

深圳市索菱实业股份有限公司

2025 年年度报告

2026-011



**SOLING 索菱**

2026 年 3 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人盛家方、主管会计工作负责人蔡新辉及会计机构负责人（会计主管人员）蔡新辉声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

公司已在本报告第三节管理层讨论与分析中对公司可能面临的风险及对策进行详细描述，敬请广大投资者仔细阅读。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损。

截至报告期末，公司母公司报表层面未分配利润-2,278,025,863.18 元，合并报表层面未分配利润-2,725,423,317.51 元，未弥补亏损金额较大，结合公司实际经营情况，可能存在较长时间内无法实施现金分红的风险。敬请投资者关注该情形，并注意投资风险。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	28
第五节 重要事项 .....	46
第六节 股份变动及股东情况 .....	55
第七节 债券相关情况 .....	64
第八节 财务报告 .....	65

## 备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、其它相关材料。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、索菱股份	指	深圳市索菱实业股份有限公司
索菱国际	指	索菱国际实业有限公司
九江妙士酷	指	九江妙士酷实业有限公司
广东索菱	指	广东索菱电子科技有限公司
索菱投资	指	深圳市索菱投资有限公司
三旗通信、上海三旗	指	上海三旗通信科技有限公司
英卡科技、武汉英卡	指	武汉英卡科技有限公司
上海航盛	指	上海航盛实业有限公司
深圳高新投	指	深圳市高新投集团有限公司
高新投融资担保	指	深圳市高新投融资担保有限公司
上海摩山	指	上海摩山商业保理有限公司
霍尔果斯摩山	指	霍尔果斯摩山商业保理有限公司
建华建材	指	建华建材（中国）有限公司
索菱智行	指	索菱智行科技（上海）有限公司
日本三旗	指	三旗日本株式会社
海南索菱	指	海南索菱电子科技有限公司
汤和控股	指	汤和控股集团有限公司
中山乐兴	指	中山乐兴企业管理咨询有限公司
深圳中院	指	深圳市中级人民法院
尤尼泰振青	指	尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）
FCC 认证	指	美国联邦通信委员会工程技术部提供的认证，是无线电应用产品、通信产品和数字产品进入美国市场的通行证
CE 认证	指	欧盟市场的强制性认证标志，是产品进入欧洲市场的通行证
ISO9001:1994 质量体系认证 /ISO9001:2000 质量体系认证 /ISO9001:2008 质量体系认证	指	由 ISO(国际标准化组织)制定的质量管理体系和质量保证的国际标准
ISO: TS16949 国际质量体系认证	指	适用于汽车生产供应链组织形式的质量评定体系，是国际汽车行业的技术规范之一
前装	指	整车出厂时已经装备电子产品
前装客户	指	将购买的产品用于整车生产的客户
后装	指	整车出厂后才装备电子产品
车载	指	按照汽车规范要求量身定做的产品

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	索菱股份	股票代码	002766
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	深圳市索菱实业股份有限公司		
公司的中文简称	索菱股份		
公司的外文名称（如有）	Shenzhen Soling Industrial Co.,Ltd		
公司的法定代表人	盛家方		
注册地址	深圳市南山区粤海街道海珠社区海德一道 88 号中洲控股金融中心 B 栋 34M02		
注册地址的邮政编码	518000		
公司注册地址历史变更情况	上市以来公司注册地址共发生 3 次变更：1、2017 年 3 月 31 日，公司注册地址由“深圳市宝安区观澜街道茜坑社区冠彰厂房第 6、7 栋”变更为“深圳市南山区粤海街道深南大道 9678 号大冲商务中心 1 栋 2 号楼（B 座）28 楼”；2、2019 年 6 月 19 日，公司注册地址变更为“深圳市南山区南头街道安乐社区关口二路 15 号智恒产业园 19 栋 2 层”；3、2022 年 4 月 14 日，公司注册地址变更为“深圳市南山区粤海街道海珠社区海德一道 88 号中洲控股金融中心 B 栋 34M02”。		
办公地址	深圳市南山区粤海街道海珠社区海德一道 88 号中洲控股金融中心 B 栋 3507		
办公地址的邮政编码	518000		
公司网址	www.szsoling.com		
电子信箱	dm88@szsoling.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	蔡新辉	徐海霞
联系地址	深圳市南山区粤海街道海珠社区海德一道 88 号中洲控股金融中心 B 栋 3507	深圳市南山区粤海街道海珠社区海德一道 88 号中洲控股金融中心 B 栋 3507
电话	0755-28022655	0755-28022655
传真	0755-28022955	0755-28022955
电子信箱	dm88@szsoling.com	dm88@szsoling.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》、巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
公司年度报告备置地点	董事会办公室

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	9144030027939160XU
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更

历次控股股东的变更情况（如有）	公司自成立至 2019 年 12 月 25 日，公司控股股东、实际控制人为肖行亦先生；2019 年 12 月 25 日，公司控股股东肖行亦先生及其一致行动人萧行杰先生签署放弃表决权的声明与承诺，肖行亦及萧行杰先生本次放弃公司股份表决权导致公司第二大股东中山乐兴成为持有公司单一表决权最大股东，至此中山乐兴成为公司控股股东、许培锋先生成为实际控制人。详见公司分别于 2019 年 12 月 27 日发布在巨潮资讯网上的《关于控股股东、实际控制人拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2019-129）。
-----------------	---

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	深圳市前海深港合作区南山街道听海大道 5059 号前海鸿荣源中心 A 座 801
签字会计师姓名	刘强强、马燕

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	735,543,928.49	1,397,835,789.94	-47.38%	1,259,881,545.12
归属于上市公司股东的净利润（元）	-55,064,934.39	60,067,614.66	-191.67%	32,599,807.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-66,145,037.20	49,892,212.33	-232.58%	33,507,168.20
经营活动产生的现金流量净额（元）	-33,755,548.48	17,612,868.67	-291.65%	195,172,777.72
基本每股收益（元/股）	-0.0645	0.0708	-191.10%	0.0386
稀释每股收益（元/股）	-0.0645	0.0706	-191.36%	0.0386
加权平均净资产收益率	-5.78%	8.10%	-13.88%	4.79%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	1,332,525,751.82	1,158,406,237.66	15.03%	1,281,399,478.50
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,092,578,211.55	810,989,854.38	34.72%	705,189,470.94

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	735,543,928.49	1,397,835,789.94	-
正常营业之外的其他收入	3,746,784.89	3,471,822.62	与主营业务无关的业务收入
贸易业务所产生的收入	24,303,929.14	28,303,265.54	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	28,050,714.03	31,775,088.16	闲置材料处置、房屋租赁、水电、贸易等
营业收入扣除后金额（元）	707,493,214.46	1,366,060,701.78	-

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	213,298,638.28	230,634,650.18	181,412,621.57	110,198,018.46
归属于上市公司股东的净利润	1,068,699.30	4,715,409.66	-5,628,511.96	-55,220,531.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,042,412.60	392,594.75	-5,917,620.77	-61,662,423.78
经营活动产生的现金流量净额	25,638,249.12	-80,777,798.90	-11,031,223.22	32,415,224.52

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-441,839.28	2,128,012.19	-511,755.90	资产处置
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,732,997.61	8,177,704.41	5,538,135.18	收到政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的	10,029,250.60	3,990,216.73	4,116,200.15	理财收益

公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			253,174.85	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			4,289.15	
债务重组损益	-1,596,515.60	-4,367,160.41	-	重整相关债务
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,211,733.18	185,568.12	4,990,376.51	其他
减：所得税影响额	-688,791.23	-261,735.38	1,647,380.12	
少数股东权益影响额（税后）	120,848.57	200,674.09	100,303.68	
合计	11,080,102.81	10,175,402.33	-907,360.41	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### (一) 业务聚焦

公司聚焦以汽车智能化及物联网通信两大领域开展核心业务，汽车智能化领域主要围绕“智能网联”、“智能舱驾”、“V2X”、“商用车”为核心业务，聚焦智能座舱、智能驾驶和智能网联的深度融合研发，持续开发高度集成的智能硬件和软件服务，在智能舱驾软硬件的开发和交付、国际化智能网联产品提供、以车辆为核心的 V2X 平台及应用方面形成了核心竞争力；物联网通信领域主要围绕“4G/5G 无线通信、物联网解决方案”为核心业务，为全球客户提供优质高效的无线通信终端及物联网解决方案。

①智能网联：拥有成熟稳定的优质乘用车与商用车前装车厂配套体系、国际化产品提供及交付能力，产品包括 TBOX、OBU 等产品，可提供面向乘用车与商用车细分行业应用的高品质产品。

②智能舱驾：通过持续多年的研发投入，打造了一支专业过硬、技术先进的智能座舱及智能驾驶研发团队，公司目前已构建起包含硬件、软件、测试等在内的全栈式自研能力，并拥有车规级制造中心。借助智能网联技术与市场基础在智能座舱和智能驾驶域控等业务均已实现突破，与国内外一二线车厂达成了多项合作，形成了软硬件相结合的研发设计模式。

③V2X：具备面向 Tier 1 及行业终端客户应用的软件与数据平台软件开发能力，主要包括智慧交通平台、智能网联平台、自动驾驶平台等产品及综合方案提供能力。

④商用车：产品覆盖智能网联、智能舱驾与 V2X 等领域，具备符合商用车要求的车机开发设计能力，拥有国内主流商用车前装车厂的配套体系，主要包括宇通客车、中通客车、中国重汽、东风汽车等。

⑤IOT 业务：在 IOT 领域公司积累了强大的研发能力、制造能力、供应链能力、质量管控能力和成本优势，作为全球领先的无线通信终端及解决方案提供商，公司生产的智能通信终端产品长期供应国外知名终端厂商。面向万物智联的未来世界，将专注于 5G/IOT/AI 等核心技术，在物联网行业的道路上不断迈进。

#### (二) 主要产品分析

##### (1) 拳头产品

智能网联终端（TBOX、OBU 等）；

4G Redcap MIFI/Dongle、4G CPE/MIFI；

智能舱驾域控制器；

商用车影音系统，播放器，中控，显示器；

车联网平台及相关产品。

## （2）新兴产品

智能网联 5G 终端及系列产品；

5G Redcap MIFI/Dongle、5G CPE/MIFI；

电子后视镜；

商用车新国标终端、中控、电子仪表、电动屏；

新能源车联网平台及相关产品。

## （3）培育产品

智能网联 5G 产品、出海 TBOX、高性价比 TBOX；

5G-A FWA/eMBB、AI+5G FWA/eMBB；

舱驾一体域控产品；

智慧交通云控平台及车路云一体化等产品；

商用车智能舱驾与 5G 终端。

## （三）经营模式分析

- ①通过向乘用车与商用车车厂和 Tier1 等客户提供智能网联与智能舱驾类产品和相关服务获取收益；
- ②通过向运营商及虚拟运营商等客户提供物联网产品和相关 V2X 服务获取收益；
- ③打造高端 OEM 制造平台，在支撑集团战略聚焦业务需求基础上实现 OEM 加工收益。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司所处的行业是汽车智能化及物联网领域，涵盖汽车智能化、V2X（车与万物互联技术）、IOT（物联网）等相关的产品和技术。公司致力于提升汽车和道路智能化水平以及自动驾驶能力，构建全新的汽车及交通服务业态。同时，通过无线通信技术为全球客户提供优质高效的无线通信终端及物联网解决方案。

2025 年 11 月，工业和信息化部等 6 部门联合印发《关于增强消费品供需适配性进一步促进消费的实施方案》（以下简称《方案》）。该《方案》提出，到 2027 年，形成 3 个万亿级消费领域和 10 个千亿级消费热点。智能网联新能源汽车作为重点布局的 3 个万亿级消费领域之一，有望迎来发展新机遇。根据中国汽车工业协会发布数据显示，2025 年全年，我国汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比增长 10.4%和 9.4%，产销量连续 17 年稳居全球第一；其中新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比增长 29%和 28.2%，国内新能源车销量占比超 50%，成为我国汽车市场的主导力量。

近年来，随着技术的进步、政策的支持和市场需求的推动，中国智能网联汽车产量稳步增长，车载智能网联解决方案的市场规模也随之扩大。2025 年，我国智能网联汽车产量约为 1,138.31 万辆，市场

渗透率约为 32.10%，车载智能网联解决方案市场规模增长至 1,693 亿元；预计 2026 年，我国智能网联汽车产量将达到 1,406.4 万辆，市场渗透率扩大至 38.40%，车载智能网联解决方案收入有望达到 2,365 亿元。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、技术与研发优势

公司具有 20 多年专业从事汽车智能化系统的研发、生产、销售和服务的经验，并以此为基础为客户提供车联网服务和自动驾驶系统，在产品的硬件、软件及研发创新方面，处于国内行业领先地位。具体核心技术如下：

##### （1）车路云整体能力

拥有车端、路端及云端相关产品整体研发能力，拥有硬件研发技术、边缘计算技术、云端计算技术，产品涵盖 MEC 加融合算法、RSU、OBU、云控平台及调度平台等。

##### （2）车载网联技术

拥有车载通信终端、TBOX、OBD、OBU 等多种车载通信设备，已形成产品矩阵，且拥有量产及批量供货经验；拥有 4G 通信、车内通信技术、展开 5G 产品预研；在环境感知、远距离无线通信、车载网络通信、信息安全、自动化测试等方面拥有核心能力。

##### （3）智能驾驶相关技术

聚焦智能驾驶的硬件和底层软件能力，拥有芯片以及算法等合作伙伴，在低中高阶智驾方案均有完善的产品布局。

##### （4）智能座舱相关技术

拥有互联网车机、液晶仪表、360 环视、座舱域控制器等产品及研发能力，拥有标准化的大算力硬件平台、自研的基础软件平台，支持灵活的功能软件组件及深度定制应用生态。

##### （5）智能网联云端技术

拥有全线智能网联云端技术及产品，包括车联网平台、新能源监控平台、自动驾驶平台、OTA 平台等，产品覆盖车辆全生命周期，具有高可靠性、高并发性、高安全性特点，并已形成 PB 级别数据管理及人工智能应用。

##### （6）客车影音系统方案

拥有整套的影音系统解决方案，包括中控主机、显示器、扬声器、功放、话筒等，通过多年的经验和资源累积为客户提供定制化的方案和贴身服务。

##### （7）人工智能计算平台

实现面向车联网数据的人工智能计算以解决业务需求。主要功能包括：数据清洗、数据转换、算子生成、算法管理、模型输出等。已应用于新能源车辆三级报警识别、电瓶馈电预警、电池监控度预测等。

## 2、产品品质优势

在质量管理方面，公司建立了符合 IATF16949、ISO26262、ISO21434、ISO9001、ISO14001 和 ISO45001 等国际标准的的质量、环境和职业健康管理体系，全面保障产品和服务质量。软件团队通过了 CMMI 能力成熟度三级认证，并有项目软件开发过程通过了 ASPICE L3 认证。自 2016 年起，公司全面导入精益管理系统，产品相继通过了 ROHS、FCC、FDA、CE 等欧美安全标准认证，最大程度的满足了国内外主流汽车厂商及汽车经销商日益严格的产品及服务品质要求。在生产链条管理上采用先进的 MES 制造执行系统，实现了从原材料到出货全过程追溯管控，并能够做到信息共享、过程防错和实时监控，严格把控质量关口。在现有生产技术及工艺创新方面，公司不断加大生产工艺改造及技术升级的研发投入力度，积极推进自动化改造，将人工智能、云端算法、大数据处理等先进技术与传统生产工艺进行有效融合，全面提升核心数据生产能效和服务保障能力。

在面向未来的产品预研和技术储备方面，公司不断整合海内外研发资源，并与国内外优质客户进行合作，全面提速无人驾驶的学习、智能座舱等核心关键技术的攻关进程，确保公司在新技术新趋势领域持续保持领先地位。

## 3、生态圈优势

公司在业务发展战略上，在从后装市场走向前装市场基础上，灵活采取了和主机厂、Tier 1、芯片公司建立战略合作伙伴关系的方式，充分利用合作伙伴稳定的销售关系，走共同发展的道路。

## 4、规模化优势

公司是珠三角经济区最具规模和实力的汽车智能化系统生产厂家之一，在惠州、西安、武汉、上海设有四大研发中心，涉及汽车电子、车联网、新能源汽车、无人驾驶、通信设备、信息科技、软件设计、智能装备、精密部件等多个领域，共有研发人员 241 人。公司拥有建筑面积超过 5 万平米的产业化基地，具备完善配套的生产条件，具有先进的 SMT、装配生产线，以及 13 温区回流焊炉，X-RAY、无铅波峰焊接、全自动 ICT/FCT 测试等生产设备，具有超过 150 万台的年生产和销售能力。同时，公司拥有国家级 ISO/IEC 17025 实验中心，占地 2,000 余平方米，分设环境、EMC、可靠性、力学等 8 个试验区域，共有 75 大项实验能力，覆盖车载影音产品 98% 以上实验项目。

## 5、品牌和客户优势

公司多年来专注于汽车智能化系统的应用市场，凭借在品牌方面的竞争优势，公司曾获“全国车联网企业 100 强”、“广东企业 500 强”、“广东制造业 100 强”等多项荣誉称号。

目前公司国内外客户群分布广泛，在整车生产企业及相关企业方面拥有众多优质客户，如上汽集团、奇瑞集团、长安马自达、北汽制造、智己汽车、宇通客车、中通客车、一汽红旗、东风集团、中国重汽、北奔重卡、MHI、DENSOTEN、HARMAN、Vinfast、FSI、Franklin 等。同时，公司结合客户对产品的

功能需求，在产品规划以及研发上，公司坚持围绕智能网联、智能舱驾、车联网应用车路云等产品多线开发。

## 6、管理优势

面对汽车电子行业快速发展、持续转变的现状，公司秉承积极参与市场竞争的理念，不断寻求行业优质业务伙伴的战略合作机会，掌握全球市场动态和客户需求。在技术方面，深耕专业领域，走出去，引进来，强化内功，寻求技术突破；在人才培养方面，不断引进行业内的优秀人才，完善人才培养体系，建立管理通道和专业通道，实现员工职业双通道发展，让各项工作专业化，安排合适的人做合适的事，实现人才价值最大化，为提升公司综合竞争实力和研发技术创新能力奠定基础。同时公司不断加快信息化管理工作建设，信息化平台可以帮助企业管理者实现全价值链的有效管控，是企业发展的必然趋势。通过高质、高效的信息化数据分析平台，助力索菱股份推动智能制造和服务升级，实现业务管理体系向智能化、数字化转型，不断提高企业内外资源的整合能力和快速的市场反应能力，实现企业的最佳运营与持续发展。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

报告期内，公司一方面持续巩固并深化海外市场优势，积极挖掘国内战略客户潜力，市场基础不断夯实；另一方面，持续加大在智能舱驾平台和智能网联核心技术的研发投入，产品布局与业务轮廓日渐清晰。同时，公司通过全方位推进精细化管理和运营效率提升，实现了降本增效与可持续发展能力的同步增强。具体经营情况分析如下：

#### （1）全球化布局进一步深化，出海战略初显成效

①海外客户，里程碑交付：物联网（IOT）产品成功在越南实现量产，并首次交付北美运营商，标志着公司产品正式进入美国市场，实现了海外高端市场的重要突破。同时，与三菱重工合作的 OBU（车载单元）项目在两年内顺利完成 150 万台的量产交付，凭借卓越的产品质量与稳定的交付能力，获得了客户的高度评价，为后续产品的深化合作奠定了坚实基础；

②制造能力，海外赋能：为支撑全球化业务拓展，公司系统性地推进海外制造体系建设。T-BOX 产品成功适配海外代工厂，公司通过输出自主研发的制造与品控体系标准，助力代工厂顺利通过客户审核。在越南，成功完成对两家代工厂的量产制造体系导入，并首次实现自研 IOT 产品的海外生产与直接交付。这标志着公司从单纯的产品出口，升级为“技术标准+管理体系”的复合型能力输出，全球化运营能力迈上新台阶。

#### （2）舱驾业务，战略清晰，产品聚焦，逐步交付

①低阶智驾域控器：基于地平线征程 J2 前视一体机和前毫米波雷达的辅助驾驶，及驾驶员监测系统 DMS 组成的整体智驾产品包，实现三个客户立项开发，并完成 DV 测试验证，顺利通过试装及路试，该项目实现 L2 辅助驾驶系统的市场突破，同时也是公司首次尝试通过与保险平台合作进入车厂的新模式。

②中高阶智驾域控器：基于地平线征程 J6M 方案域控器报告期内实现小批量量产交付；

③座舱类产品：报告期内主流合资车厂的流媒体后视镜和电子外后视镜系统项目实现量产交付；同时完成新能源商用车多媒体仪表的小批量发货。

### （3）全面推行精益运营，运营质量显著提升

过去一年，公司在“降本增效、精益运营”的战略指引下，开展了一系列卓有成效的管理优化工作：通过实施系统性的成本管控与流程优化，覆盖费用管理、组织效能提升、供应链保障及服务运营等关键环节，不仅实现了可量化的成本节约，更全面增强了组织的运营韧性、协同效率与抗风险能力，为公司的长期高质量发展构筑了坚实的运营管理基础。

### （4）智能制造升级，产能效能充分发挥

报告期内，公司继续推动惠州工厂制造自动化改造，完成园区首条全自动化生产线的评估与搭建工作，实现智驾域控器从贴片到组装的高度自动化生产，在提升产品一致性与生产效率方面取得里程碑式进展；同时，主要出货项目（如 OBU、OBD 等）的生产直通率单站指标稳定在 95%以上，为高质量完成年度交付任务提供了有力保障；通过积极引入行业代工客户，惠州工厂在报告期内有效提升了整体产能利用率。

过去一年，公司在市场开拓、技术研发、运营管理和制造升级等方面均取得了扎实进展。全球化布局初显成效，智能汽车业务蓝图徐徐展开，内部运营提质增效。展望未来，公司将继续深化海外市场拓展，加速智能舱驾产品的量产落地与迭代升级，并持续深化精益运营，以更强的核心竞争力迎接市场机遇与挑战，推动公司实现更高质量、更可持续的发展。

报告期内，公司 OBU 项目基本执行完毕，受此影响，公司 2025 年度实现营业收入 735,543,928.49 元，较上年同期减少 47.38%；归属于上市公司股东的净利润为-55,064,934.39 元，较上年同期减少 191.67%；截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产为 1,332,525,751.82 元，负债合计 245,335,442.00 元；归属于母公司的所有者权益为 1,092,578,211.55 元，较去年同期增长 34.72%。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	

营业收入合计	735,543,928.49	100%	1,397,835,789.94	100%	-47.38%
分行业					
汽车电子	673,529,102.52	91.57%	1,368,751,635.49	97.92%	-50.79%
消费电子	62,014,825.97	8.43%	29,084,154.45	2.08%	113.23%
分产品					
智能舱驾	632,486,395.03	85.99%	1,323,817,585.72	94.70%	-52.22%
智能网联	62,014,825.97	8.43%	29,084,154.45	2.08%	113.23%
其他	41,042,707.49	5.58%	44,934,049.77	3.22%	-8.66%
分地区					
国内	314,947,590.70	42.82%	346,101,234.95	24.76%	-9.00%
国外	420,596,337.79	57.18%	1,051,734,554.99	75.24%	-60.01%
分销售模式					
直销	735,543,928.49	100.00%	1,397,835,789.94	100.00%	-47.38%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车电子	673,529,102.52	514,146,826.32	23.66%	-50.79%	-52.10%	2.08%
消费电子	62,014,825.97	38,066,758.78	38.62%	113.23%	86.22%	8.91%
分产品						
智能舱驾	632,486,395.03	479,650,554.72	24.16%	-52.22%	-53.91%	2.77%
智能网联	62,014,825.97	38,320,628.01	38.21%	113.23%	87.46%	8.50%
其他	41,042,707.49	34,242,402.37	16.57%	-8.66%	4.57%	-10.56%
分地区						
国内	314,947,590.70	230,321,673.21	26.87%	-9.00%	-9.29%	0.23%
国外	420,596,337.79	321,891,911.89	23.47%	-60.01%	-61.68%	3.33%
分销售模式						
直销	735,543,928.49	552,213,585.10	24.92%	-47.38%	-49.52%	3.17%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车电子	销售量	套（台）	690,300.00	1,203,523.00	-42.64%
	生产量	套（台）	705,363.00	1,227,502.00	-42.74%
	库存量	套（台）	88,989.00	76,416.00	16.45%
消费电子	销售量	套（台）	185,894.00	96,455.00	92.73%
	生产量	套（台）	203,246.00	111,071.00	82.99%
	库存量	套（台）	32,362.00	15,010.00	115.60%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司大项目履行完毕，相关汽车电子产品产销量同比降幅较大。同时，公司在报告期内加强了在 IOT 领域的业务开拓，消费电子相关产品产销量显著提升。

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况
模具与证书、量产线及车载单元	三菱重工机械系统有限公司	189,489.2	199,522.09	31,473.74	0	是	不适用	31,473.74	199,522.09	按约定回款

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

**(5) 营业成本构成**

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车电子	原材料、人工、加工费等	514,146,826.32	93.11%	1,073,409,116.23	98.13%	-5.02%
消费电子	原材料、人工、加工费等	38,066,758.78	6.89%	20,442,107.50	1.87%	5.02%

说明

不适用

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

报告期内，长春市索菱科技有限公司、海南索菱电子科技有限公司本期注销；成都索菱车联科技有限公司本年度纳入合并报表范围；桐乡乌镇索菱科技有限公司更名为深圳市索菱达科技有限公司。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	628,732,157.33
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	85.48%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	314,737,438.49	42.79%
2	第二名	189,688,677.21	25.79%
3	第三名	48,557,854.65	6.60%
4	第四名	42,878,057.30	5.83%
5	第五名	32,870,129.68	4.47%
合计	--	628,732,157.33	85.48%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	125,650,148.92
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	24.94%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	38,898,971.90	7.72%
2	第二名	37,442,827.31	7.43%
3	第三名	18,763,659.09	3.72%
4	第四名	17,168,793.62	3.41%
5	第五名	13,375,897.00	2.65%
合计	--	125,650,148.92	24.94%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用**3、费用**

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	35,663,349.92	47,197,963.57	-24.44%	费用控制
管理费用	83,901,838.21	126,248,178.44	-33.54%	费用控制
财务费用	-2,747,147.06	-16,747,696.10	83.60%	汇率变动影响
研发费用	104,281,892.89	89,215,687.34	16.89%	研发投入增加

## 4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
车外后视镜 CMS 项目	公司新产品线扩展，第一个前装电子外后视镜量产	量产供货状态	量产交付，CMS 设计及生产能力搭建	助力公司进入车厂的供应链体系，扩展了公司产品品类，并在车企高标准要求下提升了公司的设计开发，生产制造和服务能力，增强公司在国内乘用车市场的产品竞争力。
流媒体后视镜 DRM 项目	公司新产品线扩展，第一个前装流媒体后视镜量产	量产供货状态	量产交付，DRM 设计及生产能力搭建	量产交付，DRM 设计及生产能力搭建
J6M 域控制器	商用车第一个 J6 域控量产	量产供货状态	量产交付，J6 大算力域控硬件设计，生产制造能力搭建	采用目前市场主流的地平线 J6 方案，通过与车企合作来实现为多个商用车厂家供货，在扩展公司智驾产品品类同时，也提升高阶智驾域控的设计开发，生产制造能力。尤其是惠州工厂全自动域控生产线的搭建和投产，为后续更高标准域控的设计制造奠定了基础。
J6E 域控制器	乘用车第一个 J6 域控量产	A 样冻结	量产交付，J6 大算力域控硬件设计，生产制造能力搭建	助力公司进入车厂的供应链体系，深化与主机厂的战略合作为后续车型项目铺路，并在其高标准要求下实现自身技术工艺与品控能力的升级。
带 AEB 的前视一体机项目	公司带 AEB 的一体机方案量产	小批量试产	量产交付，扩展低成本智驾一体机设计研发能力，生产制造能力	拓展公司在已有客户供应链体系新增智驾产品品类，通过新的生态业务模式为车企营销助力，并在其高标准要求下提升公司的设计开发及生产制造能力，增强公司在国内商用车市场的产品竞争力。
商用车多媒体仪表项目	公司新产品线扩展，低成本创新产品	量产供货状态	量产交付，仪表类产品设计开发制造	助力公司进入新能源商用车企业的供应链体系，补充公司座舱类产品品类，并提升公司的设计开发及生产制造能力，增强公司在国内新能源商用车市场的产品竞争力。
商用车多媒体导航中控	适用于商用车的公司中控平台	DV 阶段	量产交付，增补商用车多媒体车机	为商用车研制低成本车机平台，并提升公司的设计开发及生产制造能力，增强公司在国内商用车市场的产品竞争力。
海外车载多媒体播放器	适用于海外市场的低成本车载播放器	小批量试产	量产交付，开拓海外精品市场	进入国际品牌客户的供应链体系，拓展公司海外车载产品品类，并提升公司的设计开发及生产制造能力，增强公司在海外市场的产品竞争力。
5G Redcap MBB 产品海外版	SDX35 平台，开拓日本市场 5G Redcap 的业务	开发中	2026 年完成量产出货	我司日本区首个 5G Redcap 产品，为 MBB 业务增长提供支撑
5G Redcap MBB 产品国内版	开拓国内 5G RedCap MIFI 市场	开发中	完成首个 SDX35 平台在中国移动等高端运营商出货，开拓国内 MBB 业务	完成 5G Redcap Mifi 产品在中国移动等高端运营商的出货，打开中国市场的量产发货。
5G MBB 产品海外版	1、储备 SDX72 平台的产品开发能力 2、与客户合作，开拓海外运营商业务	开发中	2026 年完成运营商量产出货	完善产品队列，完成 SDX72 平台的技术储备。为开拓更多客户打下技术基础；出货北美高端市场地区，为未来 MBB 业务增长提供支撑。
4G TBOX 国内	开拓国内 4G TBOX	转量产阶段	完成多款车型的量产	多车型 4G Tbox 将在 2026 年量产发

版	业务		出货	货，将对国内 Tbox 业务的提供重要支撑。
5G Redcap TBOX	开拓国内外 5G Redcap TBOX 业务	开发中	2026 年完成首款车型发货	完善产品队列，为后续国内外 5G Redcap Tbox 业务开拓提供支撑
5G TBOX	开拓国内外 5G TBOX 业务	开发中	2026 年完成首款车型发货	完善产品队列，为后续国内外 5G Tbox 业务开拓提供支撑。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	241	290	-16.90%
研发人员数量占比	40.71%	41.08%	-0.37%
研发人员学历结构			
本科	161	186	-13.44%
硕士	41	57	-28.07%
本科以下	39	47	-17.02%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	43	62	-30.65%
30~40 岁	130	165	-21.21%
40 岁以上	68	63	7.94%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	119,600,950.35	135,703,526.10	-11.87%
研发投入占营业收入比例	16.26%	9.71%	6.55%
研发投入资本化的金额（元）	15,319,057.46	46,487,838.76	-67.05%
资本化研发投入占研发投入的比例	12.81%	34.26%	-21.45%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	918,004,722.13	1,651,290,081.70	-44.41%
经营活动现金流出小计	951,760,270.61	1,633,677,213.03	-41.74%
经营活动产生的现金流量净额	-33,755,548.48	17,612,868.67	-291.65%
投资活动现金流入小计	2,108,771,125.03	1,625,101,621.85	29.76%
投资活动现金流出小计	2,325,134,553.10	1,755,910,116.66	32.42%
投资活动产生的现金流量净额	-216,363,428.07	-130,808,494.81	-65.40%
筹资活动现金流入小计	412,185,458.34	14,829,486.81	2,679.50%

筹资活动现金流出小计	59,515,807.31	4,516,902.83	1,217.62%
筹资活动产生的现金流量净额	352,669,651.03	10,312,583.98	3,319.80%
现金及现金等价物净增加额	98,959,863.13	-95,059,612.44	204.10%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额：报告期内，公司大项目履行完毕，新项目尚未形成规模化量产收入，公司营业收入大幅下降，导致公司经营活动现金净流出。

投资活动产生的现金流量净额：报告期内，公司投资活动产生的现金流量净额变动产生的主要原因为公司使用自有资金进行理财申购及赎回的差异影响。

筹资活动产生的现金流量净额：报告期内，公司收到控股股东支付的业绩补偿款 3.18 亿元。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	7,142,362.57	13.90%	理财收益等	否
公允价值变动损益	1,514,737.61	2.95%	理财等产品净值变动	否
资产减值	-18,247,140.52	35.52%	无形资产减值等	否
营业外收入	2,898,792.43	5.64%	核销应付款项等	否
营业外支出	6,231,163.28	12.13%	计提预计负债等	否
其他收益	5,532,986.61	10.77%	政府补助	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	360,640,871.27	27.06%	262,513,829.53	22.66%	4.40%	
应收账款	99,718,615.81	7.48%	126,523,973.24	10.92%	-3.44%	
合同资产	0.00		0.00			
存货	76,716,550.14	5.76%	138,885,266.82	11.99%	-6.23%	
长期股权投资	1,233,407.39	0.09%	1,238,947.89	0.11%	-0.02%	
固定资产	147,583,301.38	11.08%	151,635,945.30	13.09%	-2.01%	
在建工程	13,539,968.78	1.02%	15,387,782.72	1.33%	-0.31%	

使用权资产	32,596,694.19	2.45%	33,373,752.88	2.88%	-0.43%	
短期借款	31,025,416.68	2.33%		0.00%	2.33%	
合同负债	16,494,038.25	1.24%	12,467,011.08	1.08%	0.16%	
租赁负债	27,656,959.58	2.08%	29,535,011.07	2.55%	-0.47%	
交易性金融资产	316,114,125.32	23.72%	131,044,324.00	11.31%	12.41%	

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4.其他权益工具投资	17,434,392.75	8,315,986.50	-29,921,706.48					25,750,379.25
上述合计	17,434,392.75	8,315,986.50	-29,921,706.48					25,750,379.25
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

(1) 详见本报告第八节 财务报告之七、合并财务报表项目注释之 20、所有权或使用权受到限制的资产。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	000980	众泰汽车	55,672,085.73	公允价值计量	17,434,392.75	8,315,986.50	-29,921,706.48				25,750,379.25	其他权益工具投资	自有资金
期末持有的其他证券投资			0.00	--	0.00	0.00	0.00				0.00	--	--
合计			55,672,085.73	--	17,434,392.75	8,315,986.50	-29,921,706.48	0.00	0.00	0.00	25,750,379.25	--	--

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

#### 八、重大资产和股权出售

##### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

##### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

#### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海航盛实业有限公司	子公司	研发销售	5000 万元	78,374,613.26	8,685,633.61	45,676,242.19	21,530,613.89	20,892,539.74

武汉英卡科技有限公司	子公司	软件开发销售	625 万元	10,300,151.56	6,336,765.86	6,982,799.35	10,782,095.61	15,688,380.61
上海三旗通信科技有限公司	子公司	研发销售	5000 万元	739,961,960.41	484,460,257.54	661,249,698.78	21,411,780.89	19,946,914.84
索菱智行科技（上海）有限公司	子公司	研发销售	500 万元	57,943,825.04	30,743,582.88	35,806,498.81	26,167,991.11	26,554,647.78

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
海南索菱电子科技有限公司	注销	无重大影响
长春索菱科技有限公司	注销	无重大影响
成都索菱车联科技有限公司	新设	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

为应对挑战、把握机遇，实现可持续健康发展，公司 2026 年度战略规划以“聚焦核心、提质增效、稳健经营”为总体方针，旨在优化业务布局，强化产品竞争力，严控运营成本，进一步提升公司盈利能力，并为长远发展奠定坚实基础。

### （一）整体战略定位

愿景：领先的智能网联生态合作伙伴

使命：创新让出行更安全、更智能

核心价值观：走正道，负责任，心中有别人

### （二）核心战略

#### 1、客户与业务聚焦

进一步整合公司内部资源，聚焦优质客户、优质项目。搭建核心客户维护与项目精益管理体系，深化与核心客户的战略合作，确保优质项目获取率。实施项目分级管理，集中资源投向收益明确、风险可控的优质项目。确保各事业部承接项目均能产生正向收益，夯实公司整体盈利基础。

## 2、产品与技术聚焦

（1）拓展智能座舱业务，打造新增长极：重点深耕智能座舱业务，依托现有客户、现有项目，于2026年逐步实现更多座舱类产品的交付，努力实现座舱业务收入和效益双增长。

（2）优化智驾产品结构，发挥平台价值：优化智驾产品结构，提升产品竞争力。依托现有智驾平台和产品开发技术能力，积极对外寻求多元化的智驾应用场景客户（如商用车物流、特种场地用车等），实现多元化产品及方案的商业落地。

（3）挖掘流媒体后视镜业务潜力：以国内核心主机厂为目标，大力开拓走量车型的流媒体后视镜市场。通过平台化、模块化开发，降低单件研发与生产成本，快速形成规模效应，将其打造为舱驾事业部又一个稳定的业务增长点。

（4）推动智能网联事业部产品聚焦：智能网联事业部作为公司营收与利润的核心贡献单元，对在研产品和项目进行系统性梳理，聚焦拳头产品的升级，技术方案的优化。

## 3、运营与成本聚焦

（1）优化物流成本：伴随海外业务发展，积极开拓和优化海外物流渠道，进行多方案比选，实现物流效率与成本的最佳平衡。

（2）降低库存成本：强化供应链与计划管理，提升库存周转率目标，清理滞料，减少资金占用，实现库存效率最大化。

（3）管控生产成本：推行精细化生产管理，精确安排生产计划，精准匹配物料齐套率，务实配置生产人力，杜绝浪费，提升制造环节的盈利能力。

（4）严控人力与费用成本：

优化项目管理及职能支持人员配置，提升跨项目、跨产品的人员复用率；在全产品开发流程中，加强外部合作方案的评估。若外部方案商在部分环节具备更优的成本或技术优势，则积极引入合作，减少全栈自研带来的高额固定投入；全面压缩非必要行政开支，制定严格的各事业部费用预算并强化执行考核，确保所有人力与费用投入直接指向业务产出与效益提升。

2026年，公司将聚焦目标，全力以赴，确保年度战略目标的圆满达成，推动公司迈入高质量、可持续发展新阶段。

### （三）可能面对的风险

### 1、对汽车行业发展依赖的风险

本公司主要产品面向汽车智能化市场，故本公司的生产经营与整体汽车行业的发展状况及景气程度密切相关。公司将根据行业发展趋势采取积极的应对措施。

### 2、市场竞争风险

汽车电子行业具有市场潜力大、需求变化快、竞争激烈等特点。公司存在客户集中度高、订单连续性的风险，公司将根据行业发展情况调整竞争策略，加大客户开发力度，积极推广公司新技术、新产品。

### 3、核心技术人员流失的风险

公司所拥有的核心技术人员及其研发的核心技术为公司的核心竞争力之一。未来，公司将加大人才建设力度，不断完善人才建设体系，防范相关风险。

### 4、知识产权纠纷的风险

公司生产的产品中涉及汽车智能化硬件及软件专利或专有技术。公司无法完全排除未来发生专利纠纷的风险，将可能对公司盈利能力造成不利影响。公司将加大研发投入，努力掌握一批具有自主知识产权的核心技术。

### 5、运营不及预期风险

公司在新产品开发过程中存在由于技术难题或技术不成熟而导致产品开发进度无法达到预期的风险。对此，公司将在开发新产品前进行技术研发，确保技术可行性，同时建立科技创新体系，不断加强技术研发能力，提高产品技术含量和质量；市场开发过程中同样存在无法预测市场需求，或者市场需求发生变化，导致市场开发计划不能有效开展的风险。对此公司需要在新产品开发前进行充分的市场调研，了解市场需求，确定产品的市场定位和目标市场，同时不断跟进市场动态，及时调整产品的设计和生产计划。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年03月27日	上海证券报·中国证券网路演中心（网址： <a href="https://roadshow.cnstock.com/">https://roadshow.cnstock.com/</a> ）	网络平台线上交流	其他	线上参与2024年度业绩说明会的投资者	通过网络平台交流形式与投资者就公司治理、发展战略、经营状况等投资者关注的问题进行沟通。	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）《投资者关系活动记录表》（编号：2025-01）

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及中国证监会有关规定的要求，不断完善公司治理结构，建立、健全内部管理和控制制度，规范公司运作，加强信息披露管理工作，提升公司的治理水平。截至报告期末，公司法人治理结构的实际状况符合《上市公司治理准则》的要求，不存在差异。

1、关于股东与股东会：报告期内，公司董事会共召集召开股东会 3 次。股东会依法对公司重大事项作出决策，会议的召集、召开符合有关法律法规及《公司章程》的规定，股东会决议全部合法有效。公司董事会根据法律法规和《公司章程》的要求，对股东会审议通过的各项议案和授权事项进行了落实和执行，认真履行股东会赋予的各项职责，维护了全体股东的利益。

2、关于控股股东与上市公司：报告期内，公司控股股东认真履行诚信义务，行为合法规范，没有利用其特殊的地位谋取额外的利益。不存在控股股东违规占用上市公司资金和资产的情况。公司董事会和内部机构能够独立运作。公司关联交易公平合理，公司对关联交易的定价依据、协议的订立以及履行情况均及时充分地予以披露。

3、关于董事和董事会：公司严格按照《公司章程》等规定的选聘程序选举董事。报告期末，公司完成了董事会的换届选举，为提高董事会决策效率，公司董事会成员由六名变为五名，其中独立董事两名，超过全体董事的三分之一，董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。报告期内，公司全体董事能够依据《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等工作开展，出席董事会和股东会，依法行使职权，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规。报告期内，董事会下设的各专门委员会按照相关工作细则各司其职，为董事会的决策提供专业的意见和参考。

4、关于监事和监事会：报告期内，公司监事会的人数、成员构成及监事的任职资格符合相关法律法规及《公司章程》的要求，公司监事能够按照《监事会议事规则》等的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、财务状况、董事和高级管理人员的履职情况等有效监督并发表意见，维护公司及股东的合法权益。报告期末，公司修订《公司章程》，取消监事和监事会，原有监事会的职权由董事会审计委员会行使。

5、关于绩效评价与激励约束机制：公司建立并不断完善绩效考核标准和激励约束机制。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定，其薪酬与公司业绩指标挂钩。公司综合企业的实际情况，建立健全了绩效考核与评价体系。董事和高级管理人员的薪酬与企业经营业绩挂钩，公司高级管理人员的聘任公开、透明，严格按照有关法律法规的规定进行。

6、关于相关利益者：公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与利益相关者进行沟通和交流，实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、稳健发展。

7、关于信息披露与透明度：公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》和《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》、《信息披露管理制度》等规定，加强信息披露事务管理，履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地披露有关信息；董事会秘书为公司信息披露和投资者关系管理工作的直接负责人，协调公司与投资者的关系，接待投资者来访，回答投资者咨询，向投资者提供公司已披露的资料；公司指定《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网为公司信息披露的指定报纸和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

8、关于内审部门：公司设立专门的内部审计部门，并根据监管要求配备了审计人员。公司内审部门定期对公司财务状况、重大投资、关联交易等事项进行检查和监督，并认真协助公司董事会、审计委员会开展相关工作。

9、关于治理制度的修订与完善：为进一步提升公司规范运作水平，完善公司治理结构，报告期末，除《公司章程》修订外，公司根据《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规、规章及深圳证券交易所业务规则的规定，结合公司实际情况，对《股东会议事规则》、《董事会议事规则》等 32 项治理制度进行了修订、制定。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与公司控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全独立分开，公司具备独立开展业务的自主经营能力。

### 1、业务独立情况

公司具有独立完整的业务运营体系，具备自主进行市场开拓的能力，公司业务独立于公司控股股东，对控股股东及其关联企业不存在依赖，公司控股股东也没有越权干预公司业务的情况。

## 2、人员独立情况

公司已经按照国家有关法律规定建立起独立的劳动、人事和分配管理制度，设立了独立的人力资源管理部门，独立进行劳动、人事及工资管理。公司人员均独立于实际控制人及其控制的其他企业等关联方，总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员及核心技术人员均在公司专职工作并领取薪金，不存在总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员及核心技术人员在其他关联方担任除董事、监事以外的其他职务、领取薪金，及在与公司业务相同或相近的其他企业任职的情形，公司财务人员未在实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

## 3、资产独立情况

公司拥有与自身业务相匹配的生产系统、辅助生产系统、基础配套设施、不动产权、知识产权等资产。公司与控股股东之间资产产权界定清晰，公司资产不存在被控股股东及其关联方控制和占用的情形。

## 4、机构独立情况

公司所设机构完全独立于公司控股股东，公司组织架构健全清晰，公司的股东会、董事会、监事会、管理层以及各职能部门均独立于公司控股股东之外正常运作，不存在控股股东混合办公、经营、管理的情形，不存在控股股东干预公司机构设置的情况。

## 5、财务独立情况

公司设有独立的财务部门，并配备了与公司业务规模匹配的专职财务人员，公司建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务管理决策。公司在银行独立开设银行账户，不存在与控股股东共用银行账户的情形。公司作为独立纳税人，依法独立进行纳税申报、履行纳税义务，不存在与控股股东混合纳税的情形。公司能够独立支配公司自有资金，不存在控股股东及其关联方占用公司资金的情形。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
盛家方	男	55	董事长	现任	2019年12月25日	2028年12月28日	1,800,400				1,800,400	
			总裁	现任	2025年06	2028年12						

					月 17 日	月 28 日						
樊庆峰	男	58	副董事长	离任	2022 年 03 月 09 日	2025 年 12 月 29 日						
蔡新辉	男	38	董事	现任	2020 年 07 月 28 日	2028 年 12 月 28 日	413,300					413,300
			财务总监	现任	2020 年 07 月 09 日	2028 年 12 月 28 日						
			董事会秘书	现任	2024 年 11 月 21 日	2028 年 12 月 28 日						
邓群英	男	43	董事	离任	2024 年 08 月 12 日	2025 年 12 月 29 日	65,000					65,000
李明	男	56	独立董事	离任	2021 年 01 月 14 日	2025 年 12 月 29 日						
仝小民	男	56	独立董事	离任	2022 年 03 月 09 日	2025 年 12 月 29 日						
白俊峰	男	46	副董事长	现任	2025 年 12 月 29 日	2028 年 12 月 28 日						
陈实强	男	54	独立董事	现任	2025 年 12 月 29 日	2028 年 12 月 28 日						
朱光伟	男	63	独立董事	现任	2025 年 12 月 29 日	2028 年 12 月 28 日						
黄洁蓉	女	29	监事会主席	离任	2022 年 12 月 28 日	2025 年 12 月 29 日						
黄青青	女	36	监事	离任	2022 年 12 月 28 日	2025 年 12 月 29 日						
张树强	男	37	监事	离任	2022 年 12 月 28 日	2025 年 12 月 29 日						
白新平	男	51	总裁	离任	2023 年 11 月 22	2025 年 06 月 17	1,400,000					1,400,000

					日	日						
白新平	男	51	副总裁	离任	2025 年 06 月 17 日	2025 年 08 月 12 日	1,400, 000				1,400, 000	
易建国	男	52	副总裁	离任	2023 年 11 月 22 日	2025 年 08 月 12 日	80,000				80,000	
于英俊	男	42	副总裁	离任	2023 年 11 月 22 日	2025 年 08 月 12 日	700,00 0				700,00 0	
向明	男	45	副总裁	离任	2023 年 11 月 22 日	2025 年 08 月 12 日	540,00 0				540,00 0	
合计	--	--	--	--	--	--	4,998, 700	0	0	0	4,998, 700	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

(1) 2025 年 6 月 17 日，公司总裁白新平先生由于工作调整，由总裁变更为副总裁；

(2) 2025 年 8 月 12 日，公司召开第五届董事会第二十二次会议审议通过《关于部分高级管理人员职务调整的议案》，为加强和优化公司治理，进一步提升公司运营效率和管理水平，结合公司业务规划和工作需要，公司对部分高级管理人员职务进行调整，白新平先生、于英俊先生、易建国先生、向明先生不再担任公司副总裁职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
樊庆峰	副董事长	任期满离任	2025 年 12 月 29 日	换届
邓群英	董事	任期满离任	2025 年 12 月 29 日	换届
李明	独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 29 日	换届
仝小民	独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 29 日	换届
白俊峰	副董事长	被选举	2025 年 12 月 29 日	换届
陈实强	独立董事	被选举	2025 年 12 月 29 日	换届
朱光伟	独立董事	被选举	2025 年 12 月 29 日	换届
盛家方	总裁	聘任	2025 年 06 月 17 日	工作调动
白新平	总裁	任免	2025 年 06 月 17 日	工作调动
白新平	副总裁	解聘	2025 年 08 月 12 日	工作调动
向明	副总裁	解聘	2025 年 08 月 12 日	工作调动
易建国	副总裁	解聘	2025 年 08 月 12 日	工作调动
于英俊	副总裁	解聘	2025 年 08 月 12 日	工作调动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

公司董事会由五名董事组成，其中独立董事两名，并设董事长一名、副董事长一名；公司有高级管理人员两名，包括总裁一名、财务负责人和董事会秘书一名。其简要情况如下：

## （一）公司董事

（1）盛家方先生，男，中国国籍，无境外永久居留权，1971年生，硕士研究生，高级经济师。历任建华建材集团总部审计经理、财务总监、总裁助理兼财务总监，汤始建华建材（苏州）有限公司总经理、建华建材（上海）有限公司、汤始建华建材（上海）有限公司、建华建材（嘉兴）有限公司、上海汤谦建材有限公司总经理；现任公司董事长、总裁，深圳市索菱投资有限公司执行董事，上海航盛实业有限公司、武汉英卡科技有限公司董事长，上海三旗通信科技有限公司、深圳市索菱达科技有限公司董事。

（2）白俊峰先生，男，中国国籍，无境外永久居留权，1980年生，1999年9月至2006年6月，四川大学管理学院学士、硕士研究生。2006年6月至2007年12月，任职深圳华为技术有限公司全球技术服务部项目经理。2008年4月至2010年8月，任职上海众创创业投资管理有限公司项目经理。2010年10月至今，任职深圳市高新投集团有限公司投资银行部总经理。2021年3月12日至今任华昌达智能装备集团股份有限公司董事，2025年12月29日至今担任公司董事。

（3）蔡新辉先生，男，中国国籍，无境外永久居留权。1988年生，硕士研究生，中级会计师、已取得中国注册会计师专业考试合格证。曾任建华建材（福建区域）、建华建材（上海区域）公司财务负责人；现任公司董事、财务总监、董事会秘书，无锡索菱科技有限公司、奇菱智行科技（芜湖）有限公司、深圳市索菱达科技有限公司董事。

（4）陈实强先生，男，中国国籍，无境外永久居留权。1972年生，本科学历。历任深圳大华天诚会计师事务所项目经理、广东健力宝集团财务中心财务经理、立信会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所高级经理、天圆全会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所审计部经理，天圆全会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所副所长、大华会计师事务所授薪合伙人。曾任珈伟新能源股份有限公司、深圳普门科技股份有限公司、深圳市唯特偶新材料股份有限公司独立董事，另外2019年12月至2022年1月曾担任公司独立董事。现任政旦志远（深圳）会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人、深圳市捷创新材料股份有限公司、无锡盈达科技股份有限公司、易联众信息技术股份有限公司独立董事。2025年12月29日至今，担任索菱股份独立董事。

（5）朱光伟先生，男，中国国籍，无境外永久居留权。1963年生，南京航空航天大学机械制造专业学士，大连理工大学机械制造专业硕士。历任航空部第351厂技术员，华东理工大学机械工程系助教、讲师，贺利氏电测骑士（上海）有限公司项目经理、销售部部长，大陆汽车电子（芜湖）有限公司项目经理、销售经理、技术与拓展经理、燃油供应单元中国区负责人、董事兼副总经理（中方总经理），博世（中国）投资有限公司副总裁（销售），纵目科技（上海）股份有限公司副总裁，毫末智行科技有限公司副总裁。曾任中国外商投资企业协会理事，中国汽车工业协会常务理事，中国汽车工业协会仪表专业委员会副会长，安徽省外商投资协会副会长，安徽省汽车行业协会副会长，汽车电子产业联盟副秘书长，中国计算机行业协会汽车电子专业委员会副秘书长。2022年1月12日至今，任思瑞浦公司独立董事，2025年12月29日至今，担任索菱股份独立董事。

**(二) 高级管理人员**

(1) 盛家方先生，公司总裁，其专业背景、主要工作经历详见本节前述内容董事会成员介绍。

(2) 蔡新辉先生，公司财务总监、董事会秘书，其专业背景、主要工作经历详见本节前述内容董事会成员介绍。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
白俊峰	深圳市高新投集团有限公司	投资银行部总经理	2010年10月01日		是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
盛家方	上海航盛实业有限公司	董事	2020年04月15日	2025年08月28日	否
盛家方	上海三旗通信科技有限公司	董事	2021年01月26日		否
盛家方	武汉英卡科技有限公司	董事	2021年01月27日		否
盛家方	湖北汤始建华建材有限公司	监事	2009年09月22日		否
盛家方	海南索菱电子科技有限公司	执行董事兼总经理	2021年06月17日	2025年05月07日	否
盛家方	深圳市索菱投资有限公司	执行董事、总经理	2022年10月12日		否
盛家方	上海旗旌科技有限公司	董事	2026年01月29日		否
盛家方	深圳市索菱达科技有限公司	董事	2025年11月29日		否
白俊峰	华昌达智能装备集团股份有限公司	董事	2021年03月12日	2026年05月16日	否
蔡新辉	无锡索菱科技有限公司	执行公司事务的董事	2023年02月02日		否
蔡新辉	武汉英卡科技有限公司	董事	2021年01月27日	2026年02月09日	否
蔡新辉	奇菱智行科技(芜湖)有限公司	董事	2024年05月14日		否
蔡新辉	海南索菱电子科技有限公司	监事	2021年06月17日	2025年05月07日	否
蔡新辉	深圳市索菱达科技有限公司	董事	2025年11月29日		否
陈实强	政旦志远(深圳)会计师事务所(特殊普通合伙)	合伙人	2023年08月01日		是
陈实强	易联众信息技术股份有限公司	独立董事	2025年10月17日	2028年10月16日	是
陈实强	深圳市捷创新材料股份有限公司	独立董事	2022年02月08日	2027年06月05日	是
朱光伟	思瑞浦微电子科技(苏州)股份有限公司	独立董事	2022年01月12日	2028年01月09日	是
在其他单位任职情况的说明	上海航盛实业有限公司、上海三旗通信科技有限公司、武汉英卡科技有限公司、海南索菱电子科技有限公司、深圳市索菱投资有限公司、无锡索菱科技有限公司、奇菱智行科技(芜湖)有限公司、索菱智行科技(上海)有限公司、深圳市索菱达科技有限公司、上海旗旌科技有限公司均为公司合并范围内子公司。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

(1) 2025 年 2 月，盛家方先生因信披不及时被深圳证监局采取出具警示函的监管措施。

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司非独立董事薪酬按照其兼任公司其他职务对应的薪酬管理办法执行；公司监事薪酬按照其兼任公司其他职务对应的薪酬管理办法执行，公司的董事监事薪酬方案经 2019 年度第二次临时股东大会审议通过；关于调整公司董事及高级管理人员薪酬的议案经 2021 年第一次临时股东大会审议通过；2023 年 7 月 31 日，公司召开 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于调整独立董事津贴的议案》，将独立董事津贴标准由 8.4 万元/年(税前)调整至 10 万元/年(税前)，按季度发放；公司于 2023 年 11 月 22 日召开第五届董事会第八次会议审议通过了《关于聘任副总裁的议案》，议案内容同时规定了副总裁的薪酬方案。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
盛家方	男	55	董事长、总裁	现任	170.36	否
樊庆峰	男	58	副董事长	离任	0	是
蔡新辉	男	38	董事、财务总监、董事会秘书	现任	86.11	否
邓群英	男	43	董事	离任	0	否
李明	男	56	独立董事	离任	10	否
仝小民	男	56	独立董事	离任	10	否
黄洁蓉	女	29	监事会主席	离任	27.07	否
黄青青	女	36	监事	离任	27.07	否
张树强	男	37	监事	离任	23.97	否
白新平	男	51	总裁、副总裁	离任	62.24	否
易建国	男	52	副总裁	离任	70.63	否
于英俊	男	42	副总裁	离任	73.63	否
向明	男	45	副总裁	离任	39.39	否
白俊峰	男	46	副董事长	现任	0	否
陈实强	男	54	独立董事	现任	0	否
朱光伟	男	63	独立董事	现任	0	否
合计	--	--	--	--	600.47	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司相关薪酬与考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无止付追索情况。

其他情况说明

□适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
盛家方	9	9	0	0	0	否	3
樊庆峰	8	0	8	0	0	否	0
邓群英	8	0	8	0	0	否	0
蔡新辉	9	9	0	0	0	否	3
李明	8	7	1	0	0	否	3
仝小民	8	7	1	0	0	否	3
白俊峰	1	0	1	0	0	否	0
陈实强	1	0	1	0	0	否	0
朱光伟	1	1	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，公司董事不存在两次未亲自出席董事会的情况。

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

□是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

□是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	李明、仝小	5	2025年03月08日	《关于2024年年度报告及其摘要的议案》 《关于2024年度财务决算的议案》 《关于2024年内部控制自我评价报告的议案》	同意	无	无

	民、 邓群 英			《将无法支付的款项转营业外收入的议案》 《关于索菱股份 2022-2024 年度业绩承诺完成情况的说明的议案》 《2024 年度年审会计师履职情况评估报告暨审计委员会履行监督职责情况的报告的议案》 《关于审计部 2024 年年度工作报告的议案》			
			2025 年 04 月 14 日	《关于<2025 年第一季度报告>的议案》	同意	无	无
			2025 年 08 月 12 日	《关于 2025 年半年度报告及其摘要的议案》	同意	无	无
			2025 年 10 月 17 日	《关于<2025 年第三季度报告>的议案》 《关于审计部 2025 年第三季度工作报告的议案》	同意	无	无
			2025 年 12 月 02 日	《关于拟续聘会计师事务所的议案》	同意	无	无
	陈实 强、 朱光 伟、 白俊 峰	1	2025 年 12 月 29 日	《关于聘任公司财务总监的议案》 《关于提名内部审计部门负责人的议案》	同意	无	无
提名 委员 会	李明、 仝小 民、 盛家 方	3	2025 年 03 月 08 日	《关于 2024 年度提名委员会工作报告的议案》	同意	无	无
			2025 年 06 月 12 日	《关于总裁变更及聘任副总裁的议案》	同意	无	无
			2025 年 12 月 03 日	《关于选举第六届董事会非独立董事的议案》 提名盛家方先生为第六届董事会非独立董事候选人 提名白俊峰先生为第六届董事会非独立董事候选人 提名蔡新辉先生为第六届董事会非独立董事候选人 《关于选举第六届董事会独立董事的议案》 提名陈实强先生为第六届董事会独立董事候选人 提名朱光伟先生为第六届董事会独立董事候选人	同意	无	无
提名 委员 会	陈实 强、 朱光 伟、 盛家 方	1	2025 年 12 月 29 日	《关于选举第六届董事会提名委员会主任委员（召集人）的议案》 《关于聘任公司高级管理人员的议案》	同意	无	无
薪酬 与考 核委 员会	李明、 仝小 民、 蔡新 辉	3	2025 年 03 月 08 日	《关于 2024 年度董事及高级管理人员履行职责情况及薪酬制度执行情况的议案》	同意	无	无
			2025 年 06 月 12 日	《关于注销 2023 年限制性股票与股票期权激励计划部分股票期权的议案》 《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》 《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的议案》	同意	无	无
			2025 年 07 月 10 日	《关于注销 2022 年限制性股票与股票期权激励计划部分股票期权的议案》 《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件及第三个行权期行权条件成就的议案》 《关于回购注销 2023 年限制性股票与股票期权激励计划部分限制性股票的议案》	同意	无	无
薪酬 与考 核委	陈实 强、 朱光	1	2025 年 12 月 29 日	《关于选举第六届董事会薪酬与考核委员会主任委员（召集人）的议案》	同意	无	无

员会	伟、 蔡新 辉						
----	---------------	--	--	--	--	--	--

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	13
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	579
报告期末在职员工的数量合计（人）	592
当期领取薪酬员工总人数（人）	866
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	1
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	144
销售人员	29
技术人员	241
财务人员	19
行政人员	159
合计	592
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	54
本科	245
大专	125
高中及以下	168
合计	592

### 2、薪酬政策

公司采用劳动合同制，按照《中华人民共和国劳动合同法》和国家及地方其他有关劳动法律、法规的规定，与员工签订劳动合同。公司结合行业及公司特点，充分考虑公平性和竞争力，实行激励与约束并存的薪酬制度，员工薪酬由基本薪酬和绩效薪酬构成。公司在参考外部劳动市场的薪酬水平、社会平均工资水平及政府部门颁布的工资指导线的基础上，根据不同岗位及职位特点，确定不同的薪酬等级，以最大限度地激励员工。报告期内，公司深入推进绩效考核工作，并对公司高管及核心技术人员实施股权激励机制，充分调动员工的工作积极性。公司富有竞争力的薪酬，有效提升了员工执行力和责任意识，有利于留住和吸引优秀人才，为公司发展提供人力资源保障。

### 3、培训计划

公司建立了员工培训机制，根据生产经营的需要、员工业务、管理素质提升的需求等，采取内部培训与外派培训相结合的方式，制定了年度培训计划及月度培训计划，以提升团队素质，保证既定经营目标的实现及企业、员工的双向可持续发展。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

(1) 2025 年 6 月 17 日，公司召开了第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》。本议案已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。监事会对本次事项进行核实并发表了核查意见，律师等中介机构出具相应报告。公司于 2025 年 7 月 18 日发布公告《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分限制性股票第二个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》，公司已为符合解除限售条件的 2 名激励对象办理了预留授予部分限制性股票第二个解除限售期的解除限售手续，前述激励对象共可解除限售限制性股票 18 万股，上市流通日为 2025 年 7 月 21 日；公司同日发布公告《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分股票期权第二个行权期采取自主行权模式的提示性公告》，公司预留授予的股票期权第二个行权期可行权的激励对象共计 1 人，可行权的股票期权为 7.5 万份，实际可行权期限为 2025 年 7 月 21 日至 2026 年 4 月 2 日。

(2) 2025 年 6 月 17 日，公司召开了第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于注销 2023 年限制性股票与股票期权激励计划部分股票期权的议案》。根据 2023 年第三次临时股东大会对董事会的授权，董事会决定注销 3 名激励对象已授予但尚未行权的股票期权数量 65 万

份。2025 年 6 月 26 日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司已办理完成上述股票期权的注销事宜。

(3) 2025 年 6 月 17 日，公司召开了第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的议案》。本议案已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。监事会对本次事项进行核实并发表了核查意见，律师等中介机构出具相应报告。公司于 2025 年 7 月 12 日发布公告《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》，公司已为符合解除限售条件的 14 名激励对象办理了首次授予部分限制性股票第一个解除限售期的解除限售手续，前述激励对象共可解除限售限制性股票 320 万股，上市流通日为 2025 年 7 月 16 日；2025 年 7 月 18 日公司发布公告《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分股票期权第一个行权期采取自主行权模式的提示性公告》，公司首次授予的股票期权第一个行权期可行权的激励对象共计 4 人，可行权的股票期权为 45 万份，实际可行权期限为 2025 年 7 月 21 日至 2026 年 3 月 20 日。

(4) 2025 年 7 月 16 日，公司召开了第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于注销 2022 年限制性股票与股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件及第三个行权期行权条件成就的议案》。相关事项已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。监事会对本次事项进行核实并发表了核查意见，律师等中介机构出具相应报告。公司于 2025 年 8 月 1 日发布公告《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票第三个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》，公司已为符合解除限售条件的 5 名激励对象办理了首次授予部分限制性股票第三个解除限售期的解除限售手续，前述激励对象共可解除限售限制性股票 103.50 万股，上市流通日为 2025 年 8 月 5 日；同日公司发布公告《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分股票期权第三个行权期采取自主行权模式的提示性公告》，公司首次授予的股票期权第三个行权期可行权的激励对象共计 68 人，可行权的股票期权为 237.15 万份，实际可行权期限为 2025 年 8 月 5 日至 2026 年 6 月 8 日。

(5) 报告期内，2022 年、2023 年限制性股票与股票期权激励计划授予股权激励计划激励对象行权的股数为 2,341,723 股，本次自主行权股份来源于定向增发。截至报告期末，公司总股本增至 863,682,124 股。

(6) 2025 年 7 月 16 日，公司召开了第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十九次会议，并于 2025 年 8 月 12 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销 2023 年限制性股票与股票期权激励计划部分限制性股票的议案》。本议案已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。监事会对本次事项进行核实并发表了核查意见，律师等中介机构出具相应报告。2025 年 10 月 16 日，公司已办理完成上述限制性股票的回购注销。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

☑适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
盛家方	董事长、总裁								540,000	540,000		2.13	
蔡新辉	董事、财务总监、董事会秘书								120,000	120,000		2.13	
白新平	总裁								1,400,000	700,000		2.60	700,000
向明	副总裁								270,000	270,000		2.13	
于英俊	副总裁								700,000	350,000		2.60	350,000
易建国	副总裁	560,000	0	380,000	0		380,000	6.05					
合计	--	560,000	0	380,000	0	--	380,000	--	3,030,000	1,980,000	0	--	1,050,000

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了高级管理人员的选择、考评、激励与约束机制，公司高级管理人员全部由董事会聘任，对董事会负责，董事会下设的薪酬与考核委员会负责对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，制定薪酬方案报公司董事会审批。报告期内，公司根据相关法律法规对高级管理人员进行约束，加强绩效考核与薪酬激励的联动，切实做到考核结果和薪酬挂钩，实现薪酬激励差异化。

## 2、员工持股计划的实施情况

☐适用 ☑不适用

## 3、其他员工激励措施

☐适用 ☑不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司董事会高度重视内控体系建设和监督工作。公司依据《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关规定，坚持以风险导向为原则，已经建立起一套比较完整且运行有效的内部控制体系，从公司层面到各业务流程层面均建立了系统的内部控制及必要的内部监督机制，为公司经营管理的合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实、完整提供了合理保障，并结合公司的经营管理实际状况，对公司的内部控制体系进行持续的改进及优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理的要求。根据内控自评结果，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，同时公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月24日	
内部控制评价报告全文披露索引	《2025年度内部控制自我评价报告》巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：单独缺陷或连同其它缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。 出现下列情形的，认定为重大缺陷： （1）控制环境无效； （2）公司董事、监事和高级管理人员舞弊并给企业造成重大损失和不利影响； （3）外部审计发现当期财务报告存在重大错报，公司未能首先发现； （4）已经发现并报告给管理层的重大缺陷	非财务报告内部控制重大缺陷，出现下列情形的，认定为重大缺陷： （1）违反国家法律、法规或规范性文件； （2）决策程序不科学导致重大决策失误； （3）重要业务制度性缺失或系统性失效； （4）重大或重要缺陷不能得到有效整改；

	<p>在合理的时间内未加以改正；</p> <p>(5) 公司审计委员会和公司审计处对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：公司财务报告内部控制重要缺陷的定性标准：</p> <p>(1) 未按公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>(2) 未建立防止舞弊和重要的制衡制度和控制措施；</p> <p>(3) 财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>(5) 安全、环保事故对公司造成重大负面影响的情形；</p> <p>(6) 其他对公司产生重大负面影响的情形。</p> <p>非财务报告内部控制重要缺陷：重要业务制度或系统存在的缺陷；内部控制内部监督发现的重要缺陷未及时整改；其他对公司产生较大负面影响的情形。</p> <p>非财务报告内部控制一般缺陷：一般业务制度或系统存在缺陷；内部控制内部监督发现的一般缺陷未及时整改。</p>
定量标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：</p> <p>(1) 符合下列条件之一的，可以认定为重大缺陷：</p> <p>项目缺陷影响</p> <p>利润总额潜在错报 错报<math>\geq</math>利润总额 5%</p> <p>资产总额潜在错报 错报<math>\geq</math>资产总额 1%</p> <p>营业收入潜在错报 错报<math>\geq</math>营业收入总额 1%</p> <p>(2) 符合下列条件之一的，可以认定为重要缺陷：</p> <p>项目缺陷影响</p> <p>利润总额潜在错报 利润总额 3%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>利润总额 5%</p> <p>资产总额潜在错报 资产总额 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>资产总额 1%</p> <p>营业收入潜在错报 营业收入 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>营业收入总额 1%</p> <p>(3) 符合下列条件之一的，可以认定为一般缺陷：</p> <p>项目缺陷影响</p> <p>利润总额潜在错报 错报<math>&lt;</math>利润总额 3%</p> <p>资产总额潜在错报 错报<math>&lt;</math>资产总额 0.5%</p> <p>营业收入潜在错报 错报<math>&lt;</math>营业收入总额 0.5%</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：</p> <p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>(1) 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，则认定为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。</p> <p>(2) 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%，则认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段

我们认为，深圳市索菱实业股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 24 日
内部控制审计报告全文披露索引	《内部控制审计报告》巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

#### 十六、社会责任情况

公司重视企业文化建设，为员工创造了更好的学习与发展平台和定期培训机制，从资源、持续学习等多维度着手提升公司可持续发展能力。公司对新晋大学生招聘和培训工作推出了“索菱新势力”的系列活动，希望持之以恒为公司培育后备力量、支持社会就业，并在将来计划能联结学校、公司、上下游合作方等多种主体，形成公司品牌活动并进一步回馈社会。

公司持续实践数字化转型，在技术领先、场景创新、社会价值贡献、产业链建设等方向不断探索和进深，在专业知识、工作方式、组织设置、知识管理、生产制造等各方面投入资源，有序推进研发、制造、供应链、质量等领域数字化、信息化，助力业务提速。公司使用 SAP 企业资源管理、MES 制造执行系统、SLPS 精益管理系统，立足于集团整体，打通业务链流程、全过程追溯管控原材料到出货，实现高质、高效的信息化数据分析、信息共享、过程防错和实时监控。

公司积极构建与客户、供应商战略合作伙伴关系，遵循自愿、平等、互利的原则，注重提供完善的产品售后服务，确保终端消费市场的使用满意度。公司深度践行 ESG 可持续发展，坚持将 ESG 理念贯穿公司运营与治理全过程，将可持续发展相关的风险和机遇纳入投资决策，并致力于产生正面社会或环境影响的投资，不断提升合规治理水平，保护投资者权益。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴工作。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	深圳市高新投集团有限公司	股份限售承诺	2021年12月15日，深圳索菱管理人与深圳市高新投集团有限公司签署《关于深圳市索菱实业股份有限公司的重整投资协议书》，高新投承诺认购的转增股票自登记至其证券账户之日起限售36个月。	2022年01月25日	2025年01月24日	履行完毕
其他对公司中小股东所作承诺	汤和控股有限公司	股份限售承诺	2021年12月8日索菱股份管理人与汤和控股有限公司签署《关于深圳市索菱实业股份有限公司的重整投资协议书》，汤和控股承诺认购的转增股票自登记至其证券账户之日起限售36个月。	2022年01月25日	2025年01月24日	履行完毕
其他对公司中小股东所作承诺	汤和控股集团有限公司	业绩承诺及补偿安排	2021年12月8日索菱股份管理人与汤和控股有限公司签署《关于深圳市索菱实业股份有限公司的重整投资协议书》，汤和控股承诺，在汤和控股作为重整后索菱股份主要股东以及索菱股份所在行业相关法律法规、政策、经济环境均未发生重大不利变化的前提下，通过包括但不限于改善生产经营、注入其他经营资产等各类方式，保证自2022年1月1日至2024年12月31日期间索菱股份实现的年平均净利润不低于1.4亿元。若因汤和控股原因导致上述承诺未实现的，应当在索菱股份2024年年度报告披露后三个月内以现金方式补足。	2022年01月01日	2025年06月10日	索菱股份2022-2024年度经审计的净利润累计101,463,082.78元，低于年平均净利润1.4亿元（即三年累计净利润4.2亿元），未完成业绩承诺。根据《重整计划》中业绩承诺补偿的相关约定，索菱股份本次业绩补偿金额为318,536,917.22元。2025年6月10日，公司收到业绩承诺方汤和控股支付的业绩承诺补偿款合计318,536,917.22元，汤和控股已按照约定履行完毕本次业绩承诺补偿义务。
承诺是否按时履行	是					

#### 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

### 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额（万元）	实际完成金额（万元）	完成率（%）
2021年12月8日索菱股份管理人与汤和控股有限公司签署《关于深圳市索菱实业股份有限公司的重整投资协议书》，汤和控股承诺，在汤和控股作为重整后索菱股份主要股东以及索菱股份所在行业相关法律法规、政策、经济环境均未发生重大不利变化的前提下，通过包括但不限于改善生产经营、注入其他经营资产等各类方式，保证自2022年1月1日至2024年12月31日期间索菱股份实现的年平均净利润不低于1.4亿元。若因汤和控股原因导致上述承诺未实现的，应当在索菱股份2024年年度报告披露后三个月内以现金方式补足。	汤和控股集团有限公司	2022年-2024年	净利润	42,000	10,146.31	24.16%

业绩承诺变更情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用 不适用

公司于2025年6月11日在巨潮资讯网发布《关于业绩补偿承诺履行进展的公告》（公告编号:2025-031）。为履行承诺，公司与汤和控股就业绩补偿事宜达成协议：汤和控股承诺在2025年6月20日前，以现金方式向索菱股份补足差额318,536,917.22元，支付到索菱股份指定的账户。2025年6月10日，公司收到业绩承诺方汤和控股支付的业绩承诺补偿款合计318,536,917.22元，汤和控股已按照约定履行完毕本次业绩承诺补偿义务。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

不适用。

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

长春市索菱科技有限公司、海南索菱电子科技有限公司本期注销；成都索菱车联科技有限公司本年度纳入合并报表范围；桐乡乌镇索菱科技有限公司更名为深圳市索菱达科技有限公司。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	80
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘强强、马燕
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3,1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司因内部控制审计需求，聘请尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构，内控审计报酬为 40 万元人民币（不含税）。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
投资者诉讼	12,447.93	是	12 起原告撤诉；3 起原告败诉；截至目前共清偿投资者诉讼 1,140 起，清偿金额约 12,306.06 万元，未清偿案件 12 起，未清偿金额约 810,474.4 元。	-	已清偿 1140 起，未清偿 12 起	2026 年 03 月 24 日	巨潮资讯；《关于投资者诉讼进展的公告》（公告编号：2026-024）

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
深圳市索菱实业股份有限公司	其他	未及时履行临时信息披露义务、年报关联方往来数据披露不准确	中国证监会采取行政监管措施	被深圳证监局出具警示函	2025 年 02 月 08 日	《关于公司及相关责任人收到深圳证监局警示函的公告》（公告编号：2025-002）；巨潮资讯网
盛家方	高级管理人员	信息披露方面存在不及时	中国证监会采取行政监管措施	被深圳证监局出具警示函	2025 年 02 月 08 日	《关于公司及相关责任人收到深圳证监局警示函的公告》（公告编号：2025-002）；巨潮资讯网

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

为满足公司正常经营办公场所的需求，充分发挥多业态协同办公的集团化优势，公司与各事业部以及其他部分子公司集中统一办公，由公司控股子公司上海航盛分别与上海盛泽智景实业发展有限公司（以下简称“盛泽智景”、“出租方”）、上海汤和物业管理有限公司（以下简称“汤和物业”）分别签订《租赁合同》、《物业服务协议》，向盛泽智景租赁位于上海市松江区沪松公路 2033 号 建华科创·松江发展中心项目 5 幢 1-4 层，以供工业生产与科研办公使用。总租赁面积 4,728.69 m<sup>2</sup>，租赁期限自 2024 年 8 月 1 日起至 2034 年 7 月 31 日止，共 10 年，总租赁金额约 2,502.66 万元、物业管理费 332.43 万元，租期内租赁保证金人民币 62.57 万元，另外在租赁期间分摊出租方提供的装修服务相关费用及装修费用利息预计 1,627.08 万元，后续根据结算金额据实调整。具体以最终签订的协议为准。盛泽智景、汤和物业均为汤和控股集团有限公司（以下简称“汤和控股”）旗下子公司，汤和控股持有公司 19.39% 的股权，系公司控股股东中山乐兴企业管理咨询有限公司（以下简称“中山乐兴”）一致行动人。根据《深圳证券交易所股票上市规则》的相关规定，盛泽智景、汤和物业为本公司的关联方，本次交易构成关联交易。

本关联交易事项已经第五届董事会第二次独立董事专门会议、第五届董事会第十三次会议审议以及 2024 年第一次临时股东大会审议通过。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于控股子公司租赁办公楼暨关联交易的公告》	2024 年 07 月 27 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

详见本报告第五节、十四、7之其他重大关联交易事项。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海三旗、香港三旗	2023年08月31日	189,489.2 <sup>1</sup>	2024年08月13日	29,357.76 <sup>2</sup>	连带责任保证	无	无	2035年4月30日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			20,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			49,357.76	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						29,357.76

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)		20,000		报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)						0
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)		49,357.76		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)						29,357.76
全部担保余额(即 A4+B4+C4)占公司净资产的比例				26.87%						
其中:										

注：1 担保额度为 275,215,577.50 美金，此数据为以主合同签订日汇率换算人民币金额。

2 该担保涉及内保外贷，按照国家规定应到所在地外汇局办理内保外贷签约登记手续。2024 年 8 月 13 日，国家外汇管理局深圳市分局出具《内保外贷登记表》，担保金额为 3.2 亿港元。该金额为根据当日的汇率换算的人民币金额。

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	中低风险	34,569.48	0
其他类	中低风险	1,000.00	0
券商理财产品	中低风险	5,000.00	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025年3月18日，公司召开第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于2025年度向金融机构申请综合授信额度的议案》，同意公司（含合并报表范围内的控股子公司）2025年度拟向银行等金融机构申请总额不超过5亿元（含已有贷款、尚未收回的保函等）的综合授信额度（在上述授信额度内以合作银行与公司及控股子公司实际发生的为准）。授信额度有效期自2024年年度股东大会审议通过之日起至下一年度股东大会作出决议之日止，额度在有效期内可以循环使用。详见公司于2025年3月20日在巨潮资讯网上披露的《关于2025年度向金融机构申请综合授信额度的公告》（公告编号：2025-012）。该事项已经公司2024年年度股东大会审议通过。截至目前：（1）公司与华夏银行股份有限公司深圳分行签署了《最高额融资合同》，公司向华夏银行股份有限公司深圳分行申请人民币5,000万元的最高融资额度，期限1年。同时，公司全资子公司广东索菱电子科技有限公司和上海三旗通信科技有限公司与华夏银行股份有限公司深圳分行签署了《最高额保证合同》，为公司向其申请的合计不超过5,000万元的综合授信额度提供担保，最高担保金额为5,000万元。详见公司于2025年4月12日在巨潮资讯网上披露的《关于公司申请授信并由全资子公司提供担保的公告》（公告编号：2025-023）。（2）公司与中国工商银行股份有限公司深圳上步支行签署了《总授信融资合同》，中国工商银行股份有限公司深圳上步支行向公司提供人民币12,000万元的最高融资额度（其中非专项授信额度5,000万元），有效期至2025年9月30日。同时，建华控股有限公司与中国工商银行股份有限公司深圳上步支行签署了《最高额保证合同》，为该银行向公司提供的5,000万元非专项授信额度提供连带责任担保，担保金额不超过7,500万元。详见公司于2025年6月5日在巨潮资讯网上披露的《关于公司申请授信进展暨接受关联方无偿担保的公告》（公告编号：2025-029）。（3）公司与深圳市高新投小额贷款有限公司（以下简称“高新投小额贷”）签署了《授信额度合同》，公司向高新投小额贷申请人民币1,000万元的最高融资额度，年利率3.9%，期限1年。同时，公司全资子公司上海三旗通信科技有限公司与高新投小额贷签署了《最高额质押合同》，为公司向其申请的合计不超过1,000万元的综合授信额度提供质押担保。深圳市高新投融资担保有限公司为公司上述申请授信事项提供保证担保，年担保费率1%，即担保费用10万元。详见公司于2025年6月5日在巨潮资讯网上披露的《关于公司向关联方申请授信的公告》（公告编号：2025-030）。

2、公司分别于2025年11月22日、2025年12月3日在巨潮资讯网发布公告《关于控股股东一致行动人通过司法竞拍受让股份的公告》（公告编号：2025-066）、《关于控股股东一致行动人通过司法竞拍受让股份的公告》（公告编号：2025-067），公司控股股东中山乐兴一致行动人汤和控股参与竞拍肖行亦

先生持有的在京东网司法拍卖网络平台进行拍卖的 2,750 万股、1,000 万股合计 3,750 万股索菱股份的股票，并竞买成功。2026 年 1 月 15 日，公司在巨潮资讯网发布《关于控股股东一致行动人竞拍受让股份进展暨股东权益变动的提示性公告》（公告编号：2026-002），公司收到汤和控股送达的《详式权益变动报告书》，汤和控股已足额支付了全部拍卖成交款并于 2026 年 1 月 12 日收到深圳市罗湖区人民法院出具的《执行裁定书》【（2025）粤 0303 执 3040 号之二、（2025）粤 0303 执 3043 号之二】。截至本公告日，上述司法拍卖股份已完成过户登记手续。本次权益变动完成后，汤和控股直接持有公司 167,500,000 股股份（其中所持 130,000,000 股股份对应的相关表决权已委托给控股股东中山乐兴行使），占公司总股本的比例为 19.39%，公司控股股东中山乐兴及其一致行动人合计持有公司 252,927,797 股股份，占公司总股本的比例为 29.28%。公司控股股东仍为中山乐兴，也未导致实际控制人发生变更。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、受诉讼事项影响，公司持有的子公司股权被轮候冻结及广东索菱电子科技有限公司不动产抵押查封，详见公司分别于 2018 年 11 月 14 日、2020 年 6 月 13 日、2019 年 4 月 23 日在巨潮资讯网披露的《关于公司持有的部分子公司股权被冻结的公告》（公告编号：2018-090）、《关于新增公司持有的子公司股权被冻结及重大诉讼事项的公告》（公告编号：2019-033）、《关于对深圳证券交易所问询函（中小板年报问询函【2020】第 126 号）的回复》（公告编号：2020-067）、《关于重大诉讼进展及新增被列入失信被执行人名单的公告》（公告编号：2020-037）。公司通过查询国家企业信用信息公示系统，截至目前，公司持有的子公司股权已全部处于冻结失效状态。另外根据惠州仲恺高新技术产业开发区自然资源综合事务中心出具的《不动产登记结果》，目前广东索菱不动产（厂房、土地）无抵押、无查封。上述子公司股权冻结失效及房产解除查封，恢复正常使用，对公司及子公司生产经营将产生积极影响。详见公司于 2025 年 3 月 20 日在巨潮资讯网上披露的《关于子公司股权解除冻结及广东索菱电子科技有限公司不动产解除查封进展的公告》（公告编号：2025-019）。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	10,987,265	1.28%				- 2,664,375	- 2,664,375	8,322,890	0.96%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	10,987,265	1.28%				- 2,664,375	- 2,664,375	8,322,890	0.96%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	10,987,265	1.28%				- 2,664,375	- 2,664,375	8,322,890	0.96%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	850,753,136	98.72%	2,341,723			2,264,375	4,606,098	855,359,234	99.04%
1、人民币普通股	850,753,136	98.72%	2,341,723			2,264,375	4,606,098	855,359,234	99.04%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	861,740,401	100.00%	2,341,723			-400,000	1,941,723	863,682,124	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

(1) 报告期内，公司 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分限制性股票第二个解除限售期解除限售股份上市流通，本次可解除限售的限制性股票数量为 18 万股。详见公司于 2025 年 7 月 18 日在巨潮资讯网上披露的《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分限制性股票第二个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-044）；

(2) 报告期内，公司 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票第三个解除限售期解除限售股份上市流通，本次可解除限售的限制性股票数量为 103.50 万股。详见公司于 2025 年 8 月 1 日在巨潮资讯网上披露的《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票第三个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-055）；

(3) 报告期内，公司 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售股份上市流通，本次可解除限售的限制性股票数量为 320.00 万股。详见公司于 2025 年 7 月 12 日在巨潮资讯网上披露的《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售股份上市流通的公告》（公告编号：2025-042）；

(4) 报告期内，公司回购注销 1 名离职员工已获授予登记未解除限售的限制性股票共计 40 万股。详见公司于 2025 年 10 月 16 日在巨潮资讯网上披露的《关于回购注销 2023 年限制性股票与股票期权激励计划部分限制性股票完成的公告》（公告编号：2025-064）；

(5) 报告期内，高管锁定股增加 1,100,625 股；

(6) 公司于 2024 年 8 月 7 日、2025 年 7 月 18 日、2025 年 8 月 1 日分别发布《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分股票期权第二个行权期采取自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2024-044）、《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分股票期权第二个行权期采取自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2025-045）、《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分股票期权第一个行权期采取自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2025-046）、《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分股票期权第三个行权期采取自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2025-056），报告期内，2022 年、2023 年限制性股票与股票期权激励计划授予股权激励计划激励对象行权的股数为 2,341,723 股。

截至报告期末，公司总股本增至 863,682,124 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

(1) 公司于 2024 年 7 月 26 日召开了第五届董事会第十三次会议和第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》。相关事项已经董事会薪酬与考核委员会审议通过，监事会对本次事项进行核实并发表了核查意见，律师等中介机构出具相应报告。详见公司于 2024 年 7 月 27 日在巨潮资讯网上披露的《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2024-037）；

(2) 2025 年 6 月 17 日，公司召开了第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》、《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的议案》。本议案已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。监事会对本次事项进行核实并发表了核查意见，律师等中介机构出具相应报告。详见公司于 2025 年 6 月 19 日在巨潮资讯网上披露的《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2025-037）、《关于 2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2025-038）；

(3) 2025 年 7 月 16 日，公司召开了第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件及第三个行权期行权条件成就的议案》、《关于回购注销 2023 年限制性股票与股票期权激励计划部分限制性股票的议案》。相关事项已经董事会薪酬与考核委员会审议通过。监事会对本次事项进行核实并发表了核查意见，律师等中介机构出具相应报告。详见公司于 2025 年 7 月 18 日在巨潮资讯网上披露的《关于 2022 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件及第三个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2025-051）、《关于回购注销 2023 年限制性股票与股票期权激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-052）。

股份变动的过户情况

适用 不适用

(1) 2025 年 10 月 16 日，公司完成了 1 名离职员工已获授予登记未解除限售的限制性股票共计 40 万股的回购注销工作，减少限制性股票 40 万股；

(2) 报告期内，2022 年、2023 年限制性股票与股票期权激励计划首次及预留授予股权激励计划激励对象行权的股数为 2,341,723 股。本次自主行权股份来源于定向增发，截至报告期末，公司总股本增至 863,682,124 股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 □不适用

**2、限售股份变动情况**

☑适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
白新平	1,400,000	700,000	700,000	1,400,000	股权激励限售股、高管锁定股	2025年7月16日解除限售70万股；其余股权激励限售股按照《公司2023年限制性股票与股票期权激励计划》相关规定执行；高管锁定股第五届高管锁定期内根据规定自动解锁
盛家方	1,350,000	540,000	540,000	1,350,000	高管锁定股	2025年8月5日解除限售54万股；高管锁定股第六届高管锁定期内根据规定自动解锁
于英俊	700,000	350,000	350,000	700,000	股权激励限售股、高管锁定股	2025年7月16日解除限售35万股；其余股权激励限售股按照《公司2023年限制性股票与股票期权激励计划》相关规定执行；高管锁定股第五届高管锁定期内根据规定自动解锁
向明	405,000	405,000	270,000	540,000	高管锁定股	2025年8月5日解除限售27万股；高管锁定股第五届高管锁定期内根据规定自动解锁
蔡新辉	309,975	120,000	120,000	309,975	高管锁定股	2025年8月5日解除限售12万股；高管锁定股第六届高管锁定期内根据规定自动解锁
2022年股权激励计划其他股权激励限售股	105,000		105,000	0	股权激励限售股	2025年8月5日解除限售10.5万股
2022年股权激励计划预留部分限售股	360,000		180,000	180,000	股权激励限售股	2025年7月27日解除限售18万股；其余股权激励限售股按照《公司2022年限制性股票与股票期权激励计划》相关规定执行
2023年股权激励计划其他股权激励限售股	4,300,000		2,150,000	2,150,000	股权激励限售股	2025年7月16日解除限售215万股；其余股权激励限售股按照《公司2023年限制性股票与股票期权激励计划》相关规定执行
2023年股权激励计划预留部分限售股	1,540,000			1,540,000	股权激励限售股	按照《公司2023年限制性股票与股票期权激励计划》相关规定执行
其他高管锁定股	111,250	35,625.00		146,875	高管锁定股	高管锁定股第五届高管锁定期内根据规定自动解锁
其他限售股	6,040			6,040	首发后限售股	根据具体安排解锁
限售股回购注销	400,000		400,000	0	股权激励限售股	2025年10月16日回购注销
合计	10,987,265	2,150,625	4,815,000	8,322,890	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

（1）报告期内，公司股份总数变动情况详见本报告之“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”。

（2）报告期内，公司资产和负债结构变动情况详见本报告第三节、六、资产及负债状况分析。

（3）报告期内，公司股东结构的变动情况详见本报告之“第六节 股份变动及股东情况”之“三、股东和实际控制人情况”之“1、公司股东数量及持股情况”。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	52,869	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	60,006	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
汤和控股集团有限公司	境内非国有法人	15.05%	130,000,000	0	0	130,000,000	不适用	0
深圳市高新投集团有限公司	国有法人	8.87%	76,566,957	0	0	76,566,957	不适用	0
中山乐兴企业管理咨询有限公司	境内非国有法人	7.28%	62,834,096	0	0	62,834,096	不适用	0
霍尔果斯摩山商业	境内非国有法人	5.03%	43,433,428	0	0	43,433,428	质押	43,433,428

保理有限公司								
肖行亦	境内自然人	4.39%	37,922,040	- 57,721,990	6,040	37,916,000	质押 冻结	37,500,000 37,922,040
上海摩山国际贸易有限公司	境内非国有法人	2.57%	22,216,241	0	0	22,216,241	质押	22,216,241
建华建材(中国)有限公司	境内非国有法人	2.30%	19,857,501	0	0	19,857,501	不适用	0
深圳市高新投保证担保有限公司	国有法人	1.98%	17,130,000	0	0	17,130,000	不适用	0
兴业资产管理有限公	国有法人	1.22%	10,496,254	0	0	10,496,254	不适用	0
上海添亿禾信息科技有限公司	境内非国有法人	1.16%	10,000,000	10000000	0	10,000,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况(如有)(参见注 3)	1、2021 年 11 月,深圳中院裁定对公司进行重整,重整投资人为汤和控股和深圳高新投。2022 年 1 月 25 日,管理人已根据《重整计划》的规定分别将 130,000,000 股、50,000,000 股的转增股票过户至汤和控股以及深圳高新投的证券账户。重整投资人承诺该部分股票自登记至其证券账户之日起限售 36 个月。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、2021 年 12 月 23 日,中山乐兴与汤和控股签署《表决权委托与一致行动协议》,约定在重整投资所涉股份登记至汤和控股证券账户之日起,汤和控股无条件且不可撤销地将全部持有公司股票的表决权等相关权利委托中山乐兴行使,同时与中山乐兴保持一致行动;建华建材是许景新、许培锋共同控制的企业,许景新是许培锋之父,同时,建华建材和中山乐兴已出具文件确认建华建材与中山乐兴成立一致行动关系,建华建材将确保在持有上市公司股份期间行使股东权利时,与中山乐兴始终保持一致的意思表示,采取一致行动;综上中山乐兴、汤和控股与建华建材属于一致行动人; 2、深圳市高新投保证担保有限公司为深圳市高新投集团有限公司全资子公司,二者为一致行动人; 3、霍尔果斯摩山为上海摩山全资子公司,霍尔果斯摩山与上海摩山为一致行动人; 4、除此之外,公司未知其他股东是否存在关联关系,也未知其他股东是否属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	公司原控股股东肖行亦先生及其一致行动人萧行杰先生于 2019 年 12 月 25 日签署《放弃深圳市索菱实业股份有限公司股份表决权的声明与承诺》:“自本承诺函出具之日起,本人无条件且不可撤销地放弃持有上市公司股份对应的表决权,亦不委托任何其他主体行使该等股份的表决权。”							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注 10)	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
汤和控股集团有限公司	130,000,000.00	人民币普通股	130,000,000.00					
深圳市高新投集团有限公司	76,566,957.00	人民币普通股	76,566,957.00					
中山乐兴企业管理咨询有限公司	62,834,096.00	人民币普通股	62,834,096.00					
霍尔果斯摩山商业保理有限公司	43,433,428.00	人民币普通股	43,433,428.00					
肖行亦	37,916,000.00	人民币普	37,916,000.00					

		普通股	00
上海摩山国际贸易有限公司	22,216,241.00	人民币普通股	22,216,241.00
建华建材（中国）有限公司	19,857,501.00	人民币普通股	19,857,501.00
深圳市高新投保证担保有限公司	17,130,000.00	人民币普通股	17,130,000.00
兴业资产管理有限公司	10,496,254.00	人民币普通股	10,496,254.00
上海添亿禾信息科技有限公司	10,000,000.00	人民币普通股	10,000,000.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	同上		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中山乐兴企业管理咨询有限公司	许培坚	2017年05月23日	91442000MA4WL0B409	一般项目：企业管理咨询；财务咨询；市场营销策划；货物进出口；技术进出口；建筑用钢筋产品销售；金属材料销售；金属制品销售；建筑材料销售；专用化学产品销售（不含危险化学品）；物料搬运装备销售；矿山机械销售；机械设备销售；机械零件、零部件销售；汽车零配件零售；办公用品销售；电子产品销售；橡胶制品销售；劳动保护用品销售；日用百货销售；普通机械设备安装服务；特种设备销售；建筑工程机械与设备租赁。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（上述经营范围涉及：货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）。（以上项目不涉及外商投资准入特别管理措施）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中山乐兴报告期不存在于境内、境外其他上市公司中拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况。			

况	
---	--

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

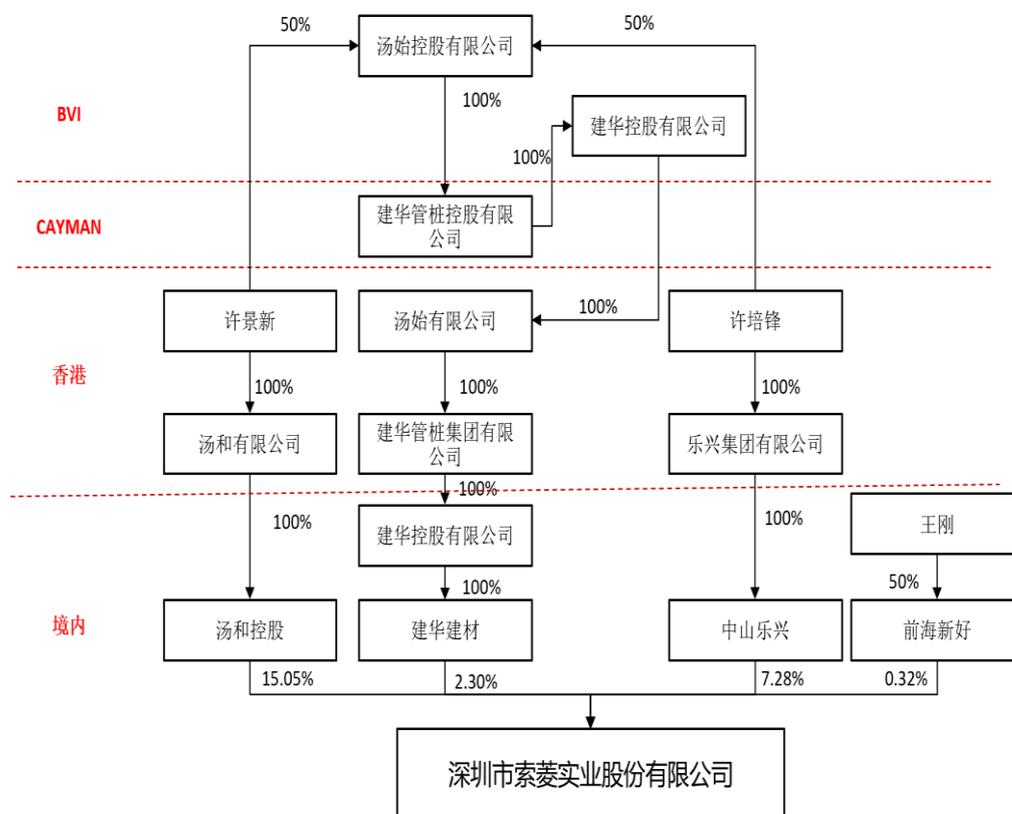
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
许培锋	本人	中国	是
主要职业及职务	主要工作经历：从 2006 年 4 月至今出任建华管桩集团有限公司（香港公司）董事；从 2010 年 1 月至 2018 年 12 月出任建华建材（中国）有限公司董事。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	许培锋先生通过广东建华企业管理咨询咨询有限公司间接控制山东龙泉管道工程股份有限公司（股票代码：002671）。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**□适用 不适用**5、其他持股在 10%以上的法人股东**适用 □不适用

法人股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
深圳市高新投集团有限公司	邵钢	1994 年 12 月 29 日	1,592,095.7914 万元人民币	从事担保业务；投资开发，信息咨询；贷款担保；自有物业租赁。
深圳市高新投保证担保有限公司	谭海彦	2010 年 08 月 10 日	300,000 万元人民币	从事非融资性担保业务及相关信息咨询；开展诉讼保全担保、财产保全担保、履约担保、预付款担保、支付保函担保、投标保函担保业务（法律、行政法规、国务院决定规定需要前置审批的项目，取得相关审批后方可经营）。

**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**□适用 不适用**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用 □不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025 年 07 月 18 日	400,000	0.0463%	104	不适用	股权激励对象离职，限制性股票回购注销	400,000	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 不适用**五、优先股相关情况**□适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年03月20日
审计机构名称	尤尼泰振青会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	尤振审字[2026]第0095号
注册会计师姓名	刘强强、马燕

### 审计报告正文

深圳市索菱实业股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了深圳市索菱实业股份有限公司（以下简称“索菱股份”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了索菱股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于索菱股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
1、收入确认	
索菱股份的主营业务以汽车智能化系统为中心，一方面以车联	(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>网平台延伸到智能交通，另一方面以智能驾驶舱延伸到自动驾驶，产品覆盖乘用车及商用车领域。</p> <p>2025 年度营业收入 73,554.39 万元，2024 年度营业收入 139,783.58 万元，营业收入较上期下降 47.38%。</p> <p>鉴于营业收入是索菱股份的关键绩效指标之一，收入是否计入恰当的会计期间可能存在潜在的错报。因此，我们将收入的确认认定为关键审计事项。</p> <p>关于收入确认会计政策详见附注三、（三十二）；关于收入的披露详见附注五、（三十八）。</p>	<p>（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，分析评价收入确认方法是否适当；检查主要的销售合同，识别与商品控制权转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定。</p> <p>（3）对应收账款、主营业务收入、毛利率实施分析程序，分析本期主营业务收入金额及其毛利率、应收账款周转率是否出现异常波动的情形，判断是否合理。</p> <p>（4）对本期记录的收入交易选取样本，核对销售合同或销售订单、发票、出库单、报关单及提单（外销）、客户签收记录（内销）等原始凭证，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策。</p> <p>（5）检查收款金额、收款时间与销售收入确定时点的匹配情况及币种情况是否异常；分析应收账款的账龄的合理性，并进行期后收款的测试。</p> <p>（6）实施函证程序，询证本期发生的销售金额及往来款项余额，确认销售收入的真实性、准确性；对未回函的客户实施替代性测试；检查收入确认的相关销售合同或者销售订单、发票、出库单、报关单及提单（外销）、客户签收记录（内销）物流单、收款记录等支持性证据。</p> <p>（7）执行截止性测试程序，对资产负债表日前后确认的收入及支持性文件进行检查，以评价收入是否记录于恰当的会计期间。</p> <p>（8）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中做出恰当列报。</p>
2、无形资产减值	
<p>索菱股份 2025 年度无形资产减值 1,619.79 万元。</p> <p>鉴于资产减值涉及公司管理层对会计估计的重大判断，我们将无形资产减值认定为本期关键审计事项。</p> <p>关于长期资产减值会计政策详见附注三、（二十五）；关于无形资产减值的披露详见附注五、（十五）和（四十八）。</p>	<p>（1）了解和评价与固定资产、无形资产等长期资产减值相关的内部控制的设计及执行有效性。</p> <p>（2）获取管理层对于存在减值迹象资产范围的分析判断材料，并分析评价管理层认定的合理性。</p> <p>（3）获取相关行业政策，询问相关管理人员，评估公司做出相关经营政策/战略调整的真实意图；检查管理层评估的固定资产、无形资产等长期资产减值可能的判断是否与公司长期战略发展规划相符，是否与行业发展趋势及经济环境形势相一致。</p> <p>（4）分析评价管理层对用于计算固定资产、无形资产等长期资产减值的关键假设判断的合理性；获取管理层编制的固定资产、无形资产等长期资产减值测试表，检查复核计算其准确性。</p>

#### 四、其他信息

索菱股份管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估索菱股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算索菱股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督索菱股份的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对索菱股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；

如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致索菱股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就索菱股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

尤尼泰振青会计师事务所

（特殊普通合伙）

中国 深圳

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

二〇二六年三月二十日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：深圳市索菱实业股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	360,640,871.27	262,513,829.53
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	316,114,125.32	131,044,324.00
衍生金融资产		
应收票据	5,077,446.20	4,546,844.59
应收账款	99,718,615.81	126,523,973.24
应收款项融资	4,338,438.98	3,658,831.68
预付款项	10,173,742.18	4,386,676.19
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	13,371,278.74	4,845,776.62
其中：应收利息	336,656.25	924,276.73
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	76,716,550.14	138,885,266.82
其中：数据资源		
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	19,888,140.81	20,199,893.49
流动资产合计	906,039,209.45	696,605,416.16
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,233,407.39	1,238,947.89
其他权益工具投资	65,975,584.21	64,396,631.67
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	147,583,301.38	151,635,945.30
在建工程	13,539,968.78	15,387,782.72
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	32,596,694.19	33,373,752.88
无形资产	83,412,725.88	105,115,328.74
其中：数据资源		
开发支出	21,405,178.05	21,709,351.49
其中：数据资源		

商誉		
长期待摊费用	1,695,863.46	
递延所得税资产	59,043,819.03	66,256,318.57
其他非流动资产		2,686,762.24
非流动资产合计	426,486,542.37	461,800,821.50
资产总计	1,332,525,751.82	1,158,406,237.66
流动负债：		
短期借款	31,025,416.68	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	89,141,398.86	141,148,077.74
预收款项		95,238.09
合同负债	16,494,038.25	12,467,011.08
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	19,244,153.58	30,813,466.11
应交税费	6,190,935.72	9,954,347.13
其他应付款	23,639,522.59	100,433,096.17
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,967,374.04	3,708,847.73
其他流动负债	5,686,530.88	5,479,558.77
流动负债合计	196,389,370.60	304,099,642.82
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	27,656,959.58	29,535,011.07
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	3,909,543.13	1,263,929.99
递延收益	8,900,000.00	3,940,000.00

递延所得税负债	8,479,568.69	12,695,576.03
其他非流动负债		
非流动负债合计	48,946,071.40	47,434,517.09
负债合计	245,335,442.00	351,534,159.91
所有者权益：		
股本	863,725,624.00	861,740,401.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,957,218,746.00	2,634,128,422.97
减：库存股	12,707,400.00	27,019,650.00
其他综合收益	-28,311,355.65	-25,576,851.18
专项储备		
盈余公积	38,075,914.71	38,075,914.71
一般风险准备		
未分配利润	-2,725,423,317.51	-2,670,358,383.12
归属于母公司所有者权益合计	1,092,578,211.55	810,989,854.38
少数股东权益	-5,387,901.73	-4,117,776.63
所有者权益合计	1,087,190,309.82	806,872,077.75
负债和所有者权益总计	1,332,525,751.82	1,158,406,237.66

法定代表人：盛家方 主管会计工作负责人：蔡新辉 会计机构负责人：蔡新辉

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	110,063,828.41	10,333,074.51
交易性金融资产	180,914,305.57	6,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	79,342,106.69	83,330,893.03
应收款项融资		
预付款项	1.00	504,163.67
其他应收款	662,821,775.41	665,001,431.06
其中：应收利息		
应收股利		
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	250,006.66	180,062.46
流动资产合计	1,033,392,023.74	765,349,624.73
非流动资产：		

债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	569,792,721.74	551,611,545.44
其他权益工具投资	11,332,947.93	7,769,899.59
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	140,156.75	248,768.68
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	4,512,929.79	5,403,691.88
其他非流动资产		
非流动资产合计	585,778,756.21	565,033,905.59
资产总计	1,619,170,779.95	1,330,383,530.32
流动负债：		
短期借款	31,025,416.68	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		79,650.00
应付职工薪酬	586,835.45	3,007,278.75
应交税费	36,587.67	2,790.32
其他应付款	28,399,978.23	98,985,593.02
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		10,354.50
流动负债合计	60,048,818.03	102,085,666.59
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		

其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	2,550,000.00	
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,550,000.00	
负债合计	62,598,818.03	102,085,666.59
所有者权益：		
股本	863,725,624.00	861,740,401.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,957,806,341.96	2,634,742,670.94
减：库存股	12,707,400.00	27,019,650.00
其他综合收益	-12,302,655.57	-14,974,941.82
专项储备		
盈余公积	38,075,914.71	38,075,914.71
未分配利润	-2,278,025,863.18	-2,264,266,531.10
所有者权益合计	1,556,571,961.92	1,228,297,863.73
负债和所有者权益总计	1,619,170,779.95	1,330,383,530.32

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	735,543,928.49	1,397,835,789.94
其中：营业收入	735,543,928.49	1,397,835,789.94
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	778,240,557.41	1,344,957,429.13
其中：营业成本	552,213,585.10	1,093,851,223.73
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	4,927,038.35	5,192,072.15

销售费用	35,663,349.92	47,197,963.57
管理费用	83,901,838.21	126,248,178.44
研发费用	104,281,892.89	89,215,687.34
财务费用	-2,747,147.06	-16,747,696.10
其中：利息费用	1,503,407.72	604,435.33
利息收入	7,329,913.04	10,472,108.18
加：其他收益	5,532,986.61	7,190,982.56
投资收益（损失以“－”号填列）	7,142,362.57	9,724,214.67
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-5,540.49	-44,070.88
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	1,514,737.61	
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-850,392.83	2,323,474.16
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-18,247,140.52	-1,102,141.02
资产处置收益（损失以“－”号填列）	-441,839.28	2,128,012.19
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	-48,045,914.76	73,142,903.37
加：营业外收入	2,898,792.43	20,122,731.36
减：营业外支出	6,231,163.28	29,051,599.74
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-51,378,285.61	64,214,034.99
减：所得税费用	5,858,056.69	5,257,045.09
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	-57,236,342.30	58,956,989.90
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-57,236,342.30	58,956,989.90
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-55,064,934.39	60,067,614.66
2.少数股东损益	-2,733,221.66	-1,110,624.76
六、其他综合收益的税后净额	-2,734,504.47	9,894,775.59
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	2,734,504.47	9,895,439.50
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	1,386,916.33	9,358,339.18
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		

3.其他权益工具投资公允价值变动	1,386,916.33	9,358,339.18
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-4,121,420.80	537,100.32
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-4,121,420.80	537,100.32
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	1,282.81	-663.91
七、综合收益总额	-59,969,563.96	68,851,765.49
归属于母公司所有者的综合收益总额	-57,799,438.86	69,963,054.16
归属于少数股东的综合收益总额	-2,170,125.10	-1,111,288.67
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	-0.0645	0.0708
(二) 稀释每股收益	-0.0645	0.0706

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：盛家方 主管会计工作负责人：蔡新辉 会计机构负责人：蔡新辉

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	7,336,282.18	15,779,804.24
减：营业成本	1,408,049.23	9,585,105.65
税金及附加	100,478.56	47,912.50
销售费用	124,398.71	856,935.43
管理费用	6,468,260.89	16,881,242.34
研发费用	736,148.50	1,874,424.55
财务费用	4,192,437.22	-2,401,983.22
其中：利息费用	517,011.89	167,688.67
利息收入	99,065.10	68,423.19
加：其他收益	57,565.54	15,555.83
投资收益（损失以“－”号填列）	-5,032,842.74	14,014,546.32
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”		

号填列)		
公允价值变动收益 (损失以“—”号填列)	914,305.57	
信用减值损失 (损失以“-”号填列)	137,593.19	-100,538.29
资产减值损失 (损失以“-”号填列)		
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	-100.09	-4,683.57
二、营业利润 (亏损以“—”号填列)	-9,616,969.46	2,861,047.28
加: 营业外收入	2,700.09	7,866,621.90
减: 营业外支出	4,145,062.71	26,052,639.50
三、利润总额 (亏损总额以“—”号填列)	-13,759,332.08	-15,324,970.32
减: 所得税费用		2,630,008.33
四、净利润 (净亏损以“—”号填列)	-13,759,332.08	-17,954,978.65
(一) 持续经营净利润 (净亏损以“—”号填列)	-13,759,332.08	-17,954,978.65
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“—”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额	2,672,286.25	-1,483,025.33
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	2,672,286.25	-1,483,025.33
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	2,672,286.25	-1,483,025.33
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-11,087,045.83	-19,438,003.98
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位: 元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	885,793,767.69	1,592,172,270.29
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	7,519,411.49	1,488,510.29
收到其他与经营活动有关的现金	24,691,542.95	57,629,301.12
经营活动现金流入小计	918,004,722.13	1,651,290,081.70
购买商品、接受劳务支付的现金	607,435,836.22	1,312,676,687.26
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	166,431,743.53	184,388,544.86
支付的各项税费	44,375,954.44	36,197,082.91
支付其他与经营活动有关的现金	133,516,736.42	100,414,898.00
经营活动现金流出小计	951,760,270.61	1,633,677,213.03
经营活动产生的现金流量净额	-33,755,548.48	17,612,868.67
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,098,504,295.88	1,619,105,476.00
取得投资收益收到的现金	8,453,765.51	3,946,145.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,813,063.64	2,050,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,108,771,125.03	1,625,101,621.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	39,843,880.10	73,460,316.66
投资支付的现金	2,285,290,673.00	1,682,449,800.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,325,134,553.10	1,755,910,116.66
投资活动产生的现金流量净额	-216,363,428.07	-130,808,494.81
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	9,648,541.12	14,829,486.81
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	900,000.00	
取得借款收到的现金	84,000,000.00	

收到其他与筹资活动有关的现金	318,536,917.22	
筹资活动现金流入小计	412,185,458.34	14,829,486.81
偿还债务支付的现金	53,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	491,593.55	
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	6,024,213.76	4,516,902.83
筹资活动现金流出小计	59,515,807.31	4,516,902.83
筹资活动产生的现金流量净额	352,669,651.03	10,312,583.98
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-3,590,811.35	7,823,429.72
五、现金及现金等价物净增加额	98,959,863.13	-95,059,612.44
加：期初现金及现金等价物余额	261,034,104.09	356,093,716.53
六、期末现金及现金等价物余额	359,993,967.22	261,034,104.09

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,204,028.98	15,025,724.12
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	512,797,690.32	184,750,793.70
经营活动现金流入小计	520,001,719.30	199,776,517.82
购买商品、接受劳务支付的现金	220,689.00	385,521.31
支付给职工以及为职工支付的现金	7,983,297.31	12,589,961.41
支付的各项税费	450,284.49	688,177.82
支付其他与经营活动有关的现金	572,862,925.50	207,150,881.98
经营活动现金流出小计	581,517,196.30	220,814,542.52
经营活动产生的现金流量净额	-61,515,477.00	-21,038,024.70
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	829,732,175.24	115,150,000.00
取得投资收益收到的现金	1,456,001.07	290,503.95
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	831,188,176.31	115,440,503.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,583.43
投资支付的现金	1,027,711,995.40	123,050,001.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	7,094.40	
投资活动现金流出小计	1,027,719,089.80	123,056,584.43
投资活动产生的现金流量净额	-196,530,913.49	-7,616,080.48
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	8,748,541.12	14,829,486.81
取得借款收到的现金	84,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	318,536,917.22	
筹资活动现金流入小计	411,285,458.34	14,829,486.81

偿还债务支付的现金	53,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	491,593.55	
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	53,491,593.55	
筹资活动产生的现金流量净额	357,793,864.79	14,829,486.81
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-941.27	638.68
五、现金及现金等价物净增加额	99,746,533.03	-13,823,979.69
加：期初现金及现金等价物余额	9,874,059.78	23,698,039.47
六、期末现金及现金等价物余额	109,620,592.81	9,874,059.78

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	861,740,401.00				2,634,128,422.97	27,019,650.00	-25,576,851.18		38,075,914.71		-2,670,358,383.12		810,989,854.38	-4,117,776.63	806,872,077.75
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	861,740,401.00				2,634,128,422.97	27,019,650.00	-25,576,851.18		38,075,914.71		-2,670,358,383.12		810,989,854.38	-4,117,776.63	806,872,077.75
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	1,985,223.00				323,090,323.03	-14,312,250.00	-2,734,504.47				55,064,934.39		281,588,357.17	-1,270,125.10	280,318,232.07
（一															

综合收益总额							2,73 4,50 4.47				55,0 64,9 34.3 9		57,7 99,4 38.8 6	2,17 0,12 5.10	59,9 69,5 63.9 6
(二)所有者投入和减少资本	1,98 5,22 3.00				323, 090, 323. 03	- 14,3 12,2 50.0 0							339, 387, 796. 03	900, 000. 00	340, 287, 796. 03
1.所有者投入的普通股														900, 000. 00	900, 000. 00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额	2,38 5,22 3.00				6,09 6,58 8.44	- 14,3 12,2 50.0 0							22,7 94,0 61.4 4		22,7 94,0 61.4 4
4.其他	- 400, 000. 00				316, 993, 734. 59								316, 593, 734. 59		316, 593, 734. 59
(三)利润分配															
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股															

东)的分配															
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储备															

1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	863,725,624.00				2,957,218,746.00	12,707,400.00	-28,311,355.65		38,075,914.71		-2,725,423,317.51		1,092,578,211.55	-5,387,901.73	1,087,190,309.82

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	857,539,878.00				2,598,690,566.69	23,218,600.00	-35,472,290.68		38,075,914.71		-2,730,425,997.78		705,189,470.94	-1,337,141.05	703,852,329.89
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	857,539,878.00				2,598,690,566.69	23,218,600.00	-35,472,290.68		38,075,914.71		-2,730,425,997.78		705,189,470.94	-1,337,141.05	703,852,329.89
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	4,200,523.00				35,437,856.28	3,801,050.00	9,895,439.50				60,067,614.66		105,800,383.44	-2,780,635.58	103,019,747.86

(一) 综合收益总额							9,89 5,43 9.50				60,0 67,6 14.6 6		69,9 63,0 54.1 6	- 1,11 1,28 8.67	68,8 51,7 65.4 9
(二) 所有者投入和减少资本	4,20 0,52 3.00				35,4 37,8 56.2 8	3,80 1,05 0.00							35,8 37,3 29.2 8		35,8 37,3 29.2 8
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	4,49 5,52 3.00				28,5 20,8 89.3 8	3,80 1,05 0.00							29,2 15,3 62.3 8		29,2 15,3 62.3 8
4. 其他	- 295, 000. 00				6,91 6,96 6.90								6,62 1,96 6.90		6,62 1,96 6.90
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或															

股东)的分配															
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储															



“一”号 填列)												
(一) 综合收 益总 额							2,672, 286.25				- 13,759 ,332.0 8	- 11,087 ,045.8 3
(二) 所有者 投入 和减 少资 本	1,985, 223.00				323,06 3,671. 02	- 14,312 ,250.0 0						339,36 1,144. 02
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额	2,385, 223.00				6,096, 588.44	- 14,312 ,250.0 0						22,794 ,061.4 4
4. 其 他	- 400,00 0.00				316,96 7,082. 58							316,56 7,082. 58
(三) 利 润分 配												
1. 提 取盈 余公 积												
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配												

3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本												

期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	863,725,624.00				2,957,806,341.96	12,707,400.00	-12,302,655.57		38,075,914.71	-2,278,025.863.18		1,556,571,961.92

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	857,539,878.00				2,599,304,814.66	23,218,600.00	-13,491,916.49		38,075,914.71	-2,246,311.552.45		1,211,898,538.43
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	857,539,878.00				2,599,304,814.66	23,218,600.00	-13,491,916.49		38,075,914.71	-2,246,311.552.45		1,211,898,538.43
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	4,200,523.00				35,437,856.28	3,801,050.00	-1,483,025.33			-17,954,978.65		16,399,325.30
（一）综合收益总额							-1,483,025.33			-17,954,978.65		-19,438,003.98
（二）所	4,200,523.00				35,437,856.28	3,801,050.00						35,837,329.2

有者投入和减少资本					8							8
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	4,495,523.00				28,520,889.38	3,801,050.00						29,215,362.38
4. 其他	-295,000.00				6,916,966.90							6,621,966.90
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公												

积转 增资本 (或 股本)												
2. 盈 余公 积转 增资本 (或 股本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	861,74 0,401. 00				2,634, 742,67 0.94	27,019 ,650.0 0	- 14,974 ,941.8 2		38,075 ,914.7 1	- 2,264, 266,53 1.10		1,228, 297,86 3.73

### 三、公司基本情况

#### （一）公司简介

深圳市索菱实业股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系深圳市索菱实业有限公司（以下简称“索菱实业”）以整体变更设立成立的股份有限公司，由肖行亦、萧行杰、李贤彩等共 48 位个人股东共同发起设立，于 2010 年 10 月 22 日经深圳市工商行政管理局核准成立，领取注册号为 440306102775279 号的企业法人营业执照。

本公司注册地址为深圳市南山区粤海街道海珠社区海德一道 88 号中洲控股金融中心 B 栋 34M02。

本公司办公地址为深圳市南山区粤海街道海珠社区海德一道 88 号中洲控股金融中心 B 栋 3507。

本公司的控股股东为中山乐兴企业管理咨询有限公司（以下简称“中山乐兴”），实际控制人为许培锋。

公司法定代表人：盛家方。

#### （二）公司的行业性质、经营范围及主要产品或提供的劳务

本公司行业性质：汽车零配件及配件制造业。

本公司经营范围：一般经营项目是：汽车用收录(放)音机、车载 CD、车载 VCD、车载 DVD(含 GPS)液晶显示屏一体机、车载智能终端、汽车自动驾驶系统及软硬件、新能源汽车充电设施、新能源汽车动力电池、云计算软硬件、物联网智能设备的研发和销售；国内贸易（不含专营、专卖、专控商品）；经营进出口业务（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营），与上述项目有关的技术开发、咨询；投资兴办实业。（以上均不含法律、行政法规、国务院决定禁止及规定需前置审批项目）。许可经营项目：汽车用收录(放)音机、车载 CD、车载 VCD、车载 DVD(含 GPS)液晶显示屏一体机、车载智能终端、汽车自动驾驶系统及软硬件、新能源汽车充电设施、新能源汽车动力电池、云计算软硬件、物联网智能设备的生产。

本公司主要产品或提供的劳务：车载信息终端的生产和销售。

#### （三）公司历史沿革

2010 年 10 月 5 日，本公司创立大会通过决议，将索菱实业截至 2010 年 8 月 31 日的净资产 102,480,158.84 元按 1:0.9758 的比例折为股本 100,000,000.00 元。

2010 年 11 月 15 日，乐星、王艳斌、张富国等 11 位新增自然人股东以货币资金出资人民币 234,080.00 元，其中新增注册资本（股本）人民币 176,000.00 元，其余人民币 58,080.00 元计入资本公积，注册资本变更为 100,176,000.00 元。

2010 年 12 月 2 日，广州基石创业投资合伙企业（有限合伙）、北京华商盈通投资有限公司和朱筠笙、陈思妙、姚静坤等共 20 位自然人股东以货币资金出资人民币 90,617,216.00 元，其中新增注册资本（股本）人民币 17,824,000.00 元，其余人民币 72,793,216.00 元计入资本公积，注册资本变更为 118,000,000.00 元。

2011 年 7 月 12 日，招商湘江产业投资有限公司、昆仑基石（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）、深圳长润创新投资企业（有限合伙）、北京华商盈通投资有限公司、深圳市半岛基石创业投资有限公司和孙伟琦、朱筠笙两位自然人股东以货币资金出资人民币 102,543,096.00 元，其中新增注册资本（股本）人民币 19,209,301.00 元，其余人民币 83,333,795.00 元计入资本公积，注册资本变更为人民币 137,209,301.00 元。

2011年10月，昆仑基石（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）将其持有的本公司430.8568万股以2300万元的价格转让给深圳市珠峰基石股权投资合伙企业（有限合伙）；深圳市半岛基石创业投资有限公司将其持有的本公司56.1987万股以300万元的价格转让给深圳市中欧基石股权投资合伙企业（有限合伙）；深圳市半岛基石创业投资有限公司将其持有的74.9316万股以400万元的价格转让给深圳市珠峰基石股权投资合伙企业（有限合伙）；符昌杰将其持有的本公司8.2万股以8.2万元的价格转让给叶玉娟；朱刚勇将其持有的本公司8.2万股以8.2万元的价格转让给叶玉娟；李文伟将其持有的本公司1.64万股以1.64万元的价格转让给叶玉娟；本次股权变动于2011年10月31日完成了工商变更登记。

2012年3月，招商湘江产业投资有限公司将持有的本公司544万股以3520万元的价格转让给深圳市珠峰基石股权投资合伙企业（有限合伙）。2012年5月9日，芜湖市工商行政管理局核准广州基石创业投资合伙企业（有限合伙）名称变更为芜湖基石创业投资合伙企业（有限合伙），本公司于2012年7月6日完成了工商变更登记。

2015年5月21日，经中国证券监督管理委员会批准（证监许可[2015]970号文），本公司于2015年6月3日采用网下向股票配售对象询价配售和网上向社会公众投资者定价发行相结合的方式，公开发行4,580万股，发行后注册资本变更为183,009,301.00元。2015年6月11日，本公司发行的人民币普通股股票在深圳证券交易所上市交易。

2017年3月27日，根据公司2016年第一次临时股东大会决议及中国证券监督管理委员会证监许可[2017]187号文《关于核准深圳市索菱实业股份有限公司向涂必勤等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》，公司采取定向增发方式发行2,786.77万股，发行完成后注册资本变更为210,877,007.00元。

根据公司2016年度股东大会审议通过《关于2016年度利润分配及资本公积转增股本预案的议案》，以2017年7月12日（股权登记日）股本210,877,007股为基数，以资本公积向全体股东每10股转增10股。资本公积转增完成后，公司注册资本变更为421,754,014.00元。

2021年12月27日，深圳中院作出（2021）粤03破599号之一《民事裁定书》，裁定批准《深圳市索菱实业股份有限公司重整计划》，以公司重整计划通过时总股本为基数，按每10股转增10股的比例实施资本公积金转增股本，共计转增421,754,014股。资本公积转增完成后，公司注册资本变更为843,508,028.00元。

2022年7月14日，公司完成首次授予的2022年限制性股票与股票期权激励计划之限制性股票登记，公司新增限制性股票3,700,000股。

2023年3月28日召开了第五届董事会第二次会议和第五届监事会第二次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票与股票期权的议案》。授予预留限制性股票600,000股。

2023年7月14日召开了第五届董事会第四次会议和第五届监事会第四次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的议案》。2023年上述股票期权行权新增股本3,111,850股。

2023年10月20日，公司召开第五届董事会第六次会议，会议审议通过《关于〈公司2023年限制性股票与股票期权激励计划（草案）〉》，实际授予限制性股票数量为6,620,000股，新增股本6,620,000股。

2023年7月14日召开了第五届董事会第四次会议和第五届监事会第四次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的议案》。2024年上述股票期权行权86,323股。

2024年5月31日召开了第五届董事会第十二次会议和第五届监事会第十一次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的议案》。2024年上述股票期权行权100,000股。

2024年7月26日召开了第五届董事会第十三次会议和第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》。2024年上述股票期权新增股本2,369,200股。

2024年9月25日召开了第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票和股票期权的议案》。实际授予限制性股票数量为1,940,000股，新增股本1,940,000股。

2024年9月25日召开公司第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。回购注销295,000股限制性股票。

2024年7月26日召开了第五届董事会第十三次会议和第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》。2025年上述股票期权行权新增股本59,423.00股。

2025年6月17日召开了第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》。2025年上述股票期权行权新增股本75,000.00股。

2025年6月17日召开了第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于2023年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的议案》。2025年上述股票期权行权新增股本198,500.00股。

2025年7月16日召开了第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件及第三个行权期行权条件成就的议案》。2025年上述股票期权行权新增股本2,052,300.00股。

2025年7月16日召开了第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于回购注销2023年限制性股票与股票期权激励计划部分限制性股票的议案》。回购注销400,000股限制性股票。

#### **（四）主业变更情况**

报告期内公司主业未发生变更。

#### **（五）公司基本组织架构**

本公司的组织架构包括股东会、董事会和经理层。股东会是本公司的最高权力机构，依法行使公司经营方针、筹资、投资、利润分配等重大事项的决议权；董事会对股东会负责，依法行使公司的经营决策权；审计委员会是本公司的内部监督机构；经理层负责组织实施股东会、董事会决议事项，主持企业的生产经营管理工作。

#### **（六）财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日**

本财务报表业经本公司董事会于2026年3月20日决议批准报出。

本公司2025年度纳入合并范围的子（分）公司共26家，详见本附注八“在其他主体中的权益”。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

公司自本报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司主要从事汽车用收录（放）音机、车载 CD、车载 VCD、车载 DVD(含 GPS)液晶显示屏一体机、车载智能终端、汽车自动驾驶系统及软硬件、新能源汽车充电设施、新能源汽车动力电池、云计算软硬件、物联网智能设备的研发和销售、国内贸易及进出口业务，以及与上述项目有关的技术开发、咨询业务。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认、研究开发支出等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注“五、29、收入”、附注“五、22、（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法”等各项描述。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	金额≥1000 万元人民币
本期重要的应收款项核销	单项金额超过 200 万元人民币
重要在建工程	金额≥1000 万元人民币
超过一年的重要其他应付款项	金额≥1000 万元人民币

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下的企业合并：参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，认定为同一控制下的企业合并。合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

非同一控制下企业合并：参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，认定为非同一控制下的企业合并。购买方通过一次交换交易实现的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。购买方的合并成本和购买方在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的：在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等应当转为购买日所属当期收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### (1) 控制的判断标准

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。

### (2) 合并程序

子公司所采用的会计政策或会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整；或者要求子公司按照本公司的会计政策或会计期间另行编报财务报表。

合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表分别以本公司和子公司的资产负债表、利润表、现金流量表及所有者（股东）权益变动表为基础，在抵销本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表的影响后，由本公司合并编制。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

本公司在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

本公司在报告期内处置子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

### （3）报告期内增减子公司的处理

#### ①购买子公司少数股东拥有的子公司股权

在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### ②不丧失控制权的情况下处置对子公司长期股权投资

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### ③处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权时，对于剩余股权的处理

在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

④企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，且该多次交易属于一揽子交易的处理

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

判断分步处置股权至丧失控制权过程的各项交易是否属于一揽子交易的原则如下：

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于一揽子交易：

- a、这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- b、这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- c、一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- d、一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

合营方自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，按照上述方法进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### （2）外币财务报表的折算

以非记账本位币编制的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算成记账本位币，所有者权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。以非记账本位币编制的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算成记账本位币。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中核算。以非记账本位币编制的现金流量表中各项目的现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算成记账本位币。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### （1）金融工具的分类

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### （2）金融资产的确认依据和计量方法

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

#### (3)金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

#### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

#### (4)金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：

#### ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### (5)金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### (6)金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### (7)金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### (8)权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

#### (9)金融工具减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

##### ①减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

##### ②信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

##### ③以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

##### ④金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

##### ⑤各类金融资产信用损失的确定方法

###### a、应收票据

由于应收票据期限较短、违约风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，因此公司将应收票据视为较低信用风险的金融工具，直接做出信用风险自初始确认后未显著增加的假定，考虑历史违约率为零的情况下，因此公司对应收票据的固定坏账准备率为零。如果有客观证据表明某项应收票据已经发生信用减值，则公司对该应收票据单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

#### b、应收账款

对于不含重大融资成分的应收款项，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款和合同资产外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。
关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项。

#### c、其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
账龄组合	本组合以其他应收款项的账龄作为信用风险特征。
关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项。

## 12、应收票据

详见本附注“五、11、金融工具”。

## 13、应收账款

详见本附注“五、11、金融工具”。

## 14、应收款项融资

详见本附注“五、11、金融工具”。

## 15、其他应收款

详见本附注“五、11、金融工具”。

## 16、合同资产

### (1) 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

## （2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

有关合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参见附注五、11、金融工具。

## 17、存货

### （1）存货的分类

存货包括原材料、在产品、合同履约成本、产成品和周转材料等，按成本与可变现净值孰低列示。

### （2）发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按照一定方法分配的制造费用。周转材料包括低值易耗品和包装物等。

### （3）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。公司为确定存货的可变现净值，以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的，资产负债表日后事项的影响等因素。

为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

### （4）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### （5）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品于领用时采用一次摊销法摊销；

②包装物于领用时采用一次摊销法摊销。

## 18、长期股权投资

### （1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不视为共同控制。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### （2）初始投资成本的确定

企业合并形成的长期股权投资，按照本附注“五、6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”的相关内容确认初始投资成本；除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下述方法确认其初始投资成本：

①以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

②以发行权益性证券取得的长期股权投资，应当按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。与发行权益性证券直接相关的费用，应当按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定。

③在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

④通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

### (3) 后续计量及损益确认方法

#### ①成本法核算的长期股权投资

公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

#### ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，投资方取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；投资方按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。投资方在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与投资方不一致的，按照投资方的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

投资方确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，投资方负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资方在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

投资方计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。投资方与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认。

投资方对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，投资方都按照金融工具政策的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益，并对其余部分采用权益法核算。

#### ③因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的处理

按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

#### ④处置部分股权的处理

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按本附注“金融工具”的政策核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按本附注“金融工具”的有关政策进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。在编制合并财务报表时，按照本附注“合并财务报表的编制方法”的相关内容处理。

#### ⑤对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的处理

分类为持有待售资产的对联营企业或合营企业的权益性投资，以账面价值与公允价值减去处置费用孰低的金额列示，公允价值减去处置费用低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表作相应调整。

#### ⑥长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

## 19、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

## (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5.00	3.17-4.75
机器设备	年限平均法	3-10	5.00	9.50-31.67
运输设备	年限平均法	5	5.00	19.00
电子设备	年限平均法	5	5.00	19.00
其他设备	年限平均法	5	5.00	19.00

不适用

## 20、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑费用、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前所发生的符合资本化条件的借款费用。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

## 21、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### （3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### （4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 22、无形资产

### （1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术、通过建设经营移交方式（BOT）取得的资产等。无形资产以实际成本计量。公司制改建时国有股股东投入的无形资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

土地使用权按使用年限 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。专利权按法律规定的有效年限平均摊销。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

### （2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：本公司研究阶段主要是对市场和技术进行的有计划的调查研究活动，在调研活动的基础上结合自身研发团队及技术等能力进行技术可行性及经济、市场可行性的分析。充分调研分析后，由事业部提出立项报告，经公司项目决策会议审议通过后，事业部在 OA 提交《立项申请表》，履行审批手续后正式进入开发阶段。

开发阶段：开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。本公司开发阶段的主要工作是产品功能及物料等确认、系统架构设计、代码编写、系统测试及验证测试，测试通过后正式发布产品，并投放市场试运营，最终达到商用可售，从而沉淀形成可迭代和复用价值的技术。

公司内部研究项目开发阶段的支出在同时满足下列条件时可以予以资本化：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

公司财务部在取得经审批后的《立项申请表》，确认为该项目开发阶段的支出在符合上述资本化的条件时予以资本化。项目在开发完成后，研发部门提交结项报告，公司将其作为研发支出资本化时点的结束。

对于公司的战略性投资项目，旨在实现公司长期战略目标而进行的重大资源投入，为未来抢占市场先机、构建核心竞争力，实现可持续增长，予以资本化。研究阶段的支出及历史产品的改款升级项目，予以费用化处理。

## 23、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。本公司在分摊商誉的账面价值时，根据相关资产组或资产组组合能够从企业合并的协同效应中获得的相对受益情况进行分摊，在此基础上进行商誉减值测试。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 24、长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间按直线法摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

## 25、合同负债

合同负债是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

## 26、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。利润分享计划同时满足下列条件时，公司确认相关的应付职工薪酬：

- ①因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- ②因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

#### ① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴费制度（补充养老保险）/企业年金计划。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费/年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

#### ② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ① 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。
- ② 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

公司按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照关于设定提存计划的有关政策进行处理。

除上述情形外，公司按照关于设定受益计划的有关政策，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- ① 服务成本。
- ② 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
- ③ 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额应计入当期损益或相关资产成本。长期残疾福利水平取决于职工提供服务期间长短的，公司在职工提供服务的期间确认应付长期残疾福利义务；长期残疾福利与职工提供服务期间长短无关的，公司在导致职工长期残疾的事件发生的当期确认应付长期残疾福利义务。

## 27、预计负债

对因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出，在该义务的金额能够可靠计量时，确认为预计负债。对于未来经营亏损，不确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

## 28、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (1) 股份支付的种类

根据结算方式分为以权益结算的涉及职工的股份支付、以现金结算的涉及职工的股份支付。

### (2) 权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：a 期权的行权价格；b 期权的有效期；c 标的股份的现行价格；d 股价预计波动率；e 股份的预计股利；f 期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

### （3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

### （4）股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### 以权益结算的股份支付：

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

当授予权益工具的公允价值无法可靠计量时，在服务取得日、后续每个资产负债表日以及结算日，按权益工具的内在于价值计量，内在价值变动计入当期损益。

#### 以现金结算的股份支付：

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

### （5）修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股

份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

以现金结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用和相应负债；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应负债。

#### (6) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本公司内，另一在本公司外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

## 29、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### (1) 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；(3) 公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实际占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

## (2) 收入计量原则

①公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

②合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## (3) 收入确认的具体方法

公司主要销售车载信息终端等产品，均属于在某一时点履行的履约义务。内销收入在公司将产品交付给客户并由客户确认接收、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单或其他商品交割的凭证，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 30、合同成本

### (1) 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

### (2) 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

### （3）合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

### （4）合同成本减值

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①企业因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得①减②的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 31、政府补助

### （1）与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### （2）与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用或损失。

### （3）同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

### （4）政府补助在利润表中的核算

与企业日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

### （5）政府补助退回的处理

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### （6）政策性优惠贷款贴息的处理

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，按以下方法进行会计处理：以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

### 32、递延所得税资产/递延所得税负债

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 33、租赁

#### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。

#### （2）作为出租方租赁的会计处理方法

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

##### ①经营租赁

本公司经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本公司将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

##### ②融资租赁

于租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本公司将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

### 34、其他重要的会计政策和会计估计

商誉为股权投资成本超过应享有的被投资单位于投资取得日的公允价值份额的差额，或者为非同一控制下企业合并成本超过企业合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。

企业合并形成的商誉在合并财务报表上单独列示。购买联营企业和合营企业股权投资成本超过投资时应享有被投资单位的公允价值份额的差额，包含于长期股权投资。

### 35、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

### 36、其他

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	1%、5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、20%、16.5%、15%、0%
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%

地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	1%、2%
---------	-----------------	-------

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
索菱国际实业有限公司	16.5%
三旗通信科技（香港）有限公司	16.5%
上海三旗通信科技有限公司	15%
USA TRICHEER LTD	21%
西安龙飞网络科技有限公司	15%
武汉英卡科技有限公司	15%
上海航盛实业有限公司	15%
上海旗旌科技有限公司	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

(1) 2023 年 11 月 15 日，本公司之子公司上海三旗通信科技有限公司（以下简称“三旗通信”）通过上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局高新技术企业复审，颁发编号为 GR202331002424 的高新技术企业证书，有效期三年，自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第九十三条的规定，符合条件的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。三旗通信 2023 年至 2025 年适用 15% 的优惠税率。

(2) 2023 年 11 月 29 日，本公司之孙公司西安龙飞网络科技有限公司（以下简称“龙飞网络”）通过陕西省科学技术厅、陕西省财政厅、国家税务总局陕西省税务局高新技术企业复审，颁发编号 GR202361000058 的高新技术企业证书，有效期三年，自 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第九十三条的规定，符合条件的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。龙飞网络 2024 年至 2026 年适用 15% 的优惠税率。

(3) 2023 年 10 月 16 日，本公司之子公司武汉英卡科技有限公司（以下简称“武汉英卡”）通过湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局高新技术企业认定，颁发编号为 GR202342001213 的高新技术企业证书，有效期三年，自 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第九十三条的规定，符合条件的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。武汉英卡 2024 年至 2026 年适用 15% 的优惠税率。

(4) 2023 年 11 月 15 日，本公司之子公司上海航盛实业有限公司（以下简称“上海航盛实业”）通过上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局高新技术企业资格复审，取得编号为 GR202331001701 的高新技术企业证书，有效期三年，自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第九十三条的规定，符合条件的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。上海航盛实业 2023 年至 2025 年适用 15% 的优惠税率。

(5) 财政部税务总局公告 2023 年第 12 号《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司之孙公司上海旗旌科技有限公司适用小微企业税收减免政策。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	360,495,994.70	261,573,819.25
其他货币资金	144,876.57	940,010.28
合计	360,640,871.27	262,513,829.53
其中：存放在境外的款项总额	15,342,982.52	20,889,297.32

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
被冻结的银行存款	101,116.95	25,061.46
管理人账户余额	419,226.75	417,129.58
其他受限	126,560.35	1,037,534.40
合计	646,904.05	1,479,725.44

(1) 期末其他货币资金主要系支付宝账户余额及存放证券公司资金余额。

(2) 管理人账户余额系根据重整计划成立的管理人账户。

(3) 其他受限为久悬、信息未变更等受限。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	316,114,125.32	131,044,324.00
其中：		
理财产品	316,114,125.32	131,044,324.00
其中：		
合计	316,114,125.32	131,044,324.00

其他说明：

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,150,729.79	4,132,243.69

商业承兑票据	926,716.41	414,600.90
合计	5,077,446.20	4,546,844.59

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		3,980,233.54
商业承兑票据		896,716.41
合计		4,876,949.95

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	94,658,017.75	114,363,188.48
1 至 2 年	4,066,228.80	22,646,397.68
2 至 3 年	13,442,029.17	8,639,964.68
3 年以上	41,847,009.47	36,167,962.90
3 至 4 年	7,763,802.50	15,665,496.00
4 至 5 年	14,317,861.40	10,883,650.02
5 年以上	19,765,345.57	9,618,816.88
合计	154,013,285.19	181,817,513.74

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	36,461,531.48	23.67%	35,673,350.83	97.84%	788,180.65	36,838,675.95	20.26%	35,437,775.95	96.20%	1,400,900.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	117,551,753.71	76.33%	18,621,318.55	15.84%	98,930,435.16	144,978,837.79	79.74%	19,855,764.55	13.70%	125,123,073.24
其中：										

账龄组合	117,551,753.71	76.33%	18,621,318.55	15.84%	98,930,435.16	144,978,837.79	79.74%	19,855,764.55	13.70%	125,123,073.24
合计	154,013,285.19	100.00%	54,294,669.38	35.25%	99,718,615.81	181,817,513.74	100.00%	55,293,540.50	30.41%	126,523,973.24

按单项计提坏账准备：35,673,350.83

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	11,861,305.18	10,460,405.18	11,248,585.83	10,460,405.18	92.99%	已采取法律手段，但预计收回的可能性较低
客户二	10,549,632.63	10,549,632.63	10,549,632.63	10,549,632.63	100.00%	最终客户重整无进展，预计收回可能性很低
客户三	10,529,347.22	10,529,347.22	10,529,347.22	10,529,347.22	100.00%	对方财务状况欠佳，收款存在风险
客户四	2,730,163.12	2,730,163.12	2,730,163.12	2,730,163.12	100.00%	质量争议，预计无法收回
客户五	109,227.80	109,227.80	106,802.68	106,802.68	100.00%	质量争议，预计无法收回
客户六	1,059,000.00	1,059,000.00	1,059,000.00	1,059,000.00	100.00%	质量争议，预计无法收回
客户七	0.00	0.00	238,000.00	238,000.00	100.00%	对方财务状况欠佳，收款存在风险
合计	36,838,675.95	35,437,775.95	36,461,531.48	35,673,350.83		

按组合计提坏账准备：18,621,318.55

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	94,658,017.75	4,732,900.93	5.00%
1 至 2 年	3,959,426.12	395,942.61	10.00%
2 至 3 年	2,912,681.95	873,804.59	30.00%
3 至 4 年	5,033,639.38	2,516,819.69	50.00%
4 至 5 年	1,772,275.57	886,137.79	50.00%
5 年以上	9,215,712.94	9,215,712.94	100.00%
合计	117,551,753.71	18,621,318.55	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提预期	35,437,775.95	238,000.00			-2,425.12	35,673,350.83

信用损失的应收账款						
按组合计提预期信用损失的应收账款	19,855,764.55	-597,977.13		693,330.06	56,861.19	18,621,318.55
合计	55,293,540.50	-359,977.13		693,330.06	54,436.07	54,294,669.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	693,330.06

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	34,142,767.99		34,142,767.99	22.17%	1,707,138.40
第二名	11,554,925.47		11,554,925.47	7.50%	577,746.27
第三名	11,248,585.83		11,248,585.83	7.30%	10,460,405.18
第四名	10,744,472.64		10,744,472.64	6.98%	10,540,103.49
第五名	10,549,632.63		10,549,632.63	6.85%	10,549,632.63
合计	78,240,384.56		78,240,384.56	50.80%	33,835,025.97

## 5、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	4,338,438.98	3,658,831.68
合计	4,338,438.98	3,658,831.68

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	9,466,740.50	
合计	9,466,740.50	

(3) 其他说明

本公司认为，所持有的银行承兑汇票的承兑人信用评级较高，不存在重大的信用风险，因此未计提减值准备。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	336,656.25	924,276.73
其他应收款	13,034,622.49	3,921,499.89
合计	13,371,278.74	4,845,776.62

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
定期存款	336,656.25	688,481.37
其他		235,795.36
合计	336,656.25	924,276.73

2) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

3) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 其他应收款

### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	8,079,776.83	1,519,000.64
代垫社保公积金	777,867.83	556,774.09
往来款项		
其他	4,933,987.87	2,123,097.17
合计	13,791,632.53	4,198,871.90

### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,539,410.37	1,758,987.07
1 至 2 年	78,000.00	1,459,401.24
2 至 3 年	1,392,591.24	255,490.64
3 年以上	781,630.92	724,992.95
3 至 4 年	255,490.64	183,075.00
4 至 5 年		516,140.28
5 年以上	526,140.28	25,777.67
合计	13,791,632.53	4,198,871.90

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	13,791,632.53	100.00%	757,010.04	5.49%	13,034,622.49	4,198,871.90	100.00%	277,372.01	6.61%	3,921,499.89
其										

中：										
账龄组合	13,791,632.53	100.00%	757,010.04	5.49%	13,034,622.49	4,198,871.90	100.00%	277,372.01	6.61%	3,921,499.89
合计	13,791,632.53	100.00%	757,010.04	5.49%	13,034,622.49	4,198,871.90	100.00%	277,372.01	6.61%	3,921,499.89

按组合计提坏账准备：757,010.04

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	13,791,632.53	757,010.04	5.49%
合计	13,791,632.53	757,010.04	

确定该组合依据的说明：

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	206,394.73		70,977.28	277,372.01
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	490,415.70			490,415.70
本期核销	10,777.67			10,777.67
2025 年 12 月 31 日余额	686,032.76		70,977.28	757,010.04

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提预期信用损失的其他应收款	277,372.01	490,415.70		10,777.67		757,010.04
合计	277,372.01	490,415.70		10,777.67		757,010.04

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提

				比例的依据及其合理性
--	--	--	--	------------

### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	10,777.67

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金及押金	4,000,000.00	1 年以内	29.00%	200,000.00
第二名	保证金及押金	2,100,000.00	1 年以内	15.23%	105,000.00
第三名	其他	2,083,926.26	1 年以内	15.11%	104,196.31
第四名	其他	778,565.00	1 年以内	5.65%	38,928.25
第五名	保证金及押金	715,929.19	1 年以内	5.19%	35,796.46
合计		9,678,420.45		70.18%	483,921.02

## 7、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	10,002,452.13	98.32%	4,166,894.66	94.99%
1 至 2 年	75,463.07	0.74%	125,604.06	2.86%
2 至 3 年	3,750.31	0.04%	3,393.84	0.08%
3 年以上	92,076.67	0.91%	90,783.63	2.07%
合计	10,173,742.18		4,386,676.19	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	3,916,080.00	38.49

第二名	1,890,523.22	18.58
第三名	1,769,996.97	17.40
第四名	1,528,192.41	15.02
第五名	350,000.00	3.44
合计	9,454,792.60	92.93

其他说明：

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	54,972,690.29	6,008,915.11	48,963,775.18	110,998,544.03	4,550,896.14	106,447,647.89
在产品	1,615,764.72		1,615,764.72	1,976,521.43		1,976,521.43
库存商品	23,500,167.80	1,295,686.30	22,204,481.50	31,041,872.06	3,503,893.49	27,537,978.57
周转材料	2,025.47		2,025.47	25.30		25.30
发出商品	4,616,528.18	686,024.91	3,930,503.27	3,919,446.68	996,353.05	2,923,093.63
合计	84,707,176.46	7,990,626.32	76,716,550.14	147,936,409.50	9,051,142.68	138,885,266.82

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,550,896.14	3,720,076.49		888,695.13	1,373,362.39	6,008,915.11
库存商品	3,503,893.49	-1,542,717.63		282,377.83	383,111.73	1,295,686.30
发出商品	996,353.05	-128,220.81			182,107.33	686,024.91
合计	9,051,142.68	2,049,138.05		1,171,072.96	1,938,581.45	7,990,626.32

存货可变现净值确认的依据是以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

### 9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	2,000,000.00	
增值税进项待抵扣税款	15,484,840.06	16,699,657.04
预缴企业所得税	303,362.73	1,400,298.43
其他	2,099,938.02	2,099,938.02
合计	19,888,140.81	20,199,893.49

其他说明：

### 10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
深圳市索菱通信技术有限公司	300,000.00	300,000.00						非交易目的持有
辽宁索菱实业有限公司						5,100,000.00		非交易目的持有
众泰汽车股份有限公司	25,750,379.25	17,434,392.75	6,238,725.43			22,924,708.08		非交易目的持有
珠海市菱通科技有限公司						100,000.00		非交易目的持有
深圳市自行科技有限公司	7,136,830.57	16,252,130.00		6,836,474.57	1,602,622.93			非交易目的持有
金华扬帆基石股权投资合伙企业（有限合伙）	7,993,136.12	8,238,870.65		245,734.53		1,566,581.53		非交易目的持有
三旗日本株式会社 (TRICHEER JAPAN CO.LTD)	3,691,238.00	3,691,238.00						非交易目的持有
苏州州伊信息科技有限公司	21,104,000.27	18,480,000.27	2,230,400.00		16,238,400.23			非交易目的持有
合计	65,975,584.21	64,396,631.67	8,469,125.43	7,082,209.10	17,841,023.16	29,691,289.61		

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益	指定为以公允价值计量且其	其他综合收益转入留存收益

				的金额	变动计入其他综合收益的原因	的原因
--	--	--	--	-----	---------------	-----

其他说明：

## 11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
浙江索菱新能源汽车科技有限公司	1,238,947.89				-5,540.50						1,233,407.39	
小计	1,238,947.89				-5,540.50						1,233,407.39	
二、联营企业												
合计	1,238,947.89				-5,540.50						1,233,407.39	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## 12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	147,583,301.38	151,635,945.30
固定资产清理		
合计	147,583,301.38	151,635,945.30

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子及办公设备	模具及其他设备	运输工具	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	281,709,207.60	75,868,452.24	29,241,497.45	11,705,128.10	5,768,231.67	404,292,517.06
2.本期增加金额	620,695.22	7,153,321.22	1,862,233.70	4,266,605.01		13,902,855.15
(1) 购置	16,469.07	7,153,321.22	1,595,613.97	1,589,268.80		10,354,673.06
(2) 在建工程转入	604,226.15		266,619.73	2,677,336.21		3,548,182.09
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额	1,028,966.29	651,329.88	2,240,061.93	1,262,123.31	206,394.10	5,388,875.51
(1) 处置或报废	1,028,966.29	651,329.88	2,240,061.93	1,262,123.31	206,394.10	5,388,875.51
4.期末余额	281,300,936.53	82,370,443.58	28,863,669.22	14,709,609.80	5,561,837.57	412,806,496.70
二、累计折旧						
1.期初余额	77,546,077.40	38,753,306.53	19,347,285.64	6,589,139.30	4,333,771.02	146,569,579.89
2.本期增加金额	5,032,245.70	3,459,827.17	3,957,434.58	1,926,192.90	398,962.67	14,774,663.02
(1) 计提	5,032,245.70	3,459,827.17	3,957,434.58	1,926,192.90	398,962.67	14,774,663.02
3.本期减少金额	98,285.99	215,881.22	1,074,337.37	623,666.74	195,868.14	2,208,039.46
(1) 处置或报废	98,285.99	215,881.22	1,074,337.37	623,666.74	195,868.14	2,208,039.46
4.期末余额	82,480,037.11	41,997,252.48	22,230,382.85	7,891,665.46	4,536,865.55	159,136,203.45
三、减值准备						
1.期初余额	89,697,380.16	16,368,180.12	21,431.59			106,086,991.87
2.本期增加金额						
(1) 计提						

3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额	89,697,380.16	16,368,180.12	21,431.59			106,086,991.87
四、账面价值						
1.期末账面价值	109,123,519.26	24,005,010.98	6,611,854.78	6,817,944.34	1,024,972.02	147,583,301.38
2.期初账面价值	114,465,750.04	20,746,965.59	9,872,780.22	5,115,988.80	1,434,460.65	151,635,945.30

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	18,896,305.80

13、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	13,539,968.78	15,387,782.72
合计	13,539,968.78	15,387,782.72

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	13,539,968.78		13,539,968.78	15,387,782.72		15,387,782.72
合计	13,539,968.78		13,539,968.78	15,387,782.72		15,387,782.72

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
软件工程（一）	12,974,400.00	10,404,000.00				10,404,000.00	80.00%					其他
软件	5,171	2,745				2,745	50.00%					其他

工程 (二)	,284. 54	,814. 80				,814. 80	%				
合计	18,14 5,684 .54	13,14 9,814 .80				13,14 9,814 .80					

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

14、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	35,616,966.13	35,616,966.13
2.本期增加金额	5,859,396.73	5,859,396.73
(1) 新增租赁	5,859,396.73	5,859,396.73
3.本期减少金额	2,376,541.57	2,376,541.57
(1) 租赁合同到期或终止	2,376,541.57	2,376,541.57
4.期末余额	39,099,821.29	39,099,821.29
二、累计折旧		
1.期初余额	2,243,213.25	2,243,213.25
2.本期增加金额	5,448,184.63	5,448,184.63
(1) 计提	5,448,184.63	5,448,184.63
3.本期减少金额	1,188,270.78	1,188,270.78
(1) 处置		
(2) 租赁合同到期或终止	1,188,270.78	1,188,270.78
4.期末余额	6,503,127.10	6,503,127.10
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	32,596,694.19	32,596,694.19
2.期初账面价值	33,373,752.88	33,373,752.88

**(2) 使用权资产的减值测试情况**

□适用 □不适用

其他说明：

公司于期末将使用权资产账面价值与可变现价值比较，未发现减值情况。

**15、无形资产****(1) 无形资产情况**

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	商标权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	12,612,501.00	112,891,235.00	8,684,405.20	133,469,814.11	17,003,890.00	284,661,845.31
2.本期增加金额				25,832,568.36		25,832,568.36
(1) 购置				12,249,894.00		12,249,894.00
(2) 内部研发				13,582,674.36		13,582,674.36
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额				464,282.89		464,282.89
(1) 处置				84,380.70		84,380.70
(2) 汇率变动				379,902.19		379,902.19
4.期末余额	12,612,501.00	112,891,235.00	8,684,405.20	158,838,099.58	17,003,890.00	310,030,130.78
二、累计摊销						
1.期初余额	3,355,219.83	83,330,676.12	1,800,264.67	45,808,650.65	12,556,327.89	146,851,139.16
2.本期增加金额	252,250.00	8,829,160.37	866,154.37	19,853,912.81	1,276,632.65	31,078,110.20
(1) 计提	252,250.00	8,829,160.37	866,154.37	19,853,912.81	1,276,632.65	31,078,110.20
3.本期减少金额				205,106.85		205,106.85
(1) 处置						
(2) 汇率变动				205,106.85		205,106.85
4.期末余额	3,607,469.83	92,159,836.49	2,666,419.04	65,457,456.61	13,832,960.54	177,724,142.51

三、减值准备						
1.期初余额		14,821,479.55	2,002,115.37	13,345,970.57	2,525,811.92	32,695,377.41
2.本期增加金额				16,197,884.98		16,197,884.98
(1) 计提				16,197,884.98		16,197,884.98
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额		14,821,479.55	2,002,115.37	29,543,855.55	2,525,811.92	48,893,262.39
四、账面价值						
1.期末账面价值	9,005,031.17	5,909,918.96	4,015,870.79	63,836,787.42	645,117.54	83,412,725.88
2.期初账面价值	9,257,281.17	14,739,079.33	4,882,025.16	74,315,192.89	1,921,750.19	105,115,328.74

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 24.54%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

16、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海三旗通信科技有限公司	353,279,898.03					353,279,898.03
武汉英卡科技有限公司	97,428,344.66					97,428,344.66
上海航盛实业有限公司	62,081,468.82					62,081,468.82
合计	512,789,711.51					512,789,711.51

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
上海三旗通信科技有限公司	353,279,898.03					353,279,898.03
武汉英卡科技有限公司	97,428,344.66					97,428,344.66
上海航盛实业有限公司	62,081,468.82					62,081,468.82
合计	512,789,711.51					512,789,711.51

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

本公司收购的武汉英卡科技有限公司 100%股权、上海三旗通信科技有限公司 100%股权、上海航盛实业有限公司 95%股权，合并成本超过所享有的上述公司合并日可辨认净资产公允价值份额部分，确认为商誉。公司已于前期全额计提上述公司相关商誉减值，上述公司商誉账面价值为 0。

### (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

## 17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
软件授权使用费		1,405,760.00	472,305.02	-3,718.33	937,173.31
装修费等		882,593.28	123,903.13		758,690.15
合计		2,288,353.28	596,208.15	-3,718.33	1,695,863.46

其他说明：其他减少金额为汇率折算影响

## 18、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	47,958,500.71	7,497,758.04	49,312,468.72	7,718,385.12
可抵扣亏损	209,479,658.32	38,873,831.01	233,478,388.42	42,423,900.38
其他权益工具投资公允价值变动	31,730,290.34	4,759,543.55	39,998,822.33	9,988,664.67
租赁负债	31,682,835.83	7,912,686.43	33,243,858.80	4,986,578.82
股份支付			6,503,303.01	1,138,789.58
合计	320,851,285.20	59,043,819.03	362,536,841.28	66,256,318.57

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	5,041,780.94	328,643.62	18,880,693.81	2,404,480.56
其他权益工具投资公允价值变动	21,240,830.84	3,399,807.68	27,732,130.27	5,285,032.54
使用权资产	31,674,115.94	4,751,117.39	33,373,752.88	5,006,062.93
合计	57,956,727.72	8,479,568.69	79,986,576.96	12,695,576.03

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		59,043,819.03		66,256,318.57
递延所得税负债		8,479,568.69		12,695,576.03

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	88,571,147.78	84,505,165.39
可抵扣亏损	480,981,002.69	343,645,471.18
合计	569,552,150.47	428,150,636.57

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
----	------	------	----

2025 年		26,607,452.66	
2026 年	48,290,070.59	22,133,135.61	
2027 年	40,178,420.44	34,858,889.07	
2028 年	70,556,822.60	72,833,661.88	
2029 年	10,813,721.25	17,099,114.33	
2030 年	46,373,131.79	28,659,456.72	
2031 年	40,328,992.99	44,842,848.40	
2032 年	11,976,472.61	17,732,198.06	
2033 年	40,066,426.49	38,187,590.58	
2034 年	46,834,993.77	40,691,123.87	
2035 年	125,561,950.16		
合计	480,981,002.69	343,645,471.18	

其他说明：

## 19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款				2,686,762.24		2,686,762.24
合计				2,686,762.24		2,686,762.24

其他说明：

## 20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	646,904.05	646,904.05	保证金户余额、管理人账户余额及被冻结的银行存款等		1,479,725.44	1,479,725.44	保证金户余额、管理人账户余额及被冻结的银行存款等	
固定资产	41,826,351.23	18,896,305.80	司法查封		42,815,721.53	19,885,676.10	司法查封	
无形资产	1,711,155.14	1,711,155.14	司法查封		1,761,731.15	1,761,731.15	司法查封	
合计	44,184,410.42	21,254,364.99			46,057,178.12	23,127,132.69		

其他说明：

## 21、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	31,000,000.00	
应计利息	25,416.68	

合计	31,025,416.68
----	---------------

短期借款分类的说明:

(1) 2025 年 5 月 29 日,深圳索菱与关联方深圳市高新投小额贷款有限公司签订编号为“借 X202500534”的授信额度合同下的单项借款合同, 借款 1,000 万元, 借款期限为 2025 年 6 月 13 日至 2026 年 6 月 8 日, 借款利率为 3.9%。关联方深圳市高新投融资担保有限公司为上述借款提供保证担保, 年担保费率 1%, 即担保费用 10 万元。

(2) 2025 年 5 月 15 日, 深圳索菱与华夏银行股份有限公司深圳分行签订编号为“SZ3310120250066”的流动资金借款合同, 借款金额为 1,000 万元, 借款期限为 2025 年 5 月 23 日至 2026 年 5 月 23 日, 借款利率为 2.5%, 担保人为上海三旗通信科技有限公司和广东索菱电子科技有限公司。本期已还款 900 万元, 剩余本金 100 万元。

(3) 2025 年 9 月 23 日, 深圳索菱与华夏银行股份有限公司深圳分行签订编号为“SZ3310120250126”的流动资金借款合同, 借款金额为 1,000 万元, 借款期限为 2025 年 9 月 28 日至 2026 年 9 月 28 日, 借款利率为 2.5%, 担保人为子公司上海三旗通信科技有限公司和广东索菱电子科技有限公司。

(4) 2025 年 9 月 23 日, 深圳索菱与华夏银行股份有限公司深圳分行签订编号为“SZ3310120250127”的流动资金借款合同, 借款金额为 900 万元, 借款期限为 2025 年 9 月 29 日至 2026 年 9 月 29 日, 借款利率为 2.5%, 担保人为子公司上海三旗通信科技有限公司和广东索菱电子科技有限公司。

(5) 2025 年 5 月 15 日, 深圳索菱与中国工商银行股份有限公司深圳上步支行签订编号为“0400000007-2025 年(上步)字 00286 号”的流动资金借款合同, 借款金额为 1,500 万元, 本期已还 1,400 万元, 剩余 100 万元, 借款期限为 2025 年 6 月 17 日至 2026 年 6 月 20 日, 借款利率为 2.5%; 担保人为建华控股有限公司, 为本公司控股股东关联方。

## (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元, 其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下:

单位: 元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明:

## 22、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
应付设备采购款	919,127.75	3,197,251.79
应付货款	82,683,098.74	136,279,100.09
应付技术开发费	5,539,172.37	1,671,725.86

合计	89,141,398.86	141,148,077.74
----	---------------	----------------

## (2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

## 23、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	23,639,522.59	100,433,096.17
合计	23,639,522.59	100,433,096.17

## (1) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
债务重组现金补偿款	1,620,159.03	58,360,015.97
限制性股票回购义务	12,707,400.00	27,019,650.00
拆借款及利息		
预提费用	6,546,684.67	12,140,735.15
往来款项	1,439,763.28	1,841,113.80
其他	1,325,515.61	1,071,581.25
合计	23,639,522.59	100,433,096.17

其他说明：

## 24、预收款项

## (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）		95,238.09
合计		95,238.09

## 25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同未履约货款	16,591,047.07	12,486,584.72
减：计入其他流动负债	-97,008.82	-19,573.64
合计	16,494,038.25	12,467,011.08

账龄超过1年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 26、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	27,837,102.75	152,675,148.45	164,652,990.81	15,859,260.39
二、离职后福利-设定提存计划	470,638.39	14,216,711.90	14,216,692.89	470,657.40
三、辞退福利	2,505,724.97	3,814,072.60	3,405,561.78	2,914,235.79
合计	30,813,466.11	170,705,932.95	182,275,245.48	19,244,153.58

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	27,511,425.33	135,997,663.74	147,955,682.42	15,553,406.65
2、职工福利费		3,490,337.52	3,490,337.52	
3、社会保险费	325,677.42	7,054,323.79	7,093,582.47	286,418.74
其中：医疗保险费	310,900.79	6,545,583.18	6,587,945.52	268,538.45
工伤保险费	10,361.20	418,552.41	414,481.58	14,432.03
生育保险费	4,415.43	90,188.20	91,155.37	3,448.26
4、住房公积金		6,132,823.40	6,113,388.40	19,435.00
合计	27,837,102.75	152,675,148.45	164,652,990.81	15,859,260.39

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	455,267.43	13,702,996.99	13,701,977.82	456,286.60
2、失业保险费	15,370.96	513,714.91	514,715.07	14,370.80
合计	470,638.39	14,216,711.90	14,216,692.89	470,657.40

其他说明：

## 27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,519,476.64	5,920,983.47
企业所得税	2,825,277.55	1,462,644.59
个人所得税	794,346.20	911,473.71
城市维护建设税	91,980.97	324,432.54
印花税	100,300.15	300,750.92
教育费附加及地方教育费附加	65,939.72	311,929.79
房产税	62,626.08	60,813.68
土地使用税	10,762.69	10,762.69
其他	720,225.72	650,555.74
合计	6,190,935.72	9,954,347.13

其他说明：

## 28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	4,967,374.04	3,708,847.73
合计	4,967,374.04	3,708,847.73

其他说明：

## 29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未终止确认的承兑汇票	4,876,949.95	4,452,243.69
待转销项税额	809,580.93	1,027,315.08
合计	5,686,530.88	5,479,558.77

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

其他说明：

## 30、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	36,764,548.19	38,271,233.77
减：未确认融资费用	-4,140,214.57	-5,027,374.97
减：一年内到期的租赁负债	-4,967,374.04	-3,708,847.73
合计	27,656,959.58	29,535,011.07

其他说明：

项目	期末余额	年初余额
1-2 年	4,746,049.43	3,626,955.58
2-3 年	3,310,228.99	3,102,768.59
3 年以上	19,600,681.16	22,805,286.90
合计	27,656,959.58	29,535,011.07

### 31、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	2,550,000.00		履行湖南索菱出资义务
产品质量保证	1,359,543.13	1,263,929.99	预计售后维修费
合计	3,909,543.13	1,263,929.99	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

### 32、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	3,940,000.00	6,160,000.00	1,200,000.00	8,900,000.00	收到政府补助
合计	3,940,000.00	6,160,000.00	1,200,000.00	8,900,000.00	--

其他说明：

项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入当期损益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
基于全链路国产化芯片（感知与处理）的舱驾融合系统研发与产业化		5,250,000.00			5,250,000.00	与收益相关
共建“NICE—三旗通信联合创新中心”		250,000.00			250,000.00	与收益相关
上海市首台套专项（基于多类别传感器融合的商用车智能网联成套装备首台突破）	800,000.00	400,000.00	1,200,000.00			与收益相关
上海市国库收付中心零余额专户款-2022 服务业	800,000.00				800,000.00	与收益相关
思特威（上海）电子科技股份有限公司款-国家科技部项目	1,440,000.00	260,000.00			1,700,000.00	与收益相关
多模态多传感智能座舱系统研发与应用示范	900,000.00				900,000.00	与收益相关
合计	3,940,000.00	6,160,000.00	1,200,000.00		8,900,000.00	

### 33、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	861,740,401.00	2,385,223.00			-400,000.00	1,985,223.00	863,725,624.00

其他说明：

2024年7月26日召开了第五届董事会第十三次会议和第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》。2025年上述股票期权行权新增股本59,423.00股。

2025年6月17日召开了第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件及第二个行权期行权条件成就的议案》。2025年上述股票期权行权新增股本75,000.00股。

2025年6月17日召开了第五届董事会第二十次会议和第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于2023年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件及第一个行权期行权条件成就的议案》。2025年上述股票期权行权新增股本198,500.00股。

2025年7月16日召开了第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件及第三个行权期行权条件成就的议案》。2025年上述股票期权行权新增股本2,052,300.00股。

2025年7月16日召开了第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于回购注销2023年限制性股票与股票期权激励计划部分限制性股票的议案》。回购注销400,000股限制性股票。

### 34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,327,121,168.55	26,457,246.56	2,276,787.47	2,351,301,627.64
其他资本公积	307,007,254.42	317,401,889.19	18,492,025.25	605,917,118.36
合计	2,634,128,422.97	343,859,135.75	20,768,812.72	2,957,218,746.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2021年12月27日，公司收到深圳中院送达的（2021）粤03破599号、（2021）粤03破90号《民事裁定书》，裁定批准公司及本公司全资子公司广东索菱电子科技有限公司（以下简称“广东索菱”）重整计划，重整过程中中小股东诉讼债权进行会计估计，2025年度根据实际判决或和解债权与2021年估计债权差异部分按照债务重组原则调减资本公积影响数1,569,834.64元。

股票期权行权增加资本公积 7,296,331.83 元；因解禁以及 2025 年度无法完成第二期股权激励计划的第二个解除限售/行权期的业绩指标，股份支付分摊累计减少资本公积 1,199,743.39 元，上述事项增加资本公积 6,096,588.44 元。

2021 年 12 月 8 日索菱股份管理人与汤和控股有限公司（以下简称“汤和控股”）签署《关于深圳市索菱实业股份有限公司的重整投资协议书》，汤和控股承诺认购的转增股票自登记至其证券账户之日起限售 36 个月；同时汤和控股承诺，在汤和控股作为重整后索菱股份主要股东以及索菱股份所在行业相关法律法规、政策、经济环境均未发生重大不利变化的前提下，通过包括但不限于改善生产经营、注入其他经营资产等各类方式，保证自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日期间索菱股份实现的年平均净利润不低于 1.4 亿元。若因汤和控股原因导致上述承诺未实现的，应当在索菱股份 2024 年年度报告披露后三个月内以现金方式补足。2024 年底，未完成业绩承诺，2025 年 6 月 10 日汤和控股将业绩补偿款共计 318,536,917.22 元支付给索菱股份。

### 35、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	27,019,650.00		14,312,250.00	12,707,400.00
合计	27,019,650.00		14,312,250.00	12,707,400.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	13,237,182.78	1,578,952.54			190,753.40	1,386,916.33	1,282.81	11,850,266.45
其他权益工具投资公允价值变动	13,237,182.78	1,578,952.54			190,753.40	1,386,916.33	1,282.81	11,850,266.45
二、将重分类进损益的其他综合收益	12,339,668.40	4,121,420.80				4,121,420.80		16,461,089.20
外币财务报表	12,339,668.40	4,121,420.80				4,121,420.80		16,461,089.20

折算差额								
其他综合收益合计	25,576,851.18	2,542,468.26			190,753.40	2,734,504.47	1,282.81	28,311,355.65

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

### 37、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	38,075,914.71			38,075,914.71
合计	38,075,914.71			38,075,914.71

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 38、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-2,670,358,383.12	-2,730,425,997.78
调整后期初未分配利润	-2,670,358,383.12	-2,730,425,997.78
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-55,064,934.39	60,067,614.66
期末未分配利润	-2,725,423,317.51	-2,670,358,383.12

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

### 39、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	716,547,662.89	535,347,872.11	1,385,374,648.31	1,082,356,191.74
其他业务	18,996,265.60	16,865,712.99	12,461,141.63	11,495,031.99
合计	735,543,928.49	552,213,585.10	1,397,835,789.94	1,093,851,223.73

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	735,543,928.49	-	1,397,835,789.94	-

营业收入扣除项目合计金额	28,050,714.03	闲置材料处置、房屋租赁、水电、贸易等	31,775,088.16	闲置材料处置、房屋租赁、水电、贸易等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	3.81%		2.27%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	3,746,784.89	闲置材料处置、房屋租赁、水电等	3,471,822.62	闲置材料处置、房屋租赁、水电等
3.本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	24,303,929.14	贸易业务	28,303,265.54	贸易业务
与主营业务无关的业务收入小计	28,050,714.03	闲置材料处置、房屋租赁、水电、贸易等	31,775,088.16	闲置材料处置、房屋租赁、水电、贸易等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00		0.00	
营业收入扣除后金额	707,493,214.46	-	1,366,060,701.78	-

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

本公司与客户之间的合同主要是某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 106,423,726.56 元，其中，106,423,726.56 元预计将于 2026 年度确认收入，\_\_元预计将于\_\_年度确认收入，\_\_元预计将于\_\_年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

#### 40、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,769,985.45	1,714,923.08
教育费附加	1,636,307.88	1,526,471.87
房产税	614,557.23	592,621.28
土地使用税	185,707.16	185,707.16
印花税	698,229.97	1,157,442.16
其他	22,250.66	14,906.60
合计	4,927,038.35	5,192,072.15

其他说明：

#### 41、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	43,829,000.90	63,451,202.46
折旧及摊销费用	20,866,177.75	17,955,667.36
股权激励费用	-254,672.41	10,441,497.13
办公费	6,052,293.47	11,074,532.20
招待应酬费	2,932,294.94	7,271,935.61
租赁费	2,713,480.55	2,916,520.51
中介咨询顾问费	2,087,049.47	5,321,704.22
存货损失	3,391,606.14	1,395,635.58
诉讼费	643,081.79	1,273,615.87
其他	1,641,525.61	5,145,867.50
合计	83,901,838.21	126,248,178.44

其他说明：

## 42、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	17,111,520.25	21,960,344.12
销售佣金	7,826,345.83	8,293,526.61
销售服务费	1,434,653.04	2,460,899.59
进出口代理费	1,419,281.80	4,757,471.78
业务招待费	2,291,101.64	3,655,847.77
差旅费	1,971,292.18	2,912,225.05
股权激励费用	132,487.20	495,688.44
办公费	415,626.04	390,381.58
维修费	465,731.07	515,456.95
其他	2,595,310.87	1,756,121.68
合计	35,663,349.92	47,197,963.57

其他说明：

## 43、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	65,398,611.16	61,745,532.95
样品及测试费	8,875,938.69	3,935,454.45
折旧及摊销费用	21,325,657.96	11,761,643.76
办公培训会议费	3,445,898.40	3,679,178.67
研发材料费用	3,127,580.46	3,253,220.18
股权激励费用	578,209.04	1,384,205.66
委托研发费用	1,074,885.21	2,818,860.80
其他费用	455,111.97	637,590.87
合计	104,281,892.89	89,215,687.34

其他说明：

## 44、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,703,071.40	604,435.33

减：利息收入	-7,329,913.04	-10,472,108.18
减：汇兑收益	2,709,395.87	-7,038,571.78
手续费支出	369,962.39	158,548.53
现金折扣	-199,663.68	
合计	-2,747,147.06	-16,747,696.10

其他说明：

利息费用明细如下：

项目	本期金额	上期金额
银行借款利息支出	517,011.89	
售后租回利息支出		
租赁负债利息支出	1,186,059.51	604,435.33
合计	1,703,071.40	604,435.33

#### 45、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	5,119,714.00	6,471,793.68
进项税加计抵减		91,523.47
直接减免的增值税	140,156.15	462,586.70
个税手续费返还	270,946.36	163,978.06
小微企业工会经费返还		
其他	2,170.10	1,100.65
合计	5,532,986.61	7,190,982.56

#### 46、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,514,737.61	
合计	1,514,737.61	

其他说明：

#### 47、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-5,540.49	-44,070.88
处置长期股权投资产生的投资收益	-55,206.99	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		505,469.27
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,514,512.99	3,484,747.46
债务重组收益	-1,311,402.94	5,778,068.82

合计	7,142,362.57	9,724,214.67
----	--------------	--------------

其他说明：

#### 48、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-359,977.13	2,324,244.13
其他应收款坏账损失	-490,415.70	-769.97
合计	-850,392.83	2,323,474.16

其他说明：

#### 49、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-2,049,255.54	-1,102,141.02
九、无形资产减值损失	-16,197,884.98	
合计	-18,247,140.52	-1,102,141.02

其他说明：

#### 50、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置固定资产的利得和损失	-479,638.64	2,128,012.19
处置使用权资产的利得和损失	37,799.36	
合计	-441,839.28	2,128,012.19

#### 51、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	200,011.00	986,721.85	200,011.00
无法支付的应付款项	782,078.17	2,284,058.05	782,078.17
债务重组利得	1,148,851.12	15,856,785.50	1,148,851.12
扣款收入	141,649.77	818,116.73	141,649.77
非流动资产报废利得	5,840.65	16,165.39	5,840.65
其他	620,361.72	160,883.84	620,361.72
合计	2,898,792.43	20,122,731.36	2,898,792.43

其他说明：

计入当期损益的政府补助

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关

扶持资金	100,000.00	520,000.00	与收益相关
高新技术企业认定补贴		300,000.00	与收益相关
“一带一路”经贸巡展补贴		106,050.00	与收益相关
其他	100,011.00	60,671.85	与收益相关
合计	200,011.00	986,721.85	

## 52、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
债务重组损失	1,433,963.78	26,002,014.73	1,433,963.78
非流动资产毁损报废损失	394,311.98	269,731.93	394,311.98
罚款、滞纳金支出	138,612.13	2,681,408.84	138,612.13
未决诉讼	2,550,000.00		2,550,000.00
其他	1,714,275.39	98,444.24	1,714,275.39
合计	6,231,163.28	29,051,599.74	6,231,163.28

其他说明：

## 53、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	3,064,705.18	4,372,001.21
递延所得税费用	2,793,351.51	885,043.88
合计	5,858,056.69	5,257,045.09

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-51,378,285.61
按法定/适用税率计算的所得税费用	-12,844,571.40
子公司适用不同税率的影响	1,549,152.22
调整以前期间所得税的影响	10,383,787.55
非应税收入的影响	-1,094,307.37
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,186,748.91
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-838,629.70
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	26,291,703.36
研发费用加计扣除	-18,775,826.88
所得税费用	5,858,056.69

其他说明：

#### 54、其他综合收益

详见附注 36。

#### 55、现金流量表项目

##### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	7,329,913.04	14,385,234.05
政府补助	15,399,439.00	7,603,515.53
收回受限银行存款	832,821.39	35,640,551.54
往来款及其他	1,129,369.52	
合计	24,691,542.95	57,629,301.12

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	56,577,872.68	72,511,805.17
支付押金与保证金	5,592,760.63	
支付中小股东诉讼赔偿	59,865,872.26	10,585,087.39
往来款及其他	11,480,230.85	17,318,005.44
合计	133,516,736.42	100,414,898.00

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

##### (2) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
汤和控股业绩补偿款	318,536,917.22	
合计	318,536,917.22	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债	6,024,213.76	4,516,902.83
合计	6,024,213.76	4,516,902.83

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 □不适用

**56、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量</b>		
净利润	-57,236,342.30	58,956,989.90
加：资产减值准备	19,097,533.35	-1,221,333.14
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	14,774,663.02	13,245,372.61
使用权资产折旧	5,448,184.63	3,645,053.98
无形资产摊销	31,078,110.20	23,189,896.16
长期待摊费用摊销	596,208.15	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	441,839.28	-2,128,012.19
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-1,514,737.61	
财务费用（收益以“－”号填列）	1,186,059.51	604,435.33
投资损失（收益以“－”号填列）	-7,142,362.57	-9,724,214.67
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	7,212,499.54	-3,328,799.77
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-4,216,007.34	5,173,450.25
存货的减少（增加以“－”号填列）	63,229,233.04	75,851,834.98
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	11,525,945.70	90,437,952.37
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-118,981,827.24	-254,642,703.32
其他	745,452.16	17,552,946.18
经营活动产生的现金流量净额	-33,755,548.48	17,612,868.67
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	359,993,967.22	261,034,104.09

减：现金的期初余额	261,034,104.09	356,093,716.53
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	98,959,863.13	-95,059,612.44

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	359,993,967.22	261,034,104.09
可随时用于支付的银行存款	359,849,090.65	261,021,397.41
可随时用于支付的其他货币资金	144,876.57	12,706.68
三、期末现金及现金等价物余额	359,993,967.22	261,034,104.09

## 57、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	27,394,139.73	7.0288	192,547,929.33
欧元	7,377.38	8.2355	60,756.38
港币	646,241.61	0.90322	583,685.53
应收账款			
其中：美元	2,207,438.40	7.0288	15,515,643.03
欧元			
港币	2,484,576.35	0.90322	2,244,119.05
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	47,896.69	7.0288	336,656.25
其他应付款			
其中：美元	276,788.73	7.0288	1,945,492.63
应付账款			
其中：美元	3,133,031.69	7.0288	22,021,453.11
港币	361,604.26	0.90322	326,608.20

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

①本公司全资子公司索菱国际实业有限公司（以下简称“索菱国际”），位于中国香港，根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定港元为其记账本位币。

②本公司全资子公司三旗通信科技（香港）有限公司（以下简称“香港三旗”），位于中国香港，根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元为其记账本位币。

③本公司全资子公司 USA TRICHEER LTD（以下简称“美国三旗”），位于美国，根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元为其记账本位币。

## 58、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

本公司未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出主要来源于承租人已承诺但尚未开始的租赁。

本公司已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况如下：

剩余租赁期	未折现租赁付款额
1 年以内	4,967,374.04
1 至 2 年	4,746,049.43
2 至 3 年	3,310,228.99
3 年以上	19,600,681.16
合计	32,624,333.62

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	1,186,059.51	154,875.81
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	3,142,471.32	4,108,016.88
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		

计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
与租赁相关的总现金流出	4,328,530.83	6,683,165.83

涉及售后租回交易的情况

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	1,149,714.30	
合计	1,149,714.30	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	79,724,229.20	95,990,461.22
折旧及摊销费用	22,452,261.02	16,456,261.53
研发材料费用	3,418,460.96	4,608,783.74
委托研发费用	1,288,309.60	3,358,444.08
样品及测试费	8,913,853.78	3,982,454.45
办公培训会议费	3,601,293.41	4,258,962.30
股权激励费用	-264,870.59	6,376,286.24
其他费用	467,412.97	671,872.54
合计	119,600,950.35	135,703,526.10
其中：费用化研发支出	104,281,892.89	89,215,687.34
资本化研发支出	15,319,057.46	46,487,838.76

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	合同履行成本	
项目一	8,992,431.26	2,184,743.85			11,177,175.11			
项目二		1,740,666.56					1,740,666.56	

项目三	2,929,786.9 2	554,464.30			3,484,251.2 2			
项目四	7,294,987.4 2	3,197,043.5 8						10,492,031. 00
项目五	1,530,341.3 2	7,642,139.1 7						9,172,480.4 9
项目六	961,804.57						961,804.57	
合计	21,709,351. 49	15,319,057. 46			14,661,426. 33		961,804.57	21,405,178. 05

## 重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
项目一	已完成		开发产品后销售	2025年04月16日	立项申请表
项目二	研发中		开发产品后销售	2024年08月01日	立项申请表
项目三	已完成		开发产品后销售	2024年08月01日	立项申请表
项目四	研发中		开发产品后销售	2024年08月01日	立项申请表
项目五	研发中		开发产品后销售	2023年11月01日	立项申请表
项目六	已完成		开发产品后销售	2024年12月01日	立项申请表

## 开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

## 九、合并范围的变更

## 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

长春市索菱科技有限公司、海南索菱电子科技有限公司本期注销；

成都索菱车联科技有限公司本年度纳入合并报表范围。

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
索菱国际实业有限公司	3,076,593.00	香港	香港	研发销售	100.00 %		投资设立
九江妙士酷实业有限公司	39,534,451.62	九江市	九江市	制造业	100.00 %		同一控制下 企业合并
广东索菱电子科技有限公司	25,000,000.00	惠州市	惠州市	制造业	100.00 %		投资设立
深圳市索菱投资有限公司	100,000,000.00	深圳市	深圳市	金融投资	100.00 %		投资设立

上海索菱实业有限公司	10,000,000.00	上海市	上海市	销售	51.00%		投资设立
惠州市索菱精密塑胶有限公司	5,000,000.00	惠州市	惠州市	制造业	100.00%		投资设立
惠州市妙士酷实业有限公司	5,000,000.00	惠州市	惠州市	制造业	100.00%		投资设立
武汉英卡科技有限公司	6,250,000.00	武汉市	武汉市	研发销售	100.00%		非同一控制下企业合并
武汉英卡锐驰科技有限公司	500,000.00	武汉市	武汉市	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
上海三旗通信科技有限公司	50,000,000.00	上海市	上海市	研发生产销售	100.00%		非同一控制下企业合并
三旗通信科技（香港）有限公司	41,006,400.00	香港	香港	研发销售		100.00%	非同一控制下企业合并
西安龙飞网络科技有限公司	10,000,000.00	西安市	西安市	研发销售		100.00%	非同一控制下企业合并
上海旗旌科技有限公司	5,000,000.00	上海市	上海市	研发销售		100.00%	非同一控制下企业合并
三旗（惠州）电子科技有限公司	20,000,000.00	惠州市	惠州市	研发生产销售		100.00%	投资设立
索菱智行科技（上海）有限公司	5,000,000.00	上海市	上海市	研发销售		100.00%	投资设立
上海航盛实业有限公司	50,000,000.00	上海市	上海市	制造业	95.00%		非同一控制下企业合并
安徽索菱科技有限公司	5,000,000.00	芜湖市	芜湖市	销售	100.00%		投资设立
无锡索菱科技有限公司	40,000,000.00	无锡市	无锡市	研发	100.00%		投资设立
USA TRICHEER LTD	712.68	美国	美国	销售		100.00%	投资设立
上海云木科技有限公司	5,000,000.00	上海市	上海市	研发销售	51.00%	10.00%	资产收购
奇菱智行科技（芜湖）有限公司	105,902,000.00	芜湖市	芜湖市	研发销售	51.00%	10.00%	资产收购
芜湖菱云科技合伙企业（有限合伙）	1,000,000.00	芜湖市	芜湖市	技术服务		100.00%	投资设立
深圳市索菱达科技有限公司	20,000,000.00	深圳市	深圳市	研发		100.00%	投资设立
成都索菱车联科技有限公司	20,000,000.00	成都市	成都市	研发		100.00%	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## （2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海航盛实业有限公司	5.00%	-1,044,626.99		683,035.39

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海航盛实业有限公司	31,022,808.06	47,351,805.20	78,374,613.26	34,741,676.34	34,947,303.31	69,688,979.65	51,272,959.25	55,881,760.06	107,154,719.31	35,063,064.76	39,457,766.66	74,520,831.42

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海航盛实业有限公司	45,676,242.19	-20,892,539.74	-20,866,883.53	2,029,086.59	101,045,344.94	-13,380,979.20	-13,394,257.42	-3,928,398.89

其他说明：

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

## (1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,233,407.39	1,238,947.89
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-5,540.50	-44,070.88
--综合收益总额	-5,540.50	-44,070.88
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 □不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 □不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

☑适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	3,940,000.00	6,160,000.00		1,200,000.00		8,900,000.00	与收益相关

## 3、计入当期损益的政府补助

☑适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	5,119,714.00	6,471,793.68
营业外收入	200,011.00	986,721.85

其他说明：

(1) 计入其他收益的政府补助

项目	本期金额	上期金额	与资产相关/与收益相关
就业扩岗补贴	28,362.20	56,326.10	与收益相关
稳岗补贴	111,761.37	289,414.73	与收益相关
张江科学城战新补贴	1,200,000.00	550,000.00	与收益相关
浦东新区产业高质量发展专项补贴		2,000,000.00	与收益相关
生育补贴	79,990.43	42,844.85	与收益相关
党员活动经费		3,000.00	与收益相关
技术战略专项补助		60,000.00	与收益相关
仲恺高新区管委会高企认定补贴		50,000.00	与收益相关
专精特新项目奖金		200,000.00	与收益相关
产业扶持资金		270,208.00	与收益相关
基于 V2X 多系统融合的车联网系统解决方案及应用示范		600,000.00	与收益相关
产业协同创新项目-基于多传感融合的车道级导航系统		2,350,000.00	与收益相关
浦东科经委产学研专项（未来车）补贴款	1,738,700.00		与收益相关
仲恺管委会市场监督管理局促进开放型补助	60,000.00		与收益相关
西安高新区 2024 年稳经济增长促产业提升（第一批次）	232,200.00		与收益相关
东江高新科技园管委会两新奖励	14,700.00		与收益相关
收商务部奖补	100,000.00		与收益相关
松江区先进制造业固链补链强链专项补贴	354,000.00		与收益相关
基于多类别传感器融合的商用车智能网联成套装备首台	1,200,000.00		与收益相关

项目	本期金额	上期金额	与资产相关/与收益相关
突破			
合计	5,119,714.00	6,471,793.68	与收益相关

## (2) 计入营业外收入的政府补助

补助项目	本期金额	上期金额	与资产相关/与收益相关
扶持资金	100,000.00	520,000.00	与收益相关
其他	100,011.00	60,671.85	与收益相关
“一带一路”经贸巡展补贴		106,050.00	与收益相关
高新技术企业认定补贴		300,000.00	与收益相关
合计	200,011.00	986,721.85	

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注三相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

#### (1) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。2025年12月31日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失，具体包括：合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额。为降低信用风险，本公司成立了一个小组负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

#### (2) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

##### ①利率风险

本公司的利率风险主要产生于租赁负债等，固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司无浮动利率借款。利率浮动将不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## ② 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司承受外汇风险主要与美元有关，本公司及下属子公司索菱国际及香港三旗以美元进行保税料件采购和销售。本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算，部分为港币和欧元。2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产或负债为美元余额外，本公司的资产及负债大部分为人民币余额，部分为港元、欧元余额，因港元、欧元余额部分相对余额较小，且港元、欧元相对人民币汇率波动不大，不在此处进行外汇风险分析。

公司密切关注汇率变动对本公司外汇风险的影响，由于外币金融资产和负债占总资产比重较小，目前汇率的变动对公司经营活动影响不大，除尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低外汇风险外，本公司目前并未采取其他措施规避外汇风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项目	期末余额		
	美元	其他外币	合计
现金及现金等价物	192,547,929.33	644,441.91	193,192,371.24
应收账款	15,515,643.03	2,244,119.05	17,759,762.08
预付账款	210,431.73		210,431.73
其他应收款	336,656.25		336,656.25
应付账款	22,021,453.11	326,608.20	22,348,061.31
其他应付款	1,945,492.63		1,945,492.63

(续上表)

单位：元

项目	上年年末余额		
	美元	其他外币	合计
现金及现金等价物	176,292,253.30	464,406.39	176,756,659.69
应收账款	19,732,399.89	2,167,666.52	21,900,066.41
其他应收款	819,137.73		819,137.73
应付账款	29,918,318.91	334,024.36	30,252,343.27
其他应付款	2,501,240.73		2,501,240.73

## (3) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司银行借款本金余额为 31,000,000.00 元。

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		320,452,564.30		320,452,564.30
（4）应收款项融资		4,338,438.98		4,338,438.98
（5）其他		316,114,125.32		316,114,125.32
（三）其他权益工具投资	25,750,379.25	49,340,504.39		75,090,883.64
持续以公允价值计量的资产总额	25,750,379.25	369,793,068.69		395,543,447.94
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
中山乐兴企业管理咨询有限公司	中山市	咨询服务	5000 万元	7.28%	22.33%

本企业的母公司情况的说明

根据深圳中院裁定批准的重整计划，以公司原有总股本为基数，按每 10 股转增 10 股的比例实施资本公积金转增股本，共计转增 421,754,014 股，索菱股份总股本增至 843,508,028 股。前述转增股票不向原股东分配，其中 180,000,000 股用于引入投资人，剩余 241,754,014 股用于抵偿本公司及全资子公司广东索菱的债务。

上述资本公积金转增股份的股份已于 2021 年 12 月 31 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成登记。中山乐兴原持有本公司 13.89% 股份，资本公积金转增股份后，原有持股比例被动稀释至 6.94%；因执行重整计划，2022 年 1 月 26 日，管理人已将 4,258,786 股（持股比例 0.51%）的债转股股票过户至中山乐兴，中山乐兴持股比例变更为 7.45%；2022 年 7 月 14 日，公司完成首次授予的 2022 年限制性股票与股票期权激励计划之限制性股票登记，公司新增限制性股票 3,700,000 股；2023 年 5 月 24 日，公司完成预留授予的 2022 年限制性股票与股票期权激励计划之限制性股票登记，公司新增限制性股票

600,000 股；2023 年 12 月 28 日，公司完成首次授予的 2023 年限制性股票与股票期权激励计划之限制性股票登记，公司新增限制性股票 6,620,000 股；2023 年首次授予的 2022 年限制性股票与股票期权激励计划之股票期权自主行权 3,111,850 股；2024 年 10 月 25 日，公司完成 2023 年限制性股票与股票期权激励计划之限制性股票预留授予登记，新增限制性股票 194 万股；2024 年 12 月 25 日，公司完成回购注销部分限制性股票 29.5 万股；2025 年度公司 2022 年、2023 年两期限制性股票与股票期权激励计划授予股权激励计划激励对象自主行权的股数共计 2,341,723 股（本期实际行权 2,385,223 股，其中 2025 年 12 月 31 日行权的 43,500 股中登系统计入 2026 年度）、公司完成回购注销部分限制性股票 40 万股；截至 2025 年 12 月 31 日，中山乐兴持股比例被动稀释至 7.28%。另外 2021 年 12 月 23 日，汤和控股与中山乐兴签署《表决权委托和一致行动协议》，自本次投资所涉 1.3 亿股股份登记至汤和控股证券账户之日起，汤和控股同意无条件且不可撤销地将全部持有上市公司的股票所对应的表决权等相关权利委托中山乐兴行使。

截至报告期末，中山乐兴对本公司的表决权比例为 22.33%。

本企业最终控制方是许培锋。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江索菱新能源科技有限公司	合营企业

其他说明：

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
汤和控股集团有限公司	同一实际控制人控制的企业
中山乐兴企业管理咨询有限公司	同一实际控制人控制的企业
建华建材（中国）有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
深圳市高新投集团有限公司	重大影响的投资方
深圳市高新投融资担保有限公司	重大影响投资方控制的其他企业
深圳市高新投小额贷款有限公司	重大影响投资方控制的其他企业
中山和祥管理咨询有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
深圳新荣程物流有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
安徽众合供应链管理有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
建华供应链集团有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
建华文化发展（广东）有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
广州市锦桂茶业有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
广州市荔湾区正道茶行	同一实际控制人控制的其他企业
上海盛泽智景实业发展有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
上海汤和物业管理有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
汤始建华建材（上海）有限公司	同一实际控制人控制的其他企业

句容建华置地有限公司	同一实际控制人控制的其他企业
建华建材（上海）有限公司	同一实际控制人控制的其他企业

其他说明：

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
建华文化发展（广东）有限公司	接受劳务			否	5,283.02
汤和控股集团有限公司	接受劳务			否	468.49
广西索菱科技有限公司	采购材料			否	60,827.67
建华供应链集团有限公司	采购商品			否	1,689.86
广州市锦桂茶业有限公司	采购商品	48,098.00		否	77,024.00
广西索菱科技有限公司	接受劳务			否	174,433.97
上海汤和物业管理有限公司	接受劳务	867,144.59		否	353,524.64
上海盛泽智景实业发展有限公司	接受服务	3,873,960.11		否	1,614,150.04

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安徽众合供应链管理有限公司	销售货物	24,202,129.14	28,303,265.54
汤始建华建材（上海）有限公司	销售货物	159,693.40	7,908.27
上海盛泽智景实业发展有限公司	销售货物	29,292.43	
上海汤和物业管理有限公司	销售货物	4,457.55	
建华建材（上海）有限公司	销售货物	306.59	
句容建华置地有限公司	销售货物	495.27	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### （2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
上海盛泽智景实业发展有限	房屋建筑物	0	0	0	0	3,873,960.11	1,614,150.04	965,260.12	517,478.54		31,855,406.87

公司											
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

关联租赁情况说明

**(3) 关联担保情况**

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

详见本报告第八节、七、21、短期借款。

**(4) 关联方资金拆借**

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
深圳市高新投小额贷款有限公司	10,000,000.00	2025年06月13日	2026年06月08日	
拆出				

**(5) 关键管理人员报酬**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	6,004,517.86	11,273,989.78

**(6) 其他关联交易**

单位：元

关联方	关联交易内容	本期金额
深圳市高新投小额贷款有限公司	贷款利息	228,583.32
深圳市高新投融资担保有限公司	担保服务	100,000.00

**6、关联方应收应付款项**

**(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					

	安徽众合供应链管理 管理有限公司	2,152,898.00	107,644.90	1,033,790.00	51,689.50
应收票据					
	安徽众合供应链管理 管理有限公司	3,308,229.60		3,608,265.35	
应收款项融资					
	安徽众合供应链管理 管理有限公司	2,029,503.75			
其他应收款					
	上海盛泽智景实业 发展有限公司	648,884.64	32,444.23	648,884.64	32,444.23

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款			
	上海盛泽智景实业发展有限 公司	122,030.85	
预收账款			
	广西索菱科技有限公司	5,027.36	5,027.36
租赁负债			
	上海盛泽智景实业发展有限 公司	28,912,223.11	31,820,923.07

## 7、关联方承诺

(1) 2021 年 12 月 8 日索菱股份管理人与汤和控股有限公司签署《关于深圳市索菱实业股份有限公司的重整投资协议书》，汤和控股承诺认购的转增股票自登记至其证券账户之日起限售 36 个月；同时汤和控股承诺，在汤和控股作为重整后索菱股份主要股东以及索菱股份所在行业相关法律法规、政策、经济环境均未发生重大不利变化的前提下，通过包括但不限于改善生产经营、注入其他经营资产等各类方式，保证自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日期间索菱股份实现的年平均净利润不低于 1.4 亿元。若因汤和控股原因导致上述承诺未实现的，应当在索菱股份 2024 年年度报告披露后三个月内以现金方式补足。截至目前，该承诺已履行完毕。

(2) 2021 年 12 月 15 日，索菱股份管理人与深圳市高新投集团有限公司签署《关于深圳市索菱实业股份有限公司的重整投资协议书》，高新投承诺认购的转增股票自登记至其证券账户之日起限售 36 个月。截至目前，该承诺已履行完毕。

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象	本期授予	本期行权	本期解锁	本期失效
------	------	------	------	------

类别	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			4,508,500.00	12,528,443.09	1,245,423.00	2,383,668.10	2,385,000.00	6,515,549.47
销售人员			387,000.00	733,375.65	381,500.00	721,736.48	631,250.00	1,110,187.50
研发人员			2,244,000.00	5,605,034.58	613,500.00	944,419.25	2,625,000.00	6,228,000.00
生产人员			193,000.00	394,870.59	144,800.00	277,053.15	41,000.00	115,570.85
合计			7,332,500.00	19,261,723.91	2,385,223.00	4,326,876.98	5,682,250.00	13,969,307.82

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	4.25 元/份-5.19 元/份	3 个月		
研发人员	4.25 元/份-5.19 元/份	3 个月		

其他说明：

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票，采用授予日公司的股票市价； 股票期权，采用 Black-Scholes 期权定价模型。
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、无风险收益率、历史波动率 限制性股票，授予日公司的股票市价 股票期权，无风险收益率使用同期中国人民银行指定的金融机构存款基准利率，历史波动率采用深证成指历史波动率。
可行权权益工具数量的确定依据	公司需根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	41,318,527.25
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-1,199,743.39

其他说明：

公司于 2022 年 6 月 9 日召开了第四届董事会第二十四次会议和第四届监事会第十三次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票与股票期权的议案》。根据《2022 年限制性股票与股票期权激励计划》（以下简称“《激励计划》”、“本激励计划”）的相关规定和公司 2021 年年度股东大会的授权，确定以 2022 年 6 月 9 日为本激励计划的首次授予日，以 2.13 元/股的价格向 7 名激励对象授予 370 万股限制性股票，以 4.25 元/份的价格向 100 名激励对象授予 1,115 万份股票期权。

2023 年 3 月 28 日召开了第五届董事会第二次会议和第五届监事会第二次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票与股票期权的议案》。董事会认为本激励计划的预留授予条件已经成就，确定以 2023 年 4 月 3 日为本激励计划的预留授予日，以 2.13 元/股的价格向 2 名激励对象授予 60 万股限制性股票，以 4.25 元/份的价格向 1 名激励对象授予 25 万份股票期权。

2023年11月22日索菱股份第五届董事会第八次会议审议通过《关于向激励对象首次授予限制性股票与股票期权的议案》，以2.60元/股的价格向17名激励对象授予855.00万股限制性股票，以5.19元/份的价格向8名激励对象授予185.00万份股票期权。

2024年9月25日召开了第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留部分限制性股票与股票期权的议案》。董事会认为本激励计划的预留授予条件已经成就，确定以2024年9月25日为本激励计划的预留授予日，以2.60元/股的价格向14名激励对象授予213.75万股限制性股票，以5.19元/份的价格向7名激励对象授予46.25万份股票期权。

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	-254,672.44	
销售人员	132,487.20	
研发人员	-1,239,700.06	
生产人员	162,141.92	
合计	-1,199,743.38	

其他说明：

### 5、股份支付的修改、终止情况

无

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

#### (1) 经营租赁承诺

上海航盛实业有限公司与上海盛泽智景实业发展有限公司签订租赁合同，根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本公司于资产负债表日后应支付的最低租赁付款额如下：

剩余租赁期	最低租赁付款额
1年以内	2,908,699.99
1至2年	3,004,167.59

剩余租赁期	最低租赁付款额
2至3年	3,102,768.59
3年以上	22,805,286.96
合计	31,820,923.13

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

无

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	2026 年 3 月 20 日，公司第六届董事会第二次会议审议通过了《公司 2025 年度利润分配预案》，公司拟决定本年度不进行利润分配，不以资本公积金转增股本。该利润分配预案尚需股东会审议通过。

### 2、其他资产负债表日后事项说明

截至本报告批准之日，根据重整计划清偿公司及广东索菱的司法重整债务，管理人银行账户已对债权人的有担保债权及 20 万以下金额合计共支付 22,796.79 万元，管理人股票账户已过户 232,471,086 股。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

(1) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(2) 其他说明

### 2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

### 3、其他

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）		2,795,811.02
1至2年	2,795,811.02	1,975.89
2至3年	1,975.89	77,317,712.21
3年以上	88,605,880.11	15,446,142.98
3至4年	76,547,631.24	
4至5年		4,922,090.48
5年以上	12,058,248.87	10,524,052.50
合计	91,403,667.02	95,561,642.10

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,822,825.48	5.28%	4,822,825.48	100.00%	0.00	4,822,825.48	5.05%	4,822,825.48	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收	86,580,841.54	94.72%	7,238,734.85	8.36%	79,342,106.69	90,738,816.62	94.95%	7,407,923.59	8.16%	83,330,893.03

账款										
其中：										
账龄组合	7,268,537.98	7.95%	7,238,734.85	99.59%	29,803.13	7,489,014.95	7.84%	7,407,923.59	98.92%	81,091.36
关联方组合	79,312,303.56	86.77%			79,312,303.56	83,249,801.67	87.11%			83,249,801.67
合计	91,403,667.02	100.00%	12,061,560.33	100.00%	79,342,106.69	95,561,642.10	100.00%	12,230,749.07	100.00%	83,330,893.03

按单项计提坏账准备：4,822,825.48

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	4,822,825.48	4,822,825.48	4,822,825.48	4,822,825.48	100.00%	最终客户重组无进展，预计收回可能性低
合计	4,822,825.48	4,822,825.48	4,822,825.48	4,822,825.48		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内			
1 至 2 年	2,795,811.02	3,311.46	0.12%
2 至 3 年	1,975.89		
3 至 4 年	76,547,631.24		
4 至 5 年			
5 年以上	7,235,423.39	7,235,423.39	100.00%
合计	86,580,841.54	7,238,734.85	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提预期信用损失的应收款	4,822,825.48					4,822,825.48
按组合计提预期信用损失的应收款	7,407,923.59	-169,188.74				7,238,734.85
合计	12,230,749.07	-169,188.74				12,061,560.33

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提

				比例的依据及其合理性
--	--	--	--	------------

## (4) 本期实际核销的应收账款情况

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	57,929,441.40		57,929,441.40	63.38%	
第二名	19,298,800.05		19,298,800.05	21.11%	
第三名	6,010,144.08		6,010,144.08	6.58%	6,010,144.08
第四名	4,822,825.48		4,822,825.48	5.28%	4,822,825.48
第五名	2,084,062.11		2,084,062.11	2.28%	
合计	90,145,273.12		90,145,273.12	98.63%	10,832,969.56

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	662,821,775.41	665,001,431.06
合计	662,821,775.41	665,001,431.06

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金		13,200.00
往来款项	660,761,295.13	663,336,490.51
代垫社保公积金	34,150.76	29,443.11
其他	2,134,775.85	1,709,925.89
合计	662,930,221.74	665,089,059.51

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	107,790,852.56	102,622,647.84
1至2年	11,937,231.40	8,040,219.74
2至3年	7,540,219.74	60,808,343.08
3年以上	535,661,918.04	493,617,848.85
3至4年	57,454,846.86	493,607,071.18
4至5年	478,207,071.18	
5年以上		10,777.67

合计	662,930,221.74	665,089,059.51
----	----------------	----------------

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提预期信用损失的其他应收款	87,628.45	31,595.55		10,777.67		108,446.33
合计	87,628.45	31,595.55		10,777.67		108,446.33

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	10,777.67

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款项	530,133,310.86	3-4年；4-5年	79.97%	
第二名	往来款项	60,007,312.40	1年以内	9.05%	
第三名	往来款项	29,324,319.38	1年以内	4.42%	
第四名	往来款项	12,773,392.73	1-4年	1.93%	
第五名	往来款项	10,164,607.11	1年以内	1.53%	
合计		642,402,942.48		96.90%	

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

对子公司投资	1,108,399,336.37	539,840,022.02	568,559,314.35	1,090,212,619.59	539,840,022.02	550,372,597.57
对联营、合营企业投资	1,233,407.39		1,233,407.39	1,238,947.87		1,238,947.87
合计	1,109,632,743.76	539,840,022.02	569,792,721.74	1,091,451,567.46	539,840,022.02	551,611,545.44

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
九江妙士酷实业有限公司	40,186,853.78						40,186,853.78	
索菱国际实业有限公司	3,291,720.50						3,291,720.50	
广东索菱电子科技有限公司	25,000,000.00						25,000,000.00	
惠州市索菱精密塑胶有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
惠州市妙士酷实业有限公司	5,000,000.00		19,000.00				24,000,000.00	
深圳市索菱投资有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
上海索菱实业有限公司	5,100,000.00						5,100,000.00	
长春市索菱科技有限公司	5,100,000.00			5,100.00			0.00	
上海三旗通信科技有限公司	221,071,375.27	378,990,008.16		1,838,488.62			219,232,886.64	378,990,008.16
武汉英卡科技有限公司	26,270,833.48	102,600,013.86	261,276.06				26,532,109.54	102,600,013.86
上海航盛实业有限公司	86,873,971.48	58,250,000.00	110,677.12				86,984,648.60	58,250,000.00
三旗(惠州)电子科技有限公司	640,622.97		61,882.26				702,505.23	
西安龙飞网络科技有限公司	4,596,380.81		133,157.47				4,729,538.28	
无锡索菱科技有限公司	12,000,000.00						12,000,000.00	
安徽索菱科技有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
索菱智行科技（上海）有限公司	1,550,677.57		261,498.21				1,812,175.78	
奇菱智行科技（芜湖）有限公司	5,690,161.71		196,714.29				5,886,876.00	
深圳市索菱达科技有限公司	0.00		5,100,000.00				5,100,000.00	
合计	550,372,597.57	539,840,022.02	25,125,205.41	6,938,488.62			568,559,314.35	539,840,022.02

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
浙江索菱新能源汽车科技有限公司	1,238,947.87				-5,540.50						1,233,407.39	
小计	1,238,947.87				-5,540.50						1,233,407.39	
二、联营企业												
合计	1,238,947.87				-5,540.50						1,233,407.39	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,257,682.97	1,408,049.23	15,654,536.11	9,509,968.77
其他业务	3,078,599.21		125,268.13	75,136.88
合计	7,336,282.18	1,408,049.23	15,779,804.24	9,585,105.65

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计			
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								

其中:								
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

## 5、投资收益

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		8,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-5,540.49	-44,070.90
处置长期股权投资产生的投资收益	-5,279,986.02	

处置交易性金融资产取得的投资收益	1,564,086.71	280,548.40
债务重组收益	-1,311,402.94	5,778,068.82
合计	-5,032,842.74	14,014,546.32

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-441,839.28	资产处置
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,732,997.61	收到政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,029,250.60	理财收益
债务重组损益	-1,596,515.60	重整相关债务
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,211,733.18	其他
减：所得税影响额	-688,791.23	
少数股东权益影响额（税后）	120,848.57	
合计	11,080,102.81	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-5.78%	-0.0645	-0.0645
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-6.95%	-0.0774	-0.0774

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

#### （1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

#### （2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称