

证券代码： 300857

证券简称： 协创数据

协创数据技术股份有限公司

(SHARETRONIC DATA TECHNOLOGY CO., LTD.)

SHARETRONIC®

2025 年年度报告

公告编号： 2026-035

2026 年 03 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人潘文俊、主管会计工作负责人瞿亚能及会计机构负责人(会计主管人员)瞿亚能声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划和前瞻性陈述，并不构成公司对未来年度的盈利预测及对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 346,120,769 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.40 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	11
第三节 管理层讨论与分析.....	15
第四节 公司治理、环境和社会	71
第五节 重要事项.....	98
第六节 股份变动及股东情况.....	126
第七节 债券相关情况	136
第八节 财务报告.....	137

备查文件目录

一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内在巨潮资讯网上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

四、载有公司法定代表人签名的 2025 年年度报告文本原件。

五、其他相关文件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、母公司、协创数据	指	协创数据技术股份有限公司
东莞协创	指	东莞市协创数据技术有限公司，为公司全资子公司
安徽协创	指	安徽协创物联网技术有限公司，为公司全资子公司
偶米科技	指	偶米科技有限公司，为公司全资子公司
协创软件	指	深圳市协创立软件有限公司，为公司全资子公司
协创芯投资	指	深圳市协创芯投资有限公司，为公司全资子公司
协创香港	指	协创数据技术（香港）有限公司，为公司全资子公司
协创芯片	指	协创芯片（上海）有限公司，为公司全资子公司
协创缅甸	指	SHARETRONIC DATA TECHNOLOGY(MYANMAR) CO., LTD.，为协创香港在缅甸设立的全资子公司。
协创泰国	指	Sharetronic Data Technology(Thailand) Co., Ltd.为协创香港在泰国设立的控股子公司。
协创新加坡	指	SHARETRONIC DATA TECHNOLOGY(SINGAPORE) PTE. LTD.为协创香港在新加坡设立的全资子公司。
协创具身	指	协创具身智能机器人（深圳）有限公司，曾用名：深圳宇讯云游科技有限公司、深圳同创视界科技有限公司，报告期内为公司控股子公司，自 2025 年 1 月起成为公司全资子公司。
协创云享	指	协创云享科技（深圳）有限公司，为公司控股子公司。
协创星享	指	协创星享科技（深圳）有限公司，为公司控股子公司。
奥佳软件	指	广州奥佳软件技术有限公司，为公司控股子公司。
麦塔倍斯	指	麦塔倍斯（北京）科技有限公司，报告期内为公司控股子公司。
协创智慧	指	协创智慧科技有限公司，为公司控股股东。
协创智算	指	协创智算科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
智算福州	指	协创智算（福州）数据有限公司，为公司控股子公司。
协创享存	指	深圳市协创享存智能计算系统有限公司（曾用名深圳市协创宝德智能计算系统有限公司），为公司控股子公司。
协创云算	指	协创云算科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
上海富奥佳	指	上海富奥佳智能科技有限公司，为公司控股子公司的全资子公司。
北京富奥佳	指	北京富奥佳智能科技有限公司，为公司控股子公司的全资子公司。
蜂云视界	指	蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司，为公司控股子公司。
智算乌兰察布	指	协创智算（乌兰察布）大数据有限公司，为公司全资子公司。
智算马鞍山	指	协创智算科技（马鞍山）有限公司，为公司全资子公司。
瀛洲智链	指	协创瀛洲智链科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
算力科技	指	协创算力科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
智驰算谷	指	协创智驰算谷（深圳）科技有限公司，为公司全资子公司。
灵犀智算	指	协创灵犀智算科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
腾算科技	指	协创腾算科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
速极算谷	指	协创速极算谷（深圳）科技有限公司，为公司全资子公司。

芯联算力	指	协创芯联算力科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
擎算科技	指	协创擎算科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
智核算力	指	协创智核算力科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
云脉算力	指	协创云脉算力科技（深圳）有限公司，为公司全资子公司。
半飞科技	指	深圳市半飞科技有限公司，为公司控股子公司。
SHARETRONIC AI INC.	指	美国公司，为协创香港在美国设立的全资子公司。
EWIC PHILIPPINES INC.	指	EWIC 菲律宾公司，为协创香港收购的控股子公司。
Semsotai North Inc.	指	美国公司，为协创新加坡在美国设立的控股子公司。
OOBOTIC INC	指	美国公司，为协创香港在美国设立的控股子公司。
SHARETRONIC SDN. BHD.	指	马来西亚公司，为协创香港在马来西亚设立的全资子公司。
联想集团	指	联想集团有限公司（股票代码：00992.HK）及其关联机构。
安克创新	指	安克创新科技股份有限公司（股票简称：安克创新，股票代码：300866）。
小米生态链企业	指	小米科技有限责任公司（股票代码：01810.HK）及其关联机构投资但并不控股的企业，与小米合作提供相关产品，包括上海创米科技有限公司等企业。
中国移动集团（下属专业公司）	指	中国移动通信集团有限公司（股票代码：600941.SH）。
360 集团	指	三六零安全科技股份有限公司（股票简称：三六零，股票代码：601360.SH）及其关联机构。
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
股东大会（股东会）、董事会、监事会	指	协创数据技术股份有限公司股东大会（股东会）、董事会、监事会
报告期、本报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元
5G	指	第五代移动通信技术是一种具有高速率、低时延和大连接特点的新一代宽带移动通信技术。
AI	指	Artificial Intelligence 的缩写，即人工智能，是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学。
NAND Flash	指	是 flash 存储器的一种，其内部采用非线性宏单元模式，为固态大容量内存的实现提供了廉价有效的解决方案，具有容量较大，改写速度快等优点，适用于大量数据的存储。
IoT	指	物联网，Internet of Things 的缩写，是指通过信息传感设备，按约定的协议，将任何物体与网络相连接，物体通过信息传播媒介进行信息交换和通信，以实现智能化识别、定位、跟踪、监管等功能。
AIPC	指	全称 Artificial Intelligence Personal Computer，即人工智能个人电脑，是指内置了人工智能功能的个人电脑。这种电脑通过集成专门的硬件如神经处理单元（NPU）、中央处理器（CPU）和图形处理器（GPU）等，以及配套的软件，使得人工智能应用能够直接在本地高效运行。
IDC	指	互联网数据中心，一种拥有完善的设备（包括高速互联网接入带宽、高性能局域网络、安全可靠的机房环境等）、专业化的管理、完善的应用服务平台。
OEM	指	原始设备制造商，品牌拥有者不直接生产产品，而是利用自己掌握的关键的核心技术负责设计和开发新产品，控制销售渠道。这种委托他人生产的合作方式简称 OEM，承接加工任务的制造商便是 OEM，其生产的产品被称为 OEM 产品
RAM	指	Random Access Memory 的缩写，随机存取存储器，是与 CPU

		直接交换数据的内部存储器。它可以随时读写（刷新时除外），而且速度很快，通常作为操作系统或其他正在运行中的程序的临时数据存储介质。
HBM 3E	指	High Bandwidth Memory 的缩写，高带宽内存的一个升级版，主要用于提升存储器的性能和带宽，特别是在图形处理单元（GPU）、人工智能（AI）、高性能计算（HPC）等领域。
DDR5	指	是一种计算机内存规格。与 DDR4 内存相比，DDR5 标准性能更强，功耗更低。
AIoH	指	AI（人工智能）+IoH（物联网）是人工智能与家用物联网技术在智能家居场景中的融合与协同应用。它通过将家用物联网实时产生、收集的海量数据存储在云端和边缘端，利用机器学习对数据进行智能化分析，包括定位、预测和调度等，从而提升智能家居系统的自主决策能力和主动服务水平。
IPC	指	是 IP Camera 的缩写，即网络摄像机。
CAGR	指	Compound Annual Growth Rate 的缩写，复合年均增长率，是一项投资在特定时期内的年度增长率。
ITAD	指	IT Asset Disposition，被称为 IT 设备回收。
Dell	指	戴尔（DELL）是一家总部位于美国德克萨斯州朗德罗克的世界 500 强企业，由迈克尔·戴尔于 1984 年创立。戴尔以生产、设计、销售家用以及办公室电脑而闻名，不过它同时也涉足高端电脑市场，生产与销售服务器、数据储存设备、网络设备等等。
FPGA	指	是在可编程阵列逻辑（PAL）、通用阵列逻辑（GAL）、可擦除可编程逻辑器件（EPLD）等器件的基础上进一步发展的产物。它是一种可完成通用功能的可编程逻辑芯片，即可以对其进行编程实现某种逻辑处理功能。
IT	指	Information Technology 的缩写，信息技术，是主要用于管理和处理信息所采用的各种技术的总称。
NPC	指	是 non-player character 的缩写，是游戏中一种角色类型，意思是非玩家角色，指的是电子游戏中不受真人玩家操纵的游戏角色，这个概念最早源于单机游戏，后来这个概念逐渐被应用到其他游戏领域中。
NVR	指	全称 Network Video Recorder，即网络视频录像机，是网络视频监控系统的存储转发部分，NVR 与视频编码器或网络摄像机协同工作，完成视频的录像、存储及转发功能。
LTE	指	Long-Term Evolution，长期演进，是一种无线通信技术标准，通常被称为 4G LTE，是第三代合作伙伴计划（3GPP）制定的第四代移动通信（4G）技术的重要组成部分。
AI PaaS	指	人工智能平台即服务，是一种将人工智能技术与应用开发相结合的服务平台，旨在帮助企业快速、低成本地开发和部署人工智能应用。
Llama	指	是元宇宙平台公司（Meta）公开发布的产品。
AIGC	指	Artificial Intelligence Generated Content 生成式人工智能，是人工智能 1.0 时代进入 2.0 时代的重要标志。
SSD	指	也称作电子硬盘或者固态电子盘，是由控制单元和闪存组成的硬盘，存储介质是闪存。固态硬盘的接口规范和定义、功能及使用方法上与普通硬盘相同。固态硬盘没有普通硬盘的旋转介质，具有高性能、高密度、高寿命、低功耗、防震抗摔、耐高低温、静音等众多优点。固态硬盘主要应用于计算机、军事、工业控制、电力、医疗、航空等领域。
ARM SoC	指	ARM SoC 体系结构，介绍了一般微处理器核的设计原理、基于微处理器核的 SoC 设计的基本概念和方法，通过对 ARM 系列处理器核和 CPU 核的详尽描述，来说明微处理器及外围接口的设计原理和方法。

IaaS	指	Infrastructure as a Service, 即基础设施即服务。指把 IT 基础设施作为一种服务通过网络对外提供, 并根据用户对资源的实际使用量或占用量进行计费的一种服务模式。
SaaS	指	Software as a Service 的缩写, 意思为软件即服务, 即通过网络提供软件服务。
PaaS	指	Platform as a Service 的缩写, 是指平台即服务。把服务器平台作为一种服务提供的商业模式, 通过网络进行程序提供的服务称之为 SaaS 是云计算三种服务模式之一。
CPU	指	Central Processing Unit 中央处理器, 作为计算机系统的运算和控制核心, 是信息处理、程序运行的最终执行单元。CPU 自产生以来, 在逻辑结构、运行效率以及功能外延上取得了巨大发展。
GPU	指	Graphics Processing Unit 的缩写, 图形处理器, 又称显示核心、视觉处理器、显示芯片, 是一种专门在个人电脑、工作站、游戏机和一些移动设备 (如平板电脑、智能手机等) 上做图像和图形相关运算工作的微处理器。
AIoT	指	AIoT 融合 AI(人工智能) 技术和 IoT (物联网) 技术, 通过物联网产生、收集来自不同维度的、海量的数据存储于云端、边缘端, 再通过大数据分析, 以及更高形式的人工智能, 实现万物数据化、万物智联化。
NPU	指	嵌入式神经网络处理器, 已正式应用于视频监控领域并得到量产。该技术将提升安防监控等终端的智能化水平及运算效率, 为人工智能技术应用打下基础。
VPU	指	Video Processing Unit, 视频处理单元, 是一种全新的视频处理平台核心引擎, 具有硬解码功能以及减少 CPU 负荷的能力。
VSaaS	指	Video Surveillance as a Service 的缩写, 译为“视频监控即服务”。
NVIDIA	指	中国大陆译名: 英伟达, 港台译名: 辉达, 成立于 1993 年, 是一家美国跨国科技公司, 总部位于加利福尼亚州圣克拉拉市。致力于开发 CPU、GPU 和 AI 软件, 为建筑工程、金融服务、科学研究、制造业、汽车等领域的计算解决方案提供支持。
DRAM	指	Dynamic Random Access Memory, DRAM 是一种在计算机中用于临时存储和读取数据的主要存储器。和其他存储器相比, DRAM 具有较高的存储容量和较快的读写速度。
DTC	指	Direct-to-Consumer 全称为“直面消费者”模式。指品牌方跳过传统的进口商、批发商、零售商等中间分销环节, 通过自建渠道 (如品牌独立站/官网) 或社交媒体, 直接向终端消费者进行产品销售、营销推广与售后服务。
DeepSeek	指	全称杭州深度求索人工智能基础技术研究有限公司, 是一家创新型科技公司, 成立于 2023 年 7 月 17 日, 使用数据蒸馏技术, 得到更为精炼、有用的数据。由知名私募巨头幻方量化孕育而生, 专注于开发先进的大语言模型 (LLM) 和相关技术。
WMS	指	Warehouse Management System 的缩写, 即仓库管理系统。
QMS	指	Quality Management System 的简称, 中文意思为质量管理体系。在质量方面指挥和控制组织的管理体系。QMS 包括管理职责、资源管理、价值创造过程、测量/分析/改进等四个方面的要素, 这四个要素形成一个闭环。
ERP	指	Enterprise Resource Planning 的缩写, 是指建立在信息技术基础上, 以系统化的管理思想, 为企业决策层及员工提供决策运行手段的管理平台。
OA	指	Office Automation 的缩写, 办公自动化, 是将现代化办公和计算机技术结合起来的一种新型的办公方式。

PLM	指	Product Lifecycle Management 的缩写，表示产品生命周期管理。
Tensor Core	指	Tensor Core（张量计算核心）是由 NVIDIA 研发的新型处理核心，可实现混合精度计算，并能根据精度的降低动态调整算力，在保持准确性的同时提高吞吐量。
TB	指	太字节（Terabyte），计算机存储容量单位。
ARM	指	全称为 Advanced RISC Machine，是英国 Acorn 有限公司设计的低功耗成本的第一款 RISC 微处理器。
API	指	Application Programming Interface 的缩写，应用程序编程接口，是一些预先定义的函数，目的是提供应用程序与开发人员基于某软件或硬件得以访问一组例程的能力，而又无需访问源码，或理解内部工作机制的细节。
SDK	指	Software Development Kit 的缩写，软件开发工具包，一般都是一些软件工程师为特定的软件包、软件框架、硬件平台、操作系统等建立应用软件时的开发工具的集合。
DDR	指	双倍速率同步动态随机存储器。
Apto Solutions	指	Apto Solutions 是一家领先的 IT 资产处置（ITAD）服务提供商，成立于 2001 年，总部位于美国乔治亚州亚特兰大市。该公司专注于帮助企业安全、合规地处置 IT 资产，同时倡导循环经济理念，致力于通过再利用、回收和可持续发展实践，减少电子废弃物对环境的影响。
Hewlett Packard	指	是一家全球知名的技术公司，成立于 1939 年，由比尔·休利特（Bill Hewlett）和戴夫·帕卡德（Dave Packard）创办，总部位于美国加利福尼亚州。HP 最初以生产电子测试设备起家，后来逐步发展成为全球领先的计算机、打印机、软件和 IT 服务提供商。
DMD Systems	指	DMD Systems Recovery Inc. 是一家专门从事 IT 资产处置（ITAD）和回收的公司，成立于 1994 年。总部位于美国亚利桑那州，DMD Systems 提供全面的 IT 资产管理解决方案，旨在帮助企业安全、合规地处置其淘汰的 IT 设备。
Cascade Asset Management	指	是一家专注于 IT 资产处置（ITAD）和电子废弃物回收的公司，总部位于美国威斯康星州；该公司成立于 2002 年，致力于为企业提供安全、环保的解决方案，用于处置、回收和再利用电子设备，尤其是 IT 设备。
Global Resale	指	是一家专注于 IT 资产回收、处置和再利用的公司，提供企业级解决方案来帮助组织安全、合规地处理其淘汰的 IT 设备。总部位于美国德克萨斯州，该公司提供全面的服务，旨在延长电子设备的生命周期、最大化资产价值，并确保符合数据安全和环保标准。
Horizon Technology	指	是一家专注于 IT 资产回收、数据销毁和电子废弃物回收的公司，提供全面的解决方案，帮助企业安全、合规地处置和回收其淘汰的 IT 设备。总部位于美国马萨诸塞州；公司致力于提供环保的电子废弃物管理服务，确保数据的安全销毁并最大化设备的回收价值。
IT Renew	指	是一家专注于 IT 资产回收和再利用的公司，提供全面的解决方案，以帮助企业和数据中心安全、合规地处置其淘汰的 IT 设备。总部位于美国加利福尼亚州硅谷公司致力于通过创新的循环经济模式，最大化 IT 资产的回收价值，并减少电子废弃物对环境的影响。
Sims Lifecycle Services	指	SLS 是一家专注于 IT 资产回收、数据销毁和电子废弃物回收的全球领先公司。总部位于澳大利亚悉尼；SLS 提供一系列创新的服务，帮助企业安全、合规地处置淘汰的 IT 设备，并致力于推动循环经济和可持续发展。
Tech Data Corporation	指	是一家全球领先的 IT 分销商，成立于 1974 年，总部位于美国佛罗里达州。作为全球最大的技术产品分销商之一，总部

		位于美国佛罗里达州，Tech Data 提供广泛的技术产品和解决方案，涵盖硬件、软件、网络设备、云计算服务等，服务于各类客户，包括企业、服务提供商、零售商和个人消费者。
Mordor Intelligence	指	是一家专注于市场研究和数据分析的公司，致力于提供全球范围内的市场情报和数据分析服务。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	协创数据	股票代码	300857.SZ
公司的中文名称	协创数据技术股份有限公司		
公司的中文简称	协创数据		
公司的外文名称（如有）	Sharetronic Data Technology Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Sharetronic Data		
公司的法定代表人	潘文俊		
注册地址	深圳市福田区梅林街道梅都社区中康路 136 号深圳新一代产业园 3 栋 1701		
注册地址的邮政编码	518049		
公司注册地址历史变更情况	2026 年 2 月 12 日，公司注册地址由“深圳市福田区深南大道耀华创建大厦 1 座 12 层 1209 号房”变更为“深圳市福田区梅林街道梅都社区中康路 136 号深圳新一代产业园 3 栋 1701”		
办公地址	深圳市福田区梅林街道梅都社区中康路 136 号深圳新一代产业园 3 栋 1701		
办公地址的邮政编码	518049		
公司网址	www.sharetronic.com		
电子信箱	ir@sharetronic.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘杏	-
联系地址	深圳市福田区梅林街道梅都社区中康路 136 号深圳新一代产业园 3 栋 1701	-
电话	0755-33098535	-
传真	0755-33098508	-
电子信箱	ir@sharetronic.com	-

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	深圳市福田区梅林街道梅都社区中康路 136 号深圳新一代产业园 3 栋 1701

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
----------	------------------

会计师事务所办公地址	福建省福州市鼓楼区湖东路 152 号中山大厦 B 座 7-9 楼
签字会计师姓名	姚静, 郑晓鑫

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
天风证券股份有限公司	武汉东湖新技术开发区高新大道 446 号天风证券大厦 20 层	何朝丹、张兴旺	向特定对象发行股票持续督导期：2023 年 3 月 24 日至 2025 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	12,235,545,646.04	7,409,840,762.68	65.13%	4,657,847,983.80
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,164,383,916.12	691,783,396.04	68.32%	287,286,859.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,135,021,581.11	671,323,365.06	69.07%	274,761,436.12
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,100,067,543.06	98,995,295.36	1,011.23%	-96,665,192.38
基本每股收益（元/股）	3.38	2.02	67.33%	1.23
稀释每股收益（元/股）	3.38	2.02	67.33%	1.23
加权平均净资产收益率	30.03%	24.31%	5.72%	18.15%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	23,798,164,465.40	7,304,501,616.24	225.80%	5,106,002,002.18
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,390,786,857.54	3,213,167,815.94	36.65%	2,425,134,180.03

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,077,320,431.29	2,866,663,849.25	3,386,626,339.40	3,904,935,026.10
归属于上市公司股东的净利润	169,210,530.88	262,844,518.24	265,879,158.41	466,449,708.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	165,420,023.03	254,218,248.69	263,737,139.25	451,646,170.14
经营活动产生的现金流量净额	-592,398,595.22	-967,682,206.29	186,066,849.10	2,474,081,495.47

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	808,393.84	-618,512.21	-1,500,619.47	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	11,189,107.06	5,854,121.38	15,331,595.63	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置	1,692,707.54	-2,147,169.36	-4,060,704.32	

金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,238,808.75	43,215.47	558,206.45	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	20,094,825.14	-1,451,196.93	-251,296.59	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-256,832.81	22,279,496.52	4,796,112.54	
减：所得税影响额	5,371,729.24	3,499,124.03	2,351,162.28	
少数股东权益影响额（税后）	32,945.27	799.86	-3,291.45	
合计	29,362,335.01	20,460,030.98	12,525,423.41	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

项目	2025 年金额（元）
个税手续费返还	111,415.19
应收票据终止确认贴现息	-368,248.00
合计	-256,832.81

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）主营业务及主要产品情况

公司采用以技术创新为核心的经营模式，通过研发先进的硬件和软件解决方案，提供一体化的产品和服务。同时，结合定制化服务与灵活的云解决方案，满足不同行业客户的需求。

1. 数据存储设备

数据存储行业的需求主要来自人工智能领域的发展。随着这些领域的快速发展，数据存储容量不断加大，对存储性能和可靠性的要求也不断提高。同时，数据中心的建设和运维也需要大量的存储设备和解决方案。

超大规模数据中心将继续成为数据存储行业增长的主要需求。这些数据中心拥有大量的服务器和存储设备，能够提供高效、可靠的数据存储和处理服务。同时，随着数据中心技术的不断进步和升级，超大规模数据中心将更加注重能效、可靠性和安全性等方面的提升。

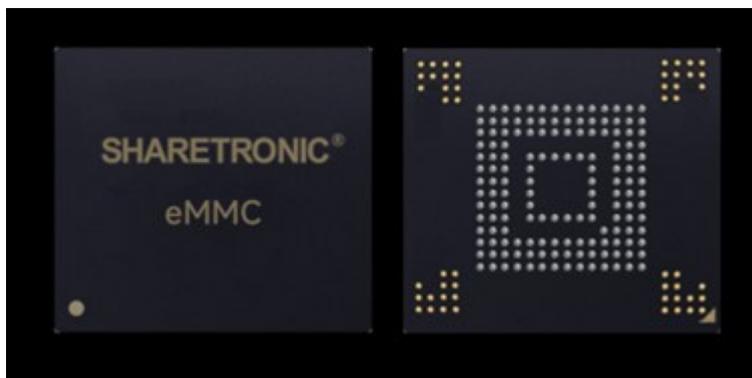
公司在 SSD 产品上具备完整的产品线，推出的企业级 SSD 具备高速运算的性能、更好的可靠性、更大的单盘容量以及更高的使用寿命，可以适应 AI 场景对高性能存储设备的要求。



图： 2U 机架式服务器



图：DDR5 PC 内存条



图：eMMC Product



图：存储测试产线



图：存储全自动生产线

2. AIoT 终端

物联网智能终端的核心产品——网络摄像机（IPC）正向“高清化、智能化、场景化”持续演进。AI 算法的成熟使得 IPC 具备人脸识别、行为分析、异常事件检测等功能，推动安防系统从被动监控转向主动预警。智能安防终端作为 AIoT 的重要组成部分，已从传统视频监控升级为“看得懂、能预警、可联动”的智能感知节点。2025 年，随着 AI 大模型轻量化部署与多模态融合技术的发展，智能安防终端在功能、性能与应用场景上实现新一轮突破。

公司基于云平台提供的管理和应用，集成了公司智能物联网终端、智能安防终端。主要消费类产品包括智能摄像机、智能门铃、太阳能电池摄像机、黑光玻璃相机、宠物摄像机、小孩看护摄像机、LTE 智能摄像机、家庭清洁机器人及车联网智能终端。

公司目前 AIoT 终端的技术演进方向主要包括以下几个方面：

- （1）轻量化 AI 模型端侧部署：基于端侧芯片的算力，在端侧实现人形检测、宠物检测、车辆检测等算法的应用，大幅降低对云端依赖，提升响应速度与隐私安全。
- （2）多模态融合感知系统：未来将进一步结合视觉、声音、温度等多传感器数据，实现对复杂场景（如火灾预警、入侵检测等）的精准识别与交叉验证，增强系统的环境感知深度。
- （3）通过芯片升级、电源管理算法与太阳能供电方案，推动无线安防终端在无源场景中的大规模部署。



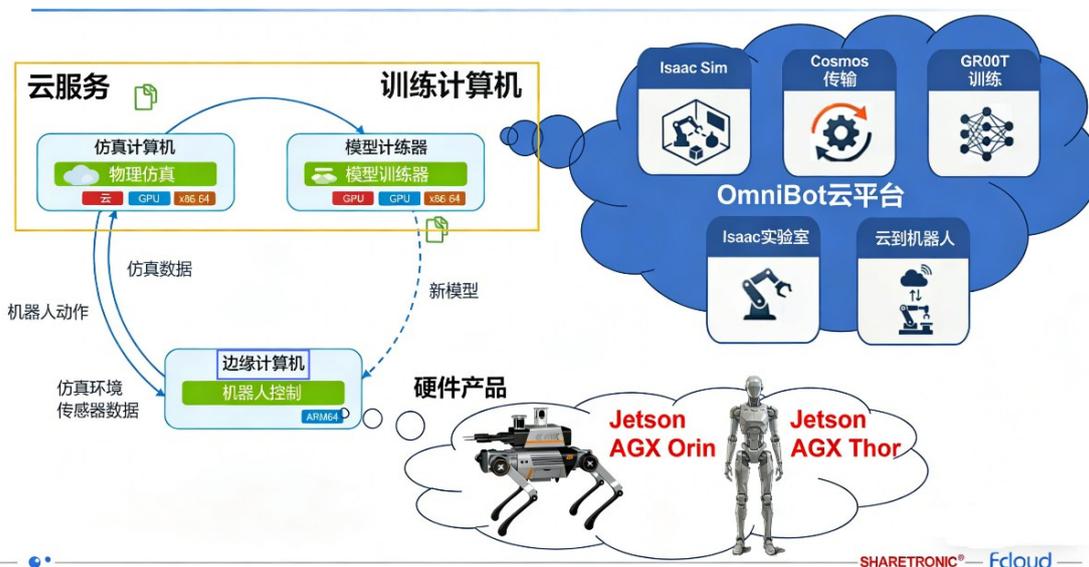
图：AIoT 的未来:基于云平台 (FCloud 2.0) 的智能终端全场景融合

卡片机 实时视频 录像回放 双向语音 人形检测 H.265智能编码	枪机 30米智能红外 H.265智能编码 远程多屏控制 人行侦测 移动追踪 视频秒开 IP67防水 64倍快速回放 2560×1440分辨率	4G相机 4G全网通 高清全景 语音对讲 IP66级防水防尘 声光报警 H.265智能编码 人形侦测 移动追踪	云台机 360°全景视角 AI人形追踪 双向语音 2.5K高清画质 红外夜视 H.265智能编码 全景夜视 声光报警	电池机 全无线安装 室内外通用 全彩夜视 超长续航 双向语音 IP66防水 PIR人形检测 多屏控制 H.265智能编码
球机 3MP高清 云台控制 人形检测 移动追踪 声光报警 双光源智能夜视 安防告警	海螺机 红外补光 H.265智能编码 多屏控制 移动追踪 视频秒开 防水防尘 2312×1304分辨率 64倍快速回放	多焦相机 双画面预览 360°全景视角 云台控制 声光报警 双向语音 红外夜视 移动侦测	枪球机 双画面高清 安防告警 双光夜视 人形检测	三目相机 三画面高清 安防告警 双光夜视 人形检测
可视门铃 无线安装 视频监控 超长续航 APP录像查看	双向视频相机 自带液晶屏 双向可视通话 安防告警 双光夜视 人形检测	灯泡相机 无线安装 视频监控 照明+监控二用 日夜全彩	家庭伴侣 一屏查看多路画面 录像回放 超大容量存储 异地远程查看	
智能门锁 双向对讲 图像存储 红外夜视 异常逗留告警	家用净水器 超小分子水 超级净化 主动杀菌 故障提醒 智能联控 支持全屋智能应用场景	智能扫地机 激光雷达 智能清扫 云数据同步 自动集尘	手表 心率检测 血氧检测 智能定位 睡眠监测 一键求救	智能零售 无人零售/智能控制/精准投放/智能运营分析

图：协创数据 AIOT 物联网平台设备接入设备-消费类



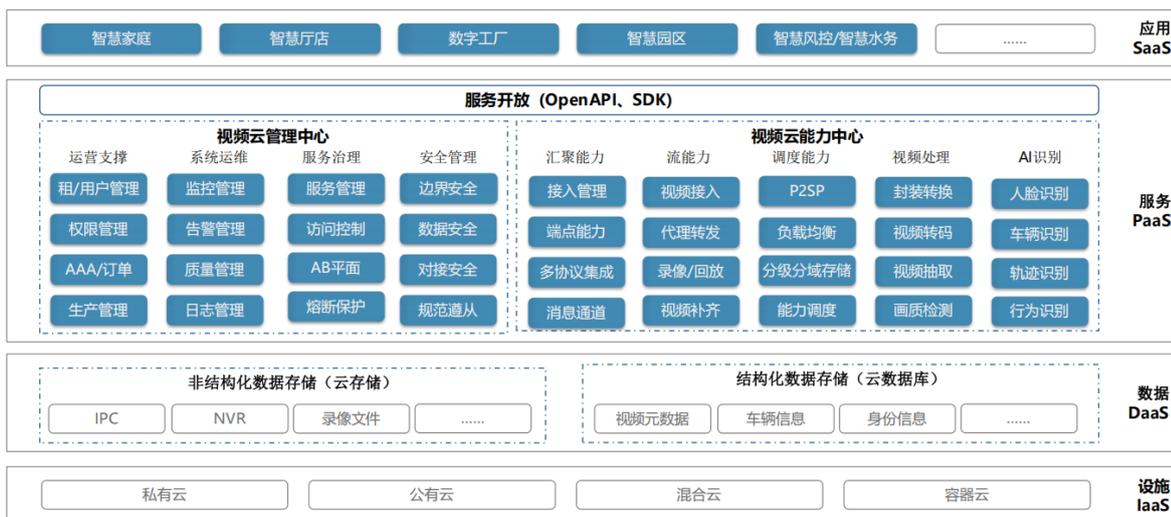
图：协创数据 AIOT 物联网平台设备接入设备-行业类



图：协创数据 OmniBot 架构：打通云端仿真训练与边缘控制的闭环生态

3. AIoT 物联网平台及数据中心节点分布

报告期内, 得益于公司长期以来持续拓展海外市场, 协创海外智慧安防业务的收入持续提升; 云服务业务上, 公司 V-SaaS (视频监控即服务) 视频云持续推进, 用户数量显著增长, ARPU (每用户平均收入) 值稳步提升; 同时, 公司依托自身服务器再制造业务, 布局了更广泛的云平台领域客户拓展也在稳步推进中。



图：协

创数据 AIOT 物联网平台架构

目前，协创云视频在全球多区域通过公有云和私有云设立服务节点，可根据用户所处地理位置，智能选择最优路径；采用分布式架构部署，实现轻量级数据同步+本地服务。实现高可用设计效果，支持日均 TB 级数据存储能力、弹性计算、亿级设备同时在线、千万设备并发等。安全性方面，协创云严格遵从行业的合规性要求，数据从传输到存储 100%加密，安全体系可达金融级，隐私更安全。



图：协创数据中心节点分布



图：协创数据 VSaaS 平台-AIOT 物联网平台简介

公司在数据运算、数据存储、设备连接等领域加大研发投入，提供多场景化智能终端和云服务，推出了包括 AI 智能推送、数据存储与管理、用户使用习惯分析、用户可视化应用、视频智能化分析等增值应用，确定了智能终端产品的增值收益能力。

2025 年，智慧商业事业部进一步推进相关技术与产品体系升级，发布 InfiSight 智睿视界 AI 2.0 版本，强化人工智能算法能力与系统协同能力，推动人工智能视觉识别、物联网感知与 SaaS 协同平台在连锁门店管理场景中的融合应用，并积极拓展相关商业应用场景。

InfiSight 智睿视界是一套面向连锁门店管理场景的 AI 协同管理系统。系统以 AI 视觉识别（CV）算法为核心，结合物联网感知能力与协作平台，对门店运营现场的关键环节进行结构化采集与分析，并在此基础上为门店管理者提供决策支持与协同管理能力。

该系统重点聚焦连锁经营过程中难以通过传统人工方式持续管理的过程性指标与隐性成本因素，包括门店运营一致性、执行偏差、服务与合规风险等。通过对相关指标的持续监测与分析，系统辅助连锁企业提升门店管理的可视化与可控性，增强总部管理要求在多门店场景下的落地效果。

InfiSight 智睿视界的应用目标在于支持连锁企业逐步建立标准化、可复制的组织管理能力体系，在门店规模扩张过程中提升管理效率与经营稳定性，为连锁商业的长期发展提供技术与系统支持。



图：协创数据 AI 商业 SaaS 架构图

3. 服务器及周边再制造

服务器再制造业务方面，协创数据持续推进再制造业务体系化运营与能力建设，保障业务交付与质量稳定，包含服务器的回收、拆解、研发、生产、销售以及维修服务等。目前协创数据已实现高端 AI 服务器再制造技术的新突破，成功构建芯片拆解自动化作业的核心能力，进一步提升业务产业链的附加值。2025 年，协创数据服务器再制造业务保持稳健发展，业务规模扩大叠加运营效率提升，对公司经营业绩增长形成贡献。

废旧服务器经过流程化再制造，可以延长产品的生命周期，有利于节约资源和保护环境，并具有可观的经济效益。公司主体已取得《再生资源再利用服务企业甲级资质证书》和《废旧服务器回收服务企业一级资质证书》，公司控股子公司 Semsotai North Inc. 已获得 ISO14001:2015、R2:2013（可持续电子设备再利用与回收标准 v3）、ISO45001:2018、ISO9001:2015 认证证书。



图：公司全自动化颗粒再制造生产线



图：全自动颗粒分拣设备图：



图：全自动颗粒拆板设备





图：公司服务器制造生产线

4. 智能算力产品及服务

报告期内，公司积极把握行业算力基础设施建设需求增长机遇，“智能算力产品及服务”业务板块实现收入高速增长，已成为公司业绩增长的核心引擎。公司在交付实施与运维服务等环节能力提升，对经营业绩增长形成积极贡献。其中包含以高端算力为基础的云算力租赁、云安防和大模型的合作、面向跨境电商的 AIGC 等业务领域，整合海外区域的算力资源、云业务平台、高可用 IT 服务等业务能力，以及在全球 DICT 方面的技术、资源和运营的综合服务优势，共同打造高效云服务体系。

（1）智能算力产品：服务器及集群交付

公司通过持续的技术迭代与供应链优化，实现了智能算力产品的规模化销售：

算力服务器销售： 针对人工智能及高性能计算需求，公司完成了多型号算力服务器的研发测试与性能提升改配。其中，基于 X86 架构的图形渲染加速服务器已在视频创作、电商设计等领域实现大批量出货；同时，基于 ARM 架构的家庭边缘算力服务器和 ARM 阵列服务器已成功导入国内头部游戏公司客户，广泛应用于云游戏及云手机领域。

集群解决方案交付： 报告期内，公司多个算力集群项目按计划完成交付及验收，通过提供从机柜集成到网络架构的一体化硬件解决方案，带动了硬件产品销售收入的显著提升。

（2）智能算力服务：云租赁与定制化运营

依托与英伟达（NVIDIA）的深度合作（奥佳软件已正式取得 NVIDIA CLOUD PARTNER 资质，该资质是英伟达授予合作伙伴的高级别认证），表明着公司在 AI 算力租赁和云计算服务方面具备了与英伟达合作的资质和能力。公司把握行业算力基础设施建设需求增长机遇，持续推进算力服务器及集群解决方案落地。公司服务器已在国内多地部署并投入运营，

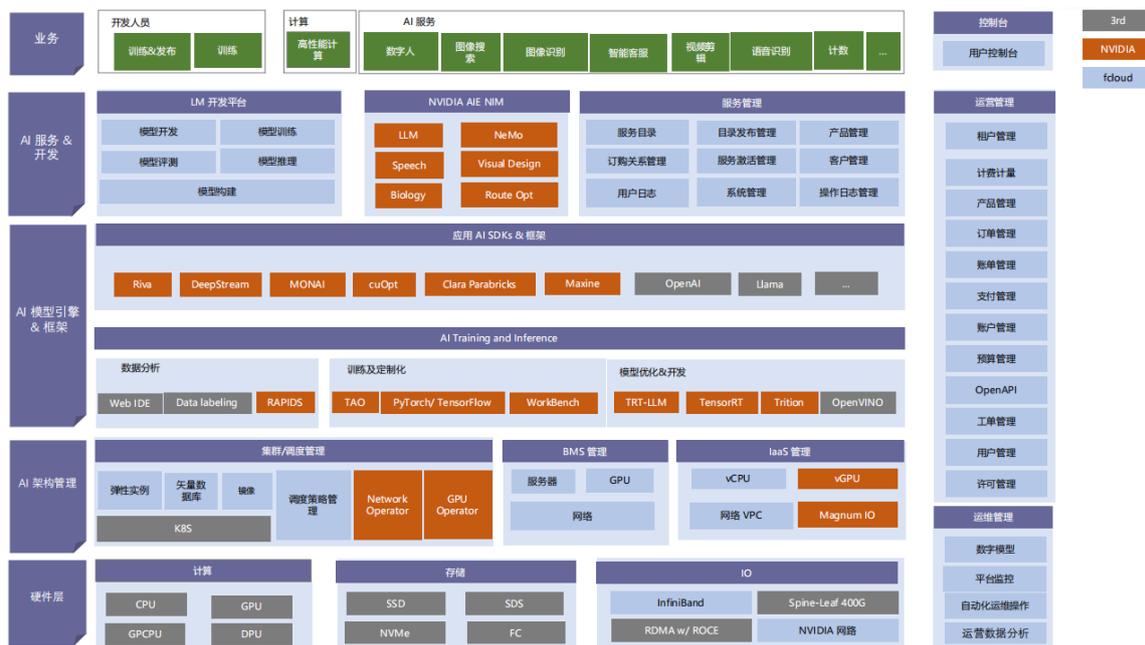
主要面向图形渲染、视频编辑、数据分析、游戏加速等算力需求的业务。此外，公司主要应用于图像渲染加速的 X86 服务器，在视频创作上已投入使用，为电商企业提供跨境电商 Fcloud 平台服务，依托 Fcloud 跨境云服务 SaaS 系统，跨境电商企业可在多个海外社媒平台通过矩阵式账号培育、AI 视频剪辑、短视频带货/直播等方式，利用 AI 技术赋能精准触达海外消费者，为企业跨境出海提供全链路解决方案，助力企业在跨境出海的道路上行稳致远。

公司在算力服务领域构建了多元化的收入模型：

算力租赁与云服务：公司在北京、上海、乌兰察布、廊坊、中卫、广州、深圳、宁波等多地部署并运营算力中心，为客户提供以高端算力为基础的云计算力租赁业务。重点服务于头部互联网公司模型训练推理、自动驾驶、生物医药等领域客户。

全球 DICT 综合服务：整合海外区域算力资源与云业务平台，依托 Fcloud 跨境云服务 SaaS 系统，为跨境电商企业提供包含 AI 视频剪辑、短视频带宽及直播赋能等在内的全链路技术服务。

交付实施与运维服务：通过提升对大规模算力集群的交付实施与后期运维能力，增加了服务类业务的附加值及客户粘性。



图：协创数据-智算平台架构

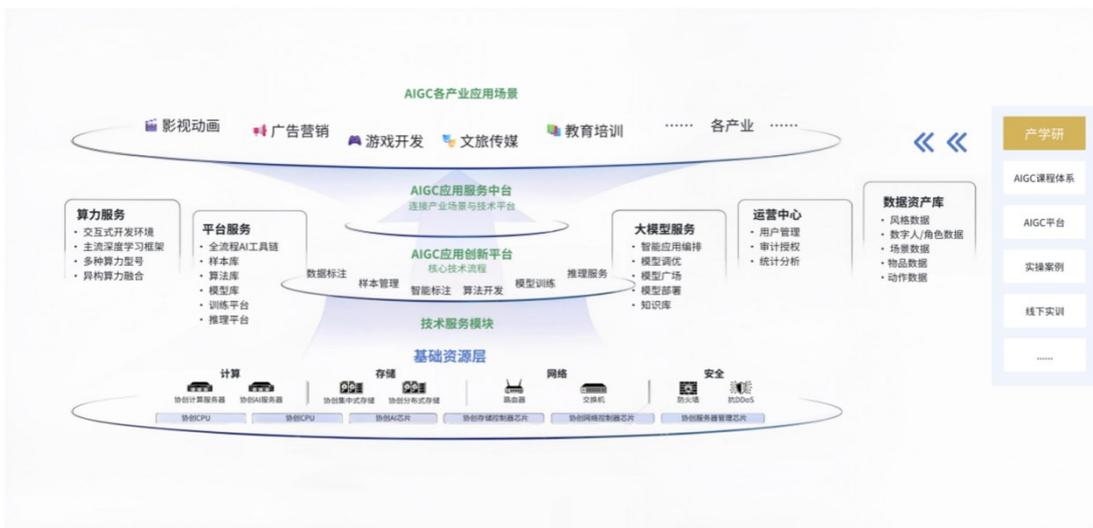


图：协创云全球据点

报告期内，公司持续推进 AI 应用的场景落地，在 AIGC 视频生成领域迭代社媒 AI 智能工作台，围绕选题洞察、脚本生产、素材管理、视频制作、流程协同、数据反馈等业务环节，搭建标准化工具支撑能力，以提升内容生产效率及项目复用能力。



图：AIGC 全链路内容生产及生态运营平台



图：AIGC 平台架构

2025 年，蜂云出海（FCloud）依托协创数据全域算力与 AIGC 技术底座，以产品化、平台化、可落地为核心打造全球化数字营销与文化出海全栈能力，实现技术产品与商业落地双重突破，核心产品与技术能力体系已全面成型。其联合浙江大数据交易中心发布全球云网 AI 智能中枢出海全链路平台，构建起策略规划、内容生产、投放执行、数据复盘、商业变现的闭环产品体系，覆盖品牌基建到跨境转化全流程并提供标准化与定制化双重方案；自研的蜂云视界 AIGC 内容生产平台搭载多模态引擎，实现 AI 脚本策划、智能剪辑、多语种配音字幕等全自动化内容生产，效率提升 80% 以上，适配全球主流平台规则。

基于扎实的产品技术底座，蜂云出海的核心服务能力落地成果显著，已形成多场景、全链条的服务体系，且手握 TikTok 官方 MCN、广告代理商双资质，具备平台全流程运营实战能力。在视听内容出海领域，以 AIGC+本地化运营为核心提供译制、分发、代运营、变现一体化服务，单部 AI 短剧海外播放热度突破 3100 万；为中国—东盟博览会等国家级经贸活动打造 TikTok 全球整合营销方案，搭建多语种账号矩阵，形成可复制的“数字传播+经贸合作”服务模式。针对跨境电商领域，为外贸企业与出海品牌提供社媒矩阵运营、短视频种草、全球直播、流量代投、店铺本地化等全栈营销服务，形成引流—转化—复购的闭环交付能力，2025 年服务商家规模稳步增长。整体而言，蜂云出海已构建起技术可复用、服务可标准化、效果可量化的出海服务体系，成为企业全球化数字营销的可靠合作伙伴。

公司打造了全栈 AIGC 技术架构，其底层为计算、存储、网络等基础资源层，提供协创 AI 服务器、多 GPU 智算等算力支撑；中层为技术平台与服务中台，涵盖算法库、模型库、全流程 AI 工具链、数据库等；上层为 AIGC 短剧等多场景应用，从而实现技术与产业的深度融合。在业态与模式方面，公司创新采用“工业化量产+精细化人工可控”的 AIGC 短剧制作模式，既解决了传统短剧制作效率低、成本高的痛点，又弥补了纯 AI 创作的质量短板，同时通过“平台+生态”的模式，与主流内容平台、品牌方建立合作，实现短剧内容的快速变现与产业价值延伸，该模式成为公司核心的行业竞

争力之一。

（二）经营模式

1. 云服务

（1）VSaaS（视频监控即服务）视频云服务：

面向用户提供视觉类 AI PaaS 服务，主要包括：

视频接入分析服务：依托协创云人工智能和大数据的技术优势，对摄像头视频数据进行采集、分发、转储、分析、预警事件上报等服务。针对视频接入分析服务又提供云上专业算法包、云上通用算法包，以及边缘专业算法包、边缘通用算法包四类业务。

AI 应用服务：基于核心算法，具备对于数据特征信息识别分析能力，支持同时对多张图片，快速提取、分析图片关键点信息、获取信息属性、实现精确比对和检索。提供特征信息比对、搜索、动作活体监测、静态活体监测等服务，满足客户需求各种场景需要。

图像识别服务：基于深度学习技术，对图像中的视觉内容进行精准识别，并对识别结果进行打标签，从而帮助客户准确识别和理解图像内容，针对图像识别，提高图像标签/媒资图像标签体、名人识别、低光照增强服务。

图像搜索服务：基于深度学习与图像识别技术，利用特征向量化与搜索能力，帮助客户从指定图库中搜索相同及相似的图片，图像搜索业务包括基于存储以及调用次数进行计算。

（2）AIGC 视频生成领域，打造内容自动化生成平台：

平台深度应用算力资源，建立视频内容自动化生产能力，与视频平台合作，提供优质内容产生收益。

（3）云算力服务：

通过算力集群建设，组网及调优，算力节点运维及维保服务等为客户提供云算力服务，可弹性分布式部署和节点大规模部署。报告期内已经完成多个算力集群的交付使用，根据客户业务需求在国内外建设算力节点满足客户分布式算力使用的需求。

2. 硬件制造

硬件制造方面，公司主要以合作研发制造（JDM）和自主设计制造（ODM）模式为客户支持和服务，拥有从产品规划、产品开发项目管理、产品设计研发、产品生产制造、产品售后服务的完整业务体系。经过多年的市场开拓，目前已经与

联想集团、安克创新、小米生态链企业（创米科技）、中国移动集团（下属专业公司）、360 集团、美国，日本等发达国家区域头部品牌等知名科技型企业以及国内知名电商建立了长期稳定的合作关系。经过长期发展，消费电子产品行业体系逐步实现了专业化分工，形成了由品牌商、运营商、大型渠道商和制造服务商分工并存且密切合作的格局。

3. 服务器再制造业务

服务器再制造业务方面，公司控股子公司 Semsotai North Inc. 在北美开展服务器的回收、拆解，并经由协创数据深圳盐田分公司和协创数据保税区分公司对由 Semsotai North Inc. 购买的设备及材料经过严格测试，性能达标的服务器重新销售业务；同时，针对整机不再适用的设备，拆解出高价值通用部件，进入二级市场流通。并提供服务器等相关技术、维修服务。



图：服务器再制造业务

（三）主要业绩驱动因素

报告期内，公司业绩同比增长主要原因如下：

1. 智能算力产品及服务方面，公司把握行业算力基础设施建设需求增长机遇，持续推进算力服务器及集群解决方案落地。报告期内，多个算力集群项目按计划完成交付及验收，算力相关收入实现高速增长。公司在交付实施与运维服务等环节能力提升，对经营业绩增长形成积极贡献。

2. 数据存储设备方面，公司持续深化企业级存储产品布局与市场拓展，受下游客户对存储基础设施投入提升带动，出货规模同比增长并实现放量。与此同时，行业供需变化带动存储产品价格上行，公司结合市场动态优化产品结构与销售策略。上述因素共同推动存储业务收入增长，并对公司业绩形成支撑。

3. 服务器再制造业务方面，公司持续推进再制造业务体系化运营与能力建设，保障业务交付与质量稳定。报告期内，

服务器再制造业务保持稳健发展，业务规模扩大叠加运营效率提升，对公司经营业绩增长形成贡献。

4. AIoT 智能终端业务方面，公司围绕智能物联应用场景持续丰富产品矩阵与 AI 解决方案能力，推动重点客户与重点区域业务拓展。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）报告期内公司所处行业情况

A、行业背景

2025 年，全球人工智能（AI）、云计算、大数据、物联网（IoT）、智慧存储等领域进入深度融合发展新阶段。AI 大模型技术加速迭代，从通用智能向垂直行业渗透，推动了企业智能化转型的全面升级。随着多模态 AI 技术的突破与应用，AI 赋能的场景边界持续拓展，智能算力、边缘计算、端侧智能需求呈现爆发式增长。特别是在 AI Agent、具身智能等新兴技术驱动下，“云-边-端-智”协同架构成为新一代信息技术的核心竞争高地。

中国市场在全球 AI 产业发展中占据引领地位，政策推动下，“人工智能+”行动深入实施，算力基础设施建设提速，数据要素市场化配置改革持续深化，AI、大数据、云计算等行业生态日趋成熟，成为培育新质生产力的关键引擎。此外，具身智能、机器人、智慧城市、AI 终端等新兴领域的快速发展，为企业提供了更为广阔的市场空间。

B、行业竞争态势

随着 AI 技术的深度应用，云计算、AI 与物联网产业的竞争格局加速演变。国内外头部企业持续加大研发投入，聚焦大模型、智能算力、边缘 AI 等前沿领域，强化技术创新与生态构建，提升全产业链的市场竞争力。尤其是 AI Agent 技术的快速发展，不仅重塑了行业竞争格局，也推动了智能终端和云服务的代际升级。未来，企业的核心竞争力将聚焦于 AI 技术深度、场景创新能力、生态整合能力及全球化服务能力。

1. AI 服务器

（1）全球投资规模爆发式增长

根据穆迪公司 2026 年 1 月发布的《2026 年全球数据中心市场展望报告》等研究指出：2025 年全球 AI 服务器建设进入“万 P 时代”，投资规模创历史新高。美国六大超大规模云服务提供商微软、亚马逊、谷歌母公司 Alphabet、甲骨文、Meta 和 CoreWeave 在 2025 年的资本支出接近 4000 亿美元，预计 2026 年将达到 5000 亿美元。其中，微软在 2025 财年投入 800 亿美元用于数据中心扩建；亚马逊为 AI 基础设施分配了 860 亿美元；谷歌 2025 年预计支出 626 亿美元；Meta 预计

支出 523 亿美元。据穆迪公司估算，从现在到本十年末，全球数据中心市场至少需要 3 万亿美元的投资（包括建筑物成本、IT 基础设施及电力费用）。

（2）中国智算中心建设进入规模化阶段

根据数智前线 2026 年 1 月梳理的招投标数据、中国互联网络信息中心（CNNIC）第 57 次《中国互联网络发展状况统计报告》2026 年 3 月发布、IDC 与浪潮信息《2025 年中国人工智能算力发展评估报告》研究指出：中国 AI 算力数据中心建设呈现“全国一盘棋、多点同时上”的特征，2025 年招投标市场涌现至少 222 个亿元以上智算中心、数据中心相关项目，其中 37 个项目中标金额达 10 亿元以上。单个智算中心算力规模从百 P 级跃升至数千 P 至万 P 级，新疆疆算万卡枢纽型智算中心项目中标金额达 72 亿元，规划算力 20000P，要求国产化算力芯片占比不低于 30%。截至 2025 年 12 月，我国智能算力规模达 1590 EFLOPS（FP16），建成万卡智算集群 42 个。

（3）建设模式与技术路线革新

a. 预制化、模块化建设加速普及

面对 AI 芯片一年一迭代、应用创新周期缩短至数周的挑战，传统建设路径面临“建成即过时”风险。2025 年，模块化 AIDC 建设模式成为主流，华为全预制化方案可将建设周期从 1-2 年压缩至半年内，浪潮信息预制化 AIDC 解决方案已实现 120 天完成建设投运。

b. 液冷技术从“可选项”变为“必选项”

随着单机柜功率密度提升至 120-150kW，2025 年中国液冷服务器渗透率达 25%-30%，“东数西算”工程强制要求新建数据中心 PUE \leq 1.25，运营商液冷采购占比超 50%。浸没式液冷 PUE 可低至 1.08，成为高性能计算场景标配。

c. 推理算力建设成新焦点

受 DeepSeek 等开源模型推动，AI 应用落地加速，推理算力需求激增。2025 年，中国移动斥资 51.12 亿元集采 7058 台推理型 AI 服务器，成为当年最大规模 AI 服务器订单；行业预测 2026 年初全球大模型将迎来新一波迭代，推理算力建设将持续升温。

（4）区域布局与绿色转型

国内布局：形成“东部引领、中西部崛起”格局，环渤海（北京-天津）、长三角（杭州-南京-上海）、珠三角（深圳-广州）为三大核心集群，成都、武汉、郑州、太原等中西部节点城市快速成长。青海作为首个绿色算电协同试点省，2025 年新建智算中心绿电占比超 90%。

国际布局：中东成为 AI 基建新高地，谷歌云与沙特公共投资基金达成 100 亿美元全球人工智能中心投资计划，阿联酋、沙特数据中心数量预计 2030 年翻倍。

(5) 国产化替代进程加速

受国际技术环境变化影响，2025 年国产 AI 芯片在政企市场渗透率快速提升，预计国产 AI 服务器订单占比超 40%。华为昇腾生态已覆盖 85% 的政府及电信 AI 服务器需求，超节点（SuperPod）架构支持 64 路国产 GPU 高速互连，推动万亿参数大模型训练本土化落地。

2. AIoT 终端

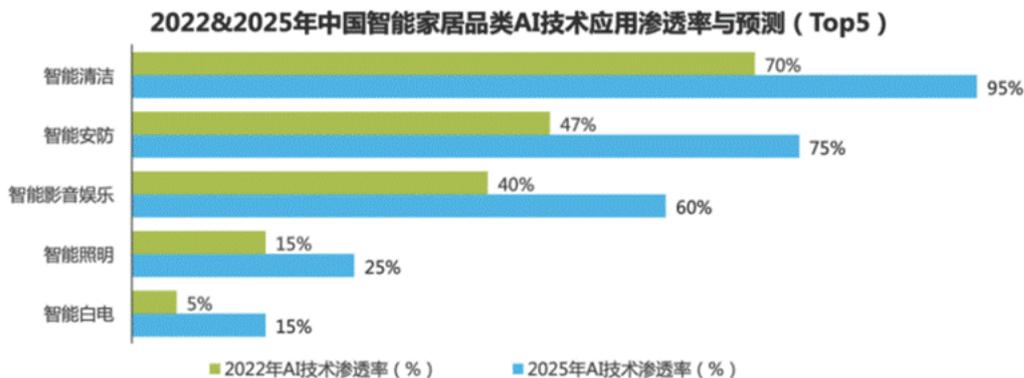
(1) 智能物联网终端

随着人工智能、物联网与边缘计算技术的深度融合，AIoT 终端正从单一功能设备向“感知-计算-联动”一体化智能体演进。2025 年，在政策推动、消费升级与技术迭代的多重助力下，AIoT 终端在智能家居、智能穿戴、智慧安防等领域的渗透率持续提升，场景化、个性化、服务化成为行业发展的重要特征。

智能家居：智能家居已进入以“主动智能”为标志的 AIoH（AI+家庭物联网）阶段，系统具备环境感知、行为学习与自主决策能力，为用户提供个性化服务。根据艾瑞咨询《2025 年中国智能家居行业研究报告》，2025 年中国智能家居市场规模预计突破 4,500 亿元，AI 技术渗透率接近 50%，尤其在智能安防（摄像机、门锁）、智能清洁（扫地机、洗地机）及智能影音（音箱、电视）等品类中，AI 视觉与语音交互的渗透率已超过 60%。



来源：艾瑞咨询研究院自主研究绘制。



注释：智能清洁与智能白电由智能家电拆分而得，其中智能清洁以扫地机、洗地机为主，智能白电包括冰空洗；智能安防以智能摄像机、智能门锁为主；智能影音娱乐以智能音箱、智能电视、智能投影仪为主；智能照明包括智能灯泡、智能整灯等。由于智能连接控制产品中 AI 算法应用渗透率情况较低，忽略不计。

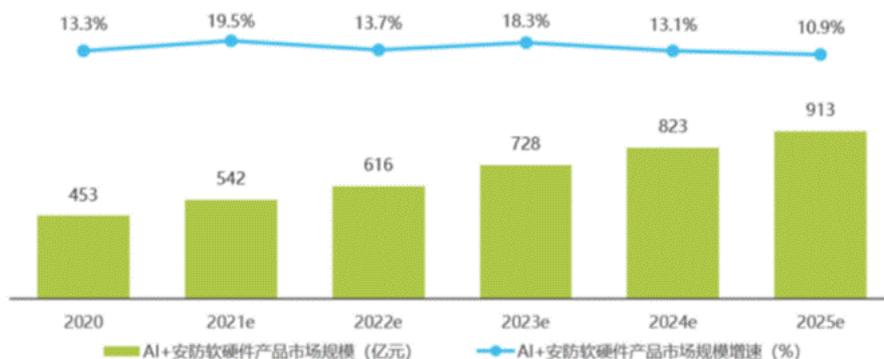
来源：根据公开数据、企业访谈及艾瑞统计预测模型估算，艾瑞研究院自主研究绘制。

(2) 智能安防终端

智能安防终端的核心产品——网络摄像机（IPC）正向“高清化、智能化、场景化”持续演进。AI 算法的成熟使得 IPC 具备人脸识别、行为分析、异常事件检测等功能，推动安防系统从被动监控转向主动预警。根据 MarketsandMarkets 报告，2025 年全球智能安防硬件市场规模预计达 1,200 亿美元，其中网络摄像机占比约 35%。中国市场在“平安城市”、“智慧社区”等政策推动下保持快速增长，2025 年 AI 安防软硬件市场规模预计突破 1,000 亿元。

海外市场成为安防企业增长的重要引擎。随着欧美、东南亚等地对家庭安防及商业监控需求提升，具备 AI 功能、支持云存储与移动端管理的 IPC 产品渗透率迅速提高。协创数据依托长期积累的海外渠道与本地化服务能力，智能安防终端海外收入持续增长，2026 年有望进一步提升市场份额。

2020-2025年中国AI+安防软硬件市场规模及增速



注释:①图中所示市场规模口径包括 AI 算法与系统平台、AI 摄像机、智能化一体机、分析服务器资源、大数据应用、知识图谱、安防智能机器人、出入口控制系统和设备等, 不含存储、交换机、网络、施工建设、运维费用;

来源:艾瑞咨询研究院根据公开资料及专家访谈, 结合艾瑞统计模型自主研究绘制。

国内安防企业出海, 迎来巨大蓝海市场。市场研究机构百谏方略 (DIResearch) 的报告显示, 2025 年全球网络摄像头市场规模达到 180.14 亿美元, 预计 2032 年达到 347.70 亿美元, 2025-2032 年预测期间的复合年增长率为 9.85%。另据市场研究机构 Precedence Research 数据, 全球 IP 摄像头市场规模预计从 2025 年的 166.6 亿美元增长至 2034 年的 436.2 亿美元, 复合年增长率为 11.31%。

从细分领域看, 全球智能安防市场呈现全面爆发态势。2025 年全球智能家居安防市场规模增至 388 亿美元。智能摄像头作为核心品类, 正从传统监控扩展到家庭关怀、宠物看护、远程监护等多元场景。

报告期内, 公司智能物联终端业务线持续拓展海外市场, 海外增长势头迅猛。依托国内完备的产业链支撑 (产品成熟度高、性价比突出、交付能力强), 公司在美国、日本、东南亚等重点市场实现突破性进展, 部分领域客户增长达到 60% 以上。其中, 美国市场通过垂直化产品策略切入高端领域; 日本市场针对老龄化催生的远程看护需求, 以泛家居生态覆盖实现本地化渗透; 东南亚市场则凭借高性价比优势, 通过电商平台占据领先份额。

(3) 云平台及服务

随着对智能安防需求的增加, V-SAAS (视频监控即服务) 市场正在逐步扩展。根据市场研究机构 Mordor Intelligence 的报告, 全球 V-SAAS 市场规模在 2025 年达到 66 亿美元, 预计 2030 年将增长至 137.4 亿美元, 2025-2030 年预测期间的复合年增长率 (CAGR) 为 15.79%。

从区域格局看，北美市场在 2025 年占据全球 40.10% 的份额，估值约 26.6 亿美元，预计 2026 年增至 31.3 亿美元。亚太地区增长最为迅猛，预计 2025-2030 年复合年增长率达 16.2%，主要受益于智慧城市大规模投资和 5G 基础设施推广。中国市场在国家政策支持和 AI 技术赋能下，正从“跟跑”向“并跑”乃至部分领域“领跑”转变。

技术演进方面，V-SAAS 正经历三大变革：AI 驱动的智能分析（人形识别、行为分析、异常检测成为标配）、边缘 AI 摄像头普及（将出站流量降低 70%，实现成本高效的云卸载）、混合云部署模式兴起（企业倾向将现有摄像头链接至云端分析，避免全面更换硬件）。服务模式上，托管式（Hosted）V-SAAS 解决方案在 2023 年已占企业采用率的 40% 以上，预计未来三年将达 50%。

报告期内，公司 V-SAAS 业务线持续拓展海外市场，依托国内成熟的 AI 算法能力和云基础设施优势，在北美、欧洲及亚太地区实现突破性进展。通过提供融合边缘计算与云端智能分析的混合部署方案，满足不同地区数据主权合规要求，部分区域客户增长率达到 60% 以上。

综上，V-SAAS 市场正处于快速增长阶段，随着技术的不断演进和各行业需求的多样化，V-SAAS 在提升安全性、降低成本、优化运营等方面的价值将更加显著。预计未来几年，V-SAAS 将在全球范围内迎来更广泛的应用，成为视频监控领域的重要发展趋势。投资者和企业应关注这一新兴市场的发展机会，提前布局。

3. 数据存储设备

（1）存储市场行业综述：多重动力驱动的超级景气周期

根据 Trend Force，《2025 年第四季度存储市场预测报告》、《2025 年 11 月存储产业深度研究报告》中信证券，《2025 年 12 月电子行业年度策略报告》、《2025 年 11 月全球半导体行业展望》研究指出：存储芯片产业正处在一个由人工智能（AI）革命、供应链重构与技术创新共同定义的历史性节点。2026 年全球存储市场规模有望飙升至 4450 亿美元，同比增幅接近翻倍，这预示着本轮由需求驱动的“超级周期”在强度和持续性上均可能超越历史水平。与过往主要由供给收缩或单一消费电子产品驱动的周期不同，当前市场的核心驱动力是 AI 基础设施的全面建设与向推理端的迁移，这是一种结构性的需求增长。行业调研机构 Trend Force 及包括中信证券、野村证券在内的多家权威机构研判，供需紧张的局面至少将持续至 2026 年底，且价格上涨的趋势或将贯穿全年。

在此背景下，行业呈现出鲜明的“三重叠加”特征：高带宽内存（HBM）作为 AI 算力的核心组件需求爆发，传统的 DRAM 和 NAND Flash 因产能分配倾斜和自身需求复苏而共振上涨，共同构成了前所未有的增长局面。与此同时，中国存储产业在“十五五”规划开局之年，凭借内需市场的支撑和自主可控的国家战略，正迎来从技术追赶迈向产能和份额提升的关键阶段。

（2）竞争格局与企业战略：全球巨头与国产力量的变奏

全球存储芯片市场长期由三星、SK 海力士和美光“三巨头”主导的格局，在 AI 浪潮的冲击下正经历深刻重塑，呈现出更加复杂的竞合态势。2025 年第三季度，三巨头合计占据全球 DRAM 市场 95% 以上的份额，其中 SK 海力士凭借 HBM 领域的领先优势，以 36.7% 的市场份额首度超越三星。

中国存储势力正成为全球不可忽视的一极，在 AI 引发的存储变局中寻找独特定位。以长鑫存储和长江存储为代表的 IDM 厂商，在国家意志和内需市场的双重驱动下加速发展。2025 年，长鑫存储发布了速率达 8000Mbps 的 DDR5 产品系列，最高颗粒容量 24Gb，性能比肩国际领先水平。长江存储则已突破 192 层及以上堆叠技术，武汉第三工厂预计 2027 年投产，规划月产能 15 万片，设备国产化率目标达 50%。这些技术进步使国产存储芯片从“能用”向“好用”转变，逐步获得市场认可。

企业的战略选择清晰地反映了行业趋势，投资重心已从“建厂扩产”转向“技术攻坚”和“供应链安全”。头部企业纷纷构建多元化合作生态，如 SK 海力士与台积电结盟，结合最成熟的存储技术和最可靠的封装产能；三星则试图通过垂直整合模式，将存储器、逻辑芯片和先进封装集于一身。这种战略转变标志着存储厂商的商业模式正在发生本质变化——从传统的“通用商品”销售转向“定制化硅片”服务。2026 年将成为这些竞争模式正面交锋的关键一年，其结果将深刻影响未来全球存储产业的格局走向。

随着 AI 驱动存储需求持续爆发，全球存储市场的竞争已从单纯的价格战、规模战，升级为技术生态、供应链韧性和战略定力的全方位比拼。在这一过程中，中国存储产业正迎来证明自身不可或缺性的关键节点，不仅需要填补产能缺口，更需抓住时间窗口，完成从“跟跑”到“并跑”乃至在部分领域“领跑”的关键一跃。

（3）AI 驱动从云端向终端扩散，存储需求多元化

随着大模型技术向端侧渗透及 AI Agent 的规模化应用，各种 AI 场景需求全面爆发。芯片供应商加速推出面向端侧 AI 的专用芯片，以满足低功耗、高性能的算力需求。2026 年 AI 将进一步成为存储市场增长的核心引擎，AI 手机、AIPC、AIoT 设备均进入放量出货阶段。IDC 数据显示 2025 年全球 AI 手机出货量达 3.5 亿部，占智能手机整体出货量的 28%，2029 年有望达到 12 亿部，年复合增速将达到 35%；Canalys 数据预计 2026 年全球 AIPC 出货量将达到 8,000 万台，占 PC 总出货量的 25%，2029 年有望达到 3 亿台，年复合增速将达到 38%。本地大模型与 AI Agent 的流畅运行对终端设备的存储性能提出更高要求，驱动存储技术持续升级、容量大幅扩容。预计终端 OEM 厂商的新 AIPC 单机 DRAM 容量将标配 32GB，高端机型达 64GB；AI 手机单机 DRAM 容量将标配 16GB，旗舰机型达 24GB。

在数据中心侧，生成式人工智能（AIGC）与推理需求的快速增长带动 HBM3E、DDR5 及企业级 SSD 需求的持续增加。

TrendForce 集邦咨询报告，2025 年全球 AI 服务器出货量达到 200 万台，占服务器整体出货量的 15%，2027 年出货量有望达 300 万台，年复合年均增长率约 25%。同时，随着国产存储产业链的成熟，国产化率持续提升，为国内存储企业带来重要发展机遇。

综上，AI 应用从云端向端侧的全面延伸将持续驱动存储产业规模增长，算力基础设施建设与智能终端存储升级形成双轮驱动，国产化替代进程加速，以上三个要素为国内存储产业带来了长期的发展机遇。

4. 服务器再制造

（1）AI 基建浪潮来临，服务器再制造需求持续提升

服务器作为承载 AI 算力最重要的基础设施之一，承担着传递、展示、计算、存储数据信息的功能，在数据中心建设成本中价值量占比最高。服务器主要分为通用服务器和 AI 服务器两大类型。根据 IDC、TrendForce 等权威机构预测，2025 年全球服务器市场规模达到约 3660 亿美元，同比增长超过 44%，呈现显著增长态势；全球服务器整机出货量预计达到约 1630 万台，同比增长约 8%。其中 AI 服务器需求强劲，预计出货量增长 24% 以上，成为推动市场增长的核心动力。预计全球服务器市场在 2027 年之前将保持健康的成长态势。由于大模型对计算能力和数据的高需求，AI 服务器实现爆发式增长，其在算力基础设备投入中将占据越来越大的份额。

（2）服务器是价值核心

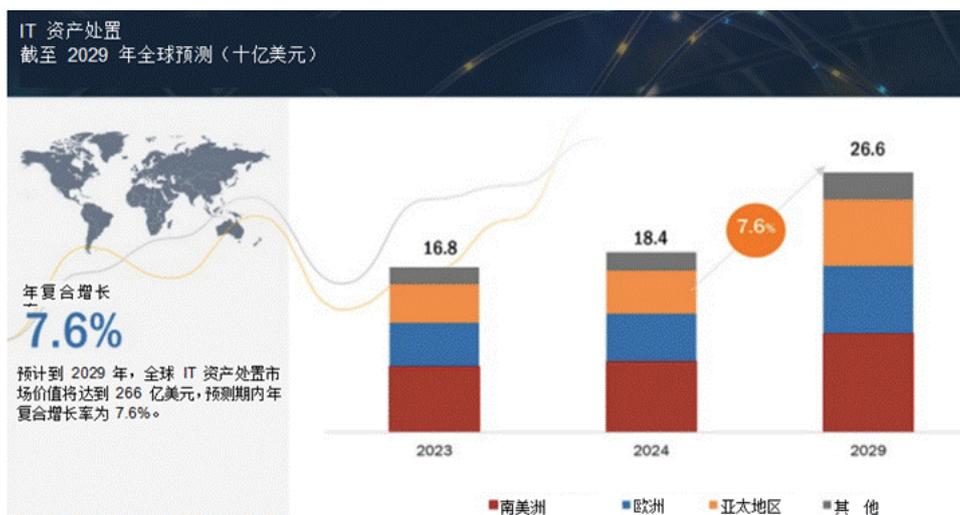
在各类 IT 资产中，服务器因其高残值和强劲的二级市场的需求，通常在 ITAD 市场中占据最大的收入份额。ITAD 通过延长现有 IT 资产的使用寿命并减少制造新产品的需求，帮助降低产品对环境的影响。按资产类型主要分为：台式机/笔记本电脑、移动电话、服务器、存储设备、其他类别等。算力需求推升 AI 基建浪潮，加速云服务厂商更新其数据中心的网络或服务器进行算力设备升级，服务器再制造需求持续向好。

（3）服务器再制造行业竞争格局比较分散，近年来趋于整合

全球服务器再制造行业竞争格局比较分散，主要厂商包括：Apto Solutions、Dell、HewlettPackard 企业级 (HPE)、DMSystems、Iron Mountain、CascadeAsset Management、Global Resale、Horizon Technology、IBMCorporation、ITRenew、SimsLifecycle Services、TechData Corporation 等。但市场趋于整合，头部企业通过扩大产品组合、深化合作伙伴关系和并购扩大行业份额，同时国内服务器再制造市场方兴未艾。

目前铁山公司 (Iron Mountain Inc.) 为服务器再制造业务可比公司，其业务发展反映了一定行业演进趋势和竞争格局变化。铁山公司于 1951 年成立，是全球最大的信息存储、数据中心基础设施、IT 资产生命周期管理服务供应商之一，以文档管理起家，逐步拓展至数据安全服务，2013 年成立了数据中心部门，到目前为止已建立跨越 3 大洲的 20

多个数据中心，可实现并支持客户所需的数据托管、互连和算力运维服务。铁山公司于 2015 年正式推出 IT 资产处置服务，通过回收业务扩大了 IDC 基础设施供给、降低了整体运营成本。根据 Iron Mountain (IRM) 投资者关系官网报告指出：2020 年后成功转型为数据中心+ALM（服务器再制造）双轮驱动，凭借 AI 算力周期与 IT 设备退役潮，实现 ALM 与数据中心业务高增长，成长为北美服务器再制造标杆。其传统存储转型+双轮增长+并购整合路径，对国内服务器再制造企业具有显著对标价值。其 2020 - 2025 年营收增加约 13%，2025 年达 69.02 亿美元。其中服务器全生命周期管理模块业务爆发式增长，从 2021 年 3800 万美元运行率升至 2025 年 5.75 亿美元+，有机增长 40%+，成为核心增量。2026 年预计增长 25%。



资料来源: marketsandmarkets



资料来源: mordor intelligence



资料来源：铁山官网

5. 社媒营销解决方案+AIGC 内容生产

(1) 公司所处 AIGC 内容生产行业，细分聚焦 AIGC 短剧赛道

目前行业处于高速发展的成长期，受益于人工智能技术的快速迭代与内容消费市场的多元化需求，短剧作为轻量化、高传播性的内容形式，与 AIGC 技术的结合实现了生产效率的大幅提升，行业整体呈现无明显周期性、高成长性、技术驱动的特点，尚未形成绝对的行业龙头，具备技术与算力优势的企业占据先发地位。报告期内，AIGC 短剧赛道的重大变化体现为技术从单一环节赋能向全流程工业化生产升级，行业从“流量导向”向“质量+效率双导向”转变，同时行业内数字资产沉淀与生态合作的重要性凸显。公司作为赛道内具备全链路 AIGC 技术与算力支撑的核心企业，在短剧全流程自动化生产领域处于行业领先地位，是国内少数实现 AIGC 短剧规模化、商业化量产的企业之一。

(2) 新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

2025 年 3 月，国家互联网信息办公室等四部门联合发布《人工智能生成合成内容标识办法》，并配套发布强制性国家标准《网络安全技术 人工智能生成合成内容标识方法》，均自 2025 年 9 月 1 日起施行。该政策要求对 AIGC 生成内容进行规范标识，对行业形成规范化、良性化的引导作用，一方面抬高了行业准入门槛，淘汰不具备合规能力的中小企业，为具备技术与合规能力的企业提供更广阔的市场空间；另一方面推动行业从“快速量产”向“合规量产+质量提升”转型，促进行业长期健康发展。公司已提前布局 AIGC 内容的合规化生产体系，可根据政策要求实现生成内容的规范标识，政策实施对公司业务的正常开展无不利影响，反而有利于公司进一步扩大市场份额。

综上，AI 社媒营销解决方案和 AIGC 内容生产正成为中国企业在全球化竞争中的重要工具。通过精准的用户分析、智

能化的内容创作和跨文化的本地化适配，AI 不仅推动了品牌和文化的快速传播，也为中国文化产业的国际化提供了强大的技术支持。随着 AI 技术的不断进步，未来这一领域将迎来更多创新机遇，为企业开辟更广阔的市场。

6. AI 智慧门店

(1) 行业发展趋势

AI 智慧门店是将人工智能、物联网、数据分析等技术与零售业务深度融合的产物，旨在提升消费者的购物体验、优化门店运营效率以及增强销售转化率。随着技术的发展，AI 智慧门店在零售行业中逐渐成为推动数字化转型的重要力量。

a. 个性化客户体验

AI 技术能够通过分析顾客的购物历史、偏好、行为模式等数据，提供更加个性化的推荐和服务。例如，通过机器学习算法，AI 可以实现精准的商品推荐，提升消费者的购物体验和购买转化率。

b. 无人零售与自动化门店

无人零售是 AI 智慧门店的重要组成部分。借助计算机视觉、传感器和智能支付技术，消费者可以在无需人工干预的情况下完成购物和结账流程。AI 驱动的无人商店能够通过感应设备和视觉识别技术，实现顾客自助购物，商品自动识别，顾客购物后通过手机自动结账。AI 能够实时监测商品库存和货架状态，预测需求，并根据库存变化自动进行补货调整，提高供应链效率。

c. 智能化运营与精细化管理

AI 根据市场需求、竞争对手的定价、顾客的购买意图等实时调整商品价格，提升销售效果。利用 AI 的预测分析，商家可以设计更灵活、更个性化的促销策略。AI 可以根据客流量、销售数据等因素，优化员工的排班和门店资源的调配，提高运营效率。AI 通过传感器收集门店内的温度、湿度、照明等数据，智能调节空调、灯光等设备的使用，以节省能源和降低成本。

d. AI 与物联网 (IoT) 结合

AI 和物联网的结合将进一步推动智慧门店的升级。通过大量传感器、摄像头和其他设备，AI 可以实时收集和分析门店内的各类数据，提供更精准的服务和管理方案。通过人脸识别和摄像头技术，AI 可以分析顾客的流量、停留时间以及购买行为，从而优化门店的布局 and 商品陈列，提升顾客购物体验。结合物联网设备，AI 可以实时调节店内的温度、湿度等环境因素，确保舒适的购物环境，同时实现节能。

(2) 行业规模及增长

a. 全球市场

Coherent Market Insights、Frost & Sullivan、Mordor Intelligence、Fortune Business Insights 等研究报告显示：2025 年全球智慧零售市场规模达 393.1 亿美元，预计 2032 年将增长至 1,970.8 亿美元，2025-2032 年预测期间的复合年增长率（CAGR）为 25.9%。其中，AI 零售市场作为核心驱动力，预计将从 2025 年的 142.4 亿美元增长至 2030 年的 961.3 亿美元，复合年增长率高达 46.54%。

从区域格局看，北美市场在 2025 年占据全球 36.0% 的份额，得益于政府数字化转型倡议和主要零售商对物联网技术的广泛采用。亚太地区紧随其后，占据 31.3% 的市场份额，中国、印度和日本成为增长引擎，其中中国贡献超 37% 的全球增量。欧洲市场预计 2025 年规模达 108 亿美元，德国和英国分别占据 24 亿美元和 21 亿美元。

技术层面，基于计算机视觉的无摩擦结算系统正从测试阶段走向大规模应用，结合视觉识别与支付系统的解决方案消除了传统收银排队延迟；云 AI 解决方案成本持续下降，亚马逊、微软等科技巨头提供的即用型 AI 工具帮助零售商更快部署解决方案。

b. 中国市场

艾瑞咨询等研究报告显示：2025 年上半年中国智慧零售市场规模达 107 亿元人民币，全年增至约 237.8 亿元。受 AI 技术应用爆发驱动，2025 年以来增长动能明显增强，预计 2025-2030 年复合年增长率将提升至 22.1%，到 2030 年市场规模有望突破 645.2 亿元。

细分领域增速：

智能货架/电子价签：2025 年全球市场规模达 51.8 亿美元，预计 2032 年增长至 248.6 亿美元，CAGR 为 25.1%；

无人收银系统：受益于无摩擦结算技术成熟，CAGR 保持在 45% 以上；

AI 客户行为分析：随着 AIGC 在营销与客服场景释放提质增效回报，CAGR 达 60% 以上；

AI 购物助手：2025 年市场规模 43.4 亿美元，预计 2034 年达 374.5 亿美元，CAGR 为 27.04%。

三、核心竞争力分析及发展规划

1. 布局场景化应用的终端设备落地，给用户提供更优质的产品体验和服务体验

市场响应能力：基于数据驱动的敏捷迭代体系 公司建立了“端到端”的市场洞察机制，依托完善的组织架构，能够敏捷捕捉国际前沿需求的变化。我们以“智能硬件为触点、平台赋能为核心、算力建设为底座”，构建了从用户反馈到研

发立项的快速闭环。通过“硬件+AI 应用”的双轮驱动，不仅能快速切入算力服务市场，更能针对细分场景（如异宠管理、家庭安防）实现产品的精准定义与快速迭代。

商业化能力：多元融合的价值变现模型 公司摒弃单一的硬件销售模式，积极探索技术创新与商业模式的深度融合。通过构建“智能终端销售 + 算力服务租赁 + 垂直 SaaS 订阅”的多元化收入模型，依托全球化的渠道营销体系，加速了从“技术优势”向“市场份额”的转化，实现了产品高溢价与场景化商业落地的双重突破。

全球化布局：研产销一体化的“Glocal”战略 公司坚持“全球视野，本地深耕”（Glocal）战略。在巩固本土研发优势的同时，积极在海外关键市场建立“研发-生产-销售”一体化的区域中心。通过跨区域的供应链协同与资源调配，我们不仅有效降低了单一市场的地缘风险，更通过本地化服务（如合规数据中心、本地化售后）构筑了坚实的竞争壁垒，强化了全球资源的配置效率。

2. 持续投入算力基础设施建设，巩固公司在算力服务能力的竞争力

构建算力服务技术能力，赋能算力服务业务落地。公司持续加大研发投入，迭代升级算力服务平台，一是异构算力纳管与多用户租赁，实现不同类型算力资源的统一调度与灵活分配；二是算力资源实时调度，保障高并发场景下的资源高效利用；三是主流 AI 模型适配，支持多领域模型快速部署；四是高速网络运维调优，确保数据传输与计算的低延迟；五是全生命周期服务支撑，为客户提供从接入到运维的一站式解决方案。目前，平台已深度渗透 AI 应用、具身机器人、生物制药、金融、云游戏、云手机、等领域，持续拓展高价值客户群体。

在数字化转型与人工智能应用爆发的双重驱动下，公司明确将持续投入算力基础设施建设作为年度核心战略。我们的目标不仅是规模的扩张，更是通过深度优化“算、连、存”的资源配置，构建具备极高协同效应的算力服务体系，从而巩固公司在高端算力服务市场的领先地位。

(1) 算：构建异构智能计算集群

持续加大对高性能 GPU、专用 AI 加速芯片及高性能 CPU 的投入，构建异构计算资源池。重点突破算力调度技术，实现业务负载与算力资源的精准匹配。通过大幅提升 FP16/BF16 等智能计算效率，满足大模型训练及超大规模科学计算的需求，确保“算得快、算得准”。

(2) 连：打造高带宽低时延运力网络

升级数据中心内部及跨数据中心的高速互联架构，部署无损网络及高带宽交换机。解决分布式计算中的通信瓶颈，通过极致的低时延与零丢包率，保障万卡级别集群的并行计算效率。确保算力能够跨区域高效流动，实现“连得通、运得快”。

(3) 存：铸就海量高性能数据底座

推进全闪存阵列与分布式并行文件系统的部署，优化冷热数据分层管理。重点提升 IOPS 与吞吐量，支撑 AI 训练中海量小文件的瞬间读取需求。确保存储系统在高并发下的稳定性，实现“存得下、读得快”。

3. 持续投入研发在具身机器人应用的开发，战略部署

公司持续加大具身机器人应用研发投入，当前重点推进四足机器人等核心产品开发。围绕智能制造场景需求，构建“感知-认知-执行”全链路技术体系，重点突破环境感知、运动控制、自主导航等关键技术。依托现有算力基础设施，加速 AI 模型训练与仿真验证，提升研发效率和产品性能。首期聚焦安防巡检场景进行技术验证与落地应用，后续将拓展多元场景，逐步形成具身机器人产品矩阵。组建跨学科研发团队，配置专项资源持续推进技术攻关与原型迭代。

公司持续投入具身机器人应用研发，以实际场景需求为导向推进技术落地。当前重点开发四足机器人产品，聚焦安防巡检等应用场景，系统验证技术可行性与商业价值。采取务实的分阶段推进策略：优先完成原型开发与场景测试，验证核心技术后逐步扩大应用范围。组建精干研发团队，关键模块坚持自主攻关，通用部件与成熟供应商协同开发。利用已有算力资源支撑大规模训练与快速迭代，有效提升开发效率。该研发项目既是公司探索具身智能应用的重要实践，也是积累技术经验、培养专业人才、验证商业模式的关键载体，为后续产品线拓展和规模化应用奠定坚实基础。

4. 积极变革公司管理，强化推动 AI 在办公和产品开发领域的应用

围绕公司整体发展战略，2025 年公司在管理方式和业务支撑能力上持续推进优化，结合实际工作场景，逐步引入 AI 技术，重点用于提升办公效率、规范业务流程以及支持产品研发相关工作。

在办公管理领域，公司优先选择规则明确、重复性高的业务场景，引入 AI 辅助处理机制，减少人工整理和录入工作量，提高流程执行的稳定性和一致性。相关应用涵盖制度与业务的知识库、邮件内容分析、OA 流程表单半自动化录入、单据半自动化录入与对账自动核对等场景，在不改变原有业务责任划分的前提下，对现有流程形成有效补充。

在产品开发及质量相关领域，公司结合现有研发和生产管理流程，探索将 AI 应用于资料生成、质量识别与异常提醒等环节，用于辅助信息整理和风险提示，降低人工操作负担。相关实践包括研发物料信息整理、BOM 结构匹配、质量标签识别、来料异常提醒及现场行为识别等，均由系统和 AI 提供支持信息，最终决策和确认仍由业务人员完成。

在 AI 应用推进过程中，公司坚持以流程和系统为基础，避免单点化、碎片化建设，通过“系统承载 + AI 辅助 + 人工复核”的方式，逐步验证应用效果，并为后续在更复杂流程和系统级场景中的应用积累经验。

未来，公司将在现有实践基础上，持续推动 AI 从辅助工具向流程化、系统化应用演进，重点围绕办公管理与产品

开发相关的核心流程，进一步提升整体管理效率和业务支撑能力。

报告期内，公司在各业务领域加大研发投入，主要面向 AIOT 物联网智能终端和智能算力及 AI 应用领域加大投入。

重视对新技术，新工艺，创新应用的布局，推出场景化落地的物联网智能终端设备，同时对 Fcloud 训推平台和 omnibot 具身服务平持续升级和技术重构，为公司业务发展做好强力的技术和产品支撑。公司针对业务落地的全球区域和市场积极布局知识产权保护，构建产品的技术壁垒和知识产权保护。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司在知识产权方面成果斐然。国内已授权专利达 437 件，其中发明专利 50 件、实用新型专利 248 件、外观专利 138 件，还有集成电路布图设计 1 件，软件著作权 245 件。在海外市场，公司也取得了 8 项专利，申请国家均为美国，其中发明专利 3 项，外观专利 5 项。这些丰富的知识产权成果，不仅是公司技术实力的有力证明，更为公司在全球市场的竞争提供了强大的支撑。报告期内，公司新增的专利明细如下：

序号	专利名称	类型	专利证号	授权公告日	证书编号
1	一种工业环境用具有自清理功能的清扫装置及使用方法	发明专利	ZL202310512790.0	2025/6/10	证书号第 7995031 号
2	一种大健康动平衡自动修正跑步装置	发明专利	ZL202310514550.4	2025/8/15	证书号第 8160763 号
3	一种基于 MES 系统控制的工业风扇机器人夹持装置	实用新型	ZL202421802236.2	2025/5/9	证书号第 22832875 号
4	一种压盖装置及自动咖啡贩卖机	实用新型	ZL202422311472.0	2025/6/27	证书号第 23015378 号
5	一种胶囊运输装置及自动咖啡贩卖机	实用新型	ZL202422312928.5	2025/6/27	证书号第 23023572 号
6	一种落器装置及自动咖啡贩卖机	实用新型	ZL202422313373.6	2025/6/27	证书号第 23019980 号
7	一种胶囊存储装置及自动咖啡贩卖机	实用新型	ZL202422312382.3	2025/6/27	证书号第 23020017 号
8	一种取胶囊装置及自动咖啡贩卖机	实用新型	ZL202422313728.1	2025/7/22	证书号第 23119482 号
9	一种萃取装置及自动咖啡贩卖机	实用新型	ZL202422312030.8	2025/7/22	证书号第 23114041 号
10	一种自动门装置及自动咖啡贩卖机	实用新型	ZL202422311604.X	2025/8/1	证书号第 23161446 号
11	摄像头组件	实用新型	ZL202422473874.0	2025/8/8	证书号第 23192987 号
12	摄像头组件	实用新型	ZL202422685119.9	2025/10/14	证书号第 23419840 号
13	一种电池盒锁定机构	实用新型	ZL202422878242.2	2025/11/7	证书号第 23508100 号
14	一种一体化可换向的门锁侧拉手	实用新型	ZL202422878234.8	2025/11/7	证书号第 23514404 号
15	摄像头组件和摄像装置	实用新型	ZL202423226685.X	2025/11/25	证书号第 23579517 号
16	防水卡片机 (L-CW8313F)	外观设计	ZL202430407201.8	2025/1/24	证书号第 9106044 号
17	扫地机集尘基站 (DC300)	外观设计	ZL202430407158.5	2025/1/24	证书号第 9107245 号
18	户外摄像头	外观设计	ZL202430426495.9	2025/2/14	证书号第 9137187 号
19	咖啡机	外观设计	ZL202430428427.6	2025/2/14	证书号第 9137718 号
20	包装盒 (胶囊咖啡)	外观设计	ZL202430426434.2	2025/3/21	证书号第 9212401 号
21	摄像头 (户外常供电黑光)	外观设计	ZL202430743128.1	2025/7/22	证书号第 9417650 号
22	摄像头 (带灯照明的灯泡)	外观设计	ZL202430743229.9	2025/7/22	证书号第 9422003 号
23	枪机 (方形-圆形低功耗)	外观设计	ZL202430743182.6	2025/7/22	证书号第 9417396 号
24	摄像头 (带显示屏幕)	外观设计	ZL202430743233.5	2025/7/22	证书号第 9419063 号
25	云存储服务 (S-DA004)	外观设计	ZL202530007394.2	2025/9/16	证书号第 9518996 号
26	咖啡饮品售卖机 (智能胶囊)	外观设计	ZL202530258545.1	2025/12/26	证书号第 9718973 号
27	摄像头	外观设计	ZL202530279356.2	2025/12/23	证书号第 9717584 号
28	摄像头及其主体	外观设计	ZL202530297960.8	2025/12/23	证书号第 9713160 号
29	一种镜头模組的机械臂上下料运动	发明专利	ZL202410736016.2	2025/3/25	证书号第 7830045 号

轨迹优化方法及系统					
30	一种绿色能源驱动的智能摄像机运行优化方法及系统	发明专利	ZL202510486942.3	2025/10/14	证书号第 8359394 号
31	一种基于数据监控的服务器机箱管理方法及系统	发明专利	ZL202510486935.3	2025/11/18	证书号第 8484928 号
32	一种基于定位器的动物管理方法及系统	发明专利	ZL202510588168.7	2025/12/23	证书号第 8598811 号
33	基于摩尔纹的镜头对焦清晰度评价方法及系统	发明专利	ZL202410736029.X	2025/11/4	证书号第 8441726 号
34	一种硬盘的保护结构	实用新型	ZL202421026029.2	2025/3/21	证书号第 22638777 号
35	一种电路板的散热结构	实用新型	ZL202421025890.7	2025/3/25	证书号第 22660453 号
36	一种小尺寸灯泡摄像头	实用新型	ZL202422691549.1	2025/9/12	证书号第 23320621 号
37	一种娱乐设施用转运设备	实用新型	ZL202520286551.2	2025/12/12	证书号第 23642101 号
38	一种叉车安全监控辅助装置	实用新型	ZL202520392677.8	2025/12/23	证书号第 23694312 号
39	一种可调节角度的灯泡摄像头延长杆	实用新型	ZL202422691537.9	2025/9/16	证书号第 23330600 号
40	摄像头（双目大眼）	外观设计	ZL202430277208.2	2025/1/3	证书号第 9073103 号
41	摄像头（单目大眼）	外观设计	ZL202430277127.2	2025/1/3	证书号第 9070894 号
42	监控摄像头（双目椭圆）	外观设计	ZL202430277248.7	2025/1/10	证书号第 9085399 号
43	相机（方形玻璃）	外观设计	ZL202430426360.2	2025/2/11	证书号第 9125610 号
44	光伏移动集成拖车	外观设计	ZL202430426324.6	2025/3/21	证书号第 9210615 号
45	摄像头（带数显玻璃 L-CW1543S）	外观设计	ZL202530126914.1	2025/10/21	证书号第 9573932 号
46	摄像头（带数显玻璃 A-CW8543S）	外观设计	ZL202530126903.3	2025/10/21	证书号第 9573680 号
47	摄像头（带屏显玻璃 G-CW8553F）	外观设计	ZL202530126917.5	2025/10/21	证书号第 9573667 号
48	摄像机（玻璃 F-CW8341A）	外观设计	ZL202530338141.3	2025/12/26	证书号第 9719206 号
49	NETWORK STORAGE DEVICE	外观设计 （美国）	USOD1096733S	2025/10/07	USOD1096733S
50	SURVEILLANCE CAMERA	外观设计 （美国）	USOD1093463S	2025/09/16	USOD1093463S
51	CAMERA	外观设计 （美国）	USOD1103245S	2025/11/25	USOD1103245S
52	CAMERA	外观设计 （美国）	USOD1103246S	2025/11/25	USOD1103246S

报告期内，公司新增的软件著作权明细如下：

序号	软件著作权字号（证书号）	软件著作权名称	发证日期
1	2025SR0127163	SED009-AI 智能锁软件 V1.0	2025/1/20
2	2025SR0667556	(3+GO) 健康软件 (IOS 版)	2025/4/23
3	2025SR0667324	(3+GO) 健康软件 (Android 版)	2025/4/23
4	2025SR0667701	智睿视界 (InfiSight) 系统 (安卓端)	2025/4/23
5	2025SR0667639	智睿视界 (InfiSight) 系统 (IOS 版)	2025/4/23
6	2025SR0738973	协创 FCloud 训推融合平台（专属版）	2025/5/7
7	2025SR0737004	协创 FCloud 训推融合平台（运营版）	2025/5/7
8	2025SR0642659	基于智能门锁的远程监控和双向语音通话系统	2025-04-18

9	"2025SR0644468	视频生成服务 SaaS 平台	2025-04-18
10	2025SR2287479	FCloud 多模态模型 API 集成中台软件	2025/11/27
11	2025SR2287491	FCloud 分布式模型服务部署与调度平台	2025/11/27
12	2025SR2287481	FCloud 分布式云算力监控与管理平台	2025/11/27
13	2025SR2287489	FCloud 可视化模型 API 测试与调试工具软件	2025/11/27
14	2025SR2287493	FCloud 模型服务性能优化与负载均衡系统	2025/11/27
15	2025SR2287490	FCloud 模型接口调用管理与监控系统	2025/11/27
16	2025SR2287482	FCloud 模型训练与推理协同管理系统	2025/11/27
17	2025SR2287492	FCloud 云算力资源调度与任务分配系统	2025/11/27
18	2025SR2363061	FCloud 多节点云算力协同计算平台	2025/12/8
19	2025SR2363063	FCloud 云算力集群性能优化系统	2025/12/8
20	2025SR2363081	多模态感知驱动的机器人交互软件	2025/12/8
21	2025SR2363077	具身机器人行为控制与任务调度系统	2025/12/8
22	2025SR2363088	面向复杂环境的机器人协同作业软件	2025/12/8
23	2025SR2371947	协创 T100 管理软件	2025/12/8
24	2025SR2371106	协创数字孪生可视化系统	2025/12/8
25	2025SR2363076	智能机器人动作规划与执行系统	2025/12/8
26	2025SR2363090	自主移动机器人环境适应平台	2025/12/8
27	2025SR2373218	协创 QMS 系统	2025/12/9
28	2025SR2373219	协创抛料率数据采集系统	2025/12/9
29	2025SR2374875	协创智能制造 MES 与智能办公云桌面系统	2025/12/9
30	2025SR1857634	协创服务器再制造生产线控制系统	2025/9/24
31	2025SR2405518	协创 PLM 软件	2025/12/12
32	2025SR2404739	协创固定资产管理系统	2025/12/12
33	2025SR2404480	协创视频云平台系统	2025/12/12
34	2025SR2405581	协创数据访客系统	2025/12/12
35	2025SR2404657	协创智能云管理软件	2025/12/12
36	"2025SR0097924	Fcloud 云手机智慧服务平台	2025-01-15
37	2025SR0602076	物联网空气大炮新型娱乐设施安全管理系统 V1.0	2025-04-10
38	2025SR0601964	基于 ARM 服务器的数据中心智能视频剪辑直播系统 V1.0	2025-04-10

39	2025SR1913189	西风云手机软件	2025-09-30
40	2025SR2375015	智创视界平台	2025-12-09
41	2025SR1894561	FCloud 出海营销 SaaS 软件平台	2025-9-28
42	2025SR0674154	基于光学镜头自适应调焦运动控制系统	2025/4/24
43	2025SR0556394	基于传统特征的镜头模组图像提取软件	2025/4/1
44	2025SR0569127	基于图像处理的镜头清晰度评价软件	2025/4/3

四、主营业务分析

1、概述

期内，公司持续聚焦“云-边-端”一体的智慧存储与智能物联体系，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务条线，以 AI 需求为导向，以“云智造+数字化”赋能供应链管理及成本管控，营收规模及盈利能力较上期实现了大幅增长：

2025 年，公司实现营业收入 122.36 亿元，较上年同期增长 65.13%，实现归属于上市公司股东的净利润为 11.64 亿元，较上年同期增长 68.32%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润为 11.35 亿元，较上年同期增长 69.07%，主要原因为：

（1）智能算力产品及服务方面，公司把握行业算力基础设施建设需求增长机遇，持续推进算力服务器及集群解决方案落地。报告期内，多个算力集群项目按计划完成交付及验收，算力相关收入实现高速增长。公司在交付实施与运维服务等环节能力提升，对经营业绩增长形成积极贡献。

（2）数据存储设备方面，公司持续深化企业级存储产品布局与市场拓展，受下游客户对存储基础设施投入提升带动，出货规模同比增长并实现放量。与此同时，行业供需变化带动存储产品价格上行，公司结合市场动态优化产品结构与销售策略。上述因素共同推动存储业务收入增长，并对公司业绩形成支撑。

（3）服务器再制造业务方面，公司持续推进再制造业务体系化运营与能力建设，保障业务交付与质量稳定。报告期内，服务器再制造业务保持稳健发展，业务规模扩大叠加运营效率提升，对公司经营业绩增长形成贡献。

（4）AIoT 智能终端业务方面，公司围绕智能物联应用场景持续丰富产品矩阵与 AI 解决方案能力，推动重点客户与重点区域业务拓展。

（5）在供应链管理及成本管控方面，公司持续优化供应链二级三级管理，有效推动原材料成本下降；加强无人工厂建设，通过机器人替代人工，推动制造成本大幅下降。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	12,235,545,646.04	100%	7,409,840,762.68	100%	65.13%
分行业					
计算机、通信和其他电子设备制造业	12,235,545,646.04	100.00%	7,409,840,762.68	100.00%	65.13%
分产品					
物联网智能终端	1,571,798,914.09	12.85%	2,258,836,650.45	30.48%	-30.42%
数据存储设备	4,492,693,389.47	36.72%	3,501,525,974.47	47.26%	28.31%
智能算力产品及服务	2,760,972,318.81	22.57%	151,106,624.18	2.04%	1,727.17%
服务器及周边再制造	2,574,914,960.41	21.04%	955,961,129.15	12.90%	169.35%
其他类	835,166,063.26	6.83%	542,410,384.43	7.32%	53.97%
分地区					
境内	6,044,323,943.16	49.40%	3,661,249,148.35	49.41%	65.09%
境外	6,191,221,702.88	50.60%	3,748,591,614.33	50.59%	65.16%
分销售模式					
直销	12,235,545,646.04	100.00%	7,409,840,762.68	100.00%	65.13%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
计算机、通信和其他电子设备制造业	12,235,545,646.04	9,881,677,850.53	19.24%	65.13%	61.37%	1.88%
分产品						
物联网智能终端	1,571,798,914.09	1,137,224,286.94	27.65%	-30.42%	-25.93%	-4.38%
数据存储设备	4,492,693,389.47	3,823,631,598.26	14.89%	28.31%	22.74%	3.86%
智能算力产品及服务	2,760,972,318.81	2,056,136,799.73	25.53%	1,727.17%	1,628.52%	4.25%
服务器及周边再制造	2,574,914,960.41	2,188,171,160.59	15.02%	169.25%	152.18%	5.79%
其他类	835,166,063.26	676,514,005.01	19.00%	53.97%	39.11%	8.66%
分地区						
境内	6,044,323,943.16	4,533,779,934.62	24.99%	65.09%	63.07%	0.93%
境外	6,191,221,702.88	5,347,897,915.91	13.62%	65.16%	59.96%	2.81%

分销售模式						
直销	12,235,545,646.04	9,881,677,850.53	19.24%	65.13%	61.37%	1.88%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
计算机、通信和其他电子设备制造业	销售量	万（台/套）	10,185.65	4,592.22	121.80%
	生产量	万（台/套）	9,963.42	4,748.21	109.84%
	库存量	万（台/套）	466.04	300.55	55.06%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

上表中的产销存数量统计为公司主要产品物联网智能终端、数据存储设备和服务器及周边再制造中硬件产品销售相关数据统计，不包括数量众多但单价低的其他产品及服务。公司本期销售量、生产量增加主要受服务器及周边再制造板块影响，该板块含低价值产品较多，公司期末库存量储备亦随之增加。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
计算机、通信和其他电子设备制造业	直接材料	8,822,638,563.38	89.28%	5,706,362,836.59	93.19%	54.61%
计算机、通信和其他电子设备制造业	直接人工	101,081,571.32	1.02%	127,698,967.13	2.09%	-20.84%
计算机、通信和其他电子设备制造业	制造费用及其他	957,957,715.83	9.70%	289,471,576.54	4.72%	230.93%

说明

本期成本结构变化主要系本期销售产品发生变化，算力业务增长较快，算力相关折旧成本等制造费用增加所致。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 □否

本期公司投资设立上海富奥佳智能科技有限公司、深圳市协创享存智能计算系统有限公司、SHARETRONIC AI INC.、协创智算科技（深圳）有限公司、协创智算（福州）数据有限公司、北京富奥佳智能科技有限公司、协创云算科技（深圳）有限公司、蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司、协创智算（乌兰察布）大数据有限公司、协创智算科技（马鞍山）有限公司、协创瀛洲智链科技（深圳）有限公司、协创算力科技（深圳）有限公司、协创灵犀智算科技（深圳）有限公司、协创速极算谷（深圳）科技有限公司、协创腾算科技（深圳）有限公司、协创云脉算力科技（深圳）有限公司、协创智核算力科技（深圳）有限公司、协创芯联算力科技（深圳）有限公司、协创擎算科技（深圳）有限公司、协创智驰算谷（深圳）科技有限公司，上述公司自投资设立之日起将其纳入合并范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 ☑不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	5,720,173,450.39
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	46.75%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	3,769,730,668.69	30.81%
2	客户二	627,372,448.19	5.13%
3	客户三	551,705,451.34	4.51%
4	客户四	427,493,198.67	3.49%
5	客户五	343,871,683.50	2.81%
合计	--	5,720,173,450.39	46.75%

主要客户其他情况说明

□适用 ☑不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	11,999,113,483.11
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	51.89%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一 ^注	5,077,362,831.87	21.96%
2	供应商二	2,065,457,149.50	8.93%

3	供应商三	1,820,327,613.15	7.87%
4	供应商四	1,785,137,650.81	7.72%
5	供应商五	1,250,828,237.78	5.41%
合计	--	11,999,113,483.11	51.89%

注：公司 2025 年采购金额比去年大幅增加，主要系因为公司新增算力业务，大量投入算力服务器等设备作为固定资产，导致采购总额比较高。

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	60,551,343.17	32,122,556.04	88.50%	主要系随着销售规模扩大，年度平均销售人员增加所致。
管理费用	146,000,258.93	133,790,193.59	9.13%	本期无重大变动。
财务费用	317,424,496.79	-8,923,090.74	3,657.34%	主要系公司算力服务业务规模持续扩张，为满足算力基础设施采购需求，新增银行借款及其他融资方式，相应产生的利息费用较上年同期显著增加。
研发费用	423,304,173.92	240,625,093.48	75.92%	主要系本期为不断提高公司的市场竞争力，公司持续加大新品研发投入与技术创新力度所致。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
基于摄像机的爬宠类 AI 算法大模型应用技术的开发	该项目旨在针对爬行动物特殊的生理特性与复杂的饲养环境，研发一套集“环境+行为+生理”三维一体的智能监测系统。通过结合多光谱硬件感知、AI 大模型与边缘计算，解决传统异宠饲养中难以全天候观察微细健康状态及缺	研发中	1. 提升复杂遮挡环境下的动物行为重构与微细健康特征捕捉能力 2. 强化多维度生理与环境融合监测； 3. 降低预警延迟，实现边缘侧离线状态下的轻量化实时计算与多级复合生物安全告警；	该项目的开发将推动公司在垂直领域 AI 应用的落地能力，强化“AI+智能硬件”融合优势，拓展爬宠等细分市场的智能化解决方案，形成差异化技术壁垒，并为未来布局宠物经济、边缘智能及行业大模型应用提供关键技术和商业

	乏科学数据支撑的痛点。		4. 突破稀有物种数据样本匮乏瓶颈，推动异宠健康监测 AI 模型的泛化与高可用性。	化路径。
基于多传感器融合安防巡逻机器人的开发	<p>本项目旨在开发一款基于多传感器融合技术的安防巡逻机器人，以提升传统安防巡逻的智能化、自动化水平，并有效降低人力成本和潜在风险。当前社会对公共安全和财产保护的需求日益增长，传统的人工巡逻存在效率低下、覆盖范围有限、夜间或恶劣环境下安全性差等问题。本项目的目标是利用先进的机器人技术、传感器融合技术和人工智能算法，打造一款能够自主巡逻、实时监控、异常预警并进行数据记录的智能安防解决方案，从而实现重要区域的全天候、高效率、无死角安防覆盖，为用户提供更安全、更便捷的服务。</p>	研发中	<ol style="list-style-type: none"> 1. 多传感器融合感知：集成激光雷达、摄像头、红外等传感器，实现环境感知与障碍物规避。 2. 自主导航与任务调度：支持预设路线与动态调整的自主路径规划和巡逻任务管理。 3. AI 智能识别与预警：通过视觉算法实现人员识别、异常行为检测和入侵预警。 4. 远程监控平台：提供实时视频回传、报警推送与数据存储功能。 5. 高可靠性与续航能力：具备≥8 小时连续巡逻续航，适应室内外复杂环境，异常识别准确率≥90%，达到商业化水平。 	<p>本项目将显著拓展公司在智能安防与服务机器人领域的技术积累与市场布局。一方面，核心技术的自主研发将形成知识产权壁垒，提升公司在行业内的竞争差异化优势；另一方面，随着智慧园区、智慧工厂、商业综合体等场景对无人化安防需求的持续增长，该产品具备较强的市场规模化潜力，可为公司开辟新的营收增长点。此外，项目积累的传感器融合、边缘 AI 推理等核心能力，可横向赋能公司其他机器人产品线，形成技术协同效应，助力公司向智能机器人综合解决方案提供商转型升级。</p>
基于四足机器人的安防云平台开发	<p>本项目旨在开发一套支持四足机器人接入与管理的安防云平台系统，用于统一接入多个智能终端，实现云端任务下发、告警管理、视频监控、行为分析、远程控制等功能，全面提升园区、住宅等场景下的智能安防效率。该平台将作为上层核心枢纽系统，与各类机器人厂家打通通信协议，实现异构终端统一管理指挥调度。</p>	研发中	<ol style="list-style-type: none"> 1. 统一接入与管理：支持四足机器人及多类异构智能终端的标准化、快速接入与互联互通。 2. 云端协同控制：实现任务下发、巡逻路径规划与远程实时控制能力。 3. 视频汇聚与智能分析：支持多路视频流云端汇聚、实时监控及基于 AI 的异常行为自动告警。 4. 运营支撑平台：集成告警管理、日志记录与数据可视化，适配园区、住宅等多场景需求。 5. 高可用与可扩展架构：具备高并发处理能力，支持百级以上终端接入，系统可用性≥99%，达到企业级交付标准。 	<p>本项目将推动公司向“硬件+云平台+服务”一体化模式升级，提升产品附加值与客户粘性。以云平台为核心，聚合多品牌设备，构建生态壁垒；依托智慧园区/社区市场，同时，平台积累的协议适配、云边协同与数据分析能力将赋能全产品线，强化整体解决方案竞争力，助力公司成为智能安防领域的平台级服务商。</p>

<p>基于多目超广角摄像机安装玻璃表面解决光学反射和杂光干扰的应用技术开发</p>	<p>该项目旨在突破机器视觉设备在隔着玻璃进行高精度图像采集时的物理局限。通过“光学硬件结构+底层AI图像算法”的深度协同创新，解决多目超广角镜头面临的严重玻璃反光、夜间杂光衍射及视场角畸变等行业共性痛点，实现复杂光照环境下纯净、高保真的全景环境感知。</p>	<p>研发中</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 攻克光学反射与杂光干扰难题，结合特制抗反射镀膜与物理偏振结构，从硬件底层大幅降低玻璃表面的光污染与眩光现象； 2. 提升复杂光照下的图像恢复与AI识别精度，研发基于深度学习的动态去反光与多帧HDR图像增强算法； 3. 强化多目超广角视场的无缝拼接与边缘畸变矫正能力，确保超大视野下的全景画质一致性与目标跟踪连贯性； 4. 推动视觉终端在“贴窗/隔玻璃”等特殊场景下的部署灵活性，彻底免除传统户外穿墙打孔的繁琐施工，大幅降低安装与运维成本。 	<p>本应用技术的成功开发将极大拓宽公司视觉终端产品的适用边界与部署场景。通过构建“精密光学+AI画质算法”的双重技术护城河，公司将进一步提升高端视觉产品的溢价能力与市场竞争力，加速高附加值场景的商业化落地。</p>
<p>连锁门店 AI 协同运营平台</p>	<p>本项目聚焦连锁门店管理痛点，深度融合AI智能体技术，打造一体化数字化运营平台：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. AI智能体驱动巡检：替代人工纸质记录，自动识别20+违规场景，实现高效、标准化巡检； 2. 智能体协同决策：联动巡检、客流、培训等模块，形成“感知—分析—响应”闭环，辅助总部智能管理； 3. 数据智能赋能经营：通过空间客流分析与员工培训考试系统，将门店运营数据转化为可执行洞察，驱动陈列、排班等决策优化； 4. 破解规模与管理失衡：以AI智能体为核心，实现千店如一店的精细化、自动化运营，支撑连锁体系高质量扩张。 	<p>已商用推广</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. AI智能体深度融入门店管理：不仅实现20+巡店场景的自动识别，更通过算法中台构建连锁行业专属智能体，使AI从“被动检测”升级为“主动管理”，像真人管理者一样参与决策与运营。 2. 大幅减少人工督导依赖：依托AI智能体驱动远程视频巡检，替代50%以上线下督导任务，实现标准化、全天候、无盲区监管。 3. 全链路客流智能洞察：AI智能体融合多源视觉数据，精准追踪“过店→进店→逛店→转化”全路径行为，生成动态经营画像。 4. 显著降本增效：单店年巡检成本降低60%，督导人效提升超10倍，资源投入更聚焦高价值运营环节。 5. 数据驱动坪效跃 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 商业模式转型：推动公司从“重资产、低毛利”硬件模式转向“轻资产、高毛利”SaaS模式。 2. 估值跃升潜力：SaaS业务高溢价有望带动整体市值较纯硬件模式提升260%。 3. 战略生态升级：构建“数据-算法-场景”飞轮，从ODM供应商进阶为行业标准制定者。

			升：AI 智能体基于实时分析，智能推荐陈列优化、人员排班等策略，助力客户目标提升门店坪效 25%，实现从“经验驱动”到“智能体驱动”的经营升级。	
基于 ARM 服务器数据中心 AI 智能视频剪辑直播系统	该项目旨在开发面向 ARM 服务器数据中心的 AI 智能视频剪辑与直播系统，通过“高性能计算硬件 + 深度学习智能算法 + 实时视频流管理”的协同创新，实现视频内容的自动化处理、实时剪辑与多端分发能力。项目将突破传统视频制作和直播流程中人工干预繁琐、延迟高、计算资源占用大等痛点，实现海量视频数据在数据中心内的高效处理与智能输出，满足企业、教育、媒体及短视频平台对实时视频创作和智能直播的需求。	已商用推广	<p>1. 构建高效 ARM 服务器计算平台：优化多核 ARM 架构的数据中心资源调度与 GPU/AI 加速算力分配，实现视频剪辑与实时渲染的低延迟处理能力。</p> <p>2. AI 智能视频剪辑能力：研发基于深度学习的视频分析与内容识别算法，实现自动剪辑、场景分割、镜头推荐、字幕与特效生成，降低人工编辑成本。</p> <p>3. 多分辨率输出及云端多平台分发能力，确保不同网络环境下的稳定播放。</p> <p>4. 系统智能优化与运维：集成智能负载均衡、资源调度与监控模块，实现视频处理任务的动态调度与性能优化，提高数据中心整体运维效率。</p> <p>5. 可扩展性与模块化设计：系统支持快速接入新算法模块、新格式视频处理以及多端接口，保证技术迭代与业务扩展的灵活性。</p>	<p>1. 构建技术壁垒：打造“ARM 计算 + AI 视频处理 + 实时直播”全链路能力，掌握视频自动化生产与分发核心技术。</p> <p>2. 拓展多元场景：覆盖短视频、教育、企业培训、媒体及虚拟活动，开拓视频云与内容服务新市场。</p> <p>3. 降本增效：降低人工与硬件成本，提升视频处理速度与质量。</p> <p>4. 支撑高价值产品：成为公司视频云与 AI 业务的核心引擎，推动高附加值服务落地。</p> <p>5. 提升品牌影响力：强化在 AI 视频与数据中心领域的技术领先地位，增强市场声誉。</p>

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	416	384	8.33%
研发人员数量占比	23.44%	23.41%	0.03%
研发人员学历			
本科	164	143	14.69%
硕士	27	15	80.00%
博士	2	0	100.00%
本科以下	223	226	-1.33%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	165	141	17.02%

30~40 岁	193	196	-1.53%
40 岁以上	58	47	23.40%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	423,304,173.92	240,625,093.48	156,407,781.23
研发投入占营业收入比例	3.46%	3.25%	3.36%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	13,608,922,696.72	8,047,210,672.02	69.11%
经营活动现金流出小计	12,508,855,153.66	7,948,215,376.66	57.38%
经营活动产生的现金流量净额	1,100,067,543.06	98,995,295.36	1,011.23%
投资活动现金流入小计	59,338,712.60	106,679,588.63	-44.38%
投资活动现金流出小计	13,744,094,757.94	896,451,850.97	1,433.17%
投资活动产生的现金流量净额	-13,684,756,045.34	-789,772,262.34	-1,632.75%
筹资活动现金流入小计	19,349,091,089.82	2,414,121,866.14	701.50%
筹资活动现金流出小计	5,758,362,804.61	1,710,582,112.62	236.63%
筹资活动产生的现金流量净额	13,590,728,285.21	703,539,753.52	1,831.76%
现金及现金等价物净增加额	1,037,370,674.91	30,773,919.43	3,270.94%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 1,011.23%，主要系本期智能算力业务规模扩张带动回款显著增长，叠加公司盈利水平提升、营运资金管理与现金周转效率持续优化所致；

(2) 投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 1,632.75%，主要系本期为布局智能算力及云计算服务业务，相关资

本性投入大幅增加所致；

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 1,831.76%，主要系公司算力服务业务规模持续扩张，为满足服务器等算力基础设施采购需求，大幅增加银行借款及其他融资方式所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,292,557.59	0.42%	主要系处置交易性金融资产取得的投资收益。	否
公允价值变动损益	-1,580,912.01	-0.12%	主要系本期金融衍生品公允价值变动所致。	否
资产减值	-78,426,781.03	-6.20%	主要系计提存货跌价准备、长期股权投资减值损失影响。	否
营业外收入	20,605,572.35	1.63%	主要系收到供应商违约罚款。	否
营业外支出	496,425.35	0.04%	主要系本期更正以前年度所得税申报表缴纳相关款项所致。	否
其他收益	31,740,953.44	2.51%	主要系本期收到政府补助以及享受先进制造业增值税加计抵减所致。	否
信用减值损失	-88,400,491.41	-6.99%	主要系应收账款及其他应收款规模增加，计提坏账准备增加所致。	否
资产处置收益	-439,776.71	-0.03%	主要系固定资产处置损失。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,379,160,664.28	10.00%	1,527,411,940.42	20.91%	-10.91%	主要系本期增加借款所致。
应收账款	2,477,937,53	10.41%	1,392,370,16	19.06%	-8.65%	主要系本期销

	1.68		5.46			售收入增加，相应期末应收款增加所致。
合同资产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	不适用。
存货	2,877,037,157.62	12.09%	1,890,289,093.12	25.88%	-13.79%	主要系业务规模扩大，期末备货增加所致。
投资性房地产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	不适用。
长期股权投资	71,356,950.93	0.30%	71,356,741.79	0.98%	-0.68%	本期无重大变动。
固定资产	9,282,870,540.55	39.01%	556,978,772.66	7.63%	31.38%	主要系本期算力服务相关设备投入增加所致。
在建工程	3,347,497,764.74	14.07%	159,681,218.65	2.19%	11.88%	主要系本期算力服务相关设备尚未达到预定可使用状态。
使用权资产	29,998,757.21	0.13%	30,631,715.42	0.42%	-0.29%	本期无重大变动。
短期借款	4,292,113,829.90	18.04%	1,301,999,090.25	17.82%	0.22%	主要系本期业务规模扩大，增加融资规模所致。
合同负债	200,218,661.05	0.84%	20,989,694.93	0.29%	0.55%	主要系本期预收客户货款增加所致。
长期借款	7,483,220,432.91	31.44%	409,831,759.07	5.61%	25.83%	主要系本期固定资产投资新增借款所致。
租赁负债	13,864,361.66	0.06%	10,901,830.15	0.15%	-0.09%	主要系本期一年内到期的租赁负债重分类至一年内到期的非流动负债所致。
应收票据	80,801,781.47	0.34%	0.00	0.00%	0.34%	主要系已背书转让未终止确认票据增加所致。
应收款项融资	28,059,571.58	0.12%	168,270,162.40	2.30%	-2.18%	主要系前期收到承兑人信用等级较高的银行承兑汇票到期所致。
预付款项	338,622,096.26	1.42%	175,922,229.43	2.41%	-0.99%	主要系本期采购算力服务器及备料金额增加所致。
其他应收款	187,309,400.42	0.79%	22,390,096.36	0.31%	0.48%	主要系本期合同履约保证金增加所致。
一年内到期的	155,768,044.	0.65%	446,343,539.	6.11%	-5.46%	主要系本期长

非流动资产	10		67			期应收款中一年内的金额减少所致。
其他流动资产	1,535,359,581.17	6.45%	148,082,908.84	2.03%	4.42%	主要系本期暂未抵扣进项税额增加所致。
长期应收款	5,823,903.78	0.02%	63,672,757.63	0.87%	-0.85%	主要系本期相关款项收回所致。
其他非流动资产	754,472,140.39	3.17%	393,238,446.74	5.38%	-2.21%	主要系预付工程款、设备款增加所致。
交易性金融负债	299,146.68	0.00%	9,608,310.51	0.13%	-0.13%	主要系金融衍生品到期赎回及汇率波动公允价值变动所致。
应付票据	593,807,697.97	2.50%	829,274,099.84	11.35%	-8.85%	主要系前期票据结算到期所致。
应付账款	1,533,753,165.34	6.44%	734,227,731.24	10.05%	-3.61%	主要系本期业务规模扩大,应付采购额增加所致。
其他应付款	889,887,065.05	3.74%	9,370,107.06	0.13%	3.61%	主要系本期向股东协创智慧借款所致。
一年内到期的非流动负债	3,273,836,169.62	13.76%	294,040,201.64	4.03%	9.73%	主要系长期借款以及长期应付款中一年内到期的金额增加所致。
其他流动负债	2,244,023.73	0.01%	23,986,764.20	0.33%	-0.32%	主要系本期待转销项税减少所致。
长期应付款	904,760,824.55	3.80%	236,204,221.26	3.23%	0.57%	主要系融资租赁售后回租款增加所致。
递延所得税负债	8,454,592.89	0.04%	13,126,310.62	0.18%	-0.14%	主要系递延所得税暂时性差异减少所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
协创香港	投资设立	456,990,149.30 元	香港	生产制造及贸易企业	委任董事、聘请会计师事务所审计,确保资产安全	299,859,883.56 元	10.41%	否
其他情况	1、“资产规模”指协创香港 2025 年 12 月 31 日期末合并报表归属于母公司所有者权益;“境外资产占公							

说明	司净资产的比重”指协创香港 2025 年 12 月 31 日期末合并报表归属于母公司所有者权益占公司 2025 年 12 月 31 日期末合并报表归属于母公司所有者权益的比例。 2、协创香港旗下囊括 EWIC PHILIPPINES INC.、协创缅甸、协创泰国、协创新加坡、OOBOTIC INC、SEMSOTAI NORTH INC.、SHARETRONIC INC.、SHARETRONIC SDN.BHD.、SHARETRONIC AI INC.
----	--

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	40,202,644.00	202,644.00	0.00	0.00	0.00	40,000,000.00	0.00	0.00
2. 衍生金融资产	9,821,363.41	9,821,363.41	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他非流动金融资产	18,848,282.45	764,161.79	0.00	0.00	0.00	0.00	272,796.95	18,356,917.61
金融资产小计	68,872,289.86	10,788,169.20	0.00	0.00	0.00	40,000,000.00	272,796.95	18,356,917.61
应收款项融资	168,270,162.40	0.00	0.00	0.00	383,193,119.78	523,403,710.60	0.00	28,059,571.58
上述合计	237,142,452.26	10,788,169.20	0.00	0.00	383,193,119.78	563,403,710.60	272,796.95	46,416,489.19
金融负债	9,608,310.51	9,207,257.19	0.00	0.00	0.00	0.00	101,906.64	299,146.68

其他变动的内容

“其他变动”主要系外币折算差额所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末余额（元）	受限原因
受冻结的银行存款	213,445.17	员工仲裁冻结
保函保证金、信用保证金及银行承兑汇票保证金	17,774,639.68	保证金
存货	33,088,515.69	借款抵押
固定资产	7,938,680,761.55	售后回租受限/借款抵押

应收账款	395,266,467.61	质押
在建工程	1,027,550,000.00	售后回租受限/借款抵押
其他非流动资产	490,000,000.00	借款抵押
长期股权投资	0.00	借款质押
合计	9,902,573,829.70	

注：公司以持有的协创智算科技（深圳）有限公司、协创云算科技（深圳）有限公司股权进行质押借款，合并抵消后账面价值为0。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
13,744,094,757.94	896,451,850.97	1,433.17%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
掉期合约	0	41,803.4	-158.09	0	19,548	41,803.4	19,548	4.45%

远期合约	0	0	0	0	10,855	10,855	0	0.00%
合计	0	41,803.4	-158.09	0	30,403	52,658.4	19,548	4.45%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理，与上一报告期相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损益金额包括未交割合约的公允价值变动收益为-158.09 万元、本期已交割合约的投资收益 303.05 万元。							
套期保值效果的说明	公司在日常经营过程中会涉及外币业务，公司为防范汇率波动风险，有必要根据具体情况，开展与日常经营需求相关的外汇衍生品交易业务，以降低公司持续面临的汇率波动的风险，公司衍生品业务大部分时点能达到锁定业务合同利润的目标，风险整体可控。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>一、外汇套期保值业务的风险分析</p> <p>公司及子公司拟开展的外汇套期保值业务将遵循合法、审慎、安全、有效的原则，不从事以投机为目的的衍生品交易，但也会存在一定的风险，主要包括：</p> <p>1、价格波动风险：可能产生因标的利率、汇率、市场价格等波动而导致交易亏损的市场风险；</p> <p>2、流动性风险：因市场流动性不足而无法完成交易的风险；</p> <p>3、履约风险：开展套期保值业务存在合约到期交易对手无法履约造成违约而带来的风险；</p> <p>4、操作风险：在开展交易时，如操作人员未按规定程序进行外汇衍生品交易操作或未能充分理解衍生品信息，将带来操作风险；</p> <p>5、法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p> <p>二、风险控制措施</p> <p>1、明确金融衍生品交易原则：金融衍生品交易以规避和防范汇率、利率风险为目的，禁止任何风险投机行为；</p> <p>2、制度建设：公司已制定《外汇套期保值制度》，对外汇套期保值业务的审批权限、业务管理及操作流程、后续管理及信息披露、内部风险控制措施以及信息保密和隔离措施等做出明确规定，能够有效规范金融衍生品交易行为，控制金融衍生品交易风险；</p> <p>3、产品选择：在进行金融衍生品交易前，在多个交易对手与多种产品之间进行比较分析，选择最适合公司业务背景、流动性强、风险可控的金融衍生工具开展业务；</p> <p>4、交易对手管理：充分了解办理金融衍生品的金融机构的经营资质、实施团队、涉及的交易人员、授权体系，慎重选择信用良好且与公司已建立长期业务往来的银行等金融机构；</p> <p>5、人员搭建：设专人对持有的金融衍生品合约持续监控，在市场波动剧烈或风险增大情况下，或导致发生重大浮盈浮亏时及时报告公司管理层，并及时制订应对方案。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的	衍生品公允价值的相关参数根据主办银行/金融机构发布的远期外汇牌价作为测算依据							

分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
安徽协创	子公司	生产、销售物联网智能终端及数据存储类产品	315,000,000.00	2,881,629,450.71	2,046,832,633.39	2,002,853,931.04	410,837,531.08	361,910,788.41
协创香港	子公司	生产制造及贸易	71,347,500.00	4,059,793,492.94	485,421,471.49	7,653,497,663.26	382,891,947.53	319,568,750.50

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海富奥佳智能科技有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
深圳市协创享存智能计算系统有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
SHARETRONIC AI INC.	投资设立	报告期内影响程度较小
协创智算科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内对公司生产经营和业绩产生较大影响
协创智算（福州）数据有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小

北京富奥佳智能科技有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创云算科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内对公司生产经营和业绩产生较大影响
蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创智算（乌兰察布）大数据有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创智算科技（马鞍山）有限公司	投资设立	报告期内对公司生产经营和业绩产生较大影响
协创瀛洲智链科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创算力科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创灵犀智算科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创速极算谷（深圳）科技有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创腾算科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创云脉算力科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创智核算力科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创芯联算力科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创擎算科技（深圳）有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小
协创智驰算谷（深圳）科技有限公司	投资设立	报告期内影响程度较小

主要控股参股公司情况说明

安徽协创物联网技术有限公司，为公司全资子公司，主要物联网智能终端及存储设备生产、销售及研发，截至 2025 年 12 月 31 日，安徽协创注册资本 315,000,000.00 元，总资产 2,881,629,450.71 元，净资产 2,046,832,633.39 元，2025 年累计实现收入 2,002,853,931.04 元，归属于母公司所有者的净利润 361,910,788.41 元。

协创数据技术(香港)有限公司:为公司全资子公司:主要生产制造及贸易:截至 2025 年 12 月 31 日:协创香港注册资本 71,347,500.00 元，总资产 4,059,793,492.94 元:净资产 485,421,471.49 元，2025 年累计实现收入 7,653,497,663.26 元，归属于母公司所有者的净利润 319,568,750.50 元。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展展望

1. 筑牢智能算力底座，构建绿色高效的异构算力调度网络

公司将坚定不移地深化算力服务领域的布局，从单纯的资源整合向精细化的算力运营与技术创新价值链延伸。面对人工智能大模型对高性能计算的爆发式需求，公司将持续投入建设行业领先的高性能计算集群，并以此为核心，强化在

高速光通信模块与高性能存储系统方面的技术协同与部署。我们将致力于解决大规模参数模型训练中面临的数据传输瓶颈与存储读写延迟，打造“高算力、快传输、大存储”的硬件基座。同时，依托自研的智能算力调度平台，深化对 GPU、ASIC、NPU 等异构算力资源的统一纳管与动态分配，实现跨区域、跨架构的算力资源“削峰填谷”。此外，公司将积极响应绿色计算趋势，探索液冷技术与数据中心能效优化方案，构建高可扩展、低延迟且环境友好的 AIGC 算力基础设施，为数字经济提供坚实的底座支撑。

2. 升级“AI 原生”云服务战略，打造视频与大模型融合的 MaaS 生态

依托“协创云”的全球化部署，公司将推动云平台从传统的基础设施服务向“模型即服务（MaaS）”全面升级。我们将充分发挥在视频处理与物联网领域的深厚积累，重点强化云端的视觉理解、多模态交互及隐私计算能力。通过自研算法与通用大模型技术的深度融合，公司将构建“云端训练迭代+边缘实时推理”的云边协同架构，使云服务具备深度理解视频内容与场景的能力。未来，我们将聚焦智能家居、智慧安防等垂直领域，提供更加智能、灵活且安全的行业大模型解决方案，助力客户实现从数据存储到智能决策的数字化价值跃迁，确立公司在全球综合性云服务平台的领先地位。

3. 领跑具身智能赛道，实现“仿真-训练-落地”的产业闭环

公司将持续深耕服务机器人领域，以具身智能（Embodied AI）为核心发展方向，推动机器狗、人形机器人等先进智能装备从研发走向规模化应用。我们将构建集“虚拟仿真生成数据、云端模型训练迭代、边缘终端执行决策”于一体的完整开发闭环，利用海量合成数据加速机器人本体在复杂环境下的感知与决策进化。公司将重点攻克高精度运动控制、自主导航及人机共融等关键技术，推动智能机器人在工业巡检、养老陪护、商业服务等高价值场景的落地。通过“硬件+AI 算法+云服务”的综合解决方案，公司致力于打造模块化、柔性化的智能制造新范式，为社会提供持续进化的智能劳动力。

4. 算力筑基 光联引领 存储赋能

公司将坚定不移深化算力服务领域布局，持续投入建设行业领先的高性能算力计算集群，并以此为核心，全面强化高性能光通信模块研发投入与产品布局，聚焦高速率、低时延、高效能技术方向，加快 800G、1.6T 及下一代光模块迭代升级，构建自主可控的高速互联核心能力，为算力集群提供极致传输支撑。同时，加快建立企业级 SSD 与 DDR 存储研发体系，围绕高性能、高可靠、低功耗企业级应用场景，完善从芯片、固件到模组的全栈研发能力，打造与算力集群深度适配的高端存储解决方案，形成“算力+高速互联+企业级存储”协同发展的核心竞争力，以技术创新驱动算力产业高质量发展。

未来，公司将以算力为核心、光互联为骨架、企业级存储与内存为血脉，实现“算—联—存”三位一体深度协同，构筑自主可控、技术领先的全栈算力基础设施能力，持续提升核心竞争力与行业引领地位。

（二）可能面对的风险及应对措施

1. 国际贸易壁垒风险

由于中美贸易战导致的关税增加，可能会提高我们的运营成本并影响市场竞争力。为应对这一风险，公司采取了多元化供应链策略，寻找替代供应商，优化生产流程以降低成本，并通过适当的定价策略转嫁部分关税负担。此外，我们加强了市场多元化，拓展新兴市场，以减少对单一市场的依赖。同时，我们设立专门的政策研究小组，密切关注贸易政策变化，确保灵活应对不确定性。

2. 产品研发风险

公司持续聚焦“云-边-端”一体的智慧存储与智能物联体系，深耕智慧存储、智能物联、云服务、算力服务器、服务器再制造等业务线。这些领域均属于典型的技术密集型行业，技术更新换代极为迅速。若公司不能紧跟行业技术的发展趋势，充分关注各业务板块客户场景化的需求，后续研发投入不足，则仍将面临因无法保持持续创新能力导致市场竞争力下降的风险。公司通过加大研发投入，持续加强在人工智能、视频云、机器视觉、先进存储及算力架构等领域核心技术的研究，储备应对未来更广阔市场的产品、技术、管理和人才资源，实现公司业务的持续稳健发展。

3. 宏观经济环境变化的风险

近年来，在主要经济体贸易政策和货币政策变动、地缘政治局势紧张的背景下，全球经济增长面临较大挑战。若宏观经济的不确定性持续加剧、持续增长动能不足，居民可支配收入、购买力及购买意愿将受到影响，对全球消费电子产品的持续发展可能造成不利影响，进而给公司业绩表现带来一定压力。公司将密切关注国内外经济走势，积极应对国际贸易环境变化等带来的不利影响，并持续加快研发创新，提升产品核心竞争力，推出更极致的产品；公司将通过持续优化供应链、提高经营效率等方式，实现更极致的成本，以布局各价格段的产品矩阵，覆盖多元消费人群需求。

4. 全球化经营风险

公司业务覆盖全球多个国家和地区，并设有多家境外子公司，开展当地的销售、售后服务等海外市场运营业务。公司正在向新的国际市场拓展业务。这一战略可能面临语言、文化、政治和经济体制等差异带来的复杂挑战。因此，公司

面临与全球化经营相关的风险与挑战，除需遵守中国相关法律法规外，还须遵守境外子公司注册地及公司生产经营活动所涉及的其他境外国家和地区的相关法律法规，并受到相关国家或地区政治及文化环境或经济状况变动的影响，此类风险和挑战可能会对公司扩大业务和提升持续经营的能力、业务和财务发展状况以及经营业绩产生负面影响。同时，全球地缘政治不确定性大大提高，公司将根据业务机会调整营销资源的投放，但如果地缘政治环境进一步恶化，公司在部分国家与地区的经营可能受到不利影响。

5. 管理组织人才建设的风险

公司所处的智慧存储、智能物联、云服务及算力服务器等行业属于知识密集型和技术密集型行业。随着多业务板块的协同发展与规模扩张，对公司现有的组织架构、运营管理、制度流程、专业人才储备等核心管理领域带来较大挑战。如果公司的管理水平不能及时适应公司发展变化，公司将面临组织快速发展带来的管理风险。公司将持续探索更适应多品类、全球化公司运营的组织架构与模式，通过组织升级项目、创新协作平台与模式攻克组织运营的痛点；公司将从战略发展需求出发，完善内部重点业务、重点项目的制度流程，实现规范管理，从源头降低企业经营管理风险；公司将积极储备各个领域、倡导事业部独立运营，实行细致的人才梯队建设，旨在打造一个充满活力、创新和竞争力的企业未来；同时，公司将打造有竞争力的薪酬和期权激励机制，基于有效的考评机制，激励与保留人才通过持续完善发展路径和发展平台，培养多层次、专业化的国际化人才梯队，以应对公司快速扩张可能面对的管理风险。

6. 云平台服务的数据安全及用户信息保护风险

公司依托大数据、云计算、人工智能等技术，通过协创云平台为用户提供视音频等数据的处理服务，系统安全、信息保护工作至关重要。随着物联网环境日趋开放、SaaS（软件即服务）应用程序和端点数量不断增长，数据泄露风险也在不断增加，黑客和网络罪犯试图利用安全漏洞来访问分布在多个云数据中心和数据存储区的敏感数据，加大了数据安全全隐患。同时计算机病毒、电力供应故障、自然灾害、其他恐怖主义或战争行为等不可控因素，亦有可能导致公司出现系统故障、数据丢失、服务中断等后果。近年来，数据安全及个人信息保护已成为世界各国监管重点，境内外多个国家、地区相继颁布一系列相关的法律法规、监管政策、行业标准，若公司未能针对性地作出及时、有效应对，则公司可能存在因立法或监管政策的发展变化而引发的数据合规方面的潜在法律风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引

2025 年 04 月 08 日	“全景路演”网站 (http://rs.p5w.net)	其他	其他	参加公司 2024 年度业绩说明会的所有投资者	公司经营情况及未来展望	详见公司在巨潮资讯网披露的《2025 年 4 月 8 日投资者关系活动记录表》(编号: 2025-001)
2025 年 04 月 29 日	线上交流	网络平台线上交流	机构	机构投资者、个人投资者	公司经营情况及未来展望	详见公司在巨潮资讯网披露的《2025 年 4 月 29 日投资者关系活动记录表》(编号: 2025-002)
2025 年 05 月 13 日	“全景路演”网站 (http://rs.p5w.net)	其他	其他	参加由深圳证监局指导, 深圳上市公司协会主办, 深圳证券业协会、深圳市投资基金同业公会协办, 深圳市全景网络有限公司承办的“聚势湾区·智领消费——2024 年度大消费行业集体业绩说明会”的全体投资者	公司经营情况及未来展望	详见公司在巨潮资讯网披露的《2025 年 5 月 13 日投资者关系活动记录表》(编号: 2025-003)
2025 年 05 月 21 日	深圳证券交易所, 深交所互动易“云访谈”栏目 (http://irm.cninfo.com.cn)	其他	其他	参加深圳证券交易所“智脑赋能·逐梦新蓝海”主题集体业绩说明会的全体投资者	公司经营情况及未来展望	详见公司在巨潮资讯网披露的《2025 年 5 月 21 日投资者关系活动记录表》(编号: 2025-004)
2025 年 06 月 19 日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司经营情况及未来展望	详见公司在巨潮资讯网披露的《2025 年 6 月 19 日投资者关系活动记录表》(编号: 2025-005)
2025 年 11 月 02 日	线上交流	网络平台线上交流	机构	机构投资者	公司经营情况及未来展望	详见公司在巨潮资讯网披露的《2025 年 11 月 2 日投资者关系活动记录表》(编号: 2025-006)

2025 年 11 月 20 日	“全景路演”网站 (http://rs.p5w.net)	其他	其他	参加由深圳证监局和中证中小投资者服务中心指导、深圳上市公司协会与深圳市全景网络有限公司联合举办的“2025 年度深圳辖区上市公司投资者网上集体接待日”的所有投资者	公司经营情况及未来展望	详见公司在巨潮资讯网披露的《2025 年 11 月 20 日投资者关系活动记录表》(编号: 2025-007)
2025 年 12 月 16 日	子公司会议室	实地调研	其他	机构投资者、个人投资者	公司经营情况及未来展望	详见公司在巨潮资讯网披露的《2025 年 12 月 16 日投资者关系活动记录表》(编号: 2025-008)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为推动提升公司的投资价值，增强投资者回报，规范公司的市值管理活动，确保公司市值管理活动的合规性、科学性、有效性，实现公司价值和股东利益最大化，积极响应《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》中关于鼓励上市公司建立市值管理制度的号召，公司根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》、《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等法律、法规、规范性文件和《公司章程》等规定，制定了《协创数据技术股份有限公司市值管理制度》，该制度已经公司于 2024 年 12 月 30 日召开的第三届董事会第三十一次会议审议通过并生效。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为深入贯彻党的二十大、二十届三中全会和中央金融工作会议精神，严格落实《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》（国发〔2024〕10号），切实保障投资者尤其是中小投资者的合法权益，增强投资者信心，公司结合实际经营情况及发展战略制定了“质量回报双提升”行动方案，该行动方案已经公司于2024年12月30日召开的第三届董事会第三十一次会议审议通过。截至本报告披露日，公司严格落实“质量回报双提升”行动方案的具体举措，切实推动公司高质量、可持续的健康发展，具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号-创业板上市公司规范运作》等法律法规、部门规章和规范性文件的要求，建立了由股东会、董事会及高级管理人员组成的公司治理架构，并不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作并提高了公司治理水平。

截至报告期末，公司治理的实际状况符合相关法律、法规、部门规章及规范性文件的要求，与相关法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

（一）关于股东与股东会

公司按照《上市公司股东会规则》、《公司章程》和《股东会议事规则》等规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，并通过各种途径和方式，尽可能为股东参加股东会提供便利，使其充分行使股东权利。报告期内，公司的股东会均由董事会召集召开，公司股东会的相关议程均符合法规规定，见证律师列席历次股东会并出具法律意见书，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位。不存在越权审批或先实施后审议的情况。

（二）关于控股股东与实际控制人

公司控股股东、实际控制人严格按照《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《公司章程》等规定和要求，规范自身行为，依法行使其权利并承担相应的义务，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司治理的决策和经营活动的行为，不存在违规占用公司资金及提供担保的情形。公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面与公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开、独立运作，公司拥有完整的供应、生产、销售等业务体系，完全具备面向市场独立经营的能力。

（三）关于董事与董事会

根据《公司章程》、《董事会议事规则》的相关规定，公司董事会由 7 名董事组成，其中独立董事 3 名。公司董事会人数及人员构成均符合法律、法规和公司规章的规定。各位董事积极参加相关岗位培训，熟悉相关法律法规，了解作为公司董事的责任和义务，能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号-创业板上市公司规范运作》、公司《董事会议事规则》、公司《独立董事工作制度》等规则及制度开展工作，忠实、勤勉地履行职责和义务。董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和审计委员会四个专门委员会，并制定了各委员会对应的工作条例，专门委员会成员全部由董事组成，除战略委员会由董事长担任主任委员外，其他专门委员会均由独立董事担任主任委员，为董事会的决策提供了科学、专业的意见和参考。

（四）关于信息披露

公司严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，真实、准确、完整、公平、及时地披露有关信息，并指定公司董事会秘书为公司信息披露负责人，董事会秘书办公室负责信息披露日常事务，同时公司建立了《信息披露管理制度》，并指定《证券时报》、《证券日报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定媒体，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息，公司在创业板上市公司 2024-2025 年度信息披露工作中荣获深圳证券交易所“A 级”评价，连续 2 年荣获“A 级”评价。

（五）相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，重视公司的社会责任，实现股东、员工、社会等各方面利益的协调平衡，诚信对待供应商和客户，保持公司持续、健康、稳定的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

（一）资产独立情况

公司拥有独立完整的资产结构，与控股股东之间产权关系清晰，完全独立于控股股东。独立拥有土地、房产、设备、专利和专有技术等资产及经营设备配套设施，拥有独立的采购和销售系统。

（二）人员独立情况

公司董事及高级管理人员严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等有关规定选举和聘任产生，不存在实际控制人越权作出人事任免决定的情况。公司的高级管理人员未在控股股东及其下属企业中担任除董事以外的任何职务，未在控股股东及其下属企业领取薪酬，公司财务人员未在控股股东及其下属企业兼职。

（三）财务独立情况

公司设立了独立的财务部门，配备了专门的财务人员，并建立健全了独立的财务核算体系，制定了完善的财务会计制度和财务体系，公司独立在银行开户，独立依法纳税，能够做到财务独立决策。

（四）机构独立情况

公司的法人治理结构完善、组织机构健全。董事会和其他内部组织机构独立运作，不存在与控股股东及其职能部门之间的从属关系。

（五）业务独立情况

公司具备独立、完整的研发、生产、供应和销售系统，具有独立的营销体系，具备独立面向市场经营的能力，不依赖于股东或其他关联方，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
耿康铭	男	51	董事长	现任	2016年07月13日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	不适用
林坤煌	男	62	副董事长	现任	2016年07月13日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	不适用
潘文俊	男	46	董事、总经理	现任	2016年07月13日	2028年06月29日	405,000	0	141,750	729,000	992,250	报告期内被授予限制性股票；资本公积转增股本；个人资金需求减持
陈亚伟	女	39	董事	现任	2016年07月13日	2028年06月29日	30,000	0	10,500	159,000	178,500	报告期内被授予限制性股票；资本公积

												转增股本；个人资金需求减持
丁海芳	女	55	独立董事	离任	2019年07月13日	2025年06月30日	0	0	0	0	0	不适用
李平	男	53	独立董事	现任	2022年12月15日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	不适用
胡琦	男	50	独立董事	离任	2023年05月04日	2026年03月02日	0	0	0	0	0	不适用
黄福平	男	58	独立董事	现任	2025年06月30日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	不适用
林祥	男	41	独立董事	现任	2026年03月02日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	不适用
易洲	男	45	副总经理	现任	2016年07月13日	2028年06月29日	270,000	0	94,500	486,000	661,500	报告期内被授予限制性股票；资本公积转增股本；个人资金需求减持
陈礼平	男	44	副总经理	现任	2018年06月22日	2028年06月29日	90,000	0	31,500	302,000	360,500	报告期内被授予限制性股票；资本公积转增股本；个人资金需求减持
甘杏	女	41	副总经理、董事会秘书	现任	2016年07月13日	2028年06月29日	54,000	0	18,900	97,200	132,300	报告期内被授予限制性股票；资本公积转增股本；个人资金

												需求减持
吴春兰	女	41	副总经理	离任	2018年06月22日	2025年06月30日	54,000	0	0	97,200	151,200	报告期内被授予限制性股票；资本公积转增股本；个人资金需求减持
瞿亚能	男	37	财务负责人	现任	2022年08月15日	2028年06月29日	24,000	0	8,400	43,200	58,800	报告期内被授予限制性股票；资本公积转增股本；个人资金需求减持
合计	--	--	--	--	--	--	927,000	0	305,550	1,913,600	2,535,050	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

(一) 报告期内，公司于 2025 年 6 月 12 日召开了第三届董事会第三十六次会议审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》、《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》，2025 年 6 月 30 日召开了 2025 年第四次临时股东会，采用累积投票的方式审议通过了《关于换届选举第四届董事会非独立董事的议案》《关于换届选举第四届董事会独立董事的议案》，选举产生了公司第四届董事会非独立董事、独立董事，并于 2025 年 6 月 12 日召开职工代表大会，经与会职工代表认真审议，一致同意选举陈亚伟女士为公司第四届董事会职工代表董事，共同组成公司第四届董事会，公司第四届董事会换届选举顺利完成。公司于 2025 年 6 月 30 日召开了第四届董事会第一次会议，公司董事会选举产生了第四届董事会董事长、副董事长、董事会各专门委员会委员及主任委员（召集人）；聘任了高级管理人员、内审部门负责人。本次换届之后，公司第三届董事会独立董事丁海芳女士离任，不再担任公司董事及董事会专门委员会相关职务，亦不在公司担任其他职务；公司第三届监事会主席胡志宇先生，监事刘建飞先生、职工代表监事时昌文先生离任，不在公司担任监事职务，离任后胡志宇先生、刘建飞先生、时昌文先生仍在公司任职；公司原副总经理吴春兰女士不再担任公司副总经理职务，仍继续在公司任职。

(二) 为积极配合公司推进发行境外上市外资股（H 股）并申请在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市项目，按照境内外上市规则完善公司独立董事结构，经友好沟通，独立董事胡琦先生于 2026 年 2 月 12 日申请辞去公司第四届董

事会独立董事及相关委员会职务，经公司 2026 年第三次临时股东会审议通过，选举林祥先生担任公司第四届董事会独立董事及相关委员会职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
耿康铭	董事长	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
林坤煌	副董事长	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
潘文俊	董事、总经理	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
陈亚伟	职工董事	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
黄福平	独立董事	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
李平	独立董事	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
林祥	独立董事	被选举	2026 年 03 月 02 日	前任独立董事离任，聘任新独立董事
胡琦	独立董事	离任	2026 年 03 月 02 日	个人原因
丁海芳	独立董事	离任	2025 年 06 月 30 日	换届
易洲	副总经理	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
甘杏	副总经理、董事会秘书	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
陈礼平	副总经理	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
瞿亚能	财务负责人	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
吴春兰	副总经理	离任	2025 年 06 月 30 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）公司现任董事

耿康铭先生：男，1974 年 10 月生，中国香港籍，无其他国家永久居留权，硕士研究生学历。1995 年 3 月至 2001 年 1 月，历任富士康精密组件（深圳）有限公司工程、品质、采购、业务、制造课长；2005 年 11 月至 2016 年 7 月，先后担任协创数据技术有限公司执行董事、董事、董事长等职务；2016 年 7 月至 2017 年 1 月，担任公司董事长、总经理职务；2017 年 1 月至今担任公司董事长；2014 年 12 月至今，担任协创智慧科技有限公司执行董事兼总经理；2021 年 3 月至 2024 年 7 月，担任协创具身智能机器人（深圳）有限公司（曾用名：深圳宇讯云游科技有限公司、深圳同创视界科技有限公司）董事长、总经理；2021 年 11 月至 2025 年 4 月，担任海南康铭创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；2024 年 8 月至 2026 年 1 月，担任协创智慧科技有限公司深圳分公司负责人；2023 年 4 月至今，担任 OOBOTIC INC 董事；2024 年 2 月至今，担任协创智慧科技有限公司上海分公司负责人；2024 年 5 月至今，担任 Sharetronic inc. 董事；2024 年 12 月至今，担任深圳市明创体育科技有限公司董事长。

林坤煌先生：男，1963 年 11 月生，中国台湾籍，无其他国家永久居留权，本科学历。1989 年 7 月至 1993 年 6 月，担任正大联合会计师事务所查账员；1993 年 7 月至 1997 年 1 月，担任金鼎证券承销部协理；1997 年 2 月至 2004 年 2 月，

担任倍利证券承销部副总经理；2005年2月至今，担任正崴精密工业股份有限公司董事长特别助理；2009年12月至2016年7月，担任协创数据技术有限公司董事；2016年7月至今，担任公司董事；2024年9月至今，担任公司副董事长。

潘文俊先生：男，1979年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1999年9月至2006年3月，历任富士康集团CCPBG测试工程师、CMMSG检测部课长、CMMSGRD&NPI专案经理；2006年4月至2016年7月，历任协创数据技术有限公司检测部经理、副总经理；2016年7月至2017年1月，担任公司董事、副总经理；2017年1月至今，担任公司董事、总经理；2021年3月至2024年7月，担任协创具身智能机器人（深圳）有限公司（曾用名：深圳宇讯云游科技有限公司）董事；2021年12月至今，担任西安思华信息技术有限公司董事；2022年7月至今，担任协创云享科技（深圳）有限公司执行董事、总经理；2024年1月至今，担任协创星享科技（深圳）有限公司执行董事、总经理；2024年9月至今，担任广州奥佳软件技术有限公司董事长、总经理。

陈亚伟女士：女，1986年9月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，2008年3月至今，历任协创数据技术有限公司、公司业务经理、采购经理、总经理助理；2016年7月至今，担任公司董事；2023年8月至今，担任安徽微伏特电源科技有限公司董事。

黄福平先生：男，1968年9月生，中国国籍，无境外永久居留权。硕士研究生，中国注册会计师。会计学学士、管理学硕士。1988年至1995年，就职于安徽省芜湖市物价局，历任科员、副主任科员、工业品成本价格审核科副科长、检查二科科长；1995年至1997年，就职于美国上市公司伟创力国际(FLEX)，在伟创力电脑(蛇口)有限公司，担任财务经理、中国大陆区财务总监；1997年至2006年，就职于深圳市先科企业集团，担任深圳市先科电子股份有限公司财务总监、总会计师，深圳市先科激光音响有限公司(先科集团AV事业部)总经理；2006年至2009年，担任菲菲森旺资源投资集团公司投资副总裁、创新能源集团(中国)有限公司总裁；2009年至2018年，就职于深圳市鼎泓乘方投资有限公司，担任副总裁；2018年至2022年，就职于鸿合科技股份有限公司，担任基建办财务顾问；2023年1月至今，担任深圳市四海圆通投资有限公司总经理。2023年1月至今，任深圳震有科技股份有限公司独立董事。

李平先生：男，1973年1月生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1999年7月至2001年4月，担任上海市高登律师事务所律师；2001年4月至2007年6月，担任上海市国耀律师事务所律师；2007年6月至2012年5月，担任上海步界律师事务所主任；2012年5月至今担任上海思信律师事务所主任；2022年12月至今，担任公司独立董事；2023年5月至今，担任信联电子材料科技股份有限公司独立董事。

林祥先生：男，1985 年 2 月生，中国国籍，本科学历。2011 年 1 月至 2012 年 6 月，担任 Source Networks Inc. 财务经理；2012 年 9 月至 2014 年 12 月，担任毕马威会计师事务所高级审计师；2015 年 4 月至 2016 年 4 月，担任 Sinocap Investment Holdings Limited 投资经理；2016 年 5 月至 2016 年 12 月，担任文化地标（港股代码：0674）投资总监；2017 年 1 月至 2017 年 7 月，担任冠军科技（港股代码：0092）以及看通集团（港股代码：1059）的董事；2018 年 9 月至 2024 年 9 月，担任 Eterne Holdings Limited 投资总监及财务总监；2024 年 9 月至今，担任 Richmond Vanadium Technology Limited (ASX stock code: RVT) 非执行董事。

（2）公司现任高级管理人员

潘文俊先生：简历详见本节“1、公司现任董事”

易洲先生：男，1980 年 10 月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。2002 年 2 月至 2005 年 10 月，担任深圳市台均实业有限公司工程师；2005 年 11 月至今，历任协创数据技术有限公司、公司工程课长、工程经理、产品中心经理、产品中心副总经理；2016 年 7 月至今，担任公司副总经理；2023 年 4 月，担任深圳市芯海微电子有限公司董事。

陈礼平先生：男，1981 年 6 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2004 年 2 月至 2007 年 4 月，担任富士康集团 NPI 工程师；2007 年 4 月至 2010 年 5 月，担任富士康集团 NPI 课长；2010 年 5 月至 2013 年 12 月，担任富士康越南公司项目副经理；2013 年 12 月至 2016 年 10 月，担任富士康越南公司制造运营经理；2016 年 10 月至 2018 年 3 月，担任华为技术有限公司业务经理；2018 年 3 月加入公司，2018 年 6 月至今，担任公司副总经理。

甘杏女士：女，1984 年 9 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。中共党员，公司党支部书记。甘杏女士自 2008 年 3 月加入公司，曾历任业务兼项目管理经理、海外业务经理、董事长助理等职务。2016 年 7 月起担任公司副总经理、董事会秘书至今，全面负责公司董事会日常运作、信息披露、投资者关系管理及资本市场监管沟通等工作。在其履职期间，公司治理水平与资本市场认可度持续提升，助力公司连续两年获得深交所信息披露评价最高等级（A 级），并推动公司在投资者关系、董事会实践、ESG 及可持续发展等领域荣获多项权威奖项。凭借出色的专业能力和履职表现，甘杏女士个人也连续两年获中国上市公司协会“上市公司董事会秘书履职评价 5A 级”，并多次荣获如“金牌董秘”等资本市场重要荣誉，获得了广泛市场投资者的认可。

瞿亚能先生：男，1988 年 12 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2012 年 2 月至 2014 年 2 月，担任东莞汉阳电脑有限公司总账会计；2014 年 3 月至 2020 年 10 月，历任东莞市协创数据技术有限公司总账会计、财务组长、财务副课长；2020 年 11 月至 2022 年 2 月，担任公司财务副经理；2022 年 3 月至 2022 年 8 月，担任公司财务副总监；

2022 年 8 月至今担任公司财务负责人；2022 年 8 月至今，担任协创云享科技（深圳）有限公司财务负责人；2023 年 4 月至今，担任 OOBOTIC INC 财务负责人；2023 年 10 月至今，担任 Semsotai North Inc. 财务负责人；2024 年 1 月至今，担任协创星享科技（深圳）有限公司财务负责人。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
耿康铭	协创智慧科技有限公司	执行董事兼总经理	2014 年 12 月 22 日		否
林坤煌	POWER CHANNEL LIMITED	董事	2014 年 11 月 13 日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
耿康铭	协创具身智能机器人（深圳）有限公司	董事长、总经理	2021 年 03 月 01 日	2024 年 07 月 16 日	否
耿康铭	协创具身智能机器人（深圳）有限公司	董事	2024 年 07 月 16 日		否
耿康铭	海南康铭创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021 年 11 月 02 日	2025 年 04 月 24 日	否
耿康铭	OOBOTIC INC	董事	2023 年 04 月 05 日		否
耿康铭	Sharetronic inc.	董事	2024 年 05 月 17 日		否
耿康铭	深圳市明创体育科技有限公司	董事长	2024 年 12 月 10 日		否
林坤煌	富士湾电能（天津）有限公司	董事、总经理	2005 年 11 月 25 日		否
林坤煌	富港电子（马鞍山）有限公司	董事、总经理	2013 年 01 月 22 日		否
林坤煌	东莞富强电子有限公司	董事长	2011 年 03 月 31 日		否
林坤煌	昆山富港投资有限公司	执行董事、总经理	2014 年 03 月 06 日		否
林坤煌	昆山富港电子贸易有限公司	董事长	2010 年 09 月 30 日		否
林坤煌	上海富港电子贸易有限公司	董事	2011 年 10 月 13 日		否
林坤煌	东莞汉阳电脑有限公司	董事长	2015 年 09 月 16 日		否
林坤煌	威海富康电子有限公司	董事长	2017 年 11 月 23 日		否

林坤煌	富港电子（东莞）有限公司	董事	2009年01月01日		否
林坤煌	东莞富彰精密工业有限公司	董事长	2015年08月06日		否
林坤煌	富强电子（马鞍山）有限公司	董事、总经理	2019年12月20日		否
林坤煌	富士能电子（昆山）有限公司	总经理	2008年05月25日		否
林坤煌	劲永科技（盐城）有限公司	董事	2020年01月20日		否
林坤煌	富港电子（昆山）有限公司	董事、总经理	2011年08月05日		否
林坤煌	富强电子（盐城）有限公司	董事长	2011年11月11日		否
林坤煌	耀威光电（盐城）有限公司	董事长	2011年11月11日		否
林坤煌	盐城耀威科技有限公司	执行董事	2015年11月05日		否
林坤煌	富士祥研发中心（昆山）有限公司	执行董事、总经理	2010年02月10日		否
林坤煌	光耀光电（苏州）有限公司	董事长	2012年06月11日		否
林坤煌	东莞富威电子有限公司	董事长	2016年10月25日		否
林坤煌	光耀光学（盐城）有限公司	执行董事	2017年05月23日		否
林坤煌	富威国际投资股份有限公司	董事长	2021年06月30日		否
林坤煌	达智科技股份有限公司	董事	2017年12月19日		否
林坤煌	晶盛科技股份有限公司	董事	2020年03月13日		否
林坤煌	晶竞科技股份有限公司	董事	2020年03月13日		否
林坤煌	富威能源股份有限公司	董事	2019年12月27日		否
林坤煌	讯强通讯科技股份有限公司	董事	2019年09月09日		否
林坤煌	中影文创股份有限公司	董事	2019年04月23日		否
林坤煌	富联国际投资股份有限公司	董事	2021年06月30日		否
林坤煌	大川大立数位影音股份有限公司	董事	2017年06月26日		否
林坤煌	大川炫秀创艺娱乐股份有限公司	董事长	2017年09月20日		否
林坤煌	富临国际投资股份有限公司	董事	2021年06月30日		否
林坤煌	正崧精密工业股份有限公司	董事长特别助理	2005年03月01日		否
林坤煌	欣鑫天然气股份有限公司	董事	2014年03月31日		否
林坤煌	晶实香港有限公司	董事	2019年07月25日		否

林坤煌	香港华仕德电路技术有限公司	董事	2009年07月02日		否
林坤煌	星科国际股份有限公司	监察人	2015年07月10日		否
林坤煌	永崴投资控股股份有限公司	董事	2019年06月21日		是
林坤煌	世丰电力股份有限公司	董事	2019年06月14日		否
林坤煌	晶实科技股份有限公司	董事	2021年05月20日		否
林坤煌	逢纬国际股份有限公司	董事长	2021年03月18日		否
林坤煌	森崴能源股份有限公司	董事	2012年10月18日		否
林坤煌	中影股份有限公司	董事	2019年02月18日		是
林坤煌	中影国际股份有限公司	董事	2019年04月23日		否
林坤煌	资鼎中小企业开发股份有限公司	董事	2017年06月30日		是
林坤煌	中影管理顾问股份有限公司	董事长	2010年10月19日		否
林坤煌	台富国际投资股份有限公司	董事	2008年05月30日		否
林坤煌	台湾富磷投资股份有限公司	董事	2011年07月04日		否
林坤煌	维熹科技股份有限公司	董事	2017年06月15日		否
林坤煌	FOXLINK MYANMAR COMPANY LIMITED	董事	2019年01月18日		否
林坤煌	NEW START INDUSTRIES LTD.	董事	2009年03月27日		否
林坤煌	SINOBEST BROTHERS LIMITED	董事	2018年10月15日		否
林坤煌	FOXLINK INDIA ELECTRIC PRIVATE LIMITED	董事	2017年08月03日		否
林坤煌	CULINK INTERNATIONAL LTD.	董事	2009年03月27日		否
林坤煌	CU INTERNATIONAL LTD.	董事	2009年11月06日		否
林坤煌	GLORY TEK (BVI) CO., LTD.	董事	2012年05月16日		否
林坤煌	GLORY OPTICS (BVI) CO., LTD.	董事	2012年05月16日		否
林坤煌	GLORY TEK (SAMOA) CO., LTD.	董事	2012年05月16日		否
林坤煌	TEGNA ELECTRONICS PRIVATE LIMITED	董事	2018年07月24日		否
林坤煌	ASHOP CO., LTD.	董事	2019年03月26日		否

林坤煌	FOXLINK TECHNOLOGY LIMITED	董事	2006年03月01日		否
林坤煌	FOXLINK TECHNICAL INDIA PRIVATE LIMITED	董事	2017年08月03日		否
林坤煌	GLORYTEK SCIENCE INDIA PRIVATE LIMITED	董事	2019年11月29日		否
林坤煌	ACCU-Image Technology Limited	董事	2019年12月31日		否
林坤煌	Benefit Right Limited	董事	2007年10月02日		否
林坤煌	富威电力股份有限公司	董事	2020年10月26日		否
林坤煌	彰品風力發電股份有限公司	董事	2022年03月21日		否
林坤煌	新鲜空气股份有限公司	董事长			
林坤煌	东虹绿能环保科技股份有限公司	董事			
林坤煌	CAPITAL GUARDIAN LIMITED	董事			
林坤煌	Dahua Technology USA Inc.	董事			
林坤煌	FOXLINK DA NANG ELECTRONICS CO., LTD.	董事、总经理			
林坤煌	Luminys Systems Corporation	董事			
林坤煌	SHINFOX FAR EAST COMPANY PTE LTD.	董事			
林坤煌	VALUE SUCCESS LIMITED	董事			
林坤煌	友威超級运算股份有限公司	监察人			
林坤煌	富士临工业（天津）有限公司	董事、总经理			
林坤煌	Studio A Technology Limited	董事			
林坤煌	SHINFOX ENERGY INTERNATIONAL INC.	董事			
林坤煌	艺鑫华仕德科技股份有限公司	会计主管			
林坤煌	富士祥研发中心（昆山）有限公司	执行董事、总经理			
潘文俊	安徽和景农业科技发展有限公司	监事	2017年11月23日		否
潘文俊	协创具身智能机	董事长、经理	2024年07月16日		否

	器人（深圳）有限公司		日		
潘文俊	西安思华信息技术有限公司	董事	2021年12月29日		否
潘文俊	协创云享科技（深圳）有限公司	执行董事、总经理	2022年07月08日		否
潘文俊	协创星享科技（深圳）有限公司	执行董事、总经理	2024年01月31日		否
潘文俊	麦塔倍斯（北京）科技有限公司	董事长	2024年07月17日	2026年02月13日	否
潘文俊	广州奥佳软件技术有限公司	董事长、经理	2024年09月14日		否
陈亚伟	安徽微伏特电源科技有限公司	董事	2023年08月22日		否
丁海芳	久安会计师事务所（特殊普通合伙）	审计项目经理	2023年06月15日		是
丁海芳	广东德美精细化工集团股份有限公司	独立董事	2021年03月29日	2024年04月22日	是
丁海芳	金龙羽集团股份有限公司	独立董事	2020年11月30日	2026年11月30日	是
李平	上海思信律师事务所	主任	2012年05月01日		是
李平	信联电子材料科技股份有限公司	独立董事	2023年05月11日		是
胡琦	深圳市雀跃资产管理有限公司	总经理	2014年04月01日		是
易洲	深圳市芯海微电子有限公司	董事	2023年04月28日		否
易洲	麦塔倍斯（北京）科技有限公司	董事	2024年07月17日	2026年02月13日	否
吴春兰	广州奥佳技术软件有限公司	董事	2024年09月14日		否
瞿亚能	Semsotai North Inc.	财务负责人	2023年10月21日		否
瞿亚能	OOBOTIC INC	财务负责人	2023年04月05日		否
瞿亚能	麦塔倍斯（北京）科技有限公司	财务负责人	2024年07月17日	2026年02月13日	否
瞿亚能	协创速极算谷（深圳）科技有限公司	财务负责人	2025年12月26日		否
黄福平	芜湖瑞兴置业有限责任公司	监事	2007年03月28日		否
黄福平	深圳市四海圆通投资有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2018年05月29日		否
黄福平	深圳市平农食品生物科技有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2018年11月30日		否
黄福平	深圳市天利达科	法定代表人、执	2004年11月22日	2025年09月26日	否

	技有限公司	行董事	日	日	
黄福平	深圳市盛世华章管理投资咨询有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2021年03月16日		否
黄福平	深圳市天利隆科技有限公司	法定代表人、总经理	2008年06月20日	2025年09月26日	否
林祥	Richmond Vanadium Technology Limited	非执行董事	2024年09月01日		否
林祥	深圳市鹏翔天传媒有限公司	法人、执行董事、总经理	2019年11月01日		
在其他单位任职情况的说明	上述其他单位指公司下属控股子公司以外的其他公司主要任职情况，但如有该等公司所转投资的下属子公司或参股公司的任职情况则不再逐一列示。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员报酬的决策程序

公司董事报酬由董事会薪酬与考核委员会制定提交董事会审议，董事会审议后提交股东会表决确定；

公司高级管理人员报酬由董事会薪酬与考核委员会提交董事会审议确定。

(2) 董事、高级管理人员报酬的确定依据

依据公司经营目标完成情况及各董事、高级管理人员在公司担任的具体管理职务按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬。

(3) 董事、高级管理人员报酬的实际支付情况

公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬已按规定发放，共计支付薪酬 544.03 万元为税前薪酬，其应缴纳的个人所得税由公司代扣代缴。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
耿康铭	男	51	董事长	现任	108.92	否
林坤煌	男	62	副董事长	现任	0	是
潘文俊	男	46	董事、总经理	现任	78.29	否
陈亚伟	女	39	职工董事	现任	57.28	否
丁海芳	女	55	独立董事	离任	4.8	否
李平	男	53	独立董事	现任	9.6	否
胡琦	男	50	独立董事	离任	9.6	否
黄福平	男	58	独立董事	现任	4.8	否
易洲	男	45	副总经理	现任	78.29	否

陈礼平	男	44	副总经理	现任	57.4	否
甘杏	女	41	副总经理、董 事会秘书	现任	39.04	否
吴春兰	女	41	副总经理	离任	62.44	否
瞿亚能	男	37	财务负责人	现任	33.57	否
合计	--	--	--	--	544.03	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应 参加董事会 次数	现场出席董 事会次数	以通讯方式 参加董事会 次数	委托出席董 事会次数	缺席董事会 次数	是否连续两 次未亲自参 加董事会会 议	出席股东 会次数
耿康铭	14	3	11	0	0	否	10
林坤煌	14	3	11	0	0	否	10
潘文俊	14	3	11	0	0	否	10
陈亚伟	14	3	11	0	0	否	10
丁海芳	5	1	4	0	0	否	5
李平	14	3	11	0	0	否	10
胡琦	14	3	11	0	0	否	10
黄福平	9	2	7	0	0	否	6

连续两次未亲自出席董事会的说明：无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号-创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件和《公司章程》、《董事会议事规则》的要求开展工作，对提交审议的各项议案进行深入讨论交流和调研，根据公司实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、有效、及时、高效，维护了公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	丁海芳、耿康铭、李平	6	2025 年 03 月 28 日	1. 审议通过了《关于公司<2024 年度财务决算报告>的议案》； 2. 审议通过了《关于公司<2024 年度内部控制评价报告>的议案》； 3. 审议通过了《关于公司<2024 年年度报告全文>及其摘要的议案》； 4. 审议通过了《关于拟聘请 2025 年度会计师事务所的议案》； 5. 审议通过了《关于公司<2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》； 6. 审议通过了《关于公司<2024 年度内部审计工作总结>的议案》； 7. 审议通过了《关于公司<2025 年度内部审计工作计划>的议案》； 8. 审议通过了《关于公司<2025 年第一季度审计工作计划>的议案》。		指导内部审计工作、监督，评估外部审计机构工作、审阅公司的财务报告	不适用
	丁海芳、耿康铭、李平		2025 年 04 月 25 日	1. 审议通过了《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》； 2. 审议通过了《关于公司<2025 年第一季度内部审计工作总结>的议案》； 3. 审议通过了《关于公司<2025 年第二季度内部审计工作计划>的议案》。		指导内部审计工作	
	黄福平、耿		2025 年 06	1. 审议通过了《关于聘		指导内部审	

	康铭、李平		月 30 日	任公司财务负责人的议案》； 2. 审议通过了《关于聘任公司内审部门负责人的议案》。		计工作，审查财务及内审部门负责人资格	
	黄福平、李平、胡琦		2025 年 08 月 27 日	1. 审议通过了《关于公司<2025 年半年度报告全文>及其摘要的议案》； 2. 审议通过了《关于公司<2025 年半年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告>的议案》； 3. 审议通过了《关于公司<2025 年第二季度内部审计工作总结>的议案》； 4. 审议通过了《关于公司<2025 年第三季度内部审计工作计划>的议案》。		审阅公司的财务报告，指导内部审计工作	
	黄福平、李平、胡琦		2025 年 09 月 22 日	1. 审议通过了《关于公司首次公开发行境外上市股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司主板上市前滚存未分配利润分配方案的议案》； 2. 审议通过了《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》。		指导内部审计工作，监督募集资金使用情况	
	黄福平、李平、胡琦		2025 年 10 月 28 日	1. 审议通过了《关于公司<2025 年第三季度报告>的议案》； 2. 审议通过了《关于公司<2025 年第三季度内部审计工作总结>的议案》； 3. 审议通过了《关于公司<2025 年第四季度内部审计工作计划>的议案》。		审阅公司的财务报告，指导内部审计工作	
薪酬与考核委员会	李平、耿康铭、丁海芳	3	2025 年 03 月 28 日	审议通过了《关于公司 2025 年度董事、高级管理人员薪酬方案的议案》。	参考可比上市公司高级管理人员薪酬标准，拟定了公司 2025 年度高级管理人员薪酬方案，让高级管理人员薪酬更加具有市场化竞争力	审查公司董事及高级管理人员的薪酬政策与考核方案，按照绩效评价标准对董事、高级管理人员的工作情况进行评估、审核。同时针对公司限制	
	李平、耿康		2025 年 04	审议通过了《关于	参考可比上		

	铭、丁海芳		月 25 日	2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。	市公司高级管理人员薪酬标准，拟定了公司 2025 年度高级管理人员薪酬方案，让高级管理人员薪酬更加具有市场化竞争力	性股票计划发表意见。
	李平、耿康铭、黄福平		2025 年 09 月 23 日	审议通过了《关于购买董事、高级管理人员责任保险和招股说明书责任保险等与上市发行相关保险的议案》。	参考可比上市公司高级管理人员薪酬标准，拟定了公司 2025 年度高级管理人员薪酬方案，让高级管理人员薪酬更加具有市场化竞争力	
战略委员会	耿康铭、潘文俊、李平	4	2025 年 03 月 28 日	审议通过了《关于公司 2025 年度发展规划的议案》。	科学合理制定未来发展规划，严格的保护投资者权益。	结合公司所处行业发展情况及公司自身发展状况，对公司长期发展战略和重大投资决策进行审议。
	耿康铭、潘文俊、李平		2025 年 06 月 30 日	审议通过了《关于对全资子公司增资的议案》。		
	耿康铭、潘文俊、李平		2025 年 07 月 21 日	审议通过了《关于授权公司管理层启动公司境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司上市相关筹备工作的议案》	专业严谨的分析公司 H 股发行股份并上市的可行性规划	
	耿康铭、潘文俊、李平		2025 年 09 月 23 日	1. 审议通过了《关于公司首次公开发行境外上市股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司主板上市的议案》； 2. 审议通过了《关于公司首次公开发行境外上市股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司主板上市相关募集资金使用计划的议案》； 3. 审议通过了《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》。	专业严谨的分析公司 H 股发行股份并上市的可行性规划	
提名委员会	李平、耿康铭、胡琦	3	2025 年 06 月 12 日	1. 审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第四届非独立董事候选人的议案》； 2. 审议通过了《提名耿	严格审查了候选董事的任职资格、专业能力、独立性、诚	

				康铭先生为公司第四届董事会非独立董事候选人》； 3. 审议通过了《提名林坤煌先生为公司第四届董事会非独立董事候选人》； 4. 审议通过了《提名潘文俊先生为公司第四届董事会非独立董事候选人》； 5. 审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第四届独立董事候选人的议案》； 6. 审议通过了《提名李平先生为公司第四届董事会独立董事候选人》； 7. 审议通过了《提名胡琦先生为公司第四届董事会独立董事候选人》； 8. 审议通过了《提名黄福平先生为公司第四届董事会独立董事候选人》。		信记录等资料	
	李平、耿康铭、胡琦	2025 年 06 月 30 日		1. 审议通过了《关于聘任公司总经理的议案》； 2. 审议通过了《关于聘任公司财务负责人的议案》； 3. 审议通过了《关于聘任公司副总经理的议案》； 4. 审议通过了《关于聘任公司董事会秘书的议案》。			
	李平、胡琦、陈亚伟	2025 年 09 月 23 日		审议通过了《关于确认公司董事角色的议案》			

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	486
-------------------	-----

报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,289
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,775
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,775
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	782
销售人员	212
技术人员	514
财务人员	28
行政人员	116
供应链人员	123
合计	1,775
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	45
本科	391
专科	367
高中及以下	972
合计	1,775

2、薪酬政策

公司的薪酬政策旨在通过科学、合理的激励机制吸引、保留和激励优秀人才，支持公司长期发展战略，实现员工与企业的共同成长。

公司遵循“公平、竞争、激励”的原则，建立市场导向与绩效导向相结合的薪酬体系。整体薪酬结构包括固定薪酬、浮动绩效奖金、专项奖励及长期激励等多维度组成部分。固定薪酬根据岗位价值、员工能力及市场薪酬水平确定；浮动薪酬紧密关联个人、团队及公司的业绩表现，体现价值贡献差异。公司定期开展薪酬市场调研，确保薪酬水平在行业内具备竞争力，关键岗位薪酬对标市场高位。绩效管理体系与薪酬激励深度融合，通过设定明确的绩效目标，定期评估并应用结果于奖金分配、薪酬调整及职业发展。公司设立创新奖励、项目激励等专项方案，鼓励技术突破与业务协同。对于核心骨干与高级管理人员，公司探索中长期激励工具，共享企业发展成果。福利保障体系完善，除法定社会保险与公积金外，提供补充商业保险、健康关怀、节日福利及培训发展资源，全面关注员工福祉。薪酬政策执行过程坚持合规透明，由董事会及薪酬委员会负责监督与审议，确保程序公正。

未来，公司将持续优化薪酬激励机制，强化人才核心竞争力，为可持续发展注入活力。

3、培训计划

根据公司改革与发展的需要和员工多样化培训需求，分层次、分类别地开展内容丰富、形式灵活的培训，增强教育培训的针对性和实效性，确保培训质量。承接公司人力资源及培训规划，全面开展内部培训，按照卓越绩效管理模式的工作标准，强化培训过程管控和培训评估，围绕精细管理、降本增效、改革转型等方面开展有针对性的员工培训，进一步提高全员素质和技能。

公司持之以恒贯彻落实建设学习型公司、培育学习型员工的精神，牢固树立“公司与员工共创价值。赋能员工，发挥创造”，推动公司产品业务向更高目标发展作出了积极贡献。在总结以往公司培训经验的基础上，优化培训管理流程，完善教育培训制度。不断改进培训方式，积极探索新的培训模式。重点加强培训需求分析和培训规范化推进，全面提升公司培训工作的制度化、规范化、精细化管理。在进一步掌握与市场接轨的培训管理制度和工作程序，建立和完善职工培训教育的质量保证和效果评价体系。

公司业务的广泛性也决定了公司各部门培训需求的广泛性。为了较好的满足公司成员的培训需求，选择合适的培训课程，培训讲师，配置合适的培训资源，我们必须要取得大量及时、准确的培训信息，扩大培训业务联系，建立起自己有效的培训资源网络。培训需求的多元性和企业内培训资源的有限性的矛盾也随即出现，但高级主管都为培训工作做出良好的表率。在具体措施上，重点加强对管理人员各项培训的同时，也从制度上明确、选拔优秀管理人员作为企业内部讲师。并稳步建立起一套企业内部讲师的日常管理、激励、考核制度。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	624,686
劳务外包支付的报酬总额（元）	15,176,834.00

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司 2025 年度利润分配及资本公积转增股本方案为：以公司截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 346,120,769 股为基数向全体股东每 10 股派发现金 3.40 元（人民币含税金额，下同），共计派发现金红利 117,681,061.46 元，其余未分配利润结转下年；以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，合计转增 138,448,308 股；不送红股。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.40
每 10 股转增数（股）	4
分配预案的股本基数（股）	346,120,769
现金分红金额（元）（含税）	117,681,061.46
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	117,681,061.46
可分配利润（元）	779,750,383.17
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2025 年度利润分配及资本公积转增股本方案为：以公司截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 346,120,769 股为基数向全体股东每 10 股派发现金 3.40 元（人民币含税金额，下同），共计派发现金红利 117,681,061.46 元，其余未分配利润结转下年；以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，合计转增 138,448,308 股；不送红股。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

公司 2023 年限制性股票激励计划在本报告期的具体实施情况如下：

（1）2025 年 4 月 25 日，公司召开第三届董事会第三十四次会议和第三届监事会第三十一次会议，审议通过《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》、《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》、《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》等议案。公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期的归属条件已成就，根据公司 2023 年第一次临时股东大会的授权，本次符合归属条件的激励对象共计 98 名，

可归属的限制性股票数量为 276.3565 万股，同意公司对首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期满足归属条件的限制性股票进行归属，并按照本激励计划的规定办理后续归属相关事宜。同时因公司 2024 年度权益分派实施完毕，相应调整 2023 年限制性股票激励计划的授予价格及数量，授予价格由 19.1780 元/股调整为 13.4893 元/股，已获授但尚未归属的限制性股票授予数量由 445.7200 万股调整为 624.0080 万股，其中，首次授予尚未归属的数量由 332.2200 万股调整为 465.1080 万股，预留授予尚未归属的限制性股票数量由 113.5000 万股调整为 158.9000 万股。监事会就归属人员的名单发表了核查意见，律师及财务顾问就上述股票归属等事项出具了专项报告（意见书）。具体内容详见公司 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-052）等相关公告。

（2）公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期的归属登记工作已办理完毕，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次归属的第二类限制性股票登记手续。本次归属的第二类限制性股票上市流通日为 2025 年 8 月 1 日。具体内容详见公司 2025 年 7 月 30 日在巨潮资讯网披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-091）。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
潘文俊	董事、总经理	0	0	0	0		0		567,000	567,000	0	13.4893	1,134,000
易洲	副总经理	0	0	0	0		0	0	378,000	378,000	0	13.4893	756,000
陈礼平	副总经理	0	0	0	0		0	0	126,000	266,000	0	13.4893	392,000
甘杏	副总经理、董事会秘书	0	0	0	0		0	0	75,600	75,600	0	13.4893	151,200
陈亚伟	董事	0	0	0	0		0	0	42,000	147,000	0	13.4893	189,000

瞿亚能	财务负责人	0	0	0	0	0	0	0	33,600	33,600	0	13.4893	67,200
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	1,222,200	1,467,200	0	--	2,689,400

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司采用高级管理人员的薪酬与公司业绩挂钩的绩效考核与激励约束机制，公司高级管理人员实行基本薪酬和绩效考核相结合的薪酬制度；年末根据公司年度经营目标完成情况以及高级管理人员的工作业绩，由董事会薪酬与考核委员会对高级管理人员进行年度绩效考核，并监督薪酬制度执行情况。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司持续优化内部控制体系，修订并完善了《内部审计工作制度》等核心管理制度，以确保其与公司发展战略、经营规模及复杂变化的内外部环境相适应。公司的内部控制体系贯穿决策、执行、监督全过程，覆盖各主要业务与管理环节，旨在合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提升经营效率与效果，促进发展战略实现。截至报告期末，公司内部控制体系运行有效。

主要情况如下：

(1) 内部环境：公司建立了权责清晰、制衡有效的法人治理结构和组织架构。树立了合规、诚信的经营理念，重视企业文化与员工道德建设。通过系统的内控与业务培训，提升全员风险意识与执行力。

(2) 风险评估：公司定期及在重大事项前进行风险评估，识别与分析战略、财务、运营、法律等方面的内外部风险，并制定相应的应对策略。内审部将资金活动、采购与销售、资产管理、财务报告、合同管理、信息系统、信息披露、对外投资融资及关联交易等列为重点关注的高风险领域。

(3) 控制活动：公司针对关键业务流程（如财务、采购、销售、研发、资产管理等）设立了明确的授权审批、职责分离、审核复核、财产保护等控制措施。公司以 ERP 系统为核心，集成 OA、PLM、SRM、WMS、QMS 等系统的数字化管理平台，实现了业务、财务与信息的一体化管理，将规章制度内嵌于系统流程，确保了关键控制活动的自动化执行与业务留痕。

(4) 信息与沟通：公司建立了顺畅的内外部信息沟通机制。通过上述集成化信息系统，确保了财务、运营等信息的准确、及时传递与共享。制定了《信息系统管理办法》，保障信息安全与稳定运行。建立了规范的信息披露制度，确保与投资者、监管机构沟通的及时、公平、透明。

(5) 内部监督：公司董事会审计委员会领导内部审计部门独立履行监督职责。内审部通过定期与专项审计，对内部控制的设计与运行有效性进行持续监控与评价，并就发现的问题督促相关部门整改，形成了有效的监督闭环。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月17日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于2026年3月17日在巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）披露的《协创数据技术股份有限公司2025年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：</p> <p>1、发现董事、高级管理人员的任何程度的舞弊；</p> <p>2、业务缺乏制度控制或制度系统失效；</p> <p>3、外部审计发现当期财务报告存在重大错报，而公司内部控制在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>4、公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：</p> <p>1、未建立反舞弊的相关制度；</p> <p>2、未依照公认会计准则选择和使用政</p>	<p>重大缺陷：</p> <p>1、重大决策程序不科学；</p> <p>2、违反国家法律、法规或规范性文件；</p> <p>3、影响公司声誉的重大事项，如媒体负面新闻频现；</p> <p>4、重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；</p> <p>5、内部控制重大或重要缺陷未能得到及时整改；</p> <p>6、其他可能对公司产生重大负面影响的情形。</p> <p>重要缺陷：</p>

	策。 一般缺陷： 不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。	存在虽不及重大缺陷严重程度及所导致的严重后果，但对达到公司的内部控制目标造成阻碍，影响公司正常生产经营的缺陷。 一般缺陷： 不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。
定量标准	重大缺陷： 错报金额 ≥ 资产总额的 1% 错报金额 ≥ 营业收入的 1% 重要缺陷： 资产总额的 0.5% ≤ 错报金额 < 资产总额的 1% 营业收入的 0.5% ≤ 错报金额 < 营业收入的 1% 一般缺陷： 错报金额 < 资产总额的 0.5% 错报金额 < 营业收入的 0.5%	重大缺陷： 错报金额 ≥ 资产总额的 1% 错报金额 ≥ 营业收入的 1% 重要缺陷： 资产总额的 0.5% ≤ 错报金额 < 资产总额的 1% 营业收入的 0.5% ≤ 错报金额 < 营业收入的 1% 一般缺陷： 错报金额 < 资产总额的 0.5% 错报金额 < 营业收入的 0.5%
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
<p>协创数据技术股份有限公司全体股东： 按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，我们审计了协创数据技术股份有限公司（以下简称“协创数据”）2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性。</p> <p>一、企业对内部控制的责任 按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》的规定，建立健全和有效实施内部控制，并评价其有效性是协创数据董事会的责任。</p> <p>二、注册会计师的责任 我们的责任是在实施审计工作的基础上，对财务报告内部控制的有效性发表审计意见，并对注意到的非财务报告内部控制的重大缺陷进行披露。</p> <p>三、内部控制的固有局限性 内部控制具有固有局限性，存在不能防止和发现错报的可能性。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制审计结果推测未来内部控制的有效性具有一定风险。</p> <p>四、财务报告内部控制审计意见 我们认为，协创数据于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。</p>	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 17 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）《协创数据技术股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

具体内容详见公司于 2026 年 3 月 17 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2025 年度环境、社会和公司治理 (ESG) 报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司未开展相关工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	协创智慧科技有限公司、耿康铭	股份减持承诺	<p>1、本承诺人在锁定期满后减持公司股份应符合相关法律、法规，中国证监会规章、规范性文件，以及深圳证券交易所规则中关于股份转让的限制性规定，减持方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。本承诺人减持公司股份前，应提前三个交易日予以公告，并按照深圳证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。</p> <p>2、本承诺人在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。如公司股份在期间内发生分红、派息、送股、资本公积转增股本、配股等除权除息事项的，发行价将相应作除权除息调整。</p> <p>3、如果本承诺人在股份锁定期届满后两年内减持公司股票，每年减持数量不超过本承诺人上年末持有公司股份总数的 20%，且计算股份减持比例时本承诺人与一致行动人的持股合并计算。另外，如本承诺人在减持时持有公司首次公开发行前股份，则本承诺人采取集中竞价交易方式减持的，在任意连续 90 个自然日内减持股份的总数不超过发行人公司股份总数的 1%，采取大宗交易方式减持的，在任意连续 90 个自然日内减持股份的总数不超过公司股份总数的 2%。</p> <p>4、具有下列情形之一的，本承诺人不得减持股份：①公司或者本承诺人因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；②本承诺人因违反证券交易所业务规则，被证券交易所公开谴责未满三个月的；③法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则规定的其他情形。</p> <p>5、具有下列情形之一的，自相关决定作出之日起至公司股票终止上市或者恢复上市前，本承诺人不得减持股份：①上市公司因欺诈发行或者因重大信息披露违法受到中国证监会行政处罚；②上市公司因涉嫌</p>	2020 年 07 月 27 日	长期	正常履行中

			<p>欺诈发行罪或者因涉嫌违规披露、不披露重要信息罪被依法移送公安机关。</p> <p>6、若本承诺人计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，则在首次卖出的 15 个交易日前预先披露减持计划，计划的内容包括但不限于拟减持股份的数量、来源、原因、方式、减持时间区间、价格区间等信息。每次披露的减持时间区间不得超过六个月。在减持时间区间内，在减持数量过半或减持时间过半时，应当披露减持进展情况。公司控股股东、实际控制人及其一致行动人减持达到公司股份总数百分之一的，还应当在该事实发生之日起二个交易日内就该事项作出公告。在预先披露的减持时间区间内，公司披露高送转或筹划并购重组等重大事项的，本承诺人应当立即披露减持进展情况，并说明本次减持与前述重大事项是否有关。减持计划实施完毕后，本承诺人应当在两个交易日内予以公告；在预先披露的减持时间区间内，未实施减持或者减持计划未实施完毕的，应当在减持时间区间届满后的两个交易日内予以公告。</p> <p>如中国证监会或深圳证券交易所对于股东股份减持安排颁布新的规定或对上述减持意向提出不同意见的，本承诺人同意将按照中国证监会或深圳证券交易所新颁布的规定或意见对股份减持相关承诺进行修订并予执行。如果未履行上述承诺事项，本承诺人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本承诺人将赔偿投资者损失。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	POWER CHANNEL LIMITED	股份减持承诺	<p>1、本承诺人在锁定期满后减持公司股份应符合相关法律、法规，中国证监会规章、规范性文件，以及深圳证券交易所规则中关于股份转让的限制性规定，减持方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。本承诺人减持公司股份前，应提前三个交易日予以公告，并按照深圳证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务，但本承诺人所持公司股份低于 5%以下时除外。</p> <p>2、如果本承诺人在股份锁定期届满后两年内减持公司股票，减持价格不得低于公司首次公开发行价格（期间公司如有分红、派息、送股、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则作除权除息处理）。</p> <p>3、本承诺人在减持时持有公司首次公开发行前股份，则本承诺人采取集中竞价交易方式减持的，在任意连续 90 个自然日内减持股份的总数不超过发行人公司股份总数的 1%，采取大宗交易方式减持的，在任意</p>	2020 年 07 月 27 日	长期	正常履行中

			<p>连续 90 个自然日内减持股份的总数不超过公司股份总数的 2%。</p> <p>4、具有下列情形之一的，本承诺人不得减持股份：①公司或者本承诺人因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；②本承诺人因违反证券交易所业务规则，被证券交易所公开谴责未满三个月的；③法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则规定的其他情形。</p> <p>5、若本承诺人计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，则在首次卖出的 15 个交易日前预先披露减持计划，计划的内容包括但不限于拟减持股份的数量、来源、原因、方式、减持时间区间、价格区间等信息。每次披露的减持时间区间不得超过六个月。在减持时间区间内，在减持数量过半或减持时间过半时，应当披露减持进展情况。在预先披露的减持时间区间内，公司披露高送转或筹划并购重组等重大事项的，本承诺人应当立即披露减持进展情况，并说明本次减持与前述重大事项是否有关。减持计划实施完毕后，本承诺人应当在两个交易日内予以公告；在预先披露的减持时间区间内，未实施减持或者减持计划未实施完毕的，应当在减持时间区间届满后的两个交易日内予以公告。</p> <p>如中国证监会或深圳证券交易所对于股东股份减持安排颁布新的规定或对上述减持意向提出不同意见的，本承诺人同意将按照中国证监会或深圳证券交易所新颁布的规定或意见对股份减持相关承诺进行修订并予执行。如果未履行上述承诺事项，本承诺人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本承诺人将赔偿投资者损失。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	协创智慧科技有限公司、耿康铭	避免同业竞争的承诺	<p>1、截至本承诺函出具之日，本承诺人及本承诺人直接或间接控制的、参股的除公司及其子公司以外的其他企业不存在自营、与他人共同经营、为他人经营或以其他方式直接或间接从事与公司及其子公司相同、相似或构成实质竞争业务的情形。</p> <p>2、本承诺人将不会采取参股、控股、自营、联营、合营、合作或者其他任何方式直接或间接从事与公司及其子公司现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务，也不会协助、促使或代表任何第三方以任何方式直接或间接从事与公司及其子公司现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务。</p>	2020 年 07 月 27 日	长期	正常履行中

			<p>3、如本承诺人直接或间接控制的其他企业从第三方获得任何与公司经营的业务存在竞争或潜在竞争的商业机会，将立即通知公司，并尽力将该商业机会让与公司及其子公司。</p> <p>如本承诺人违反上述承诺，公司及其子公司、公司及其子公司的其他股东有权根据本承诺函依法申请强制本人履行上述承诺，并赔偿公司及其子公司、公司及其子公司的其他股东因此遭受的全部损失；同时本人因违反上述承诺所取得的利益归公司所有。本承诺函在本承诺人为公司关联方期间，持续有效。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	协创智慧科技有限公司、耿康铭	减少及规范关联交易的承诺	<p>1、不利用本承诺人影响地位或职务便利，谋求公司在业务合作等方面给予本承诺人及本承诺人所控制的企业获得优于独立第三方的权利。</p> <p>2、本承诺人及本承诺人所控制的企业将尽可能地避免和减少与公司之间的关联交易。</p> <p>3、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，应根据有关法律、法规和规范性文件以及公司章程的规定，履行关联交易的决策程序，督促相关方严格按照该等规定履行关联董事、关联股东的回避表决义务；遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，与公司签订关联交易协议，并确保关联交易的价格公允，关联交易价格原则上不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准，以维护公司及其他股东的利益；同时督促公司依法履行信息披露义务和办理有关报批程序。</p> <p>4、保证不利用关联交易转移公司利润，不通过影响公司的经营决策损害公司及其他股东的合法权益，本承诺人及本承诺人所控制的企业将严格和善意地履行其与公司签订的各种关联交易协议。本承诺人承诺将不会向公司谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。</p> <p>5、本承诺人将促使本承诺人直接或间接控制的企业遵守上述 1-4 项承诺。</p> <p>本承诺函构成对本承诺人及本承诺人所控制的企业具有约束力的法律文件，本承诺人保证本承诺函的内容没有任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，如有违反并给公司或其子公司造成损失，本承诺人及本承诺人所控制的企业将承担相应的法律责任。本承诺函在本承诺人为公司关联方期间，持续有效。</p>	2020 年 07 月 27 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	协创智慧科技有限公司、耿康铭	关于避免资金占用的承诺	<p>截至本承诺函出具日，本承诺人及本承诺人控制的其他企业不存在以任何形式占用发行人及其子公司资金的情况。</p> <p>自本承诺函出具日起，本承诺人及本承诺人控制的其他企业将严格遵守相关法律、法规、规范性文件及发行人内部制度的规定，不以借款、代偿债务、代垫款项或者</p>	2020 年 07 月 27 日	长期	正常履行中

			其他方式违规占用发行人的资金或其他资产，也不要要求发行人及其控股子公司为本承诺人及本承诺人控制的其他企业进行违规担保。 如违反以上承诺，本承诺人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给发行人及发行人其他股东造成的损失。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	协创智慧科技有限公司、耿康铭	其他承诺	不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。本承诺函出具之日至公司首次公开发行人民币普通股股票并上市之日，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且本承诺已作出的承诺不能满足中国证监会该等规定时，将按照中国证监会的最新规定作出补充承诺。	2020年07月27日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	全体董事及高级管理人员	其他承诺	(1) 承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； (2) 承诺对职务消费行为进行约束； (3) 承诺不会动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动； (4) 承诺将在职责和权限范围内，全力促使董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）； (5) 承诺如果公司拟实施股权激励，本人将在职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）。	2020年07月27日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	协创智慧科技有限公司、耿康铭	其他承诺	为确保公司本次发行摊薄即期回报的填补措施得到切实执行，维护中小投资者利益，公司控股股东、实际控制人作出如下承诺： (1) 不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益，切实履行对公司填补回报的相关措施； (2) 自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会、深圳证券交易所等监管部门作出关于填补回报措施及其承诺的其他新规定且上述承诺不能满足监管部门的该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照监管部门的最新规定出具补充承诺； (3) 作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施；若违反该等承诺给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2022年08月30日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司全体董监高	其他承诺	为保证公司填补回报措施能够得到切实履行，维护中小投资者利益，公司董事、高	2022年08月30日	长期	正常履行中

作承诺			<p>级管理人员做出如下承诺：</p> <p>(1) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>(2) 本人承诺全力支持及配合公司对董事和高级管理人员职务消费行为的规范，严格遵守及执行公司相关制度及规定，对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>(3) 本人承诺严格遵守相关法律法规、中国证监会和深圳证券交易所等监管机构规定和规则以及公司规章制度关于董事和高级管理人员行为规范的要求，不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>(4) 本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(5) 若公司后续推出公司股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(6) 自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会、深圳证券交易所等监管部门作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足监管部门的该等规定时，本人承诺届时将按照监管部门的最新规定出具补充承诺。</p> <p>(7) 作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施；若违反该等承诺给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>			
其他承诺	耿康铭	其他承诺	<p>如协创数据深圳研发中心建设项目用地未能及时通过招拍挂取得，将会积极与当地政府部门协商，选取其他符合要求的地块或以租赁场地方式实施该募投项目，确保不因土地问题而影响募投项目的实施进度规划。如未能及时取得该用地，因募投项目不能按进度实施而对发行人造成的损失将由实际控制人全部承担。</p>	2022 年 08 月 30 日	长期	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本期公司投资设立上海富奥佳智能科技有限公司、深圳市协创享存智能计算系统有限公司、SHARETRONIC AI INC.、协创智算科技（深圳）有限公司、协创智算（福州）数据有限公司、北京富奥佳智能科技有限公司、协创云算科技（深圳）有限公司、蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司、协创智算（乌兰察布）大数据有限公司、协创智算科技（马鞍山）有限公司、协创瀛洲智链科技（深圳）有限公司、协创算力科技（深圳）有限公司、协创灵犀智算科技（深圳）有限公司、协创速极算谷（深圳）科技有限公司、协创腾算科技（深圳）有限公司、协创云脉算力科技（深圳）有限公

司、协创智核算力科技（深圳）有限公司、协创芯联算力科技（深圳）有限公司、协创擎算科技（深圳）有限公司、协创智驰算谷（深圳）科技有限公司，上述公司自投资设立之日起将其纳入合并范围。

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
上海富奥佳智能科技有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业	0.00%	51.00%	投资设立
北京富奥佳智能科技有限公司	北京	北京	软件和信息技术服务业	0.00%	51.00%	投资设立
SHARETRONIC AI INC.	美国	美国	生产制造	0.00%	100.00%	投资设立
深圳市协创享存智能计算系统有限公司	深圳	深圳	计算机软硬件及外围设备制造	55.00%	0.00%	投资设立
协创云算科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	数据处理服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创智算科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	数据处理服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创智算（福州）数据有限公司	福州	福州	数据处理服务	55.00%	0.00%	投资设立
蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业	66.67%	0.00%	投资设立
协创智算（乌兰察布）大数据有限公司	乌兰察布	乌兰察布	互联网和相关服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创智算科技（马鞍山）有限公司	马鞍山	马鞍山	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创瀛洲智链科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	互联网和相关服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创算力科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	互联网和相关服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创灵犀智算科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创速极算谷（深圳）科技有限公司	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创腾算科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	科技推广和应用服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创云脉算力科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创智核算力科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创芯联算力科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创擎算科技（深圳）有限公司	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创智驰算谷（深圳）科技有限公司	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	150
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	姚静、郑晓鑫
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	姚静审计服务连续 4 年，郑晓鑫审计服务连续 5 年
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

经公司 2024 年度股东大会审议通过，公司聘请华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度内部控制审计机构，负责公司 2025 年度内部控制审计工作，聘期为 1 年，费用为 30 万。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
报告期内，公司未达重大诉讼标准的其他诉讼事项共有 4 件，累计涉诉金额约为 6,826.70 万元，尚未结案案件金额 1,696.68 万	6,826.7	否	/	/	/		/

元，未形成预计负债。							
------------	--	--	--	--	--	--	--

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
东莞汉阳电脑有限公司	公司第二大股东 POWER CHANNEL LIMITED 的实际控制人控制的企业	关联租赁	租赁厂房及水、电、物业费等	依照市场价格	市场价格	1,513.82	24.98%	2,426	否	电汇	市场价格	2025年01月01日	2025年1月1日在巨潮资讯（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-114）
西安思华信息技术有限公司及其控股子公司	联营企业，公司董事、总经理潘文俊先生担任西安思华的董事	关联租赁	租赁办公室及水、电、物业费等	依照市场价格	市场价格	53.96	0.89%	50	是	电汇	市场价格	2025年01月01日	2025年1月1日在巨潮资讯（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-114）

西安华信息技术有限公司及其控股子公司	联营企业，公司董事、总经理潘俊先生担任西安华的董事	关联销售	销售硬件产品	依照市场价格	市场价格	0	0.00%	1,000	否	电汇	市场价格	2025年01月01日	2025年1月1日在巨潮资讯（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-114）
西安华信息技术有限公司及其控股子公司	联营企业，公司董事、总经理潘俊先生担任西安华的董事	关联采购	采购软硬件产品	依照市场价格	市场价格	1,396.44	5.64%	5,000	否	电汇	市场价格	2025年01月01日	2025年1月1日在巨潮资讯（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-114）
杭州融梦智能科技有限公司	公司参股企业	关联销售	销售硬件产品	依照市场价格	市场价格	0	0.00%	1,000	否	电汇	市场价格	2025年01月01日	2025年1月1日在巨潮资讯（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-114）
深圳市芯海电子有限公司及其控股子公司	联营企业，公司副总经理易洲先生在芯海担任董事职务	关联采购	采购芯片封测加工服务	依照市场价格	市场价格	1,102.07	6.75%	3,200	否	电汇	市场价格	2025年01月01日	2025年1月1日在巨潮资讯（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-114）
安徽微伏特电	联营企业，	关联销售	销售加工制造	依照市场价格	市场价	25.13	0.44%	500	否	电汇	市场价格	2025年01月01日	2025年1月1日在巨潮资讯（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-114）

源科 科技有 限公 司	公 司 董 事 陈 亚 伟 女 士 在 微 伏 特 担 任 董 事 职 务		服 务		格							日	com.cn) 上披 露的《关于公 司 2025 年度日 常关联交易预 计的公告》(公 告编号: 2024- 114)
安 徽 伏 特 电 源 科 技 有 限 公 司	联 营 企 业, 公 司 董 事 陈 亚 伟 女 士 在 微 伏 特 担 任 董 事 职 务	关 联 采 购	采 购 光 伏 太 阳 能 板	依 照 市 场 价 格	市 场 价 格	751.2 7	0.38%	3,000	否	电 汇	市 场 价 格	2025 年 01 月 01 日	2025 年 1 月 1 日在巨潮资讯 (www.cninfo. com.cn) 上披 露的《关于公 司 2025 年度日 常关联交易预 计的公告》(公 告编号: 2024- 114)
正 崑 精 密 工 业 股 份 有 限 公 司	公 司 5% 以 上 股 东 POWER CHAN NEL LIMIT ED 的 间 接 控 股 股 东, 公 司 副 董 事 长 林 坤 煌 先 生 在 正 崑 精 密 担 任 董 事 长 特 别 助 理	关 联 销 售	销 售 物 联 网 智 能 终 端 产 品	依 照 市 场 价 格	市 场 价 格	5,844 .93	3.72%	35,00 0	否	电 汇	市 场 价 格	2025 年 01 月 01 日	2025 年 1 月 1 日在巨潮资讯 (www.cninfo. com.cn) 上披 露的《关于公 司 2025 年度日 常关联交易预 计的公告》(公 告编号: 2024- 114)
友 崑 超 级 运 算 股 份 有 限 公 司	公 司 关 联 法 人 正 崑 精 密 工 业 股 份	关 联 采 购	采 购 算 力 服 务	依 照 市 场 价 格	市 场 价 格	0	0.00%	10,00 0	否	电 汇	市 场 价 格	2025 年 01 月 01 日	2025 年 1 月 1 日在巨潮资讯 (www.cninfo. com.cn) 上披 露的《关于公 司 2025 年度日 常关联交易预

	有限公司的控股子公司												计的公告》(公告编号: 2024-114)
启朔(深圳)科技有限公司	子公司麦塔倍斯的少数股东	关联销售	销售硬件产品	依照市场价格	市场价格	820.55	0.18%	8,000	否	电汇	市场价格	2025年08月29日	2025年8月29日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《关于新增2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号: 2025-108)
启朔(深圳)科技有限公司	子公司麦塔倍斯的少数股东	关联采购	购买服务器	依照市场价格	市场价格	24,135.49	1.84%	45,000	否	电汇	市场价格	2025年01月01日	2025年1月1日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号: 2024-114)
广东奥飞数据科技股份有限公司及其控股子公司	子公司广州奥佳少数股东	关联销售	销售服务器	依照市场价格	市场价格	1,557.52	0.98%	44,000	否	电汇	市场价格	2025年04月01日	2025年4月1日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《关于确认2024年度关联交易及新增2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号: 2025-038)
SEMSO TAI USA INC.	子公司SEMSO TAI NORTH INC.的少数股东	关联采购	采购硬件	依照市场价格	市场价格	41,778.19	37.66%	180,000	否	电汇	市场价格	2025年11月11日	2025年11月11日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《关于新增2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号: 2025-142)
深圳市泓汇智诚科技有限公司	子公司的联营企业	关联销售	销售边缘计算服务器	依照市场价格	市场价格	0	0.00%	3,017.62	否	电汇	市场价格	2025年10月22日	2025年10月22日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《关于新

司													增 2025 年度日常关联交易预计的公告》(公告编号: 2025-131)
合计			78,979.37			341,193.62							
大额销货退回的详细情况	不存在大额销货退回的情况												
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)	截至 2025 年 12 月 31 日,公司向东莞汉阳电脑有限公司租赁厂房累计 1,513.82 万元;向西安思华信息技术有限公司及其控股子公司租赁厂房累计 53.96 万元,采购软硬件产品累计 1,396.44 万元;向深圳市芯海微电子有限公司及其控股子公司采购芯片封测服务累计 1,102.07 万元;向安徽微伏特电源科技有限公司销售加工制造服务累计 25.13 万元,采购光伏太阳能板累计 751.27 万元;向正崴精密工业股份有限公司销售物联网智能终端产品累计 5,844.93 万元;向启朔(深圳)科技有限公司采购服务器累计 24,135.49 万元,销售硬件产品 820.55 万元;向广东奥飞数据科技股份有限公司及其控股子公司销售服务器累计 1,557.52 万元;向 SEMSOTAI USA INC. 采购硬件累计 41,778.19 万元。												
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)	无												

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

(1) 2025 年 3 月 7 日，公司召开第三届董事会第三十二次会议和第三届监事会第二十九次会议，审议通过了《关于公司为全资子公司提供担保及接受关联方担保暨关联交易的议案》，公司全资子公司协创智算因业务发展需要，拟向银行等金融机构申请总额不超过人民币 35 亿元或等值外币的授信额度。公司实际控制人、董事长耿康铭先生将为协创智算向银行等金融机构申请授信事项提供连带责任担保，实际担保金额以具体办理担保时与相关银行等金融机构签署的担保合同或协议内容为准。该担保不向公司及协创智算收取任何担保费用，也不需要公司及协创智算提供反担保。

(2) 2025 年 3 月 28 日，公司召开第三届董事会第三十三次会议和第三届监事会第三十次会议，审议通过了《关于公司及子公司接受关联方担保暨关联交易的议案》，为满足公司及合并报表范围内子公司日常经营需要，拓宽融资渠道，降低融资成本，公司及子公司拟向银行等金融机构申请综合授信，公司控股股东协创智慧科技有限公司拟对上述相关授信提供担保，预计担保额度不超过人民币 35 亿元。2025 年 5 月 27 日分别召开了第三届董事会第三十五次会议、第三届监事会第三十二次会议，审议通过了《关于公司及子公司 2025 年度新增向银行等金融或非金融机构申请综合授信暨有关担保及接受关联方担保的议案》。为满足公司子公司日常经营的需要，公司及子公司拟为本次子公司向银行等金融或非金融机构申请的新增授信相应新增总额不超过人民币 800,000 万元或等值外币（含）的担保额度。

(3) 2025 年 3 月 7 日，公司召开第三届董事会第三十二次会议和第三届监事会第二十九次会议，审议通过了《关于控股股东为公司及子公司提供借款暨关联交易的议案》，为确保公司及合并报表范围内子公司（以下统称“子公司”）生产经营的正常进行和各投资项目的顺利实施，保证公司及子公司运营资金及时、足额到位，公司及子公司拟向控股股东协创智慧科技有限公司借款，借款总金额不超过人民币 150,000 万元（可滚动使用），借款期限为三年（自实际放款之日起算），本次借款利率不超过中国人民银行规定的同期贷款利率标准，利息自借款金额到账当日起算，按实际借款天数支付，且可选择分批提款，提前还本付息。2025 年 12 月 15 日，公司召开第四届董事会第九次会议，审议通过了《关于控股股东为公司及子公司提供借款暨关联交易的议案》，公司及子公司拟向控股股东协创智慧科技有限公司新增借款，新增借款总金额不超过人民币 50,000 万元，借款条件与前述一致。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于公司为全资子公司提供担保及接受关联方担保暨关联交易的公告	2025 年 03 月 08 日	https://www.cninfo.com.cn/
关于控股股东为公司及子公司提供借款暨关联交易的公告	2025 年 03 月 08 日	https://www.cninfo.com.cn/
关于公司及子公司接受关联方担保暨关联交易的公告	2025 年 04 月 01 日	https://www.cninfo.com.cn/
关于公司及子公司 2025 年度新增向银行等金融或非金融机构申请综合授信暨有关担保及接受关联方担保的公告	2025 年 05 月 28 日	https://www.cninfo.com.cn/
关于控股股东为公司及子公司提供借款暨关联交易的公告	2025 年 12 月 17 日	https://www.cninfo.com.cn/

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司在深圳福田的办公场所、正在建设中的深圳研发中心总部属于公司自有，全资子公司安徽协创所在产业园区属于自有房产，全资子公司协创泰国的土地属于公司自有，其他办公场所及宿舍均为租赁。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽协	2023 年	67,000	2023 年	13,000	连带责			三年	是	否

创	04月17日		12月21日		任保证					
安徽协创	2024年04月15日	90,000	2024年05月09日	10,000	连带责任保证			三年	是	否
协创香港	2024年04月15日	85,000	2024年05月09日	21,086.4	连带责任保证			三年	是	否
安徽协创	2024年04月15日	90,000	2024年07月26日	15,000	连带责任保证			三年	是	否
协创香港	2024年04月15日	85,000	2024年08月19日	7,028.8	连带责任保证			三年	是	否
安徽协创	2024年04月15日	90,000	2024年09月03日	10,000	连带责任保证			三年	是	否
安徽协创	2024年04月15日	90,000	2025年01月08日	15,000	连带责任保证			三年	否	否
安徽协创	2024年04月15日	90,000	2025年02月24日	14,400	连带责任保证			三年	否	否
协创智算科技	2025年03月07日	350,000	2025年03月07日	200,000	连带责任保证			三年	否	否
安徽协创	2025年03月07日	50,000	2025年03月28日	10,000	连带责任保证			三年	否	否
安徽协创	2025年03月07日	50,000	2025年03月28日	10,000	连带责任保证			三年	否	否
安徽协创	2025年03月07日	50,000	2025年05月27日	12,705.6	连带责任保证			三年	否	否
协创云算科技	2025年06月13日	800,000	2025年07月01日	340,000	连带责任保证			三年	否	否
安徽协创	2025年04月21日	130,000	2025年09月02日	10,000	连带责任保证			三年	否	否
协创香港 ¹	2025年04月21日	110,000	2025年09月02日	42,172.8	连带责任保证			三年	否	否
协创香港	2025年04月21日	110,000	2025年09月16日	4,920.16	连带责任保证			三年	否	否
安徽协创	2025年04月21日	130,000	2025年11月25日	10,000	连带责任保证			三年	否	否
协创香港	2025年04月21日	110,000	2025年12月02日	19,680.64	连带责任保证			三年	否	否
协创智算马鞍山	2025年06月13日	800,000	2025年12月17日	21,970.08	连带责任保证			三年	否	否

协创香港	2025年04月21日	110,000	2025年12月30日	30,000	连带责任保证			三年	否	否
安徽协创	2025年04月21日	130,000	2025年12月30日	15,000	连带责任保证			三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		3,080,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						726,449.28
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		3,109,400		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						755,849.28
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		0		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						0
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		3,080,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						726,449.28
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		3,109,400		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						755,849.28
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										172.14%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)										0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										96,773.6
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)										536,309.94
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										633,083.54
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)										无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)										无

注: 2 协创数据技术 (香港) 有限公司在 2025 年的 3 笔担保金额分别为 6,000.00 万美元、700.00 万美元和 2,800.00 万美元, 按资产负债表日 2025 年 12 月 31 日美元对人民币即期汇率 7.0288 换算为对应的人民币金额分别为 42,172.80

万元、4,920.16 万元和 19,680.64 万元。

采用复合方式担保的具体情况说明
报告期内，公司不涉及相关事项。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用
公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用
公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用
公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2022年	向特定对象发行股票	2023年03月24日	71,879.5	70,925.09	20,815.71	64,088.77	90.36%	0	7,599.85	10.72%	8,671.05	尚未使用的募集资金均	0

												存放于募集资金专户管理，后续将继续用于募集资金投资项目。	
合计	--	--	71,879.5	70,925.09	20,815.71	64,088.77	90.36%	0	7,599.85	10.72%	8,671.05	--	0

募集资金总体使用情况说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金使用和余额情况如下：募集资金总额为 71,879.50 万元，支付发行费用 800.00 万元及置换前期自筹资金支付发行费用 154.4 万元后，募集资金净额为 70,925.09 万元；直接投入募集资金项目金额为 63,271.13 万元，置换前期自筹资金投入募投项目金额为 817.65 万元，累计已使用募集资金合计 64,088.77 万元；募集资金利息收入扣除银行手续费支出后的净额为 1,631.76 万元（其中本期结算收益 141.08 万元），募集资金现金管理收益金额为 202.97 万元，募集资金实际余额为 8,671.05 万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
安徽协创物联网智能终端及存储设备生产线扩建项目	2023年03月24日	承诺投资项目	生产建设	是	20,544.5	28,144.35	12,869.95	28,610.21	101.66%	2025年03月31日	4,732.74	4,732.74	是	否

目														
东莞市塘厦镇物联网智能终端生产建设项目	2023年03月24日	承诺投资项目	生产建设	是	11,753.4	4,153.55	133.49	4,400.95	105.96%	2025年03月31日	668.28	668.28	是	否
协创数据智慧工厂建设项目	2023年03月24日	承诺投资项目	生产建设	否	24,730	24,730	7,790.83	22,106.52	89.39%	2026年03月31日	0	0	不适用	否
协创数据深圳研发中心建设项目	2023年03月24日	承诺投资项目	研发项目	否	6,051.6	6,051.6	19.56	979.3	16.18%	2027年06月30日	0	0	不适用	否
补充流动资金	2023年03月24日	承诺投资项目	补流	否	7,845.59	7,845.59	1.88	7,991.79	101.86%	不适用	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	70,925.09	70,925.09	20,815.71	64,088.77	90.36%	--	5,401.02	5,401.02	--	--
超募资金投向														
无	不适用	不适用	不适用	否	0	0	0	0	0.00%	不适用	0	0	不适用	否
归还银行贷款（如有）				--						--	--	--	--	--
补充流动资金（如有）				--						--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--					--	--			--	--
合计				--	70,925.09	70,925.09	20,815.71	64,088.77	--	--	5,401.02	5,401.02	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	协创数据深圳研发中心建设项目：2025年6月12日，公司召开第三届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意公司在募投项目实施主体、募集资金投资用途及投资规模不发生变化的情况下，将“协创数据深圳研发中心建设项目”达到预定可使用状态时间由2026年3月调整至2027年6月。公司募投项目虽然已在前期经过了充分的可行性论证，但在实施过程中存在较多不可控因素和变化情况，因项目的建设用地及房产系与其他建设主体单位联合招投标及委托施工方建设，在项目用地审批、建设规划及施工许可办理以及建设方案确定过程中，涉及政府审批及多方协调。受桩基础工程施工单位遴选、报建及施工许可办理以及岩土工程进度滞后影响，本项目前期建设进度受到一定影响；此外，施工效率也因施工场地界面狭小及其他限制施工等因素而受到不利影响，从而引致项目的实际投资进度与原计划投资进度存在一定差异。为降低募集资金投资风险，保障资金的安全和合理运用，公司依据现有项目实际投入情况和谨慎性考虑，决定将募投项目“协创数据深圳研发中心建设项目”达到预定可使用状态的时间进行调整。													
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用													

明	
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用
	<p>报告期内发生</p> <p>1、为了提高客户的服务响应能力，充分利用盐田区的地理位置优势和盐田保税区的政策优势拓展、服务海外客户，保障募投项目的顺利推进，提高募集资金使用效率，公司于 2023 年 7 月 13 日召开第三届董事会第十二次会议，审议通过了《关于变更部分募投项目实施地点的议案》，同意将“协创数据智慧工厂建设项目”的实施地点由深圳市龙岗区变更为深圳市盐田区，具体地址位于深圳市盐田区盐田街道东海社区明珠道 15 号盐田综合保税区；</p> <p>2、由于“东莞市塘厦镇物联网智能终端生产建设项目”（以下简称“塘厦项目”）实施主体协创数据技术股份有限公司东莞市塘厦分公司（以下简称“塘厦分公司”）的生产经营场地系租赁位于东莞市塘厦镇的垚宜铭创新产业园，相关租赁协议将于 2025 年 10 月 31 日到期，为优化产能布局，节约租金成本和便捷高效管理，集中协调东莞生产基地的采购、制造、销售和物流，公司将塘厦分公司整体搬迁至公司东莞市清溪镇银河工业区生产基地（以下简称“清溪生产基地”），清溪生产基地通过产能布局调整和空间优化，可为塘厦分公司生产经营提供充足的场地空间。公司于 2025 年 9 月 24 日召开第四届董事会第五次会议，审议通过了《关于变更部分募投项目实施地点的议案》，同意将已结项的募集资金投资项目“东莞市塘厦镇物联网智能终端生产建设项目”（以下简称“塘厦项目”）的实施地点由“广东省东莞市塘厦镇”变更为“广东省东莞市清溪镇银河工业区”。</p>
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用
	<p>截至 2023 年 3 月 22 日，本公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资额为人民币 817.65 万元，以自筹资金支付发行费用为人民币 154.40 万元。上述金额经华兴会计师事务所（特殊普通合伙）华兴专字[2023]22012360090 号专项报告审验。2023 年 3 月 24 日，公司召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，并经公司独立董事出具独立意见、保荐机构天风证券股份有限公司出具核查意见，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金，置换金额为 972.05 万元。上述募集资金已于 2023 年 4 月 14 日全部置换完毕。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金 86,710,478.56 元均存放于募集资金专户管理，后续将继续用于募集资金投资项目。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
东莞市塘厦镇物联网智能终端生产建设项目	向特定对象发行股票	安徽协创物联网智能终端及存储设备生产线扩建项目	东莞市塘厦镇物联网智能终端生产建设项目	28,144.35	12,869.95	28,610.21	101.66%	2025年03月31日	4,732.74	是	否
合计	--	--	--	28,144.35	12,869.95	28,610.21	--	--	4,732.74	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	公司于 2024 年 8 月 16 日分别召开第三届董事会第二十五次会议和第三届监事会第二十四次会议，于 2024 年 9 月 4 日召开 2024 年第二次临时股东会，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，为提高募集资金使用效率，结合市场需求变化情况以及公司的未来发展战略，公司拟减少“东莞市塘厦镇物联网智能终端生产建设项目”募集资金投入金额 7,599.85 万元，并将上述减少的募集资金投入 7,599.85 万元用于募集资金投资项目“安徽协创物联网智能终端及存储设备生产线扩建项目”中的算力数据中心建设，同时对“安徽协创物联网智能终端及存储设备生产线扩建项目”的产品方案以及项目的工程建设和设备投资金额进行相应调整，将原计划投入工程建设、设备及软件投资的部分资金用于本项目的算力数据中心建设。上述变更不涉及项目实施进度的变化或延期。										
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用										
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用										

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

天风证券股份有限公司针对本公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况出具了《关于协创数据技术股份有限公司 2025 年度募集资金存放与使用情况的核查意见》，核查意见认为，协创数据 2025 年度已按照《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）、《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 1 号——业务办理（2026 年修订）》等相关要求管理和使用募集资金，协创数据董事会编制的《关于 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告》中关于公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的披露与实际相符，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

（一）关于控股股东减持公司股份比例达到 1%的事项

公司控股股东协创智慧科技有限公司分别于 2025 年 1 月 27 日至 2025 年 2 月 6 日通过集中竞价交易方式累计减持 2,452,472 股（占公司当时总股本的 1.00%）、于 2025 年 2 月 6 日至 2025 年 2 月 11 日，通过大宗交易方式减持公司股份 4,904,100 股（占当时公司总股本的 2.00%），具体内容详见公司于 2025 年 2 月 6 日和 2025 年 2 月 11 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于控股股东股份减持变动触及 1%的公告》《关于控股股东股份减持变动触及 1%暨减持股份计划实施完毕的公告》（公告编号：2025-005，公告编号：2025-006）。

（二）关于部分董事、高级管理人员披露股份减持计划事项

公司部分董事、高级管理人员，因自身资金需求，计划通过集中竞价交易和大宗交易方式减持公司股份，合计不超过 295,050 股，即不超过公司当时总股本的 0.0859%，具体内容详见公司于 2025 年 5 月 16 日和 2025 年 6 月 5 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于部分董事、高级管理人员股份减持计划的预披露公告》（公告编号：2025-057、2025-064），上述股份减持计划已于 2025 年 7 月 24 日实施完毕，具体内容详见公司于 2025 年 7 月 24 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于部分董事、高级管理人员股份减持计划完成及前高级管理人员提前终止减持计划的公告》（公告编号：2025-090）。

（三）关于公司购买资产的事项

公司于 2025 年 3 月 7 日召开第三届董事会第三十二次会议和第三届监事会第二十九次会议，2025 年 3 月 24 日召开 2025 年第二次临时股东会，审议通过《关于公司购买资产的议案》，公司根据经营发展需要，拟向多家供应商采购服务器，并签署相关采购合同，采购合同总金额预计不超过人民币 30 亿元。

公司于 2025 年 5 月 27 日召开第三届董事会第三十五次会议和第三届监事会第三十二次会议，2025 年 6 月 13 日召开了 2025 年第三次临时股东会，审议通过了《关于公司购买资产的议案》，公司根据经营发展需要，拟向多家供应商采购服务器，并签署相关采购合同，采购合同总金额预计不超过人民币 40 亿元。

公司于 2025 年 8 月 15 日召开第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于公司购买资产的议案》，公司根据经营发展需要，拟向多家供应商采购服务器，并签署相关采购合同，采购合同总金额预计不超过人民币 12 亿元。

公司于 2025 年 9 月 24 日召开第四届董事会第五次会议，2025 年 10 月 13 日召开了 2025 年第七次临时股东会，审议通过了《关于购买资产的议案》，公司根据经营发展需要，拟向多家供应商采购服务器，并签署相关采购合同，采购合同总金额预计不超过人民币 1.5 亿元。

公司于 2025 年 10 月 21 日召开第四届董事会第六次会议，2025 年 11 月 6 日召开了 2025 年第八次临时股东会，审

议通过了《关于公司购买资产的议案》，公司根据经营发展需要，拟向多家供应商采购服务器，并签署相关采购合同，采购合同总金额预计不超过人民币 40 亿元。

公司于 2025 年 12 月 15 日召开第四届董事会第九次会议，2026 年 1 月 5 日召开了 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司购买资产的议案》，公司根据经营发展需要，拟向多家供应商采购服务器，并签署相关采购合同，采购合同总金额预计不超过人民币 90 亿元。

公司购买服务器主要用于为客户提供算力租赁服务，本次采购服务器系公司经营发展需要，本次交易完成后，将促进公司主营业务的大力发展，为公司持续发展提供了必要的要素支撑，对公司开拓市场有着重大的促进作用，本次购买资产成交金额为参照市场价格并经双方协商确认，价格合理、公允，对公司本期和未来财务状况和经营成果不存在重大影响，亦不存在影响公司及全体股东利益的情形。

（四）公司董事会换届选举的事项

公司于 2025 年 6 月 12 日召开了第三届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》和《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》，并于 2025 年 6 月 30 日召开的 2025 年第四次临时股东会选举产生了第四届董事会非职工代表董事成员。

公司于 2025 年 6 月 12 日召开职工代表大会，经与会职工代表认真审议，一致同意选举陈亚伟女士为公司第四届董事会职工代表董事。陈亚伟女士与公司股东会选举产生的第四届董事会非职工代表董事共同组成公司第四届董事会。

公司于 2025 年 6 月 30 日召开第四届董事会第一次会议，审议通过了《关于选举公司第四届董事会董事长的议案》《关于选举公司第四届董事会副董事长的议案》《关于选举公司第四届董事会各专门委员会委员的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司内审部门负责人的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 6 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于完成董事会换届选举暨聘任公司高级管理人员、内审部门负责人的公告》（公告编号：2025-082）。

公司于 2025 年 8 月 15 日召开第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于调整第四届董事会审计委员会委员、提名委员会委员的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 8 月 16 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于调整第四届董事会审计委员会委员、提名委员会委员的公告》（公告编号：2025-097）。

（五）关于修订和制定公司制度的事项

公司于 2025 年 6 月 12 日召开第三届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于修订和制定公司制度的议案》，为进一步完善公司治理制度，促进公司规范运作，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规的最新修订和更新情况，结合《协创数据技术股份有限公司章程》相关条款和公司经营发展需要，公司对原有的相关制度进行了修订并新制定了部分制度。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 13 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于修订和制定公司制度的公告》

（公告编号：2025-075）。

公司于 2025 年 8 月 27 日召开第四届董事会第四次会议，审议通过了《关于新修订公司部分制度的议案》，为进一步完善公司治理制度，促进公司规范运作，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规的最新修订和更新情况，结合《协创数据技术股份有限公司章程》相关条款和公司经营发展需要，公司对原有的相关制度进行了修订并新制定了部分制度。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于新修订公司部分制度的公告》（公告编号：2025-109）。

公司于 2025 年 9 月 24 日召开第四届董事会第五次会议，审议通过了《关于制定公司于 H 股发行上市后适用的〈协创数据技术股份有限公司章程（草案）〉及相关议事规则（草案）的议案》、《关于修订公司于 H 股发行上市后生效的公司治理制度的议案》，基于公司本次 H 股发行上市的需要，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规，以及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、香港法律对在中国境内注册成立的发行人在香港发行股票并上市的要求，结合《协创数据技术股份有限公司章程》相关条款的规定，公司对原有的相关制度进行了修订并新制定了部分制度。具体内容详见公司于 2025 年 9 月 26 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于制定公司于 H 股发行上市后适用的〈公司章程（草案）〉及相关议事规则（草案）的公告》《关于修订公司于 H 股发行上市后生效的公司治理制度及〈印章管理制度〉的公告》（公告编号：2025-122、2025-123）。

（六）关于发行境外上市股份（H 股）的事项

公司于 2025 年 7 月 21 日召开第四届董事会战略委员会第二次会议和第四届董事会第二次会议，审议通过了《关于授权公司管理层启动公司境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司上市相关筹备工作的议案》。为进一步拓展公司的国际化战略，优化海外业务布局，增强境外融资能力，打造国际化资本运作平台，提升综合竞争实力，依据公司总体发展战略及运营需要，公司拟在境外发行股份（H 股）并申请在香港联合交易所有限公司挂牌上市（以下简称“本次 H 股发行上市申请”），经公司董事会审议通过，授权公司管理层启动本次 H 股发行上市申请的前期筹备工作，授权期限为自董事会审议通过之日起 12 个月；公司计划与相关中介机构就本次 H 股发行上市申请的具体推进工作进行商讨，关于本次 H 股发行上市申请的具体细节尚未确定。具体内容详见公司于 2025 年 7 月 21 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于授权公司管理层启动公司境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司上市相关筹备工作的提示性公告》（公告编号：2025-089）。

公司于 2025 年 10 月 22 日向香港联合交易所有限公司递交了在境外发行外资股份（H 股）并在香港联交所主板上市的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了本次发行并上市的申请资料。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 23 日在巨潮

资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于向香港联合交易所有限公司递交 H 股发行及上市申请并刊发申请资料的公告》(公告编号: 2025-133)。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1. 经公司总经理办公室会议审议, 公司全资子公司深圳宇讯云游科技有限公司增资、更名及变更经营范围的事项, 深圳宇讯云游科技有限公司更名后为“协创具身智能机器人(深圳)有限公司”, 注册资本变更为 2,000 万元, 并根据实际情况变更经营范围, 该事项已于 2025 年 1 月 23 日变更完成。

2. 经公司总经理办公室会议审议, 公司全资子公司协创数据技术(香港)有限公司在美国设立全资子公司 Sharetronic AI Inc, 该公司已经于 2025 年 3 月 3 日设立完成。

3. 经公司总经理办公室会议审议, 公司设立全资子公司协创智算科技(深圳)有限公司, 该公司已经于 2025 年 3 月 4 日设立完成。设立控股子公司协创智算(福州)数据有限公司, 该公司已经于 2025 年 3 月 11 日设立完成。

4. 经公司总经理办公室会议审议, 公司设立全资子公司协创云算科技(深圳)有限公司(以下简称“协创云算”), 该公司已经于 2025 年 4 月 3 日设立完成。

5. 根据公司战略规划, 为满足全资子公司协创云算业务发展需要, 公司拟使用自有资金向协创云算增资人民币 94,000 万元(人民币, 下同), 本次增资完成后, 协创云算的注册资本将由 1,000 万元增加至 95,000 万元。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 30 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于对全资子公司增资的公告》(公告编号: 2025-084)。该事项已于 2025 年 7 月 1 日变更完成。

6. Sharetronic Data Technology (Thailand) Co., Ltd. (以下简称“协创泰国”)系协创数据技术股份有限公司通过全资子公司协创数据技术(香港)有限公司间接持有 100.00%股份的全资子公司。协创泰国在“协创泰国生产基地项目”的实施过程中, 取得了泰国工厂厂房以及宿舍楼权属文件, 并完成了工商登记变更。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 21 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于全资子公司完成工商变更登记的公告》(公告编号: 2025-101)。

7. 经公司总经理办公室会议审议, 因公司业务发展的需要, 公司控股子公司协创芯片(上海)有限公司在香港设立全资子公司协创芯片(香港)有限公司。

8. 经公司总经理办公室会议审议, 公司设立全资子公司协创瀛洲智链科技(深圳)有限公司, 该公司已经于 2025 年 9 月 3 日设立完成。公司控股子公司协创云享科技(深圳)有限公司变更经营范围, 该事项已经于 2025 年 9 月 3 日变更完成。全资子公司协创云算科技(深圳)有限公司和协创智算科技(深圳)有限公司变更地址, 该事项已经于 2025 年 11 月 5 日变更完成。

9. 经公司总经理办公室会议审议，公司控股子公司深圳市协创宝德智能计算系统有限公司进行更名、变更住所、变更经营范围以及股权转让的事项，深圳市协创宝德智能计算系统有限公司更名后为“深圳市协创享存智能计算系统有限公司”，根据实际情况变更经营范围，并将公司持有的 45%股权转让享存芯界科技有限公司。该事项已于 2025 年 12 月 5 日变更完成。

10. 经公司总经理办公室会议审议，公司设立全资子公司协创算力科技（深圳）有限公司，该公司已经于 2025 年 11 月 21 日设立完成；控股子公司蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司新增经营范围，该事项已经于 2025 年 11 月 27 日设立完成。

11. 公司全资子公司东莞市协创数据技术有限公司的分公司东莞市协创数据技术有限公司东莞分公司因业务架构调整进行注销，东莞分公司已经于 2025 年 10 月 29 日完成注销登记手续。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于全资子公司的分公司完成注销的公告》（公告编号：2025-137）。

12. 公司全资子公司偶米科技有限公司将持有的“中电数字（北京）私募基金管理有限公司”30%的份额以协议方式转让给成都金濮科技有限公司，本次转让完成后，公司将不再持有私募基金份额。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于全资子公司拟转让私募基金份额的公告》（公告编号：2025-138）。

13. 经公司总经理办公室会议审议，公司设立全资子公司协创灵犀智算科技（深圳）有限公司，该公司已经于 2025 年 12 月 3 日设立完成。

14. 经公司总经理办公室会议审议，公司设立 7 家全资子公司，包括协创腾算科技（深圳）有限公司、协创云脉算力科技（深圳）有限公司、协创智核算力科技（深圳）有限公司、协创速极算谷（深圳）科技有限公司、协创芯联算力科技（深圳）有限公司、协创擎算科技（深圳）有限公司、协创智驰算谷（深圳）科技有限公司，上述公司均于 2025 年 12 月 31 日前设立完成。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	695,250	0.28%	0	0	278,100	1,157,100	1,435,200	2,130,450	0.62%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	695,250	0.28%	0	0	278,100	1,157,100	1,435,200	2,130,450	0.62%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	695,250	0.28%	0	0	278,100	1,157,100	1,435,200	2,130,450	0.62%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	244,559,896	99.72%	0	0	97,823,958	1,606,465	99,430,423	343,990,319	99.38%
1、人民币普通股	244,559,896	99.72%	0	0	97,823,958	1,606,465	99,430,423	343,990,319	99.38%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	245,255,146	100.00%	0	0	98,102,058	2,763,565	100,865,623	346,120,769	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1. 报告期内，公司 2024 年度利润分配及资本公积转增股本方案实施后，总股本由 245,255,146 股变更为 343,357,204 股，公司注册资本由人民币 245,255,146.00 元变更为人民币 343,357,204.00 元，2024 年度权益分派所送(转)的无限售条件流通股的起始交易日为 2025 年 5 月 12 日。

2. 报告期内，公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属股份 2,763,565 股，并于 2025 年 8 月 1 日上市流通。本次归属完成后，按照《公司法》等有关法律法规的规定，公司高级管理人员的归属股份将锁定 75%，即增加有限售条件股份 1,157,100 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司 2025 年 3 月 28 日召开第三届董事会第三十三次会议和第三届监事会第三十次会议，2025 年 4 月 21 日召开 2024 年度股东会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》。

公司 2025 年 4 月 25 日召开第三届董事会第三十四次会议和第三届监事会第三十一次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。

股份变动的过户情况

适用 不适用

经公司申请，深圳证券交易所审核，公司向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司申请办理 2024 年年度权益分派实施权益登记，2024 年度权益分派所送(转)的无限售条件流通股的起始交易日为 2025 年 5 月 12 日。

经公司申请，深圳证券交易所审核，公司向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司申请办理 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期股份归属过户登记，并于 2025 年 7 月 29 日完成登记，本次归属的股份为 2,763,565 股，实际上市流通日期为 2025 年 8 月 1 日。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

项目	2025 年		2024 年	
	按原股本计算	按最新股本计算	按原股本计算	按最新股本计算

基本每股收益（元）	3.39	3.36	2.01	2.00
稀释每股收益（元）	3.39	3.36	2.01	2.00
归属于上市公司股东的每股净资产（元）	12.79	12.69	9.36	9.28

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
潘文俊	303,750	546,750	0	850,500	高管锁定股	任期内每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%
易洲	202,500	364,500	0	567,000	高管锁定股	任期内每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%
陈礼平	67,500	226,500	0	294,000	高管锁定股	任期内每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%
甘杏	40,500	72,900	0	113,400	高管锁定股	任期内每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%
瞿亚能	18,000	32,400	0	50,400	高管锁定股	任期内每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%
陈亚伟	22,500	119,250	0	141,750	高管锁定股	任期内每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%
吴春兰	40,500	72,900	0	113,400	高管锁定股	任期内每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%
合计	695,250	1,435,200	0	2,130,450	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普通股 A 股	2025 年 08 月 01 日	13.4893 元/股	2,763,565	2025 年 08 月 01 日	2,763,565		具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-091）	2025 年 07 月 30 日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属事项已于 2025 年 7 月 29 日完成股份登记工作，本次归属股票数量 2,763,565 股，并于 2025 年 8 月 1 日上市流通，本次归属事项完成后，公司总股本由 343,357,204 股增加至 346,120,769 股，注册资本由 343,357,204 元增加至 346,120,769 元。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股份总数及股东结构均发生了变化，具体情况详见本报告“第六节股份变动及股东情况”之股份变动情况；公司资产和负债结构的变动情况详见“第八节财务报告”相关部分。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	38,112	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	31,965	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
协创智慧科技有限公司	境内非国有法人	20.30%	70,277,829	12,722,808	0	70,277,829	质押	19,600,000	
POWER CHANNEL LIMITED	境外法人	16.66%	57,653,400	16,472,400	0	57,653,400	不适用	0	
宁琛	境内自然人	2.61%	9,026,735	2,300,076	0	9,026,735	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.26%	4,346,579	1,281,112	0	4,346,579	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.24%	4,289,752	4,289,752	0	4,289,752	不适用	0	
中国农业银行股份有	其他	1.03%	3,576,900	3,576,900	0	3,576,900	不适用	0	

限公司 —中证 500 交 易型开 放式指 数证券 投资基 金								
谭岳鑫	境内自 然人	0.91%	3,133,7 20	907,920	0	3,133,7 20	不适用	0
中国工 商银行 股份有 限公司 —易方 达中证 人工智 慧能主 题交易 型开放 式指数 证券投 资基金	其他	0.57%	1,978,4 73	1,978,4 73	0	1,978,4 73	不适用	0
王四丽	境内自 然人	0.55%	1,915,5 20	986,320	0	1,915,5 20	不适用	0
高盛国 际—自 有资金	境外法 人	0.54%	1,853,3 60	1,642,8 83	0	1,853,3 60	不适用	0
战略投资者或一般 法人因配售新股成 为前 10 名股东的情 况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系 或一致行动的说明	公司未知其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及/受托 表决权、放弃表决 权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在 回购专户的特别说 明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
协创智慧科技有限 公司	70,277,829	人民币普通股	70,277,829					
POWER CHANNEL LIMITED	57,653,400	人民币普通股	57,653,400					
宁琛	9,026,735	人民币普通股	9,026,735					
香港中央结算有限 公司	4,346,579	人民币普通股	4,346,579					
中国工商银行股份	4,289,752	人民币普通股	4,289,752					

有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金			
中国农业银行股份有限公司—中证500 交易型开放式指数证券投资基金	3,576,900	人民币普通股	3,576,900
谭岳鑫	3,133,720	人民币普通股	3,133,720
中国工商银行股份有限公司—易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	1,978,473	人民币普通股	1,978,473
王四丽	1,915,520	人民币普通股	1,915,520
高盛国际—自有资金	1,853,360	人民币普通股	1,853,360
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知其余股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	<p>股东宁琛通过普通证券账户持有公司股份 767,072 股，通过浙商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 8,259,663 股，合计持有公司股份 9,026,735 股；</p> <p>股东谭岳鑫通过普通证券账户持有公司股份 617,320 股，通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 2,516,400 股，合计持有公司股份 3,133,720 股；</p> <p>股东王四丽通过普通证券账户持有公司股份 0 股，通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 1,915,520 股，合计持有公司股份 1,915,520 股。</p>		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
协创智慧科技有限公司	耿康铭	2014 年 12 月 22 日	914403003267150220	一般经营项目：创业投资（限投资未上市企业）；以自有资金从

				事投资活动。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

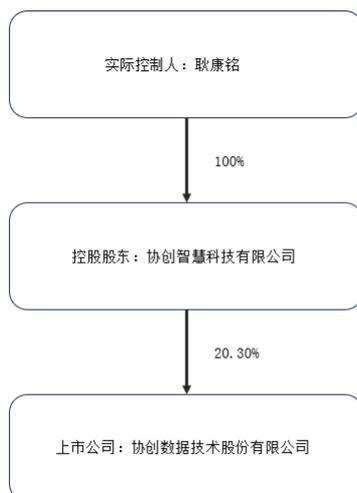
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
耿康铭	本人	中国香港籍	是
主要职业及职务	男，1974年10月生，中国香港籍，无其他国家永久居留权，硕士研究生学历。1995年3月至2001年1月，历任富士康精密组件（深圳）有限公司工程、品质、采购、业务、制造课长；2005年11月至2016年7月，先后担任协创数据技术有限公司执行董事、董事、董事长等职务；2016年7月至2017年1月，担任公司董事长、总经理职务；2017年1月至今担任公司董事长；2014年12月至今，担任协创智慧科技有限公司执行董事兼总经理；2021年3月至2024年7月，担任协创具身智能机器人（深圳）有限公司（曾用名：深圳宇讯云游科技有限公司、深圳同创视界科技有限公司）董事长、总经理；2021年11月至今，担任海南康铭创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；2023年4月至今，担任 OOBOTIC INC 董事；2024年2月至今，担任协创智慧科技有限公司上海分公司负责人；2024年5月至今，担任 Sharetronic inc. 董事；2024年8月至今，担任协创智慧科技有限公司深圳分公司负责人；2024年12月至今，担任深圳市明创体育科技有限公司董事长。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
POWER CHANNEL LIMITED	林坤煌	2003 年 09 月 05 日	9301.02 万港币	股权投资

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 13 日
审计机构名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	华兴审字[2026]25014900016 号
注册会计师姓名	姚静、郑晓鑫

审计报告正文

协创数据技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了协创数据技术股份有限公司（以下简称“协创数据”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了协创数据 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于协创数据，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）主营业务收入的确认

1. 事项描述

协创数据本期合并口径主营业务收入为 1,184,758.24 万元，为协创数据合并利润表重要组成项目，为此我们确定主营业务收入的真实性和完整性为关键审计事项。

关于收入会计政策和估计的披露参见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计之 30、收入”；关于收入的披露参见“第八节财务报告七、合并财务报表项目注释之 55、营业收入和营业成本”。

2. 审计应对

针对主营业务收入的真实性和完整性，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解、测试协创数据销售与收款相关的内部控制制度的设计和执行；查阅公司主要客户合同，复核公司收入确认模式，包括识别与客户订立的合同、识别合同中的单项履约义务、确定交易价格、将交易价格分摊至各单项履约义务，以及履行各单项履约义务时确认收入等方面是否符合会计准则规定及合同约定；

(2) 根据协创数据的业务模式，对其收入确认条件进行复核；对协创数据主要产品的销售结构、销售单价、毛利率进行分析性复核，判断其合理性；

(3) 通过企查查、中国香港公司注册处综合资讯系统等网址查阅公司主要客户的工商登记及变更信息，核查公司是否与主要客户存在关联关系；

(4) 执行细节测试，抽样检查存货收发记录、客户确认的签收单、报关单等外部证据，核实销售收入的真实性、完整性；

(5) 检查收款记录，对大额银行收款记录与账面进行核对；

(6) 选取样本对期末应收款项和销售金额进行函证，核实销售收入的真实性、完整性；

(7) 对收入进行截止测试核实收入计入恰当的会计期间。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

应收账款于 2025 年 12 月 31 日的账面价值为人民币 247,793.75 万元，占合并财务报表资产总额的 10.41%，由于应收账款金额重大，且管理层在确定应收账款减值时作出了重大判断，我们将应收账款的减值确定为关键审计事项。

关于应收账款减值准备会计政策和估计的披露参见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计之 13、应收账款”；关于应收账款坏账准备计提金额的披露参见“第八节财务报告七、合并财务报表项目注释之 5、应收账款”。

2. 审计应对

(1) 对公司信用政策及应收账款管理相关内部控制的设计和运行有效性进行评估和测试；

(2) 复核公司管理层有关应收账款坏账准备计提会计政策及会计估计的合理性及一贯性；

(3) 复核公司的应收账款坏账准备的计提，检查计提方法是否按照公司制定的会计政策及会计估计执行，重新计算坏账计提金额是否准确；

(4) 通过考虑历史上同类应收账款组合的实际坏账发生金额及情况，结合客户回款情况及市场条件等因素，评估管理层将应收账款划分为若干组合进行减值评估的方法和计算是否恰当；

(5) 通过分析公司应收账款的账龄、应收账款周转率和客户的回款情况，并对应收账款期末余额选取样本执行函证程序及检查期后回款情况等替代程序，评价应收账款坏账准备计提的合理性。

（三）固定资产及在建工程的账面价值

1. 事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，合并财务报表中固定资产和在建工程账面价值为 1,263,036.83 万元，占资产总额比例为 53.07%，由于固定资产及在建工程的账面价值金额重大，对财务报表的影响较大，因此我们将固定资产及在建工程的确认识别为关键审计事项。

关于固定资产及在建工程会计政策和估计的披露参见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计之 21、固定资产及 22、在建工程”；关于固定资产及在建工程的披露参见“第八节财务报告七、合并财务报表项目注释之 18、固定资产及 19、在建工程”。

2. 审计应对

- （1）了解和评价管理层与固定资产、在建工程相关的内部控制设计的合理性，并测试了关键控制执行的有效性；
- （2）检查固定产权属证书，结合借款情况关注固定资产是否存在抵押等权利限制情形；
- （3）了解并评价固定资产及在建工程的会计政策及会计估计，并对固定资产折旧计提进行重新测算，复核公司折旧计提的准确性；
- （4）抽取固定资产及在建工程增加的样本，检查与之相关的审批流程、合同、发票、验收资料以及付款流水等支持性文件，判断固定资产及在建工程入账价值及会计处理是否准确；
- （5）实地检查固定资产及在建工程，并实施监盘程序，以了解固定资产状态及在建工程进度；
- （6）针对预付设备款和工程款，结合函证程序复核期末余额的准确性，实地观察工程施工进度及设备到货安装情况并检查相关单据，确定资产入账的准确性和完整性；
- （7）结合应付账款函证，向主要工程及设备供应商函证本期采购金额及期末余额，确定资产入账的准确性和完整性；
- （8）检查与固定资产及在建工程相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

协创数据管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括协创数据 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估协创数据的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算协创数据、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督协创数据的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对协创数据持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致协创数据不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价协创数据财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就协创数据中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对协创数据本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：协创数据技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,379,160,664.28	1,527,411,940.42
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	0.00	50,024,007.41
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	80,801,781.47	0.00
应收账款	2,477,937,531.68	1,392,370,165.46
应收款项融资	28,059,571.58	168,270,162.40
预付款项	338,622,096.26	175,922,229.43
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	187,309,400.42	22,390,096.36
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	2,877,037,157.62	1,890,289,093.12
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	155,768,044.10	446,343,539.67
其他流动资产	1,535,359,581.17	148,082,908.84
流动资产合计	10,060,055,828.58	5,821,104,143.11
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	0.00

债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	5,823,903.78	63,672,757.63
长期股权投资	71,356,950.93	71,356,741.79
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	18,356,917.61	18,848,282.45
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	9,282,870,540.55	556,978,772.66
在建工程	3,347,497,764.74	159,681,218.65
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	29,998,757.21	30,631,715.42
无形资产	44,875,683.37	46,742,179.83
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	20,994,642.66	24,717,237.79
递延所得税资产	161,861,335.58	117,530,120.17
其他非流动资产	754,472,140.39	393,238,446.74
非流动资产合计	13,738,108,636.82	1,483,397,473.13
资产总计	23,798,164,465.40	7,304,501,616.24
流动负债：		
短期借款	4,292,113,829.90	1,301,999,090.25
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	299,146.68	9,608,310.51
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	593,807,697.97	829,274,099.84
应付账款	1,533,753,165.34	734,227,731.24
预收款项	0.00	0.00
合同负债	200,218,661.05	20,989,694.93
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	19,958,403.05	15,648,576.50
应交税费	129,449,202.33	106,246,567.76
其他应付款	889,887,065.05	9,370,107.06
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00

应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	3,273,836,169.62	294,040,201.64
其他流动负债	2,244,023.73	23,986,764.20
流动负债合计	10,935,567,364.72	3,345,391,143.93
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	7,483,220,432.91	409,831,759.07
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	13,864,361.66	10,901,830.15
长期应付款	904,760,824.55	236,204,221.26
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	16,713,572.29	15,450,240.00
递延收益	28,673,926.10	35,042,392.65
递延所得税负债	8,454,592.89	13,126,310.62
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	8,455,687,710.40	720,556,753.75
负债合计	19,391,255,075.12	4,065,947,897.68
所有者权益：		
股本	346,120,769.00	245,255,146.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	1,441,789,921.55	1,453,710,750.43
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	7,360,486.99	11,210,397.85
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	102,036,761.64	48,738,429.48
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	2,493,478,918.36	1,454,253,092.18
归属于母公司所有者权益合计	4,390,786,857.54	3,213,167,815.94
少数股东权益	16,122,532.74	25,385,902.62
所有者权益合计	4,406,909,390.28	3,238,553,718.56
负债和所有者权益总计	23,798,164,465.40	7,304,501,616.24

法定代表人：潘文俊 主管会计工作负责人：瞿亚能 会计机构负责人：瞿亚能

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		

货币资金	1,383,964,632.31	894,736,501.23
交易性金融资产	0.00	50,024,007.41
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	80,000,000.00	0.00
应收账款	4,315,411,695.53	1,014,538,135.23
应收款项融资	14,776,011.58	138,372,039.30
预付款项	329,457,370.39	280,237,976.64
其他应收款	464,156,618.35	372,213,060.06
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	1,687,999,114.81	1,119,401,379.38
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	73,557,923.28	235,629,958.53
其他流动资产	674,092,544.54	108,943,901.64
流动资产合计	9,023,415,910.79	4,214,096,959.42
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	2,427,487,028.30	972,571,686.90
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	8,184,419.83	8,328,856.40
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	3,006,888,031.42	210,179,008.12
在建工程	3,236,222,485.57	23,082,743.43
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	10,760,064.49	15,198,087.29
无形资产	30,047,109.68	31,501,502.25
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	14,835,874.52	17,789,317.68
递延所得税资产	111,328,740.95	73,914,186.52
其他非流动资产	502,296,480.53	14,844,025.00
非流动资产合计	9,348,050,235.29	1,367,409,413.59
资产总计	18,371,466,146.08	5,581,506,373.01

流动负债：		
短期借款	3,745,950,581.54	1,003,941,485.36
交易性金融负债	299,146.68	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	549,156,506.29	779,274,099.84
应付账款	2,981,671,498.55	822,618,855.83
预收款项	0.00	0.00
合同负债	20,268,311.03	6,860,980.82
应付职工薪酬	6,761,749.36	5,580,821.90
应交税费	14,135,064.31	10,795,161.34
其他应付款	1,726,605,118.28	91,028,793.65
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	1,886,272,058.69	244,513,875.43
其他流动负债	2,168,132.44	891,927.44
流动负债合计	10,933,288,167.17	2,965,506,001.61
非流动负债：		
长期借款	4,119,420,432.91	376,909,599.96
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	4,851,084.38	7,324,495.59
长期应付款	627,309,130.33	91,711,697.81
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	16,713,572.29	15,450,240.00
递延收益	0.00	0.00
递延所得税负债	1,761,397.14	5,032,915.05
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	4,770,055,617.05	496,428,948.41
负债合计	15,703,343,784.22	3,461,934,950.02
所有者权益：		
股本	346,120,769.00	245,255,146.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	1,440,214,448.05	1,453,652,695.95
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	102,036,761.64	48,738,429.48
未分配利润	779,750,383.17	371,925,151.56

所有者权益合计	2,668,122,361.86	2,119,571,422.99
负债和所有者权益总计	18,371,466,146.08	5,581,506,373.01

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	12,235,545,646.04	7,409,840,762.68
其中：营业收入	12,235,545,646.04	7,409,840,762.68
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	10,858,805,786.74	6,538,329,850.78
其中：营业成本	9,881,677,850.53	6,123,533,380.26
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	29,847,663.40	17,181,718.15
销售费用	60,551,343.17	32,122,556.04
管理费用	146,000,258.93	133,790,193.59
研发费用	423,304,173.92	240,625,093.48
财务费用	317,424,496.79	-8,923,090.74
其中：利息费用	320,254,357.89	49,340,961.23
利息收入	32,411,023.77	27,122,882.90
加：其他收益	31,740,953.44	35,458,620.40
投资收益（损失以“-”号填列）	5,292,557.59	-10,186,441.06
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,093,337.35	-8,499,872.98
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-1,580,912.01	-570,932.97
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-88,400,491.41	-55,812,214.05

资产减值损失（损失以“-”号填列）	-78,426,781.03	-53,139,774.41
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-439,776.71	-73,819.30
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,244,925,409.17	787,186,350.51
加：营业外收入	20,605,572.35	285,842.21
减：营业外支出	496,425.35	2,131,732.05
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,265,034,556.17	785,340,460.67
减：所得税费用	113,494,999.65	98,254,020.61
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,151,539,556.52	687,086,440.06
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,151,539,556.52	687,086,440.06
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	1,164,383,916.12	691,783,396.04
2. 少数股东损益	-12,844,359.60	-4,696,955.98
六、其他综合收益的税后净额	-4,091,623.87	6,220,007.51
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-3,849,910.86	4,357,351.52
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-3,849,910.86	4,357,351.52
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	-3,849,910.86	4,357,351.52
7. 其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-241,713.01	1,862,655.99
七、综合收益总额	1,147,447,932.65	693,306,447.57
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,160,534,005.26	696,140,747.56

归属于少数股东的综合收益总额	-13,086,072.61	-2,834,299.99
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	3.38	2.02
（二）稀释每股收益	3.38	2.02

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：潘文俊 主管会计工作负责人：瞿亚能 会计机构负责人：瞿亚能

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	7,912,788,847.08	3,863,877,089.79
减：营业成本	6,689,295,046.49	3,469,761,932.49
税金及附加	14,291,961.80	3,783,004.56
销售费用	17,852,442.94	9,504,389.54
管理费用	77,697,401.89	78,422,208.79
研发费用	331,277,137.69	130,815,356.94
财务费用	194,450,129.55	7,084,698.83
其中：利息费用	189,761,708.91	38,366,722.82
利息收入	17,114,112.01	12,379,051.79
加：其他收益	6,354,141.63	19,613,154.33
投资收益（损失以“-”号填列）	60,721,956.31	4,607,357.62
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,070,318.30	-8,313,717.18
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-10,467,590.66	9,037,377.54
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-79,021,197.74	-18,422,630.51
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-49,120,793.74	-32,909,625.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-115,189.41	-280,618.12
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	516,276,053.11	146,150,513.54
加：营业外收入	20,500,000.50	17,998.00
减：营业外支出	332,925.41	142,751.52
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	536,443,128.20	146,025,760.02
减：所得税费用	3,459,806.65	4,454,813.32

四、净利润（净亏损以“－”号填列）	532,983,321.55	141,570,946.70
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	532,983,321.55	141,570,946.70
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	532,983,321.55	141,570,946.70
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	13,218,538,053.45	7,121,689,558.87
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00

收到的税费返还	338,152,022.99	320,972,777.76
收到其他与经营活动有关的现金	52,232,620.28	604,548,335.39
经营活动现金流入小计	13,608,922,696.72	8,047,210,672.02
购买商品、接受劳务支付的现金	11,519,918,717.55	7,418,815,179.17
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	289,063,599.90	272,245,611.16
支付的各项税费	193,014,494.97	85,272,252.30
支付其他与经营活动有关的现金	506,858,341.24	171,882,334.03
经营活动现金流出小计	12,508,855,153.66	7,948,215,376.66
经营活动产生的现金流量净额	1,100,067,543.06	98,995,295.36
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	41,500,000.00	80,000,000.00
取得投资收益收到的现金	8,604,629.45	1,613,146.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,234,083.15	6,814,396.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	18,252,045.63
投资活动现金流入小计	59,338,712.60	106,679,588.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	13,734,813,748.04	749,538,780.93
投资支付的现金	3,950,000.00	130,519,426.05
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	5,331,009.90	16,393,643.99
投资活动现金流出小计	13,744,094,757.94	896,451,850.97
投资活动产生的现金流量净额	-13,684,756,045.34	-789,772,262.34
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	39,187,422.55	44,304,805.46
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,908,865.19	16,418,075.67
取得借款收到的现金	16,611,344,590.85	2,369,267,844.70
收到其他与筹资活动有关的现金	2,698,559,076.42	549,215.98
筹资活动现金流入小计	19,349,091,089.82	2,414,121,866.14
偿还债务支付的现金	4,253,103,677.44	1,406,879,627.46
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	319,265,810.22	76,333,947.46
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	1,185,993,316.95	227,368,537.70
筹资活动现金流出小计	5,758,362,804.61	1,710,582,112.62
筹资活动产生的现金流量净额	13,590,728,285.21	703,539,753.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	31,330,891.98	18,011,132.89

五、现金及现金等价物净增加额	1,037,370,674.91	30,773,919.43
加：期初现金及现金等价物余额	1,323,801,904.52	1,293,027,985.09
六、期末现金及现金等价物余额	2,361,172,579.43	1,323,801,904.52

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	13,733,751,160.98	3,472,962,583.71
收到的税费返还	239,014,050.66	225,285,933.94
收到其他与经营活动有关的现金	35,553,373.30	569,498,278.86
经营活动现金流入小计	14,008,318,584.94	4,267,746,796.51
购买商品、接受劳务支付的现金	14,752,593,682.10	3,936,033,083.91
支付给职工以及为职工支付的现金	76,342,910.78	66,288,027.21
支付的各项税费	52,374,420.91	19,622,210.95
支付其他与经营活动有关的现金	399,985,567.39	531,748,507.61
经营活动现金流出小计	15,281,296,581.18	4,553,691,829.68
经营活动产生的现金流量净额	-1,272,977,996.24	-285,945,033.17
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	40,000,000.00	80,000,000.00
取得投资收益收到的现金	59,088,629.45	14,558,589.36
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,690.08	3,379,167.38
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	2,247,042,000.00	551,500,000.00
投资活动现金流入小计	2,346,138,319.53	649,437,756.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,506,188,345.15	282,821,833.83
投资支付的现金	1,461,182,000.00	203,848,500.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	1,404,246,000.00	630,973,182.87
投资活动现金流出小计	9,371,616,345.15	1,117,643,516.70
投资活动产生的现金流量净额	-7,025,478,025.62	-468,205,759.96
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	37,278,557.36	27,886,729.80
取得借款收到的现金	10,565,208,471.20	1,938,991,974.47
收到其他与筹资活动有关的现金	2,338,380,043.59	549,215.98
筹资活动现金流入小计	12,940,867,072.15	1,967,427,920.25
偿还债务支付的现金	3,028,524,885.66	1,048,138,389.85
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	207,264,558.82	66,370,351.98
支付其他与筹资活动有关的现金	784,268,781.09	163,109,424.04
筹资活动现金流出小计	4,020,058,225.57	1,277,618,165.87
筹资活动产生的现金流量净额	8,920,808,846.58	689,809,754.38
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	2,710,702.58	6,344,452.84
五、现金及现金等价物净增加额	625,063,527.30	-57,996,585.91
加：期初现金及现金等价物余额	741,126,465.33	799,123,051.24

六、期末现金及现金等价物余额	1,366,189,992.63	741,126,465.33
----------------	------------------	----------------

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	245,255,146.00				1,453,710,750.43		11,210,397.85		48,738,429.48		1,454,253,092.18		3,213,167,815.94	25,385,902.62	3,238,553,718.56
加：会计政策变更	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
其他	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	245,255,146.00				1,453,710,750.43		11,210,397.85		48,738,429.48		1,454,253,092.18		3,213,167,815.94	25,385,902.62	3,238,553,718.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	100,865,623.00				-11,920,828.88		-3,849,910.86		53,298,332.16		1,039,225,826.18		1,177,619,041.60	-9,263,369.88	1,168,355,671.72
（一）综合收益总额	0.00				0.00		-3,849,910.86		0.00		1,164,383,916.12		1,160,534,005.26	-13,086,072.61	1,147,932.65
（二）所有者投入	2,763,565.00				86,181,229.12		0.00		0.00		0.00		88,944,794.12	3,822,702.73	92,767,496.85

和减少资本															
1. 所有者投入的普通股	2,763,565.00				34,514,992.36		0.00	0.00		0.00		37,278,557.36	5,309,409.05	42,587,966.41	
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00				0.00		0.00	0.00		0.00		0.00	0.00	0.00	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				25,269,120.83		0.00	0.00		0.00		25,269,120.83	0.00	25,269,120.83	
4. 其他	0.00				26,397,115.93		0.00	0.00		0.00		26,397,115.93	-1,486,706.32	24,910,409.61	
(三) 利润分配	0.00				0.00		0.00	53,298,332.16		-125,158,089.94		-71,859,757.78	0.00	-71,859,757.78	
1. 提取盈余公积	0.00				0.00		0.00	53,298,332.16		-53,298,332.16		0.00	0.00	0.00	
2. 提取一般风险准备	0.00				0.00		0.00	0.00		0.00		0.00	0.00	0.00	
3. 对所有者(或股东)的分配	0.00				0.00		0.00	0.00		-71,859,757.78		-71,859,757.78	0.00	-71,859,757.78	
4. 其他	0.00				0.00		0.00	0.00		0.00		0.00	0.00	0.00	

(四) 所有者权益内部结转	98,102,058.00				-98,102,058.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	98,102,058.00				-98,102,058.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
2.	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00

本期使用															
(六) 其他	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	
四、本期末余额	346,120,769.00				1,441,789,921.55		7,360,486.99		102,036,761.64		2,493,478,918.36		4,390,078,685,754	16,122,532.74	4,406,909,390.28

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	243,801,046.00				1,335,966,244.93		6,853,046.33		34,581,334.81		803,932,507.96		2,425,134,180.03	5,806,196.71	2,430,940,376.74
加：会计政策变更	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
其他	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	243,801,046.00				1,335,966,244.93		6,853,046.33		34,581,334.81		803,932,507.96		2,425,134,180.03	5,806,196.71	2,430,940,376.74
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,454,100.00				117,744,505.50		4,357,351.52		14,157,094.67		650,320,584.22		788,033,635.91	19,579,705.91	807,613,341.82
(一) 综合收益总	0.00				0.00		4,357,351.52		0.00		691,783,396.04		696,140,747.56	-2,834,299.99	693,306,447.57

额															
(二) 所有者投入和减少资本	1,454,100.00				117,744,505.50		0.00		0.00		0.00		119,198,605.50	22,414,005.90	141,612,611.40
1. 所有者投入的普通股	1,454,100.00				26,432,629.80		0.00		0.00		0.00		27,886,729.80	16,418,075.67	44,304,805.47
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				36,003,805.16		0.00		0.00		0.00		36,003,805.16	0.00	36,003,805.16
4. 其他	0.00				55,308,070.54		0.00		0.00		0.00		55,308,070.54	5,995,930.23	61,304,000.77
(三) 利润分配	0.00				0.00		0.00		14,157,094.67		-41,462,811.82		27,305,717.15	0.00	27,305,717.15
1. 提取盈余公积	0.00				0.00		0.00		14,157,094.67		-14,157,094.67		0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
3. 对所有者(或股	0.00				0.00		0.00		0.00		-27,305,717.15		27,305,717.15	0.00	-27,305,717.15

东)的分配															
4. 其他	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(四)所有者权益内部结转	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(五)专项储	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00

备															
1. 本期提取	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00				0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	245,255,146.00				1,453,710,750.43		11,210,397.85		48,738,429.48		1,454,253,092.18		3,213,167,815.94	25,385,902.62	3,238,553,718.56

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	245,255,146.00				1,453,652,695.95				48,738,429.48	371,925,151.56		2,119,571,422.99
加：会计政策变更	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
其他	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	245,255,146.00				1,453,652,695.95				48,738,429.48	371,925,151.56		2,119,571,422.99
三、本期增减变动金额（减少以	100,865,623.00				-13,438,247.90				53,298,332.16	407,825,231.61		548,550,938.87

“一”号填列)												
(一) 综合收益总额	0.00				0.00				0.00	532,983.321.55		532,983.321.55
(二) 所有者投入和减少资本	2,763,565.00				84,663,810.10				0.00	0.00		87,427,375.10
1. 所有者投入的普通股	2,763,565.00				34,514,992.36				0.00	0.00		37,278,557.36
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				25,269,120.83				0.00	0.00		25,269,120.83
4. 其他	0.00				24,879,696.91				0.00	0.00		24,879,696.91
(三) 利润分配	0.00				0.00				53,298,332.16	-125,158.089.94		-71,859,757.78
1. 提取盈余公积	0.00				0.00				53,298,332.16	-53,298,332.16		0.00
2. 对所有者(或股东)	0.00				0.00				0.00	-71,859,757.78		-71,859,757.78

的分配												
3. 其他	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	98,102,058.00				-98,102,058.00				0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	98,102,058.00				-98,102,058.00				0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00

1. 本期提取	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
(六) 其他	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
四、本期期末余额	346,120,769.00				1,440,214,448.05				102,036,761.64	779,750,383.17		2,668,122,361.86

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	243,801,046.00				1,335,908,190.45				34,581,334.81	271,817,016.68		1,886,107,587.94
加：会计政策变更	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
其他	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	243,801,046.00				1,335,908,190.45				34,581,334.81	271,817,016.68		1,886,107,587.94
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,454,100.00				117,744,505.50				14,157,094.67	100,108,134.88		233,463,835.05

(一) 综合收益总额	0.00				0.00				0.00	141,570.946.70		141,570.946.70
(二) 所有者投入和减少资本	1,454,100.00				117,744.505.50				0.00	0.00		119,198.605.50
1. 所有者投入的普通股	1,454,100.00				26,432,629.80				0.00	0.00		27,886,729.80
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				36,003,805.16				0.00	0.00		36,003,805.16
4. 其他	0.00				55,308,070.54				0.00	0.00		55,308,070.54
(三) 利润分配	0.00				0.00				14,157,094.67	-41,462,811.82		-27,305,717.15
1. 提取盈余公积	0.00				0.00				14,157,094.67	14,157,094.67		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00				0.00				0.00	-27,305,717.15		-27,305,717.15
3. 其他	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00

(四) 所有者权益内部结转	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
2. 本期使	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00

用												
(六) 其他	0.00				0.00				0.00	0.00		0.00
四、本期期末余额	245,255,146.00				1,453,652,695.95				48,738,429.48	371,925,151.56		2,119,571,422.99

三、公司基本情况

(一) 历史沿革

协创数据技术股份有限公司（以下简称“公司”），系经深圳市市场监督管理局批准，由协创数据技术有限公司整体变更设立的股份有限公司，公司统一社会信用代码为 914403007798542523。

(二) 公司注册资本

截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本为人民币 346,120,769.00 元。

(三) 经营范围及主要产品或提供的劳务

一般经营项目是：非居住房地产租赁。家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；气体、液体分离及纯净设备制造；气体、液体分离及纯净设备销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；物联网设备制造；物联网设备销售；物联网技术服务；物联网应用服务；物联网技术研发；通信设备制造；通信设备销售；计算机软硬件及外围设备制造；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；智能车载设备制造；电子产品销售；数据处理和存储支持服务；云计算设备制造；云计算设备销售；智能家庭消费设备制造；智能家庭消费设备销售；机械设备租赁；通用设备修理；通讯设备修理；通信传输设备专业修理；仪器仪表修理；电气设备修理；计算机及办公设备维修；第二类医疗器械销售；货物进出口；技术进出口；自动售货机销售；商业、饮食、服务专用设备制造；食品添加剂销售；直饮水设备销售；信息系统运行维护服务；智能控制系统集成；人工智能通用应用系统；市场营销策划；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；食品销售（仅销售预包装食品）；食品互联网销售（仅销售预包装食品）；保健食品（预包装）销售；集成电路制造；集成电路销售；集成电路设计；集成电路芯片及产品制造；集成电路芯片设计及服务；游艺用品及室内游艺器材制造；游艺用品及室内游艺器材销售；游艺及娱乐用品销售；休闲娱乐用品设备出租；玩具制造；玩具销售；版权代理；知识产权服务（专利代理服务除外）；数字广告制作；数字内容制作服务（不含出版发行）；数字文化创意软件开发；人工智能应用软件开发；软件外包服务；人工智能基础软件开发；互联网数据服务；数字文化创意内容应用服务；数字广告设计、代理；数据处理服务；数字广告发布；文艺创作；摄影扩印服务；咨询策划服务；组织文化艺术交流活动；文化娱乐经纪人服务；其他文化艺术经纪代理；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

活动)；第二类医疗器械生产；第二类增值电信业务；餐饮服务；食品销售；食品互联网销售；现制现售饮用水；互联网信息服务。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)

(四) 公司住所

注册地址：深圳市福田区梅林街道梅都社区中康路 136 号深圳新一代产业园 3 栋 1701

(五) 公司法定代表人

公司法定代表人：潘文俊。

(六) 财务报告的批准报出

2026 年 3 月 13 日。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南、准则解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则）进行确认和计量，在此基础上结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

公司自本报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司及各子公司主要从事“计算机、通信和其他电子设备制造业”。公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本文“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计之 30、收入”等各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司以 12 个月作为一个营业周期。

4、记账本位币

公司以人民币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额 \geq 2000 万元
重要的一年以上预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额 \geq 2000 万元
重要的其他应收款坏账准备转回	单项收回或转回金额占各类其他应收款总额的 10%以上且金额 \geq 2000 万元
重要的在建工程	工程金额占资产总额 1%以上
重要的一年以上应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 10%以上且金额 \geq 2000 万元
重要的一年以上其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 10%以上且金额 \geq 2000 万元
重要的一年以上合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额 \geq 2000 万元
重要的投资活动现金流量	单项投资活动现金流量金额占集团总资产 \geq 5%
重要的合营企业或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占集团总资产 \geq 5%
重要的非全资子公司	非全资子公司收入总额或资产总额占集团总收入或总资产 \geq 10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并：本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与

支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下企业合并：本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，对合并中取得的资产、负债的公允价值、作为合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，复核结果表明所确定的各项可辨认资产和负债的公允价值确定是恰当的，将企业合并成本低于取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间的差额，计入合并当期的营业外收入。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和；对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

（3）企业合并中相关费用的处理：为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准及合并报表编制范围

控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。是否控制被投资方，本公司判断要素包括：

- 1) 拥有对被投资方的权力，有能力主导被投资方的相关活动；
- 2) 对被投资方享有可变回报；
- 3) 有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

除非有确凿证据表明本公司不能主导被投资方相关活动，下列情况，本公司对被投资方拥有权力：

- 1) 持有被投资方半数以上的表决权的；
- 2) 持有被投资方半数或以下的表决权，但通过与其他表决权持有人之间的协议能够控制半数以上表决权的。

对于持有被投资方半数或以下的表决权，但综合考虑下列事实和情况后，判断持有的表决权足以有能力主导被投资方相关活动的，视为本公司对被投资方拥有权力：

- 1) 持有的表决权相对于其他投资方持有的表决权份额的大小，以及其他投资方持有表决权的分散程度；
- 2) 和其他投资方持有的被投资方的潜在表决权，如可转换公司债券、可执行认股权证等；
- 3) 其他合同安排产生的权利；
- 4) 被投资方以往的表决权行使情况等其他相关事实和情况。

本公司基于合同安排的实质而非回报的法律形式对回报的可变性进行评价。

本公司以主要责任人的身份行使决策权，或在其他方拥有决策权的情况下，其他方以本公司代理人的身份代为行使决策权的，表明本公司控制被投资方。

一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司将进行重新评估。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似权利）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

（2）合并程序

合并财务报表以公司和其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

公司统一子公司所采用的会计政策及会计期间，使子公司采用的会计政策、会计期间与公司保持一致。在编制合并财务报表时，遵循重要性原则，抵销母公司与子公司、子公司与子公司之间的内部往来、内部交易及权益性投资项目。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司以及业务

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时应当对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。编制利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。编制现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

公司以子公司的个别财务报表反映为在购买日公允价值基础上确定的可辨认资产、负债及或有负债在期末资产负债表日的金额进行编制合并财务报表。对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

2) 处置子公司以及业务

A、一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司以及业务，则该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

公司因处置部分股权投资等原因丧失了对原有子公司控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因原有子公司相关的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在丧失控制权时转为当期损益。

B、分步处置股权至丧失控制权

企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (A) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (B) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (C) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (D) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排分为共同经营和合营企业。

(1) 共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- 1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- 2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

(2) 合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

公司在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资，确定为现金等价物。受到限制的银行存款，不作为现金流量表中的现金及现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

发生外币业务时，外币金额按交易发生日即期汇率近似的汇率折算为人民币入账，期末按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

1) 外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

2) 以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

3) 对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日即期汇率折算，由此产生的汇兑损益计入当期损益或其他综合收益。

4) 外币汇兑损益除与购建或者生产符合资本化条件的资产有关的外币专门借款产生的汇兑损益，在资产达到预定可使用或者可销售状态前计入符合资本化条件的资产的成本，其余均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

1) 资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

2) 利润表中的收入和费用项目，采用即期汇率的近似汇率折算。

3) 按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

4) 现金流量表采用即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

当公司成为金融工具合同的一方时，确认与之相关的一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认依据和计量方法

公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。对于公司初始确认的应收账款未包含《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的重大融资成分或根据《企业会计准则第 14 号——收入》规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价的交易价格进行初始计量。

1) 以摊余成本计量的金融资产

公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认依据和计量方法

公司金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

公司在金融负债初始确认时，被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其他公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的

影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

2) 其他金融负债

除不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

(4) 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产转移的确认

情形		确认结果
已转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		终止确认该金融资产（确认新资产/负债）
既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	放弃了对该金融资产的控制	
	未放弃对该金融资产的控制	按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关资产和负债
保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		继续确认该金融资产，并将收到的对价确认为金融负债

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，应当将下列两项金额的差额计入当期损益：被转移金融资产在终止确认日的账面价值；因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

2) 转移金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，应当将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：终止确认部分在终止确认日的账面价值；终止确认部分收到的对价（包括获得的所有新资产减去承担的所有新负债），与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及部分转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

(5) 金融负债的终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，应当终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。如存在下列情况：

1) 公司将用于偿付金融负债的资产转入某个机构或设立信托，偿付债务的义务仍存在的，不应当终止确认该金融负债。

2) 公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债（或其一部分），且合同条款实质上是不同的，公司应当终止确认原金融负债（或其一部分），同时确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（6）金融资产减值

1) 减值准备的确认方法

公司对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项）、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和租赁应收款以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。此外，对合同资产、贷款承诺及财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认减值损失。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，公司在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于该金融资产未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融资产的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融资产违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融资产，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融资产，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

2) 已发生减值的金融资产

本公司对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- A、发行方或债务人发生重大财务困难；
- B、债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- C、债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- D、债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- E、发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- F、以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

3) 购买或源生的已发生信用减值的金融资产

公司对购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

4) 信用风险显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

5) 评估金融资产预期信用损失的方法

本公司基于单项和组合评估金融资产的预期信用损失。对信用风险显著不同的金融资产单项评估信用风险，如：应收关联方款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

6) 金融资产减值的会计处理方法

公司在资产负债表日计算各类金融资产的预计信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

公司实际发生信用损失，认定相关金融资产无法收回，经批准予以核销的，直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（7）财务担保合同

财务担保合同，是指债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后，按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

（8）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1) 公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利现在是可执行的；
- 2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（9）权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

公司对权益工具持有方的各种分配（不包括股票股利），作为利润分配，减少所有者权益。发放的股票股利不影响所有者权益总额。

12、应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除单项评估信用风险的应收票据外，本公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票	管理层评价具有较低信用风险，一般不确认预期信用损失
商业承兑汇票	与“应收账款”组合划分相同

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

13、应收账款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

除单项评估信用风险的应收账款外，本公司基于客户类别、账龄等作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
关联方客户	合并报表范围内关联方的应收账款
应收消费电子产品客户	消费电子产品客户的应收账款
应收大健康及其他智能产品客户	大健康及其他智能产品客户的应收账款
应收算力业务客户	算力业务产品及服务客户的应收账款

对于划分为一般客户的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对于划分为关联方客户和其他组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。本公司按照应收账款入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

14、应收款项融资

应收款项融资反映资产负债表日以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款等。会计处理方法参见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具”中划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关处理。

15、其他应收款

除单项评估信用风险的其他应收款外，本公司基于其他应收款交易对手关系、款项性质等作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
其他应收款组合 1	应收利息
其他应收款组合 2	应收股利
其他应收款组合 3	应收合并报表范围内关联方
其他应收款组合 4	出口退税
其他应收款组合 5	押金、保证金
其他应收款组合 6	备用金
其他应收款组合 7	应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。本公司按照其他应收款入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的其他应收款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的其他应收款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

16、合同资产

合同资产，是指本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

17、存货

（1）存货的分类

公司存货是指在生产经营过程中持有以备销售，或者仍然处在生产过程，或者在生产或提供劳务过程中将消耗的材料或物资等，包括各类原材料、在产品、库存商品、自制半成品、发出商品、委托加工物资、合同履行成本等。

（2）存货取得和发出的计价方法

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。应计入存货成本的借款费用，按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》处理。投资者投入存货的成本，应当按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。

发出存货的计价方法：采用加权平均法核算。

（3）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

（4）低值易耗品及包装物的摊销方法

采用“一次摊销法”核算。

（5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。对于产成品、发出商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额来确定材料的可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司按单个存货项目计提存货跌价准备。但如果某些存货与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，本公司按照存货类别计提存货跌价准备。

18、长期应收款

本公司长期应收款包括应收分期销售商品款。

对由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的应收融资租赁款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。除了单项评估信用风险的长期应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
正常类长期应收款	本组合为未逾期风险正常的长期应收款
逾期长期应收款	本组合为出现逾期风险较高的长期应收款

19、长期股权投资

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意，当且仅当相关活动的决策要求集体控制该安排的参与方一致同意时，才形成共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。对外投资符合下列情况时，一般确定为对被投资单位具有重大影响：①在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；②参与被投资单位财务和经营政策的制定过程；③与被投资单位之间发生重要交易；④向被投资单位派出管理人员；⑤向被投资单位提供关键技术资料。直接或通过子公司间接拥有被投资企业 20%以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响。

（2）初始投资成本确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

A、同一控制下的企业合并，以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本溢价或股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

B、非同一控制下的企业合并，在购买日按照《企业会计准则第 20 号——企业合并》的相关规定确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

A、以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

B、以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

C、通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。

D、通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。

（3）后续计量和损益确认方法

1) 成本法核算：能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，采用成本法核算。采用成本法核算时，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但

尚未发放的现金股利或利润外，公司应当按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益，不再划分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润。

2) 权益法核算：对被投资单位共同控制或重大影响的长期股权投资，除对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益外，采用权益法核算。采用权益法核算时，公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；公司对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，公司负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整，并且将公司与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益予以抵销，在此基础上确认投资损益。公司与被投资单位发生的内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定属于资产减值损失的则全额确认。如果被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益。

对于首次执行日之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线法摊销，摊销金额计入当期损益。

3) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

(1) 确认条件

固定资产系使用寿命超过一个会计年度，为生产商品、提供劳务、出租或经营管理所持有的有形资产。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	5-10%	4.5-4.75%
机器设备	年限平均法	3-10	5-10%	9.00-31.67%
运输工具	年限平均法	4-5	5-10%	18.00-23.75%
模具	年限平均法	3-5	0-10%	18.00-33.33%
电子及其他设备	年限平均法	3-5	5-10%	18.00-31.67%
境外土地所有权		/	/	/

公司于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

22、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时结转为固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

- (1) 固定资产的实体建造（包括安装）或生产工作已全部完成或实质上已全部完成；
- (2) 已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；
- (3) 继续发生在购建或生产的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；
- (4) 所购建或生产的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

各类别在建工程结转为固定资产的时点：

类别	结转为固定资产时点
房屋及其附属工程	主体建设工程及配套工程已实质上完工，建设工程达到预定设计要求及预定可使用状态。
待安装设备（包括机器设备、运输设备、电子设备等）	相关设备及其他配套设施已安装完毕，设备经过调试并经过资产管理人员和使用人员验收。

23、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产按实际成本计量。外购的无形资产，其成本包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。采用分期付款方式购买无形资产，购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实际上具有融资性质的，无形资产的成本为购买价款的现值。投资者投入的无形资产的成本，应当按照投资合同或协议约定的价值确定，在投资合同或协议约定价值不公允的情况下，应按无形资产的公允价值入账。通过非货币性资产交换取得的无

形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。通过债务重组取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。使用寿命有限的无形资产自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。

各类使用寿命有限的无形资产的摊销方法、使用寿命及确定依据、残值率：

类别	摊销方法	使用寿命（年）	确定依据	残值率（%）
土地使用权	直线法	30-50	法定年限/土地使用证登记年限	0
软件	直线法	3-5	受益期限/合同规定年限	0

公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。如果无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，改变摊销期限和摊销方法。

公司将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，对于使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。公司在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并按上述规定处理。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计之 24、长期资产减值”。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出为企业研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、折旧与摊销、直接投入费用、委托研发费用、其他费用等。研发支出的归集和计算以相关资源实际投入研发活动为前提，研发支出包括费用化的研发费用与资本化的开发支出。

研究开发项目研究阶段支出与开发阶段支出的划分标准：研究阶段支出指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查所发生的支出；开发阶段支出是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等所发生的支出。

公司内部自行开发的无形资产，在研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发项目开发阶段的支出，只有同时满足下列条件的，才能确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

3) 无形资产产生经济利益的方式, 包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场, 无形资产将在内部使用的, 应当证明其有用性;

4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持, 以完成该无形资产的开发, 并有能力使用或出售无形资产;

5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

对于以前期间已经费用化的开发阶段的支出不再调整。

24、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、使用权资产等长期资产, 于资产负债表日存在减值迹象的, 进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的, 按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认, 如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的, 以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。本公司进行商誉减值测试, 对于因企业合并形成的商誉的账面价值, 自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组; 难以分摊至相关的资产组的, 将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时, 按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的, 按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时, 如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的, 先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试, 计算可收回金额, 并与相关账面价值相比较, 确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试, 比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值(包括所分摊的商誉的账面价值部分)与其可收回金额, 如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的, 确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认, 在以后会计期间不予转回。

25、长期待摊费用

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用, 包括以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出等。长期待摊费用在相关项目的受益期内平均摊销。

26、合同负债

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

27、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与公司解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

1) 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险。在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

A、服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

B、设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

C、重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第 A 和 B 项计入当期损益；第 C 项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行处理；除上述情形外的其他长期职工福利，按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，公司将其他长期职工福利产生的福利义务归属于职工提供服务期间，并计入当期损益或相关资产成本。

28、预计负债

公司如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，则将其确认为负债：（1）该义务是公司承担的现时义务；（2）该义务的履行很可能导致经济利益的流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，并且补偿金额在基本确定能收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

在资产负债表日，公司对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

29、股份支付

（1）股份支付的种类

公司的股份支付分为以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

无论已授予的权益工具的条款和条件如何修改，甚至取消权益工具的授予或结算该权益工具，公司都应至少确认按照所授予的权益工具在授予日的公允价值来计量获取的相应的服务，除非因不能满足权益工具的可行权条件（除市场条件外）而无法可行权。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），处理如下：

- 1) 将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额。
- 2) 在取消或结算时支付给职工的所有款项均应作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。
- 3) 如果向职工授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，公司应以处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

30、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）收入的确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。履约义务是指合同中向客户转让可明确区分商品的承诺，本公司在合同开始日对合同进行评估以识别合同所包含的各单项履约义务。同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：

- 1) 客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；

2) 向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

下列情形通常表明向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺不可单独区分：

- 1) 需提供重大的服务以将该商品与合同中承诺的其他商品整合成合同约定的组合产出转让给客户；
- 2) 该商品将对合同中承诺的其他商品予以重大修改或定制；
- 3) 该商品与合同中承诺的其他商品具有高度关联性。

交易价格是本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。因转让商品而有权向客户收取的对价是非现金形式时，本公司按照非现金对价在合同开始日的公允价值确定交易价格。非现金对价公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。本公司预期将退还给客户的款项，除了为自客户取得其他可明确区分商品外，将该应付对价冲减交易价格。应付客户对价超过自客户取得的可明确区分商品公允价值的，超过金额作为应付客户对价冲减交易价格。自客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，本公司将应付客户对价全额冲减交易价格。在对应付客户对价冲减交易价格进行会计处理时，本公司在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格发生后续变动的，本公司按照在合同开始日所采用的基础将该后续变动金额分摊至合同中的履约义务。对于因合同开始日之后单独售价的变动不再重新分摊交易价格。

满足下列条件之一的，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- 3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已占有该商品实物；
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本公司向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

- 1) 企业自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户；
- 2) 企业能够主导第三方代表本企业向客户提供服务；
- 3) 企业自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，本公司综合考虑所有相关事实和情况，这些事实和情况包括：

- 1) 企业承担向客户转让商品的主要责任；
- 2) 企业在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险；
- 3) 企业有权自主决定所交易商品的价格；
- 4) 其他相关事实和情况。

(2) 各业务类型收入具体确认方法

- 1) 公司国内销售包括线下销售及线上销售，线下销售于发出货物并取得签收/验收货物有效凭据时确认销售收入；线上销售于满足无理由退货期限后，消费者确认收货或收到电商平台确认清单后确认收入；
- 2) 出口销售公司根据不同的贸易条款，在完成海关报关及装运或者产品到达客户指定地点后确认收入；
- 3) 境外子公司销售于发出货物并取得签收货物有效凭据时确认销售收入；
- 4) 智能算力及云计算服务公司按照客户算力资源实际耗用量及约定计费单价确认收入或按服务期内交付客户服务进度分期确认收入；
- 5) 云视频服务根据合同约定的服务期，按照直线法在服务期间内分期确认收入；

6) 对于软件产品业务公司于客户验收时确认收入或按照授权使用期限分期确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

31、合同成本

合同成本包括取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

（2）该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

（3）该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

（1）企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；

（2）为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得（1）减（2）的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

32、政府补助

（1）政府补助的类型

政府补助，是指公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

(2) 政府补助的确认原则和确认时点

政府补助的确认原则：

- 1) 公司能够满足政府补助所附条件；
- 2) 公司能够收到政府补助。

政府补助同时满足上述条件时才能予以确认。

(3) 政府补助的计量

- 1) 政府补助为货币性资产的，公司按照收到或应收的金额计量；
- 2) 政府补助为非货币性资产的，公司按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量（名义金额为人民币 1 元）。

(4) 政府补助的会计处理方法

1) 与资产相关的政府补助，在取得时冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

2) 与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

A、用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，在取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本。

B、用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，在取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

3) 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，可以区分的，则分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

4) 与公司日常经营相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

5) 已确认的政府补助需要退回的，分别下列情况处理：

A、初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

B、存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面金额，超出部分计入当期损益。

C、属于其他情况的，直接计入当期损益。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

公司在取得资产、负债时，确定其计税基础。资产、负债的账面价值与其计税基础存在的暂时性差异，按照规定确认所产生的递延所得税资产或递延所得税负债。

（1）递延所得税资产的确认

1) 公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：①该项交易不是企业合并；②交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

2) 公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：①暂时性差异在可预见的未来很可能转回；②未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

3) 对于按照税法规定可以结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

（2）递延所得税负债的确认

1) 除下列交易中产生的递延所得税负债以外，公司确认所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债：①商誉的初始确认；②同时满足具有下列特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该项交易不是企业合并；交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

2) 公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认相应的递延所得税负债。但是，同时满足下列条件的除外：①投资企业能够控制暂时性差异转回的时间；②该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）递延所得税资产和递延所得税负债的净额抵销列报

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

34、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司作为承租人将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

A、租赁负债的初始计量金额；

B、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

C、发生的初始直接费用；

D、为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，对各类使用权资产采用年限平均法计提折旧。

本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。如果使用权资产发生减值，本公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计之 24、长期资产减值”。

2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。

在计算租赁付款额的现值时，本公司作为承租人采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值参见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计之 11、金融工具”。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

35、其他重要的会计政策和会计估计

无。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

37、其他

无。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务过程中产生的增值额	0%、3%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应交增值税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、8.84%、15%、16.5%、17%、20%、21%、24%、25%
教育费附加	应交增值税额	3%
地方教育附加	应交增值税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
协创数据技术股份有限公司	15%
东莞市协创数据技术有限公司	25%
安徽协创物联网技术有限公司	15%
偶米科技有限公司	25%
深圳市协创芯投资有限公司	20%
深圳市协创立软件有限公司	20%
协创数据技术（香港）有限公司	16.5%、8.25%
协创芯片（上海）有限公司	20%
协创具身智能机器人（深圳）有限公司	25%
协创数据技术（缅甸）有限公司	25%
协创数据技术（泰国）有限公司	20%
EWIC PHILIPPINES INC.	25%
协创数据技术（新加坡）有限公司	17%
协创云享科技（深圳）有限公司	25%
SEMSOTAI NORTH INC.	联邦税 21%+加州州税 8.84%
OOBOTIC INC	联邦税 21%+加州州税 8.84%
SHARETRONIC INC.	联邦税 21%+加州州税 8.84%
SHARETRONIC SDN. BHD.	24%
SHARETRONIC AI INC.	联邦税 21%+加州州税 8.84%
协创星享科技（深圳）有限公司	20%
广州奥佳软件技术有限公司	25%
上海富奥佳智能科技有限公司	25%
北京富奥佳智能科技有限公司	25%
麦塔倍斯（北京）科技有限公司	25%
深圳市协创享存智能计算系统有限公司	25%
协创云算科技（深圳）有限公司	25%
协创智算科技（深圳）有限公司	25%
协创智算（福州）数据有限公司	20%
宇讯云游科技有限公司	16.5%、8.25%
蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司	25%
协创智算（乌兰察布）大数据有限公司	25%
协创智算科技（马鞍山）有限公司	25%
协创瀛洲智链科技（深圳）有限公司	25%

协创算力科技（深圳）有限公司	25%
协创灵犀智算科技（深圳）有限公司	25%
协创速极算谷（深圳）科技有限公司	25%
协创腾算科技（深圳）有限公司	25%
协创云脉算力科技（深圳）有限公司	25%
协创智核算力科技（深圳）有限公司	25%
协创芯联算力科技（深圳）有限公司	25%
协创擎算科技（深圳）有限公司	25%
协创智驰算谷（深圳）科技有限公司	25%

2、税收优惠

(1) 2025 年 12 月 25 日，协创数据技术股份有限公司通过高新技术企业认定，并取得编号为 GR202544206000 的高新技术企业证书，企业所得税按 15% 的税率缴纳，有效期为 3 年，高新技术企业所得税税收优惠政策期限为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

(2) 2025 年 10 月 28 日，安徽协创物联网技术有限公司通过高新技术企业复审认定，并取得编号为 GR202534002660 的高新技术企业证书，企业所得税按 15% 的税率缴纳，有效期为 3 年，高新技术企业所得税税收优惠政策期限为 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

(3) 2013 年 12 月 30 日，深圳市协创立软件有限公司通过软件企业认定，并取得编号为深 R-2013-1677 软件企业认定证书。根据《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号），软件企业销售其自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

(4) 根据中国香港特别行政区《2018 年税务（修订）（第 3 号）条例》，2018 至 2019 课税年度起香港利得税实施两级制税率，协创数据技术（香港）有限公司、宇讯云游科技有限公司应计税利润不超过 200 万港元的利得税率为 8.25%，超过 200 万港元的部分利得税率为 16.5%。

(5) 根据菲律宾税收政策，在出口加工区署（Philippine Economic Zone Authority）范围内投资优先领域的外国企业，自企业成立之日起 4 年免缴企业所得税，免缴期限最长可延长至 7 年，报告期内公司子公司 EWIC PHILIPPINES INC. 符合该税收优惠条件并享受了税收减免。

(6) 根据《财政部关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号），自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。为稳定预期、提振信心，支持小微企业发展，根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）第三条规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。公司

子公司深圳市协创立软件有限公司、深圳市协创芯投资有限公司、协创芯片（上海）有限公司、协创星享科技（深圳）有限公司、协创智算（福州）数据有限公司报告期内均符合小微企业条件并享受了税收优惠。

（7）根据新加坡税收优惠政策，从 2020 年起，非新注册成立的企业应税收入不超过 1 万新元的部分，应税收入的 75%免税，超过 1 万新元但不超过 20 万新元的部分，应税收入的 50%免税；符合条件的新注册成立的企业应税收入不超过 10 万新元的部分，应税收入全部免税，超过 10 万新元但不超过 20 万新元的部分，应税收入的 50%免税。报告期内公司子公司协创数据技术（新加坡）有限公司符合该税收优惠条件。

（8）根据泰国税收优惠政策，应纳税所得额少于 30 万铢免税，超过 30 万铢但不超过 300 万铢的部分，按 15%的税率缴纳企业所得税，超过 300 万铢的部分按 20%的税率缴纳企业所得税。可减免的企业所得税不超过总投资金额的 100%，其中投资金额不包括土地及资金周转费，优惠期限为六年。报告期内公司子公司协创数据技术（泰国）有限公司符合该税收优惠条件并享受了税收优惠。

（9）根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额，报告期内公司符合该税收优惠条件并享受了税收优惠。

3、其他

无。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	36,811.80	34,251.66
银行存款	2,359,377,188.83	1,322,582,968.68
其他货币资金	19,746,663.65	204,794,720.08
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	2,379,160,664.28	1,527,411,940.42
其中：存放在境外的款项总额	452,507,702.46	51,072,307.52

其他说明：

资金受限情况

项目	期末余额（元）	期初余额（元）
受冻结的银行存款	213,445.17	0.00
保函保证金、信用证保证金及银行承兑汇票保证金	17,774,639.68	203,610,035.90

合计	17,988,084.85	203,610,035.90
----	---------------	----------------

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0.00	50,024,007.41
其中：		
衍生金融资产	0.00	9,821,363.41
理财及结构性存款	0.00	40,202,644.00
其中：		
合计	0.00	50,024,007.41

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	80,000,000.00	0.00
商业承兑票据	801,781.47	0.00
合计	80,801,781.47	0.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	80,842,650.00	100.00%	40,868.53	0.05%	80,801,781.47	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
银行承兑票据	80,000,000.00	98.96%	0.00	0.00%	80,000,000.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
商业承兑票据	842,650.00	1.04%	40,868.53	4.85%	801,781.47	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
合计	80,842,650.00	100.00%	40,868.53	0.05%	80,801,781.47	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	842,650.00	40,868.53	4.85%
合计	842,650.00	40,868.53	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	80,000,000.00	0.00	0.00%
合计	80,000,000.00	0.00	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
组合计提	0.00	40,868.53	0.00	0.00	0.00	40,868.53
合计	0.00	40,868.53	0.00	0.00	0.00	40,868.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	80,000,000.00
商业承兑票据	0.00	0.00
合计	0.00	80,000,000.00

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,587,378,278.99	1,451,811,332.27
1 至 2 年	34,906,940.01	19,937,486.29
2 至 3 年	7,756,505.07	3,949,912.52
3 年以上	11,588,016.13	8,537,699.95
3 至 4 年	3,806,925.84	4,509,635.37
4 至 5 年	3,761,125.71	3,005,394.37
5 年以上	4,019,964.58	1,022,670.21
合计	2,641,629,740.20	1,484,236,431.03

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,902,423.04	0.15%	3,902,423.04	100.00%	0.00	3,490,323.83	0.24%	3,490,323.83	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,637,727,317.16	99.85%	159,789,785.48	6.06%	2,477,937,531.68	1,480,746,107.20	99.76%	88,375,941.74	5.97%	1,392,370,165.46
其中：										
应收消费电子产品客户	1,507,700,428.32	57.08%	101,635,757.35	6.74%	1,406,064,670.97	958,890,371.74	64.60%	60,526,154.97	6.31%	898,364,216.77
应收算力业务客户	840,640,928.21	31.82%	42,032,046.40	5.00%	798,608,881.81	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
应收大健康及其他智能产品客户	289,385,960.63	10.95%	16,121,981.73	5.57%	273,263,978.90	521,855,735.46	35.16%	27,849,786.77	5.34%	494,005,948.69
合计	2,641,629,740.20	100.00%	163,692,208.52	6.20%	2,477,937,531.68	1,484,236,431.03	100.00%	91,866,265.57	6.19%	1,392,370,165.46

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
VANDERBILT HOME PRODUCTS LLC	1,238,808.75	1,238,808.75	0.00	0.00	100.00%	预计收回可能性较低
环球天成科技（无锡）有限公司	932,830.99	932,830.99	932,830.99	932,830.99	100.00%	预计收回可能性较低
ROYBI INC	254,672.94	254,672.94	258,552.41	258,552.41	100.00%	预计收回可能性较低
来酷科技有限公司	127,909.86	127,909.86	127,909.86	127,909.86	100.00%	预计收回可能性较低
深圳市海雀科技有限公司	48,313.81	48,313.81	48,313.81	48,313.81	100.00%	预计收回可能性较低

东莞市奥特姆智能科技有限公司	7,245.90	7,245.90	7,245.90	7,245.90	100.00%	预计收回可能性较低
NEXXBASE MARKETING PRIVATE LIMITED	531,494.00	531,494.00	531,494.00	531,494.00	100.00%	预计收回可能性较低
探虎科技（广州）有限公司	349,047.58	349,047.58	1,996,076.07	1,996,076.07	100.00%	预计收回可能性较低
合计	3,490,323.83	3,490,323.83	3,902,423.04	3,902,423.04		

按组合计提坏账准备：应收消费电子产品客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,462,163,718.30	70,914,940.35	4.85%
1至2年	28,296,205.16	13,480,312.14	47.64%
2至3年	6,975,148.42	6,975,148.42	100.00%
3至4年	3,540,225.13	3,540,225.13	100.00%
4至5年	2,824,549.94	2,824,549.94	100.00%
5年以上	3,900,581.37	3,900,581.37	100.00%
合计	1,507,700,428.32	101,635,757.35	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：应收算力业务客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	840,640,928.21	42,032,046.40	5.00%
合计	840,640,928.21	42,032,046.40	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：应收大健康及其他智能产品客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	282,775,225.78	14,138,761.28	5.00%
1至2年	6,610,734.85	1,983,220.45	30.00%
合计	289,385,960.63	16,121,981.73	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	3,490,323.83	1,650,907.96	1,238,808.75	0.00	0.00	3,902,423.04
组合计提 ²	88,375,941.74	72,542,627.12	0.00	48,930.00	-1,079,853.38	159,789,785.48
合计	91,866,265.57	74,193,535.08	1,238,808.75	48,930.00	-1,079,853.38	163,692,208.52

注：2 其他系汇率变动影响。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	48,930.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	596,221,835.14	0.00	596,221,835.14	22.57%	28,916,759.00
客户二	395,266,467.61	0.00	395,266,467.61	14.96%	19,763,323.38
客户三	164,503,750.45	0.00	164,503,750.45	6.23%	8,225,187.52

客户四	148,855,160.00	0.00	148,855,160.00	5.63%	7,442,758.00
客户五	132,248,636.94	0.00	132,248,636.94	5.01%	6,414,058.89
合计	1,437,095,850.14	0.00	1,437,095,850.14	54.40%	70,762,086.79

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00		0.00			0.00

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	28,059,571.58	168,270,162.40
应收账款	0.00	0.00
合计	28,059,571.58	168,270,162.40

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	28,059,571.58	100.00%	0.00	0.00%	28,059,571.58	168,270,162.40	100.00%	0.00	0.00%	168,270,162.40
其中：										
商业承兑汇票	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
银行承	28,059,	100.00%	0.00	0.00%	28,059,	168,270	100.00%	0.00	0.00%	168,270

兑汇票	571.58				571.58	,162.40				,162.40
合计	28,059,571.58	100.00%	0.00	0.00%	28,059,571.58	168,270,162.40	100.00%	0.00	0.00%	168,270,162.40

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	0.00	0.00	0.00%
合计	0.00	0.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	28,059,571.58	0.00	0.00%
合计	28,059,571.58	0.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提
------	---------	------	------	-----------

				比例的依据及其合理性
--	--	--	--	------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	111,400,000.00	0.00
合计	111,400,000.00	0.00

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	期初余额（元）	本期增加（元）	本期减少（元）	期末金额（元）
应收账款	0.00	0.00	0.00	0.00
应收票据	168,270,162.40	383,193,119.78	523,403,710.60	28,059,571.58
合计	168,270,162.40	383,193,119.78	523,403,710.60	28,059,571.58

续上表

项目	成本（元）	累计公允价值变动（元）	累计确认的减值准备（元）	备注
应收账款	0.00	0.00	0.00	
应收票据	168,270,162.40	0.00	0.00	
合计	168,270,162.40	0.00	0.00	

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	187,309,400.42	22,390,096.36
合计	187,309,400.42	22,390,096.36

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
非关联往来	25,868,397.21	6,773,563.31
保证金、押金	191,114,031.49	15,445,376.33
代垫款项	708,615.68	1,137,585.50
备用金	357,876.66	355,784.04
股权转让款	3,431,256.56	0.00
其他	973,584.37	109,496.86
合计	222,453,761.97	23,821,806.04

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	216,487,706.59	19,491,910.04
1 至 2 年	2,206,042.31	1,894,810.97
2 至 3 年	1,362,280.71	554,086.83
3 年以上	2,397,732.36	1,880,998.20
3 至 4 年	552,317.48	593,651.54
4 至 5 年	587,168.34	687,000.00
5 年以上	1,258,246.54	600,346.66
合计	222,453,761.97	23,821,806.04

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	25,100,236.75	11.28%	25,100,236.75	100.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	197,353,525.22	88.72%	10,044,124.80	5.09%	187,309,400.42	23,821,806.04	100.00%	1,431,709.68	6.01%	22,390,096.36
其中：										
账龄组合	5,881,617.07	2.64%	470,529.39	8.00%	5,411,087.68	8,020,645.67	33.67%	641,651.66	8.00%	7,378,994.01
保证金、押金、备用金	191,471,908.15	86.07%	9,573,595.41	5.00%	181,898,312.74	15,801,160.37	66.33%	790,058.02	5.00%	15,011,102.35
合计	222,453,761.97	100.00%	35,144,361.55	15.80%	187,309,400.42	23,821,806.04	100.00%	1,431,709.68	6.01%	22,390,096.36

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
企顾思（深圳）科技有限公司	0.00	0.00	5,999,750.02	5,999,750.02	100.00%	预计收回可能性较低
深圳三合智联网络科技集团有限公司	0.00	0.00	690,486.73	690,486.73	100.00%	预计收回可能性较低
北京众友联拓科技有限公司	0.00	0.00	12,910,000.00	12,910,000.00	100.00%	预计收回可能性较低
北京壹远科技有限公司	0.00	0.00	5,500,000.00	5,500,000.00	100.00%	预计收回可能性较低
合计	0.00	0.00	25,100,236.75	25,100,236.75		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	5,881,617.07	470,529.39	8.00%
合计	5,881,617.07	470,529.39	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：保证金、押金、备用金

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金、押金、备用金	191,471,908.15	9,573,595.41	5.00%
合计	191,471,908.15	9,573,595.41	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	911,089.68	520,620.00	0.00	1,431,709.68
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段	0.00	-520,620.00	520,620.00	0.00
本期计提	9,163,403.44	0.00	24,579,616.75	33,743,020.19
本期转销	10,000.00	0.00	0.00	10,000.00
其他变动	-20,368.32	0.00	0.00	-20,368.32
2025 年 12 月 31 日余额	10,044,124.80	0.00	25,100,236.75	35,144,361.55

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备 ³	1,431,709.68	33,743,020.19	0.00	10,000.00	-20,368.32	35,144,361.55
合计	1,431,709.68	33,743,020.19	0.00	10,000.00	-20,368.32	35,144,361.55

注：3 其他系汇率变动影响。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	10,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金、押金	135,200,000.00	1 年以内	60.78%	6,760,000.00
第二名	保证金、押金	24,900,000.00	1 年以内	11.19%	1,245,000.00
第三名	往来款	12,910,000.00	1 年以内	5.80%	12,910,000.00
第四名	保证金、押金	10,000,000.00	1 年以内	4.50%	500,000.00
第五名	往来款	5,999,750.02	1 年以内	2.70%	5,999,750.02
合计		189,009,750.02		84.97%	27,414,750.02

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例

1 年以内	335,982,703.19	99.21%	173,157,616.26	98.43%
1 至 2 年	1,586,160.42	0.47%	911,020.76	0.52%
2 至 3 年	595,940.41	0.18%	319,019.31	0.18%
3 年以上	457,292.24	0.14%	1,534,573.10	0.87%
合计	338,622,096.26		175,922,229.43	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额（元）	占预付款项期末余额合计数的比例
供应商一	67,532,484.45	19.94%
供应商二	49,057,871.13	14.49%
供应商三	39,042,458.16	11.53%
供应商四	25,063,920.00	7.40%
供应商五	19,133,247.10	5.65%
合计	199,829,980.84	59.01%

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	2,079,042,85 0.22	37,424,398.2 7	2,041,618,45 1.95	1,544,989,72 0.22	43,489,086.8 8	1,501,500,63 3.34
在产品	14,188,859.5 9	0.00	14,188,859.5 9	2,460,100.45	0.00	2,460,100.45
库存商品	541,942,379. 40	28,040,126.8 5	513,902,252. 55	160,308,664. 28	12,213,352.0 1	148,095,312. 27
合同履约成本	3,252,535.24	0.00	3,252,535.24	0.00	0.00	0.00
发出商品	0.00	0.00	0.00	27,418,944.9 1	32,312.27	27,386,632.6 4
半成品	276,997,302. 99	42,535,583.8 9	234,461,719. 10	185,761,274. 98	17,753,348.9 5	168,007,926. 03

委托加工物资	69,613,339.19	0.00	69,613,339.19	42,838,488.39	0.00	42,838,488.39
合计	2,985,037,266.63	108,000,109.01	2,877,037,157.62	1,963,777,193.23	73,488,100.11	1,890,289,093.12

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
1. 期末账面价值				0.00
2. 期初账面价值				0.00

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	43,489,086.88	16,742,365.04	0.00	22,670,669.34	136,384.31	37,424,398.27
在产品	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
库存商品	12,213,352.01	20,039,142.79	0.00	4,123,079.17	89,288.78	28,040,126.85
合同履约成本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
发出商品	32,312.27	0.00	0.00	32,312.27	0.00	0.00
半成品 ⁴	17,753,348.95	34,145,940.15	0.00	9,207,862.40	155,842.81	42,535,583.89
委托加工物资	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	73,488,100.11	70,927,447.98	0.00	36,033,923.18	381,515.90	108,000,109.01

注：4 其他系汇率变动影响。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	155,768,044.10	446,343,539.67
合计	155,768,044.10	446,343,539.67

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待认证、抵扣进项税	1,502,374,886.51	146,582,751.51
预缴企业所得税	340,884.74	39,651.37
H股发行费用	16,061,228.92	0.00
受托加工物资	13,805,695.14	0.00
其他	2,776,885.86	1,460,505.96
合计	1,535,359,581.17	148,082,908.84

其他说明：

14、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	6,130,425.03	306,521.25	5,823,903.78	67,023,955.38	3,351,197.75	63,672,757.63	4.2%-4.35%
合计	6,130,425.03	306,521.25	5,823,903.78	67,023,955.38	3,351,197.75	63,672,757.63	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	6,130,425.03	100.00%	306,521.25	5.00%	5,823,903.78	67,023,955.38	100.00%	3,351,197.75	5.00%	63,672,757.63
其中：										
正常类长期应收款	6,130,425.03	100.00%	306,521.25	5.00%	5,823,903.78	67,023,955.38	100.00%	3,351,197.75	5.00%	63,672,757.63
逾期长期应收款	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
合计	6,130,425.03	100.00%	306,521.25	5.00%	5,823,903.78	67,023,955.38	100.00%	3,351,197.75	5.00%	63,672,757.63

按组合计提坏账准备：正常类长期应收款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
正常类长期应收款	6,130,425.03	306,521.25	5.00%
合计	6,130,425.03	306,521.25	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：逾期长期应收款

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
逾期长期应收款	0.00	0.00	0.00%
合计	0.00	0.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
长期应收款坏账准备	3,351,197.75	0.00	3,044,676.50	0.00	0.00	306,521.25
合计	3,351,197.75	0.00	3,044,676.50	0.00	0.00	306,521.25

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

长期应收款核销说明：

15、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
西安思华信息技术有限公司	46,509,214.61	31,407,304.54	0.00	0.00	-3,695,105.63	0.00	2,662,356.15	0.00	4,413,608.85	0.00	41,062,856.28	35,820,913.39
深圳市芯海微电子有限公司	17,123,936.51	0.00	0.00	0.00	4,440,241.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,564,177.83	0.00
安徽伏特电源科技有限公司	7,352,376.33	0.00	0.00	0.00	325,182.61	0.00	0.00	0.00	3,085,724.20	0.00	4,591,834.74	3,085,724.20
中电数字(北京)私募基金管理有限公司	371,214.34	0.00	0.00	206,151.31	-165,063.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
深圳市泓汇智诚科技有限公司	0.00	0.00	3,950,000.00	0.00	188,082.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,138,082.08	0.00
小计	71,356,741.79	31,407,304.54	3,950,000.00	206,151.31	1,093,337.35	0.00	2,662,356.15	0.00	7,499,333.05	0.00	71,356,950.93	38,906,637.59

合计	71,356,741.79	31,407,304.54	3,950,000.00	206,151.31	1,093,337.35	0.00	2,662,356.15	0.00	7,499,333.05	0.00	71,356,950.93	38,906,637.59
----	---------------	---------------	--------------	------------	--------------	------	--------------	------	--------------	------	---------------	---------------

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
西安思华信息技术有限公司	45,476,465.13	41,062,856.28	4,413,608.85	5 年	折现率：12.37%	折现率：12.37%	折现率与预测期最后一年基本一致
安徽微伏特电源科技有限公司	7,677,558.94	4,591,834.74	3,085,724.20	5 年	折现率：13.34%	折现率：13.34%	折现率与预测期最后一年基本一致
合计	53,154,024.07	45,654,691.02	7,499,333.05				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

16、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资-杭州融梦智能科技有限公司	8,184,419.83	8,328,856.40
权益工具投资-M1 NETWORK GROUP LIMITED	10,172,497.78	10,519,426.05
合计	18,356,917.61	18,848,282.45

其他说明：

17、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

□适用 □不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

18、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	9,282,870,540.55	556,978,772.66
合计	9,282,870,540.55	556,978,772.66

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	模具	电子及其他设备	境外土地所有权	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	136,189,314.84	440,867,379.72	9,085,401.59	5,806,016.91	246,266,246.67	13,184,174.16	851,398,533.89
2. 本期增加金额	162,554,178.41	9,079,067,939.78	1,714,905.23	0.00	92,396,687.04	837,994.29	9,336,571,704.75
（1）购置	0.00	711,505,542.32	1,681,048.37	0.00	63,030,682.20	0.00	776,217,272.89
（2）在建工程转入	162,554,178.41	8,366,905,782.78	0.00	0.00	29,366,004.84	0.00	8,558,825,966.03
（3）企业合并增加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（4）重分类	0.00	656,614.68	0.00	0.00	0.00	0.00	656,614.68
（5）外币折算差额	0.00	0.00	33,856.86	0.00	0.00	837,994.29	871,851.15

3. 本期减少金额	217,433.63	24,995,980.57	557,763.91	0.00	13,960,454.84	0.00	39,731,632.95
（1）处置或报废	0.00	23,647,040.80	557,763.91	0.00	13,055,750.08	0.00	37,260,554.79
（2）重分类	0.00	0.00	0.00	0.00	656,614.68	0.00	656,614.68
（3）外币折算差额	217,433.63	1,348,939.77	0.00	0.00	248,090.08	0.00	1,814,463.48
4. 期末余额	298,526,059.62	9,494,939,338.93	10,242,542.91	5,806,016.91	324,702,478.87	14,022,168.45	10,148,238,605.69
二、累计折旧							
1. 期初余额	35,736,471.42	121,851,106.93	6,547,795.51	4,596,345.05	125,688,042.32	0.00	294,419,761.23
2. 本期增加金额	7,203,739.51	547,297,819.12	1,065,430.76	518,020.86	41,504,219.66	0.00	597,589,229.91
（1）计提	7,193,583.49	547,297,819.12	1,048,359.89	518,020.86	41,504,219.66	0.00	597,562,003.02
（2）外币折算差额	10,156.02	0.00	17,070.87	0.00	0.00	0.00	27,226.89
3. 本期减少金额	0.00	16,130,128.61	515,286.40	0.00	9,995,510.99	0.00	26,640,926.00
（1）处置或报废	0.00	15,912,479.91	515,286.40	0.00	9,753,176.48	0.00	26,180,942.79
（2）外币折算差额	0.00	217,648.70	0.00	0.00	242,334.51	0.00	459,983.21
4. 期末余额	42,940,210.93	653,018,797.44	7,097,939.87	5,114,365.91	157,196,750.99	0.00	865,368,065.14
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
（1）计提							
3. 本期减少金额							
（1）处置或报废							
4. 期末余额							
四、账面价值							

1. 期末 账面价值	255,585,84 8.69	8,841,920, 541.49	3,144,603. 04	691,651.00	167,505,72 7.88	14,022,168 .45	9,282,870, 540.55
2. 期初 账面价值	100,452,84 3.42	319,016,27 2.79	2,537,606. 08	1,209,671. 86	120,578,20 4.35	13,184,174 .16	556,978,77 2.66

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

19、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,534,110,861.90	159,681,218.65
工程物资	813,386,902.84	0.00
合计	3,347,497,764.74	159,681,218.65

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在安装设备	256,482,065.46	0.00	256,482,065.46	76,657,590.30	0.00	76,657,590.30
泰国工厂	4,606,856.87	0.00	4,606,856.87	76,528,387.43	0.00	76,528,387.43
研发中心建设项目	24,751,933.98	0.00	24,751,933.98	6,495,240.92	0.00	6,495,240.92
算力集群	2,248,270,005.59	0.00	2,248,270,005.59	0.00	0.00	0.00
合计	2,534,110,861.90	0.00	2,534,110,861.90	159,681,218.65	0.00	159,681,218.65

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
在安装设备		76,657,903.00	1,006,097.17	826,272,704.33	0.00	256,482,065.46						自筹和募集资金
泰国工厂	133,659,128.57	76,528,387.43	80,884,771.73	152,806,302.29	0.00	4,606,856.87	117.77%	100.00%				自筹资金
研发中心建设项目	149,496,000.00	6,495,240.92	18,256,693.06	0.00	0.00	24,751,933.98	16.56%	16.56%				自筹和募集资金
算力集群		0.00	9,818,269.08	7,569,999.08	0.00	2,248,270,005.59						自筹资金
合计	283,155,128.57	159,681,218.65	10,923,507,733.16	8,549,078,089.91	0.00	2,534,110,861.90						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程物资	813,386,902.84	0.00	813,386,902.84	0.00	0.00	0.00
合计	813,386,902.84	0.00	813,386,902.84	0.00	0.00	0.00

其他说明：

20、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	81,894,720.31	81,894,720.31
2. 本期增加金额	24,117,788.78	24,117,788.78
3. 本期减少金额	24,343,893.45	24,343,893.45
4. 期末余额	81,668,615.64	81,668,615.64
二、累计折旧		
1. 期初余额	51,263,004.89	51,263,004.89
2. 本期增加金额	23,458,758.92	23,458,758.92
(1) 计提		
3. 本期减少金额	23,051,905.38	23,051,905.38
(1) 处置		
4. 期末余额	51,669,858.43	51,669,858.43
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	29,998,757.21	29,998,757.21
2. 期初账面价值	30,631,715.42	30,631,715.42

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

21、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	42,257,148.87			23,614,637.04	65,871,785.91
2. 本期增加金额	0.00			3,986,655.92	3,986,655.92
(1) 购置	0.00			3,986,655.92	3,986,655.92
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	42,257,148.87			27,601,292.96	69,858,441.83
二、累计摊销					
1. 期初余额	2,752,772.28			16,376,833.80	19,129,606.08
2. 本期增加金额	1,243,939.68			4,609,212.70	5,853,152.38
(1) 计提	1,243,939.68			4,609,212.70	5,853,152.38
3. 本期减少金额					
(1) 处置					

4. 期末余额	3,996,711.96			20,986,046.50	24,982,758.46
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	38,260,436.91			6,615,246.46	44,875,683.37
2. 期初账面 价值	39,504,376.59			7,237,803.24	46,742,179.83

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

22、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成		处置		

的事项		的			
协创具身智能机器人（深圳）有限公司	3,463,057.11	0.00		0.00	3,463,057.11
合计	3,463,057.11	0.00		0.00	3,463,057.11

（2）商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
协创具身智能机器人（深圳）有限公司	3,463,057.11	0.00		0.00		3,463,057.11
合计	3,463,057.11	0.00		0.00		3,463,057.11

（3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

（4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

（5）业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

23、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修工程	24,717,237.79	9,691,641.26	13,414,236.39	0.00	20,994,642.66
合计	24,717,237.79	9,691,641.26	13,414,236.39	0.00	20,994,642.66

其他说明：

24、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	314,243,446.45	50,538,515.23	192,873,396.77	30,744,900.59
内部交易未实现利润	13,581,497.39	2,174,625.86	11,590,261.89	1,880,076.66
可抵扣亏损	76,277,785.87	16,318,997.24	46,481,349.07	10,617,535.07
递延收益	27,210,444.89	4,081,566.73	35,042,392.65	5,256,358.90
租赁负债	30,466,385.88	5,865,354.78	34,251,521.16	6,489,965.73
公允价值负向变动	299,146.68	44,872.00	10,279,429.11	1,686,039.02
股份支付	531,413,306.38	79,711,995.96	390,251,388.00	58,537,708.20
预计负债	20,836,051.86	3,125,407.78	15,450,240.00	2,317,536.00
合计	1,014,328,065.40	161,861,335.58	736,219,978.65	117,530,120.17

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具、衍生工具的估值	0.00	0.00	10,024,007.41	1,503,601.11
使用权资产	29,042,582.24	5,622,297.71	27,570,978.98	5,730,621.29
固定资产一次性扣除税会差异	2,376,128.84	356,419.33	10,266,834.80	1,540,025.22
分期收款销售商品	16,505,839.03	2,475,875.85	29,013,753.33	4,352,063.00
合计	47,924,550.11	8,454,592.89	76,875,574.52	13,126,310.62

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
----	------------------	-------------------	------------------	-------------------

递延所得税资产		161,861,335.58		117,530,120.17
递延所得税负债		8,454,592.89		13,126,310.62

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,138,940.52	727,064.25
可抵扣亏损	10,980,434.04	7,504,273.76
合计	12,119,374.56	8,231,338.01

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度		3,113,104.50	
2026 年度	3,301,681.57	3,434,320.64	
2027 年度	916,914.65	953,686.50	
2028 年度	5,873,968.50	694.98	
2029 年度	2,467.14	2,467.14	
2030 年度	798.00		
无期限	884,604.18		
合计	10,980,434.04	7,504,273.76	

其他说明：

25、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产 款	754,472,140. 39	0.00	754,472,140. 39	393,238,446. 74	0.00	393,238,446. 74
合计	754,472,140. 39	0.00	754,472,140. 39	393,238,446. 74	0.00	393,238,446. 74

其他说明：

26、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	17,988,08 4.85	17,988,08 4.85	保证金	受限	203,610,0 35.90	203,610,0 35.90	保证金	受限

存货	33,088,515.69	33,088,515.69	借款抵押	受限				
固定资产	7,938,680,761.55	7,284,351,374.07	售后回租受限/借款抵押	受限	126,858,542.40	109,132,325.86	售后回租受限	受限
应收账款	395,266,467.61	375,503,144.23	质押	受限				
在建工程	1,027,550,000.00	1,027,550,000.00	售后回租受限/借款抵押	受限				
其他非流动资产	490,000,000.00	490,000,000.00	借款抵押	受限				
长期股权投资	0.00	0.00	借款质押	受限				
合计	9,902,573,829.70	9,228,481,118.84			330,468,578.30	312,742,361.76		

其他说明：

注：公司以持有的协创智算科技（深圳）有限公司、协创云算科技（深圳）有限公司股权进行质押借款，合并抵消后账面价值为0。

27、短期借款

（1）短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	490,000,000.00	0.00
保证借款	1,026,224,883.36	871,301,856.37
信用借款	2,765,901,904.26	429,148,168.22
应付利息	9,987,042.28	1,549,065.66
合计	4,292,113,829.90	1,301,999,090.25

短期借款分类的说明：

（2）已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

28、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	299,146.68	9,608,310.51
其中：		
衍生金融工具	299,146.68	9,608,310.51
其中：		
合计	299,146.68	9,608,310.51

其他说明：

29、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

30、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	0.00	203,610,035.90
信用证	593,807,697.97	625,664,063.94
合计	593,807,697.97	829,274,099.84

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

31、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	1,497,995,570.90	719,624,578.15
1-2 年	28,045,221.25	8,396,677.44
2-3 年	3,194,054.48	2,264,089.71
3 年以上	4,518,318.71	3,942,385.94
合计	1,533,753,165.34	734,227,731.24

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否**32、其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
其他应付款	889,887,065.05	9,370,107.06
合计	889,887,065.05	9,370,107.06

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
关联方资金拆借	881,210,722.22	0.00
非关联往来	779,148.00	2,793,162.93
费用	1,366,918.83	1,306,200.23
保证金、押金	6,430,080.80	5,069,928.58
其他	100,195.20	200,815.32
合计	889,887,065.05	9,370,107.06

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

33、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	200,218,661.05	20,989,694.93
合计	200,218,661.05	20,989,694.93

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

34、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	15,146,075.00	275,941,478.59	271,522,054.85	19,565,498.74
二、离职后福利-设定提存计划	502,501.50	18,894,005.33	19,003,602.52	392,904.31
合计	15,648,576.50	294,835,483.92	290,525,657.37	19,958,403.05

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	14,868,810.78	258,513,149.77	254,176,404.45	19,205,556.10

2、职工福利费	0.00	4,466,644.13	4,466,644.13	0.00
3、社会保险费	160,053.45	7,340,088.94	7,262,213.87	237,928.52
其中：医疗保险费	156,870.77	6,479,745.54	6,403,874.33	232,741.98
工伤保险费	3,182.68	740,320.42	738,316.56	5,186.54
生育保险费	0.00	120,022.98	120,022.98	0.00
4、住房公积金	100,670.00	5,217,382.09	5,210,523.09	107,529.00
5、工会经费和职工教育经费	16,540.77	404,213.66	406,269.31	14,485.12
合计	15,146,075.00	275,941,478.59	271,522,054.85	19,565,498.74

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	493,555.99	18,182,450.01	18,296,152.59	379,853.41
2、失业保险费	8,945.51	711,555.32	707,449.93	13,050.90
合计	502,501.50	18,894,005.33	19,003,602.52	392,904.31

其他说明：

35、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	14,574,148.50	13,750,746.46
企业所得税	107,370,223.01	89,540,406.33
个人所得税	1,762,963.64	572,077.13
城市维护建设税	445,301.21	83,006.20
土地使用税	3,174.15	3,174.15
房产税	301,167.31	301,167.31
教育费附加	199,088.57	45,381.04
地方教育附加	132,725.72	30,254.02
印花税	4,496,969.56	1,757,524.93
其他	163,440.66	162,830.19
合计	129,449,202.33	106,246,567.76

其他说明：

36、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

37、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	2,479,363,953.91	209,397,979.15
一年内到期的长期应付款	773,817,472.77	32,498,627.00
一年内到期的租赁负债	16,532,263.37	52,143,595.49
一年内到期的预计负债	4,122,479.57	0.00
合计	3,273,836,169.62	294,040,201.64

其他说明：

38、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	2,244,023.73	23,986,764.20
合计	2,244,023.73	23,986,764.20

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

39、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	280,969,164.54	409,831,759.07
信用借款	1,979,421,167.46	0.00

质押、抵押借款	1,990,830,100.91	0.00
质押、抵押、保证借款	3,232,000,000.00	0.00
合计	7,483,220,432.91	409,831,759.07

长期借款分类的说明：

注：长期借款年利率区间为 2.25%-3.5%。

其他说明，包括利率区间：

40、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计	—												—

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

41、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	13,864,361.66	10,901,830.15
合计	13,864,361.66	10,901,830.15

其他说明：

42、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	904,760,824.55	236,204,221.26
合计	904,760,824.55	236,204,221.26

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁售后回租	904,760,824.55	236,204,221.26
合计	904,760,824.55	236,204,221.26

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

43、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

44、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	16,713,572.29	15,450,240.00	
合计	16,713,572.29	15,450,240.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

45、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	35,042,392.65	2,021,098.97	8,389,565.52	28,673,926.10	政府补助款
合计	35,042,392.65	2,021,098.97	8,389,565.52	28,673,926.10	

其他说明：

46、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

47、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	245,255,146.00	2,763,565.00	0.00	98,102,058.00	0.00	100,865,623.00	346,120,769.00

其他说明：

本期股本增加原因系：

(1) 根据公司于 2025 年 4 月 21 日通过了《关于公司 2024 年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》，公司以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，合计转增 98,102,058 股；

(2) 2025 年 4 月 25 日公司召开第三届董事会第三十四次会议和第三届监事会第三十一次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》，公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期及预留授予部分第一个归属期规定的归属条件已经成就，本期为符合条件的 98 名激励对象归属人民币限制性股票 2,763,565.00 股，每股面值人民币 1 元，增加注册资本人民币 2,763,565.00 元。

48、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
合计		0.00						0.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

49、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,344,450,774.90	66,737,799.99	98,102,058.00	1,313,086,516.89
其他资本公积	109,259,975.53	51,666,236.76	32,222,807.63	128,703,404.66
合计	1,453,710,750.43	118,404,036.75	130,324,865.63	1,441,789,921.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积增加原因系：

- （1）公司本期以资本公积向股东转增股本，该事项相应减少资本公积 98,102,058.00 元；
- （2）公司实施股票期权激励的影响，本期确认股份支付费用，该事项相应增加资本公积 25,269,120.83 元；
- （3）权益法核算的联营企业本期资本公积发生变动，公司按比例相应确认应享有的资本公积，该事项增加资本公

2,662,356.15 元；

- （4）本期确认与股权激励计划相关的递延所得税，相应增加资本公积 22,217,340.76 元；

- （5）本期收购子公司少数股东股权，相应增加资本公积 1,486,706.32 元；

- （6）本期向少数股东出售股权，相应增加资本公积 30,712.70 元；

（7）本期公司员工股权激励计划行权相应增加资本公积-资本溢价 66,737,799.99 元，减少资本公积-其他资本公积 32,222,807.63 元。

50、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

51、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

			损益	留存收益				
一、不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、将重分类进损益的其他综合收益	11,210,397.85	-4,091,623.87	0.00	0.00	0.00	3,849,910.86	-241,713.01	7,360,486.99
外币财务报表折算差额	11,210,397.85	-4,091,623.87	0.00	0.00	0.00	3,849,910.86	-241,713.01	7,360,486.99
其他综合收益合计	11,210,397.85	-4,091,623.87	0.00	0.00	0.00	3,849,910.86	-241,713.01	7,360,486.99

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

52、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

53、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	48,738,429.48	53,298,332.16	0.00	102,036,761.64
合计	48,738,429.48	53,298,332.16	0.00	102,036,761.64

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

54、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,454,253,092.18	803,932,507.96
调整后期初未分配利润	1,454,253,092.18	803,932,507.96
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,164,383,916.12	691,783,396.04
减：提取法定盈余公积	53,298,332.16	14,157,094.67

应付普通股股利	71,859,757.78	27,305,717.15
期末未分配利润	2,493,478,918.36	1,454,253,092.18

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

55、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,847,582,429.90	9,523,011,760.70	7,328,578,043.34	6,043,722,606.43
其他业务	387,963,216.14	358,666,089.83	81,262,719.34	79,810,773.83
合计	12,235,545,646.04	9,881,677,850.53	7,409,840,762.68	6,123,533,380.26

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
物联网智能终端	1,571,798,914.09	1,137,224,286.94					1,571,798,914.09	1,137,224,286.94
数据存储设备	4,492,693,389.47	3,823,631,598.26					4,492,693,389.47	3,823,631,598.26
智能算力产品及服务	2,760,972,318.81	2,056,136,799.73					2,760,972,318.81	2,056,136,799.73
服务器及周边再制造	2,574,914,960.41	2,188,171,160.59					2,574,914,960.41	2,188,171,160.59
其他类	835,166,063.26	676,514,005.01					835,166,063.26	676,514,005.01
按经营地区分类								
其中：								
境内	6,044,323,943.16	4,533,779,934.62					6,044,323,943.16	4,533,779,934.62

境外	6,191,221 ,702.88	5,347,897 ,915.91					6,191,221 ,702.88	5,347,897 ,915.91
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认收入	11,067,18 1,824.95	9,197,389 ,359.13					11,067,18 1,824.95	9,197,389 ,359.13
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
直销	12,235,54 5,646.04	9,881,677 ,850.53					12,235,54 5,646.04	9,881,677 ,850.53
合计	12,235,54 5,646.04	9,881,677 ,850.53					12,235,54 5,646.04	9,881,677 ,850.53

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

56、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	0.00	0.00
城市维护建设税	5,562,575.00	5,856,652.27
教育费附加	2,485,552.23	2,632,438.34
资源税	0.00	0.00
房产税	1,285,512.57	1,285,512.57
土地使用税	26,388.36	15,397.96
车船使用税	0.00	0.00
印花税	17,158,583.54	3,954,389.14
地方教育附加	1,657,034.86	1,754,958.89
其他	1,672,016.84	1,682,368.98
合计	29,847,663.40	17,181,718.15

其他说明：

57、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	48,449,910.91	42,528,900.53
折旧与摊销	32,010,628.12	28,940,244.83
低值易耗品	10,077,595.87	4,779,213.54
股份支付	25,269,120.83	36,003,805.16
中介机构费用	6,817,556.70	3,787,296.53
办公费用	5,472,334.08	4,419,107.47
租赁费用	4,499,919.66	3,067,046.55
维修费用	1,786,634.29	1,458,503.52
业务招待费	749,649.22	467,566.69
差旅及交通费用	3,214,497.16	2,089,912.59
其他	7,652,412.09	6,248,596.18
合计	146,000,258.93	133,790,193.59

其他说明：

58、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	42,314,611.13	19,514,554.89

折旧与摊销	2,890,682.61	2,677,233.93
业务招待费	2,501,678.15	2,162,992.37
办公费用	2,609,266.73	1,224,217.36
差旅及交通费用	2,264,581.70	1,785,207.53
租赁费用	599,455.87	353,876.24
业务宣传费用	2,246,013.23	2,267,699.19
其他费用	5,125,053.75	2,136,774.53
合计	60,551,343.17	32,122,556.04

其他说明：

59、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	77,385,877.17	78,099,072.68
折旧与摊销	23,666,618.61	21,269,413.39
直接投入	99,320,143.85	55,307,024.95
委外研发费用	210,644,959.29	64,057,775.98
其他费用	12,286,575.00	21,891,806.48
合计	423,304,173.92	240,625,093.48

其他说明：

60、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	320,254,357.89	49,340,961.23
其中：租赁负债利息支出	1,257,253.03	1,896,163.14
利息收入（-）	-32,411,023.77	-27,122,882.90
汇兑损失（收益-）	23,684,061.03	-36,861,002.62
手续费	5,903,644.34	5,742,799.93
现金折扣	-6,542.70	-22,966.38
合计	317,424,496.79	-8,923,090.74

其他说明：

61、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	19,518,672.58	13,068,792.19
增值税优惠减免	12,110,865.67	22,336,541.42
个税手续费返还	111,415.19	53,286.79
合计	31,740,953.44	35,458,620.40

62、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

其他说明：

63、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-10,024,007.41	9,268,278.01
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-9,821,363.41	9,065,634.01
交易性金融负债	9,207,257.19	-9,168,092.38
其他非流动金融资产	-764,161.79	-671,118.60
合计	-1,580,912.01	-570,932.97

其他说明：

64、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,093,337.35	-8,499,872.98
处置长期股权投资产生的投资收益	1,293,848.69	0.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,273,619.55	-1,576,236.39
其他	-368,248.00	-110,331.69
合计	5,292,557.59	-10,186,441.06

其他说明：

65、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-40,868.53	0.00
应收账款坏账损失	-72,954,726.33	-31,566,097.10
其他应收款坏账损失	-33,743,020.19	-1,088,661.97
长期应收款坏账损失	18,338,123.64	-23,157,454.98
合计	-88,400,491.41	-55,812,214.05

其他说明：

66、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-70,927,447.98	-36,024,369.29
二、长期股权投资减值损失	-7,499,333.05	-17,115,405.12
合计	-78,426,781.03	-53,139,774.41

其他说明：

67、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损益	-439,776.71	-73,819.30
合计	-439,776.71	-73,819.30

68、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换利得	3,724.13	0.00	3,724.13
政府补助	60,000.00	150,000.00	60,000.00
赔偿款	20,500,000.00	0.00	20,500,000.00
其他	41,848.22	135,842.21	41,848.22
合计	20,605,572.35	285,842.21	20,605,572.35

其他说明：

69、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换损失	49,402.27	544,692.91	49,402.27
对外捐赠	100,000.00	0.00	100,000.00
罚款、滞纳金	297,582.83	1,554,073.42	297,582.83
其他	49,440.25	32,965.72	49,440.25
合计	496,425.35	2,131,732.05	496,425.35

其他说明：

70、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	140,280,615.48	124,383,619.87
递延所得税费用	-26,785,615.83	-26,129,599.26
合计	113,494,999.65	98,254,020.61

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,265,034,556.17
按法定/适用税率计算的所得税费用	189,755,183.43
子公司适用不同税率的影响	7,092,194.64
调整以前期间所得税的影响	-6,049,650.15
非应税收入的影响	-166,302.51
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,309,569.29
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	938,543.01
加计扣除费用的影响	-56,430,227.19
其他	-25,954,310.87
所得税费用	113,494,999.65

其他说明：

其他主要系股权激励对象本期行权金额税前扣除的影响。

71、其他综合收益

详见附注。

72、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息	14,689,245.38	24,461,103.61
其他收益与奖励	13,210,818.02	6,494,821.38

收回不符合现金及现金等价物定义的货币资金	0.00	551,241,387.20
其他	24,332,556.88	22,351,023.20
合计	52,232,620.28	604,548,335.39

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	348,227,989.72	119,846,354.52
银行手续费	5,903,447.85	5,742,799.93
保证金、押金	129,236,287.73	10,841,736.71
支付不符合现金及现金等价物定义的货币资金	0.00	32,598,701.79
其他	23,490,615.94	2,852,741.08
合计	506,858,341.24	171,882,334.03

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
外汇交易保证金	0.00	152,038.55
取得子公司收到的现金净额	0.00	18,100,007.08
合计	0.00	18,252,045.63

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
远期结汇损失	5,331,009.90	3,189,382.99
向子公司原股东分红款	0.00	13,204,261.00
合计	5,331,009.90	16,393,643.99

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	414,931,468.73	549,215.98
售后回租	1,003,627,607.69	0.00
关联方资金拆借	1,280,000,000.00	0.00
合计	2,698,559,076.42	549,215.98

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	270,994,934.70	203,675,732.70
使用权资产租金	27,237,974.78	23,692,805.00
H股发行费用	14,063,998.59	0.00
关联方资金拆借	419,316,444.45	0.00
售后回租	454,379,964.43	0.00
合计	1,185,993,316.95	227,368,537.70

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,301,999,090.25	5,670,044,910.64	117,989,845.85	2,797,920,016.84	0.00	4,292,113,829.90
长期借款（含一年内到期的长期借款）	619,229,738.22	10,926,508,118.62	213,567,908.32	1,796,721,378.34	0.00	9,962,584,386.82
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	268,702,848.26	1,003,627,607.69	860,627,805.80	454,379,964.43	0.00	1,678,578,297.32
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	63,045,425.64	0.00	24,117,788.78	27,214,529.49	29,552,059.90	30,396,625.03
合计	2,252,977,102.37	17,600,180,636.95	1,216,303,348.75	5,076,235,889.10	29,552,059.90	15,963,673,139.07

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

73、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,151,539,556.52	687,086,440.06
加：资产减值准备	166,827,272.44	108,951,988.46
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	597,562,003.02	83,878,530.74
使用权资产折旧	23,458,758.92	20,897,088.33
无形资产摊销	5,000,336.41	7,058,993.63
长期待摊费用摊销	13,414,236.39	11,774,382.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	439,776.71	73,819.30
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	53,126.40	544,692.91
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	1,580,912.01	570,932.97
财务费用（收益以“－”号填列）	287,014,600.72	31,317,891.74
投资损失（收益以“－”号填列）	-5,660,805.59	10,076,109.37
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-22,113,874.65	-26,515,587.60
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-4,671,717.73	385,988.34
存货的减少（增加以“－”号填列）	-1,057,293,996.58	-611,208,432.79
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-2,291,554,801.62	-682,241,441.53
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	2,209,202,920.15	420,340,093.28
其他	25,269,239.54	36,003,805.16

经营活动产生的现金流量净额	1,100,067,543.06	98,995,295.36
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,361,172,579.43	1,323,801,904.52
减：现金的期初余额	1,323,801,904.52	1,293,027,985.09
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,037,370,674.91	30,773,919.43

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,361,172,579.43	1,323,801,904.52
其中：库存现金	36,811.80	34,251.66
可随时用于支付的银行存款	2,359,163,743.66	1,322,582,968.68
可随时用于支付的其他货币资金	1,972,023.97	1,184,684.18
三、期末现金及现金等价物余额	2,361,172,579.43	1,323,801,904.52
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物	86,710,478.56	253,255,368.77

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金	86,710,478.56	253,255,368.77	使用范围受限但可随时支取
合计	86,710,478.56	253,255,368.77	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
受冻结的银行存款	213,445.17	0.00	不可随时支取
保函保证金、信用证保证金及银行承兑汇票保证金	17,774,639.68	203,610,035.90	不可随时支取
合计	17,988,084.85	203,610,035.90	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

74、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

75、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			584,493,528.27
其中：美元	80,648,657.74	7.0288	566,863,285.52
欧元	5,275.01	8.2355	43,442.34
港币	2,750,866.53	0.9032	2,484,582.65
菲律宾比索	18,107,638.54	0.1195	2,163,862.81
泰铢	58,146,841.79	0.2225	12,937,672.30
新加坡元	125.06	5.4586	682.65
应收账款			1,014,999,420.97
其中：美元	144,405,790.60	7.0288	1,014,999,420.97
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			

港币			
其他应收款			4,077,451.33
其中：美元	14,196.40	7.0288	99,783.66
菲律宾比索	24,198,685.13	0.1195	2,891,742.87
泰铢	3,200,000.00	0.2225	712,000.00
港币	414,000.00	0.9032	373,924.80
应付账款			149,870,790.41
其中：美元	20,166,560.90	7.0288	141,746,723.25
菲律宾比索	40,558,721.63	0.1195	4,846,767.23
港币	2,783,760.22	0.9032	2,514,292.23
泰铢	3,429,248.09	0.2225	763,007.70
其他应付款			773,168.00
其中：美元	110,000.00	7.0288	773,168.00
短期借款			373,118,828.73
其中：美元	53,084,285.90	7.0288	373,118,828.73

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

76、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本集团对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，未确认使用权资产和租赁负债，短期租赁、低价值资产当期计入费用的情况如下：

2025 年短期租赁费用 11,623,807.11 元。

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

77、数据资源

78、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	77,385,877.17	78,099,072.68
折旧与摊销	23,666,618.61	21,269,413.39
直接投入	99,320,143.85	55,307,024.95
委外研发费用	210,644,959.29	64,057,775.98
其他费用	12,286,575.00	21,891,806.48
合计	423,304,173.92	240,625,093.48
其中：费用化研发支出	423,304,173.92	240,625,093.48

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		

负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司于 2025 年 1 月 16 日新投资设立子公司上海富奥佳智能科技有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 1 月 24 日新投资设立子公司深圳市协创享存智能计算系统有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 3 月 3 日新投资设立子公司 SHARETRONIC AI INC.，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 3 月 4 日新投资设立子公司协创智算科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 3 月 11 日新投资设立子公司协创智算（福州）数据有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 3 月 28 日新投资设立子公司北京富奥佳智能科技有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 4 月 3 日新投资设立子公司协创云算科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 7 月 24 日新投资设立子公司蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 8 月 18 日新投资设立子公司协创智算（乌兰察布）大数据有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 9 月 2 日新投资设立子公司协创智算科技（马鞍山）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 9 月 3 日新投资设立子公司协创瀛洲智链科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 11 月 21 日新投资设立子公司协创算力科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 12 月 3 日新投资设立子公司协创灵犀智算科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 12 月 26 日新投资设立子公司协创速极算谷（深圳）科技有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 12 月 26 日新投资设立子公司协创腾算科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 12 月 26 日新投资设立子公司协创云脉算力科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 12 月 30 日新投资设立子公司协创智核算力科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 12 月 30 日新投资设立子公司协创芯联算力科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 12 月 30 日新投资设立子公司协创擎算科技（深圳）有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

公司于 2025 年 12 月 30 日新投资设立子公司协创智驰算谷（深圳）科技有限公司，本报告期自投资设立之日起将其纳入合并范围。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
东莞市协创数据技术有限公司	20,000,000.00 人民币	东莞	东莞	生产制造	100.00%	0.00%	投资设立
安徽协创物联网技术有限公司	315,000,000.00 人民币	合肥	合肥	生产制造和技术开发	100.00%	0.00%	投资设立
深圳市协创立软件有限公司	5,000,000.00 人民币	深圳	深圳	软件开发	100.00%	0.00%	投资设立
偶米科技有限公司	50,000,000.00 人民币	深圳	深圳	贸易	100.00%	0.00%	投资设立
深圳市协创芯投资有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	技术开发	100.00%	0.00%	投资设立
协创数据技术（香港）有限公司	11,000,000.00 美元	香港	香港	贸易	100.00%	0.00%	投资设立
协创芯片（上海）有限公司	10,000,000.00 人民币	上海	上海	技术开发	75.00%	0.00%	投资设立
协创数据技术（缅甸）有限公司	12,000.00 美元	缅甸	缅甸	生产制造	0.00%	100.00%	投资设立
协创具身智能机器人（深圳）有限公司	20,000,000.00 人民币	深圳	深圳	技术开发	100.00%	0.00%	购买
宇讯云游科技有限公司	1,000,000.00 美元	香港	香港	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
协创数据技术（泰国）有限公司	166,000,000.00 泰铢	泰国	泰国	生产制造	0.00%	100.00%	投资设立
EWIC PHILIPPINE	450,000.00 美元	菲律宾	菲律宾	生产制造	0.00%	99.99%	购买

S INC.							
协创数据技术（新加坡）有限公司	10,000.00 新币	新加坡	新加坡	贸易	0.00%	100.00%	投资设立
SEMSOTAI NORTH INC.	1,020,000.00 美元	美国	美国	贸易	0.00%	51.00%	投资设立
OOBOTIC INC	3,300,000.00 美元	美国	美国	生产制造	0.00%	51.00%	投资设立
协创云享科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	贸易	51.00%	0.00%	投资设立
SHARETRONIC INC.	1,000,000.00 美元	美国	美国	生产制造	0.00%	100.00%	投资设立
协创星享科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	贸易	55.00%	0.00%	投资设立
广州奥佳软件技术有限公司	10,000,000.00 人民币	广州	广州	软件和信息技术服务业	0.00%	51.00%	购买
上海富奥佳智能科技有限公司	10,000,000.00 人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业	0.00%	51.00%	投资设立
北京富奥佳智能科技有限公司	10,000,000.00 人民币	北京	北京	软件和信息技术服务业	0.00%	51.00%	投资设立
麦塔倍斯（北京）科技有限公司	10,000,000.00 人民币	北京	北京	科技推广和应用服务业	51.00%	0.00%	购买
SHARETRONIC SDN. BHD.	1,000.00 马币	马来西亚	马来西亚	软件和信息技术服务业	0.00%	100.00%	投资设立
SHARETRONIC AI INC.	15,000,000.00 美元	美国	美国	生产制造	0.00%	100.00%	投资设立
深圳市协创享存智能计算系统有限公司	50,000,000.00 人民币	深圳	深圳	计算机软硬件及外围设备制造	55.00%	0.00%	投资设立
协创云算科技（深圳）有限公司	950,000,000.00 人民币	深圳	深圳	数据处理服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创智算科技（深圳）有限公司	500,000,000.00 人民币	深圳	深圳	数据处理服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创智算（福州）数据有限公司	50,000,000.00 人民币	福州	福州	数据处理服务	55.00%	0.00%	投资设立
蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司	13,000,000.00 人民币	上海	上海	软件和信息技术服务业	66.67%	0.00%	投资设立
协创智算（乌兰察布）大数据有限公司	100,000,000.00 人民币	乌兰察布	乌兰察布	互联网和相关服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创智算科	10,000,000	马鞍山	马鞍山	软件和信息	100.00%	0.00%	投资设立

技（马鞍山）有限公司	.00 人民币			技术服务业			
协创瀛洲智链科技（深圳）有限公司	480,000,000.00 人民币	深圳	深圳	互联网和相关服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创算力科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	互联网和相关服务	100.00%	0.00%	投资设立
协创灵犀智算科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创速极算谷（深圳）科技有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创腾算科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	科技推广和应用服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创云脉算力科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创智核算力科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创芯联算力科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创擎算科技（深圳）有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立
协创智驰算谷（深圳）科技有限公司	10,000,000.00 人民币	深圳	深圳	软件和信息技术服务业	100.00%	0.00%	投资设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

报告期内，公司对深圳市泓汇智诚科技有限公司持股比例为 65%，由于涉及被投资单位战略方向及重大投资决策需董事会三分之二以上董事决策通过方可实施，且部分股东会决策事项小股东具备一票否决权，因此公司无法控制其生产经营决策，故未纳入合并报表范围。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

公司本期与杭州若谷优选品牌管理有限公司签订股权转让协议，约定将持有的协创芯片（上海）有限公司 25%股权作价 3,431,256.56 元转让给杭州若谷优选品牌管理有限公司，上述股权交易完成后，公司对协创芯片（上海）有限公司持股比例由 100.00%变更为 75.00%。

公司本期按照 0 元受让子公司少数股东北京宇讯科技有限公司持有的协创具身智能机器人（深圳）有限公司 45%股权，股权转让后公司对协创具身智能机器人（深圳）有限公司持股比例变更为 100.00%，该事项已于 2025 年 1 月 17 日完成工商变更。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	协创芯片（上海）有限公司	协创具身智能机器人（深圳）有限公司
购买成本/处置对价	3,431,256.56	0.00
--现金	3,431,256.56	0.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	3,431,256.56	0.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	3,400,543.86	1,486,706.32
差额	30,712.70	-1,486,706.32
其中：调整资本公积	30,712.70	1,486,706.32
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		

资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	71,356,950.93	71,356,741.79
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,093,337.35	-8,499,872.98
--综合收益总额	1,093,337.35	-8,499,872.98

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	35,042,392.65	2,021,098.97	0.00	8,389,565.52	0.00	28,673,926.10	与资产相关
合计	35,042,392.65	2,021,098.97	0.00	8,389,565.52	0.00	28,673,926.10	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	19,518,672.58	13,068,792.19
营业外收入	60,000.00	150,000.00
财务费用	0.00	-798,777.80
合计	19,578,672.58	12,420,014.39

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

公司的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收账款、应收款项融资、长期应收款、短期借款、应付账款、一年内到期的非流动负债、长期借款等，这些金融工具主要与经营及融资相关，各项金融工具的详细情况详见本附注五相关项目，与这些金融工具相关的风险，以及公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

(1) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。公司主要面临赊销导致的客户信用风险。为降低信用风险，公司仅与经认可的、信誉良好的客户进行交易，并通过已有客户信用监控以及通过账龄分析来对应收账款进行持续监控，确保公司不致面临坏账风险，将公司的整体信用风险控制在可控的范围内。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。公司面临的利率风险主要来源于银行借款。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类融资需求。通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。

(3) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低外汇风险。报告期内，由于公司与外币相关的收入和支出的信用期短，受到外汇风险的影响不大。

(4) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 6 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收票据	91,500,000.00	截至 2025 年 12 月 31 日已贴现未到期金额为 80,000,000.00 元，未终止确认，其余到期兑付，故终止确认	已贴现未到期票据保留了其几乎所有的风险和报酬包括与其相关的违约风险，未终止确认；贴现到期兑付后终止确认
票据背书	应收票据	159,120,796.80	截至 2025 年 12 月 31 日已背书未到期金额为 0.00 元，其余到期兑付，故终止确认	已背书未到期票据保留了其几乎所有的风险和报酬包括与其相关的违约风险，未终止确认；承兑到期兑付后终止确认
票据贴现	应收款项融资	149,900,000.00	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	130,289,292.90	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		530,810,089.70		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据贴现	149,900,000.00	-368,248.00
应收款项融资	票据背书	130,289,292.90	0.00
合计		280,189,292.90	-368,248.00

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据背书	0.00	0.00
应收票据	票据贴现	80,000,000.00	80,000,000.00
合计		80,000,000.00	80,000,000.00

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
应收款项融资			28,059,571.58	28,059,571.58
其他非流动金融资产			18,356,917.61	18,356,917.61
持续以公允价值计量的资产总额			46,416,489.19	46,416,489.19
（六）交易性金融负债		299,146.68		299,146.68
衍生金融负债		299,146.68		299,146.68
持续以公允价值计量的负债总额		299,146.68		299,146.68
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

远期外汇合约其公允价值采用远期外汇汇率计算。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收票据，持有意图为背书，且其剩余期限较短，账面价值等同于公允价值。

公司其他非流动金融资产系持有的杭州融梦智能科技有限公司和 M1 NETWORK GROUP LIMITED 股权投资，按照股权未来现金流现值确定公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
协创智慧科技有限公司	海南	投资	28,500 万元	20.30%	20.30%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是耿康铭。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益附注（一）。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益附注（三）。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
西安思华信息技术有限公司	联营企业
深圳市芯海微电子有限公司	联营企业
安徽微伏特电源科技有限公司	联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
东莞汉阳电脑有限公司	公司第二大股东 POWER CHANNEL LIMITED 的实际控制人控制的企业
正崧精密工业股份有限公司	公司第二大股东 POWER CHANNEL LIMITED 的间接控股股东
上海唯哆科技有限公司	联营企业控制的企业
上海极维电子科技有限公司	联营企业控制的企业
上海极维信息科技有限公司	联营企业控制的企业
芯海微电子（香港）有限公司	联营企业控制的企业
杭州融梦智能科技有限公司	公司参股企业
燧石咨询（深圳）有限公司	公司董监高及亲属对外担任董事或高管的单位
深圳市广源信息科技有限公司	控股股东董监高及亲属控制的企业
SEMSOTAI USA INC.	子公司少数股东
启朔（深圳）科技有限公司	子公司少数股东
奥飞智算（江苏）信息技术服务有限公司	子公司少数股东关联方
GLAMORA CREATIONS INC	公司董监高及亲属对外担任董事或高管的单位
杭州若谷优选品牌管理有限公司	子公司少数股东
深圳众创久泰科技有限责任公司	子公司少数股东

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
东莞汉阳电脑有限公司	电费	6,243,989.45		否	6,969,265.60
东莞汉阳电脑有限公司	水费	137,838.73		否	142,984.44
东莞汉阳电脑有限公司	其他	377,442.31		否	437,929.25
西安思华信息技术有限公司	采购软硬件	3,948,113.20		否	6,791,621.30
上海极维电子科技有限公司	采购软硬件	0.00		否	158,929.21
上海唯哆科技有限公司	采购软硬件	10,016,278.34		否	4,046,292.38
深圳市芯海微电子有限公司	采购服务	10,282,562.70		否	18,792,450.20
安徽微伏特电源科技有限公司	采购商品	7,323,995.31		否	3,637,300.93
安徽微伏特电源科技有限公司	采购服务	188,679.25		否	0.00

深圳市广源信息科技有限公司	采购商品	0.00		否	21,238.94
燧石咨询(深圳)有限公司	采购服务	216,000.00		否	216,000.00
启朔(深圳)科技有限公司	采购软硬件	241,275,292.24		否	50,686,520.34
启朔(深圳)科技有限公司	采购服务	79,646.03		否	0.00
SEMSOTAI USA INC.	采购硬件	417,781,871.57		否	196,957,174.84
芯海微电子(香港)有限公司	采购服务	738,104.57		否	0.00
合计		698,609,813.70			288,857,707.43

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海唯哆科技有限公司	销售货物	0.00	99,030.73
杭州融梦智能科技有限公司	销售货物	0.00	34,672.57
深圳市芯海微电子有限公司	销售货物	2,317,231.62	27,982.30
安徽微伏特电源科技有限公司	销售货物	251,313.09	81,760.18
正崧精密工业股份有限公司	销售货物	58,449,290.54	1,956,535.52
奥飞智算(江苏)信息技术服务有限公司	销售货物	15,575,221.24	0.00
GLAMORA CREATIONS INC	销售货物	1,630,417.61	0.00
启朔(深圳)科技有限公司	销售货物	8,205,486.72	0.00
合计		86,428,960.82	2,199,981.30

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
东莞汉阳电脑有限公司	房屋建筑物	1,915,596.24	1,915,596.24			6,463,345.32	6,463,345.32	227,910.86	504,990.22		
上海唯哆科技有限公司	房屋建筑物	539,633.76	502,332.52								

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
协创智慧科技有限公司	2,000,000,000.00	2025年03月26日	2030年03月25日	否
协创智慧科技有限公司	3,400,000,000.00	2025年06月28日	2030年06月26日	否

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
协创智慧科技有限公司	500,000,000.00	2025年04月01日	2026年04月01日	本期已计提确认利息支出 11,840,277.78 元
协创智慧科技有限公司	380,000,000.00	2025年04月13日	2026年04月13日	本期已计提确认利息支出 1,210,722.22 元
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,636,504.50	6,631,747.00
合计	6,636,504.50	6,631,747.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	深圳市芯海微电子有限公司	2,620,691.73	128,053.49	2,220.00	103.45
应收账款	安徽微伏特电源科技有限公司	199,768.90	9,688.79	71,093.00	3,312.93
应收账款	正崴精密工业股份有限公司	23,705,459.38	1,149,714.78	1,188,130.08	55,366.86
应收账款	启朔（深圳）科技有限公司	3,985,600.00	193,301.60	0.00	0.00
应收账款	GLAMORA CREATIONS INC	1,612,470.38	78,204.81	0.00	0.00
预付账款	启朔（深圳）科技有限公司	92.30	0.00	92.30	0.00
其他非流动资产	启朔（深圳）科技有限公司	33,991,525.09	0.00	15,838,687.50	0.00
其他应收款	杭州若谷优选品牌管理有限公司	3,431,256.56	274,500.52	0.00	0.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	东莞汉阳电脑有限公司	2,529,407.15	1,347,099.35
应付账款	上海唯哆科技有限公司	41,932.81	1,854,224.40
应付账款	深圳市芯海微电子有限公司	2,261,526.17	4,386,730.36
应付账款	安徽微伏特电源科技有限公司	3,097,709.80	1,732,800.02
应付账款	西安思华信息技术有限公司	105,000.00	238,320.25
应付账款	上海极维电子科技有限公司	89,795.00	69,134.21
应付账款	启朔（深圳）科技有限公司	5,101.95	10,239,684.04
应付账款	芯海微电子（香港）有限公司	732,488.63	0.00
合同负债	杭州融梦智能科技有限公司	790.22	892.95
合同负债	深圳众创久泰科技有限责任公司	10,000.00	0.00
其他应付款	协创智慧科技有限公司	881,210,722.22	0.00
一年内到期的非流动负债	东莞汉阳电脑有限公司	1,603,649.26	6,235,434.46
租赁负债	东莞汉阳电脑有限公司	0.00	1,603,649.26

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			2,763,565.00	32,222,807.63			52,255.00	704,883.37
合计			2,763,565.00	32,222,807.63			52,255.00	704,883.37

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☑适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	13.4893 元/股	5 个月-17 个月		

其他说明：

经公司第三届董事会第十一次会议、第三届监事会第十次会议，同意公司实施 2023 年限制性股票激励计划（以下简称“本计划”）。2023 年 5 月 4 日，公司召开第三届董事会第十一次会议和第三届监事会第十次会议，审议通过了《关于向 2023 年限制性股票激励计划对象首次授予限制性股票的议案》，确定向 108 名激励对象授予本计划中首次授予的第二类限制性股票，数量共 495.50 万份，授予价格为 19.35 元/份，授权日为 2023 年 5 月 4 日。

2024 年 4 月 15 日，公司召开第三届董事会第二十次会议，审议通过了《关于向 2023 年限制性股票激励计划激励对象预留授予限制性股票的议案》，确定公司 2023 年限制性股票激励计划（以下简称“本计划”）规定的预留限制性股票授予条件已成就，同意将预留授予日确定为 2024 年 4 月 15 日，以 19.29 元/股的授予价格向符合授予条件的 18 名激励对象授予共计 123.50 万股第二类限制性股票。

2024 年 6 月 14 日，公司召开第三届董事会第二十三次会议决议，鉴于公司 2023 年年度权益分派已实施完毕，同意对本激励计划限制性股票的授予价格进行相应调整，调整后，公司 2023 年限制性股票激励计划的授予价格由 19.29 元/股调整为 19.178 元/股。

2025 年 4 月 25 日，公司召开第三届董事会第三十四次会议和第三届监事会第三十一次会议，审议通过了《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》、《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格及授予数量的议案》的议案。鉴于公司 2024 年年度权益分派已经股东会审议通过，根据《上市公司股权激励管理办法》、公司《2023 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的相关规定，以及根据公司 2023 年第一次临时股东大会的授权，董事会对本激励计划限制性股票的授予价格进行相应调整，调整后，公司 2023 限制性股票激励计划授予价格由 19.1780 元/股调整为 13.4893 元/股，已获授但尚未归属的限制性股票授予数量由 445.7200 万股调整为 624.0080 万股，其中，首次授予尚未归属的数量由 332.2200 万股调整为 465.1080 万股，预留授予尚未归属的限制性股票数量由 113.5000 万股调整为 58.9000 万股。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	按 Black-Scholes 模型（B-S 模型）计算股票期权的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	授予对象行权数量的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	75,609,284.99
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	25,269,120.83

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	25,269,120.83	
合计	25,269,120.83	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1) 2025 年 7 月，公司通过深圳市福田区人民法院向内蒙古福恒供应链管理有限公司（以下简称福恒公司）提起诉讼，请求判决解除公司与福恒公司合同并判决对方支付违约金及律师费等共计 891.39 万元，截止本报告批准报出日，法院已受理该诉讼，尚未判决。

2) 2025 年 8 月, 公司通过深圳市福田区人民法院向北京壹远科技有限公司 (以下简称壹远科技) 提起诉讼, 请求判决解除公司与壹远科技合同并判决对方归还货款并支付违约金共计 825 万, 截止本报告批准报出日, 法院已受理该诉讼, 尚未判决。

3) 2026 年 1 月, 公司通过深圳市福田区人民法院向北京众友联拓科技有限公司 (以下简称众友公司) 提起诉讼, 请求判决众友公司返还双倍定金及律师费共计 2,616.40 万, 截止本报告批准报出日, 法院已受理该诉讼, 尚未判决。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项, 也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数 (元)	3.40
拟分配每 10 股转增数 (股)	4.00
利润分配方案	根据公司 2026 年 3 月 13 日第四届董事会第十二次会议审议通过的《关于公司 2025 年度利润分配预案及资本公积转增股本方案的议案》, 公司拟以截至 2025 年 12 月 31 日公司股本总数 346,120,769 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金股利 3.40 元人民币 (含税), 合计派发现金股利 117,681,061.46 元; 以资本公积向全体股东每 10 股转增股本 4 股, 合计转增股本 138,448,308.00 股, 该预案待股东会决议通过后实施。

3、销售退回

截至本财务报告批准报出日, 公司不存在需要披露的销售退回情况。

4、其他资产负债表日后事项说明

(1) 2026 年 2 月 10 日, 公司新增投资设立子公司深圳市半飞科技有限公司, 注册资本为 1,000 万人民币, 其中公司认缴出资 700 万元, 持股比例为 70%。

(2) 2026 年 2 月 1 日，公司与深圳瑞银铨通科技有限公司签订协议，出售持有的子公司麦塔倍斯（北京）科技有限公司 51% 的股权，已于 2026 年 2 月 12 日完成工商变更。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

2、债务重组

本报告期公司未发生债务重组。

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

本报告期公司未发生非货币性资产置换。

(2) 其他资产置换

本报告期公司未发生其他资产置换。

4、年金计划

本报告期公司未发生年金计划。

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

本报告期公司未发生终止经营。

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

2025 年 7 月 21 日，公司召开第四届董事会战略委员会第二次会议和第四届董事会第二次会议，审议通过了《关于授权公司管理层启动公司境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司上市相关筹备工作的议案》。为进一步拓展公司的国际化战略，优化海外业务布局，增强境外融资能力，打造国际化资本运作平台，提升综合竞争实力，依据公司总体发展战略及运营需要，公司拟在境外发行股份（H 股）并申请在香港联合交易所有限公司挂牌上市。截至本财务报告批准报出日，公司尚未完成 H 股发行挂牌上市。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内（含 1 年）	4,246,039,760.81	1,034,402,286.38
1 至 2 年	152,757,588.31	5,510,289.07
2 至 3 年	2,827,364.34	573,103.86
3 年以上	2,513,269.64	1,950,227.51
3 至 4 年	563,042.13	940,159.31
4 至 5 年	940,159.31	235,920.33
5 年以上	1,010,068.20	774,147.87
合计	4,404,137,983.10	1,042,435,906.82

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,322,615.23	0.08%	3,322,615.23	100.00%	0.00	2,910,516.02	0.28%	2,910,516.02	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	4,400,815,367.87	99.92%	85,403,672.34	1.94%	4,315,411,695.53	1,039,525,390.80	99.72%	24,987,255.57	2.40%	1,014,538,135.23
其中：										
应收消费电子产品客户	356,794,367.23	8.10%	27,377,434.33	7.67%	329,416,932.90	326,542,785.60	31.32%	18,140,592.60	5.56%	308,402,193.00
应收算力业务客户	790,021,856.44	17.94%	39,501,092.82	5.00%	750,520,763.62	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
应收大健康及其他智能产品客户	42,773,683.50	0.97%	2,469,017.88	5.77%	40,304,665.62	72,927,776.43	7.00%	3,646,388.82	5.00%	69,281,387.61
应收合并报表范围内关联方	3,211,225,460.70	72.91%	16,056,127.31	0.50%	3,195,169,333.39	640,054,828.77	61.40%	3,200,274.15	0.50%	636,854,554.62
合计	4,404,137,983.10	100.00%	88,726,287.57	2.01%	4,315,411,695.53	1,042,435,906.82	100.00%	27,897,771.59	2.68%	1,014,538,135.23

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
VANDERBILT HOME PRODUCTS LLC	1,238,808.75	1,238,808.75	0.00	0.00	100.00%	预计收回可能性较低
探虎科技（广州）有限公司	349,047.58	349,047.58	1,996,076.07	1,996,076.07	100.00%	预计收回可能性较低
环球天成科技（无锡）有限公司	932,830.99	932,830.99	932,830.99	932,830.99	100.00%	预计收回可能性较低
ROYBI INC	254,672.94	254,672.94	258,552.41	258,552.41	100.00%	预计收回可能性较低
来酷科技有限公司	127,909.86	127,909.86	127,909.86	127,909.86	100.00%	预计收回可能性较低
东莞市奥特姆智能科技有限公司	7,245.90	7,245.90	7,245.90	7,245.90	100.00%	预计收回可能性较低
合计	2,910,516.02	2,910,516.02	3,322,615.23	3,322,615.23		

按组合计提坏账准备：应收消费电子产品客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	337,360,718.01	16,361,994.82	4.85%
1至2年	16,077,558.65	7,659,348.94	47.64%
2至3年	2,165,480.62	2,165,480.62	100.00%
3至4年	296,341.42	296,341.42	100.00%
4至5年	3,583.54	3,583.54	100.00%
5年以上	890,684.99	890,684.99	100.00%
合计	356,794,367.23	27,377,434.33	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：应收算力业务客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	790,021,856.44	39,501,092.82	5.00%
合计	790,021,856.44	39,501,092.82	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：大健康及其他智能产品客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

1 年以内	41,452,348.65	2,072,617.43	5.00%
1 至 2 年	1,321,334.85	396,400.45	30.00%
合计	42,773,683.50	2,469,017.88	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：应收合并报表范围内关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收合并报表范围内关联方	3,211,225,460.70	16,056,127.31	0.50%
合计	3,211,225,460.70	16,056,127.31	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	2,910,516.02	1,650,907.96	1,238,808.75	0.00	0.00	3,322,615.23
组合计提	24,987,255.57	60,416,416.77	0.00	0.00	0.00	85,403,672.34
合计	27,897,771.59	62,067,324.73	1,238,808.75	0.00	0.00	88,726,287.57

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	2,241,572,727.89	0.00	2,241,572,727.89	50.90%	11,207,863.64
第二名	395,266,467.61	0.00	395,266,467.61	8.97%	19,763,323.38
第三名	374,857,839.28	0.00	374,857,839.28	8.51%	1,874,289.20
第四名	316,714,945.20	0.00	316,714,945.20	7.19%	1,583,574.73
第五名	220,198,141.71	0.00	220,198,141.71	5.00%	1,100,990.71
合计	3,548,610,121.69	0.00	3,548,610,121.69	80.57%	35,530,041.66

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	464,156,618.35	372,213,060.06
合计	464,156,618.35	372,213,060.06

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围关联往来	291,340,870.45	361,545,195.66
非关联往来	19,868,647.19	223,165.05
保证金、押金	178,221,613.15	12,418,123.74
应收股权转让款	3,431,256.56	0.00
其他	494,044.90	503,600.64
合计	493,356,432.25	374,690,085.09

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	490,267,135.18	370,131,520.78

1 至 2 年	714,227.15	2,189,605.50
2 至 3 年	1,303,006.54	1,848,141.18
3 年以上	1,072,063.38	520,817.63
3 至 4 年	564,563.21	430,841.33
4 至 5 年	417,523.87	0.00
5 年以上	89,976.30	89,976.30
合计	493,356,432.25	374,690,085.09

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	18,410,000.00	3.74%	18,410,000.00	100.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	474,946,432.25	96.26%	10,789,813.90	2.27%	464,156,618.35	374,690,085.09	100.00%	2,477,025.03	0.66%	372,213,060.06
其中：										
账龄组合	5,094,381.38	1.03%	407,550.53	8.00%	4,686,830.85	401,819.23	0.11%	32,145.54	8.00%	369,673.69
保证金、押金、备用金	178,511,180.42	36.18%	8,925,559.02	5.00%	169,585,621.40	12,743,070.20	3.40%	637,153.51	5.00%	12,105,916.69
关联方组合	291,340,870.45	59.05%	1,456,704.35	0.50%	289,884,166.10	361,545,195.66	96.49%	1,807,725.98	0.50%	359,737,469.68
合计	493,356,432.25	100.00%	29,199,813.90	5.92%	464,156,618.35	374,690,085.09	100.00%	2,477,025.03	0.66%	372,213,060.06

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
北京众友联拓科技有限公司	0.00	0.00	12,910,000.00	12,910,000.00	100.00%	预计收回可能性较低
北京壹远科技有限公司	0.00	0.00	5,500,000.00	5,500,000.00	100.00%	预计收回可能性较低
合计	0.00	0.00	18,410,000.00	18,410,000.00		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	5,094,381.38	407,550.53	8.00%

合计	5,094,381.38	407,550.53	
----	--------------	------------	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：保证金、押金、备用金

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金、押金、备用金	178,511,180.42	8,925,559.02	5.00%
合计	178,511,180.42	8,925,559.02	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	291,340,870.45	1,456,704.35	0.50%
合计	291,340,870.45	1,456,704.35	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	2,477,025.03		0.00	2,477,025.03
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	8,312,788.87		18,410,000.00	26,722,788.87
2025 年 12 月 31 日余额	10,789,813.90		18,410,000.00	29,199,813.90

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	2,477,025.03	26,722,788.87	0.00	0.00	0.00	29,199,813.90
合计	2,477,025.03	26,722,788.87	0.00	0.00	0.00	29,199,813.90

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款	151,050,486.23	1 年以内	30.62%	755,252.43
第二名	保证金、押金	135,200,000.00	1 年以内	27.40%	6,760,000.00
第三名	往来款	71,005,000.00	1 年以内	14.39%	355,025.00
第四名	往来款	68,800,000.00	1 年以内	13.95%	344,000.00
第五名	保证金、押金	24,900,000.00	1 年以内	5.05%	1,245,000.00
合计		450,955,486.23		91.41%	9,459,277.43

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,369,268,159.45	9,000,000.00	2,360,268,159.45	910,586,159.45	9,000,000.00	901,586,159.45
对联营、合营企业投资	106,125,506.44	38,906,637.59	67,218,868.85	102,392,831.99	31,407,304.54	70,985,527.45
合计	2,475,393,665.89	47,906,637.59	2,427,487,028.30	1,012,978,991.44	40,407,304.54	972,571,686.90

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
安徽协创物联网技术有限公司	723,079,859.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	723,079,859.45	0.00
偶米科技有限公司	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	0.00
东莞市协创数据技术有限公司	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00	0.00
深圳市协创芯投资有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
协创芯片(上海)有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	2,500,000.00	0.00	0.00	7,500,000.00	0.00
协创数据技术(香港)有限公司	71,347,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	71,347,500.00	0.00
深圳市协创立软件有限公司	4,208,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,208,800.00	0.00
协创具身智能机器人(深圳)有限	0.00	9,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,000,000.00

公司									
协创云享科技（深圳）有限公司	5,100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,100,000.00	0.00
协创星享科技（深圳）有限公司	2,750,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,750,000.00	0.00
麦塔倍斯（北京）科技有限公司	5,100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,100,000.00	0.00
协创云算科技（深圳）有限公司	0.00	0.00	955,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	955,000,000.00	0.00
协创智算科技（深圳）有限公司	0.00	0.00	500,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000,000.00	0.00
蜂云视界（上海）数字传媒科技有限公司	0.00	0.00	5,982,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,982,000.00	0.00
协创智算（乌兰察布）大数据有限公司	0.00	0.00	200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00
合计	901,586,159.45	9,000,000.00	1,461,182,000.00	2,500,000.00	0.00	0.00	0.00	2,360,268,159.45	9,000,000.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
西安思华信息技术有限公司	46,509,214.61	31,407,304.54	0.00	0.00	-3,695,105.63	0.00	2,662,356.15	0.00	4,413,608.85	0.00	41,062,856.28	35,820,913.39
深圳市芯	17,123,936	0.00	0.00	0.00	4,440,241.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,564,177	0.00

海微电子有 限公司	.51				32						.83	
安徽微伏 特电源科 技有限公 司	7,352 ,376. 33	0.00	0.00	0.00	325,1 82.61	0.00	0.00	0.00	3,085 ,724. 20	0.00	4,591 ,834. 74	3,085 ,724. 20
小计	70,98 5,527 .45	31,40 7,304 .54	0.00	0.00	1,070 ,318. 30	0.00	2,662 ,356. 15	0.00	7,499 ,333. 05	0.00	67,21 8,868 .85	38,90 6,637 .59
合计	70,98 5,527 .45	31,40 7,304 .54	0.00	0.00	1,070 ,318. 30	0.00	2,662 ,356. 15	0.00	7,499 ,333. 05	0.00	67,21 8,868 .85	38,90 6,637 .59

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,732,458,438.32	6,508,417,418.24	3,770,771,781.98	3,379,988,707.55
其他业务	180,330,408.76	180,877,628.25	93,105,307.81	89,773,224.94
合计	7,912,788,847.08	6,689,295,046.49	3,863,877,089.79	3,469,761,932.49

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								

物联网智能终端	925,771,588.02	862,594,979.32					925,771,588.02	862,594,979.32
数据存储设备	3,492,984,716.47	3,021,790,562.48					3,492,984,716.47	3,021,790,562.48
智能算力产品及服务	2,186,319,266.27	1,525,623,958.67					2,186,319,266.27	1,525,623,958.67
服务器及周边再制造	745,133,843.36	707,891,208.43					745,133,843.36	707,891,208.43
其他类	562,579,432.96	571,394,337.59					562,579,432.96	571,394,337.59
按经营地区分类								
其中:								
境内	4,385,992,124.46	3,457,164,053.66					4,385,992,124.46	3,457,164,053.66
境外	3,526,796,722.62	3,232,130,992.83					3,526,796,722.62	3,232,130,992.83
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认收入	7,470,485,812.18	6,586,688,479.78					7,470,485,812.18	6,586,688,479.78
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
直销	7,912,788,847.08	6,689,295,046.49					7,912,788,847.08	6,689,295,046.49
合计	7,912,788,847.08	6,689,295,046.49					7,912,788,847.08	6,689,295,046.49

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	50,484,000.00	13,950,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	1,070,318.30	-8,313,717.18
处置长期股权投资产生的投资收益	931,256.56	0.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,604,629.45	-918,593.51
其他	-368,248.00	-110,331.69
合计	60,721,956.31	4,607,357.62

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	808,393.84	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	11,189,107.06	
除同公司正常经营业务相关的有效套	1,692,707.54	

期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,238,808.75	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	20,094,825.14	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-256,832.81	
减：所得税影响额	5,371,729.24	
少数股东权益影响额（税后）	32,945.27	
合计	29,362,335.01	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

项目	2025 年金额（元）
个税手续费返还	111,415.19
应收票据终止确认贴现息	-368,248.00
合计	-256,832.81

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	30.03%	3.38	3.38
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	29.27%	3.29	3.29

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他