，鉴于矿产品价格固有的周期性波动特性，产品成本水平较大程度上影响企业经营效益。

公司是我国第二大氯化钾生产企业，依托长期发展积淀，在上游原材料采购环节形成较为显著的规模效应，通过集中采购降低单位采购成本，同时充分依托察尔汗盐湖的资源与能源配套优势，推行资源深度综合开发模式：在生产原料上，高效利用氯化钾生产过程中产生的剩余老卤作为锂盐生产原料，实现资源梯级利用；在生产工艺上，通过持续围绕生产全流程进行关键技术革新与工艺升级，实现稳产能、控成本、提效益。过去五年，公司氯化钾销售成本稳中有降，报告期内，公司氯化钾销售成本同比下降17.60%。

公司依托察尔汗盐湖，在提钾老卤的基础上，采用的“连续吸附+膜法除杂浓缩+电渗析浓缩一步法沉锂”组合工艺路线，在大幅提升锂收率的前提下，显著减少吸附剂的使用并压缩工艺步骤，对锂盐产品的成本实现有效管控。

（四）人才团队优势

公司盐湖资源开发位于高海拔艰苦环境，对团队专业能力与吃苦精神均有较高要求。公司经过20年的发展，拥有了一支经验丰富、作风过硬，长期从事盐湖资源开发利用的专业技术团队，核心成员主导或参与制定多项行业标准。

公司建立完善的人才培养与激励机制，将专业能力提升与奋斗精神传承深度结合。公司认为人才是企业发展的核心基石，依靠人才团队的专业能力与奋斗精神推进业务发展，更注重为人才成长提供保障与支撑，形成企业与员工协同发展的良好格局。

报告期内，人才保障能力持续强化，重点项目人才输送、职称申报等工作协同推进，人才结构不断优化。公司已形成“以领军专家为龙头、以行业标准为话语权、以产业化项目为练兵场”的独特人才优势，为盐湖资源综合开发利用提供了源源不断、可持续、可复制的智力引擎和团队保障。

（五）全面贯彻 ESG 管治理理念助推公司高质量可持续发展

作为一家矿产资源开发企业，公司始终坚持把“扎实开展绿色矿山建设、科学合理开发矿产资源”作为战略目标。通过科学管理、合理开采，充分利用宝贵的矿产资源，积极推动可持续发展和规范治理。

作为绿色矿山试点单位，公司在能源与资源管理中始终秉持绿色发展理念，注重生态修复与环境保护，致力于在矿区的全生命周期中实现资源开发与生态保护的平衡，推动矿业生产过程中的生态保护与资源可持续利用。

公司股票纳入沪深300、中证A500、深证100指数及中证红利指数，体现了资本市场对公司在市值规模、企业治理及行业代表性等方面的认可。报告期内，公司凭借在可持续发展领域的卓越实践与突出成果，荣获“标普全球《可持续发展年鉴（中国版）2025》年鉴榜单中的化工行业最佳进步企业”；新财富第二十一届“最佳ESG信披奖”；第三届ESG新标杆企业奖；ESG“典范企业”—美丽中国杰出贡献奖；21世纪活力·ESG环境友好案例；致远奖-ESG先锋企业奖；2025中经新能源技术创新杰出企业；金曙光ESG实践奖等重磅奖项，体现了市场对公司在可持续发展领域的认可。

（六）控股股东赋能与协同优势

公司控股股东紫金国控是国有控股上市公司，控股股东变更后，公司实现治理结构优化。紫金矿业作为世界领先的综合性矿产资源开发企业，在矿产资源开发和利用方面积累了丰富的经验，公司积极融合控股股东的资源开发能力、规范化管理体系和资本运作优势，为公司在资产规模、资源储量、管理效能、规范治理等方面带来显著提升，实现高质量发展。

公司将依托紫金矿业，进一步提高公司自身矿产资源开发水平，提高资源利用效率。公司深耕青海与西藏地区矿资源开采，并在钾锂资源开发上形成了行业领先的成本控制能力，可与紫金矿业在全流程自主技术、大规模系统工程研发实施能力等方面形成互补，加快钾、锂板块资源潜力的释放，促进资源优势向经济效益转化。

四、主营业务分析

1、概述

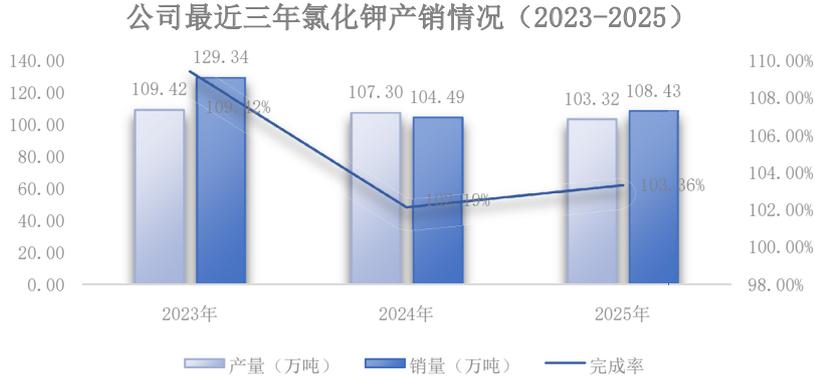
2025年度，面对全球市场波动加剧、行业竞争日趋激烈以及海外政策复杂多变的多重挑战，在公司战略领航与紫金赋能深度融合下，公司紧紧围绕“提质、控本、增效”工作方针，以系统性变革破解发展难题，以精准化举措驱动业务升级，实现了各业务板块协同并进，为高质量发展奠定了坚实基础。公司整体经营指标保持稳健增长，核心产品产销协同持续优化，归母净利润实现同比大幅提升。在资源开发领域，国内资源勘探与项目建设扎实推进，海外项目取得突破性进展，资源储备进一步增厚。在公司治理方面，随着控制权变更完成，治理架构与运行机制实现系统性升级，决策效率与合规管理水平显著提高。

报告期内，公司实现营业收入35.77亿元，同比增加10.03%；实现归属于上市公司股东净利润38.52亿元，同比增加49.32%。截至本报告期末，公司资产总额176.92亿元，较年初增加17.30%；归属于上市公司股东的净资产162.44亿元，较年初增长17.15%；资产负债率8.35%。

(一) 主营业务经营情况概述

1. 氯化钾业务

2025年度，藏格钾肥生产氯化钾103.32万吨，销售108.43万吨，全年产销量超预期完成，产销率保持高位。



报告期内，受市场供需等因素推动，氯化钾全年平均含税销售价格2,964.28元/吨，同比增长28.57%；实现销售收入29.49亿元，同比增长33.42%。产量与售价双重因素驱动氯化钾业务板块收入与利润强劲增长。氯化钾平均销售成本961.62元/吨，同比降低205.44元/吨，降幅达17.60%，主要得益于藏格钾肥持续推进生产成本管理与能源资源节约工作，通过实施技术革新、工艺升级、加强设备改造及推动资源循环利用等一系列举措，从生产端有效降低了综合成本。



2. 碳酸锂业务

2025年年初计划产销量11,000吨，受停产影响，调整全年生产经营计划为产销量8,510吨。停产期间，藏格锂业持续开展关键设备维修保养、保障设备处于稳定运行状态。复产后，全力加速生产。全年实现碳酸锂产量8,808吨，销量8,957吨，叠加四季度碳酸锂价格回暖，有效降低了前期停产带来的影响，为公司利润增长提供支撑。



报告期内，藏格锂业碳酸锂单位销售成本为4.31万元/吨，受本年度产量影响，较去年同期上涨5.12%；含税销售价格为7.48万元/吨，较去年同期下降12.00%，实现销售收入5.93亿元。

公司最近三年碳酸锂售价与销售成本（2023-2025）



2025年9月30日，藏格钾肥顺利取得新的《不动产权证书（采矿权）》与《采矿许可证》，在延续主矿种钾盐的基础上，新增矿盐、镁盐、锂矿、硼矿共生矿种，保障钾盐长期开发，稳定氯化钾供应，助力国家粮食安全；推动共生矿综合利用，最大化资源价值，增强公司核心竞争力。报告期内年产200万吨工业盐项目已完成可研报告、安环报告的评审和项目备案工作，完成环评等报告的编制工作，积极推进等待评审，预计2026年生产并销售工业盐150万吨。藏格锂业对盐田摊晒过程中排放的富余尾卤进行回收利用，在现有1万吨/年的产能基础上，正在推进6000吨/年扩能项目的立项申报。在现有矿权基础上，积极落实青海省政府发布的《关于加强盐湖资源管理的若干措施（试行）》要求，加强盐湖资源基础地质调查评价和深层卤水勘查开采技术研究。公司在现有矿权范围内，对藏格钾肥察尔汗盐湖钾镁矿采矿权范围内承压卤水层的赋存条件、富水性开展研究工作，寻求深部有利用价值的液体钾矿，为公司下步勘查工作提供依据；持续推进探矿勘探工作，其中大浪滩黑北钾盐矿已完成深层卤水第一阶段详查野外钻探工作，并编制形成阶段性成果报告；碱石山钾盐矿《普查报告》已通过评审；小梁山-大风山钾盐矿已取得新的探矿权证书。

（二）重要参股公司巨龙铜业经营情况

报告期内，巨龙铜业铜矿产量19.38万吨，销量19.37万吨，实现营业收入166.63亿元，净利润91.41亿元。公司持有巨龙铜业30.78%的股权，报告期内公司取得投资收益27.82亿元（以取得时巨龙铜业可辨认净资产公允价值为基础，对巨龙铜业净利润进行调整后确认），占公司归母净利润的72.23%，巨龙铜业投资收益同比增加8.55亿元，增幅44.34%。

2026年1月23日，巨龙铜业巨龙铜矿二期工程正式建成投产。在现有15万吨/日采选工程基础上，巨龙铜矿将新增生产规模20万吨/日，形成35万吨/日的总生产规模。矿产铜年产量将从2025年的19万吨提高至约30-35万吨，矿产钼年产量将从2025年的0.8万吨提高至约1.3万吨，矿产银年产量将从2025年的109吨提高至约230吨。巨龙铜矿二期工程达产后，将显著增加公司的投资收益，为公司盈利能力的持续提升奠定坚实基础。

目前，巨龙铜业正在进一步规划实施巨龙铜矿三期工程。若项目得到政府有关部门批准，三期工程最终开采海拔标高将从二期4,452米降低到3,880米，境界内可供开发的铜储量将超过2,000万吨，每年采选矿石量将达约2亿吨规模；届时巨龙铜矿将成为全球采选规模最大的铜矿山，达产后年产铜约60万吨。

（三）重点项目情况

1、西藏麻米错盐湖项目

（1）项目概述

麻米错盐湖位于西藏阿里地区，矿区面积115.36平方公里，以地表卤水为主。探明液体卤水矿中氯化锂储量为250.11万吨，折碳酸锂217.74万吨。麻米错盐湖项目采用吸附法+膜分离等先进提锂技术，拟分两期建设年产10万吨碳酸锂产能，首期规划年产5万吨碳酸锂。

(2) 项目进展

2025年，麻米错盐湖项目实现关键突破，进入实质性建设阶段。2025年6月获西藏自治区发改委立项核准，7月相继取得《建筑工程施工许可证》与《采矿许可证》，标志正式进入实质性建设阶段。项目已完成主体厂房封闭工作，目前处于设备安装阶段，按建设计划顺利推进。藏青基金于2026年1月成功募集14亿元，有力支撑了建设需求。按照目前规划，项目预计2026年第三季度全面投产，全年碳酸锂产量预计2至2.5万吨，公司享有权益产量约5000至6000吨。

2、老挝钾盐矿项目

(1) 项目概述

公司持有老挝发展与老挝塞塔尼70%的股权，负责万象市巴俄县和塞塔尼县钾盐矿的勘探与开发。截至目前，老挝发展已取得《资源储量证》，在157.72平方公里钾盐范围内备案氯化钾资源量约9.84亿吨。项目总体规划为年产200万吨氯化钾，其中一期为年产100万吨氯化钾。

(2) 项目进展

公司正全力推进一期项目的可研、环评及权证办理，并持续攻关充填技术，开展老卤固化试验。

(四) 降本提质增效举措

2025年，公司围绕“控本增效”主线，从财务、供应链、技术等多维度推进精细化管理，经营质量进一步提升。财务管控精准有力，全年可控管理费用较2024年度下降约16%。供应链协同增效明显，通过集中采购、商务谈判等措施，物资采购费用较历史费用下降10.27%，工程采购较预算下降16.4%。

技术创新与生产优化协同推进，截至2025年12月31日，公司累计申请专利54项，授权共计31项，其中发明专利6项，实用新型专利25项。通过实施项目技改，如模拟连续单塔吸附验证技术、模拟床阀阵电磁阀箱升级防护与应用技术等，显著提升资源收率、节约生产成本。

(五) 公司治理与规范运作

公司于5月份完成董事会及高管团队的换届，系统性修订《公司章程》等核心治理文件；撤销监事会，将其监督职能整合至监察与审计委员会，构建“监察、审计、纪委、内控”四位一体的监督体系；全年共制修订制度164项，梳理流程259项，构建起权责清晰、流程顺畅的制度体系。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025年		2024年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,576,752,605.97	100%	3,250,800,389.88	100%	10.03%
分行业					
制造业	3,541,594,842.82	99.02%	3,231,872,922.92	99.42%	9.58%
其他	35,157,763.15	0.98%	18,927,466.96	0.58%	85.75%
分产品					
氯化钾	2,948,852,813.24	82.45%	2,210,223,570.38	67.99%	33.42%
碳酸锂	592,742,029.58	16.57%	1,021,649,352.54	31.43%	-41.98%
其他	35,157,763.15	0.98%	18,927,466.96	0.58%	85.75%
分地区					
国内	3,576,735,040.65	100.00%	3,250,739,507.11	100.00%	10.03%
国外	17,565.32	0.00%	60,882.77	0.00%	-71.15%
分销售模式					
直销	2,691,771,925.95	75.26%	2,302,223,888.02	70.82%	16.92%
经销	849,822,916.87	23.76%	929,649,034.90	28.60%	-8.59%
其他	35,157,763.15	0.98%	18,927,466.96	0.58%	85.75%

(2) 占公司营业收入或营业利润10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比 上年同期增减	营业成本比 上年同期增减	毛利率比 上年同期增减
分行业						
制造业	3,541,594,842.82	1,429,066,876.91	59.65%	9.58%	-19.57%	14.63%
分产品						
氯化钾	2,948,852,813.24	1,042,713,972.90	64.64%	33.42%	-14.49%	19.81%
碳酸锂	592,742,029.58	386,352,904.01	34.82%	-41.98%	-30.69%	-10.62%
分地区						
国内	3,576,735,040.65	1,457,916,888.13	59.24%	10.03%	-18.59%	14.74%
分销售模式						
直销	2,691,771,925.95	1,073,792,964.69	60.11%	16.92%	-15.93%	15.59%
经销	849,822,916.87	355,273,912.22	58.19%	-8.59%	-28.89%	11.93%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

产品名称	产量	销量	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
氯化钾	103.32万吨	108.43万吨	2,948,852,813.24	详见第三节 管理层讨论与分析之“一 报告期内公司所处行业情况”	详见第三节 管理层讨论与分析之“一 报告期内公司所处行业情况”
碳酸锂	8,808.00吨	8,957.00吨	592,742,029.58	详见第三节 管理层讨论与分析之“一 报告期内公司所处行业情况”	详见第三节 管理层讨论与分析之“一 报告期内公司所处行业情况”

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润10%以上

是 否

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025年	2024年	同比增减
钾肥制造业	销售量	万吨	108.43	104.49	3.77%
	生产量	万吨	103.32	107.30	-3.71%
	库存量	万吨	5.42	10.53	-48.53%
碳酸锂制造业	销售量	吨	8,957.00	13,582.00	-34.05%
	生产量	吨	8,808.00	11,566.00	-23.85%
	库存量	吨	88.00	237.00	-62.87%

相关数据同比发生变动30%以上的原因说明

适用 不适用

氯化钾产品库存量同比减少48.53%，主要原因是：本年生产量较上年同期减少，销量较上年同期增加，导致库存量减少。

碳酸锂产品销售量同比下降34.05%，主要原因是：本年收到海西州自然资源局、海西州盐湖管理局下发的《关于责令立即停止锂资源开发利用活动的通知》（西自然资〔2025〕213号）导致7月16日到10月10日停产，导致销量同比下降。

碳酸锂产品库存量同比下降62.87%，主要原因是：本期根据市场变动调整销售，实行尽产尽销策略，导致库存量减少。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025年		2024年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
氯化钾产品	直接材料	443,786,868.18	42.56%	566,410,326.11	46.45%	-21.65%
氯化钾产品	运杂费	276,269,577.33	26.50%	267,524,863.22	21.94%	3.27%
碳酸锂产品	直接材料	112,214,256.40	29.04%	174,260,792.59	31.26%	-35.61%
碳酸锂产品	能源	82,714,976.38	21.41%	134,226,820.31	24.08%	-38.38%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1、西安科技公司系由本公司、陕西数联公司共同出资设立，出资比例分别为19.00%、81.00%。公司自2020年7月27日起对西安科技公司按权益法核算。2024年，根据公司与陕西数联公司签订的《股权转让协议》，约定公司以720.00万元收购西安科技公司48.00%股权。西安科技公司已办理了相应的财产权交接手续，并于2025年1月27日办妥工商变更登记手续，故自2025年1月27日起将其纳入合并财务报表范围。

2、本期新设全资子公司藏格（四川）创新科技有限公司，注册时间2025年9月19日，注册资本1,000.00万元人民币，法定代表人为朱红卫，注册地址：四川省眉山市彭山区谢家街道迎宾大道彭山产业新城服务中心；主要从事工程和技术研究和试验发展。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,511,597,962.42
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	42.26%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户1	650,751,097.39	18.19%
2	客户2	379,506,605.09	10.61%
3	客户3	177,952,659.85	4.98%
4	客户4	162,008,361.17	4.53%
5	客户5	141,379,238.92	3.95%
合计	--	1,511,597,962.42	42.26%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	651,587,331.44
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	48.01%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	5.18%

公司前5名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商1	323,424,720.25	23.83%
2	供应商2	161,806,255.95	11.92%
3	供应商3	70,255,578.77	5.18%
4	供应商4	54,495,576.93	4.02%
5	供应商5	41,605,199.54	3.06%
合计	--	651,587,331.44	48.01%

主要供应商其他情况说明

□适用 √不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过10%

□适用 √不适用

3、费用

单位：元

	2025年	2024年	同比增减	重大变动说明
销售费用	49,482,799.14	51,465,244.48	-3.85%	
管理费用	280,197,550.03	247,028,478.83	13.43%	人工成本和股权激励费同比增加
财务费用	6,312,248.81	2,947,153.55	114.18%	主要为弃置费用确认的预计负债相应的未确认融资费用增加
研发费用	21,220,978.00	6,805,517.04	211.82%	本期研发项目增加

4、研发投入

√适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
深层卤水资源综合利用技术研究	项目是我公司以研究柴达木盆地茫崖区域深层卤水为主要对象，通过研究深层卤水资源储藏和资源分布情况、区内地层、构造特征、成矿关系、确定深层卤水开采技术、蒸发工艺路线等。为该区域深层卤水综合利用奠定基础。	该项目于2022年11月立项，以柴达木盆地深层卤水为主要研究对象，对深层卤水的特征、资源量、蒸发路线工艺等进行研究；2023年我公司根据现有的勘查资料，初步了解资源储藏和资源分布情况、盐类沉积特点、岩相分布规律等方面，在公司内部完成了茫崖区域深层卤水开发利用研究初步方案。现正处于研究阶段。	1、探明深层卤水开采过程中涌水量的变化规律，确定深层卤水开采技术、蒸发工艺路线等。 2、卤水开采量100万立方米/年以上，采出量衰减率小于10%。	通过对茫崖区域深层卤水进行开发利用研究，填补了世界深层卤水资源勘探与评价及开采技术的难题。综合开发其中的各类矿产资源，使深层卤水发挥最大的经济价值，也是公司后期钾资源储备的重点方向。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
超低品位卤水提取溴碘工艺研究	许多伴生资源是重要的战略资源,对其进行提取可以增加我国相关资源的储备量,减少对进口的依赖,提高资源的自给率,保障国家经济安全和产业发展;溴碘资源的提取是对矿产资源的深度开发和综合利用,有助于将原本被废弃或难以利用的资源转化为可利用的资源,提高资源的整体利用效率,实现资源的可持续利用,可以带动相关产业的发展,形成新的产业链和产业集群,推动产业结构优化升级。	此项目于2024年12月公司立项,2025年开展了实验设备采购、研发材料采购并进行了小试实验;2026年预计完成连续递交实验;拟申报国家专利两项,完成省科技厅立项。	(1) 开展原料卤水预处理、碘吸附分离、溴电氧化、溴吸附分离、尾矿卤水处理等五个独立的工艺环节和连续状态下稳定运行研究,确定最优提取工艺,形成成套预期技术指标技术,阐明了吸附分离体系的构效关系,揭示盐湖卤水中碘离子和溴离子的高效提取机制; (2) 得到符合产品标准的溴产品和碘产品,其中碘单质必须符合 DB52/T 901—2014 规定的各项要求,工业级溴化钠则要达到 HG/T 3809—2023 的要求; (3) 获得相关知识产权,申请国家专利 2 项,学术论文 1 篇; (4) 根据试验条件,从资源回收率和产品品质角度评估工艺的可行性,为下一步开展中试研究提供基础技术参数。	在经济层面,茫崖地区深层卤水资源总量丰富,尽管卤水氯化钾品位较低,属低钾高钠盐卤水,常规钾提取过程中氯化钾损失量大,但卤水中稀散元素含量较高,尤其是碱石山矿区深层卤水的溴、碘含量达到综合利用指标。本项目通过高效开发卤水中的溴、碘资源,不仅能有效弥补钾提取效益短板,更能打破国外资源垄断,形成新的经济增长点,为企业创造显著经济效益的同时,带动区域上下游产业协同发展,提升区域经济的整体竞争力。 从产业角度而言,项目突破传统单一资源开发模式,推动卤水矿产资源产业向多元化、精细化方向转型升级。碘、溴资源的开发利用关联医药中间体、阻燃剂、液晶材料等多个高附加值产业,项目成果的应用将引领行业技术革新,推动卤水矿产资源开发从“粗放型”向“绿色化”转变。
钛系吸附剂在碳酸盐型沉锂母液提锂工艺中试研究	该项目研究采用钛系吸附材料进行钛系吸附剂在碳酸盐型沉锂母液提锂工艺中试研究,解决碳酸盐型卤水吸附法提锂的难题;解决钛系吸附剂制备、锂选择性及吸附容量难题;解决钛系吸附剂连续稳定,吸附容量不衰竭的难题。	该项目于2022年1月立项,2024年完成项目验收,并完成了成果登记和评价,经过青海省科学技术厅组织专家委员会认定,技术成果达到国内领先水平。	完成项目各项技术指标,同时申请发明专利1件,实用新型专利3件;发表学术论文1篇;登记科技成果1项;引进人才2名,培养人才5名;新增产值850万元,销售收入850万元,利润550万元,税收110万元。	本项目实施将实现了沉锂母液中锂回收,提高锂的综合利用,减少排放,为公司在青海省盐湖锂资源开发和综合利用提供技术支撑和产业化示范。同时,该项目符合青海省《建设世界级盐湖产业基地规划及行动方案》的产业政策,进一步推动了青海省建设世界级盐湖产业基地步伐。
电池级碳酸锂制取中电渗析法深度除杂提纯技术研究与示范应用	本项目针对不同类型的原料,筛选适宜的电渗析装置,研究电渗析法深度除杂提纯工艺指标。通过工艺优化、改进离子交换膜性能和调整电渗析系统操作参数等,进一步提高锂提取效率,降低能耗和运营成本,同时保证产品质量。对于可回收的水资源进行处理,回收利用,实现循环利用的目标。	该项目于2024年1月立项,项目执行期为2024年至2025年,2024年度完成了电渗析膜材料的选择及试验研究。设计相应的电渗析工艺方案,通过小试试验,研究电渗析法深度除杂提纯工艺指标。目前项目进入结题阶段,准备验收。	项目执行期间引进人才1名,培养人才2名,申报1项实用新型专利,发表论文1篇;经济效益实现新增销售收入5000万元,新增利润3200万元,新增税收575万元;规模建成年产3000吨碳酸锂中试生产线1条。	本项目实施公司将实现提高锂资源的提取效率和纯度,同时实现生产过程的环保和资源循环利用,为青海省盐湖锂资源开发和综合利用提供技术支撑和产业化示范。

公司研发人员情况

	2025年	2024年	变动比例
研发人员数量（人）	112	93	20.43%
研发人员数量占比	6.61%	5.30%	1.31%
研发人员学历结构			
本科	61	60	1.67%
硕士	2	6	-66.67%
研发人员年龄构成			
30岁以下	27	34	-20.59%
30~40岁	39	30	30.00%

公司研发投入情况

	2025年	2024年	变动比例
研发投入金额（元）	21,220,978.00	6,805,517.04	211.82%
研发投入占营业收入比例	0.59%	0.21%	0.38%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025年	2024年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,742,002,469.96	4,044,940,523.70	17.23%
经营活动现金流出小计	2,641,740,651.08	3,125,738,732.77	-15.48%
经营活动产生的现金流量净额	2,100,261,818.88	919,201,790.93	128.49%
投资活动现金流入小计	1,742,258,585.37	351,031,821.76	396.32%
投资活动现金流出小计	1,404,984,820.80	382,476,335.80	267.34%
投资活动产生的现金流量净额	337,273,764.57	-31,444,514.04	-1,172.60%
筹资活动现金流入小计	428,821,474.80	208,115,662.55	106.05%
筹资活动现金流出小计	1,750,328,218.89	1,829,257,796.01	-4.31%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,321,506,744.09	-1,621,142,133.46	-18.48%
现金及现金等价物净增加额	1,114,599,331.63	-733,216,481.78	-252.02%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动现金流入小计相比上年同期增长的主要原因为：本期收入增加导致销售商品、提供劳务收到的现金增加，以及本年收到汇算清缴退税导致收到其他与经营活动有关的现金增加；

2、经营活动现金流出小计相比上年同期下降的主要原因为：上年同期补缴卤水相关税费，本期无该项；本期支付员工持股权益分配金较上年同期减少；

3、投资活动现金流入小计相比上年同期增长的主要原因为：本期收到巨龙铜业分红款；

4、投资活动现金流出小计相比上年同期增长的主要原因为：本期支付对联营企业的增资款，购买债权投资等，上年同期无该项；

5、筹资活动现金流入小计相比上年同期增加的主要原因为：本期收到的银行借款比去年同期大幅增加；

6、筹资活动现金流出小计相比上年同期下降的主要原因为：主要原因是本期分配股利、利润或偿付利息支付的现金比上年同期减少。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内经营活动产生的现金净流量与本年度净利润差异为173,700.19万元，主要原因是：①本年确认投资收益267,996.07万元影响净利润但不影响经营活动现金流量。②本年长期资产折旧、摊销45,362.74万元，资产减值损失1,050.48万元等非付现因素影响净利润但不影响经营活动现金流量。③本期报废固定资产确认营业外支出14,387.75万元，影响净利润不影响经营活动现金流量。④本期发生股权激励费用影响净利润不影响经营活动现金流，发生专项储备支出影响经营活动现金流量不影响净利润，计提专项储备影响净利润不影响经营活动现金流，递延收益摊销影响净利润不影响经营活动现金流，计提信用减值损失影响净利润不影响经营活动现金流，金额合计为4,193.47万元。⑤本期应收应付项目变动金额28,990.87万元，影响经营活动现金流量，不影响净利润。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	2,679,960,744.39	66.09%	主要系西藏巨龙铜业确认的投资收益	是
公允价值变动损益	16,140,716.67	0.40%	交易性金融资产确认的损益	否
资产减值	-10,504,828.73	-0.26%	主要系计提的固定资产减值准备	否
营业外收入	594,431.26	0.01%	主要系废旧物资收入	否
营业外支出	161,460,752.24	3.98%	主要系非流动资产报废损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025年末		2025年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,971,890,185.74	11.15%	887,987,569.99	5.89%	5.26%	
应收账款	25,927,329.23	0.15%	24,782,413.64	0.16%	-0.01%	
存货	436,820,505.35	2.47%	427,157,769.09	2.83%	-0.36%	
投资性房地产	5,119,473.31	0.03%	10,639,923.22	0.07%	-0.04%	
长期股权投资	7,296,437,934.45	41.24%	6,055,978,983.39	40.15%	1.09%	
固定资产	2,196,778,705.39	12.42%	2,531,723,430.41	16.78%	-4.36%	
在建工程	70,264,128.89	0.40%	106,455,222.59	0.71%	-0.31%	
使用权资产	15,979,148.46	0.09%	19,220,219.18	0.13%	-0.04%	
短期借款			20,000,000.00	0.13%	-0.13%	
合同负债	248,273,036.10	1.40%	174,404,377.48	1.16%	0.24%	
长期借款	230,291,416.67	1.30%		0.00%	1.30%	
租赁负债	6,615,614.69	0.04%	6,771,356.66	0.04%	0.00%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	159,216,834.47	16,678,663.67			327,750,145.48	-189,146,665.56		314,498,978.06
4.其他权益工具投资	138,890,000.00		-6,650,000.00					132,240,000.00
5.其他非流动金融资产	1,742,181.00	-537,947.00					-1,204,234.00	0.00
金融资产小计	299,849,015.47	16,140,716.67	-6,650,000.00	0.00	327,750,145.48	-189,146,665.56	-1,204,234.00	446,738,978.06
应收款项融资	217,822,001.40						-135,920,588.87	81,901,412.53
上述合计	517,671,016.87	16,140,716.67	-6,650,000.00		327,750,145.48	-189,146,665.56	-137,124,822.87	528,640,390.59
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他非流动金融资产：对加拿大超级锂业股份有限公司（英文名称：Ultra Lithium Inc.）的股权投资。其他变动为股票注销清仓。

应收款项融资其他变动为应收票据的本期收取、背书、贴现业务。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,118,767.82	5,118,767.82	环境恢复治理基金					
货币资金	7,800.00	7,800.00	ETC 保证金		12,600.00	12,600.00	ETC 保证金	
债权投资	238,250,425.00	238,250,425.00	质押					
货币资金					35,334,812.05	35,334,812.05	信用证保证金	
合计	243,376,992.82	243,376,992.82			35,347,412.05	35,347,412.05		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
823,901,122.41	230,981,399.70	256.70%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业(有限合伙)	投资管理	增资	659,133,710.00	47.08%	自有资金	无	无	其他非流动资产	已完成出资	0.00	-97,801,304.05	否	2025年10月17日;2025年12月17日;2026年1月6日;2026年1月24日	2025-081;2025-087;2026-001;2026-006
藏格科技(西安)有限公司	软件服务	收购	7,200,000.00	67.00%	自有资金	无	无	长期股权投资	已完成收购	0.00	294,822.59	否		
藏格(四川)创新科技有限公司	工程和技术研究和试验发展	新设	5,000,000.00	100.00%	自有资金	无	无	长期股权投资	已完成设立登记	0.00		否		
合计	--	--	671,333,710.00	--	--	--	--	--	--	0.00	-97,506,481.46	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√适用 □不适用

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截至报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期(如有)	披露索引(如有)
固定资产购置	其他	是	制造业	28,048,417.34	28,048,417.34	自有资金	100.00%	0	0.00	不适用		
新建及改造边界采卤渠工程	其他	是	制造业	39,306,176.18	39,645,982.01	自有资金	100.00%	0	0.00	不适用		
21#采卤渠改造及其附属工程	其他	是	制造业	20,944,828.42	32,684,507.32	自有资金	100.00%	0	0.00	不适用		
新建20#边界采卤渠延伸段及其附属工程	其他	是	制造业	1,517,844.99	42,478,267.04	自有资金	100.00%	0	0.00	不适用		
合计	--	--	--	89,817,266.93	142,857,173.71	--	--	0	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告”中的附注七、2。

(2) 衍生品投资情况

□适用 √不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
格尔木藏格钾肥有限公司	子公司	氯化钾生产、销售	800,000,000.00	3,625,479,159.03	2,469,420,210.67	3,027,833,853.64	1,534,272,970.40	1,195,219,458.92
格尔木藏格锂业有限公司	子公司	碳酸锂生产、销售	500,000,000.00	1,821,052,536.22	1,676,517,657.45	599,280,414.20	160,086,235.40	122,669,893.08
西藏巨龙铜业有限公司	参股公司	矿产品生产、销售	5,019,800,000.00	44,422,878,519.93	23,635,971,651.26	16,663,317,226.79	10,053,365,890.48	9,039,698,381.23

注：巨龙铜业的财务数据为以取得时巨龙铜业可辨认净资产公允价值为基础进行持续计量的结果。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
藏格科技（西安）有限公司	股权收购	无影响
藏格（四川）创新科技有限公司	投资设立	无影响

主要控股参股公司情况说明：具体内容详见本章“四、主营业务分析”之“概述”部分。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

当今世界正处于一个前所未有的大变革时期，全球政治经济格局正在经历深度调整，深刻影响了各个行业的发展轨迹。随着“追求安全”逐渐取代“追求效率”成为全球经济发展的新趋势，在“逆全球化”“去美元化”和“产业转移”等因素驱动下矿产资源开发行业正步入新周期，战略性矿产资源的价值将被重估。

1. 全球需求重构

百年未有之大变局下，矿业行业正经历深刻变革与战略重构。一方面，全球经济增长引擎正从传统产业向以AI为代表的新兴赛道切换，催动矿产资源需求结构的调整；另一方面，新兴经济体的崛起为行业开辟了增量空间与发展新动能。与此同时，全球经济转型促使矿业行业朝着高端化、智能化方向迭代升级。

2. 安全优先带来的供应重塑

地缘政治冲突的加剧和资源民族主义的盛行进一步加剧了矿业行业的复杂性。资源供应扰动常态化与战略资源争夺白热化，社区环境复杂性与地缘政治风险交织叠加，持续冲击全球资源供应链的稳定性，优质战略矿产受到企业和各国的高度重视。企业在资源获取与供应布局上面临着更高的风险和挑战，需要更加灵活和多元化的战略来应对这些变化。

3. 战略性矿产资源的金融属性重构

近年来，美元货币的超发、美国债务的持续膨胀以及货币多元化的持续演进对全球经济产生了深远影响。央行购金的大幅增长和美元信用的重构使得美元面临贬值压力。战略矿产资源金融属性的重构，本质体现的是对全球安全需求和剩余流动性的承接，这一趋势对全球定价的大宗商品价格产生了积极影响，为矿业行业带来了潜在的利好。

4. 科技革命催化产业变革

新一轮科技革命和产业变革的蓬勃发展也为矿业行业带来了新的机遇。数字化、绿色化、智能化技术在矿业领域的广泛应用不仅提高了开采效率和安全性，降低了人力成本，还大幅降低了对环境的影响。智能采矿技术和绿色选矿技术的推广和应用，推动了矿业行业向绿色可持续方向转型升级。

(二) 公司发展战略

公司坚持聚焦国家战略矿产资源开发，重点围绕钾、锂等矿种，立足产量目标与市场形势统筹生产，依托参股、并购与自主开发等方式全力推进增储上产。

2026年3月14日公司发布《关于公司三年（2026—2028年）发展战略规划的公告》，公司立足钾、锂、铜等战略性矿产资源，通过技术创新、资源整合与绿色开发，未来三年核心目标聚焦钾锂铜实现产能阶梯式增长。锂盐领域，以现有1万吨产能为基，2028年将碳酸锂当量提升至6万吨以上，加速西藏盐湖资源的开发利用；钾盐领域，推进老挝钾盐矿这一海外重点项目产能爬坡，争取2028年氯化钾产量达到115-125万吨，形成国内外产能协同互补的格局；铜矿板块，参股公司巨龙铜业的产量实现稳步提升，2028年公司铜精矿权益产量有望达到12万吨以上。

矿业行业正处在格局重塑的关键期，公司是服务国家战略需求的盐湖资源综合开发的领先企业。公司将坚持“积极进取”的工作总基调，深入贯彻“提质、上产、控本、增效”工作总方针，全面融入集团“简洁、规范、高效”的全球化运营管理体系，构建“国内核心保障+海外协同拓展”的矿产资源开发格局，持续提升公司竞争优势，力争成为全球重要的钾、锂生产商之一。

(三) 2026年经营计划

2026年，公司已纳入紫金矿业集团体系，迈入全新发展阶段。公司将继续以国家战略为指引，持续聚焦核心主业，全面激活内生动力与发展潜能，提升资源获取能力与开发利用水平，加快现有钾、锂资源潜力释放，推动资源优势高效转化为经济效益。

1. 2026年公司主要矿产品产量计划

公司计划生产氯化钾100万吨，工业盐150万吨；计划生产电池级碳酸锂1.64万吨，其中藏格锂业预计生产1.1万吨，麻米措矿业贡献权益产量约0.54万吨；巨龙铜业预计铜精矿产量为30万吨-31万吨，公司享有权益产量约9.23万吨-9.54万吨。

鉴于市场环境复杂多变，本计划为指导性指标，存在不确定性，不构成对产量实现的承诺，公司有权根据情况变化，对本计划作出相应调整。

2. 2026年主要工作措施

(1) 贯彻“上产”工作方针 推动产能增长

2026年，公司存量项目需保持稳产优产。藏格钾肥将深化察尔汗盐湖精细化管理，加强设备维护和流程管控，提升装置运行效率和产品质量稳定性。确保100万吨氯化钾产量目标顺利完成，扎实做好“稳产保供”。藏格锂业应实现高效运营，确保11000吨碳酸锂产量，同时重点优化吸附、纳滤、沉锂等关键环节工艺参数，提升回收率，降低单耗。

公司将聚焦关键项目建设，以攻坚之势力求实现产能跃升。对于麻米措盐湖首期5万吨碳酸锂项目，公司积极推动项目开工建设，力争2026年内具备投产试运行条件，实现产能释放。针对老挝钾盐矿项目，全力推进权证审批流程，深化与老挝政府的沟通互信。同时，扎实推进项目建设前期准备、水害防治与充填技术攻关和团队组建。

(2) 深化改革创新，激发组织“内生动力”

公司将优化治理体系，深化“简洁、规范、高效”集团化管控模式，持续强化全面预算管理和经济责任制考核的刚性约束，提升公司运营效能与风险管控水平；全面推进财务共享中心、主数据管理、安全生产信息平台等核心系统建设与深度应用，加速实现业务数据化、数据业务化双向赋能，以数据驱动决策效率提升与风险精准防控；加大研发投入力度，重点攻关盐湖资源全元素协同提取、低品位资源高效利用、低碳环保工艺优化等关键领域，抢占技术制高点，构建核心竞争壁垒；健全“引、

育、用、留”全链条人才机制，着力引进培育一批精通国际规则、擅长海外运营的专业化复合型人才；优化薪酬绩效体系，畅通职业发展通道。

(3) 强化资源保障，厚植发展根基

公司将面向全球配置资源，重点关注钾锂等战略资源以及其他具备高增长的潜力矿种，以高性价比提升矿产资源保有量。依托紫金的深度赋能，积极在全球范围内寻找与公司战略契合、风险可控的优质资源项目机会，为长远发展储备后劲。

(4) 聚焦底线思维，做深做实“绿色发展”与“合规运营”

安全与环保是企业的底线。公司坚守安全生产红线，全面落实安全生产责任制，深化隐患排查治理，强化员工培训，力争实现安全事故为零。在生态环保方面，扎实推进绿色矿山建设，加大环保投入，积极响应“双碳”目标，研究节能减排路径，守护好绿水青山。

(5) 以投资者为本，夯实股东回报长效机制

作为一家负责任的企业，公司始终将投资者利益放在重要位置，致力于为投资者创造更多价值，实现共创共赢的局面。公司在关注自身发展的同时高度重视投资者的合理投资回报，截至本报告披露日，公司召开年度董事会审议通过了2025年年度分红方案，现金分红总额23.53亿元（含税），若股东会审议通过，公司2025年度已发放的中期现金分红和预计派发的年度现金分红合计39.22亿元（含税），持续夯实投资者利益保障。与此同时，公司积极构建“透明互信”投资者关系，一方面高度重视信息披露工作，确保投资者能够真实、准确、完整、公平与及时地了解公司的经营情况和未来发展规划；另一方面，公司持续加强与投资者的沟通和互动，畅通双向价值传递与信息反馈机制，以高效协同的信息互通筑牢互信根基。

(四) 可能面临的风险

1. 市场与价格风险

公司核心产品碳酸锂、氯化钾，其市场价格受全球宏观经济、行业供需关系、地缘政治等多重因素影响，存在周期性波动风险。若主要产品价格出现下跌，将直接对公司营业收入及盈利能力构成冲击。

碳酸锂价格风险：锂盐市场在经历前期扩产后，全球供应格局趋向宽松。行业内新增产能的持续落地，可能在短期内加剧市场供应压力。若下游新能源汽车、储能等领域的需求增长不及预期，碳酸锂价格可能面临下行压力，从而压缩公司锂板块的利润空间。

应对措施：面对碳酸锂市场供应趋于宽松的格局，公司将锚定以构筑“成本优势”为核心的长期战略路径，通过持续的技术革新与运营优化，将现金成本控制在成本曲线的左端，从而获得穿越价格周期的能力，即便在行业低谷期也能维持可持续的盈利能力。

氯化钾价格风险：公司氯化钾业务是业绩的“压舱石”，但其价格与国际钾肥贸易格局、农产品价格及农业需求周期紧密相关。虽然公司计划产销量与当前市场供需规模匹配，但全球钾肥供应变化或主要进口国需求波动，仍可能导致氯化钾价格波动，影响钾肥业务利润的稳定性。

应对措施：为应对氯化钾价格波动风险，公司将在生产全流程持续进行关键技术革新与工艺升级，力求实现稳产能、控成本、提效益，达到发挥其业绩“压舱石”作用。

2. 项目推进与运营风险

(1) 地缘政治风险

全球资源民族主义日渐加深，国家政局震荡及政策变化都会导致地缘政治紧张加剧，部分国家或地区短期陷入社会秩序恶化的不确定性增加，可能对部分海外项目建设与经营产生不利影响。

应对措施：系统梳理当地政策、主动管理风险。公司通过识别资源运营所在国家或地区宏观环境、矿业法规等，成立专项工作组，加强内部协同；深化前期尽调与文件准备，提升合规质量；建立多层次对外沟通机制，与利益相关方保持积极的建设性关系，保障生产运营有序展开。

(2) 生产成本上升风险

公司尽管在氯化钾及碳酸锂生产中保持一定成本优势，仍将面临多重成本上行压力。原材料及能源方面，生产所需的化工辅料、天然气及电力等价格受市场供需及政策调控影响波动较大，成本控制难度增加；人工及物流方面，公司核心项目分布于青藏高原、老挝等偏远地区，当地人力资源供给相对有限，用工成本有持续攀升的可能性，且物流运输距离长、路况复杂，运输效率与成本管控面临挑战；税费方面，资源税、环境保护税等相关税费政策若发生调整，可能进一步推高公司综合运营成本，压缩盈利空间。

应对措施：公司将多措并举强化成本管控。一是深化供应链协同，联动控股股东及产业合作伙伴，推进大宗原材料集中采购，降低成本；二是优化运营体系，推进本地化运营与物流体系整合，控制人工及运输支出；三是强化财税筹划，密切跟踪财税政策动态，加强税务筹划以降低综合成本；四是加快技术升级，提升资源综合利用效率，以技术创新驱动降本

增效，增强经营韧性与长期盈利能力。

3.环境、社会及治理（ESG）风险

(1) 环境保护风险

公司所属矿产资源开发行业具有显著的环境敏感性，开采活动可能对生态系统造成不可逆影响，环境保护与后续治理是公司面临的核心ESG议题之一。随着国家“双碳”目标推进和环保政策日趋严格，公司面临的环保合规压力持续增大。若在日常生产经营中出现环保管理疏漏，可能会对生产经营产生不利影响。

应对措施：公司将以“双碳”目标为引领，全面完善资源利用全生命周期环境管理体系，重点加大清洁生产及生态修复技术投入，从源头减少排放、降低能耗；严格执行“边开采、边治理”原则，系统规划并落实环境恢复治理，确保生态修复及时有效，切实履行环保责任。

(2) 安全生产风险

公司察尔汗盐湖资源开发行业虽以卤水开采为主，但生产运营中涉及盐田筑坝、输卤管道运维、机械设备操作及有限空间作业等多个风险环节。若安全生产责任落实不到位、风险辨识不全面或隐患排查治理不彻底，可能导致坍塌、泄漏及职业伤害等安全事故，造成人员伤亡、财产损失及停产整顿等后果，对公司正常生产经营及社会形象产生重大不利影响。

应对措施：公司将持续完善覆盖全生产周期的安全管理体系，加大安全生产技术投入，加快生产设备自动化、智能化改造，减少高危岗位人工操作，提升本质安全水平；持续加强安全管理体系建设，定期进行安全培训和演练，增强员工的安全意识和应对能力；严格执行设备维护和检修制度，确保设备处于良好状态；严格落实全员安全生产责任制，健全常态化风险排查、隐患治理与应急响应机制，确保风险早发现、早处置，保障生产运营稳定。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年01月17日	进门财经线上电话会	网络平台线上交流	机构、个人	机构、个人	公司控制权拟变更事项电话会议	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-001）
2025年01月24日	公司	电话沟通	个人	个人	2024年度公司是否有分红计划。未提供书面材料。	无
2025年02月17日	公司	电话沟通	个人	个人	2024年前三季度碳酸锂销售成本。察尔汗碳酸锂项目是否会扩产。未提供书面材料。	无
2025年03月28日	公司	电话沟通	机构	机构	公司接待投资者调研的流程是什么。未提供书面材料。	无
2025年03月30日	“藏格矿业投资者关系”微信小程序	网络平台线上交流	个人	个人	2024年年度网上业绩说明会	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-002）
2025年03月31日	公司	电话沟通	个人	个人	紫金进来后公司有无分红的规划。未提供书面材料。	无
2025年03月31日	“藏格矿业投资者关系”微信小程序	网络平台线上交流	机构、个人	机构、个人	2024年年度业绩交流会	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-003）
2025年04月28日	公司	电话沟通	个人	个人	公司麻米错项目有无新的进展，采矿何时落地。国能矿业现在什么进展情况。未提供书面材料。	无

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年06月11日	藏格锂业生产车间、巨龙铜业	实地调研	机构、个人	机构、个人	碳酸锂、铜的生产参观与交流	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-004）
2025年06月18日	公司	电话沟通	个人	个人	碳酸锂今年有技改项目吗。未提供书面材料。	无
2025年06月18日	全景网	网络平台线上交流	个人	个人	2025年青海辖区上市公司投资者集体接待日暨2024年度业绩说明会	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-005）
2025年06月20日	公司	电话沟通	个人	个人	麻米错盐湖资源储量，远期规划多少产量。未提供书面材料。	无
2025年06月24日	公司	电话沟通	个人	个人	紫金入主后对每个项目的赋能情况。未提供书面材料。	无
2025年06月25日	“藏格矿业投资者关系”微信小程序	网络平台线上交流	机构、个人	机构、个人	麻米错项目立项报告获批电话会议	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-006）
2025年07月17日	公司	电话沟通	个人	个人	子公司藏格锂业为什么停产，何时能够复产。是否会涉及税务追缴问题。未提供书面材料。	无
2025年07月17日	“藏格矿业投资者关系”微信小程序	网络平台线上交流	机构、个人	机构、个人	关于子公司收到海西州自然资源局、海西州盐湖管理局《责令立即停止锂资源开发利用活动通知》的相关事项的电话会议	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-007）
2025年07月25日	公司	电话沟通	个人	个人	锂业矿证办理需要哪些手续，大概要多久。未提供书面材料。	无
2025年08月02日	“藏格矿业投资者关系”微信小程序	网络平台线上交流	个人	个人	2025年半年度业绩说明会	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-008）
2025年08月03日	“藏格矿业投资者关系”微信小程序	网络平台线上交流	机构、个人	机构、个人	2025年半年度业绩交流会	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-009）
2025年08月06日	公司	电话沟通	个人	个人	公司8月19日股东会，个人投资者是否可以现场参会。未提供书面材料。	无
2025年08月18日	公司	电话沟通	个人	个人	采矿证办理进展。巨龙的利润数据是否会合并到公司财务报表。察尔汗盐湖一万吨碳酸锂公司权益占比是多少。未提供书面材料。	无
2025年08月18日	公司	电话沟通	个人	个人	公司氯化钾产品是否做出口。碳酸锂产品有没有做期货。未提供书面材料。	无

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年08月19日	成都市高新区天府大道北段1199号2栋19楼会议室	其他	个人	个人	藏格矿业股份有限公司2025年第三次临时股东会	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-010）
2025年09月01日	公司	电话沟通	个人	个人	公司铜、钾、锂三板块业务情况以及公司基本生产经营情况。未提供书面材料。	无
2025年10月20日	公司	电话沟通	个人	个人	公司三季度报告披露的碳酸锂销售成本是电池级碳酸锂还是工业级碳酸锂的。未提供书面材料。	无
2025年10月20日	公司	电话沟通	个人	个人	三季度销售的8万吨国储氯化钾会计入财报吗，是否会有利润体现，老挝氯化钾投产预期时间。未提供书面材料。	无
2025年10月20日	“藏格矿业投资者关系”微信小程序	网络平台线上交流	机构、个人	机构、个人	2025年前三季度网上业绩说明会	深交所互动易：投资者关系活动记录表（编号2025-011）
2025年10月31日	公司	电话沟通	个人	个人	巨龙矿区的品位是多少，为何低品位在同行业成本最低。麻米错项目何时投产。未提供书面材料。	无
2025年12月19日	公司	电话沟通	个人	个人	公司是否有分红计划。未提供书面材料。	无

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于2025年4月19日在巨潮资讯网上披露了《市值管理制度》。此举是对中国证监会于2024年11月6日发布的《上市公司监管指引第10号——市值管理》的积极响应。报告期内，公司高度重视市值表现与内在价值的匹配，将市值管理视为一项系统性的战略工作。董事长作为市值管理的第一责任人，积极推动提升公司投资价值的相关内部制度不断完善，并由董事会办公室牵头，协同财务、安全环保等多部门协同推进。全年主要工作如下：

完善制度基础，规范运作体系。公司严格遵循《上市公司监管指引第10号——市值管理》等法规要求，持续修订并落实《信息披露事务管理制度》《投资者关系管理制度》等内部规章，确保市值管理工作制度化、规范化运行。明确信息披露合规边界与自愿披露的范畴，保障所有可能影响投资者决策的信息得以及时、公平、准确披露。

强化信息披露，提升公司透明度。在确保定期报告质量的基础上，在每个季度定期报告中披露氯化钾、碳酸锂等主要产品的产销数据，并持续更新麻米错盐湖、老挝钾盐矿等重点项目的进展情况，便于投资者及时掌握核心资产的运营动态。

深化投资者沟通，构建多元化互信平台。全年成功举办业绩说明会及重大事项交流会10场；接听投资者电话142次，回复投资者问题合计300多项；在互动易平台回复投资者提问54条；并在格尔木、拉萨以及成都三地接待投资者现场调研。

聚焦价值创造，夯实市值根基。公司全力保障氯化钾优质稳产，加速推进碳酸锂增量项目建设工作，深化盐湖资源综合开发技术研究，稳步推进境外矿产资源的勘查，持续巩固与提升公司长期盈利能力和资源储备。

稳定股东回报，共享发展成果。截至本报告披露日，公司召开年度董事会审议通过了2025年年度分红方案，现金分红总额23.53亿元（含税），若股东会审议通过，公司2025年度已发放的中期现金分红和预计派发的年度现金分红合计39.22亿元（含税），充分体现盈利实力、财务稳健以及对股东权益的高度重视。

适时运用市场工具，传递发展信心。报告期内，公司已完成注销股份1,020.93万股，彰显公司对未来发展前景的信心与提升股东投资价值的决心。此外，公司已启动第二期员工持股计划，进一步优化治理结构，建立长效激励机制，推动公司与员工共同发展。

彰显ESG价值，提升可持续溢价。公司编制并发布了《2025年可持续发展报告》，系统展示在环保、安全、员工福祉、社区共建及公司治理等方面的持续投入与成效，塑造负责任矿业企业形象，增强可持续发展估值溢价。

展望未来，公司将持续深化市值管理，优化信息披露与投资者沟通机制，扎实推进主业发展与战略布局，不断提升经营业绩与治理水平，以扎实业绩回报投资者，实现公司内在价值与市场价值的长期协同增长。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司于2024年3月2日、2025年3月29日分别披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-005），《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2025-022），报告期内公司贯彻落实行动方案的具体举措如下：

一、聚焦主业发展，加快资源布局与开发

公司秉承“持续开发盐湖资源、做绿色发展引领者”的企业使命，主动服务国家战略，经过多年发展已成为国内第二大氯化钾生产企业，在此基础上进一步布局碳酸锂开发，并通过股权投资等方式布局矿产资源，如参股巨龙铜业实现对铜矿资源的延伸布局，逐步向多元化资源品种的矿业集团迈进。

2025年，面对全球市场波动加剧、行业竞争日趋激烈以及海外政策复杂多变的三重挑战，公司紧紧围绕“提质、控本、增效”工作方针，以系统性变革破解发展难题，以精准化举措驱动业务升级，加快资源布局与开发，实现高质量发展。公司整体经营指标保持稳健增长，全年实现营业收入35.77亿元，同比增加10.03%，全年实现归属于上市公司股东的净利润38.52亿元，同比增加49.32%，核心产品产销协同持续优化，实现氯化钾产量103.32万吨、销量108.43万吨，碳酸锂产量8,808吨、销量8,957吨，巨龙铜业铜矿产量19.38万吨、销量19.37万吨。公司持续优化资源布局并加速重点项目建设，国内资源勘探与麻米错盐湖项目建设扎实推进，海外老挝钾盐矿项目取得突破性进展，为可持续发展夯实资源根基。

二、创新引领发展，增强核心竞争力

公司以创新为发展根本，深耕盐湖资源综合开发利用，以氯化钾与碳酸锂的生产销售为基础，实现了以“固转液”技术提取超低品位钾矿与从超低浓度卤水中提取电池级碳酸锂的规模化生产工艺，在行业内已形成领先的技术优势。

报告期内，公司持续推进技术创新，截至2025年12月31日，公司累计申请专利54项，授权共计31项，其中发明专利6项，实用新型专利25项。公司通过实施项目技改，如模拟连续单塔吸附验证技术、模拟床阀阵电磁阀箱升级防护与应用技术等，显著提升资源收率、节约生产成本。

公司将持续加大研发投入力度，在保持已有技术优势的同时，以创新驱动发展，关注行业前沿技术发展并科学布局，持续保持技术领先优势。除了市场领先的吸附加膜生产工艺，公司还持续深耕盐湖卤水资源综合利用领域，把握绿色开采最前瞻的学术动向。公司将持续强化研发投入，通过不断的技术创新，不断培育新质生产力，引领公司高质量发展。

三、以高质量发展为目标，强化内部规范管理

公司不断夯实内部管理和控制体系，不断完善公司治理结构。紫金矿业入主后，公司持续优化决策机制与运营体系，提升治理规范与运营效率。

报告期内，公司顺利完成董事会换届选举，核心举措积极响应监管导向，取消监事会并将监事会职能调整至董事会下设的“监察与审计委员会”，实现了监督职能的内嵌与强化。公司制定了以成本控制为核心的全面预算管理新模式，从管理费用、物资采购流程等方面实现规范管理，提高资源转化效率，全面提升企业盈利能力与运营质量。2025年度，公司可控管理费用较2024年度下降约16%；供应链协同增效明显，通过优化采购流程，物资采购费用较历史费用下降10.27%，工程采购较预算下降16.4%。公司将持续深化与紫金矿业在资源开发、技术管理、国际化运营等方面的协同，进一步优化公司

规范运作与科学决策的治理体系，提升资源综合利用效率，推动公司迈向更高质量、更有效益的发展阶段，为中长期产能提升与行业地位进阶奠定坚实基础。

四、信息披露透明，加强与投资者沟通交流

公司认真履行信息披露义务，主动披露对投资者投资决策有用的信息，强化行业竞争、公司业务、风险因素等关键信息披露，减少冗余信息披露，对公司经营管理情况和对公司产生重大影响的事项均进行了真实、准确、完整、及时、公平、简明清晰、通俗易懂地披露。2025年，公司披露各类公告及文件178份。公司高度重视投资者关系管理工作，不断完善投资者关系管理的工作机制和内容，通过常态化开展业绩说明会、组织投资者实地参观调研、召开电话会议等多元化沟通方式与投资者保持良好互动。报告期内，公司进一步加强了与投资者的沟通交流频率、深度和内容的针对性，全年成功举办线上业绩说明会及重大事项交流会10场；接听投资者电话142次，回复投资者问题合计300多项；通过互动易平台回复投资者提问54条。

五、践行以投资者为本的理念，注重股东回报

公司始终秉持“以投资者为本”的理念，通过股份回购与现金分红双轮驱动的回报机制，切实增强投资者的投资获得感与长期持股信心。

2025年度，公司完成注销回购股份1,020.93万股，总金额约3亿元。本次回购注销不仅有效提升了每股收益水平，更向市场传递了管理层对公司未来发展的坚定信心。现金分红方面，公司持续保持稳健的分红政策，积极回馈广大投资者。截至本报告披露日，公司召开年度董事会审议通过了2025年年度分红方案，现金分红总额23.53亿元（含税），若股东会审议通过，公司2025年度已发放的中期现金分红和预计派发的年度现金分红合计39.22亿元（含税）。

未来，公司将继续平衡好可持续发展与股东回报的关系，在保障业务稳健增长的同时，持续优化投资者回报机制，与广大股东共享企业发展成果。



第四节 公司治理、环境和社会

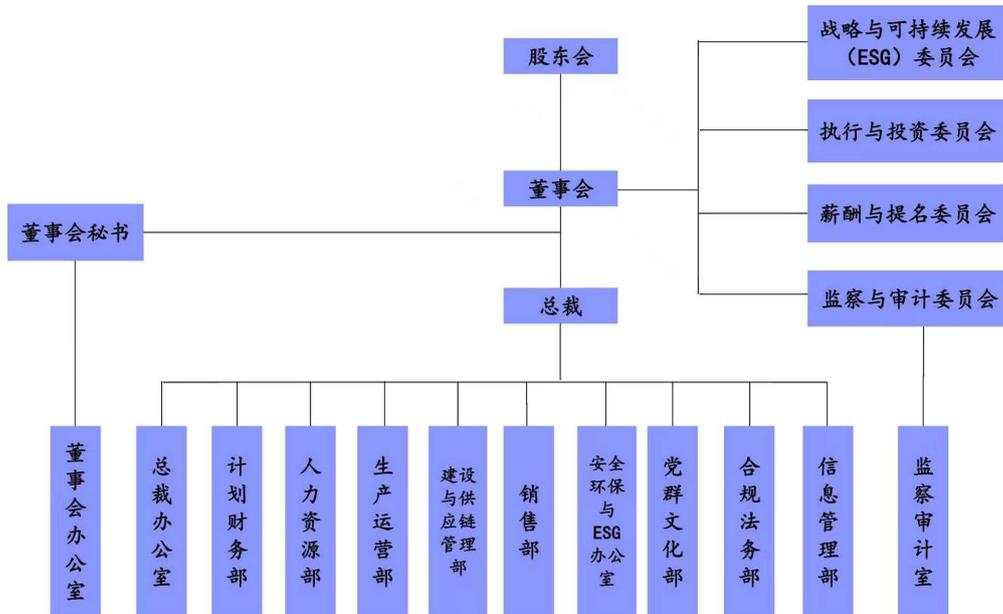
ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2025



一、公司治理的基本状况

公司依据《公司法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规，持续完善公司治理结构，建立了以股东会为最高权力机构，董事会为决策机构，监察与审计委员会为监督机构，管理层负责日常经营管理的治理体系。各主体权责分明、相互制衡，保障了公司规范运作与科学决策。

报告期内，公司治理结构发生根本性变革，以控股股东变更为契机，系统性优化了治理结构与组织架构。治理层面，公司顺利完成董事会换届选举，核心举措积极响应监管导向，将监事会职能调整至董事会下设的“监察与审计委员会”，实现了监督职能的内嵌与强化；同时，公司对内部组织架构进行了整合与重塑，新设立了安全环保与ESG办公室、建设与供应链管理部以及合规法务部等部门，以强化可持续发展与风险管控能力。



（一）股东与股东会

公司严格遵循相关法律法规及《公司章程》《股东会议事规则》等规定，规范召开股东会，切实保障全体股东的合法权益。为便利股东行使权利，公司股东会均采用现场与网络投票相结合的方式，以平等、便捷的机制支持股东权利实现。公司高度重视中小股东权益保护，在股东会中设有股东问答环节，鼓励股东积极提问、表达意见；公司董事、高级管理人员在会上予以认真、详尽的答疑，积极听取并回应投资者的建议，切实保障所有股东平等的话语权与参与权。

报告期内，公司共召开了1次年度股东会及3次临时股东大会，累计审议并通过了22项议案，会议组织规范、决策高效，有力保障了公司年度战略与重大经营事项的落实。同时公司聘请专业律师对会议的召集程序、出席资格及表决结果等各环节事项进行现场见证，并出具法律意见书，确保程序合法合规。

（二）控股股东与上市公司

公司在人员、资产、财务、机构和业务等方面均与控股股东保持严格独立，董事会、管理层独立运作，所有重大决策均遵循法律法规及《公司章程》的相关规定，控股股东未出现超越权限直接或间接干预公司决策与经营的情形。

报告期内，控股股东行为规范，不存在占用公司资金、违规要求公司提供担保（包括为其自身或他人担保）等损害公司及其他股东利益的情形。

（三）董事会及其专门委员会

公司董事会由9名成员组成，其中非独立董事6人（含职工董事1人），3名具有丰富专业背景的独立董事，人员构成符合法规要求。为适应控制权变更后的治理需要，公司已顺利完成董事会换届。为提升决策专业性与监督职能，董事会对下设专门委员会进行了系统性优化：将原审计委员会升级为监察与审计委员会，全面承接并强化了监督职能；将战略委员会升级为战略与可持续发展（ESG）委员会，系统推动ESG战略决策；合并设立薪酬与提名委员会，并新设执行与投资委员会，以提升治理协同与决策效率。

报告期内，董事会累计召开12次会议，审议通过61项议案，内容涵盖战略规划、重大投资、财务决算及内控建设等关键事项。董事积极履职，主动了解公司经营与风险状况，并参加了相关专题培训以提升履职能力。重大议案均经过相应专门委员会审议通过提交董事会，确保了决策程序的严谨、科学与高效。

（四）绩效评价和激励约束机制

公司董事会下设薪酬与提名委员会，负责制定及审查董事与高级管理人员的薪酬情况、考核评价与激励方案。报告期内，公司修订了《董事会薪酬与提名委员会工作细则》《董事及高级管理人员薪酬绩效管理制度》，建立了与公司战略目标、经营业绩及个人履职紧密挂钩的绩效约束体系，坚持权责对等、按贡献分配的原则，以保障资产增值与股东价值最大化为核心导向。

董事薪酬按规定标准执行，高级管理人员实施年薪制，采用定量与定性相结合的年度考评方式。相关绩效评价结果与薪酬情况均由董事会、独立董事向股东会报告，确保薪酬管理的公正性与透明度。

（五）公司内控体系

公司依据《企业内部控制基本规范》等法规，结合自身实际完善内部控制制度。报告期内，推进内控体系建设，公司已构建以董事会下设监察与审计委员会为核心监督、管理层全面负责的内部控制体系。通过优化审批流程、制定《重要业务事项权限清单》及整合部门职能，推动管理体系向“简洁、规范、高效”升级。体系覆盖关键业务流程与高风险领域，重大事项均严格履行董事会或股东会审议程序，并由监察审计部门、独立董事履行独立监督职能，保障内控有效运行。公司持续完善以《公司章程》为核心的制度体系，报告期内，完成制度梳理164项。

（六）信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露事务管理制度》等要求，认真履行信息披露义务。公司指定的信息披露媒体为《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）。公司根据《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》以及《公司章程》等规范的要求，真实、准确、完整、及时、简明清晰、通俗易懂地披露有关信息，确保所有投资者公平地获得公司相关信息。

（七）投资者关系管理与监管沟通机制

公司始终将维护投资者合法权益置于核心地位，构建了体系完整、响应及时的投资者关系管理机制。由董事会办公室负责，通过电话、邮箱、互动易平台、现场调研及业绩说明会等多渠道保持日常沟通，及时回应投资者问询。公司定期举行业绩说明会，管理层及独立董事参会并与投资者深入交流经营情况及战略规划。公司严格遵守信息披露规定，确保所有投资者公平、及时获取信息，并通过主动保持与监管机构的沟通汇报，持续提升合规运作水平，以透明的信息沟通与规范的治理实践，不断增进市场信任。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司不存在资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用，也不存在为其违规担保的情形。公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，具备独立完整的业务及自主经营能力，具体如下：

（一）资产完整

公司资产独立于股东单位及其他关联方，涉及采购材料、住宿餐饮、软件及租赁服务等多方面。作为独立法人，公司自主经营，未以资产为股东、个人或其他法人、自然人的债务提供担保，资产控制权和支配权完全自主，无资产、资金被违规占用的情况。

(二) 人员独立

公司制定并执行独立的劳动、人事及工资管理规章和制度，拥有独立的人力资源管理部门。董事及高级管理人员的选聘均严格遵循《公司法》及《公司章程》的规定程序，确保任职合法合规。高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼任除董事、监事以外的其他行政职务；公司财务人员亦保持职务专任，不存在外部兼职情况。

在员工关系与权益保障方面，公司严格遵守国家劳动法律法规，与全体在职员工均签订书面劳动合同，并依法办理社会保险及住房公积金。公司员工的劳动聘用、人事管理、薪酬发放等完全由公司自主负责，与控股股东及其关联方之间实现彻底分离，确保了公司人员独立及管理体的规范运作。

(三) 财务独立

公司严格依照《企业会计准则》及相关规定，建立并持续完善了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系与财务管理制度，配套健全有效的内部控制制度并确保其贯彻执行，从而保障公司能够基于自身经营情况独立作出财务决策。在资金与税务管理方面，公司独立开设并使用银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用或混用账户的情形。同时，公司作为独立的纳税人，依法独立进行税务登记与纳税申报，纳税主体清晰，不存在与关联方混合纳税的情况。

(四) 机构独立

公司严格遵循《公司法》《证券法》及《公司章程》等规定，已建立完善的股东会、董事会及管理层等权责清晰、相互制衡的决策、执行与监督机构，构建了完整且运行有效的法人治理结构。公司依据发展需要建立了独立的内部经营管理体系，全面独立行使经营管理职权，在机构、场所、人员等方面均与控股股东完全分开，拥有自主的生产经营场所和办公机构，各项经营活动均独立开展，不受任何关联方的不当干预或控制，切实保障了公司在治理与经营上的完整独立性。

(五) 业务独立

基于控股股东就同业竞争问题作出的不可撤销承诺，公司已形成独立完整的业务体系。根据承诺，控股股东在控制权变更之日起60个月内，通过资产重组等方式解决锂矿业务同业竞争问题。此外，对于未来出现的新业务机会，将保证公司独立参与市场竞争，优先由公司开展相关业务机会。该等承诺具有法律约束力，控股股东明确承担违约损害赔偿责任，从根本上保障了公司独立决策地位及全体股东利益。

三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	控股股东	紫金国控、紫金矿业	其他	紫金国控、紫金矿业及其子公司与藏格矿业在锂矿业务领域存在现有或潜在的业业务重合。	紫金国控、紫金矿业及其子公司已承诺，将在取得控制权之日起60个月内，通过资产重组、业务调整、委托管理等合法可行的方式，稳妥推进业务整合以解决同业竞争。未来若出现新业务机会，将优先提供给藏格矿业。	紫金国控、紫金矿业及其子公司将严格按照承诺时限要求，积极研究制定具体整合方案，并履行相关审议与审批程序。若违反承诺导致上市公司受损，承诺方将依法承担赔偿责任。

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
吴健辉	男	51	董事、董事长	现任	2025年05月22日	2028年05月21日						
肖瑶	男	35	副董事长	现任	2019年08月16日	2028年05月21日	22,000				22,000	
			董事、总裁	现任	2016年08月16日	2028年05月21日						
曹三星	男	49	董事	现任	2025年05月22日	2028年05月21日						
李健昌	男	40	董事、常务副总裁	现任	2025年05月22日	2028年05月21日						
秦世哲	男	35	职工董事	现任	2025年05月06日	2028年05月21日						
			副总裁	现任	2021年04月12日	2028年05月21日						
张立平	女	39	董事、财务总监	现任	2025年05月22日	2028年05月21日						
刘志云	男	48	独立董事	现任	2025年05月22日	2028年05月21日						
胡山鹰	男	61	独立董事	现任	2022年08月12日	2028年05月21日						
刘娅	女	43	独立董事	现任	2022年08月12日	2028年05月21日						
张生顺	男	66	副总裁	现任	2018年04月26日	2028年05月21日						
			总工程师	现任	2025年05月22日	2028年05月21日						
蒋秀恒	男	35	副总裁	现任	2025年05月22日	2028年05月21日						
黄鹏	男	44	副总裁	现任	2019年08月16日	2028年05月21日						
李瑞雪	男	52	董事会秘书	现任	2021年10月19日	2028年05月21日						
肖宁	男	35	董事、董事长	离任	2021年06月23日	2025年05月22日						
方丽	女	61	董事、副总裁	离任	2019年08月16日	2025年05月22日						
张萍	女	50	董事、副总裁	离任	2019年08月16日	2025年05月22日		500			500	
钱正	男	68	董事	离任	2022年04月12日	2025年05月22日						
朱建红	女	49	董事	离任	2024年04月10日	2025年05月22日						
王作全	男	69	独立董事	离任	2020年12月31日	2025年05月22日						
田太垠	男	47	财务总监	离任	2020年07月24日	2025年05月22日						
孙晓红	女	59	副总裁	离任	2024年01月19日	2025年05月22日						
合计	--	--	--	--	--	--	22,000	500	0	0	22,500	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
吴健辉	董事、董事长	被选举	2025年05月22日	换届
曹三星	董事	被选举	2025年05月22日	换届
李健昌	董事	被选举	2025年05月22日	换届
	常务副总裁	聘任	2025年05月22日	换届
秦世哲	职工董事	被选举	2025年05月06日	换届
张立平	董事	被选举	2025年05月22日	换届
	财务总监	聘任	2025年05月22日	换届
张生顺	总工程师	聘任	2025年05月22日	换届
蒋秀恒	副总裁	聘任	2025年05月22日	换届
刘志云	独立董事	被选举	2025年05月22日	换届
肖宁	董事、董事长	任期满离任	2025年05月22日	换届
方丽	董事、副总裁	任期满离任	2025年05月22日	换届
张萍	董事、副总裁	任期满离任	2025年05月22日	换届
钱正	董事	任期满离任	2025年05月22日	换届
朱建红	董事	任期满离任	2025年05月22日	换届
王作全	独立董事	任期满离任	2025年05月22日	换届
田太垠	财务总监	任期满离任	2025年05月22日	换届
孙晓红	副总裁	任期满离任	2025年05月22日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(一) 董事会成员

吴健辉先生，生于1974年11月，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于南方冶金学院选矿工程专业，中国地质大学地质工程硕士，对外经济贸易大学工商管理硕士，教授级高级工程师。1997年8月加入紫金矿业，历任紫金铜业有限公司总经理，紫金矿业冶炼加工管理部总经理、常务副总经理，巨龙铜业总经理，西藏紫金实业有限公司总经理，紫金矿业副总裁，现任紫金矿业执行董事、常务副总裁、总工程师；藏格矿业董事、董事长、战略与可持续发展（ESG）委员会、执行与投资委员会主任委员及薪酬与提名委员会委员。

肖瑶先生，生于1990年3月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，毕业于北京大学政府管理学院。历任藏格钾肥董事、副董事长、总经理，藏格锂业执行董事，藏格矿业投资总经理；2016年8月加入藏格矿业，现任藏格矿业董事、副董事长、战略与可持续发展（ESG）委员会、执行与投资委员会及薪酬与提名委员会委员；藏格矿业投资执行董事。

曹三星先生，生于1976年10月，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于海南大学国际金融专业。2001年5月加入紫金矿业，历任紫金矿业监察审计室监察员，紫金矿业监事会副主席兼监察审计室主任，现任藏格矿业董事、监察与审计委员会主任委员、战略与可持续发展（ESG）委员会、执行与投资委员会委员及监察与审计委员会主任委员。

李健昌先生，生于1985年4月，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，本科毕业于平顶山学院环境工程专业，江西理工大学环境工程硕士。2010年2月加入紫金矿业，历任紫金铜业有限公司总经理助理，西藏巨龙铜业有限公司环保总监、副总经理，西藏阿里拉果资源有限责任公司总经理、常务副总经理，现任藏格矿业董事、战略与可持续发展（ESG）委员会、执行与投资委员会委员，藏格钾肥董事长、总经理。

秦世哲先生，生于1990年9月，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，本科毕业于中国人民大学国际经济与贸易专业，荷兰鹿特丹伊拉斯姆斯大学经济学硕士，持有证券从业资格证书、基金从业资格证书。历任巨龙铜业总经理助理，藏格钾肥副总经理；2021年4月加入藏格矿业，现任藏格矿业职工董事、执行与投资委员会委员和藏格锂业副总经理。

张立平女士，生于1986年8月，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，本科毕业于江西理工大学，中南大学会计专业硕士，注册会计师、税务师、美国注册管理会计师。2013年7月加入紫金矿业，历任紫金矿业监察审计室内控专员、计划财务部财务处副处长、税务处处长，紫金国控及其下属子公司财务负责人；现任藏格矿业董事、执行与投资委员会委员。

刘志云先生，生于1977年4月，中国国籍，无境外永久居留权。厦门大学法学院教授、博士生导师、法学博士。兼任福建省金融法学会会长、福建省人文社科重点研究基地—厦门大学财税金融法治研究中心副主任、厦门大学金融法研究中心主任、厦门市政府立法咨询专家。历任厦门空港、厦门国际信托、东亚机械等独立董事或外部监事；现任藏格矿业独立董事、薪酬与提名委员会主任委员、监察与审计委员会委员。

胡山鹰先生，生于1965年11月，中国国籍，无境外永久居留权。现为清华大学化学工程系生态工业研究中心主任，长聘教授，博士生导师。学术兼职包括中国生态经济学会常务理事，工业生态经济专业委员会副主任委员和秘书长，中国循环经济协会专家委员会委员，中国化工学会信息技术应用专业委员会委员等。现任藏格矿业独立董事、薪酬与提名委员会副主任委员、战略与可持续发展（ESG）委员会委员。

刘娅女士，生于1982年12月，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，四川大学管理学博士，教授，硕士生导师，国际注册会计师（ACCA）会员。历任四川师范大学商学院副院长、系主任、部门工会副主席、教代会副主任、学校工会经审委委员。现任藏格矿业独立董事、监察与审计委员会联席主任、薪酬与提名委员会委员。

（二）高级管理人员

肖瑶先生，生于1990年3月，藏格矿业总裁，关于其简介，见上述董事会成员简历介绍。

曹三星先生，生于1976年10月，藏格矿业党委书记，关于其简介，见上述董事会成员简历介绍。

李健昌先生，生于1985年4月，藏格矿业常务副总裁，关于其简介，见上述董事会成员简历介绍。

秦世哲先生，生于1990年9月，藏格矿业副总裁，关于其简介，见上述董事会成员简历介绍。

张立平女士，生于1986年8月，藏格矿业财务总监，关于其简介，见上述董事会成员简历介绍。

张生顺先生，生于1960年3月，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，国务院特殊津贴专家，国家发明专利金奖获得者，高级工程师。历任青海盐湖科技开发有限公司副总经理、总经理；青海盐湖工业股份有限公司副总裁、总工程师；2018年4月加入藏格矿业，现任藏格矿业副总裁兼总工程师、藏格钾肥副总经理、藏格锂业执行董事、藏格（四川）创新科技有限公司董事。

黄鹏先生，生于1981年12月，中国国籍，无境外永久居留权，本科毕业于北方民族大学经济管理系国际贸易专业，EMBA毕业于美国得克萨斯大学阿灵顿分校，获得工商管理硕士学位。2015年4月加入藏格矿业，历任藏格矿业第八届董事会董事，藏格钾肥第二届董事会董事、藏格钾肥第三届董事会副总经理，青海中浩天然气化工供销部部长；现任藏格矿业副总裁，藏格锂业副总经理、藏格矿业经贸（海南）有限责任公司执行董事兼总经理。

蒋秀恒先生，1990年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科毕业于北京大学公共政策专业，北京大学教育经济与管理学硕士。2015年7月加入藏格矿业，历任藏格钾肥第三届董事会董事、总经理，藏格矿业董事会秘书、董事长助理；现任藏格矿业副总裁、藏格钾肥第四届董事会董事、格尔木藏格嘉锦实业有限公司执行董事兼总经理，茫崖藏格资源开发有限公司执行董事。

李瑞雪先生，生于1973年11月，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，硕士研究生学历，毕业于西南财经大学经济法专业，电子科技大学工商管理硕士，持有律师资格证书、证券从业资格证书、基金从业资格证书。历任农行乐至支行法律顾问、信贷管理科副科长、资产保全科科长，简阳市支行副行长，资阳市分行信贷管理处副处长，四川省分行法律合规处合规经理，浦发银行成都分行风险管理部风险经理、邛崃支行副行长、成都分行客户部副经理，2020年12月至2021年10月任藏格矿业证券事务代表，2021年10月至今任藏格矿业董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
张立平	紫金国际控股有限公司	财务负责人	2020年11月01日	2025年05月22日	是
	紫金锂业（海南）有限公司	财务负责人	2021年09月30日	2025年05月22日	否
	紫金海外发展（海南）有限公司	财务负责人	2021年09月03日	2025年05月22日	否
	紫金悦海实业（海南）有限公司	财务负责人	2021年08月09日	2025年05月22日	否
	紫金海外投资有限公司	财务负责人	2021年03月08日	2025年05月22日	否
	紫金黄金科技（海南）有限公司	财务负责人	2021年04月16日	2025年05月22日	否
	紫金金港（海南）实业控股有限公司	财务负责人	2025年03月31日	2025年05月22日	否
	紫金金海物流（海南）有限公司	财务负责人	2022年4月21日	2025年05月22日	否
在股东单位任职情况的说明	上述任职情况包含公司董事、高管在紫金国控及一致行动人及其下属子公司的任职情况。				

在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
吴健辉	西藏巨龙铜业有限公司	董事、董事长	2020年06月11日	2026年01月14日	否
	西藏紫金实业有限公司	董事长,董事,财务负责人	2020年05月21日	2026年1月25日	否
	紫金矿业集团股份有限公司	董事、常务副总裁、总工程师	2022年12月30日		是
	紫金矿业新能源新材料科技（长沙）有限公司	董事长	2025年04月09日		否
	紫金智信智控（厦门）科技有限公司	董事长	2025年04月25日	2026年01月19日	否
	紫金（厦门）工程设计有限公司	董事长	2025年11月03日		否
	厦门紫金新能源新材料科技有限公司	董事长	2025年04月25日		否
	厦门紫金矿冶技术有限公司	董事长	2025年04月25日		否
肖瑶	西藏巨龙冶炼有限公司	监事	2015年12月11日		否
	成都世龙实业有限公司	董事	2012年03月19日		否
	格尔木京城通用航空有限公司	监事	2014年06月11日		否
	安岳县鸿发建筑工程有限公司	执行董事兼总经理	2019年07月26日		否
	格尔木藏格恒投资有限公司	监事	2015年03月23日		否
曹三星	紫金矿业集团股份有限公司	监事会副主席	2022年12月30日	2025年12月30日	是
	新疆哈巴河阿舍勒铜业股份有限公司	监事	2021年03月09日	2025年05月07日	是
	福建众人投资有限公司	监事	2021年10月01日		是
李健昌	西藏阿里拉果资源有限责任公司	董事、董事长	2024年03月22日		否
秦世哲	藏格科技（西安）有限公司	董事	2024年12月23日	2025年12月29日	否
刘志云	厦门大学	教授	2008年08月01日		是
	厦门象屿股份有限公司	独立董事	2025年12月15日		是
	广东宝丽华新能源股份有限公司	独立董事	2024年05月17日		是

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘 娅	四川师范大学商学院	教授	2009年09月01日		是
	恩威医药股份有限公司	董事	2024年01月29日		是
胡山鹰	清华大学	教授	2003年12月01日		是
	北京首钢朗泽科技股份有限公司	独立董事	2024年12月05日		是
张生顺	西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	董事兼总经理	2022年01月17日		否
	藏格（四川）创新科技有限公司	执行董事	2025年09月17日		否
蒋秀恒	欣格新能源科技（深圳）股份有限公司	董事	2023年11月15日		否
黄 鹏	西藏藏青工业园华宁实业有限公司	监事	2013年09月30日		否
	藏格矿业经贸（海南）有限责任公司	执行董事兼总经理	2024年01月18日		否
在其他单位任职情况的说明	上述任职情况不包含在公司全资子公司或控股子公司的任职情况				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 公司董事的薪酬由董事会薪酬与提名委员会提案，董事会审议通过后报股东会审议批准；高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与提名委员会提议，董事会审议决定。

(2) 董事、高级管理人员薪酬严格依据公司具体规章制度、薪酬管理体系及绩效考核体系确定。为建立科学有效的激励约束机制，完善董事及高级管理人员绩效考核，规范薪酬管理，提升公司经营管理水平与核心竞争力，保障公司发展战略目标及年度经营目标的实现，充分激发董事、高级管理人员履职积极性与创造性，公司制定了《董事及高级管理人员薪酬绩效管理制度》。公司通过严格执行制度规定，持续优化绩效考核方案，构建权责清晰、奖惩分明、业绩突出、流动有序的岗位管理模式，全面落实干部能上能下、人员能进能出、薪酬能高能低的动态管理机制，推动能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的用人导向。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
吴健辉	男	51	董事、董事长	现任	0	是
肖 瑶	男	35	董事、副董事长、总裁	现任	368.35	否
曹三星	男	49	董事	现任	74.36	是
李健昌	男	40	董事、常务副总裁	现任	73.65	否
秦世哲	男	35	职工董事、副总裁	现任	166.38	否
张立平	女	39	董事、财务总监	现任	73.85	是
刘志云	男	48	独立董事	现任	7.11	否
胡山鹰	男	61	独立董事	现任	13.5	否
刘 娅	女	43	独立董事	现任	13.5	否
张生顺	男	66	副总裁兼总工程师	现任	280.68	否
蒋秀恒	男	35	副总裁	现任	163.89	否
黄 鹏	男	44	副总裁	现任	143.71	否
李瑞雪	男	52	董事会秘书	现任	143.31	否

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
肖宁	男	35	董事、董事长	离任	323.38	否
方丽	女	61	董事、副总裁	离任	121.37	否
张萍	女	50	董事、副总裁	离任	143.23	否
钱正	男	68	董事	离任	6.42	是
朱建红	女	49	董事	离任	6.42	是
王作全	男	69	独立董事	离任	6.42	否
田太垠	男	47	财务总监	离任	133.24	否
孙晓红	女	59	副总裁	离任	0	是
合计	--	--	--	--	2,262.77	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事及高级管理人员薪酬绩效管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	考核薪酬部分于年度考核后发放
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
吴健辉	6	2	4	0	0	否	2
肖瑶	12	5	7	0	0	否	4
曹三星	6	4	2	0	0	否	2
李健昌	6	3	3	0	0	否	2
张立平	6	4	2	0	0	否	2
秦世哲	6	4	2	0	0	否	2
刘志云	6	2	4	0	0	否	2
胡山鹰	12	4	8	0	0	否	4
刘娅	12	6	6	0	0	否	4
肖宁	6	4	2	0	0	否	2
钱正	6	0	6	0	0	否	2
朱建红	6	0	6	0	0	否	2
方丽	6	5	1	0	0	否	2
张萍	6	4	2	0	0	否	2
王作全	6	2	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格遵循《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》《独立董事工作制度》等法律法规和治理制度履职，勤勉尽责。董事紧密围绕公司治理完善、战略规划推进、业务经营优化、风险管控强化、内部控制提升及投资者权益保护等关键领域，积极建言献策，提出了诸多建设性意见。独立董事充分发挥独立性和专业性，在各项重大决策中始终着眼于维护公司整体利益与中小股东合法权益，增强了决策公平性与透明度。公司管理层高度重视落实董事意见建议，持续夯实治理基础，为公司高质量发展提供坚实保障。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会 /监察与审计委员会	刘娅（主任委员、独立董事）、王作全（独立董事）、朱建红	3	2025年03月17日	审议天衡会计师事务所《2024年度报表审计计划》	听取年审会计师汇报年度审计计划情况，经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	否
			2025年03月27日	1、审议《关于公司2024年年度报告全文及摘要的议案》； 2、审议《关于公司2024年度内部控制评价报告的议案》； 3、审议《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的议案》； 4、审议《关于公司续聘2025年度审计机构的议案》。	对年报进行审阅并发表审核意见，并对内部审计、内控管理等进行指导，经过充分沟通讨论，一致通过议案。独立董事王作全建议：设立“内部控制与风险防范制度建设领导小组”，由董事长或总裁担任组长，定期部署相关任务并开展监督检查，从顶层推动内控工作做实做深。	与年审会计师就年度审计工作进行了沟通。	否
			2025年04月17日	审议《关于公司2025年第一季度报告的议案》	对公司季报经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	否
	曹三星先生（主任委员）、刘娅女士（联席主任、独立董事）、刘志云先生（独立董事）	3	2025年05月22日	审议《关于公司聘任财务总监的议案》	会议同意聘任张立平女士为公司财务总监。	无	否
			2025年07月31日	审议《关于公司2025年半年度报告的议案》	对公司半年报、三季报经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	否
			2025年10月15日	审议《关于公司2025年第三季度报告的议案》		无	否

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
提名委员会	王作全（主任委员、独立董事）、肖瑶、刘娅（独立董事）	1	2025年05月06日	1、审议《关于选举公司第十届董事会非独立董事的议案》； 2、《关于选举公司第十届董事会独立董事的议案》。	根据《公司法》《公司章程》的相关规定，同意提名吴健辉先生、曹三星先生、李健昌先生、张立平女士、肖瑶先生为公司第十届董事会非独立董事候选人，刘志云先生、刘娅女士、胡山鹰先生为公司第十届董事会独立董事候选人，任期自公司股东会审议通过之日起至第十届董事会任期届满之日止。	无	否
薪酬与考核委员会/薪酬与提名委员会	胡山鹰（主任委员、独立董事）、肖瑶、刘娅（独立董事）	2	2025年03月27日	1、审议《关于公司董事2024年度绩效考核、贡献奖金确认及2025年度薪酬津贴发放方案的议案》； 2、审议《关于公司监事2024年度绩效考核确认及2025年度薪酬发放方案的议案》； 3、审议《关于公司高级管理人员2024年度绩效考核确认及2025年度薪酬发放方案的议案》； 4、审议《关于公司〈第二期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》； 5、审议《关于提请股东大会授权董事会办理公司第二期员工持股计划有关事项的议案》。	1、董事会薪酬与考核委员会综合考虑年度经营结果，确定公司董事、监事、高级管理人员年度薪酬方案发放提出建议，并分别提交董事会和股东会审议； 2、审议股权激励相关事项。	无	否
			2025年05月16日	审议《关于调整第二期员工持股计划相关事项的议案》。		无	否
	刘志云先生（主任委员、独立董事）、胡山鹰先生（副主任委员、独立董事）、吴健辉先生、肖瑶先生、刘娅女士（独立董事）	2	2025年05月22日	1、审议《关于聘任公司第十届高级管理人员的议案》； 2、审议《关于修订董事及高级管理人员薪酬绩效管理制度的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	否
			2025年08月01日	审议通过了《关于第二期员工持股计划预留份额分配（第一批）的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过议案。	无	否

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
战略委员会/战略与可持续发展(ESG)委员会	肖宁(主任委员)、肖瑶、钱正、王作全(独立董事)、胡山鹰(独立董事)	1	2025年03月27日	审议《关于公司〈五年(2022-2027年)发展战略规划〉推进情况的议案》。	独立董事王作全建议:应高度重视人才队伍和企业文化的建设,加强公司理念和指导思路,历程梳理,总结经验,弘扬企业文化和企业精神的建设。 委员钱正建议:以2025年紫金矿业进入为契机,充分借助其资源优势,对公司整体战略规划进行系统优化与动态调整,推动战略持续升级。	无	否
	吴健辉先生(主任委员)、肖瑶先生、李健昌先生、曹三星先生、胡山鹰先生(独立董事)	0	-	-	-	-	-
执行与投资委员会	吴健辉先生(主任委员)、肖瑶先生、曹三星先生、李健昌先生、张立平女士、秦世哲先生	13	2025年06月10日	第十届董事会执行与投资委员会第一次会议	经过充分沟通讨论,一致通过议案。按照职能要求,对公司重要规章制度修(制)订、重要机构设置、对外投资、项目建设或技改、资产处置、股权或矿权处置、权属企业注销及其他重要生产经营事项等进行审议或研究并提出决策或指导意见,并及时按制度权限向董事会报告或形成议案提交董事会审议。	无	否
			2025年07月04日	第十届董事会执行与投资委员会第二次会议		无	否
			2025年07月21日	第十届董事会执行与投资委员会第三次会议		无	否
			2025年08月01日	第十届董事会执行与投资委员会第四次会议		无	否
			2025年08月19日	第十届董事会执行与投资委员会第五次会议		无	否
			2025年09月11日	第十届董事会执行与投资委员会第六次会议		无	否
			2025年09月26日	第十届董事会执行与投资委员会第七次会议		无	否
			2025年09月29日	第十届董事会执行与投资委员会第八次会议		无	否
			2025年10月24日	第十届董事会执行与投资委员会第九次会议		无	否
			2025年11月17日	第十届董事会执行与投资委员会第十次会议		无	否
			2025年12月02日	第十届董事会执行与投资委员会第十一次会议		无	否
			2025年12月23日	第十届董事会执行与投资委员会第十二次会议		无	否
			2025年12月26日	第十届董事会执行与投资委员会第十三次会议		无	否

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	145
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,550
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,733
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,732
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	892
销售人员	16
技术人员	339
财务人员	40
行政人员	446
合计	1,733
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	56
本科	396
大专	295
中专及以下	986
合计	1,733

2、薪酬政策

(1) 公司根据相关法律法规和《公司章程》规定，结合自身实际，综合考虑岗位价值、能力价值、绩效价值，建立员工价值评价与分配体系，制订了《薪酬管理办法》。

(2) 为推进公司建立科学有效的激励约束机制，完善董事及高级管理人员绩效考核，规范薪酬管理，提高公司经营管理水平和核心竞争力，实现公司发展战略目标和年度经营计划，充分调动董事及高级管理人员的积极性和创造性，制订了《董事及高级管理人员薪酬绩效管理制度》。通过贯彻执行前述制度规定，优化绩效考核方案，逐步建立权责明确、奖惩分明、业绩突出、流动有序的岗位管理模式，落实干部能上能下、人员能进能出、薪酬能高能低的动态管理机制，推动能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的用人导向。

3、培训计划

(1) 董事及高管人员的培训。全年公司组织实施《独立董事能力建设培训》《董高履职、把握ESG发展专题培训》《向西开放上市公司并购与争议解决实务新疆专场主题活动》《上市公司独立董事履职与人力资源管理专项培训》《中国上市公司可持续发展工作指南》等培训，重点从专业能力建设等领域开展，提升公司治理水平与规范运作能力，强化内部控制体系建设，促进公司高质量发展。

(2) 党建培训。组织开展中央八项规定精神强化学习教育会议，推动党委委员融入各支部开展专题研讨；举办党纪知识竞赛、管理干部廉洁教育培训及考核；组织党组织书记参加专题培训，落实领导班子讲党课要求，开展党建专题学习；组织观看红色影片，开展特色党建活动，厚植党员廉洁自律意识和爱国爱党情怀。

(3) 制度宣贯培训。全年公司共组织实施多次制度宣贯培训，如《公司章程》《资金管理办法》《质量管理办法》等。通过制度解读与宣讲，有效规范公司内部各项管理流程，筑牢合规经营防线，同时帮助员工精准掌握制度要求，提升员工依规办事、合规履职的专业素养。

(4) 人才引进培养培训。全年共组织实施多次新员工入职培养培训、校招生培养培训，通过定制化培养，有效夯实公司人才储备，助力新员工快速胜任岗位。

(5) 专题培训。组织实施了《矿产资源法》、《智能AI技术应用》等专题培训，通过专项赋能，强化企业合规运营能力与技术创新能力，推动员工专业素养提质增效。

(6) 培训平台开发与应用：开发3D地图培训产品，通过“可视化+地图式”模式，有效提升了矿山生产培训的直观性与理解效率，为公司探索数字化培训新路径提供了实践依据。

(7) 安全培训：集团公司面向全体员工组织开展安全生产教育培训，对新入职员工实施了岗前安全培训。培训内容全面涵盖国家安全生产法律法规与岗位必备安全知识。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

经2025年第三次临时股东会批准，公司2025年半年度的利润分配方案为：按公司总股本1,570,225,745股扣减回购专用账户股份1,570,991股后的股本，即1,568,654,754股作为基数，向全体股东每10股派发现金股利10.00元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。

实施权益分派股权登记日前，公司享有利润分配权的股本总数，因回购专用账户的股票非交易过户至员工持股计划账户26万股，按照“现金分红比例固定不变”的原则，相应调整利润分配总额26万元，合计派发现金股利人民币1,568,914,754.00元。

现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	15
分配预案的股本基数（股）	1,568,914,754
现金分红金额（元）（含税）	2,353,372,131
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	149,043,059.98
现金分红总额（含其他方式）（元）	2,502,415,190.98
可分配利润（元）	9,013,439,234.03
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%

本次现金分红情况

公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%。

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

- 公司于2025年9月5日完成2025年半年度权益分派，以15.69亿股为基数，向全体股东每10股派发10.00元，共计派发现金红利约15.69亿元。
- 为积极回报股东，并结合公司当前发展阶段与资金状况，公司拟实施2025年年度现金分红方案：以总股本扣除回购专户股份后的1,568,914,754股为基数，向全体股东每10股派发现金股利15.00元（含税），共计派发2,353,372,131.00元（含税），且不实施送红股及资本公积金转增股本。自本方案审议之日起至实施完毕前，如因股权激励行权、可转债转股、股份回购等原因致使公司总股本发生变动，公司将按照“现金分红比例固定不变”的原则，相应调整利润分配总额。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

无

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
第一期员工持股计划——中高层管理人员、技术骨干人员、业务骨干人员	124	0	售出7,972,362股	0.00%	员工合法薪酬、自筹资金及法律法规允许的其他方式
第二期员工持股计划——公司董事（不含独立董事）、高级管理人员、中层管理人员、公司核心骨干	213	8,610,000	非交易过户	0.55%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
吴健辉	董事、董事长	0	120,000	0.01%
肖瑶	副董事长、总裁	0	350,000	0.02%
曹三星	董事	0	230,000	0.01%
李健昌	董事、常务副总裁	0	230,000	0.01%
秦世哲	职工董事、副总裁	765,000	210,000	0.01%
张立平	董事、财务总监	0	230,000	0.01%
张生顺	副总裁兼总工程师	810,000	255,000	0.02%
蒋秀恒	副总裁	803,592	210,000	0.01%
黄鹏	副总裁	0	210,000	0.01%
李瑞雪	董事会秘书	45,000	210,000	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第11号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。报告期内，公司员工持股计划确认的股份支付费用为51,345,357.58元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

公司第一期员工持股计划所持有的全部股票26,574,228股已于2023年7月25日至2025年5月19日期间，通过集中竞价交易方式出售完毕，公司第一期员工持股计划实施完毕。

其他说明：

公司于2025年3月28日、2025年4月18日召开第九届董事会第十九次会议、第九届监事会第十三次会议和2024年年度股东大会，审议通过了《关于公司〈第二期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈第二期员工持股计划管理办法〉的议案》《关于核实公司第二期员工持股计划之持有人名单的议案》（仅监事会审议）及《关于提请股东大会授权董事会办理公司第二期员工持股计划有关事项的议案》。公司用通过回购专用证券账户回购的藏格矿业A股普通股股票9,920,991股实施第二期员工持股计划，受让公司回购股份的价格为21.57元/股。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<https://www.cninfo.com.cn>）披露的《第二期员工持股计划》及其他相关公告。

2025年5月16日公司召开第九届董事会第二十二次（临时）会议、第九届监事会第十五次（临时）会议审议通过了《关于调整第二期员工持股计划相关事项的议案》，同意对本次员工持股计划的参与人数及参加对象、首次授予及预留份额等内容进行调整。具体内容详见公司于2025年5月17日在巨潮资讯网（<https://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。

2025年6月30日，公司办理完成本次员工持股计划的首次受让部分非交易过户事项。公司回购专用证券账户以非交易过户方式将8,350,000股股票过户至“藏格矿业股份有限公司—第二期员工持股计划”证券账户中，过户股份数量占公司总股本的0.53%。2025年8月1日公司召开第十届董事会第四次会议，审议通过《关于第二期员工持股计划预留份额分配（第一批）的议案》，并于2025年8月21日办理完成26万股的非交易过户手续。具体内容详见公司分别于2025年7月2日、8月23日在巨潮资讯网（<https://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

2025年，公司控股股东发生变更，新一届董事会全面贯彻落实新发展理念，提出高标准构建内部控制体系的目标。在治理结构层面实施系统性调整，重组董事会下设各专业委员会，成立战略与可持续发展（ESG）委员会、执行与投资委员会、薪酬与提名委员会。同时，根据监管要求，取消监事会，并将审计委员会重组为监察与审计委员会。

职能框架持续优化：通过建立以监察与审计委员会、纪委、监察、审计、内控为核心的“五位一体”综合监督体系，实现各类监督力量的系统性整合与协同运作，显著增强内部控制与风险管理机制，有效确保组织运行的合规性与透明度。

组织架构整合与效能提升：在监督层面构建“委员会—监察审计室—权属企业”三级垂直管理网络，形成全面覆盖的监督体系。集团总部新增建设建设与供应链管理、生产运营部、安全环保与ESG办公室等部门，集团化管控能力大幅增强。

内部控制体系逐步加强：完成制度梳理164项，新增制定《内部监督制度》《内部监察制度》《矿山地质工作管理办法》《工程结算第三方审计实施细则》等规章制度，集团总部牵头进行系统性梳理，权属企业依据现状积极转化实施。对应业务流程259项进行梳理与构建，强化闭环管理及流程效率。

监察审计室持续强化内部控制日常监督与专项行动，识别出一般缺陷264项，重点关注安全环保、工程项目及采购活动等领域，保障内部控制体系有效运行。公司聘请会计师事务所进行内部控制专项审计，审计结果显示不存在重大及重要缺陷，体系运行评价有效。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月14日	
内部控制评价报告全文披露索引	披露在巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn 的《藏格矿业股份有限公司2025年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	97.74%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.74%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>出现以下或类似情形的，认定为重大缺陷：</p> <p>(1) 与财务报告相关控制环境无效；</p> <p>(2) 董事和高级管理人员与财务报告相关舞弊行为；</p> <p>(3) 外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>(4) 重述以前公布的财务报告，以更正由于舞弊或错误导致的重大错误；</p> <p>(5) 已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理时间内未予改正；</p> <p>(6) 公司风险评估职能无效；</p> <p>(7) 公司监察与审计委员会和监察审计室对内部控制的监督无效；</p> <p>(8) 其他对财务报告使用者作出正确判断产生重大影响的缺陷。</p> <p>其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。</p>	<p>出现以下或类似情形的，认定为重大缺陷：</p> <p>(一) 违反国家法律、法规或规范性文件；</p> <p>(二) 重大决策程序不科学；</p> <p>(三) 重要制度缺失；</p> <p>(四) 重大或重要缺陷不能得到整改；</p> <p>(五) 对环境造成巨大破坏；</p> <p>(六) 致使重特大生产安全或职业危害事故；</p> <p>(七) 公司声誉造成难以弥补的损害；</p> <p>(八) 其他对公司造成重大影响的情形。</p> <p>其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：错报$\geq 1\%$</p> <p>重要缺陷：$0.1\% \leq$错报$< 1\%$</p> <p>一般缺陷：错报$< 0.1\%$</p>	<p>重大缺陷：财产损失$\geq 1\%$</p> <p>重要缺陷：$0.1\% \leq$财产损失$< 1\%$</p> <p>一般缺陷：财产损失$< 0.1\%$</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段

我们认为，藏格矿业股份有限公司2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026年03月14日
内部控制审计报告全文披露索引	刊登在巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn 的《藏格矿业股份有限公司2025年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量(家)		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	格尔木藏格钾肥有限公司	http://110.167.168.147:8074/idp-province/#/directory-home
2	格尔木藏格锂业有限公司	http://110.167.168.147:8074/idp-province/#/directory-home

上市公司发生环境事故的相关情况

无

十六、社会责任情况

根据《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》规定，上市公司应当积极履行社会责任，定期评估公司社会责任的履行情况，鼓励上市公司在年度报告披露的同时披露社会责任报告。

公司基于2025年度企业社会责任实际履行情况，编制完成《2025年可持续发展报告》。报告围绕公司履行社会责任的宗旨，系统涵盖股东和债权人权益保护、职工权益保护、供应商和客户权益保护、环境保护、公共关系、社会公益事业等重要维度，全面梳理年度履责实践与成效，切实展现公司可持续发展理念与行动落地，完整呈现公司践行社会责任、推动多方价值共赢的年度成果。具体内容详见公司同日披露的《2025年可持续发展报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025年，公司党群文化部坚决贯彻落实上级关于巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的决策部署，锚定帮扶目标、压实帮扶责任，扎实推进联点帮扶各项工作。报告期内，公司多次组织人员前往结对帮扶村落开展实地调研，深入了解村情民意与发展需求；聚焦脱贫户生产生活实际，先后开展四次走访慰问活动。

积极投身地方乡村振兴事业，主动参加格尔木市“百企兴百村”企业座谈会，系统汇报公司在结对帮扶、产业带动、民生改善等方面的工作成效与经验做法。全年配合接待省、州、市工商联相关领导莅临指导，围绕巩固脱贫攻坚成果、深化企村合作、推动乡村产业发展等议题深入交流研讨，凝聚工作合力。凭借扎实的帮扶成效，经格尔木市工商联推荐，藏格钾肥被提报参选全省“百企兴百村”行动第二批优秀案例。



第五节 重要事项

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2025



一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	藏格创投	不谋求控制权的承诺	为确保本次交易完成后标的公司控制权稳定，在紫金国控及其一致行动人（如有）作为标的公司第一大股东及控股股东期间，藏格创投自愿承诺如下： 1、藏格创投认可并尊重紫金国控及其实际控制人福建省上杭县财政局作为标的公司控股股东、实际控制人的地位； 2、在紫金国控及其实际控制人福建省上杭县财政局拥有对标的公司实际控制权期间，在未经紫金国控或其实际控制人福建省上杭县财政局书面同意的情况下，藏格创投（含藏格创投控制的主体、藏格创投的一致行动人）不会以包括但不限于增持股份、表决权委托、基于协议或投资关系与其他主体形成一致行动关系、征集投票权等方式单独或共同谋求或者协助他人谋求标的公司的实际控制权； 3、本承诺函及承诺内容，自本次交易完成之日起生效，至紫金国控或其实际控制人福建省上杭县财政局丧失对标的公司的控制权之日止终止失效。	2025年05月01日	长期	履行中
		表决权放弃的承诺	1、自交易协议项下约定的交割日次日起至交割日满18个月之日止的期间内，藏格创投无条件且不可撤销地放弃本公司所持标的公司79,021,754股股份所对应的表决权，该等放弃表决权股份所对应的表决权包括但不限于： (1) 依法请求、召集、召开和出席标的公司股东大会； (2) 向标的公司提交包括但不限于提名、推荐、选举或罢免董事、监事、高级管理人员在内的股东提议或其他议案； (3) 对根据适用法律或标的公司章程规定需要标的公司股东大会决议的事项行使表决权； (4) 适用法律或标的公司章程规定的标的公司股东所应享有的其他表决权。 2、表决权放弃期间内，因标的公司配股、送股、公积金转增、拆股等情形导致标的公司股份总数发生自然或法定变化的，放弃表决权股份数量相应调整。 3、表决权放弃期间内，若藏格创投将其所持标的公司股份转让予除藏格创投及其一致行动人以外的第三方的，则应优先转让其未放弃表决权的股份；在藏格创投所持未放弃表决权股份转让完毕后，若藏格创投将放弃表决权股份转让予除藏格创投及其一致行动人以外的第三方的，则在适用法律允许的前提下，紫金国控在同等条件下就该等转让的放弃表决权股份享有优先购买权；若该等放弃表决权股份的受让方为藏格创投一致行动人的，则该受让方应当继续本承诺函项下藏格创投部分放弃标的公司表决权的义务。 4、表决权放弃期间届满后，藏格创投及其一致行动人将视届时紫金国控及其一致行动人、藏格创投及其一致行动人和新沙鸿运投资在标的公司的持股情况，确定后续是否继续承诺放弃所持标的公司表决权及具体放弃比例，以保证藏格创投及其一致行动人与新沙鸿运投资（为避免歧义，藏格创投与新沙鸿运投资之间不存在一致行动关系）届时合计控制的标的公司表决权股份比例小于紫金国控及其一致行动人控制的标的公司股份比例。	2025年05月01日	2025年5月1日-2026年10月31日	履行中
		不谋求控制权的承诺	为确保本次交易完成后标的公司控制权稳定，在紫金国控及其一致行动人（如有）作为标的公司第一大股东及控股股东期间，新沙鸿运自愿承诺如下： 1、新沙鸿运及新沙鸿运一致行动人认可并尊重紫金国控及其实际控制人福建省上杭县财政局作为标的公司控股股东、实际控制人的地位； 2、在紫金国控及其实际控制人福建省上杭县财政局拥有对标的公司实际控制权期间，在未经紫金国控或其实际控制人福建省上杭县财政局书面同意的情况下，新沙鸿运及新沙鸿运一致行动人不会以包括但不限于增持股份、表决权委托、基于协议或投资关系与其他主体形成一致行动关系、征集投票权等方式单独或共同谋求或者协助他人谋求标的公司的实际控制权。	2025年05月01日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	紫金国控、紫金矿业	关于独立性的承诺	1、紫金国控、紫金矿业保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与藏格矿业相互独立，严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股地位违反藏格矿业规范运作程序、违规干预藏格矿业经营决策、损害藏格矿业和其他股东的合法权益。紫金国控、紫金矿业及其子公司保证不以任何方式占用藏格矿业及其子公司的资金； 2、本承诺为不可撤销之承诺，在紫金国控、紫金矿业拥有藏格矿业控制权期间持续有效。如出现违背上述承诺情形而导致藏格矿业权益受损的情形，本公司愿意承担相应的损害赔偿赔偿责任。	2025年05月01日	长期	履行中
		关于解决同业竞争和避免新增同业竞争的承诺	1、本次收购完成后，紫金国控、紫金矿业及其子公司和藏格矿业在锂矿业业务方面存在同业竞争或潜在的同业竞争问题，根据现行法律法规和相关政策要求，紫金国控、紫金矿业将自取得藏格矿业控制权之日起60个月内，按照证券监管部门要求，在符合届时适用的法律法规及相关监管规则的前提下，积极协调紫金矿业及控制的公司综合运用包括但不限于资产重组、业务调整、委托管理等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争或潜在同业竞争问题。前述解决方式包括但不限于： (1) 资产重组：采取现金对价或者发行股份对价等相关法律法规允许的各种方式购买资产、资产置换、资产转让或其他可行的重组方式，逐步对紫金国控、紫金矿业及其子公司和藏格矿业存在业务重合部分的资产进行梳理和重组，消除部分业务重合的情形； (2) 业务调整：对业务边界进行梳理，尽最大努力实现差异化的经营，例如通过资产交易、业务划分等不同方式实现业务区分，包括但不限于在有色金属、矿权类型、行业分类、地理位置等方面进行区分； (3) 委托管理：通过签署委托协议的方式，由一方将业务存在重合的部分相关资产经营涉及的决策权和管理权全权委托另一方进行统一管理； (4) 在法律法规和相关政策允许的范围内其他可行的解决措施。上述解决措施的实施以根据相关法律法规履行必要的藏格矿业审议程序、证券监管部门及相关主管部门的审批程序为前提。 2、除既有存在的同业竞争外，紫金国控、紫金矿业及其子公司获得与藏格矿业业务可能产生新的竞争业务机会时，紫金国控、紫金矿业将保证藏格矿业独立参与市场竞争，优先由藏格矿业开展与钾肥、锂矿业业务相关的业务机会，不损害藏格矿业及其中小股东的利益； 3、紫金国控、紫金矿业保证严格遵守法律、法规以及藏格矿业公司章程及其相关管理制度的规定，不利用对藏格矿业的控制权谋求不正当利益，进而损害藏格矿业其他中小股东的权益； 4、紫金国控、紫金矿业具备履行本承诺的能力，并将严格履行本承诺，不存在重大履约风险； 5、本承诺为不可撤销之承诺，在紫金国控、紫金矿业拥有藏格矿业控制权期间持续有效。如出现违背上述承诺情形而导致藏格矿业权益受损的情形，紫金国控、紫金矿业愿意承担相应的损害赔偿赔偿责任。	2025年05月01日	长期	履行中
		关于规范关联交易的承诺	1、本次交易完成后，紫金国控、紫金矿业及其子公司不利用自身对藏格矿业的控股股东地位及重大影响，谋求藏格矿业及其子公司在业务合作等方面给予本公司及其子公司优于市场第三方的权利；不利用自身对藏格矿业的控股股东地位及重大影响，谋求与藏格矿业及其子公司达成交易的优先权利； 2、杜绝紫金国控、紫金矿业及其子公司非法占用藏格矿业及其子公司资金、资产的行为，在任何情况下，不要求藏格矿业及其子公司违规向本公司及其子公司提供任何形式的担保； 3、本次交易完成后，紫金国控、紫金矿业及其子公司将依照法律法规规定合理履行作为藏格矿业控股股东义务，尽量避免与藏格矿业及其子公司间不合理的关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与藏格矿业及其子公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关中国证监会、上海证券交易所、香港联交所、深圳证券交易所的有关规定和双方《公司章程》的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和双方《公司章程》的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移藏格矿业的资金、利润，不利用关联交易损害藏格矿业及其他股东的利益； 4、本次交易完成后，紫金国控、紫金矿业及其子公司承诺在藏格矿业股东大会回避表决涉及本公司及其子公司的关联交易事项； 5、本次交易完成后，紫金国控、紫金矿业及其子公司保证将依照藏格矿业《公司章程》的规定参加股东会，平等地行使股东权利并承担股东义务，不利用股东地位谋取不正当利益，不损害藏格矿业及其他股东的合法权益； 6、本承诺为不可撤销之承诺，在紫金国控、紫金矿业拥有藏格矿业控制权期间持续有效。如出现违背上述承诺情形而导致藏格矿业权益受损的情形，本公司愿意承担相应的损害赔偿赔偿责任。	2025年05月01日	长期	履行中
	紫金国控、紫金上海投资公司、紫金资本公司、紫金资产公司	关于股份锁定的承诺	1、承诺人因本次交易而取得的藏格矿业的股份，自该等股份过户登记完成之日起18个月内不转让； 2、本次交易完成后，前述股份在锁定期内由于上市公司送红股、转增股本等原因增持的上市公司股份，亦按照前述承诺执行，自股份登记之日起锁定，并与前述股份同时解锁； 3、若前述锁定期与证券监管机构的最新监管意见不相符，将根据相关证券监管机构的监管意见进行相应调整； 4、前述锁定期届满后，将按照中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所的有关规定执行。	2025年05月01日	2025年5月1日-2026年10月31日	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	藏格创投及肖永明	关于避免同业竞争的承诺	<p>1、本次交易完成后，承诺人及承诺人控股企业（上市公司及其下属公司除外，下同）、参股企业将避免从事与上市公司构成实质性同业竞争的业务和经营，避免在上市公司及其下属公司以外的公司、企业增加投资，从事与上市公司构成实质性同业竞争的业务和经营。如发生承诺人与上市公司的经营相竞争或可能构成竞争的任何资产及其业务，上市公司有权要求承诺人停止上述竞争业务、停止投资相关企业或项目；并且承诺人同意授予上市公司及其下属企业不可撤销的优先收购权，上市公司有权随时根据其业务经营发展需要，通过自有资金、定向增发、公募增发、配股、发行可转换公司债券或其他方式行使该优先收购权，将承诺人及其下属企业的上述资产及业务全部纳入上市公司。</p> <p>2、本次交易完成后，承诺人及其控股的下属企业将来因国家政策或任何其他原因以行政划拨、收购、兼并或其他任何形式增加的与上市公司的经营相竞争或可能构成竞争的任何资产及其业务，承诺人同意授予上市公司及其下属企业不可撤销的优先收购权，上市公司有权随时根据其业务经营发展需要，通过自有资金、定向增发、公募增发、配股、发行可转换公司债券或其他方式行使该优先收购权，将承诺人及其下属企业的上述资产及业务全部纳入上市公司。</p>	2015年08月21日	2015年08月21日-2025年4月30日	履行完毕
		关于减少和规范关联交易的承诺	<p>1、本次交易完成后，承诺人将继续严格按照《公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及上市公司《公司章程》的有关规定，行使股东权利或者敦促董事依法行使董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及承诺人的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。</p> <p>2、本次交易完成后，承诺人及承诺人控股企业（上市公司及其下属公司除外，下同）、参股企业与上市公司之间将尽量减少关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>3、承诺人及承诺人控股企业、参股企业与上市公司就相互间关联事务及交易所做出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。</p>	2015年08月21日	2015年08月21日-2025年4月30日	履行完毕
		关于加强上市公司治理的承诺	本次重大资产交易完成后，承诺人将继续完善上市公司法人治理结构，保证上市公司各项内部控制制度得到有效执行，保持上市公司的业务、资产、财务、人员以及机构独立，继续保持上市公司规范化运作。	2015年08月21日	2015年08月21日-2025年4月30日	履行完毕
		关于保持上市公司独立性的承诺	<p>(一) 保证上市公司人员独立</p> <p>1、保证上市公司的高级管理人员均专职在上市公司任职并领取薪酬，不在承诺人（自然人主体除外，下同）及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的职务。</p> <p>2、保证上市公司的劳动、人事及工资管理与承诺人之间完全独立。</p> <p>3、保证推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选都通过合法的程序进行，承诺人不干预上市公司董事会和股东大会行使职权作出人事任免决定。</p> <p>(二) 保证上市公司资产独立、完整</p> <p>1、保证上市公司及其控制的子公司拥有与经营有关的业务体系和相关的独立完整的资产。</p> <p>2、除正常经营性往来外，保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。</p> <p>(三) 保证上市公司的财务独立</p> <p>1、保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。</p> <p>2、保证上市公司独立在银行开户，不与承诺人共用银行账户。</p> <p>3、保证上市公司的财务人员不在承诺人及控制的其他企业兼职。</p> <p>4、保证上市公司依法独立纳税。</p> <p>5、保证上市公司能够独立作出财务决策，承诺人不干预上市公司的资金使用。</p> <p>(四) 保证上市公司机构独立</p> <p>1、保证上市公司构建健全的公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构，并与承诺人的机构完全分开；上市公司与承诺人及控制的其他企业之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。</p> <p>2、保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权，承诺人不会超越股东大会直接或间接干预上市公司的决策和经营。</p> <p>(五) 保证上市公司业务独立</p> <p>1、承诺人保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>2、承诺人保证除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。</p> <p>3、承诺人保证自身及其控制的其他企业避免从事与上市公司具有实质性竞争的业务。</p> <p>4、承诺人保证自身及其控制的其他企业减少与上市公司的关联交易；在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p>	2015年08月21日	2015年08月21日-2025年4月30日	履行完毕
		关于重组后上市公司现金分红的承诺	承诺人承诺本次重大资产重组交易完成后，将按照现行的法律法规、上市公司章程及相关约定进行现金分红。	2015年08月21日	2015年08月21日-2025年4月30日	履行完毕

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺		关于上市公司拟置出资产负债的承诺	藏格矿业自取得中国证监会对本次重大资产重组的核准文件后，对于藏格矿业拟出售资产负债及或有债务中尚未偿还或尚未从藏格矿业剥离、转移或解除的部分，在本次重大资产重组实施之前，由藏格创投或其指定方先行承担，具体方式包括债务转移、现金清偿等；藏格创投或其指定方按照约定代为清偿藏格矿业拟出售资产负债及或有债务中尚未偿还或尚未从藏格矿业剥离、转移或解除的部分后，藏格创投或其指定方有权向路源世纪、联达时代、路联及邵萍进行追偿。藏格创投或其指定方按照约定代为清偿藏格矿业拟出售资产负债及或有债务中尚未偿还或尚未从金谷源剥离、转移或解除的部分后，如果最终未能获得路源世纪、联达时代、路联及邵萍的足额补偿，藏格创投或其指定方就差额部分不得向重组后的上市公司提出任何形式的权利主张。	2016年07月26日	长期	履行中
	藏格创投	关于上市公司拟置出资产负债的补充承诺	考虑到藏格矿业在中国证监会关于本次重组审核通过后取得了新的法律文书，公司债务承诺解决方藏格创投为了确保上市公司债务可以得到顺利解决，藏格创投于2016年7月5日作出承诺：对于截至承诺文件出具之日，藏格矿业未剥离、转移或解除的标的债务仍由藏格创投或藏格创投指定方根据《重组协议》及其补充协议约定代为先行承担，具体方式包括债务转移、现金清偿等； 藏格创投或藏格创投指定方为承担后，有权向路源世纪、联达时代、路联及邵萍进行追偿；藏格创投或藏格创投指定方按照约定代为先行承担后，如果最终未能获得路源世纪、联达时代、路联及邵萍的足额补偿，藏格创投或藏格创投指定方就差额部分不得向上市公司提出任何形式的权利主张。藏格创投有对上述债务进行先行承担的义务，因此为了充分保障上市公司负债的顺利解决，藏格创投于2016年7月14日向金谷源支付了现金2亿元，该等资金将专款用于代为清偿截至承诺函出具之日藏格矿业拟出售资产负债中尚未剥离、转移或解除的债务，如挪作他用造成重组后上市公司损失的，由藏格创投承担相应赔偿责任，在该笔款项分批支付给相关债权人之后，藏格创投或藏格创投指定方有权向路源世纪、联达时代、路联及邵萍进行追偿，如果最终未能获得路源世纪、联达时代、路联及邵萍的足额补偿，藏格创投或藏格创投指定方就差额部分不得向重组后的上市公司提出任何形式的权利主张。	2016年07月26日	长期	履行中
	路源世纪	其他承诺	路源世纪就上市公司资产负债表内外债务解决事宜及解除所持子公司股权冻结事宜的承诺如下： 1、上市公司拟出售资产中不包括资产负债表中已计提预计负债之外的对外担保等或有债务（包括本次重大资产重组事宜召开第一次董事会至第二次董事会期间新增或有债务）由路源世纪全部无条件承担； 2、上市公司拟出售资产负债中尚未取得债务转移同意函或未能偿还的债务，由路源世纪承担清偿义务，在本次重组交割日前完成该等负债的清偿，涉及上市公司担保责任的，则解除相应担保；或在交割日前协商负责转移事宜，取得债权人及/或担保人同意函； 3、如在本次重大资产重组事宜召开第二次董事会后（包括本次重大资产重组完成后），仍有债权人及/或担保人就或有债务及现有担保向上市公司主张权利的，积极与相关债权人协商和解方案，如无法达成和解方案，由路源世纪承担该等债务的清偿，清偿完毕后，不再向本协议交易对方或重组后的上市公司进行任何形式的追偿； 4、鉴于上市公司持有中景天成（北京）贸易有限公司100%股权、持有金谷源首饰贸易有限公司90%股权、持有河南孙口黄河公路大桥有限公司41%及其他子公司股权因涉诉被司法冻结，路源世纪承诺协助上市公司在交割日前完成该等涉诉债务的清偿，解除相应股权的冻结，确保按照《重组协议》的约定完成拟出售资产的过户； 5、路源世纪承诺以其持有上市公司全部股份为上述拟出售资产负债及或有债务解决事宜及上市公司持有上述子公司股权解除冻结事宜提供担保； 6、《重组补充协议（三）》签署后上市公司新增的债务，由路源世纪承担相应债务的清偿责任，在本次重组交割日前完成相应债务的清偿；清偿完毕后，路源世纪不再向本次重大资产重组交易对方或重组后的上市公司进行任何形式的追偿。	2016年07月26日	长期	履行中
	路联、邵萍、联达同行	其他承诺	就路源世纪履行上市公司资产负债表内外债务解决事宜及解除所持子公司股权冻结事宜的承诺，路联、邵萍、联达同行承诺提供连带责任保证担保。	2016年07月26日	长期	履行中
	联众同行	其他承诺	联众同行承诺，在本次重组完成金谷源将发行股票登记于其名下后5个交易日内，联达时代将所持金谷源股份质押给藏格创投或其指定方，藏格创投或其指定方有权直接办理该等股份的质押登记手续，联达时代应当予以配合；藏格创投或其指定方有权依法通过折价、变卖、拍卖等方式行使质押权；若届时该等股份在解除限售时，上述藏格创投及其指定方代为清偿的债务资金未得以偿还，藏格创投或其指定方可依法行使质押权；或者，经藏格创投书面同意出售后，则该等股份应当在解除限售后出售变现，优先用于清偿上述藏格创投及其指定方代为清偿债务的资金。	2015年11月20日	长期	履行中
	路源世纪	其他承诺	承诺若邯郸华玉瓷业有限责任公司如通过盘活、处置资产等多种方式未能偿还银行借款，则补足偿还，保证本公司不受损失。	2017年04月01日	长期	履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	路源世纪、路联	其他承诺	1、截止2016年12月23日，不存在金谷源提供对外担保，应告知而未告知金谷源第七届董事会的情形； 2、截止2016年12月23日，不存在金谷源涉及债务及由于相关债务或担保使金谷源涉及诉讼、仲裁、争议等，应告知而未告知金谷源第七届董事会的情形； 3、截止2016年12月23日，不存在根据相关规定或约定，应告知而未告知金谷源第七届董事会相关事宜的情况。如有上述情形出现，本公司及本人承诺将承担因此造成金谷源及其股东损失全部赔偿责任。	2016年12月23日	长期	履行中
其他对公司中小股东所作承诺	藏格矿业	分红承诺	承诺公司任何三个连续年度内以现金方式累计分配的利润原则上不少于该三年实现的年均可分配利润的30%。	2012年08月07日	长期	履行中
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、西安科技公司系由本公司、陕西数联公司共同出资设立，出资比例分别为19.00%、81.00%。公司自2020年7月27日起对西安科技公司按权益法核算。2024年，根据公司与陕西数联公司签订的《股权转让协议》，约定公司以720.00万元收购西安科技公司48.00%股权。西安科技公司已办理了相应的财产权交接手续，并于2025年1月27日办妥工商变更登记手续，故自2025年1月27日起将其纳入合并财务报表范围。

2、本期新设全资子公司藏格（四川）创新科技有限公司，注册时间2025年9月19日，注册资本1,000.00万元人民币，法定代表人为朱红卫，注册地址：四川省眉山市彭山区谢家街道迎宾大道彭山产业新城服务中心；主要从事工程和技术研究和试验发展。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	150
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘涛、曾丽梅
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1、1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请天衡会计师事务所（特殊普通合伙）对内部控制有效性进行审计。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
报告期内，公司未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼案件汇总	82,930.3	否	截至本报告披露日，部分案件已结案，剩余案件尚未结案。	截至本报告披露日，部分案件已结案，剩余案件尚未结案。尚未结案的案件对公司的影响存在不确定性。	截至本报告披露日，部分案件执行完毕，部分案件未到执行阶段或正在执行中。	不适用	不适用

注：涉案金额占比较大的案件包括上海藏祥贸易有限公司诉深圳市兴业富达供应链管理有限公司等买卖合同纠纷六案合计诉讼请求金额71,211.85万元；具体内容详见本报告第八节之“十六、承诺及或有事项、2或有事项”。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价（万元）	披露日期	披露索引
格尔木通汇管业有限公司	实质重于形式	向关联人采购材料、商品	PE管道	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	34.45		145	否	现金结算	34.45	2025年03月29日	公告编号：2025-015
藏格科技（西安）有限公司	历史关联法人	向关联人采购材料、商品	大屏及配件	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	21.68		0	是	现金结算	21.68		不适用
紫金矿业集团股份有限公司及下属子公司	紫金矿业集团股份有限公司间接控制公司	向关联人采购燃料和动力	成品油	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	565.45		0	是	现金结算	565.45		不适用
紫金矿业集团股份有限公司及下属子公司	紫金矿业集团股份有限公司间接控制公司	向关联人销售商品	销售碳酸锂	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	3,434.09		0	是	现金结算	3434.09		不适用
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	公司关联自然人任职高管	向关联人提供劳务	技术咨询服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	1,128.46		979.7	是	现金结算	1128.46	2025年03月29日	公告编号：2025-015

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价(万元)	披露日期	披露索引
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	公司关联自然人任职高管	向关联人提供劳务	技术咨询服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格			129.46	是	现金结算	0	2025年06月23日	公告编号：2025-052
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	公司关联自然人任职高管	向关联人提供劳务	房屋租赁	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	5.16		0	是	现金结算	5.16		不适用
欣格新能源科技(深圳)股份有限公司	公司关联自然人任职董事	向关联人提供劳务	技术咨询服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	38.68		45	否	现金结算	38.68	2025年06月23日	
成都世龙实业有限公司	公司关联自然人任职董事	向关联人提供劳务	信息化建设服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	151.79		319.81	否	现金结算	151.79	2025年06月23日	公告编号：2025-052
成都世龙实业有限公司	公司关联自然人任职董事	向关联人提供劳务	租赁服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	71.43		100	否	现金结算	71.43	2025年03月29日	
紫金矿业集团股份有限公司及下属子公司	紫金矿业集团股份有限公司间接控制公司	向关联人提供劳务	技术咨询服务等	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	90.94		0	是	现金结算	90.94		不适用
青海中浩天然气化工有限公司及下属子公司	公司关联自然人任职高管	接受关联人提供的劳务	住宿、餐饮、租赁服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	814.28		657.36	是	现金结算	814.28	2025年03月29日	
藏格科技(西安)有限公司	历史关联法人	接受关联人提供的劳务	信息化建设、研发、运维服务等	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	197.09		2,706.54	否	现金结算	197.09	2025年03月29日	
格尔木市小小酒家	公司关联自然人控制的企业	接受关联人提供的劳务	房屋租赁	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	27.14		28.5	否	现金结算	27.14	2025年03月29日	
西藏中胜矿业有限公司	公司关联自然人任职董事、高管	接受关联人提供的劳务	房屋租赁	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	0		417.17	否	现金结算	0	2025年03月29日	公告编号：2025-015；2025-052
崇州世龙中胜酒店管理有限责任公司中胜大酒店	公司关联自然人任职董事、高管	接受关联人提供的劳务	住宿	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	0		0.3	否	现金结算	0	2025年03月29日	
欣格新能源科技(深圳)股份有限公司	公司关联自然人任职董事	接受关联人提供的劳务	技术服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	8.1		30	否	现金结算	8.1	2025年06月23日	
江苏沙钢集团投资控股有限公司	历史关联法人	接受关联人提供的劳务	咨询服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	64.84		203	否	现金结算	64.84	2025年06月23日	
		接受关联人提供的劳务	工程技术类服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	741.33		150	是	现金结算	741.33	2025年06月23日	
紫金矿业集团股份有限公司及下属子公司	紫金矿业集团股份有限公司间接控制公司	接受关联人提供的劳务	房屋租赁	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	1.59		0	是	现金结算	1.59		不适用
		接受关联人提供的劳务	信息化建设、技术咨询、设计服务	参照市场价格，双方共同约定	市场价格	24.2		0	是	现金结算	24.2		不适用
合计				--	--	7,420.7	--	5,911.84	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况											无		
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况(如有)											无		
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)											无		

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产(万元)	被投资企业的净资产(万元)	被投资企业的净利润(万元)
江苏沙钢集团有限公司	持股5%以上股东之控股股东	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业(有限合伙)	投资管理	人民币67.10亿元	862,309.92	735,416.62	-23,036.19

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额(万元)	存款利率范围	期初余额(万元)	本期发生额		期末余额(万元)
					本期合计存入金额(万元)	本期合计取出金额(万元)	
紫金矿业集团财务有限公司	控股股东母公司控制的子公司	200,000.00	0.75%-1.1%	0	99,509.38	75,562.56	23,946.82

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度(万元)	贷款利率范围	期初余额(万元)	本期发生额		期末余额(万元)
					本期合计贷款金额(万元)	本期合计还款金额(万元)	
紫金矿业集团财务有限公司	控股股东母公司控制的子公司	0	2.08-2.88%	0	0	0	0

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额(万元)	实际发生额(万元)
紫金矿业集团财务有限公司	控股股东母公司控制的子公司	授信	30,000	0

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

□适用 √不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

□适用 √不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况**1、托管、承包、租赁事项情况**

(1) 托管情况

□适用 √不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

□适用 √不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

√适用 □不适用

租赁情况说明

报告期内公司作为承租方简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用504.58万元，公司作为出租方经营租赁收入152.49万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的项目

□适用 √不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的租赁项目。

2、重大担保

√适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
ZanggeMining International Pte.Ltd.	2024年08月10日	430	2024年12月05日	430	质押	银行存款	无	2个月	是	否
藏格矿业股份有限公司	2024年08月10日	40,000	2024年12月24日	1,000	连带责任担保	无	无	12个月	是	否
ZanggeMining International Pte.Ltd.	2025年03月11日	7,875	2025年03月27日	7,875	质押	其他存款类产品	无	24个月	否	否
ZanggeMining International Pte.Ltd.	2025年03月11日	15,750	2025年04月29日	15,750	质押	其他存款类产品	无	24个月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			500,000.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）						25,055.00
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			500,000.00	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）						23,625.00

公司担保总额（即前三大项的合计）			
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	500,000.00	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）	25,055.00
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	500,000.00	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）	23,625.00
全部担保余额（即A4+B4+C4）占公司净资产的比例			1.45%
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）			0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）			0
担保总额超过净资产50%部分的金额（F）			0
上述三项担保金额合计（D+E+F）			0

采用复合方式担保的具体情况说明
不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	50,125	0
券商理财产品	低风险	1,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、股份回购注销事项

公司于2025年2月28日已完成注销回购股份10,209,328股。本次回购股份注销完成后，公司总股本由1,580,435,073股减少至1,570,225,745股。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-010）。

2、权益分派

公司2025年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司2025年半年度利润分配方案的议案》。公司以总股本1,570,225,745股扣减回购专用证券账户股份1,570,991股后的1,568,654,754股作为基数，向全体股东每10股派发现金红利10.00元（含税），共计派发现金红利1,568,654,754元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。因期间存在回购专用账户的股票非交易过户至员工持股计划，公司按照“现金分红比例固定不变”的原则，相应调整利润分配总额。调整后，公司合计派发现金红利1,568,914,754.00元（含税）。公司已于2025年9月5日完成2025年半年度权益分派。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《2025年半年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-076）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

2025年10月16日，公司召开第十届董事会第五次（临时）会议，审议通过了《关于全资子公司追加认购基金份额暨关联交易的议案》，江苏藏青基金在原总规模53.10亿元基础上拟扩募14亿元。公司全资子公司藏格矿业投资作为有限合伙人，按原出资比例47.08%追加认购江苏藏青基金扩募份额65,913.37万元，并与无锡拓海股权投资基金管理有限公司等合伙人共同签署了《江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）合伙协议》。2026年1月，江苏藏青基金完成了中国证券投资基金业协会的私募投资基金变更备案手续，江苏藏青基金规模由53.10亿元变更为67.10亿元。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。



第六节 股份变动及股东情况

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2025



一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	16,500	0.00%				375	375	16,875	0.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	16,500	0.00%				375	375	16,875	0.00%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	16,500	0.00%				375	375	16,875	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,580,418,573	100.00%				-10,209,703	-10,209,703	1,570,208,870	100.00%
1、人民币普通股	1,580,418,573	100.00%				-10,209,703	-10,209,703	1,570,208,870	100.00%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,580,435,073	100.00%				-10,209,328	-10,209,328	1,570,225,745.00	100.00%

股份变动的的原因

√适用 □不适用

公司于2025年2月28日完成注销回购股份10,209,328股。本次回购股份注销完成后，公司总股本由1,580,435,073股减少至1,570,225,745股。

股份变动的批准情况

√适用 □不适用

公司于2024年8月9日召开第九届董事会第十四次会议，2024年8月26日召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司以1.5亿元（含）-3亿元（含）自有资金、以回购价格不超过35.90元/股（含）回购公司股份用于注销并减少注册资本。公司因实施2024年半年度权益分派，回购价格由不超过35.90元/股（含）调整为不超过35.64元/股（含）。根据前述审议批准情况，公司已在2024年9月6日至2025年2月24日期间累计回购公司股份10,209,328股，并于2025年2月28日注销完成前述回购股份。

股份变动的过户情况

□适用 √不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司因注销回购股份，公司总股本由1,580,435,073股减少至1,570,225,745股。按最新股本计算，公司2025年度基本每股收益为2.46元，稀释每股收益为2.46元；2025年12月31日归属于公司普通股股东的每股净资产为10.35元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张萍	0	375	0	375	离任董事、高管锁定股	遵循董高股份管理相关规定
合计	0	375	0	375	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司于2024年8月9日召开第九届董事会第十四次会议，2024年8月26日召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司以1.5亿元（含）-3亿元（含）自有资金、以回购价格不超过35.90元/股（含）回购公司股份用于注销并减少注册资本。公司因实施2024年半年度权益分派，回购价格由不超过35.90元/股（含）调整为不超过35.64元/股（含）。公司已在2024年9月6日至2025年2月24日期间累计回购公司股份10,209,328股，并于2025年2月28日注销完成前述回购股份，本次回购股份注销完成后，公司总股本由1,580,435,073股减少至1,570,225,745股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	43,714	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	53,625	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)(参见注8)	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(如有)(参见注8)	0	
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
紫金国际控股有限公司	境内非国有法人	25.99%	408,152,969	408,152,969	0	408,152,969	不适用	0
西藏藏格创业投资集团有限公司	境内非国有法人	10.58%	166,085,383	-195,503,110	0	166,085,383	质押	40,907,482
宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司	境内非国有法人	9.36%	147,027,288	-124,894,431	0	147,027,288	不适用	0
肖永明	境内自然人	6.41%	100,685,746	-54,957,901	0	100,685,746	质押	70,000,000
四川省永鸿实业有限公司	境内非国有法人	3.14%	49,315,886	-22,726,793	0	49,315,886	质押 冻结	20,345,750 12,880,000
香港中央结算有限公司	境外法人	1.68%	26,399,579	-2,448,124	0	26,399,579	不适用	0
全国社保基金一零三组合	其他	1.24%	19,500,000	16,880,000	0	19,500,000	不适用	0
申万宏源证券有限公司	国有法人	1.01%	15,811,728	615,699	0	15,811,728	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.83%	13,006,000	-709,500	0	13,006,000	不适用	0
陈江	境内自然人	0.83%	12,969,200	12,969,200	0	12,969,200	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注3)	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	西藏藏格创业投资集团有限公司、四川省永鸿实业有限公司和肖永明属于一致行动人。公司未知除以上已知股东属于一致行动人外的其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人或关联关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	根据《表决权放弃承诺函》，原控股股东西藏藏格创业投资集团有限公司承诺自交割日次日(即2025年5月1日)起至交割日满18个月之日止的期间，无条件且不可撤销地放弃其所持有的公司79,021,754股股份所对应的表决权。							
前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注10)	无							
前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
紫金国际控股有限公司	408,152,969	人民币普通股	408,152,969					
西藏藏格创业投资集团有限公司	166,085,383	人民币普通股	166,085,383					
宁波梅山保税港区新沙鸿运投资管理有限公司	147,027,288	人民币普通股	147,027,288					
肖永明	100,685,746	人民币普通股	100,685,746					
四川省永鸿实业有限公司	49,315,886	人民币普通股	49,315,886					
香港中央结算有限公司	26,399,579	人民币普通股	26,399,579					
全国社保基金一零三组合	19,500,000	人民币普通股	19,500,000					
申万宏源证券有限公司	15,811,728	人民币普通股	15,811,728					
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	13,006,000	人民币普通股	13,006,000					
陈江	12,969,200	人民币普通股	12,969,200					
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	西藏藏格创业投资集团有限公司、四川省永鸿实业有限公司和肖永明属于一致行动人。公司未知除以上已知股东属于一致行动人外的其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人或关联关系。							
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)(参见注4)	股东陈江通过普通证券账户持有公司股票0股，通过投资者信用证券账户持有公司股票12,969,200股，合计持有公司股票12,969,200股。							

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
紫金国际控股有限公司	蓝建明	2020年11月03日	91460400MA5TQJ1G3C	一般经营项目：以自有资金从事投资活动；企业总部管理；园区管理服务；承接总公司工程建设业务；贵金属冶炼；常用有色金属冶炼；金属制品销售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；酒店管理；物业管理；企业管理；国内贸易代理；采购代理服务；销售代理；金属矿石销售；非金属矿及制品销售；国内货物运输代理；国际货物运输代理；有色金属合金销售；金银制品销售；矿山机械销售；地质灾害治理服务；基础地质勘查；地质勘查技术服务；选矿（除稀土、放射性矿产、钨）；选矿（经营范围中的一般经营项目依法自主开展经营活动，通过国家企业信用信息公示系统（海南）向社会公示）许可经营项目：进出口代理；货物进出口；黄金及其制品进出口；非煤矿山矿产资源开采；矿产资源勘查；地质灾害治理工程勘查；道路货物运输（不含危险货物）；危险化学品经营（许可经营项目凭许可证件经营）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

新控股股东名称	紫金国际控股有限公司
变更日期	2025年04月30日
指定网站查询索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
指定网站披露日期	2025年05月07日

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

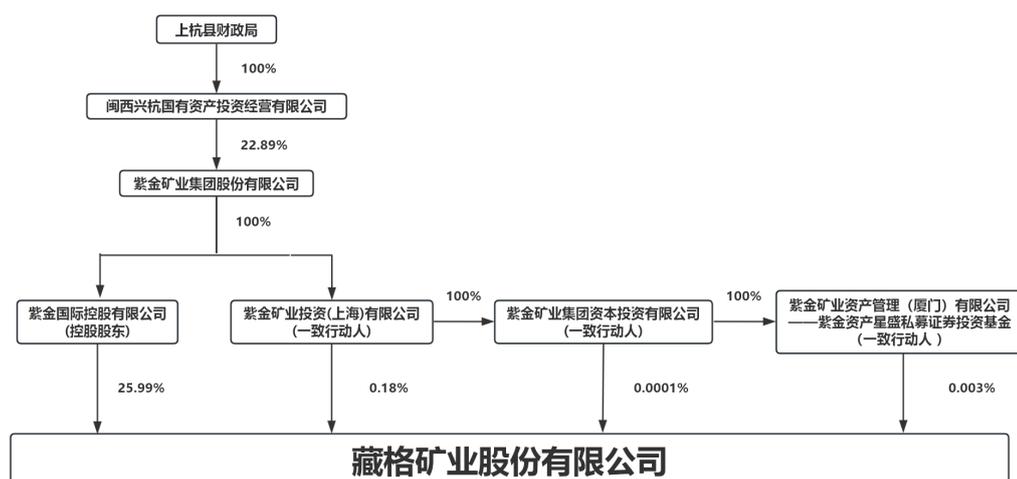
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
上杭县财政局	郭东亮		1135082300411315XM	不适用
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	公司未获知实际控制人报告期内控制其他境内外上市公司的股权情况。			

实际控制人报告期内变更

√适用 □不适用

原实际控制人名称	肖永明
新实际控制人名称	上杭县财政局
变更日期	2025年04月30日
指定网站查询索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
指定网站披露日期	2025年05月07日

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%

□适用 √不适用

5、其他持股在10%以上的法人股东

√适用 □不适用

法人股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
西藏藏格创业投资集团有限公司	肖永明	2011年09月22日	100000万元	许可项目：危险化学品经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准证件为准）一般项目：金属材料销售；金属矿石销售；非金属矿及制品销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；以自有资金从事投资活动；化肥销售；货物进出口；技术进出口；建筑材料销售（除依法须经批准的项目外，自主开展法律法规未禁止、限制的经营活动）

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024年08月10日	4,208,755股 -8,417,508股 (调整后)	0.27%-0.53% (调整后)	15,000-30,000	自公司2024年第一次临时股东大会审议通过回购方案之日起12个月内。截至2025年2月24日已经完成回购。	用于注销并减少注册资本。公司已于2025年2月28日办理完成此次回购的10,209,328股股份的注销手续。	10,209,328	不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

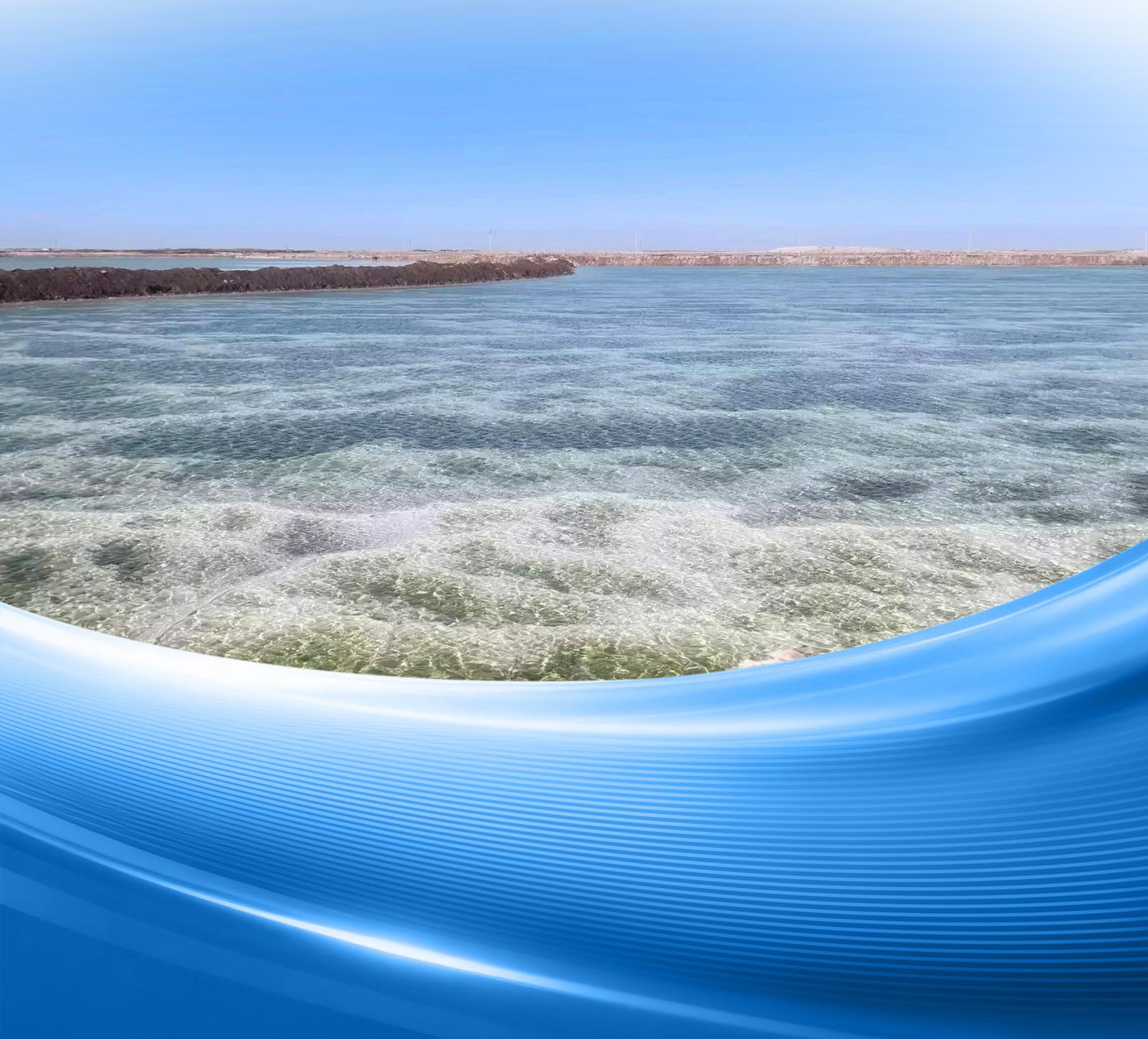
报告期公司不存在优先股。



第七节 债券相关情况

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2025

适用 不适用





第八节 财务报告

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2025



一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年03月13日
审计机构名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天衡审字(2026)00227号
注册会计师姓名	刘涛、曾丽梅

审计报告正文

藏格矿业股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了藏格矿业股份有限公司（以下简称藏格矿业）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了藏格矿业2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于藏格矿业，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）氯化钾及碳酸锂销售收入

相关信息披露详见财务报表附注五、37和附注七、61。

1. 事项描述

藏格矿业主要从事农用氯化钾和碳酸锂的生产及销售业务，2025年度实现主营业务收入354,159.48万元，其中氯化钾销售收入294,885.28万元、碳酸锂销售收入59,274.20万元，为主要的经营利润来源。由于主营业务收入是藏格矿业关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将氯化钾及碳酸锂销售收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于氯化钾及碳酸锂收入所实施的重要审计程序包括：

- （1）评价、测试与收入确认相关的关键内部控制设计的合理性和运行的有效性；
- （2）抽取主要客户的销售合同，识别与商品控制权转移的合同条款，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的规定；
- （3）结合账面氯化钾及碳酸锂收入确认情况，核对销售合同、发运报表、结算函/收货确认函、增值税发票明细、收款记录等；
- （4）检查应收账款、合同负债与氯化钾及碳酸锂收入确认匹配性；对本年度的氯化钾及碳酸锂结算数量、结算金额、已发货未结算数量等信息与客户进行函证；
- （5）对氯化钾及碳酸锂收入及毛利率实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动；
- （6）对资产负债表日前后的销售交易进行截止性测试；
- （7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货的存在性及准确性

相关信息披露详见财务报表附注五、17和附注七、10。

1. 事项描述

截至2025年12月31日止，藏格矿业存货金额为43,682.05万元，占合并财务报表资产总额的2.47%，其中在产品以及自制半成品金额为33,475.24万元，占年末存货金额的76.63%。由于盐田里的光卤石因其特殊性较难辨认，以及存货对财务报表影响重大等原因，故我们将存货的存在性及准确性识别为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货的存在性及准确性，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解、评价和测试与存货相关的关键内部控制设计的合理性和运行的有效性；
- (2) 对管理层进行访谈，获取2025年12月31日的盘点计划，了解期末存货分布情况及状态；
- (3) 对期末主要的存货实施监盘程序，检查存货的数量及状况，并与账面记录进行核对；
- (4) 对在产品的构成及其库龄进行检查，结合光卤石出矿频率对在产品变动情况进行分析；依据各主要盐田光卤石出矿情况检查对应方量的成本，同时与上年对比各主要盐田出矿成本，确认是否存在大额波动；
- (5) 了解产品生产工艺流程和成本核算方法，检查成本核算方法与生产工艺是否相匹配；
- (6) 抽样检查成本计算表及相关资料，对存货实施计价测试，评价期末存货计价的准确性；
- (7) 对资产负债表日后盐田出矿情况进行查看并记录。

(三) 长期股权投资-联营企业西藏巨龙铜业有限公司（以下简称“巨龙铜业”）

相关信息披露详见财务报表附注五、22及附注七、18。

1. 事项描述

截至2025年12月31日止，藏格矿业长期股权投资余额为729,643.79万元，占期末总资产的41.24%，本期按照权益法确认投资收益267,878.77万元，其中联营企业巨龙铜业-按权益法确认投资收益278,241.92万元，占藏格矿业2025年度归属于母公司所有者净利润的72.23%。由于长期股权投资-联营企业巨龙铜业的计量对财务报表具有重大影响，故，我们将长期股权投资-联营企业巨龙铜业的计量识别为关键审计事项。

2. 审计应对

针对长期股权投资-联营企业巨龙铜业的计量，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 我们检查了与长期股权投资相关的投资协议、被投资企业章程和相关法律文件、银行付款记录等文件，以评价长期股权投资的分类及初始计量是否准确；
- (2) 对长期股权投资实施函证程序，函证藏格矿业的出资比例、表决权比例和所享有的权益比例以及本年度分红情况，以确保按权益法核算的投资收益金额的准确性；
- (3) 与巨龙铜业主审会计师沟通了解本年度审计情况及重点调整事项等；
- (4) 我们获取了巨龙铜业的财务报表、年度审计报告，检查了权益法核算的会计分录，执行重新计算程序，同时派出有经验的审计人员到巨龙铜业，对巨龙铜业货币资金、往来科目实施函证程序，对固定资产等重要实物资产实施监盘程序，对主营业务收入、主营业务成本等重要科目实施审阅分析程序；
- (5) 对巨龙铜业的经营状况进行调查，结合行业分析、主要产品铜金属市场价格走势及其业绩变化的合理性，评估财务数据的可靠性；
- (6) 检查与股权投资相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

藏格矿业管理层对其他信息负责。其他信息包括藏格矿业2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

藏格矿业管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，藏格矿业管理层负责评估藏格矿业的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算藏格矿业、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督藏格矿业的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对藏格矿业持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致藏格矿业不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就藏格矿业中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

2025年12月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,971,890,185.74	887,987,569.99
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	314,498,978.06	159,216,834.47
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	25,927,329.23	24,782,413.64
应收款项融资	81,901,412.53	217,822,001.40
预付款项	33,795,901.72	43,901,387.32
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	13,177,316.39	31,209,780.44
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	436,820,505.35	427,157,769.09
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产	12,227,078.54	
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	88,864,960.33	294,444,870.83
流动资产合计	2,979,103,667.89	2,086,522,627.18
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资	238,250,425.00	
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	7,296,437,934.45	6,055,978,983.39
其他权益工具投资	132,240,000.00	138,890,000.00
其他非流动金融资产		1,742,181.00
投资性房地产	5,119,473.31	10,639,923.22
固定资产	2,196,778,705.39	2,531,723,430.41
在建工程	70,264,128.89	106,455,222.59
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	15,979,148.46	19,220,219.18
无形资产	649,357,240.77	703,925,432.98
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	13,796,349.71	21,750,845.50
递延所得税资产	83,236,837.11	94,699,154.51
其他非流动资产	4,011,590,292.27	3,311,733,892.80
非流动资产合计	14,713,050,535.36	12,996,759,285.58
资产总计	17,692,154,203.25	15,083,281,912.76

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

1、合并资产负债表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

2025年12月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动负债：		
短期借款		20,000,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	47,058,642.06	
应付账款	315,279,190.08	430,611,188.16
预收款项		
合同负债	248,273,036.10	174,404,377.48
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	65,135,920.96	55,620,300.74
应交税费	112,153,298.49	100,546,388.01
其他应付款	37,533,471.92	20,191,547.29
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债	4,912,027.27	
一年内到期的非流动负债	4,243,322.78	8,368,798.51
其他流动负债	16,880,110.27	12,773,113.09
流动负债合计	851,469,019.93	822,515,713.28
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	230,291,416.67	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,615,614.69	6,771,356.66
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	376,432,042.43	378,914,719.25
递延收益	10,933,393.07	18,392,672.11
递延所得税负债	1,070,805.46	9,726,813.08
其他非流动负债		
非流动负债合计	625,343,272.32	413,805,561.10
负债合计	1,476,812,292.25	1,236,321,274.38
所有者权益：		
股本	1,570,225,745.00	1,580,435,073.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,920,454,667.99	2,221,345,889.53
减：库存股	38,434,403.26	450,960,337.48
其他综合收益	-54,312,268.26	-48,584,590.52
专项储备	95,752,352.88	96,407,818.12
盈余公积	790,217,536.50	790,217,536.50
一般风险准备		
未分配利润	11,959,649,003.34	9,676,210,516.36
归属于母公司所有者权益合计	16,243,552,634.19	13,865,071,905.51
少数股东权益	-28,210,723.19	-18,111,267.13
所有者权益合计	16,215,341,911.00	13,846,960,638.38
负债和所有者权益总计	17,692,154,203.25	15,083,281,912.76

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

2、母公司资产负债表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	273,849,618.75	21,504,120.02
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	23,125,261.34	34,076,219.00
应收款项融资		
预付款项	1,086,071.37	6,558,020.47
其他应收款	995,011,847.67	753,646,839.18
其中：应收利息		
应收股利		92,430,229.74
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产	5,763,100.00	
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	69,908,321.07	281,611,261.52
流动资产合计	1,368,744,220.20	1,097,396,460.19
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	20,087,752,138.01	18,111,109,623.70
其他权益工具投资	500,000.00	500,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	2,452,781.25	3,364,795.08
在建工程	349,947.17	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,014,509.29	5,467,953.77
无形资产	8,805,582.24	9,842,457.22
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,116,816.80	5,745,645.60
递延所得税资产		1,162,770.20
其他非流动资产	26,835.64	984,832.68
非流动资产合计	20,104,018,610.40	18,138,178,078.25
资产总计	21,472,762,830.60	19,235,574,538.44

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

2、母公司资产负债表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动负债：		
短期借款		11,000,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	3,393,202.27	5,313,682.79
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	20,033,372.60	13,157,486.27
应交税费	486,125.28	394,596.70
其他应付款	382,360.72	190,014,043.67
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	972,670.02	3,678,410.76
其他流动负债		
流动负债合计	25,267,730.89	223,558,220.19
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		972,670.02
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	21,019.74	1,127,548.36
其他非流动负债		
非流动负债合计	21,019.74	2,100,218.38
负债合计	25,288,750.63	225,658,438.57
所有者权益：		
股本	1,570,225,745.00	1,580,435,073.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	10,112,025,967.70	10,421,230,343.02
减：库存股	38,434,403.26	450,960,337.48
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	790,217,536.50	790,217,536.50
未分配利润	9,013,439,234.03	6,668,993,484.83
所有者权益合计	21,447,474,079.97	19,009,916,099.87
负债和所有者权益总计	21,472,762,830.60	19,235,574,538.44

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

3、合并利润表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2025年度	2024年度
一、营业总收入	3,576,752,605.97	3,250,800,389.88
其中：营业收入	3,576,752,605.97	3,250,800,389.88
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,074,167,368.60	2,452,566,587.00
其中：营业成本	1,457,916,888.13	1,790,881,790.62
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	259,036,904.49	353,438,402.48
销售费用	49,482,799.14	51,465,244.48
管理费用	280,197,550.03	247,028,478.83
研发费用	21,220,978.00	6,805,517.04
财务费用	6,312,248.81	2,947,153.55
其中：利息费用	18,805,450.47	4,077,771.03
利息收入	14,923,611.75	12,201,178.04
加：其他收益	24,858,582.14	10,549,573.98
投资收益（损失以“-”号填列）	2,679,960,744.39	2,069,960,725.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,678,787,654.60	1,868,656,383.22
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	16,140,716.67	3,643,136.65
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,173,681.73	22,120,259.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-10,504,828.73	-48,469,081.14
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,974,682.84	-571,001.64
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	4,216,188,816.41	2,855,467,415.03
加：营业外收入	594,431.26	547,106.99
减：营业外支出	161,460,752.24	147,485,556.26
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	4,055,322,495.43	2,708,528,965.76
减：所得税费用	218,058,785.86	139,255,274.32

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

3、合并利润表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2025年度	2024年度
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,837,263,709.57	2,569,273,691.44
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,837,263,709.57	2,569,273,691.44
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	3,852,353,240.98	2,579,985,938.80
2.少数股东损益	-15,089,531.41	-10,712,247.36
六、其他综合收益的税后净额	-5,727,677.74	-972,259.20
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-5,727,677.74	-972,259.20
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-5,652,500.00	-875,500.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-5,652,500.00	-875,500.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-75,177.74	-96,759.20
1.权益法下可转损益的其他综合收益		7,098.44
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-75,177.74	-103,857.64
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	3,831,536,031.83	2,568,301,432.24
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,846,625,563.24	2,579,013,679.60
归属于少数股东的综合收益总额	-15,089,531.41	-10,712,247.36
八、每股收益		
（一）基本每股收益	2.46	1.64
（二）稀释每股收益	2.46	1.64

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

4、母公司利润表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2025年度	2024年度
一、营业收入	13,305,305.14	12,420,651.73
减：营业成本	4,602,830.78	9,826,106.85
税金及附加	135,328.34	173,291.52
销售费用		
管理费用	95,263,043.24	73,469,823.30
研发费用		
财务费用	-24,491,570.20	616,527.40
其中：利息费用	335,822.20	272,273.49
利息收入	25,245,999.17	644,475.36
加：其他收益	699,157.50	2,898,832.44
投资收益（损失以“-”号填列）	3,982,483,307.41	3,979,995,142.48
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,782,483,307.41	1,927,223,142.48
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,998,591.93	-2,674,964.01
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-3,563,235.44	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,913,416,310.52	3,908,553,913.57
加：营业外收入	434.26	103,000.52
减：营业外支出		1,265,012.47
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,913,416,744.78	3,907,391,901.62
减：所得税费用	56,241.58	6,572,283.07
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,913,360,503.20	3,900,819,618.55
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,913,360,503.20	3,900,819,618.55
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		7,098.44
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		7,098.44
1.权益法下可转损益的其他综合收益		7,098.44
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	3,913,360,503.20	3,900,826,716.99
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

5、合并现金流量表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,695,499,175.09	3,294,045,869.88
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	16,575.29	91,958,911.13
收到其他与经营活动有关的现金	1,046,486,719.58	658,935,742.69
经营活动现金流入小计	4,742,002,469.96	4,044,940,523.70
购买商品、接受劳务支付的现金	801,512,178.08	698,611,395.54
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	334,430,438.01	291,726,763.45
支付的各项税费	910,718,385.66	1,306,799,423.33
支付其他与经营活动有关的现金	595,079,649.33	828,601,150.45
经营活动现金流出小计	2,641,740,651.08	3,125,738,732.77
经营活动产生的现金流量净额	2,100,261,818.88	919,201,790.93
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	180,281,211.74	135,701,602.02
取得投资收益收到的现金	1,552,735,305.94	10,143,186.74
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,041,020.00	2,415,033.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	201,047.69	202,772,000.00
投资活动现金流入小计	1,742,258,585.37	351,031,821.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	82,335,365.05	147,572,749.86
投资支付的现金	1,233,133,855.48	230,981,399.70
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	6,661,762.47	
支付其他与投资活动有关的现金	82,853,837.80	3,922,186.24
投资活动现金流出小计	1,404,984,820.80	382,476,335.80
投资活动产生的现金流量净额	337,273,764.57	-31,444,514.04
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,162,440.00	127,422.90
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,162,440.00	127,422.90
取得借款收到的现金	225,000,000.00	20,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	202,659,034.80	187,988,239.65
筹资活动现金流入小计	428,821,474.80	208,115,662.55
偿还债务支付的现金	20,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,569,129,145.68	1,667,944,926.92
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	161,199,073.21	161,312,869.09
筹资活动现金流出小计	1,750,328,218.89	1,829,257,796.01
筹资活动产生的现金流量净额	-1,321,506,744.09	-1,621,142,133.46
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,429,507.73	168,374.79
五、现金及现金等价物净增加额	1,114,599,331.63	-733,216,481.78
加：期初现金及现金等价物余额	852,640,157.94	1,585,856,639.72
六、期末现金及现金等价物余额	1,967,239,489.57	852,640,157.94

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

6、母公司现金流量表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

单位：元

项目	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	52,369,264.70	
收到的税费返还		4,477,330.63
收到其他与经营活动有关的现金	3,885,953,133.21	1,922,563,459.63
经营活动现金流入小计	3,938,322,397.91	1,927,040,790.26
购买商品、接受劳务支付的现金	4,619,275.59	
支付给职工以及为职工支付的现金	46,551,556.87	26,900,497.51
支付的各项税费	207,616,598.31	278,337,486.34
支付其他与经营活动有关的现金	4,034,115,106.14	1,657,182,882.04
经营活动现金流出小计	4,292,902,536.91	1,962,420,865.89
经营活动产生的现金流量净额	-354,580,139.00	-35,380,075.63
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	2,831,430,229.74	1,478,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	22,775,121.03	202,772,000.00
投资活动现金流入小计	2,854,205,350.77	1,680,772,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	4,480,673.26	4,836,149.35
投资支付的现金	712,200,000.00	10,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		10,000,000.00
投资活动现金流出小计	716,680,673.26	24,836,149.35
投资活动产生的现金流量净额	2,137,524,677.51	1,655,935,850.65
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		11,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	202,659,034.80	187,988,239.65
筹资活动现金流入小计	202,659,034.80	198,988,239.65
偿还债务支付的现金	11,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,569,027,945.68	1,667,944,926.92
支付其他与筹资活动有关的现金	153,230,128.90	154,764,408.25
筹资活动现金流出小计	1,733,258,074.58	1,822,709,335.17
筹资活动产生的现金流量净额	-1,530,599,039.78	-1,623,721,095.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	252,345,498.73	-3,165,320.50
加：期初现金及现金等价物余额	21,504,120.02	24,669,440.52
六、期末现金及现金等价物余额	273,849,618.75	21,504,120.02

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

7、合并所有者权益变动表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

本期金额

单位：元

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,580,435,073.00				2,221,345,889.53	450,960,337.48	-48,584,590.52	96,407,818.12	790,217,536.50		9,676,210,516.36	13,865,071,905.51	-18,111,267.13	13,846,960,638.38	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,580,435,073.00				2,221,345,889.53	450,960,337.48	-48,584,590.52	96,407,818.12	790,217,536.50		9,676,210,516.36	13,865,071,905.51	-18,111,267.13	13,846,960,638.38	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-10,209,328.00				-300,891,221.54	-412,525,934.22	-5,727,677.74	-655,465.24			2,283,438,486.98	2,378,480,728.68	-10,099,456.06	2,368,381,272.62	
(一) 综合收益总额							-5,727,677.74				3,852,353,240.98	3,846,625,563.24	-15,089,531.41	3,831,536,031.83	
(二) 所有者投入和减少资本	-10,209,328.00				-300,891,221.54	-412,525,934.22						101,425,384.68	4,990,075.35	106,415,460.03	
1. 所有者投入的普通股													1,162,440.00	1,162,440.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-16,183,738.06	-261,559,949.42						245,376,211.36		245,376,211.36	
4. 其他	-10,209,328.00				-284,707,483.48	-150,965,984.80						-143,950,826.68	3,827,635.35	-140,123,191.33	
(三) 利润分配											-1,568,914,754.00	-1,568,914,754.00		-1,568,914,754.00	
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-1,568,914,754.00	-1,568,914,754.00		-1,568,914,754.00	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								-655,465.24				-655,465.24		-655,465.24	
1. 本期提取								30,498,402.66				30,498,402.66		30,498,402.66	
2. 本期使用								31,153,867.90				31,153,867.90		31,153,867.90	
(六) 其他															
四、本期期末余额	1,570,225,745.00				1,920,454,667.99	38,434,403.26	-54,312,268.26	95,752,352.88	790,217,536.50		11,959,649,003.34	16,243,552,634.19	-28,210,723.19	16,215,341,911.00	

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

7、合并所有者权益变动表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

上期金额

单位：元

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	1,580,435,073.00				2,168,649,089.22	300,023,777.99	-47,612,331.32	105,141,215.78	790,217,536.50		8,760,969,504.48		13,057,776,309.67	-7,526,442.67	13,050,249,867.00
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,580,435,073.00				2,168,649,089.22	300,023,777.99	-47,612,331.32	105,141,215.78	790,217,536.50		8,760,969,504.48		13,057,776,309.67	-7,526,442.67	13,050,249,867.00
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					52,696,800.31	150,936,559.49	-972,259.20	-8,733,397.66			915,241,011.88		807,295,595.84	-10,584,824.46	796,710,771.38
(一) 综合收益总额							-972,259.20				2,579,985,938.80		2,579,013,679.60	-10,712,247.36	2,568,301,432.24
(二) 所有者投入和减少资本					52,696,800.31	150,936,559.49							-98,239,759.18	127,422.90	-98,112,336.28
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					37,531,195.51								37,531,195.51		37,531,195.51
4. 其他					15,165,604.80	150,936,559.49							-135,770,954.69	127,422.90	-135,643,531.79
(三) 利润分配											-1,664,744,926.92		-1,664,744,926.92		-1,664,744,926.92
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1,664,744,926.92		-1,664,744,926.92		-1,664,744,926.92
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								-8,733,397.66					-8,733,397.66		-8,733,397.66
1. 本期提取								9,412,483.69					9,412,483.69		9,412,483.69
2. 本期使用								18,145,881.35					18,145,881.35		18,145,881.35
(六) 其他															
四、本期末余额	1,580,435,073.00				2,221,345,889.53	450,960,337.48	-48,584,590.52	96,407,818.12	790,217,536.50		9,676,210,516.36		13,865,071,905.51	-18,111,267.13	13,846,960,638.38

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

8、母公司所有者权益变动表

编制单位：藏格矿业股份有限公司

本期金额

单位：元

项目	2025年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,580,435,073.00				10,421,230,343.02	450,960,337.48			790,217,536.50	6,668,993,484.83		19,009,916,099.87
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,580,435,073.00				10,421,230,343.02	450,960,337.48			790,217,536.50	6,668,993,484.83		19,009,916,099.87
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-10,209,328.00				-309,204,375.32	-412,525,934.22				2,344,445,749.20		2,437,557,980.10
（一）综合收益总额										3,913,360,503.20		3,913,360,503.20
（二）所有者投入和减少资本	-10,209,328.00				-309,204,375.32	-412,525,934.22						93,112,230.90
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-24,496,891.84	-261,559,949.42						237,063,057.58
4. 其他	-10,209,328.00				-284,707,483.48	-150,965,984.80						-143,950,826.68
（三）利润分配										-1,568,914,754.00		-1,568,914,754.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,568,914,754.00		-1,568,914,754.00
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,570,225,745.00				10,112,025,967.70	38,434,403.26			790,217,536.50	9,013,439,234.03		21,447,474,079.97

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

8、母公司所有者权益变动表（续）

编制单位：藏格矿业股份有限公司

上期金额

单位：元

项目	2024年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,580,435,073.00				10,378,409,657.44	300,023,777.99	-7,098.44		790,217,536.50	4,432,918,793.20		16,881,950,183.71
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,580,435,073.00				10,378,409,657.44	300,023,777.99	-7,098.44		790,217,536.50	4,432,918,793.20		16,881,950,183.71
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					42,820,685.58	150,936,559.49	7,098.44			2,236,074,691.63		2,127,965,916.16
(一) 综合收益总额							7,098.44			3,900,819,618.55		3,900,826,716.99
(二) 所有者投入和减少资本					42,820,685.58	150,936,559.49						-108,115,873.91
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					27,655,080.78							27,655,080.78
4. 其他					15,165,604.80	150,936,559.49						-135,770,954.69
(三) 利润分配										-1,664,744,926.92		-1,664,744,926.92
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,664,744,926.92		-1,664,744,926.92
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,580,435,073.00				10,421,230,343.02	450,960,337.48			790,217,536.50	6,668,993,484.83		19,009,916,099.87

法定代表人：吴健辉

主管会计工作负责人：张立平

会计机构负责人：卫学东

三、公司基本情况

(一) 公司注册地、组织形式和总部地址

藏格矿业股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”),原名金谷源控股股份有限公司,经河北省人民政府冀股办[1996]2号文批准,由原邯郸陶瓷(集团)总公司将其所属第一瓷厂、第二瓷厂、工业瓷厂经资产重组后和其他四家发起人共同发起以募集方式设立。1996年6月13日,经中国证券监督管理委员会证监发审字(1996)89号文和证监发字(1996)90号文批准,向社会公开发行人民币普通股1,500万股,共募集资金7,200.00万元(含发行费用)。1996年6月28日,股票在深圳证券交易所上市,股本总额为5,040万股,股票代码000408。

1997年5月,公司以1996年12月31日总股本5,040万股为基数,向全体股东每10股送1股。本次送股后,股本总额为5,544万股。

1997年9月,公司以1997年6月30日总股本5,544万股为基数,向全体股东每10股转增6股。本次转增后,股本总额为8,870.40万股。

1997年12月26日,经中国证券监督管理委员会证监上字(1997)96号文批准,公司以1997年12月31日总股本8,870.40万股为基数向全体股东配股,每10股配售1.704546股,可流通社会公众股股东还可根据自己的意愿决定是否以10:0.159的比例受让发起人国家股和发起人法人股的部分配股权。本次配股后,股本总额为10,382.40万股。

2000年,邯郸陶瓷集团有限责任公司持股减少3,810万股:转让给北京军神实业有限公司3,110万股;因担保及未履行债务偿还义务,被邯郸市中级人民法院拍卖给上海新理益投资管理有限公司700万股。

2001年2月,公司1997年配股中的转配股42万股流通上市。

2001年3月,经中国证券监督管理委员会证监发行字[2001]22号文批准,公司以2000年12月31日总股本10,382.40万股为基数向全体股东配股,按每10股配3股,实际配售数量1,089.60万股,非流通股股东仅北京军神实业有限公司参与获配150万股。

2001年5月,因为他人提供担保承担连带责任,邯郸陶瓷集团有限责任公司持有公司1,400万股股票被广州市中级人民法院判决过户给广州中科信投资有限公司。至此,北京军神实业有限公司成为公司控股股东。

2001年6月,因股权转让纠纷,邯郸陶瓷集团有限责任公司持有公司1,970万股股票被聊城市中级人民法院判决过户给阳谷鲁银实业有限公司。

前述事项发生后,股本总额为11,472万股。

2003年6月,北京军神实业有限公司将其持有公司3,260万股股票转让给北京路源世纪投资管理有限公司,北京路源世纪投资管理有限公司成为公司控股股东。

2006年7月,公司实施股权分置改革,以截至2005年12月31日止经审计的公司资本公积金向全体流通股股东转增2,544.75万股。股权分置改革实施后,股本总额为14,016.75万股。

2008年5月,公司以2007年12月31日总股本14,016.75万股为基数,向全体股东每10股转增8股。本次转增后,股本总额为25,230.15万股。

2016年6月28日,依据公司2015年第二次临时股东会决议通过的《关于重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的议案》和中国证券监督管理委员会证监许可〔2016〕114号《关于核准金谷源控股股份有限公司重大资产重组及向青海藏格投资有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》,公司向青海藏格投资有限公司等11名股东发行168,659.68万股购买其持有的格尔木藏格钾肥有限公司(以下简称“藏格钾肥”)99.22%股权。本次发行股票购买资产相关的股权过户后,公司股本总额为193,889.83万股。

依据中国证券监督管理委员会证监许可〔2016〕114号文《关于核准金谷源控股股份有限公司重大资产重组及向青海藏格投资有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》、公司2015年第二次临时股东会决议、第六届董事会第十六次会议,公司向9名特定投资者非公开发行普通股(A股)13,333.33万股,每股发行价格为人民币15.00元,经上述变更后公司股本为人民币207,223.16万元。

2017年3月27日,公司收到大股东青海藏格投资有限公司通知,其更名为西藏藏格创业投资有限公司,注册地址变更为青海省格尔木市藏青工业园管委会4号办公楼308室。

2017年6月9日,金谷源控股股份有限公司召开2017年度第二次临时股东大会,审议通过了《关于变更公司名称、证券简称的议案》。2017年6月27日,金谷源控股股份有限公司更名为藏格控股股份有限公司。

2017年6月20日,根据青海中浩天然气化工有限公司(以下简称“中浩化工”)于2015年6月29日出具的《承诺函》,公司与中浩化工签署了《股权转让协议》,通过支付票据方式收购中浩化工所持有的藏格钾肥0.78%的股权。本次股权转让完成后,公司持有藏格钾肥100.00%股权,藏格钾肥成为公司的全资子公司。

2017年5月10日，公司召开第七届董事会第七次会议，审议通过了《关于拟回购注销公司发行股份购买资产部分股票的议案》，决定以1.00元总价回购注销公司发行股份购买资产部分股票78,452,116股，并经过公司2017年第一次临时股东大会审议通过。经上述变更后公司股本为人民币199,377.95万元。

2018年11月30日，公司收到大股东西藏藏格创业投资有限公司通知，其更名为西藏藏格创业投资集团有限公司（以下简称“藏格创投”）。

2021年12月8日，公司审议通过了《关于拟变更公司名称及证券简称的议案》，同意公司变更名称为“藏格矿业股份有限公司”及证券简称变更为“藏格矿业”。

公司因前述重大资产重组过程中股东所涉及业绩承诺事项，2021年12月9日，以1元回购注销股票数量22,849,909股，注销完成后股本为197,092.96万元；2022年1月6日，以1元回购注销股票数量390,494,540股，注销完成后注册资本及股本变更为158,043.51万元。

公司于2025年5月6日、2025年5月22日召开了第九届董事会第二十一次（临时）会议、2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》。公司于2025年2月28日完成10,209,328股回购股份的注销手续，公司总股本由158,043.51万股变更为157,022.57万股。

2025年1月16日，公司控股股东藏格创投及其一致行动人四川永鸿、林吉芳女士、肖永明先生和持股5%以上股东新沙鸿运投资分别向紫金国际控股有限公司（以下简称“紫金国控”）转让其所持公司股份，2025年4月30日，该部分股份完成过户。紫金国控及其一致行动人合计持有本公司股份比例为26.18%，其中紫金国控持股比例为25.99%，公司的实际控制人为上杭县财政局。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本、增发新股及回购注销，截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数157,022.57万股，注册资本为157,022.57万元，本企业最终控制方是上杭县财政局。

藏格矿业统一社会信用代码：9113040060115569X8；

法定代表人：吴健辉；

注册地址：青海省格尔木市昆仑南路15-02号。

（二）公司主要经营活动

本公司主要经营活动为矿产资源（非煤矿山）开采、生产及销售，以自有资金从事投资活动；主要产品为氯化钾、碳酸锂。

（三）财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于2026年3月13日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则 - 基本准则》及具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2、持续经营

本公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注37“收入”等各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注12-15“应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款”及30“长期资产减值”等描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

以公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

以人民币为记账本位币。

境外子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占该科目余额10%并且占资产总额1%以上的非关联方往来款项
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项应收账款金额超过资产总额1%的应收账款
重要的核销应收账款	核销金额占资产总额1%以上
重要的在建工程	单项在建工程金额超过资产总额1%的在建工程
重要的投资活动项目	投资项目金额占资产总额10%以上
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的15%的子公司

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1、同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础，进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

通过多次交易分步实现的同一控制下企业合并，合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

2、非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。购买方支付的合并成本是为取得被购买方控制权而支付的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

购买方在购买日对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及本公司的子公司（指被本公司控制的主体，包括企业、被投资单位中可分割部分、以及企业所控制的结构化主体等）。子公司的经营成果和财务状况由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

本公司通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其实施控制时纳入合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

本公司通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整，并自购买日起将被合并子公司纳入合并范围。

子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，在编制合并财务报表时按本公司的会计期间或会计政策对子公司的财务报表进行必要的调整。合并范围内企业之间所有重大交易、余额以及未实现损益在编制合并财务报表时予以抵销。内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则不予抵销。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中股东权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分应当冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需考虑各项交易是否构成一揽子交易，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中每一项交易分别按照前述进行会计处理；若各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

共同经营的合营方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（一）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（二）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（三）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（四）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（五）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，应当按照前述规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币交易的会计处理

发生外币交易时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额，除根据借款费用核算方法应予资本化的，计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日仍采用交易发生日的即期汇率折算。

2. 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中单独列示。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

1. 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，应当终止确认：（一）收取该金融资产现金流量的合同权利终止。（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

2. 金融资产的分类和计量

在初始确认金融资产时本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(1) 金融资产的初始计量：

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款，本公司按照预期有权收取的对价初始计量。

(2) 金融资产的后续计量：

1) 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产。该金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销、减值及终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该金融资产采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认时，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将其相关股利收入计入当期损益，其公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

4. 金融负债的分类和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

(1) 金融负债的初始计量

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

(2) 金融负债的后续计量

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。如果前述会计处理会造成或扩大损益中的会计错配，将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

2) 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

5. 金融资产和金融负债的抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

6. 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

7. 金融工具减值（不含应收款项）

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；金融工具自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

12、应收票据

详见五、重要会计政策及会计估计13、应收账款

13、应收账款

本公司应收款项主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款。

对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对其他类别的应收款项，本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。通常情况下，如果逾期超过30日，则表明应收款项的信用风险已经显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的应收款项，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失：

单独评估信用风险的应收款项，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单独评估信用风险的应收款项外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
应收款项融资—— 银行承兑汇票	本组合为日常经常活动中应收取银行承兑汇票等。	由于银行承兑汇票期限较短、违约风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，因此本公司将其视为具有较低的信用风险的金融工具，对没有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的银行承兑汇票，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测确定预期损失率为零。
低风险组合	本组合为按照债务人信用、款项性质、交易保障措施等划分组合，一般包含应收押金保证金、员工备用金、社保及子公司款项等。	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测确定预期损失率为零。
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率。

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司按账款发生日至报表日期间计算账龄，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账龄	应收款项计提比例 (%)	其他应收款计提比例 (%)
1年以内 (含1年)	5.00	1.00
1至2年	30.00	10.00
2至3年	50.00	30.00
3至4年	100.00	50.00
4至5年	100.00	80.00
5年以上	100.00	100.00

14、应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

15、其他应收款

详见五、重要会计政策及会计估计 13、应收账款

16、合同资产

无

17、存货

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、在产品、自制半成品、库存商品、发出商品、合同履约成本等。

2. 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。原材料发出时按移动加权平均法计价，库存商品发出时按月末一次加权平均法计价。

3. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

期末，按照存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

本公司对主要原材料按单个项目计提存货跌价准备，对数量繁多、单价较低的原材料等按类别计提存货跌价准备。

按单个项目计提存货跌价准备的原材料，可变现净值按原材料的估计售价减去估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

4. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

18、持有待售资产

1. 持有待售资产

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

2. 终止经营

终止经营是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的条件的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并利润表中列报相关终止经营损益。

对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、债权投资

详见五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具

20、其他债权投资

无

21、长期应收款

无

22、长期股权投资

1. 重大影响、共同控制的判断标准

(1) 本公司结合以下情形综合考虑是否对被投资单位具有重大影响：是否在被投资单位董事会或类似权力机构中派有代表；是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；是否与被投资单位之间发生重要交易；是否向被投资单位派出管理人员；是否向被投资单位提供关键技术资料。

(2) 若本公司与其他参与方均受某合营安排的约束，任何一个参与方不能单独控制该安排，任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排，本公司判断对该项合营安排具有共同控制。

2. 投资成本确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

1) 对于同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以在合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。

分步实现的同一控制下企业合并，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资/股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

2) 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以企业合并成本作为投资成本。

追加投资能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入留存收益。

(2) 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

- 1) 以支付现金取得的长期股权投资，按实际支付的购买价款作为投资成本。
- 2) 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

(3) 因追加投资等原因，能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，应当按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的留存收益。

3. 后续计量及损益确认方法

(1) 对子公司投资

在合并财务报表中，对子公司投资按附注五、7 进行处理。

在母公司财务报表中，对子公司投资采用成本法核算，在被投资单位宣告分派的现金股利或利润时，确认投资收益。

(2) 对合营企业投资和对联营企业投资

对合营企业投资和对联营企业投资采用权益法核算，具体会计处理包括：

对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额包含在长期股权投资成本中；对于初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资成本。

取得对合营企业投资和对联营企业投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础确定，对于被投资单位的会计政策或会计期间与本公司不同的，权益法核算时按照本公司的会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行必要调整。与合营企业和联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。被投资企业以后实现净利润的，在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。处置该项投资时，将原计入资本公积的部分按相应比例转入当期损益。

4. 处置长期股权投资

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额计入当期损益，采用权益法核算的长期股权投资，处置时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。处置后剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或重大影响的，按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在使用寿命内扣除预计净残值后按年限平均法计提折旧或进行摊销。

类别	预计使用寿命 (年)	预计净残值率 (%)	年折旧 (摊销) 率 (%)
房屋及建筑物	20.00	5.00	4.75
土地使用权	47.91	0.00	2.09

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15.00-20.00	0.00-5.00	4.75-6.67
构筑物	年限平均法	15.00-20.00	0.00-5.00	4.75-6.67
机器设备	年限平均法	10.00	5.00	9.50
运输设备	年限平均法	4.00	5.00	23.75
电子设备及其他	年限平均法	3.00-5.00	5.00	19.00-31.67

本公司采用直线法计提固定资产折旧。本公司至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

25、在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

不同类别在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转固定资产的标准	结转固定资产的时点
自营方式建造	(1) 固定资产的实体建造(包括安装)工作已经全部完成或实质上已经全部完成；	在达到预定可使用状态后结转为固定资产
出包方式建造	(2) 已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；	
	(3) 该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；	
	(4) 所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。	

达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

26、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用计入当期损益。

1. 借款费用资本化的确认原则

当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，开始借款费用的资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。当所购建或者生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用计入当期损益。

2. 借款费用资本化金额的计算方法

(1) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用、外币专门借款本金和利息的汇兑差额），其资本化金额为在资本化期间内专门借款实际发生的借款费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额。

(2) 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销），其资本化金额根据在资本化期间内累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的初始计量

无形资产按照取得时的成本进行初始计量。

2. 无形资产的摊销方法

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

(1) 对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命期限内，采用直线法摊销。

类别	预计使用寿命（年）	使用寿命的确定依据
采矿权	15.30-22.00	按照协议受益期限进行摊销
土地使用权	30.00-70.00	按照权证期限进行摊销
探矿权	-	注
取水证	5.00	按照权证期限进行摊销
商标权	10.00	按照商标权期限进行摊销
弃置费用	矿山剩余服务年限	
非专利技术	10.00	按照受益期限进行摊销
软件系统	5.00	按照合同受益期限进行摊销
软件著作权	5.00	按照受益期限进行摊销

注：探矿权在没有开采之前不进行摊销，转入采矿权开采后开始摊销。

本公司至少于每年年度终了对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

(2) 对于使用寿命不确定的无形资产，不摊销。于每年年度终了，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按其使用寿命进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括职工薪酬、折旧费及摊销、研发材料费、技术服务费、水电气费、办公费用、差旅费、其他费用等。

(2) 划分公司内部研究开发项目研究阶段和开发阶段的具体标准

研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于一项或若干项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品或获得新工序等。

(3) 开发阶段支出符合资本化的具体标准

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；

4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(4) 研发过程中产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

30、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的使用权资产、无形资产等长期资产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期资产进行减值测试，估计其可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少于每年年度终了对商誉、使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明上述长期资产可收回金额低于其账面价值的，其账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

前述长期资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用在受益期内采用直线法摊销。

类别	受益期（年）	备注
草原补偿费	2011—2061	合同约定
装修费	2021—2030	预计受益期

如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利为设定提存计划，主要包括基本养老保险、失业保险等，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议

所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34、预计负债

1. 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

- (1) 该义务是企业承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

2. 预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量

如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- (1) 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- (2) 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

35、股份支付

1. 股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，如果由于修改延长或缩短了等待期，按照修改后的等待期进行会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

本公司按照金融工具准则的规定，根据所发行优先股、永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具：

1. 符合下列条件之一，将发行的金融工具分类为金融负债：

- (1) 向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务；
- (2) 在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；
- (3) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具；
- (4) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

2.同时满足下列条件的，将发行的金融工具分类为权益工具：

- (1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；
- (2) 将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，企业只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

3.会计处理方法

对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配都应当作为发行企业的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，手续费、佣金等交易费用从权益中扣除；

对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益，手续费、佣金等交易费用计入所发行工具的初始计量金额。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

合同包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

交易价格，是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据合同中的融资成分调整交易价格；对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

1.业务类型及收入确认方法

(1) 商品销售合同，公司与客户之间的商品销售合同通常仅包含转让氯化钾、碳酸锂的单项履约义务。公司通常在综合考虑下列因素的基础上，以商品的控制权转移时点确认收入，取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。公司按合同（订单）约定交货方式将商品交付客户后，在收到客户《结算函》或《收货确认函》时，公司确认销售收入。

(2) 提供服务合同，公司与客户之间的提供服务合同的履约义务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(3) 贸易合同，公司自第三方取得贸易类商品控制权后，再转让给客户，本公司有权自主决定所交易商品的价格，即本公司在向客户转让贸易类商品前能够控制该商品，因此本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入，否则，本集团为代理人，按净额确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

38、合同成本

1. 取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

2. 履行合同的成本

本公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

3. 合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的，计提减值准备，并确认为资产减值损失：（1）因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；（2）为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款（1）减（2）的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助同时满足下列条件的，予以确认：（1）企业能够满足政府补助所附条件；（2）企业能够收到政府补助。与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。递延收益在相关资产使用寿命内按照直线法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

40、递延所得税资产 / 递延所得税负债

除与直接计入股东权益的交易或事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税费用和递延所得税费用（或收益）计入当期损益。

当期所得税费用是按本年度应纳税所得额和税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上对以前年度应交所得税的调整。

资产负债表日，如果纳税主体拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产以很可能取得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，根据可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。递延所得税负债根据应纳税暂时性差异确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。

对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并交易中产生的资产或负债初始确认形成的暂时性差异，不确认递延所得税，但初始确认资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等）除外。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生递延所得税。

资产负债表日，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- (1) 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- (2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低（不超过人民币40,000元）的租赁认定为低价值资产租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

除上述简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对已识别租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：(1) 租赁负债的初始计量金额；(2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；(3) 承租人发生的初始直接费用；(4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。在计算租赁付款额的现值时，采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内利息费用，并计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

租赁期开始后，因续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权的评估结果或实际行使情况发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁期开始后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

在针对上述原因或因实质固定付款额变动重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。但原租赁为短期租赁，且转租出租人对原租赁进行简化处理的，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。未实现融资收益在租赁期内采用固定的周期性利率计算确认当期利息收入。取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。取得的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1. 套期会计

本公司的套期包括公允价值套期和现金流量套期。

本公司在套期开始时，以书面形式对套期关系进行指定，包括记录：套期工具与被套期项目之间的关系，以及风险管理目标以及套期策略；被套期项目性质及其数量；套期工具性质及其数量；被套期风险性质及其认定；套期类型（公允价值套期或现金流量套期）；对套期有效性的评估，包括被套期项目与套期工具的经济关系、套期比率、套期无效性来源的分析；开始指定套期关系的日期等。此外，本公司在资产负债表日或相关情况发生重大变化将影响套期有效性要求时，将对现有的套期关系进行评估，以确定套期关系是否应该终止，或者是否应调整指定的被套期项目或套期工具的数量，从而维持满足套期有效性要求的套期比率（即“再平衡”）。

如因风险管理目标的变化，本公司不能再指定既定的套期关系；或者套期工具被平仓或到期交割；或者被套期项目风险敞口消失；或者考虑再平衡后（如适用），套期关系不再满足套期会计的应用条件的，则套期关系终止。

(1) 公允价值套期

对于公允价值套期，在套期关系存续期间，本公司将套期工具公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失应当计入其他综合收益。

被套期项目为存货的，在套期关系存续期间，本公司将被套期项目公允价值变动计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。被套期项目为确定承诺的，被套期项目在套期关系指定后累计公允价值变动将其确认为一项资产或负债，并计入各相关期间损益。

套期关系终止时，被套期项目为存货的，本公司在该存货实现销售时，将该被套期项目的账面价值转出并计入销售成本；被套期项目为采购商品的确定承诺的，本公司在确认相关存货时，将被套期项目累计公允价值变动形成的资产或负债转出并计入存货初始成本；被套期项目为销售商品的确定承诺的，本公司在该销售实现时，将被套期项目累计公允价值变动形成的资产或负债转出并计入销售收入。

(2) 现金流量套期

对于现金流量套期，在套期关系存续期间，现金流量套期满足运用套期会计方法条件的，套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失）计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使企业随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。对于不属于预期交易的现金流量套期，在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 对境外经营净投资的套期，包括对作为净投资的一部分进行会计处理的货币性项目的套期，应当按照类似于现金流量套期会计的规定处理：

套期工具形成的利得或损失中属于套期有效的部分，应当计入其他综合收益。全部或部分处置境外经营时，上述计入其他综合收益的套期工具利得或损失应当相应转出，计入当期损益。

套期工具形成的利得或损失中属于套期无效的部分，应当计入当期损益。

2. 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

3. 安全生产费

本公司按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

4. 勘探开发支出

勘探开发支出是指在地质勘查活动中进行详查和勘探所发生的支出，以矿区为核算对象。

本公司在详查和勘探过程中，钻探、坑探完成后，如果确定该活动未发现探明经济可采储量的，直接费用化；如果确

定该活动发现了探明经济可采储量的，将其发生的勘探开发支出进行资本化。

如果未能确定该勘探活动是否发现探明经济可采储量的，在勘查完成后一年内予以暂时资本化。一年后仍未能确定是否发现探明经济可采储量，同时满足下列条件的，将勘探的资本化支出继续暂时资本化，否则计入当期损益：(1) 该勘探已发现足够数量的储量，但要确定其是否属于探明经济可采储量，还需要实施进一步的勘探活动；(2) 进一步的勘探活动已在实施中或已有明确计划并即将实施。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	境内销售；提供加工、修理修配服务；铁路运输服务；提供有形动产租赁服务、其他应税服务行为 简易计税方法	6%、9%、13% 3%、5%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、17%、20%、25%、35%
房产税	按照房产原值的70%、租金收入为纳税基准	1.2%、12%
资源税	按应税收入计缴	8%、15%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
藏格矿业股份有限公司	25%
格尔木藏格钾肥有限公司	15%
格尔木藏格锂业有限公司	15%
藏格矿业投资（成都）有限公司	25%
格尔木藏格嘉锦实业有限公司	25%
茫崖藏格资源开发有限公司	25%
青海昆仑镁盐有限责任公司	25%
上海瑶博贸易有限公司	25%
上海藏祥贸易有限公司	25%
成都川寮聚源实业有限公司	25%
西藏藏格锂业科技有限公司	25%
Zangge Mining International PTE.LTD.	17%

纳税主体名称	所得税税率
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	35%
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	35%
藏格矿业经贸（海南）有限责任公司	20%
藏格科技（西安）有限公司	25%
藏格（四川）创新科技有限公司	25%

2、税收优惠

1. 依据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部、税务总局、国家发展改革委公告2020年第23号），公司子公司-格尔木藏格钾肥有限公司、格尔木藏格锂业有限公司享受减按15%征收企业所得税的税收优惠政策。

2. 2020年7月22日，青海省人民代表大会常务委员会第十八次会议决定发布《关于批准青海省资源税税目税率及优惠政策实施方案的决定》，从2020年9月1日开始，批准省人民政府关于《青海省资源税税目税率及优惠政策实施方案》，适用税目税率按照方案所附的《青海省资源税税目税率表》执行，经本公司主管税务机关核定，氯化钾的资源税税率为8%、卤水销售资源税税率为15%。

3. 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号）规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。藏格矿业经贸（海南）有限责任公司享受该所得税优惠。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,422,998.27	1,858,606.83
银行存款	1,970,438,660.21	850,672,802.28
其他货币资金	28,527.26	35,456,160.88
合计	1,971,890,185.74	887,987,569.99
其中：存放在境外的款项总额	164,169,695.27	44,294,913.50

其他说明：

其中存放在境外的款项总额明细如下：

项目	期末余额（元）	期初余额（元）
库存现金	1,300,945.99	1,845,926.48
银行存款	162,868,749.28	42,448,987.02
合计	164,169,695.27	44,294,913.50

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额（元）	期初余额（元）
环境恢复治理基金	5,118,767.82	
ETC 保证金	7,800.00	12,600.00
信用证保证金		35,334,812.05
合计	5,126,567.82	35,347,412.05

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	314,498,978.06	159,216,834.47
其中：		
其中：权益工具投资	49,435,878.06	31,938,920.00
其他（注） ¹	265,063,100.00	127,277,914.47
其中：		
合计	314,498,978.06	159,216,834.47

注：“其他”为银行结构性存款。

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										
合计	0.00									

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
合计		

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	15,956,579.60	18,861,368.51
1至2年	9,910,098.46	7,663,019.37
2至3年	7,663,019.37	3,000,000.00
3年以上	14,006,166.18	14,056,799.33
4至5年		571,694.80
5年以上	14,006,166.18	13,485,104.53
合计	47,535,863.61	43,581,187.21

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	10,121,060.24	21.29%	10,121,060.24	100.00%		10,171,060.24	23.34%	10,171,060.24	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	37,414,803.37	78.71%	11,487,474.14	30.70%	25,927,329.23	33,410,126.97	76.66%	8,627,713.33	25.82%	24,782,413.64
其中：										
账龄组合	37,414,803.37	78.71%	11,487,474.14	30.70%	25,927,329.23	33,410,126.97	76.66%	8,627,713.33	25.82%	24,782,413.64
合计	47,535,863.61	100.00%	21,608,534.38	45.46%	25,927,329.23	43,581,187.21	100.00%	18,798,773.57	43.14%	24,782,413.64

按单项计提坏账准备：10,121,060.24

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
青海联大化工科技有限公司	7,669,802.36	7,669,802.36	7,619,802.36	7,619,802.36	100.00%	资金困难，难以偿还
江苏田源农资有限公司	2,501,257.88	2,501,257.88	2,501,257.88	2,501,257.88	100.00%	资金困难，难以偿还
合计	10,171,060.24	10,171,060.24	10,121,060.24	10,121,060.24		

按组合计提坏账准备：11,487,474.14

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	15,956,579.60	797,828.97	5.00%
1至2年	9,910,098.46	2,973,029.54	30.00%
2至3年	7,663,019.37	3,831,509.69	50.00%
3至4年	0.00	0.00	
4至5年	0.00	0.00	
5年以上	3,885,105.94	3,885,105.94	100.00%
合计	37,414,803.37	11,487,474.14	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	10,171,060.24		50,000.00			10,121,060.24
按组合计提坏账准备						
其中：账龄组合	8,627,713.33	4,370,076.13	1,500,000.00		-10,315.32	11,487,474.14
合计	18,798,773.57	4,370,076.13	1,550,000.00		-10,315.32	21,608,534.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无锡拓海股权投资基金管理有限公司	1,500,000.00	应收账款收回	应收账款收回	
青海联大化工科技有限公司	50,000.00	应收账款收回	执行到案	
合计	1,550,000.00			

注：本期收到格尔木市中级人民法院执行青海联大化工科技有限公司到案款50,000.00元。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	29,591,068.40		29,591,068.40	62.25%	7,405,436.76
第二名	7,619,802.36		7,619,802.36	16.03%	7,619,802.36
第三名	2,576,240.00		2,576,240.00	5.42%	2,576,240.00
第四名	2,501,257.88		2,501,257.88	5.26%	2,501,257.88
第五名	2,328,124.21		2,328,124.21	4.90%	116,406.20
合计	44,616,492.85		44,616,492.85	93.86%	20,219,143.20

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00					

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	81,901,412.53	217,822,001.40
合计	81,901,412.53	217,822,001.40

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	324,732,804.02	
合计	324,732,804.02	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	13,177,316.39	31,209,780.44
合计	13,177,316.39	31,209,780.44

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过1年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
外部单位往来款	8,302,285.19	16,583,054.76
保证金	6,484,597.70	5,450,220.34
社保公积金	2,899,102.63	765,167.36
员工备用金	1,814,551.52	324,788.00
押金	1,542,000.00	1,540,000.00
其他关联方往来款		15,185,299.41
研究经费		3,000,000.00
合计	21,042,537.04	42,848,529.87

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	7,062,678.27	23,000,366.45
1至2年	220,000.00	2,391,272.03
2至3年	2,172,693.84	6,643,149.78
3年以上	11,587,164.93	10,813,741.61
3至4年	4,325,345.31	177,097.19
4至5年	105.00	861,150.72
5年以上	7,261,714.62	9,775,493.70
合计	21,042,537.04	42,848,529.87

3) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	764,559.16	3.63%	764,559.16	100.00%		15,949,858.57	37.22%	764,559.16	4.79%	15,185,299.41
其中：										
按组合计提坏账准备	20,277,977.88	96.37%	7,100,661.49	35.02%	13,177,316.39	26,898,671.30	62.78%	10,874,190.27	40.43%	16,024,481.03
其中：										
其中：账龄组合	7,537,726.03	35.82%	7,100,661.49	94.20%	437,064.54	18,818,495.60	43.92%	10,874,190.27	57.78%	7,944,305.33
低风险组合	12,740,251.85	60.55%			12,740,251.85	8,080,175.70	18.86%			8,080,175.70
合计	21,042,537.04	100.00%	7,865,220.65	37.38%	13,177,316.39	42,848,529.87	100.00%	11,638,749.43	27.16%	31,209,780.44

按单项计提坏账准备：764,559.16

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
格尔木谦聚恒土方工程有限责任公司	587,566.97	587,566.97	587,566.97	587,566.97	100.00%	公司已注销
沛县水域山商贸有限公司	176,992.19	176,992.19	176,992.19	176,992.19	100.00%	公司已注销
西藏藏格创业投资集团有限公司	15,185,299.41					已全额回款
合计	15,949,858.57	764,559.16	764,559.16	764,559.16		

按组合计提坏账准备：7,100,661.49

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）			
1至2年			
2至3年	21,600.00	6,480.00	30.00%
3至4年	843,847.07	421,923.53	50.00%
4至5年	105.00	84.00	80.00%
5年以上	6,672,173.96	6,672,173.96	100.00%
合计	7,537,726.03	7,100,661.49	

确定该组合依据的说明：账龄组合

按组合计提坏账准备：0

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金	6,484,597.70		
押金	1,542,000.00		
社保公积金	2,899,102.63		
员工备用金	1,814,551.52		
合计	12,740,251.85		

确定该组合依据的说明：低风险组合

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	10,874,190.27		764,559.16	11,638,749.43
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	291,516.63			291,516.63
本期转回	4,285,274.49			4,285,274.49
其他变动	220,229.08			220,229.08
2025年12月31日余额	7,100,661.49		764,559.16	7,865,220.65

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	764,559.16					764,559.16
按组合计提坏账准备						
其中：账龄组合	10,874,190.27	291,516.63	4,285,274.49		220,229.08	7,100,661.49
合计	11,638,749.43	291,516.63	4,285,274.49		220,229.08	7,865,220.65

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
中国科学院青海盐湖研究所	2,990,000.00	已提供服务		
合计	2,990,000.00			

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金	3,389,712.08	2-3年1,448,213.84元； 3-4年1,941,498.24元	16.11%	
第二名	外部单位往来款	2,546,291.19	5年以上	12.10%	2,546,291.19
第三名	外部单位往来款	2,039,162.45	5年以上	9.69%	2,039,162.45
第四名	押金	1,500,000.00	3-4年	7.13%	
第五名	社保公积金	1,380,000.00	1年以内	6.56%	
合计		10,855,165.72		51.59%	4,585,453.64

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内（含1年）	33,795,901.72	100.00%	43,820,560.03	99.82%
1至2年			50,120.00	0.11%
2至3年			30,707.29	0.07%
合计	33,795,901.72		43,901,387.32	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额（元）	占预付款项总额的比例（%）
期末余额前五名预付款项汇总	30,933,341.32	91.53

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	47,916,846.21	2,418,512.07	45,498,334.14	55,500,988.72	2,600,558.57	52,900,430.15
在产品	247,898,686.58		247,898,686.58	203,500,817.75		203,500,817.75
库存商品	33,084,676.66	2,596,913.03	30,487,763.63	77,609,061.53	2,596,913.03	75,012,148.50
合同履约成本	6,563,983.77		6,563,983.77	3,248,881.01		3,248,881.01
发出商品	19,518,041.98		19,518,041.98	11,303,604.05		11,303,604.05
自制半成品	86,853,695.25		86,853,695.25	81,191,887.63		81,191,887.63
合计	441,835,930.45	5,015,425.10	436,820,505.35	432,355,240.69	5,197,471.60	427,157,769.09

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,600,558.57	3,587.38		185,633.88		2,418,512.07
库存商品	2,596,913.03					2,596,913.03
合计	5,197,471.60	3,587.38		185,633.88		5,015,425.10

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

项目	期初余额	本期增加	本期摊销	本期其他减少	期末余额
当前合同	3,248,881.01	6,563,983.77	3,248,881.01		6,563,983.77
其中：					
1. 运输费	3,248,881.01	6,563,983.77	3,248,881.01		6,563,983.77
小计	3,248,881.01	6,563,983.77	3,248,881.01		6,563,983.77
减：摊销期限超过一年的合同履约成本					
合计	3,248,881.01	6,563,983.77	3,248,881.01		6,563,983.77

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
处置子公司藏格科技(西安)有限公司	12,227,078.54		12,227,078.54			2026年01月22日
合计	12,227,078.54		12,227,078.54			

其他说明：

注：2025年12月29日，公司与陕西数联公司、罗云、赵国锋签订《关于藏格科技(西安)有限公司股权转让协议》，协议约定本公司向数联云链出售持有西安科技公司全部股权，并于2026年1月25日前完成股权交割及工商变更登记。因此将西安科技公司划分为持有待售类别。

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴企业所得税	68,427,977.07	282,570,650.57
证券收益凭证	10,000,000.00	
待抵扣进项税	6,720,245.86	6,156,854.64
待认证进项税	3,716,737.40	5,717,365.62
合计	88,864,960.33	294,444,870.83

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
与信用挂钩的存款	238,250,425.00		238,250,425.00			
减：一年内到期的 债权投资						
合计	238,250,425.00		238,250,425.00			

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
与信用挂 钩的存款	157,500,000.00	1.12%		2027年04月 29日						
与信用挂 钩的存款	78,750,000.00	1.29%		2027年03月 25日						
合计	236,250,000.00									

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期 信用损失	整个存续期预期信用损 失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损 失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

2025年12月31日，公司认为所持有的债权投资不存在重大的信用风险，不会因债务人违约而产生重大损失。

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
青海西宁农村商业银行股份有限公司	127,000,000.00	133,350,000.00		6,350,000.00		63,565,000.00		公司以非交易为目的持有该投资
青海格尔木农村商业银行股份有限公司	4,740,000.00	5,040,000.00		300,000.00		1,380,000.00		公司以非交易为目的持有该投资
浙江丰道投资管理有限公司	500,000.00	500,000.00						公司以非交易为目的持有该投资
合计	132,240,000.00	138,890,000.00		6,650,000.00		64,945,000.00		

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准 备期初 余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准 备期末 余额	
			追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
西藏巨龙铜业有限公司	6,028,381,319.94				2,782,419,161.74		3,351,592.57	-1,539,000,000.00			7,275,152,074.25	
藏格科技（西安）有限公司	1,793,834.24				64,145.67					-1,857,979.91		
欣格新能源科技（深圳）股份有限公司	25,803,829.21				-4,517,969.01						21,285,860.20	
小计	6,055,978,983.39				2,777,965,338.40		3,351,592.57	-1,539,000,000.00		-1,857,979.91	7,296,437,934.45	
合计	6,055,978,983.39				2,777,965,338.40		3,351,592.57	-1,539,000,000.00		-1,857,979.91	7,296,437,934.45	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权投资-加拿大超级锂业股份有限公司		1,742,181.00
合计		1,742,181.00

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√适用 □不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	24,813,428.44	1,520,316.00		26,333,744.44
2. 本期增加金额	10,571,082.37	0.00		10,571,082.37
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	10,571,082.37			10,571,082.37
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	9,325,686.19	1,520,316.00		10,846,002.19
(1) 处置				
(2) 其他转出	9,325,686.19	1,520,316.00		10,846,002.19
4. 期末余额	26,058,824.62	0.00		26,058,824.62
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	15,329,285.91	167,234.74		15,496,520.65
2. 本期增加金额	9,620,128.71	30,406.32		9,650,535.03
(1) 计提或摊销	1,000,231.35	30,406.32		1,030,637.67
(2) 固定资产转入	8,619,897.36			8,619,897.36
3. 本期减少金额	4,010,063.31	197,641.06		4,207,704.37
(1) 处置				
(2) 其他转出	4,010,063.31	197,641.06		4,207,704.37
4. 期末余额	20,939,351.31	0.00		20,939,351.31
三、减值准备				
1. 期初余额	197,300.57	0.00		197,300.57
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额	197,300.57	0.00		197,300.57
(1) 处置				
(2) 其他转出	197,300.57	0.00		197,300.57
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	5,119,473.31			5,119,473.31
2. 期初账面价值	9,286,841.96	1,353,081.26		10,639,923.22

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,196,778,705.39	2,524,934,503.07
固定资产清理		6,788,927.34
合计	2,196,778,705.39	2,531,723,430.41

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	构筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	714,087,108.99	3,544,313,691.10	1,805,975,839.67	73,569,302.92	118,885,788.56	6,256,831,731.24
2. 本期增加金额	11,346,137.42	184,667,071.01	59,171,992.00	3,811,448.67	15,349,979.28	274,346,628.38
(1) 购置			20,422,877.78	3,806,517.61	3,819,021.95	28,048,417.34
(2) 在建工程转入	2,020,451.23	113,252,620.13	38,749,114.22		11,315,860.30	165,338,045.88
(3) 企业合并增加				4,931.06	215,097.03	220,028.09
(4) 投资性房地产转入	9,325,686.19					9,325,686.19
(5) 类型调整		71,414,450.88				71,414,450.88
3. 本期减少金额	105,139,049.67	480,216,121.89	130,658,432.36	14,662,871.74	1,804,691.11	732,481,166.77
(1) 处置或报废	23,153,516.42	480,216,121.89	129,733,653.61	14,657,940.68	1,589,594.08	649,350,826.68
(2) 转入投资性房地产	10,571,082.37					10,571,082.37
(3) 转入持有待售资产				4,931.06	215,097.03	220,028.09
(4) 类型调整	71,414,450.88					71,414,450.88
(5) 转入在建工程			924,778.75			924,778.75
4. 期末余额	620,294,196.74	3,248,764,640.22	1,734,489,399.31	62,717,879.85	132,431,076.73	5,798,697,192.85
二、累计折旧						
1. 期初余额	236,667,396.35	2,262,336,571.75	1,016,573,969.70	49,577,856.63	86,250,920.87	3,651,406,715.30

项目	房屋及建筑物	构筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
2. 本期增加金额	36,053,066.47	205,090,503.46	133,308,521.02	9,260,761.88	14,685,483.92	398,398,336.75
(1) 计提	32,043,003.16	181,358,092.59	133,308,521.02	9,260,761.88	14,685,483.92	370,655,862.57
(2) 投资性房地产转入	4,010,063.31					4,010,063.31
(3) 类型调整		23,732,410.87				23,732,410.87
3. 本期减少金额	43,063,078.30	340,008,454.79	91,329,519.43	11,530,567.52	1,674,127.58	487,605,747.62
(1) 处置或报废	10,710,770.07	340,008,454.79	91,219,701.94	11,528,147.64	1,473,290.89	454,940,365.33
(2) 转入投资性房地产	8,619,897.36					8,619,897.36
(3) 转入持有待售资产				2,419.88	200,836.69	203,256.57
(4) 类型调整	23,732,410.87					23,732,410.87
(5) 转入在建工程			109,817.49			109,817.49
4. 期末余额	229,657,384.52	2,127,418,620.42	1,058,552,971.29	47,308,050.99	99,262,277.21	3,562,199,304.43
三、减值准备						
1. 期初余额	9,252,829.28	23,682,423.89	47,285,255.55	8,616.03	261,388.12	80,490,512.87
2. 本期增加金额	887,634.84	252,463.13	9,579,156.05		123,854.38	10,843,108.40
(1) 计提	690,334.27	107,896.65	9,579,156.05		123,854.38	10,501,241.35
(2) 投资性房地产转入	197,300.57					197,300.57
(3) 类型调整		144,566.48				144,566.48
3. 本期减少金额	4,402,105.81	20,836,426.33	26,339,086.74	8,616.03	28,203.33	51,614,438.24
(1) 处置或报废	4,257,539.33	20,836,426.33	26,339,086.74	8,616.03	28,203.33	51,469,871.76
(2) 类型调整	144,566.48					144,566.48
4. 期末余额	5,738,358.31	3,098,460.69	30,525,324.86		357,039.17	39,719,183.03
四、账面价值						
1. 期末账面价值	384,898,453.91	1,118,247,559.11	645,411,103.16	15,409,828.86	32,811,760.35	2,196,778,705.39
2. 期初账面价值	468,166,883.36	1,258,294,695.46	742,116,614.42	23,982,830.26	32,373,479.57	2,524,934,503.07

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	198,496,787.24	149,030,214.35	24,527,637.52	24,938,935.37	
构筑物	94,984,803.03	83,674,775.23	912,092.14	10,397,935.66	
房屋及建筑物	45,751,410.59	21,287,779.04	1,120,121.43	23,343,510.12	
电子设备	13,250,254.03	12,469,363.73	228,070.18	552,820.12	
合计	352,483,254.89	266,462,132.35	26,787,921.27	59,233,201.27	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	5,118,322.31
构筑物	4,591,380.37
机器设备	1,627,636.97
电子设备	14,241.30
合计	11,351,580.95

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	55,554,929.62	权证尚在办理中

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	12,440,598.39	2,861,442.34	9,579,156.05	1. 对待报废设备：可收回金额=回收单价×设备重量-处置费用；处置费用=中介服务费；2. 对闲置设备：可收回金额=公允价值-处置费用；公允价值=重置价值×成新率×变现系数；处置费用=拆除费及搬运费+印花税+中介服务费+拍卖手续费；3. 对建筑物：可收回金额=回收单价×钢材重量-处置费用；处置费用=拆除费+中介服务费	回收单价、设备重量、中介服务费、重置价值、成新率、变现系数、拆除费及搬运费、印花税、拍卖手续费。	1. 待报废建筑物的回收单价以处置废旧钢材净得价（分拣费用、运输费用均由回收单位自理）确定；2. 待报废设备的回收单价以处置废旧物资净得价（拆除费、运输费用均由回收单位自理）确定；3. 建筑物钢材及设备重量通过现场勘查，结合产权持有人提供的数据确定；4. 中介服务费主要包括审计费用、评估费用、律师费等，按照委估资产的规模估算；5. 重置价值为设备购置价减去可抵扣增值税进项税；6. 成新率采用年限法测算；7. 变现系数通过查看司法拍卖网站上类似设备的交易情况，结合近年来参与银行不良资产处置、企业资产转让的经验数据，并对二手交易相关因素进行了分析，经分析判断后确定；8. 拆除及搬运费参照《资产评估常用方法与参数手册》及经验数据，以设备购置价乘以相应费率；9. 印花税按公允价值的0.03%计取；10. 拍卖手续费参照青海省产权交易市场公布的青海省产权交易市场服务费收取标准测算；11. 建筑物的拆除费根据房屋体量结合以往的拆除经验估算。
构筑物	118,831.51	10,934.86	107,896.65	1. 对待报废设备：可收回金额=回收单价×设备重量-处置费用；处置费用=中介服务费；2. 对闲置设备：可收回金额=公允价值-处置费用；公允价值=重置价值×成新率×变现系数；处置费用=拆除费及搬运费+印花税+中介服务费+拍卖手续费；3. 对建筑物：可收回金额=回收单价×钢材重量-处置费用；处置费用=拆除费+中介服务费	回收单价、设备重量、中介服务费、重置价值、成新率、变现系数、拆除费及搬运费、印花税、拍卖手续费。	1. 待报废建筑物的回收单价以处置废旧钢材净得价（分拣费用、运输费用均由回收单位自理）确定；2. 待报废设备的回收单价以处置废旧物资净得价（拆除费、运输费用均由回收单位自理）确定；3. 建筑物钢材及设备重量通过现场勘查，结合产权持有人提供的数据确定；4. 中介服务费主要包括审计费用、评估费用、律师费等，按照委估资产的规模估算；5. 重置价值为设备购置价减去可抵扣增值税进项税；6. 成新率采用年限法测算；7. 变现系数通过查看司法拍卖网站上类似设备的交易情况，结合近年来参与银行不良资产处置、企业资产转让的经验数据，并对二手交易相关因素进行了分析，经分析判断后确定；8. 拆除及搬运费参照《资产评估常用方法与参数手册》及经验数据，以设备购置价乘以相应费率；9. 印花税按公允价值的0.03%计取；10. 拍卖手续费参照青海省产权交易市场公布的青海省产权交易市场服务费收取标准测算；11. 建筑物的拆除费根据房屋体量结合以往的拆除经验估算。

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋及建筑物	696,056.00	5,721.73	690,334.27	1. 对待报废设备：可收回金额=回收单价×设备重量-处置费用；处置费用=中介服务费；2. 对闲置设备：可收回金额=公允价值-处置费用；公允价值=重置价值×成新率×变现系数；处置费用=拆除费及搬运费+印花税+中介服务费+拍卖手续费；3. 对建筑物：可收回金额=回收单价×钢材重量-处置费用；处置费用=拆除费+中介服务费	回收单价、设备重量、中介服务费、重置价值、成新率、变现系数、拆除费及搬运费、印花税、拍卖手续费。	1. 待报废建筑物的回收单价以处置废旧钢材净得价（分拣费用、运输费用均由回收单位自理）确定；2. 待报废设备的回收单价以处置废旧物资净得价（拆除费、运输费用均由回收单位自理）确定；3. 建筑物钢材及设备重量通过现场勘查，结合产权持有人提供的数据确定；4. 中介服务费主要包括审计费用、评估费用、律师费等，按照委估资产的规模估算；5. 重置价值为设备购置价减去可抵扣增值税进项税；6. 成新率采用年限法测算；7. 变现系数通过查看司法拍卖网站上类似设备的交易情况，结合近年来参与银行不良资产处置、企业资产转让的经验数据，并对二手交易相关因素进行了分析，经分析判断后确定；8. 拆除及搬运费参照《资产评估常用方法与参数手册》及经验数据，以设备购置价乘以相应费率；9. 印花税按公允价值的0.03%计取；10. 拍卖手续费参照青海省产权交易市场公布的青海省产权交易市场服务费收取标准测算；11. 建筑物的拆除费根据房屋体量结合以往的拆除经验估算。
电子设备	132,654.65	8,800.27	123,854.38	1. 对待报废设备：可收回金额=回收单价×设备重量-处置费用；处置费用=中介服务费；2. 对闲置设备：可收回金额=公允价值-处置费用；公允价值=重置价值×成新率×变现系数；处置费用=拆除费及搬运费+印花税+中介服务费+拍卖手续费；3. 对建筑物：可收回金额=回收单价×钢材重量-处置费用；处置费用=拆除费+中介服务费	回收单价、设备重量、中介服务费、重置价值、成新率、变现系数、拆除费及搬运费、印花税、拍卖手续费。	1. 待报废建筑物的回收单价以处置废旧钢材净得价（分拣费用、运输费用均由回收单位自理）确定；2. 待报废设备的回收单价以处置废旧物资净得价（拆除费、运输费用均由回收单位自理）确定；3. 建筑物钢材及设备重量通过现场勘查，结合产权持有人提供的数据确定；4. 中介服务费主要包括审计费用、评估费用、律师费等，按照委估资产的规模估算；5. 重置价值为设备购置价减去可抵扣增值税进项税；6. 成新率采用年限法测算；7. 变现系数通过查看司法拍卖网站上类似设备的交易情况，结合近年来参与银行不良资产处置、企业资产转让的经验数据，并对二手交易相关因素进行了分析，经分析判断后确定；8. 拆除及搬运费参照《资产评估常用方法与参数手册》及经验数据，以设备购置价乘以相应费率；9. 印花税按公允价值的0.03%计取；10. 拍卖手续费参照青海省产权交易市场公布的青海省产权交易市场服务费收取标准测算；11. 建筑物的拆除费根据房屋体量结合以往的拆除经验估算。
合计	13,388,140.55	2,886,899.20	10,501,241.35			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备		3,989,007.81
构筑物		2,590,633.61
运输工具		105,160.69
房屋及建筑物		84,650.67
电子设备		19,474.56
合计		6,788,927.34

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	64,950,863.86	87,020,842.34
工程物资	5,313,265.03	19,434,380.25
合计	70,264,128.89	106,455,222.59

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
进场道路、临时取水管线敷设、业主现场临时营地等临建工程	22,494,471.76		22,494,471.76			
南霍布逊湖防洪坝堤坝加固工程	12,967,870.17		12,967,870.17			
房屋装修工程	12,868,428.86		12,868,428.86	10,065,527.87		10,065,527.87
22KV临时供配电工程	11,306,379.50		11,306,379.50			
新建20#-1边界采卤工程	2,488,437.80		2,488,437.80			
模拟床阀阵电磁阀箱升级防护与应用工程	1,759,444.71		1,759,444.71			
其他	1,065,831.06		1,065,831.06	1,862,431.13		1,862,431.13
新建20#边界采卤渠延伸段及其附属工程项目				40,960,422.05		40,960,422.05
吸附区I30系列升级改造工程				12,721,908.05		12,721,908.05
21#采卤渠改造及其附属工程				11,739,678.90		11,739,678.90
15#采卤渠改造工程				5,444,926.61		5,444,926.61
DCS数据整合控制系统工程				4,225,947.73		4,225,947.73
合计	64,950,863.86		64,950,863.86	87,020,842.34		87,020,842.34

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
新建20#边界采卤渠延伸段及其附属工程	44,631,900.00	40,960,422.05	1,517,844.99	42,478,267.04			95.17%	100.00%				其他
新建及改造边界采卤渠工程	46,505,100.00	339,805.83	39,306,176.18	39,645,982.01			85.25%	100.00%				其他
21#采卤渠改造及其附属工程	38,570,800.00	11,739,678.90	20,944,828.42	32,684,507.32			84.74%	100.00%				其他
合计	129,707,800.00	53,039,906.78	61,768,849.59	114,808,756.37								

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程用材料	5,313,265.03		5,313,265.03	19,434,380.25		19,434,380.25
合计	5,313,265.03		5,313,265.03	19,434,380.25		19,434,380.25

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地	草场	盐田	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	45,846,533.24	7,456,829.36	5,937,937.42	686,400.00	59,927,700.02
2. 本期增加金额	6,427,108.77	3,534,643.12			9,961,751.89
租赁	5,963,926.66	3,534,643.12			9,498,569.78
企业合并增加	463,182.11				463,182.11
3. 本期减少金额	3,581,763.51		570,726.04	686,400.00	4,838,889.55
处置	3,581,763.51		570,726.04	686,400.00	4,838,889.55
4. 期末余额	48,691,878.50	10,991,472.48	5,367,211.38		65,050,562.36
二、累计折旧					
1. 期初余额	34,462,481.67	4,578,500.79	980,098.38	686,400.00	40,707,480.84
2. 本期增加金额	8,943,210.89	3,728,414.68	531,197.04		13,202,822.61
(1) 计提	8,943,210.89	3,728,414.68	531,197.04		13,202,822.61
3. 本期减少金额	3,581,763.51		570,726.04	686,400.00	4,838,889.55
(1) 处置	3,581,763.51		570,726.04	686,400.00	4,838,889.55
4. 期末余额	39,823,929.05	8,306,915.47	940,569.38		49,071,413.90
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	8,867,949.45	2,684,557.01	4,426,642.00		15,979,148.46
2. 期初账面价值	11,384,051.57	2,878,328.57	4,957,839.04		19,220,219.18

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 R 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	采矿权	探矿权	取水证	商标权	弃置费用	软件系统	软件著作权	合计
一、账面原值											
1.期初余额	71,205,534.02		350,000.00	454,995,100.27	159,059,665.94	4,783,018.87	55,000,000.00	402,030,446.35	26,467,297.42		1,173,891,062.87
2.本期增加金额	1,520,316.00								3,828,636.80	5,804,000.00	11,152,952.80
(1) 购置									3,828,636.80		3,828,636.80
(2) 内部研发											
(3) 企业合并增加										5,804,000.00	5,804,000.00
其他	1,520,316.00										1,520,316.00
3.本期减少金额										5,804,000.00	5,804,000.00
(1) 转入持有待售资产										5,804,000.00	5,804,000.00
4.期末余额	72,725,850.02		350,000.00	454,995,100.27	159,059,665.94	4,783,018.87	55,000,000.00	402,030,446.35	30,295,934.22		1,179,240,015.67
二、累计摊销											
1.期初余额	18,427,447.79		350,000.00	374,819,676.82		132,861.64	39,187,500.00	4,786,076.74	16,449,566.90		454,153,129.89
2.本期增加金额	1,553,772.04			22,589,634.94		1,594,339.62		28,716,460.45	5,462,937.96	1,064,066.67	60,981,211.68
(1) 计提	1,356,130.98			22,589,634.94		1,594,339.62		28,716,460.45	5,462,937.96	1,064,066.67	60,783,570.62
2) 其他	197,641.06										197,641.06
3.本期减少金额										1,064,066.67	1,064,066.67
(1) 转入持有待售资产										1,064,066.67	1,064,066.67
4.期末余额	19,981,219.83		350,000.00	397,409,311.76		1,727,201.26	39,187,500.00	33,502,537.19	21,912,504.86		514,070,274.90
三、减值准备											
1.期初余额							15,812,500.00				15,812,500.00
2.本期增加金额											
(1) 计提											
3.本期减少金额											
(1) 处置											
4.期末余额							15,812,500.00				15,812,500.00
四、账面价值											
1.期末账面价值	52,744,630.19			57,585,788.51	159,059,665.94	3,055,817.61		368,527,909.16	8,383,429.36		649,357,240.77
2.期初账面价值	52,778,086.23			80,175,423.45	159,059,665.94	4,650,157.23		397,244,369.61	10,017,730.52		703,925,432.98

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	其他	
藏格科技（西安）有限公司		1,761,341.04			1,761,341.04	
合计		1,761,341.04			1,761,341.04	

注：其他减少方式为转入持有待售类别。

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	15,180,845.50		7,774,495.79		7,406,349.71
草原补偿费	6,570,000.00		180,000.00		6,390,000.00
合计	21,750,845.50		7,954,495.79		13,796,349.71

其他说明：

29、递延所得税资产 / 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	54,778,024.27	8,216,703.64	94,799,916.59	14,219,987.49
内部交易未实现利润	413,221.84	61,983.28	795,110.34	119,266.55
固定资产折旧年限差异	333,832,404.84	50,074,860.73	309,153,091.28	46,372,963.69
股份支付	70,666,600.87	10,599,990.13		
其他权益工具投资公允价值变动	64,945,000.00	9,741,750.00	58,295,000.00	8,744,250.00
信用减值损失	22,206,556.15	3,330,983.43	25,965,858.60	3,894,878.79
租赁负债	10,858,937.47	2,017,512.92	15,140,155.17	3,309,041.14
环境恢复治理	7,904,133.27	1,185,619.99		
交易性金融资产公允价值变动			2,143,283.32	535,820.83
预提费用（权益金）			116,686,306.79	17,502,946.02
合计	565,604,878.71	85,229,404.12	622,978,722.09	94,699,154.51

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	1,044,007.80	153,636.91	19,983,764.93	2,997,564.74
使用权资产（扣除预付款项）	10,608,300.54	1,977,499.15	14,307,472.12	3,102,250.79
交易性金融资产公允价值变动	3,754,185.63	932,236.41	4,421,477.76	877,550.00
弃置费用无形资产账面价值大于预计负债金额			18,329,650.36	2,749,447.55
合计	15,406,493.97	3,063,372.47	57,042,365.17	9,726,813.08

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,992,567.01	83,236,837.11		94,699,154.51
递延所得税负债	1,992,567.01	1,070,805.46		9,726,813.08

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	270,520,377.24	147,746,288.23
可抵扣亏损	634,988,528.79	628,057,673.05
合计	905,508,906.03	775,803,961.28

注：截至2025年12月31日止，未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异主要包括部分亏损子公司资产减值损失、信用减值损失以及子公司对合伙企业的权益法核算所产生的税会差异。

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		5,803,124.29	
2026年	6,699,601.02	45,033,490.21	
2027年	218,241,818.16	247,675,694.52	
2028年	186,420,646.30	186,646,735.73	
2029年	78,209,855.11	142,898,628.30	
2030年	145,416,608.20		
合计	634,988,528.79	628,057,673.05	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对合伙企业投资	3,429,610,726.14		3,429,610,726.14	2,869,654,699.94		2,869,654,699.94
勘探开发	501,954,887.58		501,954,887.58	440,112,415.34		440,112,415.34
征地费	79,319,194.68		79,319,194.68			
预付工程、设备款	678,648.23		678,648.23	981,944.84		981,944.84
技术服务费	26,835.64		26,835.64	984,832.68		984,832.68
合计	4,011,590,292.27		4,011,590,292.27	3,311,733,892.80		3,311,733,892.80

其他说明：

(一) 对合伙企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动			
		追加投资	减少投资	权益法确认的投资损益	其他综合收益调整
一. 对合伙企业投资					
江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	2,370,947,143.57	659,133,710.00		-97,801,304.05	
西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	498,707,556.37			-1,376,379.75	
合计	2,869,654,699.94	659,133,710.00		-99,177,683.80	

续：

被投资单位	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一. 对合伙企业投资						
江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）					2,932,279,549.52	
西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）					497,331,176.62	
合计					3,429,610,726.14	

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,118,767.82	5,118,767.82	环境恢复治理基金					
货币资金	7,800.00	7,800.00	ETC 保证金		12,600.00	12,600.00	ETC 保证金	
债权投资	238,250,425.00	238,250,425.00	质押					
货币资金					35,334,812.05	35,334,812.05	信用证保证金	
合计	243,376,992.82	243,376,992.82			35,347,412.05	35,347,412.05		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		10,000,000.00
信用借款		10,000,000.00
合计		20,000,000.00

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	47,058,642.06	
合计	47,058,642.06	

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程款	162,643,915.78	193,710,424.90
材料款	60,034,518.87	45,369,459.54
设备款	36,244,125.32	41,307,388.94
燃料动力	22,210,880.59	18,758,467.94
运矿装矿等相关服务费	19,846,518.32	10,385,640.85
矿产资源权益金（注）	8,298,388.40	116,686,306.79
运费		383,119.28
其他	6,000,842.80	4,010,379.92
合计	315,279,190.08	430,611,188.16

注：根据财政部、自然资源部、税务总局印发的《矿业权出让收益征收办法》（财综〔2023〕10号）有关规定，计提矿产资源权益金。

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
西藏中锋实业有限公司	11,321,805.18	货款陆续支付
合计	11,321,805.18	

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	37,533,471.92	20,191,547.29
合计	37,533,471.92	20,191,547.29

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	35,428,188.27	17,299,000.00
外单位往来款	823,942.14	2,324,019.50
待支付员工款	629,821.51	68,527.79
股权收购及代扣税金款	500,000.00	500,000.00
其他关联方往来款	151,520.00	
合计	37,533,471.92	20,191,547.29

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(2) 账龄超过1年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	248,273,036.10	174,404,377.48
合计	248,273,036.10	174,404,377.48

账龄超过1年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	55,596,166.47	313,924,057.49	304,400,724.23	65,119,499.73
二、离职后福利-设定提存计划	24,134.27	29,098,038.32	29,105,751.36	16,421.23
三、辞退福利		4,732,626.19	4,732,626.19	
合计	55,620,300.74	347,754,722.00	338,239,101.78	65,135,920.96

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	54,910,467.83	247,240,013.78	240,177,751.41	61,972,730.20
2、职工福利费	148,543.22	14,426,080.12	12,922,938.83	1,651,684.51
3、社会保险费	29,970.61	13,806,616.49	13,810,767.84	25,819.26
其中：医疗保险费	11,701.46	10,256,920.77	10,260,401.19	8,221.04
工伤保险费	16,806.47	2,131,225.72	2,131,488.92	16,543.27
生育保险费	1,462.68	1,418,470.00	1,418,877.73	1,054.95
4、住房公积金	10,240.00	20,314,364.40	20,319,271.40	5,333.00
5、工会经费和职工教育经费	496,944.81	4,048,914.74	3,081,926.79	1,463,932.76
8、非货币性福利（注）		14,088,067.96	14,088,067.96	
合计	55,596,166.47	313,924,057.49	304,400,724.23	65,119,499.73

注：本期为职工提供的非货币性福利主要为员工宿舍和员工食堂。

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	23,402.92	28,252,996.44	28,260,473.47	15,925.89
2、失业保险费	731.35	845,041.88	845,277.89	495.34
合计	24,134.27	29,098,038.32	29,105,751.36	16,421.23

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	25,288,231.82	6,892,913.16
企业所得税	59,098,785.18	79,829,184.98
个人所得税	1,112,523.17	500,582.61
城市维护建设税	870,529.06	184,445.86
资源税	21,751,619.68	10,274,211.15
教育费附加	621,806.47	131,747.04
矿产资源补偿费	1,516,487.45	1,516,487.45
水资源税	1,269,127.20	260,714.83
其他	624,188.46	472,662.46
滞纳金		483,438.47
合计	112,153,298.49	100,546,388.01

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
处置子公司藏格科技（西安）有限公司	4,912,027.27	
合计	4,912,027.27	

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	4,243,322.78	8,368,798.51
合计	4,243,322.78	8,368,798.51

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	16,880,110.27	12,773,113.09
合计	16,880,110.27	12,773,113.09

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	230,291,416.67	
合计	230,291,416.67	

长期借款分类的说明：

注：本公司的长期借款为到期一次还本付息，到期时间分别为2027年3月25日、2027年4月29日，借款利率分别为3.39%、3.22%，本期已确认利息支出5,291,416.67元。

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	5,788,612.86	8,959,638.17
1至2年	1,379,044.04	3,171,002.14
2至3年	1,379,044.04	635,000.00
3至4年	635,000.00	635,000.00
4至5年	635,000.00	635,000.00
5年以上	1,905,000.00	2,540,000.00
未确认融资费用	-862,763.47	-1,435,485.14
一年内到期的租赁负债	-4,243,322.78	-8,368,798.51
合计	6,615,614.69	6,771,356.66

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
弃置费用	376,432,042.43	378,914,719.25	弃置费用按 2024 年 11 月公示的《格尔木藏格钾肥有限公司青海省格尔木市察尔汗盐湖藏格钾肥采矿段钾镁盐矿矿山地质环境保护与土地复垦方案》计提。
合计	376,432,042.43	378,914,719.25	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	18,392,672.11	170,000.00	7,629,279.04	10,933,393.07	与资产相关
合计	18,392,672.11	170,000.00	7,629,279.04	10,933,393.07	--

其他说明：本期收到在线监测设施补贴 17.00 万元。

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减 (+、-)				期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	
股份总数	1,580,435,073.00				-10,209,328.00	1,570,225,745.00

其他说明：

公司分别于2025年5月6日、2025年5月22日召开了第九届董事会第二十一次（临时）会议、2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》。公司于2025年2月28日完成10,209,328股回购股份的注销手续，公司总股本由1,580,435,073股变更为1,570,225,745股。

54、其他权益工具

- (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况
- (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,037,011,655.07	1,751,874.65	365,653,200.12	1,673,110,329.60
其他资本公积	184,334,234.46	119,074,971.74	56,064,867.81	247,344,338.39
合计	2,221,345,889.53	120,826,846.39	421,718,067.93	1,920,454,667.99

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 将2024年、2025年回购库存股10,209,328股注销，同时调减资本溢价289,810,950.70元；
2. 公司实施第二期员工持股计划减少资本溢价75,842,249.42元；
3. 藏格钾肥因补缴2016年以前员工社保1,751,874.65元，根据《重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告》中关于藏格钾肥或有事项的承诺，上述金额最终由藏格创投、肖永明补偿公司；
4. 公司2025年第二期员工持股计划分期摊销确认的股份支付费用，增加其他资本公积51,256,800.26元；将预计可税前扣除金额大于股权激励费用部分确认递延所得税影响计入其他资本公积8,401,711.10元；
5. 本期其他资本公积其他增加59,416,460.38元、减少56,064,867.81元为长期股权投资权益法核算的联营企业专项储备的计提及使用变动。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	450,960,337.48	149,054,293.90	561,580,228.12	38,434,403.26
合计	450,960,337.48	149,054,293.90	561,580,228.12	38,434,403.26

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 公司于2024年8月9日召开第九届董事会第十四次会议，2024年8月26日召开2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司以1.5亿元（含）-3亿元（含）自有资金、以回购价格不超过35.90元/股（含）回购公司股份用于注销并减少注册资本。2025年，公司累计通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份4,520,800股，成交总金额为149,054,293.90元（含交易费用）。本次回购股份方案已实施完毕。

2. 公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份数量为 10,209,328 股用于注销并减少注册资本，本次注销已于 2025 年 2 月 25 日完成，共计减少库存股 300,020,278.70 元。

3. 公司第二期员工持股计划以非交易过户方式受让公司回购专用证券账户所持有的公司 A 股普通股股票 8,610,000 股，共计 261,559,949.42 元。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得 税前发生额	减：前期计入其他综合 收益当期转入损益	减：前期计入其他综合 收益当期转入留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	
一、不能重分类进损益 的其他综合收益	-49,550,750.00	-6,650,000.00			-997,500.00	-5,652,500.00	-55,203,250.00
其他权益工具投资公允 价值变动	-49,550,750.00	-6,650,000.00			-997,500.00	-5,652,500.00	-55,203,250.00
二、将重分类进损益的 其他综合收益	966,159.48	-75,177.74				-75,177.74	890,981.74
外币财务报表折算差额	966,159.48	-75,177.74				-75,177.74	890,981.74
其他综合收益合计	-48,584,590.52	-6,725,177.74			-997,500.00	-5,727,677.74	-54,312,268.26

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	96,407,818.12	30,498,402.66	31,153,867.90	95,752,352.88
合计	96,407,818.12	30,498,402.66	31,153,867.90	95,752,352.88

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	790,217,536.50			790,217,536.50
合计	790,217,536.50			790,217,536.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：根据规定，法定盈余公积累计额达到注册资本的 50% 时，可以不再提取。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	9,676,210,516.36	8,760,969,504.48
调整后期初未分配利润	9,676,210,516.36	8,760,969,504.48
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,852,353,240.98	2,579,985,938.80
应付普通股股利	1,568,914,754.00	1,664,744,926.92
期末未分配利润	11,959,649,003.34	9,676,210,516.36

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

1. 未分配利润其他说明

公司于2025年8月1日召开第十届董事会第四次会议审议通过了《关于公司2025年半年度利润分配方案的议案》，拟以公司总股本1,570,225,745股扣除回购专户1,570,991股后的股本，即1,568,654,754股作为基数，向全体股东每10股派发现金股利10.00元（含税），以此计算合计拟派发现金股利人民币1,568,654,754.00元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。

实施权益分派股权登记日前，公司享有利润分配权的股本总数，因回购专用账户的股票非交易过户至员工持股计划26万股，按照“现金分红比例固定不变”的原则，相应调整利润分配总额26万元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,541,594,842.82	1,429,066,876.91	3,231,872,922.92	1,776,875,367.88
其他业务	35,157,763.15	28,850,011.22	18,927,466.96	14,006,422.74
合计	3,576,752,605.97	1,457,916,888.13	3,250,800,389.88	1,790,881,790.62

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部1		分部2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	3,576,752,605.97	1,457,916,888.13			3,576,752,605.97	1,457,916,888.13
其中：						
氯化钾销售	2,948,852,813.24	1,042,713,972.90			2,948,852,813.24	1,042,713,972.90
碳酸锂销售	592,742,029.58	386,352,904.01			592,742,029.58	386,352,904.01
其他业务	35,157,763.15	28,850,011.22			35,157,763.15	28,850,011.22
按经营地区分类	3,576,752,605.97	1,457,916,888.13			3,576,752,605.97	1,457,916,888.13
其中：						
国内	3,576,735,040.65	1,457,916,888.13			3,576,735,040.65	1,457,916,888.13
国外	17,565.32				17,565.32	
市场或客户类型						
其中：						
合同类型						
其中：						
按商品转让的时间分类						
其中：						
按合同期限分类						

合同分类	分部1		分部2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
其中：						
按销售渠道分类	3,576,752,605.97	1,457,916,888.13			3,576,752,605.97	1,457,916,888.13
其中：						
直销	2,691,771,925.95	1,073,792,964.69			2,691,771,925.95	1,073,792,964.69
经销	849,822,916.87	355,273,912.22			849,822,916.87	355,273,912.22
其他	35,157,763.15	28,850,011.22			35,157,763.15	28,850,011.22
合计	3,576,752,605.97	1,457,916,888.13			3,576,752,605.97	1,457,916,888.13

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为248,273,036.10元，其中，248,273,036.10元预计将于2026年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	14,028,985.20	19,329,445.13
教育费附加	10,020,572.00	14,226,054.28
资源税	227,293,019.11	312,516,451.85
房产税	4,443,488.96	3,800,857.34
土地使用税	1,372,261.69	1,369,197.65
印花税	1,724,855.99	2,041,038.64
其他	153,721.54	155,357.59
合计	259,036,904.49	353,438,402.48

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	121,066,561.94	94,657,241.15
股权激励费用	45,185,107.36	18,431,926.34
摊销与折旧	43,201,167.45	57,728,500.90
中介机构服务费	28,742,470.95	22,307,487.01
业务招待费	17,601,516.02	26,761,593.20
租赁及物业费	5,351,456.33	9,499,382.07
办公费	5,328,195.05	1,713,671.66
差旅费	4,453,629.05	3,920,313.55
汽车费用	2,220,416.25	2,141,563.36
专利权使用费	965,420.76	959,671.23
采矿权使用费	724,500.00	724,500.00
草原补偿费	300,000.00	300,000.00
修理费	42,407.76	146,951.20
诉讼费		7,904.10
其他	5,014,701.11	7,727,773.06
合计	280,197,550.03	247,028,478.83

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
折旧费	25,648,096.90	25,674,755.56
职工薪酬	11,218,618.42	10,436,868.22
铁路专用线维护费	7,092,260.00	5,291,107.33
业务招待费	1,297,436.49	6,771,600.57
物料消耗	1,058,950.89	1,133,405.26
销售服务费	990,674.91	
股权激励费用	280,282.44	110,787.94
汽车费用	219,457.86	321,545.13
摊销费		145,683.58
其他	1,677,021.23	1,579,490.89
合计	49,482,799.14	51,465,244.48

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利	8,490,700.14	3,969,305.97
材料费	5,235,804.42	614,480.82
折旧费	5,126,690.01	1,666,024.73
咨询服务费	1,766,850.68	317,221.63
维修费	396,669.75	
股权激励费用		158,268.49
其他	204,263.00	80,215.40
合计	21,220,978.00	6,805,517.04

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	7,256,121.26	4,077,771.03
利息收入	-14,923,611.75	-12,201,178.04
汇兑损益	1,091,868.14	-139,493.18
未确认融资费用	11,549,329.21	
票据贴息	508,611.69	10,069,162.55
银行手续费	829,930.26	1,140,891.19
合计	6,312,248.81	2,947,153.55

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	24,115,167.63	7,594,660.92
个税手续费返还	743,414.51	2,954,913.06
合计	24,858,582.14	10,549,573.98

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	16,678,663.67	7,456,111.15
其他非流动金融资产	-537,947.00	-3,812,974.50
合计	16,140,716.67	3,643,136.65

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	2,777,965,338.40	1,926,122,890.23
交易性金融资产在持有期间的投资收益	162,884.43	165,349.08
处置交易性金融资产取得的投资收益	-80,808.23	-1,633,007.09
权益法核算的其他非流动资产投资收益	-99,177,683.80	-57,466,507.01
巨龙铜业与紫金实业的股权受让或有事项条款于2024年6月17日成就补偿款		202,772,000.00
债权投资持有期间的投资收益	2,000,425.00	
非同一控制下企业合并原权益法核算的股权账面与公允价值差异	294,822.59	
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-1,204,234.00	
合计	2,679,960,744.39	2,069,960,725.21

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-2,820,076.13	1,024,341.86
其他应收款坏账损失	3,993,757.86	21,095,917.23
合计	1,173,681.73	22,120,259.09

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-3,587.38	-1,550,492.43
四、固定资产减值损失	-10,501,241.35	-46,918,588.71
合计	-10,504,828.73	-48,469,081.14

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	1,974,682.84	-571,001.64

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
废旧物资处置收入	406,446.90	247,261.07	406,446.90
其他	187,984.36	299,845.92	187,984.36
合计	594,431.26	547,106.99	594,431.26

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	6,336,030.31	1,873,931.04	6,336,030.31
非流动资产毁损报废损失	143,877,509.43	49,292,979.26	143,877,509.43
罚款、滞纳金支出	11,247,212.50	93,381,763.20	11,247,212.50
非常损失		1,990,239.53	
其他		946,643.23	
合计	161,460,752.24	147,485,556.26	161,460,752.24

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	206,162,399.17	150,587,003.58
递延所得税费用	11,896,386.69	-11,331,729.26
合计	218,058,785.86	139,255,274.32

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	4,055,322,495.43
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,013,830,623.86
子公司适用不同税率的影响	-157,610,868.65
调整以前期间所得税的影响	-15,631,360.19
非应税收入的影响	-694,414,658.26
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,098,024.21
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	67,787,024.89
所得税费用	218,058,785.86

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注七、57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
汇算清缴退税	417,324,441.83	
代收藏格创投代偿款	105,341,549.09	115,099,863.64
政府补助	19,695,512.38	17,591,608.74
利息收入	14,922,434.75	12,155,374.72
其他资金往来款等	489,202,781.53	514,088,895.59
合计	1,046,486,719.58	658,935,742.69

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

本期其他资金往来款中含 376,460,329.32 元为代收员工持股计划权益分配及代扣代缴所得税税款。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代藏格创投支邯郸法院执行款	105,341,549.09	89,378,663.64
支费用性支出	78,736,416.96	85,282,834.13
支付卤水税收滞纳金		81,719,609.52
其他资金往来款等	411,001,683.28	572,220,043.16
合计	595,079,649.33	828,601,150.45

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

本期其他资金往来款中含 376,460,329.32 元为支员工持股计划权益分配及代扣代缴所得税税款，其余资金往来主要为保证金支出。

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
巨龙铜业与紫金实业的股权转让或有条款于 2024 年 6 月成就补偿款		202,772,000.00
收购前西安科技对外借款利息	201,047.69	
合计	201,047.69	202,772,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
巨龙铜业分红款	1,539,000,000.00	
交易性金融资产	180,281,211.74	135,701,602.02
巨龙铜业与紫金实业的股权转让或有条款于 2024 年 6 月成就补偿款		202,772,000.00
合计	1,719,281,211.74	338,473,602.02

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
征地费	79,319,194.68	
一次性支付使用权资产租金	3,534,643.12	3,922,186.24
合计	82,853,837.80	3,922,186.24

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
对联营企业的增资	659,133,710.00	
交易性金融资产	327,750,145.48	230,981,399.70
债权投资	236,250,000.00	
合计	1,223,133,855.48	230,981,399.70

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划资金款	185,717,700.00	
藏格创投代偿罚款及社保补缴款	16,941,334.80	
藏格创投补偿藏格钾肥2004年度至2014年度的税收金额		187,988,239.65
合计	202,659,034.80	187,988,239.65

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购（含手续费）	149,054,293.90	150,936,559.49
使用权资产租金	12,144,779.31	10,376,309.60
合计	161,199,073.21	161,312,869.09

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	20,000,000.00			20,000,000.00		
一年内到期的非流动负债	8,368,798.51		4,243,322.78		8,368,798.51	4,243,322.78
租赁负债	6,771,356.66		14,656,980.95	10,569,400.14	4,243,322.78	6,615,614.69
长期借款		225,000,000.00	5,291,416.67			230,291,416.67
合计	35,140,155.17	225,000,000.00	24,191,720.40	30,569,400.14	12,612,121.29	241,150,354.14

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
贸易业务	以净额列示	代理人身份代客户收取或支付的现金	无重大影响

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	3,837,263,709.57	2,569,273,691.44
加：资产减值准备	10,504,828.73	48,469,081.14
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	371,686,500.24	396,046,640.12
使用权资产折旧	13,202,822.61	19,882,821.23
无形资产摊销	60,783,570.62	33,801,349.58
长期待摊费用摊销	7,954,495.79	7,967,940.09
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,974,682.84	571,001.64
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	143,877,509.43	49,292,979.26
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-16,140,716.67	-3,643,136.65
财务费用（收益以“-”号填列）	18,805,450.47	3,938,277.85
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,679,960,744.39	-2,069,960,725.21
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	20,861,528.50	-9,888,858.03
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-8,965,141.81	-1,442,871.23
存货的减少（增加以“-”号填列）	-9,480,689.76	69,289,759.21
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	440,657,429.45	201,796,799.55
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-150,748,760.41	-402,870,497.82
其他	41,934,709.351	6,677,538.76
经营活动产生的现金流量净额	2,100,261,818.88	919,201,790.93
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产	9,961,751.89	9,289,397.62
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,967,239,489.57	852,640,157.94
减：现金的期初余额	852,640,157.94	1,585,856,639.72
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,114,599,331.63	-733,216,481.78

注：其他主要为员工持股计划以及行权影响当期损益、专项储备变动、递延收益摊销以及信用减值损失导致。

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	7,200,000.00
其中：	
藏格科技（西安）有限公司收购款	7,200,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	538,237.53
其中：	
藏格科技（西安）有限公司购买日持有的现金及现金等价物	538,237.53
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	0
其中：	
	0
取得子公司支付的现金净额	6,661,762.47

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,967,239,489.57	852,640,157.94
其中：库存现金	1,422,998.27	1,858,606.83
可随时用于支付的银行存款	1,965,795,764.04	850,672,802.28
可随时用于支付的其他货币资金	20,727.26	108,748.83
三、期末现金及现金等价物余额	1,967,239,489.57	852,640,157.94

注：其中西安科技公司可随时用于支付的银行存款475,871.65元，划分为持有待售类别。

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
环境恢复治理基金	5,118,767.82		使用受限
信用证保证金		35,334,812.05	使用受限
ETC 保证金	7,800.00	12,600.00	使用受限
合计	5,126,567.82	35,347,412.05	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	2,090,749.80	7.0288	14,695,462.19
欧元			
港币			
基普	2,459,023,291.00	0.0003	737,706.99
泰铢	477,062.04	0.2225	106,146.30
新加坡元	21,697.05	5.4586	118,435.52
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	386,832.71	7.0288	2,718,969.76
基普	394,677,050.00	0.0003	129,403.53
应付账款			
其中：美元	4,914.08	7.0288	34,540.09
其他应付款			
其中：美元	80,000.00	7.0288	562,304.00
基普	22,586,948.00	0.0003	7,453.70

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

境外经营实体	主要经营地	记账本位币
Zangge Mining International Pte. Ltd.	新加坡	美元
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	老挝	人民币
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	老挝	人民币

注：境外子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币，老挝子公司将来钾盐产品主要销往国内，大量交易将以人民币为主。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期发生额
简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用情况	5,045,809.75
与租赁相关的现金流出总额	17,548,614.31

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
厂房设备出租	1,435,670.10	
房屋出租	51,589.95	
土地出租	37,615.60	
合计	1,524,875.65	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利	8,490,700.14	3,969,305.97
材料费	5,235,804.42	614,480.82
折旧费	5,126,690.01	1,666,024.73
咨询服务费	1,766,850.68	317,221.63
维修费	396,669.75	
股权激励费用		158,268.49
其他	204,263.00	80,215.40
合计	21,220,978.00	6,805,517.04
其中：费用化研发支出	21,220,978.00	6,805,517.04

1、符合资本化条件的研发项目

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
藏格科技(西安)有限公司	2025年01月27日	7,200,000.00	48.00%	购买	2025年01月27日	完成财产交接和工商变更	9,209,124.43	-5,996,780.71	-62,365.88

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

	合并成本	藏格科技(西安)有限公司
-- 现金		7,200,000.00
-- 非现金资产的公允价值		
-- 发行或承担的债务的公允价值		
-- 发行的权益性证券的公允价值		
-- 或有对价的公允价值		
-- 购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		2,152,802.50
-- 其他		
合并成本合计		9,352,802.50
减：取得的可辨认净资产公允价值份额		7,591,461.46
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		1,761,341.04

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值		购买日账面价值	
资产：				
货币资金		538,237.53		538,237.53
应收款项		304,288.13		304,288.13
存货		4,326,875.97		4,345,365.50
固定资产		220,028.09		29,068.48
无形资产		5,804,000.00		0.00
交易性金融资产		4,000,000.00		4,000,000.00
预付账款		1,862,195.00		1,862,195.00
其他应收款		788,226.95		788,226.95
其他权益工具投资		3,000,227.24		3,000,000.00
使用权资产		457,852.45		457,852.45
负债：				
借款				
应付款项		1,627,725.39		1,627,725.39
递延所得税负债		1,494,174.33		0.00
合同负债		4,816,276.93		4,816,276.93
应付职工薪酬		334,451.03		334,451.03
应交税费		592,891.03		592,891.03
其他应付款		795,268.91		795,268.91
一年内到期的非流动负债		310,604.25		310,604.25
净资产		11,330,539.49		6,848,016.50
减：少数股东权益		3,739,078.03		2,259,845.44
取得的净资产		7,591,461.46		4,588,171.06

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

根据江苏天健华辰资产评估有限公司（以下简称“天健华辰评估公司”）出具的资产评估报告（华辰评报字（2024）第0290号），采用资产基础法的评估方法对藏格科技（西安）有限公司于评估基准日的全部资产及负债进行评估，评估增值5,976,697.32元。减去确认的递延所得税负债，最终增值为4,482,522.99元。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

√是 □否

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
藏格科技（西安）有限公司	2020年07月27日	19.00%	1,900,000.00	投资设立	1,857,979.91	2,152,802.50	294,822.59	根据天健华辰评估公司出具的资产评估报告（华辰评报字（2024）第0290号）的评估结果，并假设评估日到购买日公允价值评估增值没有发生重大变动	0.00

- (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明
 (6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

- (2) 合并成本

单位：元

合并成本	
-- 现金	
-- 非现金资产的账面价值	
-- 发行或承担的债务的账面价值	
-- 发行的权益性证券的面值	
-- 或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

- (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期新设全资子公司藏格（四川）创新科技有限公司，注册时间2025年9月19日，注册资本1,000.00万元人民币，法定代表人为朱红卫，注册地址：四川省眉山市彭山区谢家街道迎宾大道彭山产业新城服务中心；主要从事工程和技术研究和试验发展。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
格尔木藏格钾肥有限公司	800,000,000.00	格尔木市	格尔木市	氯化钾生产、销售	100.00%		反向购买
格尔木藏格锂业有限公司	500,000,000.00	格尔木市	格尔木市	电池级碳酸锂生产销售	100.00%		投资设立
藏格矿业投资（成都）有限公司	3,700,000,000.00	成都市	成都市	投资活动	100.00%		投资设立
格尔木藏格嘉锦实业有限公司	180,000,000.00	格尔木市	格尔木市	矿产品开发	100.00%		购买
茫崖藏格资源开发有限公司	55,000,000.00	茫崖市	茫崖市	矿产品开发	100.00%		购买
青海昆仑镁盐有限责任公司	5,758,000.00	格尔木市	格尔木市	氯化镁生产、销售		100.00%	反向购买
上海藏祥贸易有限公司	30,000,000.00	上海市	上海市	贸易业务		100.00%	投资设立
上海瑶博贸易有限公司	30,000,000.00	上海市	上海市	贸易业务		100.00%	投资设立
成都川寮聚源实业有限公司	700,000,000.00	成都市	成都市	投资活动		100.00%	投资设立
西藏藏格锂业科技有限公司	300,000,000.00	拉萨市	拉萨市	提锂技术研发		100.00%	投资设立
ZanggeMining International Pte. Ltd.	342,680,000.00	新加坡	新加坡	投资活动		100.00%	投资设立
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	379,231,498.52	老挝	万象市	氯化钾生产、销售		70.00%	投资设立
Zangge(Laos)Xaythany Mining Co.,Ltd	414,934,383.42	老挝	万象市	氯化钾生产、销售		70.00%	投资设立
藏格矿业经贸（海南）有限责任公司	10,000,000.00	海南	海南	进出口代理；货物进出口		100.00%	投资设立
藏格科技（西安）有限公司	10,000,000.00	西安市	西安市	软件服务	67.00%		购买
藏格（四川）创新科技有限公司	10,000,000.00	眉山市	眉山市	工程和技术研究和试验发展	100.00%		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	30.00%	-12,524,845.72		-25,756,262.61
Z a n g g e (L a o s) Xaythany Mining Co.,Ltd	30.00%	-585,748.06		-4,303,158.30

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Z a n g g e (L a o s) Mining Development Co.,Ltd	106,322,878.56	327,152,901.76	433,475,780.32	72,999,127.06	230,865,373.61	303,864,500.67	3,342,835.68	160,782,510.45	164,125,346.13	50,880,488.67	0.00	50,880,488.67
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	54,676,129.26	144,168,253.92	198,844,383.18	10,891,649.08	0.00	10,891,649.08	60,603,828.80	146,903,819.13	207,507,647.93	18,380,508.26	0.00	18,380,508.26

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Zangge (Laos) Mining Development Co.,Ltd	10,000.00	-41,749,485.73	-41,749,485.73	-45,711,261.51	0.00	-29,457,407.76	-29,457,407.76	-19,390,949.33
Zangge (Laos) Xaythany Mining Co.,Ltd	0.00	-1,952,493.52	-1,952,493.52	16,900,397.28	0.00	-6,250,083.47	-6,250,083.47	-1,594,263.59

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
西藏巨龙铜业有限公司	西藏拉萨	西藏拉萨	矿产品生产、销售	30.78%		权益法
江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	江苏无锡	江苏无锡	投资管理		47.08%	权益法
西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	西藏拉萨	西藏拉萨	投资管理		13.48%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有20%以下表决权但具有重大影响，或者持有20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	西藏巨龙铜业有限公司	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	西藏巨龙铜业有限公司	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）	西藏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）
流动资产	9,499,728,891.36	537,330,200.00	10,201,606.96	6,761,624,622.47	119,081,907.40	17,412,139.23
非流动资产	34,923,149,628.56	8,085,769,004.21	3,680,000,000.00	30,850,795,197.30	6,398,675,298.70	3,200,000,000.00
资产合计	44,422,878,519.92	8,623,099,204.21	3,690,201,606.96	37,612,419,819.77	6,517,757,206.10	3,217,412,139.23
流动负债	6,417,673,955.78	1,264,320,099.23		4,934,890,655.89	120,406,061.94	
非流动负债	14,369,232,912.89	4,612,902.76		13,092,144,758.62	1,900,238.20	
负债合计	20,786,906,868.67	1,268,933,001.99		18,027,035,414.51	122,306,300.14	
少数股东权益		1,336,945,747.26			1,359,573,373.32	
归属于母公司股东权益	23,635,971,651.25	6,017,220,454.96	3,690,201,606.96	19,585,384,405.26	5,035,877,532.64	3,217,412,139.23
按持股比例计算的净资产份额	7,275,152,074.25	2,932,279,549.52	497,331,176.62	6,028,381,319.94	2,370,947,143.57	498,707,556.37
调整事项						
--商誉						
--内部交易未实现利润						
--其他						
对联营企业权益投资的账面价值	7,275,152,074.25	2,932,279,549.52	497,331,176.62	6,028,381,319.94	2,370,947,143.57	498,707,556.37
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	16,663,317,226.79	1,335,887.05		12,838,146,545.03		
净利润	9,039,698,381.23	-230,361,916.74	-10,210,532.27	6,262,779,680.28	-141,290,830.51	-7,098,885.94
终止经营的净利润						
其他综合收益				23,061.87		
综合收益总额	9,039,698,381.23	-230,361,916.74	-10,210,532.27	6,262,802,742.15	-141,290,830.51	-7,098,885.94
本年度收到的来自联营企业的股利	1,539,000,000.00					

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额 / 本期发生额	期初余额 / 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
-- 净利润		
-- 综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	21,285,860.20	27,597,663.45
下列各项按持股比例计算的合计数		
-- 净利润	-4,517,969.01	-1,560,695.36
-- 综合收益总额	-4,517,969.01	-1,560,695.36

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 / 享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	18,392,672.11	170,000.00		4,629,279.04	-3,000,000.00	10,933,393.07	与资产相关
年产1万吨超细及特殊形貌氢氧化镁阻燃剂示范工程技术研究	4,750,000.00			1,750,000.00	-3,000,000.00		与资产相关
工业领域设备更新资金	10,921,373.10			2,201,752.82		8,719,620.28	与资产相关
2万吨/碳酸锂项目一期专项补助金	2,377,483.57			582,240.72		1,795,242.85	与资产相关
正浮选工艺生产高品质氯化钾技术开发项目	240,000.00					240,000.00	与资产相关
取水监测计量体系项目补贴	103,815.44			57,507.72		46,307.72	与资产相关
在线监测设施补贴		170,000.00		37,777.78		132,222.22	与资产相关
合计	18,392,672.11	170,000.00		4,629,279.04	-3,000,000.00	10,933,393.07	

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	24,115,167.63	7,594,660.92

其他说明：

类型	本期发生额	上期发生额
2023-2025 重要物资储备贴息资金	16,940,000.00	
工业领域设备更新资金	2,201,752.82	390,626.90
年产1万吨超细及特殊形貌氢氧化镁阻燃剂示范工程技术研究	1,750,000.00	
钛系吸附剂在碳酸盐型沉锂母液提锂工艺中试研究	800,000.00	
2万吨/碳酸锂项目一期专项补助金	582,240.72	582,240.72
稳岗补贴	548,611.38	491,058.74
重点人群增值税减免	193,376.21	550,050.00
国际合作商务局对外投资补助		4,000,000.00
第二批省级发展专项资金		400,000.00
其他	1,099,186.50	1,180,684.56
合计	24,115,167.63	7,594,660.92

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、其他应收款、其他权益工具投资、应付票据、应付账款、其他应付款等。相关金融工具详情于各附注披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。

1. 市场风险

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

(1) 汇率风险，汇率风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币包括美元、基普、新加坡币及泰铢）存在汇率风险。

于资产负债表日，本公司外币资产及外币负债的余额如下：

单位：元

项目	资产		负债	
	期末余额	期初余额	期末余额	期初余额
美元	2,477,582.51	2,082,529.41	84,914.08	35,987.08
基普	2,853,700,341.00	1,243,146,128.27	22,586,948.00	
新加坡币	21,697.05	27,596.75		
泰铢	477,062.04	46,903.37		

敏感性分析：本公司承受外汇风险主要与美元、基普、新加坡币及泰铢与人民币的汇率变化有关。但公司管理层认为，该等外币资产和负债与本公司总资产和总负债所占比例较小，此外公司主要经营活动均以人民币结算，故公司所面临的外汇风险并不重大。

(2) 利率风险—公允价值变动风险，公司的因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要来自固定利率的长期借款（详见附注七、45）。由于固定利率借款主要为长期借款，公司管理层认为公允价值变动风险并不重大。公司目前并无利率对冲的政策。

2. 信用风险

信用风险是指因交易对手未能履行合同义务而导致公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。公司对应收票据及应收账款、合同资产余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保公司不致面临重大信用损失。此外，公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

公司其他金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款、应收款项融资，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。公司没有提供任何其他可能令公司承受信用风险的担保。

公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为公司信用风险资产管理的一部分，公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测调整得出预期损失率。

公司于每个资产负债表日对应收款项结合历史经验按信用组合计提了充分的坏账准备。资产负债表日，单项确定已发生减值的应收款项 10,885,619.40 元，公司已全额计提坏账准备。

公司采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除下表所列项目外，本公司无其他重大信用集中风险。

单位：元

项目	期末数	期初数
应收账款—青海联大化工科技有限公司	7,619,802.36	7,669,802.36
应收账款—江苏田源农资有限公司	2,501,257.88	2,501,257.88
其他应收款—格尔木谦聚恒土方工程有限责任公司	587,566.97	587,566.97
其他应收款—沛县水域山商贸有限公司	176,992.19	176,992.19

3. 流动风险

流动性风险，是指公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司下属财务部门基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

(1) 本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元

项目	无期限	1年以内（含1年）	1至5年	5年以上
应付票据	47,058,642.06			
应付账款	315,279,190.08			
其他应付款	37,533,471.92			
其他流动负债	16,880,110.27			
长期借款			230,291,416.67	
租赁负债		5,788,612.86	4,028,088.08	1,905,000.00
合计	416,751,414.33	5,788,612.86	234,319,504.75	1,905,000.00

(2) 管理金融负债流动性的方法：

管理流动风险时，公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

综上所述，公司管理层认为公司所承担的流动风险较低，对公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
贴现	应收款项融资中已贴现尚未到期的银行承兑汇票	207,302,827.22	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
背书	应收款项融资已背书尚未到期的银行承兑汇票	117,429,976.80	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		324,732,804.02		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资已贴现尚未到期的银行承兑汇票	贴现	207,302,827.22	595,094.43
应收款项融资已背书尚未到期的银行承兑汇票	背书	117,429,976.80	
合计		324,732,804.02	595,094.43

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产	49,435,878.06	265,063,100.00		314,498,978.06
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	49,435,878.06	265,063,100.00		314,498,978.06
(2) 权益工具投资	49,435,878.06			49,435,878.06
(4) 其他		265,063,100.00		265,063,100.00
(三) 其他权益工具投资			132,240,000.00	132,240,000.00
(六) 应收款项融资		81,901,412.53		81,901,412.53
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司将集中交易系统上市的股票/基金等在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价的金融工具作为第一层次公允价值计量项目，其公允价值根据交易场所公布的收盘价确定。活跃市场，是指相关资产或者负债的交易量和交易频率足以持续提供定价信息的市场。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次公允价值计量项目系应收款项融资、理财产品。本公司应收款项融资主要系银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值相近。本公司以理财产品合同约定的预期收益率或是理财产品年末估值日公告所示净值确认其公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间值
权益工具投资—西宁农商行	127,000,000.00	最近融资价格法		
权益工具投资—格尔木农商行	4,740,000.00	上市公司比较法	流动性折价	11.90%
权益工具投资—浙江丰道投资	500,000.00	成本法	—	
合计	132,240,000.00			

注：权益工具投资—西宁农商行以及格尔木农商行期末公允价值业经江苏天健华辰资产评估有限公司评估并出具评估报告（华辰评报字（2026）第0026号）。本次评估，对格尔木农商行估值技术采用市场法中的上市公司比较法，流动性折扣率本次评估采用保护性看跌期权方法计算流动性折扣，取值为11.90%；西宁农商行采用最近融资价格法确定评估基准日西宁农商行的股东全部权益价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息如下：

单位：元

项目	本期余额	上期金额
期初余额	138,890,000.00	139,920,000.00
会计政策变更		
购买与出售净额		
当期利得或损失总额（计入其他综合收益）	-6,650,000.00	-1,030,000.00
期末余额	132,240,000.00	138,890,000.00

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
紫金国际控股有限公司	海南省三亚市	投资	1,800,000.00（万元）	25.99%	25.99%

本企业的母公司情况的说明

本公司最终控制方

紫金国控及其一致行动人合计持有本公司股份比例为26.18%，其中紫金国控持股比例为25.99%，公司的实际控制人为上杭县财政局。

本企业最终控制方是上杭县财政局。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
欣格新能源科技(深圳)有限公司	联营企业
欣格新能源科技(青海)有限公司	联营企业-子公司

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
紫金(长沙)工程技术有限公司	控股股东母公司控制的子公司
福建紫金工程技术有限公司	控股股东母公司控制的子公司
紫金石化能源有限公司	控股股东母公司控制的子公司
紫金海外投资有限公司	控股股东母公司控制的子公司
紫金矿业集团(厦门)金属材料有限公司	控股股东母公司控制的子公司
紫金矿业集团西南地质勘查有限公司	控股股东母公司控制的子公司
西藏阿里拉果资源有限责任公司	控股股东母公司控制的子公司
紫金智信智控(厦门)科技有限公司	控股股东母公司控制的子公司；公司董事、紫金矿业董高任该公司董事
西藏藏格创业投资集团有限公司	持股5%以上股东
格尔木市小小酒家	持股5%以上股东控制的公司
青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	公司关联自然人任职高管、持股5%以上股东控制的公司
青海中浩天然气化工有限公司	公司关联自然人任职高管、持股5%以上股东控制的公司
格尔木通汇管业有限公司	持股5%以上股东之妹夫施加重大影响的公司
成都世龙实业有限公司	公司关联自然人任职高管、持股5%以上股东控制的公司
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业(有限合伙)子公司
西藏中胜矿业有限公司	关联自然人担任董事兼高管、担任董事
崇州世龙中胜酒店管理有限公司中胜大酒店	关联自然人控制的法人、董事兼总经理、董事长
西藏中锋实业有限公司(注)	公司供应商
江苏沙钢集团投资控股有限公司	持股5%以上股东之控股股东

其他说明：

注：公司之孙公司上海藏祥贸易有限公司2018年度通过西藏中锋实业有限公司采购铜精粉，该公司铜精粉主要从西藏

巨龙铜业有限公司采购，西藏巨龙铜业有限公司系藏格矿业的重要联营企业，故公司基于实质重于形式原则，对西藏中锋实业有限公司的往来余额进行披露。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易 采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
欣格新能源科技(青海)有限公司	运输服务	60,418,409.17			30,509,614.76
紫金石化能源有限公司	成品油	5,648,892.91			
江苏沙钢集团投资控股有限公司	咨询服务	2,179,692.02	2,030,000.00	是	
青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	住宿餐饮	1,212,162.51	2,638,000.00	否	1,160,849.42
格尔木通汇管业有限公司	PE管道	344,537.12	1,450,000.00	否	459,605.73
紫金(长沙)工程技术有限公司	工程技术	267,725.26	1,500,000.00	否	
欣格新能源科技(深圳)有限公司	技术服务	158,194.75	300,000.00	否	5,918,095.28
福建紫金工程技术有限公司	造价咨询服务	131,320.75			
紫金智信智控(厦门)科技有限公司	咨询及设计服务	60,226.42			
紫金矿业集团西南地质勘查有限公司	技术服务	60,000.00			
合计		70,481,160.91	7,918,000.00		38,048,165.19

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
紫金矿业集团(厦门)金属材料有限公司	碳酸锂销售	34,340,884.96	
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	技术服务	11,284,639.09	8,494,832.80
成都世龙实业有限公司	软件服务	1,517,943.51	
西藏阿里拉果资源有限责任公司	技术服务	909,412.07	
欣格新能源科技(深圳)有限公司	技术服务	579,428.88	297,604.71
欣格新能源科技(青海)有限公司	物料销售、餐费	478,107.38	153,645.35
合计		49,110,415.89	8,946,082.86

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
成都世龙实业有限公司	房屋租赁	714,285.72	917,431.19
西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	房屋租赁	51,589.95	60,315.78
合计		765,875.67	977,746.97

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
青海中浩天然气化工有限公司	房屋租赁	2,340,361.90	2,415,961.90			3,840,361.90	3,915,961.90	89,487.96	54,883.41	3,796,176.89	
格尔木市小小酒家	房屋租赁	271,428.57	271,428.57			271,428.57	271,428.57				
青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	房屋租赁	58,333.40				350,000.00					
紫金海外投资有限公司	房屋租赁	15,853.21				15,853.21					
西藏中胜矿业有限公司	房屋租赁		3,973,025.50				3,973,025.50				
合计		2,685,977.08	6,660,415.97			4,477,643.68	8,160,415.97	89,487.96	54,883.41	3,796,176.89	

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
西藏藏格创业投资集团有限公司	代付	107,094,494.06	292,582,611.18
合计		107,094,494.06	292,582,611.18

注：1.截至2025年12月31日，藏格钾肥补缴2016年以前员工社保1,751,874.65元，根据《重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告》中关于藏格钾肥或有事项的承诺，上述金额最终由藏格创投、肖永明补偿公司，藏格创投已于2025年12月31日支付本金1,751,874.65元及利息1,070.32元，共计1,752,944.97元；

2.中国建设银行股份有限公司邯郸市峰峰支行与藏格矿业股份有限公司借款合同纠纷恢复执行一案，邯郸市中级人民法院已恢复执行程序。2025年12月30日，公司支付款项105,003,112.09元及执行费338,437.00元，合计105,341,549.09元；根据《重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告》中关于上市公司拟置出资产债务的补充承诺，该款项由藏格创投或藏格创投指定方根据《重组协议》及其补充协议约定代为先行承担，后续不再向上市公司追偿，藏格创投已于当日支付105,341,549.09元。该事项对公司无实质性影响。

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	22,627,712.59	20,999,508.69

(8) 其他关联交易

(1) 共同对外投资的关联交易

江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“藏青基金”）为扩大投资规模，拟新增募集资金14亿元人民币。2025年10月16日，公司召开第十届董事会第五次（临时）会议，审议通过了《关于全资子公司追加认购基金份额暨关联交易的议案》，同意公司全资子公司藏格矿业投资（成都）有限公司作为有限合伙人，使用自有资金65,913.37万元追加认购藏青基金本次扩募份额。

藏青基金原有限合伙人宁波青出于蓝股权投资合伙企业（有限合伙）将其所持藏青基金份额全部转让至江苏沙钢集团有限公司并退伙。江苏沙钢集团有限公司本次追加认购基金份额52,730.6968万元。

藏青基金扩募前后各合伙人的认缴情况如下：

合伙人名称	合伙人类型	扩募前		本次追加认缴金额	扩募后	
		认缴金额	认缴比例		认缴金额	认缴比例
无锡拓海股权投资基金管理有限公司	普通合伙人	10,000,000.00	0.1883%	81,732,580.00	91,732,580.00	1.3671%
藏格矿业投资（成都）有限公司	有限合伙人	2,500,000,000.00	47.0810%	659,133,710.00	3,159,133,710.00	47.0810%
江苏沙钢集团有限公司	有限合伙人	1,000,000,000.00	18.8324%	1,527,306,968.00	2,527,306,968.00	37.6648%
宁波青出于蓝股权投资合伙企业（有限合伙）	有限合伙人	1,000,000,000.00	18.8324%	-1,000,000,000.00	-	-
成都云图控股股份有限公司	有限合伙人	500,000,000.00	9.4162%	131,826,742.00	631,826,742.00	9.4162%
无锡威孚高科技集团股份有限公司	有限合伙人	300,000,000.00	5.6497%		300,000,000.00	4.4709%
合计		5,310,000,000.00	100.00%	1,400,000,000.00	6,710,000,000.00	100.00%

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款		30,143,996.21	7,433,083.15	17,875,568.15	2,809,533.25
	西藏阿里麻米措矿业开发有限公司	29,591,068.40	7,405,436.76	17,573,117.83	2,794,410.73
	欣格新能源科技(深圳)股份有限公司	552,927.81	27,646.39	302,450.32	15,122.52
预付款项		582,534.60		6,389,855.57	
	青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	582,534.60		290,868.00	
	欣格新能源科技(青海)有限公司			6,084,459.27	
	藏格科技(西安)有限公司			14,528.30	
其他应收款		1,500,000.00		16,685,299.41	
	青海中浩天然气化工有限公司	1,500,000.00		1,500,000.00	
	西藏藏格创业投资集团有限公司			15,185,299.41	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款		18,481,000.47	18,269,465.95
	西藏中锋实业有限公司	11,321,805.18	11,321,805.18
	欣格新能源科技(青海)有限公司	4,563,134.80	
	紫金石化能源有限公司	1,543,644.25	
	格尔木通汇管业有限公司	573,697.41	1,028,433.41
	欣格新能源科技(深圳)股份有限公司	418,718.83	5,918,095.28
	紫金矿业集团西南地质勘查有限公司	60,000.00	
	青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店		1,132.08
其他应付款		1,148,592.40	500,000.00
	欣格新能源科技(青海)有限公司	997,072.40	500,000.00
	青海中浩天然气化工有限公司格尔木希尔顿逸林酒店	151,520.00	

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	7,577,000	98,728,310.00						
销售人员	47,000	612,410.00						
生产人员	986,000	12,847,580.00						
合计	8,610,000	112,188,300.00						

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	以市场价为基础确定，并经股东大会审议批准	
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价	
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据公司层面业绩考核及个人层面绩效考核结合最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量	
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额		51,256,800.26
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额		51,345,357.58

其他说明：计入少数股东权益 88,557.32 元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	45,185,107.36	
生产人员	5,879,967.78	
销售人员	280,282.44	
合计	51,345,357.58	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

子公司-上海藏祥贸易有限公司诉深圳市兴业富达供应链管理有限公司、深圳市尹颖鸿福贸易有限公司、深圳齐诚供应链管理有限公司、深圳市圳视通科技有限公司、深圳永旺四海贸易有限公司、中建投（深圳）供应链有限公司买卖合同纠纷六案，诉请金额合计：712,118,538.96 元。

2020年6月29日公司披露了《关于收到控股股东承诺代为支付贸易业务应收款项的公告》，该公告记载“2020年6月29日，公司收到原控股股东藏格创投先行代为支付的贸易应收款项179,670,582.60元。截至本公告日，藏格创投及其关联方已履行上述相关承诺。公司后续将继续向相关方催收上述应收款项，待回收相关款项后再行归还藏格创投”。公司已收到了藏格创投先行代为支付的应收款项，上海藏祥起诉兴业富达等是向相关方催收应收款项，追回金额归藏格创投所有。该事项对公司无实质性影响。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明
 公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每10股派息数（元）		15
拟分配每10股分红股（股）		0
拟分配每10股转增数（股）		0
经审议批准宣告发放的每10股分红股（股）		0
经审议批准宣告发放的每10股转增数（股）		0
利润分配方案	以总股本扣除回购专户股份后的1,568,914,754股为基数，向全体股东每10股派发现金股利15.00元（含税），共计派发2,353,372,131.00元（含税），且不实施送红股及资本公积金转增股本。	

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1、出售子公司-藏格科技(西安)有限公司股权

公司于2025年12月22日召开第十届董事会执行与投资委员会第十二次会议同意公司处置所持有西安科技公司67%股权。

公司于2025年12月29日与陕西数联公司、罗云、赵国锋签订《关于藏格科技(西安)有限公司股权转让协议》，公司将持有西安科技公司的标的股权转让给陕西数联公司，转让后陕西数联公司持有西安科技公司100%股权。2026年1月22日工商变更登记完毕。

2、参股公司西藏巨龙铜业有限公司巨龙铜矿二期工程建成投产

2026年1月23日，公司参股公司巨龙铜业巨龙铜矿二期工程正式建成投产。在现有15万吨/日采选工程基础上，巨龙铜矿将新增生产规模20万吨/日，形成35万吨/日的总生产规模。巨龙铜矿二期工程达产后，年矿石采选规模将从4,500万吨提升至1.05亿吨，矿产铜年产量将从2025年的19万吨提高至约30-35万吨，矿产铝年产量将从2025年的0.8万吨提高至约1.3万吨，矿产银年产量将从2025年的109吨提高至约230吨。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，公司的经营业务划分为4个经营分部，公司的管理层能够定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源、评价其业绩。在经营分部的基础上公司确定了4个报告分部，分别为公司本部、氯化钾生产及销售业务、碳酸锂生产及销售业务、投资业务。这些报告分部是以对外提供不同产品为基础确定的。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	期末余额/本期发生额					
	公司本部	氯化钾生产及销售业务	碳酸锂生产及销售业务	投资业务	分部间抵销	合计
一. 主营业务收入		2,948,852,813.24	592,742,029.58	-		3,541,594,842.82
二. 主营业务成本	-	1,042,992,661.57	398,893,659.47	-	-12,819,444.13	1,429,066,876.91
三. 资产总额	21,472,762,830.60	4,944,843,351.96	1,830,375,716.94	4,817,328,837.53	-15,373,156,533.78	17,692,154,203.25
四. 负债总额	25,288,750.63	1,504,697,907.84	146,352,256.46	1,251,829,771.87	-1,451,356,394.55	1,476,812,292.25

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

全资孙公司成都川寮聚源实业有限公司、ZanggeMining International Pte. Ltd.，合作伙伴PGM Potash Salt Ore Investment Co.,Ltd、XTN Potash Salt Ore InvestmentCo.,Ltd 于2023年2月17日分别与老挝政府在老挝首都万象市签署了《万象塞塔尼县巴俄县钾盐勘探协议》，勘探特许经营区位于万象市塞塔尼县和巴俄县，矿区面积分别为198.97平方公里和199.28平方公里。

2023年4月23日，项目取得四川省发展和改革委员会下发的《境外投资项目备案通知书》（川发改境外备[2023]第43号）。项目备案金额3,955.00万美元。

截至2025年12月31日止，公司老挝项目累计出资41,311.58万元，其中人民币出资22,879.90万元，美元出资2,588.17万元（折合人民币18,431.68万元），项目借款人民币22,500.00万元。

2025年7月1日，老挝国会常务委员会颁布了第182号决议，即《关于首都万象钾盐矿普查、勘探、开采项目审批的决议》，停止首都万象市的钾盐矿普查、勘探、开采投资项目，包括正在进行普查、勘探、可研的项目。已经开始执行的项目的，需要进行评估检查。所有特许项目，如有违法违规的，不给予任何赔偿。

2025年11月老挝政府投资促进与管理委员会决议成立工作委员会，负责检查和评估万象市已获许可钾肥开采项目实施情况。

截至财务报告批准报出日止，公司老挝项目审批工作尚在办理中。

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	13,220,565.53	29,177,454.10
1至2年	9,004,522.84	7,663,019.37
2至3年	7,663,019.37	
合计	29,888,107.74	36,840,473.47

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	29,888,107.74	100.00%	6,762,846.40	22.63%	23,125,261.34	36,840,473.47	100.00%	2,764,254.47	7.50%	34,076,219.00
其中：										
账龄组合	21,267,139.48	71.16%	6,762,846.40	31.80%	14,504,293.08	16,969,992.53	46.06%	2,764,254.47	16.29%	14,205,738.06
低风险组合	8,620,968.26	28.84%			8,620,968.26	19,870,480.94	53.94%			19,870,480.94
合计	29,888,107.74	100.00%	6,762,846.40	22.63%	23,125,261.34	36,840,473.47	100.00%	2,764,254.47	7.50%	34,076,219.00

按组合计提坏账准备：6,762,846.40

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	4,599,597.27	229,979.86	5.00%
1至2年	9,004,522.84	2,701,356.85	30.00%
2至3年	7,663,019.37	3,831,509.69	50.00%
合计	21,267,139.48	6,762,846.40	

确定该组合依据的说明：账龄

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备						
其中：账龄组合	2,764,254.47	3,998,591.93				6,762,846.40
低风险组合						
合计	2,764,254.47	3,998,591.93				6,762,846.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
期末余额前五名应收账款和合同资产汇总	29,226,854.51		29,226,854.51	97.79%	6,762,846.40
合计	29,226,854.51		29,226,854.51	97.79%	6,762,846.40

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		92,430,229.74
其他应收款	995,011,847.67	661,216,609.44
合计	995,011,847.67	753,646,839.18

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
格尔木藏格钾肥有限公司		92,430,229.74
合计		92,430,229.74

2) 重要的账龄超过1年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √ 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来	992,789,576.37	644,114,269.29
其他关联方往来款		15,185,299.41
保证金	1,715,113.84	1,871,713.84
社保公积金	417,157.46	20,538.90
员工备用金	90,000.00	24,788.00
合计	995,011,847.67	661,216,609.44

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	396,730,364.54	527,449,588.31
1至2年	502,220,000.00	133,767,021.13
2至3年	96,061,483.13	
合计	995,011,847.67	661,216,609.44

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						15,185,299.41	2.30%			15,185,299.41
其中：										
按组合计提坏账准备	995,011,847.67	100.00%			995,011,847.67	646,031,310.03	97.70%			646,031,310.03
其中：										
账龄组合										
低风险组合	995,011,847.67	100.00%			995,011,847.67	646,031,310.03	97.70%			646,031,310.03
合计	995,011,847.67	100.00%			995,011,847.67	661,216,609.44	100.00%			661,216,609.44

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
 损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况
适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	合并范围内关联方往来	992,289,576.37	1年以内：395,676,307.08元 1至2年：502,000,000.00元 2至3年：94,613,269.29元	99.73%	
第二名	保证金	1,448,213.84	2至3年	0.15%	
第三名	合并范围内关联方往来	500,000.00	1年以内	0.05%	
第四名	社保公积金	417,157.46	1年以内	0.04%	
第五名	保证金	200,000.00	1至2年	0.02%	
合计		994,854,947.67		99.99%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	13,586,618,749.14	774,018,685.38	12,812,600,063.76	12,854,953,154.90	774,018,685.38	12,080,934,469.52
对联营、合营企业投资	7,275,152,074.25		7,275,152,074.25	6,030,175,154.18		6,030,175,154.18
合计	20,861,770,823.39	774,018,685.38	20,087,752,138.01	18,885,128,309.08	774,018,685.38	18,111,109,623.70

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
格尔木藏格钾肥有限公司	8,287,912,417.63	774,018,685.38				6,020,109.00	8,293,932,526.63	774,018,685.38
藏格矿业投资(成都)有限公司	3,023,846,823.14		700,000,000.00			11,264,968.69	3,735,111,791.83	
格尔木藏格嘉锦实业有限公司	174,958,549.41					89,451.84	175,048,001.25	
茫崖藏格资源开发有限公司	45,576,592.88						45,576,592.88	
格尔木藏格锂业有限公司	548,640,086.46					9,291,064.71	557,931,151.17	
藏格科技(西安)有限公司			7,200,000.00	9,326,335.44		2,126,335.44		
藏格(四川)创新科技有限公司			5,000,000.00				5,000,000.00	
合计	12,080,934,469.52	774,018,685.38	712,200,000.00	9,326,335.44		28,791,929.68	12,812,600,063.76	774,018,685.38

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值 准备 期初 余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值 准备 期末 余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下确 认的投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备		
一、合营企业											
二、联营企业											
西藏巨龙铜业 有限公司	6,028,381,319.94			2,782,419,161.74		3,351,592.57	1,539,000,000.00			7,275,152,074.25	
藏格科技（西 安）有限公司	1,793,834.24			64,145.67					-1,857,979.91		
小计	6,030,175,154.18			2,782,483,307.41		3,351,592.57	1,539,000,000.00		-1,857,979.91	7,275,152,074.25	
合计	6,030,175,154.18			2,782,483,307.41		3,351,592.57	1,539,000,000.00		-1,857,979.91	7,275,152,074.25	

注：2024年，公司与陕西数联公司签订《股权转让协议》，约定公司以720.00万元收购西安科技公司48.00%股权。公司已办理了相应的财产权交接手续，并于2025年1月27日办妥工商变更登记手续。公司持股比例分别由19.00%增加到67.00%，于2025年1月27日纳入合并范围。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	13,305,305.14	4,602,830.78	12,420,651.73	9,826,106.85
合计	13,305,305.14	4,602,830.78	12,420,651.73	9,826,106.85

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部1		分部2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
主营								
其他	13,305,305.14	4,602,830.78					13,305,305.14	4,602,830.78
按经营地区分类								
其中：								
国内	12,836,616.20	4,602,830.78					12,836,616.20	4,602,830.78
国外	468,688.94						468,688.94	
市场或客户类型								
其中：								

合同分类	分部1		分部2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	13,305,305.14	4,602,830.78					13,305,305.14	4,602,830.78

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为0.00元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,200,000,000.00	1,850,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	2,782,483,307.41	1,927,223,142.48
巨龙铜业与紫金实业的股权转让或有偿款于2024年6月成就补偿款		202,772,000.00
合计	3,982,483,307.41	3,979,995,142.48

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-141,902,826.59	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	18,919,477.21	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,294,426.88	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	50,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-16,988,811.55	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-71,789,242.31	
计入当期损益的对非金融企业收取的代偿款利息收入	3,925.23	
减：所得税影响额	-15,368,828.39	
少数股东权益影响额（税后）	-190,615.58	
合计	-178,853,607.16	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

√适用 □不适用

项目	涉及金额（元）	原因
权益法核算的投资收益中归属于被投资单位的非经常性损益穿透认定	-72,084,064.90	权益法核算的投资收益，站在被投资方角度穿透认定
非同一控制下企业合并原权益法核算的股权账面与公允价值差异	294,822.59	非同一控制下企业合并原权益法核算的股权账面与公允价值差异
合计	-71,789,242.31	

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	24.71%	2.46	2.46
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	25.58%	2.58	2.58

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

藏格矿业股份有限公司

ZANGGE MINING COMPANY LIMITED

地址：青海省格尔木市昆仑南路 15-02 号

邮编：816000

电话：0979-8962706

传真：0979-8962706

网址：www.zanggekuangye.com

信箱：zgjf000408@163.com