

飞亚达精密科技股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告（王苏生）

各位股东：

作为飞亚达精密科技股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，本人严格按照《公司法》、《上市公司独立董事管理办法》、《公司章程》和《独立董事工作制度》等相关规定，勤勉尽职，充分发挥独立董事作用，维护了全体股东的合法权益。现将2025年度本人履职情况汇报如下：

一、基本情况

本人王苏生，1969年3月出生，注册会计师，北京大学法学博士，芝加哥大学MBA，现任本公司独立董事，南方科技大学教授，长园科技集团股份有限公司、东原仁知城市运营服务集团股份有限公司（02352.HK）、中创新航科技股份有限公司（03931.HK）独立董事。曾任哈尔滨工业大学（深圳研究生院）经济管理学科部主任、教授，国家开发银行中瑞创业投资基金管理有限公司负责人等。

经自查，本人的任职符合《上市公司独立董事管理办法》规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

1、出席董事会及股东会情况

报告期内，公司共召开8次董事会，董事会召集召开3次股东会，会议的召集、召开程序合法合规。本人按时出席董事会，参与董事会决策并对所议事项发表明确的同意意见，未有提出异议或反对、弃权的情形。本人出席董事会和列席股东会的具体情况如下：

出席董事会情况					出席股东会情况
应出席会议次数	现场出席次数	通讯方式出席次数	委托出席次数	缺席次数	出席次数
8	4	4	0	0	2

2、参与董事会专门委员会情况

报告期内，本人出席董事会专门委员会的具体情况如下：

审计委员会		提名、薪酬与考核委员会	
应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数
5	5	4	4

(1) 作为审计委员会主任委员（召集人），本人组织审计委员会充分发挥其专业职能和监督作用，听取了公司内审部门的内控自评报告、内控体系工作报告、内审工作报告等，并审议

了公司定期报告、年度日常关联交易预计、续聘会计师事务所等关键事项。在履职过程中，本人重点关注公司财务报告的真实性、准确性和完整性，监督公司内控制度执行及风险有效防控。

(2) 作为提名、薪酬与考核委员会委员，本人认真审核了公司董事及高级管理人员薪酬、董事候选人任职资格等事项。

3、参与独立董事专门会议工作情况

报告期内，公司独立董事专门会共召开2次会议，本人均按时出席会议，重点审议了公司年度日常关联交易预计及拟收购股权暨关联交易事项，确保关联交易的合理性与公允性，确保相关事项符合公司利益及中小股东权益，本人同意相关会议议案。

4、行使独立董事特别职权情况

报告期内，本人认真履行独立董事职责，依法行使独立董事职权，本人不存在独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或者核查、向董事会提议召开临时股东会、提议召开董事会会议、依法公开向股东征集股东权利的情形。

5、与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，作为会计专业人士和审计委员会主任委员，本人密切关注公司内控制度的执行情况，对内部审计部门日常工作进行指导，及时了解公司经营及财务情况。在年报审计期间，与审计委员会其他委员一同与公司财务部门及年审会计师等人员进行多轮沟通，及时了解审计工作实施进展和会计师重点关注的问题，维护审计结果的客观、公正。

6、与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人积极关注中小股东关心的问题，监督公司董事、高级管理人员履职情况，关注公司信息披露与投资者关系管理情况，并通过参加股东会的方式与中小股东沟通交流，广泛听取中小股东的意见和建议。

7、在公司现场工作情况

为切实履行独立董事职责，本人通过实地考察、出席会议、审阅报告等方式，累计现场工作时间18天，深入了解公司的经营管理状况、财务状况、内部控制执行情况、对外投资事项等。同时，本人通过电话、邮件等多种方式，与其他董事、高级管理人员及相关部门保持常态化沟通。结合所在行业及专业知识，本人深入了解公司内审工作情况、存货管理情况，并就相关流程优化与风险防控提出针对性建议；建议公司加快推进战略转型升级工作，深化与本地高校的产学研合作，为公司战略转型升级提供支持。

8、公司履职支撑情况

报告期内，公司高度重视与本人的沟通交流，全面及时地提供各项会议所需相关资料，汇报公司生产经营及重大事项的进展情况，及时对本人提出的意见或建议予以反馈、落实，为本人的履职提供了必要的条件和支持。

三、年度履职重点关注事项的情况

报告期内，本人根据相关规定忠实勤勉履行职责，充分发挥独立董事的监督作用，维护股东的合法权益，具体情况如下：

1、应当披露的关联交易

本人对公司2025年度日常关联交易预计的执行情况进行了审核，认为相关日常关联交易均属于正常商业交易行为，符合公司实际经营需要，交易定价公允合理；对公司拟签署股权收购意向协议暨关联交易事项进行了审核，认为相关收购事项符合公司战略发展规划及业务发展的需要。上述关联交易事项的审议程序均合法合规，不存在损害公司及其股东特别是中小股东利益的情形，本人均同意相关议案。

2、定期报告相关事项

报告期内，本人对公司2024年度报告、2024年度内部控制自我评价报告、2025年一季度报告、2025年半年度报告、2025年第三季度报告进行了认真审核，认为上述报告内容真实、准确、完整地反映了公司的经营情况、财务状况及内部控制情况。

3、续聘会计师事务所

报告期内，公司未更换会计师事务所。本人对续聘会计师事务所事项进行了认真审核，认为容诚会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“容诚事务所”）具备为公司提供审计服务的资质、经验、专业能力及投资者保护能力，能够满足公司审计工作的要求，同意公司续聘容诚事务所为2025年度财务报表和内部控制审计机构。

4、董事变更事项

报告期内，本人对公司第十一届董事会董事变更事项进行了审核，认为董事候选人的任职资格符合法律法规规定，提名及审议程序合法合规。

四、总体评价和建议

报告期内，本人严格按照法律法规和《公司章程》的规定，基于专业知识，独立、客观、公正地履行职责，依法行使表决权，提出合理意见建议，充分发挥独立董事作用。本人将继续遵守相关规定，勤勉尽职，充分发挥自身专业知识与经验，切实维护公司及股东的合法权益。

公司董事会、管理层在本人履职过程中给予了积极有效的配合和支持，在此表示感谢！

独立董事：王苏生

二〇二六年三月十四日