

北京北斗星通导航技术股份有限公司

2025 年年度报告

【2026 年 3 月】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人周儒欣、主管会计工作负责人张智超及会计机构负责人（会计主管人员）方小莉声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的未来规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请广大投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 542,910,913 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损 327,010,292.38 元。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会	37
第五节 重要事项.....	59
第六节 股份变动及股东情况.....	70
第七节 债券相关情况	77
第八节 财务报告.....	78

备查文件目录

- 1、载有公司负责人、公司财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、备查文件备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
北京证监局	指	中国证券监督管理委员会北京证监局
北斗星通/本公司/公司	指	北京北斗星通导航技术股份有限公司
和芯星通、和芯北京	指	和芯星通科技（北京）有限公司，系本公司全资子公司
芯与物	指	芯与物（上海）技术有限公司，系本公司控股子公司
真点科技	指	真点科技（北京）有限公司，系本公司控股子公司
融智时空	指	北京融智时空科技有限公司（原北京北斗星通信息装备有限公司），系本公司全资子公司
华信天线	指	深圳市华信天线技术有限公司，系本公司全资子公司
深圳天丽	指	深圳市天丽汽车电子科技有限公司，系本公司控股子公司
湖北天丽	指	天丽汽车电子科技（湖北）有限公司，系深圳天丽全资子公司
佳利电子	指	嘉兴佳利电子有限公司，系本公司全资子公司
融汇定位	指	融汇定位（北京）科技有限公司，系本公司全资子公司
北斗信服	指	北斗星通信息服务有限公司，系本公司全资子公司
北斗智能	指	北斗星通（重庆）智能科技发展有限公司，系本公司全资子公司
重庆北斗	指	北斗星通（重庆）汽车电子有限公司，系本公司全资子公司
北斗香港	指	北斗星通导航有限公司，系本公司全资子公司
融宇星通	指	北京融宇星通科技有限公司，系本公司全资子公司
加拿大控股公司	指	BDStar Holding(Canada) Co.,Ltd.，系本公司全资子公司
加拿大投资公司	指	BDStar Investment (Canada) Co., Ltd.，系真点科技全资子公司
和芯美国	指	和芯星通科技有限公司（美国），系加拿大控股公司全资子公司
和芯香港	指	和芯星通（香港）科技有限公司，系和芯星通全资子公司
东方北斗	指	东方北斗投资（香港）有限公司，系本公司全资子公司
位联科技	指	Locanexus(SG) Technology PTE.LTD.，系东方北斗全资子公司
德国公司	指	BDStar(Germany) GmbH，系位联科技全资子公司
日本公司	指	北斗星通日本株式会社，系位联科技全资子公司
赛特雷德	指	深圳市赛特雷德科技有限公司，系华信天线全资子公司
Rx Networks	指	Rx Networks Inc.，系加拿大投资公司全资子公司
无锡凌思	指	无锡凌思科技有限公司，系本公司参股公司
融感科技	指	融感科技（北京）有限公司，系无锡凌思全资子公司
北斗智联，BICV	指	北斗智联科技有限责任公司，系重庆北斗参股公司
国汽智联	指	国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司，系本公司参股公司
华云通达	指	深圳市华云通达通信技术有限公司，系本公司参股公司
斯润天朗	指	斯润天朗（北京）科技有限公司，系本公司参股公司
昆仑北斗	指	昆仑北斗智能科技有限公司，系本公司参股公司
万嘉通	指	广东万嘉通通信科技有限公司，系华信天线参股公司
北斗海松	指	北京北斗海松产业发展投资中心（有限合伙），本公司参股
银河微波	指	石家庄银河微波技术股份有限公司，系本公司参股公司
联智汇益	指	联智汇益（宿迁）技术服务有限公司，系重庆北斗参股公司

海导科技	指	深圳市海导科技有限公司，原华信天线参股公司
GNSS	指	Global Navigation Satellite System 的英文缩写，指全球卫星导航系统，是为地球表面或近地空间任何地点提供全天候定位、导航、授时（PNT）的空基无线电导航定位系统。2007 年，联合国将美国的全球定位系统（Global Positioning System, GPS）、俄罗斯的格洛纳斯系统（GLObal NAVigation atellite System, GLONASS）、欧盟的伽利略卫星导航系统（Galileo Navigation Satellite System, Galileo）以及我国的北斗卫星导航系统（BeiDou Navigation Satellite System, BDS）确定为全球四大卫星导航定位系统
北斗、北斗卫星导航系统、北斗系统、BDS	指	BeiDou Navigation Satellite System（简称 BDS），北斗卫星导航系统，是我国自行研制的自主发展\独立运行的全球卫星导航系统，也是继 GPS、GLONASS 之后的第 3 个成熟的全球卫星导航系统
PNT	指	Positioning Navigation and Timing 的英文缩写，定位、导航和授时，是人们日常生活当中需要确定的时间和空间基础要素，北斗/GNSS 构建了定位导航授时的 PNT 体系，提供时空基准信息，是国家信息化基础设施
SoC 芯片	指	System-on-Chip，将数字芯片、模拟芯片和嵌入式软件的功能整合到一颗芯片上，形成一个完整的系统；SoC 芯片是集成电路芯片的一种
基带芯片	指	指用来合成即将发射的基带信号，或对接收到的基带信号进行解码的芯片
射频	指	Radio Frequency（简称 RF）是一种高频交流变化电磁波的简称，GNSS 卫星所发射的电磁波就是射频信号
基带射频一体化芯片	指	射频前端模块和基带处理模块整合到一起的芯片
OEM 板卡、板卡、模块	指	利用导航芯片、外围电路和相应的嵌入式控制软件制成带输入输出接口的板级产品，是高精度 GNSS 接收机的最核心部件，可接收处理 GNSS 信号、直接用于 GNSS 用户终端制造的基础集成电路板，模块是集成度较高的板卡
IMU	指	惯性测量单元（Inertial Measurement Unit），是测量物体三轴姿态角（或角速率）以及加速度的装置
报告期	指	2025 年 01 月 01 日至 2025 年 12 月 31 日
期末	指	2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	北斗星通	股票代码	002151
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	北京北斗星通导航技术股份有限公司		
公司的中文简称	北斗星通		
公司的外文名称（如有）	Beijing BDStar Navigation Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	BDStar		
公司的法定代表人	周儒欣		
注册地址	北京市海淀区丰贤东路 7 号北斗星通大厦南楼二层		
注册地址的邮政编码	100094		
公司注册地址历史变更情况	2007 年 8 月由北京市海淀区知春路 56 号东区中航大厦 502 室变更至北京市海淀区上地信息产业基地三街 9 号金隅嘉华大厦 A 座 10 层，2013 年 11 月由北京市海淀区上地信息产业基地三街 9 号金隅嘉华大厦 A 座 10 层变更至北京海淀区丰贤东路 7 号北斗星通大厦南楼二层。		
办公地址	北京市海淀区丰贤东路 7 号北斗星通大厦南楼二层		
办公地址的邮政编码	100094		
公司网址	http://www.BDStar.com		
电子信箱	BDStar@BDStar.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	潘国平	姜治文
联系地址	北京市海淀区丰贤东路 7 号北斗星通大厦南楼二层	北京市海淀区丰贤东路 7 号北斗星通大厦南楼二层
电话	010-69939966	010-69939966
传真	010-69939100	010-69939100
电子信箱	BDStar@BDStar.com	BDStar@BDStar.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、证券日报、中国证券报、巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91110000802017541K
----------	--------------------

公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 1101
签字会计师姓名	黄羽、祁振东

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,212,602,876.49	1,498,314,842.99	47.67%	4,082,214,536.44
归属于上市公司股东的净利润（元）	-257,153,393.87	-349,741,341.06	26.47%	161,185,276.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-319,131,367.67	-416,616,931.74	23.40%	-362,690,418.71
经营活动产生的现金流量净额（元）	393,194,496.34	-77,949,908.83	604.42%	-213,009,630.75
基本每股收益（元/股）	-0.47	-0.65	27.69%	0.31
稀释每股收益（元/股）	-0.47	-0.65	27.69%	0.31
加权平均净资产收益率	-5.16%	-6.53%	1.37%	3.33%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	6,437,963,180.10	6,170,590,517.85	4.33%	6,493,049,653.10
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,835,992,581.52	5,104,006,521.01	-5.25%	5,564,729,761.87

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
----	--------	--------	----

营业收入（元）	2,212,602,876.49	1,498,314,842.99	营业收入总额
其他业务收入	13,303,133.17	20,092,588.17	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	13,303,133.17	20,092,588.17	其他业务收入，主要是销售原材料和房屋租赁收入
营业收入扣除后金额（元）	2,199,299,743.32	1,478,222,254.82	扣除后净额

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	-253,067,613.52	-389,567,420.07	-35.04%	-45,720,328.08

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	318,241,852.43	573,867,279.71	614,468,086.36	706,025,657.99
归属于上市公司股东的净利润	-29,622,281.32	31,040,307.79	16,688,661.67	-275,260,082.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-50,459,828.76	16,438,700.85	10,998,594.05	-296,108,833.81
经营活动产生的现金流量净额	107,682,106.83	208,481,203.82	1,835,981.96	75,195,203.73

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产	-909,717.15	19,400,311.15	444,175,341.26	

减值准备的冲销部分)				
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	48,466,190.61	23,871,621.87	83,977,176.75	与收益相关的一次性政府补助
委托他人投资或管理资产的损益	17,847,541.23	24,801,055.98	8,285,811.82	购买银行理财产品收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,276.91	343,485.80		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	218,352.82	1,684,538.47	2,219,374.61	
减: 所得税影响额	186,748.73	62,462.61	37,716.77	
少数股东权益影响额(税后)	3,462,921.89	3,162,959.98	14,744,292.68	
合计	61,977,973.80	66,875,590.68	523,875,694.99	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司主营业务包括芯片及数据服务、导航产品、陶瓷元器件。以芯片、天线为基础，加速打造云芯一体化的业务模式，采取多技术融合手段，构建全球领先的“智能位置数字底座”。

1、芯片与数据服务

公司坚持推动云芯一体化的业务模式，芯片及数据服务主要包括芯片和数据服务两大类。其中，芯片主要包括各类自研芯片和以自研芯片为基础的各类自研板卡、模块等，数据服务主要包括以提高定位精度为目的的云增强服务、以快速定位为目的的云辅助服务和海洋渔业位置数据服务。

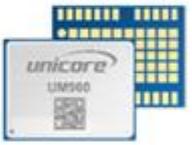
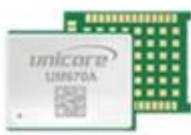
(1) 芯片业务

芯片业务是公司的核心优势业务，面向高精度和标准精度的定位应用需求，提供自主研发的芯片、模块和板卡等基础器件，处于国内领先、国际一流地位。公司芯片应用分为行业及车载应用类、消费类两大类。

1) 行业及车载应用类芯片

包括 NebulasIV UC9810 全系统全频点射频基带及高精度算法一体化 GNSS SoC 芯片、UfirebirdII UC6580 低功耗小型化射频基带一体化多系统双频 GNSS SoC 芯片、UFirebirdIV UC7510 多系统单频 GNSS 导航定位芯片、UFirebird UC6226 低功耗、高性能 GNSS 导航定位芯片、特种基带芯片、特种射频基带一体化芯片、抗干扰芯片。模块包括 UM980 全系统全频点 RTK 定位模块、UM980C 全系统全频点 RTK 定位星基增强模块、UM981/UM981S 全系统全频 RTK/INS 组合定位模块、UM982 全系统全频高精度定位定向模块、UM982C 全系统多频双天线高精度 RTK 定位定向星基增强模块、UM960/UM960E 全系统多频高精度 RTK 定位模块、UT986 全系统多频高精度授时模块、UM620A 车规级多系统双频导航定位模块、UM621A 车规级多系统双频组合导航定位模块、UM760A 车规级多系统单频导航定位模块、UM761A 车规级多系统单频组合导航定位模块、UM220-IV 系列车规级/工规级多系统 GNSS 导航定位模块、UM220-INS 系列车规级/工规级多系统 GNSS 组合导航定位模块、面向智能座舱/智能驾驶方向的 UM670A/UM671A、UM680A/UM681A 系列车规级多系统多频高精度导航定位模块、特种类单点定位模块、RNSS/RDSS 双模定位模块、高精度 RTK 定位模块、高精度定位定向模块、高动态定位模块等。

行业应用芯片业务主要产品如下：

芯片系列产品	NebulasIV UC9810芯片	UFirebirdIV UC7510芯片	UFirebirdII UC6580芯片	UFirebird UC6226芯片	
					
模块系列产品	UM980全系统全频高精度RTK定位模块	UM981全系统全频RTK/INS 组合定位模块	UM982全系统全频高精度定位定向模块	UM960、UM960E全系统多频高精度RTK定位模块	UT986全系统多频高精度授时模块
					
	UM670A 系列车规级多系统多频高精度 GNSS 导航定位模块	UM680A 系列车规级多系统多频高精度 GNSS 导航定位模块	UM621A、UM620A 系列车规级多系统双频 GNSS 组合/导航定位模块	UM761A、UM760A 系列车规级多系统单频 GNSS 组合/导航定位模块	UM220-INS 系列车规级、工规级多系统 GNSS 组合导航定位模块
					
用途：作为终端、接收机等产品的核心部件，主要应用于智能驾驶、智能机器人、车载导航、精准农业、无人机、测量测绘、监测、授时、无人车、特种等行业应用领域，主要客户群体为终端、接收机的制造商或集成商以及Tier 1和车厂等。					

2) 消费类芯片

包括 CC02 系列超低功耗双频基带射频一体化定位芯片、CC00 消费类高精度双频基带射频一体化定位芯片、CC11 系列超小尺寸单频多模定位芯片，基于上述产品极低的功耗和极小的尺寸来满足消费类及物联网行业多元化应用的需求。

消费类芯片业务主要产品如下：

	CC00 消费类高精度双频基带射频一体化定位芯片	CC02 系列超低功耗双频基带射频一体化定位芯片	CC11 系列超小尺寸单频多模定位芯片
产品			
应用	两轮车，手持机	智能手表，智能手机	跟踪器，对讲机

公司单北斗全频点射频基带及高精度算法一体化 BDS SoC 芯片 UCD9810，双频单北斗定位芯片 UCD6580A，单北斗导航定位芯片 UCD6226NAS 等芯片已通过单北斗认证，支持北斗系统独立定位，提供精准、可靠的定位体验，同时，基于该

系列芯片的系列单北斗模组产品也已发布，满足不同行业客户的特性化应用需求。面向物联网消费类应用领域，公司已经完成双频单北斗高精度型定位芯片 CC0018Q, 单频单北斗导航型定位芯片 CC1177Q/CC1177W, 超低功耗双频单北斗导航型定位芯片 CC0218B 四款产品的认证，通过对北斗定位系统独立定位的支持，为客户提供安全、可靠、高集成度、低功耗的应用体验。

(2) 数据服务

数据服务主要包括以提高定位精度为目的的云增强服务、以快速定位为目的的云辅助服务和海洋渔业位置数据服务。

1) 以提高定位精度为目的的云增强服务

公司拥有全球领先的自主高精度定位算法，积累了包括 NRTK、PPP-RTK、云平台等高精度位置服务相关全栈技术。面对智能化时代各类应用场景对高可靠、高精度、连续的位置信息日益增长的需求，公司于近五年内连续发布基于 NRTK、PPP-RTK 技术的多款高精度位置服务产品，包括面向全球市场的 TruePoint | REACH 厘米级定位服务产品、面向区域的 TruePoint.CM 瞬时收敛厘米级服务及 TruePoint | FOCUS 快速收敛厘米级定位服务产品。2025 年公司完成了覆盖欧洲全境的实地测试。测试规模跨越了 10 多个应用场景、100 多个城市，累计行程超过 50 万公里。测试结果表明，公司高精度云服务在整个欧洲大陆展现了一致且优异的性能。基于成功的测试和验证，公司在欧洲构建了覆盖面最广的网络 RTK (NRTK) 服务。这意味着公司高精度定位服务能够无缝覆盖欧洲大部分地区，为当地客户提供稳定、可靠的厘米级定位支持。



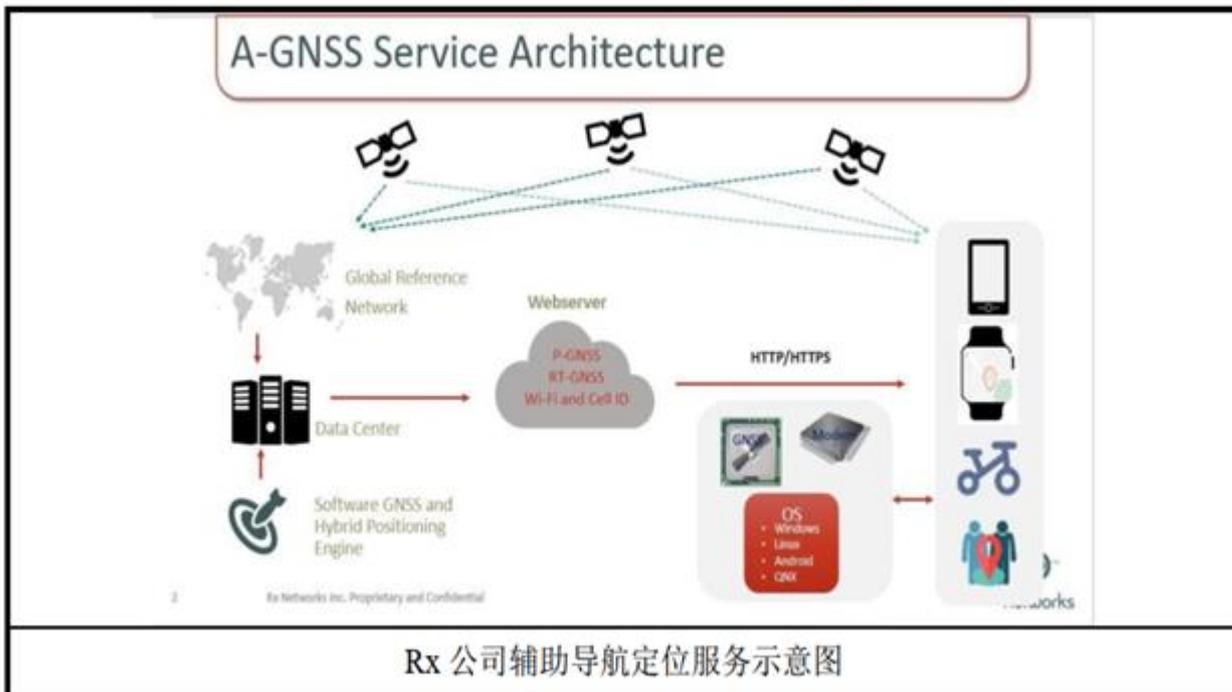
TruePoint 位置服务平台访问示意图

2) 以快速定位为目的的云辅助服务

云辅助服务主要是基于分布于全球的卫星导航定位参考站采集卫星数据，通过数据中心和云服务器进行数据处理后，向客户提供 GNSS 实时星历和扩展星历数据，从而实现为终端用户提供辅助导航定位服务。

公司向客户提供 Location.io 实时星历、预测星历等辅助服务，以及 TruePoint | LITE 增强校正服务产品，专为功耗敏感型应用设计，创新性地解决了低功耗高精度定位的难题，提供全球覆盖的亚米级及车道级精度，显著降低高精度定位功耗。

云辅助服务能够满足实时和可预测位置数据需求，极大缩短定位时间，显著降低终端定位功耗，为消费者和大众市场设备使用者提供辅助快速定位服务。主要客户类型包括手机芯片厂商、OEM 厂商、电信运营商、物联网设备等厂商。



经过近六年的自主研发与积累，公司已经拥有完全自主知识产权的 NRTK、PPP-RTK 等核心算法技术，高精度定位服务产品已经获得精准农业、测量测绘、无人机、智能驾驶、智能割草机器人等行业头部客户的认可，实现规模商用。公司的辅助定位平台继续稳定地为数以十亿计的用户提供电信运营商级的服务，保持 SLA 99.999%的水准。

云服务专注于位置数据服务市场，以辅助增强位置服务与高精度算法为基石，打造云芯一体化能力，联合芯片商、集成商、运营商等合作伙伴，面向全球用户提供高精度定位、辅助定位、云芯一体化和算法 IP 等产品和服务。云服务重点着力市场为消费类（包括手机、可穿戴设备等）、行业类（无人机、测绘地理信息、精准农业、工程机械）、智能驾驶和智能机器人等新兴智能市场。

3) 海洋渔业位置数据服务

海洋渔业位置数据服务是公司传统优势业务，主要为海洋渔业安全生产提供信息系统应用解决方案与信息服务，在以往业务基础上，公司积极开拓水上交通运输（海事）领域相关业务。公司作为我国首家获得北斗系统运营服务分理资质单位，通过自主研发的北斗卫星导航运营服务平台，为用户提供导航定位、短报文通信（短信息）服务和基于位置的增值信息服务。行业应用与运营服务主要采取直接客户销售方式开展业务。北斗船联网应用场景如下：

<p>海洋渔业安全生产</p>	<div style="text-align: center;">  <p>(渔船渔港动态监控管理平台软件)</p>  <p>(运营中心)</p> </div>	<p>北斗星通作为国内首家获得北斗分理服务资质的企业，利用北斗、物联网、云计算、GIS 等领域的最新技术成果，构建了覆盖全国的运营服务体系，打造了海天地一体化的综合信息服务网络，北斗海洋渔业应用也随之成为国内首个北斗规模化民用应用案例。</p> <p>渔船渔港动态监控管理平台提供渔船渔港日常监管、安全救助、应急处置、伏休管理、涉外管理、执法管理、气象预警等多场景使用，满足部、省、市、县四级渔业管理部门使用需求。平台历经三代发展，已经从最早的北斗船位集中展示平台发展到集渔船监控、渔港监管、水上执法、应急通信、防灾救助、数据分析等功能为一体的立体化监控平台，并基于多种渔业数据，衍生出公众信息服务、海洋捕捞资源管理、气象预警发布等多个关联系统。</p>
-----------------	--	---

<p>北斗船联网</p>	<div style="text-align: center;">   <p>(北斗船载终端)</p> </div>	<p>北斗船联网首次实现了政府管理部门、渔业生产企业、渔民及其家属等群体之间的信息互联互通和共享，有力地维护了国家海洋权益，保护了海洋生态环境，为政府提供了有效的信息化管理手段，促进平安渔业及和谐社会建设。目前，北斗星通北斗船联网拥有入网用户超 5 万个，伴随手机用户超 15 万个，监控系统 1,300 余套，为智慧海洋的建设提供了重要保障，是目前中国北斗系统最为典型的产业化应用案例。</p>
--------------	--	--

2、导航产品

北斗星通开拓了我国首个北斗民用规模化应用，公司自主开发的卫星导航产品全面领跑行业，广泛应用于生产、生活及社会发展各领域。导航产品业务是公司的传统优势业务，处于国内领先地位。主要包括以下产品：

(1) 天线产品：包括卫星定位天线（基准站天线、测量天线、车载天线、无人机/手持机天线、航空天线、高抗振天线）、一体化天线、高铁天线、卫星通信天线（天通）、陶瓷天线、授时天线、物联网 RFID 天线、无线通信终端、全系

列汽车天线、天线馈线和大功率 USB 充电座等。作为终端产品的基础部件，广泛应用于测量测绘、无人机、精准农业、机器人、智能网联汽车及自动驾驶、数字化施工、形变监测、移动通信、智慧交通等领域，用于实现卫星导航信号的接收、发射及其他智能控制功能。

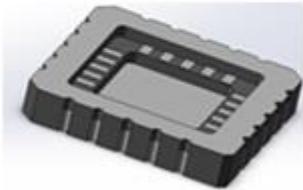
主要产品如下：

导航定位及通信天线	高精度卫星定位天线	无人机/手持机天线	基准站天线	高抗振天线
				
	航空天线	一体化天线	高铁天线	物联网RFID天线
				
	陶瓷天线产品	车载天线	终端通信天线	授时天线
				
	杆式天线	USB充电/数据传输接口	蜂窝通讯天线4G/5G	天线馈线
				

(2) 代理产品：包括国内外先进的卫星导航产品、惯性导航产品、激光雷达产品、软件产品等，广泛应用于测绘、机器人、铁路、无人机、智能驾驶、轨道交通、工程机械、精准农业、应急监测、测试、航空、电力等领域。主要客户群体为测绘领域定位定向应用类用户、无人机飞控定位定向应用类用户、 CORS 站定位和观测应用类用户、精准农业生产定位定向应用类用户、智能化/数字化场景应用类用户等。

3、陶瓷元器件

北斗星通是少数同时具备自主知识产权的微波陶瓷材料、低温共烧陶瓷（LTCC）和高温共烧陶瓷（HTCC）材料制备工艺技术并实现器件规模化制造与应用的厂商之一，公司具备领先的微波射频器件仿真设计能力以及稳定的大批量生产工艺技术能力。陶瓷元器件主要包括微波介质元器件、LTCC 元器件、HTCC 陶瓷产品，产品可广泛应用于通信基站、卫星通讯、导航定位、消费类电子、物联网、无人机、汽车电子、器件封装等领域。产品系列如下：

	微波介质元器件	LTCC 元器件	HTCC 陶瓷产品
陶瓷 元器件			

二、报告期内公司所处行业情况

公司所处行业是卫星导航与位置服务。

公司所从事的业务涵盖卫星导航和无线通讯两个行业领域，公司深耕行业 25 年，正在全力构建全球领先的“智能位置数字底座”。公司“因北斗而生，伴北斗而长”是我国卫星导航产业首家上市公司，也是最早从事导航定位业务的专业化公司之一。公司紧扣我国卫星导航系统的建设和产业化推广，在国产替代的进程中扮演重要角色，自主研发的导航定位芯片、模块、天线等基础产品全面领跑行业，为全球用户提供卓越的产品、解决方案及服务。

1、北斗应用市场不断扩大，产业发展进一步加速

目前，我国卫星导航与位置服务产业加速发展，各行业数字化、智能化升级对卫星导航设备及时空数据的需求快速增长，北斗时空信息应用与服务市场迎来重要发展机遇期。据《中国卫星导航与位置服务产业发展白皮书》，2024 年我国卫星导航与位置服务产业总体产值达到 5,758 亿元人民币，较 2023 年增长 7.39%。北斗导航在各领域应用进一步深化，应用场景进一步扩展，规模及质量进一步提升，国际化发展取得重大突破，北斗系统服务及相关产品已输出到 140 余个国家和地区，我国卫星导航与位置服务产业步入发展快车道。交通运输行业在智能驾驶、电动两轮车定位等应用场景的卫星导航设备出货量高速增长；智能穿戴式设备、消费类无人机、智能手机等领域出货量稳步增长；在车载导航仪、农机自动驾驶、道路运输、公安单兵设备、移动通信基站高精度授时和远程监测等传统优势市场的出货量均稳定增长。面临此机遇，公司将进一步聚焦主业，加速芯片、模块、天线等系列基础产品的技术迭代，加强供应链安全建设。研发卫星导航、惯性导航、无线通信等多种手段融合的基础产品，解决用户在复杂环境下的定位需求；随着高精度定位应用的广度和深度不断扩大，加大高精度数据服务的投入，推动“云芯一体化”的商业模式，构建“智能位置底座”。

2、北斗系统多技术融合，推动应用市场的多元化

我国卫星导航事业的发展将经历三个重要时期：导航产业培育起步期（1991-2004 年）、北斗产业自主创新期（2005-2020 年）和时空产业开拓发展期（2021-2035 年）。当前正处于从卫星导航与位置服务产业向综合 PNT 与时空服务产业升级换代的关键阶段。综合 PNT 与时空服务产业以北斗/GNSS 提供的定位、导航、授时功能为核心，融合多种先进技术，综合利用不同原理的多种 PNT 信息源，通过云平台实现多传感器集成和数据融合，生成时空基准统一的高可靠性服务信息。这一产业形态通过移动互联网、北斗短报文、天基互联网等多种通信手段，向用户提供智能化、先进化的时空信息服务。应用场景方面，北斗已从传统导航定位延伸至自动驾驶、无人机、机器人、智慧城市管理、生态监测等新兴领域，并深度融入工业物联网、可穿戴设备等创新业态。这种技术协同效应不仅提升了传统行业效率，更孵化出时空大数据服务、位置信息增值服务等新经济增长点，助力数字经济与实体经济深度融合。

3、高精度导航定位服务逐渐成为行业智能化升级的关键支撑

随着 GNSS 技术的广泛应用，导航定位服务正从传统的米级导航，向厘米级甚至毫米级的高精度定位演进，以满足智能驾驶、无人机、机器人、测量测绘等多个行业的应用需求。实时动态定位（RTK）是目前实现厘米级定位的主流技术。通过在已知精确位置的参考站（基站）与移动终端（流动站）之间建立通信链路，实时传输差分改正数据，消除公共误差（如卫星轨道、钟差、大气延迟），从而实现厘米级定位。精密单点定位（PPP）及其增强技术（PPP-RTK）是一种不依赖本地基站，通过接收来自全球或区域增强网络的精密改正信息来实现高精度定位的技术。解决了 RTK 技术依赖基站密度和通信距离的限制，是实现广域、全球高精度覆盖的关键。目前，公司形成了从高性能 GNSS 芯片、模组、天线到高精度定位服务（NRTK、PPP-RTK）的全链路技术自研，并通过云端数据服务与终端芯片的深度协同，实现了“1+1 > 2”的效果，构筑了显著的云芯一体化竞争优势。

三、核心竞争力分析

公司坚持创新引领发展，抢抓智能化发展机遇，紧跟自动驾驶、智能机器人等市场需求，持续加大新产品研发投入，提升产品性能和成本优势，云服务、消费类等新兴业务发展潜力显现，公司竞争力日趋增强。报告期内，公司作为行业头部企业的地位日益稳固，市场竞争优势更加明显，品牌影响力不断上升。

1、战略定位与业务布局优势

公司战略定位紧跟国家高质量发展、行业形势和客户需求。报告期内，公司围绕构建覆盖全球、国际领先的“智能位置数字底座”战略目标，加强研发投入，形成了卫星导航核心部件全产品系列和全应用领域的新优势格局，形成了多源融合的技术路线，打造云芯一体化的商业模式，构建了产业链上下游相互协助的生态模式。

2、技术及研发优势

公司通过对重点业务板块和方向持续投入，加强研发条件建设，完善研发体系，引进高水平人才，推动产品和技术升级，以技术创新引领业务拓展。报告期内，研发投入 4.17 亿元，占营业收入 18.83%。持续加大云服务和消费类芯片两大战略业务的投资，公司面向未来方向及更广阔市场领域的产品性能优势得到持续领先。

报告期内，共申请专利 68 项，共授权 63 项。获取 17 项软件著作权。集团公司累计共申请专利 1273 项，其中申请发明专利 775 项，申请实用新型专利 370 项，申请外观专利 128 项。专利产业化率为 77.1%。集团公司累计授权专利 839 项，累计有效授权专利 544 项。共取得软件著作权证书 354 个，集成电路布图已授权 7 个。

3、云芯一体协同优势

公司通过云端数据服务与终端芯片的深度协同，实现了更极致的定位性能，更高的系统效率与易用性，更可靠的服务与全球覆盖。具体包括快速、高精度的定位初始化；利用云端动态聚合建模技术有效抑制电离层等环境影响，提升复杂环境下的定位稳定性和精度；显著降低数据流量；提供多场景适配的 SDK、一体化排障工具和远程升级能力，极大简化了集成与应用维护的难度；凭借云端服务的广域覆盖优势，可以为无人机、测量测绘等全球性业务提供一致的高精度定位服务等。报告期内，公司充分发挥业务协同优势，“云芯一体化”模式在智能割草机、精准农业、测量测绘等多个行业领域规模落地，为客户提供了全方位解决方案。

4、国际化发展优势

公司顺应新形势的变化，坚持构建国内循环为主体，国内国际双循环相互促进的新发展格局。2025 年实体化运营德国公司，新设立日本公司，并充分利用加拿大控股子公司 Rx Networks 的基础云服务的成熟技术、运营经验、优质客户，结合国内导航芯片的优势，加大高精度位置服务方向的投入和协同，为全球用户提供高精度位置服务。

5、多元化激励机制优势

公司积极搭建“以奋斗者为本”的平台和激励机制，形成了上市公司股权激励、子公司股权激励、创新业务合伙人计划、超额利润奖励、专项奖励等长短期相结合的多元化激励机制。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，公司聚焦智能位置数字底座和陶瓷元器件主业，顺应全球智能化发展浪潮，构建“云芯一体”模式，抢抓智能割草机、智能驾驶、消费类电子等新兴领域需求快速扩张机遇，公司芯片模组与天线两大核心产品线收入实现显著增长，带动利润增加。通过战略并购深圳天丽实现天线上车，快速推进天线业务在车载方面应用，增加收入及利润。公司整体实现收入 22.13 亿元，同比增加 7.14 亿元，增长 47.67%。

报告期内，公司实现归属于上市公司股东净利润-2.57 亿元，同比减亏 0.93 亿元。报告期利润亏损的主要原因是：

（1）结合当前市场环境变化及企业会计准则相关要求，基于谨慎性原则，本报告期内公司拟对商誉计提减值约 1.51 亿元。（2）公司继续加大在云芯一体化方向的投入，全年研发投入约为 4.17 亿元。（3）公司主动收缩信息装备业务，该业务收入规模较去年同期大幅下降，归母净利润出现较大亏损。

（1）芯片与数据服务业务

报告期内，芯片及数据服务业务实现收入为 11.7 亿元，同比增长 76.44%。主要由于行业芯片重点市场领域出货量高速增长，智能驾驶方向出货量同比增长 206%，智能割草机方向出货量同比增长 219%；消费类芯片进入市场收获期，在可穿戴、两轮车、物联网等三大领域出货量同比增长 157%。

（2）导航产品

报告期内，导航产品实现收入为 8.6 亿元，同比增长 24.58%。主要由于天线业务并购深圳天丽，车载天线进入多家头部汽车客户，增加收入 2.42 亿。民品高精度天线和导航陶瓷天线在传统行业领域优势地位稳固，在智能割草机等市场领域实现突破；代理业务抓住智能机器人等新兴行业爆发机遇，Livox 产品线收入大幅增长。

（3）陶瓷元器件

报告期内，陶瓷元器件实现收入 1.83 亿元。同比增长 26.12%。主要由于公司产品在移动通信、消费类电子、汽车电子等市场领域应用需求增加，产能利用率进一步释放。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,212,602,876.49	100%	1,498,314,842.99	100%	47.67%
分行业					
芯片及数据服务	1,169,589,359.27	52.86%	662,886,549.37	44.24%	76.44%
导航产品	860,044,544.88	38.87%	690,348,578.92	46.08%	24.58%
陶瓷元器件	182,968,972.34	8.27%	145,079,714.70	9.68%	26.12%
分产品					
产品销售	2,087,883,307.67	94.36%	1,271,289,582.48	84.85%	64.23%
系统应用	42,974,589.12	1.94%	147,197,570.34	9.82%	-70.80%
服务收入	81,744,979.70	3.70%	79,827,690.17	5.33%	2.40%
分地区					
华北地区	264,986,773.55	11.98%	245,720,302.54	16.40%	7.84%
东北地区	19,909,774.14	0.90%	7,350,804.25	0.49%	170.85%

北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年年度报告全文

华东地区	507,110,824.94	22.92%	400,914,639.88	26.76%	26.49%
西南地区	144,215,241.73	6.52%	67,036,917.08	4.47%	115.13%
西北地区	46,650,761.30	2.11%	23,775,499.53	1.59%	96.21%
华南地区	844,638,066.52	38.17%	491,668,090.05	32.81%	71.79%
华中地区	191,410,454.66	8.65%	108,428,437.80	7.24%	76.53%
港澳台及海外地区	193,680,979.65	8.75%	153,420,151.86	10.24%	26.24%
分销售模式					
直销	1,519,749,079.71	68.69%	1,106,582,481.14	73.86%	37.34%
经销	692,853,796.78	31.31%	391,732,361.85	26.14%	76.87%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
芯片及数据服务	1,169,589,359.27	678,865,268.41	41.96%	76.44%	71.97%	1.51%
导航产品	860,044,544.88	593,251,763.32	31.02%	24.58%	28.42%	-2.06%
分产品						
产品销售	2,087,883,307.67	1,297,372,662.64	37.86%	64.23%	65.76%	-0.57%
分地区						
华北地区	264,986,773.55	72,967,774.15	72.46%	7.84%	-20.60%	9.86%
华东地区	507,110,824.94	402,468,292.40	20.64%	26.49%	54.82%	-14.52%
华南地区	844,638,066.52	550,399,070.68	34.84%	71.79%	40.61%	14.45%
分销售模式						
直销	1,519,749,079.71	942,129,204.23	38.01%	37.34%	33.11%	1.97%
经销	692,853,796.78	488,421,806.12	29.51%	76.87%	75.63%	0.50%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
芯片及数据服务	销售量	万元	67,886.53	39,475.93	71.97%
	生产量	万元	91,567.48	37,880.52	141.73%
	库存量	万元	59,208.64	35,527.69	66.65%
导航产品	销售量	万元	59,325.18	46,195.00	28.42%

	生产量	万元	59,411.65	40,798.82	45.62%
	库存量	万元	16,932.40	16,845.92	0.51%
陶瓷元器件	销售量	万元	15,843.40	12,918.18	22.64%
	生产量	万元	15,626.34	12,593.86	24.08%
	库存量	万元	5,915.55	6,132.60	-3.54%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内公司紧抓新兴领域需求快速扩张机遇，芯片模组与天线两大核心产品线收入实现显著增长；通过战略并购深圳天丽实现天线上车，进一步增加营业收入。因此，芯片与数据服务、导航产品、产品销售、服务收入、分地区收入、直销、经销各类收入实现上升。

分产品-系统应用收入下降主要是公司主动收缩信息装备业务，收入规模较去年同期大幅降低所致。

分地区-华北地区销售收入同比增长主要是芯片与数据服务业务收入规模增长及毛利有所提升，同时主动收缩低毛利的信息装备业务。

分地区-华东地区受代理业务国产化替代及天丽并表影响，低毛利业务规模上升，致使毛利率有所下降。

芯片及数据服务业的生产量较上年同期增加 53,686.96 万元，上升 141.73%，库存量较上年同期增加 23,680.95 万元，上升 66.65%，主要是公司在智能割草机、智能驾驶、消费类电子等新兴领域销售量增加，同时为抢抓市场扩张机遇，主动布局导致库存量增加；导航产品业务生产量较上年同期增加 18,612.83 万元，上升 45.62%，主要是天线业务并购深圳天丽以及代理业务销量增加所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
芯片及数据服务		678,865,268.41	47.45%	394,759,255.84	40.04%	71.97%
导航产品		593,251,763.32	41.47%	461,950,040.22	46.86%	28.42%
陶瓷元器件		158,433,978.62	11.08%	129,181,780.76	13.10%	22.64%

单位：元

产品分类	项目	2025 年	2024 年	同比增减
------	----	--------	--------	------

	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
产品销售	1,297,372,662.64	90.69%	782,676,563.41	79.39%	65.76%
系统应用	70,930,375.86	4.96%	157,164,379.44	15.94%	-54.87%
服务收入	62,247,971.85	4.35%	46,050,133.98	4.67%	35.17%

说明

营业成本明细分类	2025 年度占比	2024 年度占比
原材料	78.58%	74.85%
人工成本	8.52%	9.30%
制造费用	12.90%	15.85%
合计	100.00%	100.00%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

2025 年 4 月，本公司与深圳天丽股东杨鹤鸣等签订股权转让协议，收购对方持有的天丽公司 510 万元出资额（51%股权），双方确认中水致远资产评估有限公司出具的《评估报告》（中水致远评报字[2025]第 060016 号）截至评估基准日 2024 年 12 月 31 日标的公司全部股东权益评估价值为人民币 50,177.06 万元，标的股权对应的股东权益评估价值为人民币 25,590.30 万元。交易双方经协商，确定深圳天丽的全部权益价值为人民币 49,500 万元，本次交易就深圳天丽 51% 股权对应的交易对价为 25,245 万元。2025 年 4 月和 5 月，第一期和第二期股权转让款合计 15,147 万元支付完毕，5 月 14 日深圳天丽 51% 股权完成工商变更，故以 2025 年 5 月 1 日为收购并表日，1-4 月为收购过渡期。

2025 年 2 月，本公司的子公司东方北斗投资（香港）有限公司全资设立位联科技（新加坡）有限公司，注册资本 2000 美元。

2025 年 9 月，本公司的子公司东方北斗投资（香港）有限公司全资设立北斗星通（日本）株式会社，注册资本 10 万日元，12 月注册资本变更为 3000 万日元。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	595,203,028.83
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	26.89%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	295,680,881.56	13.36%
2	第二名	130,200,237.10	5.88%
3	第三名	65,215,399.30	2.95%
4	第四名	54,516,504.21	2.46%
5	第五名	49,590,006.66	2.24%
合计	--	595,203,028.83	26.89%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	737,189,219.50
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	42.48%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	432,684,125.19	24.93%
2	第二名	149,899,462.85	8.64%
3	第三名	82,444,584.30	4.75%
4	第四名	50,139,245.05	2.89%
5	第五名	22,021,802.11	1.27%
合计	--	737,189,219.50	42.48%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	251,072,240.36	199,477,476.06	25.86%	
管理费用	390,837,418.25	347,578,691.06	12.45%	
财务费用	-1,092,432.12	-6,699,195.83	83.69%	2024 年末控股子公司收到股权投资款，依据合同约定，按照对其持股比例计提回购利息费用；本年度银行存款本金及利率下降，利息收入下降
研发费用	370,922,077.92	328,757,267.84	12.83%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
研发条件建设	拟投资计划在北京构建公司专属的研发及测试环境条件，为前沿核心技术预研、技术攻关做好基础支撑；完善公司导航产品研发和核心技术的创新体系同时，形成业内一流研发条件、达到国内领先水平的导航产品研发中心和测试验证环境。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 进行了卫星导航定位完好性技术与可信定位、低轨导航增强与高精度定位、复杂环境下抗干扰定位技术、多源传感器融合定位技术调研，并形成了调研报告。 2. 完成满天星综合测试实验室建设和试运行。 3. 进行高精度位置云服务第一数据中心扩容；完成第二数据中心的建设实施，第二数据中心正在试运营中。 4. 购置环境适应性实验设备、芯片设计模拟仿真设备、测试验证机台等软硬件设备并投入使用；进行了研发环境信息化管理系统升级等。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 建设满足高精度性能测试、综合性能仿真、环境及可靠性试验等方面需求的试验场所。 2. 进行相应信息化管理系统建设，实现数字化检测流程管理。 3. 进行综合 PNT 等前沿技术方向预研，为公司“云+IC”、“位置数字底座”构建和产品迭代提供技术支持。 	通过投资进行研发环境测试仪器设备及硬件工具购置、信息化管理系统建设、及研发人员招聘等，建设研发和测试环境条件，为公司技术预研、技术攻关和产品验证测试提供条件支撑，进一步提升公司的竞争力和行业领先地位。
面向综合 PNT 应用的北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化	拟针对全系统标准精度应用、低成本高精度应用、复杂环境下定位授时等市场应用领域，研制面向国家综合 PNT 应用的 GNSS SoC 芯片，集成新一代北斗/GNSS 卫星定位功能的同时，满足多源融合 PNT 算法能力；研制满足泛在高可靠（抗干扰、安全可靠）、低成本应用需求的模组、板卡等基础产品和解决方案。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 全系统单频点 GNSS 芯片：工规芯片实现规模生产交付；车规芯片通过 AECQ-104 等车规标准认证，开展小批量生产和送样、交付。 2. 低成本高精度 GNSS 芯片：完成 MPW 流片验证以及全掩膜芯片设计。 3. 国产化流片：加速推进国内流片工艺的适配，结合工程批芯片试产进行了功能、可靠性等方面验证和工艺调优，实现了阶段性优化。 4. 复杂环境下定位授时应用芯片：面向干扰、多路径等复杂电磁环境下的定位授时应用，完成市场需求调研论证、关键技术攻关、芯片原型设计开发等工作。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 研制面向综合 PNT 体系及下一代北斗的低轨增强系统的北斗/GNSS SoC 芯片，并进行量产应用。 2. 基于该芯片，研制满足泛在高性能（抗干扰、安全可靠）、低成本应用需求的系列模组、板卡等基础产品和解决方案。 3. 产生相应的 IP、技术专利、软件著作权。 	通过项目实施，公司将紧跟以北斗/GNSS 为核心的国家综合 PNT 系统的发展趋势，面向全系统标准精度、低成本高精度和复杂环境下定位授时的应用需求，提供面向国家综合 PNT 系统、满足微 PNT 终端要求、可接收多种信息源参与解算、可兼容和适配多种传感器、适用于智能时代多种应用场景下的导航定位解决方案；通过芯片、模组等系列产品的研发及产业化，推动北斗产业规模应用，提升公司技术和市场竞争力、影响力。
车载功能安全高精度 GNSS SoC 芯片研制及产业化	顺应智能网联汽车行业的发展趋势，面向高级别自动驾驶领域（L3 及以上级别乘用车和 L4/L5 技术在	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成车载功能安全 GNSS 芯片的 MPW 设计和仿真验证； 2. 完成功能安全机制设计和仿真验证，启 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 在车载功能安全高精度 GNSS SoC 芯片基础上，实现系列高精度模块产品的研发及产业化。 	通过项目实施，有助于公司充分把握智能网联汽车和自动驾驶领域的发展机遇，加强前瞻性业务布局，

	L2+车型中的应用等), 研制符合 ISO 26262 功能安全标准、高性能、高可靠性的车载功能安全高精度 GNSS SoC 芯片, 并以此为基础开发系列高精度模块产品; 在业务运营过程中逐步建立满足 ISO 26262 ASIL-D 要求的汽车功能安全管理体系。	动产品功能安全审核; 3. 完成信息安全规格定义和设计, 开发产品信息安全功能。	2. 产生相关 IP、技术专利等知识产权。 3. 购置相关的测试设备、产线设备和软件工具, 建设相应的实验和保障条件。	在产品和技术应用层面获取市场先发优势。此外, 项目产品符合 ISO 26262 功能安全标准, 有助于公司顺利通过下游客户愈发严格的产品功能安全认证, 不断深化与主流车企的供应合作, 获取更多的市场准入机会。
面向物联网领域应用的低功耗北斗 GNSS SoC 芯片研制及产业化	面向可穿戴设备、消费类及物联网等新兴领域, 基于公司自身技术储备和既有成熟产品, 开展系列芯片研发创新和产品迭代。	1. 完成该系列的首款 SoC 芯片软硬件设计开发、MPW 芯片流片及相关验证, 实施全掩膜流片; 2. 开展若干封装类型芯片产品及相关量产建设 (包含软件程序开发、硬件治具建设等); 3. 开展可靠性测试、系统测试; 目前在 alpha 客户端进行联合调试和性能优化。	1. 研制面向消费电子及物联网领域、适用于智能化时代不同应用需求和众多场景的北斗/GNSS SoC 系列芯片和模组产品; 2. 产生相关 IP、技术专利等知识产权。	有助于公司优势业务领域的纵深发展, 持续构筑并强化市场竞争优势; 进一步丰富产品线, 拓展目标市场, 扩大自身产品的市场覆盖和规模化应用广度, 提升综合竞争力。
工规/车规级高精度芯片和产品研发	面向车载、智能物联网等行业应用需求, 研制高性能 GNSS 芯片和产品, 具备基带射频一体化、抗干扰、高灵敏度等特点。	1. 基于高性能 GNSS 芯片平台, 完成 4 款定制型号产品、12 款迭代固件的开发和发布; 2. 优化弱信号、复杂信号场景下的定位性能, 导入多家头部新势力车企, 实现智能驾驶领域百万级产品数量交付。 3. 迭代优化观测量、抗干扰、灵敏度等性能, 导入重点消费类无人机客户, 实现百万级出货量。	1. 研制 1 款四系统六频点的低成本、高性能 GNSS 芯片。 2. 相应开发车载应用模组系列产品, 并进行车规级相关认证。 3. 产生相关知识产权。	芯片及模组系列产品可为位置服务、公共交通、测绘应用、授时同步等应用市场提供高性能低成本的 GNSS 产品, 重点在车载和智能物联网市场为公司实现量产规模和经济效益的突破。
高精度 UM 系列模组开发	主要面向高精度定位市场需求, 基于 Nebulas-IV 芯片开发高精度 UM 系列模组产品, 并实现量产和推广应用。	1. 完成多款基于 Nebulas-IV 芯片的模组产品增量研发和发布, 实现量产交付; 2. 车载型号满足严苛车规标准认证和工艺, 实现软硬件迭代、优化生产建设, 提升良率和产能, 稳定规模交付智能驾驶市场; 3. 完成 2 款支持星基增强定位技术的模组	1. 研制低功耗, 高性能, 高集成度以及高可靠性的模组产品; 2. 在功能、性能上均有不同程度的提高, 保持产品技术优势; 3. 形成相关知识产权。	率先推出高精度、低功耗、小型化、低成本的高性能 RTK 定位/定向模组, 在满足原有市场客户降本、升级需求的同时, 也为打入新兴高精度民用市场奠定坚实的基础, 有助于提高公司行业竞争力。

		开发、验证、试产和发布，有效提升产品在精准农业等市场的应用性和技术领先性； 4. 面对智能机器人市场，完成低功耗、低成本、高性能的新型号模组研发和发布，实现规模量产交付。		
CC11 系列四系统单频芯片开发	基于目前物联网、可穿戴等市场应用需求趋势，依托公司在低功耗方面的技术积累，研发一款低功耗、低成本、高性能的四系统单频芯片，应对市场竞争需求。	1. 完成 CC11 芯片固件版本迭代开发、流片和验证，并实现量产交付。 2. 完成新封装类型芯片的设计、验证和量产能力建设，实现多个品牌客户导入，在跟踪器和穿戴市场实现数千万销售数量。	1. 研制多款低功耗、低成本的单频芯片产品； 2. 在性能和工艺上得到提升； 3. 形成相关知识产权。	通过项目实施，扩大公司单频市场在海量消费类和物联网应用的出货量和市场占有率，进一步拓展可穿戴市场和跟踪器市场，同时通过项目积累新工艺设计和量产经验，为后续其他产品研发和量产应用奠定坚实基础。
高精度数据服务平台开发	面向测量测绘、精准农业、无人机、户外机器人、智能驾驶及物联网等智能应用领域，基于 NRTK、PPP-RTK 等高精度定位算法及云服务技术，研制一套高精度位置服务平台，向全球范围用户提供厘米级、分米级高精度定位服务数据产品及解决方案，并持续进行商业化运营和规模应用。	平台系统实现稳定运营；NRTK 厘米级服务产品实现国内规模商用并持续扩大规模、迭代优化产品，已实现欧洲商用；PPP-RTK 服务实现试商用，正开展行业客户测试。	1. 研制高精度定位服务系统，并承载 NRTK、PPP-RTK 等定位解算引擎与数据服务业务； 2. 实现高精度数据服务产品在全球范围的规模化应用； 3. 构建“云芯一体”优势，搭配公司自有芯片/模组类产品，向客户提供高精度定位一体化解决方案。	通过项目实施，建设高精度定位数据服务业务能力，向全球客户提供高可用、高可靠、广覆盖的高精度定位服务，实现目标应用领域的规模化商用，助力公司“云芯一体”二维优势构建，扩大营收的同时提升用户粘性及公司行业竞争力。
适用于割草机的通导融合一体化智能天线	面向割草机行业，开发一体化智能天线，将 GNSS 天线与 GNSS 模组、Lora 天线、Lora 模组、4G 天线、4G 模组等进行集成，实现低成本设计，最终开发完成低成本一体化智能天线系列产品，并实现量产。	已完成 COX046A、COX020A、COX036A、COX037A、COX607A 等系列型号产品的开发和定点新产品导入，已实现批量交付。	完成集成化设计，开发形成一体化割草机天线系列产品，获取国内和海外无人机行业客户订单，并推广应用。	割草机业务是公司重点领域，一体化智能天线集成度高，且将导航与通信融合，可以方便实现高精度定位，与割草机行业中技术路线的需求相吻合。该项目面向割草机行业头部客户需求，进一步丰富公司产品类别，同时拓展农业、工程机械等行业应用，显著提升公司割草机市场占有率和竞争力。
GNSS+AM+FM+DAB+4G5G 天线放大器及讯号增强器	为了适应目前国内车厂对于汽车天线安装集成化遇到的问题和降本需求，开发系列低成本的多功能车载集成天线，功能涵盖基础信号接收及通讯	已完成小型化产品技术和结构设计，及实验室测试；预计 2026 年三月底完成样机，待与 OEM 主机厂协调实装车联调测试，推动项目产品的上车。	1. 解决当前车载天线在车身安装空间受限进而小型化时导致产品性能变差的问题；研究导航、通信、及收音功能深度融合，同时解决因车身镀膜	成功开发出小尺寸通导收音一体化集成天线产品，从天线尺寸、性能、成本等多维度综合提升公司产品的普适性和竞争力。

	功能信号增强等，满足市场需求。		导致信号屏蔽问题。 2. 高度优化集成方案，提升抗干扰功能，让多天线集成方案从尺寸、性能、成本上更优化，积极推动集成方案在车载前装市场应用。	采用隐藏式安装设计，结合轻量化结构与环境适应性进行了优化，降低部署成本的同时，解决智能化时代感知器件对车身有限位置的布置冲突等实际问题，满足客户需求。
双频车载智驾天线	目前国内智驾天线双频需求开始逐渐成为主流，为了适应车厂对于汽车智驾天线高性能、低成本的双重需求，开发一系列小型化、低成本的双频车载智驾天线产品，并实现量产。	已完成产品技术和结构设计，样机完成，获得车厂项目定点，目前已均投入试产。	1. 解决当前车载双频定位天线在车身安装空间受限进而小型化时导致产品性能变差的问题；研究高精度导航配合多系统通信功能抗干扰设计。 2. 进行新一代小型化多/双频定位天线产品的设计开发，在小尺寸、布局合理性前提下，确保产品在使用环境下满足相关测试要求，产品设计达到车规要求。	通过开发多/双频车载智驾天线，丰富产品线，满足车载行业对智能天线一体化设计中的产品需求，提升公司在车载智驾领域的技术水平、市场份额和在卫星导航应用市场的影响力，填补公司在日系车载市场应用空白。
卫星应用射频元器件研发	充分发挥佳利电子在微波介质器件和波导器件领域的陶瓷材料储备、技术研发和制造等先发优势，研究开发出应用于新一代移动通信和低轨卫星的高性能射频元器件，为国内新一代移动通信和低轨卫星用射频器件提供多种解决方案，并进一步巩固在行业领先优势。	已为国内多家低轨卫星应用射频器件商提供完善的波导结构和 Mono 结构的匹配和解决方案，核心指标在同行中处领先地位，相关客户已完成下厂验收。	面向新一代移动通信和低轨卫星通信应用需求，先期以 2 个频段为目标，开发满足客户系统要求的小型化低插损滤波器件，后续根据客户需求再定制开发和匹配，为未来国产化星链提供射频器件解决方案。	面向新兴应用领域，产品开发成功以及为客户提供完善解决方案并获得客户的验证和认可，将进一步奠定公司在新一代移动通信和低轨卫星射频元器件应用领域的领先地位，为未来新一代移动通信用射频器件国产化提供有力保障，未来大规模量产也将为企业创造更好经济效益。
汽车电子用射频器件	新能源车及智驾的普及，对无线通讯的速率要求越来越高，根据市场需要，利用 LTCC 射频器件高可靠性特点，计划开发车用 WiFi7 频段和 UWB 应用的小型化 LTCC 滤波器和天线，实现国产化替代，拓展公司 LTCC 产品的应用场景。	1. 已完成 2 款车规用带通滤波器开发和小批量生产； 2. 完成 1 款尺寸 3.2x1.6mm 的车规用小型化 LTCC 陶瓷天线开发和小批量生产； 3. 完成三款产品可靠性测试并实现小批量交付。	面向汽车电子应用需求，利用低温陶瓷材料的高可靠性优势，开发车用 Wi-Fi7 两款不同频段系列 LTCC 带通滤波器、UWB 应用的 1 款小型化 LTCC 天线与滤波器系列，实现国产化替代，为新能源车提供滤波器与天线配套方案。	新能源车 Wi-Fi7 和 UWB 用 LTCC 滤波器和天线的开发成功，丰富了公司产品系列，拓展了公司 LTCC 器件在汽车电子的应用，为公司系列产品在汽车电子和智驾拓展应用奠定相关基础，增强公司竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	636	593	7.25%
研发人员数量占比	23.95%	30.95%	-7.00%

研发人员学历结构			
本科	285	272	4.78%
硕士	237	235	0.85%
博士	24	22	9.09%
其他	90	64	40.63%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	180	193	-6.74%
30~40 岁	337	306	10.13%
其他	119	94	26.60%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	416,538,908.37	391,858,668.62	6.30%
研发投入占营业收入比例	18.83%	26.15%	-7.32%
研发投入资本化的金额（元）	45,616,830.45	63,101,400.78	-27.71%
资本化研发投入占研发投入的比例	10.95%	16.10%	-5.15%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

2025 年末公司研发人员占比有所下降，主要系公司于 2025 年 5 月收购生产人员占比较高的深圳天丽，合并报表人员规模相应扩大；同时，子公司佳利电子、华信天线为满足工厂扩产需求新增生产人员，共同导致人员结构出现阶段性调整。公司研发人员总量保持增长，研发投入与核心技术能力持续稳定，上述变动不会对公司核心竞争力及未来业务发展产生不利影响。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,759,509,890.24	1,857,844,714.16	48.53%
经营活动现金流出小计	2,366,315,393.90	1,935,794,622.99	22.24%
经营活动产生的现金流量净额	393,194,496.34	-77,949,908.83	604.42%
投资活动现金流入小计	4,200,613,932.64	6,425,943,512.20	-34.63%
投资活动现金流出小计	5,434,172,057.99	5,928,821,967.66	-8.34%
投资活动产生的现金流量净额	-1,233,558,125.35	497,121,544.54	-348.14%
筹资活动现金流入小计	96,844,700.00	253,960,000.00	-61.87%
筹资活动现金流出小计	77,616,389.54	138,250,220.05	-43.86%
筹资活动产生的现金流量净额	19,228,310.46	115,709,779.95	-83.38%

额			
现金及现金等价物净增加额	-821,057,360.22	533,084,790.98	-254.02%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额为 3.93 亿元。较上年同期增加 4.71 亿元，上升 604.42%，主要是（1）报告期内严格执行信用政策并加大催收力度，销售回款增加。（2）报告期内收到政府补助资金较上年同期增加。

投资活动现金流流入流出发生额较大主要是公司为取得收益将闲置资金滚动购买银行理财，投资活动产生的现金流量净额为-12.34 亿元，较上年同期减少 17.31 亿元，下降 348.14%，较上年减少较多主要是本期购买理财产品及大额存单约 9 亿元尚未到期，同时支付深圳天丽收购款 1.5 亿元，上年同期有 6 亿元银行理财到期形成现金流入所致。

筹资活动产生的现金流量净额为 1,923 万元，较上年同期减少 0.96 亿元，下降 83.38%，主要是上年同期控股子公司芯与物及真点科技收到 1.66 亿股股权投资款，本年度因员工持股计划收到 0.67 亿元激励款所致。

现金及现金等价物净增加额为-8.21 亿元，较上年同期减少 13.54 亿元，下降 254.02%，主要是报告期购买理财产品及大额存单尚未到期所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	33,754,932.67	11.45%	主要是对联营企业确认的投资收益及理财收益	否
公允价值变动损益	862,520.55	0.29%		否
资产减值	-183,605,579.63	62.26%	存货减值及商誉减值	否
营业外收入	1,992,268.87	0.68%		否
营业外支出	2,640,643.50	0.90%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	977,193,017.48	15.18%	1,724,179,704.60	27.94%	-12.76%	
应收账款	577,651,175.00	8.97%	708,759,197.67	11.49%	-2.52%	
存货	820,565,845.	12.75%	580,782,942.	9.41%	3.34%	

	87		69			
投资性房地产	399,775,515.71	6.21%	411,521,061.20	6.67%	-0.46%	
长期股权投资	647,063,144.69	10.05%	620,519,372.32	10.06%	-0.01%	
固定资产	608,323,793.11	9.45%	522,083,871.38	8.46%	0.99%	
在建工程	2,687,629.23	0.04%	4,189,144.90	0.07%	-0.03%	
使用权资产	26,302,629.25	0.41%	29,425,326.26	0.48%	-0.07%	
短期借款	29,721,427.40	0.46%	56,400,000.00	0.91%	-0.45%	
合同负债	145,045,240.78	2.25%	67,741,492.86	1.10%	1.15%	
长期借款	9,936,800.00	0.15%		0.00%	0.15%	
租赁负债	18,729,561.81	0.29%	20,190,678.28	0.33%	-0.04%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）					4,447,685,200.00	4,127,000,000.00	1,329,135.04	322,014,335.04
4. 其他权益工具投资	144,924,628.01		-45,926,904.80					98,997,723.21
金融资产小计	144,924,628.01		-45,926,904.80		4,447,685,200.00	4,127,000,000.00	1,329,135.04	421,012,058.25
上述合计	144,924,628.01		-45,926,904.80		4,447,685,200.00	4,127,000,000.00	1,329,135.04	421,012,058.25
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

交易性金融资产主要是公司将闲置资金购买收益率较高的保本理财产品，其他变动是计提未到期的利息。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：万元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	9,223.08	9,223.08	保证金及受限存款	短期受限	1,816.01	1,816.01	保证金及定期存款	短期受限

七、投资状况分析

1、总体情况

☑适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
349,039,125.00	512,101,404.00	-31.84%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
深圳天丽	汽车天线	收购	252,450,000.00	51.00%	自有资金	无	长期	车载天线、线缆线束、车载充电等	完成工商变更		16,212,210.47	否	2025年04月26日	《关于收购深圳市天丽汽车电子科技有限公司51%股权的公告》（编号：2025-023）
和芯星通	行业级定	增资	60,000,000.00	100.00%	募集资金	无	长期	芯片	完成工商		126,140,000.00	否		

	位芯片		00.00						变更		192.27			
东方北斗	SPV	增资	27,399,125.00	100.00%	自有资金	无	长期	持股平台	已部分出资		-1,880,473.63	否		
合计	--	--	339,849,125.00	--	--	--	--	--	--	0.00	140,471,929.11	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
和芯星通科技（北京）有限公司	子公司	卫星导航芯片的研发、生产和销售	334792371.00	1,016,366,883.67	799,199,045.20	727,249,006.27	118,684,255.31	126,140,192.27
深圳市华	子公司	卫星信号	210000000	365,122,6	263,727,6	248,326,1	16,096,85	18,837,56

信天线技术有限公司		接收天线、移动卫星接收系统和无线数据传输产品的研发、生产和销售	.00	31.63	03.65	31.87	9.26	3.35
嘉兴佳利电子有限公司	子公司	陶瓷材料和陶瓷元器件的研发、生产和销售	300000000.00	798,466,502.56	664,494,531.99	339,294,971.56	- 15,506,228.25	- 15,473,628.28

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
深圳市天丽汽车电子科技有限公司	现金收购	补齐车载天线业务短板，2025 年并表利润合计 31,788,647.99 元，归母净利润合计 16,212,210.47 元。

主要控股参股公司情况说明

- 1、和芯星通科技（北京）有限公司收入 7.27 亿元，净利润 1.26 亿元，收入同比去年同期增长 64.73%，净利润同比去年同期扭亏为盈。主要由于智能割草机、智能驾驶等重点行业高速增长，公司收入增加带来毛利额增长所致。
- 2、深圳市华信天线技术有限公司收入 2.48 亿，净利润 1,883.76 万元，收入同比去年同期上升 15.34%，净利润同比去年同期下降 12.68%。收入增长主要是由于智能割草机行业需求增加和测量测绘行业市场份额提升所致，净利润下降是因为存货减值和信用减值增加所致。
- 3、嘉兴佳利电子有限公司收入 3.39 亿元，净利润-1,547.36 万元，收入同比去年同期增长 19.11%，净利润同比去年同期减亏。主要由于移动通信、消费类电子、汽车电子市场需求增加，公司收入增加带来毛利额提升所致。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

坚定贯彻落实《北斗星通新十年发展纲要》提出的发展方向和重要举措，以《纲要》为指引，滚动迭代三年发展规划，公司的整体目标是巩固提高在中国的行业领先地位、提高在国际上的行业地位，争取达到国际领先。打造“云芯一体化”新优势，海外销售收入成为重要盈利来源。

主营业务方面，继续巩固和扩大高精度芯片的领先优势，提升车载、物联网等标准精度市场占有率，加速研发面向综合 PNT 应用、支持 GNSS 和低轨卫星等多信息源接入、云芯一体化的下一代芯片以及面向高级别自动驾驶需求的、满足车载功能安全要求的高精度定位芯片等。公司采取创新机制加速打造覆盖全球的高精度位置服务数据平台，通过“云芯一体化”业务模式，采取多技术融合手段，构建面向智能时代的、全球领先的“位置数字底座”，为各类应用场景提供无处不在、无时不有的高可靠、高精度位置服务。

公司充分利用代理业务形成的客户优势和全国性的营销网络，通过“大营销”机制，稳定国际代理业务的同时，大力促进集团内产品销售和自主产品业务。通过华信高精度天线、佳利标准精度天线、深圳天丽汽车天线的资源整合，聚焦天线主营业务，稳定民用天线、导航/陶瓷天线在传统领域的市场份额，扩大天线在车载、机器人等新兴领域的应用。

巩固通信领域微波陶瓷元器件核心业务，突破消费类、低轨卫星等市场，与行业头部客户实现器件国产化配套与产业链协同发展。在信息服务领域，利用好存量用户优势，稳固海洋渔业头部市场地位，深化智慧渔港、北三行业分理服务等业务，扎根海洋渔业，实现水利、气象等新领域的突破。

在企业文化方面，用“诚实人”核心价值观引领，用“奋斗精神”引领，用公司的发展战略引领。发扬坚持创新、脚踏实地的工匠精神，树立长期主义和艰苦奋斗的思想，要把公司和个人的发展融入国家发展的大局，植入行业发展的坐标，与时代同频共振，在思想行动上与党和国家保持一致。

风险防范方面，深化落实“两个干净”，牢固树立底线思维、增强风险意识，着力构建全面全过程全体系的风险防控机制，坚决守住不发生重大风险的底线。

（二）2026 年经营计划

1、指导思想

2026 年要更加斗志昂扬，笃行实干，奋力开好局，为 2030 年实现国际领先目标奠定坚实基础，开创出更大的发展空间。要顺应外部形势变化，把握住公司和各项业务前进的方向、节奏和全局；要扩大市场、深化技术及其融合、加速落地云芯一体工作；深入推进人员专业化、研发平台化、生产自动化和管理信息化，进一步稳定并深化重要客户和供应商合作，稳定核心员工并激发活力，进一步完善资金、制度和服务管理支撑工作。

2、重点工作

（1）深化云芯一体工作，坚决构建起二维竞争优势

聚焦高精度应用领域，建立一体化销售和技术支持机制，推动云芯一体化在更多场景落地；积极探索、试验适宜的销售模式，如数据服务代理销售模式等；加快下一代主力产品研发、深化云芯一体化技术融合，持续打造领先优势；持续理解客户需求，探索研究基于云芯一体的时空智能操作系统。

（2）瞄准主攻市场，扩大收入，提升盈利水平

稳定国内基本盘，深挖存量市场，巩固提升竞争优势。积极开拓汽车、机器人、无人机、消费类等增量市场，关注低空经济等新兴应用市场。国际市场要充分利用已有海外客户和国内出海客户资源，持续扩大战果。聚焦海外潜在头部客户，制定中长期突破计划。

（3）深化管理能力提升和安全保障

以市场为牵引，以客户需求为中心，构建“客户-市场-研发-生产等多部门”联动协作模式；打通集团内系统数据，优化各类信息化系统，提升工作效率，用好 AI 工具，提升数据应用和分析能力；深入推进平台化及体系化建设，打通堵点、卡点，进一步提升平台化效能和跨组织体系化作战能力；强化人才队伍保障，及时补充核心岗位人员，着重选拔符合国际一流目标的管理人才。

夯实安全底线，始终把“两个干净”摆在突出位置，一抓到底；强化法务、审计监督与财务管控，全面筑牢安全、合规与经营风险防线；积极推进主力芯片国内流片和模组、天线海外生产，保障供应链安全；加强质量管理体系建设和维护，客户退返率、质量损失率等关键质量指标持续降低。

（三）公司可能面临的风险

1、宏观经济波动的风险

公司所处行业市场需求与宏观经济密切相关。国际局势复杂多变，充满不确定性，全球化面临前所未有的挑战，世界正经历百年未有之大变局，需要几年甚至更长时间才能达到新的平衡，可能会给公司未来的经营带来一定的不利影响。

应对措施：公司将密切关注宏观经济的变化情况，加强政策研究，守正出新；加强国内市场营销和品牌建设，加速出海，以“云芯一体”的模式建设生态，提升风险管理和业务连续性管理能力，提高公司抗风险能力。

2、市场竞争加剧的风险

北斗产业受益于政策的支持与高精度需求的场景不断扩大，市场规模进一步扩张，广阔的市场规模吸引了众多市场参与者，公司在芯片、板卡、天线等业务领域面临较多竞争对手。目前北斗三号规模化应用进入快速推广期，处于卡位竞争的关键阶段。公司作为行业龙头企业虽然具有明显的领先优势，但仍面临现有产品市场竞争加剧的风险。

应对措施：公司将继续聚焦主业，巩固并扩大芯片优势，加大研发投入，不断提高核心技术和产品研发水平，同时做好内部管理控制，优化资源配置，提高运营管理效率；对外与主要客户、供应商、政府建立新型稳固的战略合作关系，做好生态圈建设。

3、核心技术研发风险

公司导航定位基础产品已处于国内一流，已具备国际竞争力，位置云服务已开始商业化落地。芯片设计作为技术密集型产业，产品研发周期长，投入大，市场推广周期较长，需要较长的周期才能产生经济效益，未来存在新技术和新产品不能预期完成和有效转化为客户订单的风险。

应对措施：公司将进一步建立健全研发管理体系，细化年度研发计划和预算，加强研发项目全过程管理；加强产品研发规划和节点控制，控制有效投入，拓展产品应用的市场和渠道，降低投入与产出风险；积极推进研发队伍建设和核心技术研发能力提升工作，加强重点项目定期评估和持续跟踪，推动重点技术、平台产品及重点客户应用项目按期完成；统一和规范内部项目研发管理流程和体系，提高开发效率，缩短开发周期，降低开发成本；加强基础产品研发协同和业务交流，集中公司内部研发资源确保重点项目按期按质交付。

4、人力资源风险

公司业务所涉足的领域专业性强，对人才素质要求高，近年来随着国家对高科技的鼓励和支持，对人才的抢夺竞争日益加剧，公司将面临人力资源成本不断上升，技术人员和核心骨干缺乏的风险。同时，随着卫星导航技术与人工智能、通信等技术的融合，叠加外部环境的不确定性增加，对公司的管理和规划能力提出了更高的要求，优秀的技术、业务和管理复合型人才对公司持续发展更加重要。

应对措施：在公司“诚实人”的企业文化下，汇聚了一批具有丰富经验的骨干人才。加大人才引进力度和人才培养投入，持续推行内部培训计划，提高员工的专业技能水平。继续实施“合伙人计划+超额奖励+股票期权”的激励政策，形成共同创业的机制和氛围。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月08日	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	机构	参与公司2024年度网上业绩说明会的投资者	公司2024年年度报告业绩网上说明	www.cninfo.com.cn 投资者关系信息
2025年02月28日	北斗星通大厦	实地调研	机构	中航证券有限公司滕明滔、刘帅、严慧、闫政圆。	公司业务及业绩情况	www.cninfo.com.cn 投资者关系信息
2025年10月30日	北斗星通大厦	实地调研	机构	含章基金李贵林，同花顺史丰瑞，邮储银行韩昱，江苏银行刘威宁，远东宏信安阳，中成博泰马永飞，邮储银行闻远，诚通证券刘云菲，青青园中葵周国强，三和宏信张君晓，钧山资管	公司业务及业绩情况	www.cninfo.com.cn 投资者关系信息

				敖焱杰等。		
--	--	--	--	-------	--	--

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 3 月 25 日，公司召开第七届董事会第十五次会议审议通过了《市值管理制度》，根据《公司法》、《上市公司信息披露管理办法》、《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等法律法规、规范性文件和《公司章程》等有关规定，为加强公司市值管理工作，增强投资者回报，维护投资者利益，结合公司实际情况制定《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》和《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，健全内部控制体系，规范公司运作，严格执行信息披露工作要求，保护了广大投资者利益。

（一）关于股东与股东会

报告期内，公司共召开了四次股东会（其中年度股东会一次，临时股东会三次）。公司严格按照《上市公司股东会规范意见》、《公司章程》和《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，使其能充分行使权利，并通过聘请律师见证保证会议召集、召开和表决程序的合法性，维护了公司和股东的合法权益。

（二）关于董事与董事会

报告期内，公司共召开了十次董事会会议。公司董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号-主板上市公司规范运作》和公司的《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等规章制度开展工作，认真出席董事会和股东会，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规，对公司和股东负责。

（三）关于监事与监事会

报告期内，公司共召开了六次监事会会议。公司监事能够按照《监事会议事规则》等的要求，认真履行自己的职责，出席了股东大会、列席了现场董事会；按规定的程序召开了监事会，对公司依法运作、定期报告、审计报告等重大事项发表了意见，对董事和高级管理人员的履职情况进行有效监督。监事会任期结束时间为 2025 年 10 月 16 日。

（四）关于公司与控股股东

报告期内，公司控股股东行为规范，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。公司拥有独立的业务和经营自主能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

（五）关于信息披露与透明度

公司已制定《信息披露事务管理制度》、《投资者关系工作制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》和《年报信息披露重大差错责任追究制度》，指定董事会秘书负责公司的信息披露与投资者关系的管理，接待股东的来访和咨询；2025 年 4 月 8 日，公司在全景网召开了 2024 年度业绩说明会，公司董事长、总经理、独立董事、董事会秘书、财务负责人、保荐代表人通过互联网就公司发展战略、经营管理等方面的情况与股东、投资者进行了交流和沟通。报告期内，公司严格按照有关法律法规的规定和《信息披露事务管理制度》在指定的报刊、网站真实、准确、及时地披露信息，并确保所有股东有公平的机会获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

（一）业务独立性：公司具备独立完整的原料采购、产品研发和生产、销售系统，并按生产经营计划自主组织生产经营，不受其他公司干预，也不依赖于控股股东。

（二）资产独立性：公司的控股股东及实际控制人为自然人，其私人财产与公司资产严格划分，不存在占用公司资产的行为；其他主要股东也不存在占用公司资产的行为。且公司没有以资产、权益或信誉为股东和股东控制的其他企业或者个人提供担保的行为，不存在被股东或其他关联方占用的情况。公司的房产、土地使用权、主要生产经营设备、商标、软件著作权等资产具备完整、合法的财产权属凭证，并实际占有、控制，且不存在法律纠纷或潜在纠纷。

（三）人员独立性：公司董事及高级管理人员均严格按照《公司法》、《公司章程》及股东会、董事会的议事规则的条件和程序产生。公司高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他职务，高级管理人员均在公司领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬。公司拥有独立、完整的人事管理体系，设立了人力资源部，制定了独立的《人力资源管理制度》、《劳动合同管理制度》、《薪酬管理制度》、《绩效管理制度》、《考勤及休假制度》、《招聘制度》，并实行全员劳动合同制，由公司独立与员工签订劳动合同，做到人员管理制度化和规范化。公司的人事、工资薪酬以及社会保障做到独立管理。

（四）财务独立性：公司设有独立的财务部门，负责会计核算和财务管理工作。建有独立的会计核算体系，制定了符合自身特点的规范的《会计制度》和《财务管理制度》。公司财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司开立了独立的银行账户，依法独立纳税，独立签订合同，能够按照公司财务管理要求独立决策，不存在控股股东或实际控制人干预发行人资金使用的情况。

（五）机构独立性：公司具有独立健全的法人治理结构，建立健全了股东会、董事会、董事会秘书、董事会专门委员会、经理层的议事规则，制订了《子公司管理制度》，相关机构和人员能够依法履行职责。公司建立了完整、高效的业务、技术和职能部门，包括经营管理办公室、财务部、战略合作部、投融资部、人力资源部、文化品牌部、管理学院、研究院、信息技术部、供应链管理部、法务部、行政部等。公司各部门设置未受到股东及其他任何单位或个人的干预。公司在业务、资产、机构、人员和财务等方面与控股股东、实际控制人独立分开，具备完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
周儒欣	男	63	董事长	现任	2006年04月08	2027年01月11	81,055,729				81,055,729	

					日	日							
周儒欣	男	63	总经理	现任	2022年07月01日	2027年01月11日							
周光宇	男	33	董事	现任	2022年07月19日	2027年01月11日	51,375,330					51,375,330	
周光宇	男	33	副总经理	现任	2024年01月12日	2027年01月11日							
孟庆一	男	36	董事	现任	2025年10月16日	2027年01月11日	0					0	
王建茹	女	52	职工董事	现任	2025年10月16日	2027年01月11日	20,185					20,185	
崔勇	男	52	独立董事	现任	2024年01月12日	2027年01月11日	0					0	
师晓燕	女	50	独立董事	现任	2024年01月12日	2027年01月11日	0					0	
刘胜民	男	53	独立董事	现任	2021年01月15日	2027年01月11日	0					0	
潘国平	男	51	副总经理	现任	2017年12月27日	2027年01月11日	127,300				-31,825	95,475	减持
潘国平	男	51	董事会秘书	现任	2017年12月27日	2027年01月11日							
黄磊	男	48	副总经理	现任	2017年12月27日	2027年01月11日	67,219				-16,805	50,414	减持
姚文杰	男	45	副总经理	现任	2021年01月15日	2027年01月11日	60,000					60,000	
张智超	男	45	副总经理	现任	2021年06月11日	2027年01月11日	60,000					60,000	
张智超	男	45	财务负责人	现任	2021年06月11日	2027年01月11日							

李阳	男	41	副总经理	现任	2017年03月22日	2027年01月11日	70,350				70,350	
尤源	男	64	副总经理	现任	2016年01月27日	2027年01月11日	517,456				517,456	
黄磊	男	48	离任董事	离任	2024年01月12日	2025年10月16日						
周崇远	男	38	离任董事	离任	2021年08月17日	2025年09月24日	0				0	
王建茹	女	52	离任监事会主席	离任	2015年01月26日	2025年10月16日						
郭进霞	女	51	离任监事	离任	2024年01月12日	2025年10月16日	15,000				15,000	
彭雪妮	女	32	离任监事	离任	2024年01月12日	2025年10月16日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	133,368,569	0	0	-48,630	133,319,939	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年09月24日，公司董事会发布《关于选举非独立董事并调整董事会专门委员会委员的公告》（公告编号：2025-046）。公司收到董事周崇远先生的书面辞职报告。因工作调整，其申请辞去公司第七届董事会董事及董事会下设战略委员会、提名委员会的相关职务，辞职后不在公司及控股子公司担任任何职务。其辞职自董事会收到辞职报告之日起生效。相关公告刊登于《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网。

2025年10月16日，公司董事会发布《关于董事辞职及选举职工董事的公告》（公告编号：2025-050）。公司收到董事黄磊先生的书面辞职报告。因公司组织机构调整，黄磊先生申请辞去公司第七届董事会董事职务及董事会下设战略委员会委员职务。辞去前述职务后，仍继续担任公司副总经理及相关子公司、事业群职务。其辞职自董事会收到辞职报告之日起生效。相关公告刊登于《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
孟庆一	董事	被选举	2025年10月16日	工作调动
周崇远	董事	离任	2025年09月24日	个人原因
王建茹	职工董事	被选举	2025年10月16日	工作调动
王建茹	监事会主席	离任	2025年10月16日	工作调动
黄磊	董事	离任	2025年10月16日	个人原因
郭进霞	监事	离任	2025年10月16日	工作调动
彭雪妮	监事	离任	2025年10月16日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事会成员

1、周儒欣

周儒欣，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1963年3月出生，中共党员，南开大学模式识别与智能控制专业工学硕士学位，北京大学高级管理人员工商管理硕士学位。北京市海淀区第九届、第十届政协委员，北京市第十四届、第十五届人大代表，北京市海淀区第十一届党代会代表，北京市工商联副会长，海淀区工商联副会长，天津市津商联合会副会长。曾荣获全国道德模范提名奖、全国十大品牌年度人物、北京市优秀共产党员、中国卫星导航风云成就奖、北京榜样、首都精神文明建设奖、中关村创新发展40年杰出贡献奖等荣誉。2006年4月至今任北斗星通董事长，2009年3月至2018年1月、2019年5月至2025年1月任和芯星通科技（北京）有限公司董事长，2017年12月至2021年1月、2022年7月至今兼任北斗星通总经理，2021年8月至今任海南北斗星通投资有限公司监事，2021年9月至2025年1月任真点科技（北京）有限公司董事长，2022年1月至今任北斗星通云芯事业群董事长。现任北斗星通董事长兼总经理。

2、周光宇

周光宇，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1992年10月出生，北京航空航天大学电子信息专业博士学位。中国地理信息产业协会常务理事，北京市海淀区青年联合会第九届委员会委员，中关村人才协会常务理事，北京市海淀区人工智能科普应用协会理事。2020年7月至2020年12月任和芯星通科技（北京）有限公司研发一部高级算法工程师；2021年1月至2022年5月任真点科技（北京）有限公司总经理助理；2022年5月至2023年12月任真点科技（北京）有限公司副总经理；2022年5月至2023年3月任云芯事业群总经理助理；2022年7月至今任北斗星通董事；2022年8月至2024年1月任昆仑北斗智能科技有限责任公司监事会主席；2023年1月至2024年1月任北斗星通总经理助理；2023年2月至今任东方北斗投资（香港）公司执行董事；2023年3月至今任北斗星通云芯事业群副总经理；2023年12月至2025年1月任真点科技（北京）有限公司总经理；2024年1月至今任北斗星通副总经理；2024年1月至今任昆仑北斗智能科技有限责任公司董事；2024年7月至今任融汇定位（北京）科技有限公司董事；2024年10月至今任北斗星通云芯事业群董事；2024年10月至今任和芯星通科技（北京）有限公司董事；2025年1月至今任真点科技（北京）有限公司董事长；2025年1月至今任芯与物（上海）科技有限公司董事。现任北斗星通董事、副总经理，北斗星通云芯事业群董事、副总经理，真点科技（北京）有限公司董事长。

3、王建茹

王建茹，女，中国国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网查询，王建茹女士不属于“失信被执行人”。1973年5月出生，中共党员。中央财经大学会计专业硕士，中国注册会计师。2010年11月至2014年9月任北斗星通财务总监，2012年1月至2015年1月任北斗星通信息服务有限公司董事；2014年9月至2015年1月任北斗星通副总经理；2015年1月至2025年10月任北斗星通监事会主席；2025年10月至今任北斗星通职工董事。现任北斗星通职工董事。

4、孟庆一

孟庆一，1989年8月出生，中国国籍，无境外居留权，北京邮电大学通信工程专业学士，斯坦福大学电子工程专业硕士。2013年4月至2021年6月，先后在国家开发银行资金局、人事局（党委组织部）工作，2025年10月至今任北斗星通董事。2021年7月至今，在华芯投资管理有限责任公司工作。现任北斗星通董事，纳思达股份有限公司董事，极海微电子股份有限公司董事，湖南国科微电子股份有限公司董事，北京智芯微电子科技有限公司董事。

5、崔勇

崔勇，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1973年8月出生，中共党员，中央财经大学国民经济学专业，博士学位。曾担任多家保险公司及保险资产管理公司主要负责人以及中国保险资产管理业协会副会长等职务，拥有20余年金融投资、资产管理、资本市场运作经验。2018年创办精确资本，专注于半导体领域股权投资，先后主导投资了中微公司、晶晨股份、芯原股份、格科微、星辰科技、云天励飞、芯驰半导体等

优秀企业。2018 年 6 月至今任青岛精确力升资产管理有限公司法定代表人、董事长、总经理；2024 年 1 月至今任北斗星通独立董事。现任北斗星通独立董事，青岛精确力升资产管理有限公司法定代表人、董事长、总经理。

6、师晓燕

师晓燕，女，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1975 年 12 月出生，中共党员，英国兰卡斯特大学人力资源管理硕士学位。20 年人力资源管理经验，跨越国有、民营、合资等多种企业类型，7 年社会组织工作经验。2015 年 6 月至 2018 年 6 月任太极计算机有限责任公司人力资源部常务副总经理；2018 年 6 月至 2018 年 10 月任北京东软望海科技有限公司人力资源总监；2018 年 10 月至今任中关村人才协会副秘书长；2021 年 10 月至今任中关村国际人力资源服务联盟秘书长；2024 年 1 月至今任北斗星通独立董事。现任北斗星通独立董事，中关村人才协会副秘书长，中关村国际人力资源服务联盟秘书长。

7、刘胜民

刘胜民，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1972 年 11 月出生，中共党员，中央财经大学会计学专业，硕士学位，中国注册会计师（CPA），中国证监会首批保荐代表人。从事投资银行业务 20 余年，先后在国家开发银行总行、兴业证券、大通证券、招商证券和中泰证券投资银行部工作，曾任中泰证券投行部董事总经理等职。2018 年 3 月至 2019 年 11 月任山东丰元化学股份有限公司副总经理。2021 年 1 月至今任北斗星通独立董事。现任北斗星通独立董事。

（二）高级管理人员

1、周儒欣

周儒欣 简历见（一）董事会成员

2、周光宇

周光宇 简历见（一）董事会成员

3、潘国平

潘国平，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1975 年 2 月出生，武汉大学投资经济专业学士学位，2011 年 1 月取得了深圳证券交易所颁发的董事会秘书资格证书。1998 年 7 月至 2001 年 1 月任中宝戴梦得投资股份有限公司总裁办项目经理；2001 年 2 月至 2004 年 7 月任浙江正原电气股份有限公司证券部经理；2004 年 8 月至 2008 年 12 月任浙江正原电气股份有限公司副总经理兼董秘；2009 年 1 月至 2015 年 5 月任嘉兴佳利电子有限公司副总经理；2015 年 6 月至今任嘉兴佳利电子有限公司董事；2015 年 6 月至 2017 年 12 月任嘉兴佳利电子有限公司财务负责人、副总经理、董秘；2016 年 9 月至 2018 年 10 月任嘉兴佳利通讯技术有限公司执行董事；2017 年 7 月至 2023 年 11 月任杭州凯立通信有限公司董事；2017 年 12 月至今任北斗星通副总经理、董事会秘书；2017 年 12 月至 2024 年 1 月任北斗星通董事会办公室主任；2019 年 2 月至今任北斗星通（重庆）智能科技发展有限公司执行董事；2021 年 1 月至今任国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司投资咨询专家委员会委员；2021 年 12 月至今任石家庄银河微波技术股份有限公司董事；2022 年 4 月至今任北斗星通天线的 BG 董事，2022 年 4 月至今任深圳市华信天线技术有限公司董事；2023 年 11 月至今任北斗智联科技有限公司董事，2023 年 12 月至今任北斗星通（重庆）汽车电子有限公司执行董事；2024 年 5 月至今任无锡凌思科技有限公司董事；2025 年 4 月至今任深圳市天丽汽车电子科技有限公司董事；2025 年 7 月至今任北斗星通天线的 BU 董事。现任北斗星通副总经理、董事会秘书。

4、黄磊

黄磊，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1978 年 2 月出生，中共党员，北京航空航天大学通信与信息系统专业博士学位，正高级工程师。2007 年 1 月至 2009 年 3 月，历任北斗星通 GPS 产品事业部研发工程师、研发二部副经理、卫星导航设备研发中心研发部副经理；2009 年 3 月至 2014 年 12 月，历任和芯星通科技（北京）有限公司主管工程师、产品经理、市场总监；2015 年 1 月至 2017 年 1 月任北斗星通战略发展中心国际业务总监；2015 年 2 月至 2017 年 12 月任北斗星通总经理助理；2017 年 1 月至 2018 年 1 月任和芯星通科技（北京）有限公司副总经理；2017 年 7 月至 2025 年 1 月任 Rx Networks Inc. 董事；2017 年 12 月至今任北斗星通副总经理；2018 年 1 月至今任和芯星通科技（北京）有限公司董事；2018 年 1 月至 2025 年 1 月任和芯星通科技（北京）有限公司总经理；2019 年 6 月至 2024 年 1 月任 Rx Networks Inc. 董事长；2021 年 1 月至 2025 年 10 月任北斗星通导航芯片事业部董事长；2021 年 9 月至今任真点科技（北京）有限公司董事；2021 年 12 月至今任芯与物（上海）技术有限公

司董事长；2022 年 1 月至今任北斗星通云芯事业群董事、总经理；2024 年 1 月至 2025 年 10 月任北斗星通董事；2024 年 1 月至 2025 年 10 月任北京融宇星通科技有限公司董事长；2025 年 1 月至今任和芯星通科技（北京）有限公司董事长；2025 年 10 月至今任北京融智时空科技有限公司董事长。现任北斗星通副总经理，北斗星通云芯事业群董事、总经理，和芯星通科技（北京）有限公司董事长，芯与物（上海）科技有限公司董事长，北京融智时空科技有限公司董事长。

5、姚文杰

姚文杰，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1980 年 12 月出生，燕山大学会计学学士学位。曾先后任职于华为技术有限公司、海能达通信股份有限公司；2014 年 6 月至 2018 年 7 月任深圳市华信天线技术有限公司副总经理兼财务总监、董事会秘书；2017 年 3 月至今任泊兴（香港）实业有限公司执行董事；2018 年 7 月至 2019 年 1 月任深圳市华信天线技术有限公司执行副总经理；2019 年 1 月至 2020 年 11 月任广东伟通通信技术有限公司执行董事；2019 年 1 月至 2022 年 4 月任深圳市华信天线技术有限公司总经理；2019 年 1 月至今任深圳市赛特雷德科技有限公司执行董事；2019 年 1 月至 2021 年 12 月任东莞市云通通讯科技有限公司执行董事；2020 年 5 月至 2021 年 1 月任北斗星通公司总经理助理；2021 年 1 月至今任北斗星通公司副总经理；2022 年 4 月至今任北斗星通天线 BG 董事长；2022 年 4 月至今任深圳市华信天线技术有限公司董事长；2023 年 2 月至今任深圳市泊兴科技有限公司执行董事、总经理；2023 年 9 月至 2024 年 8 月任深圳市海导科技有限公司董事；2025 年 1 月至今任北斗星通云芯事业群董事；2025 年 4 月至今任深圳市天丽汽车电子科技有限公司董事长；2025 年 7 月至今任北斗星通天线 BU 董事长。现任北斗星通公司副总经理，北斗星通天线 BG、天线 BU 董事长，深圳市华信天线技术有限公司董事长，北斗星通云芯事业群董事，深圳市赛特雷德科技有限公司执行董事，深圳市天丽汽车电子科技有限公司董事长。

6、张智超

张智超，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网查询，不属于“失信被执行人”。1981 年 2 月出生，中共党员，中央财经大学工商管理硕士，高级会计师。2004 年 4 月至 2007 年 7 月任北京德农种业有限公司财务部财务主管；2008 年 4 月至 2011 年 1 月任北斗星通财务部预算主管；2011 年 2 月至 2012 年 1 月任富汇创业投资管理有限公司风控部经理；2012 年 5 月至 2015 年 1 月任北斗星通财务中心会计核算部部门经理；2015 年 1 月至 2021 年 6 月任北斗星通财务中心会计核算总监；2019 年 1 月至 2024 年 1 月任和芯星通科技（北京）有限公司监事；2021 年 6 月至今任北斗星通副总经理、财务负责人；2021 年 11 月至今任芯与物（上海）技术有限公司监事；2022 年 1 月至 2024 年 1 月任北斗星通云芯事业群监事；2022 年 6 月至 2024 年 5 月任融感科技（北京）有限公司监事。现任北斗星通副总经理、财务负责人。

7、李阳

李阳，男，中国籍，无境外永久居留权，经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1984 年 4 月出生，北京信息工程学院（现北京信息科技大学）信息管理与信息工程专业学士学位。2007 年 7 月起加入北斗星通，历任 GNSS 产品事业部技术支持、南京办销售经理、大客户部广州办销售经理、大客户部副经理；2011 年 1 月至 2015 年 1 月任北斗星通导航产品事业部大客户部经理、总经理助理、副总经理；2015 年 2 月至 2022 年 6 月任导航产品事业部总经理；2015 年 2 月至 2017 年 3 月任北斗星通总经理助理；2017 年 3 月至今任北斗星通副总经理；2017 年 4 月至 2022 年 6 月任融汇定位（北京）科技有限公司总经理；2017 年 4 月至今任融汇定位（北京）科技有限公司董事；2018 年 1 月至今任深圳市华信天线技术有限公司董事；2020 年 7 月至 2022 年 4 月任深圳市华信天线技术有限公司董事长；2022 年 4 月至今任北斗星通天线 BG 董事；2022 年 6 月至今任融汇定位（北京）科技有限公司董事长；2022 年 6 月至 2024 年 5 月任融感科技董事。现任北斗星通副总经理，融汇定位（北京）科技有限公司董事长。

8、尤源

尤源，男，中国籍，无境外永久居留权。经在最高人民法院网站查询，不属于“失信被执行人”。1962 年 1 月出生，民建会员，浙江工业大学工业电气自动化专业学士学位，高级工程师。2000 年 2 月至 2016 年 6 月任浙江正原电气股份有限公司董事长；2010 年 1 月至 2015 年 6 月任嘉兴佳利电子股份有限公司董事长；2015 年 6 月至今任嘉兴佳利电子有限公司董事；2015 年 6 月至 2018 年 1 月任嘉兴佳利电子有限公司总经理；2016 年 1 月至今任北斗星通副总经理；2016 年 6 月至今任浙江正原电气股份有限公司董事；2017 年 7 月至 2023 年 11 月任杭州凯立通信有限公司董事；2017 年 7 月至 2019 年 1 月任杭州凯立通信有限公司董事长；2017 年 12 月至 2024 年 1 月任北斗星通董事；2018 年 1 月至今任嘉兴佳

北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年年度报告全文

利电子有限公司董事长；2018 年 10 月至今任嘉兴佳利通讯技术有限公司执行董事、经理。现任北斗星通副总经理，嘉兴佳利电子有限公司董事长。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

实际控制人周儒欣先生在公司担任董事长、总经理。公司在《公司章程》中明确“公司控股股东、实际控制人保证公司资产完整、人员独立、财务独立、机构独立和业务独立，不得以任何方式影响公司的独立性”。公司已建立健全治理、监督与制衡机制，在《公司章程》《董事会议事规则》《经理人员工作细则》中明确划分董事长、总经理的职权，切实保障公司规范运作及独立经营。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周儒欣	北京市工商联（商会）	副会长	2022 年 08 月 29 日		否
周儒欣	天津市津商联合会	副会长	2022 年 06 月 08 日		否
周儒欣	北京市海淀区工商联（商会）	副会长	2021 年 11 月 11 日		否
周儒欣	北京中关村高新技术企业协会	理事	2018 年 12 月 10 日		否
周儒欣	海南北斗星通投资有限公司	监事	2021 年 08 月 26 日		否
周儒欣	中国地理信息产业协会地理信息产业发展战略专家委员会	委员	2022 年 10 月 27 日		否
黄磊	天津真点智汇管理咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2021 年 08 月 25 日		否
黄磊	上海同芯和企业管管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021 年 11 月 26 日		否
黄磊	中国卫星导航定位协会	副会长	2026 年 01 月 31 日	2030 年 01 月 30 日	否
周光宇	中国地理信息产业协会理事会	常务理事	2022 年 08 月 10 日	2029 年 12 月 31 日	否
周光宇	中关村人才协会	常务理事	2025 年 01 月 15 日		否
周光宇	北京市海淀区青年联合会第九届委员会	委员	2023 年 12 月 01 日	2028 年 12 月 01 日	否
周光宇	中国电子学会导航分会	委员	2025 年 12 月 07 日	2030 年 12 月 06 日	否
周光宇	北京市海淀区人工智能科普应用协会	理事	2026 年 01 月 27 日	2031 年 01 月 26 日	否
尤源	浙江正原电气股份有限公司	董事	2016 年 06 月 01 日		否
尤源	嘉兴市正原电气智能设备有限公	董事	2010 年 05 月 17 日		否

	司				
孟庆一	华芯投资管理有限责任公司	高级经理	2021年07月06日		
孟庆一	纳思达股份有限公司	董事	2022年05月01日		
孟庆一	极海微电子股份有限公司	董事	2022年04月01日		
孟庆一	湖南国科微电子股份有限公司	董事	2024年11月01日		
孟庆一	北京智芯微电子科技有限公司	董事	2025年10月01日		
崔勇	青岛精确力升资产管理有限公司	法定代表人、董事长、总经理	2018年06月01日		是
师晓燕	中关村人才协会	副秘书长	2018年10月01日		否
师晓燕	中关村国际人力资源服务联盟	秘书长	2021年10月01日		是
姚文杰	泊兴（香港）实业有限公司	执行董事	2017年03月01日		否
姚文杰	深圳市泊兴科技有限公司	执行董事、总经理	2023年02月09日		否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

薪酬与考核委员会主要负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核，制定和审查公司董事及高级管理人员的薪酬决定机制、决策流程、支付与止付追索安排等薪酬政策与方案。在公司任职的高级管理人员的薪酬，结合公司年度经营业绩状况，及高级管理人员的岗位职责和年度工作目标完成情况，依照公司《董事及高级管理人员薪酬管理制度》等有关规定确定。报告期内，公司董事及高级管理人员在公司领取的报酬总额为 1436.82 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
周儒欣	男	63	董事长、总经理	现任	117.48	否
周光宇	男	33	董事、副总经理	现任	76.44	否
孟庆一	男	36	董事	现任	0	否
王建茹	女	52	职工董事、离任监事会主席	现任	128.06	否
崔勇	男	52	独立董事	现任	7.2	否
师晓燕	女	50	独立董事	现任	7.2	否
刘胜民	男	53	独立董事	现任	7.2	否
黄磊	男	48	副总经理、离任董事	现任	278.22	否
潘国平	男	51	副总经理、董事会秘书	现任	145.19	否
姚文杰	男	45	副总经理	现任	293.02	否
张智超	男	45	副总经理、财	现任	117.08	否

			务负责人			
李阳	男	41	副总经理	现任	119.88	否
尤源	男	64	副总经理	现任	102.84	否
周崇远	男	38	离任董事	离任	0	否
郭进霞	女	51	离任监事	离任	37.01	否
彭雪妮	女	32	离任监事	离任	0	否
合计	--	--	--	--	1,436.82	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司《董事及高级管理人员薪酬管理制度》、《经营业绩考核管理办法》、《薪酬管理制度》等公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周儒欣	10	1	9	0	0	否	4
周光宇	10	1	9	0	0	否	3
刘胜民	10	1	9	0	0	否	1
崔勇	10	1	9	0	0	否	0
师晓燕	10	1	9	0	0	否	1
王建茹	2	0	2	0	0	否	0
孟庆一	2	0	2	0	0	否	0
黄磊	8	1	7	0	0	否	3
周崇远	8	0	8	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事能够严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件和《公司章程》等制度的规定，关注公司规范运作和经营情况，认真审议公司各项议案，对公司的重大事项和经营决策充分沟通讨论，运用其所具有的专业能力，提出专业性意见，提高了公司决策的科学性和规范运作水平，切实维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
提名委员会	师晓燕、崔勇、周崇远	1	2025 年 09 月 12 日	审议《关于提名孟庆一先生为第七届董事会非独立董事候选人的议案》			
薪酬与考核委员会	师晓燕、刘胜民、周光宇	3	2025 年 02 月 27 日	审议《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》、《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法的议案》			
			2025 年 03 月 13 日	审议《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司董事及高级管理人员薪酬方案的议案》			
			2025 年 06 月 18 日	审议《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司绩效管理制度（2025 年修订）的			

				议案》、《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司薪酬管理制度（2025 年修订）的议案》			
审计委员会	刘胜民、师晓燕、崔勇	6	2025 年 01 月 13 日	审议公司与大华会计师事务所（特殊普通合伙）的《关于 2024 年审的业务约定书》、《审计委员会与年审注册会计师关于 2024 年度财务报表审前沟通事项》、《关于计提信用减值损失及资产减值损失的议案》、《审计工作计划》			
			2025 年 03 月 11 日	审议《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》、《2024 年度内部控制自我评价报告》、《关于计提资产减值损失的议案》、《关于会计政策变更的议案》、《审计委员会与年审注册会计师关于 2024 年度财务报表审后沟通记录》、《2024 年财务决算报告》及			

				《2024 年年报》中的财务信息			
			2025 年 04 月 15 日	审议《2025 年 1 季度财务报表》、《2025 年 1 季度审计工作总结及 2 季度工作计划》、《董审字【2025】第 1 号-2024 年 4 季度内部控制规则落实自查事项审计报告》、《董审字【2025】第 2 号-2024 年 4 季度募集资金存放与使用情况审计报告》、《董审字【2025】第 3 号-2024 年度业绩快报审计报告》			
			2025 年 08 月 13 日	审议《2025 年半年度财务报告》、《2025 年 2 季度审计工作总结及 3 季度工作计划》、《关于内部审计报告及审计整改情况的议案》			
			2025 年 09 月 16 日	审议《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》			
			2025 年 10 月 17 日	审议《2025 年 3 季度审计工作总结及 4 季度工作计划》、《2025 年 3 季度财务报表》			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	318
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,338
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,656
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,656
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,350
销售人员	227
技术人员	636
财务人员	68
行政人员	106
管理人员	76
其他人员	193
合计	2,656
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士及以上	29
硕士	369
本科	762
大专	408
中专及以下	1,088
合计	2,656

2、薪酬政策

公司薪酬管理严格遵循“战略导向、绩效导向、内部公平、外部竞争”四大原则，深入贯彻“为岗位价值付薪、为个人能力付薪、为业绩贡献付薪”的3P付薪理念，致力于构建科学、规范的薪酬管理体系。目前，公司已确立以高中层管理人员绩效考核年薪制与基层人员岗位绩效月薪制为主体的双层薪酬架构。为实现薪酬战略落地，公司重点采取以下管控措施：

人工成本总额调控：基于公司发展战略，统筹考量刚性成本增长与市场薪酬对标，实施人工成本总额的精准调控。全员树立“厉行节约、降本增效”的长期意识，将严控人工成本纳入年度核心管理目标，实施常态化、动态化监控。

绩效评价体系深化：构建以战略为导向、以经济价值创造为核心的绩效考核机制。通过签订年度经营业绩承诺书，实现经营目标的层层分解与考核绑定，确保考核结果与薪酬分配、职务任免等深度挂钩。

差异化激励机制完善：聚焦核心业务与关键技术人才，实施以业绩和贡献为基准的差异化激励，以增强核心人才的保留与吸引力。同时，积极探索并完善合伙人机制，推动核心骨干员工利益与公司长远发展趋同，进一步激发高管及核心技术（业务）人员的主动性、积极性，完善股东与员工的利益共享机制。

3、培训计划

人才是公司最宝贵的资源，也是推动持续发展的核心动力。为助力员工成长与公司战略协同并进，公司每年基于战略规划和业务需求开展培训调研，针对不同层级的员工制定年度培训计划，构建覆盖“新员工-后备管理-高管”的梯队培养体系。

通过线上学习与线下实操相结合、内部交流与外部引进相补充的多元化模式，公司持续强化人才队伍建设，致力于提升员工绩效与综合素养，培养高潜力的管理和储备人才。通过以内训师为主的授课模式，不仅有效沉淀了关键岗位的实战经验与组织智慧，也进一步强化了内部造血能力。

未来，公司将持续深化学习型组织建设，通过精准赋能驱动员工与企业共同成长，为公司战略目标的实现提供坚实的人才保障。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司利润分配政策基本原则为：1、按照股东持有的股份比例分配利润，以保证同股同权同利。2、公司充分考虑对投资者的回报。除特殊情况外，每年以现金累计分配的利润不少于当年实现的年度归属于上市公司股东净利润的 15%；最近三年以现金累计分配的利润不少于最近三年实现的归属于上市公司股东的年均可分配利润的 30%。3、公司的利润分配政策应保持持续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展，利润分配应不得超过累计可分配利润的范围。4、公司优先采用现金分红的利润分配方式。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	0
分配预案的股本基数 (股)	542910913
现金分红金额 (元) (含税)	0.00
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	0.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	0
可分配利润 (元)	-327,010,292.38
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	0
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
不派发现金红利, 不送红股, 不以公积金转增股本。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2025 年 2 月 19 日,《关于 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告》(编号: 2025-003) 刊登于《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网。公司回购注销限制性股票 57.3467 万股, 涉及激励对象人数 87 人。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位: 股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格 (元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价 (元/股)	期初有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格 (元/股)	期末持有限制性股票数量
尤源	副总经理								24,000	0	0	21.24	0
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	24,000	0	0	--	0
备注 (如有)	尤源持有的限制性股票已于 2025 年 2 月回购注销。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

薪酬与考核委员会对股权激励对象每个考核年度的绩效进行考评, 并依照激励对象的考评结果确定其当期限制性股票解除限售的比例。其中, 高级管理人员激励对象的年度绩效考评结果会与个人年度绩效以及公司/业务单元经营业绩完成情况相关联。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
公司董事(不含 独立董事)、高级 管理人员及核心 管理/技术/业务 骨干	198	4,970,000	无	0.92%	本员工持股计划的 资金来源为员工 合法薪酬、自 筹资金以及法律 法规允许的其他 方式。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
潘国平	副总经理、董事会秘 书	90,000	90,000	0.02%
王建茹	职工董事、离任监事 会主席	70,000	70,000	0.01%
黄磊	副总经理、离任董事	100,000	100,000	0.02%
姚文杰	副总经理	185,000	185,000	0.03%
张智超	副总经理、财务负责 人	70,000	70,000	0.01%
李阳	副总经理	70,000	70,000	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

报告期内,存在1名持有人离职情形,员工持股计划管理委员会后续将按《北京北斗星通导航技术股份有限公司2025年员工持股计划(草案)》、《北京北斗星通导航技术股份有限公司2025年员工持股计划管理办法》等相关规定进行处置,确保相关处置符合员工持股计划的约定。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第11号——股份支付》的规定:完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付,在等待期内的每个资产负债表日,应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础,按照权益工具授予日的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。据此,公司员工持股计划在报告期内的费用摊销为20,275,609元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

1、公司分别于 2025 年 3 月 18 日、2025 年 4 月 7 日召开第七届董事会第十四次会议、第七届监事会第十二次会议、2025 年度第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》等相关议案，具体内容详见公司于 2025 年 3 月 19 日和 2025 年 4 月 8 日刊登于《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网的相关公告。

2、2025 年 5 月 12 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户所持公司股票已于 2025 年 5 月 9 日非交易过户至“北京北斗星通导航技术股份有限公司—2025 年员工持股计划”证券账户，过户股份数量为 4,970,000 股，占公司目前总股本的 0.92%，过户价格为 13.51 元/股。在实际认购过程中，参与本员工持股计划的 15 名员工因个人原因自愿放弃其认购股份，实际过户股份数量为 4,970,000 股，与股东大会审议通过的方案相差 48,178 股。除此之外，本员工持股计划的非交易过户情况与股东大会审议通过的方案不存在差异。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 14 日刊登于《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网的相关公告（编号：2025-027）。

3、2025 年 5 月 19 日，公司召开 2025 年员工持股计划第一次持有人会议，审议通过了《关于设立公司 2025 年员工持股计划管理委员会的议案》、《关于选举公司 2025 年员工持股计划管理委员会委员的议案》、《关于授权公司 2025 年员工持股计划管理委员会办理本次员工持股计划相关事宜的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 5 月 20 日刊登于《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网的相关公告（编号：2025-030）。

4、2025 年 7 月 3 日，公司召开第七届董事会第十九次会议、第七届监事会第十六次会议，审议通过了《关于注销部分回购股份的议案》，鉴于公司回购专用账户中的公司 A 股普通股股票用于 2025 年员工持股计划，并于 2025 年 5 月办理完成 2025 年员工持股计划实际认购 4,970,000 股股份的非交易过户，同意公司注销回购专用证券账户中已回购未使用的 48,178 股股份，占公司现总股本的 0.0089%。2025 年 8 月 26 日，公司发布《关于部分回购股份注销完成的公告》。具体内容详见公司分别于 2025 年 7 月 4 日、2025 年 8 月 26 日登于《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网的相关公告（编号：2025-033、2025-039）。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司进一步完善子公司中长期激励机制，对部分子公司、事业部实施了《奖励基金激励计划》、《超额利润奖励管理办法》，充分调动核心经营团队积极性，提升业绩增量，促进业务长远发展。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，已建立了公司的内部控制制度体系并得到有效的执行。公司持续加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，内部控制制度有效实施，改善了企业管理、风险防控和强化了合规经营意识，切实提升公司规范运作水平、促进公司可持续稳步发展。报告期内，公司根据国家法律法规要求及内部管理需求，修订了《公司章程》《股东会议事规则》、《董事会议事规则》等制度，进一步完善了公司治理规则。公司《2025 年度内部控制自我评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
深圳市天丽汽车电子科技有限公司	控股深圳天丽，协同开展车载天线业务，提升天线业务在汽车领域的市场占有率。	2025年5月16日，公司在深圳天丽办理完成增资工商变更事宜后，按照协议约定向其支付了第二笔股权收购款，深圳天丽正式成为公司控股子公司，纳入公司合并报表范围。深圳天丽财务、人力、业务等各方面工作有序融入公司管理。	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月26日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	(1) 重大缺陷 a) 公司董事、监事或高级管理人员舞弊。 b) 公司已公告的财务报告出现重大差错。 c) 注册会计师发现的当期财务报告中的重大错报却未被公司内部控制识别。 d) 审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。 (2) 重要缺陷 a) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策。 b) 未建立反舞弊的制衡制度和控制措	(1) 如果缺陷发生的可能性很高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。 (2) 如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷。 (3) 如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。

	<p>施。</p> <p>c) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>d) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。</p> <p>(3) 一般缺陷</p> <p>除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	
定量标准	<p>(1) 内部控制缺陷可能导致或已经导致的财务报告错报与利润表相关的，以营业收入指标衡量。</p> <p>a) 重大缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的财务报告错报金额大于等于营业收入的 3%。</p> <p>b) 重要缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的财务报告错报金额大于等于营业收入的 1.5% 但小于 3%。</p> <p>c) 一般缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的财务报告错报金额小于营业收入的 1.5%。</p> <p>(2) 内部控制缺陷可能导致或已经导致的财务报告错报与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。</p> <p>a) 重大缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的财务报告错报金额大于等于资产总额的 1.5%。</p> <p>b) 重要缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的财务报告错报金额大于等于资产总额的 1% 但小于 1.5%。</p> <p>c) 一般缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的财务报告错报金额小于资产总额的 1%。</p>	<p>(1) 内部控制缺陷可能导致或已经导致的经济后果与利润表相关的，以营业收入指标衡量。</p> <p>a) 重大缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的经济后果大于等于营业收入的 3%。</p> <p>b) 重要缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的经济后果大于等于营业收入的 1.5% 但小于 3%。</p> <p>c) 一般缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的经济后果小于营业收入的 1.5%。</p> <p>(2) 内部控制缺陷可能导致或已经导致的经济后果与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。</p> <p>a) 重大缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的经济后果大于等于资产总额的 1.5%。</p> <p>b) 重要缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的经济后果大于等于资产总额的 1% 但小于 1.5%。</p> <p>c) 一般缺陷</p> <p>该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或已经导致的经济后果小于资产总额的 1%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，北斗星通公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 26 日

内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

1、股东权益保护

敬畏市场、敬畏规则、敬畏专业、敬畏投资者是公司一贯秉持的管理理念。公司建立了较为健全的治理结构，并在实际运用中不断完善内部制度，增强公司治理的透明度，弘扬股东价值、强化公司的社会责任，坚持回馈股东、回馈社会。公司历来高度重视股东和潜在投资者权益保护工作，严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司治理，建立了以《公司章程》为基础的内部控制体系，形成了以股东大会、董事会、监事会及管理层为主体结构的决策与经营体系，在保证持续经营、健康发展的同时，积极履行企业应尽的义务，在不断为股东创造价值的同时，切实保障全体股东权益尤其是中小股东的合法权益。

报告期内，公司召开了 1 次年度股东大会和 3 次临时股东大会，股东大会的召集、召开与表决程序严格按照法律、法规及《公司章程》等的规定，多年来公司始终坚持股东大会实行现场投票与网络投票相结合的方式，为广大投资者充分参与股东大会提供便利条件，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权，股东大会审议事项时，对中小投资者的表决进行单独计票并在股东大会决议中及时公开披露。股东大会在审议重大事项时，公司独立董事通过向公司全体股东征集委托投票权的方式，来充分保护中小投资者的权益。此次业绩说明会提前向投资者公开征集问题，广泛听取投资者的意见和建议，提升了交流与互动的针对性。公司严格按照相关规定履行信息披露义务，确保信息披露的及时、公平、真实、准确、完整，确保公司所有股东能够以平等的机会获得公司信息，多渠道、多方式搭建投资者沟通交流平台，引导投资者树立长期投资和理性投资的理念，切实保护全体股东的合法权益。报告期内，公司通过业绩说明会、深交所互动易、投资者电话等多种方式与投资者进行沟通交流，提高了公司的透明度和诚信度，保障投资者的知情权。

2、债权人权益保护

公司在经营过程中，发扬“诚实人”作风，通过修订完善资金管理制度，防范并加强风险管控措施，确保资金安全的同时加大资产管理力度，提高资产运营效率，保障公司健康安全运营。

公司在注重对股东权益保护的同时，也充分考虑债权人合法权益，与金融机构保持长期良好的合作关系。公司财务结构稳健，长期债务和短期债务均衡，偿债能力强。公司如期履约按时偿还债务本金和利息，未损害债权人利益。公司

依法披露了经营状况、重大投资、银行授信和对外担保等情况，让债权人及时了解公司的财务状况、经营成果和现金流量情况，实现股东利益和债权人利益双赢。

3、职工权益保护

公司一直坚持以人为本的人才理念，实施企业人才战略，公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律规定，建立了科学完善的人力体系，关爱职工成长，保障职工合法权益。公司专注人才战略的实施，关注员工的职业发展，为员工提供多种职业技能培训，包括新员工入职培训、专业技能培训、产品知识大讲堂等，推进公司全员学习，不断提高员工的业务能力和文化素质。公司坚持以职工代表大会形式践行民主管理制度，公司工会积极推进工资集体协商，签订集体合同和工资专项集体合同。公司秉承人文关怀，丰富职工业余生活，建设职工书屋、娱乐健身设施，开展形式多样的文娱活动，提高员工对公司的认同感。公司致力于打造优质的劳动环境，先后投入大量资金用于员工食堂补助、班车接送、设施建设、后勤保障等服务事项，不断增强职工的获得感、幸福感、归属感。公司通过多种途径和方式提高员工的生活质量，为员工创造、提供广阔的发展平台和施展个人才华的机会，促进员工与企业共同进步。

4、供应商、客户权益保护

公司坚持优势互补、互惠互利和共同发展的原则，本着公平自愿、诚实信用的宗旨，充分尊重并保护供应商、客户的合法权益，从而构建合作共赢的生态圈。

公司非常重视和供应商之间的关系，与核心供应商达成战略合作。注重供应链体系建设，搭建公平公正的评估体系。在合作中持续对供应商供应服务、供货能力、产品价格、产品质量以及供应稳定性等方面进行监控，实施动态管理，不断优化供应商队伍。

公司始终践行“以客户为中心”的经营理念，坚持客户重大需求是公司发展的根本动力，为更深入的满足客户要求，增加客户粘性，扩大应用领域，公司派驻技术团队到客户现场了解需求、联合开发，为客户创造差异化价值，与客户建立了良好的合作机制，提升公司的行业影响力。

5、企业文化

北斗星通高度重视企业文化建设，坚持以思想引领为核心、以“内聚人心、外塑形象”为目标、以奋斗者为本，弘扬“诚信、务实、坚韧”核心价值观，努力构建共生共长、使命驱动的企业文化，全力打造“内聚人心的窗口、外塑形象的窗口、品牌产品的窗口、载体传播的窗口”，着力建设有温度、有情怀、有品位、有质量的企业文化。全体员工坚定信心，团结奋进，拼搏奋斗，为构建智能时代的“位置数字底座”、成为“客户信赖、员工自豪、受人尊重、国际一流的科技产业集团”而不懈努力，推动公司高质量发展，共享企业发展成果。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2025 年 4 月，本公司与深圳天丽股东杨鹤鸣等签订股权转让协议，收购对方持有的天丽公司 510 万元出资额（51%股权），双方确认中水致远资产评估有限公司出具的《评估报告》（中水致远评报字[2025]第 060016 号）截至评估基准日 2024 年 12 月 31 日标的公司全部股东权益评估价值为人民币 50,177.06 万元，标的股权对应的股东权益评估价值为人民币 25,590.30 万元。交易双方经协商，确定深圳天丽的全部权益价值为人民币 49,500 万元，本次交易就深圳天丽 51% 股权对应的交易对价为 25,245 万元。2025 年 4 月和 5 月，第一期和第二期股权转让款合计 15,147 万元支付完毕，5 月 14 日深圳天丽 51% 股权完成工商变更，故以 2025 年 5 月 1 日为收购并表日，1-4 月为收购过渡期。

2025 年 2 月，本公司的子公司东方北斗投资（香港）有限公司全资设立位联科技（新加坡）有限公司，注册资本 2000 美元。

2025 年 9 月，本公司的子公司东方北斗投资（香港）有限公司全资设立北斗星通（日本）株式会社，注册资本 10 万日元，12 月注册资本变更为 3000 万日元。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	170
境内会计师事务所审计服务的连续年限	14
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄羽、祁振东
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2、1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请大华会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计机构，期间共支付内控审计费用 15 万元（包含在上表 170 万元中）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
和芯星通科技（北京）有限公司诉钱镱及北京清冕科技有限公司侵害技术秘密纠纷	760.5	否	2025年12月最高人民法院做出了终审判决。	判决钱镱及清冕公司停止侵犯和芯星通技术秘密，并支付和芯星通经济损失25.94万元及合理开支60万元。	二审判决生效后，钱镱及清冕公司已向和芯星通支付经济损失及合理开支共计85.94万。		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北斗智联科技有限公司	2024年12月11日	2,731.5	2025年02月17日	2,680.51	连带责任保证		有	3年	否	是
北斗智	2024年	910.5	2025年	910.5	连带责		有	3年	否	是

联科技有限公司	12月11日		03月19日		任保证					
北斗智联(江苏)科技有限公司	2024年12月11日	1,456.8	2025年03月19日	1,456.8	连带责任保证		有	3年	否	是
北斗智联(江苏)科技有限公司	2024年12月11日	910.5	2025年03月19日	910.5	连带责任保证		有	3年	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)				报告期内对外担保实际发生额合计(A2)		5,958.31				
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)		6,009.3		报告期末实际对外担保余额合计(A4)		5,958.31				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)				报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)		5,958.31				
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)		6,009.3		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)		5,958.31				
全部担保余额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例				1.23%						
其中:										

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	保本浮动收益型	32,068.52	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2022年度	向特定对象发行股票	2023年07月20日	94,500	93,107.59	15,083.2	48,610.75	52.21%	0	17,000	18.26%	44,496.84	募集资金承诺项目	0
合计	--	--	94,500	93,107.59	15,083.2	48,610.75	52.21%	0	17,000	18.26%	44,496.84	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2023]1075号”文核准，公司于2023年6月向特定对象发行人民币普通股（A股）31,374,501股，发行价格为30.12元/股，本次发行共募集资金人民币944,999,970.12元，扣除与发行有关的费用后，合计募集资金净额为人民币931,075,896.25元。上述募集资金到位情况已由大华会计师事务所（特殊普通合伙）进行了验证，并出具了大华验字[2023]000399号《验资报告》。截至2025年12月31日，公司募集资金已使用金额48610.75万元。

2、募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
北京北斗星通导航技术股份有限公司2022年度向特定对象发行A股股票	2023年07月20日	面向综合PNT应用的北斗/GNSS SoC芯片研制及产业化项目	研发项目	否	23,157.72	23,157.72	3,263.06	6,477.29	27.97%	2028年06月30日			不适用	否
北京北斗星通导航技术股份有限公司2022年度向特定对象发行A股股票	2023年07月20日	车载功能安全高精度北斗/GNSS SoC芯片研制及产业化项目	研发项目	否	13,567.34	13,567.34	470.08	772.23	5.69%	2028年06月30日			不适用	否
北京北斗星通导航技术股份有限公司2022年度	2023年07月20日	研发条件建设项目	条件建设	是	29,774.94	11,451.94	8,535.46	10,616.04	92.70%	2026年06月30日			不适用	否

向特定对象发行 A 股股票														
北京北斗星通导航技术股份有限公司 2022 年度向特定对象发行 A 股股票	2023 年 07 月 20 日	面向物联网领域应用的低功耗北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目	研发项目	否	0	17,000	2,814.6	2,814.6	16.56%	2027 年 12 月 27 日			不适用	否
北京北斗星通导航技术股份有限公司 2022 年度向特定对象发行 A 股股票	2023 年 07 月 20 日	补充流动资金	补流	否	28,000	27,930.59	0	27,930.59	100.00%	2023 年 07 月 20 日			不适用	否
承诺投资项目小计				--	94,500	93,107.59	15,083.2	48,610.75	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
不适用	2100 年 12 月 31 日	不适用	-	否									不适用	否
合计				--	94,500	93,107.59	15,083.2	48,610.75	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适	1、面向综合 PNT 应用的北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目 该项目仍处于建设期，尚未实现收益。报告期内，募投实施主体有序推进相关研制及产业化工作，目前已有小批量生产、送样的产品。为保障未来的长期产品化供应，公司将持续开展可控工艺探索，结合募投项目进展，经 2026 年 2 月 10 日第七届董事会第二十五次会议审议，将项目达到预定可使用状态日期调整为 2028 年 6 月 30 日，并增加北斗星通为项目实施主体，同时对内部投资结构予以调整。《关于部分募投项目延期、增加实施主体并调整内部投资结构的公告》（公告编号：2026-011）刊登于巨潮资讯网。后续公司将加快研发进度，结合产品的研制情况合理投入募集资金。													

用”的原因)	<p>2、车载功能安全高精度北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目 该项目仍处于建设期，尚未实现收益。前期受车企高阶智驾布局及政策法规逐步完善的影响，项目预研时间有所延长，募投实施主体主要以自有或自筹资金投入，审慎使用募集资金，募集资金使用未达计划进度。报告期内，项目已完成产品规格定义，正在实施关键技术攻关。基于对当前市场需求的综合研判、募投项目进展、募集资金使用效率以及公司整体发展战略的考量，经 2026 年 2 月 10 日第七届董事会第二十五次会议审议，将项目达到预定可使用状态日期调整为 2028 年 6 月 30 日，并增加北斗星通为项目实施主体。《关于部分募投项目延期、增加实施主体并调整内部投资结构的公告》（公告编号：2026-011）刊登于巨潮资讯网。公司将加快推进研发进度，尽快推动产品研制、流片试制等工作并合理投入募集资金。</p> <p>3、研发条件建设项目 该项目为建设性项目，不涉及收益。该项目仍属于建设期，募集资金使用进度基本达到预期。</p> <p>4、面向物联网领域应用的低功耗北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目 该项目处于建设期，尚未实现收益。报告期内募投实施主体根据消费定位市场，完成了产品、软件等性能指标定义和设计工作，开展流片验证。由于前期对芯片技术性能论证较计划花费时间有所延长，因此建设进展低于原计划。后续将加快研发进度，结合产品研制进度合理投入募集资金。</p>
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>2024 年 9 月 3 日，研发条件建设项目经公司第七届董事会第九次会议、第七届监事会第八次会议审议通过《关于部分募投项目增加实施地点的议案》，同意公司在项目实施主体、投资总额、募集资金投入额、建设内容不发生变更的前提下，增加北京市海淀区丰贤东路 7 号北斗星通大厦作为项目实施地点。</p>
募集资金投资项目实施方式调整情况	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>2024 年 12 月 27 日，经公司 2024 年度第五次临时股东大会审议通过，同意取消研发条件建设项目场地购置计划及相应的场地装修投资，将项目实施方式由购置及自有房产改为使用公司自有房产。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2023 年 9 月 11 日，经公司第六届董事会第三十二次会议审议，同意公司使用募集资金将先期投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自有资金 896.07 万元进行募集资金置换，大华会计师事务所（特殊普通合伙）专门出具了大华核字[2023]0014611 号《以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》，保荐机构中信证券股份有限公司出具了《中信证券股份有限公司关于北京北斗星通导航技术股份有限公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的核查意见》。2023 年 9 月 14 日、2023 年 9 月 15 日公司完成了上述资金置换。</p> <p>2025 年 5 月 9 日，公司召开第七届董事会第十八次会议、第七届监事会第十五次会议审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司全资子公司和芯星通科技（北京）有限公司、公司控股子公司芯与物（上海）技术有限公司作为实施主体在募投项目实施期间，先行使用自有资金支付募投项目人员薪酬后再以募集资金等额置换。报告期内，和芯星通、芯与物发生置换金额合计为 2,202.06 万元，全部为使用自有资金先行垫付的募投项目研发费用中的研发人员薪酬。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金	不适用

情况	
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	1、面向综合 PNT 应用的北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目 2、车载功能安全高精度北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目 3、研发条件建设项目 4、面向物联网领域应用的低功耗北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
北京北斗星通导航技术股份有限公司 2022 年度向特定对象发行 A 股股票	向特定对象发行股票	面向物联网领域应用的低功耗北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目	研发条件建设项目	17,000	2,814.6	2,814.6	16.56%	2027 年 12 月 27 日	0	不适用	否
合计	--	--	--	17,000	2,814.6	2,814.6	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	面向物联网领域应用的低功耗北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目：基于国内外宏观经济形势及房地产市场动态，公司出于谨慎投资考虑，经 2024 年 10 月 23 日第七届董事会第十次会议、第七届监事会第九次会议审议通过，2024 年 12 月 27 日 2024 年度第五次临时股东大会审议批准，取消“研发条件建设项目”购置建设场地计划，实施方式变更为使用自有房产，并相应调整了实验室功能建设及配套软硬件投入，调整涉及相关募集资金用途变更为投资建设“面向物联网领域应用的低功耗北斗 GNSS SoC 芯片研制及产业化项目”，完善公司在北斗产业链中核心基础器件领域的布局，推动公司芯片及模组等产品在物联网领域的应用。《关于变更部分募集资金投资项目的公告》(公告编号：2024-089)刊登于巨潮资讯网。										
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	面向物联网领域应用的低功耗北斗/GNSS SoC 芯片研制及产业化项目：该项目处于建设期，尚未实现收益。报告期内募投实施主体根据消费定位市场，完成了产品、软件等性能指标定义和设计工作，开展流片验证。由于前期对芯片技术性能论证较计划花费时间有所延长，因此建设进展低于原计划。后续将加快研发进度，结合产品研制进度合理投入募集资金。										
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用										

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，保荐人认为：北斗星通 2025 年度募集资金的存放和使用情况符合中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所关于募集资金管理的相关规定，对募集资金进行了专户存放和专项使用，不存在违规存放或使用募集资金的情形，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025 年 4 月 25 日，公司召开第七届董事会第十七次会议，审议通过了《关于收购深圳市天丽汽车电子科技有限公司 51%股权的议案》，同意以自有资金按 25,245 万元的交易对价收购深圳天丽 51%股权。2025 年 5 月 16 日，公司披露了《关于收购深圳市天丽汽车电子科技有限公司 51%股权完成的公告》（公告编号：2025-028），深圳天丽办理完成增资的工商变更事宜，且已符合《股权收购协议》约定的第二期支付款条件。公司已按照协议约定向其支付了第二笔股权收购款，深圳天丽正式成为公司控股子公司，纳入公司合并报表范围。具体内容详见《证券日报》、《证券时报》、《中国证券报》及巨潮资讯网披露的《七届董事会第十七次会议决议公告》（公告编号：2025-022）、《关于收购深圳市天丽汽车电子科技有限公司 51%股权完成的公告》（公告编号：2025-028）。

2、公司分别于 2025 年 3 月 18 日、2025 年 4 月 7 日召开第七届董事会第十四次会议、第七届监事会第十二次会议、2025 年度第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》等相关议案。2025 年 5 月 12 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户所持公司股票已于 2025 年 5 月 9 日非交易过户至“北京北斗星通导航技术股份有限公司—2025 年员工持股计划”证券账户，过户股份数量为 4,970,000 股，占公司目前总股本的 0.92%，过户价格为 13.51 元/股。具体内容详见《证券日报》、《证券时报》、《中国证券报》及巨潮资讯网披露的《北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）》《北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法》、《关于 2025 年员工持股计划非交易过户完成的公告》（公告编号：2025-027）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	100,688,393	18.52%	0	0	0	-592,592	-592,592	100,095,801	18.44%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	100,688,393	18.52%	0	0	0	-592,592	-592,592	100,095,801	18.44%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	100,688,393	18.52%	0	0	0	-592,592	-592,592	100,095,801	18.44%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	442,844,165	81.48%	0	0	0	-29,053	-29,053	442,815,112	81.56%
1、人民币普通股	442,844,165	81.48%	0	0	0	-29,053	-29,053	442,815,112	81.56%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	543,532,558	100.00%	0	0	0	-621,645	-621,645	542,910,913	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、2025年2月，公司2021年限制性股票激励计划中57.3467万股限制性股票办理回购注销手续。本次限制性股票回购注销完成后，公司股本总数由54,353.2558万股变更为54,295.9091万股，均为普通股。

2、2025年8月，公司注销回购专用证券账户中未使用股份48,178股。本次注销完成后，公司股本总数由54,295.9091万股变更为54,291.0913万股，均为普通股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、公司分别于2024年9月3日、2024年9月20日分别召开第七届董事会第九次会议和2024年度第四次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销2021年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销因离职、个人绩效考核不达标限制性股票57.3467万股。具体内容详见刊登于《证券日报》、《证券时报》、《中国证券报》及巨潮资讯网的《关于回购注销2021年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2024-072）和《关于2021年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-003）。

2、公司分别于2025年7月3日、2025年7月22日分别召开第七届董事会第十九次会议和2025年度第二次临时股东大会，审议通过了《关于注销部分回购股份的议案》，同意公司注销回购专用证券账户中已回购未使用的48,178股股份。具体内容详见刊登于《证券日报》、《证券时报》、《中国证券报》及巨潮资讯网的《关于注销部分回购股份的公告》（公告编号：2025-033）和《关于部分回购股份注销完成的公告》（公告编号：2025-039）。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产财务指标无影响。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

1、2025 年 2 月，公司 2021 年限制性股票激励计划中 57.3467 万股限制性股票办理回购注销手续。本次限制性股票回购注销完成后，公司股本总数由 54,353.2558 万股变更为 54,295.9091 万股，均为普通股。本次限制性股票回购注销对股东结构、公司资产和负债结构无影响。

2、2025 年 8 月，公司注销回购专用证券账户中未使用股份 48,178 股。本次注销完成后，公司股本总数由 54,295.9091 万股变更为 54,291.0913 万股，均为普通股。本次限制性股票回购注销对股东结构、公司资产和负债结构无影响。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	137,128	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	137,958	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
周儒欣	境内自然人	14.93%	81,055,729	0	60,791,797	20,263,932	不适用	0
周光宇	境内自然人	9.46%	51,375,330	0	38,531,497	12,843,833	不适用	0
国家集成电路产业投资基金股份有限公司	国有法人	3.67%	19,940,200	-7,236,400	0	19,940,200	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.67%	9,046,180	4,927,414	0	9,046,180	不适用	0
北京北斗	其他	0.92%	4,970,000	4,970,000	0	4,970,000	不适用	0

星通导航技术股份有限公司—2025 年员工持股计划								
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.73%	3,974,300	389,000	0	3,974,300	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.58%	3,144,126	2,020,000	0	3,144,126	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.51%	2,758,791	-811,000	0	2,758,791	不适用	0
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.46%	2,517,800	589,700	0	2,517,800	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.44%	2,366,866	2,241,097	0	2,366,866	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	国家集成电路产业投资基金股份有限公司持有的公司股份系参与公司 2016 年非公开发行股票持有，已于 2019 年 7 月 1 日上市流通。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	周儒欣先生与其子周光宇先生存在一致行动关系，根据两位股东签署的《一致行动协议》，周光宇行使股东权利时与周儒欣保持一致，并以周儒欣的意见为准。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	<p>1、董事周光宇先生因工作安排无法出席公司于 2025 年 4 月 7 日召开的 2025 年度第一次临时股东大会。会前董事周光宇先生签署《授权委托书》将 51,375,330 股具备表决权的股份委托给董事长兼总经理周儒欣先生。周儒欣先生根据《授权委托书》中的投票意见代为行使表决权，投出 51,375,330 股同意票。</p> <p>2、董事黄磊先生因工作安排无法出席公司于 2025 年 7 月 22 日召开的 2025 年度第二次临时股东大会。会前董事黄磊先生签署《授权委托书》将 67,219 股具备表决权的股份委托给副总经理兼董事会秘书潘国平先生。潘国平先生根据《授权委托书》中的投票意见代为行使表决权，投出 67,219 股同意票。</p>							

前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无			
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）				
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类		
		股份种类	数量	
周儒欣	20,263,932	人民币普通股	20,263,932	
国家集成电路产业投资基金股份有限公司	19,940,200	人民币普通股	19,940,200	
周光宇	12,843,833	人民币普通股	12,843,833	
香港中央结算有限公司	9,046,180	人民币普通股	9,046,180	
北京北斗星通导航技术股份有限公司—2025 年员工持股计划	4,970,000	人民币普通股	4,970,000	
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	3,974,300	人民币普通股	3,974,300	
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易型开放式指数证券投资基金	3,144,126	人民币普通股	3,144,126	
中国建设银行股份有限公司—国泰中证军工交易型开放式指数证券投资基金	2,758,791	人民币普通股	2,758,791	
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	2,517,800	人民币普通股	2,517,800	
UBS AG	2,366,866	人民币普通股	2,366,866	
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	周儒欣先生与其子周光宇先生存在一致行动关系，根据两位股东签署的《一致行动协议》，周光宇行使股东权利时与周儒欣保持一致，并以周儒欣的意见为准。			
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周儒欣	中国	否
主要职业及职务	北京北斗星通导航技术股份有限公司董事长、总经理	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

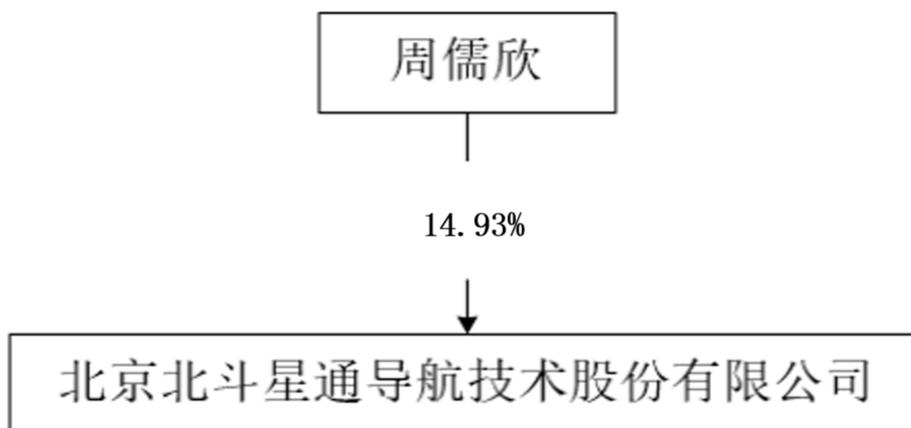
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
周儒欣	本人	中国	否
周光宇	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	北京北斗星通导航技术股份有限公司董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 24 日
审计机构名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	大华审字【2026】0011003456 号
注册会计师姓名	黄羽、祁振东

审计报告正文

北京北斗星通导航技术股份有限公司全体股东：

• 审计意见

我们审计了北京北斗星通导航技术股份有限公司(以下简称北斗星通公司)财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表,2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了北斗星通公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

• 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》及中国注册会计师职业道德守则,我们独立于北斗星通公司,适用了对公众利益实体财务报表审计的独立性要求,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

• 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

1. 商誉减值
2. 收入确认
3. 无形资产及开发支出

- 商誉减值

1. 事项描述

本年度北斗星通公司商誉减值账面金额信息请参阅财务报告七、注释 27。截至 2025 年 12 月 31 日，北斗星通公司合并财务报表中商誉的账面原值为 130,185.11 万元，已计提商誉减值准备 78,605.13 万元，商誉的账面价值为 51,579.98 万元，占 2025 年末合并财务报表资产总额的 8.01%。北斗星通公司的商誉主要来自收购深圳市华信天线技术有限公司、嘉兴佳利电子有限公司、Rx Networks Inc.、深圳市天丽汽车电子科技有限公司等子公司所形成。

管理层在每年年度终了对商誉进行减值测试，并依据减值测试的结果调整商誉的账面价值。由于商誉减值测试的结果很大程度上依赖于管理层所做的估计和采用的假设，特别是在预测相关资产组的未来收入及长期收入增长率、毛利率、经营费用、折现率等涉及管理层的重大判断。该等估计均存在不确定性，受管理层对未来市场以及对经济环境判断的影响，采用不同的估计和假设会对评估的商誉可收回价值有很大的影响。

由于商誉对财务报表具有重要性，且商誉减值涉及管理层重大的会计估计和判断，因此我们将商誉的减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于商誉减值所实施的重要审计程序包括：

- (1) 评价与管理层确定商誉可收回金额相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- (2) 复核管理层对资产组的认定和商誉的分摊方法；
- (3) 与管理层讨论商誉减值测试过程中所使用的方法、关键评估的假设、参数的选择、预测未来收入及现金流折现率等的合理性；
- (4) 与管理层聘请的外部评估机构专家等讨论商誉减值测试过程中所使用的方法、关键评估的假设、参数的选择、预测未来收入及现金流折现率等的合理性；
- (5) 结合同行业标准、宏观经济和所属行业的发展趋势等，评估商誉减值测试过程中所使用的关键假设和参数的合理性；
- (6) 取得管理层在商誉减值测试过程中对所采用的关键假设的敏感性分析，并考虑由此对本年度减值数额所产生的影响以及是否存在管理层偏向的迹象；
- (7) 评价由管理层聘请的外部评估机构的独立性、客观性、经验和资质；
- (8) 复核未来现金流量净现值的计算是否准确；
- (9) 评估管理层对商誉及减值准备的财务报表披露是否恰当。

- 收入确认

1. 事项描述

本年度北斗星通公司收入确认会计政策及营业收入账面金额信息请参阅财务报告五、37 及财务报告七、注释 61。2025 年度北斗星通公司营业收入 221,260.29 万元。

北斗星通公司在产品或服务按照合同约定交付并经客户签收/验收后确认收入。由于营业收入为北斗星通公司的关键财务指标，管理层在收入确认方面可能存在潜在的重大错报风险，因此我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对营业收入执行的审计程序主要有：

- (1) 了解和评估管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计，并测试关键控制执行的有效性；
- (2) 选取样本检查销售合同，识别合同履约条款与收款条件，评价北斗星通公司的收入确认政策是否符合企业会计准则的要求；
- (3) 对营业收入按业务类型、产品构成、客户变动、毛利率波动、同行业公司等方面对比分析变动合理性；
- (4) 对重要客户应收账款、合同负债余额及交易额进行函证；
- (5) 根据北斗星通公司销售类型及其收入确认时点，选取了重要客户实施实质性测试程序，将会计凭证、销售合同、签收单/验收单、销售发票、银行收款单、客户的供应商系统进行核对，对主要客户回款进行测试；
- (6) 对资产负债表日前后记录的收入进行截止测试；
- (7) 评价管理层对营业收入的财务报表披露是否恰当。

• 无形资产及开发支出

1. 事项描述

本年度北斗星通公司无形资产及开发支出会计政策及账面金额信息请参阅财务报告五、29 及财务报告七、注释 26。北斗星通公司 2025 年 12 月 31 日无形资产及开发支出账面价值为 33,981.65 万元，其中开发支出及开发支出形成的专利权、非专利技术、著作权账面价值 25,957.82 万元，这部分资产占 2025 年末财务报表资产总额的 4.03%。

北斗星通公司于每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。对开发支出的归集和资本化，北斗星通公司根据研发项目实际情况划分研究阶段和开发阶段，将研究阶段的支出计入当期损益，开发阶段的支出予以资本化，并在满足财务报告五、29、(2) 开发阶段支出符合资本化的具体标准后确认为无形资产。无形资产使用寿命和摊销方法的复核，以及开发支出资本化及能否确认为无形资产均涉及管理层运用重大会计估计和判断，对于财务报表具有重要性，因此我们将无形资产及开发支出确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对无形资产及开发支出执行的审计程序主要有：

- (1) 了解和评估管理层对研发项目、无形资产管理内部控制制度的设计，并测试关键控制执行的有效性；

(2) 复核无形资产在现行摊销政策下预计使用寿命的合理性，摊销金额的准确性；

(3) 复核管理层对无形资产预期收益进行评估的相关考虑及客观证据，评价管理层对无形资产减值准备计提的会计估计是否合理；

(4) 评价管理层对研发项目的管理规定和财务制度的健全性、有效性，并检查财务核算与研发部门内部流程文件的一致性，复核研发项目资本化时点的准确性；

(5) 对开发支出归集的成本费用进行分析性复核及实质性测试，核实人工薪酬、外协费用、耗用材料等的真实性、合理性及准确性；

(6) 比较当期及前期开发支出资本化金额，评价管理层对开发支出资本化的合理性；

(7) 评价管理层对无形资产及开发支出的财务报表披露是否恰当。

- **其他信息**

北斗星通公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

- **管理层和治理层对财务报表的责任**

北斗星通公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，北斗星通公司管理层负责评估北斗星通公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算北斗星通公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督北斗星通公司的财务报告过程。

- **注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可

能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对北斗星通公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致北斗星通公司不能持续经营。
5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
6. 就北斗星通公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》的相关规定向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京北斗星通导航技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	977,193,017.48	1,724,179,704.60

结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	322,014,335.04	
衍生金融资产		
应收票据	65,327,114.54	47,014,695.96
应收账款	577,651,175.00	708,759,197.67
应收款项融资	96,007,491.86	39,804,663.09
预付款项	199,057,495.01	277,616,562.50
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	6,120,919.28	8,428,324.24
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	820,565,845.87	580,782,942.69
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	75,803,015.80	55,526,486.12
流动资产合计	3,139,740,409.88	3,442,112,576.87
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	647,063,144.69	620,519,372.32
其他权益工具投资	98,997,723.21	144,924,628.01
其他非流动金融资产		
投资性房地产	399,775,515.71	411,521,061.20
固定资产	608,323,793.11	522,083,871.38
在建工程	2,687,629.23	4,189,144.90
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	26,302,629.25	29,425,326.26
无形资产	305,430,105.65	288,590,100.44
其中：数据资源		
开发支出	34,386,401.75	76,678,797.63
其中：数据资源		
商誉	515,799,797.03	491,068,979.72
长期待摊费用	21,028,567.50	23,236,567.59

递延所得税资产	120,073,214.42	100,339,038.52
其他非流动资产	518,354,248.67	15,901,053.01
非流动资产合计	3,298,222,770.22	2,728,477,940.98
资产总计	6,437,963,180.10	6,170,590,517.85
流动负债：		
短期借款	29,721,427.40	56,400,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	95,048,490.45	100,849,531.36
应付账款	349,377,485.62	256,314,810.54
预收款项		
合同负债	145,045,240.78	67,741,492.86
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	174,298,749.50	109,691,353.33
应交税费	50,215,417.68	35,354,273.95
其他应付款	95,823,175.44	33,997,169.10
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	40,195,816.29	10,920,318.04
其他流动负债	6,027,532.59	13,616,523.98
流动负债合计	985,753,335.75	684,885,473.16
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	9,936,800.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	18,729,561.81	20,190,678.28
长期应付款	127,730,960.00	53,816,000.00
长期应付职工薪酬	1,917,441.82	
预计负债	3,422,753.04	
递延收益	222,499,287.31	149,173,789.05
递延所得税负债	9,510,852.16	7,400,153.61

其他非流动负债		
非流动负债合计	393,747,656.14	230,580,620.94
负债合计	1,379,500,991.89	915,466,094.10
所有者权益：		
股本	542,910,913.00	542,959,091.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,894,677,056.91	4,959,872,569.17
减：库存股	67,144,700.00	150,499,570.48
其他综合收益	-158,742,379.37	-129,770,653.53
专项储备		
盈余公积	55,155,957.37	55,155,957.37
一般风险准备		
未分配利润	-430,864,266.39	-173,710,872.52
归属于母公司所有者权益合计	4,835,992,581.52	5,104,006,521.01
少数股东权益	222,469,606.69	151,117,902.74
所有者权益合计	5,058,462,188.21	5,255,124,423.75
负债和所有者权益总计	6,437,963,180.10	6,170,590,517.85

法定代表人：周儒欣 主管会计工作负责人：张智超 会计机构负责人：方小莉

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	618,257,423.45	1,233,482,564.52
交易性金融资产	290,862,520.55	
衍生金融资产		
应收票据	24,930,479.76	15,026,241.74
应收账款	229,921,614.65	342,037,517.06
应收款项融资	925,600.00	1,900,208.00
预付款项	5,894,797.91	5,870,086.52
其他应收款	368,706,478.23	594,535,246.49
其中：应收利息		
应收股利		
存货	68,550,878.59	109,621,181.79
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	13,512.72	
流动资产合计	1,608,063,305.86	2,302,473,046.12
非流动资产：		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	4,666,275,665.71	4,394,660,755.67
其他权益工具投资	98,997,723.21	96,037,218.01
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	245,603,043.87	180,091,704.80
在建工程	1,163,327.56	1,662,546.35
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	12,572,925.07	25,145,850.13
无形资产	68,246,590.95	54,051,191.77
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	866,489.64	981,836.03
递延所得税资产	32,370,002.70	25,383,807.20
其他非流动资产	494,469,113.98	1,877,985.14
非流动资产合计	5,620,564,882.69	4,779,892,895.10
资产总计	7,228,628,188.55	7,082,365,941.22
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	17,422,563.82	29,287,309.56
应付账款	156,980,758.10	149,919,124.62
预收款项		
合同负债	38,083,893.13	26,699,887.83
应付职工薪酬	47,433,002.57	22,373,785.38
应交税费	14,209,764.77	15,455,765.95
其他应付款	1,438,542,167.04	1,178,739,526.24
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	43,463,290.25	12,616,033.02
其他流动负债		
流动负债合计	1,756,135,439.68	1,435,091,432.60
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		

其中：优先股		
永续债		
租赁负债		13,169,290.25
长期应付款	70,686,000.00	
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	55,091,020.85	35,564,940.53
递延所得税负债	4,909,547.95	4,094,848.64
其他非流动负债		
非流动负债合计	130,686,568.80	52,829,079.42
负债合计	1,886,822,008.48	1,487,920,512.02
所有者权益：		
股本	542,910,913.00	542,959,091.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,065,764,710.24	5,128,145,934.64
减：库存股	67,144,700.00	150,499,570.48
其他综合收益	72,129,591.84	52,411,826.50
专项储备		
盈余公积	55,155,957.37	55,155,957.37
未分配利润	-327,010,292.38	-33,727,809.83
所有者权益合计	5,341,806,180.07	5,594,445,429.20
负债和所有者权益总计	7,228,628,188.55	7,082,365,941.22

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,212,602,876.49	1,498,314,842.99
其中：营业收入	2,212,602,876.49	1,498,314,842.99
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,459,645,205.12	1,870,640,558.36
其中：营业成本	1,430,551,010.35	985,891,076.83
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	17,354,890.36	15,635,242.40

销售费用	251,072,240.36	199,477,476.06
管理费用	390,837,418.25	347,578,691.06
研发费用	370,922,077.92	328,757,267.84
财务费用	-1,092,432.12	-6,699,195.83
其中：利息费用	4,967,078.22	2,976,797.81
利息收入	8,382,896.70	10,143,809.33
加：其他收益	116,378,717.83	85,831,796.90
投资收益（损失以“-”号填列）	33,754,932.67	42,782,456.55
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	16,769,911.99	-1,456,006.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	862,520.55	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-14,546,904.36	-36,962,790.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-183,605,579.63	-137,329,932.89
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-42,989.70	192,800.66
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-294,241,631.27	-417,811,384.74
加：营业外收入	1,992,268.87	2,175,021.38
减：营业外支出	2,640,643.50	720,379.64
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-294,890,005.90	-416,356,743.00
减：所得税费用	-12,844,471.41	-16,063,875.31
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-282,045,534.49	-400,292,867.69
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-282,045,534.49	-391,263,115.20
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-9,029,752.49
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-257,153,393.87	-349,741,341.06
2. 少数股东损益	-24,892,140.62	-50,551,526.63
六、其他综合收益的税后净额	-28,541,203.92	-20,888,821.57
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-28,971,725.84	-19,010,190.47
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-29,564,272.19	-9,869,147.90
1. 重新计量设定受益计划变动		

额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	11,841,898.07	8,318,620.78
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-41,406,170.26	-18,187,768.68
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	592,546.35	-9,141,042.57
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	8,219.86	9,044.24
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	584,326.49	-9,150,086.81
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	430,521.92	-1,878,631.10
七、综合收益总额	-310,586,738.41	-421,181,689.26
归属于母公司所有者的综合收益总额	-286,125,119.71	-368,751,531.53
归属于少数股东的综合收益总额	-24,461,618.70	-52,430,157.73
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	-0.47	-0.65
(二) 稀释每股收益	-0.47	-0.65

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：周儒欣 主管会计工作负责人：张智超 会计机构负责人：方小莉

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	295,496,989.56	359,113,876.41
减：营业成本	147,731,852.38	242,239,883.47
税金及附加	3,242,919.51	5,318,225.57
销售费用	44,670,126.77	33,184,947.76
管理费用	139,007,358.99	110,095,785.15
研发费用	103,698,319.64	64,277,729.08
财务费用	-3,432,708.14	-1,166,423.57
其中：利息费用	1,048,795.01	1,687,731.13
利息收入	4,706,412.62	2,964,997.66
加：其他收益	5,567,890.39	3,222,979.08
投资收益（损失以“-”号填列）	26,117,593.46	48,632,018.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9,725,550.22	-11,263,654.07
以摊余成本计量的金		

融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	862,520.55	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-27,730,465.64	-30,627,627.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-164,535,429.38	-79,212,439.31
资产处置收益（损失以“-”号填列）		102,085.81
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-299,138,770.21	-152,719,254.67
加：营业外收入	455,510.01	1,344,426.98
减：营业外支出	1,647,059.07	247,716.72
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-300,330,319.27	-151,622,544.41
减：所得税费用	-7,047,836.72	-8,439,418.07
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-293,282,482.55	-143,183,126.34
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-293,282,482.55	-143,183,126.34
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	19,717,765.34	3,539,369.57
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	19,717,765.34	3,539,369.57
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	12,236,525.60	8,754,405.31
3. 其他权益工具投资公允价值变动	7,481,239.74	-5,215,035.74
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-273,564,717.21	-139,643,756.77
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,511,349,079.78	1,717,409,536.77
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	38,760,069.50	30,898,236.28
收到其他与经营活动有关的现金	209,400,740.96	109,536,941.11
经营活动现金流入小计	2,759,509,890.24	1,857,844,714.16
购买商品、接受劳务支付的现金	1,387,132,365.98	1,010,016,577.90
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	654,070,598.22	655,004,131.94
支付的各项税费	109,492,132.19	76,850,876.20
支付其他与经营活动有关的现金	215,620,297.51	193,923,036.95
经营活动现金流出小计	2,366,315,393.90	1,935,794,622.99
经营活动产生的现金流量净额	393,194,496.34	-77,949,908.83
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,179,713,385.98	6,398,987,588.04
取得投资收益收到的现金	20,705,675.75	26,130,425.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	194,870.91	474,782.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		350,716.31
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	4,200,613,932.64	6,425,943,512.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	223,610,046.94	178,174,271.35
投资支付的现金	5,071,751,985.12	5,750,647,696.31
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	138,810,025.93	
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	5,434,172,057.99	5,928,821,967.66
投资活动产生的现金流量净额	-1,233,558,125.35	497,121,544.54

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	67,144,700.00	165,560,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		165,560,000.00
取得借款收到的现金	29,700,000.00	56,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		32,000,000.00
筹资活动现金流入小计	96,844,700.00	253,960,000.00
偿还债务支付的现金	61,671,600.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	825,950.75	82,248,854.75
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	15,118,838.79	56,001,365.30
筹资活动现金流出小计	77,616,389.54	138,250,220.05
筹资活动产生的现金流量净额	19,228,310.46	115,709,779.95
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	77,958.33	-1,796,624.68
五、现金及现金等价物净增加额	-821,057,360.22	533,084,790.98
加：期初现金及现金等价物余额	1,706,019,566.79	1,172,934,775.81
六、期末现金及现金等价物余额	884,962,206.57	1,706,019,566.79

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	415,528,961.71	390,091,290.38
收到的税费返还	2,354,105.13	1,798,905.15
收到其他与经营活动有关的现金	31,199,765.87	39,815,783.16
经营活动现金流入小计	449,082,832.71	431,705,978.69
购买商品、接受劳务支付的现金	157,619,066.56	200,128,514.52
支付给职工以及为职工支付的现金	146,746,028.66	162,653,532.83
支付的各项税费	11,053,318.56	25,799,532.81
支付其他与经营活动有关的现金	69,418,605.53	67,652,552.22
经营活动现金流出小计	384,837,019.31	456,234,132.38
经营活动产生的现金流量净额	64,245,813.40	-24,528,153.69
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,159,523,500.00	6,353,945,569.75
取得投资收益收到的现金	20,676,744.24	156,130,425.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		321,756.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	4,180,200,244.24	6,510,397,751.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	106,288,779.67	27,073,579.88
投资支付的现金	5,167,715,590.44	5,983,440,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	151,470,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	5,425,474,370.11	6,010,513,579.88

投资活动产生的现金流量净额	-1,245,274,125.87	499,884,171.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	67,144,700.00	
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	807,483,544.23	675,000,000.00
筹资活动现金流入小计	874,628,244.23	675,000,000.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	146,130.14	81,234,994.43
支付其他与筹资活动有关的现金	387,000,000.00	499,983,010.72
筹资活动现金流出小计	387,146,130.14	581,218,005.15
筹资活动产生的现金流量净额	487,482,114.09	93,781,994.85
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-181,190.96	97,346.19
五、现金及现金等价物净增加额	-693,727,389.34	569,235,359.07
加：期初现金及现金等价物余额	1,231,937,486.62	662,702,127.55
六、期末现金及现金等价物余额	538,210,097.28	1,231,937,486.62

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	542,959,091.00				4,959,872,569.17	150,499,570.48	-129,770,653.53		55,155,957.37		-173,710,872.52		5,104,006,521.01	151,117,902.74	5,255,124,423.75
加：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	542,959,091.00				4,959,872,569.17	150,499,570.48	-129,770,653.53		55,155,957.37		-173,710,872.52		5,104,006,521.01	151,117,902.74	5,255,124,423.75
三、本期增减变动	-48,178.00				65,195,512.2	83,354,870.4	28,971,725.8				257,153,393.		268,013,939.	71,303.95	-196,662,235.

金额 (减少以 “-”号 填列)					6	8	4				87		49		54
(一) 综合收 益总 额							- 28,9 71,7 25.8 4				- 257, 153, 393. 87		- 286, 125, 119. 71	- 24,4 61,6 18.7 0	- 310, 586, 738. 41
(二) 所有者 投入 和减 少资 本	- 48,1 78.0 0				- 63,0 31,0 83.1 2	- 83,3 54,8 70.4 8							20,2 75,6 09.3 6	95,8 13,3 22.6 5	116, 088, 932. 01
1. 所有者 投入的 普通股	- 48,1 78.0 0				- 83,3 06,6 92.4 8	- 83,3 54,8 70.4 8								95,8 13,3 22.6 5	95,8 13,3 22.6 5
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本															
3. 股份 支付 计入 所有 者权 益的 金额					20,2 75,6 09.3 6								20,2 75,6 09.3 6		20,2 75,6 09.3 6
4. 其他															
(三) 利润 分配															
1. 提取 盈余 公积															
2. 提取 一般															

风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存															

收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-							-		-	
					2,16							2,16		2,16	
					4,42							4,42		4,42	
					9.14							9.14		9.14	
四、本期期末余额	542,910,913.00				4,894,677,056.91	67,144,700.00	-158,742,379.37		55,155,957.37		-430,864,266.39		4,835,992,581.52	222,469,606.69	5,058,462,188.21

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	543,656,258.00				5,011,260,190.50	191,389,811.48	-110,760,463.06		55,155,957.37		256,807,625.54		5,564,729,761.87	47,313,322.01	5,612,043,083.88
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	543,656,258.00				5,011,260,190.50	191,389,811.48	-110,760,463.06		55,155,957.37		256,807,625.54		5,564,729,761.87	47,313,322.01	5,612,043,083.88
三、本期	697,				51,3	40,8	19,0				430,		460,	103,804,	-356,

增减变动金额（减少以“-”号填列）	167.00				87,626.33	90,241.00	10,190.47				518,498.06		723,240.86	580.73	918,660.13
（一）综合收益总额							-19,010.190.47				-349,741.341.06		-368,751.531.53	-52,430.157.73	-421,181.689.26
（二）所有者投入和减少资本	-697,167.00				-9,730.734.61	-40,890.241.00							30,462.339.39	156,234.738.46	186,697.077.85
1. 所有者投入的普通股	-697,167.00				-13,450.925.01	-40,890.241.00							26,742.148.99	156,234.738.46	182,976.887.45
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,720.190.40								3,720.190.40		3,720.190.40
4. 其他															
（三）利润分配											-80,777.157.00		-80,777.157.00		-80,777.157.00
1. 提取盈余公积															
2.															

余额					4					.83		0
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	- 48,178.00				- 62,381,224.40	- 83,354,870.48	19,717,765.34			- 293,282.482.55		- 252,639,249.13
（一）综合收益总额							19,717,765.34			- 293,282.482.55		- 273,564,717.21
（二）所有者投入和减少资本	- 48,178.00				- 63,031,083.12	- 83,354,870.48						20,275,609.36
1. 所有者投入的普通股	- 48,178.00				- 83,306,692.48	- 83,354,870.48						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					20,275,609.36							20,275,609.36
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												

2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												

北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年年度报告全文

(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他					649,858.72							649,858.72
四、本期末余额	542,910.913.00				5,065,764,710.24	67,144,700.00	72,129,591.84		55,155,957.37	-327,010.292.38		5,341,806,180.07

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	543,656,258.00				5,137,077,534.05	191,389,811.48	48,872,456.93		55,155,957.37	190,232,473.50		5,783,604,868.37
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	543,656,258.00				5,137,077,534.05	191,389,811.48	48,872,456.93		55,155,957.37	190,232,473.50		5,783,604,868.37
三、本期增减变动金额（减少以“－”号	-697,167.00				-8,931,599.41	40,890,241.00	3,539,369.57			-223,960,283.33		-189,159,439.17

填列)												
(一) 综合收益总额							3,539,369.57				-143,183.126.34	-139,643.756.77
(二) 所有者投入和减少资本	-697,167.00				-9,730,734.61	-40,890,241.00						30,462,339.39
1. 所有者投入的普通股	-697,167.00				-13,450,925.01	-40,890,241.00						26,742,148.99
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,720,190.40							3,720,190.40
4. 其他												
(三) 利润分配											-80,777,156.99	-80,777,156.99
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配											-80,777,156.99	-80,777,156.99
3. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												

(六) 其他					799,135.20							799,135.20
四、本期期末余额	542,959.09 1.00				5,128,145.934.64	150,499.57 0.48	52,411,826.50		55,155,957.37	- 33,727,809.83		5,594,445.429.20

三、公司基本情况

(一) 公司注册地、组织形式和总部地址

北京北斗星通导航技术股份有限公司(以下简称本公司)前身为北京北斗星通卫星导航技术有限公司,成立于 2000 年 9 月 25 日,经北京市工商行政管理局核准登记注册,企业法人营业执照的注册号为:1101082168906。

2006 年 3 月 28 日,本公司股东会通过决议,同意本公司以截止 2005 年 12 月 31 日的净资产折股,整体变更为股份有限公司,原股东周儒欣、李建辉、赵耀升、秦加法、胡刚、杨忠良、杨力壮作为发起人,以其持有的北京北斗星通卫星导航技术有限公司净资产作为出资,折合为股份有限公司的股份 40,000,000.00 股。2006 年 4 月 18 日,本公司在北京市工商行政管理局领取了注册号为 11000011689061 的企业法人营业执照。

2007 年 7 月 19 日,中国证券监督管理委员会以证监发行字[2007]187 号文核准,本公司于 2007 年 8 月 13 日向社会公开发行 1,350 万股人民币普通股(A 股)。首次公开发行后,本公司股份总数增加到 5,350 万股,注册资本变更为人民币 5,350 万元。

2008 年 4 月 16 日,本公司 2008 年度股东大会通过决议,同意以 2007 年 12 月 31 日总股本 5350 万股为基数,向全体股东每 10 股转增 7 股,合计转增股份 3,745 万股。转增完毕后本公司股份总数增加为 9,095 万股。

2010 年 9 月 14 日,中国证券监督管理委员会以行政许可【2010】1253 号文核准本公司非公开发行 917.00 万股,本公司新增加注册资本 917.00 万元。

2010 年 11 月 7 日,本公司 2010 年第二届董事会第十八次会议通过决议,本公司股票期权激励计划第一个行权期行权条件满足,激励对象共行权数量 43.0015 万股,本公司新增加注册资本 43.0015 万元。

2011 年 4 月 8 日,本公司 2010 年度股东大会通过决议,同意以 2010 年 12 月 31 日总股本 10,055.0015 万股为基数,向全体股东每 10 股转增 5 股,合计转增股份 5,027.5007 万股。转增完毕后本公司注册资本变更为人民币 15,082.5022 万元。

2011 年 6 月 21 日,本公司股票期权激励计划的第一个行权期内再次行权,激励对象共行权数量 42.8595 万股,本公司新增加注册资本 42.8595 万元。

2012 年 5 月 10 日，本公司 2011 年度股东大会通过决议，同意以 2011 年 12 月 31 日总股本 15,125.3617 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 2 股，合计转增股份 3,025.0723 万股。转增完毕后本公司注册资本变更为人民币 18,150.434 万元。

2014 年 1 月 14 日，经中国证券监督管理委员会以行政许可【2013】1529 号文批准，本公司向原股东配售发行股份，实际发行 5,310.5356 万股，募集资金净额共人民币 46,331.56 万元。股本变动情况已经大华会计师事务所（特殊普通合伙）以大华验字[2014]000025 号验资报告验证。

2015 年 7 月 13 日，经中国证券监督管理委员会证监许可【2015】1122 号《关于核准北京北斗星通导航技术股份有限公司向王春华等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》批准，本公司通过发行股份和支付现金相结合的方式购买王春华、王海波、贾延波、华信智汇合计持有深圳市华信天线技术有限公司 100%的股权；通过发行股份购买正原电气、通联创投、雷石久隆、尤晓辉、尤佳、尤源、尤淇合计持有嘉兴佳利电子有限公司 100%的股权；并向李建辉非公开发行股份募集不超过 31,000 万元的配套资金。本次发行共 5,909.9798 万股，共募集资金人民币 148,789.08 万元。本次发行后，本公司股本总额变更为 29,370.9494 万股。本次股本变动已经大华会计师事务所（特殊普通合伙）以大华验字[2015]000662 号验资报告验证。

2016 年 4 月 28 日，根据本公司 2015 年度股东大会决议和修改后的章程规定，以 2015 年 12 月 31 日股份总额 29,370.9494 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 5 股并派 1.5 元，合计转增股份 14,685.4747 万股，转增完毕后本公司注册资本为人民币 44,056.4241 万元。

2016 年 6 月 17 日，经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]829 号《关于核准北京北斗星通导航技术股份有限公司非公开发行股票的批复》的核准，本公司向国家集成电路产业投资基金股份有限公司发行 5,875.4406 万股、向宏通 1 号定向资产管理计划发行 626.7136 万股、向宏通 2 号定向资产管理计划发行 78.3392 万股，发行每股面值人民币 1 元，每股发行价格为人民币 25.53 元，发行完毕后共计募集资金人民币 167,999.996502 万元，此次发行后，本公司注册资本变更为人民币 50,636.9175 万元，业经大华会计师事务所（特殊普通合伙）以大华验字[2016]000603 号验资报告验证。

2016 年 12 月 5 日，根据 2016 年度第四届董事会第二十五次会议、2016 年度第四次临时股东大会决议及 2016 年度第四届董事会第二十八次会议决议，本公司向陈志健等 266 名员工发行了人民币普通股（A 股）569.65 万股，发行价格每股 15.77 元，募集资金总额为人民币 8,983.3805 万元，此次发行后，本公司注册资本变更为人民币 51,206.5675 万元，业经大华会计师事务所（特殊普通合伙）以大华验字[2016]001186 号验资报告验证。

根据 2016 年度第四届董事会第二十五次会议、2016 年度第四次临时股东大会及 2017 年度第四届董事会第三十一次会议决议，本公司首期拟授予 7 名激励对象 770,000.00 股限制性股票，授予价格为 15.77 元/股。截至 2017 年 2 月 23 日止，本公司实际向胡刚等 6 名员工发行了人民币普通股（A 股）695,000.00 股，发行价格每股 15.77 元，募集资金

总额为人民币 10,960,150.00 元，其中计入“股本”人民币 695,000.00 元，计入“资本公积—股本溢价”人民币 10,265,150.00 元。变更后累计注册资本实收金额为人民币 512,760,675.00 元，股本为人民币 512,760,675.00 元。上述增资业经大华验字[2017]000107 号验资报告确认。

根据 2017 年度第四届董事会第四十一次会议、2017 年度第四次临时股东大会决议，本公司向唐洪浪等 39 名员工回购限制性股票，申请减少注册资本人民币 242,460.00 元，变更后的注册资本为人民币 512,518,215.00 元。截至 2017 年 10 月 23 日止，本公司已减少股本人民币 242,460.00 元，变更后的注册资本为人民币 512,518,215.00 元，股本为人民币 512,518,215.00 元。上述减资事项业经大华验字[2017]000779 号验资报告确认。

根据 2016 年度第四届董事会第二十五次会议、2016 年度第四次临时股东大会、2017 年度第四届董事会第四十一次会议决议，本公司决定授予 38 名激励对象 722,000 股限制性股票，授予价格为 15.77 元/股。截至 2017 年 11 月 27 日止，本公司实际向叶辉等 38 名员工发行了人民币普通股（A 股）722,000 股，发行价格每股 15.77 元，募集资金总额为人民币 11,385,940.00 元，其中计入“股本”人民币 722,000.00 元，计入“资本公积—股本溢价”人民币 10,663,940.00 元。变更后的注册资本为人民币 513,240,215.00 元，股本为人民币 513,240,215.00 元。上述增资业经大华验字[2017]000883 号验资报告确认。

根据 2018 年度第五届董事会第十一次会议、2018 年度第四次临时股东大会决议，激励对象因辞职、公司裁员离职后不再具备激励对象资格，对已授予尚未解除限售的限制性股票进行回购，回购股份总额为 261,000.00 股。截至 2018 年 10 月 23 日止，减少股本人民币 261,000.00 元，资本公积人民币 3,850,995.76 元。变更后本公司股本为人民币 512,979,215.00 元，减资事项业经大华验字[2018]000596 号验资报告验证。

根据 2019 年 3 月 12 日本公司与与华信天线原股东王春华、王海波、贾延波、新余华信智汇企业管理咨询中心（有限合伙）签订《关于落实〈盈利补偿协议〉相关补偿责任的协议书》，双方确认业绩承诺未完成的补偿金额为 38,173.71 万元，对应补偿股份数为 22,411,183 股。本公司根据协议，减少股本 22,411,183 元，资本公积 359,325,917 元，变更后本公司股本为人民币 490,568,032 元。减资事项业经大华验字[2019]000152 号验资报告确认。

根据 2019 年度第五届董事会第二十六次会议、2019 年度第二次临时股东大会审议通过的议案，本公司向离职人员回购股票 328,000 股，向个人考核成绩不满足第三个解除限售期内全部限制性股票解除限售条件人员回购股票 31,005 股，向公司业绩考核不满足第二个解除限售期的限制性股票人员回购股票 284,000 股，合计回购 643,005 股并予以注销。截至 2019 年 9 月 29 日，减少股本 643,005.00 元，资本公积 9,472,562.25 元，变更后本公司股本为人民币 489,925,027.00 元。减资事项业经大华验字[2019]000397 号验资报告确认。

根据 2020 年度第五届董事会第四十次会议、2020 年度第四次临时股东大会，审议通过议案，本公司向离职人员回购股票 16,200 股并予以注销。截至 2020 年 7 月 15 日止，本公司向公司员工回购股票 16,200 股，减少股本 16,200.00

元，资本公积 239,437.00 元，变更后本公司股本为人民币 489,908,827.00 元。减资事项业经大华验字[2020]000395 号验资报告确认。

根据 2016 年度第四次临时股东大会审议通过激励计划（草案）、2019 年第五届董事会第三十四次会议审议通过议案，根据 2019 年第五届董事会第二十六次会议审议通过的议案，发行价格均确定为 31.34 元/股。截至 2020 年 8 月 12 日止，本公司收到 203 名股票期权激励计划的首次授予股票期权第二个行权期可行权激励对象缴纳的新增注册资本（股本）人民币 38,126,520.30 元，收到 23 名预留授予股票期权第一个行权期可行权的激励对象缴纳的新增注册资本（股本）人民币 6,763,172.00 元，合计 44,889,692.30 元，同时增加股本 1,432,345.00 元，资本公积 43,457,347.30 元，变更后股本为人民币 491,341,172.00 元。本次股权激励行权事项业经大华验字[2020]000451 号验资报告确认。

根据本公司 2019 年 11 月 8 日第五届董事会第三十一次会议、2020 年 2 月 21 日第五届董事会第三十五次会议、2020 年 3 月 9 日 2020 年度第二次临时股东大会审议通过的议案，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2020]1486 号文核准，本公司拟非公开发行股份总数不超过 146,977,508 股，因股权激励影响，发行股份数量相应调整为 147,402,351 股。截至 2020 年 9 月 30 日止，本次实际向发行对象发行人民币普通股（A 股）16,388,825 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行认购价格为人民币 46.19 元，实际募集股款人民币 756,999,826.75 元，扣除与发行有关的费用人民币 10,974,730.52 元，实际可使用募集资金人民币 746,025,096.23 元。其中，计入“股本”人民币 16,388,825.00 元，计入“资本公积—股本溢价”人民币 729,636,271.23 元，变更后股本为人民币 507,729,997.00 元。本次定向增发事项业经大华验字[2020]000601 号验资报告确认。

根据 2021 年度第二次临时股东大会审议通过《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，本公司计划向股权激励对象授予 565.00 万股的限制性股票，其中首次授予的限制性股票为 453.50 万股，预留部分为 111.50 万股，首次授予价格为 21.24 元/股。2021 年 7 月 16 日，第六届董事会第五次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，认为 2021 年限制性股票激励计划的授予条件已经成就。截至 2021 年 8 月 10 日止，本公司已收到 232 名首次授予限制性股票的股权激励对象缴纳的增资款人民币 94,942,800.00 元，其中计入股本 4,470,000.00 元，计入资本公积 90,472,800.00 元，股权激励实施后本公司的股本变更为人民币 512,199,997.00 元。本次股权激励计划实施业经大华验字[2021]000569 号验资报告确认。

根据 2022 年度第六届董事会第十六次会议审议通过《关于向激励对象授予预留限制性股票的议案》，及第十七次会议审议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划预留授予价格的议案》，董事会认为公司 2021 年限制性股票激励计划预留部分授予条件已经成就，同意将本次激励计划预留部分授予日确定为 2022 年 5 月 24 日，按 15.17 元/股的授予价格向符合条件的 98 名激励对象授予 101.70 万股限制性股票。截至 2022 年 7 月 5 日，98 名预留授予限制性股票的激励对象实际缴纳增资款人民币 15,427,890.00 元，其中计入股本 1,017,000.00 元，计入资本公积

14,410,890.00 元，变更后的股本为人民币 513,216,997.00 元。本次股权激励计划实施业经大华验字[2022]000349 号验资报告确认。

根据 2022 年度第六届董事会第二十次会议、2022 年度第三次临时股东大会审议通过的《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，本公司分别向离职人员回购股票 236,000 股，向个人绩效考核不达标员工回购股票 42,240 股，向参与子公司激励计划后重复激励的员工回购股票 154,000 股，合计回购 432,240 股予以注销，回购价格为授予价格加上同期银行基准存款利息之和，并扣减现金分红金额，回购注销的限制性股票回购价格为 21.2556 元/股。截至 2022 年 10 月 25 日，本公司以货币方式分别支付 63 位员工共计人民币 9,187,499.58 元，同时减少股本 432,240.00 元，资本公积 8,755,259.58 元，变更后股本为人民币 512,784,757.00 元。本次减资事项业经大华验字[2022]000772 号验资报告确认。

2023 年 6 月 30 日，根据公司 2022 年 8 月 5 日召开的第六届董事会第十九次会议、2022 年 8 月 26 日召开的 2022 年度第二次临时股东大会、2022 年 11 月 30 日召开的第六届董事会第二十三次会议审议通过，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2023]1075 号文核准，本公司实际向发行对象发行人民币普通股（A 股）31,374,501 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行认购价格为人民币 30.12 元，共计募集人民币 944,999,970.12 元，扣除发行费用后，募集资金净额为 931,075,896.25 元。本次发行后，公司股本变更为人民币 544,159,258.00 元。本次向特定对象发行股票事项业经大华会计师事务所（特殊普通合伙）以大华验字[2023]000399 号验资报告验证在案。

根据 2023 年第六届董事会第三十二次会议、2023 年度第三次临时股东大会审议通过《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，本公司分别向离职人员回购股票 90,000 股，向个人绩效考核不达标员工回购股票 413,000 股，合计回购 503,000 股予以注销。回购价格为授予价格加上同期银行基准存款利息之和，并扣减现金分红金额。回购注销的 448,000 股首次授予限制性股票回购价格为 21.3305 元/股，回购注销的 55,000 预留授予限制性股票回购价格为 15.2285 元/股。截至 2023 年 10 月 16 日止，本公司以货币方式分别支付 80 位员工共计人民币 10,393,627.46 元，同时减少股本 503,000.00 元，资本公积 9,890,627.46 元，变更后的注册资本为人民币 543,656,258.00 元，股本为人民币 543,656,258.00 元。本次减资事项业经大华会计师事务所（特殊普通合伙）以大华验字[2023]000626 号验资报告验证在案。

根据 2024 年第七届董事会第三次会议、2024 年度股东大会审议通过《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，本公司分别向离职员工回购股票 79,200 股、向其他原因导致不符合激励条件的员工回购股票 44,500 股，合计回购 123,700 股予以注销。离职原因回购价格为授予价格加上同期银行基准存款利息之和，并扣减现金分红金额；其它原因回购价格为授予价格，并扣减现金分红金额。其中，离职员工回购注销的 63,200 股首次授予限制性股票回购价格为 21.3705 元/股，回购注销的 16,000 股预留授予限制性股票回购价格为 15.2571 元/股；其他不符合激励条件的员工回购注销的 22,000 股首次授予限制性股票回购价格为 21.1800 元/股，回购注销的

22,500 股预留授予限制性股票回购价格为 15.1700 元/股。截至 2024 年 4 月 25 日止，本公司以货币方式分别支付 16 位员工共计人民币 2,402,015.01 元，减少注册资本人民币 123,700 元，同时减少股本 123,700.00 元，资本公积 2,278,315.01 元，变更后的注册资本为人民币 543,532,558.00 元，股本为人民币 543,532,558.00 元。本次减资事项业经大华会计师事务所（特殊普通合伙）以大华验字[2024]0011000176 号验资报告验证在案。

根据 2024 年第七届董事会第九次会议、2024 年度第四次临时股东大会审议通过《关于回购注销 2021 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，本公司分别向离职员工回购股票 51,000 股、向考核未通过员工回购股票 522,467 股，合计回购 573,467 股予以注销。回购价格为授予价格加上同期银行基准存款利息之和，并扣减现金分红金额。其中，离职员工回购注销的 36,000 股首次授予限制性股票回购价格为 21.2516 元/股，回购注销的 15,000 股预留授予限制性股票回购价格为 15.1295 元/股；考核未通过员工回购注销的 487,467 股首次授予限制性股票回购价格为 21.2516 元/股，回购注销的 35,000 股预留授予限制性股票回购价格为 15.1295 元/股。截至 2024 年 9 月 23 日止，本公司以货币方式分别支付 87 位员工共计人民币 11,880,995.71 元，减少注册资本人民币 573,467.00 元，同时减少股本 573,467.00 元，资本公积 11,307,528.71 元，变更后的注册资本为人民币 542,959,091.00 元，股本为人民币 542,959,091.00 元。本次减资事项业经大华会计师事务所（特殊普通合伙）以大华验字[2025]0011000006 号验资报告验证在案。

根据 2025 年第七届董事会第十四次会议、2025 年度第一次临时股东大会审议通过《关于〈北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法的议案》，本公司将 2022 年回购的公司股份 501.8178 万股用于本轮股权激励。员工持股计划中员工出资价格为 13.51 元/股，授予股份总数合计不超过 501.8178 万股。截至 2025 年 4 月 14 日，公司员工实际共缴款 6,714.47 万元，对应股份总额为 497.00 万股。放弃认购的员工为 15 名，放弃认购的公司股份为 4.8178 万股。本公司依据实际缴款情况，对员工放弃认购的公司股份执行减资程序。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股份总数 54,291.0913 万股，注册资本为 54,291.0913 万元。

本公司注册地址：北京市海淀区丰贤路 7 号北斗星通大厦南楼二层，总部地址：北京市海淀区丰贤东路 7 号北斗星通大厦，实际控制人为周儒欣及周光宇。

（二）公司业务性质和主要经营活动

本公司属卫星导航定位行业

（二）公司业务性质和主要经营活动

本公司属卫星导航定位行业，主要产品为定位芯片、板卡、天线、元器件等。

(三) 合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共 25 户，详见附注十、在其他主体中的权益。本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，增加 4 户，合并范围变更主体的具体信息详见财务报告九、合并范围的变更。

(四) 财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 3 月 26 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

本公司对报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

记账基础和计价原则：本公司会计核算以权责发生制为记账基础，除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

不涉及

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

境外子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
项目	重要性标准
应收款项	单项计提坏账准备的应收款项；应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的；本期重要的应收款项核销等均按 100 万元以上披露单位明细
在建工程	重要的在建工程项目按 500 万元以上披露项目明细
开发支出	重要的开发支出项目按 500 万元以上披露项目明细
重要非全资子公司的主要财务信息	重要的非全资子公司的主要财务信息按少数股东权益 3000 万元以上披露

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（一）分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- （1） 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- （2） 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- （3） 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- （4） 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

（二）同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并

日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

（三）非同一控制下的企业合并

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- （1）企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。
- （2）企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准。
- （3）已办理了必要的财产权转移手续。
- （4）本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项。
- （5）本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

（四）为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（一）控制的判断标准

控制，是指投资方拥有对被投资方的权利，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司会进行重新评估。相关事实和情况主要包括：

- （1）被投资方的设立目的。
- （2）被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策。
- （3）投资方享有的权利是否使其目前有能力主导被投资方的相关活动。
- （4）投资方是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报。
- （5）投资方是否有能力运用对被投资方的权利影响其回报金额。
- （6）投资方与其他方的关系。

（二）合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

（三）合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整

（1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（2）处置子公司或业务

1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公

司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

(一) 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

- (1) 合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- (2) 合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- (3) 其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

(二) 共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制，如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，仍按上述原则进行会计处理，否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

（一）外币业务

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（二）外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额计入其他综合收益。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

(一) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的商业模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- (1) 以摊余成本计量的金融资产。
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的商业模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

(1) 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的商业模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

(2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

(4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

(5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

(二) 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指

定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

(三) 金融资产和金融负债的终止确认

(1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

2) 该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

(2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

（四）金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

（1）转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

（2）保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

（3）既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条（1）、（2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

1）未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2）保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

（1）金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1）被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

（2）金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2) 终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（五）金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

（六）金融工具减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

（1）如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

（2）如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

（3）如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

（1）信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、逾期账龄组合、合同结算周期、债务人所处行业等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 3) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

(七) 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

本公司对 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见财务报告五（11）6.金融工具减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的 应收票据单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票	承兑人为银行等金融机构的票据	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预期计量预期信用损失
商业承兑汇票	承兑人为非金融机构的票据	参考应收账款的计提方法

13、应收账款

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见财务报告五（11）6.金融工具减值。

本公司对存在客观证据表明本公司将无法按应收款项的原有条款收回款项的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
账龄分析法组合	账龄分析法	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率测算表，计算预期信用损失。

14、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资；自初始确认日起到期期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策详见财务报告五、（11）。

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见财务报告五（11）6.金融工具减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的应收款项融资单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款融资划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票	回款模式	参考历史经验及市场信息，本公司认为银行承兑汇票预期信用损失率很低，该组合不计提信用损失

15、其他应收款

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见财务报告五（11）6.金融工具减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
账龄分析法组合	账龄分析法	参考历史信用损失经验，结合当前状况及未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期信用损失率，计算预期信用损失。

16、合同资产

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。

本公司拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见财务报告五（11）6.金融工具减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的合同资产单独确定其信用损失。

17、存货

（一）存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）存货类别

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、委托加工材料、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）、发出商品等。

（2）存货发出计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按移动加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品采用一次转销法进行摊销；

2) 包装物采用一次转销法进行摊销。

3) 其他周转材料采用一次转销法进行摊销。

（二）存货跌价准备的确认标准和计提方法

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合

同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

（一）划分为持有待售确认标准

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准（如适用），且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

（二）持有待售核算方法

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

19、债权投资

不涉及

20、其他债权投资

不涉及

21、长期应收款

不涉及

22、长期股权投资

（一）初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见财务报告五、6 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

（2）其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

（二）后续计量及损益确认

（1）成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

（2）权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

（三）长期股权投资核算方法的转换

（1）公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

（2）公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

（3）权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

（5）成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

（四）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- （1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- （2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- （3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- （4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

（1）在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

（2）在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

（1）在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

（2）在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

（五）共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：

（1）在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；（2）参与被投资单位财务和经营政策制定过程；（3）与被投资单位之间发生重要交易；（4）向被投资单位派出管理人员；（5）向被投资单位提供关键技术资料。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧（摊销）率（%）
土地使用权	相关权证上注明的使用期限	0	依据权证年限计算摊销率
房屋建筑物	40	10	2.25
建筑设备	5-20	5	4.75-19.00

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见财务报告五、30 长期资产减值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司有确凿证据表明房地产用途发生改变，将投资性房地产转换为自用房地产时，以其转换当日的公允价值作为自用房地产的账面价值，公允价值与原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产或存货转换为采用公允价值模式计量的投资性房地产时，投资性房地产按照转换当日的公允价值计价，转换当日的公允价值小于原账面价值的，其差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于原账面价值的，其差额计入其他综合收益。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

1. 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

2. 固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

(1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

(3) 投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

(4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

3. 固定资产后续计量及处置

(1) 固定资产折旧

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

利用专项储备支出形成的固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

(2) 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的，在发生时计入当期损益。

(3) 固定资产的减值

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见财务报告五、30 长期资产减值。

(4) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40	10%	2.25%
建筑设备	年限平均法	5-20	5%	4.75%-19.00%
生产机器设备	年限平均法	5-8	0-10%	18.00%-19.00%
仪器设备	年限平均法	3-5	0-10%	18.00%-30.00%
电脑电器设备	年限平均法	3-5	0-5%	19.00%-20.00%
运输工具	年限平均法	3-6	0-10%	18.00%-19.00%
通信基站	年限平均法	2-10	0	10.00%-50.00%
其他设备	年限平均法	3-15	0-5%	7.00%-32.00%

25、在建工程

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见财务报告五、30 长期资产减值。

26、借款费用

(一) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(二) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

(三) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(四) 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

27、生物资产

不涉及

28、油气资产

不涉及

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权、专利权及非专利技术等。

1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

2. 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

(1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	相关权证上注明的使用期限	可使用期限

软件著作权、专利及非专利技术	3年-10年	预计可使用年限
办公软件	3年-5年	预计可使用年限

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2) 使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对于使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不摊销，每期末对无形资产的寿命进行复核。如果期末重新复核后仍为不确定的，在每个会计期间继续进行减值测试。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见财务报告五、30 长期资产减值。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1、划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

2、内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

内部研究开发支出的资本化时点：在研发项目转入实质性的开发阶段时开始资本化。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

30、长期资产减值

本公司在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象，则以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

31、长期待摊费用

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

32、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等。在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准和年金计划定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日由独立精算师使用预期累计福利单位法进行精算，将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

(一) 预计负债的确认标准

当与产品质量保证或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

（二）预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

35、股份支付

（一）股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（二）权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：（1）期权的行权价格；（2）期权的有效期；（3）标的股份的现行价格；（4）股价预计波动率；（5）股份的预计股利；（6）期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

（三）确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

（四）会计处理方法

（1）权益结算和现金结算股份支付的会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）股份支付条款和条件修改的会计处理

对于不利修改，本公司视同该变更从未发生，仍继续对取得的服务进行会计处理。

对于有利修改，本公司按照如下规定进行处理：如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，企业应按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加。如果修改发生在等待期内，在确认修改日至修改后的可行权日之间取得服务的公允价值时，应当既包括在剩余原等待期内以原权益工具授予日公允价值为基础确定的服务金额，也包括权益工具公允价值的增加。如果修改发生在可行权日之后，应当立即确认权益工具公允价值的增加。如果股份支付协议要求职工只有先完成更长期间的服务才能取得修改后的权益工具，则企业应在整个等待期内确认权益工具公允价值的增加。

如果修改增加了所授予的权益工具的数量，企业将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。如果修改发生在等待期内，在确认修改日至增加的权益工具可行权日之间取得服务的公允价值时，应当既包括在剩余原等待期内以原权益工具授予日公允价值为基础确定的服务金额，也包括权益工具公允价值的增加。

如果企业按照有利于职工的方式修改可行权条件，如缩短等待期、变更或取消业绩条件（而非市场条件），企业在处理可行权条件时，应当考虑修改后的可行权条件。

（3）股份支付取消的会计处理

若在等待期内取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

本公司按照金融工具准则的规定，根据所发行优先股、永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具：

（一）符合下列条件之一，将发行的金融工具分类为金融负债：

- （1）向其他方交付现金或其他金融资产合同义务；
- （2）在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债合同义务；
- （3）将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具；
- （4）将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

（二）同时满足下列条件的，将发行的金融工具分类为权益工具：

- （1）该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；
- （2）将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，企业只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

（三）会计处理方法

对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配都应当作为发行企业的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，手续费、佣金等交易费用从权益中扣除；

对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益，手续费、佣金等交易费用计入所发行工具的初始计量金额。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司的收入主要来源于如下业务类型：

- (1) 产品销售；
- (2) 技术服务。

(一) 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；(3)本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用产出法确定恰当的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(二) 收入确认的具体方法

本公司根据合同约定，在确定合同已切实履约完成后确认收入。按业务类型说明如下：

- (1) 产品销售：按合同约定，在客户签收或出具初验单后确认收入。
- (2) 技术服务：按合同约定，在客户出具服务完成确认单后确认收入。

(三) 特定交易的收入处理原则

(1) 附有销售退回条款的合同

在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债。

销售商品时预期将退回商品的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，在“应收退货成本”项下核算。

(2) 附有质量保证条款的合同

评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。公司提供额外服务的，则作为单项履约义务，按照收入准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任按照或有事项的会计准则规定进行会计处理。

(3) 附有客户额外购买选择权的销售合同

公司评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，则作为单项履约义务，将交易价格分摊至该履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，则综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后，予以合理估计。

(4) 向客户授予知识产权许可的合同

评估该知识产权许可是否构成单项履约义务，构成单项履约义务的，则进一步确定其是在某一时段内履行还是在某一时点履行。向客户授予知识产权许可，并约定按客户实际销售或使用情况收取特许权使用费的，则在下列两项孰晚的时点确认收入：客户后续销售或使用行为实际发生；公司履行相关履约义务。

(5) 售后回购

1) 因与客户的远期安排而负有回购义务的合同：这种情况下客户在销售时点并未取得相关商品控制权，因此作为租赁交易或融资交易进行相应的会计处理。其中，回购价格低于原售价的视为租赁交易，按照企业会计准则对租赁的相关规定进行会计处理；回购价格不低于原售价的视为融资交易，在收到客户款项时确认金融负债，并将该款项和回购价格的差额在回购期间内确认为利息费用等。公司到期未行使回购权利的，则在该回购权利到期时终止确认金融负债，同时确认收入。

2) 应客户要求产生的回购义务的合同：经评估客户具有重大经济动因的，将售后回购作为租赁交易或融资交易，按照本条 1) 规定进行会计处理；否则将其作为附有销售退回条款的销售交易进行处理。

(6) 向客户收取无需退回的初始费的合同

在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费应当计入交易价格。公司经评估，该初始费与向客户转让已承诺的商品相关，并且该商品构成单项履约义务的，则在转让该商品时，按照分摊至该商品的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品相关，但该商品不构成单项履约义务的，则在包含该商品的单项履约义务履行时，按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品不相关的，该初始费则作为未来将转让商品的预收款，在未来转让该商品时确认为收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

（一）合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

（2）该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

（3）该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

（二）合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

（三）合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

（四）合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

（一）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确补助对象的政府补助，公司根据实际补助对象划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

（二）政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

（三）会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定政府补助业务采用总额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

（一）确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：（1）该交易不是企业合并；（2）交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

（二）确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

（1）商誉的初始确认所形成的暂时性差异；

（2）非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；

（3）对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（三）同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

（1）企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

1)、短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁，主要包括租金总价较低的房屋租赁、设备租赁。

本公司对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

2)、使用权资产和租赁负债的会计政策详见财务报告五、42。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

(1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。

2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。

3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。

4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。

5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。

2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。

3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

(2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；

4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；

5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

(一) 使用权资产

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；
2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
3. 本公司发生的初始直接费用；
4. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。具体详见财务报告五、30 长期资产减值。

(二) 租赁负债

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

1. 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
3. 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；
4. 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；
5. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

（三）终止经营

本公司将满足下列条件之一的，且该组成部分已经处置或划归为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分确认为终止经营组成部分：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益在利润表中列示。

（四）债务重组

1. 作为债务人记录债务重组义务

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

2. 作为债权人记录债务重组义务

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税费、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税费等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税费等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税费等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税费等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	境内销售；提供加工、修理修配劳务；提供有形动产租赁服务技术服务简易计税方法	13%、9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%等
教育费附加	实缴流转税税额	3%
地方教育费附加	实缴流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
和芯星通科技（北京）有限公司	15%
嘉兴佳利电子有限公司	15%
融汇定位（北京）科技有限公司	25%
深圳市华信天线技术有限公司	15%
芯与物（上海）技术有限公司	15%
Rx Networks Inc.	27%

2、税收优惠

1、主要业务主体的所得税优惠

本公司：2023 年 11 月 30 日，本公司取得了北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202311010331），认定有效期三年。根据有关规定，本公司 2023 年、2024 年、2025 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

和芯星通：2023 年 10 月 16 日，北京和芯取得了北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202311000002），认定有效期三年。根据有关规定，本公司 2023 年、2024 年、2025 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

佳利电子：2023 年 12 月 8 日，佳利电子取得了浙江省科学技术厅、财政厅、浙江省国税局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202333003773），认定有效期三年。2023 年、2024 年、2025 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

华信天线：2023 年 10 月 16 日，华信天线取得了深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、深圳市国家税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202344202697），认定有效期三年。2023 年、2024 年、2025 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

芯与物：2025 年 12 月 25 日，芯与物取得上海市科学技术委员会、财政局、税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（编号：GR202531006951），认定有效期三年。2025 年、2026 年、2027 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

深圳天丽：2025 年 12 月 25 日，深圳天丽取得了深圳市工业和信息化局、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202544201550），认定有效期三年。2025 年、2026 年、2027 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

湖北天丽：2023 年 10 月 26 日，湖北天丽通过高新技术企业复审，取得高新技术企业证书，编号为 GR202342002295，有效期三年。2023 年、2024 年、2025 年享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，按 15% 的税率缴纳企业所得税。

2、增值税优惠

根据财税〔2011〕100 号文《关于软件产品增值税政策的通知》的规定，本公司、北京和芯、华信天线、芯与物销售自行开发生产的软件产品，按 13% 税率征收增值税后，对增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

根据《财政部、国家税务总局关于地方企业生产军工产品免征增值税问题的批复》，本公司生产销售的部分产品通过国防科学技术工业委员会军品生产合同登记备案，依照主管税务机关相关规定，实际执行先征后退政策。

根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，和芯星通、佳利电子、华信天线等公司自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	117,091.10	97,740.03
银行存款	884,844,824.60	1,705,921,826.76
其他货币资金	92,231,101.78	18,160,137.81
合计	977,193,017.48	1,724,179,704.60
其中：存放在境外的款项总额	63,810,204.31	110,578,852.13

其他说明：

公司在报告期资金持有量（含货币资金 9.77 亿元、交易性金融资产 3.22 亿元、其他非流动资产中的大额存单 4.92 亿元）为 17.92 亿元，较上年同期增加 0.67 亿元。

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
保证金	11,185,983.74	5,287,836.58
定期存款和其他受限存款	81,044,827.17	12,872,301.23
合计	92,230,810.91	18,160,137.81

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	322,014,335.04	
其中：		
理财产品投资	322,014,335.04	
其中：		
合计	322,014,335.04	

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	18,324,855.47	14,692,619.02
商业承兑票据	47,002,259.07	32,322,076.94
合计	65,327,114.54	47,014,695.96

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	76,026,518.55	100.00%	10,699,404.01	14.07%	65,327,114.54	53,710,348.64	100.00%	6,695,652.68	12.47%	47,014,695.96

的应收票据										
其中：										
银行承兑汇票	19,827,317.78	26.08%	1,502,462.31	7.58%	18,324,855.47	15,488,392.02	28.84%	795,773.00	5.14%	14,692,619.02
商业承兑汇票	56,199,200.77	73.92%	9,196,941.70	16.36%	47,002,259.07	38,221,956.62	71.16%	5,899,879.68	15.44%	32,322,076.94
合计	76,026,518.55	100.00%	10,699,404.01	14.07%	65,327,114.54	53,710,348.64	100.00%	6,695,652.68	12.47%	47,014,695.96

按组合计提坏账准备：10,699,404.01

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	47,849,363.06	2,392,468.15	5.00%
1-2 年	16,472,203.81	1,647,220.36	10.00%
2-3 年	3,314,851.68	994,455.50	30.00%
3-4 年	6,812,100.00	4,087,260.00	60.00%
4 年以上	1,578,000.00	1,578,000.00	100.00%
合计	76,026,518.55	10,699,404.01	

确定该组合依据的说明：

本公司根据收入形成时点综合计算应收承兑汇票的账龄，账龄包括其在应收账款时期的挂账时间。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	6,695,652.68			6,695,652.68
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	3,969,219.59			3,969,219.59
其他变动	34,531.74			34,531.74
2025 年 12 月 31 日余额	10,699,404.01			10,699,404.01

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提预期信用损失的应收票据	6,695,652.68	3,969,219.59			34,531.74	10,699,404.01
合计	6,695,652.68	3,969,219.59			34,531.74	10,699,404.01

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		5,253,510.89
商业承兑票据		546,000.00
合计		5,799,510.89

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	508,273,778.00	457,685,460.16
1至2年	53,628,111.06	202,260,258.37
2至3年	39,211,625.67	109,051,888.76
3年以上	125,277,136.89	79,488,613.54

3 至 4 年	61,456,156.10	39,821,390.22
4 至 5 年	31,738,595.58	29,940,517.47
5 年以上	32,082,385.21	9,726,705.85
合计	726,390,651.62	848,486,220.83

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	16,814,166.66	2.31%	16,814,166.66	100.00%	0.00	4,916,486.30	0.58%	4,916,486.30	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	709,576,484.96	97.69%	131,925,309.96	18.59%	577,651,175.00	843,569,734.53	99.42%	134,810,536.86	15.98%	708,759,197.67
其中：										
账龄组合	709,576,484.96	97.69%	131,925,309.96	18.59%	577,651,175.00	843,569,734.53	99.42%	134,810,536.86	15.98%	708,759,197.67
合计	726,390,651.62	100.00%	148,739,476.62	20.48%	577,651,175.00	848,486,220.83	100.00%	139,727,023.16	16.47%	708,759,197.67

按单项计提坏账准备：16,814,166.66

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名			4,317,930.00	4,317,930.00	100.00%	收回可能性低
第二名			3,396,800.00	3,396,800.00	100.00%	收回可能性低
第三名	2,197,300.00	2,197,300.00	2,197,300.00	2,197,300.00	100.00%	收回可能性低
第四名			1,602,260.00	1,602,260.00	100.00%	收回可能性低
第五名			1,220,000.00	1,220,000.00	100.00%	收回可能性低
第六名	1,066,218.49	1,066,218.49	1,060,764.87	1,060,764.87	100.00%	收回可能性低
其他小额单位合计	1,652,967.81	1,652,967.81	3,019,111.79	3,019,111.79	100.00%	收回可能性低
合计	4,916,486.30	4,916,486.30	16,814,166.66	16,814,166.66		

按组合计提坏账准备：131,925,309.96

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	508,273,778.00	25,413,688.91	5.00%

1—2 年	52,109,217.00	5,210,921.70	10.00%
2—3 年	37,094,001.87	11,128,200.57	30.00%
3—4 年	54,817,473.28	32,890,483.97	60.00%
4 年以上	57,282,014.81	57,282,014.81	100.00%
合计	709,576,484.96	131,925,309.96	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	134,810,536.86		4,916,486.30	139,727,023.16
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提			16,618,352.21	16,618,352.21
本期转回	6,729,104.22		5,276.91	6,734,381.13
本期核销	871,935.91		5,876,381.52	6,748,317.43
其他变动	4,715,813.23		1,160,986.58	5,876,799.81
2025 年 12 月 31 日余额	131,925,309.96		16,814,166.66	148,739,476.62

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提预期信用损失的应收账款	4,916,486.30	16,618,352.21	5,276.91	5,876,381.52	1,160,986.58	16,814,166.66
按组合计提预期信用损失的应收账款	134,810,536.86		6,729,104.22	871,935.91	4,715,813.23	131,925,309.96
合计	139,727,023.16	16,618,352.21	6,734,381.13	6,748,317.43	5,876,799.81	148,739,476.62

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,748,317.43

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
第一名	货款	3,490,500.00	项目确认无法继续实施	内部审批	否
第二名	货款	1,115,798.52	无法收回	内部审批	否
其他小额单位合计	货款	2,142,018.91	无法收回	内部审批	否
合计		6,748,317.43			

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	27,310,000.00		27,310,000.00	3.76%	10,489,400.00
第二名	26,150,229.11		26,150,229.11	3.60%	1,307,511.46
第三名	24,457,117.50		24,457,117.50	3.37%	1,388,514.88
第四名	21,830,843.20		21,830,843.20	3.01%	2,368,909.12
第五名	21,565,643.46		21,565,643.46	2.97%	4,921,886.92
合计	121,313,833.27		121,313,833.27	16.71%	20,476,222.38

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00					

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	96,007,491.86	39,804,663.09
合计	96,007,491.86	39,804,663.09

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	78,430,792.79	
合计	78,430,792.79	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	期初余额		本期增减变动金额		期末余额	
	成本	公允价值	成本	公允价值	成本	公允价值
		变动		变动		变动
应收票据	39,804,663.09		56,202,828.77		96,007,491.86	
应收账款						
合计	39,804,663.09		56,202,828.77		96,007,491.86	

本公司认为，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相等。

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	6,120,919.28	8,428,324.24
合计	6,120,919.28	8,428,324.24

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利**1) 应收股利分类**

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	9,519,658.93	10,115,065.64
备用金	144,886.19	793,421.22
其他	282,866.78	
合计	9,947,411.90	10,908,486.86

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,270,158.14	5,793,794.78
1 至 2 年	1,346,161.07	1,707,433.26
2 至 3 年	1,486,977.35	1,949,453.57
3 年以上	3,844,115.34	1,457,805.25
3 至 4 年	2,024,601.07	52,217.53
4 至 5 年	227,567.73	119,859.00
5 年以上	1,591,946.54	1,285,728.72
合计	9,947,411.90	10,908,486.86

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	184,000.00	1.85%	184,000.00	100.00%	0.00	64,000.00	0.59%	64,000.00	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	9,763,411.90	98.15%	3,642,492.62	37.31%	6,120,919.28	10,844,486.86	99.41%	2,416,162.62	22.28%	8,428,324.24
其中：										
账龄组合	9,763,411.90	98.15%	3,642,492.62	37.31%	6,120,919.28	10,844,486.86	99.41%	2,416,162.62	22.28%	8,428,324.24

北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年年度报告全文

合计	9,947,411.90	100.00%	3,826,492.62	38.47%	6,120,919.28	10,908,486.86	100.00%	2,480,162.62	22.74%	8,428,324.24
----	--------------	---------	--------------	--------	--------------	---------------	---------	--------------	--------	--------------

按单项计提坏账准备：184,000.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名	0.00	0.00	120,000.00	120,000.00	100.00%	收回可能性低
第二名	64,000.00	64,000.00	64,000.00	64,000.00	100.00%	收回可能性低
合计	64,000.00	64,000.00	184,000.00	184,000.00		

按组合计提坏账准备：3,642,492.62

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,270,158.08	163,507.90	5.00%
1—2 年	1,346,161.07	134,616.11	10.00%
2—3 年	1,486,977.31	446,093.19	30.00%
3—4 年	1,904,600.04	1,142,760.02	60.00%
4 年以上	1,755,515.40	1,755,515.40	100.00%
合计	9,763,411.90	3,642,492.62	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	2,416,162.62		64,000.00	2,480,162.62
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	693,713.69			693,713.69
其他变动	532,616.31		120,000.00	652,616.31
2025 年 12 月 31 日余额	3,642,492.62		184,000.00	3,826,492.62

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	64,000.00				120,000.00	184,000.00
按组合计提坏账准备	2,416,162.62	693,713.69			532,616.31	3,642,492.62
合计	2,480,162.62	693,713.69			652,616.31	3,826,492.62

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	1,570,000.00	1 年以内	15.78%	78,500.00
第二名	押金保证金	1,000,000.00	4 年以上	10.05%	1,000,000.00
第三名	押金保证金	724,178.00	3-4 年	7.28%	434,506.80
第四名	押金保证金	661,558.90	3 年以内	6.65%	110,171.04
第五名	押金保证金	593,413.20	2 至 3 年	5.97%	178,023.96
合计		4,549,150.10		45.73%	1,801,201.80

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	198,279,613.85	99.61%	276,561,703.07	99.62%
1 至 2 年	231,235.62	0.12%	1,008,823.59	0.36%
2 至 3 年	546,645.54	0.27%	42,815.14	0.02%
3 年以上	0.00		3,220.70	0.00%
合计	199,057,495.01		277,616,562.50	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项总额的比例(%)
第一名	132,291,576.48	66.46%
第二名	48,926,582.79	24.58%
第三名	2,105,730.00	1.06%
第四名	1,042,747.80	0.52%
第五名	972,840.00	0.49%
汇总合计	185,339,477.07	93.11%

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	315,093,835.13	34,225,758.51	280,868,076.62	150,201,033.33	27,627,884.83	122,573,148.50
在产品	78,045,231.12	4,267,650.69	73,777,580.43	74,813,426.49	13,715,728.41	61,097,698.08

库存商品	290,865,338.93	45,256,646.44	245,608,692.49	235,098,100.43	36,656,124.44	198,441,975.99
合同履约成本	46,778,245.03	7,734,151.68	39,044,093.35	97,000,222.30	10,042,866.97	86,957,355.33
发出商品	107,180,609.24	3,934,340.45	103,246,268.79	37,627,608.98	100,229.96	37,527,379.02
委托加工物资	78,589,567.36	568,433.17	78,021,134.19	74,424,103.24	238,717.47	74,185,385.77
合计	916,552,826.81	95,986,980.94	820,565,845.87	669,164,494.77	88,381,552.08	580,782,942.69

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	27,627,884.83	11,695,031.10	6,665,264.51	11,762,421.93		34,225,758.51
在产品	13,715,728.41	3,250,074.45		12,698,152.17		4,267,650.69
库存商品	36,656,124.44	5,714,518.61	7,741,105.34	4,855,101.95		45,256,646.44
合同履约成本	10,042,866.97			2,308,715.29		7,734,151.68
发出商品	100,229.96	2,577,191.35	1,266,863.62	9,944.48		3,934,340.45
委托加工物资	238,717.47	329,715.70				568,433.17
合计	88,381,552.08	23,566,531.21	15,673,233.47	31,634,335.82		95,986,980.94

本公司每年年末进行存货跌价测试，根据相关产成品估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值。

本年存货跌价转销的原因为本期将计提存货跌价准备的存货耗用或售出。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以抵销后净额列示的所得税预缴税额	2,470,815.22	316,336.98
增值税留抵税额	73,219,753.20	55,210,149.14
其他小额预缴税	112,447.38	
合计	75,803,015.80	55,526,486.12

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
--	------	------	------	------	------	------

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
北京中关村北斗股权投资中心（有限合伙）	14,155,414.28	6,543,840.62	7,611,573.66		18,711,203.57			长期持有的战略投资
国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司	64,601,741.84	71,564,200.07		6,962,458.23	14,601,741.84			长期持有的战略投资
广东万嘉通通信科技有限公司	0.00	48,887,410.00		48,887,410.00		216,138,121.78		长期持有的战略投资
重庆晖速智能通信有限公司	0.00	0.00				11,000,000.00		长期持有的战略投资
斯润天朗（北京）科技有限公司	20,240,567.09	17,929,177.32	2,311,389.77		6,265,797.88			长期持有的战略投资
合计	98,997,723.21	144,924,628.01	9,922,963.43	55,849,868.23	39,578,743.29	227,138,121.78		

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
北京中关村北斗股权投资中心（有限合伙）		18,711,203.57				
国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司		14,601,741.84				
广东万嘉通通信科技有限公			216,138,121.78			

司						
重庆晖速智能通信有限公司			11,000,000.00			
斯润天朗（北京）科技有限公司		6,265,797.88				

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
联营企业	620,519,372.32				16,769,911.99	11,850,117.94	10,106,418.63	-2,738,625.00	9,444,051.18		647,063,144.70	9,444,051.18
小计	620,519,372.32				16,769,911.99	11,850,117.94	10,106,418.63	-2,738,625.00	9,444,051.18		647,063,144.70	9,444,051.18
合计	620,519,372.32				16,769,911.99	11,850,117.94	10,106,418.63	-2,738,625.00	9,444,051.18		647,063,144.70	9,444,051.18

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	394,332,138.47	45,509,174.53		439,841,313.00
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	394,332,138.47	45,509,174.53		439,841,313.00
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	22,176,513.26	6,143,738.54		28,320,251.80
2. 本期增加金额	10,835,362.00	910,183.49		11,745,545.49
(1) 计提或摊销	10,835,362.00	910,183.49		11,745,545.49

3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	33,011,875.26	7,053,922.03		40,065,797.29
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	361,320,263.21	38,455,252.50		399,775,515.71
2. 期初账面价值	372,155,625.21	39,365,435.99		411,521,061.20

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

2023 年重庆智能公司建设的重庆北斗星通智能产业园已完成基本的建设装修，根据管理层规划开展房产出租业务以服务集团的汽车电子业务。由于北斗智联于 2023 年 11 月 30 日不再合并报表，公司于 2023 年末将其自固定资产转为投资性房地产列报并采用成本法计量。

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	608,323,793.11	522,083,871.38
固定资产清理	0.00	0.00
合计	608,323,793.11	522,083,871.38

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	建筑设备	生产机器设备	仪器设备	电脑电器设备	运输设备	其他	合计
一、账面原值：								
1. 期初余额	261,735,862.37	54,458,235.30	423,136,255.68	185,988,530.42	39,399,002.94	11,110,095.89	21,728,075.57	997,556,058.17
2. 本期增加金额	23,262,297.13	1,990,205.87	54,176,458.88	108,124,716.08	8,845,053.94	2,546,310.11	307,811.86	199,252,853.87
(1) 购置	233,009.71	1,984,549.81	29,689,120.99	107,883,839.80	5,703,879.58	389,115.04	95,549.88	145,979,064.81
(2) 在建工程转入	0.00	5,656.06	2,769,881.19	240,876.28	244,217.26	0.00	0.00	3,260,630.79
(3) 企业合并增加	23,029,287.42	0.00	21,717,456.70	0.00	2,842,581.17	2,157,195.07	82,025.80	49,828,546.16
(4) 外币报表折算差	0.00	0.00	0.00	0.00	54,375.93	0.00	130,236.18	184,612.11
3. 本期减少金额	0.00	295,452.25	10,154,093.73	9,637,134.86	3,216,994.00	123,021.54	457,044.83	23,883,741.21
(1) 处置或报废	0.00	295,452.25	10,154,093.73	9,637,134.86	3,216,994.00	123,021.54	457,044.83	23,883,741.21

北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年年度报告全文

4. 期末余额	284,998,159.50	56,152,988.92	467,158,620.83	284,476,111.64	45,027,062.88	13,533,384.46	21,578,842.60	1,172,925,170.83
二、累计折旧								
1. 期初余额	77,653,877.78	43,688,315.89	175,184,524.09	115,594,789.90	28,231,359.42	9,088,049.78	15,875,859.94	465,316,776.80
2. 本期增加金额	10,946,081.47	2,044,156.48	56,584,655.03	27,083,157.06	6,015,075.94	1,655,610.95	2,188,302.50	106,517,039.43
(1) 计提	6,789,027.83	2,044,156.48	47,168,470.38	27,083,157.06	4,034,451.29	558,624.03	2,001,132.46	89,679,019.53
(2) 外币报表折算差	0.00	0.00	0.00	0.00	52,289.09	0.00	105,144.24	157,433.33
(3) 重分类	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(4) 企业合并增加	4,157,053.64	0.00	9,416,184.65	0.00	1,928,335.56	1,096,986.92	82,025.80	16,680,586.57
3. 本期减少金额	0.00	225,928.04	7,980,359.04	7,091,961.51	1,535,317.57	120,089.76	434,192.58	17,387,848.50
(1) 处置或报废	0.00	225,928.04	7,980,359.04	7,091,961.51	1,535,317.57	120,089.76	434,192.58	17,387,848.50
4. 期末余额	88,599,959.25	45,506,544.33	223,788,820.08	135,585,985.45	32,711,117.79	10,623,570.97	17,629,969.86	554,445,967.73
三、减值准备								
1. 期初余额	0.00	0.00	9,301,606.75	852,198.35	0.00	0.00	1,604.89	10,155,409.99
2. 本期增加金额								
(1) 计提								
3. 本期减少金额								
(1) 处置或报废								
4. 期末余额	0.00	0.00	9,301,606.75	852,198.35	0.00	0.00	1,604.89	10,155,409.99
四、账面价值								
1. 期末账面价值	196,398,200.25	10,646,444.59	234,068,194.00	148,037,927.84	12,315,945.09	2,909,813.49	3,947,267.85	608,323,793.11

2. 期初账面价值	184,081,984.59	10,769,919.41	238,650,124.84	69,541,542.17	11,167,643.52	2,022,046.11	5,850,610.74	522,083,871.38
-----------	----------------	---------------	----------------	---------------	---------------	--------------	--------------	----------------

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物-北斗星通大厦	11,319,578.25

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,687,629.23	4,189,144.90
合计	2,687,629.23	4,189,144.90

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
数据生产力平台软件开发	808,198.34		808,198.34			
车载自动化产线				1,346,653.88		1,346,653.88
小型项目汇总	1,879,430.89		1,879,430.89	2,842,491.02		2,842,491.02
合计	2,687,629.23		2,687,629.23	4,189,144.90		4,189,144.90

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
车载自动化产线	2,550,000.00	1,346,653.88	1,208,849.58	2,555,503.46		0.00	100.00%	100%				其他
一体化天线	700,000.00	0.00	699,471.27	699,471.27		0.00	100.00%	100%				其他
数据生产力平台软件开发	2,060,000.00	0.00	808,198.34	0.00		808,198.34	31.00%	40%				其他
合计	5,310,000.00	1,346,653.88	2,716,519.19	3,254,974.73		808,198.34						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	46,880,503.76	2,113,139.31	48,993,643.07
2. 本期增加金额	18,112,850.20	299,934.59	18,412,784.79
租赁	6,496,837.30	272,985.77	6,769,823.07
非同一控制下企业合并	11,507,514.61	0.00	11,507,514.61
外币报表折算差额	108,498.29	26,948.82	135,447.11
3. 本期减少金额	19,449,583.69	212,592.18	19,662,175.87
租赁到期	18,378,280.37	212,592.18	18,590,872.55
其他减少	1,071,303.32	0.00	1,071,303.32
4. 期末余额	45,543,770.27	2,200,481.72	47,744,251.99
二、累计折旧			
1. 期初余额	18,824,663.05	743,653.75	19,568,316.80
2. 本期增加金额	20,213,635.13	565,632.60	20,779,267.73
(1) 计提	12,505,167.59	556,148.79	13,061,316.38
(2) 非同一控制下企业合并	7,622,440.66		7,622,440.66
(3) 外币报表折算差额	86,026.88	9,483.81	95,510.69
3. 本期减少金额	18,693,369.61	212,592.18	18,905,961.79
(1) 处置			
(2) 租赁到期	18,378,280.37	212,592.18	18,590,872.55

(3) 其他减少	315,089.24		315,089.24
4. 期末余额	20,344,928.57	1,096,694.17	21,441,622.74
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	25,198,841.70	1,103,787.55	26,302,629.25
2. 期初账面价值	28,055,840.71	1,369,485.56	29,425,326.27

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	著作权	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	78,768,602.21	561,937,608.44	374,997,650.51	82,751,178.85	73,613,185.41	1,172,068,225.42
2. 本期增加金额	5,819,320.22	73,711,363.12	34,691,118.63	17,881.22	39,901,669.42	154,141,352.61
(1) 购置	0.00	0.00	1,374,374.75	0.00	17,610,908.24	18,985,282.99
(2) 内部研发	0.00	65,038,717.90	22,870,508.43	0.00	0.00	87,909,226.33
(3) 企业合并增加	5,819,320.22	7,938,826.94	0.00	0.00	974,562.14	14,732,709.30
(4) 外币报表折算差	0.00	222,398.28	0.00	17,881.22	29,839.47	270,118.97
(5) 重分类	0.00	511,420.00	10,446,235.45	0.00	21,286,359.57	32,244,015.02
3. 本期减少金额	0.00	10,446,235.45	21,292,799.57	0.00	550,263.03	32,289,298.05
(1) 处置	0.00	0.00	0.00	0.00	45,283.03	45,283.03

(2) 重分类	0.00	10,446,235.45	21,292,799.57	0.00	504,980.00	32,244,015.02
4. 期末余额	84,587,922.43	625,202,736.11	388,395,969.57	82,769,060.07	112,964,591.80	1,293,920,279.98
二、累计摊销						
1. 期初余额	24,748,624.33	458,234,313.52	245,632,201.16	70,469,187.28	60,875,160.07	859,959,486.36
2. 本期增加金额	2,591,245.81	48,158,770.76	44,650,430.47	1,979,376.50	29,107,934.37	126,487,757.91
(1) 计提	1,749,016.30	47,596,742.18	44,476,326.55	1,961,537.95	7,260,822.51	103,044,445.49
(2) 外币报表折算差	0.00	14,523.30	0.00	17,838.55	26,736.04	59,097.89
(3) 重分类	0.00	0.00	174,103.92	0.00	21,292,799.57	21,466,903.49
(4) 企业合并增加	842,229.51	547,505.28	0.00	0.00	527,576.25	1,917,311.04
3. 本期减少金额	0.00	174,103.92	21,292,799.57	0.00	8,805.06	21,475,708.55
(1) 处置	0.00	0.00	0.00	0.00	8,805.06	8,805.06
(2) 重分类	0.00	174,103.92	21,292,799.57	0.00	0.00	21,466,903.49
4. 期末余额	27,339,870.14	506,218,980.36	268,989,832.06	72,448,563.78	89,974,289.38	964,971,535.72
三、减值准备						
1. 期初余额	0.00	13,466,751.08	1,965,507.77	8,086,379.76	0.00	23,518,638.61
2. 本期增加金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 计提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 本期减少金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 处置	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 期末余额	0.00	13,466,751.08	1,965,507.77	8,086,379.76	0.00	23,518,638.61
四、账面价值						
1. 期末账面价值	57,248,052.29	105,517,004.67	117,440,629.74	2,234,116.53	22,990,302.42	305,430,105.65
2. 期初账面价值	54,019,977.88	90,236,543.84	127,399,941.58	4,195,611.81	12,738,025.34	288,590,100.45

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 73.73%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇兑变动	处置	其他	
重庆北斗	51,270.38	0.00	0.00			51,270.38
华信天线	843,509,593.42	0.00	0.00			843,509,593.42
佳利电子	112,229,437.87	0.00	0.00			112,229,437.87
RX	169,798,794.95	0.00	2,165,440.64			171,964,235.59
深圳天丽	0.00	174,096,569.07	0.00			174,096,569.07
合计	1,125,589,096.62	174,096,569.07	2,165,440.64			1,301,851,106.33

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇兑变动	处置	其他	
重庆北斗	51,270.38					51,270.38
华信天线	454,283,101.76	98,360,922.05				552,644,023.81
佳利电子	112,229,437.87					112,229,437.87
RX	67,956,306.89	52,303,619.72	866,650.63			121,126,577.24
深圳天丽	0.00					0.00
合计	634,520,116.90	150,664,541.77	866,650.63			786,051,309.30

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
收购深圳市华信天线技术有限公司股权所形成的商誉进行减值测试涉及的深圳市华信天线技术有限公司的相关资产组	资产组包括固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊、其他非流动资产等	将商誉全额分摊入一个资产组	是
收购嘉兴佳利电子有限公司股权所形成的商誉进行减值测试涉及的嘉兴佳利电子有限公司的相关资产组	资产组包括固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊、其他非流动资产等	将商誉全额分摊入一个资产组	是
收购 Rx Networks Inc 股权所形成的商誉进行减值测试涉及的 RxNetworks Inc 的相关资产组	资产组包括固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊、其他非流动资产等	将商誉全额分摊入一个资产组	是
收购深圳市天丽汽车电子科技有限公司股权所形成的商誉进行减值测试涉及的深圳市天丽汽车电子科技有限公司的相关资产组	资产组包括固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊、其他非流动资产等	将商誉全额分摊入一个资产组	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

与商誉减值测试相关的资产组或资产组组合，是从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。北京天健兴业资产评估有限公司评估时确定的资产组为与公司经营直接相关的长期资产，包括机器设备、电子设备、车辆、专利权、非专利技术、开发支出、使用权资产、长期待摊资产、其他非流动资产等，与购买日评估确定的资产组一致。

商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法：

北京天健兴业资产评估有限公司对商誉减值测试涉及的资产组评估基于未来现金流量现值，采用收益法评估。假设资产组在现有管理经营模式下，得出在主要资产简单维护下的剩余经济年限内可产生的经营现金流现值。

本次收益法评估采用现金流量折现法，选取的现金流量口径为税前现金流。具体计算方法为：对相关资产组未来若干年度内带来的税前现金流采用适当折现率折现，将折现值加总计算得出资产组价值。因营运资金未包含在评估范围内，但资产组的持续经营需要这部分资金的存在，因此在收益法的评估模型内假设这部分资金是存在的，在资产组的整体价值计算得出后，再将这部分营运资金扣除。

1. 计算模型

$$V = P - F \quad \text{公式一}$$

V：商誉相关资产组整体价值

P：商誉相关资产组经营性资产价值(含营运资金)

F：基准日未纳入评估范围的营运资金价值

$$P = \sum_{t=1}^n \left[R_t \times (1+r)^{-t} \right] + \frac{R_{n+1}}{(r-g)} \times (1+r)^{-n} \quad \text{公式二}$$

上式前半部分为明确预测期价值，后半部分为永续期价值（终值）

公式中：

: 明确预测期的第 t 期的资产组相关现金流
 t: 明确预测期期数 1, 2, 3, …, n;
 r: 折现率;
 : 永续期资产组相关现金流;
 g: 永续期的增长率, 本次评估 $g = 0$;
 n: 明确预测期第末年。

2. 模型中关键参数的确定

1) 预期收益的确定

本次将商誉相关资产组税前现金流量作为资产组预期收益的量化指标。

其计算公式为:

税前现金流量 = 利润总额 + 折旧与摊销 - 资本性支出 - 营运资金变动。

2) 收益期的确定

本次评估的对象为商誉相关的资产组, 因商誉没有特定期限的使用寿命, 因此, 本次评估采用永续年期作为收益期。其中, 第一阶段为 2024 年 1 月 1 日至 2028 年 12 月 31 日, 在此阶段根据被评估企业的经营情况及经营计划, 收益状况处于变化中; 第二阶段 2029 年 1 月 1 日起为永续经营, 在此阶段被评估企业将保持稳定的盈利水平。

3) 折现率的确定

确定折现率有多种方法和途径, 按照收益额与折现率口径一致的原则, 本次评估收益额口径为税前现金流量, 则折现率选取税前折现率。

税前折现率的计算方法为: 先计算出资产组税后估值, 然后利用税后估值=税前估值, 通过单变量求解, 计算得到税前折现率。

权益资本成本 K_e 按照国际惯常作法采用资本资产定价模型 (CAPM) 估算, 计算公式如下:

$$K_e = R_f + \beta \times MRP + R_c$$

式中:

K_e : 权益资本成本;

R_f : 无风险收益率;

β : 权益系统风险系数;

MRP : 市场风险溢价;

R_c : 企业特定风险调整系数;

评估过程主要采用的参数情况如下:

被投资单位名称 或形成商誉的事项	评估报告号	本期		上期	
		平均增长率	折现率	增长率	折现率
华信天线	天兴评报字 (2026) 第 0381 号	1.22%	9.79%	3.72%	9.79%
RX	天兴评报字 (2026) 第 0380 号	24.95%	14.34%	27.59%	14.10%

深圳天丽	天兴评报字 (2026) 第 0373 号	4.22%	10.07%		
------	-----------------------	-------	--------	--	--

管理层所采用的加权平均增长率不超过本公司所在行业产品的长期平均增长率。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前折现率。上述假设用以分析资产组组合的可收回金额。

商誉减值测试的影响

被投资单位名称或形成商誉的事项	含收购日评估增值影响的长期资产账面价值	收购日确认商誉 (外币按 2025 年末汇率折算)	收购日持股比例	整体商誉价值	资产组评估价值 (万元)	本年确认商誉减值	本公司确认累计商誉减值
华信天线	76,630,230.39	843,509,593.42	100%	843,509,593.42	36,749.58	98,360,922.05	552,644,023.81
RX	1,968,910.74	171,964,235.59	100%	171,964,235.59	5,280.62	52,303,619.72	121,126,577.24
深圳天丽	56,934,632.36	174,096,569.07	51%	341,365,821.71	46,670.00		-

公司管理层基于评估师的商誉减值测试评估结果计提相应资产减值损失。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
收购深圳市华信天线技术有限公司股权所形成的商誉进行减值测试涉及的深圳市华信天线技术有限公司的相关资产组	465,856,722.05	367,495,800.00	98,360,922.05	2026-2030 年	增长率 1.29%	稳定期利润率 18.75%	稳定期利润率应趋近于行业长期平均水平或企业历史稳定期水平。
收购 Rx Networks Inc 股权所形成的商誉进行减值测试涉及的 RxNetworks	105,109,780.40	52,806,160.68	52,303,619.72	2026-2030 年	增长率 29.94%	稳定期利润率 7.91%	稳定期利润率应趋近于行业长期平均水平或企业历史稳定期水平。

Inc 的相关资产组							
收购深圳市天丽汽车电子科技有限公司股权所形成的商誉进行减值测试涉及的深圳市天丽汽车电子科技有限公司的相关资产组	398,300,454.12	466,700,000.00	0.00	2026-2030年	增长率4.22%	稳定期利润率13.36%	稳定期利润率应趋近于行业长期平均水平或企业历史稳定期水平。
合计	969,266,956.57	887,001,960.68	150,664,541.77				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
深圳天丽	40,000,000.00	47,941,862.62	119.85%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00

其他说明：

深圳天丽业绩承诺情况：

2025年1月1日至2027年12月31日为标的公司业绩承诺期；

(1) 乙方对标的公司各承诺期经审计的合并报表扣除非经常性损益后净利润作如下业绩承诺：2025年度不低于人民币4000万元；2026年度不低于人民币4500万元；2027年度不低于人民币5000万元。标的公司业绩承诺期累计承诺扣非净利润不低于人民币13,500万元。

(2) 如2025-2026年标的公司未完成当年业绩承诺，甲方有权按业绩完成比例对当期的支付款进行相应扣减。

如标的公司业绩承诺期实际累计经审计的扣非净利润高于（含）13,500万元，则：第五期支付款=25,245万元-首期支付款实付金额-第二期支付款实付金额-第三期支付款实付金额-第四期支付款实付金额

如标的公司业绩承诺期实际累计经审计的扣非净利润低于13,500万元，则第五期支付款=25,245万元-前四期累计支付金额-①估值调整补偿-②减值测试补偿。

①估值调整补偿=(13,500万元-实际累计经审计的扣非净利润总额)/13,500万元×25,245万元；

②减值测试补偿：标的公司2027年审计报告出具日同时，甲方应聘请具有证券期货资格的会计师事务所对甲方所持标的公司51%的股权资产进行减值测

试并出具减值测试报告，如股权减值金额小于或等于前述估值调整补偿，则②减值测试补偿=0元；如股权减值金额大于

前述估值调整补偿，则②减值测试补偿=标的公司 51%股权价值减值金额-①估值调整补偿。如第五期支付款（即，25,245 万元-前四期累计支付金额-①估值调整补偿-②减值测试补偿）计算数值为负数，则乙方应向甲方支付补偿金，补偿金金额=第五期支付款的绝对值。

（3）如标的公司业绩承诺期内实际累计经审计的扣非净利润低于承诺业绩的 70%即低于（不含）9,450 万元，则甲方有权选择要求乙方在 2028 年 5 月 31 日前以甲方已支付的全部支付款金额（税前）为对价回购甲方所持有的标的公司 51% 股权。

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修改造及其他	23,236,567.59	12,923,724.57	15,131,724.66		21,028,567.50
合计	23,236,567.59	12,923,724.57	15,131,724.66		21,028,567.50

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	260,829,763.85	40,418,874.65	237,299,524.57	36,616,982.22
内部交易未实现利润	0.00	0.00	13,298,980.46	1,994,847.07
长期奖金	3,042,119.68	456,317.95	1,159,866.00	173,979.90
政府补助	216,296,946.69	33,681,551.16	142,861,283.01	24,058,869.72
股权激励	42,004,568.19	6,470,300.37	13,026,647.33	1,953,997.10
无形资产摊销年限影响	225,146,639.92	34,200,776.86	205,796,207.58	31,218,143.45
固定资产折旧年限影响	28,686,873.36	4,303,031.00	27,446,109.31	4,116,916.40
租赁负债	28,232,681.71	4,537,519.08	20,190,678.28	3,028,601.74
预计负债	2,051,393.00	307,708.95		
合计	806,290,986.40	124,376,080.02	661,079,296.54	103,162,337.60

（2）未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	24,409,121.25	3,661,368.19	11,634,371.41	1,745,155.71
其他权益工具投资公允价值变动	32,730,319.66	4,909,547.95	27,298,990.93	4,094,848.64
一次性抵税的固定资产	6,266,240.16	939,936.02	10,400,995.06	1,560,149.26

使用权资产	26,668,325.11	4,302,865.60	18,821,993.88	2,823,299.08
合计	90,074,006.18	13,813,717.76	68,156,351.28	10,223,452.69

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	4,302,865.60	120,073,214.42	2,823,299.08	100,339,038.52
递延所得税负债	4,302,865.60	9,510,852.16	2,823,299.08	7,400,153.61

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	1,929,320,310.78	1,725,836,200.49
合计	1,929,320,310.78	1,725,836,200.49

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025	3,392,101.15	3,392,101.15	
2026	8,511,388.35	8,511,388.35	
2027	41,827,658.70	52,784,996.60	
2028	130,570,517.71	134,200,493.93	
2029	67,591,070.16	72,839,210.82	
2030	39,466,275.51	30,660,109.48	
2031	25,709,639.11	34,512,223.66	
2032	156,189,365.21	156,189,365.21	
2033	367,850,553.62	450,493,623.78	
2034	793,216,022.24	782,252,687.51	
2035	294,995,719.02	0.00	
合计	1,929,320,310.78	1,725,836,200.49	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产采购款	25,956,051.69	0.00	25,956,051.69	15,901,053.01		15,901,053.01
长期银行定期存款	492,398,196.98	0.00	492,398,196.98			
合计	518,354,248.67	0.00	518,354,248.67	15,901,053.01		15,901,053.01

其他说明：

公司为应对当前市场利率持续下行的趋势，有效保障公司资金的稳健收益，购买大额存单，该存单可转让，不影响资金流动性。

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	92,230,810.91	92,230,810.91	保证金及受限存款	短期受限	18,160,137.81	18,160,137.81	保证金及定期存款	短期受限
合计	92,230,810.91	92,230,810.91			18,160,137.81	18,160,137.81		

其他说明：

受限资金增加较多，主要是公司为提升资金收益于报告期末购买 8,000 万元保本型理财产品，报告期末已完成购买操作但尚未划款，相关资金暂时受限。

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		56,400,000.00
信用借款	29,721,427.40	
合计	29,721,427.40	56,400,000.00

短期借款分类的说明：

2025 年 12 月 16 日，芯与物向上海浦东发展银行股份有限公司南市支行借款 990 万元，借款期限为放款日起至 2026 年 11 月 15 日止，借款利率为固定 2.6%，该借款为信用借款。

2025 年 9 月 15 日，芯与物向上海银行股份有限公司浦东分行借款 990 万元，借款期限为放款日起至 2026 年 7 月 17 日止，借款利率为固定 2.7%，该借款为信用借款。

2025 年 12 月 29 日，芯与物向上海银行股份有限公司浦东分行借款 990 万元，借款期限为放款日起至 2026 年 7 月 17 日止，借款利率为固定 2.7%，该借款为信用借款。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	20,181,909.39	29,710,239.33
银行承兑汇票	74,866,581.06	71,139,292.03
合计	95,048,490.45	100,849,531.36

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	312,168,118.35	229,389,473.20
应付工程款	1,115,248.46	10,373,744.34
应付设备款	8,459,838.87	6,289,838.58
应付服务费	27,634,279.94	10,261,754.42
合计	349,377,485.62	256,314,810.54

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
第一名	23,390,088.52	产品尚未完成验收
第二名	16,324,778.76	产品尚未完成验收

合计	39,714,867.28	
----	---------------	--

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	95,823,175.44	33,997,169.10
合计	95,823,175.44	33,997,169.10

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	3,937,671.17	1,625,212.57
代收代付款	3,323,076.25	2,980,427.69
股权激励回购义务	86,783,882.49	21,444,068.54
应付中介机构款	0.00	5,335,433.85
其他	1,778,545.53	2,612,026.45

合计	95,823,175.44	33,997,169.10
----	---------------	---------------

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

本公司于本年实施股权激励计划，按员工实缴款项金额列报本科目和库存股。

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收项目款	549,649.42	14,832,021.22
预收货款	125,490,205.22	34,569,625.99
预收服务款	19,005,386.14	18,339,845.65
合计	145,045,240.78	67,741,492.86

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	103,235,593.69	684,430,603.31	618,853,745.06	168,812,451.94

二、离职后福利-设定提存计划	3,296,992.37	55,954,385.70	56,238,473.06	3,012,905.01
三、辞退福利	3,158,767.27	5,131,029.90	5,816,404.62	2,473,392.55
合计	109,691,353.33	745,516,018.91	680,908,622.74	174,298,749.50

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	100,484,646.15	603,331,605.68	538,291,418.55	165,524,833.28
2、职工福利费		10,406,807.86	10,406,807.86	0.00
3、社会保险费	1,956,706.16	32,086,431.76	32,134,880.03	1,908,257.89
其中：医疗保险费	1,896,458.75	30,401,039.09	30,449,109.91	1,848,387.93
工伤保险费	57,170.24	1,457,600.91	1,457,685.98	57,085.17
生育保险费	3,077.17	227,791.76	228,084.14	2,784.79
4、住房公积金	558,280.74	35,280,662.02	34,612,495.49	1,226,447.27
5、工会经费和职工教育经费	235,960.64	2,184,274.33	2,267,321.47	152,913.50
其他短期薪酬		1,140,821.66	1,140,821.66	0.00
合计	103,235,593.69	684,430,603.31	618,853,745.06	168,812,451.94

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,205,199.84	54,191,907.14	54,464,633.03	2,932,473.95
2、失业保险费	91,792.53	1,762,478.56	1,773,840.03	80,431.06
合计	3,296,992.37	55,954,385.70	56,238,473.06	3,012,905.01

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	16,688,292.08	17,540,643.05
企业所得税	2,092,693.81	222,913.72
个人所得税	29,164,480.64	14,909,639.32
城市维护建设税	560,064.18	682,615.64
房产税	605,275.47	556,225.92
土地使用税	252,777.50	256,940.71
教育费附加	441,511.08	596,825.28

其他	410,322.92	588,470.31
合计	50,215,417.68	35,354,273.95

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	398,696.42	
一年内到期的长期应付款	30,294,000.00	
一年内到期的租赁负债	9,503,119.87	10,920,318.04
合计	40,195,816.29	10,920,318.04

其他说明：

一年内到期的长期应付款是本公司收购深圳天丽，按照股权收购协议在深圳天丽完成 2025 年业绩承诺后应立即支付的股权转让款。

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
不能终止确认的背书贴现票据	5,799,510.89	13,616,523.98
待转销项税	228,021.70	
合计	6,027,532.59	13,616,523.98

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	10,328,400.00	
未到期应付利息	7,096.42	
一年内到期的长期借款	-398,696.42	
合计	9,936,800.00	

长期借款分类的说明：

2024年6月19日，深圳天丽向深圳农村商业银行股份有限公司龙岗支行借款300万元，借款期限为放款日起至2027年6月19日止，借款利率为浮动利率，首期执行利率为3.8%，根据LPR利率按季度调整，贷款归还方式是自贷款发放第2个月起按月按发放金额的1%归还本金，余额到期结清。该借款由杨鹤鸣、廖艳飞提供最高额连带责任保证担保。

2025年1月22日，深圳天丽向中国银行股份有限公司深圳龙岗支行借款790万元，借款期限为放款日起至2027年1月22日止，借款利率为浮动利率，以实际提款日为起算日，每12个月为一个浮动周期，重新定价一次。贷款归还方式是自贷款发放日起，每季度需按贷款发放金额的1%（即0.79万）归还本金，需归还8次本金，到期一次性归还剩余本金783.68万元，该借款由杨鹤鸣、廖艳飞提供连带责任保证担保。

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	10,421,147.21	11,975,262.64
1-2 年	9,117,134.66	7,826,864.27
2-3 年	6,322,435.93	6,149,854.64
3-4 年	4,325,020.57	3,959,468.80
4-5 年	0.00	3,738,691.54
5 年以上	0.00	0.00
减：未确认融资费用	-1,953,056.69	-2,539,145.57
减：一年内到期的租赁负债	-9,503,119.87	-10,920,318.04
合计	18,729,561.81	20,190,678.28

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	127,730,960.00	53,816,000.00
合计	127,730,960.00	53,816,000.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
子公司少数股东回购义务	57,044,960.00	53,816,000.00
业绩承诺完成后支付的股权转让款	100,980,000.00	0.00
减：一年内到期的长期应付款	-30,294,000.00	0.00

其他说明：

2024 年 12 月，本公司、芯与物与浙江富浙富创股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“富浙投资”）签订股权投资协议，芯与物接受富浙投资 8,000 万元增资，在触发回购条款时，本公司以 67.27%比例承担对其该项投资的回购

义务，回购利率为 6%/年。2024 年 12 月 31 日，富浙投资 8,000 万元增资款实缴，本公司根据回购义务计提长期应付款和利息。

2025 年度本公司收购深圳天丽公司，股权转让协议约定 2025-2027 年为业绩承诺期，本公司将完成业绩承诺后支付的股权转让款列报在本科目。

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
四、业绩承诺期计提的奖金	1,917,441.82	0.00
合计	1,917,441.82	

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
待确认销售返利	3,422,753.04		按合同约定暂估
合计	3,422,753.04		

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
其中：与资产相关政府补助	117,865,670.23	100,269,000.00	31,765,537.35	186,369,132.88	
其中：与收益相关政府补助	31,308,118.82	14,545,709.43	9,723,673.82	36,130,154.43	
合计	149,173,789.05	114,814,709.43	41,489,211.17	222,499,287.31	--

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	542,959,091.00				-48,178.00	-48,178.00	542,910,913.00

其他说明：

根据 2025 年第七届董事会第十四次会议、2025 年度第一次临时股东大会审议通过《关于〈北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法的议案》，本公司将 2022 年回购的公司股份 501.8178 万股用于本轮股权激励。员工持股计划中员工出资价格为 13.51 元/股，授予股份总数合计不超过 501.8178 万股。截至 2025 年 4 月 14 日，公司员工实际共缴款 6,714.47 万元，对应股份总额为 497.00 万股。放弃认购的员工为 15 名，放弃认购的公司股份为 4.8178 万股。

本公司依据实际缴款情况，对员工放弃认购的公司股份执行减资程序。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,901,056,239.56		95,577,540.26	4,805,478,699.30
其他资本公积	58,816,329.61	30,382,028.00		89,198,357.61
合计	4,959,872,569.17	30,382,028.00	95,577,540.26	4,894,677,056.91

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

如本附注 53、股本情况所述，本公司在股权激励方案员工实际缴款后，按实缴款项与库存股的差额减少资本公积-股本溢价 8,191.00 万元，员工放弃认缴的股份减资时减少资本公积-股本溢价 139.67 万元。

根据股权激励方案实施情况，本年度公司计提股份支付费用增加资本公积-其他资本公积 2,027.56 万元。

本年度公司根据对北斗智联科技有限公司的股权比例被动稀释情况，调整长投成本并同时增加资本公积-其他资本公积 945.66 万元。

本年度公司对子公司真点科技和芯与物增资，权益性交易调整资本公积，以及两公司自身股权激励影响合计减少合并层面资本公积-股本溢价 1,227.08 万元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
二级市场回购股份	150,499,570.48	0.00	150,499,570.48	0.00
限制性股票回购	0.00	67,144,700.00	0.00	67,144,700.00
合计	150,499,570.48	67,144,700.00	150,499,570.48	67,144,700.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

如本附注注释 53、股本和 55、资本公积所述，本公司于本年实施股权激励计划，员工共缴款 6,714.47 万元，增加货币资金的同时冲销本科目和资本公积-股本溢价，然后按员工实缴 6,714.47 万元列报本科目和其他应付款-股权回购义务。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 123,405,390.63	- 28,749,572.88			814,699.31	- 29,564,272.19	- 152,969,662.82
权益法下不能转损益的其他综合收益	15,019,353.78	11,841,898.07				11,841,898.07	26,861,251.85
其他权益工具投资公允价值变动	- 138,424,744.41	- 40,591,470.95			814,699.31	- 41,406,170.26	- 179,830,914.67
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 6,365,262.90	1,023,068.27				592,546.35	- 5,772,716.55
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	8,499.23	8,219.86				8,219.86	16,719.09
外币财务报表折算差额	- 6,373,762.13	1,014,848.41				584,326.49	- 5,789,435.64
其他综合收益合计	- 129,770,653.53	- 27,726,504.61			814,699.31	- 28,971,725.84	- 158,742,379.37

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	55,155,957.37			55,155,957.37
合计	55,155,957.37			55,155,957.37

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-173,710,872.52	256,807,625.54
调整后期初未分配利润	-173,710,872.52	256,807,625.54
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-257,153,393.87	-349,741,341.06
应付普通股股利		80,777,157.00
期末未分配利润	-430,864,266.39	-173,710,872.52

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,199,299,743.32	1,427,240,813.03	1,478,222,254.82	978,117,112.75
其他业务	13,303,133.17	3,310,197.32	20,092,588.17	7,773,964.08
合计	2,212,602,876.49	1,430,551,010.35	1,498,314,842.99	985,891,076.83

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
----	-----	--------	-----	--------

营业收入金额	2,212,602,876.49	营业收入总额	1,498,314,842.99	营业收入总额
营业收入扣除项目合计金额	13,303,133.17	其他业务收入，主要是销售原材料和房屋租赁收入	20,092,588.17	其他业务收入，主要是销售原材料和房屋租赁收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.60%		1.34%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	13,303,133.17	其他业务收入	20,092,588.17	其他业务收入
与主营业务无关的业务收入小计	13,303,133.17	小计	20,092,588.17	小计
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	小计	0.00	小计
营业收入扣除后金额	2,199,299,743.32	扣除后净额	1,478,222,254.82	扣除后净额

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间								

分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
导航产品业务	2026 年 12 月 31 日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	1-5 年质保期
导航产品业务	2027 年 12 月 31 日	根据服务进度支付货款	技术服务	是	0	无
陶瓷元器件业务	2026 年 12 月 31 日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	法定质保
导航产品业务	2026 年 12 月 31 日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	1371360.02	法定质保
芯片与数据服务业务	2026 年 12 月 31 日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	法定质保
芯片与数据服务业务	2026 年 12 月 31 日	根据服务进度支付货款	技术服务	是	0	无
芯片与数据服务业务	2027 年 12 月 31 日	根据服务进度支付货款	技术服务	是	0	无
芯片与数据服务业务	2027 年 12 月 31 日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	1-5 年质保期
芯片与数据服务业务	2029 年 12 月 31 日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	1-5 年质保期
导航产品业务	2026 年 12 月 31 日	根据服务进度支付货款	技术服务	是	0	无

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 553,674,776.68 元,其中,544,517,054.91 元预计将于 2026 年度确认收入,5,569,607.08 元预计将于 2027 年度确认收入,3,588,114.69 元预计将于 2029 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,076,524.74	3,888,752.93
教育费附加	4,392,824.78	3,356,057.37
房产税	5,483,294.70	5,836,865.71
土地使用税	861,195.81	1,126,987.48
车船使用税	17,570.00	18,100.00
印花税	1,437,039.76	1,408,187.61
其他	86,440.57	291.30
合计	17,354,890.36	15,635,242.40

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	198,334,102.91	160,493,465.05
无形资产摊销	98,828,998.94	109,876,974.05
折旧费	29,035,200.70	21,887,764.16
招待费	4,487,862.04	5,623,598.67
办公费	6,394,301.69	5,893,725.82
物料消耗	2,040,163.08	675,647.67
差旅费	4,578,573.78	3,220,200.03
租赁费	8,851,138.93	7,688,117.04
外协中介费	20,764,315.49	13,254,604.24
水电燃气费	8,074,952.74	6,858,495.54
物业费	4,776,563.37	4,788,835.04
维修费	2,416,760.51	3,109,675.32
其他	2,254,484.07	4,207,588.43
合计	390,837,418.25	347,578,691.06

其他说明：

折旧费同比增加 714.74 万元，主要固定资产采购增加所致。

物料消耗同比增加 136.45 万元，主要因公司业务增长，部分业务物料领用频次增加所致。

差旅费同比增加 135.84 万元，主要因公司对外拓展业务，管理人员出差增加所致。

外协中介费同比增加 750.97 万元，主要因公司业务增长对外发生咨询费、知识产权诉讼增加所致。

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	180,481,600.77	133,905,001.94
招待费	19,607,648.35	19,375,303.06
差旅费	12,186,555.79	11,538,611.13
外协费	21,052,844.43	16,187,574.37
折旧费	428,184.38	1,131,977.34
办公费	3,308,276.93	3,729,356.83
租赁费	3,708,678.34	3,834,237.09
业务宣传费	6,285,614.31	5,349,151.30
其他	4,012,837.06	4,426,263.00
合计	251,072,240.36	199,477,476.06

其他说明：

人工成本同比增加 4,657.66 万元,主要是业务增长超预期, 预算完成度较高, 奖金增加所致。

外协中介费同比增加 486.53 万元, 主要因公司业务增长对外发生咨询费、天丽并表所致。

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发人员薪酬	276,439,446.62	242,365,414.19
研发领料	34,524,338.64	24,644,459.70
折旧及摊销	16,019,254.46	17,974,465.65
外协费	23,816,829.77	25,327,821.80
其他	20,122,208.43	18,445,106.50
合计	370,922,077.92	328,757,267.84

其他说明：

研发领料同比增加 987.99 万元, 主要是子公司佳利电子的产品在移动通信、消费类电子等市场领域应用需求增加, 对应研发投入、样品试制增加所致。

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	4,967,078.22	2,976,797.81
利息收入	-8,382,896.70	-10,143,809.33
汇兑损益	1,198,303.28	-952,484.45
银行手续费	900,293.98	1,198,127.78
其他	224,789.10	222,172.36
合计	-1,092,432.12	-6,699,195.83

其他说明：

利息支出同比增加 199.03 万元, 主要是 2024 年末控股子公司收到股权投资款, 依据合同约定, 本报告期按照对其持股比例计提回购利息。

利息收入同比下降 176.09 万元, 主要是本年度银行存款本金及利率下降, 利息收入下降。

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	113,174,931.71	84,396,551.60
增值税加计抵减	3,203,786.12	1,435,245.30
合计	116,378,717.83	85,831,796.90

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	862,520.55	
合计	862,520.55	

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	16,769,911.99	-1,456,006.63
处置长期股权投资产生的投资收益		19,437,407.20
处置交易性金融资产取得的投资收益	16,985,020.68	24,801,055.98
合计	33,754,932.67	42,782,456.55

其他说明：

权益法核算的长期股权投资收益同比增加 1,822.59 万元，主要是参股公司经营业绩向好、实现盈利，公司按权益法确认对应投资收益所致。

处置长期股权投资产生的投资收益主要是上年公司处置融感科技和杭州凯立股权实现净收益。

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-14,546,904.36	-36,962,790.59
合计	-14,546,904.36	-36,962,790.59

其他说明：

坏账损失较上年同期减少 2,241.59 万元，主要是报告期内公司加强信用管理，应收账款规模较大幅度下降所致。

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-23,566,531.21	-66,595,473.26
二、长期股权投资减值损失	-9,444,051.18	
四、固定资产减值损失		-10,155,409.99
九、无形资产减值损失		-2,912,235.92
十、商誉减值损失	-150,594,997.24	-57,666,813.72
合计	-183,605,579.63	-137,329,932.89

其他说明：

存货减值损失

根据《企业会计准则》和公司相关会计政策，公司的存货按照成本与可变现净值孰低计量。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。公司根据存货可变现净值、存货账面成本实际情况，对存货成本高于可变现净值存货的，相应计提存货跌价准备。公司对存货进行全面清查后，由于市场需求发生变化，部分产品型号升级换代、项目取消、项目材料的专用性定制的原材料超期等原因，经计算，公司 2025 年拟计提存货减值损失 2,356.65 万元。

长期股权投资减值损失

基于会计核算谨慎性原则，为真实反映公司资产状况，对我司持有的昆仑北斗智能科技有限责任公司账面价值计提减值损失。

商誉减值损失

公司在每年年度终了对商誉进行减值测试，并依据减值测试的结果调整商誉的账面价值。商誉减值测试是根据相关资产组的未来收入及长期收入增长率、毛利率、经营费用、折现率测算未来现金流量现值，如果该值小于资产组的价值，将产生商誉减值。公司对华信天线及 Rx Networks Inc 2025 年度及未来经营业绩、盈利能力进行分析，由于行业竞争加剧未来经营业绩不达预期，按照评估师根据未来现金流量现值出具的可回收金额测算，华信天线及 Rx Networks Inc 需计提商誉减值损失约 15,059.50 万元。

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-42,989.70	192,800.66
合计	-42,989.70	192,800.66

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

违约赔偿收入	606,506.13	734,928.15	606,506.13
核销长期挂账应付款	1,311,769.49	1,127,266.58	1,311,769.49
非流动资产毁损报废利得	46,617.17	88,081.22	46,617.17
其他	27,376.08	224,745.43	27,376.08
合计	1,992,268.87	2,175,021.38	1,992,268.87

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
保证金扣款及赔偿	1,449,236.60	173,352.28	1,449,236.60
罚款及滞纳金	18,776.44	211,611.29	18,776.44
固定资产报废损失	913,344.62	317,977.95	913,344.62
其他	259,285.84	17,438.12	259,285.84
合计	2,640,643.50	720,379.64	2,640,643.50

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	3,857,582.96	1,286,585.52
递延所得税费用	-16,702,054.37	-17,350,460.83
合计	-12,844,471.41	-16,063,875.31

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-294,890,005.90
按法定/适用税率计算的所得税费用	-44,233,500.89
子公司适用不同税率的影响	-1,957,158.66
调整以前期间所得税的影响	-229,224.24
非应税收入的影响	-2,959,460.86
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,593,746.28
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-25,903,833.43
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	57,844,960.39
所得税费用	-12,844,471.41

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注 57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	8,382,896.70	10,143,809.33
政府补助	153,130,815.17	67,000,043.56
收到退回保证金押金	9,792,327.28	12,743,170.40
集团外单位往来和代收代付	21,740,800.00	
备用金归还及其他	16,353,901.81	19,649,917.82
合计	209,400,740.96	109,536,941.11

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

集团外单位往来和代收代付主要是本公司和其他单位联合申报政府补助项目时代收代付的补助款。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付保证金押金	10,966,190.78	15,348,207.98
集团外单位往来和代收代付	21,740,800.00	
期间费用及备用金	182,913,306.73	178,574,828.97
合计	215,620,297.51	193,923,036.95

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品投资	4,179,713,385.98	6,395,042,018.29
中关村北斗投资返还		3,895,569.75
其他		50,000.00
合计	4,179,713,385.98	6,398,987,588.04

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品投资	5,071,751,985.12	5,740,647,696.31
增资无锡凌思		10,000,000.00
合计	5,071,751,985.12	5,750,647,696.31

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
外部单位往来		5,000,000.00
实控人周儒欣财务资助		27,000,000.00
合计		32,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
归还实控人周儒欣财务资助		27,000,000.00
外部单位往来		5,000,000.00
限制性股票回购注销		14,283,010.72
租赁付款额	12,811,790.74	9,718,354.58
子公司少数股东减资	2,307,048.05	
合计	15,118,838.79	56,001,365.30

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	56,400,000.00	29,700,000.00	21,427.40	56,400,000.00	0.00	29,721,427.40
长期借款			15,208,400.00	5,271,600.00	0.00	9,936,800.00

一年内到期的非流动负债及租赁负债	31,110,996.32		12,240,524.15	15,118,838.79	0.00	28,232,681.68
合计	87,510,996.32	29,700,000.00	27,470,351.55	76,790,438.79	0.00	67,890,909.08

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-282,045,534.49	-400,292,867.69
加：资产减值准备	198,152,483.99	174,292,723.49
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	101,424,565.02	95,691,737.16
使用权资产折旧	13,061,316.39	10,089,706.67
无形资产摊销	103,044,445.50	117,724,001.18
长期待摊费用摊销	15,131,724.66	12,548,407.74
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	42,989.70	-192,800.66
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	866,727.45	229,896.73
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-862,520.55	
财务费用（收益以“-”号填列）	4,967,078.22	2,976,797.81
投资损失（收益以“-”号填列）	-33,754,932.67	-42,782,456.55
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-21,213,742.42	-7,857,167.83
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	4,511,688.04	-6,765,022.13
存货的减少（增加以“-”号填列）	-237,924,025.50	66,425,575.95
经营性应收项目的减少（增加	225,911,307.34	-11,119,664.85

以“-”号填列)		
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	272,903,004.68	-99,644,233.06
其他	28,977,920.98	10,725,457.21
经营活动产生的现金流量净额	393,194,496.34	-77,949,908.83
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	884,962,206.57	1,706,019,566.79
减: 现金的期初余额	1,706,019,566.79	1,172,934,775.81
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-821,057,360.22	533,084,790.98

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位: 元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	151,470,000.00
其中:	
深圳天丽公司	151,470,000.00
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	12,659,974.07
其中:	
深圳天丽公司	12,659,974.07
其中:	
深圳天丽公司	
取得子公司支付的现金净额	138,810,025.93

其他说明:

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位: 元

	金额
其中:	
其中:	

其中：	
-----	--

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	884,962,206.57	1,706,019,566.79
其中：库存现金	117,091.10	97,740.03
可随时用于支付的银行存款	884,844,824.60	1,705,921,826.76
可随时用于支付的其他货币资金	290.87	
三、期末现金及现金等价物余额	884,962,206.57	1,706,019,566.79

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	11,185,983.74	5,287,836.58	短期内不能自由使用的存款
定期存款和其他受限资金	81,044,827.17	12,872,301.23	短期内不能自由使用的存款
合计	92,230,810.91	18,160,137.81	

其他说明：

应收票据贴现、背书等交易对现金流量的影响：本公司对于因销售商品或提供劳务从客户取得银行承兑汇票，若在贴现时终止确认，则贴现取得的现金作为经营活动现金流入；若票据在贴现时不满足终止确认条件，则贴现取得的现金作为筹资活动现金流入。承兑汇票在背书转让时不在现金流表中体现。本公司开具银行承兑汇票缴纳保证金时按购买商品、接受劳务支付的现金列报，票据保证金不作为现金及现金等价物披露。

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			52,842,489.35
其中：美元	6,003,909.31	7.0288	42,200,277.75
欧元	894,303.91	8.2355	7,365,039.88
港币			
加元	640,798.51	5.1142	3,277,171.72
应收账款			9,388,004.47
其中：美元	1,310,904.83	7.0288	9,214,087.86
欧元			
港币			
澳元	37,088.76	4.6892	173,916.61
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			1,034,419.00
其中：美元	11,194.51	7.0288	78,683.97
日元	21,334,800.00	0.0448	955,735.03
其他应付款			56,462.01
其中：欧元	6,855.93	8.2355	56,462.01

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

Rx Networks Inc.总部在加拿大，主要经营地为加拿大，记账本位币为加拿大元。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本公司作为承租人其他信息如下：

本公司使用权资产、租赁负债和与租赁相关的总现金流出情况详见注释 25、注释 47 和注释 79。本公司作为承租人，计入损益情况如下：

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的利息	586,088.87	783,968.72
短期及低价值资产租赁费用	12,559,817.28	8,081,010.65

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
北斗星通大厦	5,297,158.07	0.00
重庆智能产业园	4,393,822.86	0.00
合计	9,690,980.93	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	8,770,648.92	8,615,202.85
第二年	7,306,512.55	5,795,016.98
第三年	6,749,918.80	5,404,265.98
第四年	6,111,662.59	5,261,990.98
第五年	5,018,383.76	5,139,351.98
五年后未折现租赁收款额总额	33,957,126.62	30,215,828.77

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发人员薪酬	303,069,597.95	285,576,136.73
研发领料	35,710,621.14	30,633,306.91
折旧及摊销	18,297,566.25	26,576,071.43
外协费	39,338,914.58	29,586,605.08
其他	20,122,208.45	19,486,548.47
合计	416,538,908.37	391,858,668.62
其中：费用化研发支出	370,922,077.92	328,757,267.84
资本化研发支出	45,616,830.45	63,101,400.78

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
高精度天线	11,432,206.54	29,912,661.51			11,432,206.53	20,411,411.05		9,501,250.47
天线元器件		29,019,972.90				29,019,972.90		
集成电路	65,246,591.09	329,734,161.65			76,477,019.80	293,618,581.66		24,885,151.28
其他		27,872,112.31				27,872,112.31		
合计	76,678,797.63	416,538,908.37			87,909,226.33	370,922,077.92		34,386,401.75

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
适用于割草机的通导融合一体化智能天线	95%	2026年01月31日	形成产品并销售	2025年01月01日	立项并开始实质性开发
BDZ24-01-1	17%	2027年07月31日	形成产品并销售	2025年05月01日	立项并开始实质性开发

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
深圳市天丽汽车电子科技有限公司	2025年05月01日	252,450,000.00	51.00%	转让	2025年05月01日	股权转让款支付比例超过50%且完成工商变更登记	241,544,941.39	31,788,647.99	43,659,960.87

其他说明：

2025年4月，本公司与深圳天丽股东杨鹤鸣等签订股权转让协议，收购对方持有的天丽公司510万元出资额（51%股权），双方确认中水致远资产评估有限公司出具的《评估报告》（中水致远评报字[2025]第060016号）截至评估基准日2024年12月31日标的公司全部股东权益评估价值为人民币50,177.06万元，标的股权对应的股东权益评估价值为人民币25,590.30万元。交易双方经协商，确定深圳天丽的全部权益价值为人民币49,500万元，本次交易就深圳天丽51%股权对应的交易对价为25,245万元。2025年4月和5月15日，第一期和第二期股权转让款合计15,147万元支付完毕，5月14日深圳天丽51%股权完成工商变更，故以2025年5月1日为收购并表日，1-4月为收购过渡期。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	深圳天丽公司
--现金	252,450,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	

合并成本合计	252,450,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	78,353,430.93
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	174,096,569.07

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

依据双方签订的股权转让协议约定，深圳天丽承诺在 2025-2027 年的业绩承诺期内累计实现扣非净利润 13,500 万元，尚未支付的 10,098 万元股权转让款将按约定在每年业绩完成后逐步支付。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	深圳天丽公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	241,419,279.27	226,613,794.93
货币资金	12,659,974.07	12,659,974.07
应收款项	51,163,216.46	51,163,216.46
存货	57,887,963.85	57,887,963.85
固定资产	33,819,296.35	27,670,097.37
无形资产	13,372,065.23	4,888,118.06
应收款项融资	14,487,097.85	14,487,097.85
应收票据	39,042,005.59	39,042,005.59
长期待摊费用	639,423.91	467,085.72
负债：	87,785,100.98	85,564,278.33
借款	12,900,000.00	12,900,000.00
应付款项	50,688,001.15	50,688,001.15
递延所得税负债	2,220,822.65	0.00
应付职工薪酬	4,836,589.91	4,836,589.91
应交税费	2,893,922.35	2,893,922.35
长期借款	2,340,000.00	2,340,000.00
净资产	153,634,178.29	141,049,516.60
减：少数股东权益	75,280,747.36	69,114,263.13
取得的净资产	78,353,430.93	71,935,253.47

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

购买日公允价值基于账面价值加上 2024 年 12 月 31 日评估增值的影响数，其中短期资产的评估增值视为在过渡期已结转损益，长期资产的评估增值按正常使用年限摊销计算确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北斗星通信息服务有限公司	51,000,000.00	海南	海南	导航定位	100.00%	0.00%	投资设立
北斗星通导航有限公司	30,011,801.40	香港	香港	导航定位	100.00%	0.00%	投资设立
和芯星通科技(北京)有限公司	334,792,371.00	北京	北京	导航定位	100.00%	0.00%	投资设立
和芯星通科技(香港)有限公司	7,043,700.00	香港	香港	导航定位	0.00%	100.00%	投资设立
真点科技(北京)有限公司	261,016,481.00	北京	北京	导航定位	78.03%	0.00%	投资设立
BDSTAR INVESTMENT S (CANADA) CO., LTD.	220,288,728.29	加拿大	加拿大	导航定位	0.00%	78.03%	投资设立
Rx Networks Inc.	9,211,990.94	加拿大	加拿大	导航定位	0.00%	78.03%	非同一控制下企业合并
芯与物(上海)技术有限公司	45,587,042.00	上海	上海	导航定位	53.66%	0.00%	投资设立
北京融智时空科技有限公司	20,000,000.00	北京	北京	导航定位	100.00%	0.00%	投资设立
嘉兴佳利电子有限公司	300,000,000.00	浙江	浙江	电子元件	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
嘉兴佳利通讯技术有限公司	5,000,000.00	浙江	浙江	电子元件	0.00%	100.00%	投资设立
深圳市华信天线技术有限公司	210,000,000.00	广东	广东	导航定位	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
深圳赛特雷德科技有限公司	50,000,000.00	广东	广东	导航定位	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
BDStar Holding (Canada)	31,892,370.00	加拿大	加拿大	导航定位	100.00%	0.00%	投资设立

Co., Ltd							
和芯星通科技有限公司(美国)	2,259,969.38	美国	美国	导航定位	0.00%	100.00%	投资设立
融汇定位(北京)科技有限公司	50,000,000.00	北京	北京	信息技术	100.00%	0.00%	投资设立
北京融宇星通科技有限公司	60,000,000.00	北京	北京	信息技术	100.00%	0.00%	投资设立
北斗星通(重庆)智能科技发展有限公司	100,000,000.00	重庆	重庆	导航定位	100.00%	0.00%	投资设立
北斗星通(重庆)汽车电子有限公司	300,000,000.00	重庆	重庆	汽车电子	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
东方北斗投资(香港)有限公司	228,796,141.70	香港	香港	导航定位	100.00%	0.00%	投资设立
位联科技(新加坡)有限公司	14,292.20	新加坡	新加坡	导航定位	0.00%	100.00%	投资设立
北斗星通(日本)株式会社	1,363,993.10	日本	日本	导航定位	0.00%	100.00%	投资设立
BDStar Germany GmbH	780,230.00	德国	德国	导航定位	0.00%	100.00%	投资设立
深圳市天丽汽车电子科技有限公司	10,000,000.00	广东	广东	汽车电子	51.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
天丽汽车电子科技有限公司(湖北)有限公司	10,000,000.00	湖北	湖北	汽车电子	0.00%	51.00%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

确定公司是代理人还是委托人的依据:

其他说明:

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
真点科技（北京）有限公司	21.97%	-35,028,827.89		23,407,533.49
芯与物（上海）技术有限公司	46.34%	-5,439,750.25		108,204,888.32
深圳市天丽汽车电子科技有限公司	49.00%	15,576,437.52		90,857,184.88

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
真点科技	84,222,428.24	64,719,510.21	148,941,938.45	38,984,961.49	3,408,078.92	42,393,040.41	121,132,341.58	118,491,613.72	239,623,955.30	30,166,689.37	3,864,879.50	34,031,568.87
芯与物	279,507,804.42	56,171,328.95	335,679,133.37	77,306,668.94	24,869,636.31	102,176,305.25	290,005,533.52	47,170,663.88	337,176,197.40	106,948,798.26	18,563,656.70	125,512,454.96
深圳天丽	219,937,084.60	67,644,567.76	287,581,652.36	81,451,036.86	20,707,789.22	102,158,826.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
真点科技	50,981,119.47	-155,501,022.02	-153,541,326.58	-87,132,746.67	49,892,740.72	-85,024,862.98	-95,205,621.98	-81,472,751.04
芯与物	273,356,621.94	-11,863,225.76	-11,863,225.76	-45,800,419.75	122,746,913.27	-55,792,936.83	-55,792,936.83	-155,497,348.00
深圳天丽	241,544,941.39	31,788,647.99	31,788,647.99	59,402,049.67	0.00	0.00	0.00	0.00

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

1. 真点科技

2025 年 6 月，由于持股平台有股东退出，真点科技减资减少注册资本 12.5 万元；8 月，根据签订的投资协议，本公司以 5,000 万元现金增资真点科技，增加注册资本 1,598.173 万元，在真点科技的持股比例提升至 78.03%。

2. 芯与物

2025 年 6、9、10 月，根据签订的投资协议，本公司分三次累计对芯与物增资 3,000 万元，合计增加注册资本 120.7287 万元，9 月由于员工离职和持股平台有股东退出，芯与物减少注册资本 53.1276 万元，经上述股权变动后，本公司在芯与物的持股比例提升至 53.66%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
-- 现金	
-- 非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京北斗海松产业发展投资中心（有限合伙）	北京	北京	股权投资	29.00%	0.00%	权益法
石家庄银河微波技术股份有限公司	石家庄	石家庄	惯性导航	15.79%	0.00%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本公司持有石家庄银河微波技术股份有限公司 15.79%股权，是其第二大股东，并派驻高管担任董事，具有重大影响。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的		

公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	北斗海松	银河微波	北斗海松	银河微波
流动资产	52,357,229.78	280,246,142.28	35,204,109.88	230,213,057.47
非流动资产	687,683,617.03	36,656,139.16	628,756,820.71	33,401,230.23
资产合计	740,040,846.81	316,902,281.44	663,960,930.59	263,614,287.70
流动负债	6,763.28	94,893,986.93		59,431,125.70
非流动负债		4,903,054.72		3,808,809.38
负债合计	6,763.28	99,797,041.65		63,239,935.08
少数股东权益		-57,351.24		
归属于母公司股东权益	740,034,083.53	217,162,591.03	663,960,930.59	200,374,352.62
按持股比例计算的净资产份额	214,609,884.22	34,289,973.12	192,548,669.87	31,639,110.28
调整事项				
--商誉	453,243.66	40,277,334.83	453,243.66	40,277,334.83
--内部交易未实现利润				
--其他	-36,398,082.46	-2,535,684.59	-36,398,253.10	-2,231,491.48
对联营企业权益投资的账面价值	178,665,045.42	72,031,623.37	155,315,616.76	69,684,953.63
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	0.00	96,734,949.19		81,470,739.82
净利润	-9,906,772.38	14,861,746.32	-3,412,904.25	9,219,348.13
终止经营的净利润				
其他综合收益	85,980,513.84		30,187,604.51	
综合收益总额	76,073,741.46	14,861,746.32	26,774,700.26	9,219,348.13

本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额

				直接	间接
--	--	--	--	----	----

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	117,865.67 0.23	100,269.00 0.00		31,765,537. .35		186,369,13 2.88	与资产相关
递延收益	31,308,118. .82	14,545,709. .43		9,723,673. 82		36,130,154. .43	与收益相关
合计	149,173,78 9.05	114,814,70 9.43		41,489,211 .17		222,499,28 7.31	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
------	-------	-------

与收益相关	81,409,394.36	45,879,868.02
与资产相关	31,765,537.35	38,516,683.58
合计	113,174,931.71	84,396,551.60

其他说明：

注 1：本公司采用总额法核算政府补助，无冲减成本费用金额事项。

注 2：本公司列报在递延收益的政府补助，在拨款单位验收后摊销或结转至其他收益。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收款项、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。

（一）金融工具产生的各类风险

1. 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。除第五节、重要事项（十五）所载本公司作出的财务担保外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。

截至 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收票据	76,026,518.55	10,699,404.01
应收账款	726,390,651.62	148,739,476.62
其他应收款	9,947,411.90	3,826,492.62
合计	812,364,582.07	163,265,373.25

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司对外提供财务担保的金额为 6,009.3 万元，财务担保合同的具体情况详见第五节、重要事项（十五）重大担保所述。本公司管理层评估了担保项下相关借款的逾期情况、相关借款人的财务状况及其所处行业的经济形势，认为自该部分财务担保合同初始确认后，相关信用风险未显著增加。因此，本公司按照相当于上述财务担保合同未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其减值准备。报告期内，本公司的评估方式与重大假设并未发生变化。根据本公司管理层的评估，相关财务担保无重大预期减值准备。

本公司的主要客户为大型的行业头部企业、供应链企业、国企和科研院所等，该等客户具有可靠及良好的信誉，因此，本公司认为该等客户并无重大信用风险。由于本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 16.67%（2024 年 12 月 31 日：23.41%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

本公司投资的银行理财产品，交易对方的信用评级须高于或与本公司相同。鉴于交易对方的信用评级良好，本公司管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

2. 流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司下属财务中心基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额 100,050 万元，其中：已使用授信金额为 11,185.193 万元。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额						合计
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3-4 年	4-5 年	5 年以上	
非衍生金融负债							
短期借款	29,721,427.40						29,721,427.40
应付票据	95,048,490.45						95,048,490.45

应付账款	349,377,485.62						349,377,485.62
其他应付款	95,823,175.44						95,823,175.44
其他流动负债	5,799,510.89						5,799,510.89
长期借款		9,936,800.00					9,936,800.00
长期应付款		33,323,400.00	37,362,600.00		57,044,960.00		127,730,960.00
其他非流动负债							-
非衍生金融负债小计	575,770,089.80	43,260,200.00	37,362,600.00		57,044,960.00		713,437,849.80
衍生金融负债							-
财务担保							-
合计	575,770,089.80	43,260,200.00	37,362,600.00	-	57,044,960.00	-	713,437,849.80

3. 市场风险

(1) 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为欧元和美元）依然存在汇率风险。本公司财务中心负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

1) 本年度公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司境内主体持有的外币资产和负债规模较小，汇率风险不大。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

1) 本年度公司无利率互换安排。

2) 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同，金额为 1,032.84 万元，详见附注七、注释 45。

3) 敏感性分析：

截至 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司的净利润会减少或增加约 5.16 万元（2024 年度约 28.20 万元）。

上述敏感性分析假定在资产负债表日已发生利率变动，并且已应用于本公司所有按浮动利率获得的借款。

(3) 价格风险

价格风险指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，主要源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

本公司未持有上市公司股票，无大宗商品采购，权益工具投资无可参考的公开市场报价，价格风险较低。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
贴现或背书	银行承兑汇票	84,230,303.68	已终止确认	转移了金融资产所有权上所有风险和报酬的
合计		84,230,303.68		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
银行承兑汇票	贴现或背书	78,430,792.79	28,469.09
合计		78,430,792.79	28,469.09

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
银行承兑汇票	贴现或背书	5,253,510.89	
商业承兑汇票	贴现或背书	546,000.00	
合计		5,799,510.89	

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			322,014,335.04	322,014,335.04
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			322,014,335.04	322,014,335.04
（4）理财产品			322,014,335.04	322,014,335.04
（二）其他债权投资			96,007,491.86	96,007,491.86
（三）其他权益工具投资			98,997,723.21	98,997,723.21
持续以公允价值计量的资产总额			517,019,550.11	517,019,550.11
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司对第一层次公允价值计量的项目，认为是能够在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价，如 A 股市场、交易较为活跃的新三板、债券市场等。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司对不适用第一层次公允价值计量的投资，首先考虑是否存在近期第三方投资定价作为第二层次公允价值计量的基础。存在近期第三方数据的情况下再考虑被投资单位经营情况进行调整。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司对不适用第一、第二层次公允价值计量的投资，以被投资单位期末净资产作为评估其公允价值的重要参考依据。对被投资单位期末净资产基本能体现其公允价值的，以其净资产作为评估公允价值的基数；对被投资单位期末净资产不能体现其公允价值的，在考虑市场参与者对相关资产或负债定价时所使用的假设的基础上进行调整。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本公司上述持续的公允价值计量项目在本年度未发生各层级之间的转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

不涉及

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、债权投资、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款、在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资。

上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
周儒欣	自然人			14.93%	14.93%
周光宇	自然人			9.46%	9.46%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是周儒欣。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、在合营安排或者联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
深圳市华云通达通信技术有限公司	北斗星通参股 33.5%，委派郭隳、柳莹担任董事（郭隳担任董事长）
北京华云通达通信技术有限公司	北斗星通间接持股 33.5%，委派郭隳担任执行董事
北京星际导控科技有限责任公司	北斗星通参股 8.82%，委派陈铭亮担任董事
石家庄银河微波技术股份有限公司	北斗星通参股 15.79%，委派潘国平担任董事
北京北斗海松产业发展投资中心（有限合伙）	北斗星通出资份额 29%，北斗星通为有限合伙人且在投资决策委员会占有一席
昆仑北斗智能科技有限公司	北斗星通参股 34%
北斗智联科技有限公司	北斗星通参股 16.56%，委派潘国平、高亢担任董事
北斗智联(江苏)科技有限公司	北斗智联子公司
无锡凌思科技有限公司	北斗星通参股 24.83%，委派潘国平担任公司董事
融感科技（北京）有限公司	原北斗星通子公司，2024 年 5 月处置，现为无锡凌思子公司

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江正原电气股份有限公司	公司高管参股公司
嘉兴北斗创客管理有限公司	正原股份子公司
湖南嘉正兴原电子科技有限公司	正原股份子公司
嘉兴市正原电气智能设备有限公司	公司高管参股公司
国汽（北京）智能网联汽车研究院有限公司	公司参股，委派监事 1 人
上海同芯和企业管理合伙企业（有限合伙）	公司高管参股且任执行合伙人
海南真芯投资合伙企业（有限合伙）	周儒欣控股的持股平台
海南云芯投资合伙企业（有限合伙）	周儒欣控股的持股平台
天津真点智汇管理咨询中心（有限合伙）	公司高管参股且任执行合伙人
海南角速度投资合伙企业（有限合伙）	周儒欣控股的持股平台
加速度（天津）管理咨询中心（有限合伙）	公司高管参股且任执行合伙人
海南北斗星通投资有限公司	周儒欣控股的企业

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
融感科技（北京）有限公司	采购商品取得劳务	1,968,548.67	25,520,032.61	否	1,452,548.79
浙江正原电气股份有限公司	采购商品取得劳务	1,976,212.30	25,520,032.61	否	3,776,132.94
石家庄银河微波技术股份有限公司	采购商品取得劳务	0.00	25,520,032.61	否	6,141.59
无锡凌思科技有限公司	采购商品取得劳务	98,000.04	25,520,032.61	否	16,150.46
北京星际导航科技有限责任公司	采购商品取得劳务	10,521,449.02	25,520,032.61	否	4,537,633.82
昆仑北斗智能科技有限公司	采购商品取得劳务	73,325.35	25,520,032.61	否	0.00
	合计	14,637,535.38		否	9,788,607.60

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京华云通达通信技术有限公司	销售商品提供劳务	73,113.21	335,377.36
浙江正原电气股份有限公司	销售商品提供劳务	254,508.82	221,131.73
北京星际导航科技有限责任公司	销售商品提供劳务	7,079.65	0.00

石家庄银河微波技术股份有限公司	销售商品提供劳务	0.00	1,380.54
北斗智联科技有限公司	销售商品提供劳务	3,591,330.81	5,390,928.00
北斗智联（江苏）科技有限公司	销售商品提供劳务	12,022,449.46	4,579,299.28
融感科技（北京）有限公司	销售商品提供劳务	859,236.97	2,113,695.78
昆仑北斗智能科技有限公司	销售商品提供劳务	0.00	939,939.69
无锡凌思科技有限公司	销售商品提供劳务	849.56	0.00
合计		16,808,568.48	13,581,752.38

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

1、存在控制关系且已纳入本公司合并财务报表范围的子公司，其相互间交易及母子公司交易已作抵销。与联营企业、其他关联方母子公司均有交易和往来的，合并后以母公司名称披露。

2、根据《深圳证券交易所股票上市规则》、公司《关联交易制度》的规定，公司与关联法人交易金额达 300 万元以上且占公司最近一期经审计净资产 0.5% 以上的交易，应由公司董事会审议批准。经计算 2025 年关联方交易额度为 2,552 万元。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
北斗智联	房屋建筑物	4,207,106.81	3,802,955.16
融感科技	房屋建筑物	403,020.82	166,020.20
海南北斗星通投资有限公司	房屋建筑物	6,031.74	
合计		4,616,159.37	3,968,975.36

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
浙江正原电气股份有限公司	房产	2,557,371.49	2,557,371.42	2,685,240.00	2,685,240.00	3,771,360.00	3,771,360.00	82,270.44	229,708.67		

关联租赁情况说明

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北斗智联科技有限公司	27,315,000.00	2025年02月17日	2028年02月16日	否
北斗智联科技有限公司	9,105,000.00	2025年03月19日	2028年03月18日	否
北斗智联（江苏）科技有限公司	14,568,000.00	2025年03月19日	2028年03月18日	否
北斗智联（江苏）科技有限公司	9,105,000.00	2025年03月19日	2028年03月18日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

2023年9月18日，本公司、重庆北斗与华瑞世纪控股集团有限公司（以下简称“华瑞世纪”）签订《反担保协议》，约定在重庆北斗转让15%北斗智联股权后，本公司对北斗智联公司的各项担保责任以交割后的股权比例18.2125%为限，超出部分由华瑞世纪对本公司提供担保责任，该项反担保期限3年。同时，本公司在以前年度计提的北斗智联少数股东投资回购义务在本年北斗智联出表后体现为关联方担保，详细情况见十六、承诺及或有事项2、（1）资产负债表日存在的重要或有事项所述。

（5）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	14,358,200.00	12,796,300.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收项目					
	北斗智联科技有限公司	7,000.00	350.00	0.00	0.00
	北斗智联（江苏）科技有限公司	2,730,044.96	136,502.25	1,395,087.47	69,754.37
	昆仑北斗智能科技有限责任公司	949,484.15	949,484.15	949,484.15	47,474.21
	融感科技（北京）有限公司	79,830.00	3,991.50	255,420.00	12,771.00
	石家庄银河微波技术股份有限公司	0.00	0.00	750.00	37.50
预付账款					
	北京星际导控科技有限责任公司	204,318.63	0.00	0.00	0.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	北京星际导控科技有限责任公司	978,848.66	2,545,768.69
	浙江正原电气股份有限公司	0.02	308,470.69
	北斗智联科技有限公司	37,373.20	170,000.00
	融感科技（北京）有限公司	17,699.15	540,752.22
	无锡凌思科技有限公司	27,079.66	6,858.43
	昆仑北斗智能科技有限责任公司	61,421.37	0.00

	公司		
合同负债			
	北斗智联科技有限公司	1,263,754.15	1,079,045.59
	北京华云通达通信技术有限公司	85,500.00	0.00
	融感科技（北京）有限公司	15,792.56	80,774.30
其他应付款			
	融感科技（北京）有限公司	30,000.00	0.00
	北斗智联科技有限公司	830,225.50	237,406.50
	海南北斗星通投资有限公司	7,628.00	

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
集团激励方案内员工	4,970,000	67,144,700.00					45,000	607,950.00
芯与物激励方案员工							493,776.00	1,820,061.00
真点科技激励方案员工								
合计	4,970,000	67,144,700.00					538,776	2,428,011.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

公司本年在执行的股权激励计划支付包括以下三部分：

1、根据 2025 年第七届董事会第十四次会议、2025 年度第一次临时股东大会审议通过的议案，将以前年度回购的股票用于新一轮的股权激励计划。2025 年 4 月首次授予 198 名员工 497 万股限制性股票，认购价格为 13.51 元/股，总认购款 6,714.47 万元，公允价值 22.92 元/股，授予股票分别按 3:3:4 比例锁定 1 年、2 年、3 年。

2、根据芯与物股东会决议和股权激励方案，2021 年 12 月授予两家员工持股平台合计 273.21 万元出资额，认购价格为

3.33 元/股，公允价值依据同期入股的海南真芯投资合伙企业(有限合伙)价格确定为 6.67 元/股，锁定期 5 年。2025 年 9 月，部分参与激励计划的员工离职，芯与物以 182.01 万元回购其出资额 49.38 万元并办理减资。

3、根据真点科技股东会决议和股权激励办法，2022 年 7 月起母公司和海南云芯投资合伙企业（有限合伙）均以 3 元/股对真点科技投资，员工持股平台天津真点合绩效管理咨询中心（有限合伙）、天津真点智星管理咨询中心（有限合伙）、天津真点智汇管理咨询中心（有限合伙）以 1.5 元/股对真点科技投资，真点科技以 3 元/股作为公允价值，按 5 年等待期摊销。2025 年无授予和失效情况。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日市价、最近一次增资价
授予日权益工具公允价值的重要参数	依据股东会决议通过的股权激励方案确定
可行权权益工具数量的确定依据	依据股东会决议通过的股权激励方案确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	20,275,609.33
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	28,977,920.97

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
集团激励方案	20,275,609.33	
芯与物激励方案	3,952,311.44	
真点科技激励方案	4,750,000.20	
合计	28,977,920.97	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 对外提供债务担保形成的或有事项及其财务影响

为关联方提供担保详见附注十四、关联方交易之关联方担保情况

2022年6月，重庆北斗与重庆中金科元私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）、宿迁知来常兴管理咨询合伙企业（普通合伙）、厦门厚达诺延投资合伙企业（有限合伙）、北京北斗海松产业发展投资中心（有限合伙）签订的股东协议，确认四家投资公司对智联科技以债转股的增资事项，协议同时规定触发回购条款北斗星通公司承担总回购价款 56.496% 的回购义务。2023 年度签订的《北斗星通（重庆）汽车电子有限公司与北京华瑞世纪智联科技有限公司关于北斗星通智联科技有限责任公司之股权转让协议》约定，在 2023 年 11 月 30 日交割日后，本公司的回购义务承担比例调整为 18.21%。在重庆北斗转让 15%北斗智联股权后，本公司不再合并北斗智联，该回购义务事项调整为对北斗智联担保事项。截至 2024 年 12 月 31 日，未发生触发回购条款导致北斗智联少数股东要求回购的事项。

除存在上述或有事项外，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	126,900,754.81	205,394,194.79
1 至 2 年	68,620,762.43	76,002,266.70
2 至 3 年	33,168,363.70	87,298,088.77

3 年以上	114,774,585.52	66,706,037.91
3 至 4 年	59,947,019.38	33,313,445.12
4 至 5 年	24,046,017.80	27,969,662.79
5 年以上	30,781,548.34	5,422,930.00
合计	343,464,466.46	435,400,588.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	9,316,990.00	2.71%	9,316,990.00	100.00%		116,820.00	0.03%	116,820.00	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	334,147,476.46	97.29%	104,225,861.81	31.19%	229,921,614.65	435,283,768.17	99.97%	93,246,251.11	21.42%	342,037,517.06
其中：										
集团内应收款	40,045,441.48	11.66%			40,045,441.48	74,673,341.53	17.15%			74,673,341.53
账龄组合	294,102,034.98	85.63%	104,225,861.81	35.44%	189,876,173.17	360,610,426.64	82.82%	93,246,251.11	25.86%	267,364,175.53
合计	343,464,466.46	100.00%	113,542,851.81	33.06%	229,921,614.65	435,400,588.17	100.00%	93,363,071.11	21.44%	342,037,517.06

按单项计提坏账准备：9,316,990.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名			4,317,930.00	4,317,930.00	100.00%	客户经营不善，账户已被冻结
第二名			3,396,800.00	3,396,800.00	100.00%	项目确认无法实施，款项无法收回
第三名	116,820.00	116,820.00	1,602,260.00	1,602,260.00	100.00%	应收账款确认无法收回
合计	116,820.00	116,820.00	9,316,990.00	9,316,990.00		

按组合计提坏账准备：104,225,861.81

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	108,972,452.79	5,448,622.64	5.00%
1-2 年	46,503,623.01	4,650,362.30	10.00%
2-3 年	32,299,883.66	9,689,965.10	30.00%
3-4 年	54,722,909.38	32,833,745.63	60.00%
4 年以上	51,603,166.14	51,603,166.14	100.00%
合计	294,102,034.98	104,225,861.81	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	93,246,251.11		116,820.00	93,363,071.11
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	10,979,610.70		13,540,227.00	24,519,837.70
本期核销			4,340,057.00	4,340,057.00
2025 年 12 月 31 日余额	104,225,861.81		9,316,990.00	113,542,851.81

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提预期信用损失的应收账款	116,820.00	13,540,227.00		4,340,057.00		9,316,990.00
按组合计提预期信用损失的应收账款	93,246,251.11	10,979,610.70				104,225,861.81
合计	93,363,071.11	24,519,837.70		4,340,057.00		113,542,851.81

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,340,057.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	27,310,000.00		27,310,000.00	7.95%	10,489,400.00
第二名	24,457,117.50		24,457,117.50	7.12%	1,388,514.88
第三名	21,624,371.20		21,624,371.20	6.30%	2,162,437.12
第四名	21,521,343.46		21,521,343.46	6.26%	4,919,671.91
第五名	19,337,335.90		19,337,335.90	5.63%	16,969,180.41
合计	114,250,168.06		114,250,168.06	33.26%	35,929,204.32

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	368,706,478.23	594,535,246.49
合计	368,706,478.23	594,535,246.49

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
------	--------	--------

押金保证金	3,091,098.78	5,156,118.21
备用金	120,095.60	7,360.06
集团内资金拆借	366,700,000.00	590,200,000.10
其他	5,000.00	
合计	369,916,194.38	595,363,478.37

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	367,345,748.55	593,497,440.89
1 至 2 年	750,762.03	261,050.00
2 至 3 年	260,550.00	1,379,618.00
3 年以上	1,559,133.80	225,369.48
3 至 4 年	1,337,365.50	5,000.00
4 至 5 年	5,000.00	114,000.00
5 年以上	216,768.30	106,369.48
合计	369,916,194.38	595,363,478.37

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	64,000.00	0.02%	64,000.00	100.00%		64,000.00	0.01%	64,000.00	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	369,852,194.38	99.98%	1,145,716.15	0.31%	368,706,478.23	595,299,478.37	99.99%	764,231.88	0.13%	594,535,246.49
其中：										
集团内应收款	366,700,000.00	99.13%			366,700,000.00	590,200,000.10	99.13%			590,200,000.10
账龄组合	3,152,194.38	0.85%	1,145,716.15	36.35%	2,006,478.23	5,099,478.27	0.86%	764,231.88	14.99%	4,335,246.39
合计	369,916,194.38	100.00%	1,209,716.15	0.33%	368,706,478.23	595,363,478.37	100.00%	828,231.88	0.14%	594,535,246.49

按单项计提坏账准备：64000.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名	64,000.00	64,000.00	64,000.00	64,000.00	100.00%	回收可能性极小

合计	64,000.00	64,000.00	64,000.00	64,000.00		
----	-----------	-----------	-----------	-----------	--	--

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	645,750.05	32,287.50	5.00%
1—2 年	750,760.53	75,076.05	10.00%
2—3 年	260,550.00	78,165.00	30.00%
3—4 年	1,337,365.50	802,419.30	60.00%
4 年以上	157,768.30	157,768.30	100.00%
合计	3,152,194.38	1,145,716.15	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	764,231.88		64,000.00	828,231.88
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	381,484.27			381,484.27
2025 年 12 月 31 日余额	1,145,716.15		64,000.00	1,209,716.15

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	64,000.00					64,000.00
按组合计提坏账准备	764,231.88	381,484.27				1,145,716.15
合计	828,231.88	381,484.27				1,209,716.15

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
北斗星通（重庆）智能科技发展有限公司	集团内资金拆借	352,500,000.00	1年以内	95.29%	
北京融宇星通科技有限公司	集团内资金拆借	14,200,000.00	1年以内	3.84%	
第三名	押金保证金	724,178.00	3-4年	0.20%	434,506.80
第四名	押金保证金	495,320.00	3-4年	0.13%	297,192.00
第五名	押金保证金	406,940.30	1-2年	0.11%	40,694.03
合计		368,326,438.30		99.57%	772,392.83

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,688,479.59 2.47	1,334,014.35 5.65	4,354,465.23 6.82	5,276,629.39 9.00	1,183,349.81 3.88	4,093,279.58 5.12
对联营、合营企业投资	321,254,480.07	9,444,051.18	311,810,428.89	301,381,170.55		301,381,170.55
合计	6,009,734.07 2.54	1,343,458.40 6.83	4,666,275.66 5.71	5,578,010.56 9.55	1,183,349.81 3.88	4,394,660.75 5.67

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
华信天线	809,759.7 83.87	589,160.8 07.40	2,898,279 .99		98,360.92 2.05		714,297.1 41.81	687,521.7 29.45
深圳天丽			252,450.0 00.00				252,450.0 00.00	
佳利电子	898,495.3 95.58	262,825.7 64.03	2,371,320 .00				900,866.7 15.58	262,825.7 64.03
北京和芯	676,651.8 41.98		64,448.51 2.17				741,100.3 54.15	
芯与物	155,151.7 83.34		30,000.00 0.00				185,151.7 83.34	
真点科技	355,000.0 00.00		50,000.00 0.00		52,303.61 9.72		352,696.3 80.28	52,303.61 9.72
香港北斗	30,011.80 1.40						30,011.80 1.40	
加拿大控股	31,892.37 0.00						31,892.37 0.00	
东方北斗	1,510,920 .59		7,985,928 .80				9,496,849 .39	
融宇星通	55,050.00 0.00						55,050.00 0.00	
融汇定位	90,872.33 3.28		1,235,062 .53				92,107.39 5.81	
融智时空	21,561.53 2.24		461,089.9 8				22,022.62 2.22	
重庆北斗	801,600.2 49.14	331,363.2 42.45					801,600.2 49.14	331,363.2 42.45
重庆智能	100,000.0 00.00						100,000.0 00.00	
信息服务	65,721.57 3.70						65,721.57 3.70	
合计	4,093,279 ,585.12	1,183,349 ,813.88	411,850.1 93.47		150,664.5 41.77		4,354,465 ,236.82	1,334,014 ,355.65

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单	期初余额	减值准备	本期增减变动							期末余额	减值准备
			追加	减少	权益	其他	其他	宣告	计提		

位	(账面价值)	期初余额	投资	投资	法下确认的投资损益	综合收益调整	权益变动	发放现金股利或利润	减值准备		(账面价值)	期末余额
一、合营企业												
二、联营企业												
	301,381,170.55				9,725,550.22	12,236,525.59	649,858.71	-2,738,625.00	-9,444,051.18		311,810,428.89	9,444,051.18
小计	301,381,170.55				9,725,550.22	12,236,525.59	649,858.71	-2,738,625.00	-9,444,051.18		311,810,428.89	9,444,051.18
合计	301,381,170.55				9,725,550.22	12,236,525.59	649,858.71	-2,738,625.00	-9,444,051.18		311,810,428.89	9,444,051.18

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	276,543,215.38	136,887,154.29	322,506,974.57	231,583,494.49
其他业务	18,953,774.18	10,844,698.09	36,606,901.84	10,656,388.98
合计	295,496,989.56	147,731,852.38	359,113,876.41	242,239,883.47

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								

其中:								
按经营地区分类								
其中:								
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
导航产品业务	2026年12月31日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	1-5年质保期
导航产品业务	2026年12月31日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	法定质保
芯片与数据服务业务	2026年12月31日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	法定质保
芯片与数据服务业务	2026年12月31日	根据服务进度支付货款	技术服务	是	0	无
芯片与数据服务业务	2027年12月31日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	1-5年质保期
芯片与数据服务业务	2029年12月31日	预付款、到货验收支付货款	产品销售	是	0	1-5年质保期

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 129,692,420.66 元，其中，125,924,659.95 元预计将于 2026 年度确认收入，179,646.02 元预计将于 2027 年度确认收入，3,588,114.69 元预计将于 2029 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		30,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	9,725,550.22	-11,263,654.07
处置长期股权投资产生的投资收益		5,094,616.48
处置交易性金融资产取得的投资收益	16,392,043.24	24,801,055.98
合计	26,117,593.46	48,632,018.39

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-909,717.15	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	48,466,190.61	与收益相关的一次性政府补助
委托他人投资或管理资产的损益	17,847,541.23	购买银行理财产品收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,276.91	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	218,352.82	
减：所得税影响额	186,748.73	
少数股东权益影响额（税后）	3,462,921.89	

合计	61,977,973.80	--
----	---------------	----

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-5.16%	-0.47	-0.47
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-6.40%	-0.59	-0.59

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他