

# 华润三九

## 2025年度报告

CR SANJIU ANNUAL REPORT

关爱大众健康·共创美好生活

2025



# 华润三九医药股份有限公司

## 致股东一封信：

山不让尘，川不辞盈。五载春秋流转，我们步履不停，来到了承上启下的历史坐标上。2025年，华润三九圆满收官“十四五”，全面贯彻落实国企改革任务，持续深化改革，不断提高公司治理水平，以更高的治理效能开创企业高质量发展新格局，行业地位及品牌影响力得到进一步提升。

2025年，公司锚定“关爱大众健康，共创美好生活”的企业使命，坚持“创新+品牌”双轮驱动，在复杂市场环境中稳健前行。围绕国之所需，公司积极落实“健康中国”战略，牵头发起“中药产业链高质量发展计划”，推动中药全产业链升级；在国务院国资委对中央企业“科改行动”的考核中，再次获评最高等级“标杆”。

2025年，作为首批“科改企业”，华润三九持续加大研发投入，构建开放的创新体系，完善创新制度，激发创新活力，创新价值逐步显现。经典名方转化方面，截至目前，公司共获温经汤颗粒、苓桂术甘颗粒、芍药甘草颗粒、益气清肺颗粒、半夏白术天麻汤颗粒、济川煎颗粒、桃核承气汤颗粒7个经典名方《药品注册证书》，其中，温经汤颗粒、半夏白术天麻汤颗粒、桃核承气汤颗粒为该方剂国内首家获批。2025年，在创新合作方面，公司也在以开放合作的姿态，布局干细胞治疗、糖尿病、减重等更为前沿的创新领域，以实际行动落实创新驱动发展战略，描绘更具想象力的广阔未来。

2025年，随着天士力的加入，华润三九形成了“一体两翼”的业务布局。未来，华润三九以CHC为核心业务，争做行业头部企业；天士力以处方药为核心业务，创新驱动成为中国医药市场领先者；昆药集团以三七产品和精品国药为核心业务，争做银发健康产业引领者。

时间刻度，亦是奋斗标尺。回望“十四五”，华润三九奋力耕耘，收获满满。在产品方面，公司过亿品种从21个增加到45个；品牌方面，华润三九蝉联“中国非处方药生产企业排行榜”第一名；创新方面，公司研发投入从2020年的5.81亿元提升到2025年的17.34亿元，累计获批产品达38项；治理方面，公司MSCI ESG评级提升至A级。股东回报方面，公司高度重视股东回报，上市后累计实际募资约16.66亿元，累计实施分红已超100亿元，其中“十四五”期间已实施分红达57亿元。

2026年是“十五五”规划的开局之年。站在新起点，公司将紧跟行业创新协同的发展浪潮，心怀“国之大者”，深入推进“健康优先发展战略”落地生根，以新质生产力激活发展动能，持续深化全产业链布局。

在创新研发上，聚焦关键领域，加大研发投入，加速成果转化，让更多高品质药品与健康产品惠及大众；在智能化升级上，将“AI+”全面融入发展战略，夯实数据资产基石，拓展新药研发、智慧供应链、智能生产、数字营销等场景应用，以技术赋能效率革新；在产业协同上，深化与科研机构、医疗机构、零售伙伴的合作，共筑健康服务生态，践行“中医药文化共链倡议”，推动中医药文化出海与产业升级；在自我革新上，进一步深化推进“敏捷行动”；在社会责任上，坚守制药人的初心和使命，携手各利益相关方，以有温度、有实效的履责实践守护大众健康。

踏上“十五五”新征程，挑战与机遇并存，但我们相信道阻且长，行则将至；万山磅礴，必有主峰。华润三九会以更加坚定的信念、更加务实的作风、更加昂扬的状态，深耕主业、锐意创新，在守护大众健康、推动中药产业高质量发展的进程中继续勇毅前行，书写华润三九更加绚丽的新篇章。

**华润三九医药股份有限公司董事长：邱华伟**

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人吴文多、主管会计工作负责人邢健及会计机构负责人（会计主管人员）黄相声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本公司 2025 年度报告涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素。公司存在市场及政策风险、研发创新风险、并购整合风险、原材料价格波动风险等风险，敬请广大投资者注意投资风险。详细内容见本报告“第三节 管理层讨论与分析 十一（四）公司面临的风险和应对措施”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.90 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。按 2025 年末总股本计算，共计派发现金 981,888,536.22 元（含税）。在实施权益分派的股权登记日前，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。同时，公司于 2025 年 10 月完成 2025 年半年度权益分派，每 10 股派发现金 4.50 元（含税），共计派发现金 748,914,463.35 元（含税）。若按此计算，2025 年度公司年度累计派发现金红利总额合计为 1,730,802,999.57 元（含税），占 2025 年度公司实现归属于上市公司股东的净利润的 50.59%。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	4
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	8
第三节 管理层讨论与分析 .....	12
第四节 公司治理、环境和社会 .....	45
第五节 重要事项 .....	73
第六节 股份变动及股东情况 .....	101
第七节 债券相关情况 .....	112
第八节 财务报告 .....	113

## 备查文件目录

1. 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
2. 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
3. 报告期内在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 释义

释义项	指	释义内容
华润三九/本公司/公司	指	华润三九医药股份有限公司
中国华润	指	中国华润有限公司
华润医药控股	指	华润医药控股有限公司
昆药集团	指	昆药集团股份有限公司
天士力	指	天士力医药集团股份有限公司
天境生物	指	I-Mab
脑动极光	指	脑动极光医疗科技有限公司
华润九新	指	深圳华润九新药业有限公司
华润三九（郴州）	指	华润三九（郴州）制药有限公司
华润金蟾	指	安徽华润金蟾药业股份有限公司
华润三九（枣庄）	指	华润三九（枣庄）药业有限公司
沈阳三九	指	沈阳三九药业有限公司
深圳九星印刷	指	深圳九星印刷包装集团有限公司
润芙蓉	指	安徽润芙蓉药业有限公司
润生药业	指	润生药业有限公司
安徽润芙蓉	指	安徽润芙蓉药业有限公司
昆明现代中药	指	昆明现代中药有限公司
华润三九（南昌）	指	华润三九（南昌）药业有限公司
必贝特	指	广州必贝特医药股份有限公司
维立志博	指	南京维立志博生物科技股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
元/万元/亿元	指	如无特别说明，人民币元/万元/亿元
CHC	指	消费者健康（Consumer Healthcare）
OTC	指	非处方药（OTC, Over the Counter Drug），是指经国家卫生行政部门规定或审定后，不需要医师或其他医疗专业人员开写处方即可购买的药品。一般公众凭自我判断，按照药品标签及使用说明就可自行使用
处方药	指	必须凭执业医师或执业助理医师处方才可调配、购买和使用的药品
GMP	指	《药品生产质量管理规范》，是药品生产和质量管理的基本准则，适用于药品制剂生产的全过程和原料药生产中影响成品质量的关键工序。
GAP	指	《中药材生产质量管理规范》，对中药材生产的基地选定、品种栽培、采收加工、质量标准做出了相应的规定
GSP	指	《药品经营质量管理规范》，在药品流通过程中，针对计划采购、购进验收、储存、销售及售后服务等环节而制定的保证药品符合质量标准的一项管理制度。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	华润三九	股票代码	000999
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	华润三九医药股份有限公司		
公司的中文简称	华润三九		
公司的外文名称（如有）	China Resources Sanjiu Medical & Pharmaceutical Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	CR Sanjiu		
公司的法定代表人	吴文多		
注册地址	深圳市龙华区观湖街道观澜高新园区观清路 1 号		
注册地址的邮政编码	518110		
公司注册地址历史变更情况	公司于 2013 年 5 月完成注册地址变更，注册地址由“深圳市罗湖区银湖路口”变更为“深圳市龙华新区观澜高新园区观清路 1 号”		
办公地址	深圳市龙华区观湖街道观澜高新园区观清路 1 号		
办公地址的邮政编码	518110		
公司网址	www.999.com.cn		
电子信箱	000999@999.com.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	邢健	余亮
联系地址	深圳市龙华区观湖街道观澜高新园区观清路 1 号华润三九医药工业园综合办公中心	深圳市龙华区观湖街道观澜高新园区观清路 1 号华润三九医药工业园综合办公中心
电话	(86) 755-66853868、(86) 755-83360999-392210, 392209	(86) 755-66853868、(86) 755-83360999-392210, 392209
传真	(86) 755-83360999-396006	(86) 755-83360999-396006
电子信箱	000999@999.com.cn	000999@999.com.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.cninfo.com.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	914403007109245909
----------	--------------------

公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内，公司经营范围无变化。
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内，公司控股股东无变化。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场东2座办公楼8层
签字会计师姓名	周永明、杨玲

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
光大证券股份有限公司	深圳市福田区深南大道6011号NEO绿景纪元大厦A座17楼	李国强	股权分置改革相关事宜存续期间

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	广东省深圳市福田区莲花街道基金大厦27层	张权生、张蓝月、冯原	2022年12月30日至2023年12月31日。鉴于该次重组关于同业竞争等承诺尚未完成，华泰联合证券需要对相关事宜继续履行持续督导义务。
华泰联合证券有限责任公司	广东省深圳市福田区莲花街道基金大厦27层	孟祥光、张权生、张蓝月、陈阳	2025年3月27日至2026年12月31日

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年	
				调整前	调整后
营业收入（元）	31,602,577,614.08	27,616,611,772.61	14.43%	24,738,963,319.76	24,738,963,319.76
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,421,001,213.82	3,367,888,968.20	1.58%	2,852,931,664.85	2,852,931,664.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,134,204,805.26	3,117,867,348.32	0.52%	2,710,984,203.99	2,710,984,203.99
经营活动产生的现金流量净额（元）	5,513,082,840.18	4,402,199,387.17	25.23%	4,191,742,949.80	4,191,742,949.80
基本每股收益（元/股）	2.06	2.02	1.98%	1.72	1.72

稀释每股收益（元/股）	2.06	2.02	1.98%	1.72	1.72
加权平均净资产收益率	16.07%	17.33%	-1.26%	15.86%	15.86%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末	
				调整前	调整后
总资产（元）	58,804,678,665.86	40,081,972,320.77	46.71%	40,148,455,933.08	40,148,455,933.08
归属于上市公司股东的净资产（元）	22,171,741,174.97	19,903,111,306.64	11.40%	18,967,141,875.14	18,967,141,875.14

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	6,853,656,383.75	7,956,503,834.87	7,176,243,743.45	9,616,173,652.01
归属于上市公司股东的净利润	1,270,073,784.52	545,184,578.27	537,568,592.87	1,068,174,258.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,218,254,804.75	479,454,321.39	488,570,772.28	947,924,906.84
经营活动产生的现金流量净额	979,855,112.07	1,880,339,829.24	65,164,862.26	2,587,723,036.61

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	10,461,923.62	30,282,243.81	813,693.77	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	289,505,162.48	224,663,875.72	273,674,553.96	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	326,242,887.09	16,440,606.22	-27,033,078.58	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,304,684.02		1,152,934.38	
委托他人投资或管理资产的损益		47,240,569.02	6,739,154.14	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	516,373.41	2,190,699.49	244,500.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		73,272,901.79		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		11,592.57		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-960,279.97			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	21,983,058.52	45,306,871.23	1,077,530.60	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	114,514,743.72	38,625,410.41		
减：所得税影响额	119,689,452.89	136,274,125.71	43,695,696.77	
少数股东权益影响额（税后）	358,082,691.44	91,739,024.67	71,026,130.64	
合计	286,796,408.56	250,021,619.88	141,947,460.86	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

##### （一）产品及业务情况

华润三九的愿景是“成为大众医药健康产业的引领者”，创新运用中西医科学技术，专注高质量医药健康产品创新研发和智能制造，服务中国家庭每一位成员，致力于成为中国医药健康第一品牌。公司在中国上市公司协会行业分类中属于医药制造业。

公司 CHC 健康消费产品主要覆盖感冒、胃肠、皮肤、肝胆、儿科、骨科、妇科等品类，并持续丰富品种。基于“999”主品牌构建横跨全生命周期、纵贯全健康管理场景的“1+N”的品牌矩阵。结合行业发展机会，以良好体验的产品和优质的服务，满足每一个家庭成员全周期、多层次的健康需求。

公司处方药产品覆盖心血管及代谢、肿瘤、呼吸、神经/精神、消化、骨科、抗感染等治疗领域，拥有复方丹参滴丸、血塞通三七系列产品、养血清脑颗粒、参附注射液、华蟾素片剂及注射剂、注射用重组人尿激酶原、示踪用盐酸米托蒽醌注射液、注射用头孢比罗酯钠等药品，在医院端享有较高声誉。公司中药配方颗粒及中药饮片致力于打造“原质原味”的 999 中药配方颗粒和“三九本草悟”精致饮片。

##### （二）经营模式

**采购模式：**统筹管控，聚合优势。公司生产所需原材料由采购部门向国内外厂商或经销商采购，根据各生产基地的需求量、结合原材料采购策略、采购周期下达采购订单；对于关键物料适时适价启动战略储备。利用集成优势降低采购成本。

**生产模式：**精益智造，质筑根基。公司专注高质量医药健康产品创新研发和生产制造，聚焦上游种植和中游制造端两个关键环节，推动中药产业新质生产力建设，以新技术应用加速传统行业转型升级进程。公司及生产型子公司所有产品均严格按照 GMP 规范进行生产，建立了完善的质量管理体系，持续推进 EHSQ 管理体系及精益管理体系建设，通过新技术的应用提升生产过程中的质量控制能力，确保产品质量安全。

**销售模式：**高效链接，全域触达。公司 CHC 业务在零售端与全国优质的经销商和连锁终端广泛深入合作；在线上渠道，公司与京东大药房、阿里健康大药房、平安好医生等行业巨

头建立了紧密的战略伙伴关系，拓展业务边界。公司处方药业务以可靠的临床证据和专业的学术活动向目标客户群体进行推广，与 CHC 业务实现双终端协同发展。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，中国经济在全球复苏动能不足、外部环境复杂多变的背景下稳中有进，经济结构持续优化升级，为医药行业高质量发展筑牢宏观基础。医药行业受医保控费、集采等政策影响，短期面临阶段性调整；放眼长远，在政策与需求双重驱动下，医药行业正迈向高质量发展新阶段，结构调整过程中孕育着新的发展机遇。叠加老龄化进程不断深化的时代背景，医药行业的长期成长逻辑依旧坚实。

**行业短期增长放缓，结构性机会仍存。**在药品市场端，受药店客流下降、医保控费等因素影响，行业增长持续放缓，短期面临结构性调整。米内网数据显示，2025 年前三季度，中国药品市场规模 12,601 亿，同比下降 1.0%。

零售市场格局重塑，消费者购药习惯向线上、O2O 市场迁移，带来品类结构优化和商业模式创新的新增量。米内网数据显示，2025 年前三季度，零售终端整体市场（药店+B2C）规模 3,061 亿，同比增长 5.5%。其中，B2C 终端市场规模 732 亿，同比增长 29.1%；O2O 药品市场规模 291 亿，同比增长 29.6%。

医院市场规模下降，创新药成为引领成长主要动力，仿制药为主的化学药将向高壁垒、高技术方向发展，中成药将聚焦创新和临床价值。米内网数据显示，2025 年前三季度，因持续受集采提速扩面、仿制药以价换量等因素影响，医院终端市场规模 8290 亿，同比下降 2.5%。

**政策赋能高质量发展，行业创新升级步伐加快。**2025 年政策端精准施策，财政与货币协同发力，以“两新”“两重”建设为抓手扩大有效需求，供给端推进“反内卷”改革，为行业高质量发展腾挪空间。国家持续推进“健康中国 2030”战略，医保体系建设走深走实，医保目录动态调整机制日趋成熟，创新药、高端医疗器械等领域的重点产品持续纳入医保报销范畴，同时发布商业健康保险创新药品目录，有效提升了患者的临床用药可及性。与此同时，药品集采政策持续迭代优化，DRG/DIP 支付方式改革向纵深推进，在实现医保基金控费增效目标的同时，加速了行业高质量发展的转型进程。2026 年 2 月，工业和信息化部等八部门联合印发《中药工业高质量发展实施方案（2026—2030 年）》，以强化中药工业上下游深度融合为着力点，以营造健康良好的产业生态为目标，坚持与时俱进、守正创新，推动构建

优势互补、分工明确、资源共享、利益共赢的产业生态体系，全面提升中药工业产业链供应链韧性和稳定性。

**银发健康浪潮涌动，慢病领域与中医药产业迎来发展机遇。**在老龄化进程加速的背景下，慢病、中医药领域需求有望持续增加。根据国家统计局数据，2024 年，我国 60 岁及以上人口占全国人口的 22.0%，其中 65 岁及以上人口占全国人口的 15.6%。在老年群体扩容以及慢病年轻化趋势下，心血管、糖尿病、冠心病、骨科、呼吸等慢病领域有望迎来新的机遇。此外，中医药在慢病管理、预防保健、康复治疗等领域展现出独特价值，品牌中药具有一定竞争优势。随着消费者对高品质、多样化的产品和服务需求日益增长，国内医疗健康领域有望迎来更大发展空间。

### 三、核心竞争力分析

#### （一）研发：创新驱动，协心共筑研发生态

公司坚持创新驱动，持续加大研发投入，强化创新管线和技术平台建设。华润三九、天士力、昆药集团分别以 CHC、处方药、三七产品和精品国药为核心业务，形成清晰的差异化定位，释放协同效能，强化创新研发。

自我诊疗领域以消费者需求为核心，聚焦优势品类，构建多元化产品矩阵；处方药领域以临床价值为导向，深耕重点领域研发，围绕公司战略方向，构筑研发管线梯队。“十四五”期间，研发投入规模逐年增加，由 5.81 亿元（2020 年）提升至 17.34 亿元（2025 年）。打造系统化的研发体系：公司设立涵盖健康药物研究院、创新药物研究院、中医中药研究院、中药资源研究院、先进递送研究院、工艺技术研究院、深蓝实验室、伏羲实验室、水滴实验室的“六院三室”研发体系，捕捉战略发展机遇，挖掘创新潜力。加强科技人才梯队建设，通过“培养+引进”，加强科技人才队伍建设，建立产学研合作基地，通过联合培养、项目合作等方式，为研发战略目标落地提供了人才支撑和资源保障。构建优质的创新平台矩阵，公司先后建有国家中成药工程技术研究中心、国家企业技术中心、经典名方现代中药创制全国重点实验室等国家级、省级创新平台，加强关键共性技术攻关，整合行业资源，实现技术与成果孵化，目前公司已获得 9 项国家科技进步二等奖。天士力秉承“没有围墙的研究院”理念，加强对外合作，全面整合先进技术资源；聚焦心血管及代谢、神经/精神、消化三大核心领域，持续打造创新中药与先进治疗药物双轮驱动的开放创新体系，按照天士力“两棵树”模式进行管线布局，并不断提升研发能力和研发效率。昆药集团持续深耕“三棵草”的

研发创新，夯实三七的全产业链优势，布局覆盖药品及健康产品的“三棵草”产品矩阵，深度开拓老年健康领域。

## （二）品牌：精耕品牌，暖心铸就多元矩阵

公司采用“1+N”品牌策略，凭借较强的品牌运作能力和资源整合能力构建多品牌矩阵。CHC 领域，公司以家庭常见疾病治疗及健康管理为出发点，积极向健康管理、康复慢病管理方向延伸，在“999”家庭常备主品牌的基础上，同时持续强化“天和”骨科、“顺峰”皮肤、“澳诺”钙等受消费者认可的药品品牌；公司“777”品牌致力于构建“三七就是 777”品牌认知，做大做强三七口服制剂品类；同时拥有至今 645 年历史、中国五大中药老字号之一的“昆中药 1381”品牌，并持续推动品牌升级，书写精品国药时代新篇；在处方药领域，拥有“天士力”等以创新驱动为核心医药品牌，通过研发创新与院内外相结合的学术推广持续强化学术品牌高地建设。

## （三）渠道：全域拓展，加速释放渠道效能

公司拥有覆盖完善、成熟的渠道商业体系和管理团队，在合理覆盖、快速流通、有效销售的销售渠道基础上，“三九商道”体系已完成 2.0 版本迭代升级，进化为一个以客户为中心、数据驱动、生态共赢的价值共创平台，从经销商延伸至更多零售终端。CHC 业务依托于三九商道坚实的客户体系，与全国优质的经销商和连锁终端广泛深入合作，覆盖全国超过 60 万家药店，覆盖能力和服务深度不断增强；线上业务是 2.0 版商道的重要延伸，公司与京东大药房、阿里健康大药房、平安好医生等行业巨头建立了紧密的战略伙伴关系，激活线上增长潜能，拓展业务边界。处方药业务覆盖全国数千家等级医院，数万家基层医疗机构，并积极顺应医疗服务模式变化，借助“三九商道”2.0 的平台效应，持续拓展互联网医疗相关合作场景。

## （四）智能制造：数智革新，赋能药品制造体系

智能制造是公司重点打造的核心优势之一，通过智能制造新技术实现质量可视、可感知以及产品生产端到端的全程可控、可优化。公司成功入选工信部“智能制造标杆企业”，获得“两化融合管理体系评定证书”。公司深蓝（智能制造）实验室运用 5G、区块链、数字孪生、云计算、智能生产设备等技术升级传统药品制造体系，加快数字化转型及中药现代化进程。公司积极探索 AI+制药应用场景，通过数据驱动与智能算法着力推进“提质降本增效”相关工作。天士力自主研发的第五代高速滴丸机创新融合高速射流、高频振动分散与气液介

质双冷凝技术，实现生产效率与产值能耗双优化，为中药制药装备智能化升级提供示范；全工序复方丹参滴丸智能化产线全面贯通，高速滴制线的智慧生产系统已正式上线，不断推动滴丸产线生产数字化精益改进，打造高速滴丸智能制造示范工厂。

### （五）并购整合：协同拓局，深耕细分健康赛道

公司始终紧密围绕战略方向推动并购重组，“十四五”期间，公司成功完成昆药集团、天士力等并购交易，在慢病管理、创新中药等多个领域构建业务竞争优势，巩固行业地位，并探索形成了“3-4-3”的整合管理模式，即短期维持“三个稳定”；中期推进“四个重塑”；长期实现“三个满意”。公司通过专业化、体系化投后整合工作，推动公司与并购标的高效协同。未来，华润三九将与昆药集团、天士力相互赋能、分别聚焦三大核心业务，华润三九以 CHC 为核心业务，争做行业头部企业；天士力以处方药为核心业务，创新驱动成为中国医药市场领先者；昆药集团以三七产品和精品国药为核心业务，争做银发健康产业引领者。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

#### 稳进笃行，积厚成势，承前启后铸就长远发展基石

2025 年，面对流感等呼吸道疾病发病率同比降低、医保控费等外部环境影响，华润三九积极应变、迎难而上，坚持“创新+品牌”双轮驱动，锚定战略航向稳健前行。公司围绕核心治疗领域持续扩充研发管线，自主研发及合作转化均取得阶段性成效；强化品牌建设和消费者沟通，在呼吸、皮肤、心脑血管等品类持续巩固行业领军地位；稳步推进并购融合，逐步释放“一体两翼”协同效能。报告期内，公司实现营业收入 316.03 亿元，同比增长 14.43%；实现归属于上市公司股东净利润 34.21 亿元，同比增长 1.58%。

#### （一）纵深布局创新研发，铸就高质量发展引擎

报告期内，公司聚焦重点管线，持续推进创新药、改良创新药、仿制药、经典名方等的开发或引进，加速完善创新体系和机制建设，夯实研发实力，纵深推进创新领域拓展。

2025 年，公司研发投入 17.34 亿元，在研项目共计 203 项。主要围绕心脑血管、肿瘤、消化代谢、感冒呼吸等治疗领域，新品研发取得积极进展。

研发项目	注册分类	适应症或功能主治	研究（注册）阶段及进展
TCM0012	中药 1.1 类	失眠症	申报生产
CR999Y2501L1	化药 1 类	超重或肥胖症，2 型糖尿病	临床 III 期
TCM0117	中药 1.1 类	原发性急性痛风性关节炎	临床 III 期
TCM1004	中药 1.1 类	中轴脊柱关节炎	临床 III 期
TCM1207	中药 1.1 类	乳腺增生病	临床 III 期
TCM1408	中药 1.1 类	腹泻型肠易激综合征	临床 III 期
TCM0013	中药 1.1 类	功能性消化不良	临床 III 期
TCM2219	中药 1.1 类	普通感冒	临床 III 期
TCM1540	中药 1.1 类	儿童普通感冒所致咳嗽	临床 III 期
TCM1208	中药 1.1 类	湿性年龄相关性黄斑变性	临床 III 期
CR999C2512L1	治疗用生物制品 1 类	终末期心衰	临床 II 期
KYAZ01-020	中药/天然药物 1 类	急性缺血性脑卒中	临床 II 期
B1962	治疗用生物制品 1 类	实体瘤	临床 II 期
CMI1203-01	化药 1 类	中重度抑郁症	临床 II 期
CR999C2016L1	化药 1 类	H3K27M 突变型胶质瘤	临床 I 期
CR999C1905L1	化药 1 类	抗肿瘤	临床 I 期
KYAH01-079	化药 1 类	实体瘤	临床 I 期
KYAH01-111	化药 1 类	非酒精性脂肪肝	临床 I 期
PXT3003	化药 2.3 类	腓骨肌萎缩症 1A 型	申报生产
CR999C2110L1	化药 2.2 类	祛痰	注册审评中
CR999K1601L1	化药 2.4 类	胃癌根治术患者淋巴示踪	注册审评中
CR999C1701L1	化药 2.3 类	痤疮	临床 III 期
KYAH02-078	化药 2 类	红斑狼疮	临床 II 期
CR999G2406L1	中药 2.3 类	膝关节关节炎	临床 II 期
CR999G2102L1	中药 1.1 类	儿童抽动障碍	批准临床
CR999G2316L3	中药 2.3 类	心脑血管	批准临床
KYBH02-232（1）	化药 2.4 类	预防心脏外科术后谵妄	批准临床

### 1. 深耕核心治疗领域，以多元路径加速创新管线布局

公司深耕疾病领域，扩展创新版图，强化研发外部合作与引进。报告期内，公司达成 HiCM-188 项目联合研发合作，共同推进 II 期临床试验，HiCM-188 为全球首个在中、美两国同时获批临床默示许可的基于诱导多能干细胞的心衰再生治疗创新药，助力公司进一步拓展

细胞治疗赛道，更好地满足终末期心衰临床需求。公司就 BGM0504 注射液在中国大陆地区达成联合研发合作，助力公司抢占前沿赛道，深化代谢领域管线布局，该产品减重和 2 型糖尿病治疗两项适应症的国内 III 期临床试验正在顺利推进中。公司获得创新药“铍可思®（替洛利生片）”在中国大陆开发、生产和商业化的独占权利，为患者提供了更安全、有效和便捷的治疗新选择，填补了国内发作性睡病临床用药的空白。截至目前，华润三九参股公司润生药业沙美特罗替卡松吸入粉雾剂成功获得美国 FDA 上市批准，这是 FDA 首次批准来自中国药企自主研发的吸入粉雾剂，在惠及全球患者的道路上迈出重要一步；华润三九 ONC201 胶囊已纳入“儿童抗肿瘤药物研发鼓励试点计划（星光计划）”试点项目，标志着这款针对罕见且凶险的儿童脑胶质瘤的新靶点药物，将在国家药监部门的专项指导下，加速在中国儿童患者中的临床研发与上市进程，为患儿带来新的希望。

报告期内，天士力一方面通过推进“现代中药创制全国重点实验室”建设，加快创新中药研发进程，18 项创新中药处于临床 II、III 期及 NDA 阶段；另一方面，在细胞与基因治疗（CGT）、小核酸药物等先进治疗药物赛道积极探索创新突破，3 项先进治疗药物处于临床 I 期阶段。天士力通过创新中药与先进治疗药物双轮驱动提升研发能力与核心竞争能力，截至目前拥有在研创新药 31 项，其中处于 NDA/Pre NDA 阶段 4 项，处于临床 II、III 期阶段 17 项。在提升研发效率方面，天士力推进重磅产品上市进程，加速创新成果转化。报告期内，普佑克治疗急性缺血性脑卒中适应症、中药经典名方温经汤颗粒获批上市；枣仁宁心滴丸（安神滴丸）已提交 CDE 发补意见答复；PXT3003 CDE 审评中，已召开专家咨询会；安体威颗粒、青术颗粒提交 Pre NDA 沟通交流；JS1-1-01 已完成 EOP2 沟通；芪苓温肾消囊颗粒正在开展 II 期数据统计，准备提交 EOP2 沟通交流；养血清脑丸治疗轻中度阿尔茨海默病 II 期临床完成全部病例出组，持续开展临床观察；脂肪间充质细胞注射液、双靶点 CAR-T 细胞注射液（P134 细胞注射液）、CMI2109 获得临床批件，并启动 I 期临床研究。

## 2. 传承中药精髓，经典名方成果频出

公司秉承“传承精华、守正创新”的研究思路，持续沉淀中药研发能力，推动经典名方品种注册申报及生产落地，助力古代经典名方向新药转化。截至目前，公司共获温经汤颗粒、苓桂术甘颗粒、芍药甘草颗粒、益气清肺颗粒、半夏白术天麻汤颗粒、济川煎颗粒、桃核承气汤颗粒 7 个经典名方《药品注册证书》，其中，温经汤颗粒、半夏白术天麻汤颗粒、桃核承气汤颗粒均为该方剂国内首家获批中药经典名方，另外，芍药甘草颗粒获得澳门药物监督管理局批准上市。公司 4 个经典名方处于注册申报阶段，申报及获批数量行业领先。报告期

内，公司专门针对呼吸道感染康复期综合症状治疗的中药创新药 999 益气清肺颗粒正式上市，并成功通过谈判进入 2025 年国家医保目录，填补了重感康复期用药空白，守护更多患者健康福祉。

### 3. 新品获批捷报频传，注入长期发展动力

报告期内，公司获得二硫化硒洗剂、米诺地尔搽剂、克立硼罗软膏、甲硝唑凝胶、注射用头孢唑肟钠、氟维司群注射液、注射用厄他培南钠、注射用头孢比罗酯钠、洛索洛芬钠凝胶贴膏、乳果糖口服溶液等《药品注册证书》，进一步丰富了皮肤、抗感染、骨科、消化代谢等领域产品。昆药集团获得碳酸司维拉姆干混悬剂的《药品注册证书》，该品种用于控制正在接受透析治疗的慢性肾脏病（CKD）成人患者的高磷血症，进一步丰富了慢病领域产品管线。

#### （二）优质药品护航大众健康，绿色理念助力可持续发展

##### 1. 严控生态环境风险，引领绿色低碳转型

华润三九牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念，层层压实生态环境保护主体责任，强化环保基础管理，动态识别并管控生态环境风险，营造节能环保降碳浓厚氛围，推进产品全生命周期绿色化，积极打造医药制造行业绿色低碳发展新标杆。报告期内，公司污染物排放浓度及排放速率均符合国家、行业及地方环保标准，排放总量均未超过核定的允许排放量，环保设施安全稳定运行，有害废弃物全部委托有处置资质和技术能力的第三方合法合规处置，无环境事件及环保行政处罚发生。

报告期内，公司强化生态环保管理，将环保隐患排查治理工作推至常态化，形成生态环保督察工作机制，加强环境安全事故高发点位安全运行管理，强化环保设施“三同时”管理，将环保风险分级管控工作推进至生产单元；公司深入贯彻国家双碳战略，锚定绿色低碳发展目标，积极应对气候变化，动态识别气候变化风险与机遇，制定风险管控措施并有效执行。华润三九观澜基地、华润九新、深圳九星印刷等纳入碳重点排放单位名录的生产单元，均已完成上一年度温室气体排放报告编制、碳核查及履约，确保合法合规；999 感冒灵颗粒、999 小儿感冒颗粒、999 皮炎平、999 澳诺葡萄糖酸钙锌口服液等 9 款产品完成碳足迹认证，逐步推进范围三温室气体核算。公司深耕可再生能源开发应用，2025 年华润三九（郴州）、沈阳三九、观澜基地的分布式光伏发电项目实现并网发电，每年可提供绿电超过 415 万 kWh，至少减碳 2430 tCO<sub>2</sub>e/a；持续构建绿色工厂及近零/零碳工厂，推动能源低碳化、资源高效化、

生产洁净化、产品绿色低碳化和用地集约化。华润三九(枣庄)荣获山东省绿色工厂；华润九新、安徽润芙蓉、昆明现代中药、深圳九星印刷荣获市级绿色工厂；华润三九(南昌)荣获江西省绿色供应链企业，并荣获南昌市无废企业。

## 2. 深化质量管理体系建设，聚力推广智能制造

报告期内，公司锚定高质量发展目标，持续深化质量管理体系建设，以数字化技术为重要抓手，全方位提升质量管控的系统性、精准性与协同性。公司深化对标世界一流质量管理提升行动，完成 2.0 版标准化质量管理体系迭代升级。在质量管理体系（QMS）一期基础上，全力推进二期项目多业务模块的开发、测试、验证及上线试运行，目前已在 2 个中心、10 家生产单元完成部署应用。启动新进企业天士力的全面质量调研，推动质量管理融合攻坚；持续深化昆药集团的质量体系融合，从统一质量管理体系建设、风险防控协同、质量人才共建、质量文化浸润等维度开展全链条对标提升。系统推进风险管控、质量审计及质量改进项目，筑牢产品质量安全底线。组织各生产单元实施年度“4+6+N”质量风险管控项目，实现风险分级管控；常态化开展供应商现场质量审计，从源头保障原料质量稳定性；深化委受托生产全流程质量管控，明确权责边界、规范作业标准；稳步推进中药饮片、配方颗粒质量管理提升计划，推动中药产品质量的持续提升。全面深化质量文化建设，组织开展“3.15 国际消费者权益日”、全国“QC 小组成果发表赛”等活动，进一步提升全员质量意识。

2025 年，公司开展智能制造创新项目，打造“新技术+制药”的新场景，持续推进业务数字化系统试点和推广建设，打造智能制造标杆工厂；通过智能制造，提质增效降本，持续为业务赋能。2025 年，华润三九观澜基地的“基于数字孪生的中药智能工厂”项目获评工信部首批卓越级智能工厂，华润三九（枣庄）药业有限公司、华润三九（郴州）制药有限公司、辽宁华润本溪三药有限公司、澳诺（中国）制药有限公司、华润三九（雅安）药业有限公司、安徽华润金蟾药业股份有限公司、深圳华润九新药业有限公司等 7 家工厂获评先进级智能工厂。

### （三）筑牢核心业务根基，构建“一体两翼”协同格局

#### 1. CHC 健康消费品业务：持续拓展业务布局，领导品牌地位稳固

华润三九连续多年蝉联中国非处方药生产企业第一名。公司拥有年销售额过亿元产品 45 个，腰部底部品种储备丰富，为长期发展打下坚实基础。在呼吸、皮肤、消化、儿科、心脑血管等细分品类持续占据领先地位，其中“999 感冒灵”连续十二年位列中成药感冒咳嗽类第一

名。2025 年，公司 CHC 健康消费品业务努力应对呼吸道疾病发病率回落的形势，凭借较强的品牌影响力、渠道掌控力，在核心领域夯实根基。公司 CHC 业务以“全域布局，全面领先”为策略，围绕“大品种-大品牌-大品类”的建设思路进行品牌打造和产品线丰富，持续拓展业务布局。

**在品牌打造方面**，公司持续探索消费者沟通的创新路径，跨平台、多方位落地品牌互动、创新营销活动，为品牌注入新鲜元素、焕活青春势能。公司围绕“1+N”品牌策略，在“999”家庭常备主品牌的基础上，陆续发展“天和”“顺峰”“澳诺”“昆中药 1381”等深受消费者认可的药品品牌。“999”主品牌在消费者及医药行业内均拥有广泛的认可度，屡次获评“中国最高认知率商标”“中国最有价值品牌”，并成为医药行业首个入选“中央企业品牌引领行动首批优秀成果”的产品品牌。2025 年，呼吸品类 999 感冒灵不断强化与消费者沟通，抢占新零售赛道，巩固感冒市场领导地位，并带动 999 抗病毒、999 小柴胡等品种增长；品类拓展层面，围绕用户呼吸健康的不同场景和需求，陆续上市 999 益气清肺颗粒、999 冰连清咽喷雾剂、999 玉屏风口服液、999 荆防颗粒等新品，公司与天士力联合打造 999 穿心莲内酯滴丸、999 痰咳净滴丸等产品，丰富呼吸产品布局，完善呼吸品类矩阵。胃肠品类聚焦三九胃泰品牌焕新，推动品牌年轻化，积极拓展肠道及西药胃药产品，为消费者提供更加丰富的产品解决方案。皮肤品类 999 皮炎平持续巩固皮炎湿疹领导品牌地位，通过剧集、综艺覆盖及 IP 整合营销等方式，持续强化品牌渗透，打造 999 皮炎平品牌心智；依托皮肤药品牌和渠道势能，积极开展个护运营，抢占其他皮肤细分赛道。999 澳诺钙业务在渠道、品牌、动销方面发力钙 D 协同模式搭建，为消费者提供多元化体验。在慢病管理领域，围绕“777”品牌提升核心品牌价值，正式发布 777 血塞通软胶囊焕新包装，深化“三七就是 777”的品牌认知。在精品国药领域，昆中药 1381 正式启动战略升级并发布全新产品体系，并聚焦昆中药参苓健脾胃颗粒、舒肝颗粒等战略大单品，通过“全域媒体矩阵+精准场景营销”的双引擎驱动模式，不断强化“精品国药领先者”的定位。

**在渠道建设方面**，公司以“三九商道”平台为核心，联合头部商业客户与重点零售终端，持续探索医药产业协同发展新模式，推动构建更加开放、共赢的产业生态体系。报告期内，华润三九、昆药集团、天士力联合亮相 3 月 9 日三九商道殿堂奖和 5 月 20 日 KA 平台荣耀盛典，通过“三九商道”系列品牌活动与合作项目，进一步夯实与头部商业客户和零售终端的合作基石。同时，持续打造“三九健康日”“澳诺钙用心爱”“大手拉小手”关爱儿童公益行等健康活动项目。公司持续优化线上零售平台合作模式，积极布局社交电商渠道，构建多

元化线上业务销售矩阵。依托线上平台生态，首发多款公司新品，并通过定制化、场景化营销方式，提升会员活跃度。昆药集团坚定信心决心、全力攻坚应对市场环境挑战，锚定“银发健康产业引领者”战略目标爬坡过坎、持续奋进。

## 2. 处方药业务：坚持医学引领，释放业务效能

2025 年，公司处方药业务围绕“3+N”治疗领域，围绕“管线充盈”与“商业化能力提升”，以临床价值为导向，通过自主研发与合作转化双线并举，丰富创新产品管线。公司处方药业务坚持合规化学术推广，持续推进专家网络体系化建设，拓展医院渠道覆盖，强化医学引领，持续深化循证医学研究，全年围绕参附注射液、华蟾素在 SCI 等高水平期刊发表论 文 24 篇。公司国药业务精准把握联采带来的市场格局变化，通过组织执行与成本管控，实现了规模与效益的同步提升。

报告期内，天士力在“三个稳定”基础上，以“四个重塑”为指引，顺利完成百日融合、首年融合的关键工作，实现与公司高效资源协同，双向赋能效果持续显现。天士力以处方药为核心业务，积极构建学术驱动、高临床价值转化为核心的整合营销体系，坚持实施“大产品”战略，强化营销全流程管理，围绕核心产品加强循证医学研究，通过提升核心产品市场地位挖掘产品增量空间；以“学术价值传递”为核心，通过搭建合作平台、开展特色项目等方式，将科研成果与临床需求深度链接，确保学术信息高效渗透至各层级市场。在渠道建设方面，天士力坚持临床价值导向与患者需求挖掘相结合，推动线上线下资源整合，同时把握基层医疗发展机遇，协同推进基层诊所开发与集采品种下沉，有效拓展终端网络。

### （四）其他：深化法治建设工作，筑牢风险合规防线

报告期内，公司持续推进法治建设各项工作，积极探索法律、合规、风险、内控四位一体管理体系。在知识产权保护方面，公司建立线上、线下侵权监控体系，开展线上、线下维权工作，并以此为基础完善公司知识产权权利，形成知识产权维权工作全流程闭环管理机制。在扩大主动维权的覆盖面，提高主动维权频率的同时，也加大对品牌业务和专利业务的支持力度，为公司技术创新、品牌建设提供法律支持。同时，公司持续推动法治文化建设，加速法务工作的数字化转型，并不断加强法务团队的专业能力建设，持续提升法律事务工作效率，优化服务质量。公司根据《中央企业合规管理办法》及合规管理制度要求开展各项工作，促进体系运行有效性，并进一步完善公司合规管理体系对子企业的覆盖和穿透。对重点管理领域，公司根据外部监管要求及行业政策，不断完善重要环节合规风险管理机制，并通过合规

大使履职强化工作推动业务部门落实“管业务必须管合规”要求。公司持续开展丰富多样的合规文化及制度宣贯活动，在公司营造知规遵规、诚实守信、廉洁经营的合规文化氛围。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	31,602,577,614.08	100%	27,616,611,772.61	100%	14.43%
分行业					
医药行业	27,204,604,393.63	86.08%	23,713,359,554.08	85.87%	14.72%
包装印刷	500,573,176.08	1.59%	530,712,899.01	1.92%	-5.68%
药品、器械批发与零售	3,897,400,044.37	12.33%	3,372,539,319.52	12.21%	15.56%
分产品					
自我诊疗（CHC）	15,110,566,836.44	47.82%	17,707,659,865.52	64.12%	-14.67%
处方药	12,094,037,557.19	38.27%	6,005,699,688.56	21.75%	101.38%
包装印刷	500,573,176.08	1.59%	530,712,899.01	1.92%	-5.68%
药品、器械批发与零售	3,897,400,044.37	12.33%	3,372,539,319.52	12.21%	15.56%
分地区					
南方地区	7,222,546,895.83	22.85%	6,522,472,777.28	23.62%	10.73%
北方地区	6,205,800,247.99	19.64%	4,173,800,311.58	15.11%	48.68%
华东地区	8,671,299,106.84	27.44%	7,417,793,852.88	26.86%	16.90%
西部地区	9,141,208,395.16	28.93%	9,207,551,325.53	33.34%	-0.72%
海外地区	361,722,968.26	1.14%	294,993,505.34	1.07%	22.62%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
医药行业	27,204,604,393.63	10,773,493,915.56	60.40%	14.72%	8.61%	2.23%
药品、器械批发与零售	3,897,400,044.37	3,340,333,593.11	14.29%	15.56%	14.35%	0.91%
分产品						
自我诊疗（CHC）	15,110,566,836.44	5,791,796,153.80	61.67%	-14.67%	-14.42%	-0.11%
处方药	12,094,037,557.19	4,981,697,761.76	58.81%	101.38%	58.03%	11.30%
药品、器械批发与零售	3,897,400,044.37	3,340,333,593.11	14.29%	15.56%	14.35%	0.91%
分地区						
南方地区	7,222,546,895.83	2,696,312,953.98	62.67%	10.73%	-14.12%	10.81%
北方地区	6,205,800,247.99	2,617,395,772.06	57.82%	48.68%	35.74%	4.02%
华东地区	8,671,299,106.84	4,277,414,951.57	50.67%	16.90%	15.38%	0.65%
西部地区	9,141,208,395.16	4,752,735,669.34	48.01%	-0.72%	9.77%	-4.97%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

变更口径的理由

2025 年，公司完成对天士力 28%股份的收购，天士力成为公司控股子公司。结合公司发展战略及业务布局，对分产品数据统计口径进行调整，调整后按照“自我诊疗（CHC）”“处方药”“药品、器械批发及零售”进行列式，并对上年数据进行同口径调整。

按此前口径统计的占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况如下：

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
<b>分行业</b>						
医药行业	27,190,966,902.44	10,744,663,550.56	60.48%	14.72%	8.39%	2.31%
药品、器械批发与零售	3,897,400,044.37	3,340,333,593.11	14.29%	15.56%	14.35%	0.91%
<b>分产品</b>						
医药行业-自我诊疗（CHC）	11,639,335,244.37	4,510,791,590.19	61.25%	-6.75%	-7.67%	0.38%
医药行业-处方药	6,478,190,396.82	3,333,099,217.86	48.55%	7.87%	5.73%	1.04%
医药行业-传统国药（昆药）	3,457,594,100.88	1,252,174,198.61	63.78%	-33.68%	-33.24%	-0.24%
医药行业-创新中药（天士力）	5,615,847,160.37	1,648,598,543.90	70.64%	-	-	-
药品、器械批发与零售	3,897,400,044.37	3,340,333,593.11	14.29%	15.56%	14.35%	0.91%
<b>分地区</b>						
南方地区	7,222,546,895.83	2,696,312,953.98	62.67%	10.73%	-14.12%	10.81%
北方地区	6,205,800,247.99	2,617,395,772.06	57.82%	48.68%	35.74%	4.02%
华东地区	8,671,299,106.84	4,277,414,951.57	50.67%	16.90%	15.38%	0.65%
西部地区	9,141,208,395.16	4,752,735,669.34	48.01%	-0.72%	9.77%	-4.97%
<b>分销售模式</b>						

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
医药行业	销售量	元	27,204,604,393.63	23,713,359,554.08	14.72%
	生产量	元	24,179,486,454.22	21,068,212,524.72	14.77%
	库存量	元	3,025,117,939.41	2,632,942,872.84	14.89%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增 减
		金额	占营业成本比 重	金额	占营业成本比 重	
医药行业	原材料	7,423,868,014.94	68.91%	7,212,781,914.01	72.71%	2.93%
医药行业	人工工资	853,312,236.56	7.92%	739,772,504.00	7.46%	15.35%
医药行业	制造费用	1,815,488,793.03	16.85%	1,294,601,882.00	13.05%	40.24%
医药行业	运输成本	170,465,716.13	1.58%	179,173,459.14	1.81%	-4.86%
医药行业	产成品采购成本	201,652,151.37	1.87%	210,382,900.69	2.12%	-4.15%
医药行业	服务费成本	308,707,003.53	2.87%	283,101,706.09	2.85%	9.04%

说明

不适用。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

与上年度财务报告相比，报告期内并购天士力医药集团股份有限公司及其子公司，注销子公司浙江丽水众城奋药研究所有限公司、黑龙江九昌北草堂医药有限公司、昆药科泰医疗公司、昆明制药滇西药品物流有限公司、云南恩宁医药有限公司、海南九如医疗科技有限公司、昆明圣火医药有限公司、重庆市华阳自然资源开发有限责任公司、云南芒泰高尿酸痛风研究中心、云南昆药血塞通药物研究院、天津天士创新中药有限公司，处置子公司湖北九州通医药科技有限公司、富宁金泰得剥隘七醋有限公司，吸收合并子公司深圳市九恒印刷设备器材有限公司、九星香港有限公司、桂林天和药业伊维有限公司、雅安三九中药材科技产业化有限公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	4,133,554,480.94
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	13.08%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	1.79%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	广州医药股份有限公司	1,620,567,822.07	5.13%
2	云南省医药有限公司	827,674,381.72	2.62%
3	九州通医药集团股份有限公司	590,315,306.26	1.87%
4	华润湖南医药有限公司	566,261,596.32	1.79%
5	山东九州通医药有限公司	528,735,374.57	1.67%
合计	--	4,133,554,480.94	13.08%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

其中，客户华润湖南医药有限公司与公司存在关联关系，为公司控股股东之子公司，同受同一实际控制人控制，除上述情况外公司董事、高级管理人员、核心技术人员未在该公司直接或间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,319,285,863.86
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	4.93%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.82%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	欧彼乐健康科技(上海)有限公司	390,591,482.91	1.46%
2	云南省医药有限公司	363,262,239.52	1.36%
3	浙江英特医药药材有限公司	220,680,584.14	0.82%
4	惠州市九惠制药股份有限公司	189,392,018.44	0.71%
5	东方先导糖酒有限公司	155,359,538.85	0.58%
合计	--	1,319,285,863.86	4.93%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

贸易业务中公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）
1	健之佳医药连锁集团股份有限公司	304,738,349.57
2	中华人民共和国商务部	225,012,683.87
3	一心堂药业集团股份有限公司	199,792,304.67
4	云南云红药业有限公司	88,498,756.95
5	广东九州通医药有限公司	88,036,684.39
合计	--	906,078,779.45

贸易业务中公司前 5 大供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）
1	欧彼乐健康科技(上海)有限公司	390,591,482.91
2	云南省医药有限公司	326,379,819.84
3	云南发奋药业有限公司	71,279,208.68
4	爱尔康（中国）眼科产品有限公司	70,780,153.87
5	SEIKAGAKU CORPORATION	68,473,341.00
合计	--	927,504,006.30

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
--	--------	--------	------	--------

销售费用	9,088,584,315.77	7,220,120,773.59	25.88%	-
管理费用	1,897,854,255.11	1,657,805,203.93	14.48%	-
财务费用	34,997,438.73	-24,191,376.44	-244.67%	主要系本期利息支出增加导致。
研发费用	1,268,067,415.51	801,749,743.19	58.16%	主要系因本期并购子公司导致。

#### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新产品研究项目	围绕公司战略，以临床价值为导向，以满足患者/消费者需求为目的，不断研发符合市场需求的新产品。	开展新品研究 203 项，包括 1 类及 2 类中药、化药；治疗用生物制品 1 类等	契合公司创新转型战略，丰富创新产品，助力解决患者真正的临床用药需求。	丰富管线布局，保持竞争优势，提升创新研发实力，推动公司创新转型高质量发展。
产品力提升项目	对公司现有已上市品种开展产品力提升研究，提升现有品种的品质、资质。	围绕感冒灵、三九胃泰、锌钙特、血塞通、瘀血痹、天和骨通贴膏、气滞胃痛颗粒、华蟾素、尪痹胶囊、天麻素、蒿甲醚等多个品种开展药材资源、工艺优化、质量提升、循证研究等工作，全面提高产品品质，持续提升产品竞争力。持续推进已上市化药品种开展质量和疗效一致性评价研究。	通过药材资源、工艺优化、质量提升、循证研究等，提升产品的品质与资质，培育大品种。积极响应国家政策，主动开展已上市化学药品质量和疗效一致性评价工作，提升公司仿制药质量。	提升企业产品核心竞争力，提升产品市场占有率，持续延伸品牌效应，获得消费者认可。

#### 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	2,241	876	155.82%
研发人员数量占比	7.40%	4.37%	3.03%
研发人员学历结构			
本科	1,136	382	197.38%
硕士	817	381	114.44%
博士及以上	110	46	139.13%
大专及以下	178	67	165.67%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	602	289	108.30%
30~40 岁	1,023	387	164.34%
40 岁以上	616	200	208.00%

#### 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	1,733,507,063.35	952,976,326.13	81.90%
研发投入占营业收入比例	5.49%	3.45%	2.04%
研发投入资本化的金额（元）	469,307,572.32	151,226,582.94	210.33%
资本化研发投入占研发投入的比例	27.07%	15.87%	11.20%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

公司 2025 年研发人员数量及构成较去年同期变化较大的主要原因为 2025 年公司完成对天士力 28%股份的收购，天士力成为华润三九控股子公司，研发人员相应增加。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

主要是因报告期内并购天士力增加以及自研投入增加导致。

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增 减	原因
经营活动现金流入小计	35,304,984,949.27	29,180,367,201.97	20.99%	-
经营活动现金流出小计	29,791,902,109.09	24,778,167,814.80	20.23%	-
经营活动产生的现金流量净额	5,513,082,840.18	4,402,199,387.17	25.23%	-
投资活动现金流入小计	12,855,860,139.74	7,592,685,720.21	69.32%	主要系本期收回投资收到的现金增加导致。
投资活动现金流出小计	20,266,007,151.95	8,723,095,275.35	132.33%	主要系因本期投资支付以及取得子公司现金流出增加导致。
投资活动产生的现金流量净额	-7,410,147,012.21	-1,130,409,555.14	-555.53%	主要系因本期投资活动产生的净现金流出增加导致。
筹资活动现金流入小计	7,057,623,901.32	1,118,444,655.84	531.02%	主要系因本期取得借款的现金流入增加导致。
筹资活动现金流出小计	5,493,675,395.99	5,747,046,873.71	-4.41%	-
筹资活动产生的现金流量净额	1,563,948,505.33	-4,628,602,217.87	133.79%	主要系因本期筹资活动产生的净现金流入增加导致。
现金及现金等价物净增加额	-344,989,403.58	-1,353,935,822.77	-74.52%	主要系因本期筹资活动产生的净现金流入增加导致。

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

金额	占利润总	形成原因说明	是否具有
----	------	--------	------

		额比例		可持续性
投资收益	-3,078,947.06	-0.06%	主要是理财产品投资收益和权益法核算的长期股权投资收益导致。	否
公允价值变动损益	261,945,004.14	5.39%	主要是以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产公允价值变动导致。	否
资产减值	-90,035,551.33	-1.85%	主要是计提存货跌价准备、开发支出和长期股权投资减值准备导致。	否
营业外收入	54,645,610.37	1.12%	主要是无需支付的应付款项导致。	否
营业外支出	42,332,095.27	0.87%	主要是报废损失和罚赔款支出导致。	否
信用减值损失	-64,282,379.90	-1.32%	主要是计提应收账款和其他应收款减值损失导致。	否
其他收益	337,550,837.70	6.94%	主要是本期收到的政府补助。	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	4,663,316,751.51	7.93%	5,016,832,964.19	12.52%	-4.59%	
应收账款	8,163,669,552.01	13.88%	6,610,245,394.36	16.49%	-2.61%	
存货	6,245,595,694.97	10.62%	4,932,682,803.22	12.31%	-1.69%	
投资性房地产	66,535,417.82	0.11%	68,880,592.91	0.17%	-0.06%	
长期股权投资	1,534,614,564.65	2.61%	432,166,160.32	1.08%	1.53%	
固定资产	10,143,156,929.36	17.25%	6,136,813,667.47	15.31%	1.94%	
在建工程	729,277,015.50	1.24%	306,717,614.99	0.77%	0.47%	
使用权资产	328,222,360.66	0.56%	165,488,248.84	0.41%	0.15%	
短期借款	2,412,943,158.38	4.10%	855,567,420.27	2.13%	1.97%	
合同负债	1,782,710,503.53	3.03%	1,860,863,072.45	4.64%	-1.61%	
长期借款	3,514,040,209.81	5.98%	177,940,231.06	0.44%	5.54%	
租赁负债	129,295,530.41	0.22%	91,948,051.79	0.23%	-0.01%	

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性	1,677,334	111,971,4			13,143,70	-	535,241,5	3,403,604

金融资产 (不含衍生金融资产)	, 369.26	39.73			0,000.00	12,064,642,768.42	00.33	, 540.90
4. 其他权益工具投资	67,149,210.53		-	23,426,596.43		-	-	8,656,625.57
5. 其他非流动资产	253,998,871.58	149,973,564.41				-	563,456,667.03	622,108,371.44
金融资产小计	1,998,482,451.37	261,945,004.14	-	23,426,596.43	13,143,700,000.00	-	1,081,272,126.76	4,034,369,537.91
应收款项融资	2,199,562,794.34						446,570,653.60	2,646,133,447.94
上述合计	4,198,045,245.71	261,945,004.14	-	23,426,596.43	13,143,700,000.00	-	1,527,842,780.36	6,680,502,985.85
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

主要因非同一控制下企业合并天士力医药集团股份有限公司增加以及其他权益工具投资本年计入权益的公允价值变动影响等。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	147,138,161.67	保证金存款、专用维修基金、工会经费、受限共管账户、为他人提供担保和诉前保全而冻结的银行存款
固定资产	259,464,710.44	抵押给银行以获取借款、银行授信
无形资产	108,509,798.12	抵押给银行以获取借款、银行授信
投资性房地产	8,398,574.64	抵押给银行以获取借款、银行授信
应收款项融资/应收票据	30,128,701.93	已用于背书未能终止确认
合计	553,639,946.80	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
5,990,141,948.64	9,999,800.00	59,802.60%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
天士力	医药行业	收购	5,990,141,948.64	28.00%	自有资金及自筹资金	/	/	/	已完成	/	735,616,979.26	否	2025年03月28日	巨潮资讯网相关公告
合计	--	--	5,990,141,948.64	--	--	--	--	--	--	/	735,616,979.26	--	--	--

注：华润三九以支付现金的方式向天士力生物医药产业集团有限公司（以下简称“天士力集团”）及其一致行动人收购天士力418,306,002股股份（持股比例28%），此外，天士力集团已出具书面承诺，承诺在登记日后放弃其所持有的天士力5%股份所对应的表决权等方式，使其控制的表决权比例不超过12.5008%。2025年3月27日天士力418,306,002股股份已过户至华润三九名下，天士力已成为华润三九的控股子公司。截至2025年12月31日，华润三九持有天士力28%股份。

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	因并购而增加	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	其他	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源	
境内外股票	IMA B.O	天境生物	137,838,185.08	公允价值计量	-	20,907,322.15	90,918,100.18	-	-	7,075,560.74	-	1,610,052.52	620,914.26	103,139,809.07	交易性金融资产	自有资金
境内外股票	00681HK	脑动极光	0.00	公允价值计量	-	75,887,763.18	44,857,905.51	-	-	31,029,857.67	-	29,576,334.86	-	-	其他非流动金融资产	自有资金
境内外股票	688759	必贝特	60,000,000.00	公允价值计量	-	61,000,000.00	102,406,821.04	-	-	-	-	-	163,406,821.04	-	其他非流动金融资产	自有资金
境内外股票	09887HK	维立志博	20,000,000.00	公允价值计量	27,281,429.95	-	85,254,472.92	-	-	-	-	-	112,535,902.87	-	其他非流动金融资产	自有资金

			0											金
私募 基金		杭州海邦药谷 完素投资 合伙企业 (有限 合伙)	2,59 0,60 0.00	公允价值 计量	2,587, 926.00	-	10,839,520. 21		-			13,427,446. 21	其他非流 动金融资 产	自有 资金
私募 基金		常州平 盛股权 投资基 金合伙 企业 (有限 合伙)	-	公允价值 计量	3,900, 097.21	-	623,974.00		- 308,20 4.74			2,967,918.4 7	其他非流 动金融资 产	自有 资金
私募 基金		华盖信 诚医疗 健康投 资成都 合伙企 业(有 限合 伙)	15,7 25,4 39.0 6	公允价值 计量	13,497 ,511.6 4	12,967,304. 77	3,434,567.3 5		- 2,022, 253.96			21,007,995. 10	其他非流 动金融资 产	自有 资金
私募 基金		湖北易 凯长江 股权投 资中心 (有限 合伙)	13,2 57,7 60.9 5	公允价值 计量	28,304 ,493.0 0	-	3,782,519.9 6		- 9,470, 550.58		262,667. 32	15,051,422. 46	其他非流 动金融资 产	自有 资金
私募 基金		杭州巢 生股权 投资基 金合伙 企业 (有限 合伙)	20,0 00,0 00.0 0	公允价值 计量	48,642 ,074.1 9	-	2,706,899.8 2		-			45,935,174. 37	其他非流 动金融资 产	自有 资金
私募 基金		杭州华 方柏晟 创业投 资合伙 企业 (有限 合伙)	18,3 64,4 86.3 5	公允价值 计量	17,829 ,641.5 7	-	1,651,522.1 7		- 1,327, 308.91		255,316. 05	18,153,854. 83	其他非流 动金融资 产	自有 资金
私募 基金		杭州华 方和昂 投资管 理合伙 企业 (有限 合伙)	50,0 00,0 00.0 0	公允价值 计量	49,998 ,129.1 3	-	1,723,913.5 9		-			51,722,042. 72	其他非流 动金融资 产	自有 资金
私募 基金		Cormora nt Private Healthc are Offsho re Fund I,LP	33,6 66,0 08.1 5	公允价值 计量	-	3,481,599.0 8	- 941,496.20		-		443,319. 66	2,540,102.8 8	其他非流 动金融资 产	自有 资金
私募 基金		华润医 药(汕 头)产 业投资 基金合 伙企业 (有限 合伙)	-	公允价值 计量	9,999, 898.31	-	2,583,827.3 6		-			7,416,070.9 5	其他非流 动金融资 产	自有 资金
合计			371, 442, 479. 59		202,04 1,201. 00	174,243,989 .18	233,863,159 .91	-	- 51,233 ,736.6 0	- 1,610,05 2.52	31,158,5 52.15	557,304,560 .97		

## (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
天士力	子公司	医药行业	1,493,950,005.00	15,339,719,707.15	12,547,720,547.89	6,181,591,052.60	948,671,957.36	735,616,979.26
昆药集团	子公司	医药行业	756,975,757.00	11,773,564,408.45	6,941,404,586.66	6,575,214,133.55	448,507,950.06	419,052,861.68

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
天士力医药集团股份有限公司及其子公司	并购	符合公司发展战略，有利于促进公司业务发展  有利于公司集中发展主营业务
湖北九州通医药科技有限公司	出售	
富宁金泰得剥隘七醋有限公司	出售	
天津天士创新中药有限公司	注销	
九星香港有限公司	吸收合并	
黑龙江九昌北草堂医药有限公司	注销	
深圳市九恒印刷设备器材有限公司	吸收合并	
雅安三九中药材科技产业化有限公司	吸收合并	
浙江丽水众城兽药研究所有限公司	注销	
桂林天和药业伊维有限公司	吸收合并	
昆明制药滇西药品物流有限公司	注销	
昆药科泰医疗公司(KPC COTEC MEDICAL COMPANY LIMITED)	注销	
云南恩宁医药有限公司	注销	
海南九如医疗科技有限公司	注销	
昆明圣火医药有限公司	注销	
重庆市华阳自然资源开发有限责任公司	注销	
云南芒泰高尿酸痛风研究中心	注销	
云南昆药血塞通药物研究院	注销	

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）医药行业发展趋势

随着社会经济发展，人均寿命延长，医疗体系优化，消费者健康需求趋向多元个性化，医药行业有望迎来长期增长，重塑市场竞争格局。

#### 1. 自我诊疗市场用药需求稳定，线上业务及慢病品类存在机遇

在药品终端，艾昆纬预计 2025-2027 年中国药品市场增速将维持在 2-4%左右的水平。米内网数据显示，2025 年前三季度，零售终端整体市场（药店+B2C）规模 3061 亿，同比增长 5.5%。自我诊疗市场用药需求稳定，线上业务存在结构性机会。

老年群体慢病管理需求快速增长。根据民政部、全国老龄办发布《2024 年度国家老龄事业发展公报》数据显示，截至 2024 年年末，全国 60 周岁及以上老年人口占总人口的 22.0%；全国 65 周岁及以上老年人口占总人口的 15.6%。由于老年群体扩容以及他们在心血管、糖尿病、冠心病、骨科、呼吸等慢病领域的患病率较高，相关品类有望迎来新的增长。

#### 2. 处方药市场挑战与机遇交织，创新引领新篇章

集采常态化推动院内市场药品发生结构性改变，以心血管、抗感染、辅助用药为代表的仿制药份额持续降低，以抗肿瘤为代表的创新药份额持续扩大。国家医保局、国家卫生健康委联合发布《支持创新药高质量发展的若干措施》，对创新药研发、准入、入院使用和多元支付进行全链条支持；国家医保局、人力资源社会保障部发布 2025 年商业健康保险创新药品目录，更好满足人民群众多层次用药保障需求。在国家政策强有力的支持下，创新正成为驱动行业增长的核心引擎之一。

### （二）公司发展战略

公司以“成为大众医药健康产业的引领者”为愿景，持续对标世界一流企业，完善业务布局，核心业务向自我诊疗全领域拓展，发展业务聚焦管线，为核心业务赋能。

“十四五”以来，华润三九锚定“争做行业头部企业，营业收入翻番”的战略目标，秉持“关爱大众健康、共创美好生活”的使命，审视预判变化，聚焦发展需要，深入推进“十四五”战略规划执行。在执行过程中，华润三九牢牢把握发展机遇，推动各项战略落地见效。持续做强做优做大主业，保持稳定增长势头。优化资源整合，高效协同昆药集团及天士力。

强化中药产业链各环节核心能力，推动中药产业高质量发展。大力推动创新，持续深化改革，为业务增长增添新动力。

“十五五”是华润三九持续高质量发展的关键五年。面对深刻变化的行业格局与时代机遇，华润三九将以“十四五”积淀的优势为基石，依托三家上市公司，以“一体两翼”业务布局，聚焦消费健康、医疗健康和银发健康三大核心业务，紧抓行业发展机会，坚定推进研发创新，加速 AI 智数化建设，打造高效协同、快速响应的敏捷型组织，锻造“敢打仗、能打仗、打胜仗”的人才队伍，确保战略蓝图化为生动实践，引领公司迈向高质量、可持续发展的崭新未来。

本规划涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。在宏观经济环境和行业发展形势发生变化的情况下，公司可能根据实际情况对规划内容进行调整。

### （三）2026 年度计划

2026 年医药行业预计仍将承压前行。华润三九将深入推动“十五五”战略解码，持续深化“四个重塑”。在价值重塑上，坚守保障大众健康用药需求、引领产业健康发展的使命；在业务重塑上，夯实“一体两翼”业务布局，强化研发创新与 AI 智数化赋能；在组织重塑上，提升组织效能，加强人才汇聚；在精神重塑上，坚持党建引领，为企业行稳致远保驾护航。

#### 预计资金需求

为完成 2026 年度经营计划，公司正常生产经营活动的营运资金需求预计约 69 亿元（含昆药集团、天士力）。公司预计将发生约 28 亿元（含昆药集团、天士力）的资本性支出，主要用于已经或即将开展的固定资产项目建设。该支出是根据项目理想进度下做出的合理预估，可能会受项目实际进度等因素影响产生时间性等差异。上述资金需求主要由公司自有资金解决。

综合以上，预计 2026 年公司营业收入将超越行业平均增速，盈利匹配营收增长水平。该预计未考虑可能存在的投资并购、外部环境等不可预测因素对公司收入的影响，并假设宏观经济环境的变化对医药行业整体景气程度没有重大影响，医药相关政策的实施不会对公司核心产品的销售及价格造成重大影响，集采联采实施符合预期。

上述经营计划不构成公司对投资者的业绩承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

## （四）公司面临的风险和应对措施

### 1. 市场及政策风险

#### （1）药品价格治理和集中带量采购等政策对现有业务可能带来影响

2025 年，各省根据国家医保局《关于全国药品挂网价格一览表复核应用的通知》（医保办函〔2025〕4 号）、省级挂网共识要求，开展新一轮挂网药品价格治理工作。国家正在深入研究完善药品价格形成机制，对药品全生命周期不同阶段、不同渠道采取有针对性的价格管理措施，药品价格治理向纵深推进。同时，随着药品集中带量采购常态化推进，国家不断强化集采药品“质、价、量、供、用、信”的全流程管理。各省陆续执行由山东省牵头的全国中药饮片采购联盟集采中选结果，以及由湖北省牵头的第三批全国中成药联盟集采和首批中成药联盟扩围接续采购中选结果。此外，国家加强基层药品联动管理机制建设，扩大基层医疗卫生机构慢性病、常见病用药种类，加速集采药品下沉基层。集采政策的实施可能对公司营业收入及盈利能力造成一定影响。

应对措施：公司将严格遵循相关政策，制定合法、合规的药品价格策略，确保价格行为公平诚信，并加强不同渠道的价格监测，保障产品价格体系的稳定。公司将持续加强药品质量管理，确保药品质量可靠，优化产、销、采多方沟通协调机制，提升供应链上下游协同效率，确保药品稳定供应，加强全产业链运营能力，降本增效以应对价格下降影响，并充分利用集采中选优势，进一步拓展销售渠道，提升产品覆盖率。同时，公司将通过提高产品质量标准、开展药品上市后临床研究等方式提升现有产品的产品力，增强产品性价比和品牌竞争力。公司也将持续加大新品研发，关注并购及新产品引进机会，不断优化产品结构。

#### （2）医药行业整治短期对市场推广活动可能带来影响

2025 年 1 月 14 日，国家市场监督管理总局印发《医药企业防范商业贿赂风险合规指引》，支持和引导医药企业建立健全合规管理体系。2025 年 3 月 12 日，国家医保局等 4 部门印发《关于加强药品追溯码在医疗保障和工伤保险领域采集应用的通知》，明确自 7 月 1 日起，销售环节按要求扫码后方可进行医保基金结算。2025 年 6 月 5 日，国家医保局印发《关于进一步完善医药价格和招采信用评价制度的通知》，明确从严从紧处置不诚信经营的企业，提高医药企业的失信成本。2025 年 6 月 13 日，国家卫健委等 14 部委全面部署 2025 年纠正医药购销领域和医疗服务中不正之风工作，实施行业不正之风常态化治理。2025 年 9 月和 11

月，国家医保局陆续印发《关于开展医保基金管理突出问题专项整治“百日行动”的通知》、《关于进一步加强超量开药智能监管工作的通知》，深入打击倒卖医保回流药、违规超量开药等违法违规使用医保基金行为。医药领域合规监管持续深化，短期内对医药企业的学术推广活动和产品销售产生一定影响，长期将有助于医药行业的有序健康发展。

应对策略：公司将一如既往严守合规底线，不断优化合规体系，提升合规管理能力，将合规能力打造为企业的长期竞争力，医药行业整治利好合规化企业的长远发展。同时，公司将合规要求传导至利益相关方，要求严格遵守华润三九商业行为规范和廉洁制度，确保全面合规，为商业推广活动提供坚实保障。

### **(3) 中药注射剂上市后研究和评价工作对现有业务可能带来影响**

2025 年 10 月 9 日，国家药监局、国家卫健委、国家中医药局联合发布《关于进一步推进药品上市许可持有人加快开展中药注射剂上市后研究和评价工作的公告（征求意见稿）》，要求药品上市许可持有人（MAH）对《药品管理法》（2019 年修订）实施前已上市的中药注射剂开展上市后研究和评价，研究与临床疗效相关的物质基础和作用机制，围绕临床价值综合评价产品的获益/风险，并由国家药监局对 MAH 提交的相关资料进行评审。根据评审结果，中药注射剂将面临修订药品说明书、提升药品质量标准、规定时限内继续研究、暂停生产、销售甚至注销药品批准证明文件等情况。政策将进一步推动中药注射剂行业从“规模扩张”向“质量提升”转型，市场将面临结构性调整，缺乏临床价值、高风险品种将面临淘汰风险。

应对策略：公司将积极响应国家政策，统筹内部资源对中药注射剂品种进行全面盘点和评估，分类制定中药注射剂上市后研究和评价工作的申报策略，按照国家要求开展中药注射剂的药效物质基础和作用机制、非临床、临床有效性和安全性等研究，构建从基础机制到临床疗效的系统、科学的循证医学证据体系，并将研究成果转化为产品的市场竞争力和品牌影响力，实现企业的可持续发展。

## **2. 研发创新风险**

药品研发周期长、投入大、失败率高，且从新药开发到上市期间受政策法规、市场竞争格局等不确定性因素影响较多，随着公司研发投入不断加大，将面临一定的新产品开发失败的风险。

应对措施：公司已建立较为完善的研发制度和体系，制定了中长期研发规划，定期开展研发战略研讨，聚焦管线、平台，推进创新资源整合，持续提升研发能力。研发项目执行中定期开展项目回顾评估，不断优化产品管线布局，合理把控研发风险。

### 3. 并购整合风险

并购项目投入大，整合难度高且市场及政策环境不断变化，可能出现未能预见的风险，从而在并购项目的市场潜力和盈利能力预测上出现偏差，或出现整合不利未能实现协同价值，导致投后整合不达预期等风险。

应对措施：公司已建立完善的投资管理制度及流程，并不断总结和优化投后整合模式。通过对标的公司全面深入的调查，深入分析政策环境和各类风险，合理分析项目价值确定交易条件，制定并有效实施整合方案，以保障项目流程合规，实现预期回报。针对新进入企业，公司已制定详细的融合规划，从战略、业务、管理、文化、组织优化等方面进行协同赋能。

### 4. 原材料价格波动风险

中药材市场价格波动受到自然条件、供需关系、生产成本、政策调控、市场投机及季节地域特性等多重因素影响。人工、农资、土地及运输费用上涨推高生产成本；种植补贴政策动态调整、新版《中国药典》质量标准趋严，增加种植端合规成本与产能不确定性；资金炒作、信息不对称导致价格短期波动；同时天气异常、政策调整及资本避险带来部分品种的行情反弹。

应对措施：（1）动态监测与策略优化：实施供应市场监测，重点跟踪供需、政策及资本动向；通过品类策略调整、优质供应商筛选、采购模式创新等方式控制采购成本；（2）供应链建设：推进核心品种战略储备体系建设，合理延长安全库存周期；扩大关键中药材产地种植基地布局，推广 GAP 标准化生产模式；（3）风险管理强化：持续完善常态化风险评估与预警机制，识别极端天气、政策突变等潜在风险；制定应急预案，通过多元化采购渠道分散地域性风险。（4）推动产业链协同与数字化赋能：强化产销协同机制，匹配供需节奏；推进供应链数字化转型，引入数字化工具应用，增强全链条抗风险能力。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
------	------	------	--------	------	---------------	-----------

2025 年 1 月 8 日-1 月 14 日	综合办公中心	实地调研	机构	人保香港资产、润晖投资、德摩资本、文渊资本、华夏基金、海通证券、财沚投资、杭州中众私募、厦门金时资产、杭州贵信投资、浙江思悦投资、浙江南鼎资产、中财绿汀等证券、投资机构	沟通公司业务发展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
	综合办公中心	电话沟通	机构	GIC	沟通公司业务发展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 2 月 10 日-2 月 14 日	综合办公中心	实地调研	机构	JPMorgan、三井住友德思资管、Wellington 等证券、投资机构	沟通公司业务发展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 3 月 14 日	综合办公中心	电话沟通	机构	中信建投、中信证券、UBS、花旗、海通证券、兴业证券、东吴证券、国盛证券、中金公司、国信证券、东北证券、国金证券、华创证券、国联民生证券、平安证券、申万宏源、中泰证券、招商证券、浙商证券、华福证券、国海证券、华源证券、开源证券、民生证券等证券、投资机构分析师	沟通公司业务发展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 3 月 24 日	全景网	其他	其他	参与公司 2024 年度业绩说明会的投资者	沟通公司业务发展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 4 月 29 日	综合办公中心	电话沟通	机构	中信建投、中信证券、UBS、国泰海通证券、兴业证券、东吴证券、国盛证券、中金公司、国金证券、华创证券、国联民生证券、浙商证券、华源证券、华安证券等证券、投资机构分析师	沟通公司业务发展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 5 月 27 日-5 月 30 日	综合办公中心	实地调研	机构	中信证券、太平资产、中欧基金、国投瑞银、普徕仕、国投证券等证券、投资机构	沟通公司业务发展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 6 月 11 日-6 月 20 日	综合办公中心	实地调研	机构	国联民生、中信建投、富国基金、惠理基金、中金公司、兴业证券、东	沟通公司业务发展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

				方证券、平安养老等证券、投资机构		
2025 年 8 月 17 日	综合办公中心	电话沟通	机构	中信建投、兴业证券、国盛证券、国金证券、华创证券、东北证券、中信证券、中泰证券、开源证券、东吴证券、国泰海通证券、平安证券、信达证券、浙商证券、华源证券、中金公司等证券、投资机构	沟通公司业务发 展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 8 月 21 日-8 月 27 日	综合办公中心	实地调研	机构	平安资管、平安养老、交银施罗德、淡马锡、富国基金、国投瑞银、南方基金、中欧基金、摩根基金、嘉实基金、华夏基金、工银瑞信、国寿资产、泰康资产、人保养老、银华基金、长盛基金、新华资产、中邮人寿、国新投资、大成基金、中信证券、中信建投、华福证券等证券、投资机构	沟通公司业务发 展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 8 月 28 日	全景网	其他	其他	参与公司 2025 年半年度业绩说明会的投资者	沟通公司业务发 展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 9 月 2 日-9 月 10 日	综合办公中心	电话沟通	机构	GIC、Nine masts、Dymon Asia 资本、润晖投资、UBS、天风证券、中金公司等证券、投资机构	沟通公司业务发 展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年 10 月 25 日	综合办公中心	电话沟通	机构	中信建投、中信证券、中金公司、兴业证券、国盛证券、国金证券、华创证券、东北证券、开源证券、国泰海通证券、浙商证券、华源证券、国投证券、国信证券、华安证券等中信建投、中信证券、中金公司、兴业证券、国盛证券、国金证券、华创证券、东北证券、开源证券、国泰海通证券、浙商证券、华源证券、国投证券、国信证	沟通公司业务发 展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

				券、华安证券等证券、投资机构		
2025 年 10 月 29 日-11 月 14 日	综合办公中心	实地调研	机构	诚旸投资、中邮保险资产、银华基金、华夏基金、新华基金、嘉实基金、人保养老、工银瑞信、汇添富、太平资产、博时基金、华泰保险、中欧基金、东方红资产、睿远基金、人保资产、富国基金、中信建投、东吴证券、华创证券、花旗、中信证券、鹏华基金、淡马锡等证券、投资机构	沟通公司业务发 展情况	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为推动提升公司的投资价值，进一步加强与规范公司的市值管理活动，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《深圳证券交易所股票上市规则》《关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》等有关法律法规，公司制定了《华润三九医药股份有限公司市值管理制度》，并经公司董事会 2025 年第四次会议审议通过。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为践行以投资者为本的发展理念，华润三九医药股份有限公司（以下简称“华润三九”或“公司”）高度重视，于 2024 年 3 月 9 日披露了《华润三九医药股份有限公司关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-022）。公司根据“质量回报双提升”行动方案内容，积极开展和落实相关工作，2025 年度相关情况内容如下：

#### 一、聚焦主业发展，争做行业头部企业

公司的愿景是“成为大众医药健康产业的引领者”，创新运用中西医科学技术，专注高质量医药健康产品创新研发和智能制造，服务中国家庭每一位成员，致力于成为中国医药健康第一品牌。

“十四五”以来，华润三九秉持“关爱大众健康、共创美好生活”的使命，审视预判变化，聚焦发展需要，深入推进“十四五”战略规划执行。华润三九积极应变、迎难而上，坚持“创新+品牌”双轮驱动，锚定战略航向稳健前行，顺利完成“营业收入翻番”的“十四五”战略目标。2025年，公司实现营业收入316.03亿元，较上年同期增长14.43%；实现归属于上市公司股东的净利润34.21亿元，较上年同期增长1.58%。

### （一）品牌影响力持续深化，品牌领导地位巩固

公司围绕“1+N”品牌策略，在“999”家庭常备主品牌的基础上，陆续发展“天和”“顺峰”“澳诺”“昆中药 1381”等深受消费者认可的药品品牌。公司持续探索消费者沟通的创新路径，跨平台、多方位落地品牌互动、创新营销活动，为品牌注入新鲜元素、焕活青春势能，在呼吸、皮肤、心脑血管等品类持续巩固行业领军地位。公司已连续多年位列中国非处方药协会发布的非处方药生产企业综合排名榜首。

### （二）纵深布局创新研发，创新转型能力稳步提升

公司聚焦重点管线，持续推进创新药、改良创新药、仿制药、经典名方等的开发或引进。自主研发及合作转化均取得阶段性成效。公司达成HiCM-188项目联合研发合作，共同推进II期临床试验。就BGM0504注射液在中国大陆地区达成联合研发合作，助力公司抢占前沿赛道，深化代谢领域管线布局。公司获得创新药“铍可思®（替洛利生片）”在中国大陆开发、生产和商业化的独占权利，填补了国内发作性睡病临床用药的空白。ONC201胶囊已纳入“儿童抗肿瘤药物研发鼓励试点计划（星光计划）”试点项目，标志着这款针对罕见且凶险的儿童脑胶质瘤的新靶点药物，将在国家药监部门的专项指导下，加速在中国儿童患者中的临床研发与上市进程，为患儿带来新的希望。经典名方成果频出。公司共获温经汤颗粒、苓桂术甘颗粒、芍药甘草颗粒、益气清肺颗粒、半夏白术天麻汤颗粒、济川煎颗粒、桃核承气汤颗粒7个经典名方《药品注册证书》。

### （三）行业优质资源整合提速，业务结构持续优化

结合公司发展战略及业务布局，稳步推进并购融合，逐步释放“一体两翼”协同效能。2025年3月，公司完成对天士力医药集团股份有限公司（以下简称“天士力”）28%股份的收购，天士力成为公司控股子公司。报告期内，天士力在“三个稳定”基础上，以“四个重塑”为指引，顺利完成百日融合、首年融合的关键工作，实现与公司高效资源协同，双向赋能效果持续显现。未来，华润三九以CHC为核心业务，争做行业头部企业；天士力以处方药为核心业务，创新驱动成为中国医药市场领先者；昆药集团以三七产品和精品国药为核心业务，争做银发健康产业引领者。

### （四）强化中药产业链建设，助力中医药传承发展

公司持续推进中医药产业链建设，夯实产业链关键环节布局，提升行业竞争力和影响力。产业链上游，公司持续完善全国道地药材产区布局，在全国六大药材产区实现种植、加工、仓储一体化布局。在产业链中游，积极开展新技术应用，

提升智能化水平，2025 年，华润三九观澜基地的“基于数字孪生的中药智能工厂”项目获评工信部首批卓越级智能工厂。公司积极发挥药材标准化联盟、中国中药协会智能制造专委会等行业组织功能，参与举办中药材互联互通大会、智慧制药学术大会等行业活动，积极凝聚行业发展共识。

## 二、夯实公司治理，强化规范运作水平

公司根据《公司法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司独立董事工作制度》等法律、行政法规、部门规章和规范性文件的相关规定，在内部治理机制中细化落实相关要求，持续优化法人治理结构，结合公司实际情况，完成修订或制定《公司章程》《董事会议事规则》《股东会议事规则》《华润三九独立董事工作制度》等治理制度，进一步强化治理制度体系建设，不断完善建立权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。“关键少数”在职责范围内积极发挥作用，共同推动公司规范运作与持续发展。截至目前，公司已连续三年荣获中国上市公司协会“上市公司的董事会最佳实践案例”“上市公司董办最佳实践案例”。

## 三、完善信息披露，顺畅投资者沟通

公司重视投资者权益保护，秉持可持续发展理念，建立投资者关系管理与信息披露制度规范。2025 年度，公司通过指定的《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》以及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）等信息披露媒体，累计发布 92 份临时公告和 2 份定期报告，顺利完成重大资产重组、权益分派、限制性股票激励计划解除限售及回购注销等关键事项的信息披露工作，严格遵守信息披露的合规性和时效性要求。为深化投资者对公司的了解，在持续依法、合规地做好法定信息披露的基础上，主动向投资者披露有助于其决策的公司信息，并定期披露公司在环境保护、社会责任履行等方面的阶段性成果与实践经验，全面展示公司的可持续发展战略与社会责任担当。公司信息披露工作连续 11 年被深圳证券交易所评为考核优秀（A 级）。

为积极传递公司战略方向和业务定位，帮助资本市场更好地理解公司的发展蓝图和增长潜力，公司持续加强与境内外机构投资者的互动和交流，按要求及时披露投资者关系活动记录表。2025 年，公司举办了 2024 年度和 2025 年半年度业绩说明会，开展定期报告、季度报告业绩电话沟通会 4 批次；接受线上线下调研、参加路演/反路演，涉及投资者数百人次；并多次参加外资及中资券商举办的沟通会议，多渠道、多形式地促进了与机构投资者的沟通交流。公司在互动易平台回复投资者提问共 232 条，实现问题回复覆盖率 100%。公司高度重视投资者沟通渠道建设，通过官网、邮箱等方式顺畅投资者的沟通渠道，积极听取投资者意见建议，共同促进公司高质量发展。公司连续两年荣获“上市公司投资者关系管理最佳实践”，连续四年荣获中国上市公司协会“上市公司年报业绩说明会最佳实践”。

## 四、重视股东回报，持续现金分红

公司在兼顾业绩增长及高质量可持续发展的同时，积极回应股东关于“质量回报双提升”行动方案中股东回报的关切，提升投资者获得感，与广大股东共享公司发展成果。公司拟定了 2025 年度权益分派预案，以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.90 元（含税）；按 2025 年末总股本计算，共计派发现金 981,888,536.22 元（含税）。同时，公司于 2025 年 10 月实施完成 2025 年半年度权益分派，共计派发现金 748,914,463.35 元（含税）。若按此计算，2025 年度公司年度累计派发现金红利总额合计为 1,730,802,999.57 元（含税），占 2025 年度公司实现归属于上市公司股东的净利润的 50.59%，分红比例进一步提升。2025 年度权益方案实施后，2023—2025 年度公司三年累计现金分红金额将占最近三年平均合并归属于上市公司股东净利润的 152.72%。截至目前，公司向资本市场发行股票实际募集资金 16.66 亿元，上市以来累计已实施现金分红达约 100.69 亿元，占实际募集资金 604%。

未来，公司将牢固树立回报股东意识，坚持以投资者为本，聚焦主业，坚定推进研发创新，持续深化董事会建设，提升公司治理效能，强化信息披露，优化股东回报机制，增进与投资者的互信互通，更全面地向广大投资者呈现公司价值。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照法律、法规以及上市公司规范性文件的要求，规范运作。根据《中华人民共和国公司法》的相关规定，结合公司实际情况，公司不再设置监事会和监事，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。公司以风险为导向，进一步健全内部控制体系，不断提升公司治理水平。公司治理现状基本符合上市公司治理规则的相关要求。

1. 股东与股东会。报告期内，公司历次股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》及其他相关法律、法规的规定。公司对股东会审议事项均提供了网络投票，以便于股东行使权利，进一步保障了股东的合法利益。

2. 控股股东与上市公司。公司拥有独立的业务和自主经营能力，与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务上实行“五分开”。公司的重大决策由股东会依法做出，控股股东规范行使股东权利，没有损害公司和股东利益的行为。

3. 董事与董事会。公司严格按照法律和《公司章程》中规定的董事选聘程序选举和更换董事；公司董事能够以认真负责的态度出席公司董事会和股东会，依照《公司章程》的规定正确履行董事职责。董事会下设各专门委员会按照委员会实施细则开展工作，认真履行职责。

4. 监事与监事会。公司严格按照法律和《公司章程》中规定的监事选聘程序选举和更换监事；公司监事能够勤勉、认真履行职责，能够本着对股东负责的精神出席股东会，列席董事会现场会议并对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，能够对公司财务以及公司董事、公司高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

根据《公司法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、行政法规、部门规章和规范性文件的相关规定，公司 2025 年第七次临时股东会审议通过了《关于修订〈公司章程〉》的议案，公司不再设置监事会和监事，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。

5. 信息披露。公司严格按照有关法律法规和《信息披露事务管理制度》的规定，加强信息披露事务管理，真实、准确、及时、完整地披露信息。报告期内公司指定《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）为公司信息披露媒体，确保所有投资者公平获取公司信息。

6. 投资者关系。公司注重保持与投资者的良好沟通，报告期内公司通过业绩沟通会、接受调研等多种方式向投资者介绍公司发展战略以及业务发展情况；公司积极利用投资者关系互动平台，将其作为与投资者尤其是中小投资者沟通的重要渠道，及时认真地回答平台上投资者的问题。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

公司已建立内幕信息知情人管理制度，对相关内幕信息知情人员的个人资料、承诺文件等档案进行了管理，定期提醒内幕信息管理责任人切实履行职责。定期向内幕信息知情人发送相关法律法规并通过培训等方式向董事、监事、高级管理人员及相关岗位人员介绍内幕交易防控的相关法规及制度要求。根据相关文件的要求，公司向实际控制人中国华润、控股股东华润医药控股有限公司报送财务快报、运营管理报告、税务管理月报以及资金管理报告。公司严格按照相关监管要求，对外报送数据执行内幕信息知情人登记制度，并及时提醒相关内幕信息相关人员履行职责。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面独立分开，享有独立法人地位和市场竞争主体地位，各自独立核算，具有独立完整的业务和自主经营能力，独立承担经营责任和风险。

1. 业务独立：公司具有独立的业务和自主经营能力。

2. 人员分开：公司人员独立于控股股东，具有独立的劳动人事管理部门，制定独立的劳动、人事及薪酬管理制度。公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东单位担任除董事以外的其他职务。

3. 资产分开：公司主要资产产权清晰，拥有完整的与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施；对与生产经营相关的厂房、土地、设备以及商标、非专利技术资产均合法拥有所有权。

4. 机构独立：公司董事会独立运作，各职能部门职责明确，控股股东及其职能部门与公司及职能部门不存在上下级关系。

5. 财务分开：公司设有独立的财务部门，并建立独立的财务管理制度。独立的银行开户，独立进行税务登记，独立依法纳税。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	控股股东	华润医药控	国资委	公司以支付现金的方式向华立医药集团有限公司和华立集团股份有限公司购买其合计持有的昆药集团股份有限公司 28% 的股份。2022 年 12	为解决和避免与昆药集团主营业务构成同业竞争的业务和	中国华润、华润医药控股、华润三九承诺： 1、自本次交易完成后五年内，按照法定程序通过包括但不限于托管、资产重组、一方停止相关业务、调整产品结构、设立合资公司等方式解决承诺方及其控制的企业与昆药

	股 有 限 公 司		<p>月 30 日，昆药集团 28%股份已过户至华润三九名下。2023 年 1 月 19 日，昆药集团十届董事会、监事会已完成董事会、监事会改组工作，昆药集团控股股东由华立医药变更为华润三九，实际控制人由汪力成先生变更为中国华润有限公司。华润医药、华润医药下属企业昆明华润圣火药业有限公司与昆药集团生产的血塞通软胶囊产品存在同业竞争的情况；同时，华润医药控股与昆药集团体内均存在物流配送业务，存在一定程度的同业竞争。</p>	<p>活动，中国华润、华润医药控股、华润三九于 2022 年 5 月 6 日出具《关于避免同业竞争的承诺函》。</p>	<p>集团及其控制的企业之间现存的同业竞争问题。2、除上述需要解决的同业竞争外，在承诺方控制昆药集团期间，承诺方将依法采取必要及可能的措施避免承诺方及承诺方控制的其他下属企业再发生与昆药集团主营业务构成同业竞争的业务或活动。3、本公司或本公司控制的其他下属企业获得与昆药集团主要产品构成实质性同业竞争的业务机会（与昆药集团的主营业务相同或者相似但不构成控制或重大影响的少数股权财务性投资商业机会除外），将书面通知昆药集团，若昆药集团在收到本公司的通知后 30 日内作出愿意接受该业务机会的书面回复，本公司及本公司控制的其他下属企业将尽力促成该等业务机会按照合理、公平条款和条件首先提供给昆药集团。若监管机构认为本公司或本公司控制的其他下属企业从事的上述业务与昆药集团的主营业务构成同业竞争，或昆药集团及其控制的下属企业拟从事上述业务的，本公司将采取法律法规允许的方式（包括但不限于转让、委托经营、委托管理、租赁、承包等方式）进行解决。为优化产业链布局，推动三七产业链高质量发展，并解决华润圣火与昆药集团的血塞通软胶囊产品存在同业竞争的问题，昆药集团已完成收购华润三九持有的华润圣火 51%股权，华润圣火股权转让的相关工商变更登记手续已于 2024 年 12 月 20 日办理完成。华润圣火与昆药集团的血塞通软胶囊产品同业竞争问题已解决。</p>
同 业 竞 争	控 股 股 东	华 润 医 药 控 股 有 限 公 司	<p>国资委</p> <p>公司以支付现金的方式向向天士力生物医药产业集团有限公司及其一致行动人天津和悦科技发展合伙企业（有限合伙）、天津康顺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津顺祺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津善臻科技发展合伙企业（有限合伙）、天津通明科技发展合伙企业（有限合伙）、天津鸿勋科技发展合伙企业（有限合伙）合计购买其所持有的天士力医药集团股份有限公司 418,306,002 股股份（占天士力已发行股份总数的 28%）。2025 年 3 月 27 日，天士力 418,306,002 股股份已过户至华润三九名下，天士力成为华润三九的控股子公司。天士力的医药零售连锁业务与中国华润有限公司下属华润医药集团有限公司的零售连锁业务存在同业竞争，天士力生产的右佐匹克隆片与中国华润控制的华润三九生产的佐匹克隆片存在同业竞争。</p>	<p>为解决和避免与天士力主营业务构成同业竞争的业务和活动，中国华润、华润医药控股、华润三九分别于 2024 年 8 月 2 日、2024 年 8 月 3 日出具《关于避免同业竞争的承诺函》。</p>	<p>中国华润、华润医药控股、华润三九承诺： 1、自本次交易完成后五年内，按照法定程序通过包括但不限于托管、资产（股权）转让、业务整合等方式解决承诺方及其控制的下属企业与天士力及其控制的下属企业之间现存的上述同业竞争问题。2、除上述需要解决的同业竞争外，在承诺方控制天士力期间，承诺方将依法采取必要及可能的措施避免承诺方及承诺方控制的其他下属企业再发生与天士力主营业务构成同业竞争的业务或活动。3、承诺方或承诺方控制的其他下属企业获得与天士力主要产品构成实质性同业竞争的业务机会（与天士力的主营业务相同或者相似但不构成控制或重大影响的少数股权财务性投资商业机会除外），承诺方将书面通知天士力，若天士力在收到承诺方的通知后 30 日内作出愿意接受该业务机会的书面回复，承诺方及承诺方控制的其他下属企业将尽力促成该等业务机会按照合理、公平条款和条件首先提供给天士力。4、若监管机构认为承诺方或承诺方控制的其他下属企业从事的上述业务与天士力的主营业务构成同业竞争，承诺方将采取法律法规允许的方式（包括但不限于转让、委托经营、委托管理、租赁、承包等方式）进行解决。</p>

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增减 变动 (股)	期末持 股数 (股)	股份增减 变动的原 因
邱华伟	男	58	董事长	现任	2021 年 12 月 13 日	2027 年 05 月 14 日	248,300	74,490	0	-107,597	215,193	报告期内 实施 2024 年度权益 分派及回 购注销相 应限制性 股票
			董事	现任	2017 年 09 月 26 日	2027 年 05 月 14 日						
白晓松	男	54	董事	现任	2022 年 03 月 03 日	2027 年 05 月 14 日	0	0	0	0	0	不适用
于舒天	男	59	董事	现任	2022 年 10 月 17 日	2027 年 05 月 14 日	0	0	0	0	0	不适用
梁柱强	男	52	董事	现任	2024 年 11 月 11 日	2027 年 05 月 14 日	0	0	0	0	0	不适用
吴文多	男	52	董事	现任	2024 年 09 月 18 日	2027 年 05 月 14 日	0	0	0	0	0	不适用
			总裁	现任	2024 年 09 月 06 日	2027 年 05 月 14 日						
			代财务总监	现任	2024 年 11 月 28 日	2025 年 02 月 28 日						
黄先锋	男	57	职工董事	现任	2025 年 12 月 26 日	2027 年 05 月 14 日	0	0	0	0	0	不适用
			副总裁	离任	2024 年 10 月 25	2025 年 06 月 24						

					日	日						
周辉	女	54	董事	现任	2005年04月01日	2027年05月14日	170,300	51,090	0	-73,797	147,593	报告期内实施 2024 年度权益分派及回购注销相应限制性股票
			副总裁	现任	2013年04月25日	2027年05月14日						
			代董事会秘书	任免	2024年11月28日	2025年02月28日						
			总法律顾问、首席合规官	现任	2023年08月28日	2027年05月14日						
贺震旦	男	62	独立董事	现任	2024年05月15日	2027年05月14日	0	0	0	0	0	不适用
李梦涓	女	57	独立董事	现任	2024年05月15日	2027年05月14日	0	0	0	0	0	不适用
孙健	男	43	独立董事	现任	2024年02月02日	2027年05月14日	0	0	0	0	0	不适用
王轶	男	48	独立董事	现任	2024年05月15日	2027年05月14日	0	0	0	0	0	不适用
麦毅	男	59	副总裁	现任	2015年08月07日	2027年05月14日	200,136	60,042	0	-85,629	174,549	报告期内实施 2024 年度权益分派及回购注销相应限制性股票
邢健	男	48	财务总监、董事会秘书	现任	2025年02月28日	2027年05月14日	0	0	0	0	0	不适用
王亮	男	47	副总裁	现任	2021年12月30日	2027年05月14日	128,700	38,610	0	-55,770	111,540	报告期内实施 2024 年度权益分派及回购注销相应限制性股票
王克	男	52	副总裁	现任	2024年11月	2027年05月	97,500	29,250	0	-42,250	84,500	报告期内实施 2024

					月 15 日	月 14 日						年度权益分派及回购注销相应限制性股票
喻翔	男	45	副总裁	现任	2025 年 04 月 17 日	2027 年 05 月 14 日	50,267	15,080	0	-32,674	32,673	报告期内实施 2024 年度权益分派及回购注销相应限制性股票
崔兴品	男	52	董事	离任	2022 年 03 月 03 日	2025 年 12 月 26 日	0	0	0	0	0	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	895,203	268,562	0	-397,717	766,048	--

注：报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加。2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销相应限制性股票，所持股份对应减少。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

请见下表变动情况说明。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
邢健	财务总监、 董事会秘书	聘任	2025 年 2 月 28 日	董事会聘任邢健先生担任公司财务总监、董事会秘书，任期与公司第九届董事会任期一致
喻翔	副总裁	聘任	2025 年 4 月 17 日	董事会聘任喻翔先生担任公司副总裁，任期与公司第九届董事会任期一致。
黄先锋	副总裁	任免	2025 年 06 月 24 日	由于工作调整原因，提请辞去公司副总裁职务，辞职后黄先锋先生继续在公司担任党委专职副书记职务。
崔兴品	董事	离任	2025 年 12 月 26 日	由于工作调整原因，提请辞去公司董事职务，不再在本公司担任职务。
黄先锋	职工董事	被选举	2025 年 12 月 26 日	公司召开职工代表大会，选举黄先锋先生为公司第九届董事会职工董事。

## 2、任职情况

本报告期末，公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责：

### 1、董事

邱华伟先生：曾任深圳市三九医药贸易有限公司董事长，华润三九医药股份有限公司高级副总裁、总裁，华润江中制药集团有限责任公司董事、昆药集团股份有限公司董事长。复旦大学遗传与遗传工程专业学士学位，高级工程师，兼任世界中医药学会联合会中药新药创制专业委员会理事会常务理事、国家中药材标准化与质量评估创新联盟副理事长。现任华润三九医药股份有限公司董事长、党委书记。

白晓松先生：曾任华润石化加油站公司副总经理；华润（集团）有限公司战略管理部业务总监；华润医药集团有限公司首席执行官、沈阳华润三洋压缩机有限公司助理总经理、人力及发展总监；华润双鹤药业股份有限公司助理总裁；华润雪花啤酒（中国）有限公司副总经理；华润三九医药股份有限公司副总裁，东阿阿胶股份有限公司董事长；华润江中制药集团有限责任公司董事。现任华润医药集团有限公司董事会主席、执行董事，华润三九医药股份有限公司、华润双鹤药业股份有限公司、华润江中药业股份有限公司董事。

于舒天先生：曾任华润雪花啤酒（中国）有限公司长春/吉林区域公司副总经理兼区域销售公司总经理、黑吉区域公司总经理、浙江区域公司总经理，华润雪花啤酒（中国）有限公司营销中心总经理、天津区域公司总经理、辽宁区域公司总经理，华润雪花啤酒（中国）有限公司常务副总经理；华润创业有限公司常务副总裁；华润五丰有限公司总经理。现任华润集团业务单元专职外部董事，华润三九医药股份有限公司、华润双鹤药业股份有限公司董事、华润建材科技控股有限公司非执行董事。

梁柱强先生：曾任华润零售（集团）有限公司助理经理，华润（集团）有限公司办公室助理主任、副主任。现任华润集团业务单元专职外部董事，华润三九医药股份有限公司、华润创业有限公司、华润五丰有限公司董事。

吴文多先生：曾任北京赛科昌盛医药有限责任公司业务部经理、总经理助理兼策划部经理、人力资源部经理、副总经理、常务副总经理、总经理，北京赛科药业有限责任公司营销部经理、副总经理、总经理，华润赛科药业有限责任公司总经理，华润双鹤药业股份有限公司副总裁，华润三九医药股份有限公司副总裁、代财务总监，昆药集团股份有限公司董事长，华润江中制药集团有限责任公司总经理，华润江中药业股份有限公司董事。现任华润三九医药股份有限公司董事、总裁、党委副书记。

黄先锋先生：曾任上海铁路局党校讲师，上海铁路局党委宣传部副科长、科长，国核工程有限公司党群工作部副主任、主任，国家电力投资集团公司党群工作部高级经理、处长，华润（集团）有限公司党群工作部副部长，华润三九医药股份有限公司副总裁。现任华润三九医药股份有限公司职工董事、党委专职副书记。

周辉女士：曾任深圳市三九医药贸易有限公司投资管理部部长助理，深圳市三九医药连锁股份有限公司业务发展与投资管理中心负责人，华润三九医药股份有限公司董事会秘书、代董事会秘书。现任华润三九医药股份有限公司董事、副总裁、总法律顾问、首席合规官、党委委员，天士力医药集团股份有限公司董事长，昆药集团股份有限公司董事。

贺震旦先生：曾在中国科学院昆明植物研究所国家重点实验室从事药用植物化学研究和香港中文大学从事天然产物及中药领域的研究工作，在美国伊利诺州立大学药学院参加国际生物多样性合作研究组（ICBG）开展天然活性物质结构的研究工作。2003年8月，加盟香港赛马会中药研究院从事中药研究工作，组建中药研究实验室，并被聘为香港中医药管理委员会专家。现任深圳技术大学药学院院长，华润三九医药股份有限公司独立董事。同时担任广东省药理学学会理事，广东省

本科高校药学类专业教学指导委员会委员，广东省专业标准化技术委员会委员，深圳市项目基金评审专家，深圳市科创委国家高新技术企业评审专家和发改委科技专家委员，广东生物医药产业技术创新联盟专家委员。

李梦涓女士：曾任强生公司杨森亚太创新与研发人力资源副总裁并从 2021 年 4 月起兼任杨森中国人力资源负责人。现为 DIA (Drug Information Association) 人才发展和国际交流专委会主任委员，华润三九医药股份有限公司、北京热景生物技术股份有限公司独立董事，苏州华毅乐健生物科技有限公司战略顾问委员会委员。

孙健先生：2009 年 7 月至今任教于中央财经大学会计学院，历任会计学实验室主任、会计信息系主任、会计学院副院长，现任中央财经大学教授、博士生导师。财政部会计领军人才学术类（第四期），财政部全国会计信息化标准化技术委员会咨询专家。2015 年起，先后担任熊猫金控股份有限公司、方正证券承销保荐有限公司、Scienjoy Holding Corporation、北京昌发展产业运营管理有限公司独立董事。现任北京英诺特生物技术股份有限公司、深圳华大智造科技股份有限公司、华润三九医药股份有限公司三家境内上市公司独立董事。

王轶先生：曾任阿里巴巴集团天猫优品事业部总经理、天猫生鲜事业部总经理，TCL 多媒体 CFO 兼中国事业部总经理、TCL 电子执行董事/高级副总裁，TCL 实业副总裁及中国营销本部总经理。现任深圳明微管理咨询有限公司总经理，华润三九医药股份有限公司独立董事。

## 2、高级管理人员

吴文多先生：本公司总裁，具体情况请参见本小节前述“董事”从业经历相关内容。

周辉女士：本公司副总裁、总法律顾问、首席合规官，具体情况请参见本小节前述“董事”从业经历相关内容。

麦毅先生：曾任深圳三九药业有限公司董事、副总经理、研究开发部部长，华润三九医药股份有限公司供应部部长，广东华润顺峰药业有限公司总经理，华润三九总监。现任华润三九医药股份有限公司副总裁、党委委员，天士力医药集团股份有限公司董事。

邢健先生：曾任华润三九医药股份有限公司财务管理中心副总经理兼华润片仔癀药业有限公司财务总监，华润网络控股（香港）有限公司助理总经理、首席财务官，华润江中制药集团有限责任公司财务总监。现任华润三九医药股份有限公司财务总监、董事会秘书、党委委员，昆药集团股份有限公司董事。

王亮先生：曾任深圳市三九医药贸易有限公司市场研究部部长，华润三九医药股份有限公司营销中心助理总经理、市场与品牌管理部副总经理、战略运营部总经理、研发中心总经理。现任华润三九医药股份有限公司副总裁、党委委员，天士力医药集团股份有限公司董事。

王克先生：曾任深圳市三九医药贸易有限公司审计员、人力资源部招聘主管、薪酬考核经理、副部长、部长，华润集团人力资源部高级经理、专业总监，华润三九医药股份有限公司人力资源中心副总经理、人力资源中心总经理、战略运营部总经理、首席战略官等职务。现任华润三九医药股份有限公司副总裁，天士力医药集团股份有限公司、昆药集团股份有限公司董事。

喻翔先生：曾任华润三九医药股份有限公司 OTC 业务部副总经理、大健康事业部副总经理（主持工作）、专业品牌事业部总经理。深圳华润三九医药贸易有限公司总经理、澳诺（中国）制药有限公司执行董事、华润三九（唐山）药业有限公司执行董事、三九赛诺菲（深圳）健康产业有限公司董事长。现任华润三九医药股份有限公司副总裁、昆药集团股份有限公司董事长、天士力医药集团股份有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
白晓松	华润医药集团有限公司	董事会主席	2024年08月29日	至今	是
白晓松	华润医药集团有限公司	执行董事	2022年01月14日	至今	是
于舒天	华润（集团）有限公司	业务单元专职外部董事	2022年04月25日	至今	是
梁柱强	华润（集团）有限公司	业务单元专职外部董事	2024年10月22日	至今	是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
贺震旦	深圳技术大学	药学院院长	2020年07月01日	至今	是
李梦涓	苏州华毅乐健生物科技有限公司	战略顾问委员会委员	2025年01月01日	2026年12月31日	是
李梦涓	北京热景生物技术股份有限公司	独立董事	2025年07月04日	2028年07月03日	是
孙健	北京英诺特生物技术股份有限公司	独立董事	2020年11月09日	至今	是
孙健	深圳华大智造科技股份有限公司	独立董事	2023年09月20日	至今	是
孙健	Scienjoy Holding Corporation	独立董事	2020年05月01日	至今	是
孙健	中央财经大学	会计学院副院长	2016年09月01日	2025年10月31日	是
孙健	中央财经大学	教授	2017年10月01日	至今	是
孙健	中央财经大学	博士生导师	2019年09月02日	至今	是
王轶	深圳明微管理咨询有限公司	总经理	2022年06月15日	至今	是

白晓松	华润双鹤药业股份有限公司	董事	2022 年 03 月 02 日	2027 年 07 月 10 日	否
白晓松	华润江中药业股份有限公司	董事	2025 年 12 月 29 日	2027 年 12 月 22 日	否
白晓松	华润江中制药集团有限责任公司	董事	2022 年 02 月 10 日	2025 年 12 月 24 日	否
于舒天	华润双鹤药业股份有限公司	董事	2022 年 10 月 10 日	2027 年 07 月 10 日	否
于舒天	华润建材科技控股有限公司	董事	2023 年 09 月 22 日	至今	否
梁柱强	华润创业有限公司	董事	2024 年 11 月 05 日	至今	否
梁柱强	华润五丰有限公司	董事	2024 年 11 月 06 日	至今	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

#### 1、董事、高级管理人员报酬的决策程序

公司董事津贴由董事会薪酬与考核委员会提出，经董事会、股东会审议批准；高级管理人员薪酬由董事会薪酬与考核委员会提出，经董事会审议批准；股权激励方案由公司董事会薪酬与考核委员会提出，经董事会、股东会审议批准。

#### 2、董事、高级管理人员报酬确定依据

(1) 公司独立董事津贴主要依据其参与决策、履行职责所付出的时间及承担的责任并参考同类上市公司董事的津贴标准确定。经公司董事会 2024 年第八次会议、2024 年第二次临时股东大会审议通过，公司第九届董事会独立董事津贴标准为每年人民币 18 万元（含税）。津贴按月支付。董事津贴应缴纳的个人所得税，由公司代扣代缴。在公司担任除董事外的其他职务并领取薪酬的董事不以董事职务取得报酬。

(2) 公司高级管理人员的薪酬结构由“基本年薪+绩效年薪+中长期激励”三个部分组成：基本年薪按月发放；绩效年薪与员工及公司当年度的业绩合同完成情况挂钩，按照绩效调节系数年度支付，同时建立绩效年薪递延支付制度；中长期激励鼓励管理团队长期、稳定地为公司服务，着眼于公司长期效益，实现公司战略目标而授予的现金性任期激励或股权激励；绩效薪酬占比不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的百分之五十。

(3) 董事（含独立董事）出席公司董事会、股东会的差旅费以及按照《公司章程》行使职权所需费用，均由公司据实报销。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
邱华伟	男	58	董事长、党委书记	现任	314.64	否
白晓松	男	54	董事	现任	0	是
于舒天	男	59	董事	现任	0	是
梁柱强	男	52	董事	现任	0	是
吴文多	男	52	董事、总裁、党委副书记	现任	167.36	否
黄先锋	男	57	职工董事、党委专职副书记	现任	127.23	否
周辉	女	54	董事、副总裁、总法律顾问、首席合规官、党委委员	现任	252.32	否
贺震旦	男	62	独立董事	现任	0	否
李梦涓	女	57	独立董事	现任	18	否
孙健	男	43	独立董事	现任	18	否
王轶	男	48	独立董事	现任	18	否
麦毅	男	59	副总裁、党委委员	现任	229.62	否

王亮	男	47	副总裁、党委委员	现任	227.17	否
邢健	男	48	财务总监、董事会秘书、党委委员	现任	78.77	是
王克	男	52	副总裁	现任	118.2	否
喻翔	男	45	副总裁	现任	77.14	否
崔兴品	男	52	董事	离任	0	是
合计	--	--	--	--	1,646.45	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司相关制度，结合绩效考核情况最终确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司参照相关制度规定执行绩效薪酬递延支付机制，部分绩效年薪递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内公司未发生需对薪酬进行止付或追索扣回的情形。

其他情况说明

适用 不适用

1. 报告期内，上述人员报酬金额以任职期间调整后取得的收入填列，新任高级管理人员报酬金额以担任高级管理人员期间获取的报酬填列。
2. 贺震旦先生自愿放弃因担任公司第九届董事会独立董事及董事会专门委员会相关职务而可以在公司领取的独立董事津贴。
3. 黄先锋先生于报告期内辞去公司副总裁职务，继续在公司担任党委专职副书记职务；其报告期内薪酬情况在职工董事、党委专职副书记对应项中列示。
4. 邢健先生任职本公司财务总监、董事会秘书前，在公司关联方任职并领取报酬。

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
邱华伟	15	13	2	0	0	否	8
白晓松	15	13	2	0	0	否	8
于舒天	15	13	2	0	0	否	8
梁柱强	15	13	2	0	0	否	8
吴文多	15	13	2	0	0	否	7
黄先锋	1	1	0	0	0	否	0
周辉	15	13	2	0	0	否	7
贺震旦	15	13	2	0	0	否	8
李梦涓	15	13	2	0	0	否	8
孙健	15	13	2	0	0	否	8
王轶	15	13	2	0	0	否	8
崔兴品	15	13	2	0	0	否	8

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，董事对公司的并购整合进展和未来发展均给予了高度关注，对并购天士力项目的进展和整合、创新发展等事项提出了有关建议。公司根据董事的建议，积极落实了相关措施：（1）高效推进并购天士力项目的各项工作。公司已于2025年3月27日完成标的资产过户，天士力已成为华润三九的控股子公司。目前，已顺利完成百日融合、首年融合的关键工作。同时也会注重天士力和华润三九业务上的协同赋能，共同推动天士力业务更好地发展。（2）积极践行研发创新，加大研发投入和新产品引进。公司围绕战略方向通过自主研发、合作开发、BD转化等形式展开一系列研发布局，包括创新药、改良型创新药、部分仿制药、经典名方和创新中药。对于可能在项目过程中产生的市场竞争环境变化、风险影响因素等，公司高度关注并制定相应的风险防范措施、做好成本管控。（3）加强数字化能力打造，持续深化数字化转型。公司深蓝（智能制造）实验室运用5G、区块链、数字孪生、云计算、智能生产设备等技术升级传统药品制造体系，加快公司数字化转型及中药现代化进程。在营销领域，发布三舅健康智能体，为消费者提供健康资讯服务；通过大模型创作广告图片、文案和宣传视频等，提升内容创意制作效率。（4）公司持续强化成本管控能力。采购方面利用集成优势降低采购成本。公司生产所需原材料由采购部门向国内外厂商或经销商采购，根据各生产基地的需求量、结合原材料采购策略、采购周期下达采购订单；对于关键物料适时适价启动战略储备。业务方面公司持续优化成本管理体系及供应链体系，优化产销协同机制，推进供应链数字化转型，引入数字化工具应用，在激烈的市场竞争中争取长期优势。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会战略投资委员会	邱华伟、白晓松、于舒天、周	4	2025年02月27日	董事会战略投资委员会2025年第一次会议审议通过：1、关于公司符合重大资产重组条件的议案；2、逐项审议关于公司重大资产购买方案的议案；3、关于公司重大资产购买不构成关联交易的议案；4、关于《华润三九医药股份有限公	严格按照《公司章程》《董事会战略投资委员会实施细则》等规定，	-	-

	辉、贺震旦			司重大资产购买报告书（草案）》及其摘要的议案；5、关于签订附生效条件的《股份转让协议》《股份转让协议之补充协议》的议案；6、关于本次重组不构成《上市公司重大资产重组管理办法》第十三条规定的重组上市的议案；7、关于本次重组信息公布前公司股票价格波动情况说明的议案；8、关于本次重大资产重组相关主体不存在《上市公司监管指引第7号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定情形的议案；9、本次重组符合《上市公司监管指引第9号——上市公司筹划和实施重大资产重组的监管要求》第四条规定的议案；10、关于公司本次重大资产购买摊薄即期回报情况及填补措施和相关主体承诺的议案；11、关于批准本次重组相关审计报告、资产估值报告和备考审阅报告的议案；12、关于估值机构的独立性、估值假设前提的合理性、估值方法与估值目的相关性以及交易定价公允性的议案；13、关于本次重组履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的说明的议案；14、关于提请股东大会授权董事会全权办理本次重组相关事宜的议案	认真履行职责，行使职权。			
			2025年03月11日	董事会战略投资委员会 2025 年第二次会议审议通过：1、关于公司 2025 年度商业计划的议案		-	-	
			2025年06月16日	董事会战略投资委员会 2025 年第三次会议审议通过：1、关于产品合作研发的议案		-	-	
			2025年12月09日	董事会战略投资委员会 2025 年第四次会议审议通过：1、关于修订《董事会战略投资委员会实施细则》的议案		-	-	
董事会薪酬与考核委员会	李梦涓、于舒天、王轶	8	2025年02月17日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议审议通过：1、关于修订华润三九企业年金方案的议案	严格按照《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》等规定，认真履行职责，行使职权。		-	-
			2025年03月11日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议审议通过：1、关于公司董事、监事、高管人员 2024 年度薪酬意见的议案			-	-
			2025年05月14日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议审议通过：1、关于 2021 年限制性股票激励计划调整授予数量、授予价格的议案；2、关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案；3、关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案；4、关于公司及经理层 2025 年业绩合同的议案			-	-
			2025年06月16日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第四次会议审议通过：1、关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就的议案；2、关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销首次授予、预留授予部分限制性股票的议案			-	-
			2025	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第五次会议审			-	-

			年 08 月 14 日	议通过：1、关于 2021 年限制性股票激励计划调整授予价格的议案；2、关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案；3、关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案			
			2025 年 10 月 23 日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第六次会议审议通过：1、关于确定公司管理团队薪酬的议案		-	-
			2025 年 12 月 01 日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第七次会议审议通过：1、关于公司 2024 年度业绩考核结果的议案 2、关于公司管理团队 2024 年度绩效及奖金支付方案的议案		-	-
			2025 年 12 月 09 日	董事会薪酬与考核委员会 2025 年第八次会议审议通过：1、关于修订《董事会薪酬与考核委员会实施细则》的议案		-	-
董事会提名委员会	贺震旦、邱华伟、李梦涓	3	2025 年 02 月 28 日	董事会提名委员会 2025 年第一次会议审议通过：1、关于聘任公司财务总监、董事会秘书的议案	严格按照《公司章程》《董事会提名委员会实施细则》等规定，认真履行职责，行使职权。	-	-
			2025 年 04 月 17 日	董事会提名委员会 2025 年第二次会议审议通过：1、关于聘任公司高级管理人员的议案		-	-
			2025 年 12 月 09 日	董事会提名委员会 2025 年第三次会议审议通过：1、关于修订《董事会提名委员会实施细则》的议案		-	-
董事会审计委员会	孙健、于舒天、王轶	6	2025 年 02 月 28 日	董事会审计委员会 2025 年第一次会议审议通过：1、关于聘任公司财务总监的议案	严格按照《公司章程》《董事会审计委员会实施细则》等规定，认真履行职责，行使职权。	-	-
			2025 年 03 月 11 日	董事会审计委员会 2025 年第二次会议审议通过：1、关于公司 2024 年度财务报告的议案；2、关于 2024 年度年审会计师履职情况评估报告的议案；3、关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案；4、关于公司 2024 年度内部审计工作报告及 2025 年审计项目计划的议案；5、关于 2024 年度审计费用的议案		-	-
			2025 年 04 月 28 日	董事会审计委员会 2025 年第三次会议审议通过：1、关于公司 2025 年第一季度报告的议案；2、关于公司 2025 年第一季度内部审计工作报告的议案		-	-
			2025 年 08 月 14 日	董事会审计委员会 2025 年第四次会议审议通过：1、关于公司 2025 年半年度报告及报告摘要的议案；2、关于审计机构负责人变更的议案；3、关于续聘公司 2025 年年度审计机构的议案；4、关于公司 2025 年半年度内部审计工作报告的议案		-	-
			2025 年 10 月 23 日	董事会审计委员会 2025 年第五次会议审议通过：1、关于公司 2025 年第三季度报告的议案；2、关于公司 2025 年第三季度内部审计工作报告的议案；3、关于审计师提供非鉴证服务的议案		-	-
			2025 年 12 月	董事会审计委员会 2025 年第六次会议审议通过：1、关于 2025 年度审计费用的议案；2、关		-	-

		月 09 日	于修订《董事会审计委员会实施细则》的议案；3、关于修订《董事会审计委员会年报审核监督工作规程》的议案			
--	--	-----------	--	--	--	--

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	4,372
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	15,635
报告期末在职员工的数量合计（人）	30,304
当期领取薪酬员工总人数（人）	30,304
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	1,510
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	10,100
销售人员	13,152
技术人员	4,049
财务人员	1,184
行政人员	1,819
合计	30,304
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	2,128
本科	12,450
大专	9,806
中专/高中及以下	5,920
合计	30,304

### 2、薪酬政策

2025 年公司秉承“业绩导向性原则”“能力发展导向原则”“内部公平性原则”“外部竞争性原则”的薪酬管理原则和理念，以“按岗位定薪”“按能力付薪”“按绩效付薪”为手段，根据人力资源整体策略，按照“适应市场环境，体现人才价值，发挥激励作用”的原则来规范和优化薪酬管理。公司将保障性与激励性相结合，兼顾内部公平性和市场竞争力，对存量业务依托管理方式提升人效，增量业务给予激励，探索对关键岗位、特别是研发及技术创新业务的中长期激励机制，实现员工薪酬分配上的“责任与利益一致、能力与价值一致、业绩与收益一致”，推动公司战略举措执行、组织能力提升和企业文化落地。

2021 年公司推出限制性股票激励计划，激励对象为高级管理人员、中层管理人员及业务核心骨干，通过设置有挑战性的业绩考核目标，保证激励与约束平衡、风险与收益对称、权力与义务对等，以激发员工的主人公意识，保留经营管理及核心骨干人才。2022 年 5 月完成首次授予，2022 年 8 月完成预留授予，两次授予涵盖了公司经营管理人才和新药研发、智能制造、数字化创新等核心业务技术骨干共计 398 人，约占公司总人数的 2.55%。2025 年完成第二期股权激励解锁。

2025 年在持续深化全员绩效管理及“业绩导向”基础上，通过点赞活动及系列赋能活动等推动绩效软管理，提升整体管理人员的管理水平，强化绩效管理的公平公正，保证激励的有效性。在新业务组织中推行 KPI+OKR 的管理机制，以挖掘内部员工潜力，促进创新业务发展。

### 3、培训计划

为支持公司战略目标，通过人才培养动态满足业务发展对人才能力的要求，公司持续夯实青莲计划“三类”人才培养体系，拥抱先进培训技术，精准匹配业务需求，确保人才培养支持公司战略落地。

2025 年，华润三九整体统筹人才培养工作，分层分类、精准匹配人才培养需求，打造人才培养品牌项目，全面覆盖基、中、高层人才培养与发展。一、持续锻造经营管理人才队伍，面向高层、中层、基层领导者，公司相继开展并完成各种培训项目：领军计划、产业链高级人才发展班（第三期）、灯塔计划、砺剑计划（第四期），加快选拔培养优秀年轻后备领导者。二、继续推动科技人才队伍建设，主要面向研发、智能制造等高科技创新人才。公司开展研发创新项目经理蝶变营（第二期）和智能制造人才发展 D 计划，为公司的科技人才提供了更多的学习和发展机会。三、加强专业技能人才培养工作，致力于培养具备敬业精神、技能卓越、有创新意识和追求优秀的专业人才。公司积极组织包括但不限于华润三九技能杯、质量宣传月和焦点课题等活动。四、加强业务单元组织能力建设，以“红树计划”为核心品牌，持续推进定制化人才发展项目落地，包括华润顺峰、本溪三药、黄石三九等单位的专项提升计划，以及在观澜基地实施的“卓越工匠”培养项目。有效支持业务单元关键人才队伍的建设与核心能力的提升，为公司的可持续发展奠定了扎实的人才基础。五、开展新员工入职培训，采用导师制的培养模式，通过职场通识培训，开展党性教育、企业文化、公司业务、职场沟通等多元化课程，加速新员工融入，实施进岗实践培训，提升新员工岗位胜任力。

公司秉承“以人为本”的培养理念，探索符合员工需求的人才培养模式，并多维度构建支持人才培养的资源、体系、平台。学习平台线上线下双轨并行，系统推进公司人才培养与学习型组织建设。2025 年线上学习人次达 35.04 万，新增课程资源 574 份，相继开展 336 场考试及数百项学习项目，如质量月活动、学习地图、专题课程等；线下培训人次达 34.99 万，共组织了 6351 次线下培训活动。持续运营“讲师联盟”品牌，致力于内部讲师能力提升及课程孵化基地，2025 年新增认证讲师 40 名，累计现有讲师 157 位、认证课程 108 门，认证课程包含领导力、内训师课程、通用课程、专业能力课程等。

同时，华润三九持续优化完善培训相关制度，保证人才培养工作有序推进。公司人才培养工作始终与业务发展并驾齐驱，致力于成为业务发展的助推器。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

### 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司“2025 年度权益分派预案”严格按照《公司章程》中关于现金分红政策执行。报告期内，公司现金分红政策的执行情况符合《公司章程》的规定，相关决策程序完备，充分听取了独立董事及中小股东的意见，维护了中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	10.40
分配预案的股本基数（股）	1,664,217,858
现金分红金额（元）（含税）	1,730,802,999.57
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,730,802,999.57
可分配利润（元）	10,152,271,353.63
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
（一）为深入响应《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》（国发〔2024〕10 号）文件精神和相关要求，公司积极推动一年多次分红，增强投资者获得感，落实公司质量回报双提升行动方案，于 2025 年 10 月实施完成 2025 年半年度权益分派，每 10 股派送现金 4.5 元（含税），现金分红金额共计 748,914,463.35 元。	

(二) 经毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)审计, 2025 年度公司实现归属于上市公司股东的净利润 3,421,001,213.82 元, 未分配利润 18,212,011,168.29 元。母公司实现净利润 3,406,160,577.65 元, 根据《公司法》和《公司章程》的规定, 提取法定盈余公积 189,959,586.50 元, 本年度末母公司未分配利润为 10,152,271,353.63 元。公司拟定本年度权益分派预案为: 以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数, 向全体股东每 10 股派发现金红利 5.90 元(含税), 送红股 0 股(含税), 不以公积金转增股本; 按 2025 年末总股本计算, 共计派发现金 981,888,536.22 元(含税)。在实施权益分派的股权登记日前, 如享有利润分配权的股份总额发生变动, 则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数, 按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。

(三) 若按此计算, 2025 年度公司年度累计派发现金红利总额合计为 1,730,802,999.57 元(含税), 占 2025 年度公司实现归属于上市公司股东的净利润的 50.59%。2025 年度未发生需采用集中竞价、要约方式实施的股份回购事项。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

(1) 2021 年 12 月 1 日, 公司召开董事会 2021 年第十二次会议, 审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》《关于公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请公司股东大会授权董事会办理 2021 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。同日, 召开监事会 2021 年第九次会议, 审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》《关于公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》。公司独立董事就本激励计划相关议案发表了独立意见。公司监事会就本激励计划相关事项出具了相关核查意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(2) 2022 年 2 月 11 日, 公司公告收到华润(集团)有限公司转发的国务院国有资产监督管理委员会《关于华润三九医药股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》(国资考分[2022] 43 号), 国务院国有资产监督管理委员会原则同意华润三九实施限制性股票激励计划。

(3) 2022 年 2 月 15 日, 公司召开董事会 2022 年第三次会议, 审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划(草案修订稿)及其摘要的议案》。公司独立董事就本激励计划相关议案发表了独立意见。同日, 召开监事会 2022 年第二次会议, 审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划(草案修订稿)及其摘要的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的议案》。公司同时披露了《2021 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单》, 公司监事会就本激励计划相关事项出具了相关核查意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(4) 2022 年 2 月 16 日, 公司披露了《关于召开 2022 年第二次临时股东大会的通知》及《独立董事公开征集委托投票权报告书》, 由独立董事作为征集人, 就公司 2021 年限制性股票激励计划等相关议案向公司全体股东征集投票权。

(5) 2022 年 2 月 25 日, 公司披露《监事会关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的审核意见及公示情况说明》, 公司于 2022 年 1 月 13 日至 2022 年 1 月 23 日在公司内部 OA 办公系统对激励对象的姓名和职务予以公示, 人数为 273 人。在公示的时限内, 监事会没有收到任何组织或个人提出异议或不良反映, 无反馈记录。

(6) 2022 年 3 月 3 日, 公司召开 2022 年第二次临时股东大会, 审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划(草案修订稿)及其摘要的议案》《关于公司 2021 年限制性股票激励实施考核管理办法的议案》《关于提请公司股东大会授权董事会办理 2021 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。2022 年 3 月 4 日, 公司披露《关于公司 2021 年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票的自查报告》。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(7) 2022 年 5 月 9 日, 公司召开董事会 2022 年第八次会议与监事会 2022 年第六次会议, 审议通过了《关于调整 2021 年限制性股票激励计划激励对象及授予数量的议案》《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》。公司独立董事对议案发表了独立意见, 监事会发表了核查意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(8) 2022 年 5 月 25 日, 公司完成了首次授予限制性股票的登记事宜, 首次授予的限制性股票上市日为 2022 年 5 月 25 日。在确定授予日后的资金缴纳过程中, 2 位原激励对象因个人工作变动原因完全放弃认购, 因此, 公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予实际授予对象为 267 人, 授予价格为 14.84 元/股, 实际授予的股份数量为 824.00 万股。本次限制性股票授予登记完成后, 公司股份总数由 978,900,000 股增加至 987,140,000 股。

(9) 2022 年 7 月 22 日, 公司召开董事会 2022 年第十一次会议、监事会 2022 年第七次会议, 审议通过了《关于向 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案》。公司独立董事发表了相关独立意见, 公司监事会出具了相关核查意见。公司同时披露了《公司 2021 年限制性股票激励计划预留股份授予激励对象名单(授予日)》。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(10) 2022 年 8 月 29 日, 公司完成了预留授予限制性股票的登记事宜, 以 2022 年 8 月 29 日为上市日, 向 131 名激励对象以 23.48 元/股授予价格授予限制性股票合计 120.60 万股, 本次限制性股票授予登记完成后, 公司股份总数由 987,140,000 股增加至 988,346,000 股。

(11) 2022 年 12 月 14 日, 公司召开董事会 2022 年第十八次会议、监事会 2022 年第十三次会议, 审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划(2022 年 12 月修订稿)及其摘要的议案》。公司独立董事就激励计划的修订发表了独立意见。公司监事会就本激励计划相关修订事项出具了相关意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关调整事项法律意见书。

(12) 2022 年 12 月 30 日, 公司召开 2022 年第六次临时股东大会, 审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划(2022 年 12 月修订稿)及其摘要的议案》。

(13) 2023 年 4 月 28 日, 公司召开董事会 2023 年第四次会议、监事会 2023 年第二次会议, 审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划调整回购价格的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》。公司独立董事对议案发表了独立意见, 监事会出具了相关意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(14) 2023 年 5 月 15 日, 公司召开 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》。2023 年 5 月 16 日, 公司披露了《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》。公示期间未出现债权人申报债权并要求公司清偿债务或者提供相应担保的情况。

(15) 公司于 2023 年 7 月 17 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成已获授但尚未解除限售的 16.2 万股限制性股票(约占回购前公司股本总额的 0.016%)回购注销。本次回购注销完成后, 公司股份总数由 988,346,000 股减少至 988,184,000 股, 已授予且尚未解锁的限制性股票总量为 9,284,000 股, 占公司总股本的 0.94%。

(16) 2024 年 5 月 14 日, 公司召开董事会 2024 年第九次会议、监事会 2024 年第八次会议, 审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划调整授予数量、授予价格的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解锁期解锁条件成就的议案》。监事会出具了相关意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(17) 2024 年 5 月 31 日, 公司召开 2024 年第三次临时股东大会, 审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》。2024 年 6 月 1 日, 公司披露了《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》。公示期间未出现债权人申报债权并要求公司清偿债务或者提供相应担保的情况。

(18) 2024 年 7 月 31 日, 公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成已获授但尚未解除限售的 31.3734 万股限制性股票回购注销。本次回购注销完成后, 公司股份总数由 1,284,639,200 股减少至 1,284,325,466 股, 已授予且尚未解锁的限制性股票总量为 8,336,115 股, 占公司总股本的 0.65%。

(19) 2024 年 8 月 29 日, 公司召开董事会 2024 年第十七次会议、监事会 2024 年第十三次会议, 审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解锁期解锁条件成就的议案》。监事会出具了相关意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(20) 2024 年 9 月 18 日, 公司召开 2024 年第四次临时股东大会, 审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》。2024 年 9 月 19 日, 公司披露了《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》。公示期间未出现债权人申报债权并要求公司清偿债务或者提供相应担保的情况。

(21) 2024 年 11 月 8 日, 公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成已获授但尚未解除限售的 2.6781 万股限制性股票回购注销。本次回购注销完成后, 公司股份总数由 1,284,325,466 股减少至 1,284,298,685 股, 已授予且尚未解锁的限制性股票总量为 7,795,786 股, 占公司总股本的 0.61%。

(22) 2025 年 5 月 14 日, 公司召开董事会 2025 年第八次会议、监事会 2025 年第五次会议, 审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划调整授予数量、授予价格的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案》。监事会出具了相关意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(23) 2025 年 6 月 16 日, 公司召开董事会 2025 年第九次会议、监事会 2025 年第六次会议, 审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销首次授予、预留授予部分限制性股票的议案》。监事会出具了相关意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(24) 2025 年 7 月 7 日, 公司召开 2025 年第四次临时股东会审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销首次授予、预留授予部分限制性股票的议案》。2025 年 7 月 8 日, 公司披露了《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》。公示期间未出现债权人申报债权并要求公司清偿债务或者提供相应担保的情况。

(25) 2025 年 8 月 14 日, 公司召开董事会 2025 年第十次会议、监事会 2025 年第七次会议, 审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划调整授予价格的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案》。薪酬与考核委员会、监事会出具了相关意见。上海市锦天城(深圳)律师事务所出具了相关法律意见书。

(26) 2025 年 9 月 1 日, 公司召开 2025 年第五次临时股东会审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》。2025 年 9 月 2 日, 公司披露了《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》。公示期间未出现债权人申报债权并要求公司清偿债务或者提供相应担保的情况。

(27) 2025 年 9 月 9 日, 公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成已获授但尚未解除限售的 533.3927 万股限制性股票回购注销。本次回购注销完成后, 公司股份总数由 1,669,588,290 股减少至 1,664,254,363 股, 已授予且尚未解锁的限制性股票总量为 36,505 股。

(28) 2025 年 11 月 7 日, 公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成已获授但尚未解除限售的 36,505 股限制性股票回购注销。本次回购注销完成后, 公司股份总数由 1,664,254,363 股减少至 1,664,217,858 股。

截至报告期末, 公司已授予且尚未解锁的限制性股票总量为 0 股。以上事宜公司均已按要求履行披露义务, 详情请见公司分别于《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的相关公告。

公司按照《企业会计准则第 11 号-股份支付》等会计准则的要求进行限制性股票计划相关的会计处理, 2021 年限制性股票激励计划授予股份的成本在生效等待期内摊销。

报告期内, 2021 年限制性股票激励计划摊销的成本对公司的财务状况和经营成果没有重大影响。具体内容详见财务报表附注-股份支付。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位: 股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
邱华伟	董事长、党委书记	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	165,534.00	82,767.00	0.00	0.0000	0.00
周辉	董事、副总裁、党委委员、首席合规官、总法律顾问	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	113,534.00	56,767.00	0.00	0.0000	0.00
麦毅	副总裁、党委委员	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	131,735.00	65,867.00	0.00	0.0000	0.00
王亮	副总裁、党委委员	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	85,800.00	42,900.00	0.00	0.0000	0.00
王克	副总裁	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	65,000.00	32,500.00	0.00	0.0000	0.00
喻翔	副总裁	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,267.00	25,133.00	0.00	0.0000	0.00
合计	—	0.00	0.00	0.00	0.00	—	0.00	—	611,870.00	305,934.00	0.00	—	0.00
备注（如有）	注 1：2025 年 6 月 6 日，公司实施 2024 年度权益分派，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股，董事、高管持有的限制性股份数量相应增加。 注 2：2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就，公司于 2025 年 9 月 9 日办理完成相应已获授但尚未解除限售的限制性股票回购注销。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

薪酬结构由“基本年薪+绩效年薪+中长期激励”三个部分组成：年度绩效奖金与公司当年度的业绩合同及个人业绩合同完成情况挂钩，股权激励按照公司限制性股票激励计划，结合解除限售业绩条件考核结果及个人年度业绩合同考核结果确定各批次股权激励兑现额度，绩效薪酬占比不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的百分之五十。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司依据《企业内部控制基本规范》及相关配套指引的要求，持续对内部控制体系进行了系统性更新与完善，致力于构建一套设计科学、简洁适用且运行有效的内部控制体系。为确保该体系设计与执行的有效性，公司每年定期开展内控评价工作及制度梳理优化专项工作。通过此项工作，旨在持续提升制度的完备性，推动标准化建设与流程优化，并保障各项制度得到充分执行，从而为公司的稳健运营和战略目标实现提供坚实保障。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
昆药集团股份有限公司	根据昆药集团的自身发展情况及业务模式特点，制定了百日、一年期、三年期的融合计划。	围绕“四个重塑”，全面深化投后融合。价值重塑上，昆药集团坚定银发健康产业引领者定位，锚定老龄健康-慢病管理核心赛道，持续做强三七全产业链与精品国药核心业务。业务重塑上，深化渠道变革，构建起高度集约化的渠道架构和昆药商道体系，提升终端覆盖效率；推动“昆中药 1381”战略升级，推出全新产品系列产品，丰富老龄人群健康解决方案；研发项目稳步推进。组织重塑上，持续向纵深推进营销组织变革，全面推动 777 事业部与华润圣火营销整合，实现血塞通系列资源协同。精神重塑上，以党建引领融合，推动党建深度融入业务，同步引导重塑昆药企业文化，导入华润管理体系与文化理念，凝聚发展共识。	暂无	不适用	不适用	不适用
天士力医药集团股份有限公司	根据天士力的自身发展情况及业务模式特点，制定了百日、一年期、三年期的融合计划。	报告期内，华润三九完成天士力并购，并按照“3-4-3”模式开展投后整合。制定百日融合、首年融合、三年融合计划以及百日融合和首年融合任务清单，围绕“四个重塑”，有序推进各项融合工作。通过开展“战略-组织-文化”融建共创行动学习项目，推动双方在战略、文化、组织领域融合。价值重塑方面，清晰战略举措，系统研讨“十五五”战略规划，明确了“创新驱动，成为中国医药市场的领先企业”的企业愿景和价值定位。业务重塑方面，以业务融合为抓手挖掘增长潜能，以职能融合为支撑提升运营效率，通过业务重塑实现价值增值，持续提升经营效益和核心竞争力，推动实现提质增效、高质量发展；组织重塑方面，通过确立组织管控模式，优化管理架构，升级职级职位体系，构建业绩导向激励体系，增强组织保	暂无	不适用	不适用	不适用

		障能力；精神重塑方面，以党建为引领，紧扣党建与业务深度融合，扎实推进党建工作，为高质量发展筑牢精神支持与组织根基。				
--	--	---	--	--	--	--

对子公司的管理控制存在异常

是 否

### 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 21 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《华润三九医药股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		97.73%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		99.54%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：符合以下一个或多个控制缺陷的组合：</p> <p>1. 公司对财务报告内部控制严重缺失或监督无效，造成重大财务错报；2. 当财务报告存在重大错报，而对应的内部控制活动未能及时识别；3. 发生重大财务报告/信息舞弊事件，给公司造成重大损失及严重负面影响；4. 财务报告中已发现的内部控制重大缺陷未整改或整改不彻底；5. 其他可能或导致企业严重偏离控制目标的缺陷。</p> <p>重要缺陷：符合以下一个或多个控制缺陷的组合：1. 公司对财务报告内部控制缺失或监督作用有限，造成较大财务错报；2. 当财务报告存在较大错报，而对应的控制活动未能及时识别；3. 对于非常规或特殊交易的账务处理未建立相应的控制机制或未严格实施；4. 发生财务报告/信息舞弊事件，给公司造成较大损失及负面影响；5. 财务报告中已发现的内部控制重要缺陷未整改或整改不彻底；6. 其他可能或导致企业偏离控制目标的缺陷。</p> <p>一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷的其他财务报告内部控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：符合以下一个或多个控制缺陷的组合：</p> <p>1. 制度严重缺失，内部控制系统性失效，导致公司经营及管理行为严重偏离控制目标；2. 公司缺乏民主决策程序、程序设计严重不合理、民主决策程序失效、决策严重失误或决策执行不到位，造成重大损失；3. 无法保证公司资产安全，或者已经造成重大资产损失；4. 中高级管理人员和关键技术人员严重流失，严重影响公司的经营与发展；5. 发生重大非财务报告/信息舞弊事件，给公司造成重大损失及严重负面影响；6. 已发现的内部控制重大缺陷未整改或整改不彻底；7. 其他可能或导致企业严重偏离控制目标的缺陷。</p> <p>重要缺陷：符合以下一个或多个控制缺陷的组合：</p> <p>1. 公司制度、内部控制系统存在较大缺陷，导致公司经营及管理行为偏离控制目标；2. 民主决策程序出现失误，造成较大损失；3. 不能合理保证公司资产安全，或者已经造成较大资产损失；4. 中高级管理人员和关键技术人员流失率较高，对公司经营与发展有较大影响；5. 发生非财务报告/信息舞弊事件，给公司造成较大损失及负面影响；6. 已发现的内部控制重要缺陷未整改或整改不彻底；7. 其他可能或导致企业偏离控制目标的缺陷。</p> <p>一般缺陷：不构成重大缺陷、重要缺陷的其他非财务内部控制缺陷。</p>
定量标准	重大缺陷：原则上是财务潜在或已发生年度错报金额大于年度净利润的	重大缺陷：原则上是由于内部控制严重失效，可能或已经导致年度经济损

	5% , 或预计损失金额大于 5000 万元。重要缺陷：原则上是财务潜在或已发生年度错报金额大于年度净利润的 2%但小于 5%，或预计损失金额大于 1000 万元，但小于 5000 万元。一般缺陷：原则上是财务潜在或已发生年度错报金额小于年度净利润的 2%，或预计损失金额小于 1000 万元。	失大于年度净利润的 5%，或预计损失金额大于 5000 万元。重要缺陷：原则上是由于内部控制失效较为严重，可能或已经导致年度经济损失大于年度净利润的 2%但小于 5%，或预计损失金额大于 1000 万元，但小于 5000 万元。一般缺陷：原则上是由于内部控制失效，可能或已经导致年度经济损失小于年度净利润的 2%，或预计损失金额小于 1000 万元。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，华润三九医药股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 21 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《华润三九医药股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）	21
序号	企业名称
	环境信息依法披露报告的查询索引

1	华润三九医药股份有限公司	广东省企业环境信息依法披露系统： <a href="https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E5%8D%8E%E6%B6%A6%E4%B8%89%E4%B9%9D&amp;reportType=&amp;areaCode=&amp;entType=&amp;reportDateStartStr=&amp;reportDateEndStr=">https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E5%8D%8E%E6%B6%A6%E4%B8%89%E4%B9%9D&amp;reportType=&amp;areaCode=&amp;entType=&amp;reportDateStartStr=&amp;reportDateEndStr=</a>
2	澳诺（中国）制药有限公司	河北省企业环境信息依法披露系统： <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=7EFB83DE-745E-4EDD-B060-5C6F20B9D9E5&amp;year=2025">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=7EFB83DE-745E-4EDD-B060-5C6F20B9D9E5&amp;year=2025</a>
3	华润三九（唐山）药业有限公司	河北省企业环境信息依法披露系统： <a href="http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=927E7429-2805-45DA-AB39-9DA08A853D24&amp;year=2025">http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=927E7429-2805-45DA-AB39-9DA08A853D24&amp;year=2025</a>
4	华润三九（枣庄）药业有限公司	山东省企业环境信息依法披露系统： <a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&amp;id=9137040016444664XE">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&amp;id=9137040016444664XE</a>
5	华润三九（雅安）药业有限公司	四川省企业环境信息依法披露系统： <a href="https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-more?code=91511800621471147L&amp;uniqueCode=3834bd1cc7be831c&amp;date=2025&amp;type=true&amp;isSearch=true">https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-more?code=91511800621471147L&amp;uniqueCode=3834bd1cc7be831c&amp;date=2025&amp;type=true&amp;isSearch=true</a>
6	安徽华润金蟾药业有限公司	安徽省企业环境信息依法披露系统： <a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E5%AE%89%E5%BE%BD%E5%8D%8E%E6%B6%A6%E9%87%91%E8%9F%BE%E8%8D%AF%E4%B8%9A%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&amp;entpId=20241713253199974">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E5%AE%89%E5%BE%BD%E5%8D%8E%E6%B6%A6%E9%87%91%E8%9F%BE%E8%8D%AF%E4%B8%9A%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&amp;entpId=20241713253199974</a>
7	沈阳三九药业有限公司	辽宁省企业环境信息依法披露系统： <a href="https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=683500653166597&amp;publishdataId">https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=683500653166597&amp;publishdataId</a>
8	浙江华润三九众益制药有限公司	浙江省企业环境信息依法披露系统： <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91331100773112151W&amp;uniqueCode=533edd192elc8dea&amp;date=2025&amp;type=true&amp;isSearch=true">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91331100773112151W&amp;uniqueCode=533edd192elc8dea&amp;date=2025&amp;type=true&amp;isSearch=true</a>
9	昆药集团股份有限公司	云南省企业环境信息依法披露系统： <a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=d2cf7f02-688e-4f3f-b243-7a9c10dd7abd&amp;XH=1676795838468045277184&amp;year=2025">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=d2cf7f02-688e-4f3f-b243-7a9c10dd7abd&amp;XH=1676795838468045277184&amp;year=2025</a>
10	昆药集团股份有限公司(马金铺原料药分厂)	云南省企业环境信息依法披露系统： <a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=0018cc86-b218-4d94-98aa-a56141dbaff7&amp;XH=1676796185516043921408&amp;year=2025">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=0018cc86-b218-4d94-98aa-a56141dbaff7&amp;XH=1676796185516043921408&amp;year=2025</a>
11	昆明贝克诺顿制药有限公司	云南省企业环境信息依法披露系统： <a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=5c47fffe-a5b3-458c-8568-72378b5b3d8a&amp;XH=1676795838442045277184&amp;year=2025">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=5c47fffe-a5b3-458c-8568-72378b5b3d8a&amp;XH=1676795838442045277184&amp;year=2025</a>
12	华润三九（酉阳）制药有限公司	重庆市环境信息依法披露系统： <a href="http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-more?code=91500242709382237R&amp;uniqueCode=a2fbd37dd40326f2&amp;date=2025&amp;type=true&amp;isSearch=true">http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-more?code=91500242709382237R&amp;uniqueCode=a2fbd37dd40326f2&amp;date=2025&amp;type=true&amp;isSearch=true</a>
13	贝克诺顿（浙江）制药有限公司	浙江省企业环境信息依法披露系统： <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913304011464602960&amp;uniqueCode=02c1f8a9db57a8ac&amp;reportId=XXPL12024042809535133041100000091330401146460296000&amp;type=true&amp;date=2025">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913304011464602960&amp;uniqueCode=02c1f8a9db57a8ac&amp;reportId=XXPL12024042809535133041100000091330401146460296000&amp;type=true&amp;date=2025</a>
14	天士力医药集团股份有限公司	天津市企业环境信息依法披露系统： <a href="https://111.33.173.33:10800/#/gkwz/ndpl/qyxx?id=2025-291A8DC5D93C43BC9D08084A19B04052">https://111.33.173.33:10800/#/gkwz/ndpl/qyxx?id=2025-291A8DC5D93C43BC9D08084A19B04052</a>
15	天津天士力现代中药资源有限公司	天津市企业环境信息依法披露系统： <a href="https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxx?id=2025-CD6CB8E6F5AF42FEBFE6F083E1E04526">https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxx?id=2025-CD6CB8E6F5AF42FEBFE6F083E1E04526</a>

16	天津天士力圣特制药有限公司	天津市企业环境信息依法披露系统： <a href="https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2025-894E5750A6EF4EC2898660BD2FFC7A90">https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2025-894E5750A6EF4EC2898660BD2FFC7A90</a>
17	天津天士力之骄药业有限公司	天津市企业环境信息依法披露系统： <a href="https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2025-46010000054">https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2025-46010000054</a>
18	云南麻叶生物科技有限公司	云南省企业环境信息依法披露系统： <a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=cfc3f59a-edf7-48d1-b4d4-c2eb831fce0a&amp;XH=1682673691481045334528">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=cfc3f59a-edf7-48d1-b4d4-c2eb831fce0a&amp;XH=1682673691481045334528</a>
19	江苏天士力帝益药业有限公司	江苏省企业环境信息依法披露系统： <a href="http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp//web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2F218.94.78.91%3A18181%2Fspsarchive-webapp%2F%2Fweb%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplEntInfo%2Findex.js&amp;versionId=580FAF5302DD4E1AA284AEBF37B98A3&amp;spCode=320811000025&amp;validate=CN31_JI61M4NSiTQ8MS4D1c_YfRusAW038GwX8acgTIHCAbbkItWLWxZ66p2rhXciDt33pwYXyO9Idv6XTVsgwqJ30Nu2NWwrRB4ydi60byhBAiDYx*AoG_IRTTAxI4zNixfsehn6QpPaQg2PPhRhXCumqGZTtwcwnD.GMHnaWTanU6MYM6Y*FN1.oIDKcp1aiurqrF5YQtGRYqu1LbYsDTsF1UKss08InamxtcSNAtuZwPP8t1v4mJKqLX1oHeiPzmbVPse5Y5VuDFgUtCFh.C0eTzczMZD6wIjVMnvlusL09auYtQF1IRouFhvRVxZqbYAGztR2V0cJ1ELseada0a*TnippLQJ38.15rcyZthDgm2.5G3vLYySaId4BFW_nZu01_Wr2N6nAtW694AJ2tc5IWw8PR5CeeN9mqBOU*uHwOmKVAE2dsROao3yiqCKj1wRLrqimjAfAoAPZ8vVthkcbBX011_uA_uZYxys5paEeOLwynPyemHyiKog9nIkkW400Y77_v_i_1&amp;year=2025">http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp//web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2F218.94.78.91%3A18181%2Fspsarchive-webapp%2F%2Fweb%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplEntInfo%2Findex.js&amp;versionId=580FAF5302DD4E1AA284AEBF37B98A3&amp;spCode=320811000025&amp;validate=CN31_JI61M4NSiTQ8MS4D1c_YfRusAW038GwX8acgTIHCAbbkItWLWxZ66p2rhXciDt33pwYXyO9Idv6XTVsgwqJ30Nu2NWwrRB4ydi60byhBAiDYx*AoG_IRTTAxI4zNixfsehn6QpPaQg2PPhRhXCumqGZTtwcwnD.GMHnaWTanU6MYM6Y*FN1.oIDKcp1aiurqrF5YQtGRYqu1LbYsDTsF1UKss08InamxtcSNAtuZwPP8t1v4mJKqLX1oHeiPzmbVPse5Y5VuDFgUtCFh.C0eTzczMZD6wIjVMnvlusL09auYtQF1IRouFhvRVxZqbYAGztR2V0cJ1ELseada0a*TnippLQJ38.15rcyZthDgm2.5G3vLYySaId4BFW_nZu01_Wr2N6nAtW694AJ2tc5IWw8PR5CeeN9mqBOU*uHwOmKVAE2dsROao3yiqCKj1wRLrqimjAfAoAPZ8vVthkcbBX011_uA_uZYxys5paEeOLwynPyemHyiKog9nIkkW400Y77_v_i_1&amp;year=2025</a>
20	天士力生物医药股份有限公司	上海市企业环境信息依法披露系统： <a href="https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp">https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp</a>
21	天津天士力（辽宁）制药有限责任公司	辽宁省企业环境信息依法披露系统： <a href="https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=683768689373189&amp;publishdataId">https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=683768689373189&amp;publishdataId</a>

## 十六、社会责任情况

华润三九高度重视社会责任履行，持续构建可持续发展工作与管理长效机制，深耕社会责任管理，着力提升社会责任履责水平。自 2009 年以来，公司已连续发布 17 份可持续发展暨 ESG/社会责任报告，稳步推进可持续发展理念落地生根。2025 年，报告以“健康久久 责任共创美好未来”为主题，围绕“守绿致远，生态家园共绘就”“守正创新，和谐社会共守护”“守信明规，稳健运营夯根基”ESG 三大维度，系统梳理并阐述公司在可持续发展领域的实践举措与丰硕成效，集中展现华润三九立足“健康久久”初心，顺应行业发展趋势，将可持续发展理念深度融入企业发展全过程、贯穿各业务领域，持续向价值创造更强、环境效益更高、社会影响更远的可持续发展模式迈进，不断提升环境、社会及治理综合水平，积极回应各利益相关方的关切与期待。详情参见与本报同时披露的《华润三九医药股份有限公司 2025 年可持续发展暨 ESG 报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

华润三九积极响应国家乡村振兴和产业帮扶政策，将中医药传承创新发展战略与乡村振兴深度融合，充分发挥中药经济资源的优势和特点，结合自身中成药大品种需求，利用模式创新、技术创新等手段，将中药材产业发展成为助农增收、

农业增效、农村增色的产业。公司建立了中药材种子种苗选育与繁育、中药材规范化种植、中药材产地趁鲜加工到药材收购的全产业链发展模式。在全国建立了“育、繁、推、用”中药材产业群，发挥龙头带动作用带动中小微企业的发展。按照中药材 GAP、三无一全、品质中药材等行业标准建设中药材种植基地，将规范化药材生产体系延伸至田间地头，助力中药材产业高质量发展。公司采用“公司+农户”“公司+合作社”“公司+村集体公司”等多种组织方式，与国有农垦集团、林业集团、村集体、合作社等深度合作，大力发展中药材种植，解决农村劳动力就业，改善农业产业结构，助力乡村振兴。公司以“提质+示范”思路推动产业升级，持续开展定点帮扶和对口支援工作，多年定点帮扶宁夏海原县、江西广昌县，对口支援福建清流县，1对1结对帮扶金寨华润希望小镇、通化华润希望小镇，有效带动农户发展中药材种植，就地解决农村劳动力就业，改善农业产业结构，实现农民增收，农业增效，持续巩固脱贫攻坚成果，助力乡村振兴。

华润三九控股子公司昆药集团结合自身特点和优势，以企业产品战略规划为引领，紧密围绕中药材“一县一业”、“一镇一特”、“一村一品”等产业集群政策，聚焦品种种植示范化、特色化、规模化、绿色化发展。华润三九控股子公司天士力深入贯彻落实国家乡村振兴相关要求，坚持以中药材产业带动为核心，以产业赋能、民生改善为抓手，以“公司+基地+农户”模式为纽带，在云南、陕西等地扎实推进乡村振兴工作，取得积极成效。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	华润医药控股有限公司、中国华润有限公司	关于同业竞争、关联交易方面的承诺	<p>1、关于避免同业竞争的承诺：华润医药控股做出如下承诺：本公司及本公司控制的其他企业与华润三九医药之间目前不存在同业竞争；本次收购完成后本公司及本公司控制的其他企业将不从事与华润三九医药之间可能存在同业竞争的业务。如因本公司及本公司控制的其他企业未履行在本承诺函中所作的承诺给华润三九医药造成损失的，本公司将赔偿华润三九医药的实际损失。中国华润总公司做出如下承诺：本公司及本公司控制的其他企业与华润三九医药之间目前存在潜在的同业竞争；本次收购完成后，本公司及本公司控制的其他企业将通过法律程序保证将来不从事任何在商业上与华润三九医药正在经营业务有直接竞争的业务。如因本公司及本公司控制的其他企业未履行在本承诺函中所作的承诺给华润三九医药造成损失的，本公司将赔偿华润三九医药的实际损失。</p> <p>2、关于减少和规范关联交易的承诺：华润医药控股及中国华润总公司承诺：本公司及本公司控制的其他企业严格按照有关规定尽量避免与华润三九医药发生关联交易，如确实无法避免，本公司将严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规、规范性文件及《华润三九医药股份有限公司章程》的有关规定规范与华润三九医药之间的关联交易行为，不损害华润三九医药及其中小股东的合法权益。</p>	2008年11月27日	长期有效	<p>1. 中国华润总公司及其控制的其他企业与华润三九医药发生的关联交易，均已按照相关法律法规、规范性文件的要求进行，没有损害华润三九医药及其中小股东的合法权益。2. 华润医药控股于 2019 年 2 月 22 日完成对江西江中制药（集团）有限责任公司的增资，取得江中集团 51% 股权，华润医药控股成为江中集团下属上市公司江中药业股份有限公司（以下简称“江中药业”）的间接控股股东。为解决和避免与华润三九及其控制的企业产生同业竞争，中国华润与华润医药控股于 2019 年 3 月 11 日向华润三九出具《关于解决和避免与华润三九医药股份有限公司同业竞争的承诺》，截至承诺函出具之日，江中药业及其控制的企业与华润三九生产的部分医药产品存在同业竞争的情况。具体内容请详见于 2019 年 3 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）、《中国证券报》和《证券时报》上刊登的《华润三九医药股份有限公司实际控制人、控股股东关于解决和避免与华润三九同业竞争承诺函的公告》（公告编号：2019-013）。根据公司发展战略，公司聚焦于核心领域及产品，部分产品已逐步停止生产销售。截至 2023 年 11 月 30 日，公司及公司子公司已停止生产销售消食健胃片、健儿消食口服液、肾石通颗粒。根据江中药业提供信息，截至 2023 年 11 月 30 日，江中药业及其子公司已停止生产销售风寒感冒颗粒、板蓝根颗粒、强力枇杷露、小柴胡颗粒及复方丹参片。公司与江中药业已解决上述同业竞争问题。具体内容请详见于 2023 年 12 月 02 日在巨潮资</p>

						讯网（www.cninfo.com.cn）、《中国证券报》和《证券时报》上刊登的《关于解决同业竞争承诺履行情况的公告》（公告编号：2023-063）。
资产重组时所作承诺	华润三九医药股份有限公司、华润医药控股有限公司、中国华润有限公司	其他承诺	<p>关于保证昆药集团独立性的承诺</p> <p>1、本公司保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与昆药集团保持分开，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股/实际控制人地位违反昆药集团规范运作程序、干预昆药集团的依法合规经营决策、损害昆药集团和其他股东的合法权益。本公司及本公司控制的其他下属企业保证不以任何方式占用昆药集团及其控制的下属企业的资金。2、本承诺函自华润三九与华立医药及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：（1）本公司不再是昆药集团的实际控制人；（2）上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。</p>	2022年12月23日	长期有效	报告期内，公司、公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
资产重组时所作承诺	华润医药控股有限公司、中国华润有限公司	其他承诺	<p>关于保持华润三九独立性的承诺</p> <p>1、本公司保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与华润三九保持分开，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股/实际控制人地位违反华润三九规范运作程序、干预华润三九的依法合规经营决策、损害华润三九和其他股东的合法权益。本公司及本公司控制的其他下属企业保证不以任何方式占用华润三九及其控制的下属企业的资金。2、本承诺函自华润三九与华立医药及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：（1）本公司不再是华润三九的实际控制人；（2）上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。</p>	2022年12月23日	长期有效	报告期内，公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
资产重组时所	华润三九医药股份有限公司、华润医药	关于关联交易	关于规范关联交易的承诺 承诺方及承诺方控制的其他企业将尽量减少并规范与昆药集	2022年12	长期有效	报告期内，公司、公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。

作承诺	控股有限公司、中国华润有限公司	方面的承诺	<p>团发生关联交易，如确实无法避免，承诺方将严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件及《昆药集团股份有限公司章程》的有关规定规范与昆药集团之间的关联交易行为，不损害昆药集团及其中小股东的合法权益。</p> <p>本承诺函自华润三九与华立医药及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效之日起生效。</p>	月 23 日		
资产重组时所作承诺	华润三九医药股份有限公司、华润医药控股有限公司、中国华润有限公司	关于同业竞争方面的承诺	<p>关于避免同业竞争的承诺</p> <p>1、承诺方承诺自本次交易完成后五年内，按照法定程序通过包括但不限于托管、资产重组、一方停止相关业务、调整产品结构、设立合资公司等方式解决承诺方及其控制的企业与昆药集团及其控制的企业之间现存的同业竞争问题。2、除上述需要解决的同业竞争外，在承诺方控制昆药集团期间，承诺方将依法采取必要及可能的措施避免承诺方及承诺方控制的其他下属企业再发生与昆药集团主营业务构成同业竞争的业务或活动。3、本公司或本公司控制的其他下属企业获得与昆药集团主要产品构成实质性同业竞争的业务机会（与昆药集团的主营业务相同或者相似但不构成控制或重大影响少数股权财务性投资商业机会除外），本公司将书面通知昆药集团，若昆药集团在收到本公司的通知后 30 日内作出愿意接受该业务机会的书面回复，本公司及本公司控制的其他下属企业将尽力促成该等业务机会按照合理、公平条款和条件首先提供给昆药集团。若监管机构认为本公司或本公司控制的其他下属企业从事的上述业务与昆药集团的主营业务构成同业竞争，或昆药集团及其控制的下属企业拟从事上述业务的，本公司将采取法律法规允许的方式（包括但不限于转让、委托经营、委托管理、租赁、承包等方式）进行解决。4、本承诺函自华润三九与华立医药及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效之日起生效。直至发生下列情形之一时终止：（1）本公司不再是昆药集团的实际控制人；（2）</p>	2022 年 12 月 23 日	长期有效	<p>报告期内，公司、公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。</p> <p>为优化产业链布局，推动三七产业链高质量发展，并解决华润圣火与昆药集团的血塞通软胶囊产品存在同业竞争的问题，昆药集团已完成收购华润三九持有的华润圣火 51% 股权，华润圣火股权转让的相关工商变更登记手续已于 2024 年 12 月 20 日办理完成。华润圣火与昆药集团的血塞通软胶囊产品同业竞争问题已解决。</p>

			上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。 5、如因本公司未履行在本承诺函中所作的承诺给昆药集团造成损失的，本公司将赔偿昆药集团的实际损失。‘下属企业’就本承诺函的任何一方而言，指由其（1）持有或控制50%或以上已发行股本或享有50%或以上的投票权（如适用），或（2）有权控制董事会之组成或以其他方式控制的任何其他企业或实体。			
资产重组时所作承诺	华润三九医药股份有限公司董事、高管	其他承诺	摊薄即期回报相关措施的承诺为保障公司填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行，上市公司董事、高级管理人员作出如下承诺： 1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对个人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如未来公司实施股权激励，本人承诺未来股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具后至本次重组完成前，如监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的相关规定有其他要求的，且上述承诺不能满足监管机构的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。7、若本人违反本承诺或拒不履行本承诺，本人同意国家或证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。	2022年11月28日	长期有效	报告期内，公司董事、高管均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
资产重组时所作承诺	华润医药控股有限公司、中国华润有限公司	其他承诺	摊薄即期回报相关措施的承诺一、本公司承诺，不会越权干预华润三九经营管理活动，不侵占华润三九利益。二、若本公司违反上述承诺给华润三九或者股东造成损失的，本公司愿意依法承担补偿责任。	2022年11月28日	长期有效	报告期内，公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
资产重组时所作承诺	华润三九	其他承诺	关于提供信息真实、准确、完整的承诺 一、华润三九在本次交易过程中提供的有关信息、文件及资料真实、准确和完整，保证不	2024年08月03日	2025年03月27日	已履行完毕

			<p>存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息、文件及资料的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如因提供的信息、文件及资料存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给华润三九或者投资者造成损失的，将依法承担个别和连带的法律责任。</p> <p>二、华润三九将及时提交本次交易所需的信息、文件及资料，同时承诺所提供纸质版和电子版资料均真实、完整、可靠，有关副本材料或者复印件与正本或原件一致，该等文件上所有签字与印章皆真实、有效，该等文件的签署人已经合法授权并有效签署该等文件，并保证所提供的信息和文件真实、准确和完整。</p> <p>三、在本次交易期间，华润三九将依照相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所和上海证券交易所的有关规定，及时披露有关本次交易的信息、文件及资料，并保证该等信息、文件及资料的真实性、准确性和完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p>	日	日	
资产重组时所作承诺	华润三九董事、监事、高级管理人员	其他承诺	<p>关于提供信息真实、准确、完整的承诺</p> <p>一、承诺方在本次交易过程中提供的有关信息、文件及资料真实、准确和完整，保证不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息、文件及资料的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如因提供的信息、文件及资料存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给华润三九或者投资者造成损失的，将依法承担个别和连带的法律责任。</p> <p>二、承诺方将及时提交本次交易所需的信息、文件及资料，同时承诺所提供纸质版和电子版资料均真实、完整、可靠，有关副本材料或者复印件与正本或原件一致，该等文件上所有签字与印章皆真实、有效，</p>	2024年08月03日	2025年03月27日	已履行完毕

			<p>该等文件的签署人已经合法授权并有效签署该等文件，并保证所提供的信息和文件真实、准确和完整。</p> <p>三、在本次交易期间，承诺方将依照相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、中国证监会、深圳证券交易所和上海证券交易所的有关规定，及时披露有关本次交易的信息、文件及资料，并保证该等信息、文件及资料的真实性、准确性和完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。</p> <p>四、如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，将暂停转让承诺方在华润三九拥有权益的股份。</p>			
资产重组时所作承诺	中国华润、华润医药控股	其他承诺	<p>关于提供信息真实、准确、完整的承诺</p> <p>一、承诺方所提供纸质版和电子版资料均真实、完整、准确，有关副本材料或者复印件与原件一致，文件上所有签字与印章皆真实、有效，复印件与原件相符。</p> <p>二、承诺方所提供资料和信息均真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，承诺方对所提供资料和信息真实性、准确性和完整性承担法律责任。</p>	2024年08月02日	2025年03月27日	已履行完毕
资产重组时所作承诺	<p>交易对方</p> <p>（天士力生物医药产业集团有限公司、天津和悦科技发展有限公司（有限合伙）、天津康顺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津顺祺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津善臻科技发展合伙企业（有限合伙）、天津通</p>	其他承诺	<p>关于提供信息真实、准确、完整的承诺</p> <p>一、承诺方在本次交易过程中提供的有关信息真实、准确和完整，保证不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给华润三九、天士力或者投资者造成损失的，将依法承担个别和连带的法律责任。</p> <p>二、承诺方将及时提交本次交易所需的信息、文件及资料，同时承诺所提供纸质版和电子版资料均真实、完整、可靠，</p>	2024年08月03日	2025年03月27日	已履行完毕

	明科技发展合伙企业（有限合伙）、天津鸿勋科技发展合伙企业（有限合伙）		<p>有关副本材料或者复印件与正本或原件一致，该等文件上所有签字与印章皆真实、有效，该等文件的签署人已经合法授权并有效签署该等文件，并保证所提供的信息和文件真实、准确和完整。</p> <p>三、在本次交易期间，承诺方将依照相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所和上海证券交易所的有关规定，及时披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任；如被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，将暂停转让在华润三九、天士力拥有权益的股份（如有）。</p>			
资产重组时所作承诺	天士力	其他承诺	<p>关于提供信息真实、准确、完整的承诺</p> <p>一、天士力在本次交易过程中提供的有关信息真实、准确和完整，保证不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给华润三九、天士力或者投资者造成损失的，将依法承担个别和连带的法律责任。</p> <p>二、天士力将及时提交本次交易所需的信息、文件及资料，同时承诺所提供纸质版和电子版资料均真实、完整、可靠，有关副本材料或者复印件与正本或原件一致，该等文件上所有签字与印章皆真实、有效，该等文件的签署人已经合法授权并有效签署该等文件，并保证所提供的信息和文件真实、准确和完整。</p> <p>三、在本次交易期间，天士力将依照相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所和上海证券交易所的有关规定，及时披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，</p>	2024年08月03日	2025年03月27日	已履行完毕

			不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。			
资产重组时所作承诺	华润三九、华润三九董事、监事、高级管理人员	其他承诺	关于不存在涉嫌内幕交易而受到处罚或受到立案调查的情况的承诺 承诺方现承诺，截止华润三九公告本次交易之日：承诺方不存在因与本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查的情形，最近 36 个月内不存在因与本次交易相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形。	2024年08月03日	2025年03月27日	已履行完毕
资产重组时所作承诺	中国华润、华润医药控股	其他承诺	关于不存在涉嫌内幕交易而受到处罚或受到立案调查的情况的承诺 承诺方现承诺，截止华润三九公告本次交易之日：承诺方不存在泄露本次交易内幕信息以及利用本次交易信息进行内幕交易的情形，均不存在因与本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查的情形，最近 36 个月不存在因与本次交易相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形。	2024年08月02日	2025年03月27日	已履行完毕
资产重组时所作承诺	华润三九、华润三九董事、监事、高级管理人员	其他承诺	关于合法合规及诚信情况的承诺 截至本承诺函签署日，承诺方最近五年未受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚，也不存在涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁。 截至本承诺函签署日，承诺方最近三年一直严格恪守法律法规经营，不存在重大违法行为或者涉嫌有重大违法行为。 截至本承诺函签署日，承诺方最近三年一直严格恪守证券市场相关法律法规，不存在严重的证券市场失信行为。 截至本承诺函签署日，承诺方最近五年不存在未履行承诺、不存在被中国证监会行政监管措施或收到证券交易所纪律处分的情况。 截至本承诺函签署日，承诺方不存在逾期未偿还大额债务的情况，亦不存在因大额应付款等债务导致影响华润三九收购	2024年08月03日	2025年03月27日	已履行完毕

			能力的情况。			
资产重组时所作承诺	交易对方 (天士力生物医药产业集团有限公司、天津和悦科技发展有限公司、天津康顺科技发展合伙企业(有限合伙)、天津康顺科技发展合伙企业(有限合伙)、天津顺祺科技发展合伙企业(有限合伙)、天津善臻科技发展合伙企业(有限合伙)、天津通明科技发展合伙企业(有限合伙)、天津鸿助科技发展合伙企业(有限合伙)); 交易对方董事、监事、高级管理人员/执行事务合伙人委托代表	其他承诺	关于合法合规及诚信情况的承诺 截至本承诺函签署日, 承诺方最近五年未受过行政处罚(与证券市场明显无关的除外)、刑事处罚, 也不存在涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁。 截至本承诺函签署日, 承诺方最近三年一直严格恪守法律法规经营, 不存在重大违法行为或者涉嫌有重大违法行为。 截至本承诺函签署日, 承诺方最近三年一直严格恪守证券市场相关法律法规, 不存在严重的证券市场失信行为。 截至本承诺函签署日, 承诺方最近五年不存在未履行承诺、不存在被中国证监会行政监管措施或收到证券交易所纪律处分的情况。 截至本承诺函签署日, 承诺方不存在逾期未偿还大额债务的情况。	2024年08月04日	2025年03月27日	已履行完毕
资产重组时所作承诺	天士力、天士力董事、监事、高级管理人员	其他承诺	关于合法合规及诚信情况的承诺 截至本承诺函签署日, 天士力最近五年未受过行政处罚(与证券市场明显无关的除外)、刑事处罚, 也不存在涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁。 截至本承诺函签署日, 天士力最近三年一直严格恪守法律法规经营, 不存在重大违法行为或者涉嫌有重大违法行为。 截至本承诺函签署日, 天士力最近三年一直严格恪守证券市场相关法律法规, 不存在严重的证券市场失信行为。 截至本承诺函签署日, 天士力最近五年不存在未履行承诺、不存在被中国证监会行政监管措施或收到证券交易所纪律处分的情况。 截至本承诺函签署日, 天士力不存在逾期未偿还大额债务的情况。	2024年08月03日	2025年03月27日	已履行完毕
资产重组时所作承诺	交易对方 (天士力生物医药产业集团有限公司、天	其他承诺	关于所持标的公司股权权属的承诺 1、承诺方合法拥有标的资产的完整权利, 依法拥有该等资	2024年08月	2025年03月	已履行完毕

	<p>津和悦科技发展合伙企业（有限合伙）、天津康顺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津顺祺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津善臻科技发展合伙企业（有限合伙）、天津通明科技发展合伙企业（有限合伙）、天津鸿勋科技发展合伙企业（有限合伙）</p>		<p>产有效的占有、使用、收益及处分权，不存在被限制或者禁止转让的情形。</p> <p>2、标的资产权属清晰，不存在任何权属纠纷及其他法律纠纷。</p> <p>3、承诺方已就标的资产中的股权资产履行了全部实缴出资义务，不存在出资不实、虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反承诺方作为股东所应当承担的义务及责任的行为，亦不存在通过信托或委托持股等方式进行持股的情形。</p> <p>4、标的资产不存在影响本次标的资产转移的任何抵押、质押、留置等担保权、第三方权利或其他限制转让的合同或约定，不存在法院或其他有权机关冻结、查封、拍卖承诺方持有的该等资产的情形。</p> <p>5、不存在以标的资产作为争议对象或标的之诉讼、仲裁或其他任何形式的纠纷，亦不存在任何可能导致承诺方持有的标的资产被有关司法机关或行政机关查封、冻结或限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序。</p> <p>6、标的资产在本次交易各方约定的期限内办理完毕过户手续不存在法律障碍。</p> <p>承诺方对与上述承诺有关的法律问题或者纠纷承担全部责任，并赔偿因违反上述承诺给本次交易的其他方造成的一切损失。</p>	04日	27日	
资产重组时所作承诺	<p>天士力、天士力董事、监事、高级管理人员</p>	其他承诺	<p>关于不存在不得参与任何上市公司重大资产重组情形的承诺承诺方不存在《上市公司监管指引第7号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管（2023）》第十二条规定的不得参与任何上市公司重大资产重组的情形，即天士力不存在泄露本次交易内幕信息以及利用本次交易信息进行内幕交易的情形，不存在因与本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查的情形，最近36个月不存在因与本次交易相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形。</p>	2024年08月04日	2025年03月27日	已履行完毕
资产重组时所	<p>交易对方（天士力生物医药产业集团有限</p>	其他承诺	<p>关于不存在不得参与任何上市公司重大资产重组情形的承诺承诺方不存在《上市公司监管</p>	2024年08	2025年03	已履行完毕

作承诺	公司、天津和悦科技发展合伙企业（有限合伙）、天津康顺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津顺祺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津善臻科技发展合伙企业（有限合伙）、天津通明科技发展合伙企业（有限合伙）、天津鸿勋科技发展合伙企业（有限合伙）、交易对方董事、监事、高级管理人员/执行事务合伙人委托代表		指引第 7 号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管（2023）》第十二条规定的不得参与任何上市公司重大资产重组的情形，即天士力不存在泄露本次交易内幕信息以及利用本次交易信息进行内幕交易的情形，不存在因与本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查的情形，最近 36 个月不存在因与本次交易相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形。	月 04 日	月 27 日	
资产重组时所作承诺	交易对方（天士力生物医药产业集团有限公司）	其他承诺	放弃表决权承诺函 1、自控制权变更交易登记日起，放弃其所持有的天士力 5% 股份所对应的根据法律法规或者上市公司章程规定的股东应享有的表决权，亦不委托任何其他方行使上述股份的表决，使得承诺方及其关联方（如有）及/或一致行动人（如有）控制的表决权比例不超过天士力已发行股份总数的 12.5008%。2、控制权变更交易登记日后，如承诺方转让天士力股份，则（1）如前述转让股份由承诺方的关联方及/或一致行动人受让并持有，则承诺方承诺将采取措施（包括但不限于由受让方出具与本承诺函一致的承诺），使得承诺方及受让方合计控制的表决权比例不超过天士力已发行股份总数的 12.5008%；（2）如前述转让股份由承诺方的非关联方及/或非一致行动人受让并持有，则应视同优先转让已放弃表决权的股份，且前述转让股份的表决权自动恢复。”	2025 年 03 月 27 日	长期有效	报告期内，天士力生物医药产业集团有限公司遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
资产重组时所作承诺	华润三九、中国华润、华润医药控股	其他承诺	关于保证天士力独立性的承诺 为了保护天士力的合法利益，维护广大中小投资者的合法权益，承诺方承诺在本次收购完成后保证天士力的独立性，具	2025 年 03 月 27	长期有效	报告期内，公司、公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。

			<p>体承诺如下：                  承诺方保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与天士力保持分开，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股/实际控制人地位违反天士力规范运作程序、干预天士力的依法合规经营决策、损害天士力和其他股东的合法权益。承诺方及承诺方控制的其他下属企业保证不以任何方式占用天士力及其控制的下属企业的资金。                  本承诺函自华润三九与天士力集团及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效且华润三九取得天士力 28%股份之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：                  （1）承诺方不再是天士力的控股股东/间接控股股东/实际控制人；（2）上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。</p>	日		
资产重组时所作承诺	华润三九、华润医药控股	关于同业竞争方面的承诺	<p>关于避免同业竞争的承诺                  截至本承诺函出具之日，天士力的医药零售连锁业务与中国华润有限公司下属华润医药集团有限公司的零售连锁业务存在同业竞争，天士力生产的右佐匹克隆片与中国华润控制的华润三九生产的佐匹克隆片存在同业竞争。                  为保障天士力及其股东的合法权益，在承诺方直接或间接控制天士力期间，承诺方在遵循法律法规及监管要求以及承诺方已作出的公开承诺基础上，说明与承诺如下：                  1、自本次交易完成后五年内，按照法定程序通过包括但不限于托管、资产（股权）转让、业务整合等方式解决承诺方及其控制的下属企业与天士力及其控制的下属企业之间现存的上述同业竞争问题。                  2、除上述需要解决的同业竞争外，在承诺方控制天士力期间，承诺方将依法采取必要及可能的措施避免承诺方及承诺方控制的其他下属企业再发生与天士力主营业务构成同业竞争的业务或活动。                  3、承诺方或承诺方控制的其他下属企业获得与天士力主要产品构成实质性同业竞争的业务机会（与天士力的主营业务</p>	2025年03月27日	长期有效	报告期内，公司、公司控股股东遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。

		<p>相同或者相似但不构成控制或重大影响的少数股权财务性投资商业机会除外），承诺方将书面通知天士力，若天士力在收到承诺方的通知后 30 日内作出愿意接受该业务机会的书面回复，承诺方及承诺方控制的其他下属企业将尽力促成该等业务机会按照合理、公平条款和条件首先提供给天士力。</p> <p>4、若监管机构认为承诺方或承诺方控制的其他下属企业从事的上述业务与天士力的主营业务构成同业竞争，承诺方将采取法律法规允许的方式（包括但不限于转让、委托经营、委托管理、租赁、承包等方式）进行解决。</p> <p>本承诺函自承诺方与天士力集团及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效且华润三九取得天士力 28% 股份之日起生效。直至发生下列情形之一时终止：（1）承诺方不再是天士力的控股股东/间接控股股东；（2）上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。</p> <p>如因承诺方未履行在本承诺函中所作的承诺给天士力造成损失的，承诺方将赔偿天士力的实际损失。</p> <p>‘下属企业’就本承诺函的任何一方而言，指由其（1）持有或控制 50%或以上已发行股本或享有 50%或以上的投票权（如适用），或（2）有权控制董事会之组成或以其他方式控制的任何其他企业或实体。</p>			
<p>资产重组时所作承诺</p>	<p>中国华润</p>	<p>关于同业竞争方面的承诺</p> <p>关于避免同业竞争的承诺 截至本承诺函出具之日，天士力的医药零售连锁业务与中国华润下属华润医药的零售连锁业务存在同业竞争，天士力生产的右佐匹克隆片与中国华润控制的华润三九生产的佐匹克隆片存在同业竞争。为保障天士力及其股东的合法权益，在承诺方直接或间接控制天士力期间，承诺方在遵循法律法规及监管要求以及承诺方已作出的公开承诺基础上，说明与承诺如下：1、自本次交易完成后五年内，按照法定程序通过包括但不限于托管、资产（股权）转让、业务整合等方式解决承诺方及其控制的下属企业</p>	<p>2025 年 03 月 27 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>报告期内，公司实际控制人遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。</p>

		<p>与天士力及其控制的下属企业之间现存的上述同业竞争问题。2、除上述需要解决的同业竞争外，在承诺方控制天士力期间，承诺方将依法采取必要及可能的措施避免承诺方及承诺方控制的其他下属企业再发生与天士力主营业务构成同业竞争的业务或活动。3、承诺方或承诺方控制的其他下属企业获得与天士力主要产品构成实质性同业竞争的业务机会（与天士力的主营业务相同或者相似但不构成控制或重大影响的少数股权财务性投资商业机会除外），承诺方将书面通知天士力，若天士力在收到承诺方的通知后 30 日内作出愿意接受该业务机会的书面回复，承诺方及承诺方控制的其他下属企业将尽力促成该等业务机会按照合理、公平条款和条件首先提供给天士力。如天士力决定不接受该等业务机会，或者在收到本公司的通知后 30 日内未就是否接受该等业务机会通知本公司，应当视为天士力已经放弃该等业务机会，本公司或本公司控制的企业可以自行接受该等业务机会并自行从事、经营相关业务。4、若监管机构认为承诺方或承诺方控制的其他下属企业从事的上述业务与天士力的主营业务构成同业竞争，承诺方将采取法律法规允许的方式（包括但不限于转让、委托经营、委托管理、租赁、承包等方式）进行解决。本承诺函自承诺方与天士力集团及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效且华润三九取得天士力 28% 股份之日起生效。直至发生下列情形之一时终止：（1）中国华润不再是天士力的实际控制人；（2）上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。如因承诺方未履行在本承诺函中所作的承诺给天士力造成损失的，承诺方将赔偿天士力的实际损失。‘下属企业’就本承诺函的任何一方而言，指由其（1）持有或控制 50% 或以上已发行股本或享有 50% 或以上的投票权（如适用），或（2）有权控制董事会之组</p>			
--	--	--	--	--	--

			成或以其他方式控制的任何其他企业或实体。			
资产重组时所作承诺	华润三九、中国华润、华润医药控股	关于关联交易方面的承诺	<p>关于规范关联交易的承诺</p> <p>本次收购前，承诺方与天士力不存在关联关系。</p> <p>承诺方现就本次收购后规范承诺方及承诺方控制的企业或经济组织（不包括天士力及其控制的企业，以下统称“附属企业”）与天士力之间的关联交易事宜向天士力承诺如下：</p> <p>承诺方及承诺方控制的其他企业将尽量减少并规范与天士力发生关联交易，如确实无法避免，承诺方将严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、规范性文件及《天士力医药集团股份有限公司章程》的有关规定规范与天士力之间的关联交易行为，不损害天士力及其中小股东的合法权益。</p> <p>本承诺函自华润三九与天士力集团及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效且华润三九取得天士力 28%股份之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：</p> <p>（1）承诺方不再是天士力的控股股东/间接控股股东/实际控制人；（2）上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。</p>	2025年03月27日	长期有效	报告期内，公司、公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
资产重组时所作承诺	华润三九董事、监事、高级管理人员、华润医药控股	其他承诺	关于重大资产重组期间无股份减持计划的承诺	2024年08月03日	2025年03月27日	已履行完毕
资产重组时所作承诺	华润三九董事、高级管理人员	其他承诺	<p>关于本次重大资产重组摊薄即期回报及填补回报措施的承诺</p> <p>一、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>二、本人承诺对个人的职务消费行为进行约束；</p> <p>三、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>四、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>五、如未来公司实施股权激励，本人承诺未来股权激励方案的行权条件与公司填补回报</p>	2024年08月03日	长期有效	报告期内，公司董事、高级管理人员均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。

			<p>措施的执行情况相挂钩；</p> <p>六、本承诺出具后至本次重组完成前，如监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的相关规定有其他要求的，且上述承诺不能满足监管机构的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；</p> <p>七、若本人违反本承诺或拒不履行本承诺，本人同意国家或证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。</p>			
资产重组时所作承诺	中国华润、华润医药控股	其他承诺	<p>关于本次重大资产重组摊薄即期回报及填补回报措施的承诺</p> <p>一、承诺方不会越权干预华润三九经营管理活动，不侵占华润三九利益。</p> <p>二、若承诺方违反上述承诺给华润三九或者股东造成损失的，承诺方愿意依法承担补偿责任。</p>	2024年08月02日	长期有效	报告期内，公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
资产重组时所作承诺	中国华润、华润医药控股	其他承诺	<p>关于保证华润三九独立性的承诺</p> <p>为了保护华润三九的合法利益，维护广大中小投资者的合法权益，承诺方承诺在本次收购完成后保证华润三九的独立性，具体承诺如下：</p> <p>承诺方保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与华润三九保持分开，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股/实际控制人地位违反华润三九规范运作程序、干预华润三九的依法合规经营决策、损害华润三九和其他股东的合法权益。承诺方及承诺方控制的其他下属企业保证不以任何方式占用华润三九及其控制的下属企业的资金。</p> <p>本承诺函自华润三九与天士力集团及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效且华润三九取得天士力28%股份之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：</p> <p>（1）承诺方不再是华润三九的控股股东/实际控制人；</p> <p>（2）上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。</p>	2025年03月27日	长期有效	报告期内，公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
首次公开发行	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用

或再融资时所作承诺						
股权激励承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	华润医药控股有限公司、中国华润总公司	其他承诺	公司控股股东华润医药控股、实际控制人中国华润总公司承诺：未来若计划通过深交所竞价交易系统出售所持华润三九医药股份有限公司解除限售流通股，并于第一笔减持起六个月内减持数量达到 5%及以上的，将按照相关规定，于第一次减持前两个交易日内通过上市公司对外披露出售提示性公告。	2013 年 12 月 02 日	长期有效	报告期内，公司控股股东及实际控制人均遵守了承诺，没有发生违反上述承诺的情况。
其他承诺	不适用	不适用	不适用		不适用	不适用
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

#### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

#### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

#### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

华润三九控股子公司昆药集团为了更加客观、公允地反映财务状况和经营成果，经昆药集团董事会审议通过，自 2025 年 1 月 1 日起，对应收账款的预期损失率进行变更。昆药集团此次会计估计变更采用未来适用法进行会计处理。昆药集团的会计估计变更对华润三九不构成重大影响，不属于华润三九重大会计估计变更。

单位：万元

开始适用的时点	受影响的报表项目名称	本年度影响金额
2025 年 1 月 1 日	应收账款	5,163
	递延所得税资产	-1,213
	净资产	3,950
	信用减值损失	-5,163
	所得税费用	1,213
	净利润	3,950

调整过程：

变更前组合账龄划分及预期信用损失率

昆药集团（不含圣火）		昆药集团（圣火）	
账龄	预期信用损失率（%）	账龄	预期信用损失率（%）
1 年以内	5.00	6 个月以内	0.10
1-2 年	15.00	6 个月-1 年	4.00
2-3 年	30.00	1-2 年	20.00
3-4 年	50.00	2-3 年	50.00
4-5 年	60.00	3 年以上	100.00
5 年以上	100.00		

变更后组合账龄划分及预期信用损失率

昆药集团（工业）		昆药集团（商业）	
账龄	预期信用损失率（%）	账龄	预期信用损失率（%）
1 年以内	1.00	1 年以内	0.40
1-2 年	20.00	1-2 年	20.00
2-3 年	50.00	2-3 年	50.00
3 年以上	100.00	3 年以上	100.00

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

与上年度财务报告相比，报告期内并购天士力医药集团股份有限公司及其子公司，注销子公司浙江丽水众城兽药研究有限公司、黑龙江九昌北草堂医药有限公司、昆药科泰医疗公司、昆明制药滇西药品物流有限公司、云南恩宁医药有限公司、海南九如医疗科技有限公司、昆明圣火医药有限公司、重庆市华阳自然资源开发有限责任公司、云南芒泰高尿酸痛风研究中心、云南昆药血塞通药物研究院、天津天士创新中药有限公司，处置子公司湖北九州通医药科技有限公司、富宁金泰得剥隘七醋有限公司，吸收合并子公司深圳市九恒印刷设备器材有限公司、九星香港有限公司、桂林天和药业伊维有限公司、雅安三九中药材科技产业化有限公司。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	305
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	周永明、杨玲
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

经公司 2025 年第五次临时股东会审议通过，公司聘任毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构，2025 年度内部控制审计费用为人民币 40 万元（含差旅费）。报告期内，公司支付 2025 年度内部控制审计费用 20 万元。公司因收购天士力 28% 股份的重大资产重组事项，聘请华泰联合证券有限责任公司为财务顾问，2025 年度支付财务顾问费 47 万元，剩余款项后续支付。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

### 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

本报告期公司控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等违反诚信情形。

### 十四、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

#### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

#### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

#### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

#### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

#### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

#### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

(1) 经公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过，公司及子公司预计 2025 年度与受同一控制方中国华润有限公司控制的关联方发生日常关联交易总额不超过人民币 502,919.34 万元。截至报告期末，公司及子公司实际发生日常关联交易符合预计情况。

(2) 经公司 2022 年年度股东大会审议通过，公司及下属子公司继续与珠海华润银行开展业务合作，合作范围包括：票据、资金结算、存款、信贷类业务。其中申请银行综合授信人民币 5 亿元；票据业务每 12 个月累计票据贴现金额不超过

人民币 10 亿元；日均存款业务余额合计不超过人民币 3 亿元。期限自股东大会审议通过本议案后三年。截至报告期末，公司及子公司实际与珠海华润银行开展业务合作符合预计情况。

(3) 为完善中药产业链布局，强化中药产业链可持续的发展能力与市场竞争力，公司与华润电力控股有限公司继续开展项目合作，在华润电力包括“复合型光伏”发电项目在内的新能源发电项目基础上，华润电力及/或其子公司委托华润三九及/或华润三九子公司制定并提供土地综合治理服务，华润三九及/或华润三九子公司通过种植中药材等方式提供土地综合治理服务，以满足项目的用地要求。协议有效期由双方签署之日起至 2027 年 12 月 31 日止，预计协议期限内每年度交易金额不超过人民币 2 亿元，2025 至 2027 年总交易金额合计不超过人民币 6 亿元。截至报告期末，符合预计情况。

(4) 经公司董事会 2021 年第七次会议审议通过，公司子公司郴州三九与郴州华润燃气有限公司（以下简称“郴州华润燃气”）签署《华润三九（郴州）制药有限公司综合能源项目供能协议》，协议有效期三年。鉴于上述协议已于 2024 年 6 月 21 日届满，经公司董事会 2024 年第十二次会议审议通过，郴州三九与郴州华润燃气于 2024 年 6 月 21 日续订签署《华润三九（郴州）制药有限公司综合能源项目供能协议》，郴州华润燃气继续为郴州三九华南区生产制造中心供应冷热、蒸汽和部分电力能源，协议有效期至 2025 年 12 月 31 日；预计 2025 年度交易金额不超过人民币 6,500 万元。截至报告期末，符合预计情况。

(5) 为落实公司发展战略，储备项目资源，丰富投资手段和工具，提升并购效率，经公司董事会 2017 年第八次会议审议通过，同意公司使用自有资金人民币 5,000 万元，参与投资设立华润医药产业投资基金合伙企业（有限合伙）。2017 年 11 月 8 日，华润医药股权投资基金管理（汕头）有限公司、华润医药投资有限公司以及本公司等 14 家合伙人就设立产业投资基金共同签订有限合伙协议。华润医药（汕头）产业投资基金合伙企业（有限合伙）已完成工商注册登记，并根据《证券投资基金法》和《私募投资基金监督管理暂行办法》等法律、法规的要求在中国证券投资基金业协会完成私募投资基金备案手续，取得了《私募投资基金备案证明》（备案编码：SCE237）。截至 2025 年末，公司实缴出资人民币 2,700.44 万元，基金处于清算期。

(6) 为进一步加强公司在心脑血管急重症领域的商业化能力及市场竞争力，经公司董事会 2024 年第二次会议审议通过，公司全资子公司四川三九医药贸易有限公司（以下简称“四川三九”）与华润生物医药有限公司（以下简称“华润生物医药”）的全资子公司华润生物医药（天津）有限公司（以下简称“华润天津生物”）和华润昂德生物药业有限公司（以下简称“华润昂德生物”）签署《产品销售合作协议》。华润天津生物、华润昂德生物委托四川三九作为其产品注射用重组人组织型纤溶酶原激酶衍生物（商品名为瑞通立®）、注射用重组人白介素-11(I)（商品名为百杰依®）、人促红素注射液（商品名为佳林豪®）（以下简称“合作产品”）的独家推广服务商，在中国大陆地区开展产品推广；协议有效期至 2025 年 12 月 31 日；预计 2025 年的交易金额不超过人民币 11,500 万元。截至报告期末，符合预计情况。

(7) 经公司 2025 年第七次临时股东会审议通过，公司及子公司预计 2026 年度与受同一控制方中国华润有限公司控制的关联方发生日常关联交易总额不超过人民币 494,427.53 万元。

(8) 经公司董事会 2025 年第十五次会议审议通过，公司子公司郴州三九与郴州华润燃气有限公司（以下简称“郴州华润燃气”）签署《华润三九（郴州）制药有限公司综合能源项目供能协议》，协议有效期从 2026 年 1 月 1 日至 2028 年 12 月 31 日。预计 2026 至 2028 年度交易金额分别不超过人民币 3,000 万元、3,300 万元、3,600 万元，协议有效期内累计交易金额合计不超过人民币 9,900 万元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
2025 年度日常关联交易预计金额的公告	2024 年 12 月 26 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年第一次临时股东大会决议公告	2025 年 01 月 18 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
关于继续与珠海华润银行开展业务合作的关联交易公告	2023 年 03 月 29 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2022 年年度股东大会决议公告	2023 年 04 月 19 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
关于与华润电力新能源项目合作暨关联交易的公告	2025 年 05 月 15 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
关于公司子公司采购能源暨关联交易的公告	2024 年 06 月 22 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
关于参与设立产业投资基金的关联交易公告	2017 年 10 月 25 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
关于参与设立产业投资基金的进展公告	2018 年 03 月 08 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
关于与华润生物医药开展业务合作暨关联交易的公告	2024 年 01 月 17 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2026 年度日常关联交易预计金额的公告	2025 年 12 月 10 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025 年第七次临时股东会决议公告	2025 年 12 月 27 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
关于公司子公司采购能源暨关联交易的公告	2025 年 12 月 31 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			0	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						0
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
昆药集团医药商业有限公司	2025年03月26日	2,000	-	-	连带责任保证	-	无	1年	否	否
华润三九（酉阳）制药有限公司	2025年03月26日	5,000	2025年08月20日	280.5	连带责任保证	-	无	1年	否	否
云南韩康医药有限公司	2025年03月26日	6,000	-	-	连带责任保证	-	无	1年	否	否
西藏藏药（集团）利众院生物科技有限公司	2025年03月26日	6,000	-	-	连带责任保证	-	无	1年	否	否
北京华方科泰医药有限公司	2025年03月26日	3,500	-	-	连带责任保证	-	无	1年	否	否
贝克诺顿（浙江）制	2025年03月26日	500	2025年12月22日	140.25	连带责任保证	-	无	1年	否	否

药有限公司										
曲靖市康桥医药有限责任公司	2025年03月26日	7,200	2025年06月23日	210.38	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
			2025年07月21日	336.6	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
保山市民心药业有限责任公司	2025年03月26日	1,200	-	-	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
昆药商业西双版纳医药经营有限公司	2025年03月26日	500	2025年09月23日	140.25	连带责任保证		无	1年	否	否
大理辉睿药业有限公司	2025年03月26日	4,730	2025年07月21日	201.96	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
			2025年09月23日	252.45	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
昆药商业（昭通）医药有限公司	2025年03月26日	1,000	2025年06月23日	140.25	连带责任保证	-	无	1年	否	否
			2025年12月22日	140.25	连带责任保证	-	无	1年	否	否
云南昆药医疗器械有限公司	2025年03月26日	1,020	-	-	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
永德县昆商医药有限公司	2025年03月26日	765	-	-	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
红河州佳宇药业有限公司	2025年03月26日	5,000	2025年10月24日	252.45	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
云南省丽江医药有限公司	2025年03月26日	1,200	2025年10月24日	201.96	连带责任保证	-	小股东按持股比例提供保证	1年	否	否
天津天士力医药商业有限公司	2025年04月29日	50,000	2025年09月15日	11,200	连带责任保证	-	无	1年	否	否
江苏鸿	2025年	40,000	2023年	11,200	连带责	-	无	5年	否	否

泰药业 有限公司	04 月 29 日		08 月 12 日		任保证					
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (C1)		135,615		报告期内对子公司 担保实际发生额合 计 (C2)		13,497.3				
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计 (C3)		135,615		报告期末对子公司 实际担保余额合计 (C4)		24,697.3				
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)		135,615		报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)		13,497.3				
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)		135,615		报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)		24,697.3				
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资 产的比例				1.11%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保 的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担 保对象提供的债务担保余额 (E)				1,015.41						
担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				1,015.41						
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责 任或有证据表明有可能承担连带清偿责任 的情况说明 (如有)				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如 有)				不适用						

注: 1. 经华润三九董事会 2025 年第五次会议及 2024 年年度股东会审议通过, 2025 年度昆药集团及其下属子公司预计为昆药集团旗下公司合计不超过人民币 4.5615 亿元的银行融资授信业务提供连带责任担保。

2. 经华润三九董事会 2025 年第七次会议及 2025 年第三次临时股东会审议通过, 2025 年度公司控股子公司天士力预计对其下属子/孙公司合计不超过人民币 9 亿元的银行融资授信业务提供连带责任担保。

3. 根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指南第 1 号—业务办理 (2025 年修订)》, 上市公司在年度报告、半年度报告中填报“重大担保”表格时, 表格中“子公司对子公司的担保情况”栏目, 根据子公司对被担保对象的担保金额与上市公司占其股份比例的乘积填写。

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	329,600	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

**(2) 委托贷款情况**

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

**4、其他重大合同**

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

**十六、募集资金使用情况**

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

**十七、其他重大事项的说明**

适用 不适用

**1. 重大资产重组及其进展情况**

2024 年 8 月 5 日，公司披露拟收购天士力医药集团股份有限公司（以下简称“天士力”）28%股份的重大资产重组预案等相关公告。公司拟以支付现金的方式向天士力生物医药产业集团有限公司（以下简称“天士力集团”）及其一致行动人天津和悦科技发展合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津和悦”）、天津康顺科技发展合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津康顺”）、天津顺祺科技发展合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津顺祺”）、天津善臻科技发展合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津善臻”）、天津通明科技发展合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津通明”）、天津鸿勋科技发展合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津鸿勋”）合计购买其所持有的天士力 418,306,002 股股份（占天士力已发行股份总数的 28%）（以下简称“本次交易”）。此外，天士力集团已出具书面承诺，承诺在登记日后放弃其所持有的天士力 5%股份所对应的表决权等方式，使其控制的表决权比例不超过 12.5008%。本次交易完成后，天士力的控股股东将由天士力集团变更为华润三九，天士力的实际控制人将变更为中国华润有限公司。2025 年 2 月 5 日，公司披露了《关于收到〈经营者集中反垄断审查不实施进一步审查决定书〉的公告》。2025 年 2 月 7 日，公司披露了《关于收购天士力医药集团股份有限公司获国务院国资委批复的公告》。2025 年 2 月 27 日，董事会 2025 年第二次会议审议通过《关于公司重大资产购买方案的议案》等重大资产重组相关议案事项。2025 年 3 月 21 日，公司召开 2025 年第二次临时股东大会审议通过重大资产重组相关事项。2025 年 3 月 28 日，公司披露《关于重大资产购买之标的资产过户完成暨取得其控制权的公告》，公

公司于 2025 年 3 月 27 日收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，天士力 418,306,002 股股份已过户至华润三九名下，本次交易对应的标的资产已过户完成，天士力已成为华润三九的控股子公司。

详细内容请见 2024 年 8 月 5 日、2024 年 8 月 31 日、2024 年 9 月 30 日、2024 年 10 月 30 日、2024 年 11 月 29 日、2024 年 12 月 28 日、2025 年 1 月 25 日、2025 年 2 月 5 日、2025 年 2 月 7 日、2025 年 3 月 1 日、2025 年 3 月 22 日、2025 年 3 月 28 日公司在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

## 2. 董事、监事、高级管理人员变更

公司董事会于报告期内收到副总裁黄先锋先生提交的辞职报告，黄先锋先生由于工作调整原因，提请辞去公司副总裁职务，辞职后黄先锋先生继续在公司担任党委专职副书记职务。

2025 年 2 月 28 日，经公司 2025 年第三次董事会会议审议通过，聘任邢健先生为公司财务总监、董事会秘书，任期与公司第九届董事会任期一致。

2025 年 4 月 17 日，经公司 2025 年第六次董事会会议审议通过，聘任喻翔先生为公司副总裁，任期与公司第九届董事会任期一致。

2025 年 12 月 26 日，公司 2025 年第七次临时股东会审议通过《关于修订〈公司章程〉》的议案，公司不再设置监事会和监事，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权。

公司董事会于报告期内收到董事崔兴品先生提交的辞职报告，崔兴品先生由于工作调整原因，提请辞去公司董事职务，辞职后崔兴品先生不再在本公司担任职务。公司职工代表大会选举黄先锋先生为公司第九届董事会职工董事，任期自公司股东会审议批准修订《公司章程》之日起，至第九届董事会届满之日止。

详细内容请见 2025 年 3 月 1 日、2025 年 4 月 18 日、2025 年 6 月 25 日、2025 年 12 月 27 日公司在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

### 1. 控股子公司担保事项及其进展

为适应昆药集团及相关下属公司业务发展需要，满足相关公司融资担保需求，经华润三九董事会 2025 年第五次会议及 2024 年年度股东会审议通过，2025 年度昆药集团及其下属子公司预计为昆药集团下属子公司不超过人民币 4.5615 亿元的银行融资授信业务提供连带责任担保。为支持昆药集团旗下全资及控股子公司生产经营及业务发展，截至 2025 年 12 月 31 日，在上述批准范围内昆药集团及其下属子公司为昆药集团旗下公司提供的担保金额共计 8,190 万元。详细内容请见 2025 年 3 月 26 日、2025 年 4 月 18 日、2025 年 6 月 25 日、2025 年 7 月 23 日、2025 年 8 月 21 日、2025 年 9 月 24 日、2025 年 10 月 25 日、2025 年 12 月 23 日公司在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

为适应天士力相关下属公司业务发展的需要，满足相关公司融资担保需求，经华润三九董事会 2025 年第七次会议及 2025 年第三次临时股东会审议通过，2025 年度天士力预计为其下属全资及控股子/孙公司不超过人民币 9 亿元的银行融资授信业务提供连带责任担保。截至 2025 年 12 月 31 日，在上述批准范围内天士力为其下属全资及控股子/孙公司提供的担保金额共计 80,000 万元。详细内容请见 2025 年 4 月 29 日、2025 年 5 月 15 日、2025 年 9 月 16 日公司在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）披露的相关公告。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	8,646,558	0.67%	0	0	1,738,694	8,861,397	7,122,703	1,523,855	0.09%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	654,199	0.05%	0	0	196,260	0	196,260	850,459	0.05%
3、其他内资持股	7,992,359	0.63%	0	0	1,542,434	8,861,397	7,318,963	673,396	0.04%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	7,992,359	0.63%	0	0	1,542,434	8,861,397	7,318,963	673,396	0.04%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,275,652,127	99.33%	0	0	383,550,911	3,490,965	387,041,876	1,662,694,003	99.91%
1、人民币普通股	1,275,652,127	99.33%	0	0	383,550,911	3,490,965	387,041,876	1,662,694,003	99.91%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	1,284,298,685	100.00%	0	0	385,289,605	5,370,432	379,919,173	1,664,217,858	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

(1) 公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解锁期解除限售股份上市流通

公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予的限制性股票已于 2022 年 5 月 25 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成授予登记，首次授予的限制性股票第二个限售期于 2025 年 5 月 24 日届满。公司于 2025 年 5 月 14 日召开董事会薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议、董事会 2025 年第八次会议、监事会 2025 年第五次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案》。本次可解除限售的限制性股票数量共计 3,172,332 股；本次限售股份可上市流通日为 2025 年 5 月 26 日。详细内容请见公司于 2025 年 5 月 15 日、2025 年 5 月 22 日在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的公告。

(2) 公司实施 2024 年度权益分派，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股

公司于 2025 年 3 月 11 日召开董事会 2025 年第四次会议、监事会 2025 年第二次会议，并于 2025 年 4 月 18 日召开公司 2024 年年度股东会，审议通过了《关于公司 2024 年度权益分派预案的议案》，以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，每 10 股派送现金 3.2 元（含税）。同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股。2025 年 6 月 6 日，公司实施 2024 年度权益分派。实施完毕后，公司股份总数由 1,284,298,685 股增加至 1,669,588,290 股。

详细内容请见公司于 2025 年 3 月 13 日、2025 年 4 月 18 日、2025 年 5 月 29 日在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的公告。

(3) 公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解锁期解除限售股份上市流通

公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予的限制性股票已于 2022 年 8 月 29 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成授予登记，预留授予的限制性股票第二个限售期于 2025 年 8 月 28 日届满。公司于 2025 年 8 月 14 日召开董事会薪酬与考核委员会 2025 年第五次会议、董事会 2025 年第十次会议、监事会 2025 年第七次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案》。本次可解除限售的限制性股票数量共计 640,058 股；本次限售股份可上市流通日为 2025 年 8 月 29 日。详细内容请见公司于 2025 年 8 月 16 日、2025 年 8 月 27 日在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的公告。

(4) 公司限制性股票回购注销

华润三九分别于 2025 年 5 月 14 日、2025 年 6 月 16 日召开董事会薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议、董事会薪酬与考核委员会 2025 年第四次会议、董事会 2025 年第八次会议、董事会 2025 年第九次会议、监事会 2025 年第五次会议、监事会 2025 年第六次会议，并于 2025 年 7 月 7 日召开公司 2025 年第四次临时股东会，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销首次授予、预留授予部分限制性股票的议案》，本次回购注销限制性股票共 533.3927 万股，占回购前公司股本总额的 0.319%。中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认已于 2025 年 9 月 9 日办理完成公司本次部分限制性股票回购注销事宜。

华润三九于 2025 年 8 月 14 日召开董事会薪酬与考核委员会 2025 年第五次会议、董事会 2025 年第十次会议、监事会 2025 年第七次会议，并于 2025 年 9 月 1 日召开公司 2025 年第五次临时股东会，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》，本次回购注销限制性股票共 3.6505 万股，占回购注销前公司股本总额的 0.002%。中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认已于 2025 年 11 月 7 日办理完成公司本次部分限制性股票回购注销事宜。

详细内容请见公司于 2025 年 5 月 15 日、2025 年 6 月 17 日、2025 年 7 月 8 日、2025 年 8 月 16 日、2025 年 9 月 2 日、2025 年 9 月 10 日、2025 年 11 月 8 日在《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的公告。

#### 股份变动的批准情况

适用 不适用

（1）2025 年 3 月 11 日公司召开董事会 2025 年第四次会议、监事会 2025 年第二次会议，2025 年 4 月 17 日公司召开 2024 年年度股东会，审议通过《关于公司 2024 年度权益分派预案的议案》。

（2）2025 年 5 月 14 日，公司召开董事会薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议、董事会 2025 年第八次会议、监事会 2025 年第五次会议，审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》。

（3）2025 年 6 月 16 日，公司召开董事会薪酬与考核委员会 2025 年第四次会议、董事会 2025 年第九次会议、监事会 2025 年第六次会议，审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销首次授予、预留授予部分限制性股票的议案》。

（4）2025 年 7 月 7 日，公司召开 2025 年第四次临时股东会审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销首次授予、预留授予部分限制性股票的议案》。

（5）2025 年 8 月 14 日，董事会薪酬与考核委员会 2025 年第五次会议、董事会 2025 年第十次会议、监事会 2025 年第七次会议，审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》。

（6）2025 年 9 月 1 日，公司召开 2025 年第五次临时股东会，审议通过《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》。

#### 股份变动的过户情况

适用 不适用

（1）2025 年 5 月 22 日，公司披露《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解锁期解除限售股份上市流通的公告》，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解锁期解除限售股份手续，本次可解除限售股份于 2025 年 5 月 26 日上市流通。

（2）2025 年 5 月 29 日，公司披露《2024 年度权益分派实施公告》，权益分派股权登记日为：2025 年 6 月 5 日，除权除息日为：2025 年 6 月 6 日。

（3）2025 年 8 月 27 日，公司披露《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解锁期解除限售股份上市流通的公告》，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解锁期解除限售股份手续，本次可解除限售股份于 2025 年 8 月 29 日上市流通。

（4）2025 年 9 月 10 日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》，中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认已于 2025 年 9 月 9 日办理完成公司部分限制性股票回购注销及第三个解锁期解锁条件未成就回购注销首次授予、预留授予部分限制性股票事宜。

(5) 2025 年 11 月 8 日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》，中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认已于 2025 年 11 月 7 日办理完成公司部分限制性股票回购注销事宜。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司 2024 年度权益分派实施完毕，公司股份总数由 1,284,298,685 股增加至 1,669,588,290 股。报告期内，公司完成 537.0432 万股限制性股票回购注销，按报告期末最新股本 1,664,217,858 股计算，公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产相应摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
惠州市壬星工贸有限公司	654,199.00	196,260.00		850,459.00	首发前限售股	报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加。暂无解除限售时间安排。
邱华伟	186,225	138,634.00	190,364	134,495.00	高管锁定股	报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加；限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销相应部分限制性股票；所持限制性股票按限制性股票激励计划解锁。高管锁定股按高管股份管理规定。
麦毅	150,102.00	110,899.00	151,496.00	109,505.00	高管锁定股	报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加；限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销相应部分限制性股票；所持限制性股票按限制性股票激励计划解锁。高管锁定股按高管股份管理规定。
周辉	127,725	95,084	130,564	92,245.00	高管锁定股	报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加；限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销相应部分限制性股票；所持限制性股票按限制性股票激励计划解锁。高管锁定股按高管股份管理规定。
王亮	96,525.00	71,857.00	98,670.00	69,712.00	高管	报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持

					锁定股	股份相应增加；限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销相应部分限制性股票；所持限制性股票按限制性股票激励计划解锁。高管锁定股按高管股份管理规定。
王克	73,125.00	54,437.00	74,750.00	52,812.00	高管锁定股	报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加；限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销相应部分限制性股票；所持限制性股票按限制性股票激励计划解锁。高管锁定股按高管股份管理规定。
喻翔	50,267.00	23,876.00	57,807.00	16,336.00	高管锁定股	报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加；限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销相应部分限制性股票；所持限制性股票按限制性股票激励计划解锁。高管锁定股按高管股份管理规定。
2021 年股权激励计划限售股（除前述高管部分）以及离任高管锁定股	7,308,390.00	1,369,072.00	8,479,171.00	198,291.00	股权激励限售股及离任高管锁定股	报告期内，实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加；部分限制性股票回购注销；所持限制性股票按限制性股票激励计划解锁。高管锁定股按高管股份管理规定。
合计	8,646,558.00	2,060,119.00	9,182,822.00	1,523,855.00	--	--

注：

1. 报告期内，公司实施 2024 年度权益分派，每 10 股转增 3 股，所持股份相应增加。
2. 报告期内，公司完成 2 次限制性股票回购注销，合计注销 537.0432 万股限制性股票。公司 2021 年限制性股票激励计划首次及预留授予部分第二个解锁期解除限售股份分别于 2025 年 5 月 26 日、2025 年 8 月 29 日上市流通。

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司 2024 年度权益分派实施完毕，公司股份总数由 1,284,298,685 股增加至 1,669,588,290 股。报告期内，公司完成 2 次限制性股票回购注销，累计注销 537.0432 万股限制性股票，截至 2025 年 12 月 31 日，公司股本总数为 1,664,217,858 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	91,806	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	88,702	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
华润医药控股有限公司	国有法人	63.22%	1,052,142,679.00	242,802,157.00	0	1,052,142,679.00	不适用	0
中国诚通控股集团有限公司	国有法人	2.04%	33,872,169.00	33,872,169.00	0	33,872,169.00	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.97%	32,809,439.00	-22,948,001.00	0	32,809,439.00	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.67%	11,089,569.00	2,239,296.00	0	11,089,569.00	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 医药卫生交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.53%	8,881,423.00	-588,227.00	0	8,881,423.00	不适用	0
中国建设	境内非国	0.47%	7,845,997	1,730,707	0	7,845,997	不适用	0

银行股份有限公司一易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	有法人		.00	.00		.00		
TEMASEK FULLERTON ALPHA PTE LTD	境外法人	0.46%	7,725,279.00	4,340,499.00	0	7,725,279.00	不适用	0
上海浦东发展银行股份有限公司一易方达裕祥回报债券型证券投资基金	境内非国有法人	0.42%	6,971,578.00	6,971,578.00	0	6,971,578.00	不适用	0
国新投资有限公司	国有法人	0.39%	6,472,782.00	6,472,782.00	0	6,472,782.00	不适用	0
中国工商银行股份有限公司一华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	境内非国有法人	0.36%	5,985,006.00	1,917,776.00	0	5,985,006.00	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，国有法人股股东华润医药控股有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。公司未知其他流通股股东相互间是否存在关联关系，也未知其相互间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
华润医药控股有限公司	1,052,142,679.00	人民币普通股	1,052,142,679.00					
中国诚通控股集团有限公司	33,872,169.00	人民币普通股	33,872,169.00					
香港中央结算有限公司	32,809,439.00	人民币普通股	32,809,439.00					

中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	11,089,569.00	人民币普通股	11,089,569.00
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300医药卫生交易型开放式指数证券投资基金	8,881,423.00	人民币普通股	8,881,423.00
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	7,845,997.00	人民币普通股	7,845,997.00
TEMASEK FULLERTON ALPHA PTE LTD	7,725,279.00	人民币普通股	7,725,279.00
上海浦东发展银行股份有限公司—易方达裕祥回报债券型证券投资基金	6,971,578.00	人民币普通股	6,971,578.00
国新投资有限公司	6,472,782.00	人民币普通股	6,472,782.00
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	5,985,006.00	人民币普通股	5,985,006.00
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	前10名股东中，国有法人股股东华润医药控股有限公司与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。公司未知其他流通股股东相互间是否存在关联关系，也未知其相互间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注4）	不适用		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
华润医药控股有限公司	程杰	2007年03月22日	91110000710934668C	投资兴办实业（具体项目另行审批）；投资管理；信息咨询（不含限制项目）
控股股东报告期内控	间接控股华润双鹤药业股份有限公司 60.24%股份、东阿阿胶股份有限公司 33.70%股份、华润			

股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	江中药业股份有限公司 43.14%股份、昆药集团股份有限公司 28.05%股份、天士力医药集团股份有限公司 28.00%股份，直接持有华润博雅生物制药集团股份有限公司 30.48%股份。
---------------------	---

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

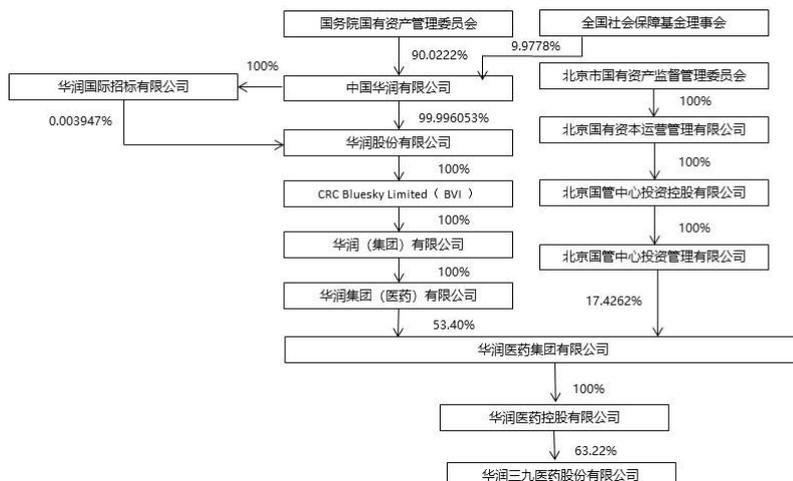
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国华润有限公司	王祥明	1986年12月31日	911100001000055386	房地产投资；能源、环保等基础设施及公用事业投资；银行、信托、保险、基金等领域的投资与资产管理；半导体应用、生物工程、节能环保等高科技产业项目投资、研发；医院投资、医院管理；组织子企业开展医疗器械、药品的生产、销售经营活动；房地产开发；销售建筑材料；销售食品。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；销售食品以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	直接或间接持有华润医药集团有限公司 53.40%股份、华润啤酒(控股)有限公司 51.91%股份、华润电力控股有限公司 61.73%股份、华润置地有限公司 59.55%股份、华润建材科技控股有限公司 68.72%股份、华润燃气控股有限公司 61.46%股份、华润医疗控股有限公司 36.58%股份、华润万象生活有限公司 71.55%股份、华润饮料(控股)有限公司 50.04%股份、华润双鹤药业股份有限公司 60.24%股份、华润江中药业股份有限公司 43.14%股份、华润博雅生物制药集团股份有限公司 30.48%股份、华润微电子有限公司 66.37%股份、华润化学材料科技股份有限公司 82.05%股份、重庆燃气集团股份有限公司 39.43%股份、昆药集团股份有限公司 28.05%股份、东阿阿胶股份有限公司 33.70%股份、江苏长电科技股份有限公司 22.53%股份、迪瑞医疗科技股份有限公司 28.34%股份、天士力医药集团股份有限公司 28.00%股份、康佳集团股份有限公司 30.00%股份。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用  不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用  不适用

**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用  不适用

2024 年 8 月 3 日，公司召开董事会 2024 年第十五次会议、监事会 2024 年第十一次会议，审议通过了《关于〈华润三九医药股份有限公司重大资产购买预案〉及其摘要的议案》等与华润三九收购天士力 28%控制权事项相关的议案并履行了相关信息披露程序。公司控股股东华润医药控股、实际控制人中国华润有限公司、公司董事、监事、高级管理人员均出具了《关于重大资产重组期间无股份减持计划的承诺函》，承诺自本次交易首次披露日起至实施完毕期间，承诺方无减持上市公司股份的计划。2025 年 3 月 27 日天士力 418,306,002 股股份已过户至华润三九名下，天士力已成为华润三九的控股子公司。《关于重大资产重组期间无股份减持计划的承诺》已于 2025 年 3 月 27 日履行完毕。

**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

方案披露时间	拟回购股份数量 (股)	占总股本的比例	拟回购金额 (万元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量 (股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (如有)

2025 年 05 月 15 日	585,985	0.04%	338.8	-	股权激励 部分限制 性股票回 购注销	585,985	10.91%
2025 年 06 月 17 日	4,747,942	0.28%	3,116.34			4,747,942	88.41%
2025 年 08 月 16 日	36,505	0.002%	39.97	-		36,505	100.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 19 日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第 2604573 号
注册会计师姓名	周永明、杨玲

审计报告正文

华润三九医药股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的华润三九医药股份有限公司（以下简称“华润三九”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了华润三九 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于华润三九，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项：

该事项在审计中是如何应对：

药品销售收入确认

请参阅财务报表附注五、24 所述的会计政策及财务报表附注七、49。

2025 年度，华润三九合并财务报表中列报的营业收入为人民币 31,602,577,614.08 元，主要来源于对经销商和医院的药品销售收入。

华润三九在客户取得相关商品的控制权时确认收入。根据销售合同条款和业务安排，华润三九将商品交付客户指定地点并由客户签收后，相关商品的

与评价药品销售收入确认相关的审计程序主要包括以下程序：

- 了解和评价与药品销售收入确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行的有效性；
- 选取主要药品销售合同，检查与商品控制权转移的主要条款，评价收入确认的会计政策是否符合企业

控制权转移给客户。

由于药品销售收入对于财务报表整体的重要性，且为华润三九主要业绩指标之一，存在管理层通过操纵销售收入以达到特定目标或期望的固有风险，我们将药品销售收入的确认识别为关键审计事项。

会计准则要求：

- (3) 在抽样的基础上，将药品销售收入核对至相关销售合同、发票、签收单等支持性文件，评价收入是否符合华润三九的收入确认会计政策；
- (4) 在抽样的基础上，选取临近资产负债表日前后记录的药品销售收入，与销售合同、发票以及签收单等支持性文件进行比较，以评价药品销售收入是否记录于恰当的会计期间；
- (5) 选取经销商客户，通过全国企业信用信息公示系统等查询经销商的股东、董事和监事信息，检查是否存在未识别的关联方关系；
- (6) 在抽样的基础上，对资产负债表日的应收账款余额执行函证程序；
- (7) 查阅资产负债表日后的销售记录，检查是否存在重大的销售退回及冲回，并检查相关支持性文件（如适用），以评价药品销售收入是否已记录于恰当的会计期间；及
- (8) 选取符合特定风险特征的收入会计分录，向管理层询问作出以上会计分录的原因，并检查相关支持性文件。

#### 商誉减值准备

请参阅财务报表附注五、18 所述的会计政策及财务报表附注七、22 。

截至 2025 年 12 月 31 日，华润三九合并财务报表中商誉的账面原值金额为人民币 7,557,238,874.78 元，商誉减值准备为人民币 494,532,729.05 元。

华润三九管理层每年末在其聘请的外部评估机构的协助下对商誉进行减值测试。管理层将含有商誉的资产组或资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。管理层以资产组或资产组组合预计未来现金流量的现值确定可收回金额。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断和估计，尤其是对未来收入增长率、毛利率和适用的折现率等关键假设的估计。

由于在减值测试中使用的关键假设涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，并且有可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉减值识别为关键审计事项。

与商誉减值相关的审计程序主要包括以下程序：

- (1) 了解和评价与商誉减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行的有效性；
- (2) 评价管理层聘请的外部评估机构的胜任能力、专业素质及客观性；
- (3) 基于我们对华润三九业务的理解，评价管理层对相关资产组或资产组组合的识别以及将商誉分摊至相关的资产组或资产组组合的方法，以及管理层在进行商誉减值测试时采用的方法，是否符合企业会计准则的要求；
- (4) 利用毕马威估值专家的工作，以评价管理层预计未来现金流量现值的方法的适当性及所使用的折现率的合理性；
- (5) 基于我们对华润三九所处行业的了解，综合考虑相关资产组或资产组组合的历史经营情况、财务预算和其他外部信息等，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的未来收入增长率、毛利率等关键假设的合理性；
- (6) 获取管理层对折旧率和其他关键假设的敏感性分析，评价关键假设的变化对商誉减值评估结果的可能影响以及是否存在管理层偏向的迹象；
- (7) 将管理层上一年度编制预计未来现金流量现值时所采用的关键假设与本年度的实际经营情况进行比较，以评价是否存在管理层偏向的迹象；及
- (8) 评价在财务报表中对商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。

#### 四、其他信息

华润三九管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华润三九的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华润三九的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对华润三九持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华润三九不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就华润三九中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

周永明（项目合伙人）

中国 北京

杨玲

2026 年 3 月 19 日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：华润三九医药股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	4,663,316,751.51	5,016,832,964.19
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,403,604,540.90	1,677,334,369.26
衍生金融资产		
应收票据	58,198,931.47	79,972,061.58
应收账款	8,163,669,552.01	6,610,245,394.36
应收款项融资	2,646,133,447.94	2,199,562,794.34
预付款项	454,927,386.73	508,581,285.63
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	273,842,982.12	309,245,967.48
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	6,245,595,694.97	4,932,682,803.22
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产	35,325,622.46	38,563,956.10
一年内到期的非流动资产	1,490,293,614.29	
其他流动资产	532,816,306.85	502,657,577.32
<b>流动资产合计</b>	<b>27,967,724,831.25</b>	<b>21,875,679,173.48</b>
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	422,787.59	12,646,977.42
长期股权投资	1,534,614,564.65	432,166,160.32
其他权益工具投资	8,656,625.57	67,149,210.53
其他非流动金融资产	622,108,371.44	253,998,871.58
投资性房地产	66,535,417.82	68,880,592.91
固定资产	10,143,156,929.36	6,136,813,667.47

在建工程	729,277,015.50	306,717,614.99
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	328,222,360.66	165,488,248.84
无形资产	5,935,767,012.56	3,377,884,012.57
其中：数据资源		
开发支出	2,164,015,494.65	714,683,618.40
其中：数据资源		
商誉	7,062,706,145.73	5,123,927,585.37
长期待摊费用	203,733,233.14	182,352,827.70
递延所得税资产	776,852,087.41	643,304,133.02
其他非流动资产	1,260,885,788.53	720,279,626.17
非流动资产合计	30,836,953,834.61	18,206,293,147.29
资产总计	58,804,678,665.86	40,081,972,320.77
流动负债：		
短期借款	2,412,943,158.38	855,567,420.27
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	836,376,070.33	825,738,121.63
应付账款	2,493,046,857.18	2,323,014,422.67
预收款项	2,764,567.09	56,760.00
合同负债	1,782,710,503.53	1,860,863,072.45
应付职工薪酬	1,740,081,164.65	1,525,198,709.95
应交税费	801,120,409.61	767,634,780.13
其他应付款	4,426,641,874.87	4,801,344,719.98
其中：应付利息		
应付股利		13,500.00
应付手续费及佣金		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	395,187,739.32	183,747,364.57
其他流动负债	430,626,123.07	462,162,350.84
流动负债合计	15,321,498,468.03	13,605,327,722.49
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	3,514,040,209.81	177,940,231.06
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	129,295,530.41	91,948,051.79
长期应付款	9,510,000.00	9,670,025.08
长期应付职工薪酬	107,160,031.34	118,165,972.27
预计负债	124,700.65	9,513,582.02

递延收益	459,828,682.44	449,160,730.12
递延所得税负债	787,305,990.19	343,289,486.49
其他非流动负债	3,814,940.00	20,643,151.78
非流动负债合计	5,011,080,084.84	1,220,331,230.61
负债合计	20,332,578,552.87	14,825,658,953.10
所有者权益：		
股本	1,664,217,858.00	1,284,298,685.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,406,217,213.86	1,863,134,990.93
减：库存股		70,738,242.68
其他综合收益	57,186,005.82	63,173,354.76
专项储备		
盈余公积	832,108,929.00	642,149,342.50
一般风险准备		
未分配利润	18,212,011,168.29	16,121,093,176.13
归属于母公司所有者权益合计	22,171,741,174.97	19,903,111,306.64
少数股东权益	16,300,358,938.02	5,353,202,061.03
所有者权益合计	38,472,100,112.99	25,256,313,367.67
负债和所有者权益总计	58,804,678,665.86	40,081,972,320.77

法定代表人：吴文多

主管会计工作负责人：邢健

会计机构负责人：黄相

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,862,884,787.76	2,603,417,232.87
交易性金融资产	900,505,211.77	1,206,052,344.61
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,161,346,839.58	1,537,837,917.34
应收款项融资	31,386,151.90	325,146,730.05
预付款项	55,467,766.38	73,799,472.57
其他应收款	2,447,172,398.70	2,893,431,263.59
其中：应收利息		2,853,560.50
应收股利	1,100,000,000.00	
存货	389,421,077.48	360,385,345.18
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	75,001,499.61	2,421,275.96
其他流动资产	145,038.39	
流动资产合计	6,923,330,771.57	9,002,491,582.17
非流动资产：		

债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	17,510,979,551.56	11,268,755,329.75
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	37,828,862.42	37,131,355.65
投资性房地产	74,890,084.53	77,668,847.36
固定资产	552,357,892.42	547,141,298.66
在建工程	142,083.62	4,347,755.26
使用权资产	21,193,738.65	22,263,961.69
无形资产	1,267,702,068.76	1,079,799,081.19
其中：数据资源		
开发支出	450,183,989.93	329,258,204.40
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	83,296,409.96	66,297,872.66
递延所得税资产		
其他非流动资产	992,285,919.46	476,450,984.80
非流动资产合计	20,990,860,601.31	13,909,114,691.42
资产总计	27,914,191,372.88	22,911,606,273.59
流动负债：		
短期借款	359,754,558.10	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	321,305,989.32	301,481,564.38
预收款项		
合同负债	2,529,578.78	3,118,408.33
应付职工薪酬	313,248,434.01	348,117,752.06
应交税费	198,634,704.46	251,297,071.21
其他应付款	10,511,827,696.15	10,672,109,382.79
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	59,409,904.43	9,188,383.66
其他流动负债	658,397.67	518,942.56
流动负债合计	11,767,369,262.92	11,585,831,504.99
非流动负债：		
长期借款	2,547,500,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

租赁负债	11,302,250.11	16,393,595.70
长期应付款		
长期应付职工薪酬	3,300,000.00	4,060,000.00
预计负债	50,000.00	95,286.64
递延收益	60,826,684.01	44,279,573.82
递延所得税负债	79,300,879.61	62,983,912.02
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,702,279,813.73	127,812,368.18
负债合计	14,469,649,076.65	11,713,643,873.17
所有者权益：		
股本	1,664,217,858.00	1,284,298,685.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	796,043,453.45	1,263,306,637.12
减：库存股		70,738,242.68
其他综合收益	-99,297.85	-80,687.69
专项储备		
盈余公积	832,108,929.00	642,149,342.50
未分配利润	10,152,271,353.63	8,079,026,666.17
所有者权益合计	13,444,542,296.23	11,197,962,400.42
负债和所有者权益总计	27,914,191,372.88	22,911,606,273.59

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	31,602,577,614.08	27,616,611,772.61
其中：营业收入	31,602,577,614.08	27,616,611,772.61
二、营业总成本	27,199,411,698.05	23,245,893,240.39
其中：营业成本	14,527,707,359.35	13,295,624,138.51
税金及附加	382,200,913.58	294,784,757.61
销售费用	9,088,584,315.77	7,220,120,773.59
管理费用	1,897,854,255.11	1,657,805,203.93
研发费用	1,268,067,415.51	801,749,743.19
财务费用	34,997,438.73	-24,191,376.44
其中：利息费用	117,624,513.45	80,037,531.59
利息收入	90,317,271.17	102,778,485.65
加：其他收益	337,550,837.70	289,714,253.13
投资收益（损失以“-”号填列）	-3,078,947.06	31,124,258.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-70,222,560.57	-10,038,310.65
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填		

列)		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	261,945,004.14	9,385,444.40
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-64,282,379.90	-94,054,599.82
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-90,035,551.33	-163,286,379.13
资产处置收益（损失以“－”号填列）	6,500,841.01	31,429,422.96
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	4,851,765,720.59	4,475,030,932.58
加：营业外收入	54,645,610.37	141,805,622.72
减：营业外支出	42,332,095.27	23,225,849.70
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	4,864,079,235.69	4,593,610,705.60
减：所得税费用	698,117,288.94	815,869,421.02
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	4,165,961,946.75	3,777,741,284.58
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	4,165,961,946.75	3,777,741,284.58
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	3,421,001,213.82	3,367,888,968.20
2. 少数股东损益	744,960,732.93	409,852,316.38
六、其他综合收益的税后净额	-23,469,782.04	-11,103,919.40
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-2,856,303.69	-8,083,002.55
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	1,483,357.94	-8,026,384.21
1. 重新计量设定受益计划变动额	3,673,669.55	-7,409,170.40
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	2,055,560.99	
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-4,245,872.60	-617,213.81
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-4,339,661.63	-56,618.34
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-4,339,661.63	-56,618.34
7. 其他		

归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-20,613,478.35	-3,020,916.85
七、综合收益总额	4,142,492,164.71	3,766,637,365.18
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,418,144,910.13	3,359,805,965.65
归属于少数股东的综合收益总额	724,347,254.58	406,831,399.53
八、每股收益		
（一）基本每股收益	2.06	2.02
（二）稀释每股收益	2.06	2.02

法定代表人：吴文多

主管会计工作负责人：邢健

会计机构负责人：黄相

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	4,787,935,217.63	4,732,359,191.40
减：营业成本	2,110,352,446.12	2,210,866,576.38
税金及附加	49,722,546.37	47,965,137.98
销售费用	127,735,037.82	497,955.42
管理费用	440,548,711.56	556,579,414.71
研发费用	266,504,000.26	241,159,206.34
财务费用	21,867,869.62	-32,067,834.44
其中：利息费用	71,064,300.39	65,621,728.08
利息收入	49,336,903.53	97,804,608.04
加：其他收益	10,984,278.07	27,647,642.81
投资收益（损失以“-”号填列）	1,888,641,397.60	995,919,316.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	47,880,133.43	71,771,255.09
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,629,237.86	2,521,802.92
信用减值损失（损失以“-”号填列）	6,342,876.58	-4,732,332.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-13,258,318.26	-13,594,859.01
资产处置收益（损失以“-”号填列）	4,669.89	6,576,269.47
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,665,548,747.62	2,721,696,575.93
加：营业外收入	2,587,610.56	90,161,754.05
减：营业外支出	3,083,844.41	1,495,223.67
三、利润总额（亏损总额以“-”号	3,665,052,513.77	2,810,363,106.31

填列)		
减：所得税费用	258,891,936.12	379,781,693.86
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	3,406,160,577.65	2,430,581,412.45
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	3,406,160,577.65	2,430,581,412.45
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-18,610.16	-80,687.69
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-18,610.16	-80,687.69
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-18,610.16	-80,687.69
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	3,406,141,967.49	2,430,500,724.76
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	33,938,966,973.88	27,947,035,837.44
收到的税费返还	41,427,158.29	52,202,226.84
收到其他与经营活动有关的现金	1,324,590,817.10	1,181,129,137.69
经营活动现金流入小计	35,304,984,949.27	29,180,367,201.97
购买商品、接受劳务支付的现金	11,995,152,123.15	11,283,665,139.69
支付给职工以及为职工支付的现金	5,275,611,159.50	3,740,144,622.97
支付的各项税费	3,334,244,124.77	2,753,120,158.50
支付其他与经营活动有关的现金	9,186,894,701.67	7,001,237,893.64
经营活动现金流出小计	29,791,902,109.09	24,778,167,814.80
经营活动产生的现金流量净额	5,513,082,840.18	4,402,199,387.17
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	12,428,883,350.63	7,508,262,038.81
取得投资收益收到的现金	95,740,766.49	78,575,989.35

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	8,034,718.57	5,170,612.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	4,100,683.22	
收到其他与投资活动有关的现金	319,100,620.83	677,080.00
投资活动现金流入小计	12,855,860,139.74	7,592,685,720.21
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,271,449,730.58	790,071,564.52
投资支付的现金	13,731,219,238.60	7,832,423,463.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	5,251,057,895.19	
支付其他与投资活动有关的现金	12,280,287.58	100,600,247.83
投资活动现金流出小计	20,266,007,151.95	8,723,095,275.35
投资活动产生的现金流量净额	-7,410,147,012.21	-1,130,409,555.14
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	33,040,000.00	81,621,068.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	33,040,000.00	71,621,068.00
取得借款收到的现金	6,543,992,071.18	1,006,783,587.84
收到其他与筹资活动有关的现金	480,591,830.14	30,040,000.00
筹资活动现金流入小计	7,057,623,901.32	1,118,444,655.84
偿还债务支付的现金	3,086,136,366.85	2,681,514,105.06
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,668,601,546.68	2,960,011,345.13
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	412,810,668.80	125,585,979.45
支付其他与筹资活动有关的现金	738,937,482.46	105,521,423.52
筹资活动现金流出小计	5,493,675,395.99	5,747,046,873.71
筹资活动产生的现金流量净额	1,563,948,505.33	-4,628,602,217.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-11,873,736.88	2,876,563.07
五、现金及现金等价物净增加额	-344,989,403.58	-1,353,935,822.77
加：期初现金及现金等价物余额	4,861,167,993.42	6,215,103,816.19
六、期末现金及现金等价物余额	4,516,178,589.84	4,861,167,993.42

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,624,576,478.93	3,811,692,585.70
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	278,183,938.79	164,242,006.57
经营活动现金流入小计	5,902,760,417.72	3,975,934,592.27
购买商品、接受劳务支付的现金	1,782,127,708.25	1,839,536,710.38
支付给职工以及为职工支付的现金	612,110,355.48	572,957,222.14
支付的各项税费	684,258,013.58	598,822,476.91
支付其他与经营活动有关的现金	402,588,737.99	410,180,904.76
经营活动现金流出小计	3,481,084,815.30	3,421,497,314.19
经营活动产生的现金流量净额	2,421,675,602.42	554,437,278.08
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,881,700,654.34	4,488,831,717.44
取得投资收益收到的现金	737,241,387.62	147,288,822.06
处置固定资产、无形资产和其他长	10,680,002.01	6,276,474.62

期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		537,300,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	480,572,076.42	13,381,526.11
投资活动现金流入小计	5,110,194,120.39	5,193,078,540.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	411,489,352.67	185,483,480.15
投资支付的现金	9,150,657,769.88	4,854,288,599.81
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	185,780,000.00	401,140,000.00
投资活动现金流出小计	9,747,927,122.55	5,440,912,079.96
投资活动产生的现金流量净额	-4,637,733,002.16	-247,833,539.73
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,959,533,744.46	
收到其他与筹资活动有关的现金	17,360,000.00	2,368,849,779.14
筹资活动现金流入小计	2,976,893,744.46	2,368,849,779.14
偿还债务支付的现金	6,000,000.00	1,650,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,190,856,008.16	2,800,050,278.32
支付其他与筹资活动有关的现金	306,089,808.49	
筹资活动现金流出小计	1,502,945,816.65	4,450,550,278.32
筹资活动产生的现金流量净额	1,473,947,927.81	-2,081,700,499.18
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-742,109,471.93	-1,775,096,760.83
加：期初现金及现金等价物余额	2,598,502,282.49	4,373,599,043.32
六、期末现金及现金等价物余额	1,856,392,810.56	2,598,502,282.49

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、本年年初余额	1,284,298,685.00	1,863,134,990.93	70,738,242.68	63,173,354.76	642,149,342.50	16,121,093,176.13	19,903,111,306.64	5,353,202,061.03	25,256,313,367.67
二、本年增减变动金额									
(一) 综合收益总额	-	-	-	-2,856,303.69	-	3,421,001,213.82	3,418,144,910.13	724,347,254.58	4,142,492,164.71
(二) 股东投入和减少资本									
1. 股东投入资本	-	94,400,792.51	-	-	-	-	94,400,792.51	33,040,000.00	127,440,792.51
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	-129,495,082.24	35,787,144.81	-	-	-	-93,707,937.43	-	-93,707,937.43
3. 回购并注销限制性股票	-5,370,432.00	-46,514,404.73	34,951,097.87	-	-	16,933,738.86	-	-	-
4. 非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	10,660,767,467.51	10,660,767,467.51
5. 联营企业权益法下其他权益变动	-	5,458,114.23	-	-	-	-	5,458,114.23	13,910,621.72	19,368,735.95
6. 其他	-	4,522,408.16	-	-	-	-298,376.72	4,224,031.44	-72,111,298.02	-67,887,266.58
(三) 利润分配									
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	189,959,586.50	-189,959,586.50	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-1,159,890,042.55	-1,159,890,042.55	-412,797,168.80	-1,572,687,211.35
(四) 股东权益内部结转									
1. 资本公积转增股本	385,289,605.00	-385,289,605.00	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-3,131,045.25	-	3,131,045.25	-	-	-
三、本年年末余额	1,664,217,858.00	1,406,217,213.86	-	57,186,005.82	832,108,929.00	18,212,011,168.29	22,171,741,174.97	16,300,358,938.02	38,472,100,112.99

上期金额

单位：元

	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、本年年初余额	988,184,000.00	1,877,756,621.46	131,983,339.06	71,256,357.31	535,907,182.46	15,626,021,052.97	18,967,141,875.14	5,294,732,061.28	24,261,873,936.42
二、本年增减变动金额									
（一）综合收益总额	-	-	-	-8,083,002.55	-	3,367,888,968.20	3,359,805,965.65	406,831,399.53	3,766,637,365.18
（二）股东投入和减少资本									
1. 股东投入资本	-	51,948,366.27	-	-	-	-	51,948,366.27	71,621,068.00	123,569,434.27
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	-5,926,279.64	-58,088,118.64	-	-	-	52,161,839.00	-	52,161,839.00
3. 回购并注销限制性股票	-340,515.00	-2,816,462.74	-3,156,977.74	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	238,627,945.58	-	-	-	-	238,627,945.58	-300,821,991.58	-62,194,046.00
（三）利润分配									
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	106,242,160.04	-106,242,160.04	-	-	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-2,766,574,685.00	-2,766,574,685.00	-119,160,476.20	-2,885,735,161.20
（四）股东权益内部结转									
1. 资本公积转增股本	296,455,200.00	-296,455,200.00	-	-	-	-	-	-	-
三、本年年末余额	1,284,298,685.00	1,863,134,990.93	70,738,242.68	63,173,354.76	642,149,342.50	16,121,093,176.13	19,903,111,306.64	5,353,202,061.03	25,256,313,367.67

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末及本年初余额	1,284,298,685.00	1,263,306,637.12	70,738,242.68	-80,687.69	642,149,342.50	8,079,026,666.17	11,197,962,400.42
二、本年增减变动金额							
(一) 综合收益总额	-	-	-	-18,610.16	-	3,406,160,577.65	3,406,141,967.49
(二) 股东投入和减少资本							
1. 股东投入资本	-	94,400,792.51	-	-	-	-	94,400,792.51
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	-129,851,516.54	-35,787,144.81	-	-	-	-94,064,371.73
3. 回购并注销限制性股票	-5,370,432.00	-46,514,404.73	-34,951,097.87	-	-	16,933,738.86	-
4. 其他	-	-8,449.91	-	-	-	-	-8,449.91
(三) 利润分配							
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	189,959,586.50	-189,959,586.50	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-1,159,890,042.55	-1,159,890,042.55
(四) 股东权益内部结转							
1. 资本公积转增股本	385,289,605.00	-385,289,605.00	-	-	-	-	-
三、本年年末余额	1,664,217,858.00	796,043,453.45	-	-99,297.85	832,108,929.00	10,152,271,353.63	13,444,542,296.23

上期金额

单位：元

	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末及本年初余额	988,184,000.00	1,504,457,420.09	131,983,339.06	-	535,907,182.46	8,237,506,578.37	11,134,071,841.86
加：处置子公司成本法转权益法	-	-	-	-	-	283,755,520.39	283,755,520.39
本年初调整余额	988,184,000.00	1,504,457,420.09	131,983,339.06	-	535,907,182.46	8,521,262,098.76	11,417,827,362.25
二、本年增减变动金额							
（一）综合收益总额	-	-	-	-80,687.69	-	2,430,581,412.45	2,430,500,724.76
（二）股东投入和减少资本							
1. 股东投入资本	-	51,948,366.27	-	-	-	-	51,948,366.27
2. 股份支付计入股东权益的金额	-	-5,926,279.64	-58,088,118.64	-	-	-	52,161,839.00
3. 回购并注销限制性股票	-340,515.00	-2,816,462.74	-3,156,977.74	-	-	-	-
4. 其他	-	12,098,793.14	-	-	-	-	12,098,793.14
（三）利润分配							
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	106,242,160.04	-106,242,160.04	-
2. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-2,766,574,685.00	-2,766,574,685.00
（四）股东权益内部结转							
1. 资本公积转增股本	296,455,200.00	-296,455,200.00	-	-	-	-	-
三、本年年末余额	1,284,298,685.00	1,263,306,637.12	70,738,242.68	(80,687.69)	642,149,342.50	8,079,026,666.17	11,197,962,400.42

### 三、公司基本情况

华润三九医药股份有限公司（以下简称“本公司”）系 1999 年 3 月 2 日经原国家经济贸易管理委员会国经贸企改 [1999] 134 号文件批准，于 1999 年 4 月 21 日在广东省深圳市注册成立的股份有限公司，本公司总部位于深圳市。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）主要从事医药产品的研发、生产、销售、医药流通及相关健康服务。本集团主要产品包括：999 感冒灵、999 皮炎平、参附注射液、注射用头孢、免煎中药、三九胃泰颗粒、正天丸、血塞通软胶囊、天麻素注射液、复方丹参滴丸等。

本集团的母公司为于中国成立的华润医药控股有限公司，本集团的最终母公司为于中国成立的中国华润有限公司。

本财务报表于 2026 年 3 月 19 日已经本公司董事会批准报出。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本年度变化情况参见附注九、合并范围的变动。

### 四、财务报表的编制基础

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准
重要的固定资产	本集团合并资产总额 0.3%以上
重要的在建工程	本集团合并资产总额 0.3%以上
重要的资本化研发项目	本集团合并资产总额 0.3%以上
重要的单项计提坏账准备的应收账款	本集团合并资产总额 0.3%以上
账龄超过一年的重要预付款项	本集团合并资产总额 0.3%以上
账龄超过一年的重要应付账款	本集团合并资产总额 0.3%以上
账龄超过一年的重要合同负债	本集团合并资产总额 0.3%以上
账龄超过一年的其他应付款项	本集团合并资产总额 0.3%以上
支付的重要的投资活动有关的现金	本集团合并资产总额 0.3%以上
重要的非全资子公司	非全资子公司资产总额，收入总额，利润总额任一占比占集团合并相关指标 10%以上
重要的合联营公司	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 10%或单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 10%

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的确认和计量、存货计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销、研发支出资本化条件、商誉减值测试以及收入确认和计量。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

## 2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3、营业周期

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于 12 个月。

## 4、记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

## 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉（参见附注五、18）；如为负数则计入当期损益。本集团为进行企业合并发生的各项直接费用计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

## 6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### (1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

### (2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

### (3) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

## 7、现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 8、外币业务和外币报表折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日即期汇率的近似汇率折合为人民币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额（参见附注五、15）外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

## 9、金融工具

本集团的金融工具包括货币资金、除长期股权投资（参见附注五、11）以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款及股本等。

### （1）金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注五、24 的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

### （2）金融资产的分类和后续计量

#### （a）本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

#### （b）本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### （3）金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

### （4）抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### （5）金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资；
- 租赁应收款。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，以及租赁交易形成的租赁应收款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款、应收款项融资和租赁应收款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收账款的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款	本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的坏账准备，并以账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。2024 年，根据本集团的历史经验，按照客户群体发生损失的情况的差异，将客户群体细分成昆药集团（不含昆明圣火）以及其他两个组合。2025 年，由于收购天士力集团及昆药集团进行了应收账款预期损失率的会计估计变更，本集团将客户群体细分为华润三九（不含昆药工业、昆药商业和天士力集团）、昆药工业、昆药商业和天士力集团四个组合，因此在根据账龄信息计算坏账准备时分别按照以上四个客户群体进行。
应收款项融资	本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

对于应收票据、应收账款、应收款项融资和租赁应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，对应收该客户款项按照单项计提损失准备。例如，当某客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

#### 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### 信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

#### 已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

## 10、存货

### （1）存货的分类和成本

存货包括原材料、在产品、库存商品、发出商品、周转材料、消耗性生物资产、委托加工物资、合同履行成本。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。除原材料采购成本外，存货成本还包括直接人工和按照适当比例分配的生产制造费用。

### （2）发出存货的计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

### （3）存货的盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

### （4）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次摊销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

### （5）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。本集团根据医药行业特点及药品生命周期，将药品按照剩余有效期间划分组合，在确定各组合的可变现净值时，按照本集团销售政策及历史经验数据确定。按成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

## 11、长期股权投资

### （1）长期股权投资投资成本确定

#### （a）通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。
- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，其初始投资成本为本公司购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

#### （b）其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，

本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## (2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

### (a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件（参见附注五、31）。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、20。

在本集团合并财务报表中，对子公司按附注五、6 进行处理。

### (b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制（参见附注五、11(3)）且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响（参见附注五、11(3)）的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件（参见附注五、31）。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。
- 取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。
- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。
- 本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本集团对合营企业和联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、20。

## (3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；

- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## 12、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。包括已出租的土地使用权、已出租的建筑物、持有以备出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产相关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧或进行摊销，除非投资性房地产符合持有待售的条件（参见附注五、31）。减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、20。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

项目	使用寿命（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	8 - 35 年	0.00% - 5.00%	2.71 - 12.50%
土地使用权	30 - 50 年	0.00%	2.00 - 3.33%

## 13、固定资产

### （1）固定资产确认条件

固定资产指本集团为生产商品、提供劳务或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注五、14 确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

### （2）固定资产折旧方法

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件（参见附注五、31）。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

类别	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	6 - 40 年	0.00% - 5.00%	2.38% - 16.67%
机器设备	4 - 20 年	0.00% - 5.00%	4.75% - 25.00%

电子及办公设备	3 - 12 年	0.00% - 5.00%	7.92% - 33.33%
运输设备	5 - 15 年	0.00% - 5.00%	6.33% - 20.00%

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

(3) 减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、20。

(4) 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

#### 14、在建工程

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用（参见附注五、15）和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别为：

类别	转固标准和时点
房屋及建筑物	(1) 实体建造包括安装工作已经全部完成或实质上已经全部完成；(2) 继续发生在所购建的房屋及建筑物上的支出金额很少或者几乎不再发生 (3) 所购建的房屋及建筑物已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符即使有极个别与设计或合同要求不相符的地方，也不影响其正常使用；(4) 所购建的房屋及建筑物分别建造、分别完工，且每部分可独立供使用的情况下，为使该部分资产达到预定可使用所必要的购建实质上已经完成的，则该部分资产已经达到了预定可使用状态；(5) 所购建的房屋及建筑物的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用；(6) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际成本按估计价值转入固定资产。
机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 符合资本化条件的机器设备需要试生产或者试运行的，在试生产结果表明资产能够正常生产出合格产品，或者试运行结果表明资产能够正常运转或者营业时，应当认为该资产已经达到预定可使用状态；(3) 设备经过资产管理、采购、接收部门验收。

在建工程以成本减减值准备（参见附注五、20）在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

#### 15、借款费用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- 对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，本集团暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 16、生物资产

本集团的生物资产全部为消耗性生物资产。消耗性生物资产是指为出售而持有的、或在将来收获为农产品的生物资产。消耗性生物资产按照成本进行初始计量。自行栽培、营造、繁殖或养殖的消耗性生物资产的成本，为该资产在出售或入库前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。消耗性生物资产在入库后发生的管护费用等后续支出，计入当期损益。

消耗性生物资产在收获或出售时，采用加权平均法按账面价值结转成本。

资产负债表日，消耗性生物资产按照成本与可变现净值孰低计量，并采用与确认存货跌价准备一致的方法计算确认消耗性生物资产的跌价准备。如果减值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的跌价准备金额内转回，转回金额计入当期损益。

## 17、无形资产

### (1) 使用寿命及摊销方法

无形资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备（参见附注五、20）后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件（参见附注五、31）。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

	使用寿命	确定依据	摊销方法
土地使用权	20 - 50 年	法定使用权	直线法
商标权	不确定 / 8 - 10 年	参考能为公司带来经济	直线法

		利益的期限确定使用寿命	
专有及专利技术	3 - 15 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
软件	2 - 10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
特许经营权	不确定 / 15 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
版权使用权	2 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法
销售网络	4 - 10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	直线法

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团对使用寿命不确定的无形资产不予摊销。本集团在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按上述使用寿命有限的无形资产处理。

## (2) 研发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研发支出包括本集团在药品研发过程中发生的研发人员的工资薪金、委托外部机构发生的研发费用、材料费用、研发过程中使用的固定资产、无形资产相关的折旧及摊销费用、检验费用及其他直接归属于研发活动的其他支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

企业对于研发过程中产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 18、商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备（参见附注五、20）在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

## 19、长期待摊费用

本集团将已发生且受益期在一年以上的各项费用确认为长期待摊费用。长期待摊费用以成本减累计摊销及减值准备在资产负债表内列示。

长期待摊费用在受益期限内分期平均摊销。各项费用的摊销期限分别为：

项目	摊销期限
软件服务费及使用费	3 - 5 年
租入固定资产改良	3 - 10 年

广告费	5 - 10 年
物流延伸服务项目	3 - 7 年
其他	5 - 10 年

## 20、除存货及金融资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 开发支出
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉及使用寿命不确定的无形资产估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值（参见附注五、21）减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

## 21、公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量权益工具投资。公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

## 22、预计负债

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 23、股份支付

### (1) 股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或以其他权益工具作为对价进行结算的交易。

### (2) 实施股份支付计划的相关会计处理

#### - 以权益结算的股份支付

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，本集团在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

对由于未满足非市场条件和 / 或服务期限条件而最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用。股份支付协议中规定了市场条件或非可行权条件的，无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有其他业绩条件和 / 或服务期限条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

当本集团接受服务但没有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为权益结算的股份支付处理。

## 24、收入

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

- 本集团自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户；
- 本集团能够主导第三方代表本集团向客户提供服务；
- 本集团自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断本集团向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，本集团综合考虑所有相关事实和情况，包括：

- 本集团承担向客户转让商品的主要责任；
- 本集团在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险；
- 本集团有权自主决定所交易商品的价格等。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，如有变化，作为会计估计变更进行会计处理。

本集团部分与客户之间的合同存在销售返利的安排，形成可变对价。集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

对于应付客户对价，本集团将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，除非该应付对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务。

本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

#### (1) 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以将商品交付指定的承运商或购货方并经签收时确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

#### (2) 提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含运输服务和其他劳务服务履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

## 25、合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

### 合同资产

合同资产是指将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

### 合同负债

合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。

## 26、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

## 27、职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

### （1）短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### （2）离职后福利 - 设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### （3）离职后福利 - 设定受益计划

本集团运作一项设定受益补充退休福利计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的管理费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

#### （4）辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

#### （5）其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

## 28、政府补助

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入其他收益或营业外收入或冲减相关成本；否则直接计入其他收益或营业外收入或冲减相关成本。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益，在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。

## 29、所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 30、租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注三、24 所述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

#### (1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注三、20 所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；

- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币 40,000.00 元的租赁）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

## （2）本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租分类为经营租赁。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 31、持有待售

本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；
- 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

本集团按账面价值与公允价值（参见附注五、21）减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产（不包括金融资产（参见附注五、9）、递延所得税资产（参见附注五、29）或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值（参见附注五、21）减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

## 32、利润分配

本公司的现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

## 33、关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

### 34、分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

### 35、主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

#### (1) 主要会计估计

除投资性房地产、固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注五、12、13 和 17）和各类资产减值（参见附注七、3、4、7、8、10、12、13、16、17、18、19、20、21、22、25 以及附注十九、2、4 和 5）涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

- (a) 销售退回 - 如附注五、24 所述；
- (b) 附注七、24 - 递延所得税资产的确认；
- (c) 附注七、39 - 设定受益计划类的离职后福利；
- (d) 附注十二 - 金融工具；
- (e) 附注十三 - 金融资产公允价值估值；及
- (f) 附注十五 - 股份支付。

#### (2) 主要会计判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

- (a) 附注五、24 - 主要责任人与代理人的判断；
- (b) 附注五、9 - 金融资产的业务模式的判断；
- (c) 附注五、17 - 开发支出资本化时点的判断；及
- (d) 附注五、5 和 6 - 对其他主体实施控制、共同控制或重大影响的重大判断。

### 36、主要会计政策和会计估计变更

2025 年 3 月 12 日，本公司之子公司昆药集团董事会批准变更昆药集团应收账款预期损失率的会计估计。自昆药集团加入华润三九以来，经过深度业务融合及重塑，为了更加客观、公允地反映昆药集团财务状况和经营成果，经昆药集团董事会审议通过，自 2025 年 1 月 1 日起，对应收账款的预期损失率进行变更，具体变更内容如下。本公司之子公司昆药集团的会计估计变更对本公司不构成重大影响，不属于本公司重大会计估计变更。

#### (a) 会计估计变更内容

变更前组合账龄划分及预期信用损失率

昆药集团（不含圣火）		昆药集团（圣火）	
账龄	预期信用损失率（%）	账龄	预期信用损失率（%）
1 年以内	5.00	6 个月以内	0.10
1-2 年	15.00	6 个月-1 年	4.00
2-3 年	30.00	1-2 年	20.00
3-4 年	50.00	2-3 年	50.00
4-5 年	60.00	3 年以上	100.00
5 年以上	100.00		

变更后组合账龄划分及预期信用损失率

昆药集团（工业）		昆药集团（商业）	
账龄	预期信用损失率（%）	账龄	预期信用损失率（%）
1 年以内	1.00	1 年以内	0.40
1—2 年	20.00	1—2 年	20.00
2—3 年	50.00	2—3 年	50.00
3 年以上	100.00	3 年以上	100.00

(b) 会计估计变更的影响金额

昆药集团此次会计估计变更采用未来适用法进行相应会计处理。于 2025 年 12 月 31 日，昆药集团的应收账款坏账准备减少人民币 5,163 万元、递延所得税资产减少人民币 1,213 万元以及净资产增加人民币 3,950 万元；自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间，本集团的信用减值损失转回人民币 5,163 万元、所得税费用增加人民币 1,213 万元以及净利润增加人民币 3,950 万元。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	税率	计税依据
中国大陆企业所得税	25%、20%、15%	应纳税所得额
香港利得税	16.5%	应纳税所得额
海外企业所得税	30%、29.97%、29.25%、21%、15%	应纳税所得额
增值税	13%、9%、6%、5%、3%、0%	应纳税增值额
城市维护建设税	7%、5%	实际缴纳的增值税
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税

### 2、税收优惠

(1) 本公司及以下子公司被认定为高新技术企业，享受高新企业所得税优惠政策，按 15% 的税率计缴企业所得税，有效期 3 年：

公司名称	认证时间
华润三九医药股份有限公司	2024 年 12 月 26 日
深圳华润九新药业有限公司	2023 年 10 月 16 日
沈阳三九药业有限公司	2024 年 11 月 27 日
浙江华润三九众益制药有限公司	2023 年 12 月 8 日
华润三九现代中药制药有限公司	2023 年 12 月 28 日
安徽华润金蟾药业有限公司	2023 年 11 月 30 日
华润三九（雅安）药业有限公司	2024 年 11 月 5 日
华润三九（枣庄）药业有限公司	2025 年 12 月 8 日
深圳九星印刷包装集团有限公司	2025 年 12 月 25 日
本溪九星印刷包装有限公司	2023 年 12 月 20 日

公司名称	认证时间
上海九星印刷包装有限公司	2024 年 12 月 4 日
华润三九（南昌）药业有限公司	2023 年 11 月 22 日
华润三九（郴州）制药有限公司	2023 年 12 月 8 日
广东华润顺峰药业有限公司	2023 年 12 月 28 日
杭州华润老桐君药业有限公司	2023 年 12 月 8 日
北京华润高科天然药物有限公司	2023 年 11 月 30 日
合肥华润神鹿药业有限公司	2023 年 11 月 30 日
辽宁华润本溪三药有限公司	2023 年 12 月 20 日
华润圣海健康科技有限公司	2023 年 11 月 29 日
澳诺（中国）制药有限公司	2023 年 10 月 16 日
昆药集团股份有限公司	2023 年 12 月 4 日
昆明中药厂有限公司	2025 年 12 月 2 日
昆明贝克诺顿制药有限公司	2024 年 11 月 1 日
贝克诺顿（浙江）制药有限公司	2025 年 12 月 19 日
昆药集团血塞通药业股份有限公司	2024 年 11 月 1 日
西双版纳版纳药业有限责任公司	2023 年 11 月 6 日
上海昆恒医药科技有限公司	2025 年 12 月 19 日
天士力医药集团股份有限公司	2023 年 11 月 6 日
天津天士力之骄药业有限公司	2024 年 10 月 31 日
河南天地药业股份有限公司	2023 年 11 月 22 日
天津天士力圣特制药有限公司	2023 年 11 月 6 日
天津天士力现代中药资源有限公司	2023 年 11 月 6 日
江苏天士力帝益药业有限公司	2023 年 11 月 6 日
天津博科林药品包装技术有限公司	2023 年 11 月 6 日
天士力生物医药股份有限公司	2023 年 12 月 12 日

(2) 根据《中华人民共和国企业所得税法》及实施条例、《财政部、国家税务总局关于发布享受企业所得税优惠政策的农产品初加工范围（试行）的通知》（财税〔2008〕149 号），本公司之子公司衢州南孔中药有限公司、华润三九（六安）中药材产业发展有限公司、安徽润芙蓉药业有限公司因从事药用植物初加工业务享受企业所得税减免政策。

(3) 根据财政部、税务总局、发展改革委联合发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》[财政部公告 2020 年第 23 号]文，从 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。本条所称鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业。本集团以下子公司可享受该项优惠政策：

公司名称	鼓励类产业认定	优惠期限
华润现代中药（昆明）有限公司	适用《中华人民共和国国家发展和改革委员会令》第 7 号--产业结构调整指导目录（2024 年本）鼓励类产业第十三条第五项	自 2021 年 1 月 1
桂林华润天和药业有	《广西壮族自治区发展和改革委员会关于桂林天和药业股份有限公司主营业务符合	日 至

限公司	国家鼓励类产业的函》桂发改工业函[2014]442 号	2030 年 12 月 31 日
吉林三九金复康药业 有限公司	敦化市发展和改革局《关于吉林三九金复康药业有限公司产品符合鼓励类产业目录的复函》敦发改函（2025）9 号	
昆药集团股份有限公 司	云地税直征税通免批 [2014] 142 号《云南省地方税务局直属征收局税务事项通知书》与昆明市发展和改革委员会文件昆发改地区 [2022] 708 号《昆明市发展和改革委员会关于云南华夏物业服务服务有限公司等 14 户企业主营业务属于国家鼓励类产业的确认书》	
昆明中药厂有限公司	云南省发改委发布的云发改办西部 [2014] 262 号《关于昆明松岛工程造价咨询有限公司等 31 家企业有关业务属于国家鼓励类产业确认书》	
昆明贝克诺顿制药有 限公司	2017 年 4 月 27 日经昆明市发展和改革委员会昆发改规划 [2017] 231 号《昆明市发展和改革委员会关于云南鲜生活冷链物流有限公司等 6 户企业相关主营业务属于国家鼓励类产业的确认书》	
昆药集团健康产业有 限公司	云南滇中新区经济发展部文件滇中经发 [2021] 16 号《关于昆药集团健康产业有限公司医药健康产业项目属于国家鼓励类项目的确认书》	
昆明华润圣火药业有 限公司	《昆明市发展和改革委员会关于云南新世纪滇池国际文化旅游会展管理有限公司等 7 户企业经营业务属于国家鼓励类产业的确认书》（昆发改区域【2025】257 号）	
西藏藏药（集团）利 众院生物科技有限公司	《西藏自治区企业所得税政策实施办法》（藏政发 [2014] 51 号）	
云南天士力三七药业 有限公司	《关于云南天士力三七药业有限公司主营业务符合国家西部大开发企业所得税优惠政策鼓励类产业的确认书》（文发改地区 [2020] 310 号）	
陕西天士力植物药业 有限责任公司	适用《中华人民共和国国家发展和改革委员会令》第 7 号--产业结构调整指导目录（2024 年本）鼓励类产业第十三条第五项	

（4）根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）第三条的规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日，本集团以下子公司可享受该项优惠政策：

公司名称	优惠期限
佳木斯华润三九中医药传承创新有限责任公司	自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日
河南华润三九现代中药有限公司	
华润（甘肃）中药科技有限公司	
华润广垦（广东）中药科技有限公司	
成都三九投资管理有限公司	
吉林道地长白山人参科技有限公司	
云南创新药物研究有限公司	
云南昆药生活服务有限公司	
临沧昆药广康医药有限公司	
文山昆商医药有限公司	
玉溪昆药劲益医药有限公司	
昆药集团生物科技（禄丰县）有限责任公司	
昆药商业（昭通）医药有限公司	
楚雄虹成连锁药品零售有限公司	
江西良生医药有限公司	
昆药集团（珠海横琴）科技有限公司	

公司名称	优惠期限
华润三九（云南）三七产业发展有限公司	
天津雅昂医药国际化发展促进有限公司	
聚升（北京）科技服务有限公司	
聚升合康（上海）科技服务有限公司	
天士力干细胞产业平台有限公司	
聚升合康（成都）科技服务有限公司	
聚升（珠海横琴）科技服务有限公司	
聚升（天津）科技服务有限公司	
聚升（淮安）科技服务有限公司	
北京渤智科技发展有限公司	
辽宁天士力企业管理有限公司	
天津天士力黄纬路诊所有限公司	

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

	2025 年	2024 年
库存现金	20,933.45	68,536.20
银行存款	4,449,065,783.86	4,875,471,865.98
其他货币资金	214,230,034.20	141,292,562.01
合计	4,663,316,751.51	5,016,832,964.19
其中：因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	147,138,161.67	155,664,970.77

于 2025 年 12 月 31 日，本集团所有权或使用权受到限制的货币资金为人民币 147,138,161.67 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 155,664,970.77 元）。具体情况参见附注七、67。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团存放于境外的货币资金为人民币 115,692,891.96 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 25,691,539.07 元）。

### 2、交易性金融资产

	2025 年	2024 年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,403,604,540.90	1,677,334,369.26
其中：		
理财产品	3,300,464,731.83	1,677,334,369.26
股票	103,139,809.07	-
合计	3,403,604,540.90	1,677,334,369.26

### 3、应收票据

	2025 年	2024 年
银行承兑汇票	51,752,988.29	79,428,697.07
商业承兑汇票	6,445,943.18	543,364.51
小计	58,198,931.47	79,972,061.58
减：坏账准备	-	-
合计	58,198,931.47	79,972,061.58

上述应收票据均为一年内到期。

年末已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据如下：

	2025 年		2024 年	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	-	30,128,701.93	-	60,346,747.48

报告期内本集团应收票据未发生坏账准备的变动情况。

### 4、应收账款

(1) 应收账款的账龄分析如下：

	2025 年	2024 年
1 年以内	7,671,504,629.28	6,157,044,248.60
1 年至 2 年	567,770,883.98	615,512,445.08
2 年至 3 年	208,045,237.90	128,230,523.97
3 年以上	236,686,983.62	184,164,509.32
小计	8,684,007,734.78	7,084,951,726.97
减：坏账准备	520,338,182.77	474,706,332.61
合计	8,163,669,552.01	6,610,245,394.36

(2) 应收账款按坏账准备计提方法分类披露

	2025 年				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	53,478,076.01	0.62	52,877,359.29	98.88	600,716.72
按信用风险特征组合计提坏账准备	8,630,529,658.77	99.38	467,460,823.48	5.42	8,163,068,835.29
- 组合一	3,870,115,095.93	44.56	164,516,782.85	4.25	3,705,598,313.08
- 组合二	2,076,862,690.95	23.92	181,790,816.94	8.75	1,895,071,874.01
- 组合三	1,541,564,961.37	17.75	86,830,070.91	5.63	1,454,734,890.46
- 组合四	1,141,986,910.52	13.15	34,323,152.78	3.01	1,107,663,757.74
合计	8,684,007,734.78	100.00	520,338,182.77	5.99	8,163,669,552.01

	2024 年				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	53,794,852.68	0.76	53,503,324.70	99.46	291,527.98
按信用风险特征组合计提坏账准备	7,031,156,874.29	99.24	421,203,007.91	5.99	6,609,953,866.38
- 组合五	4,103,471,845.65	57.92	142,444,185.22	3.47	3,961,027,660.43
- 组合六	2,927,685,028.64	41.32	278,758,822.69	9.52	2,648,926,205.95
合计	7,084,951,726.97	100.00	474,706,332.61	6.70	6,610,245,394.36

(a) 2025 年重要的按单项计提坏账准备的计提依据:

2025 年

	账面余额	坏账准备	预期信用损失率 (%)	计提理由
云南民生药业有限公司	5,530,617.98	5,530,617.98	100.00	预计难以收回
陕西众友健康医药有限公司	4,568,467.54	4,568,467.54	100.00	预计难以收回
辽宁宝源植物科技有限公司	3,450,000.00	3,450,000.00	100.00	预计难以收回
辽宁美源药业有限公司	3,057,496.65	3,057,496.65	100.00	预计难以收回
昆明请拍手传媒有限公司	2,446,874.32	2,446,874.32	100.00	预计难以收回
其他金额较小单位	34,424,619.52	33,823,902.80	98.25	预计难以全额收回
合计	53,478,076.01	52,877,359.29	98.88	

(b) 2025 年按组合计提坏账准备的确认标准及说明:

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的坏账准备，并以账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。2024 年 12 月 31 日，根据本集团的历史经验，按照客户群体发生损失的情况的差异，将客户群体细分成昆药集团（不含昆明圣火）（组合六）以及除组合六以外的部分（组合五）两个组合。2025 年，由于收购天士力集团以及昆药集团于 2025 年度进行了应收账款预期损失率的会计估计变更，本集团将客户群体细分为组合一 - 华润三九（不含昆药工业、昆药商业和天士力集团）、组合二 - 昆药工业、组合三 - 昆药商业和组合四 - 天士力集团，因此在根据账龄信息计算坏账准备时分别按照以上四个客户群体进行。

按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款情况如下:

2025 年

组合一计提坏账准备的应收账款

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
半年以内	0.10%	3,086,560,329.36	3,085,524.89
半年至 1 年	4.00%	415,440,484.23	16,618,670.69
1 年至 2 年	20.00%	208,036,645.56	41,607,329.07
2 年至 3 年	50.00%	113,744,766.40	56,872,387.82
3 年以上	100.00%	46,332,870.38	46,332,870.38
合计	/	3,870,115,095.93	164,516,782.85

组合二计提坏账准备的应收账款

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
1 年以内	1.00%	1,719,890,102.43	17,198,900.93
1 年至 2 年	20.00%	209,855,389.58	41,971,077.93

2 年至 3 年	50.00%	48,992,722.47	24,496,361.61
3 年以上	100.00%	98,124,476.47	98,124,476.47
合计	/	2,076,862,690.95	181,790,816.94

组合三计提坏账准备的应收账款

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
1 年以内	0.40%	1,352,969,161.88	5,411,876.66
1 年至 2 年	20.00%	111,026,917.24	22,205,383.39
2 年至 3 年	50.00%	36,712,143.10	18,356,071.71
3 年以上	100.00%	40,856,739.15	40,856,739.15
合计	/	1,541,564,961.37	86,830,070.91

组合四计提坏账准备的应收账款

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
1 年以内	1.00%	1,095,117,730.22	10,951,177.55
1 年至 2 年	30.00%	31,573,760.09	9,472,128.02
2 年至 3 年	50.00%	2,791,146.00	1,395,573.00
3 年以上	100.00%	12,504,274.21	12,504,274.21
合计	/	1,141,986,910.52	34,323,152.78

2024 年

组合五计提坏账准备的应收账款

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
半年以内	0.10%	3,317,159,724.80	3,317,345.66
半年至 1 年	4.00%	399,261,091.64	15,970,443.66
1 年至 2 年	20.00%	300,301,064.85	60,060,212.97
2 年至 3 年	50.00%	47,307,562.88	23,653,781.45
3 年以上	100.00%	39,442,401.48	39,442,401.48
合计	/	4,103,471,845.65	142,444,185.22

组合六计提坏账准备的应收账款

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
1 年以内	5.00%	2,438,538,319.79	121,930,026.41
1 年至 2 年	15.00%	308,664,897.55	46,299,734.71
2 年至 3 年	30.00%	73,636,243.53	22,090,873.10
3 年以上	82.77%	106,845,567.77	88,438,188.47
合计	/	2,927,685,028.64	278,758,822.69

(3) 坏账准备的变动情况:

		年初余额	因并购而增加	本年计提	本年转回	本年核销	其他减少	外币报表折算差额	年末余额
2025	单项计提	53,503,324.70	1,399,054.96	6,390,744.94	-516,373.41	-7,895,059.85	-	-4,332.05	52,877,359.29
	组合一	140,941,198.18	-	35,458,629.72	11,843,870.97	-38,823.75	-	-350.33	164,516,782.85
	组合二	159,834,345.07	-	34,932,503.47	-4,010,967.06	-8,655,439.34	123,993.80	185,631.40	181,790,816.94
	组合三	120,427,464.66	-	17,202,863.89	49,882,153.34	-918,104.30	-	-	86,830,070.91
	组合四	-	26,125,142.30	30,035,222.31	21,236,760.65	-600,473.07	-	21.89	34,323,152.78
	合计	474,706,332.61	27,524,197.26	124,019,964.33	87,490,125.43	18,107,900.31	123,993.80	190,291.89	520,338,182.77
2024	单项计提	43,430,105.87	-	12,984,578.40	-2,190,699.49	-720,660.08	-	-	53,503,324.70

组合五	112,074,471.29	-	37,668,061.68	-4,133,693.01	-3,164,960.60	-	305.86	142,444,185.22
组合六	239,513,955.44	-	51,321,661.82	12,775,953.27	-282,019.95	-	981,178.65	278,758,822.69
合计	395,018,532.60	-	101,974,301.90	19,100,345.77	-4,167,640.63	-	981,484.51	474,706,332.61

2025 年本集团应收账款核销人民币 18,107,900.31 元，主要系公司注销及历史业务遗留问题，经评估确认款项已经无法收回，故对该部分应收账款进行核销。

(4) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况如下：

	与本集团关系	年末余额	坏账准备金额	占应收账款余额的比例 (%)
广州医药股份有限公司	第三方	287,256,622.39	6,715,615.69	3.31
九州通医药集团股份有限公司	第三方	284,768,452.97	3,102,025.98	3.28
一心堂药业集团股份有限公司	第三方	187,988,347.75	851,779.48	2.16
赛诺菲(北京)制药有限公司	第三方	136,215,774.37	136,215.77	1.57
云南省医药有限公司	第三方	126,281,872.52	1,228,766.17	1.45
合计		1,022,511,070.00	12,034,403.09	11.77

## 5、应收款项融资

	2025 年	2024 年
银行承兑汇票	2,646,133,447.94	2,199,562,794.34

年末本集团无质押的应收款项融资。

年末已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收款项融资如下：

	2025 年		2024 年	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	3,143,079,566.48	-	1,696,425,711.87	-

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无因出票人无力履约而将其转为应收账款的票据。

## 6、预付款项

预付款项的账龄分析如下：

	2025 年		2024 年	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
1 年以内	359,902,893.25	79.11	445,911,925.28	87.68
1 年至 2 年	68,746,138.67	15.11	29,421,777.74	5.79
2 年至 3 年	9,181,844.93	2.02	12,407,033.63	2.44
3 年以上	17,096,509.88	3.76	20,840,548.98	4.09
合计	454,927,386.73	100.00	508,581,285.63	100.00

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日均无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

年末余额前 5 名的预付款项合计数为人民币 98,685,556.67 元，占预付款项年末余额合计数的比例为 21.69%。

## 7、其他应收款

其他应收款的账龄分析如下：

	2025 年	2024 年
1 年以内	220,383,601.34	261,771,885.36
1 年至 2 年	49,918,447.04	29,998,054.16
2 年至 3 年	16,875,563.66	14,964,659.48
3 年以上	63,929,206.77	60,460,817.79
小计	351,106,818.81	367,195,416.79
减：坏账准备	77,263,836.69	57,949,449.31
合计	273,842,982.12	309,245,967.48

其他应收款按性质分类如下：

	2025 年	2024 年
保证金	154,426,043.19	121,162,371.70
投资意向金	-	100,000,000.00
代垫费用	32,629,422.47	34,539,827.45
公司往来款项	79,376,762.28	69,412,233.79
员工预支款项	3,299,312.76	5,732,719.30
其他	81,375,278.11	36,348,264.55
小计	351,106,818.81	367,195,416.79
减：坏账准备	77,263,836.69	57,949,449.31
合计	273,842,982.12	309,245,967.48

其他应收款按照 12 个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

2025 年

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失	已发生 信用减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	
1. 坏账准备				
年初余额	20,985,198.46	19,888,095.98	17,076,154.87	57,949,449.31
本年计提	8,376,584.39	11,578,449.33	30,678,626.32	50,633,660.04
本年转回	-17,156,570.07	-7,571,274.23	-903,274.74	-25,631,119.04

本年核销	-210,236.51	-	-8,622,867.87	-8,833,104.38
其他变动	-754,738.80	-1,161,691.14	1,758,018.28	-158,411.66
因并购而增加	574,142.98	409,806.85	2,319,412.59	3,303,362.42
年末余额	11,814,380.45	23,143,386.79	42,306,069.45	77,263,836.69
2. 其他应收款年末余额	192,216,377.59	95,653,600.58	63,236,840.64	351,106,818.81
3. 坏账准备计提比例	6.15%	24.19%	66.90%	22.01%

2024 年

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失	已发生 信用减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	
1. 坏账准备				
年初余额	13,674,088.57	22,062,355.73	13,401,702.15	49,138,146.45
本年计提	13,621,024.15	6,929,986.00	3,780,131.71	24,331,141.86
本年转回	-6,430,387.00	-6,665,764.45	-104,346.72	-13,200,498.17
本年核销	-489,193.59	-2,438,481.30	-96,556.55	-3,024,231.44
其他变动	609,666.33	-	95,224.28	704,890.61
年末余额	20,985,198.46	19,888,095.98	17,076,154.87	57,949,449.31
2. 其他应收款年末余额	306,734,599.00	43,384,662.92	17,076,154.87	367,195,416.79
3. 坏账准备计提比例	6.84%	45.84%	100.00%	15.78%

坏账准备的情况

	年初余额	本年变动金额					年末余额
		因并购而增加	本年计提	本年转回	本年核销	其他变动	
2025 年	57,949,449.31	3,303,362.42	50,633,660.04	-	-	-	77,263,836.69
2024 年	49,138,146.45	-	24,331,141.86	-	-	704,890.61	57,949,449.31

于 2025 年 12 月 31 日，其他应收款金额前五名如下：

客商名称	年末余额	占其他应收款余额 合计数的比例 (%)	性质	账龄	坏账准备 年末余额
禄丰市人民医院	27,135,184.25	7.73	保证金及其孳息	1 年以内，2-3 年及 3 年以上	4,070,277.64
广州领晟医疗科技有限公司	15,000,000.00	4.27	公司往来款项	1 - 2 年	10,000,000.00
绍兴市自然资源和规划局越城分局	12,552,463.93	3.58	其他	1 - 2 年	3,765,739.18
西昌润九中医药有限公司	11,948,096.23	3.40	公司往来款项	1 年以内	597,404.81
红河哈尼族彝族自治州妇幼保健院	10,000,000.00	2.85	保证金	1 年以内	40,000.00
合计	76,635,744.41	21.83			18,473,421.63

于 2024 年 12 月 31 日，其他应收款金额前五名如下：

客商名称	年末余额	占其他应收款余额合计数的比例 (%)	性质	账龄	坏账准备年末余额
天士力生物医药产业集团有限公司	100,000,000.00	27.23	投资意向金	1 年以内	5,000,000.00
禄丰市人民医院	19,344,400.00	5.27	保证金	2 - 5 年	967,220.00
华润新能源(西昌)有限公司	10,760,000.00	2.93	其他	1 年以内	538,000.00
红河哈尼族彝族自治州妇幼保健院	10,000,000.00	2.72	保证金	1 年以内	500,000.00
湖北省中医院制剂中心	7,985,158.66	2.17	保证金、代垫费用	1 年以内、1 - 2 年	1,299,257.93
合计	148,089,558.66	40.32			8,304,477.93

## 8、存货

	2025 年		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	1,988,879,397.44	-26,744,051.45	1,962,135,345.99
在产品	630,016,082.17	-1,246,253.59	628,769,828.58
库存商品	3,660,319,086.91	-228,576,927.22	3,431,742,159.69
发出商品	139,136,103.99	-	139,136,103.99
周转材料	14,117,488.82	-	14,117,488.82
消耗性生物资产	40,005,811.69	-	40,005,811.69
委托加工物资	29,400,530.05	-	29,400,530.05
合同履约成本	288,426.16	-	288,426.16
合计	6,502,162,927.23	-256,567,232.26	6,245,595,694.97

	2024 年		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	1,373,382,136.51	-25,247,797.13	1,348,134,339.38
在产品	191,579,713.39	-	191,579,713.39
库存商品	3,172,677,845.60	-217,859,347.42	2,954,818,498.18
发出商品	372,067,888.95	-26,811,979.12	345,255,909.83
周转材料	15,163,218.19	-333,768.01	14,829,450.18
消耗性生物资产	42,351,659.96	-	42,351,659.96
委托加工物资	29,018,347.85	-14,342.12	29,004,005.73
合同履约成本	6,709,226.57	-	6,709,226.57
合计	5,202,950,037.02	-270,267,233.80	4,932,682,803.22

存货跌价准备变动如下：

2025 年

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		因并购子公司而增加	计提	转回或转(核)销	因出售子公司而减少	
原材料	25,247,797.13	2,240,104.25	9,860,430.65	-10,298,586.01	-305,694.57	26,744,051.45
在产品	-	2,322,239.18	1,000,510.50	-2,076,496.09	-	1,246,253.59
库存商品	217,859,347.42	13,664,844.70	78,796,486.98	-81,743,751.88	-	228,576,927.22
发出商品	26,811,979.12	-	-	-26,811,979.12	-	-

委托加工物资	14,342.12	-	54.86	-14,396.98	-	-
周转材料	333,768.01	-	109,974.98	-443,742.99	-	-
消耗性生物资产	-	-	918,307.87	-918,307.87	-	-
合计	270,267,233.80	18,227,188.13	90,685,765.84	122,307,260.94	-305,694.57	256,567,232.26

2024 年

	年初余额	本年计提	转回或转(核)销	年末余额
原材料	32,579,385.92	15,084,694.93	-22,416,283.72	25,247,797.13
库存商品	149,910,792.31	139,093,582.74	-71,145,027.63	217,859,347.42
周转材料	86,972.72	630,529.65	-383,734.36	333,768.01
发出商品	28,945,379.42	-	-2,133,400.30	26,811,979.12
委托加工物资	15,883.05	16,044.95	-17,585.88	14,342.12
合计	211,538,413.42	154,824,852.27	-96,096,031.89	270,267,233.80

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团存货不存在所有权受到限制的情况。

### 9、持有待售资产

	2025 年	2024 年
持有待售的固定资产	35,325,622.46	38,563,956.10

本公司之子公司吉林华润和善堂人参有限公司与政府签订征收协议，拟处置其作为固定资产核算的旧厂区，预计 2026 年完成产权变更。上述拟处置的固定资产作为持有待售的非流动资产列报。

### 10、一年内到期的非流动资产

	2025 年	2024 年
一年内到期的大额存单	1,479,036,842.02	-
履约保证金	11,256,772.27	-
减：减值准备	-	-
合计	1,490,293,614.29	-

一年内到期的大额存单：

项目	2025 年		
	面值	利率 (%)	到期日
平安银行三年期大额存单	10,000,000.00	2.94%	2026-05-31
平安银行三年期大额存单	60,000,000.00	2.84%	2026-08-31
浙商银行三年期大额存单	300,000,000.00	3.20%	2026-04-28
浙商银行三年期大额存单	200,000,000.00	3.20%	2026-05-15
中信银行三年期大额存单	200,000,000.00	3.30%	2026-05-16

浦发银行三年期大额存单	400,000,000.00	3.10%	2026-08-08
浦发银行三年期大额存单	100,000,000.00	3.10%	2026-08-10
建设银行三年期大额存单	100,000,000.00	2.90%	2026-08-14
合计	1,370,000,000.00	/	/

## 11、其他流动资产

	2025 年	2024 年
增值税待抵扣及待认证税金	306,013,060.46	312,258,616.00
预缴的所得税	86,885,444.03	87,981,212.10
应收退货成本	135,292,809.93	100,662,431.93
出口退税	769,635.17	475,323.91
其他	3,855,357.26	1,279,993.38
小计	532,816,306.85	502,657,577.32
减：减值准备	-	-
合计	532,816,306.85	502,657,577.32

12、长期应收款

	2025 年	2024 年
履约保证金	422,787.59	12,646,977.42

13、长期股权投资

2025 年

	年初账面价值	本年变动						年末账面价值
		减少投资	因并购子公司而增加	权益法下投资损益	其他权益变动	其他综合收益调整	计提减值准备	
联营企业								
河北玖御经纬科技有限公司（注1）	276,991.00	-112,842.70	-	-164,148.30	-	-	-	-
润生药业有限公司	273,937,643.90	-	-	-22,681,149.32	-	-	-	251,256,494.58
江西江中九昌医药有限公司	11,264,736.73	-7,237,957.49	-	-4,026,779.24	-	-	-	-
华润新能源（凉山）有限公司	49,089,936.51	-	-	33,540.70	-	-	-	49,123,477.21
浙江英特医药药材有限公司	74,308,311.89	-	-	28,390,725.00	48,428.01	-	-	102,747,464.90
江西络眩商务服务有限公司	328,726.22	-354,785.07	-	26,058.85	-	-	-	-
昆明高新诺泰大健康产业投资合伙企业（有限合伙）	22,959,814.07	-	-	54,335,369.40	-	-	-	77,295,183.47
绍兴天士力生物医药产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）	-	-	189,804,754.09	-378,322.87	-	-	-	189,426,431.22
天津现代创新中药科技有限公司	-	-	6,926,416.78	514,819.00	-	-	-	7,441,235.78
上海颜氏中医药科技有限公司	-	-	144,164.35	-93,218.33	-	-	-	50,946.02
天津商汇投资（控股）有限公司	-	-	251,615,343.27	55,341.48	-	7,341,289.25	-	259,011,974.00
上海欣峰制药有限公司	-	-	30,077,708.93	-1,699,748.91	-	-	-	28,377,960.02
派格生物医药（杭州）股份有限公司	-	-	95,132,147.09	-5,403,593.79	19,320,307.94	-	-	109,048,861.24
合肥力成药业有限公司	-	-	82,303,779.82	-5,546,440.65	-	-	-	76,757,339.17
浙江肽昇生物医药有限公司	-	-	20,976,303.45	-1,534,831.76	-	-	-	19,441,471.69

颖奕干细胞生物科技（海南）有限公司	-	-	32,738,001.53	-945,572.16	-	-	-	31,792,429.37
永泰生物制药有限公司	-	-9,328.73	313,192,106.22	-25,874,441.25	-	-	-31,454,820.92	255,853,515.32
天津天士力数智中医药科技有限公司	-	-	18,077,525.90	-2,806,758.44	-	-	-	15,270,767.46
合营企业								-
北京仁诚神经肿瘤生物技术工程研究中心有限公司	-	-	26,390,323.51	-2,315,893.28	-	-	-	24,074,430.23
天士力赛耐康医学工程科技有限公司(注 2)	-	-	76,331,225.04	-76,331,225.04	-	-	-	-
天士力国际基因网络药物创新中心有限公司	-	-	41,420,874.63	-3,776,291.66	-	-	-	37,644,582.97
合计	432,166,160.32	-7,714,913.99	1,185,130,674.61	-70,222,560.57	19,368,735.95	7,341,289.25	-31,454,820.92	1,534,614,564.65

注 1： 三九（安国）现代中药开发有限公司本年度更名为河北玖御经纬科技有限公司。

注 2： 于 2025 年，天士力赛耐康医学工程科技有限公司对其无形资产和开发支出计提减值准备，2025 年本集团录得权益法下确认的投资损失人民币 76,331,225.04 元，长期股权投资账面价值减记至零。

2024 年

	年初余额	本年变动					年末账面价值
		增加投资	转入	权益法下投资损益	其他权益变动	计提减值准备	
联营企业							
三九（安国）现代中药开发有限公司	1,840,856.56	-	-	-644,285.32	-	-919,580.24	276,991.00
润生药业有限公司	-	144,215,357.83	168,100,000.00	-24,834,243.88	-	-13,543,470.05	273,937,643.90
江西江中九昌医药有限公司	11,053,571.59	-	-	211,165.14	-	-	11,264,736.73
华润新能源（凉山）有限公司	49,020,582.50	-	-	69,354.01	-	-	49,089,936.51
浙江英特医药药材有限公司	58,530,370.21	-	-	15,662,031.97	115,909.71	-	74,308,311.89
江西络眩商务服务有限公司	615,878.96	-	-	-287,152.74	-	-	328,726.22
昆明高新诺泰大健康产业投资合伙企业（有限合伙）	23,174,993.90	-	-	-215,179.83	-	-	22,959,814.07
合计	144,236,253.72	144,215,357.83	168,100,000.00	-10,038,310.65	115,909.71	-14,463,050.29	432,166,160.32

### 14、其他权益工具投资

其他权益工具投资的情况：

项目	2025 年	2024 年
北京医洋科技有限公司	-	808,395.00
北京盛诺基医药科技股份有限公司	8,656,625.57	35,744,828.58
广州汉光药业股份有限公司	-	30,595,986.95
合计	8,656,625.57	67,149,210.53

(1) 其他权益工具投资的情况：

项目	年初余额	本年增减变动			年末余额	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失			
北京医洋科技有限公司	808,395.00	-1,225,929.36	417,534.36	-	-	-	出于战略目的而计划长期持有，且属于非交易性权益工具投资
北京盛诺基医药科技股份有限公司	35,744,828.58	-	-	-27,088,203.01	8,656,625.57	-23,426,596.43	
广州汉光药业股份有限公司	30,595,986.95	-39,840,615.00	9,244,628.05	-	-	-	
合计	67,149,210.53	-41,066,544.36	9,662,162.41	-27,088,203.01	8,656,625.57	-23,426,596.43	

(2) 本年存在终止确认的情况说明：

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
北京医洋科技有限公司	3,187,676.97	-	基于战略投资调整
广州汉光药业股份有限公司	9,840,615.00	-	基于战略投资调整
合计	13,028,291.97	-	

15、其他非流动金融资产

	2025 年	2024 年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	622,108,371.44	253,998,871.58
其中：权益工具投资	622,108,371.44	253,998,871.58

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产明细如下：

2025 年

	年初余额	因并购子公司而增加	本年增加投资	本年收回投资	本年公允价值变动	年末余额	比例 (%)
润生药业有限公司 (赎回权)	8,716,992.86	-	-	-	-	8,716,992.86	/
华润医药 (汕头) 产业投资基金合伙企业 (有限合伙)	9,999,898.31	-	-	-	-2,583,827.36	7,416,070.95	2.00
深圳市小分子新药创新中心有限公司	990,000.00	-	-	-	1,440,000.00	2,430,000.00	14.12
北京中研百草检测认证有限公司	390,365.13	-	-	-	795,455.55	1,185,820.68	4.67
熠保科技 (上海) 有限公司	17,034,099.35	-	-	-	1,045,878.60	18,079,977.95	3.01
中关村兴业 (北京) 高科技孵化器股份有限公司	1,846,900.50	-	-	-	-390,633.18	1,456,267.32	2.00
杭州海邦药谷完素投资合伙企业 (有限合伙)	2,587,926.00	-	-	-	10,839,520.21	13,427,446.21	7.19
Rani Therapeutics, L.L.C.	3,413,132.14	-	-	-1,162,555.72	-2,250,576.42	-	0.64
常州平盛股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	3,900,097.21	-	-	-308,204.74	-623,974.00	2,967,918.47	3.32
Coordination Pharmaceuticals I	19,566,180.60	-	-	-	1,520,407.57	21,086,588.17	11.23
华盖信诚医疗健康投资成都合伙企业 (有限合伙)	13,497,511.64	12,967,304.77	-	-2,022,253.96	-3,434,567.35	21,007,995.10	2.56
湖北易凯长江股权投资中心 (有限合伙)	28,304,493.00	-	-	-9,470,550.58	-3,782,519.96	15,051,422.46	5.77
杭州巢生股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	48,642,074.19	-	-	-	-2,706,899.82	45,935,174.37	9.88
南京维立志博生物科技股份有限公司 (注)	27,281,429.95	-	-	-	85,254,472.92	112,535,902.87	1.56
杭州华方柏晟创业投资合伙企业 (有限合伙) (注)	17,829,641.57	-	-	-1,327,308.91	1,651,522.17	18,153,854.83	21.75
杭州华方和昂投资管理合伙企业 (有限合伙)	49,998,129.13	-	-	-	1,723,913.59	51,722,042.72	49.51
广州必贝特医药股份有限公司	-	61,000,000.00	-	-	102,406,821.04	163,406,821.04	1.25
三选纪 (南京) 医药科技股份有限公司	-	110,000,000.00	-	-	4,867,972.56	114,867,972.56	3.84
Cormorant Private Healthcare Offshore Fund I,LP	-	3,481,599.08	-	-	-941,496.20	2,540,102.88	2.00
石家庄霆科医疗科技有限公司	-	120,000.00	-	-	-	120,000.00	12.00
脑动极光医疗科技有限公司	-	75,887,763.18	-	-31,029,857.67	-44,857,905.51	-	-
永泰生物制药有限公司 (可转债)	-	300,000,000.00	-	300,000,000.00	-	-	-
合计	253,998,871.58	563,456,667.03	-	345,320,731.58	149,973,564.41	622,108,371.44	

注：南京维立志博生物科技股份有限公司本年度更名为南京维立志博生物科技股份有限公司，杭州华方柏晟投资管理合伙企业 (有限合伙) 本年度更名为杭州华方柏晟创业投资合伙企业 (有限合伙)

2024 年

	年初余额	本年增加投资	本年收回投资	本年转出	本年公允价值变动	年末余额	比例 (%)
润生药业有限公司	168,100,000.00	-	-	168,100,000.00	-	-	-
润生药业有限公司 (赎回权)	-	8,716,992.86	-	-	-	8,716,992.86	/
华润医药 (汕头) 产业投资基金合伙企业 (有限合伙)	13,057,785.50	-	1,128,680.30	-	-1,929,206.89	9,999,898.31	2.00
深圳市小分子新药创新中心有限公司	990,000.00	-	-	-	-	990,000.00	12.38
北京中研百草检测认证有限公司	800,411.70	-	-	-	-410,046.57	390,365.13	5.00
熠保科技 (上海) 有限公司	18,225,387.58	-	-	-	-1,191,288.23	17,034,099.35	3.01
中关村兴业 (北京) 高科技孵化器股份有限公司	1,899,115.48	-	-	-	-52,214.98	1,846,900.50	2.00

杭州海邦药谷完素投资合伙企业(有限合伙)	5,946,300.00	-	-	-	-2,674.00	2,587,926.00	7.19
Rani Therapeutics, L.L.C.	9,600,864.03	-	3,355,700.00	-	-3,846,883.44	3,413,132.14	0.64
常州平盛股权投资基金合伙企业(有限合伙)	7,926,845.04	-	2,340,848.45	-	-3,351,763.08	3,900,097.21	3.32
Coordination Pharmaceuticals I	19,546,029.00	-	-674,984.75	-	20,151.60	19,566,180.60	11.23
华盖信诚医疗健康投资成都合伙企业(有限合伙)	14,228,326.31	-	-	-	210,029.58	13,497,511.64	1.28
湖北易凯长江股权投资中心(有限合伙)	25,555,341.41	-	-940,844.25	-	4,080,679.47	28,304,493.00	5.77
杭州巢生股权投资基金合伙企业(有限合伙)	50,956,853.68	-	1,331,527.88	-	-2,314,779.49	48,642,074.19	9.88
南京维立志博生物科技有限公司	24,100,965.00	-	-	-	3,180,464.95	27,281,429.95	1.63
杭州华方柏晟投资管理合伙企业(有限合伙)	18,211,546.56	-	-	-	-381,904.99	17,829,641.57	21.75
杭州华方和昂投资管理合伙企业(有限合伙)	50,003,316.00	-	-	-	-5,186.87	49,998,129.13	49.51
合计	429,149,087.29	8,716,992.86	9,772,585.63	168,100,000.00	-5,994,622.94	253,998,871.58	

## 16、投资性房地产

采用成本模式进行后续计量：

2025 年

	房屋及建筑物	土地使用权	合计
原值			
年初余额	80,226,715.45	11,116,453.83	91,343,169.28
固定资产转入	135,621.36	-	135,621.36
其他	1,112.89	-	1,112.89
年末余额	80,363,449.70	11,116,453.83	91,479,903.53
累计折旧和摊销			
年初余额	19,819,195.78	2,643,380.59	22,462,576.37
计提	2,125,082.96	284,971.96	2,410,054.92
固定资产转入	71,854.42	-	71,854.42
年末余额	22,016,133.16	2,928,352.55	24,944,485.71
账面价值			
年末	58,347,316.54	8,188,101.28	66,535,417.82
年初	60,407,519.67	8,473,073.24	68,880,592.91

2024 年

	房屋建筑物	土地使用权	合计
原值			
年初余额	84,391,573.01	11,116,453.83	95,508,026.84
固定资产转入	1,659,996.25	-	1,659,996.25
转入固定资产	-6,595,173.94	-	-6,595,173.94
在建工程转入	770,320.13	-	770,320.13
年末余额	80,226,715.45	11,116,453.83	91,343,169.28
累计折旧和摊销			
年初余额	20,728,349.37	2,327,683.18	23,056,032.55
计提	2,423,988.21	315,697.41	2,739,685.62
固定资产转入	1,430,941.05	-	1,430,941.05

转入固定资产	-4,764,082.85	-	-4,764,082.85
年末余额	19,819,195.78	2,643,380.59	22,462,576.37
减值准备			
年初余额	537,849.77	-	537,849.77
转入固定资产	-537,849.77	-	-537,849.77
年末余额	-	-	-
账面价值			
年末	60,407,519.67	8,473,073.24	68,880,592.91
年初	63,125,373.87	8,788,770.65	71,914,144.52

于 2025 年 12 月 31 日，本集团因获取授信、借款而抵押的投资性房地产账面净值为人民币 8,398,574.64 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 8,685,001.57 元），具体情况参见附注七、67。

## 17、固定资产

	2025 年	2024 年
固定资产	10,134,061,094.15	6,132,023,688.85
固定资产清理	9,095,835.21	4,789,978.62
合计	10,143,156,929.36	6,136,813,667.47

2025 年

	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子及办公设备	合计
原值					
年初余额	5,512,581,716.02	4,306,027,302.13	84,618,582.88	535,788,408.34	10,439,016,009.37
购置	23,719,073.28	261,787,110.67	5,489,981.91	41,806,302.75	332,802,468.61
因购买子公司而增加	2,855,574,350.03	1,270,959,626.38	11,657,493.34	118,914,485.64	4,257,105,955.39
在建工程转入	164,511,547.33	244,087,335.53	295,563.06	11,247,499.50	420,141,945.42
报废、处置及转出	-29,262,531.64	-192,786,431.34	-	-67,471,125.53	-300,310,992.66
转入投资性房地产	-135,621.36	-	-	-	-135,621.36
因出售子公司而减少	-9,253,856.47	-921,320.00	-159,537.63	-153,972.60	-10,488,686.70
汇率变动	-721,913.55	40,682.59	71,103.13	5,200.18	-604,927.65
年末余额	8,517,012,763.64	5,889,194,305.96	91,182,282.54	640,136,798.28	15,137,526,150.42
累计折旧					
年初余额	1,516,229,728.64	2,297,966,015.83	59,945,861.59	399,154,266.99	4,273,295,873.05
计提	366,642,755.16	512,700,232.67	6,758,667.35	58,768,583.56	944,870,238.74
处置或报废及转出	-17,693,760.26	-153,450,693.01	-	-56,150,469.16	-237,308,788.62
转入投资性房地产	-71,854.42	-	-	-	-71,854.42
因出售子公司而减少	-4,820,690.94	-578,726.15	-135,688.90	-102,502.35	-5,637,608.34
汇率变动	-239,632.95	23,755.40	103,227.60	-31,458.13	-144,108.08

年末余额	1,860,046,545.23	2,656,660,584.74	56,658,201.45	401,638,420.91	4,975,003,752.33
减值准备					
年初余额	20,200,211.41	13,289,781.72	11,608.48	194,845.86	33,696,447.47
计提	-	1,672,184.60	-	-	1,672,184.60
处置或报废及转出	-5,302,670.10	-1,599,242.43	-	-5,415.60	-6,907,328.13
年末余额	14,897,541.31	13,362,723.89	11,608.48	189,430.26	28,461,303.94
账面价值					
年末	6,642,068,677.10	3,219,170,997.33	34,512,472.61	238,308,947.11	10,134,061,094.15
年初	3,976,151,775.97	1,994,771,504.58	24,661,112.81	136,439,295.49	6,132,023,688.85

## 2024 年

	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子及办公设备	合计
原值					
年初余额	5,133,500,418.67	3,967,987,372.87	80,032,537.84	509,285,611.00	9,690,805,940.38
购置	26,411,926.83	169,804,278.32	7,611,169.27	33,938,778.76	237,766,153.18
投资性房地产转入	6,595,173.94	-	-	-	6,595,173.94
在建工程转入	397,367,298.46	230,182,327.52	332,780.92	6,852,075.51	634,734,482.41
报废、处置及转出	-49,270,925.01	-61,933,834.37	-3,318,008.55	-14,287,237.89	-128,810,005.82
转入投资性房地产	-1,659,996.25	-	-	-	-1,659,996.25
汇率变动	-362,180.62	-12,842.21	-39,896.60	-819.04	-415,738.47
年末余额	5,512,581,716.02	4,306,027,302.13	84,618,582.88	535,788,408.34	10,439,016,009.37
累计折旧					
年初余额	1,331,546,266.78	2,027,639,785.20	54,970,060.44	368,614,564.81	3,782,770,677.23
计提	201,079,617.35	323,074,024.66	8,140,275.15	43,662,924.70	575,956,841.86
投资性房地产转入	4,764,082.85	-	-	-	4,764,082.85
处置或报废及转出	-19,899,408.00	-52,752,021.62	-3,173,711.29	-13,129,624.01	-88,954,764.92
转入投资性房地产	-1,430,941.05	-	-	-	-1,430,941.05
汇率变动	170,110.71	4,227.59	9,237.29	6,401.49	189,977.08
年末余额	1,516,229,728.64	2,297,966,015.83	59,945,861.59	399,154,266.99	4,273,295,873.05
减值准备					
年初余额	11,585,580.61	12,937,769.60	11,608.48	201,383.88	24,736,342.57
计提	8,362,072.53	686,840.92	-	130,742.50	9,179,655.95
处置或报废及转出	-285,291.50	-334,828.80	-	-137,280.52	-757,400.82
投资性房地产转入	537,849.77	-	-	-	537,849.77
年末余额	20,200,211.41	13,289,781.72	11,608.48	194,845.86	33,696,447.47
账面价值					
年末	3,976,151,775.97	1,994,771,504.58	24,661,112.81	136,439,295.49	6,132,023,688.85
年初	3,790,368,571.28	1,927,409,818.07	25,050,868.92	140,469,662.31	5,883,298,920.58

于 2025 年 12 月 31 日，本集团因借款、获取授信而抵押的固定资产账面净值为人民币 259,464,710.44 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 270,651,468.62 元），具体情况参见附注七、67。

固定资产清理

	2025 年	2024 年
房屋及建筑物	2,324,806.62	1,081,952.98
机器设备	6,178,777.81	3,284,933.66
运输设备	111,238.71	19,673.52
电子及办公设备	481,012.07	403,418.46
合计	9,095,835.21	4,789,978.62

暂时闲置的固定资产如下：

2025 年

	原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	38,704,733.16	-23,441,412.27	-8,790,946.62	6,472,374.27	目前生产不需要或待处置
机器设备	111,086,201.23	-91,536,353.69	-11,823,909.40	7,725,938.14	目前生产不需要、损坏待维修或待报废
运输设备	43,900.00	-41,705.00	-2,195.00	-	停产未使用
电子及办公设备	718,196.58	-661,976.43	-29,424.25	26,795.90	目前生产不需要、损坏待维修或待报废
合计	150,553,030.97	-115,681,447.39	-20,646,475.27	14,225,108.31	

2024 年

	原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	25,559,669.81	-13,752,191.31	-8,790,946.62	3,016,531.88	目前生产不需要或待处置
机器设备	55,865,838.21	-42,546,482.75	-12,707,680.07	611,675.39	目前生产不需要、损坏待维修或待报废
运输设备	87,800.00	-83,410.00	-4,390.00	-	损坏待维修
电子及办公设备	500,512.98	-437,117.50	-60,627.26	2,768.22	目前生产不需要、损坏待维修或待报废
合计	82,013,821.00	-56,819,201.56	-21,563,643.95	3,630,975.49	

于 2025 年 12 月 31 日，未办妥产权证书的固定资产如下：

	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	286,839,035.08	办理中 / 历史遗留问题 / 土地证不完整等

18、在建工程

	2025 年			2024 年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
鸿泰智能原料药厂项目	212,581,844.44	-	212,581,844.44	-	-	-
华润九新与罗氏集团生物药国际化高端制造合作工程	76,607,781.11		76,607,781.11	83,736,917.73	-	83,736,917.73
郴州九星科技有限公司建设项目	74,040,841.70	-	74,040,841.70	24,807,697.68	-	24,807,697.68
华润三九（弥勒）三七高质量发展基地一期	61,438,057.45	-	61,438,057.45	30,220,570.70	-	30,220,570.70
吉林和善堂新厂区建设	52,134,127.48	-	52,134,127.48	37,580,846.95	-	37,580,846.95
华润广垦中药饮片生产基地建设项目	24,746,583.16	-	24,746,583.16	4,950,557.01	-	4,950,557.01
华润本溪三药物流中心建设项目	23,725,962.18	-	23,725,962.18	-	-	-
深圳九星华润三九银湖科创中心项目	14,433,478.25	-	14,433,478.25	1,320,754.73	-	1,320,754.73
华润枣庄三期扩能和智能制造项目	261,519.89	-	261,519.89	6,742,960.78	-	6,742,960.78
重庆九隆生产基地建设项目	-	-	-	3,782,159.44	-	3,782,159.44
郴州三九华南区生产制造中心（经开区）项目	-	-	-	1,533,310.61	-	1,533,310.61
其他项目	217,015,276.33	-27,708,456.49	189,306,819.84	139,750,295.85	-27,708,456.49	112,041,839.36
合计	756,985,471.99	-27,708,456.49	729,277,015.50	334,426,071.48	-27,708,456.49	306,717,614.99

重要在建工程 2025 年变动如下：

	预算数	年初余额	本年增加金额	本年因并购子公司而增加	本年转入 长期资产	年末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	本年利息资本化率 (%)	资金来源
鸿泰智能原料药厂项目	454,514,475.38	-	99,098,682.69	113,483,161.75	-	212,581,844.44	46.77	46.77	1,886,149.71	2.88	自有资金 / 借款
华润九新与罗氏集团生物药国际化高端制造合作工程	294,000,000.00	83,736,917.73	1,471,844.46	-	-8,600,981.08	76,607,781.11	83	99	-	-	自有资金
郴州九星科技有限公司建设项目	184,620,000.00	24,807,697.68	49,233,144.02	-	-	74,040,841.70	56	56	-	-	自有资金
华润三九（弥勒）三七高质量发展基地一期	86,640,500.00	30,220,570.70	31,217,486.75	-	-	61,438,057.45	70.91	70.91	-	-	自有资金

吉林和善堂新厂区建设	99,800,000.00	37,580,846.95	46,740,109.02	-	-32,186,828.49	52,134,127.48	84.5	已完工, 整体验收尚未完成	-	-	自有资金
华润广垦中药饮片生产基地建设项目	79,166,000.00	4,950,557.01	19,796,026.15	-	-	24,746,583.16	56.58	78	-	-	自有资金
华润本溪三药物流中心建设项目	74,910,000.00	-	23,838,112.11	-	-112,149.93	23,725,962.18	45.66	60	10,566.71	2.24	自有资金 / 借款
深圳九星华润三九银湖科创中心项目	420,262,500.00	1,320,754.73	13,112,723.52	-	-	14,433,478.25	24	24	-	-	自有资金
华润枣庄三期扩能和智能制造项目	259,894,900.00	6,742,960.78	70,079,603.49	-	-76,561,044.38	261,519.89	81	95	-	-	自有资金
重庆九隆生产基地建设项目	191,480,000.00	3,782,159.44	4,378,128.12	-	-8,160,287.56	-	84.93	100	-	-	自有资金
郴州三九华南区生产制造中心(经开区)项目	496,787,500.00	1,533,310.61	-	-	-1,533,310.61	-	91.51	已完工	-	-	借款
小计		194,675,775.63	358,965,860.33	113,483,161.75	-	539,970,195.66			1,896,716.42		
在建工程减值准备		-	-	-	-	-					
合计		194,675,775.63	358,965,860.33	113,483,161.75	-	539,970,195.66			1,896,716.42		

2025 年 12 月 31 日，本集团的在建工程期末余额中利息资本化金额 1,896,716.42 元。

重要在建工程 2024 年变动如下：

	预算数	年初余额	本年增加金额	本年转入 长期资产	其他减少	年末余额	工程累计投入 占预算比例 (%)	工程进度 (%)	资金来源
华润九新与罗氏集团生物药国际化 高端制造合作工程	294,000,000.00	158,868,516.41	31,966,146.17	-107,097,744.85	-	83,736,917.73	83.67	83.67	自有资金
重庆九隆生产基地建设项目	191,480,000.00	84,256,028.55	64,256,450.03	-144,730,319.14	-	3,782,159.44	78.01	90	自有资金 / 借款
龙井花园建设项目	53,000,000.00	21,400,113.54	-	-	-	21,400,113.54	40.38	已停工并 100% 计提减值	自有资金
浙江华润英特生产基地建设项目	257,491,000.00	19,679,049.12	-	-13,825,852.02	-	-	66.33	已完工	自有资金 / 借款

中药配方颗粒提取车间改扩建项目	69,515,700.00	43,358,512.64	135,849.06	-42,342,794.49	-	1,151,567.21	-	62.57	已完工	自有资金 / 借款
华润枣庄三期扩能和智能制造项目	128,886,283.29	26,750,712.63	93,000,186.38	-113,007,938.23	-	-	6,742,960.78	93.25	已完工	自有资金
华润三九（郴州）中药颗粒剂大品种制造关键技术研究项目	24,700,000.00	13,567,867.77	-	-	-	-	13,567,867.77	54.93	54.93	自有资金
吉林和善堂新厂区建设	99,800,000.00	27,313,946.24	10,275,564.79	-8,664.08	-	-	37,580,846.95	50.76	54.19	自有资金
沈阳三九新建消防水池项目	12,360,000.00	539,665.26	9,357,807.08	-	-	-	9,897,472.34	90	90	自有资金
华润三九（弥勒）三七高质量发展基地项目一期	158,939,800.00	684,890.35	29,535,680.35	-	-	-	30,220,570.70	34.39	34.39	自有资金
郴州九星科技有限公司建设项目	184,620,000.00	-	24,807,697.68	-	-	-	24,807,697.68	13.44	13.44	自有资金
马金铺研究院化学原料药中试车间项目	75,813,200.00	64,060,930.18	1,486,201.67	-65,547,131.85	-	-	-	96.66	已完工	自有资金
小计		460,480,232.69	264,821,583.21	-486,560,444.66	-	7,004,764.31	231,736,606.93	-	-	-
在建工程减值准备		-21,400,113.54	-	-	-	-	-21,400,113.54	-	-	-
合计		439,080,119.15	264,821,583.21	-486,560,444.66	-	7,004,764.31	210,336,493.39			

2024 年 12 月 31 日，本集团的在建工程期末余额中无利息资本化金额。

在建工程减值准备情况：

2025 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	计提原因
龙井花园建设项目	21,400,113.54	-	-	21,400,113.54	项目已停工
其他工程	6,308,342.95	-	-	6,308,342.95	项目已停工
合计	27,708,456.49	-	-	27,708,456.49	

2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	计提原因
--	------	------	------	------	------

龙井花园建设项目	21,400,113.54	-	-	21,400,113.54	项目已停工
其他工程	6,308,342.95	-	-	6,308,342.95	项目已停工
合计	27,708,456.49	-	-	27,708,456.49	

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无因借款、获取授信而抵押的在建工程（2024 年 12 月 31 日：无）。

### 19、使用权资产

本集团作为承租人的租赁情况

2025 年

	房屋及建筑物	机器设备	土地	交通运输工具	合计
成本					
年初余额	278,610,663.52	10,199,720.55	1,868,726.03	-	290,679,110.10
因并购子公司而增加	166,926,475.30	-	-	398,313.94	167,324,789.24
增加	147,078,734.13	5,898,242.62	886,681.05	646,681.14	154,510,338.94
减少	-103,838,744.48	-10,155,839.25	-1,831,762.38	-	-115,826,346.11
汇率变动	-109,456.21	-	-	-	-109,456.21
年末余额	488,667,672.26	5,942,123.92	923,644.70	1,044,995.08	496,578,435.96
累计折旧					
年初余额	115,263,001.45	9,254,381.28	673,478.53	-	125,190,861.26
计提	139,754,074.84	2,925,814.77	564,226.31	184,053.09	143,428,169.01
减少	-89,065,178.73	-10,155,839.25	-1,005,330.29	-	-100,226,348.27
汇率变动	-36,606.70	-	-	-	-36,606.70
年末余额	165,915,290.86	2,024,356.80	232,374.55	184,053.09	168,356,075.30
账面价值					
年末	322,752,381.40	3,917,767.12	691,270.15	860,941.99	328,222,360.66

年初	163,347,662.07	945,339.27	1,195,247.50	-	165,488,248.84
----	----------------	------------	--------------	---	----------------

2024 年

	房屋及建筑物	机器设备	土地	合计
成本				
年初余额	304,916,825.76	14,653,012.05	699,451.05	320,269,288.86
增加	81,473,332.00	3,715,259.24	1,487,577.69	86,676,168.93
减少	-107,833,152.81	-8,168,550.74	-318,302.71	-116,320,006.26
汇率变动	53,658.57	-	-	53,658.57
年末余额	278,610,663.52	10,199,720.55	1,868,726.03	290,679,110.10
累计折旧				
年初余额	120,000,875.08	6,553,763.49	546,480.21	127,101,118.78
计提	81,717,087.87	2,948,526.62	445,301.08	85,110,915.57
减少	-86,451,633.16	-247,908.83	-318,302.76	-87,017,844.75
汇率变动	-3,328.34	-	-	-3,328.34
年末余额	115,263,001.45	9,254,381.28	673,478.53	125,190,861.26
账面价值				
年末	163,347,662.07	945,339.27	1,195,247.50	165,488,248.84
年初	184,915,950.68	8,099,248.56	152,970.84	193,168,170.08

本集团有关租赁活动的具体安排，参见附注七、68。

20、无形资产

2025 年

	土地使用权	特许经营权	商标权	专有及专利技术	软件	版权使用权	销售网络	合计
原值								
年初余额	1,263,453,190.11	485,436.89	1,725,034,798.16	998,348,062.50	58,050,107.90	943,396.22	241,842,369.40	4,288,157,361.18
内部研发	-	-	-	475,590,670.15	-	-	-	475,590,670.15
购置	614,569.74	106,246,800.00	434,048.63	8,767,595.20	2,087,356.50	-	-	118,150,370.07
因购买子公司而增加	1,141,538,616.86	-	556,375,175.59	522,855,957.78	18,675,220.83	-	-	2,239,444,971.06
处置或报废	-	-	-	-20,851,063.83	-2,758,883.18	-	-	-23,609,947.01
因出售子公司而减少	-350,598.53	-	-	-	-	-	-	-350,598.53
在建工程转入	-	-	-	-	6,384,976.29	-	-	6,384,976.29
汇率变动	2,412.64	-	-	-	-2,194.50	-	-	218.14
年末余额	2,405,258,190.82	106,732,236.89	2,281,844,022.38	1,984,711,221.80	82,436,583.84	943,396.22	241,842,369.40	7,103,768,021.35
累计摊销								
年初余额	227,151,076.90	-	30,734,701.78	466,405,561.37	40,459,256.39	943,396.22	126,685,645.71	892,379,638.37
计提	58,254,003.15	590,260.00	1,656,146.43	158,199,303.63	13,618,713.46	-	36,374,798.73	268,693,225.40
处置或报废	-	-	-	-8,166,282.12	-2,700,894.47	-	-	-10,867,176.59
因出售子公司而减少	-96,177.17	-	-	-	-	-	-	-96,177.17
汇率变动	-16.96	-	-	-	-2,194.50	-	-	-2,211.46
年末余额	285,308,885.92	590,260.00	32,390,848.21	616,438,582.88	51,374,880.88	943,396.22	163,060,444.44	1,150,107,298.55
减值准备								
年初及年末余额	11,016,301.40	-	5,000,000.00	1,877,408.84	-	-	-	17,893,710.24
账面价值								
年末余额	2,108,933,003.50	106,141,976.89	2,244,453,174.17	1,366,395,230.08	31,061,702.96	-	78,781,924.96	5,935,767,012.56
年初余额	1,025,285,811.81	485,436.89	1,689,300,096.38	530,065,092.29	17,590,851.51	-	115,156,723.69	3,377,884,012.57

2024 年

	土地使用权	特许经营权	商标权	专有及专利技术	软件	版权使用权	销售网络	合计
原值								
年初余额	1,218,469,390.32	485,436.89	1,723,336,684.95	941,703,108.96	57,026,205.35	943,396.22	242,876,158.40	4,184,840,381.09
内部研发	-	-	-	56,153,257.81	-	-	-	56,153,257.81
购置	46,139,540.70	-	1,698,113.21	491,695.73	1,858,015.42	-	-	50,187,365.06
处置或报废	-1,154,634.35	-	-	-	-834,112.87	-	-1,033,789.00	-3,022,536.22
汇率变动	-1,106.56	-	-	-	-	-	-	-1,106.56
年末余额	1,263,453,190.11	485,436.89	1,725,034,798.16	998,348,062.50	58,050,107.90	943,396.22	241,842,369.40	4,288,157,361.18
累计摊销								
年初余额	196,677,585.72	-	29,403,890.71	363,255,916.43	29,267,595.04	943,396.22	90,691,746.60	710,240,130.72
计提	30,935,126.45	-	1,330,811.07	103,149,644.94	11,863,021.89	-	36,476,333.98	183,754,938.33
处置或报废	-461,884.16	-	-	-	-671,360.54	-	-482,434.87	-1,615,679.57
汇率变动	248.89	-	-	-	-	-	-	248.89
年末余额	227,151,076.90	-	30,734,701.78	466,405,561.37	40,459,256.39	943,396.22	126,685,645.71	892,379,638.37
减值准备								
年初及年末余额	11,016,301.40	-	5,000,000.00	1,877,408.84	-	-	-	17,893,710.24
账面价值								
年末余额	1,025,285,811.81	485,436.89	1,689,300,096.38	530,065,092.29	17,590,851.51	-	115,156,723.69	3,377,884,012.57
年初余额	1,010,775,503.20	485,436.89	1,688,932,794.24	576,569,783.69	27,758,610.31	-	152,184,411.80	3,456,706,540.13

本集团拥有 999 系列、顺峰、金辛金巧特、昆药系列及天士力系列等多个知名商标。于 12 月 31 日，本集团对使用寿命不确定的商标权进行了减值测试，并聘请了评估师进行了价值评估。经评估，本集团使用寿命不确定的商标权未发生减值。

“999”系列商标相关资产组与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。该商标所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 5.00% (2024 年：5.00%)，预测现金流的税前折现率是 12.37% (2024 年：12.22%)。

“顺峰”系列注册商标相关资产组与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。该商标所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 2.33% (2024 年：5.03%)，预测现金流的税前折现率是 12.37% (2024 年：12.22%)。

“金辛金巧特”等系列注册商标相关资产组与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。该商标所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 5.16% (2024 年：4.73%)，预测现金流的税前折现率是 12.37% (2024 年：12.22%)。

昆药系列商标所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 11.66% (2024 年：10.00%)，预测现金流的税前折现率是 12.37% (2024 年：12.22%)。

天士力系列商标系 2025 年收购产生，所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 12.39%，预测现金流的税前折现率是 13.37%。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团因借款、获取授信而抵押的无形资产账面净值为人民币 108,509,798.12 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 68,916,866.15 元)，具体情况参见附注七、67。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团未办妥产权证书的无形资产账面价值为人民币 7,075,433.94 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 7,160,130.84 元)。

## 21、开发支出

2025 年

	年初余额	本年增加			本年减少		年末余额
		内部开发	委外开发	因并购而增加	确认无形资产	其他	
原值	764,421,350.79	203,727,595.48	265,579,976.84	1,496,376,356.10	475,590,670.15	3,867,924.48	2,250,646,684.58
减：减值准备	49,737,732.39	5,706,638.46	31,186,819.08	-	-	-	86,631,189.93
账面价值	714,683,618.40	198,020,957.02	234,393,157.76	1,496,376,356.10	475,590,670.15	3,867,924.48	2,164,015,494.65

2024 年

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		内部开发	委外开发	确认无形资产	核销	
原值	678,121,352.12	92,470,451.06	58,756,131.88	-56,153,257.81	-8,773,326.46	764,421,350.79
减：减值准备	56,574,436.13	1,936,622.72	-	-	-8,773,326.46	49,737,732.39
账面价值	621,546,915.99	90,533,828.34	58,756,131.88	-56,153,257.81	-	714,683,618.40

## 22、商誉

2025 年

	年初余额	非同一控制下 企业合并增加	本年减值	年末余额
华润三九（南昌）药业有限公司	12,284,474.04	-	-	12,284,474.04
广东华润顺峰药业有限公司	308,045,736.73	-	-	308,045,736.73
桂林华润天和药业有限公司	273,846,214.26	-	-	273,846,214.26
杭州华润老桐君药业有限公司	39,921,703.61	-	-	39,921,703.61
吉林华润和善堂人参有限公司	85,505,061.95	-	-	85,505,061.95
浙江华润三九众益制药有限公司	1,023,376,861.76	-	-	1,023,376,861.76
昆明华润圣火药业有限公司	1,411,467,678.48	-	-	1,411,467,678.48
华润圣海健康科技有限公司	253,506,293.51	-	-	253,506,293.51
吉林三九金复康药业有限公司	154,177,972.80	-	-	154,177,972.80
四川三九医药贸易有限公司	1,389,987.93	-	-	1,389,987.93
安徽润芙蓉药业有限公司	25,811.45	-	-	25,811.45
澳诺（中国）制药有限公司	925,835,606.68	-	-	925,835,606.68
昆药集团	1,129,076,911.22	-	-	1,129,076,911.22
天士力集团	-	1,938,778,560.36	-	1,938,778,560.36
小计	5,618,460,314.42	1,938,778,560.36	-	7,557,238,874.78
减：商誉减值准备	494,532,729.05	-	-	494,532,729.05
账面价值	5,123,927,585.37	1,938,778,560.36	-	7,062,706,145.73

2024 年

	年初余额	非同一控制下 企业合并增加	本年减值	年末余额
华润三九（南昌）药业有限公司	12,284,474.04	-	-	12,284,474.04
广东华润顺峰药业有限公司	308,045,736.73	-	-	308,045,736.73
桂林华润天和药业有限公司	273,846,214.26	-	-	273,846,214.26
杭州华润老桐君药业有限公司	39,921,703.61	-	-	39,921,703.61
吉林华润和善堂人参有限公司	85,505,061.95	-	-	85,505,061.95
浙江华润三九众益制药有限公司	1,023,376,861.76	-	-	1,023,376,861.76
昆明华润圣火药业有限公司	1,411,467,678.48	-	-	1,411,467,678.48
华润圣海健康科技有限公司	253,506,293.51	-	-	253,506,293.51
吉林三九金复康药业有限公司	154,177,972.80	-	-	154,177,972.80
四川三九医药贸易有限公司	1,389,987.93	-	-	1,389,987.93
安徽润芙蓉药业有限公司	25,811.45	-	-	25,811.45
澳诺（中国）制药有限公司	925,835,606.68	-	-	925,835,606.68
昆药集团	1,129,076,911.22	-	-	1,129,076,911.22
小计	5,618,460,314.42	-	-	5,618,460,314.42
减：商誉减值准备	494,532,729.05	-	-	494,532,729.05
账面价值	5,123,927,585.37	-	-	5,123,927,585.37

商誉减值准备的变动如下：

2025 年

	年初余额	本年增加计提	本年减少处置	年末余额
华润三九（南昌）药业有限公司	12,284,474.04	-	-	12,284,474.04
吉林华润和善堂人参有限公司	85,505,061.95	-	-	85,505,061.95
浙江华润三九众益制药有限公司	347,030,876.97	-	-	347,030,876.97
吉林三九金复康药业有限公司	49,712,316.09	-	-	49,712,316.09
合计	494,532,729.05	-	-	494,532,729.05

2024 年

	年初余额	本年增加计提	本年减少处置	年末余额
华润三九（南昌）药业有限公司	12,284,474.04	-	-	12,284,474.04
吉林华润和善堂人参有限公司	85,505,061.95	-	-	85,505,061.95
浙江华润三九众益制药有限公司	347,030,876.97	-	-	347,030,876.97
吉林三九金复康药业有限公司	49,712,316.09	-	-	49,712,316.09
合计	494,532,729.05	-	-	494,532,729.05

企业合并取得的商誉已经分配至相关子公司的主营业务经营性资产组进行商誉减值测试。该等资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确认的资产组一致。

可收回金额按照存在商誉的各子公司的主营业务经营性资产组的预计未来现金流量的现值确定。管理层按照 5 年的详细预测期和后续预测期对未来现金流量进行预计。详细预测期的预计未来现金流量基于管理层制定的商业计划确定。后续预测期的预计未来现金流量按照详细预测期最后一年的水平，并结合本集团的商业计划、行业的发展趋势等因素后确定。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无业绩承诺事项会对上述商誉减值测试产生重大影响。

以下说明管理层为进行商誉的减值测试，在确定现金流量预测时作出的关键假设：

- (1) 假设被评估单位持续经营，并在经营范围、销售模式和渠道、管理层等影响到生产和经营的关键方面与目前情况无重大变化；
- (2) 假设被评估单位所处的社会经济环境不产生较大的变化，公司所在地区有关法律和法规等与现时无重大变化；
- (3) 假设被评估单位经营范围、经营方式、管理模式等在保持一贯性的基础上不断改进、不断完善，能随着经济的发展进行适时的调整与创新；
- (4) 假设利率和税率，在规定的正常范围内无重大变化等。

收入增长率 - 本集团基于各子公司的商业计划，根据历史经验和对市场发展的预测确定预测年度期间的收入增长率。

预算毛利率 - 确定基础是在预算年度前一年实现的平均毛利率基础上，根据预计效率的提高及预计市场开发情况适当提高该平均毛利率。

折现率 - 采用的折现率是反映相关资产组或者资产组组合特定风险的税前折现率。

分配至上述资产组或资产组组合的关键假设的金额与本集团历史经验及外部信息一致。

该预测期间内营业收入的复合增长率是 2.33% - 20.39%（2024 年：0.92% - 14.07%），进入 5 年以后稳定期的永续增长率均为 0%（2024 年：0%），资产组现金流量预测所用的税前折现率是 9.07% - 11.71%（2024 年：8.53% - 11.03%），平均毛利率为 8.68% - 68.83%（2024 年：9.15% - 67.43%）。

#### 广东华润顺峰药业有限公司

收购广东华润顺峰药业有限公司形成的商誉被分配至相对应的资产组，与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 2.33%（2024 年：5.03%），平均毛利率为 60.31%（2024 年：63.20%），稳定期收入增长率为 0%（2024 年：0%），预测现金流的税前折现率是 9.48%（2024 年：9.38%）。

#### 桂林华润天和药业有限公司

收购桂林华润天和药业有限公司形成的商誉被分配至相对应的资产组，与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 4.77%（2024 年：3.74%），平均毛利率为 44.40%（2024 年：48.02%），稳定期收入增长率为 0%（2024 年：0%），预测现金流的税前折现率是 9.52%（2024 年：9.45%）。

#### 浙江华润三九众益制药有限公司

收购浙江华润三九众益制药有限公司形成的商誉被分配至相对应的资产组，与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 3.92%（2024 年：5.35%），平均毛利率为 54.50%（2024 年：51.19%），稳定期收入增长率为 0%（2024 年：0%），预测现金流的税前折现率是 9.71%（2024 年：9.15%）。

#### 昆明华润圣火药业有限公司

昆明华润圣火药业有限公司形成的商誉被分配至相对应的资产组，与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 4.26%（2024 年：0.92%），平均毛利率为 60.04%（2024 年：67.43%），稳定期收入增长率为 0%（2024 年：0%），预测现金流的折现率是税前 10.06%（2024 年：9.48%）。

#### 华润圣海健康科技有限公司

收购华润圣海健康科技有限公司形成的商誉被分配至相对应的资产组，与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 10.45%（2024 年：14.07%），平均毛利率为 36.06%（2024 年：30.85%），稳定期收入增长率为 0%（2024 年：0%），预测现金流的税前折现率是 10.89%（2024 年：10.49%）。

#### 吉林三九金复康药业有限公司

收购吉林三九金复康药业有限公司形成的商誉被分配至相对应的资产组，与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 9.60%（2024 年：12.48%），平均毛利率为 39.42%（2024 年：40.59%），稳定期收入增长率为 0%（2024 年：0%），预测现金流的税前折现率是 10.09%（2024 年：9.48%）。

#### 澳诺（中国）制药有限公司

收购澳诺（中国）制药有限公司形成的商誉被分配至相对应的资产组，与以前年度减值测试时所确定的资产组一致。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 5.16%（2024 年：4.73%），平均毛利率为 68.10%（2024 年：64.48%），稳定期收入增长率为 0%（2024 年：0%），预测现金流的税前折现率是 11.14%（2024 年：10.56%）。

#### 昆药集团（不含圣火）

收购昆药集团形成的商誉被分配至相对应的资产组，本集团以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据，将昆药集团划分为医药行业分部及药品批发分部两个资产组分别进行减值测试。于 2025 年 12 月 31 日，医药行业分部及药品批发分部两个资产组的商誉金额分别为人民币 1,098,599,339.99 元及人民币 30,477,571.23 元。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内医药行业分部及药品批发分部资产组对应收入的复合增长率分别是 11.66%、12.00%（2024 年分别为 10.00%、10.00%），平均毛利率分别为 64.82%、8.68%（2024 年分别为 67.30%、9.15%），稳定期收入增长率均为 0%（2024 年：0%），预测现金流的税前折现率分别为 9.42%、9.30%（2024 年分别为 8.84%、8.97%）。

天士力医药集团股份有限公司

收购天士力医药集团股份有限公司形成的商誉被分配至相对应的资产组。商誉所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的 5 年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是 11.32%，平均毛利率为 68.83%，稳定期收入增长率为 0%，预测现金流的税前折现率是 9.49%。

经审慎评估预计未来现金流量的现值高于各资产组组合账面价值，本集团认为收购各资产组形成的商誉不存在减值。本集团上述资产组预计未来现金流量的现值（可收回金额）的测算参考了北方亚事资产评估有限责任公司《北方亚事评报字[2026]第 01 - 0201 ~ 0209、0211、0213、0215 号》评估报告的评估结果。

23、长期待摊费用

2025 年

	年初余额	因并购而增加	本年增加	本年摊销	其他减少	年末余额
软件服务费及使用费	110,573,326.03	-	45,322,757.80	33,156,745.77	-8,682.75	122,730,655.31
租入固定资产改良	18,858,458.92	19,305,582.11	7,087,593.68	12,792,969.94	-825,706.55	31,632,958.22
广告费	333,150.98	-	-	-173,817.90	-	159,333.08
物流延伸服务项目	8,128,311.80	-	1,208,342.41	-3,925,706.63	-	5,410,947.58
其他	44,459,579.97	402,878.64	21,054,420.53	19,233,813.14	2,883,727.05	43,799,338.95
合计	182,352,827.70	19,708,460.75	74,673,114.42	69,283,053.38	3,718,116.35	203,733,233.14

2024 年

	年初余额	本年增加	本年摊销	其他减少	年末余额
软件服务费及使用费	90,868,233.14	53,299,667.20	-31,987,497.40	-1,607,076.91	110,573,326.03
租入固定资产改良	21,273,796.48	7,320,252.84	-9,604,742.55	-130,847.85	18,858,458.92
广告费	506,968.88	-	-173,817.90	-	333,150.98
物流延伸服务项目	13,640,807.92	-	-5,512,496.12	-	8,128,311.80
其他	40,506,034.20	19,548,107.33	-14,782,891.36	-811,670.20	44,459,579.97
合计	166,795,840.62	80,168,027.37	-62,061,445.33	-2,549,594.96	182,352,827.70

24、递延所得税资产/递延所得税负债

未经抵销的递延所得税资产和递延所得税负债：

	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损		递延所得税资产	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
递延所得税资产				
坏账准备	518,956,049.58	523,312,607.84	104,240,704.23	90,814,446.84
存货跌价准备	231,537,562.57	261,675,074.68	41,908,194.78	44,187,647.86
固定资产减值准备	28,089,068.79	33,324,212.32	4,686,290.15	5,497,468.97
无形资产减值准备	20,195,863.60	21,167,174.32	5,821,081.81	4,861,322.15
开发支出减值准备	84,759,875.58	48,411,539.87	11,754,221.68	7,261,730.98
在建工程减值准备	6,308,342.95	6,308,342.95	946,251.44	946,251.44

长期股权投资减值准备	639,829.33	919,580.24	159,957.32	137,937.04
可抵扣亏损	636,472,488.64	416,540,910.27	142,189,553.92	103,061,440.95
内部交易未实现利润	1,029,308,151.12	569,904,577.98	227,470,648.83	133,365,751.48
应付职工薪酬	45,516,109.46	27,750,943.42	9,634,579.49	4,870,572.40
递延收益	667,317,320.78	482,431,729.46	107,344,245.64	78,388,712.63
预提费用	925,014,316.98	1,222,528,147.00	168,585,355.86	192,148,166.83
租赁负债影响	266,403,681.45	161,238,856.99	58,474,378.18	29,498,930.57
预估退货	192,424,131.25	104,987,573.33	38,492,557.14	19,885,054.69
股份支付	-	105,887,942.64	-	18,088,312.11
其他	146,953,111.75	15,838,875.71	24,585,211.27	2,391,141.40
合计	4,799,895,903.83	4,002,228,089.02	946,293,231.74	735,404,888.34

	应纳税暂时性差异		递延所得税负债	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
递延所得税负债				
非同一控制下企业合并子公司可辨认净资产评估增值	4,402,803,212.95	1,784,473,780.95	666,393,645.93	269,225,468.83
商标权	659,550,222.83	608,815,590.33	98,932,533.43	91,322,338.55
金融资产公允价值变动	338,650,472.36	13,178,092.56	61,137,080.35	1,976,713.88
使用权资产影响	250,825,652.55	154,336,195.22	56,022,012.22	28,592,895.66
固定资产折旧变动	331,068,368.14	226,002,323.20	50,241,914.57	34,150,936.29
其他	127,051,240.77	60,636,488.13	24,019,948.02	10,121,888.60
合计	6,109,949,169.60	2,847,442,470.39	956,747,134.52	435,390,241.81

递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

	2025 年		2024 年	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	169,441,144.33	776,852,087.41	92,100,755.32	643,304,133.02
递延所得税负债	169,441,144.33	787,305,990.19	92,100,755.32	343,289,486.49

未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损如下：

	2025 年	2024 年
可抵扣亏损	2,284,745,732.75	917,945,955.28
可抵扣暂时性差异	1,219,548,190.12	286,354,958.75
合计	3,504,293,922.87	1,204,300,914.03

未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2025 年	2024 年
2025 年	-	121,162,041.91
2026 年	167,710,369.00	98,682,061.58
2027 年	167,511,974.87	81,111,872.75
2028 年	202,843,298.69	153,892,634.90

2029 年	303,545,307.25	296,403,734.37
2030 年及以后	1,443,134,782.94	166,693,609.77
合计	2,284,745,732.75	917,945,955.28

本集团认为未来不是很可能产生用于抵扣上述可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额，因此未确认以上项目的递延所得税资产。

## 25、其他非流动资产

	2025 年			2024 年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期银行存单（注 1）	972,365,964.62	-	972,365,964.62	450,000,000.00	-	450,000,000.00
预付设备款及工程款	130,553,277.24	-5,795,000.00	124,758,277.24	181,510,057.73	-	181,510,057.73
制剂中心建造支出	49,171,702.48	-	49,171,702.48	63,114,345.48	-	63,114,345.48
预付软件及专有技术款	17,984,483.03	-	17,984,483.03	15,344,928.65	-	15,344,928.65
长期保证金	10,100,000.00	10,100,000.00	-	12,429,066.15	7,350,000.00	5,079,066.15
防疫物资储备	3,814,940.00	-	3,814,940.00	5,231,228.16	-	5,231,228.16
预付土地出让金	90,902,180.00	-	90,902,180.00	-	-	-
其他	1,888,241.16	-	1,888,241.16	-	-	-
合计	1,276,780,788.53	15,895,000.00	1,260,885,788.53	727,629,626.17	7,350,000.00	720,279,626.17

注 1：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的到期日一年以上的大额存单账面价值为人民币 972,365,964.62 元。本公司持有大额存单的业务模式是以获取合同现金流量为目标，分类为以摊余成本计量的金融资产，计入其他非流动资产。

## 26、短期借款

	2025 年	2024 年
信用借款	1,784,718,901.78	567,622,286.07
保证借款	72,425,938.69	119,270,874.01
质押借款	12,239,611.12	-
抵押借款（注）	63,558,706.79	151,554,494.94
票据贴现借款	480,000,000.00	17,119,765.25
合计	2,412,943,158.38	855,567,420.27

注：抵押借款的抵押情况详见附注七、67。

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的平均年利率为 2.17%（2024 年 12 月 31 日：2.63%）。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团均无逾期的借款。

## 27、应付票据

	2025 年	2024 年
银行承兑汇票	836,376,070.33	825,738,121.63

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团均无到期未付的应付票据，上述金额均为一年内到期的应付票据。

## 28、应付账款

	2025 年	2024 年
货款	2,379,163,517.63	2,322,085,129.19
其他	113,883,339.55	929,293.48
合计	2,493,046,857.18	2,323,014,422.67

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团均无账龄超过 1 年的重要应付账款。

## 29、预收账款

	2025 年	2024 年
预收租金	2,764,567.09	56,760.00
合计	2,764,567.09	56,760.00

## 30、合同负债

	2025 年	2024 年
预收货款	1,776,274,781.45	1,859,551,643.72
预收服务款	6,435,722.08	1,311,428.73
合计	1,782,710,503.53	1,860,863,072.45

合同负债主要涉及客户销售合同中收取的预收款项，该合同的相关收入将在履行履约义务后确认。通常情况下，当本集团收到客户提前支付的款项后，一般会在一年内履行履约义务并确认收入。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年的重要合同负债。

## 31、应付职工薪酬

2025 年

	年初余额	因并购子公司 而增加	本年增加	本年减少	因出售子公司 而减少	年末余额
短期薪酬	1,500,935,683.60	32,844,452.64	4,893,095,426.93	4,714,909,777.08	-193,194.59	1,711,772,591.50
离职后福利 (设定提存计划)	13,441,215.98	735,929.33	524,211,958.13	-522,568,832.91	-	15,820,270.53
辞退福利	10,821,810.37	-	39,731,279.62	-38,064,787.37	-	12,488,302.62
合计	1,525,198,709.95	33,580,381.97	5,457,038,664.68	5,275,543,397.36	-193,194.59	1,740,081,164.65

2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	1,314,300,343.77	3,524,024,229.94	-3,337,388,890.11	1,500,935,683.60

离职后福利（设定提存计划）	8,688,808.19	361,620,529.63	-356,868,121.84	13,441,215.98
辞退福利	7,281,691.25	35,594,176.58	-32,054,057.46	10,821,810.37
合计	1,330,270,843.21	3,921,238,936.15	-3,726,311,069.41	1,525,198,709.95

短期薪酬如下：

2025 年

	年初余额	因并购子公司 而增加	本年增加	本年减少	因出售子公司 而减少	年末余额
工资、奖金、 津贴和补贴	1,403,951,679.52	29,607,051.18	4,008,617,676.73	3,849,993,735.86	-1,701.80	1,592,180,969.77
职工福利费	-	-	168,996,888.18	-168,996,888.18	-	-
职工奖励及福 利基金	18,862,241.81	-	16,000.00	-16,000.00	-	18,862,241.81
社会保险费	4,979,738.98	171,652.88	231,609,815.36	-230,149,628.14	-	6,611,579.08
其中：医疗保 险费	4,426,422.23	105,797.18	206,272,932.80	-204,900,391.62	-	5,904,760.59
工伤保险 费	286,023.15	23,084.56	17,001,473.78	-16,956,100.38	-	354,481.11
生育保险 费	267,293.60	42,771.14	8,283,380.21	-8,241,107.57	-	352,337.38
其他	-	-	52,028.57	-52,028.57	-	-
住房公积金	2,447,715.71	825,887.37	285,254,674.35	-284,589,828.39	-	3,938,449.04
工会经费和职 工教育经费	67,789,248.31	2,239,861.21	93,800,680.77	-78,754,932.69	-191,492.79	84,883,364.81
其他短期薪酬	2,905,059.27	-	104,799,691.54	-102,408,763.82	-	5,295,986.99
合计	1,500,935,683.60	32,844,452.64	4,893,095,426.93	4,714,909,777.08	-193,194.59	1,711,772,591.50

2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	1,224,607,782.88	2,894,898,564.49	-2,715,554,667.85	1,403,951,679.52
职工福利费	-	148,452,798.88	-148,452,798.88	-
职工奖励及福利基金	19,233,924.73	-	-371,682.92	18,862,241.81
社会保险费	4,891,692.22	141,825,771.87	-141,737,725.11	4,979,738.98
其中：医疗保 险费	4,332,530.36	126,657,293.58	-126,563,401.71	4,426,422.23
工伤保险 费	278,952.16	10,499,180.26	-10,492,109.27	286,023.15
生育保险 费	280,209.70	4,618,679.23	-4,631,595.33	267,293.60
其他	-	50,618.80	-50,618.80	-
住房公积金	2,463,230.07	200,397,894.49	-200,413,408.85	2,447,715.71
工会经费和职工教育经费	60,265,903.21	64,169,390.40	-56,646,045.30	67,789,248.31
其他短期薪酬	2,837,810.66	74,279,809.81	-74,212,561.20	2,905,059.27
合计	1,314,300,343.77	3,524,024,229.94	-3,337,388,890.11	1,500,935,683.60

设定提存计划如下：

2025 年

	年初余额	因并购子公司	本年增加	本年减少	年末余额
--	------	--------	------	------	------

		而增加			
基本养老保险费	6,665,187.74	693,672.46	426,051,259.44	-424,623,780.26	8,786,339.38
失业保险费	285,490.90	42,256.87	16,689,724.46	-16,632,843.41	384,628.82
企业年金缴费	6,490,537.34	-	81,470,974.23	-81,312,209.24	6,649,302.33
合计	13,441,215.98	735,929.33	524,211,958.13	-522,568,832.91	15,820,270.53

## 2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	5,212,807.32	272,727,976.84	-271,275,596.42	6,665,187.74
失业保险费	269,956.85	11,827,810.38	-11,812,276.33	285,490.90
企业年金缴费	3,206,044.02	77,064,742.41	-73,780,249.09	6,490,537.34
合计	8,688,808.19	361,620,529.63	-356,868,121.84	13,441,215.98

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险和失业保险计划，根据该等计划，本集团分别按当地规定的标准每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团为部分员工办理了企业年金。企业年金所需费用由公司和个人共同承担，公司年度缴费额为企业缴费基数 5%，个人缴费额为计入个人账户的企业缴费金额的 25%。本年度企业缴费基数为参加计划员工上年度工资总额，当年度入职员工个人年度缴费基数及次年年度缴费基数为员工个人试用期满转正后第一个月工资的 12 倍。

### 32、应交税费

	2025 年	2024 年
企业所得税	325,126,517.71	374,335,264.75
增值税	373,055,760.39	304,161,927.63
城市维护建设税	25,059,805.42	21,184,380.81
教育费附加	10,825,858.52	9,257,794.29
地方教育费附加	7,196,668.18	6,128,894.29
个人所得税	29,819,686.51	27,951,724.69
房产税	12,003,414.02	8,998,019.16
土地使用税	5,604,583.12	4,214,037.95
其他	12,428,115.74	11,402,736.56
合计	801,120,409.61	767,634,780.13

### 33、其他应付款

	2025 年	2024 年
应付股利		13,500.00
其他应付款	4,426,641,874.87	4,801,331,219.98
合计	4,426,641,874.87	4,801,344,719.98

#### 应付股利

	2025 年	2024 年
中国中医科学院中药研究所	-	13,500.00
合计	-	13,500.00

#### 其他应付款

	2025 年	2024 年
市场推广费	2,324,791,834.98	2,663,950,246.67
保证金	807,875,821.98	755,429,167.29
商业推广费	304,143,666.14	307,539,249.18
关联方往来	201,101,897.62	193,788,100.62
工程设备款	301,129,280.71	80,037,009.02
股权激励款	-	70,738,242.68
员工代垫费用	5,616,111.90	27,752,721.20
股权转让款	15,811,000.00	7,000,000.00
其他	466,172,261.54	695,096,483.32
合计	4,426,641,874.87	4,801,331,219.98

### 34、一年内到期的非流动负债

	2025 年	2024 年
一年内到期的长期借款（附注七、36）	227,903,274.55	81,169,872.57
一年内到期的租赁负债（附注七、37）	138,587,189.80	78,514,818.48
一年内到期的长期应付款	22,131,695.00	18,433,266.66
一年内到期的应付职工薪酬（附注七、39）	5,605,300.00	5,629,406.86
一年内到期的预计负债	960,279.97	-
合计	395,187,739.32	183,747,364.57

本年末无已逾期未偿还的一年内到期的长期借款情况。

### 35、其他流动负债

	2025 年	2024 年
尚未终止确认的商业汇票	30,128,701.93	60,346,747.48
应交税费 - 待转销项税额	167,954,284.88	246,104,114.66
应付退货款	232,543,136.26	155,711,488.70
合计	430,626,123.07	462,162,350.84

### 36、长期借款

	2025 年	2024 年
信用借款	3,512,294,629.84	99,601,236.10
抵押借款 (注)	229,648,854.52	131,987,339.82
保证借款	-	27,521,527.71
减：一年内到期的长期借款	227,903,274.55	81,169,872.57
合计	3,514,040,209.81	177,940,231.06

注：抵押借款的抵押情况详见附注七、67。

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.95% - 3.5%。(2024 年 12 月 31 日：年利率为 2.55% - 4.45%)

### 37、租赁负债

	2025 年	2024 年
租赁负债	267,882,720.21	170,462,870.27
减：一年内到期的租赁负债 (附注七、34)	138,587,189.80	78,514,818.48
合计	129,295,530.41	91,948,051.79

本集团有关租赁活动的具体安排，参见附注七、68。

### 38、长期应付款

2025 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
专项应付款					
顺德区科技局科技研发拨款	9,510,000.00	-	-	9,510,000.00	科研经费
国药种苗北郊研发专项	48,330.08	-	-48,330.08	-	科研经费
其他	111,695.00	-	-111,695.00	-	
合计	9,670,025.08	-	-160,025.08	9,510,000.00	

2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	形成原因
专项应付款					
顺德区科技局科技研发拨款	9,510,000.00	-	-	9,510,000.00	科研经费
国药种苗北郊研发专项	344,182.58	-	-295,852.50	48,330.08	科研经费
关联方往来	18,000,000.00	-	-18,000,000.00	-	集团外股东借款
其他	111,695.00	-	-	111,695.00	
合计	27,965,877.58	-	-18,295,852.50	9,670,025.08	

### 39、长期应付职工薪酬

	2025 年	2024 年
设定受益计划净负债	93,678,711.18	100,282,714.58
长期辞退福利	19,086,620.16	23,512,664.55
减：一年内到期的部分（附注七、34）	5,605,300.00	5,629,406.86
合计	107,160,031.34	118,165,972.27

本集团的设定受益计划为符合特定条件的员工提供的一项补充退休福利计划。员工在退休后享受的补充退休福利取决于其退休时的职位、工龄以及工资等并受到利息风险、退休受益人的预期寿命变动风险等因素的影响。

该计划不存在设定受益计划资产。

该设定受益计划义务现值由中国精算师协会单位会员之一的韬睿惠悦管理咨询（深圳）有限公司北京分公司于 2025 年 12 月 31 日，使用预期累积福利单位法确定。

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

	2025 年	2024 年
折现率	2.00%	1.75%
死亡率	中国人身保险业经验生命表 (2010 - 2013) - 养老类业务男表 / 女表	
基本医疗保险年增长率	5.00%	5.00%
其他医疗类福利年增长率	4.00% / 0.00%	4.00% / 0.00%

下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

2025 年

	增加 (%)	设定受益计划义务减少	减少 (%)	设定受益计划义务增加
折现率	0.25%	-2,670,000.00	0.25%	2,800,000.00

2024 年

	增加 (%)	设定受益计划义务减少	减少 (%)	设定受益计划义务增加
折现率	0.25%	-2,980,000.00	0.25%	3,140,000.00

上述敏感性分析，系根据关键假设在资产负债表日发生合理变动时对设定受益计划义务的影响的推断。敏感性分析，是在其他假设保持不变的前提下，根据重大假设的变动作出的。由于因为假设的变化往往并非彼此孤立，敏感性分析可能不代表设定受益义务的实际变动。

设定受益计划负债在财务报表中确认的金额及其变动如下：

	2025 年	2024 年
年初余额	100,282,714.58	94,290,391.62
计入当期损益		
当期服务成本	-	-
过去服务成本	880,000.00	1,460,000.00
利息净额	1,720,000.00	2,280,000.00
计入其他综合收益		
精算利得或损失	-3,793,410.50	7,648,486.70
已支付的福利	-5,410,592.90	-5,396,163.74
年末余额	93,678,711.18	100,282,714.58

#### 40、预计负债

2025 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
未决诉讼或仲裁	9,513,582.02	960,279.97	-10,423,861.99	50,000.00
其他	-	74,700.65	-	74,700.65
合计	9,513,582.02	1,034,980.62	-10,423,861.99	124,700.65

2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
未决诉讼或仲裁	52,501,859.85	-	-42,988,277.83	9,513,582.02

#### 41、递延收益

2025 年

	年初余额	本年增加	因并购子公司而增加	本年减少	年末余额
政府补助	449,160,730.12	107,967,541.96	569,421.42	-97,869,011.06	459,828,682.44

2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助	455,500,963.37	71,692,745.17	-78,032,978.42	449,160,730.12

于 2025 年 12 月 31 日，涉及政府补助的负债项目如下：

	年初余额	因并购子公司 而增加	本年新增补助 金额	本年计入其他 收益金额	其他减少金额	年末余额	与资产相关 / 与收益相 关
华润三九（弥勒）三七高质量发展基地一期补助	10,000,000.00	-	2,000,000.00	-	-	12,000,000.00	与资产相关
佳木斯园区建设资金	27,625,474.44	-	1,210,400.00	-5,173,234.05	-	23,662,640.39	与资产相关
新厂建设	25,245,397.00	-	-	-74,834.57	-	25,170,562.43	与资产相关
基础设施配套扶持资金	24,565,255.43	-	-	-780,521.04	-	23,784,734.39	与资产相关
土地返还金	59,035,087.63	-	-	-1,366,749.60	-	57,668,338.03	与资产相关
搬迁补偿	35,970,206.22	-	-	-4,745,681.53	-	31,224,524.69	与资产相关
政府补助 - 土地使用权	23,527,082.75	-	-	-659,328.48	-	22,867,754.27	与资产相关
单味中药浓缩颗粒剂改造	9,115,140.07	-	-	-386,507.64	-	8,728,632.43	与资产相关
自我诊疗药品剂型与质量国际化创新公共服务平台补助	11,936,395.44	-	9,000,000.00	-1,130,834.18	-	19,805,561.26	与资产相关
中成药技改暨产业化项目资金	31,319,750.20	-	-	-2,665,330.51	-	28,654,419.69	与资产相关
中央应急保障体系专项	8,438,462.44	-	-	-992,105.40	-	7,446,357.04	与资产相关
产业振兴和技术改造专项资金	12,119,385.06	-	-	-1,334,793.48	-	10,784,591.58	与资产相关
广东省岭南药材资源与现代中药制造创新中心资金扶持	17,258,165.60	-	4,500,000.00	-3,698,952.48	-	18,059,213.12	与资产相关
工业和信息化产业发展专项扶持资金	13,105,247.11	-	-	-2,755,441.13	-	10,349,805.98	与资产相关
中药质量数字化 22 号专项（国拨）	-	-	21,600,000.00	-624,232.41	-	20,975,767.59	与资产相关
其他与资产相关	104,688,339.10	-	51,641,456.43	46,065,999.12	-6,931,076.70	103,332,719.71	与资产相关
其他与收益相关	35,211,341.63	569,421.42	18,015,685.53	13,902,765.84	-4,580,622.90	35,313,059.84	与收益相关
合计	449,160,730.12	569,421.42	107,967,541.96	86,357,311.46	11,511,699.60	459,828,682.44	

于 2024 年 12 月 31 日，涉及政府补助的负债项目如下：

	年初余额	本年新增补助金额	本年计入 其他收益金额	其他减少 金额	年末余额	与资产相关 / 与收益相关
华润三九（弥勒）三七高质量发展基地一期补助	10,000,000.00	-	-	-	10,000,000.00	与资产相关
佳木斯园区建设资金	20,000,000.00	10,000,000.00	-2,374,525.56	-	27,625,474.44	与资产相关
新厂建设	22,245,397.00	3,000,000.00	-	-	25,245,397.00	与资产相关
基础设施配套扶持资金	26,574,403.13	-	-409,147.70	-1,600,000.00	24,565,255.43	与资产相关
土地返还金	60,401,837.23	-	-1,366,749.60	-	59,035,087.63	与资产相关
智能制造新模式应用项目补助资金	6,399,999.98	-	-914,285.76	-	5,485,714.22	与资产相关
搬迁补偿	40,715,863.80	-	-4,745,657.58	-	35,970,206.22	与资产相关
政府补助 - 土地使用权	24,186,411.23	-	-659,328.48	-	23,527,082.75	与资产相关
单味中药浓缩颗粒剂改造	9,501,647.71	-	-386,507.64	-	9,115,140.07	与资产相关
自我诊疗药品剂型与质量国际化创新公共服务平台补助	12,000,000.00	-	-63,604.56	-	11,936,395.44	与资产相关

中成药技改暨产业化项目资金	34,001,824.85	-	-2,682,074.65	-	31,319,750.20	与资产相关
四个中药注射液全产业链数字化制造技术建设	8,950,585.90	-	-3,683,138.02	-	5,267,447.88	与资产相关
中央应急保障体系专项	9,449,125.73	-	-1,010,663.29	-	8,438,462.44	与资产相关
产业振兴和技术改造专项资金	13,454,162.84	-	-1,334,777.78	-	12,119,385.06	与资产相关
广东省岭南药材资源与现代中药制造创新中心资金扶持	21,119,294.84	-	-3,861,129.24	-	17,258,165.60	与资产相关
工业和信息化产业发展专项扶持资金	16,193,159.88	-	-2,052,912.77	-1,035,000.00	13,105,247.11	与资产相关
其他与资产相关	92,049,241.32	36,091,845.17	-33,847,304.09	-358,605.40	93,935,177.00	与资产相关
其他与收益相关	28,258,007.93	22,600,900.00	-15,635,920.98	-11,645.32	35,211,341.63	与收益相关
合计	455,500,963.37	71,692,745.17	-75,027,727.70	-3,005,250.72	449,160,730.12	

#### 42、其他非流动负债

项目	2025 年	2024 年
应急物资保障体系建设资金	3,814,940.00	20,643,151.78

#### 43、股本

2025 年

	年初余额	本年增减变动	年末余额
股份总数 (注)	1,284,298,685.00	379,919,173.00	1,664,217,858.00

2024 年

	年初余额	本年增减变动	年末余额
股份总数 (注)	988,184,000.00	296,114,685.00	1,284,298,685.00

注：2025 年，本公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股，合计转增人民币 385,289,605.00 元。

2025 年，本公司发生对限制性股票的回购注销，相应减少股本人民币 5,370,432.00 元（2024 年：340,515.00 元）。详见附注十五、1。

#### 44、资本公积

2025 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	1,064,499,983.39	94,400,792.51	-385,289,605.00	773,611,170.90
同一控制下企业合并	421,281,828.66	-	-	421,281,828.66
收购少数股东权益	667,961.76	3,564,684.43	-	4,232,646.19
不丧失控制权的股权处置	238,712,619.93	-	-	238,712,619.93
股份支付计入所有者权益的金额	129,495,082.24	5,697,104.68	-135,192,186.92	-
回购并注销限制性股票	-4,796,356.99	-	-46,514,404.73	-51,310,761.72

权益法下其他权益变动	-	5,458,114.23	-	5,458,114.23
其他	13,273,871.94	957,723.73	-	14,231,595.67
合计	1,863,134,990.93	110,078,419.58	-566,996,196.65	1,406,217,213.86

2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	1,309,006,817.12	51,948,366.27	-296,455,200.00	1,064,499,983.39
同一控制下企业合并	421,281,628.66	200.00	-	421,281,828.66
收购少数股东权益	667,961.76	-	-	667,961.76
不丧失控制权的股权处置	84,874.35	238,627,745.58	-	238,712,619.93
股份支付计入所有者权益的金额	135,421,361.88	46,022,086.63	-51,948,366.27	129,495,082.24
回购并注销限制性股票	-1,979,894.25	-	-2,816,462.74	-4,796,356.99
其他	13,273,871.94	-	-	13,273,871.94
合计	1,877,756,621.46	336,598,398.48	-351,220,029.01	1,863,134,990.93

#### 45、库存股

2025 年

	年初余额	增减变动	年末余额
库存股	70,738,242.68	-70,738,242.68	-

注：本年股份支付计划已完结，对应冲减库存股金额 70,738,242.68 元。

#### 46、其他综合收益

项目	归属于母公司股东的其他综合收益年初余额	本年发生额						归属于母公司股东的其他综合收益年末余额
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
不能重分类进损益的其他综合收益	-10,389,486.93	-6,291,340.85	-	11,163,446.22	-2,287,782.73	-1,647,687.31	-13,519,317.03	-12,037,174.24
其中：重新计量设定受益计划变动额	-7,936,774.62	3,793,410.50	-	-	-	3,673,669.55	119,740.95	-4,263,105.07
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	7,341,289.25	-	-	-	2,055,560.99	5,285,728.26	2,055,560.99
其他权益工具投资公允价值变动	-2,452,712.31	-17,426,040.60	-	11,163,446.22	-2,287,782.73	-7,376,917.85	-18,924,786.24	-9,829,630.16
将重分类进损益的其他综合收益	73,562,841.69	-19,833,974.34	-367,750.43	-	-	-4,339,661.63	-15,126,562.28	69,223,180.06
其中：外币财务报表折算差额	73,562,841.69	-19,833,974.34	-367,750.43	-	-	-4,339,661.63	-15,126,562.28	69,223,180.06
合计	63,173,354.76	-26,125,315.19	-367,750.43	11,163,446.22	-2,287,782.73	-5,987,348.94	-28,645,879.31	57,186,005.82

#### 47、盈余公积

2025 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	642,149,342.50	189,959,586.50	-	832,108,929.00

2024 年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	535,907,182.46	106,242,160.04	-	642,149,342.50

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50% 以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加实收资本。

#### 48、未分配利润

	2025 年	2024 年
上年年末及本年年初未分配利润	16,121,093,176.13	15,626,021,052.97
归属于母公司股东的净利润	3,421,001,213.82	3,367,888,968.20
提取盈余公积	-189,959,586.50	-106,242,160.04
对股东的利润分配	-1,159,890,042.55	-2,766,574,685.00
其他	19,766,407.39	-
年末未分配利润	18,212,011,168.29	16,121,093,176.13

本公司 2024 年度利润分配方案已获 2025 年 4 月 17 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。2024 年度利润分配方案为以 2024 年末总股本 1,284,298,685 股为基数，每 10 股派送现金 3.2 元（含税），合计派送现金人民币 410,975,579.20 元。

本公司 2025 年半年度权益分配方案已获 2025 年 9 月 1 日召开的 2025 年第五次临时股东大会审议通过。2025 年半年度利润分配方案为以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，每 10 股派送现金 4.5 元（含税），合计派送现金人民币 748,914,463.35 元。

在实施权益分派的股权登记日前，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。

#### 49、营业收入和营业成本

	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	30,493,850,357.66	13,913,270,734.62	26,465,882,961.81	12,616,995,321.81
其他业务	1,108,727,256.42	614,436,624.73	1,150,728,810.80	678,628,816.70
合计	31,602,577,614.08	14,527,707,359.35	27,616,611,772.61	13,295,624,138.51

营业收入列示如下：

	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
销售商品	30,795,301,575.49	14,161,686,739.98	26,903,660,530.09	12,968,156,801.35
提供劳务	681,947,538.29	343,917,167.53	666,629,660.73	306,224,864.12
租赁服务	17,796,446.19	9,254,293.32	10,949,850.87	3,287,956.08
其他	107,532,054.11	12,849,158.52	35,371,730.92	17,954,516.96
合计	31,602,577,614.08	14,527,707,359.35	27,616,611,772.61	13,295,624,138.51

	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
收入确认时间				
在某一时点确认收入				
销售商品	30,795,301,575.49	14,161,686,739.98	26,903,660,530.09	12,968,156,801.35
其他	107,532,054.11	12,849,158.52	35,371,730.92	17,954,516.96
在某一时段内确认收入				
提供服务	681,947,538.29	343,917,167.53	666,629,660.73	306,224,864.12
合计	31,584,781,167.89	14,518,453,066.03	27,605,661,921.74	13,292,336,182.43

### 50、税金及附加

	2025 年	2024 年
城市维护建设税	141,697,004.85	118,383,757.41
教育费附加	102,478,080.32	86,103,612.08
房产税	73,699,635.81	44,339,213.70
土地使用税	29,188,418.16	23,713,455.81
印花税	31,708,382.68	19,717,441.85
其他	3,429,391.76	2,527,276.76
合计	382,200,913.58	294,784,757.61

### 51、销售费用

	2025 年	2024 年
市场推广费	5,018,514,792.66	4,679,739,906.77
员工成本	2,144,030,304.28	1,335,856,436.95
商业推广费	1,315,387,833.95	754,072,136.45
差旅费	135,751,663.82	90,582,770.44
折旧费	94,611,146.71	35,633,188.53
仓储费	65,435,547.85	49,498,975.46
会议费	62,012,092.94	67,317,184.93
运输费	42,144,844.02	48,304,032.43
其他	210,696,089.54	159,116,141.63
合计	9,088,584,315.77	7,220,120,773.59

### 52、管理费用

	2025 年	2024 年
--	--------	--------

员工成本	980,869,392.44	1,012,937,454.33
折旧费	245,182,037.96	114,639,955.62
无形资产摊销	138,067,968.37	104,796,031.22
咨询与服务费	110,020,182.15	86,132,212.79
差旅费	60,236,307.26	64,459,699.35
存货损失	56,006,140.40	29,890,335.68
办公费	32,426,488.53	41,579,136.49
长期待摊费用摊销	28,284,307.86	23,923,424.55
汽车维护及交通费	25,487,021.70	25,877,144.67
水电气费	20,255,272.33	14,521,582.59
维修费	18,904,398.00	18,409,454.02
租赁费	14,691,803.63	15,478,394.60
低值易耗品摊销	8,190,219.82	9,119,961.49
交际应酬费	7,633,704.27	9,972,177.42
其他	151,599,010.39	86,068,239.11
合计	1,897,854,255.11	1,657,805,203.93

### 53、研发费用

	2025 年	2024 年
员工成本	486,512,483.32	302,077,191.25
委托外部研究开发费用	219,271,395.69	197,578,355.10
材料费用	108,600,483.22	75,634,740.46
折旧费用	100,631,944.41	47,380,171.66
咨询费	96,948,543.62	28,026,931.09
摊销费用	86,735,437.71	42,657,842.18
能源费	48,224,518.89	20,172,738.54
设计检验费	37,050,186.68	26,165,715.45
差旅及会议费	33,438,393.29	26,936,430.60
其他	50,654,028.68	35,119,626.86
合计	1,268,067,415.51	801,749,743.19

### 54、财务费用 / (净收益)

	2025 年	2024 年
利息支出	108,898,362.62	74,084,106.92
租赁负债的利息支出	10,192,212.67	8,068,813.43

减：资本化的利息支出	1,466,061.84	2,115,388.76
减：利息收入	90,317,271.17	102,778,485.65
汇兑损失/（收益）	2,747,629.31	-5,480,862.53
银行手续费	4,942,567.14	4,030,440.15
合计	34,997,438.73	-24,191,376.44

#### 55、其他收益

	2025 年	2024 年
与日常活动相关的政府补助	297,355,807.07	231,486,314.74
代扣个人所得税手续费返还	3,948,240.46	2,942,132.09
直接计入税收优惠	36,246,790.17	55,285,806.30
合计	337,550,837.70	289,714,253.13

#### 56、投资（损失）/收益

	2025 年	2024 年
理财产品投资收益	35,014,178.95	47,240,569.02
权益法核算的长期股权投资收益	-70,222,560.57	-10,038,310.65
处置长期股权投资产生的投资收益/（损失）	14,997,297.85	-1,147,179.15
金融资产转权益法核算的长期股权投资产生的投资损失	-	-12,764,014.10
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的投资收益	29,235,628.93	-
其他	-12,103,492.22	7,833,193.70
合计	-3,078,947.06	31,124,258.82

#### 57、公允价值变动收益 /（损失）

	2025 年	2024 年
其他非流动金融资产	149,973,564.41	-5,994,622.94
交易性金融资产	111,971,439.73	15,380,067.34
合计	261,945,004.14	9,385,444.40

#### 58、信用减值损失

	2025 年	2024 年
应收账款坏账损失	-36,529,838.90	-82,873,956.13
其他应收款坏账损失	-25,002,541.00	-11,130,643.69
其他非流动资产减值损失	-2,750,000.00	-50,000.00

合计	-64,282,379.90	-94,054,599.82
----	----------------	----------------

### 59、资产减值损失

	2025 年	2024 年
存货跌价损失	-20,015,088.27	-138,134,941.70
长期股权投资减值损失	-31,454,820.92	-14,463,050.29
固定资产减值损失	-1,672,184.60	-9,179,655.95
开发支出减值损失	-36,893,457.54	-1,936,622.72
其他	-	427,891.53
合计	-90,035,551.33	-163,286,379.13

### 60、资产处置收益

	2025 年	2024 年
固定资产处置净收益	-5,325,570.82	30,702,806.82
使用权资产处置收益	1,175,814.66	708,950.47
无形资产处置净收益	10,650,597.17	17,665.67
合计	6,500,841.01	31,429,422.96

### 61、营业外收入

	2025 年	2024 年	计入 2025 年 非经常性损益
无需支付的应付款项	33,220,913.11	22,408,035.03	33,220,913.11
违约金收入	8,667,332.62	12,425,696.14	8,667,332.62
处罚收入	659,551.98	11,476,609.30	659,551.98
保险赔偿收入	444,092.50	154,236.82	444,092.50
折价购买股权产生的收益	-	73,272,901.79	-
其他	11,653,720.16	22,068,143.64	11,653,720.16
合计	54,645,610.37	141,805,622.72	54,645,610.37

### 62、营业外支出

	2025 年	2024 年	计入 2025 年 非经常性损益
罚赔款支出	20,951,731.75	13,825,555.94	20,951,731.75
报废损失	11,612,775.28	8,983,388.15	11,612,775.28
公益性捐赠支出	5,500,792.24	4,436,093.92	5,500,792.24
其他	4,266,796.00	-4,019,188.31	4,266,796.00
合计	42,332,095.27	23,225,849.70	42,332,095.27

### 63、所得税费用

	2025 年	2024 年
当期所得税费用	838,836,708.81	829,469,821.37
递延所得税费用	-140,719,419.87	-13,600,400.35
合计	698,117,288.94	815,869,421.02

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	2025 年	2024 年
利润总额	4,864,079,235.69	4,593,610,705.60
按 15% 税率计算的所得税费用（注）	729,611,885.35	689,041,605.84
子公司适用不同税率的影响	49,259,130.85	58,241,156.73
对以前期间当期所得税的调整	72,141,970.54	27,763,351.27
无须纳税的收益	-15,040,640.10	-28,761,634.77
不可抵扣的费用	82,159,938.40	39,523,377.25
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响	-114,302,588.76	-30,082,463.38
内部股权架构重组影响	-	61,599,268.22
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响	92,564,885.92	109,937,380.61
税率调整导致期初递延所得税资产余额的变化	-24,460,668.87	-3,484.51
税收优惠政策影响	-173,816,624.39	-111,389,136.24
所得税费用	698,117,288.94	815,869,421.02

注：本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家和所受管辖区域的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

### 64、每股收益

	2025 年	2024 年
基本每股收益		
持续经营	2.06	2.02
稀释每股收益		
持续经营	2.06	2.02

### 65、现金流量表项目

	2025 年	2024 年
(1) 与经营活动有关的现金		
收到其他与经营活动有关的现金		
收到的保证金	564,480,798.45	570,705,587.96
政府补助	351,747,352.32	303,144,059.91
往来款	247,089,072.48	123,820,642.13
其他	161,273,593.85	183,458,847.69
合计	1,324,590,817.10	1,181,129,137.69

支付其他与经营活动有关的现金		
市场推广费	5,350,506,945.42	4,517,910,476.62
商业推广费	1,318,783,416.99	761,972,456.79
支付的保证金	550,478,763.94	534,653,407.32
其他	1,967,125,575.32	1,186,701,552.91
合计	9,186,894,701.67	7,001,237,893.64
(2) 与投资活动有关的现金		
收到其他与投资活动有关的现金		
收回大额存单	209,750,000.00	-
收回天士力退回投资意向保证金	100,000,000.00	-
其他	9,350,620.83	677,080.00
合计	319,100,620.83	677,080.00
支付其他与投资活动有关的现金		
处置子公司支付的款项	9,344,822.57	-
支付的工程保证金	1,579,886.99	600,247.83
支付并购天士力投资意向保证金	-	100,000,000.00
其他	1,355,578.02	-
合计	12,280,287.58	100,600,247.83
(3) 与筹资活动有关的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
贴现筹资性银行承兑汇票收到的现金	463,231,830.14	-
收到国资预算拨款	17,360,000.00	26,040,000.00
收到少数股东资金往来款	-	4,000,000.00
合计	480,591,830.14	30,040,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		
到期承付的筹资性银行承兑汇票	500,000,000.00	-
租赁负债支付的现金	167,481,062.63	89,112,694.58
收购少数股东股权支付的款项	35,243,800.00	-
股份回购支付的现金	35,150,953.13	2,208,928.94
偿还少数股东借款	-	4,200,000.00
同一控制下企业合并支付的现金	-	9,999,800.00
其他	1,061,666.70	-
合计	738,937,482.46	105,521,423.52

#### 筹资活动产生的各项负债情况

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	855,567,420.27	2,573,592,315.07	232,904,421.33	1,181,626,753.89	67,494,244.40	2,412,943,158.38
其他应付款	128,096,843.49	2,800,000.00	1,998,604.26	20,680,806.14	3,637,493.08	108,577,148.53
长期借款 (包括一年内到期部分)	259,110,103.63	4,439,786,006.11	1,035,464,064.56	1,992,416,689.94	-	3,741,943,484.36
租赁负债 (包括一年内到期部分)	170,462,870.27	-	344,631,469.80	167,481,062.63	79,730,557.23	267,882,720.21
合计	1,413,237,237.66	7,016,178,321.18	1,614,998,559.95	3,362,205,312.60	150,862,294.71	6,531,346,511.48

## 66、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025 年	2024 年
净利润	4,165,961,946.75	3,777,741,284.58

加：资产减值损失	90,035,551.33	163,286,379.13
信用减值损失	64,282,379.90	94,054,599.82
固定资产折旧	931,612,052.57	567,105,039.86
使用权资产折旧	143,428,169.01	85,110,915.57
无形资产摊销	267,650,943.32	183,244,985.03
投资性房地产折旧	2,410,054.92	2,739,685.62
长期待摊费用摊销	85,375,867.62	62,061,445.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失	-6,500,841.01	-31,429,422.96
资产报废损失	11,612,775.28	8,983,388.15
公允价值变动损益	-261,945,004.14	-9,385,444.40
财务费用	88,470,948.12	36,056,516.67
投资损失 / (收益)	3,078,947.06	-31,124,258.82
递延所得税资产增加	-76,460,650.78	-16,492,000.11
递延所得税负债增加	23,114,279.78	2,502,806.18
存货的减少	385,961,095.90	67,828,613.84
经营性应收项目的减少 / (增加)	748,838,401.36	-1,242,789,085.32
经营性应付项目的减少 / (增加)	-1,153,844,076.81	682,703,939.00
经营活动产生的现金流量净额	5,513,082,840.18	4,402,199,387.17

现金及现金等价物净变动：

	2025 年	2024 年
现金及现金等价物的年末余额	4,516,178,589.84	4,861,167,993.42
减：现金及现金等价物的年初余额	4,861,167,993.42	6,215,103,816.19
现金及现金等价物净减少额	-344,989,403.58	-1,353,935,822.77

(2) 现金和现金等价物的构成

	2025 年	2024 年
现金	4,516,178,589.84	4,861,167,993.42
其中：库存现金	20,933.45	68,536.20
银行存款中可随时用于支付的银行存款	4,449,065,783.86	4,858,459,189.68
可随时用于支付的其他货币资金	67,091,872.53	2,640,267.54
年末现金及现金等价物余额	4,516,178,589.84	4,861,167,993.42

不属于现金及现金等价物的货币资金：

项目	2025 年	2024 年	理由
保证金	137,387,513.29	138,303,058.35	使用受限
诉讼冻结资金	6,331,030.95	9,155,497.79	资金冻结
受限账户	1,936,777.89	7,857,178.51	使用受限

专用维修基金	1,325,893.29	129,795.34	用途受限
工会经费、积分返点	156,946.25	219,440.78	使用受限
合计	147,138,161.67	155,664,970.77	

本集团不存在使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况。

### (3) 本年取得或处置子公司及其他营业单位的相关信息

取得子公司的有关信息：

	2025 年	2024 年
取得子公司的价格	5,990,141,948.64	9,999,800.00
减：以前年度已经支付股权对价		-
本年取得子公司支付的现金或现金等价物	5,990,141,948.64	9,999,800.00
减：子公司持有的现金及现金等价物	739,084,053.45	-
取得子公司支付的现金净额	5,251,057,895.19	9,999,800.00
其中：同一控制下企业合并支付的现金于“支付其他筹资活动有关的现金”中列示	-	9,999,800.00

处置子公司及其他营业单位的有关信息：

	2025 年	2024 年
处置子公司及其他营业单位的价格	15,015,840.00	-
本年处置子公司及其他营业单位于本年收到的现金或现金等价物	15,015,840.00	-
其中：湖北九州通医药科技有限公司	10,860,000.00	-
富宁金泰得剥隘七醋有限公司	4,155,840.00	-
减：子公司及其他营业单位持有的现金及现金等价物	20,259,979.35	-
其中：湖北九州通医药科技有限公司	20,204,822.57	-
富宁金泰得剥隘七醋有限公司	55,156.78	-
处置子公司收到的现金净额	-5,244,139.35	-
其中：列示于支付的其他与投资活动有关的现金	-9,344,822.57	-
列示于处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	4,100,683.22	-
处置子公司及其他营业单位的非现金资产和负债		
- 流动资产	20,800,444.05	-
- 非流动资产	5,106,310.78	-
- 流动负债	2,833,475.24	-
- 非流动负债	-	-

## 67、所有权或使用权受到限制的资产

项目	2025 年				2024 年			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金（注 1）	147,138,161.67	147,138,161.67	用于担保或用途受限	保证金存款、专用维修基金、工会经费、受限共管账户和	155,664,970.77	155,664,970.77	用于担保或用途受限	保证金存款、专用维修基金、工会经费、受限共管账户和

				诉讼冻结的银行 存款				诉讼冻结的银行 存款
固定资产 (注 2)	259,464,710.44	259,464,710.44	用于抵押	抵押给银行 以获取借款、 银行授信	270,651,468.62	270,651,468.62	用于抵押	抵押给银行 以获取借款、 银行授信
无形资产 (注 2)	108,509,798.12	108,509,798.12	用于抵押	抵押给银行 以获取借款、 银行授信	68,916,866.15	68,916,866.15	用于抵押	抵押给银行 以获取借款、 银行授信
投资性房地产 (注 2)	8,398,574.64	8,398,574.64	用于抵押	抵押给银行 以获取借款、 银行授信	8,685,001.57	8,685,001.57	用于抵押	抵押给银行 以获取借款、 银行授信
应收票据	30,128,701.93	30,128,701.93	用于背书	已用于背书 未能终止确认	60,346,747.48	60,346,747.48	用于背书	已用于背书 未能终止确认
合计	553,639,946.80	553,639,946.80			564,265,054.59	564,265,054.59		

注 1: 保证金存款、专用维修基金、工会经费、受限共管账户、为他人提供担保和诉讼冻结的银行存款。

注 2: 于 2025 年 12 月 31 日, 本公司之子公司吉林三九金复康药业有限公司以账面价值人民币 28,504,318.43 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 29,650,867.63 元) 的固定资产和账面价值人民币 5,124,167.85 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 5,266,505.84 元) 的无形资产为抵押, 取得银行借款人民币 25,000,000.00 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 30,000,000.00 元)。

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司之子公司安徽润芙蓉药业有限公司以账面价值人民币 100,842,883.31 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 104,755,241.29 元) 的固定资产和账面价值人民币 18,725,186.26 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 19,213,616.46 元) 的无形资产为抵押, 取得银行借款人民币 59,800,000.00 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 90,000,000.00 元)。

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司之子公司华润现代中药 (昆明) 有限公司以账面价值人民币 7,686,794.74 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 10,009,777.54 元) 的固定资产和账面价值人民币 30,309,847.04 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 30,998,707.20 元) 的无形资产为抵押, 取得银行借款人民币 21,197,721.16 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 109,984,043.16 元)。

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司之子公司浙江华润英特中药有限公司以账面价值人民币 111,516,535.52 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 115,493,613.49 元) 的固定资产、账面价值人民币 12,436,883.85 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 12,709,004.40 元) 的无形资产和账面价值人民币 8,398,574.64 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 8,685,001.57 元) 的投资性房地产抵押用于获取银行授信并获得银行借款 79,745,118.64 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 92,016,703.90 元)。

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司之子公司贝克诺顿 (浙江) 制药有限公司以账面价值为人民币 702,114.13 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 729,032.25 元) 的无形资产和账面价值为人民币 10,914,178.44 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 10,741,968.67 元) 的固定资产抵押用于获取银行授信。

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司之子公司江苏鸿泰药业有限公司以账面价值为人民币 41,211,598.99 元的无形资产抵押用于获取银行授信并获得银行借款 90,709,928.76 元。

## 68、租赁

### (1) 本集团作为承租人的租赁情况

	2025 年	2024 年
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	35,519,309.26	17,962,981.41
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用 (短期租赁除外)	15,709.13	631,770.74
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	1,428,580.94	2,354,940.77
与租赁相关的总现金流出	204,444,661.96	93,790,323.30

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、土地、机器设备、交通运输工具, 房屋及建筑物和土地的租赁期通常为 1 至 6 年, 机器设备的租赁期通常为 1 至 2 年, 交通运输工具的租赁期通常为 3 至 5 年。

未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

本集团未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出主要来源于可变租赁付款额、已承诺但尚未开始的租赁。

可变租赁付款额

本集团的许多房地产租赁包含与租入店铺的销售额挂钩的可变租赁付款额条款。在可能的情况下，本集团使用这些条款的目的是将租赁的付款额与产生较多现金流的店铺相匹配。

2025 年，本集团房地产租赁存在可变租赁付款额的情况如下：

	固定付款额	可变付款额	合计	销售额增加 1%对年租金的估计影响
含有基于销售额确定的租赁付款额的租赁	5,074,140.42	1,428,580.94	6,502,721.36	14,285.81

已承诺但尚未开始的租赁

本集团已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况如下：

	2025 年	2024 年
1 年以内 (含 1 年)	1,764,661.16	12,405,820.10
1 年至 2 年 (含 2 年)	1,027,650.00	12,990,896.44
合计	2,792,311.16	25,396,716.54

**(2) 本集团作为出租人的租赁情况**

本集团将部分房屋及建筑物用于出租，形成经营租赁。2025 年本公司由于房屋及建筑物租赁产生的收入为人民币 17,924,052.41 元 (2024 年：人民币 10,949,850.87 元)，参见附注七、49。

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2025 年	2024 年
租赁收入	17,924,052.41	10,949,850.87

根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

	2025 年	2024 年
1 年以内 (含 1 年)	8,333,221.77	3,760,955.65
1 年至 2 年 (含 2 年)	4,971,435.71	3,261,211.53
2 年至 3 年 (含 3 年)	5,548,231.48	3,191,208.90
3 年至 4 年 (含 4 年)	3,460,426.83	3,249,732.60
4 年至 5 年 (含 5 年)	3,211,197.97	1,820,734.20
合计	25,524,513.76	15,283,842.88

**八、研发支出**

1. 按费用性质列示

项目	2025 年	2024 年
员工成本	522,095,626.14	326,744,347.38
委托外部研究开发费用	595,567,811.52	280,783,041.79
材料费用	114,077,450.75	82,613,016.24
折旧费用	113,890,130.58	56,231,973.66
咨询费	99,998,669.37	32,793,810.64
摊销费用	87,777,719.79	43,167,795.48
能源费	49,316,619.11	22,768,571.04
设计检验费	44,723,055.08	33,425,478.75
差旅及会议费	36,599,082.38	30,110,426.16
其他	73,328,823.11	44,337,864.99
合计	1,737,374,987.83	952,976,326.13
其中：费用化研发支出	1,268,067,415.51	801,749,743.19
资本化研发支出	469,307,572.32	151,226,582.94

2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

2025 年

项目	年初余额	本年增加金额			本年减少金额			年末余额
		内部开发支出	委外开发支出	因并购而增加	确认为无形资产	其他	计提减值	
项目一	51,914,548.31	660,926.32	7,552,264.15	-	-	-	-	60,127,738.78
项目二	60,881,078.06	4,137,371.35	3,836,369.64	-	-	-	-	68,854,819.05
项目三	-	2,746,339.66	80,188,679.24	-	-	-	-	82,935,018.90
项目四	73,294,418.04	2,611,198.96	3,776,135.46	-	-	-	-	79,681,752.46
项目五	80,887,379.44	14,859,140.60	-	-	-	-	-	95,746,520.04
项目六	48,095,883.88	3,989,067.93	-	-	-	-	-	52,084,951.81
项目七	-	-	16,314,302.27	434,071,190.64	-	-	-	450,385,492.91
项目八	-	-	-	128,050,854.80	-	-	-	128,050,854.80
项目九	-	-	4,224,796.94	83,261,712.49	-	-	-	87,486,509.43
项目十	-	-	11,294,493.35	48,461,316.93	-	-	-	59,755,810.28
项目十一	-	-	-	69,400,000.00	-	-	-	69,400,000.00
其他	399,610,310.67	174,723,550.66	138,392,935.79	733,131,281.24	475,590,670.15	3,867,924.48	36,893,457.54	929,506,026.19
合计	714,683,618.40	203,727,595.48	265,579,976.84	1,496,376,356.10	475,590,670.15	3,867,924.48	36,893,457.54	2,164,015,494.65

重要的资本化研发项目

项目	截至 2025 年 12 月 31 日 研发进度	预计经济利益 产生方式	开始资本化的时点	具体依据
项目七	III 期临床	取得生产批件，产品进行销售	研发进入 I 期临床试验阶段后	取得一期临床试验批件

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	自购买日至 2025 年 12 月 31 日被购买方		
							收入	净利润	净现金流入
天士力集团	2025 年 3 月 27 日	5,990,141,948.64	28.00%	非同一控制下合并	2025 年 3 月 27 日	本集团获得标的企业控制权的日期	6,181,591,052.60	735,616,979.26	1,425,290,248.84

于 2024 年 8 月 4 日，华润三九与天士力生物医药产业集团有限公司、天津和悦科技发展合伙企业（有限合伙）、天津康顺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津顺祺科技发展合伙企业（有限合伙）、天津善甄科技发展合伙企业（有限合伙）、天津通明科技发展合伙企业（有限合伙）、天津泓勋科技发展合伙企业签署了《股权转让协议》，以人民币 5,990,141,948.64 元收购其持有的天士力集团 28% 股权，并于 2025 年 3 月 27 日完成股份交割。截至 2025 年 12 月 31 日，华润三九持有天士力集团 28.00% 股份。

#### (2) 合并成本及商誉

合并成本	天士力集团	
	账面价值	公允价值
现金	5,990,141,948.64	5,990,141,948.64
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	-	4,051,363,388.28
商誉	-	1,938,778,560.36

本公司于 2025 年以现金人民币 5,990,141,948.64 元合并成本取得天士力集团 28% 股权。合并成本超过获得的股权比例应占可辨认净资产公允价值份额的差额人民币 1,938,778,560.36 元，确认为收购天士力集团股权的商誉。

被购买方于购买日可辨认资产和负债的情况

	天士力集团	
	公允价值	账面价值
货币资金	2,394,794,977.82	2,394,794,977.82
交易性金融资产	535,241,500.33	535,247,070.83
应收款项融资	1,694,405,427.16	1,694,405,427.16
应收账款	970,949,528.10	970,949,528.10
预付款项	76,349,757.61	76,349,757.61
其他应收款	57,843,517.73	57,843,517.73
存货	1,716,916,808.49	1,616,304,954.83
其他流动资产	22,931,628.39	22,931,628.39
长期股权投资	1,185,130,674.61	1,315,236,742.05
其他非流动金融资产	563,456,667.03	568,795,902.12
固定资产	4,257,105,955.39	3,135,740,122.14
在建工程	285,510,342.49	285,510,342.49
使用权资产	167,324,789.24	167,324,789.24

无形资产	2,239,444,971.06	607,737,716.53
开发支出	1,496,376,356.10	1,411,249,156.95
长期待摊费用	19,708,460.75	19,708,460.75
递延所得税资产	57,087,303.61	57,087,303.61
其他非流动资产	46,444,752.29	46,444,752.29
短期借款	701,726,930.55	701,726,930.55
应付票据	169,160,997.76	169,160,997.76
应付账款	398,477,189.87	398,477,189.87
预收款项	63,757,000.00	63,757,000.00
应付职工薪酬	33,580,381.97	33,580,381.97
应交税费	120,937,111.01	120,937,111.01
其他应付款	30,715,646.17	30,715,646.17
合同负债	75,607,294.16	75,607,294.16
一年内到期的非流动负债	848,662,686.55	848,662,686.55
其他流动负债	7,925,291.09	7,925,291.09
长期借款	151,190,484.32	151,190,484.32
租赁负债	51,679,903.62	51,679,903.62
递延收益	569,421.42	192,188,952.52
递延所得税负债	420,902,223.92	398,033.79
净资产	14,712,130,855.79	12,137,654,247.26
减：少数股东权益	10,660,767,467.51	
取得的净资产	4,051,363,388.28	

上述可辨认资产存在活跃市场的，根据活跃市场中的报价确定其公允价值；不存在活跃市场，但同类或类似资产存在活跃市场的，参照同类或类似资产的市场价格确定其公允价值；对于同类或类似资产不存在活跃市场的上述资产，本集团以成本法或收益法，确认资产的公允价值。

上述可辨认负债按照应付金额或应付金额的现值作为其公允价值。

## 2、处置子公司

本年处置子公司控制权的交易或事项

单位名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他权益转入投资损益的金额
湖北九州通医药科技有限公司	2025年08月01日	10,860,000.00	51%	股权转让	工商变更控制权转移	-449,045.73	-
富宁金泰得剥隘七醋有限公司	2025年11月13日	4,155,840.00	80%	股权转让	工商变更控制权转移	3,292,946.17	960,000.00

上述处置子公司控制权时处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额均列示在合并财务报表的投资收益项目中。

## 3、其他原因的合并范围变动

2025年1月1日至2025年12月31日没有新增公司。

2025年1月1日至2025年12月31日减少公司：

子公司名称	处置方式
-------	------

浙江丽水众城畜药研究所有限公司	注销
黑龙江九昌北草堂医药有限公司	注销
深圳市九恒印刷设备器材有限公司	吸收合并
雅安三九中药材科技产业化有限公司	吸收合并
桂林天和药业伊维有限公司	吸收合并
昆明制药滇西药品物流有限公司	注销
昆药科泰医疗公司 (KPC COTEC MEDICAL COMPANY LIMITED)	注销
云南恩宁医药有限公司	注销
海南九如医疗科技有限公司	注销
昆明圣火医药有限公司	注销
重庆市华阳自然资源开发有限责任公司	注销
云南芒泰高尿酸痛风研究中心	注销
云南昆药血塞通药物研究院	注销
九星香港有限公司	吸收合并
天津天士创新中药有限公司	注销

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

本公司子公司的情况如下：

	主要经营地 / 注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)	
				直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司					
成都三九投资管理有限公司	成都市	项目投资房地产开发	人民币 35,000,000.00	-	98.57
上海九星印刷包装有限公司	上海市	设计、印刷包装	美元 3,500,000.00	-	100
沈阳三九药业有限公司	沈阳市	制药	人民币 50,000,000.00	-	100
本溪国家中成药工程技术研究中心有限公司	本溪市	研发	人民币 23,580,800.00	78.17	21.83
本溪九星印刷包装有限公司	本溪市	印刷包装	人民币 30,000,000.00	-	100
三九赛诺菲（深圳）健康产业有限公司	深圳市	制药	人民币 473,100,000.00	70	-
合肥华润三九医药有限公司	合肥市	医药品销售	人民币 150,000,000.00	-	100
深圳华润九创医药有限公司	深圳市	研发和制药	人民币 71,000,000.00	65	-
浙江华润九众医药有限公司	丽水市	医药品销售	人民币 20,000,000.00	-	100
三九健康天地有限公司	香港	医药品销售	港币 7,500,000.00	26.67	73.33
华润现代中药（昆明）有限公司	昆明市	制药	人民币 50,000,000.00	-	80
浙江华润英特中药有限公司	兰溪市	制药	人民币 100,000,000.00	-	51
重庆医药集团九隆现代中药有限公司	重庆市	制药	人民币 16,000,000.00	-	51
华润三九（六安）中药材产业发展有限公司	六安市	制药	人民币 130,000,000.00	-	100
浙江小九云药医药科技有限公司	杭州市	医药品销售	人民币 10,000,000.00	51	-

河南三九大药房连锁有限公司	郑州市	医药品销售	人民币 10,000,000.00	-	100
深圳市中药制造业创新中心有限公司	深圳市	研发	人民币 80,000,000.00	58	17.45
华润三九现代中药制药有限公司	惠州市	制药	人民币 190,000,000.00	-	100
三九健康天地（澳门）有限公司	中国澳门	医药品销售	澳门币 990,000.00	95	5
佳木斯华润三九中医药传承创新有限责任公司	佳木斯市	制药	人民币 5,000,000.00	-	100
华润广垦（广东）中药科技有限公司	化州市	医药制造	人民币 75,000,000.00	-	60
河南华润三九现代中药有限公司	安阳市	中药零售	人民币 10,000,000.00	-	67
郴州九星科技有限公司	郴州市	设计、印刷包装	人民币 100,000,000.00	-	100
华润（甘肃）中药科技有限公司	定西市	制药	人民币 50,000,000.00	-	51
同一控制下企业合并取得的子公司					
吉林道地长白山人参科技有限公司	白山市	制药	人民币 10,000,000.00	100	-
深圳华润九新药业有限公司	深圳市	制药	人民币 500,000,000.00	100	-
深圳九星印刷包装集团有限公司	深圳市	印刷包装	人民币 64,564,000.00	100	-
深圳华润三九医药贸易有限公司	深圳市	医药品销售	人民币 60,000,000.00	100	-
华润三九（北京）药业有限公司	北京市	制药	人民币 16,524,500.00	-	70
华润三九中药有限公司	深圳市	中医药实业投资	人民币 555,705,300.00	100	-
华润三九（南昌）药业有限公司	南昌市	制药	人民币 70,390,000.00	59.6	40.4
华润三九药业（香港）有限公司	中国香港	投资	港币 6,000,000.00	100	-
华润三九（黄石）药业有限公司	黄石市	制药	人民币 30,000,000.00	100	-
北京华润高科天然药物有限公司	北京市	制药	人民币 87,493,400.00	100	-
北京华润北贸医药经营有限公司	北京市	医药品销售	人民币 12,000,000.00	100	-
辽宁华润本溪三药有限公司	本溪市	制药	人民币 150,000,000.00	100	-
合肥华润神鹿药业有限公司	合肥市	制药	人民币 96,500,000.00	100	-
华润三九（郴州）制药有限公司	郴州市	制药	人民币 9,390,000.00	100	-
华润三九（枣庄）药业有限公司	枣庄市	制药	人民币 207,272,700.00	45	55
华润三九（雅安）药业有限公司	雅安市	制药	人民币 100,272,700.00	-	95.32
华润堂（深圳）医药连锁有限公司	深圳市	医药品销售	人民币 750,000,000.00	100	-
衢州南孔中药有限公司	衢州市	中成药生产	人民币 15,000,000.00	-	51
非同一控制下企业合并取得的子公司					
安徽华润金蟾药业有限公司	淮北市	制药	人民币 165,900,000.00	-	99.73
广东华润顺峰药业有限公司	佛山市	制药	人民币 50,000,000.00	100	-
桂林华润天和药业有限公司	桂林市	制药	人民币 52,280,100.00	98.54	-
吉林华润和善堂人参有限公司	吉林抚松县	制药	人民币 43,143,351.00	100	-
杭州华润老桐君药业有限公司	浙江桐庐	制药	人民币 29,670,000.00	100	-
浙江华润三九众益制药有限公司	丽水市	制药	人民币 40,500,000.00	-	100
华润三九（唐山）药业有限公司	唐山市	制药	人民币 187,008,250.00	-	70
雅安雨禾药业有限公司	雅安市	制药	人民币 21,855,200.00	90.09	-
吉林三九金复康药业有限公司	敦化市	制药	人民币 37,680,000.00	65	-
四川三九医药贸易有限公司	雅安市	医药品销售	人民币 29,000,000.00	100	-
澳诺（中国）制药有限公司	保定市	制药	人民币 51,000,000.00	100	-
安徽润芙蓉药业有限公司	亳州市	制药	人民币 163,463,700.00	-	85
华润圣海健康科技有限公司	淄博市	制药	人民币 105,000,000.00	65	-
昆药集团股份有限公司（注）	昆明市	制药	人民币 756,975,757.00	28.05	-
天士力医药集团股份有限公司（注）	天津市	制药	人民币 1,493,950,005.00	28	-

注：昆药集团股份有限公司、天士力医药集团股份有限公司均包含其各自集团下属子公司。

存在重要少数股东权益的子公司如下：

2025 年

	少数股东持股比例	归属于少数股东的损益	向少数股东出售部分权益	向少数股东支付股利	年末累计少数股东权益
华润圣海健康科技有限公司	35.00%	9,332,299.36	-	5,250,000.00	113,097,092.25
昆药集团	71.95%	303,487,674.69	-	163,399,242.30	4,798,083,960.21
天士力集团	72.00%	511,021,767.33	-	313,729,501.05	10,955,436,214.83

2024 年

	少数股东持股比例	归属于少数股东的损益	向少数股东出售部分权益	向少数股东支付股利	年末累计少数股东权益
华润圣海健康科技有限公司	35.00%	10,727,435.41	-	7,000,000.00	109,014,792.89
昆药集团	71.95%	359,380,842.01	300,964,052.00	112,160,476.20	4,657,995,527.82

下表列示了上述子公司或子集团主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

2025 年

	华润圣海健康科技有限公司	昆药集团	天士力集团（注）
流动资产	234,629,442.00	7,723,739,881.55	8,230,003,556.81
非流动资产	161,824,589.90	4,049,824,526.90	7,109,716,150.34
资产合计	396,454,031.90	11,773,564,408.45	15,339,719,707.15
流动负债	73,022,312.50	3,825,689,164.70	2,307,976,534.79
非流动负债	-	1,006,470,657.09	484,022,624.47
负债合计	73,022,312.50	4,832,159,821.79	2,791,999,159.26
营业收入	268,780,118.30	6,575,214,133.55	6,181,591,052.60
净利润	26,663,712.47	419,052,861.68	735,616,979.25
综合收益总额	26,663,712.47	407,015,168.06	720,541,991.59
经营活动产生的现金流量净额	55,544,515.96	289,236,102.80	1,814,123,244.76

注：天士力集团自 2025 年 3 月 27 日起纳入合并，其利润表及现金流量表为并购日至年末期间数据，资产负债表为年末余额。

2024 年

	华润圣海健康科技有限公司	昆药集团
流动资产	257,304,801.87	8,555,000,337.24
非流动资产	170,647,997.92	5,176,420,664.62
资产合计	427,952,799.79	13,731,421,001.86
流动负债	117,165,745.88	5,491,816,702.91
非流动负债	386,306.13	337,366,755.57
负债合计	117,552,052.01	5,829,183,458.48
营业收入	321,970,956.25	8,401,447,233.37
净利润	30,649,815.45	705,413,456.23
综合收益总额	30,649,815.45	701,621,489.62

经营活动产生的现金流量净额	18,585,562.45	808,065,640.70
---------------	---------------	----------------

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

	主要经营地 / 注册地	业务性质	注册资本	持股比例 (%)		会计处理
				直接	间接	
联营企业						
浙江英特医药药材有限公司	浙江省杭州市	中药饮片、颗粒剂提取物和颗粒剂生产、销售	人民币 50,000,000.00	49.00	-	权益法
华润新能源（凉山）有限公司	四川省凉山彝族自治州	电力、热力生产和供应业	人民币 100,000,000.00	-	49.00	权益法
昆明高新诺泰大健康产业投资合伙企业（有限合伙）	云南省昆明市	投资管理	人民币 82,050,000.00	-	37.78	权益法
润生药业有限公司	重庆市北碚区	研究和试验发展	人民币 376,117,572.00	17.37	-	权益法
绍兴天士力生物医药产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）	浙江省绍兴市	投资管理	人民币 1,000,000,000.00	-	19.50	权益法
天津现代创新中药科技有限公司	天津市滨海高新区	批发业	人民币 120,000,000.00	-	16.67	权益法
上海颜氏中医药科技有限公司	上海市青浦区	研究和试验发展	人民币 1,700,000.00	-	35.29	权益法
天津商汇投资（控股）有限公司	天津市滨海新区	资本市场服务	人民币 1,160,000,000.00	-	24.99	权益法
上海欣峰制药有限公司	上海市金山区	医药制造业	人民币 90,000,000.00	-	7.87	权益法
派格生物医药（杭州）股份有限公司	浙江省杭州市	医药制造业	人民币 385,955,532.00	-	3.30	权益法
合肥力成药业有限公司	安徽省合肥市	医药制造业	人民币 13,049,732.00	-	14.69	权益法
浙江肽昇生物医药有限公司	浙江省绍兴市	医药制造业	人民币 100,000,000.00	-	24.00	权益法
颖奕干细胞生物科技（海南）有限公司	海南省琼海市	卫生业	人民币 118,666,667.00	-	7.49	权益法
永泰生物制药有限公司	香港特别行政区	医药制造业	美元 5,000,000.00	-	18.79	权益法
天津天士力数智中医药科技有限公司	天津市北辰区	研究和试验发展	人民币 66,670,000.00	-	30.00	权益法
合营企业						
北京仁诚神经肿瘤生物技术工程研究中心有限公司	北京市大兴区	研究和试验发展	人民币 50,000,000.00	-	49.00	权益法
天士力赛耐康医学工程科技有限公司（注 1）	浙江省绍兴市	专用设备制造业	人民币 490,000,000.00	-	51.02	权益法
天士力国际基因网络药物创新中心有限公司（注 2）	天津市滨海高新区	科技推广和应用服务业	人民币 142,857,142.85	-	65.00	权益法

注 1：本集团持有天士力赛耐康医学工程科技有限公司 51.02% 的股权。根据合作协议的约定，董事会由 5 名董事组成，本集团任命 2 名，重要事项需要全体董事一致通过，故实质对该公司构成共同控制。

注 2：本集团持有天士力国际基因网络药物创新中心有限公司 65.00% 的股权。根据中外合作经营企业合同规定，董事会由 5 名董事组成，本集团任命 3 名，但是重要事项需要全体董事一致通过，故实质对该公司构成共同控制。

下表列示了对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

	2025 年	2024 年
联营企业		
投资账面价值合计	1,472,895,551.45	432,166,160.32
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	12,200,849.41	-10,038,310.65
综合收益总额	19,542,138.66	-10,038,310.65
合营企业		
投资账面价值合计	61,719,013.20	-
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	-82,423,409.98	-
综合收益总额	-82,423,409.98	-

## 十一、政府补助

### 1. 政府补助的基本情况

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
财政贡献奖	65,723,520.88	其他收益	65,723,520.88
福利企业退税	8,840,328.68	其他收益	8,840,328.68
稳岗、一次性留工及扩岗补贴	4,249,788.65	其他收益	4,249,788.65
研发投入后补助	14,379,320.00	其他收益	14,379,320.00
促工业稳增长奖励	20,000.00	其他收益	20,000.00
发展专项资金	69,974,673.03	其他收益	69,974,673.03
科技扶持资金	3,817,483.30	其他收益	3,817,483.30
其他直接计入其他收益的政府补助	43,993,381.07	其他收益	43,993,381.07
华润三九（弥勒）三七高质量发展基地一期补助	12,000,000.00	递延收益	-
佳木斯园区建设资金	28,835,874.44	递延收益 / 其他收益	5,173,234.05
新厂建设	25,245,397.00	递延收益 / 其他收益	74,834.57
基础设施配套扶持资金	24,565,255.43	递延收益 / 其他收益	780,521.04
土地返还金	59,035,087.63	递延收益 / 其他收益	1,366,749.60
搬迁补偿	35,970,206.22	递延收益 / 其他收益	4,745,681.53
政府补助-土地使用权	23,527,082.75	递延收益 / 其他收益	659,328.48
单味中药浓缩颗粒剂改造	9,115,140.07	递延收益 / 其他收益	386,507.64
自我诊疗药品剂型与质量国际化创新公共服务平台补助	20,936,395.44	递延收益 / 其他收益	1,130,834.18
中成药技改暨产业化项目资金	31,319,750.20	递延收益 / 其他收益	2,665,330.51
中央应急保障体系专项	8,438,462.44	递延收益 / 其他收益	992,105.40
产业振兴和技术改造专项资金	12,119,385.06	递延收益 / 其他收益	1,334,793.48
广东省岭南药材资源与现代中药制造创新中心资金扶持	21,758,165.60	递延收益 / 其他收益	3,698,952.48
工业和信息化产业发展专项扶持资金	13,105,247.11	递延收益 / 其他收益	2,755,441.13
中药质量数字化 22 号专项（国拨）	21,600,000.00	递延收益 / 其他收益	624,232.41
其他与资产相关	152,289,795.53	递延收益 / 其他收益	46,065,999.12
其他与收益相关	49,172,198.58	递延收益 / 其他收益	13,902,765.84
合计	760,031,939.11		297,355,807.07

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1. 金融资产转移

#### (1) 因金融资产转移而终止确认的金融资产情况：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已背书但尚未到期的给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为人民币 3,143,079,566.48 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,696,425,711.87 元）。于 2025 年 12 月 31 日，其到期日为 1 至 12 个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，其持有人有权向本集团追索（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

#### (2) 转移金融资产且继续涉入形成的资产、负债的金额：

已转移但未整体终止确认的金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款以及向银行贴现的未整体终止确认的银行汇票的账面价值合计为人民币 30,128,701.93 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 60,346,747.48 元）。本集团认为，本集团保留了其几乎所

有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认相关的金融资产。背书、贴现后，本集团不再保留上述商业汇票使用的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。

## 2. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险（包括汇率风险、利率风险和权益工具投资价格风险）。本集团的主要金融工具包括货币资金、借款、应收票据、应收款项融资、应收账款、其他应收款、除长期股权投资之外的股权投资、应付票据、应付账款和其他应付款等。与这些金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

### 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收账款、合同资产、债券投资和为套期目的签订的衍生金融工具等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，本集团成立了一个小组，对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核和确定信用额度，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，并确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

由于货币资金、应收银行承兑汇票的交易对手通常是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款等，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本集团的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等
- 上限标准为债务人合同付款（包括本金和利息）逾期超过 30 天

### 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

#### 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以信贷损失模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；
- 违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；
- 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

#### 前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

#### 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团将经营现金流作为主要资金来源，本集团经营现金流良好，本集团管理层认为不存在重大流动性风险。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年

	1 年以内	1 年以上	合计
短期借款	2,437,185,970.88	-	2,437,185,970.88
应付票据	836,376,070.33	-	836,376,070.33
应付账款	2,493,046,857.18	-	2,493,046,857.18
一年内到期的非流动负债	400,796,898.17	-	400,796,898.17
租赁负债	-	141,559,192.86	141,559,192.86
长期借款	-	4,119,048,384.38	4,119,048,384.38
其他应付款	4,426,198,974.87	-	4,426,198,974.87
其他流动负债	30,128,701.93	-	30,128,701.93
合计	10,623,733,473.36	4,260,607,577.24	14,884,341,050.60

2024 年

	1 年以内	1 年以上	合计
短期借款	858,335,062.40	-	858,335,062.40

应付票据	825,738,121.63	-	825,738,121.63
应付账款	2,323,014,422.67	-	2,323,014,422.67
一年内到期的非流动负债	183,389,064.00	-	183,389,064.00
租赁负债	-	110,024,294.67	110,024,294.67
长期借款	7,511,151.01	224,326,094.19	231,837,245.20
其他应付款	4,801,331,219.98	-	4,801,331,219.98
其他流动负债	60,346,747.48	-	60,346,747.48
合计	9,059,665,789.17	334,350,388.86	9,394,016,178.03

## 市场风险

### 利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

本集团于 12 月 31 日持有的浮动利率计息负债如下：

	2025 年		2024 年	
	实际利率	金额	实际利率	金额
短期借款	2.06%-3.1%	808,043,453.32	1.10% - 3.50%	520,408,580.33
长期借款（包括一年内到期部分）	1.95%-3.5%	3,719,826,722.36	2.55% - 4.45%	219,435,800.52
合计		4,527,870,175.68		739,844,380.85

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在其他所有变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和股东权益产生的税后影响。

	利率增加 / (减少)	净损益 (减少)/增加	股东权益合计 (减少)/增加
2025	1%	-38,486,896.49	-38,486,896.49
2024	1%	-6,288,677.24	-6,288,677.24

### 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款、短期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

(1) 本集团于 12 月 31 日的主要外币资产负债项目汇率风险敞口如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。外币报表折算差额未包括在内。

	2025 年			2024 年		
	原币	汇率	折合人民币	原币	汇率	折合人民币
货币资金			666,075,074.54			46,392,670.13
美元	82,412,288.08	7.0288	579,259,490.44	5,773,420.77	7.1884	41,501,657.86
港币	89,391,285.27	0.9032	80,739,996.68	76,190.90	0.9260	70,552.77
欧元	737,731.46	8.2355	6,075,587.42	640,533.04	7.5257	4,820,459.50
应收账款			53,790,579.00			55,218,512.29
美元	4,498,552.34	7.0288	31,619,424.70	5,633,593.75	7.1884	40,496,525.31
港币	11,322,007.15	0.9032	10,226,263.30	2,023,706.70	0.9260	1,873,952.40
欧元	1,450,414.79	8.2355	11,944,891.00	1,707,221.20	7.5257	12,848,034.58
其他应收款			231,029.44			1,731,917.10
美元	8,241.74	7.0288	57,929.54	240,932.21	7.1884	1,731,917.10

港币	148,000.00	0.9032	133,676.56	-	0.9260	-
欧元	4,787.00	8.2355	39,423.34	-	7.5257	-
预付款项			914,326.34			391,367.41
美元	130,082.85	7.0288	914,326.34	54,444.30	7.1884	391,367.41
应付账款			3,717,315.79			16,779,456.06
美元	511,545.74	7.0288	3,595,552.70	2,334,240.73	7.1884	16,779,456.06
港币	134,810.00	0.9032	121,763.09	-	0.9260	-
其他应付款			17,714,439.55			2,417,956.57
美元	2,520,265.13	7.0288	17,714,439.55	336,369.23	7.1884	2,417,956.57
合同负债			2,647,061.72			1,259,696.94
美元	371,333.61	7.0288	2,610,029.70	175,240.24	7.1884	1,259,696.94
港币	41,000.00	0.9032	37,032.02	-	0.9260	-

本集团境外子公司主要位于香港、美国等地，根据其经营所处的主要经济环境中的货币及主要业务收支的计价和结算币种分别确定美元和人民币等为其记账本位币。本年度该等境外子公司的记账本位币未发生变动。

(2) 本集团适用的人民币对主要外币的汇率分析如下：

	平均汇率		报告日中间汇率	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
美元	7.1429	7.1217	7.0288	7.1884
港币	0.9162	0.9128	0.9032	0.9260
欧元	8.0965	7.7248	8.2355	7.5257

(3) 敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于 12 月 31 日人民币对美元、港币和欧元的汇率变动使人民币升值 5%将导致股东权益和净利润的增加 / 减少情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

2025 年

	净损益增加 / (减少)	股东权益合计增加 / (减少)
美元	-24,987,073.84	-24,987,073.84
港币	-3,864,998.51	-3,864,998.51
欧元	-767,545.82	-767,545.82

2024 年

	净损益增加 / (减少)	股东权益合计增加 / (减少)
美元	-2,705,735.22	-2,705,735.22
港币	-82,641.47	-82,641.47
欧元	-750,911.00	-750,911.00

### 3. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，资产负债率是指总负债和总资产的比率。本集团于资产负债表日的资产负债率如下：

	2025 年	2024 年
资产总额	58,804,678,665.86	40,081,972,320.77
负债总额	20,332,578,552.87	14,825,658,953.10
资产负债率	34.58%	36.99%

### 十三、公允价值的披露

#### 1. 以公允价值计量的资产和负债

2025 年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产				
- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	103,139,809.07	3,300,464,731.83	-	3,403,604,540.90
应收款项融资				
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益金融资产	-	2,646,133,447.94	-	2,646,133,447.94
其他权益工具投资				
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益金融资产	-	-	8,656,625.57	8,656,625.57
其他非流动金融资产				
- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,027,124.78	45,199,323.76	573,881,922.90	622,108,371.44
合计	106,166,933.85	5,991,797,503.53	582,538,548.47	6,680,502,985.85

2024 年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产				
- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	1,677,334,369.26	-	1,677,334,369.26
应收款项融资				
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益金融资产	-	2,199,562,794.34	-	2,199,562,794.34
其他权益工具投资				
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益金融资产	-	-	67,149,210.53	67,149,210.53
其他非流动金融资产				
- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,413,132.14	-	250,585,739.44	253,998,871.58
合计	3,413,132.14	3,876,897,163.60	317,734,949.97	4,198,045,245.71

#### 2. 公允价值估值

金融工具公允价值

管理层已经评估了货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、应付票据、应付账款、其他流动负债和其他应付款等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

长短期借款等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2025 年 12 月 31 日，针对长短期借款等自身不履约风险评估为不重大。

非上市的权益工具投资，采用上市公司比较法和资产基础法估计公允价值。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

### 3. 不可观察输入值

以公允价值计量的资产和负债：

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2025 年

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
其他非流动金融资产	573,881,922.90	上市公司比较法 / 资产基础法	市场乘数 / 流动性折扣 / 资产价值	0.7x - 31.8x / 0% - 34%
权益工具投资 - 非上市	8,656,625.57	上市公司比较法	市场乘数 / 流动性折扣	24.18x / 19% - 21%

2024 年

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
其他非流动金融资产	250,585,739.44	上市公司比较法 / 资产基础法	市场乘数 / 流动性折扣 / 资产价值	0.39x- 27.7x / 0% - 35%
权益工具投资 - 非上市	67,149,210.53	上市公司比较法	市场乘数 / 流动性折扣	3.6x - 29.4x / 16% - 18%

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025 年

	年初余额	本年利得或损失总额		本年新增	本年收回投资	其他减少	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得或 损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益					
其他权益工具投资								
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	67,149,210.53	-	-17,426,040.60	-	-41,066,544.36	-	8,656,625.57	-
其他非流动金融资产								
以公允价值计量且其变动计入当期损益	250,585,739.44	197,947,368.12	-	187,568,903.86	-5,878,490.93	-56,341,597.59	573,881,922.90	197,947,368.12
合计	317,734,949.97	197,947,368.12	-17,426,040.60	187,568,903.86	-46,945,035.29	-56,341,597.59	582,538,548.47	197,947,368.12

2024 年

	年初余额	本年利得或损失总额		本年新增	本年收回投资	其他减少	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得或 损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益					
其他权益工具投资								
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	69,738,172.38	-	-2,588,961.85	-	-	-	67,149,210.53	-
其他非流动金融资产								
以公允价值计量且其变动计入当期损益	419,548,223.26	-2,147,739.50	-	8,716,992.86	-7,431,737.18	-168,100,000.00	250,585,739.44	-2,147,739.50
合计	489,286,395.64	-2,147,739.50	-2,588,961.85	8,716,992.86	-7,431,737.18	-168,100,000.00	317,734,949.97	-2,147,739.50

对于持续的以公允价值计量的资产和负债，本集团是在报告期末通过重新评估层次分类，判断是否存在各层次之间的转换。

于 2025 年，本集团由第三层次转入第一层次金额为人民币 8,428,524.79 元，主要系采用活跃市场报价，其公允价值计量方法从采用不可观察输入值评估转为按资产负债表日的市场报价；由第三层次转入第二层次金额为人民币 47,913,072.80 元，主要系基于相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，其公允价值计量方法从采用不可观察输入值评估转为基于最近的交易价格，前述综合导致第三层次转出人民币 56,341,597.59 元。

持续的第三层次的公允价值计量中，计入当期损益的利得和损失中与金融资产和非金融资产有关的损益信息如下：

	2025 年	
	与金融资产有关的损益	与非金融资产有关的损益
计入当期损益的利得总额	197,947,368.12	-
年末持有的资产计入的当期未实现利得的变动	197,947,368.12	-
计入其他综合收益的利得或损失	-17,426,040.60	-
年末持有的资产计入的其他综合收益的变动	-17,426,040.60	-

	2024 年	
	与金融资产有关的损益	与非金融资产有关的损益
计入当期损益的利得总额	-2,147,739.50	-
年末持有的资产计入的当期未实现利得的变动	-2,147,739.50	-
计入其他综合收益的利得或损失	-2,588,961.85	-
年末持有的资产计入的其他综合收益的变动	-2,588,961.85	-

## 十四、关联方及关联交易

### 1. 关联方的认定标准

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制，构成关联方。

下列各方构成本公司的关联方：

- (1) 本公司的母公司；
- (2) 本公司的子公司；
- (3) 与本公司受同一母公司控制的其他企业；
- (4) 对本公司实施共同控制的投资方；
- (5) 对本公司施加重大影响的投资方；
- (6) 本集团的合营企业；
- (7) 本集团的联营企业；
- (8) 本公司的主要投资者个人及与其关系密切的家庭成员；
- (9) 本公司的关键管理人员或母公司关键管理人员，以及与其关系密切的家庭成员；
- (10) 本公司的主要投资者个人、关键管理人员或与其关系密切的家庭成员控制、共同控制的其他企业；
- (11) 本公司所属企业集团的其他成员单位（包括母公司和子公司）的合营企业或联营企业；
- (12) 对本公司实施共同控制的企业的合营企业或联营企业；
- (13) 对本公司施加重大影响的企业的合营企业；
- (14) 本公司设立的企业年金基金。

### 2. 母公司

	注册地	业务性质	注册资本（万元）	对本公司持股比例（%）	对本公司表决权比例（%）
华润医药控股有限公司	北京	投资控股	2,100,700.00	63.22	63.22

本公司的最终控制方为中国华润有限公司。

### 3. 子公司

子公司详见附注十、1。

### 4. 合营企业和联营企业

合营企业和联营企业详见附注十、2。

### 5. 其他关联方

	关联方关系
巴中科伦医药贸易有限公司	同受最终控制方控制
北京润能能源服务有限公司	同受最终控制方控制
北京市健宫医院有限公司	同受最终控制方控制
北京双鹤药业经营有限责任公司	同受最终控制方控制
北京双鹤制药装备有限责任公司	同受最终控制方控制
北京万辉双鹤药业有限责任公司	同受最终控制方控制
北京万荣亿康医药有限公司	同受最终控制方控制
北京医药集团有限责任公司	同受最终控制方控制
北京中能建医院	同受最终控制方控制
北京紫竹医药经营有限公司	同受最终控制方控制
郴州华润燃气有限公司	同受最终控制方控制
郴州润能科技有限公司	同受最终控制方控制
达州科伦医药贸易有限公司	同受最终控制方控制
迪瑞医疗科技股份有限公司	同受最终控制方控制
东阿阿胶股份有限公司	同受最终控制方控制
东阿阿胶健康产业科技有限公司	同受最终控制方控制
东阿阿胶医药贸易有限公司	同受最终控制方控制
敦化华润燃气有限公司	同受最终控制方控制
丰城矿务局总医院	同受最终控制方控制
高新区兴园社区卫生服务中心	同受最终控制方控制
广安科伦医药贸易有限公司	同受最终控制方控制
广东三九脑科医院	同受最终控制方控制
广东中能建电力医院	同受最终控制方控制
广西医大开元垠东医院有限责任公司	同受最终控制方控制
广州华润热电有限公司	同受最终控制方控制
贵州电力医院	同受最终控制方控制
贵州鼎康医养有限责任公司	同受最终控制方控制
河南德信行大药房有限公司	同受最终控制方控制
湖南华益润生大药房有限公司	同受最终控制方控制
湖南省湘中制药有限公司	同受最终控制方控制
华润（大连）医药有限公司	同受最终控制方控制
华润（南平）医药有限公司	同受最终控制方控制
华润（三明）医药有限公司	同受最终控制方控制
华润（上海）医疗器械科技有限公司	同受最终控制方控制

华润（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
华润安徽医药有限公司	同受最终控制方控制
华润安阳医药有限公司	同受最终控制方控制
华润蚌埠医药有限公司	同受最终控制方控制
华润保定医药有限公司	同受最终控制方控制
华润保险顾问有限公司	同受最终控制方控制
华润亳州中药有限公司	同受最终控制方控制
华润博雅生物制药集团股份有限公司	同受最终控制方控制
华润沧州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润常州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润滁州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润创业建设投资有限公司	同受最终控制方控制
华润大庆医药有限公司	同受最终控制方控制
华润德信行医药（广东）有限公司	同受最终控制方控制
华润德州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润电力综合能源（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
华润东大（福建）医药有限公司	同受最终控制方控制
华润东莞医药有限公司	同受最终控制方控制
华润东营医药有限公司	同受最终控制方控制
华润恩施医药有限公司	同受最终控制方控制
华润福建医药有限公司	同受最终控制方控制
华润股份有限公司	同受最终控制方控制
华润广安医药有限公司	同受最终控制方控制
华润广东医药有限公司	同受最终控制方控制
华润广西医药有限公司	同受最终控制方控制
华润贵州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润桂林医药有限公司	同受最终控制方控制
华润国邦（上海）医药有限公司	同受最终控制方控制
华润海南裕康医药有限公司	同受最终控制方控制
华润邯郸医药有限公司	同受最终控制方控制
华润河北医大医药有限公司	同受最终控制方控制
华润河北医药有限公司	同受最终控制方控制
华润河北益生医药有限公司	同受最终控制方控制
华润河南医药有限公司	同受最终控制方控制
华润菏泽医药有限公司	同受最终控制方控制
华润黑龙江医药有限公司	同受最终控制方控制
华润湖北金马医药有限公司	同受最终控制方控制
华润湖北医药有限公司	同受最终控制方控制
华润湖南瑞格医药有限公司	同受最终控制方控制
华润湖南双舟医药有限公司	同受最终控制方控制
华润湖南新特药有限公司	同受最终控制方控制
华润湖南医药有限公司	同受最终控制方控制
华润化工新材料有限公司	同受最终控制方控制
华润淮北医药有限公司	同受最终控制方控制

华润惠州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润吉林康乃尔医药有限公司	同受最终控制方控制
华润吉林医药有限公司	同受最终控制方控制
华润济宁医药有限公司	同受最终控制方控制
华润佳木斯医药有限公司	同受最终控制方控制
华润健康（江西）有限公司	同受最终控制方控制
华润江苏医药有限公司	同受最终控制方控制
华润江西医药有限公司	同受最终控制方控制
华润江中药业股份有限公司	同受最终控制方控制
华润荆州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润科伦医药（成都）有限公司	同受最终控制方控制
华润科伦医药（达州）有限公司	同受最终控制方控制
华润科伦医药（广安）有限公司	同受最终控制方控制
华润科伦医药（广元）有限公司	同受最终控制方控制
华润科伦医药（绵阳）有限公司	同受最终控制方控制
华润科伦医药（南充）有限公司	同受最终控制方控制
华润科伦医药（四川）有限公司	同受最终控制方控制
华润昆明医药有限公司	同受最终控制方控制
华润昆山医药有限公司	同受最终控制方控制
华润廊坊医药有限公司	同受最终控制方控制
华润立方药业（安徽）有限公司	同受最终控制方控制
华润丽水医药有限公司	同受最终控制方控制
华润联通（天津）医药有限公司	同受最终控制方控制
华润联医健康科技（北京）有限公司	同受最终控制方控制
华润辽宁本溪医药有限公司	同受最终控制方控制
华润辽宁朝阳医药有限公司	同受最终控制方控制
华润辽宁铁岭医药有限公司	同受最终控制方控制
华润辽宁医药有限公司	同受最终控制方控制
华润聊城医药有限公司	同受最终控制方控制
华润临沂医药有限公司	同受最终控制方控制
华润泸州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润洛阳医药有限公司	同受最终控制方控制
华润茂名医药有限公司	同受最终控制方控制
华润秘书服务有限公司	同受最终控制方控制
华润牡丹江医药有限公司	同受最终控制方控制
华润南京医药有限公司	同受最终控制方控制
华润南通医药有限公司	同受最终控制方控制
华润南阳医药有限公司	同受最终控制方控制
华润内蒙古医药有限公司	同受最终控制方控制
华润濮阳医药有限公司	同受最终控制方控制
华润普仁鸿（北京）医药有限公司	同受最终控制方控制
华润秦皇岛医药有限公司	同受最终控制方控制
华润青岛医药有限公司	同受最终控制方控制
华润青海医药有限公司	同受最终控制方控制

华润衢州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润蓉风医药（成都）有限公司	同受最终控制方控制
华润润采医药（北京）有限公司	同受最终控制方控制
华润润曜健康科技（北京）有限公司	同受最终控制方控制
华润赛科药业有限责任公司	同受最终控制方控制
华润三门峡医药有限公司	同受最终控制方控制
华润山东医药有限公司	同受最终控制方控制
华润山西康兴源医药有限公司	同受最终控制方控制
华润山西医药有限公司	同受最终控制方控制
华润陕西医药有限公司	同受最终控制方控制
华润汕头康威医药有限公司	同受最终控制方控制
华润商丘医药有限公司	同受最终控制方控制
华润深国投信托有限公司	同受最终控制方控制
华润深圳医药有限公司	同受最终控制方控制
华润生命健康研究（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
华润生物医药（天津）有限公司	同受最终控制方控制
华润十堰医药有限公司	同受最终控制方控制
华润守正招标有限公司	同受最终控制方控制
华润数字科技有限公司	同受最终控制方控制
华润双鹤利民药业（济南）有限公司	同受最终控制方控制
华润双鹤药业股份有限公司	同受最终控制方控制
华润四川医药有限公司	同受最终控制方控制
华润松原医药有限公司	同受最终控制方控制
华润苏州天顺医药有限公司	同受最终控制方控制
华润泰安医药有限公司	同受最终控制方控制
华润泰州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润唐山医药有限公司	同受最终控制方控制
华润堂有限公司	同受最终控制方控制
华润天津医药有限公司	同受最终控制方控制
华润通化医药有限公司	同受最终控制方控制
华润万家商贸（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
华润万家有限公司	同受最终控制方控制
华润网络（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
华润潍坊远东医药有限公司	同受最终控制方控制
华润温州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润无锡医药有限公司	同受最终控制方控制
华润芜湖医药有限公司	同受最终控制方控制
华润武钢总医院	同受最终控制方控制
华润武汉医药有限公司	同受最终控制方控制
华润西安医药有限公司	同受最终控制方控制
华润襄阳医药有限公司	同受最终控制方控制
华润新疆医药有限公司	同受最终控制方控制
华润新龙（广东）医药有限公司	同受最终控制方控制
华润新龙（山西）医药有限公司	同受最终控制方控制

华润新能源（阜新）风能有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（富锦）风能有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（桦南县）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（景洪）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（昆明西山）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（石林）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（西昌）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（易门）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（玉龙）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源（子洲）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源光伏发电（木里）有限公司	同受最终控制方控制
华润新能源投资有限公司	同受最终控制方控制
华润徐州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润烟台医药有限公司	同受最终控制方控制
华润延边医药有限公司	同受最终控制方控制
华润扬州医药有限公司	同受最终控制方控制
华润医药（上海）有限公司	同受最终控制方控制
华润医药商业（衡水）有限公司	同受最终控制方控制
华润医药商业（陕西）有限公司	同受最终控制方控制
华润医药商业集团商贸有限公司	同受最终控制方控制
华润医药商业集团上海医药有限公司	同受最终控制方控制
华润医药商业集团有限公司	同受最终控制方控制
华润医院投资（中国）有限公司	同受最终控制方控制
华润怡宝饮料（中国）有限公司	同受最终控制方控制
华润宜昌医药有限公司	同受最终控制方控制
华润枣庄医药有限公司	同受最终控制方控制
华润张家港百禾医药有限公司	同受最终控制方控制
华润张家口医药有限公司	同受最终控制方控制
华润震元医药（浙江）有限公司	同受最终控制方控制
华润镇江医药有限公司	同受最终控制方控制
华润正阳医药有限公司	同受最终控制方控制
华润知识产权管理有限公司	同受最终控制方控制
华润知识产权有限公司	同受最终控制方控制
华润智慧能源有限公司	同受最终控制方控制
华润智算科技（广东）有限公司	同受最终控制方控制
华润置地（临沂）有限公司	同受最终控制方控制
华润置地（郑州）有限公司	同受最终控制方控制
华润中山医药有限公司	同受最终控制方控制
华润中药商贸（亳州）有限公司	同受最终控制方控制
华润重庆医药有限公司	同受最终控制方控制
华润周口医药有限公司	同受最终控制方控制
华润珠海医药有限公司	同受最终控制方控制
华润驻马店医药有限公司	同受最终控制方控制
华润淄博医药有限公司	同受最终控制方控制

华润紫竹药业有限公司	同受最终控制方控制
华网数据科技（广州）有限公司	同受最终控制方控制
淮北矿工总医院	同受最终控制方控制
淮北市精神（心理）卫生中心	同受最终控制方控制
桓仁华润燃气有限公司	同受最终控制方控制
济南北城医院有限公司	同受最终控制方控制
济南华泉房地产开发有限公司	同受最终控制方控制
江苏淮安双鹤医药有限责任公司	同受最终控制方控制
江西江中中药饮片有限公司	同受最终控制方控制
江西南昌济生制药有限责任公司	同受最终控制方控制
金寨华润燃气有限公司	同受最终控制方控制
晋城海斯制药有限公司	同受最终控制方控制
乐山科伦医药贸易有限公司	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团本钢疾病预防控制中心	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团本钢总医院	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团抚矿机修医院	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团抚矿胜利医院	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团抚矿西露天医院	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团抚矿总医院	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团阜新矿总医院	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团铁煤总医院	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团一五七医院	同受最终控制方控制
辽宁省健康产业集团有限公司	同受最终控制方控制
泸州宝光医药有限公司	同受最终控制方控制
绿十字（中国）生物制品有限公司	同受最终控制方控制
木棉花酒店（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
南京新百药业有限公司	同受最终控制方控制
南宁市悦年华康复医院有限公司	同受最终控制方控制
磐石润企（深圳）信息管理有限公司	同受最终控制方控制
萍乡矿业集团有限责任公司总医院	同受最终控制方控制
青岛众生大药房连锁有限公司	同受最终控制方控制
衢州德信行天福堂大药房有限公司	同受最终控制方控制
瑞州医院	同受最终控制方控制
润电新能源（黑水）有限公司	同受最终控制方控制
润电新能源（淮北）有限公司	同受最终控制方控制
润电新能源（浙江）有限公司	同受最终控制方控制
润加物业服务（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
润加物业服务（武汉）有限公司	同受最终控制方控制
润佳物业服务（沈阳）有限公司	同受最终控制方控制
润家商业（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
润嘉物业管理（北京）有限公司	同受最终控制方控制
润联智能科技股份有限公司	同受最终控制方控制
润能医疗管理有限公司	同受最终控制方控制
润忻享商业管理（成都）有限公司	同受最终控制方控制

润欣商业管理（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
润信智能科技有限公司	同受最终控制方控制
润樞物业服务（成都）有限公司	同受最终控制方控制
山西海斯欣达医药有限公司	同受最终控制方控制
山西晋新双鹤药业有限责任公司	同受最终控制方控制
陕西航天医院	同受最终控制方控制
上海华润万家超市有限公司	同受最终控制方控制
上海润巍投资管理有限公司	同受最终控制方控制
深圳南洋货仓有限公司	同受最终控制方控制
深圳市笋岗华润置地发展有限公司	同受最终控制方控制
神舟生物科技有限责任公司	同受最终控制方控制
沈阳医药贸易大厦有限责任公司	同受最终控制方控制
双鹤天安药业（贵州）股份有限公司	同受最终控制方控制
四川宏冠药业有限责任公司	同受最终控制方控制
苏果超市有限公司	同受最终控制方控制
汤阴华润燃气有限公司	同受最终控制方控制
天津华润万家生活超市有限公司	同受最终控制方控制
文山华润燃气有限公司	同受最终控制方控制
武汉滨湖双鹤药业有限责任公司	同受最终控制方控制
武汉江夏华润燃气有限公司	同受最终控制方控制
西安京西双鹤医药贸易有限公司	同受最终控制方控制
西昌润九中医药有限公司	同受最终控制方控制
新余矿业医院	同受最终控制方控制
徐州市矿山医院（徐州中西医结合医院）	同受最终控制方控制
延吉华润燃气有限公司	同受最终控制方控制
宜昌金沙回沙酒销售有限公司	同受最终控制方控制
有巢住房租赁（深圳）有限公司	同受最终控制方控制
枣庄华润燃气有限责任公司	同受最终控制方控制
浙江新赛科药业有限公司	同受最终控制方控制
中国医药研究开发中心有限公司	同受最终控制方控制
珠海华润银行股份有限公司	同受最终控制方控制
珠海励致洋行办公家私有限公司	同受最终控制方控制
淄博润烁燃气安装维修服务有限公司	同受最终控制方控制
北京韩美药品有限公司	同系附属公司的合联营公司
北京双吉制药有限公司	同系附属公司的合联营公司
淳安英特药业有限公司	同系附属公司的合联营公司
华润置地前海有限公司	同系附属公司的合联营公司
嘉兴英特医药有限公司	同系附属公司的合联营公司
江西省南燃智享科技发展有限责任公司	同系附属公司的合联营公司
金华英特药业有限公司	同系附属公司的合联营公司
津燃华润燃气有限公司	同系附属公司的合联营公司
南昌市燃气集团有限公司	同系附属公司的合联营公司
宁波英特药业有限公司	同系附属公司的合联营公司
浦江英特药业有限公司	同系附属公司的合联营公司

润城新产业（深圳）有限公司	同系附属公司的合联营公司
上海有巢优厦房屋租赁有限公司	同系附属公司的合联营公司
绍兴英特大通医药有限公司	同系附属公司的合联营公司
深圳润铭生物技术有限公司	同系附属公司的合联营公司
台州英特药业有限公司	同系附属公司的合联营公司
温州市英特药业有限公司	同系附属公司的合联营公司
英特明州（宁波）医药有限公司	同系附属公司的合联营公司
英特一洲（温州）医药连锁有限公司	同系附属公司的合联营公司
浙江湖州英特药业有限公司	同系附属公司的合联营公司
浙江英特电子商务有限公司	同系附属公司的合联营公司
浙江英特药业有限责任公司	同系附属公司的合联营公司
浙江英特乾元中药有限公司	联营公司之子公司
安徽省金芙蓉中药饮片有限公司	本公司之子公司少数股东
沈阳天邦药业有限公司	本公司之子公司少数股东
四川道地好农夫营销咨询有限公司	本公司之子公司少数股东
中国中医科学院中药研究所	本公司之子公司少数股东
重庆医药（集团）股份有限公司	本公司之子公司少数股东

## 6. 本集团与关联方的主要交易

### (1) 关联方商品和劳务交易

自关联方购买商品及接受劳务

	2025 年	2024 年
浙江英特医药药材有限公司	220,680,584.14	323,172,696.83
华润数字科技有限公司	34,338,727.99	27,953,094.92
郴州华润燃气有限公司	31,211,499.68	12,102,846.70
津燃华润燃气有限公司	26,670,003.68	-
浙江英特乾元中药有限公司	25,408,080.88	-
华润亳州中药有限公司	20,256,008.96	25,009,599.33
西安京西双鹤医药贸易有限公司	15,337,718.67	6,911,980.40
润加物业服务（深圳）有限公司	13,565,499.52	14,525,319.34
润楹物业服务（成都）有限公司	7,853,783.06	5,826,344.03
华润中药商贸（亳州）有限公司	7,626,030.57	3,121,100.92
江西南昌济生制药有限责任公司	3,552,939.58	302,373.45
北京双鹤药业经营有限责任公司	3,525,347.19	3,000,469.62
华润知识产权管理有限公司	3,431,893.87	955,762.90
华润廊坊医药有限公司	3,263,688.79	3,449,645.09
华润湖北医药有限公司	3,109,793.32	4,790,863.86
华润衢州医药有限公司	3,013,297.08	685,868.29
枣庄华润燃气有限责任公司	2,679,009.17	6,319,862.40
东阿阿胶健康产业科技有限公司	2,669,053.97	2,769,882.09
华润双鹤利民药业（济南）有限公司	2,293,314.14	876,672.70
神舟生物科技有限责任公司	2,168,229.56	850,309.97
华润滁州医药有限公司	2,001,273.19	2,979,846.72
北京医药集团有限责任公司	1,984,984.02	216,439.15
浙江新赛科药业有限公司	1,941,141.61	1,049,225.68
华润安阳医药有限公司	1,872,376.37	-
宜昌金沙回沙酒销售有限公司	1,722,390.03	7,680.00
湖南省湘中制药有限公司	1,621,447.19	1,879,539.74
华润河南医药有限公司	1,515,573.47	880,842.88
深圳南洋货仓有限公司	1,361,696.47	53,945.17
华润股份有限公司	1,288,396.23	-
润佳物业服务（沈阳）有限公司	1,124,361.47	749,542.71
润嘉物业管理（北京）有限公司	987,318.35	305,166.04
华润震元医药（浙江）有限公司	848,500.00	-
北京韩美药品有限公司	757,910.64	545,915.09

华润桂林医药有限公司	727,781.37	1,002,524.23
华润湖南双舟医药有限公司	689,390.00	120,680.00
华润立方药业（安徽）有限公司	689,095.73	275,790.00
华润润采医药（北京）有限公司	685,620.00	520,250.00
迪瑞医疗科技股份有限公司	648,615.80	36,725.66
华润置地（郑州）有限公司	472,779.42	-
珠海励致洋行办公家私有限公司	440,761.07	-
天津天士力数智中医药科技有限公司	347,547.18	-
华润健康（江西）有限公司	325,687.57	-
华润科伦医药（南充）有限公司	313,500.00	-
东阿阿胶股份有限公司	307,019.14	132,750.33
华润辽宁医药有限公司	290,562.28	1,244,024.52
华润生命健康研究（深圳）有限公司	268,800.00	-
华润丽水医药有限公司	248,800.00	129,880.00
华润昆明医药有限公司	216,556.39	610,156.85
华润电力综合能源（深圳）有限公司	203,084.94	-
华润网络（深圳）有限公司	200,000.00	320,674.44
辽宁省健康产业集团有限公司	180,953.98	-
华润河北益生医药有限公司	159,292.04	215,929.21
华润济宁医药有限公司	154,640.00	123,510.00
晋城海斯制药有限公司	146,810.68	242,306.79
华润江苏医药有限公司	229,337.62	-
华润内蒙古医药有限公司	129,460.00	-
华润张家口医药有限公司	113,130.00	-
华润置地前海有限公司	110,779.82	48,552.49
华润紫竹药业有限公司	96,316.99	5,286,254.84
中国医药研究开发中心有限公司	84,905.66	-
华润（深圳）有限公司	77,861.95	15,921.51
郴州润能科技有限公司	77,396.44	19,051,577.69
华润置地（临沂）有限公司	66,307.98	43,255.40
华润新能源（阜新）风能有限公司	55,063.57	-
华润秘书服务有限公司	47,354.13	49,192.38
济南华泉房地产开发有限公司	41,522.26	-
华润守正招标有限公司	41,100.54	11,632.19

华润智算科技（广东）有限公司	35,938.80	145,939.76
华润医药商业集团有限公司	35,668.00	26,550.00
淮北矿工总医院	30,220.00	71,350.00
润加物业服务（武汉）有限公司	28,543.44	-
上海欣峰制药有限公司	26,240.70	-
东阿阿胶医药贸易有限公司	20,106.00	-
华润知识产权有限公司	18,285.71	-
北京双鹤制药装备有限责任公司	15,415.93	99,115.04
北京市健宫医院有限公司	15,000.00	-
江苏淮安双鹤医药有限责任公司	14,666.01	-
南京新百药业有限公司	14,159.30	60,319.94
华润双鹤药业股份有限公司	14,150.94	-
金寨华润燃气有限公司	12,374.10	125,361.81
山西晋新双鹤药业有限责任公司	10,092.74	63,387.61
华润怡宝饮料（中国）有限公司	9,175.22	8,601.78
华润海南裕康医药有限公司	7,592.34	-
上海润巍投资管理有限公司	3,773.58	-
深圳市笋岗华润置地发展有限公司	3,221.33	-
华润广东医药有限公司	1,913.27	11,010.39
华润万家有限公司	1,021.28	5,817.92
淄博润烁燃气安装维修服务有限公司	955.75	-
华润吉林医药有限公司	-	27,247.71
润环生态科技（北京）有限公司	-	66,037.74
华润菏泽医药有限公司	-	72,080.00
润联智能科技股份有限公司	-	6,955.75
润欣商业管理（深圳）有限公司	-	13,001.99
贵州鼎康医养有限责任公司	-	4,608,577.21
北京紫竹医药经营有限公司	-	11,700.00
润城新产业（深圳）有限公司	-	71,509.43
武汉滨湖双鹤药业有限责任公司	-	59,893.81
上海华润万家超市有限公司	-	29,745.00
满贯（深圳）健康医药有限责任公司	-	18,732.74
金寨县五丰猕猴桃种植专业合作社	-	8,163.12
木棉花酒店（深圳）有限公司	-	38,211.22

华润安徽医药有限公司	-	1,041,893.48
华润环保服务有限公司	-	20,042.30
深圳市润徽服饰有限公司	-	115,536.29
华润湖南医药有限公司	-	1,611,836.02
合计	460,888,221.85	489,213,042.61

本集团与关联方采购商品及接受劳务的交易按双方协议价执行。

向关联方销售商品

	2025 年	2024 年
华润湖南医药有限公司	566,261,596.32	661,104,001.21
浙江英特药业有限责任公司	523,958,587.08	595,220,021.60
华润河南医药有限公司	317,996,744.08	176,015,496.48
华润医药商业集团有限公司	249,975,579.23	199,688,898.46
浙江英特医药药材有限公司	223,850,800.92	446,578,375.67
华润山东医药有限公司	196,888,844.90	148,003,518.46
华润湖北医药有限公司	107,139,585.54	151,496,906.71
华润山西医药有限公司	104,134,956.61	6,266,951.12
华润江苏医药有限公司	102,666,602.32	111,721,948.63
东阿阿胶股份有限公司	84,591,398.08	56,462,772.19
华润衢州医药有限公司	80,703,211.05	64,508,126.37
华润科伦医药（四川）有限公司	72,720,673.40	65,448,962.78
华润广东医药有限公司	70,002,575.27	61,624,220.13
华润天津医药有限公司	69,816,672.87	23,109,087.97
华润无锡医药有限公司	69,727,827.81	6,049,991.63
华润河北医药有限公司	51,489,994.94	34,402,163.41
华润医药（上海）有限公司	46,044,911.05	5,516,334.10
华润东大（福建）医药有限公司	44,995,673.84	10,572,555.85
华润内蒙古医药有限公司	43,904,626.25	13,529,717.55
华润辽宁医药有限公司	41,816,444.08	37,750,795.45
华润吉林医药有限公司	39,494,013.78	3,464,946.18
贵州电力医院	39,115,297.17	28,757,314.32
华润润采医药（北京）有限公司	38,288,989.25	54,127,897.62
华润丽水医药有限公司	31,957,477.76	35,309,854.47
华润湖南双舟医药有限公司	30,679,254.38	17,162,807.56
华润南通医药有限公司	27,814,112.57	1,149,902.45
浙江英特乾元中药有限公司	26,482,978.23	-
华润新龙（山西）医药有限公司	25,144,523.12	82,743,248.67
华润昆明医药有限公司	23,926,537.05	10,653,706.13
华润立方药业（安徽）有限公司	22,429,034.14	105,967,772.09
华润震元医药（浙江）有限公司	20,335,392.74	-
华润黑龙江医药有限公司	18,702,490.98	15,908,780.58
华润安徽医药有限公司	16,728,009.46	15,677,606.62

华润济宁医药有限公司	15,957,611.90	775,915.45
金华英特药业有限公司	15,673,730.14	-
华润邯郸医药有限公司	11,610,256.20	-
华润青海医药有限公司	11,553,230.28	657,276.14
华润保定医药有限公司	11,355,223.01	62,336.28
华润唐山医药有限公司	10,752,801.24	203,507.96
台州英特药业有限公司	10,750,375.99	2,210,283.18
华润安阳医药有限公司	10,228,062.84	639,833.88
华润湖北金马医药有限公司	10,128,591.30	1,083,159.32
华润洛阳医药有限公司	10,015,627.38	2,526,926.66
华润海南裕康医药有限公司	9,763,571.58	7,583,724.00
华润菏泽医药有限公司	9,735,475.68	156,759.87
华润汕头康威医药有限公司	8,047,063.46	3,007,646.01
华润亳州中药有限公司	8,001,668.76	11,611,626.95
华润吉林康乃尔医药有限公司	7,320,212.67	5,481,992.37
华润泰安医药有限公司	6,776,671.98	138,804.41
江西江中中药饮片有限公司	6,758,744.86	155,504.59
华润福建医药有限公司	6,689,453.52	3,389,731.58
华润廊坊医药有限公司	6,675,184.85	88,000.00
沈阳医药贸易大厦有限责任公司	5,984,566.38	3,441,504.44
华润中山医药有限公司	5,962,679.27	40,920.39
华润四川医药有限公司	5,870,295.92	-
北京韩美药品有限公司	5,729,994.04	-
华润深圳医药有限公司	5,651,723.00	5,234,833.05
华润秦皇岛医药有限公司	5,621,714.24	73,356.63
华润（大连）医药有限公司	5,616,384.43	4,111,928.00
华润紫竹药业有限公司	5,139,742.85	6,246,803.69
辽宁省健康产业集团抚矿总医院	5,037,423.78	5,664,733.65
华润潍坊远东医药有限公司	4,984,211.67	647,552.43
华润（三明）医药有限公司	4,539,192.52	-
淮北矿工总医院	4,215,140.12	4,644,226.27
浦江英特药业有限公司	4,107,454.43	-
华润双鹤药业股份有限公司	3,814,145.99	479,054.40
华润湖南瑞格医药有限公司	3,429,741.65	6,016,402.99
华润河北益生医药有限公司	3,113,026.93	809,166.43
华润东莞医药有限公司	3,069,424.13	3,464,329.88
华润江西医药有限公司	3,046,995.00	1,524,731.38
北京市健宫医院有限公司	2,751,795.09	3,741,856.38
宁波英特药业有限公司	2,734,642.31	-
华润苏州天顺医药有限公司	2,645,717.89	440,138.17
华润武汉医药有限公司	2,307,030.63	-
华润德州医药有限公司	2,240,941.09	-
华润青岛医药有限公司	2,060,255.34	4,938.05
华润贵州医药有限公司	1,892,251.51	3,907,558.47

浙江英特电子商务有限公司	1,822,594.69	7,487,600.21
萍乡矿业集团有限责任公司总医院	1,692,933.17	114,146.66
辽宁省健康产业集团铁煤总医院	1,611,730.87	2,080,036.40
华润赛科药业有限责任公司	1,460,188.39	-
华润医药商业（陕西）有限公司	1,410,776.81	3,172,435.70
泸州宝光医药有限公司	1,375,737.74	984,077.89
华润聊城医药有限公司	1,353,595.94	1,488,272.38
华润惠州医药有限公司	1,293,572.73	1,971,485.28
华润茂名医药有限公司	1,207,463.01	1,765,546.74
华润辽宁朝阳医药有限公司	1,167,122.16	36,378.04
北京万荣亿康医药有限公司	1,092,347.40	343,115.04
北京中能建医院	1,007,252.49	926,300.92
华润湖南新特药有限公司	999,568.91	66,470.46
润加物业服务（深圳）有限公司	966,733.07	-
华润江中药业股份有限公司	898,988.57	-
华润烟台医药有限公司	820,799.44	-
华润博雅生物制药集团股份有限公司	814,061.05	625,901.79
迪瑞医疗科技股份有限公司	788,932.88	-
华润扬州医药有限公司	783,567.30	2,517,318.59
衢州德信行天福堂大药房有限公司	766,299.34	981,785.94
华润新疆医药有限公司	751,422.58	976,058.97
华润张家口医药有限公司	722,914.58	414,984.04
瑞州医院	713,620.07	120,070.54
华润徐州医药有限公司	653,362.27	1,351,911.48
辽宁省健康产业集团抚矿西露天医院	604,465.74	582,869.90
华润医药商业集团上海医药有限公司	593,619.83	-
华润科伦医药（成都）有限公司	587,646.79	-
华润科伦医药（绵阳）有限公司	580,459.77	112,704.40
陕西航天医院	573,399.95	305,914.00
北京万辉双鹤药业有限责任公司	530,791.72	-
南宁市悦年华康复医院有限公司	494,925.14	642,812.17
华润普仁鸿（北京）医药有限公司	464,180.20	1,416,639.82
华润山西康兴源医药有限公司	447,618.44	345,504.39
华润重庆医药有限公司	446,908.83	-
辽宁省健康产业集团阜新矿总医院	446,085.23	667,830.33
华润中药商贸（亳州）有限公司	441,821.42	826,214.14
东阿阿胶健康产业科技有限公司	418,447.27	643,199.66
华润滁州医药有限公司	414,107.17	796,699.46
华润十堰医药有限公司	412,070.25	-
新余矿业医院	369,646.25	45,681.12
广西医大开元埭东医院有限责任公司	351,796.05	949,282.87
华润南阳医药有限公司	346,444.24	369,318.01
华润张家港百禾医药有限公司	343,229.80	442,215.94
华润沧州医药有限公司	317,551.71	193,917.89

华润东营医药有限公司	312,483.42	-
华润广安医药有限公司	305,756.70	261,451.32
华润荆州医药有限公司	291,493.63	-
丰城矿务局总医院	270,308.76	-
华润蓉风医药（成都）有限公司	261,810.77	232,101.75
华润商丘医药有限公司	253,051.45	-
华润恩施医药有限公司	243,696.71	609,654.73
徐州市矿山医院（徐州中西医结合医院）	238,772.84	201,380.01
华润万家商贸（深圳）有限公司	228,538.63	-
嘉兴英特医药有限公司	215,044.27	-
华润新能源投资有限公司	204,000.00	6,891.86
济南北城医院有限公司	189,947.54	186,702.97
辽宁省健康产业集团抚矿机修医院	180,341.71	157,735.61
华润广西医药有限公司	168,612.18	12,716,902.01
华润松原医药有限公司	166,230.08	664,920.32
淄博润烁燃气安装维修服务有限公司	164,470.21	440,767.76
辽宁省健康产业集团一五七医院	161,250.57	-
华润通化医药有限公司	150,304.22	-
广东中能建电力医院	141,408.71	27,107.13
华润临沂医药有限公司	141,287.70	475,590.07
华润芜湖医药有限公司	139,166.96	-
巴中科伦医药贸易有限公司	134,906.18	136,152.20
华润桂林医药有限公司	133,525.98	224,472.55
华润珠海医药有限公司	130,030.26	15,399.99
华润三门峡医药有限公司	129,170.08	955.75
华润驻马店医药有限公司	116,177.99	134,504.68
北京双鹤制药装备有限责任公司	107,659.26	310,778.05
华润河北医大医药有限公司	104,902.39	-
绿十字（中国）生物制品有限公司	97,130.45	-
华润蚌埠医药有限公司	95,798.33	23,415.93
华润（南平）医药有限公司	77,298.15	145,946.90
绍兴英特大通医药有限公司	77,251.64	-
英特明州（宁波）医药有限公司	76,460.16	-
华润泰州医药有限公司	56,489.03	46,513.28
华润宜昌医药有限公司	47,621.34	-
华润枣庄医药有限公司	43,976.76	-
淳安英特药业有限公司	41,834.86	-
华润正阳医药有限公司	28,778.76	-
华润科伦医药（广元）有限公司	28,704.42	24,177.00
金寨华润燃气有限公司	26,959.29	-
宜昌金沙回沙酒销售有限公司	26,283.19	-
华润深国投信托有限公司	24,564.42	-
华润医药商业（衡水）有限公司	22,743.36	18,194.69
华润科伦医药（达州）有限公司	22,194.17	38,683.20

华润延边医药有限公司	16,680.36	-
广州华润热电有限公司	15,929.20	-
乐山科伦医药贸易有限公司	13,287.08	-
华润网络（深圳）有限公司	12,989.57	1,406.19
华润守正招标有限公司	12,616.28	-
华润淄博医药有限公司	11,858.72	-
河南德信行大药房有限公司	11,851.32	44,367.25
华润（深圳）有限公司	11,504.42	-
华润科伦医药（南充）有限公司	10,940.18	15,440.71
华润泸州医药有限公司	9,557.52	1,583,895.57
华润镇江医药有限公司	6,771.82	-
华润创业建设投资有限公司	3,539.83	-
华润置地（临沂）有限公司	3,528.28	2,677.31
华网数据科技（广州）有限公司	3,506.34	-
深圳润铭生物技术有限公司	3,159.29	9,424.78
辽宁省健康产业集团抚矿胜利医院	2,285.85	-
华润大庆医药有限公司	726.1	1,421,125.82
润忻享商业管理（成都）有限公司	560.71	-
华润（上海）医疗器械科技有限公司	264.6	-
润家商业（深圳）有限公司	-	2,366,773.10
温州市英特药业有限公司	-	1,558,938.04
上海有巢优厦房屋租赁有限公司	-	524,292.28
华润常州医药有限公司	-	396,329.20
华润联通（天津）医药有限公司	-	373,520.37
华润襄阳医药有限公司	-	262,306.19
华润周口医药有限公司	-	238,938.07
四川隆瑞医药有限公司	-	211,070.77
华润万家有限公司	-	147,562.56
广安科伦医药贸易有限公司	-	117,515.39
华润温州医药有限公司	-	112,141.60
上海昆药生物科技有限公司	-	87,610.63
有巢住房租赁（深圳）有限公司	-	84,798.66
武汉江夏华润燃气有限公司	-	72,760.51
华润辽宁铁岭医药有限公司	-	63,589.38
华润置地前海有限公司	-	52,638.46
华润佳木斯医药有限公司	-	43,343.36
华润堂有限公司	-	33,629.73
四川宏冠药业有限责任公司	-	32,351.15
珠海华润银行股份有限公司	-	21,610.62
华润数字科技有限公司	-	15,752.21
深圳市笋岗华润置地发展有限公司	-	14,867.26
华润陕西医药有限公司	-	7,544.30
高新区兴园社区卫生服务中心	-	7,281.71
华润医院投资（中国）有限公司	-	2,178.22

苏果超市有限公司	-	607.73
华润国邦（上海）医药有限公司	-	93,049.56
华润牡丹江医药有限公司	-	307,021.29
华润淮北医药有限公司	-	6,405,345.14
华润濮阳医药有限公司	-	437,008.86
江西江中九昌医药有限公司	-	2,878,329.12
广东三九脑科医院	-	100,769.74
华润南京医药有限公司	-	27,200,265.62
合计	3,760,736,260.38	3,436,476,925.20

本集团与关联方销售商品交易按双方协议价执行。

向关联方提供劳务

	2025 年	2024 年
华润润曜健康科技（北京）有限公司	94,375,053.24	64,695,917.94
华润新能源光伏发电（木里）有限公司	31,132,075.47	-
华润生物医药（天津）有限公司	23,176,259.74	22,983,052.99
华润新能源（西昌）有限公司	6,924,528.30	42,226,415.09
华润新能源（桦南县）有限公司	3,773,584.91	-
西昌润九中医药有限公司	2,955,951.85	395,153.22
华润新能源（子洲）有限公司	2,830,188.68	-
迪瑞医疗科技股份有限公司	1,600,381.68	1,733,746.78
天士力赛耐康医学工程科技有限公司	1,203,915.10	
浙江英特医药药材有限公司	674,027.16	1,135,512.00
磐石润企（深圳）信息管理有限公司	422,452.83	-
天津天士力数智中医药科技有限公司	89,773.58	-
润楹物业服务（成都）有限公司	84,194.86	28,380.00
华润网络（深圳）有限公司	79,491.05	-
东阿阿胶健康产业科技有限公司	73,080.18	-
北京润能能源服务有限公司	47,169.80	47,169.80
华润紫竹药业有限公司	26,886.79	-
东阿阿胶股份有限公司	20,084.90	-
华润医药商业集团商贸有限公司	1,226.42	-
华润新能源（玉龙）有限公司	-	16,863,266.78
华润新能源（景洪）有限公司	-	10,233,018.87
华润新能源（石林）有限公司	-	4,520,801.89
北京韩美药品有限公司	-	32,633.17
合计	169,490,326.54	164,895,068.53

(2) 关联方租赁

作为承租人

	租赁资产的种类	2025 年	2024 年
华润置地（郑州）有限公司	房屋建筑物	2,383,991.89	-
华润吉林医药有限公司	房屋建筑物	48,844.41	-
北京医药集团有限责任公司	房屋建筑物	-	2,085,714.29
深圳南洋货仓有限公司	房屋建筑物	-	704,289.47
华润置地（临沂）有限公司	房屋建筑物	-	387,797.54
华润置地前海有限公司	房屋建筑物	-	190,060.60
华润医药商业集团有限公司	房屋建筑物	-	26,550.00
合计		2,432,836.30	3,394,411.90

(3) 关联方资金拆借

资金拆入	2025 年	2024 年
沈阳天邦药业有限公司	2,800,000.00	-
合计	2,800,000.00	-

资金拆出	2025 年	2024 年
沈阳天邦药业有限公司	10,500,000.00	-
重庆医药（集团）股份有限公司	9,380,489.29	14,538,663.07
华润衢州医药有限公司	-	6,425,503.25
安徽省金芙蓉中药饮片有限公司	1,248,433.34	-
天士力赛耐康医学工程科技有限公司	10,032,775.00	-
合计	31,161,697.63	20,964,166.32

(4) 其他关联方交易

	2025 年	2024 年
关键管理人员薪酬	16,464,500.00	23,351,300.00
支付收购吉林道地长白山人参科技有限公司股权转让款	-	9,999,800.00
合计	16,464,500.00	33,351,100.00

7. 关联方应收款项余额

(1) 应收账款

	2025 年		2024 年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
浙江英特医药药材有限公司	108,537,427.63	108,537.48	159,699,898.09	159,699.90
华润润曜健康科技（北京）有限公司	88,740,285.22	827,558.60	44,033,729.80	44,033.73
华润医药商业集团有限公司	72,925,986.39	279,682.83	77,267,509.67	644,378.34
华润河南医药有限公司	65,319,251.70	1,483,412.32	28,360,937.37	603,604.70
贵州电力医院	42,962,440.61	49,857.64	27,187,727.02	27,187.73
华润新能源光伏发电（木里）有限公司	33,000,000.00	33,000.00	-	-

华润昆明医药有限公司	29,742,085.02	4,149,606.70	14,146,469.21	1,357,162.29
华润无锡医药有限公司	28,820,454.30	103,076.85	869,640.70	61,513.52
华润湖南医药有限公司	24,994,530.78	167,260.84	8,901,375.41	21,515.54
华润山东医药有限公司	20,808,381.38	136,494.16	7,724,354.49	76,881.39
华润科伦医药（四川）有限公司	18,701,654.92	48,458.37	12,899,258.66	84,577.47
华润广东医药有限公司	17,182,340.67	59,854.22	22,378,341.41	227,857.32
华润天津医药有限公司	14,608,577.95	321,136.28	2,897,543.92	162,572.05
华润河北医药有限公司	14,018,670.05	38,569.40	12,577,305.02	40,976.34
华润内蒙古医药有限公司	12,774,576.60	160,943.04	4,166,816.58	86,947.97
华润丽水医药有限公司	12,576,517.26	12,576.78	12,346,254.80	12,346.25
东阿阿胶股份有限公司	12,149,616.10	12,149.62	7,074,197.35	7,074.20
华润江苏医药有限公司	11,412,539.86	11,412.56	11,949,991.72	144,319.20
华润立方药业（安徽）有限公司	10,844,975.26	242,164.03	54,844,932.00	1,305,640.83
华润吉林医药有限公司	9,761,458.24	92,346.21	931,703.00	45,109.46
华润辽宁医药有限公司	9,508,281.17	67,996.95	8,304,843.21	63,251.36
润家商业（深圳）有限公司	9,078,549.64	9,078.55	5,827,664.65	5,827.66
华润湖南双舟医药有限公司	7,566,228.11	74,145.14	5,685.00	-
华润东大（福建）医药有限公司	5,968,136.65	5,478.69	3,996,703.74	3,996.70
华润南通医药有限公司	5,916,365.63	58,200.81	255,004.38	63,927.11
华润湖北医药有限公司	5,717,390.65	336,376.65	3,957,476.93	367,043.21
华润医药（上海）有限公司	5,513,148.53	6,303.39	4,009,036.80	6,317.76
华润新能源（玉龙）有限公司	5,362,518.83	214,500.75	5,362,518.83	5,362.52
华润青海医药有限公司	5,111,034.38	40,569.68	1.5	-
华润南京医药有限公司	4,844,898.17	2,681,778.32	19,775,986.79	1,381,483.07
华润生物医药（天津）有限公司	4,785,641.08	4,785.64	5,043,406.30	5,043.41
华润安徽医药有限公司	3,947,326.65	18,374.78	2,497,667.90	2,497.67
华润新能源（景洪）有限公司	3,599,811.32	719,962.26	3,599,811.32	3,599.81
北京韩美药品有限公司	3,352,033.29	33,520.33	-	-
辽宁省健康产业集团抚矿总医院	3,202,763.58	17,149.59	3,514,261.07	3,514.26
华润贵州医药有限公司	3,100,689.08	59,952.85	4,201,332.78	21,177.23
华润新能源（子洲）有限公司	3,000,000.00	3,000.00	-	-
华润苏州天顺医药有限公司	2,882,634.15	2,882.63	29,250.00	29.25
华润震元医药（浙江）有限公司	2,837,261.05	22,749.10	-	-
华润潍坊远东医药有限公司	2,785,011.12	20,201.19	254,537.55	237.1
华润山西医药有限公司	2,671,959.21	309,907.69	485,807.67	289,839.29
萍乡矿业集团有限责任公司总医院	2,575,074.30	248,905.17	128,985.73	128.99
华润济宁医药有限公司	2,522,301.17	25,029.90	218,573.58	2,104.55
华润唐山医药有限公司	2,399,985.15	23,428.97	25,980.00	25.98
华润保定医药有限公司	2,355,247.06	23,533.67	-	-
华润邯郸医药有限公司	2,304,652.27	22,833.26	-	-
华润四川医药有限公司	2,239,001.12	41,346.88	167,909.80	50,210.93
华润黑龙江医药有限公司	2,170,127.84	8,010.57	7,026,337.64	281,903.16
华润秦皇岛医药有限公司	2,130,375.22	21,260.19	-	-
华润润采医药（北京）有限公司	2,114,430.94	33,618.33	14,335.80	-

华润洛阳医药有限公司	2,052,555.78	20,525.57	-	-
华润广西医药有限公司	1,997,365.91	367,655.52	1,630,400.00	81,520.00
华润湖北金马医药有限公司	1,997,131.58	16,853.44	630,395.02	630.4
华润汕头康威医药有限公司	1,866,376.79	18,663.77	-	-
华润新能源（石林）有限公司	1,794,690.00	71,787.60	1,794,690.00	1,794.69
华润福建医药有限公司	1,705,292.09	1,705.29	994,397.40	994.4
华润吉林康乃尔医药有限公司	1,643,274.40	1,643.28	1,313,303.69	401,113.30
华润深圳医药有限公司	1,566,848.95	1,566.86	1,743,740.78	1,743.74
华润新能源（昆明西山）有限公司	1,497,386.40	59,895.46	1,497,386.40	282,610.49
华润新能源（易门）有限公司	1,432,020.00	57,280.80	1,432,020.00	270,273.51
华润廊坊医药有限公司	1,427,993.14	14,194.54	-	-
华润海南裕康医药有限公司	1,422,528.24	13,744.15	2,619,648.00	256,672.26
华润紫竹药业有限公司	1,361,318.46	1,361.33	1,685,498.70	1,685.50
华润聊城医药有限公司	1,190,804.92	2,044.75	1,489,911.92	1,489.91
华润普仁鸿（北京）医药有限公司	1,183,238.71	853,050.50	1,360,939.19	480,315.36
华润泰安医药有限公司	1,157,949.97	10,844.69	-	-
华润东莞医药有限公司	1,010,342.70	1,010.34	-	-
辽宁省健康产业集团铁煤总医院	961,103.17	961.11	1,146,703.82	1,261.52
华润湖南瑞格医药有限公司	942,949.86	942.97	780,206.10	6,232.10
华润中山医药有限公司	913,377.36	6,713.13	-	-
北京市健宫医院有限公司	901,184.69	901.2	1,130,394.90	1,130.39
华润（大连）医药有限公司	869,360.54	8,292.62	286,312.20	26,266.17
淮北矿工总医院	818,000.30	818.01	1,551,430.18	2,363.11
华润安阳医药有限公司	817,216.89	8,172.17	51,748.73	15,524.62
徐州市矿山医院（徐州中西医结合医院）	746,551.91	44,923.31	500,534.51	-
华润双鹤药业股份有限公司	690,387.52	690.39	107,783.25	107.78
辽宁省健康产业集团阜新矿总医院	670,080.23	74,846.81	487,256.79	487.26
华润江西医药有限公司	657,582.40	189,643.50	190,162.80	185,548.62
华润烟台医药有限公司	657,508.30	3,008.45	-	-
华润亳州中药有限公司	652,346.43	652.33	3,099,373.25	3,099.37
北京中能建医院	637,686.11	637.68	294,609.38	294.61
华润衢州医药有限公司	582,673.87	583.03	690,368.32	3,275.06
苏果超市有限公司	564,732.17	12,172.13	419,183.83	768.55
江西江中中药饮片有限公司	507,400.00	507.4	169,500.00	169.5
瑞州医院	497,206.44	11,744.80	135,679.71	135.68
华润（三明）医药有限公司	490,203.18	-	-	-
华润湖南新特药有限公司	433,050.57	3,478.87	210,312.00	173,460.44
华润菏泽医药有限公司	425,976.98	3,633.17	2,023.00	2.02
新余矿业医院	410,663.13	33,887.54	51,619.65	51.62
华润武汉医药有限公司	410,249.16	3,421.02	-	-
辽宁省健康产业集团抚矿西露天医院	395,455.77	8,364.36	288,921.04	288.92
华润青岛医药有限公司	365,998.54	3,275.52	94,446.00	28,333.80
泸州宝光医药有限公司	327,402.52	10,032.94	-	-
迪瑞医疗科技股份有限公司	309,684.98	309.69	194,134.00	194.13

华润赛科药业有限责任公司	293,514.89	293.52	-	-
华润扬州医药有限公司	284,028.15	284.03	275,077.40	275.08
华润科伦医药（成都）有限公司	280,312.00	60,919.62	60,700.00	60,700.00
华润江中药业股份有限公司	275,000.00	275	-	-
丰城矿务局总医院	268,220.30	17,454.37	-	-
华润滁州医药有限公司	252,736.37	252.76	147,710.00	147.71
华润十堰医药有限公司	243,615.69	243.63	-	-
华润荆州医药有限公司	232,795.99	282.1	1,265.03	632.52
广西医大开元东医院有限责任公司	215,895.24	265.57	621,563.16	4,607.16
北京万辉双鹤药业有限责任公司	201,875.00	201.88	-	-
华润医药商业集团上海医药有限公司	194,745.60	1,947.46	-	-
陕西航天医院	189,726.68	189.77	161,278.18	161.28
华润重庆医药有限公司	183,556.50	-	-	-
华润新疆医药有限公司	173,804.07	1,630.92	622,642.90	437,262.43
辽宁省健康产业集团一五七医院	168,438.37	168.44	-	-
华润河北益生医药有限公司	165,782.76	1,415.31	-	-
华润张家口医药有限公司	161,210.73	161.22	2,047.50	2.05
华润辽宁朝阳医药有限公司	153,992.61	2,865.97	6,979.20	-
华润徐州医药有限公司	152,785.47	152.8	63,420.00	41.1
华润芜湖医药有限公司	148,958.99	148.96	-	-
华润商丘医药有限公司	143,190.00	1,431.90	-	-
华润惠州医药有限公司	142,942.97	143	-	-
华润恩施医药有限公司	142,194.23	142.19	-	-
衢州德信行天福堂大药房有限公司	141,487.92	141.54	202,951.03	202.95
南宁市悦年华康复医院有限公司	131,566.95	5,239.25	276,270.72	276.27
广东中能建电力医院	129,136.42	129.14	9,965.00	9.97
华润科伦医药（绵阳）有限公司	124,092.00	9,792.00	9,792.00	9,792.00
华润东营医药有限公司	99,162.80	99.17	-	-
华润桂林医药有限公司	96,228.46	96.24	-	-
华润沧州医药有限公司	93,899.49	93.89	0.01	-
东阿阿胶健康产业科技有限公司	93,324.00	93.32	-	-
华润博雅生物制药集团股份有限公司	89,184.82	89.18	148,002.95	148
华润医药商业（陕西）有限公司	88,757.46	88.75	67,313.51	67.31
华润新龙（山西）医药有限公司	88,000.00	44,000.00	88,000.00	13,200.00
华润万家有限公司	80,288.17	2,084.94	42,207.96	42.21
济南北城医院有限公司	73,359.11	73.36	101,418.64	101.42
华润通化医药有限公司	70,561.87	70.54	-	-
绿十字（中国）生物制品有限公司	63,900.00	63.9	-	-
天士力赛耐康医学工程科技有限公司	62,289.15	622.89	-	-
华润泰州医药有限公司	61,586.04	61.58	-	-
华润临沂医药有限公司	57,118.99	1,027.85	-	-
华润河北医大医药有限公司	51,856.10	463.34	-	-
华润蚌埠医药有限公司	49,438.61	49.44	-	-
华润珠海医药有限公司	47,709.12	47.71	6,446.00	257.84

华网数据科技（广州）有限公司	46,905.46	757.69	93,391.20	93.39
华润山西康兴源医药有限公司	46,428.13	23,214.07	46,428.13	-
辽宁省健康产业集团抚矿机修医院	46,137.50	46.14	103,250.00	103.25
华润宜昌医药有限公司	37,596.17	37.6	-	-
华润网络（深圳）有限公司	36,604.15	36.6	-	-
有巢住房租赁（深圳）有限公司	19,980.00	3,996.00	19,980.00	788.44
华润枣庄医药有限公司	19,888.84	19.9	-	-
华润联通（天津）医药有限公司	17,456.00	17,456.00	17,456.00	-
华润张家港百禾医药有限公司	15,924.00	15.92	10,616.00	10.62
华润守正招标有限公司	14,161.20	14.16	-	-
华润茂名医药有限公司	13,185.33	13.17	-	-
淮北市精神（心理）卫生中心	10,355.26	5,177.63	10,355.26	2,071.05
华润延边医药有限公司	7,975.04	112.28	-	-
华润淄博医药有限公司	7,796.36	7.81	-	-
华润（南平）医药有限公司	7,284.36	7.29	-	-
华润创业建设投资有限公司	4,000.00	4	-	-
辽宁省健康产业集团抚矿胜利医院	2,491.57	2.49	-	-
华润广安医药有限公司	795.87	0.8	-	-
华润镇江医药有限公司	379.84	0.39	-	-
江西江中九昌医药有限公司	-	-	13,789,304.95	259,885.90
华润中药商贸（亳州）有限公司	-	-	900,573.41	900.57
华润德信行医药（广东）有限公司	-	-	833,503.83	133,937.71
华润淮北医药有限公司	-	-	574,800.00	574.8
上海有巢优厦房屋租赁有限公司	-	-	411,887.00	6,800.32
华润昆山医药有限公司	-	-	334,442.70	333.97
淄博润烁燃气安装维修服务有限公司	-	-	206,273.12	206.27
华润松原医药有限公司	-	-	187,840.00	187.84
华润泸州医药有限公司	-	-	162,318.00	162.32
华润驻马店医药有限公司	-	-	146,645.57	146.65
华润濮阳医药有限公司	-	-	127,400.48	396.37
华润牡丹江医药有限公司	-	-	66,994.00	66.99
广东三九脑科医院	-	-	51,059.90	51.06
华润大庆医药有限公司	-	-	28,310.00	28.31
青岛众生大药房连锁有限公司	-	-	18,274.00	15,299.00
辽宁省健康产业集团本钢疾病预防控制中心	-	-	15,001.47	15,001.47
华润襄阳医药有限公司	-	-	8,353.80	-
四川宏冠药业有限责任公司	-	-	4.8	-
广安科伦医药贸易有限公司	-	-	0.8	-
合计	821,225,413.53	15,645,640.29	640,115,655.36	10,865,731.68

(2) 应收款项融资

	2025 年		2024 年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
华润医药商业集团商贸有限公司	45,000,000.00	-	-	-

华润河南医药有限公司	43,022,070.10	-	18,854,537.34	-
浙江英特药业有限责任公司	37,203,504.18		32,156,060.00	
华润山西医药有限公司	29,883,800.77	-	1,300,352.00	-
华润湖南医药有限公司	25,289,972.34	-	155,192,961.82	-
华润医药商业集团有限公司	23,940,346.81	-	6,433,301.60	-
华润内蒙古医药有限公司	23,536,375.12	-	-	-
华润立方药业(安徽)有限公司	16,824,910.18	-	-	-
华润天津医药有限公司	14,252,579.70	-	5,046,814.20	-
华润湖北医药有限公司	10,871,007.55	-	43,687,410.50	-
华润湖南双舟医药有限公司	10,647,633.86	-	-	-
宁波英特药业有限公司	10,352,430.88	-	25,350,852.52	-
华润泰安医药有限公司	9,324,871.48	-	-	-
华润汕头康威医药有限公司	8,283,706.99	-	-	-
华润辽宁医药有限公司	8,080,154.54	-	1,596,799.00	-
浙江湖州英特药业有限公司	6,817,050.80	-	3,175,471.22	-
华润广西医药有限公司	6,384,342.46	-	2,981,511.55	-
华润南通医药有限公司	6,207,628.79	-	-	-
华润震元医药(浙江)有限公司	5,951,215.96	-	-	-
华润普仁鸿(北京)医药有限公司	5,200,000.00	-	-	-
华润邯郸医药有限公司	5,000,973.06	-	1,102,387.04	-
浙江英特电子商务有限公司	4,917,951.72	-	6,362,141.45	-
华润东大(福建)医药有限公司	3,971,700.00	-	-	-
华润黑龙江医药有限公司	3,742,601.32	-	-	-
华润江苏医药有限公司	3,668,119.21	-	-	-
嘉兴英特医药有限公司	3,300,000.00	-	-	-
华润保定医药有限公司	2,641,797.80	-	-	-
华润湖北金马医药有限公司	2,017,960.90	-	111,270.00	-
台州英特药业有限公司	2,000,000.00	-	6,212,744.54	-
华润菏泽医药有限公司	2,000,000.00	-	-	-
英特明州(宁波)医药有限公司	1,601,194.56	-	-	-
华润唐山医药有限公司	1,551,610.89	-	-	-
华润科伦医药(四川)有限公司	1,329,942.96	-	-	-
华润青岛医药有限公司	1,237,383.80	-	-	-
华润(大连)医药有限公司	1,144,939.57	-	-	-
华润廊坊医药有限公司	1,124,515.80	-	-	-
华润洛阳医药有限公司	1,046,639.80	-	-	-
华润四川医药有限公司	985,352.00	-	-	-
华润润采医药(北京)有限公司	924,107.10	-	555,445.80	-
华润科伦医药(成都)有限公司	835,727.42	-	-	-
华润海南裕康医药有限公司	770,276.00	-	235,473.15	-
华润安阳医药有限公司	752,020.24	-	-	-
华润医药商业(衡水)有限公司	704,018.42	-	-	-
华润辽宁朝阳医药有限公司	696,605.09	-	4,499,105.28	-
华润昆明医药有限公司	673,440.00	-	-	-

金华英特药业有限公司	621,809.31	-	-	-
华润德信行医药（广东）有限公司	595,671.18	-	-	-
华润延边医药有限公司	484,776.46	-	-	-
华润河北益生医药有限公司	359,798.00	-	5,370,180.00	-
华润张家口医药有限公司	310,754.20	-	-	-
华润沧州医药有限公司	293,524.00	-	-	-
华润安徽医药有限公司	277,781.05	-	5,376,000.00	-
华润秦皇岛医药有限公司	232,846.37	-	-	-
华润惠州医药有限公司	206,480.00	-	-	-
华润博雅生物制药集团股份有限公司	182,504.07	-	239,113.30	-
华润辽宁本溪医药有限公司	161,459.25	-	-	-
华润湖南瑞格医药有限公司	142,498.00	-	-	-
华润亳州中药有限公司	137,927.50	-	1,150,755.57	-
辽宁省健康产业集团本钢总医院	114,632.90	-	-	-
华润山西康兴源医药有限公司	106,300.00	-	-	-
华润衢州医药有限公司	100,683.28	-	6,337,856.08	-
迪瑞医疗科技股份有限公司	96,982.10	-	-	-
瑞州医院	72,353.01	-	-	-
华润青海医药有限公司	50,076.30	-	50,000.00	-
英特一洲（温州）医药连锁有限公司	584.09	-	-	-
华润山东医药有限公司	-	-	53,105,614.00	-
华润湖南新特药有限公司	-	-	26,104,561.07	-
衢州德信行天福堂大药房有限公司	-	-	2,295,620.27	-
华润深圳医药有限公司	-	-	1,804,800.00	-
华润贵州医药有限公司	-	-	1,722,841.00	-
华润潍坊远东医药有限公司	-	-	856,064.00	-
华润丽水医药有限公司	-	-	196,063.20	-
华润武钢总医院	-	-	89,474.98	-
华润宜昌医药有限公司	-	-	24,829.38	-
合计	400,261,921.24	-	419,578,411.86	-

(3) 其他应收款

	2025 年		2024 年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
西昌润九中医药有限公司	11,948,096.23	597,404.81	395,153.22	19,757.66
润生药业有限公司	10,000,000.00	500,000.00	-	-
华润万家有限公司	887,564.88	192,980.39	1,185,295.32	139,064.76
华润（深圳）有限公司	579,142.19	30,442.11	1,930,936.49	140,346.23
华润置地前海有限公司	464,171.06	39,816.55	493,614.04	52,635.01
贵州鼎康医养有限责任公司	370,000.00	18,500.00	-	-
华润双鹤药业股份有限公司	300,000.00	15,000.00	100,000.00	5,000.00
华润联医健康科技（北京）有限公司	300,000.00	110,000.00	100,000.00	5,000.00
郴州华润燃气有限公司	295,167.22	14,758.36	-	-
东阿阿胶股份有限公司	295,000.00	46,750.00	160,000.00	12,500.00

深圳南洋货仓有限公司	200,572.00	10,028.60	-	-
华润辽宁医药有限公司	162,615.64	162,615.64	162,615.64	48,784.69
济南华泉房地产开发有限公司	120,186.48	24,037.30	120,186.48	6,009.32
华润置地（临沂）有限公司	107,295.00	21,459.00	109,279.50	5,463.98
华润电力综合能源（深圳）有限公司	100,419.25	5,020.96	-	-
华润紫竹药业有限公司	100,000.00	5,000.00	-	-
华润赛科药业有限责任公司	100,000.00	5,000.00	-	-
华润吉林医药有限公司	52,000.00	26,000.00	52,000.00	10,400.00
辽宁省健康产业集团有限公司	50,000.00	2,500.00	-	-
华润健康（江西）有限公司	50,000.00	2,500.00	-	-
北京万荣亿康医药有限公司	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
北京万辉双鹤药业有限责任公司	50,000.00	2,500.00	-	-
淮北市精神（心理）卫生中心	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
华润守正招标有限公司	41,275.25	3,946.26	1,561,620.00	78,081.00
润能医疗管理有限公司	40,000.00	2,000.00	-	-
淮北矿工总医院	30,000.00	15,000.00	30,000.00	6,000.00
华润双鹤利民药业（济南）有限公司	30,000.00	1,500.00	30,000.00	1,500.00
东阿阿胶健康产业科技有限公司	20,000.00	1,000.00	10,000.00	2,000.00
有巢住房租赁（深圳）有限公司	3,569.83	178.49	-	-
润加物业服务（深圳）有限公司	1,000.00	50.00	-	-
华润新能源（西昌）有限公司	-	-	10,760,000.00	538,000.00
润欣商业管理（深圳）有限公司	-	-	259,089.41	12,954.47
河北玖御经纬科技有限公司	-	-	149,797.98	71,780.39
润嘉物业管理（北京）有限公司	-	-	20,000.00	1,000.00
北京双鹤药业经营有限责任公司	-	-	3,987.33	199.37
合计	26,798,075.03	1,955,988.47	17,733,575.41	1,256,476.88

(4) 预付款项

	2025 年		2024 年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
北京双鹤制药装备有限责任公司	1,401,000.00	-	1,600.00	-
北京医药集团有限责任公司	1,309,000.00	-	-	-
枣庄华润燃气有限责任公司	1,249,020.00	-	2,920,120.00	-
郴州华润燃气有限公司	1,240,808.72	-	1,441,372.99	-
桓仁华润燃气有限公司	1,097,212.05	-	-	-
南昌市燃气集团有限公司	790,032.67	-	510,132.44	-
上海昆药生物科技有限公司	712,208.52	-	-	-
华润立方药业（安徽）有限公司	532,414.45	-	279,568.00	-
东阿阿胶健康产业科技有限公司	523,907.20	-	1,600,344.00	-
延吉华润燃气有限公司	278,368.65	-	-	-
华润亳州中药有限公司	247,958.39	-	201,435.79	-
江西省南燃智享科技发展有限责任公司	235,181.34	-	-	-
浙江英特医药药材有限公司	133,346.85	-	133,727.01	-
华润知识产权管理有限公司	96,000.00	-	-	-
济南华泉房地产开发有限公司	87,459.92	-	-	-
华润化工新材料有限公司	58,346.20	-	-	-
金寨华润燃气有限公司	57,842.46	-	9,928.71	-
华润万家有限公司	44,205.00	-	44,205.00	-
华润守正招标有限公司	30,906.34	-	90,444.00	-
华润紫竹药业有限公司	26,655.29	-	-	-
西安京西双鹤医药贸易有限公司	25,017.61	-	16,671.00	-

华润湖北医药有限公司	23,183.04	-	23,183.04	-
汤阴华润燃气有限公司	5,210.37	-	-	-
华润双鹤利民药业（济南）有限公司	5,070.27	-	68,685.54	-
北京韩美药品有限公司	3,769.11	-	-	-
文山华润燃气有限公司	3,541.33	-	-	-
华润昆明医药有限公司	3,507.54	-	-	-
东阿阿胶股份有限公司	3,355.97	-	-	-
润嘉物业管理（北京）有限公司	3,281.98	-	874.30	-
江西江中中药饮片有限公司	2,971.10	-	2,526.60	-
湖南省湘中制药有限公司	1,453.27	-	-	-
北京双鹤药业经营有限责任公司	1,153.56	-	77,750.88	-
华润万家商贸（深圳）有限公司	900.00	-	-	-
华润昆山医药有限公司	0.05	-	0.05	-
敦化华润燃气有限公司	-	-	383,745.75	-
郴州润能科技有限公司	-	-	175,661.50	-
华润（深圳）有限公司	-	-	111,120.02	-
华润置地（临沂）有限公司	-	-	43,161.77	-
华润安阳医药有限公司	-	-	650.00	-
华润怡宝饮料（中国）有限公司	-	-	0.01	-
合计	10,234,289.25	-	8,136,908.40	-

## 8. 关联方应付款项余额

### (1) 应付账款

	2025 年	2024 年
浙江英特医药药材有限公司	51,287,379.42	48,697,541.12
华润亳州中药有限公司	5,930,746.66	8,921,184.78
华润中药商贸（亳州）有限公司	3,301,350.91	6,593,835.00
华润辽宁医药有限公司	2,320,435.67	-
浙江新赛科药业有限公司	1,782,210.12	136,564.10
华润衢州医药有限公司	1,575,618.86	210,945.14
华润山东医药有限公司	1,335,574.44	-
华润数字科技有限公司	1,335,402.06	432,804.91
神舟生物科技有限责任公司	1,042,876.10	258,600.00
天津华润万家生活超市有限公司	937,768.91	-
宜昌金沙回沙酒销售有限公司	520,637.11	587,840.00
华润四川医药有限公司	476,110.08	-
西安京西双鹤医药贸易有限公司	451,714.91	191,237.00
华润桂林医药有限公司	293,902.44	137,784.96
华润双鹤利民药业（济南）有限公司	263,516.82	-
华润安阳医药有限公司	260,038.94	-
华润化工新材料有限公司	259,132.74	-
天津天士力数智中医药科技有限公司	227,735.85	-
华网数据科技（广州）有限公司	94,476.22	55,658.45
双鹤天安药业（贵州）股份有限公司	54,849.56	-
北京双鹤制药装备有限责任公司	50,000.00	50,683.76
华润潍坊远东医药有限公司	40,508.68	-
东阿阿胶健康产业科技有限公司	23,443.20	1,381,210.53
沈阳医药贸易大厦有限责任公司	16,620.11	-

江苏淮安双鹤医药有限责任公司	14,666.01	-
北京双吉制药有限公司	11,022.01	-
华润赛科药业有限责任公司	10,850.52	-
湖南省湘中制药有限公司	7,797.22	-
华润苏州天顺医药有限公司	4,888.07	290,652.50
华润河南医药有限公司	3,044.25	8,160.00
江西南昌济生制药有限责任公司	1,731.82	-
华润守正招标有限公司	376.11	-
东阿阿胶股份有限公司	57.27	57.27
华润河北益生医药有限公司	0.01	-
华润滁州医药有限公司	-	3,248,032.92
华润立方药业（安徽）有限公司	-	1,034,649.01
润家商业（深圳）有限公司	-	44,931.78
晋城海斯制药有限公司	-	44,475.00
华润怡宝饮料（中国）有限公司	-	8,974.51
深圳市润薇服饰有限公司	-	22,260.00
华润广东医药有限公司	-	811.11
华润紫竹药业有限公司	-	0.02
深圳市华益润生商贸有限公司	-	0.02
合计	73,936,483.10	72,358,893.89

(2) 其他应付款

	2025 年	2024 年
华润股份有限公司	77,900,000.00	60,540,000.00
沈阳天邦药业有限公司	49,000,000.00	56,700,000.00
重庆医药（集团）股份有限公司	38,616,374.80	45,998,259.83
中国医药研究开发中心有限公司	7,309,700.00	7,309,700.00
贵州鼎康医养有限责任公司	6,758,207.01	4,608,577.21
华润数字科技有限公司	3,898,240.18	585,654.45
四川道地好农夫营销咨询有限公司	2,625,317.00	2,965,317.00
润楹物业服务（成都）有限公司	2,476,866.87	1,104,040.63
华润辽宁医药有限公司	2,467,795.97	24,162.50
华润湖北医药有限公司	1,093,933.05	1,402,241.59
润加物业服务（深圳）有限公司	879,525.33	679,411.35
华润湖南医药有限公司	682,438.35	1,622,096.02
木棉花酒店（深圳）有限公司	600,000.00	-
润信智能科技有限公司	589,528.62	-
华润衢州医药有限公司	550,000.00	550,000.00
华润亳州中药有限公司	418,880.00	766,000.00
迪瑞医疗科技股份有限公司	390,736.00	-
华润医药商业集团有限公司	353,397.33	412,988.83
华润新能源（富锦）风能有限公司	350,000.00	-
华润廊坊医药有限公司	313,197.43	400,000.00
华润网络（深圳）有限公司	297,742.11	-
华润知识产权管理有限公司	268,300.00	14,150.94
华润东大（福建）医药有限公司	258,051.92	-
华润广西医药有限公司	250,000.00	-
华润新龙（广东）医药有限公司	250,000.00	250,000.00
南昌市燃气集团有限公司	239,599.00	-

润佳物业服务（沈阳）有限公司	236,542.66	138,846.42
华润无锡医药有限公司	212,000.00	212,000.00
华润天津医药有限公司	194,612.10	589,612.10
华润山东医药有限公司	187,554.10	-
润嘉物业管理（北京）有限公司	177,482.58	15,336.70
华润电力综合能源（深圳）有限公司	107,448.37	170,361.18
深圳南洋货仓有限公司	100,912.00	-
华润中药商贸（亳州）有限公司	100,000.00	-
华润昆山医药有限公司	100,000.00	100,000.00
润联智能科技股份有限公司	90,000.00	-
华润江苏医药有限公司	89,035.74	-
浙江英特医药药材有限公司	77,217.50	9,500.00
华润南通医药有限公司	69,065.00	69,065.00
华润山西医药有限公司	55,768.00	55,768.00
华润湖南双舟医药有限公司	50,000.00	61,630.00
北京润能能源服务有限公司	43,787.65	-
华润南京医药有限公司	40,000.00	40,000.00
安徽省金芙蓉中药饮片有限公司	37,618.00	4,037,618.28
华润新能源（阜新）风能有限公司	33,720.64	-
华润河南医药有限公司	33,000.00	254,801.00
华润医药商业集团上海医药有限公司	30,000.00	30,000.00
润电新能源（浙江）有限公司	29,379.90	-
宜昌金沙回沙酒销售有限公司	26,591.15	48,934.51
珠海励致洋行办公家私有限公司	24,780.00	-
华润置地前海有限公司	19,118.47	32,257.58
华润新能源（石林）有限公司	18,327.53	-
华润扬州医药有限公司	12,400.00	-
华润内蒙古医药有限公司	10,020.00	89,520.00
华润联通（天津）医药有限公司	10,000.00	-
华润海南裕康医药有限公司	7,592.34	-
华润福建医药有限公司	5,000.00	5,000.00
华润贵州医药有限公司	5,000.00	-
华润科伦医药（广安）有限公司	4,000.00	-
华润湖北金马医药有限公司	3,000.00	-
华润江西医药有限公司	3,000.00	3,000.00
华润秦皇岛医药有限公司	3,000.00	3,000.00
华润（大连）医药有限公司	2,806.00	39,268.00
华润立方药业（安徽）有限公司	2,000.00	2,000.00
华润山西康兴源医药有限公司	2,000.00	2,000.00
华润邯郸医药有限公司	2,000.00	2,000.00
湖南省湘中制药有限公司	1,642.20	-
华润守正招标有限公司	1,559.00	1,109.20
华润黑龙江医药有限公司	1,409.96	-
金寨华润燃气有限公司	1,175.76	-
华润临沂医药有限公司	1,000.00	-
华润科伦医药（广元）有限公司	1,000.00	-
华润（深圳）有限公司	500.00	191,301.50
华润智慧能源有限公司	-	546,780.00
郴州润能科技有限公司	-	396,232.31
华润安徽医药有限公司	-	274,398.66
华润吉林康乃尔医药有限公司	-	200,000.00
北京双鹤制药装备有限责任公司	-	77,600.00
华润智算科技（广东）有限公司	-	39,520.00
华润科伦医药（南充）有限公司	-	38,560.00
华润润采医药（北京）有限公司	-	30,500.00

华润新龙（山西）医药有限公司	-	26,949.20
中国中医科学院中药研究所	-	13,500.00
深圳市润薇服饰有限公司	-	7,305.00
广安科伦医药贸易有限公司	-	4,000.00
华润秘书服务有限公司	-	2,778.11
华润保险顾问有限公司	-	2,257.16
华润置地（临沂）有限公司	-	1,980.36
湖南华益润生大药房有限公司	-	1,460.00
青岛众生大药房连锁有限公司	-	750
东阿阿胶健康产业科技有限公司	-	500
合计	201,101,897.62	193,801,600.62

## (3) 合同负债

	2025 年	2024 年
华润医药商业集团商贸有限公司	70,908,407.08	-
浙江英特药业有限责任公司	36,596,599.66	43,278,636.04
华润湖南医药有限公司	32,760,669.42	27,299,331.55
华润新能源(桦南县)有限公司	27,876,106.19	-
华润山西医药有限公司	14,540,726.22	1,849,254.96
华润山东医药有限公司	11,660,160.32	53,239,618.03
华润江苏医药有限公司	11,055,721.00	12,505,724.44
华润河南医药有限公司	6,566,522.24	6,765,458.64
华润衢州医药有限公司	5,454,922.09	18,467,382.02
润电新能源(黑水)有限公司	4,800,000.00	-
华润湖北医药有限公司	4,231,523.07	4,735,105.59
华润润采医药(北京)有限公司	1,638,177.22	1,647,324.13
华润科伦医药(四川)有限公司	1,241,279.79	3,207,406.63
华润无锡医药有限公司	825,763.09	1,183,395.13
华润辽宁医药有限公司	614,996.67	1,378,076.08
磐石润企(深圳)信息管理有限公司	612,452.83	-
华润安阳医药有限公司	545,518.58	436,481.42
迪瑞医疗科技股份有限公司	533,460.55	489,413.37
北京韩美药品有限公司	464,669.06	464,669.06
华润立方药业(安徽)有限公司	346,295.21	942,178.45
华润深圳医药有限公司	292,814.16	-
华润医药商业集团有限公司	244,416.59	912,143.85
华润广东医药有限公司	224,796.69	404,651.51
华润内蒙古医药有限公司	220,711.84	51,368.76
华润安徽医药有限公司	207,285.61	249,205.20
华润菏泽医药有限公司	189,045.08	0.02
华润新龙(山西)医药有限公司	177,749.07	18,979,176.49
润电新能源(淮北)有限公司	129,930.76	245,988.43
华润东大(福建)医药有限公司	128,828.08	-
华润吉林医药有限公司	124,229.91	80,872.00
华润南阳医药有限公司	78,600.00	2,389.38
华润洛阳医药有限公司	59,250.12	135,661.59
华润济宁医药有限公司	58,022.60	-
华润南通医药有限公司	45,338.66	15,348.35
北京万荣亿康医药有限公司	42,023.88	761.68
华润四川医药有限公司	41,444.25	38,114.24
华润河北医药有限公司	38,332.40	13,548.32
华润贵州医药有限公司	36,825.93	-

华润吉林康乃尔医药有限公司	35,329.13	37,449.63
华润黑龙江医药有限公司	30,057.87	-
华润震元医药(浙江)有限公司	25,640.56	-
华润(大连)医药有限公司	24,292.04	491,490.42
华润天津医药有限公司	23,449.20	73,656.28
广东三九脑科医院	21,632.76	19,888.32
华润科伦医药(南充)有限公司	18,121.06	18,121.06
辽宁省健康产业集团抚矿总医院	18,006.64	239,190.27
华润邯郸医药有限公司	16,920.36	16,920.35
华润海南裕康医药有限公司	13,752.48	40,079.65
华润张家口医药有限公司	9,980.94	93,891.33
淮北矿工总医院	9,964.73	20,316.33
华润青海医药有限公司	7,991.06	22,182.08
华润泰安医药有限公司	7,867.73	-
华润江西医药有限公司	7,778.77	-
华润科伦医药(达州)有限公司	7,548.32	-
华润医药商业(陕西)有限公司	6,548.40	-
华润潍坊远东医药有限公司	6,103.14	6,103.14
华润辽宁朝阳医药有限公司	5,729.70	-
辽宁省健康产业集团抚矿西露天医院	5,470.58	-
华润保定医药有限公司	4,214.40	-
华润广西医药有限公司	3,976.59	25,432.57
辽宁省健康产业集团阜新矿总医院	3,453.98	103,022.35
华润濮阳医药有限公司	2,945.69	-
华润昆山医药有限公司	2,856.64	180,393.98
华润国邦(上海)医药有限公司	1,664.14	-
华润昆明医药有限公司	1,415.85	847,482.93
华润沧州医药有限公司	1,402.17	1,816.99
山西海斯欣达医药有限公司	1,282.83	1,282.83
华润德州医药有限公司	1,151.85	-
华润南京医药有限公司	875.4	21,982.30
华润淄博医药有限公司	618.66	-
华润湖北金马医药有限公司	594.69	594.69
华润惠州医药有限公司	445.87	-
广西医大开元东医院有限责任公司	400.22	56,289.56
淮北市精神(心理)卫生中心	321.5	321.5
华润临沂医药有限公司	187.75	-
华润武汉医药有限公司	164.42	164.42
华润桂林医药有限公司	135.4	135.4
上海有巢优厦房屋租赁有限公司	33.63	-
华润陕西医药有限公司	7.08	7.08
华润科伦医药(成都)有限公司	0.89	-
华润湖南双舟医药有限公司	0.04	0.04
华润恩施医药有限公司	-	300,134.86
华润亳州中药有限公司	-	125,079.65
英特明州(宁波)医药有限公司	-	104,267.43
华润湖南新特药有限公司	-	79,858.41
华润西安医药有限公司	-	77,334.69
华润蓉风医药(成都)有限公司	-	37,136.28
润加物业服务(武汉)有限公司	-	25,107.57
华润滁州医药有限公司	-	21,877.17

辽宁省健康产业集团本钢疾病预防控制中心	-	13,275.64
达州科伦医药贸易有限公司	-	7,548.32
华润医药(上海)有限公司	-	5,110.00
广东中能建电力医院	-	4,100.00
华润山西康兴源医药有限公司	-	3,358.56
华润延边医药有限公司	-	176.99
华润常州医药有限公司	-	0.01
合计	235,943,951.08	202,141,266.44

除其他应付款外，上述应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押、且无固定还款期。

(4) 一年内到期的非流动负债 / 长期应付款

	2025 年	2024 年
安徽省金芙蓉中药饮片有限公司	22,000,000.00	18,433,266.66

9. 存放关联方的货币资金

	2025 年	2024 年
珠海华润银行股份有限公司	27,312,642.64	14,679,369.02

2025 年 12 月 31 日，本集团在珠海华润银行股份有限公司的存款余额为人民币 27,312,642.64 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 14,679,369.02 元），本年确认利息收入人民币 157,262.84 元（2024 年度：人民币 445,293.11 元）。

十五、股份支付

1. 各项权益工具

授予批次	本年授予		本年行权		本年解锁		本年失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
本公司								
2022 年 5 月首次授予的限制性股票（注）	-	-	-	-	3,172,332.00	24,859,317.92	4,673,098.00	27,018,743.26
2022 年 7 月预留授予的限制性股票（注）		-	-	-	640,058.00	7,295,903.73	697,334.00	7,932,354.61
合计	-	-	-	-	3,812,390.00	32,155,221.65	5,370,432.00	34,951,097.87

注：本公司于 2022 年 5 月 9 日召开董事会 2022 年第八次会议和监事会 2022 年第六次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》（以下简称“首次授予计划”）。2022 年 5 月 10 日，本公司向符合授予条件的 267 名激励对象首次授予 833.90 万股限制性股票，本次授予的限制性股票的上市日期为 2022 年 5 月 25 日。

本公司于 2022 年 7 月 22 日召开董事会 2022 年第十一次会议和监事会 2022 年第七次会议，审议通过了《关于向 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案》（以下简称“预留授予计划”）。2022 年 7 月 22 日，本公司向 131 名激励对象授予限制性股票 120.6 万股，本次授予的限制性股票的上市日期为 2022 年 8 月 29 日。

2023 年 4 月 28 日，本公司董事会 2023 年第四次会议、监事会 2023 年第二次会议审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》，同意对本公司 4 名原首次授予激励对象、1 名原预留授予激励对象已获授但尚未解除限售的 16.2 万股限制性股票（约占回购前公司股本总额的 0.016%）进行回购注销。2023 年 7 月 17 日，已完成该部分股票回购注销。

2024 年 5 月 14 日，本公司董事会 2024 年第九次会议、监事会 2024 年第八次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解锁期解锁条件成就的议案》，同意对本次符合解除限售条件的 254 名激

励对象，可解除限售的 263.0270 万股限制性股票办理本次激励计划第一个解锁期解锁的相关事宜。此外，本公司同意对本公司 9 名原首次授予激励对象、2 名原预留授予激励对象已获授但尚未解除限售的 31.3734 万股限制性股票（约占回购前公司股本总额的 0.02%）进行回购注销。2024 年 7 月 31 日，已完成该部分股票回购注销。

2024 年 8 月 29 日，本公司董事会 2024 年第十七次会议、监事会 2024 年第十三次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解锁期解锁条件成就的议案》，同意对本次符合解除限售条件的 128 名激励对象，可解除限售的 51.3548 万股限制性股票办理本次激励计划第一个解锁期解锁的相关事宜。此外，本公司同意对本公司 2 名原首次授予激励对象、1 名原预留授予激励对象已获授但尚未解除限售的 2.6781 万股限制性股票（约占回购前公司股本总额的 0.002%）进行回购注销。2024 年 11 月 8 日，已完成该部分股票回购注销。

2025 年 5 月 14 日，本公司董事会 2025 年第八次会议、监事会 2025 年第五次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解锁期解锁条件成就的议案》，同意对本次符合解除限售条件的 240 名激励对象，可解除限售的 317.2332 万股限制性股票办理本次激励计划第二个解锁期的相关事宜。此外，本公司同意对 17 名原首次授予激励对象已获授但尚未解除限售的 58.5985 万股限制性股票（约占回购前公司股本总额的 0.04%）进行回购注销。2025 年 9 月 9 日，已完成该部分股票回购注销。

2025 年 6 月 16 日，本公司董事会 2025 年第九次会议、监事会 2025 年第六次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解锁期解锁条件未成就回购注销首次授予、预留授予部分限制性股票的议案》，鉴于公司 2024 年总资产周转率未达到公司层面业绩考核要求，解除限售条件未成就，同意对不满足解除限售条件的 363 名激励对象已获授但尚未解除限售的 474.7942 万股限制性股票（约占回购前公司股本总额的 0.28%）进行回购注销。2025 年 9 月 9 日，已完成该部分股票回购注销。

2025 年 8 月 14 日，本公司董事会 2025 年第十次会议、监事会 2025 年第七次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划调整授予价格的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解锁期条件成就的议案》，同意对本次符合解除限售条件的 123 名激励对象，可解除限售的 64.0058 万股限制性股票办理本次激励计划第二个解锁期的相关事宜。此外，本公司同意对 6 名原预留授予激励对象已获授但尚未解除限售的 3.6505 万股限制性股票（约占回购前公司股本总额的 0.002%）进行回购注销。2025 年 11 月 7 日，已完成该部分股票回购注销。

## 2. 以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法	股票二级市场价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价与授予价格之间的差额作为限制性股票的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行评估
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	146,349,158.78
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-35,450,724.03

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

	2025 年	2024 年
资本承诺		
已签约但未支付	438,281,449.04	68,552,130.57
合计	438,281,449.04	68,552,130.57

于资产负债表日，本集团无对集团外提供任何担保。

## 2、或有事项

于资产负债表日，本集团并无须作披露的或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

2026年3月19日，经本公司董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利5.90元（含税）。按2025年末总股本计算，共计派发现金人民币981,888,536.22元（含税）。在实施权益分派的股权登记日前，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。该利润分配方案须经本公司股东会审议通过后实施。

2026年3月18日，本公司之子公司昆药集团董事会审议通过2025年利润分配方案，拟向全体股东每10股派发现金红利1.8元（含税）。该利润分配方案须经昆药集团股东会审议通过后实施。

于2026年3月18日，本公司之子公司天士力集团董事会审议通过本公司2025年利润分配方案，拟向全体股东每10股派发现金红利1.00元（含税）。该利润分配方案须经本公司股东会审议通过后实施。

## 十八、其他重要事项

### 1. 分部报告

#### 经营分部

根据本集团的内部组织结构、管理要求及报告制度，本集团的经营业务划分为三个经营分部。本集团的管理层定期评价这些经营分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上，本集团确定了三个报告分部，分别为医药行业分部、印刷包装分部和药品、器械批发行业分部。本集团各个报告分部提供主要产品或服务分别为处方、非处方药及医疗器械、医药包装类产品等。

分部资产不包括长期股权投资、递延所得税资产、其他权益工具投资和其他非流动金融资产，原因在于这些资产均由本集团统一管理。分部负债不包括递延所得税负债，原因在于这些负债均由本集团统一管理。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

2025 年

	医药行业分部	印刷包装分部	药品、器械批发分部	未分配项目	调整和抵销	合并
对外交易收入	27,768,848,993.43	500,573,176.08	3,333,155,444.57	-	-	31,602,577,614.08
分部间交易收入	560,675,301.41	314,218,356.79	19,297,359.99	-	-894,191,018.19	-
分部营业收入合计	28,329,524,294.84	814,791,532.87	3,352,452,804.56	-	-894,191,018.19	31,602,577,614.08
营业成本和费用	24,246,070,476.74	738,097,874.08	3,278,170,255.69	-	-908,608,977.23	27,353,729,629.28
投资收益	71,652,244.79	-	-4,508,631.28	-70,222,560.57	-	-3,078,947.06
资产处置收益	5,111,935.00	488,902.40	900,003.61	-	-	6,500,841.01
其他收益	321,201,722.19	14,622,824.97	1,726,290.54	-	-	337,550,837.70
公允价值变动收益	-	-	-	261,945,004.14	-	261,945,004.14
分部营业利润	4,481,419,720.08	91,805,386.16	72,400,211.74	191,722,443.57	14,417,959.04	4,851,765,720.59
营业外收入	46,877,692.47	572,266.29	7,195,651.61	-	-	54,645,610.37
营业外支出	38,842,642.64	2,411,780.70	1,077,671.93	-	-	42,332,095.27
利润总额	4,489,454,769.91	89,965,871.75	78,518,191.42	191,722,443.57	14,417,959.04	4,864,079,235.69
所得税费用	717,982,120.54	9,043,950.72	17,493,396.26	-50,006,668.34	3,604,489.76	698,117,288.94

净利润	3,771,472,649.37	80,921,921.03	61,024,795.16	241,729,111.91	10,813,469.28	4,165,961,946.75
分部资产总额	53,353,240,487.48	1,007,081,347.53	2,946,071,162.48	2,942,231,649.07	- 1,443,945,980.70	58,804,678,665.86
报表资产总额	53,353,240,487.48	1,007,081,347.53	2,946,071,162.48	2,942,231,649.07	- 1,443,945,980.70	58,804,678,665.86
分部负债总额	18,369,303,460.20	305,495,674.63	2,313,257,215.68	787,305,990.19	- 1,442,783,787.83	20,332,578,552.87
报表负债总额	18,369,303,460.20	305,495,674.63	2,313,257,215.68	787,305,990.19	- 1,442,783,787.83	20,332,578,552.87
折旧	1,034,906,163.58	27,364,971.34	28,437,327.75	-	-	1,090,708,462.67
摊销	280,224,135.48	3,330,274.61	70,514,682.93	-	-	354,069,093.02
利息收入	-83,602,060.66	-1,631,311.09	-5,083,899.42	-	-	-90,317,271.17
利息费用	95,792,561.71	827,553.93	21,004,397.81	-	-	117,624,513.45
当期确认的减值损失	139,106,728.44	2,264,543.49	12,946,659.30	-	-	154,317,931.23
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益	-	-	-	-70,222,560.57	-	-70,222,560.57
采用权益法核算的长期股权投资余额	-	-	-	1,534,614,564.65	-	1,534,614,564.65
长期股权投资以外的非流动资产	27,352,032,748.44	350,404,774.29	192,284,662.81	1,407,617,084.42	-	29,302,339,269.96
资本性支出	1,232,271,176.43	87,122,059.70	6,392,833.47	-	-	1,325,786,069.60
其中：在建工程支出	341,486,338.09	62,671,101.53	1,368,218.98	-	-	405,525,658.60
购置固定资产支出	305,900,127.86	24,450,958.17	2,451,382.58	-	-	332,802,468.61
购置无形资产支出	115,577,138.16	-	2,573,231.91	-	-	118,150,370.07
研发支出资本化	469,307,572.32	-	-	-	-	469,307,572.32

2024 年

	医药行业分部	印刷包装分部	药品、器械批发分部	未分配项目	调整和抵销	合并
对外交易收入	23,713,359,554.08	530,712,899.01	3,372,539,319.52	-	-	27,616,611,772.61
分部间交易收入	528,157,369.06	352,702,720.61	800,483,245.85	-	1,681,343,335.52	-
分部营业收入合计	24,241,516,923.14	883,415,619.62	4,173,022,565.37	-	1,681,343,335.52	27,616,611,772.61

营业成本和费用	21,073,455,992.72	782,913,635.44	3,359,047,113.17	-	-	1,712,182,521.99	23,503,234,219.34
投资收益	44,251,415.85	-	-3,088,846.38	-10,038,310.65	-	-	31,124,258.82
资产处置收益	31,016,042.22	5,825.98	407,554.76	-	-	-	31,429,422.96
其他收益	277,405,164.42	9,863,655.71	2,445,433.00	-	-	-	289,714,253.13
公允价值变动收益	-	-	-	9,385,444.40	-	-	9,385,444.40
分部营业利润	3,520,733,552.91	110,371,465.87	813,739,593.58	-652,866.25	30,839,186.47	30,839,186.47	4,475,030,932.58
营业外收入	138,736,119.78	1,180,182.52	1,889,320.42	-	-	-	141,805,622.72
营业外支出	21,651,344.90	541,576.58	1,032,928.22	-	-	-	23,225,849.70
利润总额	3,637,818,327.79	111,010,071.81	814,595,985.78	-652,866.25	30,839,186.47	30,839,186.47	4,593,610,705.60
所得税费用	802,651,388.82	10,096,988.13	9,011,647.80	-13,600,400.35	7,709,796.62	7,709,796.62	815,869,421.02
净利润	2,835,166,938.97	100,913,083.68	805,584,337.98	12,947,534.10	23,129,389.85	23,129,389.85	3,777,741,284.58
分部资产总额	35,531,666,583.75	944,544,605.72	3,273,849,533.83	1,396,618,375.45	-	1,064,706,777.98	40,081,972,320.77
报表资产总额	35,531,666,583.75	944,544,605.72	3,273,849,533.83	1,396,618,375.45	-	1,064,706,777.98	40,081,972,320.77
分部负债总额	13,226,785,543.20	323,837,128.84	2,437,952,845.78	343,289,486.49	-	1,506,206,051.21	14,825,658,953.10
报表负债总额	13,226,785,543.20	323,837,128.84	2,437,952,845.78	343,289,486.49	-	1,506,206,051.21	14,825,658,953.10
折旧	602,655,418.94	27,615,013.54	33,537,010.57	-	-	-	663,807,443.05
摊销	223,195,373.68	3,489,730.05	19,131,279.93	-	-	-	245,816,383.66
利息收入	-99,707,561.41	-1,479,762.03	-1,591,162.21	-	-	-	-102,778,485.65
利息费用	62,393,136.71	1,339,545.15	16,304,849.73	-	-	-	80,037,531.59
当期确认的减值损失	298,594,472.03	201,107.55	-41,454,600.63	-	-	-	257,340,978.95
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益	-	-	-	-10,038,310.65	-	-	-10,038,310.65
采用权益法核算的长期股权投资余额	-	-	-	432,166,160.32	-	-	432,166,160.32
长期股权投资以外的非流动资产	16,328,892,419.98	253,274,364.15	227,507,987.71	964,452,215.13	-	-	17,774,126,986.97
资本性支出	810,078,490.48	58,357,894.29	5,121,804.52	-	-	-	873,558,189.29
其中：在建工程支出	405,025,659.08	28,226,624.03	1,125,805.00	-	-	-	434,378,088.11
购置固定资产支出	226,386,408.44	7,806,040.26	3,573,704.48	-	-	-	237,766,153.18
购置无形资产支出	27,439,840.02	22,325,230.00	422,295.04	-	-	-	50,187,365.06
研发支出资本化	151,226,582.94	-	-	-	-	-	151,226,582.94

其他信息

地理信息

对外交易收入

	2025 年	2024 年
中国大陆	31,240,854,645.82	27,321,618,267.27
其他国家或地区	361,722,968.26	294,993,505.34
合计	31,602,577,614.08	27,616,611,772.61

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

	2025 年	2024 年
中国大陆	27,878,639,528.84	16,790,787,013.31
其他国家或地区	16,082,656.70	18,887,758.53
合计	27,894,722,185.54	16,809,674,771.84

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括长期股权投资、其他非流动金融资产、其他权益工具投资和递延所得税资产。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1. 交易性金融资产

	2025 年	2024 年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	900,505,211.77	1,206,052,344.61
其中：理财产品	900,505,211.77	1,206,052,344.61

### 2. 应收账款

应收账款的账龄分析如下：

	2025 年	2024 年
1 年以内	187,284,872.86	549,654,235.44
1 年至 2 年	6,396,331.39	63,507,557.41
2 年至 3 年	47,001,783.56	681,473,256.49
3 年以上	923,734,651.77	246,049,581.60
小计	1,164,417,639.58	1,540,684,630.94
减：应收账款坏账准备	3,070,800.00	2,846,713.60
合计	1,161,346,839.58	1,537,837,917.34

本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的坏账准备，并以逾期天数与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本公司的历史经验，本公司利用应收账款账龄来评估具有相同风险特征的组合的应收账款的坏账损失。各组合的应收账款的信用风险与预期信用损失情况如下：

	2025 年			2024 年		
	估计发生违约的	预期信用损失率	整个存续期预期	估计发生违约的	预期信用损失率	整个存续期预期
	账面余额	(%)	信用损失	账面余额	(%)	信用损失
组合一：华润三九之子公司						
半年以内	187,267,162.42	-	-	511,592,720.82	-	-
半年至 1 年	-	-	-	37,576,694.93	-	-
1 年至 2 年	-	-	-	63,476,126.04	-	-
2 年至 3 年	46,821,772.64	-	-	680,237,916.85	-	-
3 年以上	922,033,143.25	-	-	243,827,308.91	-	-
小计	1,156,122,078.31		-	1,536,710,767.55		-
组合二：其他单位						
半年以内	17,662.57	0.10	17.66	484,819.69	0.10	484.82
半年至 1 年	47.87	4.00	1.91	-	4.00	-
1 年至 2 年	6,396,331.39	20.00	1,279,266.35	31,431.37	20.00	6,286.27
2 年至 3 年	180,010.92	50.00	90,005.56	1,235,339.64	50.00	617,669.82
3 年以上	1,701,508.52	100.00	1,701,508.52	2,222,272.69	100.00	2,222,272.69
小计	8,295,561.27		3,070,800.00	3,973,863.39		2,846,713.60
合计	1,164,417,639.58		3,070,800.00	1,540,684,630.94		2,846,713.60

应收账款坏账准备的变动如下：

		年初余额	本年计提	本年转回	本年核销	年末余额
2025 年	组合 1	-	-	-	-	-
	组合 2	2,846,713.60	224,086.40	-	-	3,070,800.00
	合计	2,846,713.60	224,086.40	-	-	3,070,800.00
2024 年	组合 1	-	-	-	-	-
	组合 2	3,053,760.12	-	-207,046.52	-	2,846,713.60
	合计	3,053,760.12	-	-207,046.52	-	2,846,713.60

	2025 年			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
按信用风险特征组合评估预期信用损失计提坏账准备				
组合 1	1,156,122,078.31	99.29	-	-
组合 2	8,295,561.27	0.71	3,070,800.00	37.02
合计	1,164,417,639.58	100.00	3,070,800.00	0.26

	2024 年			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
按信用风险特征组合评估预期信用损失计提坏账准备				
组合 1	1,536,710,767.55	99.74	-	-
组合 2	3,973,863.39	0.26	2,846,713.60	71.64
合计	1,540,684,630.94	100.00	2,846,713.60	0.18

于 2025 年 12 月 31 日，应收账款金额前五名如下：

	与本集团关系	年末余额	坏账准备金额	占应收账款余额的比例 (%)

华润三九现代中药制药有限公司	子公司	584,078,421.09	-	50.16
合肥华润三九医药有限公司	子公司	387,657,855.03	-	33.29
深圳华润三九医药贸易有限公司	子公司	154,686,402.94	-	13.28
重庆市昆西医药有限公司	子公司	18,043,503.30	-	1.55
云南圣火三七药业有限公司	子公司	8,442,279.00	-	0.73
合计		1,152,908,461.36	-	99.01

### 3. 应收款项融资

	2025 年	2024 年
银行承兑汇票	31,386,151.90	325,146,730.05

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司无因出票人无力履约而将其转为应收账款的票据。

### 4. 其他应收款

	2025 年	2024 年
应收股利	1,100,000,000.00	-
应收利息	-	2,853,560.50
其他应收款	1,347,172,398.70	2,890,577,703.09
合计	2,447,172,398.70	2,893,431,263.59

其他应收款的账龄分析如下：

	2025 年	2024 年
1 年以内	351,316,460.44	2,205,350,846.43
1 年至 2 年	493,401,626.26	373,079,171.17
2 年至 3 年	278,186,134.90	86,784,678.37
3 年以上	225,867,609.12	233,529,402.12
小计	1,348,771,830.72	2,898,744,098.09
减：坏账准备	1,599,432.02	8,166,395.00
合计	1,347,172,398.70	2,890,577,703.09

其他应收款按性质分类如下：

	2025 年	2024 年
保证金	1,571,531.85	103,293,859.66
代垫费用	6,253,070.42	6,056,633.92
集团内往来款项	1,340,846,021.95	2,789,132,568.79
其他	101,206.50	261,035.72
小计	1,348,771,830.72	2,898,744,098.09
减：坏账准备	1,599,432.02	8,166,395.00
合计	1,347,172,398.70	2,890,577,703.09

其他应收款按照 12 个月预期信用损失计提的坏账准备的变动如下：

2025 年

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失	已发生信用减值金融 资产（整个存续期）	
1. 坏账准备				
年初余额	5,778,736.63	2,387,658.37	-	8,166,395.00
本年计提	817,319.31	378,596.70	-	1,195,916.01
本年转回	-5,670,506.15	-2,092,372.84	-	-7,762,878.99
年末余额	925,549.79	673,882.23	-	1,599,432.02
2. 其他应收款年末余额	1,122,904,221.60	225,867,609.12	-	1,348,771,830.72
3. 坏账准备计提比例	0.08%	0.30%	-	0.12%

2024 年

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失	已发生信用减值金融 资产（整个存续期）	
1. 坏账准备				
年初余额	974,122.62	2,252,893.77	-	3,227,016.39
本年计提	5,591,718.52	536,955.85	-	6,128,674.37
本年转回	-787,104.51	-402,191.25	-	-1,189,295.76
年末余额	5,778,736.63	2,387,658.37	-	8,166,395.00
2. 其他应收款年末余额	2,665,214,695.97	233,529,402.12	-	2,898,744,098.09
3. 坏账准备计提比例	0.22%	1.02%	-	0.28%

坏账准备情况

	年初余额	本年变动金额			年末余额
		本年计提	本年转回	本年核销	
2025 年	8,166,395.00	1,195,916.01	-7,762,878.99	-	1,599,432.02
2024 年	3,227,016.39	6,128,674.37	-1,189,295.76	-	8,166,395.00

于 2025 年 12 月 31 日，其他应收款金额前五名如下：

	年末余额	占其他应收款 余额 合计数的比例 (%)	性质	账龄	坏账准备 年末余额
华润三九中药有限公司	540,341,069.78	40.06	集团内往来款项	1 年以内、1-2 年、2-3 年	-
华润三九(六安)中药材产业发展 有限公司	241,025,291.23	17.87	集团内往来款项	1 年以内、1-2 年、2-3 年	-
华润三九现代中药制药有限公司	156,501,767.31	11.60	集团内往来款项	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	-
吉林华润和善堂人参有限公司	133,403,545.55	9.89	集团内往来款项	1 年内、1-2 年、4-5 年、5 年以上	-
深圳华润九创医药有限公司	95,900,000.00	7.11	集团内往来款项	1 年以内、2-3 年、3-4 年、4-5 年、 5 年以上	-
合计	1,167,171,673.87	86.53			-

于 2024 年 12 月 31 日，其他应收款金额前五名如下：

	年末余额	占其他应收款余额合计数的比例 (%)	性质	账龄	坏账准备年末余额
昆药集团股份有限公司	1,253,886,714.57	43.26	集团内往来款项	1 年以内	-
华润三九中药有限公司	660,185,849.59	22.78	集团内往来款项	1 年以内、1 - 2 年	-
华润三九（六安）中药材产业发展有限公司	305,637,509.26	10.54	集团内往来款项	1 年以内、1 - 2 年	-
华润三九现代中药制药有限公司	156,841,923.00	5.41	集团内往来款项	1 年以内、1 - 2 年、2 - 3 年	-
吉林华润和善堂人参有限公司	111,348,686.69	3.84	集团内往来款项	1 - 2 年、3 年以上	-
合计	2,487,900,683.11	85.83			-

## 5. 长期股权投资

2025 年

	账面余额	减值准备	账面价值
子公司投资	15,919,729,625.54	-74,640,621.11	15,845,089,004.43
联营企业投资	1,679,434,017.18	-13,543,470.05	1,665,890,547.13
合计	17,599,163,642.72	-88,184,091.16	17,510,979,551.56

2024 年

	账面余额	减值准备	账面价值
子公司投资	9,730,016,126.81	-74,640,621.11	9,655,375,505.70
联营企业投资	1,627,842,874.34	-14,463,050.29	1,613,379,824.05
合计	11,357,859,001.15	-89,103,671.40	11,268,755,329.75

子公司投资

2025 年

	年初账面价值	本年增加	本年减少	计提减值准备	年末账面价值	年末减值准备
浙江小九云药医药科技有限公司	5,100,000.00	-	-	-	5,100,000.00	-
湖北九州通医药科技有限公司	10,200,000.00	-	-10,200,000.00	-	-	-
华润堂（深圳）医药连锁有限公司	-	209,771,550.09	-	-	209,771,550.09	-
深圳华润九创医药有限公司	46,150,000.00	-	-	-	46,150,000.00	-
杭州华润老桐君药业有限公司	99,000,000.00	-	-	-	99,000,000.00	-
桂林华润天和药业有限公司	591,229,460.00	-	-	-	591,229,460.00	-
华润三九中药有限公司	1,095,567,020.56	-	-	-	1,095,567,020.56	-
深圳华润三九医药贸易有限公司	91,352,153.04	-	-	-	91,352,153.04	-
北京华润北贸医药经营有限公司	1,657,954.17	-	-	-	1,657,954.17	-
华润三九（黄石）药业有限公司	29,121,516.44	-	-	-	29,121,516.44	-
浙江华润九众医药有限公司	-	-	-	-	-	-
华润三九（郴州）制药有限公司	62,376,181.88	-	-	-	62,376,181.88	-
北京华润高科天然药物有限公司	88,424,430.90	-	-	-	88,424,430.90	-
澳诺（中国）制药有限公司	1,420,000,000.00	-	-	-	1,420,000,000.00	-
吉林三九金复康药业有限公司	201,500,000.00	-	-	-	201,500,000.00	-
深圳九星印刷包装集团有限公司	152,114,246.78	-	-	-	152,114,246.78	-
昆药集团股份有限公司	2,902,000,000.00	-	-	-	2,902,000,000.00	-
天士力医药集团股份有限公司	-	5,990,141,948.64	-	-	5,990,141,948.64	-
合肥华润神鹿药业有限公司	93,203,996.84	-	-	-	93,203,996.84	-
辽宁华润本溪三药有限公司	124,788,631.62	-	-	-	124,788,631.62	-
深圳华润九新药业有限公司	760,099,426.29	-	-	-	760,099,426.29	-
深圳市中药制造业创新中心有限公司	46,400,000.00	-	-	-	46,400,000.00	-
三九赛诺菲（深圳）健康产业有限公司	331,170,000.00	-	-	-	331,170,000.00	-
吉林华润和善堂人参有限公司	87,643,852.93	-	-	-	87,643,852.93	-62,356,147.07
本溪国家中成药工程技术研究中心有限公司	18,433,700.00	-	-	-	18,433,700.00	-
华润三九（枣庄）药业有限公司	133,000,000.00	-	-	-	133,000,000.00	-

华润三九（南昌）药业有限公司	40,498,086.03	-	-	-	40,498,086.03	-12,284,474.04
雅安雨禾药业有限公司	196,970,055.65	-	-	-	196,970,055.65	-
广东华润顺峰药业有限公司	600,000,000.00	-	-	-	600,000,000.00	-
吉林道地长白山人参科技有限公司	10,011,592.57	-	-	-	10,011,592.57	-
三九健康天地有限公司	1,796,000.00	-	-	-	1,796,000.00	-
四川三九医药贸易有限公司	29,800,000.00	-	-	-	29,800,000.00	-
华润三九药业（香港）有限公司	6,367,200.00	-	-	-	6,367,200.00	-
华润圣海健康科技有限公司	379,400,000.00	-	-	-	379,400,000.00	-
合计	9,655,375,505.70	6,199,913,498.73	-10,200,000.00	-	15,845,089,004.43	-74,640,621.11

2024 年

	年初账面价值	本年增加	本年减少	计提减值准备	年末账面价值	年末减值准备
浙江小九云药医药科技有限公司	5,100,000.00	-	-	-	5,100,000.00	-
湖北九州通医药科技有限公司	10,200,000.00	-	-	-	10,200,000.00	-
深圳华润九创医药有限公司	46,150,000.00	-	-	-	46,150,000.00	-
杭州华润老桐君药业有限公司	99,000,000.00	-	-	-	99,000,000.00	-
桂林华润天和药业有限公司	591,229,460.00	-	-	-	591,229,460.00	-
华润三九中药有限公司	1,095,567,020.56	-	-	-	1,095,567,020.56	-
深圳华润三九医药贸易有限公司	91,352,153.04	-	-	-	91,352,153.04	-
北京华润北贸医药经营有限公司	1,657,954.17	-	-	-	1,657,954.17	-
华润三九（黄石）药业有限公司	29,121,516.44	-	-	-	29,121,516.44	-
华润三九（郴州）制药有限公司	62,376,181.88	-	-	-	62,376,181.88	-
北京华润高科天然药物有限公司	88,424,430.90	-	-	-	88,424,430.90	-
澳诺（中国）制药有限公司	1,420,000,000.00	-	-	-	1,420,000,000.00	-
吉林三九金复康药业有限公司	201,500,000.00	-	-	-	201,500,000.00	-
深圳九星印刷包装集团有限公司	152,114,246.78	-	-	-	152,114,246.78	-

昆药集团股份有限公司	2,902,000,000.00	-	-	-	2,902,000,000.00	-
合肥华润神鹿药业有限公司	93,203,996.84	-	-	-	93,203,996.84	-
辽宁华润本溪三药有限公司	124,788,631.62	-	-	-	124,788,631.62	-
深圳华润九新药业有限公司	760,099,426.29	-	-	-	760,099,426.29	-
深圳市中药制造业创新中心有限公司	46,400,000.00	-	-	-	46,400,000.00	-
三九赛诺菲（深圳）健康产业有限公司	331,170,000.00	-	-	-	331,170,000.00	-
吉林华润和善堂人参有限公司	87,643,852.93	-	-	-	87,643,852.93	-62,356,147.07
本溪国家中成药工程技术研究中心有限公司	18,433,700.00	-	-	-	18,433,700.00	-
华润三九（枣庄）药业有限公司	133,000,000.00	-	-	-	133,000,000.00	-
华润三九（南昌）药业有限公司	40,498,086.03	-	-	-	40,498,086.03	-12,284,474.04
雅安雨禾药业有限公司	196,970,055.65	-	-	-	196,970,055.65	-
广东华润顺峰药业有限公司	600,000,000.00	-	-	-	600,000,000.00	-
吉林道地长白山人参科技有限公司	-	10,011,592.57	-	-	10,011,592.57	-
三九健康天地有限公司	1,796,000.00	-	-	-	1,796,000.00	-
四川三九医药贸易有限公司	29,800,000.00	-	-	-	29,800,000.00	-
华润三九药业（香港）有限公司	6,367,200.00	-	-	-	6,367,200.00	-
昆明华润圣火药业有限公司	1,890,000,000.00	-	-1,890,000,000.00	-	-	-
华润圣海健康科技有限公司	379,400,000.00	-	-	-	379,400,000.00	-
合计	11,535,363,913.13	10,011,592.57	-1,890,000,000.00	-	9,655,375,505.70	-74,640,621.11

联营公司投资

2025 年

	年初余额	本年变动					年末账面价值
		增加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他变动	计提减值准备	
联营企业							
三九（安国）现代中药开发有限公司	276,991.00	-	-112,842.70	-164,148.30	-	-	-
昆明华润圣火药业有限公司	1,318,886,327.56	-	-	75,478,633.49	-18,610.16	-	1,394,346,350.89
云南省三七研究院有限公司	9,014,124.86	12,000,000.00	-	-726,423.10	-	-	20,287,701.76
润生药业有限公司	273,937,643.90	-	-	-22,681,149.42	-	-	251,256,494.48
江西江中九昌医药有限公司	11,264,736.73	-	-	-4,026,779.24	-	-	-
			7,237,957.49				
合计	1,613,379,824.05	12,000,000.00	-	47,880,133.43	-18,610.16	-	1,665,890,547.13
			7,350,800.19				

2024 年

	年初余额	本年变动				年末账面价值
		增加投资	其他转入	权益法下投资损益	计提减值准备	
联营企业						
三九（安国）现代中药开发有限公司	1,840,856.56	-	-	-644,285.32	-919,580.24	276,991.00
昆明华润圣火药业有限公司	-	-	1,221,861,833.27	97,024,494.29		1,318,886,327.56
云南省三七研究院有限公司	9,000,000.00	-	-	14,124.86		9,014,124.86
润生药业有限公司	-	144,215,357.83	168,100,000.00	-24,834,243.88	-13,543,470.05	273,937,643.90
江西江中九昌医药有限公司	11,053,571.59	-	-	211,165.14		11,264,736.73
合计	21,894,428.15	144,215,357.83	1,389,961,833.27	71,771,255.09	-14,463,050.29	1,613,379,824.05

## 6. 营业收入及成本

	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,664,393,406.84	2,004,494,321.77	4,578,499,661.73	2,079,514,203.00
其他业务	123,541,810.79	105,858,124.35	153,859,529.67	131,352,373.38
合计	4,787,935,217.63	2,110,352,446.12	4,732,359,191.40	2,210,866,576.38

## 7. 投资收益

	2025 年	2024 年
成本法核算的长期股权投资收益	1,821,839,284.36	75,242,323.20
理财产品投资收益	8,408,132.34	34,569,752.63
权益法核算的长期股权投资损失	47,880,133.43	71,771,255.09
处置长期股权投资产生的投资收益	4,994,765.09	827,100,000.00
金融资产转权益法核算产生的投资损失	-	-12,764,014.10
其他	5,519,082.38	-
合计	1,888,641,397.60	995,919,316.82

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

	2025 年金额
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	10,461,923.62
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	289,505,162.48
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,304,684.02
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-960,279.97
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	326,242,887.09
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	516,373.41
其他符合非经常性损益定义的损益项目	114,514,743.72
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	21,983,058.52
小计	764,568,552.89
所得税影响数	119,689,452.89
少数股东权益影响数（税后）	358,082,691.44
合计	286,796,408.56

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（证监会公告

[2023] 65 号) 的规定执行。

## 2、净资产收益率及每股收益

2025 年

	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	16.07	2.06	2.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	14.73	1.89	1.89

2024 年

	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	17.33	2.02	2.02
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.04	1.88	1.88

关爱大众健康·共创美好生活



华润三九医药股份有限公司

China Resources Sanjiu Medical & Pharmaceutical Co., Ltd.

📍 地址：广东省深圳市龙华区观湖街道观澜高新园区观清路1号

☎ 电话：0755-83360999

✉ 邮箱：000999@999.com.cn