

长缆科技集团股份有限公司

2025 年年度报告



【2026 年 3 月】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人俞涛、主管会计工作负责人黄平及会计机构负责人（会计主管人员）李鹏程声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告期涉及的未来计划等前瞻性陈述，并不代表对公司未来的预测及对投资者的实质承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分描述了公司未来经营中可能面临的风险，敬请广大投资者注意查阅，敬请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 188,859,235 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	31
第五节 重要事项.....	46
第六节 股份变动及股东情况	54
第七节 债券相关情况	60
第八节 财务报告.....	61

备查文件目录

- 1、载有公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、载有公司负责人签名的公司 2025 年年度报告文本。
- 4、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 5、以上备查文件的备置地点：公司证券部办公室。

释义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
长缆科技、公司	指	长缆科技集团股份有限公司（曾用名：长缆电工科技股份有限公司）
长缆材料	指	指长沙长缆电工绝缘材料有限公司，公司全资子公司
双江能源	指	江苏双江能源科技股份有限公司，公司控股子公司
报告期、本报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上期、上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
电缆附件	指	各种电力电缆终端和接头的统称；电缆终端是指安装在电缆线路的末端与架空线或电气设备连接的一种装置；接头是指电缆与电缆之间相互连接的装置
变压器绝缘油	指	变压器中使用的一种特殊的绝缘介质。它在变压器的运行中起到绝缘、散热、灭弧等作用，其质量的优劣直接影响变压器的绝缘性能，进而影响变压器的寿命。变压器绝缘油根据基础油的种类划分为矿物油、硅油、合成酯和天然酯（俗称植物油）四大类
矿物绝缘油	指	从石油中提炼精制的液体绝缘材料。矿物绝缘油在变压器、开关设备及类似电气设备中作为绝缘介质使用
天然酯绝缘油	指	由天然植物油经过特殊工艺处理得到的一种高燃点、易降解的新型液体绝缘材料，具有出色的绝缘性能，在电力变压器中得到使用。天然酯绝缘油兼具了环保、节能、安全几大优势，是当前变压器绝缘油研究与应用的热点
合成酯绝缘油	指	一种人工合成的绝缘油，通常由合成的酯类化合物构成。合成酯绝缘油具有良好的绝缘性能、高燃点、优异的抗氧化性、低毒性和可生物降解性，电力变压器和其他电气设备中作为绝缘介质使用，尤其在要求高安全性和环保性的场合中受到青睐
型式试验	指	按规定的周期对产品是否符合原设计要求而进行的验证，是为验证产品能否满足技术规范的全部要求所进行的试验
预鉴定试验	指	电缆系统在供货前进行的试验，以证明其具有满意的长期性能
U	指	电缆采用的导体之间的额定工频电压
V	指	电压单位伏特，简称伏，用符号 V 表示
kV	指	电压单位千伏，1kV=1000V
GB	指	中华人民共和国国家标准
GB/T	指	中华人民共和国国家推荐性标准
DL/T	指	中华人民共和国电力行业推荐性标准

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	长缆科技	股票代码	002879
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	长缆科技集团股份有限公司		
公司的中文简称	长缆科技		
公司的外文名称（如有）	CHANGLAN TECHNOLOGY GROUP CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	CHANGLAN TECH.		
公司的法定代表人	俞涛		
注册地址	长沙高新开发区麓谷工业园桐梓坡西路 223 号		
注册地址的邮政编码	410205		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	长沙高新开发区麓谷工业园桐梓坡西路 223 号		
办公地址的邮政编码	410205		
公司网址	http://www.csdlfj.com		
电子信箱	cldg@csdlfj.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄平	刘丽红
联系地址	长沙高新开发区麓谷工业园桐梓坡西路 223 号	长沙高新开发区麓谷工业园桐梓坡西路 223 号
电话	0731-85262635	0731-85262635
传真	0731-85570150	0731-85570150
电子信箱	cldg@csdlfj.com.cn	liulh@clkj.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、中国证券报、上海证券报、证券日报、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	长沙高新开发区麓谷工业园桐梓坡西路 223 号公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91430100183969999D
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司通过收购江苏双江能源科技股份有限公司，主营业务新增变压器绝缘油相关业务。
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号
签字会计师姓名	李永利、彭岚

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	1,440,373,231.57	1,242,071,339.85	15.97%	1,042,170,722.20
归属于上市公司股东的净利润（元）	133,764,428.55	74,681,992.00	79.11%	72,132,632.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	130,283,829.20	69,182,404.65	88.32%	66,610,447.88
经营活动产生的现金流量净额（元）	139,649,671.43	127,005,619.59	9.96%	209,041,584.22
基本每股收益（元/股）	0.78	0.41	90.24%	0.38
稀释每股收益（元/股）	0.78	0.41	90.24%	0.38
加权平均净资产收益率	7.56%	4.37%	增加 3.19 个百分点	4.19%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,706,306,131.79	2,568,853,474.60	5.35%	2,319,692,337.68
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,732,086,430.79	1,719,048,921.30	0.76%	1,768,997,908.69

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	269,046,553.50	404,104,949.18	357,779,496.21	409,442,232.68
归属于上市公司股东的净利润	2,457,290.03	27,836,134.35	3,154,400.41	100,316,603.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,238,146.12	27,289,146.88	1,852,577.12	99,903,959.08
经营活动产生的现金流量净额	-30,915,136.13	47,510,133.90	-297,015.60	123,351,689.26

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	522,890.79	2,026,604.99	-957,404.28	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,438,007.17	3,219,115.07	7,025,972.41	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	130,917.50	1,920,974.23	1,045,926.02	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	295,406.25	80,475.46	-640,344.58	
减：所得税影响额	604,923.65	754,397.53	951,965.42	
少数股东权益影响额（税后）	301,698.71	993,184.87		
合计	3,480,599.35	5,499,587.35	5,522,184.15	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1、公司的主要业务

公司是一家深耕于高性能、具有特殊功能的绝缘材料领域，并专注于电缆附件及电力绝缘油研发生产的国家级高新技术企业，依托核心绝缘材料技术优势，在 750kV 及以下全电压等级交直流电缆附件、超高压与特高压变压器绝缘油等核心领域积累了深厚技术底蕴，牢牢占据行业制高点，更凭借自研创新实力，持续在高端电力装备、绝缘材料新兴应用赛道实现突破升级。

公司历经近 70 年技术深耕与沉淀，已搭建起覆盖 750kV 及以下全电压等级的交直流电缆附件完整产品体系，具备高压超高压交直流、中低压全品类、全规格电缆附件及配套产品的自主研发与规模化生产能力。早在行业聚焦 35kV 及以下电缆附件研发生产的阶段，公司便立足前瞻布局，分阶段完成 110kV、220kV、 ± 320 kV、400kV、 ± 535 kV 电缆附件的技术研发与产业化落地，各电压等级产品的研发突破均稳居国内领先水平。目前，公司产品已广泛应用于电网、新能源电力、轨道交通、冶金、石化、核电等多个领域，全面覆盖发电、输电、变电、配电、储能、微电网、检测等全环节，凭借领先的技术实力与稳定可靠的产品性能，为电力系统尤其是城市电网的安全平稳运行，提供全生命周期的技术支撑与保障服务。

公司控股子公司双江能源深耕电力绝缘领域多年，专注为电力行业、电网系统及输变电设备制造商提供高品质变压器绝缘油产品与一体化配套解决方案，持续加大科技创新与研发投入，全力助推电力行业低碳化发展与绿色化转型。公司引入 ABB France Celier 智慧生产线，集成自动化在线调合（ILB）技术与瑞士麦克菲尔真空过滤核心工艺，建成国内产能领先的天然酯绝缘油生产装置，相关产品与服务已规模化应用于超高压、特高压变压器等高端电力装备领域，筑牢高端电力装备绝缘保障根基。

2、主要产品及用途

公司产品线完整，产品矩阵覆盖电力电缆附件、电力设备、电工材料、智能在线监测、机电设施及变压器绝缘油等六大模块。主要产品包括超高压电缆附件、高压电缆附件、中低压电缆附件、电力金具、电工器材、电缆敷设成套设备、电工材料以及电力设备在线监测平台、矿物绝缘油、天然酯绝缘油及合成酯绝缘油等。

电缆附件是电缆终端和接头的统称，它们是电缆线路中必不可少的组成部分。电缆终端安装在线路末端，用以将电缆与其它电气设备相连；电缆接头是安装在电缆与电缆之间，使两根或两根以上电缆联通以实现电能输送。电缆附件主要功能是恢复电缆的结构，实现与其它设备的连接。电缆有导体、绝缘层、屏蔽层和护套层四个主要结构层，由于在电缆终端和接头处，电缆屏蔽层被断开，电场在此处发生畸变，造成电应力集中，若不通过电缆附件对其进行处理，将无法确保线路的安全稳定运行。电缆附件使电缆的四个结构层分别得到恢复延续，并且实现导体连接、绝缘可靠、密封良好，并达到足够的机械强度。因此，电缆附件在保证整个电网供电可靠性中发挥着至关重要的作用。

变压器绝缘油是变压器中使用的一种特殊的绝缘介质，是油浸式变压器的核心材料之一，在设备中起着至关重要的作用，它在变压器的运行中起到绝缘、散热、灭弧等作用，其质量的优劣直接影响变压器的绝缘性能，进而影响变压器的寿命，是除金属材料外最重要的原材料之一。变压器绝缘油可分为矿物绝缘油、天然酯绝缘油、硅油绝缘油、合成酯绝缘油等类别，其中矿物绝缘油成本低廉，是目前主流变压器油种类。近年来，随着节能环保要求提高、市场需求升级，天然酯绝缘油、合成酯绝缘油等种类变压器油需求增加，未来发展潜力大。

3、产品的市场地位

公司处于行业的领先地位，尤其在超高压电缆附件领域，公司凭借强大的技术实力，成为全球少数能够自主研发并生产 750kV 交直流超高压电缆附件的企业之一，技术水平与国际知名企业处于同一梯队。

公司凭借卓越的产品性能和技术优势，产品已成功应用于诸多国家重点工程和重大项目建设：在电网建设领域，公司在国家电网输变电项目公开招标中长期保持较高份额，积极参与北京、上海、深圳等特大型城市电网改造；在新能源电力领域，参与了包括阳江青州五、七海上风电项目、江苏如东 ± 400 kV 海上风电项目、广西防城港海上风电示范项目、 ± 535 kV 张北柔性直流输电科技示范工程、福建永泰 500kV 抽水蓄能电站工程等多个国家级重点项目；在核电工程方面，

公司核电产品已成功应用于秦山、岭澳、红沿河、宁德、昌江、田湾、防城港、福清、三澳、陆丰等十余个核电站项目，其中在福清、防城港、三澳等多个华龙一号机组中实现稳定投用与安全运行；在城市轨道交通领域，服务北京、上海、广州等城市地铁项目建设；在高铁建设中，为武广高铁、沪昆高铁、渝昆高铁等干线工程提供可靠保障。同时，公司产品还广泛应用于北京奥运会、广州亚运会等国际赛事场馆电力建设，以及冶金石化等方面的项目建设。在行业内最具代表性的、可公开查询的电缆附件企业 2025 年公司国家电网有限公司（输变电项目 35-220kV 设备协议库存招标采购）电缆附件采购中，公司 35-110kV、220kV 产品的中标量均保持行业第一的位置；在新能源海上风电领域，公司电缆附件产品以其高可靠性、稳定性，是目前极少数的、能与国外厂家形成竞争的内资厂家。

公司控股子公司双江能源作为电力绝缘油行业民营企业中的领先企业，在天然酯绝缘油领域，公司凭借强大的技术实力，成为全球少数能够自主研发并生产的天然酯绝缘油企业之一，公司自主研发的德普士天然酯绝缘油成功应用于 110kV 天然酯立体卷铁心节能变压器和 110kV 天然酯绝缘油变压器，其创新成果还成功应用于我国 400MW 大规模海上光伏变压器，为海上光伏高效、安全、绿色发展注入了“绿色血液”。同时，公司在变压器绝缘油领域积累了丰富的重大工程实践经验，曾先后参与天中 ±800KV 特高压直流输电项目、吉泉 ±1100kV 特高压直流输电工程项目等重点电力工程建设，在超高压、特高压领域具备成熟的技术积淀和工程服务能力。

4、公司的经营模式

（1）盈利模式

公司的主要盈利模式为专业从事电缆附件及配套产品、变压器绝缘油的生产、销售，以获取合理利润。

（2）销售模式

在销售上，公司直接参与国家电网、各大发电集团、重点行业客户的招投标，同时有效利用募集资金，深入推进销售网络下沉战略，着力构建覆盖省、市、县三级市场的立体化营销网络，提高在省级电力公司实施项目、用户工程项目的市场份额，快速扩张公司自有的直销业务；报告期内，改变原有的销售子公司的销售模式，设立六大区域分公司，从事销售、履约、售后服务，并大力扩充、发展销售团队建设，整合原经销商的销售基础和销售渠道，迅速抢占市场。公司的经营模式不断根据市场需求调整，在保持营销团队稳定的同时，不断进行营销机制创新，确保了公司在电缆附件行业的领先地位和销售规模的持续增长。

（3）生产模式

公司为确保生产稳定、质量可靠并有效控制采购成本，建立了完善的库存管理制度、供应商管理制度；同时为确保销售的供货需要，公司根据年度生产计划需要，结合前期销售记录、手持订单、销售预测及库存商品的实际情况，建立了“以销定产，合理储备”的生产模式。

（4）研发模式

公司主要通过自主研发，并经过内部论证和测试、型式试验、预鉴定试验并取得相关资质。

5、主要业绩驱动因素

公司始终坚持“创新驱动发展战略”，通过持续的技术突破推动企业高质量发展。经过多年积累，公司已全面掌握了超高压交直流电缆附件用绝缘材料、电缆附件设计、制造、检测、安装等核心技术，构建了完整的电缆附件技术体系。为保持技术领先优势，公司近年来持续加大研发投入，持续强化核心竞争力，为企业的可持续发展提供坚实保障。公司与西安交大成立“长缆科技-西安交通大学联合研究中心”，并确定了联合研究项目为深入开展产学研合作项目、加强集团研发人才培养、进一步提高集团研发能力打下坚实的基础。同时，公司注重研发成果的产业化应用，展现出强大的技术转化能力。2018 年，公司成功研发的 290/500kV 交联聚乙烯绝缘电力电缆附件及 ±525kV（±535kV）交联聚乙烯绝缘直流电缆附件，已成功应用于抽水蓄能电站基建项目、如东海上风电工程、张北特高压示范工程等重点项目，实现了从 220kV 及以下产品向更高电压等级的重大突破。2022 年，公司 330kV-500kV 系列产品在国家电网集中招标中取得显著突破，标志着该系列产品正式进入城市输电网络的商业化应用阶段，为公司开启了高电压等级产品的新增长周期。2024 年，公司与中国三峡建工（集团）有限公司、中国电力科学研究院有限公司开展深度合作，联合研制的 750kV 交联聚乙烯绝缘电力电缆用液体填充绝缘复合套管终端和干式绝缘 GIS 终端两项创新产品，成功通过国家级新产品技术鉴定。这一重大技术突破不仅填补了国内空白，更标志着我国在超高压电缆附件技术领域达到国际领先行列，为提升我国电力装备制造核心竞争力作出重要贡献。公司上述产品于 2025 年在 750kV 皱纹铝套电缆系统和 750kV 平铝套电缆系统中同步通过了电力工业电气设备质量检验检测中心的预鉴定试验。试验的完成标志着公司 750kV 交联聚乙烯绝缘电力电缆用液体

填充绝缘复合套管终端和干式绝缘 GIS 终端两项创新产品具备开展工程应用的技术条件，这不仅是 750kV 电缆系统技术发展的重要里程碑节点，更标志着我国电缆行业的研究和应用技术发展踏上新的历史台阶。

公司控股子公司双江能源在变压器绝缘油领域，不断加强自主研发实力，推动行业进步。报告期引入重庆大学专家组，并确定了联合研究项目，为深入开展产学研合作项目、加强研发人才培养、进一步提高研发能力打下坚实的基础。公司研发检测中心占地面积 6000 多平米，具备 CNAS 和 CMA 双认证，拥有国内外高端检测设备 200 多台，通过自主培养与人才引进构建了一支专业研发团队，获得 50 余项核心专利技术，近年来在天然酯绝缘油领域又获得 3 项发明专利。团队先后承担了国家科技部、总装备部、总后勤部、山东省电科院等大型科研项目的攻关工作，并荣获国家级专精特新“小巨人”企业、高新技术企业、江苏省企业技术中心等多项技术认定。

公司不断优化营销管理模式，以整体营销战略为指引，依托募投项目-营销体系建设的持续投入，深入推进销售网络下沉战略，着力构建覆盖省、市、县三级市场的立体化营销网络。通过优化组织架构，同时组建 50 余支专业化销售团队，实现了市场覆盖的精细化和协同效率的最大化。2025 年，公司中标中广核新能源 2025 年电缆附件框架采购第一标段项目，中标金额为 9,716.53 万元，标志公司在五大六小发电集团的集中招标市场新的突破，从而实现了与项目单位合作向业主方市场拓展的新阶段。

二、报告期内公司所处行业情况

1、行业政策与市场前景

电力设备行业是支撑国民经济发展的核心装备工业之一，覆盖从发电、输电、配电到用电的全产业链，其发展直接关系到我国能源转型、新型电力系统建设和实体经济升级的整体节奏。2026 年是我国“十五五”规划开局之年，电气装备行业在政策驱动和市场需求拉动下，呈现出传统板块稳增长、新兴板块加速扩容的发展格局，国家层面也密集出台了一系列产业支持政策并落地大规模投资，为行业高质量发展注入了强劲动力，受益于宏观经济复苏和能源转型战略推进，电力设备行业内外发展环境呈现出高景气度的发展局面。

国际能源署 2 月发布关于全球电力系统和市场的年度报告《电力 2026》。报告显示，2025 年，全球电力需求同比增长 3%。电力需求增长超过经济增速将成为未来几年的普遍趋势，预计未来 5 年，全球年均电力需求增速将较过去 10 年平均增长率高出约 50%。到 2030 年，全球电力消费增速预计达到总能源需求增速的 2.5 倍。此外，到 2030 年，全球电力需求将保持强劲增长。2026 年至 2030 年，全球电力需求年均增速将超过 3.5%，主要驱动力来自工业、电动汽车、空调及数据中心用电量的增长，其中，可再生能源与核能在全球电力结构中的占比将提升至 50%。

根据中国电力企业联合会数据，2025 年全国全社会用电量达到 10.37 万亿千瓦时，同比增长 5.0%。用电量的平稳增长直接拉动了电力投资需求，《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》显示，2025 年全国电网工程建设完成投资 6,395 亿元，同比增长 5.1%。同时预计 2026 年全社会用电量预计达到 10.9 万亿至 11 万亿千瓦时，同比增长 5%至 6%，统调最高用电负荷在 15.7 亿至 16.3 亿千瓦之间。这一增长主要得益于数字经济、先进制造业和新能源相关产业的蓬勃发展，以及电气化进程的持续深化。在装机容量方面，2026 年底全国发电装机容量预计将达到 43 亿千瓦左右，其中非化石能源发电装机达到 27 亿千瓦，占总装机的 63%左右。尤为重要的是，太阳能发电装机规模预计首次超过煤电装机，风光合计装机占比有望达到总装机的一半左右。这一标志性转折意味着新能源正从“补充电源”加速成长为中国电力系统的“核心力量”。

2025 年以来，从中央到地方密集出台了一系列支持行业发展的政策，从需求、供给、出口、技术多个维度形成政策合力，为行业稳增长、促升级提供了坚实支撑：

2025 年 9 月，工信部、市场监管总局、国家能源局联合印发《电力装备行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》明确了 2025-2026 年行业发展目标：传统电力装备年均营收增速保持 6%左右，新能源装备营收稳中有升；电力装备领域国家先进制造业集群年均营收增速 7%左右，龙头企业年均营收增速 10%左右。

2025 年 7 月，国家发改委、能源局印发《关于 2025 年可再生能源电力消纳责任权重及有关事项的通知》，明确约束性指标使各地加快风光新能源基地建设，直接拉动风电、光伏发电装备需求，同时为了实现跨区域绿电消纳，必须加快特高压输电通道建设，直接带动输变电设备需求增长。

2025 年 12 月，国家发改委、财政部印发的《2026 年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》，将能源电力领域设备更新纳入重点支持范围。

新能源正在加速成长为“核心力量”。2026 年，风电与光伏新增装机预计达 2 亿千瓦，继续领跑全球。全年新增发电装机有望超过 4 亿千瓦，其中新增新能源发电装机超过 3 亿千瓦，占比显著高于传统化石能源。这一趋势背后既有“双碳”目标的政策约束，也有光伏组件成本持续下降、技术效率不断提升的市场推动。新能源发电的间歇性与波动性对电力系统灵活性提出了更高要求，驱动抽水蓄能、新型储能等调节性资源成为建设重点。国家电网明确提出，“十五五”规划新投产、新开工抽蓄均超过 3000 万千瓦，力争到 2030 年公司在运在建抽蓄超过 1.2 亿千瓦；同时推动新型储能年利用水平超过 1000 小时。

电网投资规模大幅增长，特高压与配网协同升级。国家电网公司宣布，“十五五”期间固定资产投资预计将达到 4 万亿元，较“十四五”增长 40%。南方电网公司则宣布，2026 年固定资产投资将安排 1800 亿元，连续五年创新高，年均增速达 9.5%。电力板块基本面有望在 2026 年显著改善。为满足“西电东送、北电南供”的长期格局，特高压输电网络加速扩张。国家电网力争已纳入规划的 15 回特高压直流尽早投产，跨省区输电能力提升 35%，区域间灵活互济能力扩大两倍以上。内蒙古计划在“十五五”期间开工建设“六交六直”12 项特高压输电线路工程，蒙西—京津冀特高压直流输电线路工程已开工建设，计划 2027 年 12 月建成投运。

电力设备出海，全球市场需求共振。高盛研究报告指出，2025 年至 2030 年，全球电网投资规模将达到 12 万亿美元。美国电网设备大多建于 20 世纪 70 年代前，60% 以上已超出使用年限，预计到 2030 年仅美国电网就需要超过 7000 亿美元的投资。到 2030 年，英国需要安装的高压输电线路将是过去 30 年总和的 5 倍。我国 2025 年前 9 个月变压器对美、对非美国国家和地区出口均大幅增长。电网设备出口、燃气轮机出海以及 SST（固态变压器）等新技术方向成为投资热点。具备技术优势、成本控制能力和全球化布局的电力设备企业，在新一轮能源转型中更具持续竞争力。

站在中国电力结构的关键拐点，新能源从“补充电源”到“核心力量”的身份跃迁，不仅是能源领域的技术革命，更是经济社会发展模式的深刻变革。当太阳能装机首次超越煤电，当特高压网络串联起东西部能源动脉，当数据中心、算力等重构用电需求格局，当中国电力设备驶向全球市场，一个清洁、高效、安全、智能的新型电力系统正加速成型。这一系列变革背后，是“双碳”目标的战略指引，是技术迭代的市场驱动，更是中国推动能源转型的坚定决心。未来，随着新能源占比持续提升、电网灵活性不断增强、需求侧响应更加智能，中国电力系统将在保障能源安全的同时，为全球能源转型贡献绿色动力。

公司产品广泛应用于以城市电网为基础的输电端以及包括光伏、陆上风电、海上风电、核电在内的发电端，在抽水蓄能、新型储能等调节性资源领域逐步开始市场开拓，良好的行业发展环境，为公司未来业务的发展提供了强有力的支撑。

2、行业发展阶段、公司所处的行业地位

电缆附件行业市场竞争格局随电压等级提升呈现显著的“金字塔”结构。在中低压电缆附件市场，由于技术门槛较低，行业集中度分散，市场竞争激烈，参与企业数量多达数百家；而在高压电缆附件领域，较高的技术壁垒使得行业集中度提升，市场竞争相对缓和，主要竞争者包括长园集团、汉缆股份、特变电工、沃尔核材、安靠智电等国内企业，以及少数外资或合资厂商。在超高压电缆附件领域，公司凭借强大的技术实力，成为全球少数能够自主研发并生产 750kV 及以下交流超高压电缆附件的企业之一，技术水平与国际知名企业处于同一梯队，确立了行业领先地位。

随着下游客户对产品质量、履约能力以及高压超高压电缆附件需求的不断提升，公司依托自主研发能力、雄厚的资金实力、丰富的产品运行经验以及完善的配套服务体系，在行业中占据了有利地位。与此同时，公司在巩固电缆附件业务稳定增长的基础上，始终坚持技术驱动发展的理念，积极布局新材料、智能电网、变压器绝缘油等多元化产业板块，并培育新的业务增长点，为企业的可持续发展注入了新的动力。报告期内，公司通过对绝缘材料的改性及生产工艺的调整，交流 750 千伏中间接头电缆附件成功完成预鉴定试验，成为全球为数不多的在城市电网设备领域通过该试验的企业，同时 500kV 交/直流在青州五、七项目的成功交付，标志着公司已掌握了海上风电领域电缆附件的核心技术，实现了 500kV 交/直流电缆附件的在海风领域的国产替代，两项标志性项目，巩固了公司在超高压电缆附件技术领先的行业地位。报告期内，公司进一步开展了新兴领域应用的探索，在数据中心用液冷介质研究、电力用液态硅橡胶自制技术等领域，进行前期研发和技术储备，体现了公司在绝缘材料领域强大的研发、改性和应用能力。

3、行业的周期性、区域性和季节性

公司属于电力一次设备行业，行业下游包括电力、轨道交通、石油、石化等，其中电力是最主要的下游行业。公司所属行业受宏观经济、基础设施等投资波动影响较大。

由于目前的电线电缆行业及电力绝缘油行业产业链发展成熟，下游的电网投资、超高压项目、新能源、铁路及城市轨道交通、智能电网改造等都推进行业需求不断增加，因此行业属于景气周期。

公司所属行业的区域性易受地域经济发展水平、发电资源丰富程度、国家政策导向等多方面的影响，我国目前经济发展水平较高、用电需求较大的华东、华中、华北及沿海地区的是主要市场。

电线电缆及附件、电力绝缘油行业均存在一定的季节性特征，电缆附件行业销售，一、三季度销售规模偏小，二、四季度销售规模较大。电力绝缘油行业一、二季度销售规模偏小，三、四季度销售规模偏大。

三、核心竞争力分析

1、自主研发优势

①强大的持续创新能力

公司是高新技术企业、国家火炬计划重点高新技术企业、湖南省企业技术中心、国家绿色工厂，也是湖南省高压电缆附件工程技术研究中心的依托单位。公司始终把技术创新作为企业发展的原动力，积累了材料配方、橡胶混炼、橡胶成型、环氧浇注成型等关键的绝缘材料研发及应用技术的成功经验，采用国际标准和先进技术，产品不断推陈出新，已形成了生产、开发、规划的良性循环。公司是国内首批完成 220kV、110kV 系列高压电缆附件产业化，率先实现 750kV、 ± 535 kV、 ± 400 kV、 ± 320 kV 电缆附件开发与运用的企业之一。

公司依托于绝缘材料的研发实力和基础，针对城市电网、发电集团、抽水储能、海上风电、高铁、核电、冶金石化等应用领域的产品需求特点，自主研发了 290/500kV 交联聚乙烯绝缘电力电缆附件、 ± 525 kV (± 535 kV) 交联聚乙烯绝缘直流电缆附件、400kV 及以下电压等级的直流电缆附件系列产品、高铁专用 27.5kV 产品和核电、风电专用电缆附件产品、智能在线监测系统产品和配套系统，公司近三年投入的研发费用平均占主营业务收入 5% 以上，并在近年持续加大投入力度，有力支撑了新产品的持续研发能力。

②标准制定战略

公司是中国标准化协会理事单位，持续关注并研究国外最新的标准动态，积极参与国家和行业有关标准的制定和推动，引领行业的发展方向。公司参与起草了《额定电压 220kV($U_m=252$ kV)交联聚乙烯绝缘电力电缆及其附件》(GB/T 18890.3-2015)、《额定电压 1kV($U_m=1.2$ kV)到 35kV($U_m=40.5$ kV)挤包绝缘电力电缆及附件 第 4 部分:额定电压 6kV($U_m=7.2$ kV)到 35kV($U_m=40.5$ kV)电力电缆附件试验要求》(GB/T 12706.4-2020)、《额定电压 500kV 及以下直流输电用挤包绝缘电力电缆系统 第 4 部分:直流电缆附件》(GB/T 31489.4-2020)、额定电压 500kV($U_m=550$ kV)交联聚乙烯绝缘大长度交流海底电缆及附件 第 3 部分海底电缆附件 (GB/T 41629.3-2022)、额定电压 66kV ($U_m=72.5$ kV) 和 110kV ($U_m=126$ kV) 交联聚乙烯绝缘电力电缆及其附件 第 3 部分: 电缆附件 (GB/T 11017.3-2024)、《电力行业电缆附件安装人员培训考核规范》(T / CEC 194—2018)、《 ± 160 kV- ± 500 kV 直流挤包绝缘电缆附件安装规程》(DL/T 2059-2019)、《天然酯在电气设备中维护和使用导则》(GB/T 46134—2025) 等 42 个标准。

③先进的生产与研发试验设施

公司生产制造基地占地约 18.7 万平方米，年产能达 200 余万台套，国际一流的注橡类、机加工、扩张、焊接、热处理、真空浇注等主要生产和检测设备 700 余台，具备交流 1000kV 和直流 ± 800 kV 及以下电压等级交流、直流电缆附件的研发检测能力。

公司的全自动环氧浇注柔性生产线、橡胶成型智能监控生产线、数控加工中心、焊接机器人工作站及电缆附件绝缘材料生产线处于世界技术领先地位。

公司的技术研发中心配有从产品设计、材料开发、工艺设计、模具工装设计到材料性能检测、高压、超高压试验等完整的试验室。在试验检测方面，公司建有 800kV 超高压试验厅一个、500kV 超高压试验厅一个、220kV 高压试验厅三个、66-138kV 高压试验厅六个、10kV-35kV 中低压试验厅八个，配备了先进检测试验设备。先进的研发试验设施和技术积累，使公司具备 800kV 及以下甚至更高电压等级的电缆附件产品开发试验、型式试验、抽样试验及出厂试验能力，为不同电压等级电缆附件的开发与产品质量保证奠定了坚实的基础。

④高效的研发平台

凭借近 70 年的技术沉淀优势，充分利用省级工程技术研究中心、省级企业技术中心等自主创新平台，结合人才优势、技术优势及丰富的科研资源，形成了高效的研发创新体系，提高了新产品的开发效率，提升了企业的自主创新能力。公司还与国网电科院以及多家省电力公司进行友好合作，与西安交通大学合作成立联合研究中心，努力提高技术人员的创新能力和科技队伍的整体水平。

2、营销渠道优势

公司以整体营销战略为指引，依托募投项目-营销体系建设的持续投入，深入推进销售网络下沉战略，着力构建覆盖省、市、县三级市场的立体化营销网络。通过优化组织架构，营销团队实现了销售子公司模式向区域分公司模式的转型，同时组建 50 余支专业化销售团队，实现了市场覆盖的精细化和协同效率的最大化。

在营销模式创新方面，公司积极推进“以客户为中心、团队为支撑”的业务转型，建立了涵盖价格策略、分级授权、成本控制和机制创新的四位一体激励体系。通过精准的市场定位和业务边界划分，公司持续深耕核心业务领域，在细分市场做深做透，不断提升市场占有率和品牌影响力，通过技术交流、合作研发等方式，不断提升客户满意度和合作价值。加大对国际市场的开发力度，依托中资外带和直接出口双轮驱动国际业务开拓，扩大直接出口份额，及时调整产品结构和销售政策，增强市场把控能力，驱动业绩持续增长。营销体系的战略性调整和持续优化，不仅提升了市场响应速度和服务质量，更为公司构建了差异化的竞争优势，为业务持续增长提供了有力保障。

3、企业品牌优势

公司创建于 1958 年，公司产品已广泛应用于电网、发电、轨道交通、大型等重点工程。近年来，随着公司行业地位和品牌影响力的不断提升，公司多次在业内获得重要荣誉，公司是“国家火炬计划重点高新技术企业”、“中国优秀民营科技企业”、“全国守合同重信用企业”、“振兴装备制造业中小企业之星”、“湖南省创新型企业”、“国家绿色工厂”，“长缆”商标也被评为中国驰名商标。

4、产品种类齐全优势

公司产品线全面覆盖了从 1-750kV 的电缆附件领域，尤其专注于 500kV 及以下各级别电缆终端、接头附件及配套金具的设计与制造，这些产品适用于铜、铝、铜铝过渡等多种材质，规格范围宽泛，从 2.5mm 至 2500mm 均有涵盖。此外，公司还供应一系列电缆施工所需的专业设备与工具，包括液压、机械、手动及电动压接工具，电缆输送系统，牵引滑移装置等全套电缆敷设配套设备。在材料方面，公司提供自粘性绝缘材料、半导电带、聚氨酯浇注树脂等绝缘与保护材料，以及铜编织带、铜网、封铅等电缆接头辅助配件。此外，公司还生产 0.4kV-35kV 的电缆分支箱系列产品及 10kV、35kV 环网柜（箱）配套产品，以实现从电缆本体到配电设备的全产业链布局，并提供电缆本体监测系统、通道综合监控系统、配电网在线监测系统等智能产品，为客户带来一站式的高品质电力解决方案。

5、质量控制优势

公司通过 ISO9001 质量体系、ISO14001 环境管理体系认证和 ISO45001 职业健康安全管理体系认证。公司通过了中核集团合格供应商审查，可为中核集团总部及下属单位提供认证范围内的电缆附件及相关产品。公司通过了中铁检验认证中心质保能力审查及产品试验，可为铁路项目提供认证范围内的电缆附件产品。在日常生产中，公司严格按照质量管理体系管理要求，不断完善产品的研发、生产、检验、客户服务等流程。为提高劳动生产率和产品的质量和性能，公司从国外引进了当代国际先进生产、检测、试验设备，为产品研发与确保产品质量奠定了坚实的基础。

四、主营业务分析

1、概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,440,373,231.57	100%	1,242,071,339.85	100%	15.97%
分行业					
电缆附件、配套产品及其他	944,738,562.73	65.59%	949,707,362.89	76.46%	-0.52%
变压器绝缘油	495,634,668.84	34.41%	292,363,976.96	23.54%	69.53%
分产品					
320kV 至 500kV 产品	51,773,250.67	3.59%	41,264,293.80	3.32%	25.47%
220kV 产品	178,779,452.94	12.41%	201,896,283.57	16.25%	-11.45%
66kV 至 110kV 产品	159,633,227.13	11.08%	160,225,445.42	12.90%	-0.37%
1kV 至 35kV 产品	249,776,279.31	17.34%	288,112,064.01	23.20%	-13.31%
变压器绝缘油	495,634,668.84	34.41%	292,363,977.20	23.54%	69.53%
其他及辅助类	304,776,352.68	21.17%	258,209,275.85	20.79%	18.03%
分地区					
东北地区	60,010,661.44	4.17%	42,594,991.33	3.43%	40.89%
华北地区	149,211,506.26	10.36%	111,041,397.22	8.94%	34.37%
华东地区	844,806,056.73	58.65%	686,634,018.92	55.28%	23.04%
华南地区	73,249,707.31	5.09%	72,958,145.03	5.87%	0.40%
华中地区	186,527,862.22	12.94%	224,791,735.70	18.10%	-17.02%
西北地区	27,664,699.25	1.92%	21,266,137.02	1.71%	30.09%
西南地区	77,910,878.13	5.41%	69,648,776.32	5.61%	11.86%
国外	20,991,860.23	1.46%	13,136,138.31	1.06%	59.80%
分销售模式					
经销模式	17,990,511.84	1.25%	17,591,503.61	1.42%	2.27%
直销模式	1,422,382,719.73	98.75%	1,224,479,836.24	98.58%	16.16%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电缆附件、配套产品及其他	944,738,562.73	579,151,909.00	38.70%	-0.52%	6.58%	同比减少 4.98 个百分点
变压器绝缘油	495,634,668.84	416,206,014.24	16.03%	69.53%	69.11%	同比增加 0.21 个百分点
分产品						
220kV 产品	178,779,452.94	78,893,479.56	55.87%	-11.45%	7.21%	同比减少 7.68 个百分点
66kV 至 110kV 产品	159,633,227.13	94,794,511.06	40.62%	-0.37%	-1.86%	同比增加 0.90 个百分点

1kV 至 35kV 产品	249,776,279.31	155,087,483.84	37.91%	-13.31%	-7.97%	同比减少 3.60 个百分点
变压器绝缘油	495,634,668.84	416,206,014.24	16.03%	69.53%	69.11%	同比增加 0.21 个百分点
其他及辅助类	304,776,352.68	228,568,904.44	25.00%	18.03%	20.95%	同比减少 1.80 个百分点
分地区						
华北地区	149,211,506.26	110,814,285.49	25.73%	34.37%	33.90%	同比增加 0.26 个百分点
华东地区	844,806,056.73	590,048,833.36	30.16%	23.04%	43.12%	同比减少 9.80 个百分点
华中地区	186,527,862.22	124,871,230.05	33.05%	-17.02%	-22.18%	同比增加 4.44 个百分点
分销售模式						
直销模式	1,422,382,719.73	982,819,994.00	30.90%	16.16%	26.87%	同比减少 5.83 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电缆附件、配套产品及其他	销售量	台套、个、米、KG	1,104,881.00	1,085,002.00	1.83%
	生产量	台套、个、米、KG	1,101,733.00	1,082,748.00	1.75%
	库存量	台套、个、米、KG	35,333.00	32,185.00	9.78%
变压器绝缘油	销售量	吨、桶	63,736.76	36,066.73	76.72%
	生产量	吨、桶	64,170.16	39,559.93	62.21%
	库存量	吨、桶	5,317.54	5,750.94	-7.54%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

变压器绝缘油销售量同比增加 76.72%，生产量同比增加 62.21%，主要系本报告期公司并表控股子公司双江能源同比期间增加所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电缆附件、配套产品及其他	直接材料	485,199,595.72	48.75%	462,264,506.59	58.55%	4.96%
电缆附件、配套产品及其他	人工成本及费用	44,993,347.15	4.52%	33,763,909.85	4.28%	33.26%
电缆附件、配套产品及其他	制造费用	48,958,966.13	4.92%	47,384,875.01	6.00%	3.32%
变压器绝缘油	直接材料	387,046,276.85	38.89%	215,889,095.09	27.34%	79.28%
变压器绝缘油	人工成本及费用	18,273,308.98	1.84%	20,907,761.12	2.65%	-12.60%
变压器绝缘油	制造费用	10,886,428.41	1.09%	9,325,553.27	1.18%	16.74%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动
是 否

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点
广西长缆电气设备销售有限公司	注销	2025 年 5 月 29 日
辽宁长缆电气设备销售有限公司	注销	2025 年 9 月 22 日
安徽长缆电工销售有限公司	注销	2025 年 12 月 16 日
上海长缆电工有限公司	注销	2025 年 12 月 10 日
云南长缆电气设备销售有限公司	注销	2025 年 4 月 16 日
福州长缆电工有限公司	注销	2025 年 11 月 14 日
浙江长缆电工设备销售有限公司	注销	2025 年 11 月 24 日
四川长缆电工器材销售有限公司	注销	2025 年 12 月 9 日
新疆长缆电工销售有限公司	注销	2025 年 12 月 26 日
陕西长缆设备销售有限公司	注销	2025 年 6 月 14 日

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况
适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	557,124,767.35
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	34.32%

前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%
--------------------------	-------

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	345,958,055.01	21.31%
2	客户二	96,833,245.53	5.96%
3	客户三	42,020,548.10	2.59%
4	客户四	41,653,335.00	2.57%
5	客户五	30,659,583.71	1.89%
合计	--	557,124,767.35	34.32%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	345,720,263.08
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	44.01%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	101,237,534.51	12.88%
2	供应商二	99,989,098.48	12.73%
3	供应商三	66,134,755.36	8.42%
4	供应商四	41,856,449.43	5.33%
5	供应商五	36,502,425.30	4.65%
合计	--	345,720,263.08	44.01%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	105,257,035.88	156,823,040.50	-32.88%	主要系员工持股计划终止，本报告期冲回前期已计提费用所致。
管理费用	90,128,073.79	116,527,235.99	-22.65%	主要系员工持股计划终止，本报告期冲回前期已计提费用所致。
财务费用	4,210,900.89	-3,300,380.03	227.59%	主要系本报告期利息收入减少，同时利息费用增加所致。
研发费用	71,971,226.13	92,848,750.78	-22.49%	主要系员工持股计划终止，本报告期冲回前期已计提费用所致。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
交流 800kV 系列电缆附件产品研发	关键技术产品具有自主知识产权的原始创新成果，有助于开拓新兴市场，增强品牌影响力。	试验验证阶段	新产品研发，扩大公司市场规模，提高公司销售收入。	打破技术壁垒，引领我国在超高压电缆输电领域处于世界领先地位。
高压环保型干式绝缘复合套户外终端的研发	以无油、环保、高绝缘可靠、轻量化、免维护为目标，满足高压输电户外长期安全稳定运行需求。	市场推广阶段	新产品研发，提高产品稳定性，安装便捷性，扩大产品市场规模，提高公司销售收入。	抢占国内外市场，提升竞争力和影响力，收获可观的经济效益。
具备自主防护能力的高压电缆用电缆附件研究	实现对电缆绝缘缺陷、外力破坏等风险的实时监测与主动防护，提升高压电缆线路的本质安全水平与运行可靠性。	市场推广阶段	新产品研发，扩大公司市场规模，提高公司销售收入。	强化公司在智能电缆领域的技术领先优势，拓宽特高压及城市电网高端市场的准入通道，培育新的利润增长点，为公司长远发展奠定技术基础。
金属嵌件绿色环保清洗工艺研究及应用	优化改进，降低清洗剂的材料使用，推动绿色生产制造，提升现场自动化作业水平，降低嵌件清洗劳动强度。	市场推广阶段	新工艺研发，推动绿色生产制造。	推动绿色生产制造，提升产品品质，增强产品市场竞争力。
基于单片机的智能敷设设备通用控制模块研发	实现敷设设备的智能化、标准化与通用化控制，提升设备运行精度、稳定性与自动化水平，降低多机型适配与现场调试成本。	市场推广阶段	新产品研发，实现设备生产过程的精细化与高效化，降低生产成本、安装难度，提高生产效率以及市场需求。	统一公司智能敷设设备的控制平台，缩短新产品研发周期，增强产品系列化与核心竞争力，为公司拓展工程装备智能化市场提供关键技术支撑。
一种电缆敷设用智能牵引车的研发	提升产品功能，丰富公司产品类型，提升产品竞争力。	市场推广阶段	新产品研发，扩大公司市场规模，提高公司销售收入。	满足其对市场产品的需求，为公司带来新的盈利增长点。
高压电缆金属护层回路电阻监测系统的研发	实现对电缆金属护层回路电阻的在线实时监测与异常预警，及时发现护层破损、接触不良等隐患，提升高压电缆运行的安全性与可靠性。	市场推广阶段	新产品研发，降低在运高压电缆故障率，保障电网安全。	丰富公司电缆智能监测产品矩阵，增强电网运维领域的技术竞争力，助力公司拓展智能电网监测市场，为企业数字化转型与高质量发展提供技术支撑。
800kV 直流电缆附件（理论）研究	开展特高压直流绝缘机理、电场优化及空间电荷抑制等核心理论研究，构建完整的技术理论体系，为后续产品开发与国产化替代奠定理论基础。	试验验证阶段	基础理论研究，攻克 800kV 直流电流附件关键理论难题，助力特高压输电技术自主可控。	抢占特高压直流电缆附件技术制高点，完善公司高端研发布局，提升核心技术储备与行业话语权，为公司进军超特高压直流输电市场、实现长远战略突破提供关键理论支撑。
电缆管道可视化机器人	管道可视化检测，适应智能化施工需求	市场推广阶段	新产品研发，扩大公司市场规模，提高公司销售收入	拓宽产品种类，为公司创造更多利润点，扩大市场竞争力
天然酯绝缘油技术研究	提升电气设备相关性能指标，适应新型电力系统需要	市场推广阶段	新产品研发，扩大公司市场规模，提高公司销售收入	拓宽产品种类，为公司创造更多利润点，扩大市场竞争力。
浸没式绝缘冷却液研究	适应新兴技术需求，满足高功率芯片的散热及绝缘需求	试验验证阶段	新产品研发，扩大公司市场规模，提高公司销售收入	拓宽产品种类，为公司创造更多利润点，扩大市场竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	311	317	-1.89%
研发人员数量占比	18.50%	18.57%	-0.07%
研发人员学历结构			
本科	169	169	0.00%
硕士	38	27	40.74%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	143	132	8.33%
30~40 岁	127	149	-14.77%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	71,971,226.13	92,848,750.78	-22.49%
研发投入占营业收入比例	5.00%	7.48%	同比减少 2.48 个百分点
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响
适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因
适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明
适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,475,551,792.48	1,277,672,689.93	15.49%
经营活动现金流出小计	1,335,902,121.05	1,150,667,070.34	16.10%
经营活动产生的现金流量净额	139,649,671.43	127,005,619.59	9.96%
投资活动现金流入小计	1,323,876.80	21,090,580.17	-93.72%
投资活动现金流出小计	86,168,119.50	183,962,871.61	-53.16%
投资活动产生的现金流量净额	-84,844,242.70	-162,872,291.44	47.91%
筹资活动现金流入小计	352,402,762.00	19,727,237.44	1,686.38%
筹资活动现金流出小计	197,441,960.02	232,926,353.80	-15.23%
筹资活动产生的现金流量净额	154,960,801.98	-213,199,116.36	172.68%
现金及现金等价物净增加额	209,766,230.71	-249,065,788.21	184.22%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明
适用 不适用

- 1、投资活动产生的现金流量净额同比增加 47.91%，主要系本报告期对外股权投资金额减少所致；
- 2、筹资活动产生的现金流量净额同比增加 172.68%，主要系本报告期对外筹资增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-949,281.78	-0.55%	主要系对外投资收益	否
资产减值	838,336.28	0.48%	主要系合同资产减值损失	否
营业外收入	825,494.83	0.47%	主要系罚没收入以及非流动资产报废收益	否
营业外支出	495,986.37	0.28%	主要系非流动资产报废损失	否
信用减值损失	1,042,008.27	0.60%	主要系应收账款及其他应收款信用减值损失	否
资产处置损益	488,788.58	0.28%	主要系固定资产处置收益	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	707,896,315.95	26.16%	499,580,985.74	19.45%	6.71%	主要系本报告期新增长期借款所致。
应收账款	638,395,312.88	23.59%	697,468,754.96	27.15%	-3.56%	主要系本报告期公司对于应收账款的催收力度持续加大所致。
合同资产	34,574,178.77	1.28%	45,121,865.55	1.76%	-0.48%	
存货	251,051,395.88	9.28%	257,409,376.08	10.02%	-0.74%	
长期股权投资	813,334.66	0.03%	1,340,740.99	0.05%	-0.02%	
固定资产	699,214,383.86	25.84%	689,066,046.32	26.82%	-0.98%	
在建工程	470,117.72	0.02%	11,166,977.65	0.43%	-0.41%	
使用权资产	4,078,474.81	0.15%	1,745,756.84	0.07%	0.08%	
短期借款	90,065,999.96	3.33%	71,167,133.67	2.77%	0.56%	
合同负债	23,153,666.44	0.86%	19,759,614.10	0.77%	0.09%	
长期借款	127,500,000.00	4.71%			4.71%	主要系本报告期新增长期借款所致。

租赁负债	1,673,132.37	0.06%	439,002.63	0.02%	0.04%	
其他应付款	164,681,565.35	6.09%	186,348,376.58	7.25%	-1.16%	
库存股	194,686,177.07	7.19%	220,911,383.99	8.60%	-1.41%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
2.衍生金融资产	0.00	130,917.50			6,876,600.00	7,268,000.00		0.00
上述合计	0.00	130,917.50			6,876,600.00	7,268,000.00		0.00
金融负债	0.00	0.00			0.00	0.00		0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

(1) 期末资产受限情况

单位：元

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	13,434,743.51	13,434,743.51		
其中：保函保证金	13,391,243.51	13,391,243.51	保函保证金	保证金占用
银行存款	43,500.00	43,500.00	ETC 预留资金	ETC 预留资金
固定资产	63,443,269.94	51,780,156.24	抵押	银行授信抵押
无形资产	41,951,848.32	36,692,884.31	抵押	银行授信抵押
合计	118,829,861.77	101,907,784.06		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
豆油期货	0	0	13.09	0	687.66	726.8	0	0.00%
合计	0	0	13.09	0	687.66	726.8	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司及控股子公司开展商品期货套期保值业务的相关会计政策及核算原则将严格按照中华人民共和国财政部发布的《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》及《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》等相关规定及其指南执行，对拟开展的商品期货套期保值业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。							
报告期实际损益情况的说明	套期保值期货合约和现货盈亏相抵后，报告期内实际损益金额为 39.07 万元。							
套期保值效果的说明	公司开展的套期保值未出现意外风险，达到了套期保值目的							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓	一、风险分析							

<p>的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）</p>	<p>1、市场风险：期货市场行情变化较快，可能产生价格波动风险，造成交易损失。 2、资金风险：套期保值交易采取保证金和逐日盯市制度，可能造成资金流动性风险，也存在因为来不及补充保证金而被强制平仓的极端情况。 3、权利金损失风险：在进行期货交易时，当标的资产价格变动与预计变动不一致时，公司如选择不行权，将损失权利金。 4、技术风险：由于无法控制和不可预测的系统故障、网络故障、通讯故障等造成交易系统非正常运行，使交易指令出现延迟、中断或数据错误等问题，从而带来相应技术风险。 5、政策风险：如果衍生品市场以及套期保值交易业务相关政策、法律、法规发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易，从而带来相应风险。</p> <p>二、控制措施： 1、公司结合实际经营情况制定了《商品期货套期保值业务管理制度》，对期货套期保值交易业务的审批权限、业务管理及流程、风险管理、应急处理预案控制等方面进行了明确规定，严格控制套期保值交易风险。 2、公司将根据实际业务情况制定套期保值业务具体执行方案，确保套期保值业务规模与公司经营业务相匹配，最大程度对冲价格波动风险。 3、加强对国家及相关管理机构相关政策的把握和理解，及时合理地调整套期保值思路与方案。 4、合理调度自有资金用于套期保值业务，严格按照公司套期保值业务管理制度规定下达操作指令，根据审批权限进行对应的操作。 5、在业务操作过程中，严格遵守有关法律法规的规定，防范法律风险，定期对套期保值业务的规范性、内控机制的有效性等方面进行监督检查。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>报告期末，公司已投资的衍生品在报告期内的公允价值的变动不重大。公司持有豆油期货的期末公允价值以大连商品交易所公布的期末豆油期货结算价计算。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>不适用</p>

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
双江能源公司	子公司	变压器绝缘油	102050,000.00	595,698,467.66	470,554,797.21	511,425,468.12	40,867,370.80	36,238,585.19

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

上述双江能源的“总资产”、“净资产”为以公允价值持续计量的并表数据，“营业收入”、“营业利润”、“净利润”为双江能源纳入公司合并报表后以公允价值持续计量的并表数据。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、公司未来发展的展望

公司所处的电力设备产业电缆附件细分领域，历经数十年深耕发展，在行业规模、核心技术、产品性能及质量管控等方面均实现跨越式提升，市场竞争逐步呈现多元化、分层化的发展态势。当前行业格局分化明显：高端高电压等级产品赛道技术壁垒高、竞争格局趋于稳定；低端低电压等级产品赛道则同质化竞争加剧，利润空间持续受压。在此背景下，高电压等级产品的技术攻坚与突破，已然成为行业头部企业筑牢核心竞争力的核心焦点；品牌口碑、市场信誉、过往业绩、履约能力以及配套服务水平，也成为客户遴选合作方的关键考量因素。与此同时，企业唯有兼具硬核制造实力、精细化成本管控能力、高效市场开拓能力，才能在全系列、全电压等级产品的研发、生产与销售环节抢占先机、构筑优势。

公司依托多年积淀的技术底蕴与业务资源，已然筑牢稳健的发展根基，技术创新更是贯穿企业发展历程的核心驱动力，助力企业实现了长周期、高质量的稳步业绩增长。但面对瞬息万变的市场环境，公司清醒认识到：单一的竞争优势已难以适配多元化的市场需求。若无法搭建起现代化制造企业所需的全方位综合竞争优势，在行业提质扩容、境外电力设备供给短缺、业内竞争日趋激烈的多重局势下，企业既难以抢抓行业发展与改革红利，更易陷入增长乏力的发展困境。

对此，公司立足当下、着眼长远，在报告期内明确提出体系化打造“六项竞争优势”的核心部署，将其作为企业长效稳健发展、达成战略目标的内在核心需求，同时作为未来三年战略规划的重要支撑与落地抓手，通过全方位、系统化的建设与升级，重塑企业作为现代化制造企业的核心竞争优势，赋能企业长远高质量发展。

（1）研发优势

公司始终坚守技术立身的发展理念，坚定立足国内、放眼全球，精准把控全球电缆附件领域研发动态与前沿趋势，牢牢紧握技术创新主动权。依托 500kV 系列产品的成熟技术突破，借力行业向好的发展态势，报告期内，公司全力推进 750kV、800-1000kV 交直流电缆附件的研发攻关，新一代高端产品研发落地并逐步实现市场化推广，将进一步夯实公司市场领跑地位，助力企业实现长期稳健、可持续发展，这也与公司近 70 年发展历程中“技术创新驱动业务增长”的核心经验一脉相承，推动企业在传承中持续迭代创新。

公司深化产学研用协同发展，联合国家电网、清华大学、西安交通大学等顶尖科研机构与高校，聚力开展多项关键核心技术科研项目，进一步强化产业链协同效能与技术成果转化效率，筑牢公司在超高压、直流输电领域的技术根基。未来公司将持续深化产学研合作，加快打造行业引领性的“长缆方案集群”，深度参与 800kV 直流电缆附件等国内外各类高端研发项目；在全球最高电压等级电缆系统研发领域，与电网相关科研院所和高校开展深度合作，推动产品快速落地应用，精准切入西藏雅下水电站直流输电工程、风光大基地外送、海上风电等国家重点重大工程市场。

与此同时，公司研发团队积极迈步国际舞台，积极参与 CIGRE（国际大电网会议）相关工作，精准对接国际前沿技术与行业趋势，推进技术迭代与产品升级；此外，公司与全球能源互联网欧洲研究院达成战略合作，进一步拓宽研发视野、抢占技术高地，持续巩固公司在行业前沿领域的核心研发优势，夯实高端产品研发的领跑地位。

（2）产品优势

根据公司发展战略，企业已逐步建立起战略清晰、目标明确、责权利协调、业绩考核系统化的事业部、产业子公司发展模式。在此基础上，各事业部、产业子公司针对所有产品类别，分别对标国际及行业优秀代表，从产品设计、工艺、制造、管理、服务及市场反馈等各方面找差距。该项工作由集团总部经营层牵头统筹，明确改进时间节点、工作验收标准及成果展示要求，同时实时监控产品入市后的质量反馈与财务成效，形成全流程闭环管理。在此前提下，公司与具备产品优势赋能能力的中介服务机构深化合作，依托其深厚的制造业实操经验，持续优化提升、固化发展路径，培育优质产业团队与骨干员工，推动企业从产品优势的跟随者转变为产品优势的建立者，创造性打造专属核心产品优势。

（3）制造优势

当前公司业务正快速拓展，业务结构在持续调整优化，但客户需求不断提升、人工成本上涨等问题，对公司盈利水平、订单交付达成带来较大挑战，也对运营管理提出了更高要求。依托募集资金建成的大面积标准化厂房、全新产品生产产线及高端生产设备，公司从生产模式、园区布局、生产工艺、仓储物流等多方面推进优化改进，以先进生产方式改造淘汰落后产能，以自动化设备、智能流水线替代低效人工，实现全生产节点流程可追溯。同步启动精益生产项目，系统构建精益制造核心能力，打通现场管控、价值流、质量管控、工厂规划、物流及设备管理全流程闭环；同时引入外部前沿管理理念与成熟实践经验，强化内部专业能力培育与岗位适配度，对标行业先进企业开展交流学习，搭建学习工具与共享平台，提供可复用、易传播的实操支撑。以直接价值创造为核心，推进运作体系标准化建设与流程改善，实现供应链整体效率提升与全流程一体化优化，融入高效数字化管理，落实原材料至成品的全生命周期质量管理，结合公司自身发展优势，全力打造产品领先、交付快捷、质量可靠、生产高效的行业数字化标杆工厂。

（4）客户关系建设优势

从电缆附件行业特性与企业发展规律来看，技术驱动的成效需经市场长期检验，是保障公司可持续发展的根本；而营销体系建设，则能在短期内形成更显著的业绩拉动效应。当前电缆附件市场竞争日趋激烈，客户需求愈发呈现差异化特征，为顺应市场动态变化，企业必须主动贴近市场、洞察市场、服务市场、引导市场，加快构建现代化营销体系。近年来，公司营销体系历经经销商、销售子公司到区域分公司的转型升级，已基本实现对外经营自主化，这也是公司管理体系的一次重大变革。营销体系改革是公司至关重要、势在必行的关键战略决策，为进一步贴合市场发展趋势、构建契合市场竞争逻辑的现代化营销体系，公司启动新一轮高强度营销体系改革。本次改革立足“以客户为中心、以团队为支撑”的销售模式，优化现有营销架构，搭建适配市场竞争趋势的产品定价体系与人才引进机制，整合原有子公司组建 6 大区域分公司，成立 50 余支专业化销售团队，在提升管理效能的同时，实现市场全域覆盖。新一轮改革落地后，各销售机构将制定三年客户关系建设规划与干部提拔机制，优化“薪酬+专项奖励”的激励模式，拉大激励差距、强化正向引导；同时依托研发优势深化客户粘性，以技术营销彰显企业核心实力，进一步深耕核心业务、做精细分市场。通过高效资源协同、健全团队合作机制，全面提振市场竞争力，筑牢完备的客户关系优势壁垒。

（5）人才梯队优势

企业的竞争，归根结底是人才的竞争，人才梯队建设不仅对企业可持续发展与核心竞争力培育具有深远影响，更是企业应对发展不确定性、保障战略落地实施的核心支撑，也是筑牢组织抗风险能力、传承企业文化、锻造未来竞争力的系统性工程。报告期内，公司紧扣整体战略方向，精准识别未来发展所需关键能力，提前布局人才培养全路径。常态化组织在职人员能力提升培训，开展后备梯队选拔与专项培育，保障组织运转连续性、有效规避人才断层风险。同时，公司逐步搭建规范化的激励与淘汰机制，采用“业绩+潜力”双维度评估模型，充分激发组织内生活力，提升关键岗位人员稳定性，从根本上保障核心团队、业务骨干的有效激励，实现干部提拔任用的科学化、规范化。

为进一步夯实人才根基，公司紧扣战略发展与人才梯队建设需求，持续深化校企合作，为公司长远可持续发展储备优质青年人才。2025 年，公司已与西安交通大学、华北电力大学、湖南大学、中南大学、武汉理工大学、长沙理工大学、三峡大学、哈尔滨理工大学等工科类重点院校建立长期稳定的战略合作关系，通过多元化合作形式，深化产学研深度融合，推动高校科研成果与企业实际业务高效对接，同时提前发掘、定向培育高潜人才，实现校企人才供需精准匹配，既为公司吸纳专业功底扎实、岗位适配性强的优秀毕业生筑牢坚实基础，也为高校学子搭建了从校园直通企业的顺畅职业发展桥梁。

（6）安装服务优势建设

安装服务是公司的传统优势业务，公司组建了超 200 多人的区域属地化安装队伍，完成五大片区属地化布局与精细化管理，具备过硬的工程交付与保障能力，可承接复杂交直流超高压、海上风电、高海拔、海外等多场景电缆附件安装

作业，拥有丰富的工程实操经验。在此基础上，报告期内公司持续巩固并提升该项传统优势，将安装服务优势系统性凝练为六大能力建设，以标准化、专业化、数字化为核心发展思路，依托标准化流程筑牢服务根基、依托核心安装技术构建行业壁垒、依托服务体验优化深化客户粘性、依托系统化技能培训保障长效发展，全面提升安装服务核心竞争力；同时推进数字化赋能服务全流程，持续优化服务响应速度、履约执行效率与客户体验，全力构建规范高效、安全可靠、专业领先的安装服务体系，为公司高质量发展筑牢坚实后盾。六大能力建设协同发力、互为支撑，既让公司安装交付能力稳居行业第一梯队，更将传统安装服务升级为保障电网可靠运行的核心竞争力。

企业历经多年稳健发展，结合对产业前沿发展趋势的精准研判，确立了以“技术创新驱动业务增长”为核心，以“营销体系建设、海外市场拓展、产业投资”为三大支撑的“四轮驱动”发展战略。报告期内，公司进一步明确战略落地路径，提出以打造“六项竞争优势”为抓手推进战略目标实现，这一战略调整与补充，既是对公司近七十年稳健发展成功经验的总结提炼，也是基于自身企业文化与行业未来发展趋势的深刻研判，更是针对公司现阶段发展短板的反思与革新。报告期内，公司持续推进技术升级与创新攻关，坚持以市场需求为导向、紧跟行业发展潮流，持续深耕新领域、攻坚新技术、研发新材料、推出新产品、优化新工艺；不断完善技术创新管理机制，大力引育高端技术人才，配齐配先进研发设备，稳步提升自主研发创新能力。同时对标境内外优质竞争对手，精准剖析产品短板与差距，细化制定产品改进计划与关键落地举措，全方位提升产品核心竞争力。

从国际化发展视角来看，公司在高压、超高压电缆附件领域的技术实力已跻身国际先进水平，公司掌握的核心技术优势，为全面突破国内市场壁垒、开拓海外国际市场奠定了坚实根基。当前国际电缆附件市场呈现高度集中的竞争格局，各国运营商也期待具备硬核实力的新厂商入局，以优化市场竞争生态。基于此，公司制定了差异化海外市场拓展战略：聚焦欧美高端市场，重点推广高压、超高压电缆附件产品；深耕新兴市场，着力拓展中低压产品，实现国际市场多点突破、全面布局。同时，考虑到电缆附件产品客户对履约能力、安装服务、响应及时性的高要求，叠加复杂的地缘政治环境，公司深刻意识到，单纯依托国内生产、境外销售的模式，难以适配海外市场对电力附件产品综合服务能力的要求。为此，公司已分阶段启动境外生产基地建设的前期筹备工作，积极筛选实力过硬的合作伙伴，深入探讨多元合作模式，全面论证海外设厂的可行性；待条件成熟、筹备充分、论证详实后，将坚定不移推进国际化布局，稳步实现“走出去”发展目标。

公司制定产业投资战略，以高性能、特种绝缘材料为基础，充分发挥在绝缘材料领域的专业优势，以及在电缆附件、变压器绝缘油等产品上的成熟应用经验。依托变压器绝缘油的前期研发基础与硅油配套生产的专业能力，公司聚焦绝缘材料在浸没式液冷等新兴应用领域进行布局。在集团层面立项并组建专业团队，持续跟踪行业发展动向，及时调整研发方向，加快产品验证进度；同时筛选在浸没式液冷领域具备发展潜力的企业，适时开展产业投资，旨在快速切入新兴赛道及新型绝缘材料应用领域。力争在这一前景广阔的领域早日实现产业化，将其打造为驱动公司业绩增长的重要引擎。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月24日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	其他	投资者	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 3 月 24 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年04月29日	公司会议室	实地调研	机构	方正证券 郭彦辰	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》

2025年 04月30 日	公司会议室	电话沟通	机构	中信证券 刘易、田鹏；长江证券 肖旭芳；宝盈基金 李欣；英大证券 胡鑫；茗晖基金 李艾武；巨杉投资 曾梦雅；九祥资产 李云丰	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 4 月 30 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年 05月15 日	公司会议室	实地调研	机构	中金公司 曲昊源	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 5 月 15 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年 07月09 日	公司会议室	实地调研	机构	华福证券 李康瑞	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 7 月 9 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年 09月19 日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	其他	投资者	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 9 月 19 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年 10月31 日	公司会议室	实地调研	机构	国融证券 王仕宏	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 10 月 31 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年 11月18 日	公司会议室	实地调研	机构	东北证券 韩金呈	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 11 月 18 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》
2025年 12月25 日	公司会议室	实地调研	机构	长江证券 袁澎；南方基金 孙菁桐；智诚海威 陈丹丹；浙江纳轩 金欣荻；华福证券 曹娟、陈斌、鲁星泽；财管资通 邓芳程；椿树投资 陈焯	了解公司经营、财务情况、战略规划等	详见 2025 年 12 月 25 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《长缆科技集团股份有限公司投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

2025 年，公司严格对照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，全面梳理并修订了各项内部控制制度，持续完善公司治理结构，进一步提升规范运作水平。报告期内，公司各项经营管理活动均严格遵循相关制度执行，整体治理状况符合中国证监会有关上市公司治理的规范性文件要求。

1、关于股东与股东会

报告期内，公司共召开 3 次股东会。公司严格按照《公司章程》和《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，充分保障所有股东，特别是中小股东的知情权和平等参与权。公司股东会提案审议符合程序，股东会就会议通知所列明的议案依次进行审议。同时，公司聘请律师见证，保证股东会会议召集、召开和表决程序的合法性，维护了公司和股东的合法权益。

2、关于公司与控股股东

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。公司董事会和内部机构独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，依法行使股东权利，没有超越公司股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，不存在控股股东占用公司资金的现象。

3、关于董事和董事会

报告期内，公司共计召开 9 次董事会。公司董事会现有成员 11 名，其中独立董事 4 名，董事会的人数及人员构成符合有关法律法规和《公司章程》的要求。报告期内，公司全体董事严格按照有关法律法规、《公司章程》和《董事会议事规则》等相关规定，勤勉尽责地履行职责，按时出席董事会，认真审议各项议案，确保董事会规范、高效运作和审慎、科学决策。为进一步完善公司治理结构，公司董事会设立了战略、审计、提名、薪酬与考核 4 个专门委员会，为董事会的决策提供了科学和专业的意见。

4、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

5、关于信息披露与透明度

公司高度重视信息披露的合规性与透明度，严格按照有关法律法规及公司制定的信息披露制度的要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。公司通过《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网等法定信息披露渠道，秉持公平披露原则，保障全体股东平等获取信息，维护投资者的合法权益。

6、关于投资者关系管理

自上市以来，公司始终高度重视投资者关系管理工作，已制定《投资者关系管理制度》和《投资者来访接待工作管理制度》，旨在建立健全与投资者的良性互动机制，持续提升公司在资本市场的规范形象。报告期内，公司通过举办半年度报告网上说明会、接待投资者现场调研、开通投资者热线等多种形式，积极加强与投资者的沟通交流，不断深化投资者关系管理各项工作。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司整体变更设立以来，在业务、资产、机构、人员、财务方面与股东及其他关联方完全分离、相互独立。公司具有完整的供应、生产和销售系统，具有独立完整的业务体系和面向市场的自主经营能力。

1、业务独立情况

公司是专注于电缆附件及电力绝缘油研发生产的国家级高新技术企业。公司设立时，承继了长缆有限的全部资产与业务，拥有独立完整的业务体系。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

2、资产独立情况

公司系由长缆有限整体变更设立，全部资产和负债均由公司依法承继，且产权清晰。公司独立建账管理，与公司股东及其关联方不存在共用资产的情况。公司拥有与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。报告期内，公司没有以资产或信誉为公司股东及其他关联方的债务提供担保，也未将本公司的借款或授信额度转借给公司股东及其他关联方。公司对所有资产有完全的控制支配权，不存在资产、资金和其他资源被公司股东及其关联方占用而损害公司利益的情况。

3、机构独立情况

公司依照《公司法》和《公司章程》设置了股东会、董事会、董事会专门委员会、独立董事专门会议等决策及监督机构。公司已建立了能够高效运行的内部经营管理机构，独立行使经营管理职权。公司所有的组织机构均与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业分开，不存在机构混同、混合经营、合署办公的情形，公司的生产经营活动依法独立进行。

4、人员独立情况

公司拥有完整、独立的劳动、人事及工资管理体系。公司董事、高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》的有关规定产生；公司总裁、副总裁、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员均是公司专职人员，且在公司领薪，未在股东单位及其下属企业担任任何职务，亦未在与公司业务相同或相似、或存在其他利益冲突的企业任职；公司财务人员亦未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

5、财务独立情况

公司设立了独立的财务部门，配备了独立的财务人员，建立了独立的会计核算体系；公司按照《公司章程》规定独立进行财务决策，不存在控股股东干预公司资金使用的情况；公司已建立了规范、独立的财务会计制度和下属分公司、子公司的财务管理制度。公司开设了独立的银行账户，且作为独立纳税人依法纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他 增减 变动 (股)	期末持股 数(股)	股份 增减 变动的 原因
俞正元	男	87	董事	现任	2011年	2026年	68,498,834	0	0	0	68,498,834	

					12月15日	12月14日						
俞涛	男	56	董事长	现任	2017年12月22日	2026年12月14日	712,000	0	0	0	712,000	
谢仕林	男	55	董事、 总裁	现任	2020年12月18日	2026年12月14日	1,360,667	0	0	0	1,360,667	
罗兵	男	58	董事、 副总裁	现任	2011年12月15日	2026年12月14日	3,000,013	0	0	0	3,000,013	
李绍斌	男	43	董事	现任	2017年12月22日	2026年12月14日	0	0	0	0	0	
黄平	男	51	董事、 董事会 秘书、 财务负 责人	现任	2014年12月22日	2026年12月14日	0	0	0	0	0	
肖波浪	男	41	职工代 表董事	现任	2025年12月24日	2026年12月14日	0	0	0	0	0	
蚁泽沛	男	70	独立董 事	现任	2023年12月15日	2026年12月14日	0	0	0	0	0	
徐阳	男	57	独立董 事	现任	2025年07月08日	2026年12月14日	0	0	0	0	0	
李世辉	男	59	独立董 事	现任	2025年04月08日	2026年12月14日	0	0	0	0	0	
范进学	男	63	独立董 事	现任	2025年12月24日	2026年12月14日	0	0	0	0	0	
陈共荣	男	64	独立董 事	离任	2019年04月10日	2025年04月08日	0	0	0	0	0	
阎孟昆	男	61	独立董 事	离任	2023年12月15日	2025年07月08日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	73,571,514	0	0	0	73,571,514	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

- 1、独立董事陈共荣因任期届满离任；
- 2、独立董事阎孟昆因个人工作原因离任。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈共荣	独立董事	任期满离任	2025年04月08日	任期届满
阎孟昆	独立董事	离任	2025年07月08日	个人工作原因

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、公司董事

俞正元：男，中国国籍，无境外永久居留权，1939 年 7 月出生，本科学历，高级工程师。曾就职于长沙水利机电局、广州军区株洲农药厂、长沙变压器厂。曾任长沙电缆附件厂厂长、党委书记，长沙电缆附件有限公司董事长兼总经理，公司董事长。现任公司董事，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事。

俞涛：男，中国国籍，无境外永久居留权，1970 年 5 月出生，博士研究生学历。曾就职于中国科技国际信托投资有限责任公司、富国基金管理有限公司、新华基金管理有限公司。曾任长沙电缆附件有限公司董事会秘书，公司董事会秘书、副总经理、副董事长。现任公司董事长，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事长、湖南长缆智能科技有限公司董事长、长缆科技创新（北京）有限公司执行董事、湖南长缆电气有限公司执行董事、湖南能创科技有限责任公司董事、江苏双江能源科技股份有限公司董事。

谢仕林：男，中国国籍，无境外永久居留权，1971 年 10 月出生，本科学历，高级工程师。曾就职于长沙电缆附件厂。曾任长沙电缆附件有限公司助理工程师、工艺工装室主任、公司副总工程师、监事会主席。现任公司董事、总裁，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事。

罗兵：男，中国国籍，无境外永久居留权，1968 年 5 月出生，大专学历，会计师。曾任长沙电缆附件厂财务主管，长沙电缆附件有限公司副总经理、总经理，公司董事、副总经理。现任公司董事、副总裁，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事。

李绍斌：男，中国国籍，无境外永久居留权，1983 年 7 月出生，本科学历，高级工程师。曾任长沙电缆附件有限公司助理工程师、设计室副主任、设计室主任，公司技术部主任、监事、副总经理、高压超高压产品事业部总经理。现任公司董事，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事。

黄平：男，中国国籍，无境外永久居留权，1975 年 2 月出生，本科学历，注册会计师。曾就职于湖南开元会计师事务所。曾任湖南爱尔医疗投资有限公司财务总监、天健会计师事务所湖南分所高级项目经理。现任公司董事、财务负责人兼董事会秘书，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事、江苏双江能源科技股份有限公司董事。

肖波浪：男，中国国籍，无境外永久居留权，1985 年 12 月出生，本科学历。2007 年就职于本公司，曾任公司技术员、长沙长缆电工绝缘材料有限公司车间主任。现任公司职工代表董事、长沙长缆电工绝缘材料有限公司副总经理。

蚁泽沛：男，中国国籍，无境外永久居留权，1956 年 8 月出生，教授级高级工程师，长期从事电网技术管理工作。曾任中国标准化委员会委员、广东省电力实业发展总公司副总经理、广州供电局输电部主任、书记，广州供电局副总工程师。现任公司独立董事。

李世辉：男，中国国籍，无境外永久居留权，1967 年出生，中南大学会计学教授，管理学博士，博士生导师。在中南大学主要从事公司财务、审计治理与环境会计研究，历任中南大学商学院会计系支部书记、教学系主任，现任中南大学会计学教授，中南大学商学院会计研究中心副主任。曾任京沪高速铁路股份有限公司、中粮生物科技股份有限公司独立董事，现任公司独立董事、酒鬼酒股份有限公司、深圳市桑达实业股份有限公司、湖南省建筑设计院集团股份有限公司、湖南银行股份有限公司独立董事。

徐阳：男，中国国籍，无境外永久居留权，1969 年出生。西安交通大学电气学院绝缘教研室主任，教授、博士生导师，在西安交通大学主要从事电气绝缘技术研究工作。现担任 IEEE PES 输配电技术委员会（中国）电缆技术分委会常务理事；陕西省电工技术学会第七届理事会副理事长；CIGRE 中国国家委员会变电站与电力装置专业委员会委员；全国电气绝缘材料与绝缘系统评定标准化技术委员会委员；全国旋转电机标准化技术委员会委员。现任公司独立董事。

范进学：男，中国国籍，无境外永久居留权，1963 年出生。法学博士，上海交通大学特聘教授，二级教授，上海交通大学凯原法学院博士生导师，法学理论学科带头人，上海交通大学老龄化社会法治研究中心主任。研究方向为宪法学、法理学。现兼任国务院全国老龄工作委员会专家委员会成员、民政部《养老服务法》起草专家组成员、中国法理学研究会常务理事、中国宪法学研究会常务理事、中国人权理事会理事、上海市法学会宪法学研究会副会长、上海市法学会第十二届学术委员会委员、农工党中央理论研究骨干、上海交通大学法学院学术委员会委员与学位委员会委员。现任公司独立董事。

2、公司高级管理人员

谢仕林：参见董事简历。

罗兵：参见董事简历。

黄平：参见董事简历。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
俞正元	长沙长缆电工绝缘材料有限公司	董事	2018年02月06日		否
俞涛	长沙长缆电工绝缘材料有限公司	董事长	2018年02月06日		否
俞涛	湖南长缆智能科技有限公司	董事长	2021年06月18日		否
俞涛	湖南长缆电气有限公司	执行董事	2023年05月05日		否
俞涛	湖南能创科技有限责任公司	董事	2018年07月19日		否
俞涛	长缆科技创新（北京）有限公司	执行董事	2022年05月06日		否
俞涛	江苏双江能源科技股份有限公司	董事	2024年05月24日		否
谢仕林	长沙长缆电工绝缘材料有限公司	董事	2021年06月21日		否
罗兵	长沙长缆电工绝缘材料有限公司	董事	2016年04月21日		否
李绍斌	长沙长缆电工绝缘材料有限公司	董事	2018年02月06日		否
黄平	长沙长缆电工绝缘材料有限公司	董事	2021年06月21日		否
黄平	江苏双江能源科技股份有限公司	董事	2024年05月24日		否
肖波浪	长沙长缆电工绝缘材料有限公司	副总经理	2024年01月02日		是
李世辉	酒鬼酒股份有限公司	独立董事	2024年02月22日		是
李世辉	深圳市桑达实业股份有限公司	独立董事	2025年12月01日		是
李世辉	湖南省建筑设计院集团股份有限公司	独立董事	2024年07月29日		是
李世辉	湖南银行股份有限公司	独立董事	2025年04月23日		是
李世辉	中南大学	教授	2020年09月		是
徐阳	西安交通大学	教授	2015年01月		是
范进学	上海交通大学	教授	2008年07月		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序：公司董事的薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会制定，经董事会审议通过后，提交股东会审议批准。高级管理人员的薪酬方案由公司董事会薪酬与考核委员会制定，提交董事会批准。

董事、高级管理人员报酬确定依据：在公司任职的董事、高级管理人员报酬根据岗位职责、工作成绩、贡献大小，结合公司经营和业绩指标完成情况来确定。

实际支付情况：报告期内，公司独立董事的津贴按季度发放；公司非独立董事、高级管理人员的基本薪酬按月发放，绩效薪酬由董事会薪酬与考核委员会结合公司经营业绩和指标完成情况，对非独立董事、高级管理人员进行年度绩效考核，根据考核结果发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
俞正元	男	87	董事	现任	141.48	否
俞涛	男	56	董事长	现任	88.3	否
谢仕林	男	55	董事,总裁	现任	75.51	否
罗兵	男	58	董事,副总裁	现任	80.96	否
李绍斌	男	43	董事	现任	76.72	否
黄平	男	51	董事,财务负责人,董秘	现任	77.88	否
肖波浪	男	41	职工董事	现任	41.77	否
蚁泽沛	男	70	独立董事	现任	8	否
徐阳	男	57	独立董事	现任	1.78	否
李世辉	男	59	独立董事	现任	3.85	否
范进学	男	63	独立董事	现任	0.19	否
陈共荣	男	64	独立董事	离任	4	否
阎孟昆	男	61	独立董事	离任	6	否
合计	--	--	--	--	606.44	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董	出席股东会次数

	次数						事会会议	
俞正元	9	7	2	0	0	否	3	
俞涛	9	7	2	0	0	否	3	
谢仕林	9	7	2	0	0	否	3	
罗兵	9	7	2	0	0	否	3	
李绍斌	9	7	2	0	0	否	3	
黄平	9	7	2	0	0	否	3	
蚁泽沛	9	0	9	0	0	否	3	
李世辉	7	2	5	0	0	否	3	
徐阳	4	0	4	0	0	否	2	
陈共荣	2	1	1	0	0	否	0	
阎孟昆	5	0	5	0	0	否	1	
范进学	0	0	0	0	0	否	1	

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规的要求，积极出席公司董事会、列席公司股东会，认真履行职责，对公司审议的各类事项作出科学审慎决策，在公司重大决策方面提出了很多宝贵的专业性建议，切实本着诚信勤勉义务履行职责。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会审计委员会	陈共荣、阎孟昆、蚁泽沛	5	2025 年 01 月 10 日	审议《关于公司审计部 2024 年工作总结及 2025 年度工作计划的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
	陈共荣、阎孟昆、蚁泽沛		2025 年 03 月 14 日	审议通过了《关于 2024 年年度报告及其摘要的议案》、《关于 2024 年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于 2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》及《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
	李世辉、阎		2025 年	审议通过了《关于长缆科技集团股	一致审议通过	无	无

	孟昆、蚁泽沛		04月25日	份有限公司 2025 年第一季度报告的议案》	过上述议案。		
	李世辉、徐阳、蚁泽沛		2025年08月11日	审议通过了《关于长缆科技集团股份有限公司 2025 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》、《关于长缆科技集团股份有限公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
	李世辉、徐阳、蚁泽沛		2025年10月24日	审议通过了《关于长缆科技集团股份有限公司 2025 年第三季度报告的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
第五届董事会提名委员会	阎孟昆、俞涛、陈共荣	3	2025年03月17日	审议通过了《关于聘任李世辉先生为公司独立董事的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
	阎孟昆、俞涛、徐阳		2025年06月19日	审议通过了《关于聘任徐阳先生为公司独立董事的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
	徐阳、俞涛、李世辉		2025年12月05日	审议通过了《关于聘任范进学先生为公司独立董事的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
第五届董事会薪酬与考核委员会	蚁泽沛、俞涛、阎孟昆	3	2025年01月02日	审议通过了《关于第二期员工持股计划第二个解锁解锁条件未成就的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
	蚁泽沛、俞涛、阎孟昆		2025年03月14日	审议通过了《关于公司 2025 年度董事、监事薪酬方案的议案》、《关于公司 2025 年高级管理人员薪酬方案的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
	蚁泽沛、俞涛、徐阳		2025年12月05日	审议通过了《关于修订<董事、高级管理人员薪酬管理制度>的议案》	一致审议通过上述议案。	无	无
第五届董事会战略委员会	俞正元、俞涛、谢仕林、蚁泽沛	1	2025年01月16日	审议通过了《2025 年度公司方针与目标》	一致审议通过上述议案。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,164
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	517
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,681
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,681
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）

生产人员	754
销售人员	291
技术人员	311
财务人员	38
行政人员	287
合计	1,681
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	83
本科	562
大专	481
大专以下	555
合计	1,681

2、薪酬政策

公司秉持“以人为本、价值共创、成果共享”的核心理念，紧扣公司战略发展和经营目标，构建以岗定级、以级定薪、人岗匹配、易岗易薪为核心的市场化薪酬体系，以吸引、激励和保留优秀人才，夯实企业可持续发展的人才基础。公司以岗位价值为核心基础，以市场薪酬水平为重要参照，结合公司薪酬支付能力和人才竞争策略，科学确定各类岗位的薪酬范围；同时根据员工绩效表现、实际工作贡献、专业工作能力及战略任务承接等综合因素，动态调整员工薪酬，持续保持公司薪酬的市场竞争力和内部公平性。

公司推行个人绩效奖金与公司整体效益深度挂钩的价值分配方式，将员工个人绩效、团队贡献与公司整体业绩紧密结合，以组织绩效和个人绩效为双重导向，向奋斗者和突出贡献者倾斜。各类专项项目奖金根据公司当期经营效益、各单位组织绩效、部门绩效及员工个人绩效等综合情况核定发放，奖金分配严格遵循业绩导向原则，鼓励争先创优、群体奋斗、奖优励勤，在推动公司战略落地和经营业绩提升的同时，持续完善员工福利保障体系，改善员工生活水平，不断增强组织的凝聚力和向心力，实现员工与企业的共同发展。

3、培训计划

公司以战略和业务为导向，综合组织发展需求和员工能力提升需求，不断完善培训体系。以课程，讲师，制度为基石，基于人才发展全生命周期，规划多样化的培训项目和课程，多元化的学习提升形式，有效促进员工岗位专业技能和综合能力的持续提升；不断强化公司内训师队伍建设，提高内训师课程开发和授课能力，实现内部讲师管理的规范化和专业化，促进公司文化和知识传承，逐步实现知识共享。

2025 年，公司在完善课程体系，精进讲师质量、优化培训形式、深化培训机制的同时，聚焦“管理干部、营销骨干、技术新兵、校招应届大学生”等四类人才开展分类分层专项培训。基于干部成长全周期，逐步完善干部梯队培训体系，建立“后备-新任-在任”各阶段干部课程体系，通过“共享、共创”培训形式提升梯队干部能力；规范业务人员各层级培养，建立分类分层的销售课程体系，不断优化、打磨课程内容，定期开展营销新人集训和骨干集训；规范技术新人培养体系，开发技术岗前培训课程体系及及配套学习路径手册，明确新人技术员必须掌握的知识、技能以及学习路径；结合公司战略发展需求，优化校招应届生培训体系，完善“意识+知识+技能+能力”四维一体的校招培养课程体系，全面培养技术、生产和营销储备人才，助力公司战略达成和人才优势打造。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》规定了利润分配具体政策和利润分配的决策程序和机制，明确了实施现金分红的条件和分配比例，同时对调整现金分红政策做了规定。公司制订了《公司未来三年分红回报规划》，尊重并维护股东利益，建立科学、持续、稳定的股东回报机制。公司的现金分红方案符合《公司章程》、中国证监会、深圳证券交易所相关规定。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	5
分配预案的股本基数（股）	188,859,235
现金分红金额（元）（含税）	94,429,617.50
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	94,429,617.50
可分配利润（元）	917,366,084.65
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度合并报表归属于母公司股东的净利润为 133,764,428.55 元，未分配利润为 981,281,669.01 元；母公司报表实现净利润为 93,756,895.62 元，未分配利润为 917,366,084.65 元。根据合并报表和母公司报表中未分配利润孰低原则，公司本年度可供分配利润为 917,366,084.65 元。根据证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》及《公司章程》等规定，结合公司 2025 年度实际生产经营情况及未来发展前景，公司 2025 年度利润分配预案如下：以公司总股本 193,107,640 股扣除回购专用证券账户持有的公司股份 4,248,405 股后的 188,859,235 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.00 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，预计派发现金 94,429,617.50 元人民币。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司第一期员工持股计划的持有人包括对公司未来经营与业绩增长有重要影响和贡献的核心经营管理人员及技术(业务)骨干员工。	128	9,415,100	具体变更情况详见下述“其他说明”	4.88%	第一期员工持股计划的资金来源为员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式,公司不得向持有人提供垫资、担保、借贷等财务资助。
公司第二期员工持股计划的持有人包括对公司整体业绩和中长期发展具有影响的部分经营管理层人员及技术、销售、生产、安装等业务骨干员工。	120	4,001,587	具体变更情况详见下述“其他说明”	2.07%	第二期员工持股计划的资金来源为员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式,公司不得向持有人提供垫资、担保、借贷等财务资助。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额的比例
俞涛	董事长	534,400	534,400	0.28%
李绍斌	董事	389,700	389,700	0.20%
黄平	董事、董事会秘书、财务负责人	344,300	344,300	0.18%
肖波浪	职工代表董事	117,000	117,000	0.06%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

本报告期股份支付费用摊销确认其他资本公积-114,965,144.59 元

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

公司于 2026 年 1 月 13 日召开第五届董事会第十六次会议审议通过了《关于提前终止第一期员工持股计划的议案》、《关于提前终止第二期员工持股计划的议案》。

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

2025 年以来，公司按照《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》《企业内部控制评价指引》以及公司内部控制规范的规定及要求，坚持以风险管理为基础，结合公司经营管理实际需要，通过对公司内部控制运行情况进行持续监督及有效评价，不断改进及优化各项重要业务流程，及时健全和完善内部控制体系，促进内部控制体系与外部环境变化和内部管理需求相适应，提高公司整体目标实现的可能性。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 17 日
内部控制评价报告全文披露索引	刊登在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《长缆科技集团股份有限公司

2025 年度内部控制评价报告》		
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>具有以下特征的缺陷，应认定为重大缺陷：1、该缺陷涉及高级管理人员舞弊；2、该缺陷表明未设立内部监督机构或内部监督机构未履行基本职能；3、当期财务报告存在重大错报，而对应的控制活动未能识别该错报，或需要更正已公布的财务报告。如果发现的缺陷符合以下任何一条，应当认定为财务报告内部控制重要缺陷：1、当期财务报告存在依据上述认定的重要错报，控制活动未能识别该错报；2、虽然未达到和超过该重要性水平、但从性质上看，仍应引起董事会和管理层重视的错报。</p>	<p>具有以下特征的缺陷，应认定为重大缺陷：1、缺乏民主决策程序，如缺乏重大问题决策、重要干部任免、重大项目投资决策、大额资金使用（三重一大）决策程序；2、决策程序不科学，如重大决策失误，给公司造成重大财产损失；3、严重违犯国家法律、法规；4、关键管理人员或重要人才大量流失；5、媒体负面新闻频现；6、内部控制评价的重大缺陷未得到整改；7、重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效，给公司造成按下述定量标准。如果发现的缺陷符合以下任何一条，应当认定为非财务报告内部控制重要缺陷：1、公司因管理失误发生依据上述定量标准认定的重要财产损失，控制活动未能防范该失误；2、财产损失虽然未达到和超过该重要性水平、但从性质上看，仍应引起董事会和管理层重视。</p>
定量标准	<p>从定量的标准看，公司属于盈利稳定的企业，以税前利润作为定量的指标，如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于税前利润的 1%，则认定为不重要；如果超过 1%，小于 3% 认定为重要缺陷；如果超过 3% 则认定为重大缺陷。除重大缺陷、重要缺陷以外的其他财务报告内部控制缺陷应当认定为一般缺陷。</p>	<p>从定量的标准看，如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致公司财产损失金额小于税前利润的 1%，则认定为不重要；如果超过 1%，小于 3% 认定为重要缺陷；如果超过 3% 则认定为重大缺陷。除重大缺陷、重要缺陷以外的其他非财务报告内部控制缺陷应当认定为一般缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，长缆科技公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 17 日
内部控制审计报告全文披露索引	刊登在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《长缆科技集团股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》

内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	长沙长缆电工绝缘材料有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/disclosureList

十六、社会责任情况

公司始终秉承“连接全球电缆，光明千家万户”的企业使命，在追求经济效益、实现长远发展的同时，努力承担起应有的社会责任，促进公司与股东和投资者、员工、供应商、客户、社会共同发展。

1、股东和投资者权益保护

公司注重保障股东特别是中小股东的利益，积极回报投资者。报告期内，公司制定了合理的利润分配政策以回报股东及投资者。公司积极履行信息披露义务，严格按照信息披露相关要求，在指定信息披露媒体上发布定期报告和相关文件、股东大会及董事会相关决议公告，以及公司重大事项公告等，确保投资者能及时、准确的了解公司信息。同时，公司注重投资者关系维护，建立了良好的互动平台，通过投资者互动平台、电话交流、电子邮箱等方式与投资者保持良好的沟通。

2、员工权益保护

公司根据人才发展规划，面向社会公开招聘员工，积极促进就业。公司严格遵守《劳动法》等相关法律法规规定，与员工签订规范的《劳动合同》，按时为员工缴纳五险一金，提供包括员工住宿、班车、餐补在内的多项员工福利。公司持续完善企业人力资源管理体系，建立了人力资源战略与业务战略的规划机制和人才培养项目，持续的为企业培养高素质研发及管理人才。公司切实关注员工健康、安全，定期开展员工职业健康检查，通过积极推行“安全生产标准化”和“6S 现场管理”管理工作，不断提高公司的安全生产管理水平，为员工创造安全的工作环境。

3、供应商与客户权益保护

公司始终坚持全心全意为客户服务的经营作风，讲究信誉，质量至上。公司建立了完善的售后服务体系，以先进的制造设备、检测仪器、技术研发为客户提供高质量、高性能的产品；以装备精良的安装队伍为客户提供及时、专业的安装服务。公司诚信对待每一位客户，通过不断完善服务体系，提高服务安装水平，为客户提供安全、优质的电缆附件产品，确保电网安全运行。公司严格把控供应链关口，不断完善供应商管理制度。公司通过公开、公平竞标的方式选择供

应商，按照行业标准及环保要求，严格管控原材料、零配件的采购，质管部对采购原材料须经严格的性能检验,严防不合格原材料进入生产程序。

4、节能减排，保护环境

公司高度重视环境保护、清洁生产和节能减排工作，公司在产品的研发和生产过程中，严格按照环境管理体系的相关标准，不断优化产品结构，加强过程控制，提高生产效率和材料利用率，同时加强了原材料、过程产品、成品的环保、性能检测，有效的确保了产品在研发、生产环节中减少废品率、降低生产成本，达到节能减排目标,并获得“国家绿色工厂”荣誉。

5、积极践行社会责任

公司积极践行社会责任，投身社会公益事业，以回馈社会。2025 年，公司实际控制人俞正元先生以个人名义，为湖南大学教育基金会捐赠 20 万元，自 2018 年起，累计向湖南大学教育基金会捐赠 140 万元，主要用于奖励电气绝缘学科成绩优秀并具有创新精神的学生；在公司党工团的组织下开展义务献血、公益助残、“点亮微心愿”学雷锋活动、慰问敬老院、慰问职工、爱心募捐等活动，以实际行动帮助困难职工和社会人士，切实履行社会责任。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司积极贯彻落实党中央、国务院、中国证监会关于巩固脱贫攻坚成果和乡村振兴的指示要求，通过对口帮扶积极履行社会责任，推动乡镇帮扶工作有效地开展。2025 年 7 月，长缆科技向湘江新区白箬铺镇胜和村采购 7.4 万元滞销水果，以实际行动助力本土果农纾困；2025 年 12 月，公司对口帮扶乡镇龙山县桂塘镇的农产品销售，采购农产品约 23.5 万元。自 2019 年起，连续七年通过以购代扶方式，助力乡村振兴累计 207 万余元，推动了帮扶乡镇种植业稳定发展，促进了帮扶乡镇群众增产增收。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司、公司控股股东以及实际控制人、公司董事、监事、高级管理人员	关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺、关于未履行承诺时的约束措施的承诺	详见招股说明书"第五节发行人基本情况"之"十三、发行人、发行人的股东、实际控制人、发行人的董事、监事、高级管理人员以及本次发行的保荐人及证券服务机构等责任主体作出的重要承诺、履行情况以及未能履行承诺的约束措施"	2015年09月11日	长期履行	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司控股股东以及实际控制人、公司董事、高级管理人员	公司填补回报措施能够得到切实履行的相关承诺	详见招股说明书"第十一节管理层讨论与分析"之"八、首次公开发行股票对即期回报的影响及填补回报的措施"	2017年02月25日	长期履行	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司控股股东以及实际控制人	关于避免同业竞争的承诺、关于减少、避免关联交易的承诺、关于不占用股份公司资金的承诺	详见招股说明书"第五节发行人基本情况"之"十三、发行人、发行人的股东、实际控制人、发行人的董事、监事、高级管理人员以及本次发行的保荐人及证券服务机构等责任主体作出的重要承诺、履行情况以及未能履行承诺的约束措施"	2015年06月02日	长期履行	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司控股股东以及实际控制人	关于社保、住房公积金的承诺、关于公开发行前持股5%以上股东的持股意向及减持意向的承诺	详见招股说明书"第五节发行人基本情况"之"十三、发行人、发行人的股东、实际控制人、发行人的董事、监事、高级管理人员以及本次发行的保荐人及证券服务机构等责任主体作出的重要承诺、履行情况以及未能履行承诺的约束措施"	2015年09月11日	长期履行	正常履行
其他承诺	朱建立	业绩承诺	承诺双江能源于2024年、2025年、2026年实现营业收入分别不低于42,000万元、50,000万元、55,000万元人民币，净利润分别不低于3,000万元、4,000万元、5,000万人民币元。	2024年04月26日	2024年度、2025年度、2026年度	2024年度、2025年度已完成、2026年度正常履行。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕	无					

的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

境内会计师事务所报酬（万元）	87
境内会计师事务所审计服务的连续年限	14
境内会计师事务所注册会计师姓名	李永利、彭岚
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司 2025 年度财务报告及内部控制审计机构，其中财务报告审计费用 70 万，内控审计费用 17 万，审计费用合计为 87 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的诉讼案件汇总（公司作为原告）合计 2 件	34.6	否	法院已立案	无重大影响	暂未判决		诉讼事项未达到重大诉讼披露标准，未以临时公告披露

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用
公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用
公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用
公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用
公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用
公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用
公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) =	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额

							(2) / (1)						
2017	首次公开发行	2017年07月07日	63,070	57,267.79	3,325.87	64,011.63	111.76%	0	0	0.00%	0	全部使用完毕	0
合计	--	--	63,070	57,267.79	3,325.87	64,011.63	111.76%	0	0	0.00%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

(一) 实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2017〕759号核准，本公司由主承销商安信证券股份有限公司(以下简称安信证券)采用公开发行方式，向社会公众公开发行人民币普通股(A股)股票3,500.00万股，发行价为每股人民币18.02元，共计募集资金63,070.00万元，坐扣承销和保荐费用4,299.55万元后的募集资金为58,770.45万元，已由主承销商安信证券于2017年6月7日汇入本公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用1,502.66万元后，公司本次募集资金净额为57,267.79万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所(特殊普通合伙)验证，并由其出具《验资报告》(天健验〔2017〕2-20号)。

(二) 募集资金使用和结余情况

公司以前年度已使用募集资金60,685.76万元，以前年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为6,740.59万元；2025年度实际使用募集资金3,325.87万元，2025年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为3.25万元；累计已使用募集资金投入项目64,011.63万元，累计收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为6,743.84万元。

截至2025年12月31日，公司募集资金专户资金已全部使用完毕。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
1.500kV及以下交直流电缆附件扩产能项目	2017年07月07日	否	生产建设	否	45,738.13	45,738.13	3,325.87	51,951.55	113.58%	2023年09月	4,091.91	8,360.1	不适用	否
2.研发中心建设项目	2017年07月07日	否	研发项目	否	6,599.24	6,599.24		6,888.25	104.38%	2021年07月			不适用	否
3.营	2017	否	运营	否	4,675	4,675		4,917	105.1	2020			不适	否

销体系建设项目	年 07 月 07 日		管理		.8	.8		.21	6%	年 07 月			用	
4.补充流动资金	2017 年 07 月 07 日	否	补流	否	254.62	254.62		254.62	100.00%				不适用	否
承诺投资项目小计				--	57,267.79	57,267.79	3,325.87	64,011.63	--	--	4,091.91	8,360.1	--	--
超募资金投向														
无														
合计				--	57,267.79	57,267.79	3,325.87	64,011.63	--	--	4,091.91	8,360.1	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	500kV 及以下交直流电缆附件扩产能项目因市场订单释放较为缓慢，仍处于产能爬坡期，本年效益尚未达到预期的完全达产状态													
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用													
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2017 年 7 月 28 日，公司第二届董事会第十四次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金，置换金额为 965.92 万元。													
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用													
项目实施出现募集资金	不适用													

结余的金额及原因	
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

无

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	55,223,635	28.60%				15,000	15,000	55,238,635	28.61%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	55,223,635	28.60%				15,000	15,000	55,238,635	28.61%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	55,223,635	28.60%				15,000	15,000	55,238,635	28.61%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	137,884,005	71.40%				-15,000	-15,000	137,869,005	71.39%
1、人民币普通股	137,884,005	71.40%				-15,000	-15,000	137,869,005	71.39%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	193,107,640	100.00%				0	0	193,107,640	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

1、根据深圳证券交易所相关规则，公司董事、监事和高级管理人员所持股份按 25% 计算其本年度可转让股份法定额度。

2、公司监事在任期离任后所持股份 100% 锁定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
夏岚	45,000	15,000	0	60,000	离任后所持股份 100% 锁定	依照证监会及深交所规定执行
合计	45,000	15,000	0	60,000	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	24,275	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	24,316	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
-------------	--------	---------------------	--------	------------------------------	---	--------------------------------------	---

持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持	报告期内	持有有限	持有无限	质押、标记或冻结情况
------	------	------	-------	------	------	------	------------

			股数量	增减变动情况	售条件的股份数量	售条件的股份数量	股份状态	数量
俞正元	境内自然人	35.47%	68,498,834	0	51,374,125	17,124,709	质押	19,770,000
长缆科技集团股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	4.88%	9,415,100	0	0	9,415,100	不适用	0
唐陕湖	境内自然人	2.10%	4,058,792	0	0	4,058,792	不适用	0
长缆科技集团股份有限公司—第二期员工持股计划	其他	2.07%	4,001,587	0	0	4,001,587	不适用	0
罗兵	境内自然人	1.55%	3,000,013	0	2,250,010	750,003	不适用	0
王栋	境内自然人	1.29%	2,484,600	2,484,600.00	0	2,484,600	不适用	0
吴蓉翔	境内自然人	1.09%	2,103,300	-721,000.00	0	2,103,300	不适用	0
张建纯	境内自然人	1.08%	2,090,035	-97,800.00	0	2,090,035	不适用	0
谢仕林	境内自然人	0.70%	1,360,667	0	10,205,000	340,167	不适用	0
冯波涛	境内自然人	0.68%	1,320,000	0	0	1,320,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一期员工持股计划与第二期员工持股计划不存在关联关系或一致行动关系；除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或是否为一行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	公司第一期员工持股计划、第二期员工持股计划整体放弃持有标的股票而享有的股东表决权，保留股东表决权以外的其他股东权利（包括分红权、配股权、转增股份等资产收益权）。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截止报告期末，公司普通股股东名册中存在回购专户“长缆科技集团股份有限公司回购专用证券账户”（名册列示第三位股东），该回购账户持有公司股份 6,179,405 股，持股比例为 3.20%，予以特别说明，但不纳入前 10 名股东列示。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
俞正元	17,124,709	人民币普通股	17,124,709					
长缆科技集团股份有限公司—第一期员工持股计划	9,415,100	人民币普通股	9,415,100					
唐陕湖	4,058,792	人民币普通股	4,058,792					
长缆科技集团股份有限公司—第二期员工持股计划	4,001,587	人民币普通股	4,001,587					
王栋	2,484,600	人民币普通股	2,484,600					
吴蓉翔	2,103,300	人民币普通股	2,103,300					

张建纯		2,090,035	人民币普通股	2,090,035
冯波涛		1,320,000	人民币普通股	1,320,000
李春瑜		1,211,707	人民币普通股	1,211,707
郭长春		1,200,460	人民币普通股	1,200,460
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司第一期员工持股计划与第二期员工持股计划不存在关联关系或一致行动关系；除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或是否为一行动人。			
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	个人股东王栋通过信用交易担保证券账户持有公司 2,484,600 股。			

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
俞正元	中国	否
主要职业及职务	俞正元先生现任公司董事，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
俞正元	本人	中国	否
俞涛	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	俞正元先生现任公司董事，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事；俞涛先生现任公司董事长，长沙长缆电工绝缘材料有限公司董事长、湖南长缆智能科技有限公司董事长、长		

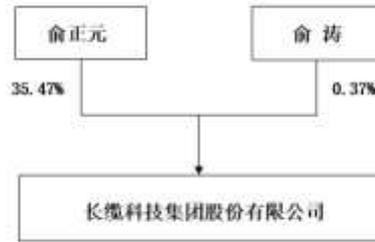
	缆科技创新（北京）有限公司执行董事、湖南长缆电气有限公司执行董事、湖南能创科技有限责任公司董事、江苏双江能源科技股份有限公司董事。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

1、报告期内，公司通过集中竞价交易方式减持回购股份数量为 1,931,000 股，占公司总股本的比例为 1.00%，减持所得资金总额为 34,402,762 元（不含交易费用），成交最高价为 18.54 元/股，成交最低价为 17.15 元/股，成交均价为 17.82 元/股。

2、2026 年 1 月，公司通过集中竞价交易方式减持回购股份数量为 1,931,000 股，占公司总股本的比例为 1.00%，减持所得资金总额为 42,197,463.80 元（不含交易费用），成交最高价为 22.47 元/股，成交最低价为 21.03 元/股，成交均价为 21.85 元/股。

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年03月16日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2026〕2-43号
注册会计师姓名	李永利、彭岚

审计报告正文

长缆科技集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了长缆科技集团股份有限公司（以下简称长缆科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了长缆科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于长缆科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十三)、附注五(二)1 及附注十五（一）。

长缆科技公司的营业收入主要来自于销售电缆附件及配套产品（包含配套安装）、变压器绝缘油。2025 年度，长缆科技公司营业收入金额为人民币 144,037.32 万元，其中销售电缆附件及配套产品与安装业务的营业收入为人民币 92,663.44 万元，占营业收入的 64.33%，销售变压器绝缘油产品的营业收入为人民币 49,563.47 万元，占营业收入的 34.41%。

长缆科技公司销售电缆附件及配套产品与安装业务、销售变压器绝缘油产品同属于在某一时点履行的履约义务。销售电缆附件及配套产品在商品交货验收、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认；安装业务在安装服务完成并取得验收单、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认；销售变压器绝缘油产品在商品交货验收、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

由于营业收入是长缆科技公司关键业绩指标之一，可能存在长缆科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于收入，选取项目检查支持性文件，包括销售合同、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；

(5) 结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

(6) 对重要客户进行工商信息查询，对其真实性、营业范围、关联关系等信息予以核实确认；

(7) 对银行流水及期后回款予以重点关注，对其回款单位、金额与账务记录进行核对；

(8) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(9) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款及合同资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十)、三(十一)、五(一)3 及五(一)8。

截至 2025 年 12 月 31 日，长缆科技公司应收账款及合同资产账面余额合计为人民币 76,877.34 万元，应收账款坏账准备及合同资产减值准备金额合计为人民币 9,580.39 万元，账面价值合计为人民币 67,296.95 万元。

管理层根据各项应收账款及合同资产的信用风险特征，以单项应收账款及合同资产或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏

账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄及合同资产与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款及合同资产金额重大，且应收账款及合同资产减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款及合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款及合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款及合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款及合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(5) 分析资产负债表日坏账准备金额与应收账款及合同资产余额之间的比率，比较前期坏账准备计提数和实际发生数，分析应收账款及合同资产坏账准备计提是否充分；

(6) 结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估长缆科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

长缆科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督长缆科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对长缆科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致长缆科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就长缆科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

 中国注册会计师：
 （项目合伙人）

中国 杭州

中国注册会计师：

二〇二六年三月十六日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：长缆科技集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	707,896,315.95	499,580,985.74
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	1,105,088.75	
应收账款	638,395,312.88	697,468,754.96
应收款项融资	137,452,178.66	110,175,753.66
预付款项	29,928,763.93	19,479,807.91
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	6,333,386.54	9,228,289.27
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	251,051,395.88	257,409,376.08
其中：数据资源		
合同资产	34,574,178.77	45,121,865.55
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	22,467,693.99	35,913,116.34
流动资产合计	1,829,204,315.35	1,674,377,949.51
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	813,334.66	1,340,740.99
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	699,214,383.86	689,066,046.32
在建工程	470,117.72	11,166,977.65
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	4,078,474.81	1,745,756.84
无形资产	86,015,252.77	88,641,025.44
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	60,507,496.66	60,507,496.66
长期待摊费用	2,544,079.53	1,643,200.90
递延所得税资产	22,394,532.24	39,325,604.01
其他非流动资产	1,064,144.19	1,038,676.28
非流动资产合计	877,101,816.44	894,475,525.09
资产总计	2,706,306,131.79	2,568,853,474.60
流动负债：		
短期借款	90,065,999.96	71,167,133.67
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	255,913,045.12	308,299,495.92
预收款项	66,736.51	239,606.69
合同负债	23,153,666.44	19,759,614.10
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	40,947,448.83	29,271,035.89

应交税费	14,774,751.96	10,398,445.63
其他应付款	164,681,565.35	186,348,376.58
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	17,030,971.46	1,100,878.51
其他流动负债	2,551,960.29	2,928,877.99
流动负债合计	609,186,145.92	629,513,464.98
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	127,500,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,673,132.37	439,002.63
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	9,283,144.64	12,468,210.04
递延所得税负债	9,627,988.82	12,076,880.25
其他非流动负债		
非流动负债合计	148,084,265.83	24,984,092.92
负债合计	757,270,411.75	654,497,557.90
所有者权益：		
股本	193,107,640.00	193,107,640.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	644,925,479.49	754,878,158.47
减：库存股	194,686,177.07	220,911,383.99
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	107,457,819.36	107,457,819.36
一般风险准备		
未分配利润	981,281,669.01	884,516,687.46
归属于母公司所有者权益合计	1,732,086,430.79	1,719,048,921.30
少数股东权益	216,949,289.25	195,306,995.40
所有者权益合计	1,949,035,720.04	1,914,355,916.70
负债和所有者权益总计	2,706,306,131.79	2,568,853,474.60

法定代表人：俞涛 主管会计工作负责人：黄平 会计机构负责人：李鹏程

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	578,926,362.13	351,434,457.54
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	1,105,088.75	
应收账款	434,762,140.74	511,698,645.55
应收款项融资	31,182,805.68	55,209,319.79
预付款项	8,353,395.34	5,613,443.31
其他应收款	74,715,208.29	80,049,153.72
其中：应收利息		
应收股利		
存货	163,876,476.44	165,434,312.59
其中：数据资源		
合同资产	33,407,096.85	44,652,739.87
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	20,124,283.88	32,603,378.50
流动资产合计	1,346,452,858.10	1,246,695,450.87
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	410,163,334.66	460,858,760.95
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	542,364,018.32	517,653,370.55
在建工程	438,259.31	9,501,638.22
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,048,688.81	
无形资产	33,481,604.99	34,485,056.05
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	27,522.92	
递延所得税资产	20,112,229.53	34,519,000.75
其他非流动资产	773,822.60	888,924.12
非流动资产合计	1,009,409,481.14	1,057,906,750.64
资产总计	2,355,862,339.24	2,304,602,201.51
流动负债：		

短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	305,769,944.36	368,150,517.09
预收款项		
合同负债	22,356,025.43	16,847,878.60
应付职工薪酬	27,571,902.09	18,839,921.96
应交税费	7,041,076.62	4,130,223.44
其他应付款	160,564,857.66	181,436,495.29
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	16,161,406.24	
其他流动负债	2,485,821.00	2,527,124.66
流动负债合计	541,951,033.40	591,932,161.04
非流动负债：		
长期借款	127,500,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	773,132.37	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	8,817,075.79	12,468,210.04
递延所得税负债	3,745,407.36	5,065,260.72
其他非流动负债		
非流动负债合计	140,835,615.52	17,533,470.76
负债合计	682,786,648.92	609,465,631.80
所有者权益：		
股本	193,107,640.00	193,107,640.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	649,830,323.38	754,873,858.31
减：库存股	194,686,177.07	220,911,383.99
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	107,457,819.36	107,457,819.36
未分配利润	917,366,084.65	860,608,636.03
所有者权益合计	1,673,075,690.32	1,695,136,569.71
负债和所有者权益总计	2,355,862,339.24	2,304,602,201.51

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,440,373,231.57	1,242,071,339.85
其中：营业收入	1,440,373,231.57	1,242,071,339.85
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,281,797,650.94	1,167,722,758.91
其中：营业成本	995,357,923.24	789,535,700.93
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	14,872,491.01	15,288,410.74
销售费用	105,257,035.88	156,823,040.50
管理费用	90,128,073.79	116,527,235.99
研发费用	71,971,226.13	92,848,750.78
财务费用	4,210,900.89	-3,300,380.03
其中：利息费用	5,838,166.65	1,657,013.96
利息收入	2,710,326.04	4,960,934.28
加：其他收益	13,795,428.97	17,524,499.07
投资收益（损失以“-”号填列）	-949,281.78	-448,487.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-527,406.33	-1,596,914.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,042,008.27	-3,033,898.62
资产减值损失（损失以“-”号填列）	838,336.28	-675,839.91
资产处置收益（损失以“-”号填列）	488,788.58	2,214,055.53
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	173,790,860.95	89,928,909.36
加：营业外收入	825,494.83	490,160.09
减：营业外支出	495,986.37	597,135.17
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	174,120,369.41	89,821,934.28
减：所得税费用	23,923,457.73	7,476,813.24

五、净利润（净亏损以“－”号填列）	150,196,911.68	82,345,121.04
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	150,196,911.68	82,345,121.04
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	133,764,428.55	74,681,992.00
2.少数股东损益	16,432,483.13	7,663,129.04
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	150,196,911.68	82,345,121.04
归属于母公司所有者的综合收益总额	133,764,428.55	74,681,992.00
归属于少数股东的综合收益总额	16,432,483.13	7,663,129.04
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.78	0.41
（二）稀释每股收益	0.78	0.41

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。
 法定代表人：俞涛 主管会计工作负责人：黄平 会计机构负责人：李鹏程

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	846,769,487.75	888,655,860.09
减：营业成本	531,974,497.70	527,883,940.35
税金及附加	11,892,930.87	12,998,757.82
销售费用	82,616,043.60	134,420,768.21
管理费用	68,760,235.69	87,654,889.59
研发费用	42,076,173.12	62,015,737.42
财务费用	2,187,853.36	-3,592,887.21
其中：利息费用	3,763,558.32	

利息收入	1,812,557.75	3,515,502.90
加：其他收益	8,774,937.58	14,148,870.73
投资收益（损失以“-”号填列）	-7,252,676.99	624,060.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-527,406.33	-1,596,914.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,999,841.89	-1,802,703.91
资产减值损失（损失以“-”号填列）	1,296,239.12	-648,563.41
资产处置收益（损失以“-”号填列）	342,366.94	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	108,422,778.17	79,596,317.49
加：营业外收入	143,138.80	401,913.86
减：营业外支出	21,710.80	404,562.42
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	108,544,206.17	79,593,668.93
减：所得税费用	14,787,310.55	5,683,807.33
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	93,756,895.62	73,909,861.60
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	93,756,895.62	73,909,861.60
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	93,756,895.62	73,909,861.60
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,427,432,576.74	1,226,027,108.88
客户存款和同业存放款项净增加额		

向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	3,855,758.28	1,326,036.06
收到其他与经营活动有关的现金	44,263,457.46	50,319,544.99
经营活动现金流入小计	1,475,551,792.48	1,277,672,689.93
购买商品、接受劳务支付的现金	775,357,508.87	611,944,047.31
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	255,737,072.37	249,758,397.11
支付的各项税费	65,115,062.23	88,537,057.06
支付其他与经营活动有关的现金	239,692,477.58	200,427,568.86
经营活动现金流出小计	1,335,902,121.05	1,150,667,070.34
经营活动产生的现金流量净额	139,649,671.43	127,005,619.59
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		20,060,974.23
取得投资收益收到的现金	130,917.50	300,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,192,959.30	729,605.94
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,323,876.80	21,090,580.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	70,358,119.50	74,509,790.62
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	15,810,000.00	109,003,080.99
支付其他与投资活动有关的现金		450,000.00
投资活动现金流出小计	86,168,119.50	183,962,871.61
投资活动产生的现金流量净额	-84,844,242.70	-162,872,291.44
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	260,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	92,402,762.00	19,727,237.44
筹资活动现金流入小计	352,402,762.00	19,727,237.44
偿还债务支付的现金	97,500,000.00	20,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	42,691,789.04	47,882,587.78
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	57,250,170.98	165,043,766.02
筹资活动现金流出小计	197,441,960.02	232,926,353.80
筹资活动产生的现金流量净额	154,960,801.98	-213,199,116.36

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	209,766,230.71	-249,065,788.21
加：期初现金及现金等价物余额	484,695,341.73	733,761,129.94
六、期末现金及现金等价物余额	694,461,572.44	484,695,341.73

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	902,451,776.51	873,527,264.07
收到的税费返还	2,990,034.41	782,800.00
收到其他与经营活动有关的现金	34,794,850.85	81,952,522.85
经营活动现金流入小计	940,236,661.77	956,262,586.92
购买商品、接受劳务支付的现金	341,403,943.66	346,140,387.27
支付给职工以及为职工支付的现金	187,722,055.39	177,624,945.22
支付的各项税费	40,504,070.45	74,807,277.33
支付其他与经营活动有关的现金	227,893,133.65	155,968,538.50
经营活动现金流出小计	797,523,203.15	754,541,148.32
经营活动产生的现金流量净额	142,713,458.62	201,721,438.60
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	32,964,360.90	20,060,974.23
取得投资收益收到的现金		300,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	429,965.88	1,302,147.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	33,394,326.78	21,663,121.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	67,352,860.87	60,717,090.76
投资支付的现金		255,420,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	15,810,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	83,162,860.87	316,137,090.76
投资活动产生的现金流量净额	-49,768,534.09	-294,473,969.42
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	150,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	34,402,762.00	546,400.82
筹资活动现金流入小计	184,402,762.00	546,400.82
偿还债务支付的现金	7,500,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	40,626,046.99	46,249,308.75
支付其他与筹资活动有关的现金	324,562.85	98,878,351.24
筹资活动现金流出小计	48,450,609.84	145,127,659.99
筹资活动产生的现金流量净额	135,952,152.16	-144,581,259.17
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	228,897,076.69	-237,333,789.99
加：期初现金及现金等价物余额	336,668,541.93	574,002,331.92
六、期末现金及现金等价物余额	565,565,618.62	336,668,541.93

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股 本	其他权益工具			资 本 公 积	减： 库 存 股	其 他 综 合 收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他			小 计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上 年期末 余额	193, 107, 640. 00				754, 878, 158. 47	220, 911, 383. 99			107, 457, 819. 36		884, 516, 687. 46		1,71 9,04 8,92 1.30	195, 306, 995. 40	1,91 4,35 5,91 6.70
加：会 计政策 变更															
期差 更正															
他															
二、本 年期初 余额	193, 107, 640. 00				754, 878, 158. 47	220, 911, 383. 99			107, 457, 819. 36		884, 516, 687. 46		1,71 9,04 8,92 1.30	195, 306, 995. 40	1,91 4,35 5,91 6.70
三、本 期增 减 变 动 金 额（ 减 少 以 “— ” 号 填 列）					- 109, 952, 678. 98	- 26,2 25,2 06,9 2					96,7 64,9 81.5 5		13,0 37,5 09,4 9	21,6 42,2 93.8 5	34,6 79,8 03.3 4
（一） 综合收 益总额										133, 764, 428. 55		133, 764, 428. 55	16,4 32,4 83.1 3	150, 196, 911. 68	
（二） 所有者 投入和 减少资 本					- 109, 952, 678. 98	- 26,2 25,2 06,9 2							- 83,7 27,4 72.0 6	- 5,20 9,81 0.72	- 78,5 17,6 61.3 4
1. 所有 者投入 的普通 股															
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本															
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额					- 115, 265, 811. 26								- 115, 265, 811. 26	- 138, 622. 37	- 115, 127, 188. 89

4. 其他					5,31	-							31,5	5,07	36,6
					3,13	26,2							38,3	1,18	09,5
					2.28	06.9							39.2	8.35	27.5
						2							0		5
(三) 利润分配													-		-
													36,9		36,9
													99,4		99,4
													47.0		47.0
													0		0
1. 提取 盈余公 积															
2. 提取 一般风 险准备															
3. 对所 所有者 (或股 东)的 分配													-		-
													36,9		36,9
													99,4		99,4
													47.0		47.0
													0		0
4. 其他															
(四) 所有者 权益内 部结转															
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)															
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)															
3. 盈余 公积弥 补亏损															
4. 设定 受益计 划变动 额结转 留存收 益															
5. 其他 综合收 益结转 留存收 益															
6. 其他															
(五) 专项储															

备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	193,107,640.00				644,925,479.49	194,686,177.07			107,457,819.36		981,281,669.01		1,732,086,430.79	216,949,289.25	1,949,035,720.04

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	193,107,640.00				737,735,649.62	125,387,204.50			107,457,819.36		856,084,004.21		1,768,997,908.69		1,768,997,908.69
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	193,107,640.00				737,735,649.62	125,387,204.50			107,457,819.36		856,084,004.21		1,768,997,908.69		1,768,997,908.69
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					17,142,508.85	95,524,179.9					28,432,683.25		-49,948,987.39	195,306,995.40	145,358,008.01
(一) 综合收益总											74,681,992.00		74,681,992.00	7,663,129.04	82,345,121.04

额															
(二) 所有者投入和减少资本					17,142,508.85	95,524,179.49							-78,381,670.64	187,643,866.36	109,262,195.72
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					17,142,508.85								17,142,508.85		17,142,508.85
4. 其他						95,524,179.49							-95,524,179.49	187,643,866.36	92,119,686.87
(三) 利润分配										-46,249,308.75			-46,249,308.75		-46,249,308.75
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)										-46,249,308.75			-46,249,308.75		-46,249,308.75

的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1.															

本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	193,107,640.00				754,878,158.47	220,911,383.99			107,457,819.36		884,516,687.46		1,719,048,921.30	195,306,995.40	1,914,355,916.70

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	193,107,640.00				754,873,858.31	220,911,383.99			107,457,819.36	860,608,636.03		1,695,136,569.71
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	193,107,640.00				754,873,858.31	220,911,383.99			107,457,819.36	860,608,636.03		1,695,136,569.71
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-105,043,534.93	-26,225,206.92				56,757,448.62		-22,060,879.39
(一)										93,756		93,756

综合收益总额											,895.6 2		,895.6 2
(二) 所有者投入和减少资本													- 78,818 ,328.0 1
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													- 115,26 5,811. 26
4. 其他													10,222 ,276.3 3
(三) 利润分配													- 26,225 ,206.9 2
1. 提取盈余公积													- 36,999 ,447.0 0
2. 对所有者(或股东)的分配													- 36,999 ,447.0 0
3. 其他													
(四)													

所有者 权益 内部 结转												
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六)												

其他												
四、本期末余额	193,107,640.00				649,830,323.38	194,686,177.07			107,457,819.36	917,366,084.65		1,673,075,690.32

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	193,107,640.00				737,731,349.46	125,387,204.50			107,457,819.36	832,948,083.18		1,745,857,687.50
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	193,107,640.00				737,731,349.46	125,387,204.50			107,457,819.36	832,948,083.18		1,745,857,687.50
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					17,142,508.85	95,524,179.49				27,660,552.85		-50,721,117.79
（一）综合收益总额										73,909,861.60		73,909,861.60
（二）所有者投入和减少资					17,142,508.85	95,524,179.49						-78,381,670.64

本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					17,142,508.85							17,142,508.85
4. 其他						95,524,179.49						-95,524,179.49
(三) 利润分配										-46,249,308.75		-46,249,308.75
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配										-46,249,308.75		-46,249,308.75
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本												

(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	193,107,640.00				754,873,858.31	220,911,383.99			107,457,819.36	860,608,636.03		1,695,136,569.71

三、公司基本情况

长缆科技集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）原名长缆电工科技股份有限公司，公司基于战略布局及发展规划以实现集团化管理，于 2024 年 1 月更名。公司 2011 年 12 月 19 日在长沙市工商行政管理局登记注册，总部位于湖南省长沙市，现持有统一社会信用代码为 91430100183969999D 的营业执照，注册资本 193,107,640.00 元，股份总数 193,107,640.00 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 55,238,635.00 股；无限售条件的流通股份 A 股 137,869,005.00 股。公司股票已于 2017 年 7 月 7 日在深圳证券交易所挂牌交易。

公司属电气机械及器材制造业。主要经营活动为电线、电缆经营；机械电气设备、电力设施器材、配电开关控制设备、输配电及控制设备、合成材料及耐火材料、电器辅件、金属工具及金属结构的研发、生产和销售；电力、电网及输变电设备等行业绝缘油的研究、生产及销售。产品主要有：超高压电缆附件、高压电缆附件和中低压电缆附件；超高压、特高压变压器油、U 型变压器油、合成酯变压器油、高温过载变压器油等绝缘油，以及天然酯植物型变压器油等。

本财务报表业经公司 2026 年 3 月 16 日第五届董事会第十七次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的核销应收账款	公司将核销应收账款金额超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要的核销应收账款
重要的核销其他应收款	公司将核销其他应收款金额超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要的核销其他应收款
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单笔账龄超过 1 年的预付款项金额超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项
重要的在建工程项目	公司将将在建工程项目金额超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要的在建工程项目
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将账龄超过 1 年的应付账款超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将账龄超过 1 年的其他应付款超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将账龄超过 1 年的合同负债超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债
重要的投资活动现金流量	公司将投资活动现金流量超过资产总额 5% 的项目认定为重要的投资活动现金流量
重要的子公司、非全资子公司	公司将收入总额或利润总额超过集团总收入或利润总额 15% 的子公司认定为重要的子公司、非全资子公司
重要的合营企业、联营企业	公司将单项长期股权投资账面价值超过集团净资产 15% 的合营企业、联营企业认定为重要的合营企业、联营企业
重要的承诺事项	公司将单项承诺事项金额超过资产总额 0.3% 的项目认定为重要的承诺事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

（2）外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

（一）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

（二）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

（1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

（2）金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
- ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（三）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（四）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(五) 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(六) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

13、应收账款

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并财务报表范围内应收款项组合	合并范围内关联方[注]	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

[注]系本公司合并财务报表范围内

(2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率(%)
1年以内(含,下同)	5
1-2年	10
2-3年	50
3年以上	100

应收账款自款项实际发生的月份起算

(3) 按单项计提预期信用损失的应收款项的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

14、应收款项融资

按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项融资

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

15、其他应收款

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的其他应收款

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并财务报表范围内应收款项组合	合并范围内关联方[注]	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

[注]系本公司合并财务报表范围内

(2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	其他应收款预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5
1-2 年	10
2-3 年	50
3 年以上	100

其他应收款自款项实际发生的月份起算

(3) 按单项计提预期信用损失的其他应收款的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的其他应收款, 公司按单项计提预期信用损失。

16、合同资产

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 编制合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失

(2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	合同资产预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5
1-2 年	10
2-3 年	50
3 年以上	100

合同资产自款项实际发生的月份起算

(3) 按单项计提预期信用损失的合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的合同资产, 公司按单项计提预期信用损失。

17、存货

(1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

(2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

(3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

按照一次转销法进行摊销。

(5) 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日, 存货采用成本与可变现净值孰低计量, 按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货, 在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值; 需要经过加工的存货, 在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的

销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

18、持有待售资产

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

（一）共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

（二）投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(三) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(四) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-30	3-5	3.17-9.70
机器设备	年限平均法	3-20	3-5	4.75-32.33
运输设备	年限平均法	5-10	3-5	9.50-19.40
电子设备及其他	年限平均法	3-10	3-5	9.50-32.33

25、在建工程

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	验收完成后达到预定可使用状态
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
电子设备及其他	验收完成后达到预定可使用状态

26、借款费用

(一) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(二) 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(三) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收

益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1、无形资产包括土地使用权、软件使用权、商标权、非专利技术等，按成本进行初始计量。

2、使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命	摊销方法
软件使用权	5	年限平均法
土地使用权	50	年限平均法
商标权	10	年限平均法
非专利技术	10	年限平均法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1、研发人员工资及社保、员工持股计划摊销

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2、研发用材料燃料及动力投入、模具工艺开发及制造费

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3、研发设备折旧费

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

4、无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件使用权、商标权的摊销费用。

5、新产品设计及资料费

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6、委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

7、成果鉴定评审验收费用、其他

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

(一) 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(二) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（一）收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

（二）收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

（三）收入确认的具体方法

公司主要销售电缆附件及配套产品，并从事该类产品的安装；销售绝缘油产品，依据公司自身的经营模式和结算方式，收入确认的具体方法披露如下：

公司销售电缆附件及配套产品属于在某一时点履行的履约义务，在商品交货验收、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

公司销售绝缘油产品属于在某一时点履行的履约义务，在商品交货验收、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司安装业务属于在某一时点履行的履约义务，在安装服务完成并取得验收单、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2.该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3.该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

（1）政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

（2）与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（3）与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

（4）与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

（5）政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

- 1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
- 2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁

付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

42、其他重要的会计政策和会计估计

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%、3%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除	1.2%、12%

	20%后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
长沙长缆电工绝缘材料有限公司	15%
江苏双江能源科技股份有限公司	15%
江苏万标检测有限公司	15%
山东长缆电工销售有限公司（以下简称山东长缆公司）	25%
湖南长缆智能科技有限公司	12.5%
除上述以外的其他纳税主体	20%

2、税收优惠

1. 企业所得税

(1) 公司于 2023 年 12 月 8 日获得湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202343005155），公司 2023-2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

(2) 公司子公司绝缘材料公司于 2023 年 10 月 16 日获得湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202343001514），绝缘材料公司 2023-2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

(3) 公司子公司长缆智能公司于 2023 年 10 月 16 日获得湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202343002594），长缆智能公司 2023-2025 年度可享受 15% 的税率计缴企业所得税。

根据《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号），国家鼓励的集成电路设计、装备、材料、封装、测试企业和软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税，长缆智能公司本年为适用此项优惠政策的第四年。

综上，长缆智能公司本期按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。

(4) 公司子公司双江能源公司于 2024 年 11 月 5 日获得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202432002588），双江能源公司 2024-2026 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

(5) 公司子公司万标检测公司于 2025 年 12 月 19 日获得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局颁发的高新技术企业证书（证书编号：GR202532010708），万标检测公司 2025-2027 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

(6) 根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

公司下属 10 家子公司即河南长缆电气设备销售有限公司（以下简称河南长缆公司）、山西长缆电气设备销售有限公司（以下简称山西长缆公司）、内蒙古长缆电工销售有限公司（以下简称内蒙古长缆公司）、甘肃长缆电气设备销售有限公司（以下简称甘肃长缆公司）、江西长缆电工销售有限公司（以下简称江西长缆公司）、黑龙江长缆电工器材销售有限公司（以下简称黑龙江长缆公司）、长缆电工湖南销售有限公司（以下简称湖南长缆公司）、湖北长缆电工器材销售有限公司（以下简称湖北长缆公司）、长缆科技创新(北京)有限公司（以下简称北京长缆公司）、湖南长缆电气有限公司（以下简称湖南长缆电气公司）适用上述优惠政策。

2. 增值税及其他税种

(1) 公司子公司长缆智能公司于 2023 年 9 月 8 日获得中国软件行业协会颁发的软件企业证书（证书编号：湘 RQ-2022-0072）；根据《财政部 国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）规定，湖南长缆智能科技有限公司销售其自行开发生产的软件产品，按 13% 税率征收增值税后，适用对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

(2) 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。公司下属子公司河南长缆公司、山西长缆公司、内蒙古长缆公司等 10 家子公司均适用上述优惠政策。

(3) 根据《国家税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税等政策有关征管事项的公告》（国家税务总局公告 2023 年第 1 号）规定，符合《财政部 税务总局 海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》（2019 年第 39 号）、《财政部 税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 1 号）规定的生产性服务业纳税人，适用 5% 加计抵减政策。公司下属子公司辽宁长缆电气设备销售有限公司（以下简称辽宁长缆公司）、安徽长缆电工销售有限公司（以下简称安徽长缆公司）适用上述优惠政策。

(4) 根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额，公司及公司下属子公司绝缘材料公司、双江能源公司适用上述优惠政策。

3、其他

根据《财政部 税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》(财政部 税务总局公告 2021 年第 13 号) 文件规定，制造业企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2021 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100% 在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2021 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200% 在税前摊销。公司及公司子公司绝缘材料公司、长缆智能公司、湖南长缆电气公司、双江能源公司、万标检测公司本年度享适用上述研发费用加计扣除的税收优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	27,861.89	27,571.71
银行存款	693,595,308.59	484,355,672.19
其他货币资金	14,273,145.47	15,197,741.84
合计	707,896,315.95	499,580,985.74

其他说明：

期末货币资金使用受限的资金为 13,434,743.51 元，其中，其他货币资金 13,391,243.51 元系保函保证金，银行存款余额中 43,500.00 元 ETC 预留资金。

其他货币资金中未受限资金为 881,901.96 元，其中，871,960.02 元系已解除未划转至一般户的保函保证金，3,131.94 元系证券账户存出投资款，6,810.00 元系支付宝账户余额。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	1,105,088.75	
合计	1,105,088.75	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	1,179,967.00	100.00%	74,878.25	6.35%	1,105,088.75					
其中：										

商业承 兑汇票	1,179,96 7.00	100.00%	74,878.2 5	6.35%	1,105,08 8.75					
合计	1,179,96 7.00	100.00%	74,878.2 5	6.35%	1,105,08 8.75					

按组合计提坏账准备：74,878.25

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	1,179,967.00	74,878.25	6.35%
合计	1,179,967.00	74,878.25	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备		74,878.25				74,878.25
合计		74,878.25				74,878.25

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	577,734,919.54	619,419,131.79
1 至 2 年	73,966,095.14	107,601,166.45
2 至 3 年	45,955,307.43	24,359,060.01
3 年以上	28,311,264.45	34,333,623.80
3 至 4 年	10,731,119.80	13,347,243.98
4 至 5 年	8,149,676.71	13,097,007.52
5 年以上	9,430,467.94	7,889,372.30
合计	725,967,586.56	785,712,982.05

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	725,967,586.56	100.00%	87,572,273.68	12.06%	638,395,312.88	785,712,982.05	100.00%	88,244,227.09	11.23%	697,468,754.96
其中：										
合计	725,967,586.56	100.00%	87,572,273.68	12.06%	638,395,312.88	785,712,982.05	100.00%	88,244,227.09	11.23%	697,468,754.96

按组合计提坏账准备：87,572,273.68

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	577,734,919.54	28,886,745.98	5.00%
1-2 年	73,966,095.14	7,396,609.52	10.00%
2-3 年	45,955,307.43	22,977,653.73	50.00%
3 年以上	28,311,264.45	28,311,264.45	100.00%
合计	725,967,586.56	87,572,273.68	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	88,244,227.09	741,927.35		1,413,880.76		87,572,273.68
合计	88,244,227.09	741,927.35		1,413,880.76		87,572,273.68

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,413,880.76

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	193,855,881.48	12,110,481.65	205,966,363.13	26.79%	34,211,957.65
客户二	49,915,154.58	1,141,331.63	51,056,486.21	6.64%	4,448,175.19
客户三	22,663,648.93	648,218.25	23,311,867.18	3.03%	1,165,593.36
客户四	21,024,483.20		21,024,483.20	2.73%	1,051,224.16
客户五	13,901,335.32	1,637,089.83	15,538,425.15	2.02%	1,424,074.02
合计	301,360,503.51	15,537,121.36	316,897,624.87	41.21%	42,301,024.38

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收待结算款	42,805,800.77	8,231,622.00	34,574,178.77	55,383,445.49	10,261,579.94	45,121,865.55
合计	42,805,800.77	8,231,622.00	34,574,178.77	55,383,445.49	10,261,579.94	45,121,865.55

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	42,805,800.77	100.00%	8,231,622.00	19.23%	34,574,178.77	55,383,445.49	100.00%	10,261,579.94	18.53%	45,121,865.55
其中：										
合计	42,805,800.77	100.00%	8,231,622.00	19.23%	34,574,178.77	55,383,445.49	100.00%	10,261,579.94	18.53%	45,121,865.55

按组合计提坏账准备：8,231,622.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
质保金组合	42,805,800.77	8,231,622.00	19.23%
合计	42,805,800.77	8,231,622.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提减值准备	-2,029,957.94			

合计	-2,029,957.94			—
----	---------------	--	--	---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	134,216,900.19	105,702,108.71
电子债权凭证	3,235,278.47	4,473,644.95
合计	137,452,178.66	110,175,753.66

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	137,452,178.66	100.00%			137,452,178.66	110,175,753.66	100.00%			110,175,753.66
其中：										

应收票据	134,216,900.19	97.65%			134,216,900.19	105,702,108.71	95.94%			105,702,108.71
电子债权凭证	3,235,278.47	2.35%			3,235,278.47	4,473,644.95	4.06%			4,473,644.95
合计	137,452,178.66	100.00%			137,452,178.66	110,175,753.66	100.00%			110,175,753.66

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

（4）期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额

（5）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	128,680,919.51	
商业承兑汇票	2,004,620.80	
财务公司承兑汇票	3,193,240.50	
合计	133,878,780.81	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	6,333,386.54	9,228,289.27
合计	6,333,386.54	9,228,289.27

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
投标及押金保证金	6,999,150.67	11,119,080.36
应收暂付款	868,567.03	1,198,622.93
员工借支	1,728,398.55	2,048,929.56
合计	9,596,116.25	14,366,632.85

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	5,231,381.14	8,043,526.15

1至2年	1,077,890.47	1,352,096.51
2至3年	786,946.08	740,105.20
3年以上	2,499,898.56	4,230,904.99
3至4年	1,314,584.98	1,197,885.95
4至5年	617,202.41	2,247,306.58
5年以上	568,111.17	785,712.46
合计	9,596,116.25	14,366,632.85

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	9,596,116.25	100.00%	3,262,729.71	34.00%	6,333,386.54	14,366,632.85	100.00%	5,138,343.58	35.77%	9,228,289.27
其中：										
合计	9,596,116.25	100.00%	3,262,729.71	34.00%	6,333,386.54	14,366,632.85	100.00%	5,138,343.58	35.77%	9,228,289.27

按组合计提坏账准备：3,262,729.71

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	9,596,116.25	3,262,729.71	34.00%
其中：1年以内	5,231,381.14	261,569.06	5.00%
1-2年	1,077,890.47	107,789.05	10.00%
2-3年	786,946.08	393,473.04	50.00%
3年以上	2,499,898.56	2,499,898.56	100.00%
合计	9,596,116.25	3,262,729.71	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	402,176.33	135,209.66	4,600,957.59	5,138,343.58
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-53,894.52	53,894.52		

——转入第三阶段		-786,808.61	786,808.61	
本期计提	-72,912.75	705,493.48	-2,491,394.60	-1,858,813.87
本期核销	13,800.00		3,000.00	16,800.00
2025 年 12 月 31 日余额	261,569.06	107,789.05	2,893,371.60	3,262,729.71

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合单项计提坏账准备	5,138,343.58	-1,858,813.87		16,800.00		3,262,729.71
合计	5,138,343.58	-1,858,813.87		16,800.00		3,262,729.71

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
按组合单项计提坏账准备	16,800.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的	坏账准备期末余额

				比例	
国家电网公司及其下属公司	投标及押金保证金	1,309,430.09	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	13.65%	595,246.98
南京江源电气设备有限公司	投标及押金保证金	650,070.00	3年以上	6.77%	650,070.00
中国华能集团有限公司及其下属公司	投标及押金保证金	500,004.00	1年以内	5.21%	25,000.20
中国人民财产保险股份有限公司南京市分公司	应收暂付款	500,000.00	1年以内	5.21%	25,000.00
江苏中燃油品储运有限公司	投标及押金保证金	300,000.00	3年以上	3.13%	300,000.00
合计		3,259,504.09		33.97%	1,595,317.18

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	29,106,275.97	97.25%	17,598,908.71	90.34%
1至2年	679,785.74	2.27%	1,478,872.47	7.59%
2至3年	81,106.17	0.27%	190,539.06	0.98%
3年以上	61,596.05	0.21%	211,487.67	1.09%
合计	29,928,763.93		19,479,807.91	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
供应商一	11,288,062.65	37.72
供应商二	4,957,619.51	16.56
供应商三	2,137,571.31	7.14
供应商五	1,014,088.00	3.39
供应商五	862,746.05	2.88
小计	20,260,087.52	67.69

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求
否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	89,817,681.99		89,817,681.99	82,793,849.53		82,793,849.53
在产品	82,456,281.45	403,551.68	82,052,729.77	82,137,550.73		82,137,550.73
库存商品	60,460,124.15	788,069.98	59,672,054.17	57,796,116.71		57,796,116.71
发出商品	16,213,698.53		16,213,698.53	31,247,388.17		31,247,388.17
低值易耗品	3,295,231.42		3,295,231.42	3,434,470.94		3,434,470.94
合计	252,243,017.54	1,191,621.66	251,051,395.88	257,409,376.08		257,409,376.08

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
在产品		403,551.68				403,551.68
库存商品		788,069.98				788,069.98
合计		1,191,621.66				1,191,621.66
项目	确定可变现净值的具体依据					
在产品及半成品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值					
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值					

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税	21,987,105.93	32,888,336.72
预交企业所得税	233,221.16	2,874,691.35
其他	247,366.90	150,088.27
合计	22,467,693.99	35,913,116.34

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额				
在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
------	------	------	---------------	---------------	------------------	------------------	-----------	---------------------------

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
------	------	------	------	----

	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

（4）本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
湖南	1,340,				-							813,33	

能创科技 有限责任公司	740.99				527,40 6.33						4.66	
小计	1,340, 740.99				- 527,40 6.33						813,33 4.66	
合计	1,340, 740.99				- 527,40 6.33						813,33 4.66	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	698,918,608.81	689,066,046.32
固定资产清理	295,775.05	
合计	699,214,383.86	689,066,046.32

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	694,183,640.58	283,978,136.09	25,562,144.17	33,081,537.50	1,036,805,458.34
2.本期增加金额	52,043,007.24	18,495,947.67	5,251,288.26	2,552,982.57	78,343,225.74
（1）购置	12,126.02	13,538,007.85	5,251,288.26	2,302,540.10	21,103,962.23
（2）在建工程转入	52,030,881.22	4,957,939.82		250,442.47	57,239,263.51
（3）企业合并增加					
3.本期减少金额	7,522.12	1,091,675.44	2,447,009.52	169,933.25	3,716,140.33
（1）处置或报废	7,522.12	1,091,675.44	2,447,009.52	169,933.25	3,716,140.33
4.期末余额	746,219,125.70	301,382,408.32	28,366,422.91	35,464,586.82	1,111,432,543.75
二、累计折旧					
1.期初余额	177,358,319.18	134,533,568.83	13,522,294.49	22,325,229.52	347,739,412.02
2.本期增加金额	38,748,148.16	23,039,398.05	3,076,046.74	2,957,001.79	67,820,594.74
（1）计提	38,748,148.16	23,039,398.05	3,076,046.74	2,957,001.79	67,820,594.74
3.本期减少金额	7,296.46	887,374.73	2,023,162.74	128,237.89	3,046,071.82
（1）处置或报废	7,296.46	887,374.73	2,023,162.74	128,237.89	3,046,071.82
4.期末余额	216,099,170.88	156,685,592.15	14,575,178.49	25,153,993.42	412,513,934.94
三、减值准备					

1.期初余额					
2.本期增加 金额					
(1) 计提					
3.本期减少 金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	530,119,954.82	144,696,816.17	13,791,244.42	10,310,593.40	698,918,608.81
2.期初账面 价值	516,825,321.40	149,444,567.26	12,039,849.68	10,756,307.98	689,066,046.32

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待处置报废车辆	295,775.05	
合计	295,775.05	

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	470,117.72	11,166,977.65
合计	470,117.72	11,166,977.65

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
500kV 及以下交直流电缆附件扩产能项目				7,469,109.22		7,469,109.22
待安装设备	470,117.72		470,117.72	3,697,868.43		3,697,868.43
合计	470,117.72		470,117.72	11,166,977.65		11,166,977.65

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	7,933,287.34	7,933,287.34
2.本期增加金额	5,470,185.28	5,470,185.28
(1) 租入	5,470,185.28	5,470,185.28
3.本期减少金额	7,933,287.34	7,933,287.34
(1) 处置	7,933,287.34	7,933,287.34
4.期末余额	5,470,185.28	5,470,185.28
二、累计折旧		
1.期初余额	6,187,530.50	6,187,530.50
2.本期增加金额	1,804,077.20	1,804,077.20
(1) 计提	1,804,077.20	1,804,077.20
3.本期减少金额	6,599,897.23	6,599,897.23
(1) 处置	6,599,897.23	6,599,897.23
4.期末余额	1,391,710.47	1,391,710.47
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		

4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	4,078,474.81	4,078,474.81
2.期初账面价值	1,745,756.84	1,745,756.84

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	商标权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	84,312,193.22		19,210,000.00	20,352,602.50	219,468.67	124,094,264.39
2.本期增加金额			43,699.36	3,017,733.64		3,061,433.00
(1) 购置			43,699.36	556,492.21		600,191.57
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 在建工程转入				2,461,241.43		2,461,241.43
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	84,312,193.22		19,253,699.36	23,370,336.14	219,468.67	127,155,697.39
二、累计摊销						
1.期初余额	18,599,694.46		1,920,999.96	14,926,326.25	6,218.28	35,453,238.95
2.本期增加金额	619,455.17		1,931,891.04	3,131,470.09	4,389.37	5,687,205.67
(1) 计提	619,455.17		1,931,891.04	3,131,470.09	4,389.37	5,687,205.67
3.本期减						

少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	19,219,149.63		3,852,891.00	18,057,796.34	10,607.65	41,140,444.62
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	65,093,043.59		15,400,808.36	5,312,539.80	208,861.02	86,015,252.77
2.期初账面价值	65,712,498.76		17,289,000.04	5,426,276.25	213,250.39	88,641,025.44

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
双江能源公司	60,507,496.66					60,507,496.66
合计	60,507,496.66					60,507,496.66

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	本期企业合并形成	处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
双江能源公司	资产组涉及的资产为固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用、其他非流动资产和商誉，能独立产生现金流入	变压器绝缘油，独立的公司	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
双江能源公司	297,820,314.76	302,320,000.00		5年	预测期内的收入增长率 8.402%-0%；利润率 9.557%-10.505%	稳定期增长率 0%；利润率 10.505%	10.48%；根据无风险报酬率、证券市场性风险以资本结构确定
合计	297,820,314.76	302,320,000.00					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
双江能源公司主营业务收入	500,000,000.00	509,601,548.58	101.92%	420,000,000.00	474,437,999.90	112.96%		
双江能源公司归属于母公司所有者的扣非后净利润[注]	40,000,000.00	43,415,186.78	108.54%	30,000,000.00	34,060,520.65	113.54%		

其他说明：

[注] 归属于母公司所有者的净利润（即扣除少数股东损益后的合并报表净利润，如公司发生非经常性损益，该值以扣除非经常性损益前后孰低者为计算依据，股份支付费用则应当加回）。

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	1,336,336.90	1,956,988.51	953,821.88		2,339,503.53
苗木绿化费	306,864.00		102,288.00		204,576.00
合计	1,643,200.90	1,956,988.51	1,056,109.88		2,544,079.53

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	93,136,289.91	13,692,340.67	95,582,382.69	14,275,699.51
内部交易未实现利润	846,663.07	126,999.46	1,314,558.16	197,183.73
预提费用纳税调整事	56,862,011.40	8,529,301.71	50,785,135.80	7,617,770.37

项				
股权激励	300,666.67	45,100.00	115,184,814.45	17,150,067.00
租赁负债	3,567,145.50	358,115.30	1,158,156.11	149,294.71
合计	154,712,776.55	22,751,857.14	264,025,047.21	39,390,015.32

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	39,130,469.47	5,869,570.42	46,390,180.73	6,958,527.11
500 万以下固定资产一次性扣除	24,713,004.45	3,706,950.67	33,768,404.79	5,065,260.72
使用权资产	4,078,474.81	408,792.63	992,522.41	117,503.73
合计	67,921,948.73	9,985,313.72	81,151,107.93	12,141,291.56

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	357,324.90	22,394,532.24	64,411.31	39,325,604.01
递延所得税负债	357,324.90	9,627,988.82	64,411.31	12,076,880.25

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	62,544,842.37	48,661,296.51
资产减值准备-应收账款及合同资产减值准备	3,934,105.68	2,923,424.34
资产减值准备-其他应收款坏账准备	3,262,729.71	5,138,343.58
固定资产折旧暂时性差异	18,555,583.70	17,930,929.74
递延收益-政策性搬迁补助	8,552,075.79	11,565,506.08
股权激励		80,996.81
合计	96,849,337.25	86,300,497.06

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		4,266,218.20	
2026 年	1,906,676.85	1,906,676.85	
2027 年	24,196.59	24,196.59	
2028 年	14,172,445.10	14,172,445.10	
2029 年	28,291,759.77	28,291,759.77	
2030 年	18,149,764.06		
合计	62,544,842.37	48,661,296.51	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款				922,448.39		922,448.39
预付设备款	1,064,144.19		1,064,144.19	116,227.89		116,227.89
合计	1,064,144.19		1,064,144.19	1,038,676.28		1,038,676.28

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	13,434,743.51	13,434,743.51	保函保证金/ETC 预留资金	保函保证金/ETC 预留资金	14,885,644.01	14,885,644.01	保函保证金/ETC 预留资金	保函保证金/ETC 预留资金
固定资产	63,443,269.94	51,780,156.24	抵押	银行授信抵押				
无形资产	41,951,848.32	36,692,884.31	抵押	银行授信抵押	40,804,210.30	36,440,444.97	抵押	银行授信抵押
合计	118,829,861.77	101,907,784.06			55,689,854.31	51,326,088.98		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	90,000,000.00	
抵押及保证借款		70,000,000.00
应付利息	65,999.96	57,133.67
已贴现未到期票据		1,110,000.00
合计	90,065,999.96	71,167,133.67

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
----	------	------

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已结算未付的销售服务费及营销费用	85,912,423.95	120,600,059.32
采购货款	169,708,371.97	186,970,961.52
应付其他类	292,249.20	728,475.08
合计	255,913,045.12	308,299,495.92

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
广州青璟电力设备有限公司	17,439,604.10	已结算未付的销售服务费
合计	17,439,604.10	

其他说明：

期末账龄超过 1 年的应付账款 55,097,429.52 元主要为已结算未付的销售服务费。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	164,681,565.35	186,348,376.58
合计	164,681,565.35	186,348,376.58

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
计提员工持股计划股权回购义务	119,398,844.60	122,033,032.75
员工垫支	5,099,677.07	9,121,280.52
押金保证金	3,806,900.66	3,332,198.92

往来款	2,492,490.38	2,545,748.72
预提费用	483,906.42	563,706.42
应付股权款	31,620,000.00	47,430,000.00
其他	1,779,746.22	1,322,409.25
合计	164,681,565.35	186,348,376.58

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
计提员工持股计划股权回购义务	119,398,844.60	第一、二期员工持股计划尚未完成回购程序
应付股权款	31,620,000.00	尚未到合同约定支付期限
合计	151,018,844.60	

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	66,736.51	239,606.69
合计	66,736.51	239,606.69

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	23,153,666.44	19,759,614.10
合计	23,153,666.44	19,759,614.10

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	29,271,035.89	252,939,178.00	241,262,765.06	40,947,448.83
二、离职后福利-设定提存计划		14,472,279.94	14,472,279.94	
三、辞退福利		45,600.00	45,600.00	
合计	29,271,035.89	267,457,057.94	255,780,645.00	40,947,448.83

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	29,078,612.31	224,277,737.46	212,754,250.85	40,602,098.92
2、职工福利费	1,700.00	10,396,712.88	10,361,629.48	36,783.40
3、社会保险费		8,788,164.10	8,788,164.10	
其中：医疗保险费		7,698,806.76	7,698,806.76	
工伤保险费		1,089,357.34	1,089,357.34	
4、住房公积金		7,095,495.38	7,095,495.38	
5、工会经费和职工教育经费	190,723.58	2,381,068.18	2,263,225.25	308,566.51
合计	29,271,035.89	252,939,178.00	241,262,765.06	40,947,448.83

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		13,894,804.43	13,894,804.43	
2、失业保险费		577,475.51	577,475.51	
合计		14,472,279.94	14,472,279.94	

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	7,214,464.53	2,950,282.42
企业所得税	5,347,966.24	6,184,777.35

个人所得税	211,078.17	167,505.54
城市维护建设税	809,472.91	253,158.19
教育费附加及地方教育附加	578,202.30	176,878.06
印花税	248,942.94	248,036.73
房产税	255,755.05	289,693.26
土地使用税	91,063.74	90,948.75
其他	17,806.08	37,165.33
合计	14,774,751.96	10,398,445.63

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	15,136,958.33	
一年内到期的租赁负债	1,979,887.91	1,118,794.18
一年内到期的未确认融资费用	-85,874.78	-17,915.67
合计	17,030,971.46	1,100,878.51

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	2,551,960.29	2,369,760.47
未终止确认供应链票据		559,117.52
合计	2,551,960.29	2,928,877.99

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	127,500,000.00	
合计	127,500,000.00	

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付未付房屋租赁款	1,703,418.35	443,733.79
未确认融资费用	-30,285.98	-4,731.16
合计	1,673,132.37	439,002.63

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	12,468,210.04	1,295,000.00	5,190,233.41	8,572,976.63	收到与资产相关的政府补助
与收益相关的政府补助		721,400.00	11,231.99	710,168.01	收到与收益相关的政府补助
合计	12,468,210.04	2,016,400.00	5,201,465.40	9,283,144.64	--

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	193,107,640.00						193,107,640.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	639,612,347.21	10,222,276.33	5,071,188.35	644,763,435.19
其他资本公积	115,265,811.26	162,044.30	115,265,811.26	162,044.30
合计	754,878,158.47	10,384,320.63	120,336,999.61	644,925,479.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期公司通过集中竞价交易方式减持回购股份数量为 1,931,000 股，导致资本溢价（股本溢价）增加 10,222,276.33 元。

本期公司子公司双江能源公司少数股东增资，导致资本溢价（股本溢价）减少 5,071,188.35 元。

本期公司子公司双江能源公司因少数股东增资涉及确认股份支付费用的摊销导致其他资本公积增加 162,044.30 元。

本期公司第一、二期员工持股计划因 2025 年业绩未达标而作废，将累计确认的股份支付费用全部冲回，导致其他资本公积减少 115,265,811.26 元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
附回购义务的员工持股计划股票	122,033,032.75		2,683,337.40	119,349,695.35
股份回购	98,878,351.24		23,541,869.52	75,336,481.72
合计	220,911,383.99		26,225,206.92	194,686,177.07

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 员工持股计划股票回购义务减少

公司第一、二期持股计划现金分红 2,683,337.40 元，利润分配方案详见本财务报表附注五(一)36 之说明。

2) 回购股份减持

公司于 2025 年 7 月 25 日召开第五届董事会第十一次会议,审议通过了《关于减持公司已回购股份的议案》，根据公司于 2024 年 2 月 8 日披露的《回购股份报告书》之用途约定，同意公司通过集中竞价交易方式减持已回购股份，实施期限为自发布减持公告之日起 15 个交易日后的 3 个月内，拟减持回购股份不超过 1,931,076 股(即不超过公司总股本的 1%)，减持价格根据减持时的二级市场价格确定。

2025 年，公司实际通过集中竞价交易方式减持回购股份数量 1,931,000 股，减持所得资金总额为 34,402,762 元（不含交易费用），成交最高价为 18.54 元/股，成交最低价为 17.15 元/股，成交均价为 17.82 元/股。考虑交易税费及费用影响后，库存股减少 23,541,869.52 元，股本溢价增加 10,222,276.33 元。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	100,780,152.53			100,780,152.53
任意盈余公积	6,677,666.83			6,677,666.83

合计	107,457,819.36		107,457,819.36
----	----------------	--	----------------

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》的规定，当法定盈余公积累计金额达到企业注册资本的 50% 以上时，可以不再提取。截至本期末，母公司法定盈余公积累计金额已达公司注册资本的 52.19%，故本期不再提取。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	884,516,687.46	856,084,004.21
调整后期初未分配利润	884,516,687.46	856,084,004.21
加：本期归属于母公司所有者的净利润	133,764,428.55	74,681,992.00
应付普通股股利	36,999,447.00	46,249,308.75
期末未分配利润	981,281,669.01	884,516,687.46

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,436,235,956.96	994,393,053.73	1,236,494,392.14	784,029,644.83
其他业务	4,137,274.61	964,869.51	5,576,947.71	5,506,056.10
合计	1,440,373,231.57	995,357,923.24	1,242,071,339.85	789,535,700.93

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
320kV 至 500kV 产品					51,773,250.67	21,807,530.10	51,773,250.67	21,807,530.10
220kV 产					178,779,45	78,893,479.	178,779,45	78,893,479.

品					2.94	56	2.94	56
66kV 至 110kV 产 品					159,633,22 7.13	94,794,511. 06	159,633,22 7.13	94,794,511. 06
1kV 至 35kV 产 品					249,776,27 9.31	155,087,48 3.84	249,776,27 9.31	155,087,48 3.84
绝缘油产 品					495,634,66 8.84	416,206,01 4.24	495,634,66 8.84	416,206,01 4.24
其他及辅 助类					304,776,35 2.68	228,568,90 4.44	304,776,35 2.68	228,568,90 4.44
按经营地 区分类								
其中:								
东北地区					60,010,661. 44	38,746,610. 92	60,010,661. 44	38,746,610. 92
华北地区					149,211,50 6.26	110,814,28 5.49	149,211,50 6.26	110,814,28 5.49
华东地区					844,806,05 6.73	590,048,83 3.36	844,806,05 6.73	590,048,83 3.36
华南地区					73,249,707. 31	45,255,018. 27	73,249,707. 31	45,255,018. 27
华中地区					186,527,86 2.22	124,871,23 0.05	186,527,86 2.22	124,871,23 0.05
西北地区					27,664,699. 25	19,799,697. 37	27,664,699. 25	19,799,697. 37
西南地区					77,910,878. 13	55,422,207. 58	77,910,878. 13	55,422,207. 58
国外					20,991,860. 23	10,400,040. 20	20,991,860. 23	10,400,040. 20
市场或客 户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转 让的时间 分类								
其中:								
按合同期 限分类								
其中:								
按销售渠 道分类								
其中:								
经销模式					17,990,511. 84	12,537,929. 24	17,990,511. 84	12,537,929. 24
直销模式					1,422,382,7 19.73	982,819,99 4.00	1,422,382,7 19.73	982,819,99 4.00
合计					1,440,373,2	995,357,92	1,440,373,2	995,357,92

					31.57	3.24	31.57	3.24
--	--	--	--	--	-------	------	-------	------

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,301,052.99	3,885,314.90
教育费附加	2,357,003.36	2,471,208.96
房产税	5,613,129.68	5,597,094.51
土地使用税	2,259,687.03	2,118,517.64
印花税	887,101.94	904,146.51
其他	454,516.01	312,128.22
合计	14,872,491.01	15,288,410.74

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及社保	80,378,128.42	56,435,053.94
折旧与摊销	24,808,214.99	12,727,794.75
业务招待费及差旅费	19,457,956.81	15,241,889.60
办公费	12,235,153.20	8,724,690.98
鉴证服务费	5,363,762.88	4,926,548.43
保险费、水电费	3,044,881.95	2,708,128.74
中小修理费	2,234,986.48	2,124,585.13
股份支付费用	-65,500,507.75	6,169,783.77
其他	8,105,496.81	7,468,760.65
合计	90,128,073.79	116,527,235.99

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及社保	50,063,628.30	54,322,136.87
销售服务费	36,270,875.96	28,901,054.37
业务招待费	20,086,855.97	17,781,243.87
市场拓展费用	8,786,403.47	15,347,720.95
交通及差旅费	7,026,721.45	7,697,577.10
中标服务费	4,927,214.32	10,971,971.98
股份支付费用	-30,153,040.89	4,683,729.35
其他	8,248,377.30	17,117,606.01
合计	105,257,035.88	156,823,040.50

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发人员工资及社保	44,399,058.61	41,777,353.62
研发用材料燃料及动力投入	13,189,697.52	11,126,442.33
研发设备折旧费	8,731,601.45	8,353,502.61
新产品设计及资料费	7,723,505.85	4,216,603.18
模具工艺开发及制造费	3,957,032.45	9,166,513.85
成果鉴定评审验收费用	3,400,745.56	7,293,191.06
员工持股计划摊销	-16,872,055.44	4,466,678.48
其他	7,441,640.13	6,448,465.65
合计	71,971,226.13	92,848,750.78

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	5,838,166.65	1,657,013.96
减：利息收入	-2,710,326.04	-4,960,934.28
减：汇兑收益	-73,943.54	-334,969.89
手续费及其他	1,157,003.82	338,510.18
合计	4,210,900.89	-3,300,380.03

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	5,190,233.41	5,564,660.40
与收益相关的政府补助	3,438,007.17	3,762,351.13
代扣个人所得税手续费返还	32,273.43	43,957.31
增值税加计抵减	5,134,914.96	8,153,530.23
合计	13,795,428.97	17,524,499.07

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他说明：		

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他说明：		

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-527,406.33	-1,596,914.06
处置交易性金融资产取得的投资收益	130,917.50	
应收款项融资贴现利息	-552,792.95	-1,072,547.82
处置浙江图维股权产生的投资收益		1,920,974.23
参股浙江图维科技股份有限公司投资分红款		300,000.00
合计	-949,281.78	-448,487.65

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	1,042,008.27	-3,033,898.62
合计	1,042,008.27	-3,033,898.62

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,191,621.66	
十一、合同资产减值损失	2,029,957.94	-675,839.91
合计	838,336.28	-675,839.91

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产及无形资产处置收益	488,788.58	2,136,463.61
使用权资产处置收益		77,591.92
合计	488,788.58	2,214,055.53

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换利得			
非流动资产毁损报废利得	81,848.30	177,111.65	81,848.30
罚没收入款	439,424.25	250,277.20	439,424.25
其他	304,222.28	62,771.24	304,222.28
合计	825,494.83	490,160.09	825,494.83

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	8,000.00		8,000.00
非流动资产毁损报废损失	47,746.09	364,562.19	47,746.09
其他	440,240.28	232,572.98	440,240.28
合计	495,986.37	597,135.17	495,986.37

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	9,441,277.39	9,205,145.20
递延所得税费用	14,482,180.34	-1,728,331.96
合计	23,923,457.73	7,476,813.24

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	174,120,369.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	26,118,055.42
子公司适用不同税率的影响	958,616.51
调整以前期间所得税的影响	292,717.12
非应税收入的影响	-81,118.78
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,545,281.64
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	838,825.21
研发加计扣除的影响	-10,748,919.39
所得税费用	23,923,457.73

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
投标及押金保证金收回	23,223,202.43	27,588,461.86
保函保证金收回	12,283,670.81	9,831,808.97
政府补助	4,577,451.31	2,436,315.07
利息收入	2,710,326.04	4,960,934.28
其他项目	1,468,806.87	5,502,024.81
合计	44,263,457.46	50,319,544.99

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现的销售费用	130,384,169.97	103,341,481.57
付现的管理费用及研发费用	74,642,520.80	65,822,301.36
投标及押金保证金支付	18,628,571.00	25,730,473.64
保函保证金支付	10,875,070.31	5,061,835.19
其他项目	5,162,145.50	471,477.10
合计	239,692,477.58	200,427,568.86

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
江苏德迦生祠老厂区拆除费		450,000.00
合计		450,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
贴现当下不能终止确认的票据和电子应收债权凭证	3,000,000.00	19,727,237.44
收到大额筹资性款项	55,000,000.00	
出售库存股	34,402,762.00	
合计	92,402,762.00	19,727,237.44

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股份回购		98,878,351.24
支付长期租赁租金	2,250,170.98	2,165,414.78
归还大额筹资性款项	55,000,000.00	64,000,000.00
合计	57,250,170.98	165,043,766.02

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	71,167,133.67	110,000,000.00	2,074,608.33	92,065,742.04	1,110,000.00	90,065,999.96
其他应付款		55,000,000.00		55,000,000.00		
应付股利			36,999,447.00	36,999,447.00		
其他流动负债	559,117.52	2,995,041.67			3,554,159.19	
长期借款（含一年内到期的长期借款）		150,000,000.00	3,763,558.33	11,126,600.00		142,636,958.33
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	1,539,881.14		4,277,435.34	2,250,170.98		3,567,145.50
合计	73,266,132.33	317,995,041.67	47,115,049.00	197,441,960.02	4,664,159.19	236,270,103.79

（4）以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	282,963,433.78	223,390,327.87
其中：支付货款	277,886,245.82	223,390,327.87
支付固定资产等长期资产购置款	5,077,187.96	

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	150,196,911.68	82,345,121.04
加：资产减值准备	-838,336.28	3,709,738.53
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	67,820,594.74	56,626,007.04
使用权资产折旧	1,804,077.20	2,247,150.06
无形资产摊销	5,687,205.67	5,779,193.38
长期待摊费用摊销	1,056,109.88	520,238.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-488,788.58	-2,214,055.53
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	-34,102.21	187,450.54
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	5,978,806.83	1,657,013.96
投资损失（收益以“－”号填列）	396,488.83	-624,060.17
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	16,931,071.77	-432,370.83
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-2,448,891.43	-1,295,961.13
存货的减少（增加以“－”号填列）	5,166,358.54	-14,978,865.88
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	42,492,440.56	3,059,348.02
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-38,063,122.91	-26,722,837.25
其他	-116,007,152.86	17,142,508.85
经营活动产生的现金流量净额	139,649,671.43	127,005,619.59
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	694,461,572.44	484,695,341.73
减：现金的期初余额	484,695,341.73	733,761,129.94
加：现金等价物的期末余额		

减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	209,766,230.71	-249,065,788.21

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	694,461,572.44	484,695,341.73
其中：库存现金	27,861.89	27,571.71
可随时用于支付的银行存款	693,551,808.59	484,269,872.19
可随时用于支付的其他货币资金	881,901.96	397,897.83
三、期末现金及现金等价物余额	694,461,572.44	484,695,341.73
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		33,226,185.23

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
货币资金		33,226,185.23	用途受到限制，但可随时支取的募集资金
合计		33,226,185.23	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保函保证金	13,391,243.51	14,799,844.01	不能随时支取用于支付用途
ETC 预留资金	43,500.00	85,800.00	不能随时支取用于支付用途
合计	13,434,743.51	14,885,644.01	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			3,793,669.69
其中：美元	539,732.20	7.0288	3,793,669.69
欧元			
港币			
应收账款			261,625.57
其中：美元	37,221.94	7.0288	261,625.57
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见“重要会计政策及会计估计-租赁”之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

单位：元

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	2,414,629.54	1,498,757.79
合 计	2,414,629.54	1,498,757.79

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发人员工资及社保	44,399,058.61	41,777,353.62
研发用材料燃料及动力投入	13,189,697.52	11,126,442.33
研发设备折旧费	8,731,601.45	8,353,502.61
新产品设计及资料费	7,723,505.85	4,216,603.18
模具工艺开发及制造费	3,957,032.45	9,166,513.85
成果鉴定评审验收费用	3,400,745.56	7,293,191.06
员工持股计划摊销	-16,872,055.44	4,466,678.48
其他	7,441,640.13	6,448,465.65
合计	71,971,226.13	92,848,750.78
其中：费用化研发支出	71,971,226.13	92,848,750.78

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
	资产：	

货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	
	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置前持股比例
广西长缆电气设备销售有限公司	注销	2025年5月29日	100%
辽宁长缆电气设备销售有限公司	注销	2025年9月22日	100%
安徽长缆电工销售有限公司	注销	2025年12月16日	100%
上海长缆电工有限公司	注销	2025年12月10日	100%
云南长缆电气设备销售有限公司	注销	2025年4月16日	100%
福州长缆电工有限公司	注销	2025年11月14日	100%
浙江长缆电工设备销售有限公司	注销	2025年11月24日	100%
四川长缆电工器材销售有限公司	注销	2025年12月9日	100%
新疆长缆电工销售有限公司	注销	2025年12月26日	100%
陕西长缆设备销售有限公司	注销	2025年6月14日	100%

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
河南长缆电气设备销售有限公司	6,000,000.00	郑州市	郑州市中原区桐柏南路238号1号楼12层1202号	销售贸易	100.00%		非同一控制下企业合并
山东长缆电工销售有限公司	9,000,000.00	济南市	济南市天桥区二环北路8666号鲁能康桥发展中心第一幢二层203室	销售贸易	100.00%		设立
内蒙古长缆	3,000,000.00	呼和浩特	呼和浩特市赛罕区	销售贸易	100.00%		设立

电工销售有限公司		市	锡林南路恩和家园2号楼2单元12楼西户				
山西长缆电气设备销售有限公司	3,500,000.00	太原市	太原市杏花岭区解放北路9号富力华庭D区1号楼2单元0101号	销售贸易	100.00%		设立
甘肃长缆电气设备销售有限公司	3,000,000.00	兰州市	兰州市七里河区建工西街3号金雨大厦1112室	销售贸易	100.00%		设立
江西长缆电工销售有限公司	3,000,000.00	南昌市	南昌市青山湖区湖滨东路55号金色水岸综合楼1801室	销售贸易	100.00%		设立
黑龙江长缆电工器材销售有限公司	5,000,000.00	哈尔滨市	哈尔滨市南岗区哈尔滨大街640号金爵万象2栋1单元12层19号	销售贸易	100.00%		设立
长沙长缆电工绝缘材料有限公司	30,000,000.00	长沙市	长沙市望城经济开发区普瑞西路一段1398号	制造业	100.00%		设立
长缆电工湖南销售有限公司	6,000,000.00	长沙市	长沙高新开发区尖山路39号长沙中电软件园有限公司总部大楼A1275室	销售贸易	100.00%		设立
湖北长缆电工器材销售有限公司	3,000,000.00	武汉市	武昌区徐家棚街团结路9号德成香奈长江国际第6幢7层10号	销售贸易	100.00%		设立
湖南长缆智能科技有限公司	30,000,000.00	长沙市	长沙市望城经济技术开发区普瑞西路一段1398号(长缆科技研发中心内)	制造业	100.00%		设立
长缆科技创新(北京)有限公司	30,000,000.00	北京市	北京市海淀区西三环北路87号5层3-503	销售贸易	100.00%		设立
湖南长缆电气有限公司	100,000,000.00	长沙市	长沙市望城经济技术开发区普瑞西路一段1398号4号厂房	制造业	100.00%		设立
江苏双江能源科技股份有限公司	102,050,000.00	靖江市	江苏江阴靖江工业园区澄江路59号	制造业	53.895%		非同一控制下企业合并
江苏万标检测有限公司	15,000,000.00	靖江市	江苏江阴靖江工业园区澄江路59号	技术服务业		53.895%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

确定公司是代理人还是委托人的依据:

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
双江能源公司	46.105%	16,432,483.13		216,949,289.25

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
双江能源公司	406,246,981.32	189,451,486.34	595,698,467.66	118,808,031.18	6,335,639.27	125,143,670.45	339,443,055.36	204,668,353.01	544,111,408.37	103,137,335.91	6,958,527.11	110,095,863.02

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
双江能源公司	511,425,468.12	36,238,585.19	36,238,585.19	-14,490,271.60	300,850,431.36	17,029,175.65	17,029,175.65	-41,694,404.89

其他说明：

上述双江能源的“流动资产”、“非流动资产”、“资产合计”、“流动负债”、“非流动负债”、“负债合计”为以公允价值持续计量的并表数据，“营业收入”、“净利润”、“综合收益总额”为双江能源纳入公司合并报表后以公允价值持续计量的并表数据。

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
双江能源公司	2025 年 8 月	55.00%	53.895%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	5,071,188.35
差额	-5,071,188.35
其中：调整资本公积	-5,071,188.35
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

2025 年 8 月，公司子公司双江能源公司与江苏泊奥绿能科技有限公司（以下简称江苏泊奥公司）签署《天然酯及合成酯类绝缘油研发合作暨入股协议》（以下简称协议）。协议约定江苏泊奥公司以其所拥有的天然酯及合成酯绝缘油相关的专利技术、技术报告、产业化经验、人才团队等资源参与双江能源公司运营，最终按双江能源公司 2025 年第一次临时会议审议通过的价格 3.95 元/股增资入股双江能源公司 205.00 万股，江苏泊奥公司持有双江能源公司增资后 2.008% 的股份，增资款于 5 年内实缴到位，导致公司在双江能源的持股比例份额由原来的 55% 下降至 53.895%。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		

负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	813,334.66	1,340,740.99
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-527,406.33	-1,596,914.06
--综合收益总额	-527,406.33	-1,596,914.06

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期	本期末累积未确认的损失

		分享的净利润)	
--	--	---------	--

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	12,468,210.04	2,016,400.00		5,201,465.40		9,283,144.64	与资产/收益相关
小计	12,468,210.04	2,016,400.00		5,201,465.40		9,283,144.64	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	8,628,240.58	9,327,011.53
合计	8,628,240.58	9,327,011.53

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1、信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1)定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2)定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2)违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1)债务人发生重大财务困难；

2)债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3)债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2、预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3、金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)2、五(一)3、五(一)4、五(一)6、五(一)8之说明。

4、信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1)货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2)应收款项和合同资产

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的41.21%（2024年12月31日：26.73%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二)流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

公司现金充裕，流动资产远高于流动负债，无重大流动风险

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	90,065,999.96	90,582,000.01	90,582,000.01		
应付账款	255,913,045.12	255,913,045.12	255,913,045.12		
其他应付款	164,681,565.35	164,681,565.35	164,681,565.35		
一年内到期的非流动负债	17,030,971.46	17,254,525.41	17,254,525.41		
长期借款	127,500,000.00	150,012,706.25	4,411,500.00	37,816,716.67	107,784,489.58
其他流动负债（已贴现未终止确认的电子债权凭证）					
租赁负债	1,673,132.37	1,703,418.35		1,703,418.35	
小计	656,864,714.26	680,147,260.49	532,842,635.89	39,520,135.02	107,784,489.58

（续上表）

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	71,167,133.67	71,520,911.45	71,520,911.45		

应付账款	308,299,495.92	308,299,495.92	308,299,495.92		
其他应付款	186,348,376.58	186,348,376.58	186,348,376.58		
一年内到期的非流动负债	1,100,878.51	1,118,794.18	1,118,794.18		
长期借款					
其他流动负债（已贴现未终止确认的电子债权凭证）	559,117.52	559,117.52	559,117.52		
租赁负债	439,002.63	443,733.79		439,083.79	4,650.00
小计	567,914,004.83	568,290,429.44	567,846,695.65	439,083.79	4,650.00

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 232,500,000.00 元（2024 年 12 月 31 日：无），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2、外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1 之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
套期保值	规避生产经营过程中主要原材料价格波动带来的风险，实现稳健经营	被套期风险为原材料豆油的价格波动风险	被套期项目与套期工具一般呈反向波动，此种情形下即为套期有效	基本达到套期保值的目	能够尽量压缩风险敞口

其他说明

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
豆油期货和现货的价格差		390,717.50	套期工具与被套期项目是否存在反向波动	(1) 主营业务成本： -259,800.00 元 (2) 投资收益： 130,917.50 元
套期类别				
现金流量套期		390,717.50	套期工具与被套期项目是否存在反向波动	(1) 主营业务成本： -259,800.00 元 (2) 投资收益： 130,917.50 元

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资	95,010,689.77	已终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
贴现	应收款项融资	38,868,091.04	已终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		133,878,780.81		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	95,010,689.77	
应收款项融资	贴现	38,868,091.04	-552,792.95
合计		133,878,780.81	-552,792.95

(3) 继续涉入的资产转移金融资产
适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
应收款项融资			137,452,178.66	137,452,178.66
持续以公允价值计量的资产总额			137,452,178.66	137,452,178.66
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司应收款项融资为未到期的银行承兑汇票，票据承兑人信用状况良好，经营或财务情况未发生重大不利变化，预计到期收回风险较低，本公司以票据账面金额作为公允价的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是俞正元。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
湖南能创科技有限责任公司	联营公司，长缆科技公司持有 12.89% 的股份

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南能创科技有限责任公司	电缆附件	0.00	398.23

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	7,330,469.22	6,592,786.62

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	湖南能创科技有限责任公司	4,729.00	4,728.10	28,801.60	7,112.86
小计		4,729.00	4,728.10	28,801.60	7,112.86

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员							5,859,482.00	71,273,845.10
研发人员							2,573,953.00	20,790,382.64
销售人员							3,689,512.00	34,102,137.07
生产人员							1,293,740.00	5,485,785.31
其他	2,050,000.00	2,706,000.00						
合计	2,050,000.00	2,706,000.00					13,416,687.00	131,652,150.12

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

(1) 公司第一期、第二期员工持股计划

1) 基本情况

根据公司 2021 年 11 月 3 日第四届董事会第八次会议及 2021 年 11 月 12 日 2021 年第一次临时股东大会审议通过的《长缆电工科技股份有限公司第一期员工持股计划(草案修订稿)》《长缆电工科技股份有限公司第一期员工持股计划管理办法(修订稿)》等议案，同意公司实施第一期员工持股计划。员工持股计划将通过非交易过户等法律法规允许的方式获得公司回购专用证券账户所持有的标的股票数量共计 9,620,000 股。参加第一期员工持股计划的员工总人数不超过 137 人。本次员工持股计划受让公司回购股票的价格为 9.65 元/股。公司于 2022 年 2 月 11 日收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，其开立的“长缆电工科技股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的公司股票 9,415,100 股已于 2022 年 2 月 10 日非交易过户至“长缆电工科技股份有限公司——第一期员工持股计划”专户，过户股数为 9,415,100 股，占公司股本总额的 4.88%。公司本次员工持股计划实际认购人数 134 人，所持有的股票总数累计未超过公司股本总额的 10%，单个员工所获股份权益对应的股票总数累计未超过公司股本总额的 1%。

根据公司 2022 年 9 月 13 日第四届董事会第十二次会议及 2022 年 9 月 29 日 2022 年第一次临时股东大会审议通过的《长缆电工科技股份有限公司第二期员工持股计划(草案)》《长缆电工科技股份有限公司第二期员工持股计划管理办法》等议案，本次员工持股计划将通过非交易过户等法律法规允许的方式获得公司回购专用证券账户所持有的标的股票数量共计 4,001,587 股，参加第二期员工持股计划的员工总人数不超过 194 人，具体参加人数根据员工实际缴款情况确定。本次员工持股计划受让公司回购股票的价格为 9.65 元/股，自筹资金总额为不超过人民币 38,615,314.55 元，以“份”作为认购单位，每份份额为 1 元，持股计划的份额不超过 38,615,314.55 份。公司已于 2023 年 1 月 4 日收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，其开立的“长缆电工科技股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的公司股票 4,001,587 股，2023 年 1 月 3 日非交易过户至“长缆电工科技股份有限公司——第二期员工持股计划”专户，过户股数为 4,001,587 股，占公司股本总额的 2.07%。公司本次员工持股计划实际认购人数 194 人，所持有的股票总数累计未超过公司股本总额的 10%，单个员工所获股份权益对应的股票总数累计未超过公司股本总额的 1%。

2) 员工持股计划解锁条件

解锁期	业绩考核目标
-----	--------

第一个解锁期	公司需同时满足下列两个条件： ① 以 2021 年营业收入为基数，2022 年营业收入增长率不低于 25%； ② 以 2021 年归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润为基数，2022 年的归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润增长率不低于 25%。
第二个解锁期	公司需同时满足下列两个条件： ① 以 2021 年营业收入为基数，2023 年营业收入增长率不低于 50%； ② 以 2021 年归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润为基数，2023 年的归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润增长率不低于 50%。
第三个解锁期	公司需同时满足下列两个条件： ① 以 2021 年营业收入为基数，2024 年营业收入增长率不低于 80%； ② 以 2021 年归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润为基数，2024 年的归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润增长率不低于 80%。

若员工持股计划第一个解锁期或第二个解锁期公司业绩不达标，则相应的权益可递延至第二个解锁期或第三个解锁期，在后续解锁期公司业绩考核达标时一起行使相应权益。若第三个解锁期公司业绩仍不达标，则相应的权益均不得行使，由持股计划管理委员会收回并出售该部分标的股票，公司以出售该部分股票所获资金与持有人原始出资加上利息（利息按照出资时央行同期贷款利率计算）之和孰低值返还持有人，剩余的资金归属于公司。

3) 股份支付的修改情况

公司于 2024 年 3 月 14 日召开第五届董事会第三次会议审议《关于修订公司第一期员工持股计划、第二期员工持股计划及相关文件的议案》（以下简称修订议案），修订议案修改第一期员工持股计划的存续期，由修订前的 48 个月，修订为 60 个月。同时修订第一期、第二期员工持股计划的第三个解锁期公司层面业绩考核指标，由原来的“公司需同时满足下列两个条件：① 以 2021 年营业收入为基数，2024 年营业收入增长率不低于 80%；② 以 2021 年归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润为基数，2024 年的归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润增长率不低于 80%。”修订为第一期、第二期员工持股计划公司层面业绩考核指标即“公司只需满足下列条件中任何一个：① 以 2021 年营业收入为基数，2025 年营业收入增长率不低于 80%；② 以 2021 年归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润为基数，2025 年的归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润增长率不低于 80%。”

4) 股份支付的作废情况

2025 年 12 月 31 日，员工持股计划未达解锁条件，权益工具因未满足提前设定的可行权条件而作废，公司冲回以前年度累计确认的股份支付费用 115,265,811.26 元。

(2) 双江能源公司少数股东增资入股涉及股份支付

2025 年 8 月，公司子公司双江能源公司与苏泊奥公司签署了协议，协议约定内容详见本财务报表附注七(三)3 之说明。协议约定合作目标的服务履行期间为 2025 年 9 月 1 日至 2028 年 8 月 31 日。服务履行以双江能源公司同时达成如下业绩目标作为核心考核依据，即实现年度含税销售额人民币 10,000.00 万元以及实现年度净利润人民币 2,000 万元。若在服务期内的任意时点，江苏泊奥公司满足前述全部业绩条件，则视为江苏泊奥公司服务条件达成，与此相关的全部股份支付费用应在达成业绩条件的当期一次性确认。2025 年，双江能源公司按照协议约定的服务期限和服务条件，确认股份支付费用 300,666.67 元。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	公司第一期、第二期员工持股计划按照授予日市场价格确定员工持股计划在授予日的公允价值；双江能源公司少数股东增资入股按照同期其他股东交易公允价格与江苏泊奥公司增资价格的差额确定公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	根据在职激励对象对应的权益工具、公司业绩以及个人考核等情况进行确定；根据江苏泊奥公司协议增资入股数量进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	-114,965,144.59
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-114,965,144.59

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	-65,801,174.45	
研发人员	-16,872,055.44	
销售人员	-30,153,040.89	
生产人员	-2,439,540.48	
其他	300,666.67	
合计	-114,965,144.59	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

公司于 2026 年 1 月 13 日召开第五届董事会第十六次会议审议通过了《关于提前终止第一期员工持股计划的议案》、《关于提前终止第二期员工持股计划的议案》。

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司出具的履约保函共计 25,411,212.26 元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	5
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	5
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度合并报表归属于母公司股东的净利润为 133,764,428.55 元，未分配利润为 981,281,669.01 元；母公司报表实现净利润为 93,756,895.62 元，未分配利润为 917,366,084.65 元。根据合并报表和母公司报表中未分配利润孰低原则，公司本年度可供分配利润为 917,366,084.65 元。 根据证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》及《公司章程》等规定，结合公司 2025 年度实际生产经营情况及未来发展前景，公司 2025 年度利润分配预案如下：以公司总股本 193,107,640 股扣除回购专用证券账户持有的公司股份 4,248,405 股后的 188,859,235 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.00 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，预计派发现金 94,429,617.50 元人民币。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

根据 2026 年 3 月 16 日公司第五届董事会第十七次会议通过的 2025 年度利润分配预案，以公司总股本 193,107,640 股扣除回购专用证券账户持有的公司股份 4,248,405 股后的 188,859,235 股为基数，向全体股东每 10 股派人民币现金红利 5 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本，预计派发现金 94,429,617.50 元。若在分配方案实施前公司总股本发生变化的，将按照分配比例不变的原则相应调整。上述利润分配预案尚待股东会审议批准。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	分部间抵销	合计
----	-------	----

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司不存在多种经营或跨地区经营，在经营过程中，未能以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确认报告分部，不同产品在不同区域内的销售具有基本一致的风险和报酬，故无报告分部。本公司收入分解信息详见本财务报表附注五(二)1之说明。

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

(1) 实际控制人股权质押情况

截至资产负债表日，实际控制人俞正元先生共持有公司股份 68,498,834.00 股，占公司总股本 193,107,640 股的 35.47%。俞正元先生所持有公司的股份累计被质押 19,770,000.00 股，占持有股份 28.86%，占公司总股本的 10.24%。

(2) 长期借款质押物情况

公司于 2025 年 4 月 9 日与上海浦东发展银行股份有限公司长沙分行签订权利最高额质押合同，以其持有的江苏双江能源科技股份有限公司 5500 万股股权作为质押物，为公司在 2025 年 4 月 9 日至 2034 年 4 月 8 日期间内发生的各类融资业务提供最高额质押担保，担保的最高债权本金余额为人民币 150,000,000 元。本公司质押借款具体情况详见本财务报表附注五(一)27、五(一)29 之说明。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	340,705,776.84	401,218,302.37
1 至 2 年	87,719,774.77	125,322,773.35
2 至 3 年	50,269,598.31	23,511,468.07
3 年以上	23,848,603.38	28,864,865.64
3 至 4 年	10,557,829.75	11,364,979.45
4 至 5 年	5,095,187.53	11,997,131.29
5 年以上	8,195,586.10	5,502,754.90
合计	502,543,753.30	578,917,409.43

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	502,543,753.30	100.00%	67,781,612.56	13.49%	434,762,140.74	578,917,409.43	100.00%	67,218,763.88	11.61%	511,698,645.55

其中：										
合计	502,543,753.30	100.00%	67,781,612.56	13.49%	434,762,140.74	578,917,409.43	100.00%	67,218,763.88	11.61%	511,698,645.55

按组合计提坏账准备：67,781,612.56

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	462,661,487.56	67,781,612.56	14.65%
合并财务报表范围内应收款项组合	39,882,265.74		
合计	502,543,753.30	67,781,612.56	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	67,218,763.88	1,930,068.65		1,367,219.97		67,781,612.56
合计	67,218,763.88	1,930,068.65		1,367,219.97		67,781,612.56

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,367,219.97

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	195,706,594.26	11,966,273.94	207,672,868.20	38.17%	34,248,611.98
客户二	131,136,915.42		131,136,915.42	24.10%	
客户三	22,644,538.93	648,218.25	23,292,757.18	4.28%	1,164,637.86
客户四	13,846,857.60	1,633,731.83	15,480,589.43	2.85%	1,421,173.00
客户五	13,401,104.97	1,402,401.00	14,803,505.97	2.72%	740,175.30
合计	376,736,011.18	15,650,625.02	392,386,636.20	72.12%	37,574,598.14

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	74,715,208.29	80,049,153.72
合计	74,715,208.29	80,049,153.72

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提

				比例的依据及其合理性
--	--	--	--	------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	4,568,985.52	7,598,992.77
应收暂付款	726,374.97	1,158,835.95
员工借支	745,557.05	912,729.48
合并财务报表范围内其他应收款	70,403,358.97	72,112,768.75
合计	76,444,276.51	81,783,326.95

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	53,129,800.63	47,459,602.03
1 至 2 年	9,505,837.24	2,172,210.69
2 至 3 年	1,667,561.38	5,359,345.13
3 年以上	12,141,077.26	26,792,169.10
3 至 4 年	1,475,822.81	1,899,629.72
4 至 5 年	1,088,662.21	2,727,341.68
5 年以上	9,576,592.24	22,165,197.70
合计	76,444,276.51	81,783,326.95

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合	76,444,2	100.00%	1,729,06	2.26%	74,715,2	81,783,3	100.00%	1,734,17	2.12%	80,049,1

计提坏账准备	76.51		8.22		08.29	26.95		3.23		53.72
其中：										
合计	76,444,276.51	100.00%	1,729,068.22	2.26%	74,715,208.29	81,783,326.95	100.00%	1,734,173.23	2.12%	80,049,153.72

按组合计提坏账准备：1,729,068.22

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并财务报表范围内其他应收款组合	70,403,358.97		
账龄组合	6,040,917.54	1,729,068.22	28.62%
合计	76,444,276.51	1,729,068.22	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	357,654.24	87,094.44	1,289,424.55	1,734,173.23
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-46,768.99	46,768.99		
——转入第三阶段		206,653.70	-206,653.70	
本期计提	-138,567.79	-246,979.14	380,441.92	-5,105.01
2025 年 12 月 31 日余额	172,317.46	93,537.99	1,463,212.77	1,729,068.22

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,734,173.23	-5,105.01				1,729,068.22
合计	1,734,173.23	-5,105.01				1,729,068.22

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
长沙长缆电工绝缘材料有限公司	合并财务报表范围内其他应收款	33,965,647.03	1 年以内	44.43%	
长缆电工湖南销售有限公司	合并财务报表范围内其他应收款	11,746,306.33	1 年以内、1-2 年、2-3 年	15.37%	
河南长缆电气设备销售有限公司	合并财务报表范围内其他应收款	6,607,373.07	1 年以内、1-2 年、3 年以上	8.64%	
山东长缆电工销售有限公司	合并财务报表范围内其他应收款	6,107,616.11	1 年以内、1-2 年、3 年以上	7.99%	
江西长缆电工销售有限公司	合并财务报表范围内其他应收款	3,041,797.09	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	3.98%	
合计		61,468,739.63		80.41%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	409,350,000.00		409,350,000.00	459,518,019.96		459,518,019.96
对联营、合营企业投资	813,334.66		813,334.66	1,340,740.99		1,340,740.99
合计	410,163,334.66		410,163,334.66	460,858,760.95		460,858,760.95

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
河南长缆电气设备销售有限公司	6,000,000.00						6,000,000.00	
安徽长缆电工销售有限公司	3,000,000.00			3,000,000.00				
山东长缆电工销售有限公司	9,000,000.00						9,000,000.00	
内蒙古长缆电工销售有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
辽宁长缆电气设备销售有限公司	3,080,996.78			3,000,000.00		-80,996.78		
山西长缆电气设备销售有限公司	3,500,000.00						3,500,000.00	
甘肃长缆电气设备销售有限公司	3,079,198.15					-79,198.15	3,000,000.00	
江西长缆电工销售有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
黑龙江长缆电工器材销售有限公司	3,236,088.70					-236,088.70	3,000,000.00	
长沙长缆电工绝缘材料有限公司	37,827,827.61					-7,827,827.61	30,000,000.00	
四川长缆电工器材销售有限公司	6,000,000.00			6,000,000.00				
长缆电工湖南销售有限公司	6,087,857.70					-87,857.70	6,000,000.00	

广西长缆电气设备销售有限公司	3,000,000.00			3,000,000.00					
浙江长缆电工设备销售有限公司	3,000,000.00			3,000,000.00					
湖北长缆电工器材销售有限公司	3,000,000.00							3,000,000.00	
新疆长缆电工销售有限公司	3,000,000.00			3,000,000.00					
湖南长缆智能科技有限公司	24,283,623.64						-4,283,623.64	20,000,000.00	
上海长缆电工有限公司	6,041,397.72			6,000,000.00			-41,397.72		
云南长缆电气设备销售有限公司	3,000,000.00			3,000,000.00					
长缆科技创新(北京)有限公司	10,618,040.94						-618,040.94	10,000,000.00	
湖南长缆电气有限公司	20,912,988.72						-912,988.72	20,000,000.00	
福州长缆电工有限公司	3,000,000.00			3,000,000.00					
陕西长缆设备销售有限公司	3,000,000.00			3,000,000.00					
江苏双江能源科技股份有限公司	289,850,000.00							289,850,000.00	
合计	459,518,019.96			36,000,000.00			-14,168,019.96	409,350,000.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
湖南能创科技有限责任公司	1,340,740.99				-527,406.33							813,334.66	
小计	1,340,740.99				-527,406.33							813,334.66	
合计	1,340,740.99				-527,406.33							813,334.66	

	0.99										
--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	833,973,135.14	523,850,873.71	870,163,538.57	518,188,785.49
其他业务	12,796,352.61	8,123,623.99	18,492,321.52	9,695,154.86
合计	846,769,487.75	531,974,497.70	888,655,860.09	527,883,940.35

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		本期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
320kV 至 500kV 产品					51,773,250.67	21,807,530.10	51,773,250.67	21,807,530.10
220kV 产品					178,325,768.18	74,795,896.65	178,325,768.18	74,795,896.65
66kV 至 110kV 产品					161,674,257.33	95,296,121.70	161,674,257.33	95,296,121.70
1kV 至 35kV 产品					260,229,550.80	166,108,522.39	260,229,550.80	166,108,522.39
其他及辅助类					194,766,660.77	173,966,426.86	194,766,660.77	173,966,426.86
按经营地区分类								
其中：								
东北地区					37,391,788.02	21,825,389.61	37,391,788.02	21,825,389.61
华北地区					116,616,171.44	85,051,480.54	116,616,171.44	85,051,480.54
华东地区					401,973,910.34	224,806,595.37	401,973,910.34	224,806,595.37
华南地区					46,932,349.26	24,700,640.32	46,932,349.26	24,700,640.32
华中地区					154,856,277.40	117,468,859.20	154,856,277.40	117,468,859.20
西北地区					26,098,488.24	18,846,460.22	26,098,488.24	18,846,460.22
西南地区					43,860,522.58	30,138,412.88	43,860,522.58	30,138,412.88
国外					19,039,980.47	9,136,659.56	19,039,980.47	9,136,659.56

市场或客户类型							
其中:							
合同类型							
其中:							
按商品转让的时间分类							
其中:							
按合同期限分类							
其中:							
按销售渠道分类							
其中:							
经销模式				17,103,707.45	11,909,859.60	17,103,707.45	11,909,859.60
直销模式				829,665,780.30	520,064,638.10	829,665,780.30	520,064,638.10
合计				846,769,487.75	531,974,497.70	846,769,487.75	531,974,497.70

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

5、投资收益

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-527,406.33	-1,596,914.06
处置浙江图维股权产生的投资收益		1,920,974.23
参股浙江图维科技股份有限公司投资分红款		300,000.00
注销子公司	-6,725,270.66	
合计	-7,252,676.99	624,060.17

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	522,890.79	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,438,007.17	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	130,917.50	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	295,406.25	
减：所得税影响额	604,923.65	
少数股东权益影响额（税后）	301,698.71	
合计	3,480,599.35	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.56%	0.78	0.78
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.36%	0.76	0.76

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他