

上海加冷松芝汽车空调股份有限公司

2025 年年度报告

2026-005

2026 年 3 月 31 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人 CHENHUANGXIONG、主管会计工作负责人陈睿及会计机构负责人（会计主管人员）陈睿声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺。投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司存在汽车行业变化、汽车热管理行业以及储能电站电池热管理行业竞争、新能源汽车市场及政策变化、客户经营情况变化或预期订单无法达成、技术迭代和人才流动、大宗原材料价格波动、国际贸易中的关税政策变化等风险。敬请投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 626,230,200 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	39
第五节 重要事项	57
第六节 股份变动及股东情况	72
第七节 债券相关情况	78
第八节 财务报告	79

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- （三）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿；
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

释义

释义项	指	释义内容
本报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日
本报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
本公司、公司、上市公司、本上市公司、松芝股份	指	上海加冷松芝汽车空调股份有限公司
董事会	指	上海加冷松芝汽车空调股份有限公司第六届董事会
监事会	指	上海加冷松芝汽车空调股份有限公司第六届监事会
股东会/股东大会	指	上海加冷松芝汽车空调股份有限公司股东会/股东大会
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
会计师	指	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
《股票上市规则》	指	《深圳证券交易所股票上市规则》
《规范运作指引》	指	《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《上海加冷松芝汽车空调股份有限公司公司章程》

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	松芝股份	股票代码	002454
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	上海加冷松芝汽车空调股份有限公司		
公司的中文简称	松芝股份		
公司的外文名称（如有）	SONGZ AUTOMOBILE AIR CONDITIONING CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	SONGZ		
公司的法定代表人	CHENHUANXIONG		
注册地址	上海市莘庄工业区华宁路 4999 号		
注册地址的邮政编码	201108		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市莘庄工业区颛兴路 2059 号		
办公地址的邮政编码	201108		
公司网址	www.shsongz.com.cn		
电子信箱	shstock@shsongz.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈睿	
联系地址	上海市莘庄工业区颛兴路 2059 号	
电话	021-52634750	
传真	021-54429631	
电子信箱	chenrui@shsongz.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913100007385475125
----------	--------------------

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市丰台区丽泽路 20 号院 1 号楼南楼 20 层
签字会计师姓名	楼光华、田晓斌

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	5,627,640,622.05	4,998,663,738.33	12.58%	4,758,217,908.69
归属于上市公司股东的净利润（元）	247,442,948.83	136,470,101.86	81.32%	99,835,844.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	229,870,861.27	89,355,321.63	157.25%	56,691,650.73
经营活动产生的现金流量净额（元）	579,509,274.07	499,966,697.20	15.91%	151,761,627.56
基本每股收益（元/股）	0.39	0.22	77.27%	0.15
稀释每股收益（元/股）	0.39	0.22	77.27%	0.15
加权平均净资产收益率	6.13%	3.50%	2.63%	2.51%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	8,651,155,550.52	8,124,198,475.68	6.49%	7,372,277,475.84
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,007,495,499.22	3,915,658,010.02	2.35%	3,834,646,870.63

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,213,032,081.46	1,279,901,591.88	1,376,519,943.46	1,758,187,005.25
归属于上市公司股东的净利润	93,239,717.16	48,585,175.19	71,020,719.50	34,597,336.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	89,174,084.59	39,335,262.24	57,952,460.65	43,409,053.79
经营活动产生的现金流量净额	-265,564,271.30	331,649,006.36	57,417,667.78	456,006,871.23

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-15,722,684.27	-1,211,359.77	-401,050.70	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	9,901,815.98	16,330,057.50	13,518,831.06	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,003,095.68	8,585,232.38	3,781,841.90	
委托他人投资或管理资产的损益	22,527,949.98	24,785,295.23	27,702,092.48	

单独进行减值测试的 应收款项减值准备转 回	5,290,770.58	13,283,499.27	12,579,780.99	
债务重组损益			10,000.00	
除上述各项之外的其 他营业外收入和支出	-4,536,090.82	25,154.35	-447,813.99	
减：所得税影响额	4,682,532.84	10,113,190.00	8,820,545.69	
少数股东权益影 响额（税后）	1,210,236.73	4,569,908.73	4,778,941.80	
合计	17,572,087.56	47,114,780.23	43,144,194.25	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

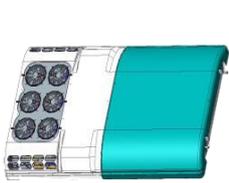
一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求。公司专业从事移动式热管理相关产品的研发、生产和销售，是国内汽车热管理相关产品的领导企业之一。公司的产品包括传统及电动空调系统、散热器、空调箱、冷冻冷藏机组、压缩机以及电池热管理系统等，已广泛应用于大中型客车、乘用车、专用车、货车、轻型客车、轨道车及冷冻冷藏车等各类车辆以及储能系统等相关领域。

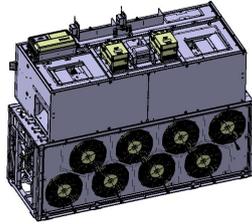
一、公司各业务板块的相关业务和产品具体如下：

1、大中型客车热管理业务板块相关产品

在大中型客车热管理业务板块，公司的产品主要包括大中型客车空调和新能源客车电池热管理系统产品：



新能源客车多合一空调系统



后置式多合一空调系统



R744 热泵空调系统



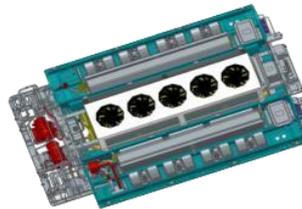
常规客车空调系统



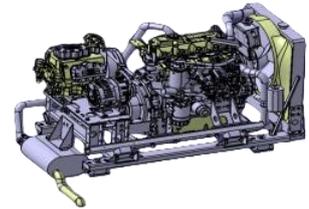
群置式电池热管理系统



顶置式电池热管理系统



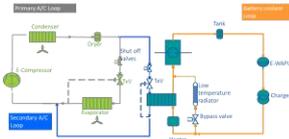
R1234yf 多合一空调系统



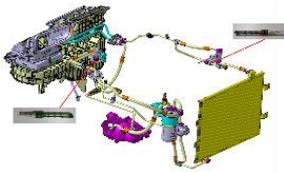
独立式机组

2、小车热管理业务板块相关产品

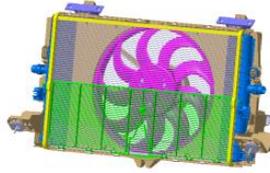
小车热管理业务板块主要为传统或新能源车的整车热管理需求提供解决方案，其产品线分为系统、总成、核心零部件三大层级。其中，系统级产品主要为传统或新能源车的整车热管理系统，包括发动机热管理系统、电机/电池/电控热管理系统、热泵空调系统等分子热管理系统等；总成级产品主要为上述热管理系统中的关键总成部件，包括空调箱总成、前端冷却模块总成、制冷剂侧/液侧热管理集成模块（阀岛）、电池冷却器总成等；上述热管理系统和总成的核心热管理零件包括散热器、冷凝器、蒸发器、加热器等气-液热交换器，水冷冷凝器、电池冷却器、液体换热器等板式热交换器，以及相关附件。公司小车热管理产品覆盖乘用车、商用车等道路车辆，以及工程机械、农机、港口机械等非道路车：



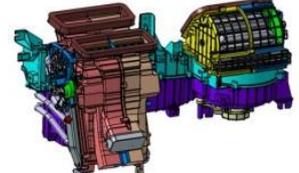
新能源汽车热管理系统



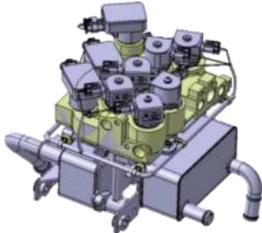
热泵空调系统



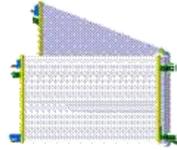
前端冷却模块总成



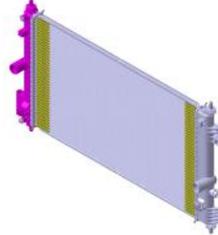
空调箱总成



热管理集成模块



冷凝器



散热器



水冷冷凝器/电池冷却器

3、冷冻冷藏机组业务板块相关产品

在冷冻冷藏机组业务板块，公司在现有“双品牌+四大产品平台”品牌和产品架构的基础上持续丰富产品线，产品包括应用于轻卡、中重卡、无人物流车和生鲜等细分领域的新能源机组等：



轻卡一体式新能源机组



轻卡双温新能源机组



中重卡高顶新能源机组



无人车新能源机组

4、汽车空调压缩机业务板块相关产品

在汽车空调压缩机业务板块，公司的产品包括适用于大中型客车、新能源乘用车/MPV/重卡/轻卡/皮卡、电池热管理等各领域的电动压缩机，以及高电压平台电动压缩机：



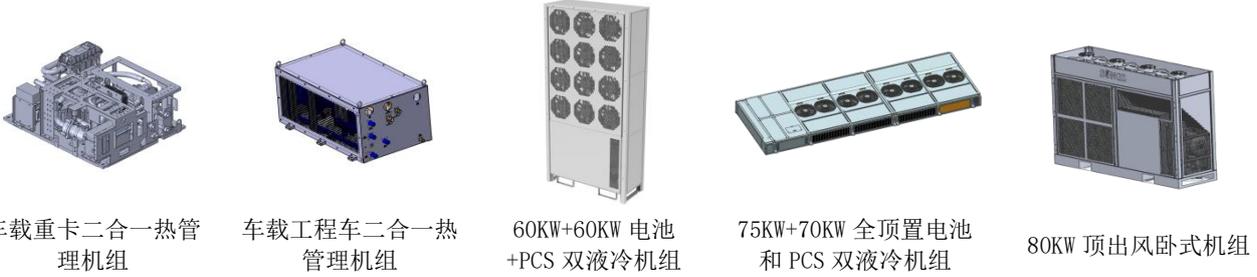
高电压平台电动压缩机



大中型客车电动压缩机

5、电池热管理业务板块相关产品

在电池热管理业务板块，公司已升级迭代开发商用车（重卡、工程机械等）热管理系统和液冷式储能电站电池热管理系统。其中，在车载电池热管理领域，开发驾驶室、电池、电控二合一或三合一迭代独立式产品；在储能热管理领域，开发 60KW+60KW 电池和 PCS 双液冷侧出风机组，75KW+70KW 全顶置电池和 PCS 双液冷机组，80KW 顶出风卧式机组等多个新型储能电站热管理产品：



车载重卡二合一热管理机组

车载工程车二合一热管理机组

60KW+60KW 电池+PCS 双液冷机组

75KW+70KW 全顶置电池和 PCS 双液冷机组

80KW 顶出风卧式机组

6、零部件业务板块相关产品

在零部件业务板块，公司配套生产汽车电子及汽车热管理相关核心零部件产品，包括乘用车空调箱鼓风机、大中型客车空调风机、电子油门踏板、空调控制面板、行人提醒装置、高压电控板和 CAN 模块等：



乘用车空调箱鼓风机



大中型客车空调风机



地板式电子油门踏板



悬挂式电子油门踏板



商用车空调控制面板



低速行人提醒装置



高压电控板



CAN 模块

二、相关业务模式

1、销售模式

公司的大中型客车热管理业务板块、轨道交通空调业务板块、冷冻冷藏机组板块主要存在“标配模式”和“终端模式”两种经营模式。针对公交公司、客运公司、地铁公司、大型物流公司等最终客户市场，该类客户更为关注整车零部件的品牌、性能、质量、售后服务的个性化、及时性、便捷性和完善性。公司具有技术先进、售后服务网络完善、产品质量稳定等特点，采用“终端模式”可以增加客户对公司的了解和认知，更好地为客户提供优质的产品和服务，从而在公交公司、地铁公司、大型物流公司市场上占有较大份额。针对主机厂等客户，公司主要采用“标配模式”为客户提供大批量、标准化的大中型客车热管理产品、轨道交通空调产品和冷冻冷藏机组产品。此外，大中型客车热管理业务板块、冷冻冷藏业务板块也存在经销商销售模式，公司开发国内外区域经销商，由经销商在指定区域内销售或代理销售公司的相关产品。

由于小车热管理产品、汽车空调压缩机产品、电池热管理产品、汽车电子产品具有大批量、标准化程度高、技术含量高特点，公司小车热管理业务板块、汽车空调压缩机业务板块、电池热管理业务板块、汽车电子业务板块主要采用

“标配模式”。销售渠道有两种，一为直接向整车制造商或储能系统集成商或储能电池厂商销售，二为通过整车制造商的一级供应商间接向整车制造商销售。

2、生产模式

公司主要采取“以销定产”的模式组织生产。公司在收到客户的具体订单需求后，组织生产部门进行生产，并根据客户指令配送到指定地点。

3、采购模式

公司每年与供应商签署年度采购框架合同，确定年度采购价格、交货方式等主要采购条款。在具体经营过程中，公司会根据客户订单以及库存情况确定具体采购订单，并要求供应商根据年度采购框架合同执行具体采购订单。

三、主要业务产能使用情况

报告期内，公司的产能状况基本可以满足目前订单需求。为了满足客户在未来几年的订单需求和量产计划，公司一方面根据项目进展逐步设立新的生产基地或在现有基地新增产能，尤其是海外生产基地产能提升方面进行投入；另一方面通过外延式收购的方式增加新的生产基地，并做好不同生产基地之间的生产规划、资源共享和产能调配，以降低运营成本和满足客户订单需求。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
大中型客车空调	4.90 万台	4.65 万台	5.38%	4.62 万台	3.98 万台	16.08%
独立式电池热管理系统	2.21 万台	1.47 万台	50.61%	1.84 万台	1.23 万台	49.55%
小车空调冷凝器	592.35 万台	419.73 万台	41.13%	580.90 万台	410.83 万台	41.40%
小车空调箱总成	387.82 万台	293.68 万台	32.05%	392.31 万台	287.42 万台	36.49%
汽车空调压缩机	9.01 万台	6.84 万台	31.73%	8.81 万台	6.51 万台	35.33%
按整车配套						
大中型客车空调	4.90 万台	4.65 万台	5.38%	4.62 万台	3.98 万台	16.08%
乘用车冷凝器	532.73 万台	375.95 万台	41.70%	551.16 万台	371.58 万台	48.33%
乘用车空调箱总成	300.68 万台	249.73 万台	20.40%	378.24 万台	239.96 万台	57.63%
商用车冷凝器	53.10 万台	40.11 万台	32.38%	50.59 万台	36.93 万台	36.98%
商用车空调箱总成	40.85 万台	40.15 万台	1.74%	41.81 万台	40.76 万台	2.59%
工程机械冷凝器	4.29 万台	3.68 万台	16.56%	5.93 万台	2.32 万台	155.71%

工程机械空调箱总成	7.81 万台	3.80 万台	105.43%	10.55 万台	6.70 万台	57.49%
按售后服务市场						
其他分类						

同比变化 30%以上的原因说明

适用 不适用

1、报告期内，独立式电池热管理系统的产销量分别较上年同期增长 50.61%和 49.55%，主要系由于商用车电动化趋势明显，相关客户订单有所增加所致；

2、报告期内，小车空调冷凝器的产销量分别较上年同期增长 41.13%和 41.40%，主要系由于乘用车冷凝器项目进入量产阶段，相关订单有所增加所致；

3、报告期内，小车空调箱总成的产销量分别较上年同期增长 32.05%和 36.49%，主要系由于乘用车和商用车空调箱总成项目进入量产阶段，相关订单有所增加所致；

4、报告期内，汽车空调压缩机的产销量分别较上年同期增长 31.73%和 35.33%，主要系由于汽车空调压缩机部分重要项目进入量产阶段，压缩机订单有所增加所致。

零部件销售模式

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
大中型新能源客车空调		3.06 万台	3.10 万台	908,191,336.05
新能源汽车冷凝器		143.31 万台	187.53 万台	195,967,940.91
新能源汽车空调箱		172.67 万台	219.08 万台	1,509,324,457.89
新能源电动压缩机		9.00 万台	8.50 万台	98,152,161.36
独立式电池热管理系统		1.99 万台	1.68 万台	152,700,287.13

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

一、2025 年汽车行业发展情况

2025 年，我国汽车行业顶住贸易保护和全球产业链重构等外部压力，在“两新”政策加力扩围的支持下，克服行业竞争压力大等不利因素的影响，展现出强大的发展韧性和活力。全年汽车产销量分别完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%。其中，乘用车产销量分别完成 2,963.3 万辆和 2,955.4 万辆，同比分别增长 10.4%和 8.8%；在

内需复苏、出口发力的双轮增长格局下，商用车产销量分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%；在新能源公交车补贴政策的延续以及海外出口订单强劲的带动下，客车产销量分别完成 56.8 万辆和 57.4 万辆，同比分别增长 11.8%和 12.3%，出口 15.03 万辆，同比增长 18.51%；大中型客车销量完成 13.7 万辆，同比增长 8.8%。在新能源汽车方面，在政策利好、供给丰富和基础设施持续改善等多重因素的共同作用下，产销量分别完成 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新车渗透率已经达到 47.9%；其中新能源乘用车产销量分别完成 1,534.8 万辆和 1,531.9 万辆，同比分别增长 26.1%和 25.2%；新能源重卡表现尤为突出，全年销量达到 23.11 万辆，同比增长超过 182%。2025 年，中国汽车出口延续强劲增长势头，整车出口量达到 832.4 万辆，同比增长 29.9%，其中，新能源汽车出口 343 万辆，同比增长 70%。

2026 年，我国的汽车行业将坚持从“政策驱动”向“产品驱动”转型，一方面通过更精准的政策支持汽车消费发展，另一方面加强规范和秩序引导，保障行业健康发展。汽车行业发展的核心将从“规模扩张”向“价值竞争”实现变革，市场回归供需基本面的理性主导。

二、2025 年储能行业发展情况

2025 年，我国储能行业迎来从“政策驱动”向“市场驱动”的关键转折，全年呈现爆发式增长，不仅在装机规模上跨越式发展，更在市场化机制和全球化布局上取得实质性突破。截至 2025 年末，全国新型储能累计装机规模达到 144.7GW，同比增长 85%；新增装机 66.43GW，同比增长 73%。国家发改委、能源局颁布了《新型储能规模化建设专项行动方案（2025-2027 年）》，对未来 3 年的装机规模提出要求，完善电力市场机制，推动储能行业的健康发展。此外，海外市场成为我国储能行业的重要增长来源，海外多个国家的需求和政策共振，为我国储能企业出海提供了新的空间。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）技术与研发优势

公司从研发组织与人员、体系和流程、资源整合等多个方面着力，持续打造虚拟工程（产品先验能力）、技术开发（产品实现能力）、试验工程（产品后验能力）等三大核心能力，拥有行业领先的、全流程的自有技术开发能力，并形成比较显著的技术优势。

在研发组织与人员方面，坚持研究院领导、技术中心为主体的技术开发分工和责任制度；技术团队架构清晰、职责明确、组成合理，规模、能力和经验在行业内位居前列，能够有效地为国内外客户的多个热管理项目并行提供全流程技术开发和工程应用服务。研究院主要承担共性技术开发、共性技术服务和重点问题攻关等职能；报告期内根据实际需求，对前瞻技术、虚拟工程、电控技术三个板块进行层级提升和有序扩充。各技术中心主要承担贴近客户的应用开发工作，通过内部培养与外部引进相结合的方式，持续优化人员结构、打造核心技术人才团队。截至报告期末，公司各类技术人员总数 500 余人，技术团队中技术专家和资深工程师的占比达到 15.5%；确保为新品开发和新业务的获取提供有力支撑。

在研发体系和流程方面，基于国际汽车行业标准、参考国际先进经验并结合自身特点，已建成较完善的技术体系和产品开发流程，确保技术开发的有效性和准确性。在此基础上，根据当前市场、客户需求的变化，持续对新品试制等部分流程进行优化，增强开发过程的快速性和敏捷性；持续完善相关产品标准和设计规范，尽量避免提速对开发工作准确性的影响。公司已形成企业产品、技术标准近 300 项。报告期内，优化后的开发流程已在 10 余个关键项目上应用，实施效果良好。

在研发资源方面，高效整合内部资源、充分借力外部资源。在内部资源方面：设计团队根据客户需求和组织发展、按计划持续引进 CAD、CAE 等通用工程设计软件；目前公司现有各类工程设计软件逾百套、其中报告期内新增近 20 套；同时持续推动自研专用设计程序，拥有多项软件著作权的专用设计工作包已实现四轮更新和迭代；上述通用、专用软件的结合应用，为产品开发工作提供有力支撑。虚拟工程团队现已拥有从零部件级到整车级的、非常全面的热管理仿真能力，仿真方法经过多次迭代和试验验证、已达到较高精度；借助超算等先进工具，明显提升了产品先验工作的效率，持续为各技术中心提供全面、及时、准确的仿真支持，并拓展了瞬态、多场耦合、窄频噪音等仿真能力的应用规模。报告期内，仿真工作在产品开发中的应用比例达 100%。已建成行业领先的试验能力；拥有三个通过国家 CNAS 认可的试验室，大中型核心试验设备 40 多台套，试验能力覆盖零部件到整车级的热管理产品，并已获得比亚迪、一汽、东风、长安、上汽、上汽通用、广汽、北汽等主机厂的认可。尤其是以环模风洞试验台、新能源热管理系统性能试验台为代表的一系列业内技术领先的试验装备，在满足自用的同时还为客户提供测试服务，充分展示了能力和价值。报告期内，试验装备也得到持续提升，焓差试验台等多个台架得到技术升级，并在报告期内建成了包含 R290 制冷剂测试功能的系统性能试验台、多风口风量试验台等多套关键试验设备，进一步拓展了试验能力和效率。此外，报告期内还建成了 PLM 系统，从而实现对项目实施过程和产品技术数据的更精准管控。在高效整合内部资源的同时，借助“加冷松芝院士专家工作站”、“上海新能源汽车空调工程技术研究中心”、“人才培养产学研联合实验室”等平台，借力外部资源开展前瞻技术研究和核心能力攻关；报告期内，借助上述平台开展了多次项目评审工作，并和上海交大新增一项产学研合作项目、旨在建立某核心零部件的底层开发能力。在试验资源方面，已和多家第三方试验机构建立长期稳定和合作关系，从而为公司内部资源提供有效补充。

基于上述技术能力，公司的技术开发能力持续提升，产品开发工作稳步推进。报告期内，松芝技术团队共计完成重点产品开发 96 项，新增专利申请 63 项；涵盖热管理系统、总成和关键零部件，从而为公司的持续发展提供了技术保障。

1、小车热管理业务板块相关技术开发

(1) 整车热管理系统研发

技术团队具有丰富的车用热管理系统开发经验，形成了较成熟的产品标准和设计标准，拥有先进的仿真和测试手段，可为传统发动机热管理、新能源电机/电池/电控系统热管理、乘员舱热管理等各种车用热管理需求提供成熟解决方案。所开发的整车空调和热管理系统集成了高性能的总成（如空调箱、冷却模块、热管理集成模块）和零部件（如高效换热器）、结合拥有自主知识产权的高效控制策略，并持续进行升级迭代。在乘用车应用领域，所开发的直接式、间接式热

泵空调系统具有高性能、高效、高性价比等明显优势，已搭载在多款自主和合资品牌车型上；基于国家重点研发计划项目的支撑所开发的、可用于-15℃的低温热泵空调系统，也已在数个车型上完成了验证、开始小批量推广；报告期内，完成了某合资品牌间接式热泵空调的技术开发和实车测试。另外，持续推进使用新环保制冷剂的二次回路热泵空调系统的技术开发，已经完成两代产品的研发和验证（其中报告期内完成了第二代产品的验证）。在商用车和工程机械应用领域，针对应用场合优化设计的车用空调和热管理系统，能够很好适应环境恶劣、工况频变、长期高负载等使用情况，具有突出的可靠性；已在众多商用车和工程机械上得到广泛应用。目前，公司拥有百余项车辆热管理系统相关专利。

（2）高性能空调箱开发

基于车用空调箱开发领域的长期积累、结合先进的仿真和测试手段，针对不同车型的应用特点，持续开发各型乘用车高性能空调箱，以满足乘员舱舒适、环保等要求。目前拥有超过 150 项空调箱相关专利、并在产品中大量使用，以确保空调箱产品的技术先进性和产品竞争力。针对直接式热泵空调系统开发的三温区空调箱、针对间接式热泵空调系统开发的模式和风量独立可调的高端四温区空调箱，均已搭载于多型知名自主品牌高端新能源车上，并实现量产；为某型 A 级电动车开发的专用空调箱，实现了性价比的较好协调、在该级别车型的市场中居主导地位。报告期内完成了第二代双层流空调技术的开发、并已应用于量产项目。同时，报告期内针对海外项目开发的二次回路热泵系统专用空调箱，解决了温度均匀性的一系列问题、突破了传统空调箱的设计定式，具有明显的先进和新颖性；即将于 2026 年量产。

（3）前端冷却模块开发

目前已建立较完善的前端冷却模块开发能力、并在多个项目中得到验证。开发过程中大量使用仿真技术以提高设计效率和准确率，并形成了具有自主知识产权、便于工程师使用的性能设计软件。报告期内，顺利完成某合资品牌大型增程电动车的前端冷却模块的设计和量产，是目前我司开发的结构最复杂、性能最高的冷却模块之一。作为冷却模块的核心零部件之一的散热器，已经建立了较完善的产品基本型谱、并形成可靠的制造能力，可覆盖主流电动车用高、低温散热器的应用场合。基于该散热器基本型谱，报告期内针对某项目进行了针对性拓展，进一步提高散热器产品在某细分领域的适配能力。冷凝器/车外换热器经过多轮设计迭代，形成目前以 12mm 芯厚为主流、16 和 20mm 为补充、22 和 30mm 面对特殊应用的型谱布局。报告期内，对冷凝器的储液干燥器、集流管、隔片等芯体零部件持续进行结构优化，以提高可靠性、工艺性并降低成本，并在少钎剂/无钎剂焊接技术上取得重要突破。报告期内，持续推进 12mm 折叠扁管冷凝器的工艺开发，预期将于 2026 年实现稳定量产。此外，持续推进冷却模块用轴流风机的开发能力，报告期内与知名供应商和高校形成稳定的技术、产品合作关系。

（4）高性能板式换热器开发

通过持续的技术研发与创新迭代，公司在核心换热器领域已构建起完整的产品矩阵与型谱体系，能够广泛适配各类车型及多元化的热管理系统架构。当前，公司的电池冷却器已形成四大系列：第一代产品、第二代紧凑型产品、第三代高性能产品、以及更便于系统集成的 U-Flow 产品。与业内产品对标结果显示其单位体积换热性能处于行业领先地位；最大换热量可达 10kW，有效覆盖不同级别的热管理需求。此外，针对低温热泵系统的特殊要求，公司专门开发了余热回收换热

器，显著提升了低温环境下的能量利用效率。报告期内，为拓展产品型谱，推出了新板换设计，涵盖对角流动与同边流动两种结构设计，可灵活满足不同安装布局与能效需求。开发了少钎剂板换工艺、持续提高产品内部清洁度。同时，报告期内，针对新型环保制冷剂的应用场合，启动了专用电池冷却器、水冷冷凝器等关键零部件的高效板换开发工作。

2、大中型客车热管理业务板块相关技术

（1）客车热管理系统深度集成技术

集成乘客区空气调节，司机区空气调节、三电系统热管理、余热增焓等；超低温热泵集成电池热管理， -25°C 以上，提供电池冷却；十四五完成规划样机，开启整车热管理后，空调性能提升 28.9%，整车能耗下降 17.8%。成功实现 -35°C 工况制热；实现环温从 $-35^{\circ}\text{C}\sim 60^{\circ}\text{C}$ 温差系统安全稳定运行；完成发明专利布局，得到国家科技部课题组专家认可。

● 新型环保制冷剂应用技术

R744 空调系统：3.0 版的热泵多合一产品通过极寒工况测试，完成 $-30^{\circ}\text{C}\sim 50^{\circ}\text{C}$ 整车测试，产品性能优异；通过 4000H 整机耐久（制热 1000H，制冷 3000H）测试；R1234yf 热管理及空调系统：新推并量产 R1234yf 热管理系统及多合一空调系统，满足 GWP 值小于 150 的环保要求；R290 空调系统：新开发中的 R290 空调系统，采用间冷技术，实现加注量最低，系统更加安全、可靠。

● 系统节能控制技术

全面推进系统 PID 节能控制策略实施，部分核心零部件（包括压缩机、电子膨胀阀、风机等部件）实现无级调速。该策略的实施可以保证公司产品可以及时响应整车环境变化，适应不同整车环境的需要，有效降低产品能耗，空调能效比提升 10%。

● 高电压平台系统开发

根据整车开发需要，针对功能集成能力高的需求，研发多合一电控系统，实现多合一电控系统在 1000V 高电压产品上的使用，进入产品量产交付阶段。

3、电池热管理业务板块相关技术

（1）商用车热管理产品开发及技术研发

公司的商用车热管理产品持续迭代升级，契合目前商用车热管理逐步向集成化发展态势，推出驾驶室、电池、电控二合一或三合一产品，在热泵制热、余热回收、1000V 高压电控平台、压缩机多合一电控集成等技术上实现有效的突破，实现整车热负荷智能集中管理，提升产品力。

在独立式商用车热管理产品方面，公司在铝板换、铝成型管、H 型膨胀阀、底托式结构布置等新结构、新材料、新方案上发力，以满足技术降本开发需求，提升市场竞争力。

（2）储能电站电池热管理产品开发

基于公司战略，公司储能热管理产品开发锚定交直流一体式集装箱电柜适配的双液冷储能机组，开发电池和 PCS 一体散热的储能机组，带 Freecooling 低温水箱储能机组产品，为未来 587 电芯逐步应用开发配套的 60KW-100KW 大冷量储能机组打下良好基础。

4、多业务板块协同的控制器相关技术研发

多合一集成控制器是用于大中型客车空调系统、电池热管理系统及储能热管理系统的核心电控部件。随着新能源汽车和汽车电子技术的发展，对于性能和安全的的要求逐步提高。信息安全技术要求，800V 高电压平台快充路线的匹配等新的需求不断提出。对此，公司在报告期内继续推进多合一集成控制器的研发工作，目前已完成 DV 测试，进入装车测试阶段。从 DV 测试的结果来看，自研多合一集成控制器性能良好。电控硬件性能已达到预期技术指标，电磁兼容（EMC）性能优于现使用的同类产品。在软件方面，研发团队已导入基于模型的开发方法，构筑基于 AUTOSAR 架构的平台化软件架构，为后续的项目应用匹配构建基础，适应技术发展趋势。通过自主研发，公司初步形成解决电磁兼容问题的能力，并组建能进行高电压控制器软硬件开发的技术团队，增强电控技术设计能力。此外，多合一集成控制器的逻辑控制器（TMCU）模块已在 18KW 电池热管理机组进行项目匹配，多合一集成控制器研发的相关技术已形成一定的衍生效益。

（二）销售模式优势

绝大多数汽车零部件企业采用的销售模式是“标配模式”，即将产品直接销售给整车厂商，为整车厂商提供配套的零部件。与此不同，公司大中型客车热管理业务板块采取“标配模式”和“终端模式”相结合的策略。一方面从最终客户入手，发展“终端模式”，另一方面，公司的小车热管理业务板块以及大中型客车热管理板块部分子公司主要采取“标配模式”进行经营。报告期内，公司继续扩大标配客户群体，提高对标配客户的研发、服务能力，稳定标配地位，保证标配业务的顺利开展。公司是国内极少数同时具备“终端模式”和“标配模式”的移动式热管理产品供应商。此外，公司在部分业务板块和区域也会采取经销商或代理商的业务模式以迅速打开市场。多元化的销售模式体现了公司业务能力的反应速度和灵活性，以适应不同业务发展模式和发展阶段的需要。

（三）质量和品牌优势

公司下游客户大部分为国内知名的整车厂商及要求较高的终端客户，对产品质量标准的要求一般高于行业标准。公司拥有业内一流的检测设备，为产品质量提供了可靠的保障。面对最终用户的“终端模式”，使公司与最终用户建立了紧密的联系，通过售前了解最终用户需求、设计取得最终用户确认、生产取得最终用户认可、售后及时解决问题等贴身服务，松芝品牌在最终用户中广泛传播。松芝的品牌影响力及市场形象，已成为公司与其他企业竞争的重要优势之一。

（四）优质客户资源优势

在中大型客车热管理业务领域，公司经过多年的经营和积累，掌握了众多优质的“标配”客户——整车制造商和“终端”客户——公交公司、长途客运公司、长途旅游公司和团体客户。整车制造商客户约 100 多家，包括比亚迪、宇通客车、金龙客车、金旅客车、安凯客车、北汽福田、保定长安客车、中通客车、一汽客车（无锡）、银隆客车、苏州金龙、中车时代等。“终端”客户超过 330 家，包括：北京公交、上海巴士、天津公交、杭州市公共交通总公司、广东省汽运集

团、苏州客运、重庆交运、成都公交、广州公交公司、深圳公共交通集团和武汉市公共交通集团等。综上，公司在大中型客车市场拥有的 430 多家长期客户，大多为行业内的优质客户资源，为公司盈利的稳定性和连续性提供了坚实的客户基础。

在小车热管理业务领域，公司秉持“长期主义”的经营原则和“转型升级，行稳致远、打造企业可持续竞争力”的经营方针，紧跟行业趋势，逐步提高客户和订单质量，已经进入部分国际车企、国内一线车企和新势力车企供应商体系，在乘用车方面包括大众、本田、通用、福特、标致、上汽通用五菱、比亚迪、蔚来、江淮汽车、上汽集团、上汽奥迪、广汽集团、广汽华为、长安汽车、奇瑞汽车、华为智界、华为尊界、华为尚界、零跑汽车以及北美重要新能源汽车客户等；在商用车方面包括江淮汽车、北汽福田、东风柳汽、陕重汽、中国重汽等；在工程机械方面包括三一集团、徐工机械、柳工集团等。

报告期内，公司进一步开拓电池热管理系统领域的业务。截至报告期末，已进入宁德时代、比亚迪、远景能源、国轩电气、三一集团、一汽红旗、陕重汽等客户的供应商体系，并进入量产阶段。

（五）销售及售后服务网络优势

公司在全国设立了 30 多家销售网点，300 多名销售人员及售后服务人员，营销网络分布在全国各主要省市。健全的营销网络为公司与客户建立了畅通的沟通渠道，公司可在第一时间了解客户需求，为公司新产品研发提供方向，把握市场先机，将客户需求及时转化为订单，提升公司市场份额，进一步提高公司品牌知名度。

商用车热管理产品业务的售后服务具有紧急、全天候、全年无休、问题复杂、工作琐碎等特点，对商用车热管理产品生产企业的技术、网点建设、管理水平及信息系统要求非常高。公司经过多年悉心培育和资金投入，已在全国 30 多个省、自治区建立了 19 个安装服务中心和 440 多个特约维修网点，在全球多个国家设有售后办事处，培养了数百名技术精湛、经验丰富的售后服务人员，为客户提供“全年 365 天 24 小时”免费贴身服务。

为了进一步开拓国际市场，公司已建立覆盖东南亚、南美、欧洲、北非以及中东地区的售后服务网络，为国际客户提供优质产品及完善的售后服务。同时，由于目前储能电站电池热管理产品订单也涉及欧美相关国家，海外售后服务网络的完善也有助于储能电站电池热管理相关业务的开拓。

完善的营销及售后服务网络，优秀的营销能力和售后服务为公司树立了良好的品牌形象，对提高公司的产品销售及市场竞争力具有重要作用。

（六）自我配套优势

公司自成立以来不断进行技术研发，利用规模生产优势，大幅降低成本，将重要零部件从外部采购逐步转为内部自制，一来降低产品成本，二来通过对重要零部件的自主研发、生产，有利于把握重要零部件质量并对整个热管理系统进行优化。公司已经陆续完成压缩机、电子控制系统、风机、注塑件等重要零部件的自制。由于规模经济优势，公司强大的自我配套能力可以有效降低成本，提高产品系统性能，提升公司产品竞争力。

（七）管理优势

公司已经按照现代企业制度建立了较为完善的公司治理结构，先进、科学的企业管理制度，良好的激励机制，具有较高的现场生产管理水平。公司还十分注重企业文化的建设，目前公司已经形成了一整套具有现代企业管理思想的企业文化理念体系，已具有较强的企业凝聚力。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，我国宏观经济顶压前行，向新向优，GDP 首破 140 万亿元，增长 5%。汽车行业顶住外部压力，在相关政策的支持和海外业务的拓展下，展现出强大的发展韧性和活力，产销量和新能源汽车渗透率进一步创历史新高，汽车整车出口量也保持快速增长势头。在这样的环境下，汽车全产业链在行业倡导和国家规范下，一方面继续面临激烈的降本压力，另一方面逐步向价值竞争转移。在此背景下，公司各个事业部、分子公司及全体员工在董事会的领导下，抓住行业发展机遇，持续深挖战略客户，积极开拓海外客户和业务，内部坚持降本增效，提升公司的盈利能力，取得了较好效果。报告期内，公司实现销售收入 56.27 亿元，同比增长 12.58%，创历史新高；实现归属于母公司股东的净利润 2.47 亿元，同比增长 81.32%。

（一）大中型客车热管理业务板块

报告期内，我国大中型客车行业在“以旧换新”政策的支持、农村公交客运升级以及海外出口订单持续高企的带动下，销量超过 13.7 万辆，同比增长 8.8%。公司大中型客车热管理业务板块根据董事会的战略部署和要求，在市场方面，公司坚持深耕终端客户，开拓主机厂渠道，紧抓海外业务发展的重要机遇，实现国内外市场共同发展；在技术研发方面，根据海外客户要求开发高端产品，推进现有产品标准化设计，并与战略客户共同开发新一代技术和产品；在质量管控方面，公司坚持预防管控同发力，实现质量成本率的持续下降，获得客户的一致好评；在内部管理方面，公司严抓库存质量提升和库存资金占用下降，在订单较为饱和的情况下，做好多厂联动，实现产能互补和相关资源共享，顺利完成年度订单交付任务的同时，实现人效、产效的进一步提升。公司完成了对厦门金龙空调 50%股权的收购，在大中型客车热管理市场的市场占有率进一步提升。

2026 年，公司将继续加大市场拓展力度，实现国内外市场协同发展，加大研发力度，实现新一代高端产品顺利进入量产阶段，持续加大降本增效力度，提高供应链韧性和质量，并实现团队健康稳定发展，实现公司大中型客车热管理业务的长期稳定发展。此外，公司将启动与金龙空调的整合工作，在市场资源、技术团队、供应链、售后服务网络等各方面的优化协同，以实现董事会本次外延式拓展的战略目的。

目前，公司大中型客车热管理业务板块所属 4 个生产基地的总产能接近 10.5 万套/年，相关产能可以在不同产品间切换使用，足以满足行业对大中型客车热管理产品的需求。

（二）小车热管理业务板块

报告期内，公司小车热管理业务板块抓住行业发展机遇和新能源汽车发展趋势，坚持“长期主义”的经营理念，深挖战略客户需求，聚焦重点项目落地，大力开拓海外市场，持续提升客户和项目质量。在市场开拓方面，公司持续加大对一线自主品牌和合资品牌主机厂的开拓力度，在全面进入外资/合资品牌车企（包括大众、本田、福特、通用、北美重要新能源汽车客户等）的基础上，首次获得奥迪汽车新项目，打开高端车企市场，全面扩大与一线自主品牌车企（包括比亚迪、零跑汽车、蔚来汽车、华为智界、华为尊界、广汽华为、华为尚界、阿维塔、上汽集团、广汽、北汽、一汽红旗、上汽通用五菱、长安汽车、东风汽车、江淮汽车等），加大对北美客户的沟通交流，逐步打开北美市场。在商用车、工程机械市场方面，随着商用车电动化趋势的发展，公司继续稳固优质客户市场，积极开拓新客户和新项目，配套包括陕汽集团、江淮汽车、东风柳汽、一汽解放、北汽福田、三一集团、徐工机械、依维柯等客户。

报告期内，公司全面获得多个战略客户的新车型定点，在国内市场实现进一步拓展，在北美市场实现进一步突破，累计获得新增业务订单超过 65 亿元，其中新能源汽车项目占比已超过 75%，项目质量和发展潜力均实现有效提升。在技术研发方面，公司着力打造能够满足国内外客户开发要求的研发团队，提升研发和试验能力，开发了包括集成式热泵空调系统、R290 热泵空调系统、全新双层流空调箱、新能源汽车前端冷却模块等产品，为公司顺利获得客户项目和实现项目按时量产提供了坚实的技术保障；在生产运营方面，公司聚焦产能管理工作，强化协同配合，加大对自动化产线的投入，以满足国内外客户需求，并持续推动生产运营的数据化和智能化，提高生产运营效率和准确性。此外，公司在报告期内已启动墨西哥工厂的筹备和投入工作，积极推动墨西哥工厂按计划完成项目量产前的准备。

目前公司小车事业部下辖 11 个生产基地，冷凝器产能为 800 万套/年，空调箱产能为 600 万套/年，蒸发器产能为 650 万套/年，暖风芯体产能为 500 万套/年，水箱产能为 100 万套/年，电池冷却器产能为 80 万套/年，前端冷却模块产能为 60 万套/年。

（三）冷冻冷藏机组业务板块

报告期内，我国冷藏车市场需求较往年有所复苏，全年冷藏车销量超过 8.1 万辆，同比增长 30.2%，其中新能源冷藏车销量表现尤为突出，超过 3.6 万辆，同比增长 72.08%。公司冷链事业部聚焦重点客户，开拓多家集团化行业龙头客户，抓住新能源冷藏车需求发展机遇，提升新能源冷冻冷藏机组销量；在技术研发方面，公司针对客户对于新能源冷冻冷藏机组的需求，开发出纯平纯电机组，并在重点市场取得较高市场份额。

（四）汽车空调压缩机业务板块

报告期内，公司压缩机事业部积极开拓外部市场，获得 24 个新项目定点，其中乘用车项目 7 个，新增业务订单金额超过 12 亿元；对内持续加大研发投入，强调研发项目管理的标准化提升，积极打造高质量研发团队，满足客户日益提高的技术水平的要求；在生产制造方面，持续优化生产制造体系，提高生产制造能力和质量管控水平，保障在手项目顺利进入量产阶段。报告期内实现汽车空调压缩机销量超过 8.4 万台，同比增长超过 29%。

（五）电池热管理业务板块

报告期内，公司的电池热管理事业部紧抓商用车电动化趋势和储能行业发展机遇，对外深挖战略客户并开拓潜力新客户，并实现品牌形象和地位的进一步提升，对内加大重点项目研发力度，持续推出迭代产品满足客户需求，同时重点提升产品质量管控能力，降低质量成本，取得初步成效。在内外部工作的共同努力下，公司的电池热管理业务板块盈利能力有较大程度提升，为后续长期稳定发展奠定了坚实基础。

（六）零部件业务板块

报告期内，公司的零部件事业部根据“强化垂直整合，提升盈利能力”的战略要求，坚持内外并重的经营思路，对外以电子油门、电控系统等汽车电子产品为主开发战略客户市场，并逐步向其他汽车电子产品延伸；对内以汽车空调风机以及汽车空调控制模块产品为主做好大中型客车热管理、小车热管理、电池热管理相关业务和产品的内部配套，提升公司主要产品的性能、质量和供应链稳定。2025 年，零部件事业部共销售汽车电子产品超过 160 万套、各类风机产品超过 90 万套，助力公司在订单高峰期保质保量完成订单交付。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,627,640,622.05	100%	4,998,663,738.33	100%	12.58%
分行业					
制造业	5,476,771,300.25	97.32%	4,813,345,277.00	96.29%	14.19%
其他行业	150,869,321.80	2.68%	185,318,461.33	3.71%	-18.59%
分产品					
大中型客车热管理产品	1,494,226,162.58	26.55%	1,210,507,851.33	24.22%	23.44%
小车热管理产品	3,564,696,151.72	63.34%	3,160,750,147.93	63.23%	13.40%
冷冻冷藏机组	108,073,282.47	1.92%	135,844,360.27	2.72%	-20.44%
电池热管理产品	132,828,314.30	2.36%	118,633,206.60	2.37%	11.97%
汽车电子类产品	45,324,454.07	0.81%	58,009,254.94	1.16%	-21.87%
汽车空调压缩机产品	84,148,754.87	1.50%	32,101,997.00	0.64%	162.13%
其他产品和服务	198,343,502.04	3.52%	282,816,920.26	5.66%	-29.87%
分地区					
境内	5,310,416,430.76	94.36%	4,717,031,133.19	94.37%	13.00%
境外	317,224,191.29	5.64%	281,632,605.14	5.63%	12.64%
分销售模式					

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
制造业	5,476,771,300.25	4,571,657,660.64	16.53%	13.78%	10.32%	3.47%
分产品						
大中型客车热管理产品	1,494,226,162.58	1,112,711,112.11	25.53%	23.44%	17.41%	3.82%
小车热管理产品	3,564,696,151.72	3,107,396,232.10	12.83%	12.78%	10.64%	1.69%
分地区						
境内	5,310,416,430.76	4,416,100,556.61	16.84%	12.58%	10.82%	1.32%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
大中型客车热管理产品	销售量	万台	4.62	3.98	16.08%
	生产量	万台	4.90	4.65	5.38%
	库存量	万台	1.58	1.30	21.54%
独立式电池热管理系统	销售量	万台	1.84	1.23	49.55%
	生产量	万台	2.21	1.47	50.61%
	库存量	万台	0.57	0.20	187.25%
小车空调冷凝器	销售量	万台	580.90	410.83	41.40%
	生产量	万台	592.35	419.73	41.13%
	库存量	万台	98.74	87.30	13.11%
小车空调箱总成	销售量	万套	392.30	287.42	36.49%
	生产量	万套	387.82	293.68	32.05%
	库存量	万套	45.65	50.14	-8.95%
汽车空调压缩机	销售量	万台	8.81	6.51	35.33%
	生产量	万台	9.01	6.84	31.73%
	库存量	万台	1.51	1.31	15.27%
冷冻冷藏机组	销售量	台	7,258.00	7,399.00	-1.91%
	生产量	台	6,293.00	7,746.00	-18.76%
	库存量	台	230.00	1,195.00	-80.75%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

- 1、报告期内，独立式电池热管理系统产品的产销量较上年分别增长 49.55% 和 50.61%，主要系由于商用车电动化趋势明显，相关订单增加较多所致；
- 2、报告期内，独立式电池热管理系统产品的库存量较上年末增长 187.25%，主要系由于相关订单增加较多且备货和客户未装车所致；
- 3、报告期内，小车空调冷凝器产品的产销量较上年分别增长 41.40% 和 41.13%，主要系由于小车空调冷凝器项目进入量产阶段较多，相关订单增长较多所致；
- 4、报告期内，小车空调箱总成产品的产销量较上年分别增长 36.49% 和 32.05%，主要系由于小车空调箱总成项目进入量产阶段较多，相关订单增长较多所致；
- 5、报告期内，汽车空调压缩机产品的产销量较上年分别增长 35.33% 和 31.73%，主要系由于汽车空调压缩机项目进入量产阶段较多，相关订单增长较多所致；
- 6、报告期内，冷冻冷藏机组产品的库存量较上年末下降 80.75%，主要系由于冷冻冷藏机组产品完成交付验收后结算较多所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
制造业	原材料	4,162,245,709.97	89.54%	3,797,799,027.97	89.56%	9.60%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内，公司清算注销子公司 2 家，分别是芬兰 Lumikko Technologies Oy 和上海卢米可制冷科技有限责任公司；新设子公司 2 家，分别是新加坡 SONGZ PTE. LTD 和墨西哥 MEXICO SONGZ S.DE R.L.DE C.V。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,649,943,762.84
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	47.09%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	11.38%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	725,991,076.68	12.90%
2	第二名	640,552,618.40	11.38%
3	第三名	508,627,410.57	9.04%
4	第四名	425,795,375.04	7.57%
5	第五名	348,977,282.15	6.20%
合计	--	2,649,943,762.84	47.09%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	904,202,976.40
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	20.61%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	1.85%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	272,218,081.03	6.20%
2	第二名	216,536,750.22	4.93%
3	第三名	172,623,134.93	3.93%
4	第四名	141,979,359.87	3.24%
5	第五名	100,845,650.35	2.30%
合计	--	904,202,976.40	20.61%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	159,215,806.67	136,282,093.90	16.83%	
管理费用	205,754,947.99	220,158,820.47	-6.54%	

财务费用	-5,767,594.09	-8,317,037.86	-30.65%	主要系由于利息收入减少所致
研发费用	294,345,939.17	281,224,424.11	4.67%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
电动车用板式换热器	进行电动车板式换热器产品的技术迭代、并快速形成批量供货能力。	1. 完成水冷冷凝器、第三代电池冷却器的设计并达成设计目标，实现量产； 2. 已完成板换产品的型谱拓展； 3. 项目已结题。	形成真空钎焊电动车用板式换热器新产品，在考核条件下，高性能电池冷却器换热量>8kW，水冷冷凝器换热量>8kW；形成批产能力。	掌握电动车板换设计和制造核心技术，形成自主知识产权产品、并快速形成批量供货能力；从而扩充公司电动车相关产品线、增加附加值。
乘用车热泵空调系统及其控制策略	进行使用分布式空调箱的、基于二次循环回路的热泵空调系统及控制策略的研发。	1. 分别完成间接式热泵空调系统、二次循环回路热泵空调系统的设计和台架测试； 2. 基于上述两个热泵空调系统，分别完成总成级和系统级热管理集成模块的设计、验证和应用； 3. 项目已结题。	实现系统制冷、供暖、除湿、除冰各模式；相同工况下，采用分布式空调箱的热泵空调系统性能不低于使用传统空调箱的系统；开发新系列的车外换热器。形成分布式空调箱、热泵空调系统及关键零部件的初始供货能力。	在分布式空调箱、二次回路热泵空调、新一代车外换热器等方面形成自主新技术和产品；通过技术向应用产品的转化，可给公司带来可观的经济效益。同时掌握核心技术、形成具有特色的自主知识产权产品提升产品竞争力和创新能力。
高效换热器	空调用换热器的技术迭代和升级，提升产品竞争力。	1. 22mm 车外换热器和工程机械冷凝器均已完成开发并形成样机，达成设计目标； 2. 项目已结题。	完成 R134a 热泵系统用 22mm 车外换热器，30mm 工程机械用冷凝器等产品开发；并实现换热器轻量化设计。形成上述换热器产品的批产能力。	提升产品竞争力，预期给公司带来可观经济效益。与国家新能源汽车发展战略和“碳达峰碳中和”的产业政策相符，为新能源汽车和高效环保汽车空调产业的发展提供强有力的产品、技术与产能保障。
多合一集成控制器开发	形成满足信息安全的要求、适用于 800V 高电压平台和可以灵活配置满足多样化需求的多合一集成控制器产品，掌握核心零部件设计技术。	1. 完成硬、软件开发，形成样机，完成联调和搭载测试； 2. 项目已结题。	硬件采用模块化设计，可以实现 PDU、DCAC、DCDC 和 TMCU 灵活配置满足多样化需求；软件采用基于模型的设计，并充分考虑 AUTOSAR 架构的要求；硬、软件对应信息安全的标准和要求；应用碳化硅功率器件；并进行完整的电气性能和 EMC 等测试。	完善软硬件开发能力，掌握核心技术，以期达成自主开发外部代工的模式，掌握产品的主导权。
前端冷却模块的开发应用	建立乘用车前端冷却模块产品的设计能力，并形成产品。	1、已完成若干规格的开发并实现 2 家 OEM、4 个 CRFM 项目的小批量或批量生产供货；	建立乘用车前端冷却模块产品的设计能力，实现前端冷却模块批量生产。	丰富公司的热管理产品线，形成新的增长点。

		2、后续进一步开发新的水箱换热器规格和拓展客户群体。		
适用于新能源汽车的双层流空调箱研究和开发	建立乘用车偏置式双层流空调箱的开发能力，并形成产品。	1、第一代偏置双层流空调箱已完成产品和模具开发，并已向某 OEM 正式供货； 2、正在进行第二代双层流空调箱的迭代开发，其中偏置式已完成产品开发，正在进行模具开发；中置式产品开发中。	完成双层流结构空调箱技术和产品开发，四温区，模式、风量独立控制；低温环境下减小 30% 的热负荷且无车窗起雾。实现双层空调箱的批量生产。	形成具有自主知识产权的双层流、多温区多风量独立调节等功能的高性能空调箱的开发和生产能力，提升空调箱产品技术优势，并提高产品附加值。
预喷涂技术换热器开发	改善换热器的清洁度、耐腐蚀能力和外观，降低空调吹粉等问题。	1、已完成第一阶段辊涂工艺的方案开发、工艺开发和可靠性验证，并开始量产； 2、第二代静电喷涂工艺和预埋钎剂材料调研和小批量验证中。	已在部分战略客户的 HVAC 产品上开始批量应用。	可提升换热器产品的产品优势，提升我司产品的市场竞争力和附加值。
新能源热泵系统专用空调箱开发	通过引用新技术，设计新能源热泵系统专用空调箱部件，解决空调系统在低温工况整车续航低的问题，同时，为乘客提供更加舒适的驾乘环境。	已完成若干型号热泵系统空调箱（直接式三换热器、间接式、有/无 PTC）产品开发、模具开发和产品验证，并已批量生产和供货。	空调箱实现内/外循环进气比例的调节，-20℃低温环境下空调箱单体节能达 40% 以上，有效提升整车续航里程。	该空调箱可适配多款新能源热泵系统，提升公司产品竞争力。该产品顺利量产后将成行业内标杆产品。
R744 热泵空调多功能集成系统开发 (V3.0)	满足头部客户的开发需求，优化空调系统的设计，减少各阀件的数量、降低空调的重量、提升空调在-10℃环温以下的热泵能效比。	完成系统全工况性能测试及 4000H 耐久测试，并实现小批量供货。	通过整车的联合测试，优化控制策略，实现超低温环境下（-25℃）的稳定可靠运行，并提升产品的能效比（最高提升 28%）及舒适性（实现脚部加热，噪声同比下降 2~3dB），同时实现系统同比减重 13%	完成环保制冷剂的开发，为适应相关法律法规的实施提前完成环保产品的完整布局，提升产品力，重点目标市场为欧洲地区，同时为中国区 2029 年禁用 GWP>150 的制冷剂法规充分储备。
R1234yf 热管理系统、双回风空调系统的开发	为了满足欧洲市场的环保要求，应用低 GWP 制冷剂，实现热管理系统的制冷、热泵、ATS 散热和余热回收功能。	完成系统全工况性能测试，实现欧洲地区批量稳定供货。	性能指标满足技术开发要求，提升在低环温、低水温下的产品性能和可靠性。	完成环保制冷剂的开发，提升产品力，重点目标市场为欧洲地区。
顶置式、背置式空调六合一集成热泵热水功能系统的开发	为了提升制热的舒适性，应用车厢底部散热器进行空调热水散热，实现功能升级。	完成系统性能测试、可靠性测试，通过整车测试及验证。	性能指标满足技术开发要求，通过整车的联合测试，优化控制策略，实现热泵热水功能的稳定可靠运行，并提升产品的能效比及舒适性；深度集成式设计（制冷、电池换热、电机电控换热、空气净化、采暖及余热增强热泵等集成）；通过集成化硬件，将热源回路高度集成，实现热系统	深度集成热管理系统，优化热源管理，综合提升产品竞争力，实现该技术在行业领先优势，已成为行业标杆配置的典范。

			物理上的“打通”和全程热流的统一调度和协同控制；可实现多种热需求控制模式的无缝切换，并根据不同运营场景，实现热量的按需分配；余热增强热泵系统，在-18℃低温环境下，整车能耗下降 15%，大幅提升整车低温续航里程；-35℃~60℃的宽温域运行，确保整车区域适应性；智能化电池温度控制，实现对电池工作环境的前瞻性、自适应和精细化管理，在全生命周期内，既保证电池质量和可靠性，又实现最佳运营成本；多温区控制，为乘客和司机打造定制化的环境空间。	
R290 空调系统的研究与开发	开发环保制冷剂的空调产品，作为公司的技术储备，实现间冷空调系统的技术应用和应对可燃制冷剂的安全电气设计经验。	完成系统设计方案及主要零部件的选型，完成结构与电气设计。	性能指标满足技术开发要求，制冷剂充注量最小化，完成首台样机在客户的安装与调试。	完成环保制冷剂的开发，在客车行业内率先满足自然工质系统产品线的完整布局，综合提升产品力，为欧洲市场开拓提供了完整的产品线，同时为中国区 2029 年禁用 GWP>150 的制冷剂法规充分储备。
轻卡一体式新能源机组	一体式设计，内置蒸发器，电子膨胀阀实现快速精准制冷，APP 轻量保温材料应用。	已实现批量供货	比现有产品打冷速度提升 20%，总重量优于市面主流机组，增加货箱的装货容积。	夯实公司轻卡新能源产品线，持续赢得客户青睐，为公司业绩增长奠定基础。
中重卡新能源机组	适配 6.8M-9.6M 高顶驾驶室中重卡新能源物流冷机开发。	已实现小批应用	突破新能源干线物流车市场，提升客户满意度。	新能源中重卡发展趋势加快，开发中重卡新能源机组或有望为公司带来一定的利润增长空间。
无人车新能源机组	适配 2m3-8m3 新能源无人车冷机开发。	已实现小批应用	与物流和无人车厂商合作，突破市场。	快递生鲜运输以及 AI 技术发展，为公司积攒更多的技术储备，也为业务持续发展获得更多有利的支撑。
高性能电动压缩机开发	提升压缩机 NVH 性能、可靠性。	样机制造完成，进入试验阶段。	达到行业优异水平，满足客户在复杂工况下的可靠性要求。	提升产品核心竞争力，助力公司进入高端乘用车市场。
R290 环保冷媒电动压缩机	满足全球环保法规，攻克技术瓶颈，建立自主知识产权。提升能效与续航，拓展低温适应性。	产品设计完成，进入样机制造及测试阶段。	满足欧盟、北美、中国等主流市场的环保与安全认证。制冷、制热能力覆盖主流车型需求。关键部件防爆设计，电气系统满足车用防爆等级。实	响应全球环保法规，履行碳中和责任。形成新的利润增长点，提升技术溢价与市场份额，增强核心竞争力。形成集成化、模块化热管理方案，实

			现热管理模块体积减小、重量减轻目标。	现压缩机、换热器、控制阀、控制器一体化，缩小体积、减轻重量、简化整车布置。
商用车二合一、三合一电池热管理机组	集成驾驶室、电池热管理、电机电控散热，降低成本，提升能效。	已与主流商用车厂家和工程机械厂家开展开发和样机试装工作。	将驾驶室、电池热管理、电机电控三部分散热进行有效集成，通过电子膨胀阀和压缩机进行冷热合理分配。	为客户提供一体化解决方案，降本增效，是未来商用车热管理发展趋势。形成市场先发优势，为公司发展夯实基础。
电池和 PCS 散热双液冷机组	满足交直流一体集装箱电柜开发需求。	小批应用	节省空间和成本，无需单独的 PCS 散热器，同时节省电柜的冷调周期。	紧跟储能热管理发展需求，形成市场先发优势，为公司发展夯实基础。
顶出风卧式 80KW 机组	满足集装箱电柜从 5MWh 逐步过渡到 6.9MWh 容量，电芯逐步过渡 587 电芯对储能机组尺寸的要求。	样机测试	采用顶出风结构，节省空间，降低噪音，防止出现侧出风机组热岛效应。	紧跟储能热管理发展需求，形成市场先发优势，为公司发展夯实基础。
大中型客车空调无刷风机(第三代)	实现产品降本，满足集团战略要求，保障产品功能与性能达标。	目前已进入耐久试验阶段。	完成耐久试验验证，形成具备成本优势且性能达标的第三代大中型客车空调无刷风机，具备批量供货能力。	巩固公司在大中型客车空调核心部件领域的成本与技术优势，支撑集团战略落地，提升产品市场竞争力。
低速行人提醒装置	满足新能源车低速行驶时的行人安全提醒需求，拓展公司汽车零部件品类。	产品试验已接近尾声。	完成试验验证并实现量产，形成具备可靠提醒功能的成熟产品，新增汽车零部件品类。	丰富公司产品线，切入新能源车安全部件领域，为公司创造新的业务增长点，提升市场覆盖面。
高压电控板	满足大中型客车汽车空调高压板的各类方案需求，适配不同应用场景。	目前处于手工样机阶段。	完成样机验证与优化，形成可匹配多方案的高压电控板产品，具备小批量供货能力。	掌握大中型客车空调高压电控核心技术，提升产品方案适配性，增强对下游客户的服务能力，巩固行业地位。
大中型客车空调控制面板	满足客户对产品功能与外观的双重需求，提升客户满意度。	已在实现批量装车。	持续优化产品性能与外观，稳定批量供货能力，成为大中型客车空调领域成熟配套部件。	强化与核心客户的合作粘性，提升产品口碑与市场占有率，巩固公司在大中型客车空调领域的领先地位。
CAN 模块	为大中型客车空调提供稳定的 CAN 模块通信服务，保障系统通信可靠性。	目前试验已完成。	完成产品定型，形成具备稳定通信能力的 CAN 模块产品，具备批量生产与供货能力。	掌握大中型客车空调 CAN 通信核心技术，完善空调系统配套能力，提升产品集成度与竞争力，增强客户信任度。
无刷鼓风机	布局乘用车市场，落实公司后续战略规划，打造切入乘用车无刷风机领域的核心产品。	手工样机阶段。	完成产品研发与验证，形成适配乘用车市场的无刷鼓风机成熟产品，具备切入乘用车市场的供货能力。	突破乘用车无刷风机领域，落实公司战略布局，拓宽市场赛道，为公司创造新的核心业务增长点。
多合一集成控制器开发	形成满足信息安全的要求、适用于 800V 高	完成 DV 测试，进入装车测试阶段。	按技术目标和使用需求完成多合一集成控	项目完成后，可以形成拥有自主知识产权

	电压平台和可以灵活配置满足多样化需求的多合一集成控制器应用产品，迎合技术发展趋势。		制器的软硬件开发，并进行 DV 测试和装车测试等测试，逐步形成可量化的控制器产品。	的控制器产品；同时形成具备电控产品研发能力的技术团队，提升公司在电控技术领域的能力。
基于热电制冷片控制研究	基于半导体材料的制冷片制作小型样机，通过控制方法研究提高 COP 值的方法。	完成样件，进入样件测试阶段。	掌握制冷片的特性，提出解决制冷片应用的难点-COP 值过低的解决方案。	针对热电制冷领域的应用难点进行研究，作为前瞻技术研究增加技术储备。
18KW 电池热管理机组逻辑控制器开发	采用单个逻辑控制器的新方案取代原有多个逻辑控制器的方案，在满足使用需求的基础上达到降本增效的目的。	完成样件，并已完成大部分测试。	导入新的软硬件方案取代原有逻辑控制器的方案，在不影响功能和性能的前提下，达到降本增效的目的。	通过导入电控产品软硬件的新技术达到降本增效的目的；同时形成具有自主知识产权的逻辑控制器产品，掌握产品主导权。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	519	492	5.49%
研发人员数量占比	15.24%	15.19%	0.05%
研发人员学历结构			
本科	446	427	4.45%
硕士	43	38	13.16%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	174	164	6.10%
30~40 岁	210	192	9.38%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	294,345,939.17	281,224,424.11	4.67%
研发投入占营业收入比例	5.23%	5.63%	-0.40%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,462,345,174.45	4,999,768,133.71	9.25%
经营活动现金流出小计	4,882,835,900.38	4,499,801,436.51	8.51%

经营活动产生的现金流量净额	579,509,274.07	499,966,697.20	15.91%
投资活动现金流入小计	4,583,577,422.37	4,964,846,699.86	-7.68%
投资活动现金流出小计	4,935,960,840.86	4,804,434,059.15	2.74%
投资活动产生的现金流量净额	-352,383,418.49	160,412,640.71	-319.67%
筹资活动现金流入小计	1,000,000.00	35,890,000.00	-97.21%
筹资活动现金流出小计	186,444,947.07	91,169,510.44	104.50%
筹资活动产生的现金流量净额	-185,444,947.07	-55,279,510.44	235.47%
现金及现金等价物净增加额	41,516,666.74	606,058,191.14	-93.15%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、报告期内，投资活动产生的现金流量净额较上年下降 319.67%，主要系由于购买理财产品频率有所上升，投资支付的现金有所增加，且理财产品到期金额有所下降所致；

2、报告期内，筹资活动现金流入金额较上年下降 97.21%，主要系由于报告期内借款大幅度减少所致；

3、报告期内，筹资活动现金流出金额较上年增长 104.50%，主要系由于报告期内公司实施中期分红，全年现金分红金额较大所致；

4、报告期内，筹资活动产生的现金流量净额较上年同期下降 235.47%，主要系由于报告期内公司借款大幅度减少且现金分红金额较大所致；

5、报告期内，公司现金及现金等价物净增加额较上年同期下降 93.15%，主要系由于公司购买理财产品频率提高，到期金额有限，借款减少以及现金分红金额提高所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,644,385,861.63	19.01%	1,559,457,742.66	19.20%	-0.19%	
应收账款	1,584,372,779.81	18.31%	1,755,274,640.21	21.61%	-3.30%	
存货	1,005,922,13	11.63%	922,861,872.	11.36%	0.27%	

	4.67		54			
投资性房地产	52,741,263.55	0.61%	54,018,853.23	0.66%	-0.05%	
长期股权投资	97,693,155.30	1.13%	10,254,286.71	0.13%	1.00%	主要系由于报告期内完成金龙空调 50%股权交割
固定资产	1,349,908,464.97	15.60%	1,384,192,324.40	17.04%	-1.44%	
在建工程	117,668,965.95	1.36%	61,228,186.65	0.75%	0.61%	主要系由于昆山基地正在处于建设期
使用权资产	15,600,379.36	0.18%	16,499,447.14	0.20%	-0.02%	
短期借款		0.00%	16,002,400.00	0.20%	-0.20%	主要系由于短期借款全部清偿完毕所致
合同负债	178,144,692.88	2.06%	229,495,348.89	2.82%	-0.76%	主要系由于部分产品已结束保修期所致
租赁负债	17,641,849.54	0.20%	18,271,740.19	0.22%	-0.02%	
其他流动负债	103,422,360.77	1.20%	14,895,265.06	0.18%	1.02%	主要系由于公司预计负债无法合理预计一年内清偿金额，从预计负债调整至其他流动负债以及已背书未到期的商业承兑汇票增加所致
预计负债	0.00	0.00%	59,450,492.22	0.73%	-0.73%	主要系由于公司预计负债无法合理预计一年内清偿金额，从预计负债调整至其他流动负债
交易性金融资产	1,009,052,208.59	11.66%	763,140,371.69	9.39%	2.27%	主要系由于报告期末未到期理财产品金额增加所致
其他应付款	213,715,679.05	2.47%	92,617,744.01	1.14%	1.33%	主要系截止报告期末金龙空调股权转让款未支付所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允	计入权益	本期计提	本期购买	本期出售	其他变动	期末数
----	-----	------	------	------	------	------	------	-----

		价值变动 损益	的累计公 允价值变 动	的减值	金额	金额		
金融资产								
1. 交易性 金融资产 (不含衍 生金融资 产)	763,140,3 71.69	4,088,095 .68			1,508,094 ,843.22	1,266,271 ,102.00		1,009,052 ,208.59
4. 其他权 益工具投 资	12,786,86 6.06		- 212,085.7 6					12,574,78 0.30
5. 其他非 流动金融 资产	44,168,88 6.13	- 1,171,043 .88						42,997,84 2.25
金融资产 小计	820,096,1 23.88	2,917,051 .80	- 212,085.7 6		1,508,094 ,843.22	1,266,271 ,102.00		1,064,624 ,831.14
上述合计	820,096,1 23.88	2,917,051 .80	- 212,085.7 6		1,508,094 ,843.22	1,266,271 ,102.00		1,064,624 ,831.14
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	269,925,528.48	银行承兑汇票及保函保证金及其他
应收款项融资	12,050,000.00	已质押的银行承兑汇票
合计	281,975,528.48	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
140,535,880.07	82,226,141.07	70.91%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
厦门金龙汽车空调有限公司	大中型客车热管理相关产品的研发、生产、销售和服务	收购	95,200,000.00	50.00%	自有资金	厦门金龙汽车集团股份有限公司	长期	股权	已完成股权交割	0.00	0.00	否	2025年08月25日	具体内容请参见2025年8月28日披露的《关于购买厦门金龙汽车空调有限公司50%股权的公告》以及2025年12月25日披露的《关于购买厦门金龙汽车空调有限公司50%股权进展暨完成工商变更登记的公告》
合计	--	--	95,200,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

0

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
安徽江淮松芝空调有限公司	子公司	小车热管理产品的研发、生产、销售和服务	20,000 万元	1,489,139,737.44	572,129,391.70	1,410,095,040.99	89,534,772.83	81,240,635.52
柳州松芝汽车空调有限公司	子公司	小车热管理产品的研发、生产、销售和服务	10,000 万元	676,169,752.32	210,922,579.62	573,579,093.21	32,579,598.21	30,215,019.65
上海松芝酷能汽车技术有限公司	子公司	小车热管理产品的研发、生产、销售	28,000 万元	1,095,405,773.34	315,587,051.50	1,344,156,407.05	47,716,977.45	45,415,184.92

		和服务						
--	--	-----	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Lumikko Technologies Oy	清算注销	无
上海卢米可制冷科技有限责任公司	清算注销	无
SONGZ PTE. LTD	新设	无
MEXICO SONGZ S. DE R. L. DE C. V	新设	无

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

随着汽车行业从规模扩张向提质增效深度转型，全球化纵深发展，松芝股份继续秉持稳健经营、高质量发展战略，聚焦产品力、市场力与团队能力提升，以更严格的标准、更大力度、更高要求，打造敏捷、高效、富有激情的攻坚团队，积极应对内外部挑战；坚定推进转型升级，深入实施出海战略，对标行业优秀企业，走稳走好高质量发展之路。

客车板块巩固国内引领优势，进一步提升体系能力、创新能力和海外拓展能力，加速品牌国际化进程；乘用车板块坚持长期主义，以更高标准、更专业举措全面提升产品质量，拓展产品宽度及深度，打造激情团队，加快推进墨西哥工厂本土化运营等重点项目落地，并在项目获取上不断提升，增强核心竞争力；冷链板块深耕国内市场，同时抓住出海机遇积极开拓海外市场；储能&电池热管理板块深耕优质项目，聚焦核心赛道，严控项目开发节点，提升成本管控能力，做强车载业务，蓄势储能领域；压缩机板块大力开拓乘用车项目，坚守商用车市场基本盘，落地好重点项目，持续构建松芝酷恒品牌形象；零部件板块提升质量、强化品牌、深挖利润，推动公司实现快速进步与全面提升。

2026 年将是“中国汽车行业大决战”的第二年，行业形势更加严峻，各级管理干部必须以身作则，坚持以业绩导向、问题导向，统筹抓好业务工作与团队建设，以更严标准、更高要求提升产品力、市场力、团队能力，优化运营效率、防范经营风险，推动公司健康发展。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 29 日	网络电话会议	电话沟通	机构	国泰海通证券、华创证券、上海国际信托、中国人	为投资者解答关于 2024 年度报告业绩情况、大中型客	具体情况请参见 2025 年 4 月 29 日披露的投资者调研

				寿资管、中国人保资管、博时基金等机构投资者	车热管理业务发展情况、乘用车热管理业务发展情况、电池热管理业务发展情况、毛利率情况、销售模式、海外业务布局与规划等问题。	活动记录
2025 年 05 月 15 日	上证路演中心	网络平台线上交流	个人	投资者网上提问	为投资者解答关于 2024 年年度报告业绩情况、未来发展规划、利润分配计划等问题。	具体情况请参见 2025 年 5 月 15 日披露的投资者调研活动记录
2025 年 09 月 19 日	全景网	网络平台线上交流	个人	投资者网上提问	为投资者解答关于研发投入情况、客户车型配套情况、主营业务产品情况、核心竞争力与技术优势情况、市值管理规划、海外业务发展与产品出口情况、重点客户与订单情况、新兴业务投资规划情况、资本市场运作与新业务布局计划等问题。	具体情况请参见 2025 年 9 月 19 日披露的投资者调研活动记录

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司章程指引》等法律法规及规范性文件的规定，结合自身实际情况，重新修订《公司章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《审计委员会工作细则》等相关内部治理制度，进一步规范治理架构、严格合规经营运作，以准确、充分、规范的信息披露、良好互动的投资者关系，严格有效的内部控制和风险控制体系，诚信经营，透明管理，不断完善法人治理结构，切实保障股东与公司利益最大化。公司确立了由股东会、董事会、董事会专门委员会和经营管理层组成的公司治理结构。公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件，符合现代企业制度和《上市公司治理准则》的要求。

（一）公司治理基本状况

公司已建立较为完善的明确划分股东会（包括股东）、董事会（包括董事、独立董事以及专业委员会）和管理层之间权力、责任和利益以及明确相互制衡关系的一整套制度。公司以董事会决议的形式确立了基本管理制度框架，逐步建立了比较完善的公司治理文件体系。根据公司章程等规章制度，公司对重大经营决策事宜的决策实行分级授权，股东会、董事会、审计委员会、管理层均有明确的权限划分，使得权力机构、监督机构、决策机构、执行机构之间权责分明、有效制衡、各司其职，协调运作。股东（股东会）、董事会对管理人员的实行纵向监督；独立董事和审计委员会对董事会、高级管理人员实行横向监督。

1、关于股东和股东会

股东会是本公司的最高权力机关，依法律行使其职能和权力。股东会分年度股东会和临时股东会，股东会可由董事会、审计委员会、独立董事及单独或合计持有 10%以上股份的股东召集，并按照《公司章程》规定由董事长主持，若董事长无法主持，则由副董事长主持。股东会均请见证律师进行现场见证。董事会每年召集召开一次年度股东会，且在前一会计年度结束后六个月内进行。股东会的召集、召开程序符合《公司法》、《上市公司股东大会规则》和深交所主板相关要求以及《公司章程》规定。

报告期内，本公司未发生单独或者合计持有公司百分之十以上股份的股东请求召开临时股东大会的情形，也无董事人数不足公司法规定人数或者公司章程所定人数的三分之二、公司未弥补的亏损达实收股本总额的三分之一和审计委员会提议召开股东大会的情形。按照《公司法》、《公司章程》的规定应由股东会审议的重大事项，本公司均通过股东会审议，不存在绕过股东会的情况，也不存在先实施后审议的情况。本公司召开的股东会亦不存在违反《上市公司股东大会规则》的其他情形，能够平等对待所有股东，保障中小股东享有平等地位，确保所有股东能够充分行使自己的权利。

2、关于董事和董事会

公司董事由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，任期均为 3 年，可连选连任，董事会的人数和人员构成符合法律法规的要求。

报告期内，公司董事会会议的召集、召开程序符合《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》、《独立董事管理办法》及《董事会议事规则》的相关规定。公司在董事会下设有审计、提名、薪酬与考核、战略和 ESG 四个专门委员会以及独立董事专门会议，董事会建设趋于合理化。

报告期内，公司董事能严格按照《公司法》、《深圳证券交易所上市公司董事行为指引》及《公司章程》的规定和要求，履行董事职责，遵守董事行为规范。公司现任董事能够忠实和勤勉地履行职务，不存在违反《公司法》第 147 条、第 148 条、第 149 条规定的情形，且最近 36 个月内未受到过中国证监会的行政处罚，最近 12 个月内未受到过证券交易所的公开谴责。公司董事会各成员都能认真履行《公司章程》赋予的职权，并积极参加公司历次董事会，对公司董事会的科学决策、促进公司的良性发展起到了积极的作用，在董事会会议投票表决重大事项或其他对公司有重大影响的事项时，严格遵循公司董事会议事规则的有关审议规定，审慎决策，切实维护了中小股东的利益。

3、关于公司和控股股东

公司控股股东为陈福成。控股股东严格按照上市公司有关要求规范自己的行为，公司重大经营决策均按照规范程序作出，未损害公司及其他股东的利益。公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全独立于控股股东，具有独立完整的业务体系及自主经营能力。

4、关于管理层

公司制定了《总裁工作细则》、《董事会秘书工作细则》等制度，每月定期召开一次经营分析会，参会人员认真讨论相关应由管理层决定的事项。公司管理层严格按照《公司章程》的规定履行职责，严格执行董事会决议，不存在越权行使职权的行为。超越管理层权限的事项，一律提交董事会审议，能够确保权利的监督和制约，不存在“内部人控制”的倾向。报告期内，公司管理层兢兢业业，在日常经营过程中，加强规范运作，诚实守信经营，不存在未能忠实履行职务、违背诚信义务的情形。

5、关于信息披露和投资者关系管理

公司按照中国证监会《上市公司与投资者关系工作指引》、《深圳证券交易所股票上市规则》的要求，严格遵守公司《信息披露事务管理制度》，认真履行信息披露义务，平等对待所有投资者。公司指定《证券时报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的媒体。公司建立了《年报信息披露重大差错责任追究制度》、《信息披露事务管理制度》，严格执行公开、公平、公正原则，做到信息披露工作的真实、准确、完整、及时。

公司重视投资者关系管理工作，建立和完善了《投资者接待工作管理制度》、《投资者关系管理档案制度》、《投资者投诉处理工作制度》，公司投资发展部作为投资者关系管理的具体实施机构，致力于以更好的方式和途径使广大投资者能够平等地获取公司经营、未来发展等信息，构建与投资者的良好互动关系，树立公司在资本市场的良好形象。为了加强与投资者的沟通，在公司网站上设立了投资者关系栏目，并明确公司董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织

实施投资者关系的日常管理工作，并安排专人负责接听投资者电话咨询，解答投资者互动平台提问，保证投资者能够及时、深入、详细地了解公司情况，积极做好投资者关系管理工作。

6、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护金融机构和其他债权人、公司员工及客户等利益相关者的合法权益，并与利益相关者积极合作，共同推动公司的持续、稳定、健康发展。

截至报告期末，公司治理的实际状况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。公司今后将根据相关法律法规要求完善相关规则，持续强化公司治理工作，建立公司治理的长效机制，更好地完善内控制度建设，加强执行力度，为公司持续、健康、稳步发展夯实基础。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司成立以来，严格按照《公司法》和《公司章程》规范运作，建立健全各项管理制度，公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务独立性情况

公司的主营业务为移动式热管理相关产品的研发、生产和销售。公司拥有完整的采购、生产、销售、研发业务体系，具有直接面向市场独立经营的能力，不存在业务方面需要依赖控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的情形。公司的业务独立于控股股东、实际控制人控制的其他企业，在生产经营活动方面与控股股东、实际控制人控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

2、资产独立性情况

公司合法拥有与经营业务相关的土地、房产、设备和商标等资产的所有权或使用权，拥有完整的与经营业务有关的营运管理系统和物流配套设施，具有独立的商品采购和销售系统。公司与控股股东、实际控制人等关联方之间的资产权属明晰，公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，不存在资金、资产被股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情况。

3、人员独立性情况

公司董事及高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》的有关规定产生。公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职在公司工作并领取薪酬。公司的人事及工资管理与股东单位完全独立。公司的董事、高级管理人员及其近亲属所从事的工作均不存在与公司利益相冲突的情形，也未在与公司业务相同或相似的企业任职。

4、机构独立性情况

公司建立了适应自身经营发展需要的组织结构，按照《公司法》的要求，建立健全了股东会、董事会、审计委员会和管理层的组织结构体系，各机构均独立运作，不存在股东及其他单位、个人直接或间接干预公司的机构设置和生产经营活动的情形。公司的生产经营和办公机构与控股股东控制的其他企业完全独立，不存在混合经营、合署办公的情形。

5、财务独立性情况

公司已经建立独立的财务核算体系，独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度；公司未与控股股东、实际控制人控制的其他企业共用银行账户；公司依法独立纳税，不存在与控股股东、实际控制人控制的其他企业混合纳税的情况；公司没有为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业提供担保，也不存在将以公司名义取得的借款、授信额度转借给它们的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
陈焕雄	男	50	董事长	现任	2017年07月18日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
纪安康	男	52	副董事长	现任	2017年05月24日	2026年09月13日	1,397,499	0	349,300	0	1,048,199	实施股份减持计划
纪安康	男	52	总裁	现任	2012年03月02日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
陈智展	男	29	职工董事	现任	2021年11月09日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
陈楚辉	男	47	董事	现任	2014年05月15日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
杨国平	男	70	董事	现任	2008年03月01日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无

阎广兴	男	58	董事	离任	2018年05月16日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
范勇杰	男	46	董事	现任	2025年10月15日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
陶克	男	74	独立董事	现任	2020年05月20日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
郑伟	男	70	董事	现任	2020年05月20日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
蔡蓓琪	女	60	董事	现任	2023年09月14日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
谢皓	男	46	监事会主席	离任	2020年05月20日	2026年09月13日	128,300	0	0	0	128,300	无
唐建华	男	48	监事	离任	2017年11月10日	2026年09月13日	750	0	0	0	750	无
夏红伟	男	54	职工监事	离任	2019年03月11日	2026年09月13日	1,150	0	0	0	1,150	无
崔长海	男	60	副总裁	现任	2020年05月20日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
李钢	男	60	副总裁	现任	2018年11月01日	2026年09月13日	8,850	0	0	0	8,850	实施股份减持计划
黄国强	男	59	副总裁	现任	2011年04月01日	2026年09月13日	431,350	0	107,800	0	323,550	实施股份减持计划
陈睿	男	43	副总裁	现任	2015年12月21日	2026年09月13日	169,350	0	42,300	0	127,050	实施股份减持计划
李力	男	49	副总裁	现任	2021年03月25日	2026年09月13日	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	2,137,249.00	0.00	499,400.00	0.00	1,637,849.00	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 8 月 21 日，第六届董事会董事阎广兴先生由于工作调动原因，辞去本公司第六届董事会董事职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
阎广兴	董事	离任	2025 年 08 月 21 日	工作调动
范勇杰	董事	被选举	2025 年 10 月 25 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、公司董事主要情况

陈焕雄，男，1976 年出生，加拿大国籍，大学本科学历。现任本公司董事长。

纪安康，男，1973 年出生，中国国籍，无境外居留权，大学本科学历。1995 年-1999 年，历任青岛海信电器股份有限公司上海分公司经理；1999 年至今，历任公司销售部部长、副总经理，现任公司副董事长、总裁。

陈智展，男，1996 年出生，中国香港永久性居民，本科学历，历任公司采购部部长，现任上海松芝海酷新能源科技有限公司董事长，职工董事。

陈楚辉，男，1980 年出生，加拿大国籍，大学本科学历。2013-2014 年，历任深圳市前海辉煌国际金融公司总裁；2015-2022 年，任义福房地产（合肥）发展有限责任公司董事；2022 年至今，任深圳前海富喜资本管理有限公司总经理，公司董事。

杨国平，男，1956 年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历，高级经济师职称。现任上海交大昂立股份有限公司董事长、上海大众公用事业（集团）股份有限公司董事长，大众交通（集团）股份有限公司董事长、总经理，上海大众燃气有限公司董事长，现任公司董事。

范勇杰，男，1979 年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历，高级会计师、注册会计师、注册税务师。曾任北京巴士传媒股份有限公司财务部经理，现任北京巴士传媒股份有限公司总会计师，公司董事。

陶克，男，1951 年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历。1976-1999 年，历任北内集团总公司常务副总经理；1999-2014 年，历任上海德尔福汽车空调系统有限公司总经理；2014-2017 年，历任英纳法汽车天窗系统（中国）有限公司总经理。现任公司独立董事。

郑伟，男，1955 年出生，中国国籍，无境外居留权，博士研究生学历。1983-2017 年，历任华东政法大学助教、讲师、副教授、教授、博士生导师。现任公司独立董事。

蔡蓓琪，女，1966 年出生，中国国籍，硕士研究生学历，高级会计师资格。1988-1997 年，历任上汽大众汽车有限公司外汇银行业务股长、银行业务股长；1997-2002 年，历任上海通用汽车有限公司银行业务经理、应收账款经理、税务保险经理；2002-2006 年，历任博世华域转向系统有限公司财务总监；2006-2022 年，历任上海汽车集团股份有限公司审计室副主任、商用车事业部财务总监；2022-2023 年，历任上海新动力汽车科技股份有限公司总经理顾问。

2、公司高级管理人员主要情况

纪安康，请参见上述介绍

崔长海，男，1965 年出生，中国国籍，无境外居留权，大学本科学历，高级工程师。1989 年-2002 年，历任山东省淄博市公共汽车公司技术处技术负责人。2002 年至今，历任上海加冷松芝汽车空调股份有限公司大巴空调销售总监、销售总经理，现任公司大巴事业部总经理。

李钢，男，1965 年出生，中共党员，中国国籍，大学本科学历，高级工程师。曾任上海汽车空调器厂产品主管工程师，上海德尔福汽车空调系统有限公司产品工程部经理，市场销售部经理，工程技术副总监，上海爱斯达克汽车空调系统有限公司本新事业部（自主品牌和新能源业务）总监。于 2017 年 7 月加入上海加冷松芝汽车空调股份公司，现担任小汽车事业部总经理。

黄国强，男，1966 年出生，中国国籍，无境外居留权，博士研究生学历，中共党员。曾任上海易初通用机器公司研发中心副主任，上海三电汽车空调有限公司董事副总经理，艾泰斯热系统研发（上海）有限公司技术总监。自 2014 年 5 月起任公司副总经理。此外还兼任公司制冷研究院院长，中国汽车学会理事，中国制冷空调工业协会汽车空调委员会秘书长，中国汽车工业协会汽车空调委员会技术专家，上海市汽车工程学会汽车空调专委会副主任，美国 SAE（机动车工程师学会）会员。现任公司副总裁。

陈睿，男，1982 年出生，中国国籍，硕士研究生学历，中共党员，曾任北京数字政通科技股份有限公司（300075）副总裁、董事会秘书，财富中国金融控股有限公司董事总经理。现任公司副总裁、董事会秘书、财务总监、投资总监、南京博士朗新能源科技有限公司执行董事。

李力，男，1976 年出生，中国国籍，无境外居留权，大学本科学历。1997 年-1999 年，曾任电子部十六所技术员。1999 年至今，历任上海加冷松芝汽车空调股份有限公司大巴空调服务部长、质量总监、副总经理，现任轨道交通事业部总经理、苏州新同创汽车空调有限公司总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
范勇杰	北京巴士传媒股份有限公司	财务总监	2023 年 06 月 29 日	2026 年 06 月 28 日	是
杨国平	南京公用发展股份有限公司	董事	2011 年 05 月 17 日	2027 年 06 月 18 日	否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陈焕雄	无锡瑞廷酒店管	执行董事	2016 年 06 月 24		否

	理有限公司		日		
陈焕雄	上海雄汇天科技有限公司	执行董事	2022年11月03日		否
陈焕雄	上海莉驰酒店管理有限公司	监事	2015年07月17日		否
陈焕雄	上海携沃酒店管理有限公司	监事	2017年04月24日		否
陈焕雄	上海旭方投资管理有限公司	监事	2020年08月06日		否
陈焕雄	上海伽迪宇科技有限公司	监事	2022年10月27日		否
陈智展	上海松和展科技有限公司	执行董事	2022年11月03日		否
杨国平	上海大众公用事业(集团)股份有限公司	董事长	1999年04月08日	2026年06月27日	是
杨国平	上海大众交通集团资产管理有限公司	董事长	2014年10月10日		否
杨国平	上海大众集团资本股权投资有限公司	董事长	2015年09月01日		否
杨国平	上海大众融资租赁有限公司	董事长	2014年09月19日		否
杨国平	上海大众房地产开发经营公司	总经理	2010年06月28日		否
杨国平	上海大众国际会议中心有限公司	董事长	2004年05月28日		否
杨国平	上海大众空港宾馆有限公司	董事长	2015年05月08日		否
杨国平	上海大众资产管理有限公司	董事长	2014年08月08日		否
杨国平	深圳市创新投资集团有限公司	副董事长	2002年09月16日		否
杨国平	嘉善众祥房产开发有限公司	董事	2008年05月21日		否
杨国平	上海大众燃气有限公司	董事	2021年01月06日		否
杨国平	上海申通地铁股份有限公司	独立董事	2023年05月26日	2026年05月25日	是
杨国平	上海翔殷路隧道建设发展有限公司	董事	2023年06月27日		否
杨国平	上海大众企业管理有限公司	董事	2007年08月09日		否
杨国平	上海大众市政发展有限公司	董事	2023年06月15日		否
杨国平	上海大众燃气投资发展有限公司	董事	2003年08月14日		否
杨国平	上海数讯信息技术有限公司	董事长	1999年07月06日		否
杨国平	上海大众美林阁酒店管理有限公司	董事	2001年09月25日		否
杨国平	新疆金百岁农庄食品有限公司	监事	2011年06月28日		否
黄国强	斯迈普电梯(中	董事	2019年03月29		否

	国)有限公司		日		
--	--------	--	---	--	--

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据《公司章程》的规定，公司董事的报酬由董事会提出议案，经股东会批准；公司总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等高级管理人员的报酬由公司董事会薪酬与考核委员会提出议案，报董事会批准。在公司任职的董事、高级管理人员严格按照公司的薪酬制度及审议通过的《年度薪酬方案》领取报酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
陈焕雄	男	50	董事长	现任	0	否
纪安康	男	52	副董事长、总裁	现任	117.54	否
陈智展	男	29	董事	现任	42.12	否
阎广兴	男	58	董事	离任	0	是
范勇杰	男	46	董事	现任	0	否
杨国平	男	70	董事	现任	0	否
陈楚辉	男	47	董事	现任	0	否
陶克	男	74	独立董事	现任	12.6	否
郑伟	男	70	独立董事	现任	12.6	否
蔡蓓琪	女	60	独立董事	现任	12.6	否
谢皓	男	46	监事会主席	离任	88.22	否
唐建华	男	48	监事	离任	15.97	否
夏红伟	男	54	监事	离任	14.66	否
崔长海	男	60	副总裁	现任	105.6	否
李钢	男	60	副总裁	现任	143.92	否
黄国强	男	59	副总裁	现任	109.82	否
陈睿	男	43	副总裁、董事会秘书、财务总监	现任	56.94	否
李力	男	49	副总裁	现任	47.8	否
合计	--	--	--	--	780.39	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	未在公司任职的董事不领取薪酬或津贴；独立董事为固定津贴；在公司任职的董事根据所任职务领取薪酬。全体高级管理人员根据岗位职责、公司的经营业绩完成情况、相关 KPI 指标达成情况领取薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期末，公司全体高级管理人员均基本完成考核指标，根据考核指标完成情况领取薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈焕雄	5	1	4	0	0	否	1
纪安康	5	1	4	0	0	否	5
陈智展	5	1	4	0	0	否	1
陈楚辉	5	1	4	0	0	否	0
杨国平	5	1	4	0	0	否	0
阎广兴	1	0	1	0	0	否	0
范勇杰	2	0	2	0	0	否	0
陶克	5	1	4	0	0	否	1
郑伟	5	1	4	0	0	否	1
蔡蓓琪	5	1	4	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事听取了公司经营情况汇报、海外业务拓展、相关收购事项、相关公司治理制度补充完善、更换年审会计师以及重要事项的推进情况，利用自己的专业背景优势和丰富的社会资源，结合公司实际情况在公司相关经营决策和内部控制规范等方面提出了诸多宝贵意见，尤其对公司的行业发展态势、海外市场发展情况、风险控制及合规经营特别关注，公司从维护公司和全体股东的利益出发，采纳了各位董事提出的合理意见。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	蔡蓓琪、陈	5	2025年04	审议通过了	对定期业绩	无	无

	智展、陶克		月 17 日	《关于〈2024 年度报告全文及摘要〉的议案》、《关于〈2025 年一季度报告全文〉的议案》、《关于〈2024 年度内部控制自我评价报告〉的议案》、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》和《关于〈审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况报告〉的议案》。	报告、内部控制、审计机构履职及续聘等关键事项进行审议，并对审计结果和审计机构年审工作提出专业意见与建议。		
审计委员会	蔡蓓琪、陈智展、陶克	5	2025 年 08 月 26 日	审议通过了《关于〈2025 年半年度报告及摘要〉的议案》、《关于购买厦门金龙汽车空调有限公司 50% 股权的议案》。	对半年报及购买股权事项进行审议，并对半年度经营表现与财务状况，以及购买股权事项提出专业意见与建议。	无	无
审计委员会	蔡蓓琪、陈智展、陶克	5	2025 年 10 月 22 日	审议通过了《关于〈2025 年第三季度报告〉的议案》、《关于〈2025 年前三季度利润分配预案〉的议案》。	对三季度经营表现与财务状况进行审议并提出专业意见与建议。此外，对公司首次中期分红事项进行审议，认为三季度利润分配方案保证了公司日常经营资金需求和长远发展，同时也兼顾了全体股东的即期利益和长远利益。	无	无
审计委员会	蔡蓓琪、陈	5	2025 年 11	审议通过了	对公司变更	无	无

	智展、陶克		月 26 日	《关于拟变更 2025 年度审计机构的议案》	年审会计师事项进行审议，认为拟变更的审计机构在独立性、专业胜任能力、投资者保护能力等各方面能够满足公司的要求。		
审计委员会	蔡蓓琪、陈智展、陶克	5	2025 年 12 月 17 日	审议通过了《关于〈公司与审计机构沟通 2025 年度审计相关事项〉的议案》。	与审计机构沟通公司 2025 年度审计工作的相关事项，对公司 2025 年度的审计时间、分阶段计划和计划在审计报告中披露的关键审计事项等内容提出意见与建议。	无	无
薪酬与考核委员会	郑伟、纪安康、蔡蓓琪	1	2025 年 04 月 21 日	审议通过了《关于〈2025 年度董事、高级管理人员薪酬方案〉的议案》	对年度薪酬方案进行审议。	无	无
战略与发展委员会	陈焕雄、杨国平、陶克	1	2025 年 04 月 22 日	审议通过了《关于〈2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告〉的议案》、《关于拟对外投资设立新加坡、墨西哥和美国全资子公司的议案》。	对公司 2024 年度 ESG 报告及对外投资相关议案进行审议。	无	无
提名委员会	陶克、郑伟	1	2025 年 09 月 25 日	审议通过了《关于补选第六届董事会非独立董事的议案》	对公司拟补选的第六届董事会非独立董事候选人的履历和任职资格进行核查。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	643
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,763
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,406
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,462
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,179
销售人员	262
技术人员	519
财务人员	61
行政人员	385
合计	3,406
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	70
本科	749
大专	746
中专职高	1,105
初中及以下	736
合计	3,406

2、薪酬政策

报告期内，公司在严格遵守《劳动法》等有关法律法规的基础上，结合行业特点，根据合理、公正、公平的原则进行利益分配，并且继续深入推进绩效考核的有效性，建立比较科学的绩效评价体系和激励机制。开展以月度为周期的绩效评定工作，对员工每个月的工作进行及时全面的评定，并于年度结束后汇总成绩与年度绩效奖金挂钩，实现了绩效考核的及时、准确、全面和独立；形成奖惩分明的考核机制，对有助于公司发展的员工的特殊贡献在年度结束后予以奖励，有效提升员工的积极性和责任意识。

3、培训计划

公司每年年初结合发展战略、岗位要求、企业文化和员工职业发展生涯规划，对公司范围内的培训需求进行调研，制定年度培训计划，培训内容包括岗位操作技能、产品知识培训、企业文化、经营管理、高管带教等各方面。其中，报告期内，公司在业务技能提升、管理能力提升方面投入较大，取得较好效果。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	235,876.00
劳务外包支付的报酬总额（元）	6,661,637.00

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025年4月25日及5月22日，公司召开第六届董事会第八次会议及2024年度股东大会，审议通过了2024年利润分配方案。根据决议，公司以董事会审议本次利润分配方案日的公司总股本628,581,600股剔除回购专用账户中已回购股份2,351,400股后的股本626,230,200股为基数，以每10股派发人民币1.00元现金（含税）的股利分红，合计派发现金红利人民币62,623,020.00元，剩余可分配利润转至下一年度。本次利润分配的股权登记日为2025年6月12日，除权除息日为2025年6月13日，已全部分配完毕。

2025年10月21日及11月10日，公司召开第六届董事会第十一次会议及2025年第三次临时股东会，审议通过了2025年前三季度利润分配方案。根据决议，公司以董事会审议本次利润分配方案日的公司总股本628,581,600股剔除回购专用账户中已回购股份2,351,400股后的股本626,230,200股为基数，以每10股派发人民币1.50元现金（含税）的股利分红，合计派发现金红利人民币93,934,530.00元，剩余可分配利润转至下一年度。本次利润分配的股权登记日为2025年11月19日，除权除息日为2025年11月20日，已全部分配完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	未发生调整或变更

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
每 10 股转增数（股）	4
分配预案的股本基数（股）	626,230,200
现金分红金额（元）（含税）	125,246,040.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	125,246,040.00
可分配利润（元）	2,331,526,206.89
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>1、公司拟以董事会审议该议案当日的总股本 628,581,600 股剔除回购专用证券账户中已回购股份 2,351,400 股后的股本 626,230,200 股为基数，以每 10 股派发人民币 2.00 元现金（含税）的股利分红，合计派发现金红利人民币 125,246,040.00 元，剩余可分配利润转至下一年度。</p> <p>2、公司拟以总股本 628,581,600 股剔除回购专用证券账户中已回购股份 2,351,400 股后的股本 626,230,200 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，不送红股，合计转增股本 250,492,080 股。若本次转增成功实施，公司总股本将变更为 879,073,680 股（最终股本数量以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司的结果为准，如有尾差，系取整所致）。本次转增金额未超过报告期末“资本公积——股本溢价”余额。</p> <p>若本次利润分配及资本公积金转增股本预案实施前，若公司总股本因股份回购等原因而发生变化的，公司将按照“利润分配比例、资本公积转增股本比例不变”的原则，对分配总额、转增总额进行相应调整。</p>	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合实际经营情况，建立了较为完善的法人治理结构和内部控制管理体系，符合公司经营发展的需求。公司对合并范围内的业务与事项均已建立了内部控制制度，并得以有效执行，基本达到内部控制的目标，不存在重大缺陷。

公司董事会负责按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性。审计委员会对董事会建立和实施内部控制进行监督。

公司通过建立健全和有效实施内部控制，合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进公司战略目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

□是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《内部控制自我评价报告》详见巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：①财务报告内部控制重大缺陷，包括但不限于以下情形：A、发现董事和高级管理人员对财务报告构成重大影响的舞弊行为；B、发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；C、审计委员会和内审部门对内部控制监督无效；D、报告给董事会、高级管理人员的重大缺陷在合理时间内未完成整改；E、因会计差错导致公司受到证券监管机构的行政处罚。②财务报告内部控制重要缺陷，包括但不限于以下情形：A、未依照公认会计准则选择和应用会计政策；B、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；C、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。重大缺陷：如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标；重要缺陷：如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标；一般缺陷：如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡</p>

	如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 1%但小于 3%，则认定为重要缺陷；如果超过营业收入的 3%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1.5%，则认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1.5%，则认定为重大缺陷。	量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 1%但小于 3%，则认定为重要缺陷；如果超过营业收入的 3%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1.5%，则认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1.5%，则认定为重大缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，松芝股份于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	请参见公司于 2026 年 3 月 31 日披露的《2025 年内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

具体内容请参见公司披露的《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司通过教育支持、消费帮扶等形式助力云南、广西、新疆贫困地区的发展。在帮扶实践中，公司深入乡村调研，强化社会责任意识，彰显了企业的社会担当。具体内容请参见公司披露的《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	140
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	楼光华，田晓斌
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	0

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

2025 年 4 月 25 日及 5 月 22 日，公司召开第六届董事会第八次会议和 2024 年度股东大会，审议通过了《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》，续聘中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

2025 年 11 月 27 日及 12 月 15 日，公司召开第六届董事会第十二次会议和 2025 年第三次临时股东会，审议通过了《关于拟变更 2025 年度审计机构的议案》，由于工作资源调配等原因，公司改聘中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
安徽江淮汽车集团控股有限公司及其子公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业	与日常经营相关的关联交易	销售货物及采购商品	市场价格	市场价格	63,946.63	17.84%	80,000	否	银行汇款及承兑汇票结算	不适用	2025年04月25日	2025-008:《关于2025年日常关联交易预计的公告》
香港大洋制造公司及其子公司	子公司少数股东控制的企业	与日常经营相关的关联交易	销售货物、采购商品、仓储服务费及人员派遣费	市场价格	市场价格	749.99	0.17%	1,500	否	银行汇款及承兑汇票结算	不适用	2025年04月25日	2025-008:《关于2025年日常关联交易预计的公告》
柳州广升汽车零部件有限公司	参股公司	与日常经营相关的关联交易	销售货物及采购商品	市场价格	市场价格	10,409.83	2.37%	12,000	否	银行汇款及承兑汇票结算	不适用	2025年04月25日	2025-008:《关于2025年日常关联交易预计的公告》
天津亚星	参股公司	与日常经营相关的关联交易	采购商品	市场价格	市场价格	0	0.00%	500	否	银行汇款	不适用	2025年04月	2025-008:

世纪实业股份有限公司		营相关的关联交易	及提供劳务							及承兑汇票结算		月 25 日	《关于 2025 年日常关联交易预计的公告》
大连冰山集团有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业	与日常经营相关的关联交易	采购商品及服务	市场价格	市场价格	0	0.00%	20	否	银行汇款及承兑汇票结算	不适用	2025 年 04 月 25 日	2025-008: 《关于 2025 年日常关联交易预计的公告》
合计				--	--	75,106.45	--	94,020	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年07月04日	3,606.98	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松	2024年	10,000	2024年	640	连带责			6个月	是	是

芝汽车空调有限公司	04月29日		08月08日		任保证					
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年08月23日	86.14	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年09月05日	800	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年10月12日	560	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年10月21日	168.19	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年11月06日	720	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年12月05日	1,000	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2025年01月06日	3,000	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2025年03月05日	960	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2025年04月11日	1,120	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	10,000	2025年05月08日	1,040	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年06月06日	1,840	连带责任保证			6个月	是	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年07月04日	2,498.57	连带责任保证			6个月	否	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年07月08日	960.95	连带责任保证			6个月	否	是
重庆松芝汽车	2025年04月26日	12,000	2025年08月14日	1,126.79	连带责任保证			6个月	否	是

空调有限公司	日		日							
重庆松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年09月08日	1,208.83	连带责任保证			6个月	否	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年10月14日	1,200	连带责任保证			6个月	否	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年11月03日	960	连带责任保证			6个月	否	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2024年07月26日	892	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2024年08月13日	2,040	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2024年09月18日	752	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2024年10月21日	1,988	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2024年11月11日	1,769.1	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2024年12月13日	2,474.24	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2024年12月30日	895.05	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2025年02月21日	1,936.9	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2025年04月17日	2,100	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2024年04月29日	12,000	2025年05月20日	2,100	连带责任保证			6个月	是	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年07月22日	2,975	连带责任保证			6个月	否	是

限公司										
柳州松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年08月19日	1,980	连带责任保证			6个月	否	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年10月21日	3,000	连带责任保证			6个月	否	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2025年04月26日	12,000	2025年11月24日	3,400	连带责任保证			6个月	否	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年07月25日	795.38	连带责任保证			6个月	是	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年08月26日	871.79	连带责任保证			6个月	是	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年09月25日	1,241.3	连带责任保证			6个月	是	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年10月28日	500.43	连带责任保证			6个月	是	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2024年04月29日	10,000	2024年11月25日	190.72	连带责任保证			6个月	是	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2024年04月29日	10,000	2025年01月24日	743.64	连带责任保证			6个月	是	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2024年04月29日	10,000	2025年02月25日	708.62	连带责任保证			6个月	是	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年05月28日	401.48	连带责任保证			6个月	是	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年06月25日	453.95	连带责任保证			6个月	是	是

公司										
南京博士朗新能源科技有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年07月28日	527.98	连带责任保证			6个月	否	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年08月25日	1,068.86	连带责任保证			6个月	否	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年09月24日	795.29	连带责任保证			6个月	否	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年10月27日	708.39	连带责任保证			6个月	否	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年11月24日	1,066.92	连带责任保证			6个月	否	是
南京博士朗新能源科技有限公司	2025年04月26日	15,000	2025年12月25日	901.13	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝轨道车辆空调有限公司	2024年04月29日	4,000	2024年07月31日	329.48	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝轨道车辆空调有限公司	2024年04月29日	4,000	2024年09月30日	30	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝轨道车辆空调有限公司	2024年04月29日	4,000	2024年10月28日	95.08	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝轨道车辆空调有限公司	2024年04月29日	4,000	2024年12月23日	147.22	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝海酷新能源科技有限公司	2024年04月29日	5,000	2024年11月27日	531.58	连带责任保证			6个月	是	是
上海松	2025年	10,000	2025年	86.98	连带责			6个月	是	是

芝海酷 新能源 科技有 限公司	04月26 日		05月30 日		任保证					
上海松 芝海酷 新能源 科技有 限公司	2025年 04月26 日	10,000	2025年 06月26 日	481.87	连带责 任保证			6个月	是	是
上海松 芝海酷 新能源 科技有 限公司	2025年 04月26 日	10,000	2025年 07月28 日	403.25	连带责 任保证			6个月	否	是
超酷 (上 海)制 冷设备 有限公 司	2024年 04月29 日	2,000	2024年 07月26 日	211.93	连带责 任保证			6个月	是	是
超酷 (上 海)制 冷设备 有限公 司	2024年 04月29 日	2,000	2024年 08月29 日	219.58	连带责 任保证			6个月	是	是
超酷 (上 海)制 冷设备 有限公 司	2024年 04月29 日	2,000	2024年 09月19 日	275.79	连带责 任保证			6个月	是	是
超酷 (上 海)制 冷设备 有限公 司	2024年 04月29 日	2,000	2024年 10月23 日	254.63	连带责 任保证			6个月	是	是
超酷 (上 海)制 冷设备 有限公 司	2024年 04月29 日	2,000	2024年 12月27 日	215.25	连带责 任保证			6个月	是	是
超酷 (上 海)制 冷设备 有限公 司	2024年 04月29 日	2,000	2025年 02月25 日	180.58	连带责 任保证			6个月	是	是
超酷 (上 海)制 冷设备 有限公 司	2024年 04月29 日	2,000	2025年 03月27 日	83.44	连带责 任保证			6个月	是	是
超酷	2024年	2,000	2025年	104.49	连带责			6个月	是	是

(上海)制冷设备有限公司	04月29日		04月28日		任保证					
超酷(上海)制冷设备有限公司	2025年04月26日	4,000	2025年06月05日	88.75	连带责任保证			6个月	是	是
超酷(上海)制冷设备有限公司	2025年04月26日	4,000	2025年08月07日	107.02	连带责任保证			6个月	否	是
超酷(上海)制冷设备有限公司	2025年04月26日	4,000	2025年08月21日	173.89	连带责任保证			6个月	否	是
超酷(上海)制冷设备有限公司	2025年04月26日	4,000	2025年12月11日	212.92	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年06月19日	582.38	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年07月24日	375.76	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年08月22日	325.41	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年09月25日	277.69	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	2025年04月26日	5,000	2025年10月29日	204.92	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷恒新能源	2025年04月26日	5,000	2025年11月25日	192.75	连带责任保证			6个月	否	是

科技有 限公司										
上海松 芝酷恒 新能源 科技有 限公司	2025 年 04 月 26 日	5,000	2025 年 12 月 24 日	472.4	连带责 任保证			6 个月	否	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 08 月 27 日	2,221.3 2	连带责 任保证			6 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 08 月 27 日	2,221.3 2	连带责 任保证			6 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 09 月 25 日	5,352.2	连带责 任保证			6 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 10 月 15 日	199.12	连带责 任保证			6 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 10 月 28 日	1,088.1 9	连带责 任保证			6 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 10 月 31 日	3,799.1 5	连带责 任保证			6 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 11 月 14 日	500	连带责 任保证			4 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 11 月 26 日	4,107.7 5	连带责 任保证			6 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2024 年 12 月 27 日	4,390.7 9	连带责 任保证			6 个月	是	是
上海松 芝酷能 汽车技 术有限 公司	2024 年 04 月 29 日	60,000	2025 年 02 月 24 日	3,068.9 9	连带责 任保证			6 个月	是	是

上海松芝酷能汽车技术有限公司	2024年04月29日	60,000	2025年02月27日	4,429.01	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2024年04月29日	60,000	2025年03月24日	1,119.93	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2024年04月29日	60,000	2025年03月26日	5,000	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2024年04月29日	60,000	2025年04月17日	862.75	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2024年04月29日	60,000	2025年04月23日	4,100.16	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2025年04月26日	70,000	2025年05月27日	2,690.22	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2025年04月26日	70,000	2025年06月20日	746.02	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2025年04月26日	70,000	2025年06月26日	3,843.88	连带责任保证			6个月	是	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2025年04月26日	70,000	2025年07月24日	5,139.21	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2025年04月26日	70,000	2025年08月26日	5,757.66	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2025年04月26日	70,000	2025年09月24日	6,211.68	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷能	2025年04月26日	70,000	2025年10月27日	6,682.86	连带责任保证			6个月	否	是

汽车技术有限公司	日		日							
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2025年04月26日	70,000	2025年11月24日	3,971.74	连带责任保证			6个月	否	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2025年04月26日	70,000	2025年12月29日	4,830.08	连带责任保证			6个月	否	是
武汉松芝车用空调有限公司	2025年04月26日	7,000	2025年08月01日	960	连带责任保证			10个月	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			145,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						152,733.68
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			145,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						60,677.95
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			145,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						152,733.68
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			145,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						60,677.95
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				15.14%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				32,593.23						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				32,593.23						
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险产品	100,905.22	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,602,372	0.25%				33,113	33,113	1,635,485	0.26%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,602,372	0.25%				33,113	33,113	1,635,485	0.26%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	1,602,372	0.25%				33,113	33,113	1,635,485	0.26%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	626,979,228	99.75%				-33,113	-33,113	626,946,115	99.74%
1、人民币普通股	626,979,228	99.75%				-33,113	-33,113	626,946,115	99.74%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	628,581,600	100.00%				0	0	628,581,600	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

根据相关法律法规和《公司章程》的规定，本公司取消监事会，因此监事按照辞职进行股份锁定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
谢皓	96,225.00	32,075.00	0.00	128,300.00	监事离任后其所持股份全部锁定	2026年3月15日起至第六届董事会任期届满后6个月内，每年减持不得超过其持股总数的25%。
夏红伟	862.00	288.00	0.00	1,150.00	监事离任后其所持股份全部锁定	2026年3月15日起至第六届董事会任期届满后6个月内，每年减持不得超过其持股总数的25%。
唐建华	0.00	750.00	0.00	750.00	监事离任后其所持股份全部锁定	2026年3月15日起至第六届董事会任期届满后6个月内，每年减持不得超过其持股总数的25%，所持股份不超过1000股的，可一次全部转让。

合计	97,087.00	33,113.00	0.00	130,200.00	--	--
----	-----------	-----------	------	------------	----	----

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	26,829	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	25,708	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
陈福成	境外自然人	43.82%	275,470,809	0	0	275,470,809	不适用	0
苏乾坤	境内自然人	2.80%	17,599,904	增加 7,606,800 股	0	17,599,904	不适用	0
北京巴士传媒股份有限公司	国有法人	2.18%	13,689,000	0	0	13,689,000	不适用	0
刘伟文	境内自然人	1.46%	9,200,000	增加 300,000 股	0	9,200,000	不适用	0
南京公用发展股份有限公司	国有法人	0.86%	5,402,955	0	0	5,402,955	不适用	0
深圳市佳威尔科技有限公司	境内非国有法人	0.70%	4,400,000	0	0	4,400,000	不适用	0
大家人寿保险股份有限公司—传统产	其他	0.57%	3,609,690	增加 3,609,690 股	0	3,609,690	不适用	0

品								
蒋丽涛	境内自然人	0.49%	3,094,400	减少 205,600 股	0	3,094,400	不适用	0
#杨运石	境内自然人	0.40%	2,541,700	增加 92,400 股	0	2,541,700	标记	2,541,700
#陈晓辉	境内自然人	0.39%	2,474,400	增加 2,474,400 股	0	2,474,400	标记	2,474,400
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	无							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
陈福成	275,470,809	人民币普通股	275,470,809					
苏乾坤	17,599,904	人民币普通股	17,599,904					
北京巴士传媒股份有限公司	13,689,000	人民币普通股	13,689,000					
刘伟文	9,200,000	人民币普通股	9,200,000					
南京公用发展股份有限公司	5,402,955	人民币普通股	5,402,955					
深圳市佳威尔科技有限公司	4,400,000	人民币普通股	4,400,000					
大家人寿保险股份有限公司-传统产品	3,609,690	人民币普通股	3,609,690					
蒋丽涛	3,094,400	人民币普通股	3,094,400					
#杨运石	2,541,700	人民币普通股	2,541,700					
#陈晓辉	2,474,400	人民币普通股	2,474,400					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	无							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	公司股东杨运石通过证券公司客户信用交易担保证券账户持有 2,541,700 股，实际合计持有 2,541,700 股； 公司股东陈晓辉通过证券公司客户信用交易担保证券账户持有 2,474,400 股，实际合计持有 2,474,400 股。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈福成	中国香港	是
主要职业及职务	无	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

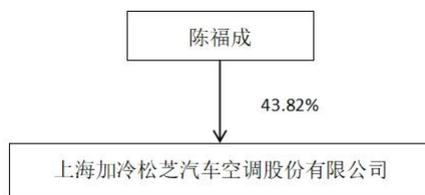
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈福成	本人	中国香港	是
主要职业及职务	无		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 03 月 31 日
审计机构名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	中兴华审字（2026）第 00002757 号
注册会计师姓名	楼光华、田晓斌

审计报告正文

上海加冷松芝汽车空调股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海加冷松芝汽车空调股份有限公司（以下简称松芝股份）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了松芝股份 2025 年 12 月 31 日合并及母公司的财务状况以及 2025 年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于松芝股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

1. 事项描述

如财务报表附注三、27 及附注五、43 所述，松芝股份 2025 年度实现营业收入 562,764.06 万元，较 2024 年度上升 62,897.69 万元，较上年上升 12.58%，营业收入是合并利润表的重要组成项目，对经营业绩影响重大，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们针对收入确认，主要执行了以下审计程序：

- (1) 了解松芝股份业务模式，对销售与收款内部控制循环进行了解与评价，并对关键控制点执行控制测试，以评价有关内控设计的合理性和运行的有效性；
- (2) 选取样本检查销售合同的核心条款，评估收入确认的相关会计政策的适当性及是否一贯运用；
- (3) 实施分析程序，识别本期收入是否存在重大或异常变动，询问管理层了解该等变动的原因并评估合理性；
- (4) 实施细节测试，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括相关销售合同、销售出库单、对账结算凭据、出口报关单、销售回款等确认文件，评价收入确认的真实性；
- (5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额，以核实向该等客户实现收入的真实性和准确性；
- (6) 针对资产负债表日前后确认的销售收入实施截止测试，以评估销售收入是否在恰当的期间确认；
- (7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表和附注中作出恰当列报和披露。

(二) 应收账款坏账准备

1. 事项描述

如财务报表附注三、11 及附注五、4 所述，截至 2025 年 12 月 31 日，松芝股份应收账款账面余额为 182,568.15 万元，坏账准备为 24,130.87 万元，账面价值为 158,437.28 万元，账面价值占资产总额的 18.31%。由于应收账款占资产总额比重较高，且在确定应收账款坏账准备时需要运用重大会计估计和判断，因此我们将应收账款坏账准备识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们针对应收账款坏账准备，主要执行了以下审计程序：

- (1) 了解、评价并测试管理层在对应收账款坏账准备评估方面的关键控制，包括应收账款的账龄分析和对应收账款余额的可收回性的定期评估以评价有关内部控制设计的合理性和运行的有效性；
- (2) 参考历史收款记录、历史损失率、结合当前状况以及对未来经济状况的预测，对预期信用损失率进行评估，并判断其合理性；
- (3) 根据应收账款账龄明细表及预期信用损失模型，测试坏账准备计提的准确性；
- (4) 与同行业可比上市公司进行比较，检查坏账计提政策的合理性和谨慎性；
- (5) 实施函证程序，并将函证结果与管理层记录的金额进行了核对；
- (6) 检查应收账款的期后回款情况，评价管理层对应收账款余额的可收回性评估的合理性。
- (7) 检查与应收账款坏账准备相关的信息是否已在财务报表和附注中作出恰当列报和披露。

四、其他信息

松芝股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括松芝股份 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估松芝股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算松芝股份、停止营运或别无其他现实的选择。

治理层负责监督松芝股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误所导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，并保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对松芝股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致松芝股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就松芝股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：上海加冷松芝汽车空调股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,644,385,861.63	1,559,457,742.66
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,009,052,208.59	763,140,371.69
衍生金融资产		
应收票据	95,952,809.58	68,440,063.12
应收账款	1,584,372,779.81	1,755,274,640.21
应收款项融资	1,030,141,541.85	861,473,839.49
预付款项	7,918,830.61	8,526,818.94
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	19,723,919.13	10,542,589.82
其中：应收利息		
应收股利	10,000,000.00	
买入返售金融资产		
存货	1,005,922,134.67	922,861,872.54
其中：数据资源		
合同资产		

持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	52,334,163.14	50,567,919.64
流动资产合计	6,449,804,249.01	6,000,285,858.11
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,000,000.00	1,000,000.00
长期股权投资	97,693,155.30	10,254,286.71
其他权益工具投资	12,574,780.30	12,786,866.06
其他非流动金融资产	42,997,842.25	44,168,886.13
投资性房地产	52,741,263.55	54,018,853.23
固定资产	1,349,908,464.97	1,384,192,324.40
在建工程	117,668,965.95	61,228,186.65
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	15,600,379.36	16,499,447.14
无形资产	283,586,300.72	290,377,593.65
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	75,254,773.00	93,694,027.55
长期待摊费用	602,927.68	184,436.35
递延所得税资产	127,413,007.00	133,137,749.17
其他非流动资产	24,309,441.43	22,369,960.53
非流动资产合计	2,201,351,301.51	2,123,912,617.57
资产总计	8,651,155,550.52	8,124,198,475.68
流动负债：		
短期借款		16,002,400.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,629,113,592.51	1,426,657,223.91
应付账款	1,825,326,413.64	1,710,200,410.90
预收款项		378,994.83
合同负债	178,144,692.88	229,495,348.89
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		

应付职工薪酬	77,707,537.83	70,769,737.47
应交税费	24,752,366.90	18,982,264.17
其他应付款	213,730,926.91	92,617,744.01
其中：应付利息		
应付股利	9,829,868.02	6,000,000.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,931,707.95	1,466,813.10
其他流动负债	103,422,360.77	14,895,265.06
流动负债合计	4,054,129,599.39	3,581,466,202.34
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	17,641,849.54	18,271,740.19
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		59,450,492.22
递延收益	21,956,293.43	20,568,450.56
递延所得税负债	15,122,222.34	16,053,389.03
其他非流动负债		
非流动负债合计	54,720,365.31	114,344,072.00
负债合计	4,108,849,964.70	3,695,810,274.34
所有者权益：		
股本	628,581,600.00	628,581,600.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	740,713,292.28	739,574,594.92
减：库存股	14,570,344.95	14,570,344.95
其他综合收益	-8,377,661.89	-8,191,054.90
专项储备		
盈余公积	314,290,800.00	314,290,800.00
一般风险准备		
未分配利润	2,346,857,813.78	2,255,972,414.95
归属于母公司所有者权益合计	4,007,495,499.22	3,915,658,010.02
少数股东权益	534,810,086.60	512,730,191.32
所有者权益合计	4,542,305,585.82	4,428,388,201.34
负债和所有者权益总计	8,651,155,550.52	8,124,198,475.68

法定代表人：CHENHUANXIONG

主管会计工作负责人：陈睿

会计机构负责人：陈睿

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	145,951,030.74	237,565,800.17
交易性金融资产	602,213,828.99	367,890,297.85
衍生金融资产		
应收票据	22,945,643.51	40,697,513.89
应收账款	649,562,855.21	891,262,383.87
应收款项融资	144,005,304.42	110,557,814.43
预付款项	2,455,622.89	4,009,504.76
其他应收款	78,384,218.65	157,147,585.24
其中：应收利息		
应收股利	19,000,000.00	9,000,000.00
存货	246,832,985.97	180,824,321.76
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	6,700,320.61	3,392,797.61
流动资产合计	1,899,051,810.99	1,993,348,019.58
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,543,399,198.41	2,436,220,938.16
其他权益工具投资	12,574,780.30	12,786,866.06
其他非流动金融资产	42,997,842.25	44,168,886.13
投资性房地产		
固定资产	478,292,763.62	504,656,259.05
在建工程	6,733,453.40	4,629,696.16
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	83,966,117.03	86,315,981.46
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	37,622,028.00	45,425,145.30
其他非流动资产	1,419,180.00	124,528.30
非流动资产合计	3,207,005,363.01	3,134,328,300.62
资产总计	5,106,057,174.00	5,127,676,320.20

流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	414,069,350.70	436,121,529.58
应付账款	349,987,597.36	425,741,805.20
预收款项		
合同负债	97,666,774.66	107,328,255.10
应付职工薪酬	20,926,056.36	18,180,316.57
应交税费	2,683,763.47	2,254,286.29
其他应付款	198,313,462.81	124,270,866.62
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	7,056,721.57	7,219,378.64
流动负债合计	1,090,703,726.93	1,121,116,438.00
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	5,868,614.81	7,686,290.61
递延所得税负债	781,750.69	1,058,877.60
其他非流动负债		
非流动负债合计	6,650,365.50	8,745,168.21
负债合计	1,097,354,092.43	1,129,861,606.21
所有者权益：		
股本	628,581,600.00	628,581,600.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	755,186,256.38	755,186,256.38
减：库存股	14,570,344.95	14,570,344.95
其他综合收益	-6,311,436.75	-6,131,163.85
专项储备		
盈余公积	314,290,800.00	314,290,800.00
未分配利润	2,331,526,206.89	2,320,457,566.41
所有者权益合计	4,008,703,081.57	3,997,814,713.99
负债和所有者权益总计	5,106,057,174.00	5,127,676,320.20

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	5,627,640,622.05	4,998,663,738.33
其中：营业收入	5,627,640,622.05	4,998,663,738.33
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,334,167,491.61	4,895,514,764.09
其中：营业成本	4,648,686,596.48	4,240,504,801.39
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	31,931,795.39	25,661,662.08
销售费用	159,215,806.67	136,282,093.90
管理费用	205,754,947.99	220,158,820.47
研发费用	294,345,939.17	281,224,424.11
财务费用	-5,767,594.09	-8,317,037.86
其中：利息费用	1,358,548.65	2,014,906.83
利息收入	10,552,972.46	10,544,553.34
加：其他收益	35,694,332.39	65,552,403.23
投资收益（损失以“-”号填列）	23,717,919.48	26,655,244.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,238,868.59	1,710,989.77
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	4,088,095.68	5,339,636.50
信用减值损失（损失以“-”号填列）	18,256,729.82	-5,683,356.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-31,735,994.85	-16,710,042.35
资产处置收益（损失以“-”号填列）	867,999.74	86,954.95
三、营业利润（亏损以“-”号填	344,362,212.70	178,389,815.39

列)		
加：营业外收入	1,273,482.43	1,276,965.82
减：营业外支出	22,749,529.87	2,547,126.19
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	322,886,165.26	177,119,655.02
减：所得税费用	37,256,804.78	16,673,480.68
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	285,629,360.48	160,446,174.34
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	285,629,360.48	160,446,174.34
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	247,442,948.83	136,470,101.86
2.少数股东损益	38,186,411.65	23,976,072.48
六、其他综合收益的税后净额	-186,606.99	-1,247,284.57
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-186,606.99	-1,247,284.57
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-180,272.90	-65,262.16
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-180,272.90	-65,262.16
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-6,334.09	-1,182,022.41
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-6,334.09	-1,182,022.41
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	285,442,753.49	159,198,889.77
归属于母公司所有者的综合收益总额	247,256,341.84	135,222,817.29
归属于少数股东的综合收益总额	38,186,411.65	23,976,072.48
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.39	0.22
（二）稀释每股收益	0.39	0.22

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：CHENHUANXIONG 主管会计工作负责人：陈睿 会计机构负责人：陈睿

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,794,028,381.56	1,698,179,887.08
减：营业成本	1,541,793,059.54	1,557,388,251.91
税金及附加	9,059,180.14	6,748,193.93
销售费用	62,683,707.80	57,688,914.79
管理费用	59,828,189.79	65,169,051.57
研发费用	66,137,459.17	49,361,322.17
财务费用	-769,392.92	-1,901,949.53
其中：利息费用	-151,162.56	-240,645.73
利息收入	1,140,247.25	2,279,959.88
加：其他收益	8,000,614.10	19,819,901.22
投资收益（损失以“-”号填列）	94,131,696.95	60,199,315.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,042,785.11	3,912,922.03
信用减值损失（损失以“-”号填列）	20,898,357.42	-964,738.37
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-933,316.94	53,581.23
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	178,436,314.68	46,747,083.58
加：营业外收入	239,384.72	506,982.01
减：营业外支出	3,485,705.67	914,880.88
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	175,189,993.73	46,339,184.71
减：所得税费用	7,563,803.25	-9,949,757.95
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	167,626,190.48	56,288,942.66
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	167,626,190.48	56,288,942.66
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-180,272.90	-65,262.16
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-180,272.90	-65,262.16
1. 重新计量设定受益计划变动		

额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-180,272.90	-65,262.16
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	167,445,917.58	56,223,680.50
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,090,264,628.27	4,459,127,403.49
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	25,359,011.88	12,065,251.32
收到其他与经营活动有关的现金	346,721,534.30	528,575,478.90
经营活动现金流入小计	5,462,345,174.45	4,999,768,133.71
购买商品、接受劳务支付的现金	3,491,646,189.16	3,241,841,432.08
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	591,274,551.99	538,023,897.62
支付的各项税费	171,771,270.71	106,705,165.13

支付其他与经营活动有关的现金	628,143,888.52	613,230,941.68
经营活动现金流出小计	4,882,835,900.38	4,499,801,436.51
经营活动产生的现金流量净额	579,509,274.07	499,966,697.20
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,557,137,759.72	4,930,659,655.49
取得投资收益收到的现金	25,741,916.41	33,702,869.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	697,746.24	484,174.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	4,583,577,422.37	4,964,846,699.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	140,535,880.07	82,226,141.07
投资支付的现金	4,795,424,960.79	4,722,207,918.08
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	4,935,960,840.86	4,804,434,059.15
投资活动产生的现金流量净额	-352,383,418.49	160,412,640.71
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,000,000.00	35,890,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,000,000.00	35,890,000.00
偿还债务支付的现金	17,000,000.00	48,840,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	166,234,696.93	39,280,926.84
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	13,985,667.12	1,122,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	3,210,250.14	3,048,583.60
筹资活动现金流出小计	186,444,947.07	91,169,510.44
筹资活动产生的现金流量净额	-185,444,947.07	-55,279,510.44
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-164,241.77	958,363.67
五、现金及现金等价物净增加额	41,516,666.74	606,058,191.14
加：期初现金及现金等价物余额	1,332,943,666.41	726,553,088.84
六、期末现金及现金等价物余额	1,374,460,333.15	1,332,611,279.98

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,486,144,378.76	1,404,364,718.67
收到的税费返还	2,439,742.66	7,613,259.93
收到其他与经营活动有关的现金	326,728,767.48	242,501,716.99
经营活动现金流入小计	1,815,312,888.90	1,654,479,695.59
购买商品、接受劳务支付的现金	1,084,236,458.98	1,165,384,988.97
支付给职工以及为职工支付的现金	131,196,542.79	116,620,859.75
支付的各项税费	38,579,546.65	9,694,469.50
支付其他与经营活动有关的现金	342,906,343.27	354,436,731.62

经营活动现金流出小计	1,596,918,891.69	1,646,137,049.84
经营活动产生的现金流量净额	218,393,997.21	8,342,645.75
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金	1,165,000,000.00	1,496,000,000.00
取得投资收益收到的现金	97,993,620.53	55,715,772.98
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,100.00	34,790.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,262,997,720.53	1,551,750,562.98
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	5,904,990.92	14,675,082.91
投资支付的现金	1,414,053,439.12	1,320,248,030.35
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,419,958,430.04	1,334,923,113.26
投资活动产生的现金流量净额	-156,960,709.51	216,827,449.72
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	156,557,550.00	37,573,812.00
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	156,557,550.00	37,573,812.00
筹资活动产生的现金流量净额	-156,557,550.00	-37,573,812.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-0.29	0.24
五、现金及现金等价物净增加额	-95,124,262.59	187,596,283.71
加:期初现金及现金等价物余额	235,149,746.18	47,553,462.47
六、期末现金及现金等价物余额	140,025,483.59	235,149,746.18

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位: 元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减: 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	628, 581, 600. 00				739, 574, 594. 92	14,5 70,3 44.9 5	- 8,19 1,05 4.90		314, 290, 800. 00		2,25 5,97 2,41 4.95		3,91 5,65 8,01 0.02	512, 730, 191. 32	4,42 8,38 8,20 1.34
加: : 会 计政 策变															

更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	628, 581, 600. 00				739, 574, 594. 92	14,5 70,3 44.9 5	- 8,19 1,05 4.90		314, 290, 800. 00		2,25 5,97 2,41 4.95		3,91 5,65 8,01 0.02	512, 730, 191. 32	4,42 8,38 8,20 1.34
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					1,13 8,69 7.36		- 186, 606. 99			90,8 85,3 98.8 3		91,8 37,4 89.2 0	22,0 79,8 95.2 8	113, 917, 384. 48	
(一) 综 合 收 益 总 额							- 186, 606. 99			247, 442, 948. 83		247, 256, 341. 84	38,1 86,4 11.6 5	285, 442, 753. 49	
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本					1,13 8,69 7.36							1,13 8,69 7.36	- 1,22 2,80 7.95	- 84,1 10.5 9	
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股															
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权															

益的金额															
4. 其他					1,138,697.36							1,138,697.36	-1,222,807.95	-84,110.59	
(三) 利润分配										-		-	-	-	
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积															

弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	628,581,600.00				740,713,292.28	14,570,344.95	-8,377,661.89		314,290,800.00		2,346,857,813.78		4,007,495,499.22	534,810,086.60	4,542,305,585.82

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计			
优先 股		永续 债	其他													
一、上年期末余额	628,581,600.00				742,383,115.87	741,000.00	-6,943,770.33		314,290,800.00		2,157,076,125.09		3,834,646,870.63	510,631,627.02	4,345,278,497.65	
加：会计政策变																

更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	628, 581, 600. 00				742, 383, 115. 87	741, 000. 00	- 6,94 3,77 0.33		314, 290, 800. 00		2,15 7,07 6,12 5.09		3,83 4,64 6,87 0.63	510, 631, 627. 02	4,34 5,27 8,49 7.65
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)					- 2,80 8,52 0.95	13,8 29,3 44.9 5	- 1,24 7,28 4.57				98,8 96,2 89.8 6		81,0 11,1 39.3 9	2,09 8,56 4.30	83,1 09,7 03.6 9
(一) 综 合 收 益 总 额							- 1,24 7,28 4.57				136, 470, 101. 86		135, 222, 817. 29	23,9 76,0 72.4 8	159, 198, 889. 77
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本					- 2,80 8,52 0.95								- 2,80 8,52 0.95	- 14,7 55,5 08.1 8	- 17,5 64,0 29.1 3
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股															
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权															

公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益															
5. 其他 综合 收益 结转 留存 收益															
6. 其他															
(五) 专项 储备															
1. 本期 提取															
2. 本期 使用															
(六) 其他						13,8 29,3 44.9 5						- 13,8 29,3 44.9 5			- 13,8 29,3 44.9 5
四、 本期 期末 余额	628, 581, 600. 00				739, 574, 594. 92	14,5 70,3 44.9 5	- 8,19 1,05 4.90		314, 290, 800. 00		2,25 5,97 2,41 4.95		3,91 5,65 8,01 0.02	512, 730, 191. 32	4,42 8,38 8,20 1.34

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分 配利 润	其他	所有 者权 益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、 上年	628,5 81,60 0.00				755,1 86,25 6.38	14,57 0,344 .95	- 6,131 ,163.		314,2 90,80 0.00	2,320 ,457, 566.4		3,997 ,814, 713.9

期末余额							85			1		9
加： 会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	628,581,600.00				755,186,256.38	14,570,344.95	-6,131,163.85		314,290,800.00	2,320,457,566.41		3,997,814,713.99
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-180,272.90			11,068,640.48		10,888,367.58
（一）综合收益总额							-180,272.90			167,626,190.48		167,445,917.58
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支												

付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										-		-
1. 提取盈余公积										156,557,550.00		156,557,550.00
2. 对所有者(或股东)的分配										-		-
3. 其他										156,557,550.00		156,557,550.00
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设												

定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	628,581,600.00				755,186,256.38	14,570,344.95	-6,311,436.75		314,290,800.00	2,331,526,206.89		4,008,703,081.57

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	628,581,600.00				755,186,256.38	741,000.00	6,065,901.69		314,290,800.00	2,301,742,435.75		3,992,994,190.44
加：会计政策变更												
期差错更正												

正												
他												
二、 本年期初 余额	628,581,600.00				755,186,256.38	741,000.00	-6,065,901.69		314,290,800.00	2,301,742,435.75		3,992,994,190.44
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “－”号 填列)						13,829,344.95	-65,262.16			18,715,130.66		4,820,523.55
(一) 综合收益 总额							-65,262.16			56,288,942.66		56,223,680.50
(二)所有者 投入和减少 资本												
1.所有者 投入的普通 股												
2.其他权益 工具持有者 投入资本												
3.股份支付 计入所有者 权益的金额												
4.其他												
(三)利										-37,57		-37,57

润分配										3,812.00		3,812.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										- 37,573,812.00		- 37,573,812.00
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收												

益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其 他						13,82 9,344 .95						- 13,82 9,344 .95
四、 本期 期末 余额	628,5 81,60 0.00				755,1 86,25 6.38	14,57 0,344 .95	- 6,131 ,163. 85		314,2 90,80 0.00	2,320 ,457, 566.4 1		3,997 ,814, 713.9 9

三、公司基本情况

1、公司注册地、组织形式和总部地址

上海加冷松芝汽车空调股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为上海加冷松芝汽车空调有限公司，于 2002 年 6 月 4 日设立。公司股票于 2010 年 7 月 20 日起在深圳证券交易所上市交易，股票简称“松芝股份”，股票代码“002454”。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 62,858.16 万股，公司注册资本为 62,858.16 万元。公司实际控制人为陈福成先生。

公司注册地：上海市莘庄工业区华宁路 4999 号。公司组织形式：股份有限公司（上市）。总部地址：上海市莘庄工业区颛兴路 2059 号。

2、公司实际从事的主要经营活动

公司专业从事移动式空调系统研发、生产及销售，是国内移动式空调生产的龙头企业。公司产品广泛应用于大中型客车、乘用车、货车、轻型客车、轨道车及冷冻冷藏车等各类车辆。经过多年发展，公司已经成为我国自主品牌中产品种类最丰富、技术开发能力最强、市场占有率领先的移动式空调生产商。

在业务模式方面，公司的大中型客车空调业务板块主要存在“标配模式”和“终端模式”两种经营模式。针对公交公司、客运公司等最终客户市场，该类客户更为关注汽车零部件的品牌、性能、质量、售后服务的个性化、及时性、便捷性和完善性。公司具有技术先进、售后服务网络完善、产品质量稳定等特点，采用“终端模式”可以增加客户对公司的了解

和认知，更好地为客户提供优质的产品和服务，从而在公交公司市场上占有较大份额。针对主机厂等客户，公司主要采用“标配模式”为客户提供大批量、标准化的客车空调产品。由于小车空调产品具有大批量、标准化程度高、单价较低、技术含量中等等特点，公司在小车空调业务板块主要采用“标配模式”。销售渠道有两种，一为直接向整车制造商销售，二为通过整车制造商的一级供应商间接向整车制造商销售。

3、财务报告的批准报出

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 31 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。持有待售的非流动资产，按公允价值减去预计费用后的金额，以及符合持有待售条件时的原账面价值，取两者孰低计价。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司主要从事移动式空调系统研发、生产及销售。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对各项交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见如下各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定印尼盾、美元为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用在发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注三、14

“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位和公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决

权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注三、14“长期股权投资”或本附注三、10“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制

权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注三、14（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

（2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②用于境外经营净投资有效套期

的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及③可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上年年末未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；② 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③ 该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。

除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

12、应收票据

13、应收账款

14、应收款项融资

15、其他应收款

16、合同资产

17、存货

（1）存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、自制半成品、委托加工物资、周转材料、库存商品、合同履约成本等。

（2）发出的计价方法

领用和发出时以标准成本核算，对库存商品的标准成本和实际成本之间的差异，通过标准成本差异科目核算，并按期结转发出存货应负担的成本差异，将标准成本差异在库存商品和营业成本之间进行分摊。

（3）存货的盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物于领用时按一次摊销法摊销。

（5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

（1）持有待售的非流动资产和处置组

本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

（2）终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是指满足下列条件之一、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个独立的主营经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司在利润表中列报相关终止经营损益并在附注披露终止经营的影响。

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注三、10“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注三、6、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益

法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注三、20“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	40 年	10%	2.25%
专用设备	年限平均法	5-10 年	5-10%	9.5-18%
运输设备	年限平均法	5 年	10%	18%
办公设备	年限平均法	3-5 年	10%	18-30%
固定资产装修	年限平均法	5 年	10%	18%

25、在建工程

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。

预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注三、20“长期资产减值”。

26、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

有限使用寿命的无形资产项目的使用寿命、确定依据及摊销方法如下：

项 目	预计使用寿命	摊销方法
土地使用权	按权利期限	直线法

项 目	预计使用寿命	摊销方法
土地使用权	按权利期限	直线法
专有技术	按剩余使用年限	直线法
计算机软件	按使用期限	直线法
专利技术	按权利期限	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本公司研发支出归集范围包括研发领用的材料、人工及劳务成本、研发设备摊销、在开发过程中使用的其他无形资产及固定资产的摊销、水电等费用。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段；开发阶段为在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(3) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注三、20“长期资产减值”。

30、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包括装修改造费用等。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

32、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险等。离职后福利计划主要包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

34、预计负债

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

35、股份支付

(1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

(3) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本公司合并范围内，另一在本公司合并范围外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司合并范围内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

（1）永续债和优先股等的区分

本公司发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

① 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

② 如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本公司发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本公司发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

（2）永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本附注三、18“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本公司不确认权益工具的公允价值变动。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

（1）关于本公司销售主要商品收入相应的业务特点分析和介绍

公司是一家专业的车辆空调制造商，主要产品为各系列大中型客车空调和乘用车空调。车辆空调的销售对象主要分两类：一类是整车制造商，另一类是最终用户。由此产生了两种销售模式，针对整车制造商采用“标配模式”，针对最终用户采用“终端模式”。标配模式：面向整车厂的销售模式，即汽车零部件企业将产品直接销售给整车厂的销售模式。终端模式：面向最终客户的销售模式，即汽车零部件企业与最终客户达成购购意向后，由最终用户向整车厂商发出指令，要求在其购买的车辆上必须安装其指定的汽车零部件企业产品的销售模式。

（2）本公司销售商品收入确认的确认标准及收入确认时间的具体判断标准

公司库存商品运往外库时，仍作公司外库存货管理，不确认销售。外库商品发往整车厂商并经整车厂商验收合格，根据整车厂商每月所提供的已收到并检验合格的商品数量确认为销售数量，并按与客户商定的价格开具发票，确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- （2）该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- （3）该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下

条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本公司租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额计入当期费用。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

②租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；④购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产（价值低于 2000 元）租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

• 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

• 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

本报告期无其他重要的会计政策和会计估计披露事项。

43、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

（3）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
----	------	----

增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。	13%、6%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
上海加冷松芝汽车空调股份有限公司	15%
上海松芝汽车空调有限公司	25%
上海松芝轨道车辆空调有限公司	25%
厦门松芝汽车空调有限公司	15%
安徽松芝汽车部件有限公司	25%
重庆松芝汽车空调有限公司	15%
成都松芝制冷科技有限公司	25%
上海酷风汽车部件有限公司	25%
超酷（上海）制冷设备有限公司	15%
北京松芝福田汽车空调有限公司	25%
上海松芝海酷新能源科技有限公司	25%
南京博士朗电子技术有限公司	25%
安徽江淮松芝空调有限公司	15%
武汉松芝车用空调有限公司	15%
合肥松芝制冷设备有限公司	20%
柳州松芝汽车空调有限公司	15%
上海松永投资咨询有限公司	25%
印度尼西亚松芝汽车空调有限公司	22%
北京松芝汽车空调有限公司	25%
苏州新同创汽车空调有限公司	15%
南京博士朗新能源科技有限公司	15%
上海松芝酷能汽车技术有限公司	15%
松芝国际控股有限公司	8.25%
LUMIKKO TechnologiesOy	20%
加冷松芝国际贸易(上海)有限公司	25%
松芝大洋冷热技术(大连)有限公司	15%
松芝大洋新能源汽车零部件(长春)有限公司	25%
青岛加冷松芝空调设备有限公司	20%
上海松芝汽车技术有限公司	25%
江苏创元松芝新能源汽车空调有限公司	25%
南昌松芝汽车空调有限公司	25%
上海松芝酷恒新能源技术有限公司	25%
济南通联松芝空调工程有限公司	25%
郑州松芝汽车空调有限公司	25%

2、税收优惠

(1) 流转税优惠

公司产品销售收入适用增值税，出口货物享受出口产品增值税“免、抵、退”政策。

(2) 所得税优惠

母公司上海加冷松芝汽车空调股份有限公司

2023 年 11 月 15 日，上海加冷松芝汽车空调股份有限公司取得复审后的高新技术企业证书，证书号：GR202331001065。

2023 年、2024 年、2025 年公司均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司企业所得税税率为 15%。

子公司厦门松芝汽车空调有限公司

2023 年 12 月 7 日，厦门松芝汽车空调有限公司取得复审后的高新技术企业证书，证书号：GR202335101338。2023 年、

2024 年、2025 年公司均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司企业所得税税率为 15%。

子公司重庆松芝汽车空调有限公司

2024 年 10 月 28 日，重庆松芝汽车空调有限公司取得复审后的高新技术企业证书，证书号：GR202451100633。2024 年、

2025 年、2026 年公司均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司企业所得税税率为 15%。

子公司超酷（上海）制冷设备有限公司

2025 年 12 月 25 日，超酷（上海）制冷设备有限公司取得复审后的高新技术企业证书，证书号：GR202531005665。2025

年、2026 年、2027 年公司均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司企业所得税税率为 15%。

子公司安徽江淮松芝空调有限公司

2023 年 11 月 30 日，安徽江淮松芝空调有限公司取得复审后的高新技术企业证书，证书号：GR202334004605。2023 年、

2024 年、2025 年公司均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司企业所得税税率为 15%。

子公司武汉松芝车用空调有限公司

2023 年 12 月 8 日，武汉松芝车用空调有限公司取得高新企业证书，证书号：GR202342004573。2023、2024、2025 年均

享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司的企业所得税税率为 15%。

子公司合肥松芝制冷设备有限公司

根据财政部 税务总局 2023 年第 12 号《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

合肥松芝制冷设备有限公司 2025 年度符合小型微利企业条件，企业所得税为 20%。

子公司柳州松芝汽车空调有限公司

柳州松芝汽车空调有限公司已于 2025 年 12 月 2 日入选全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室公示的广西壮族自治区 2025 年第一批高新技术企业备案名单，目前尚未取得高新技术企业证书。预计 2025 年、2026 年、2027 年公司均

享受高新技术企业的所得税优惠政策，因此 2025 年度公司企业所得税税率为 15%。

子公司苏州新同创汽车空调有限公司

2023 年 12 月 13 日，苏州新同创汽车空调有限公司取得复审后的高新技术企业证书，证书号：GR202032006430。2023 年、

2024 年、2025 年公司均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司企业所得税税率为 15%。

子公司南京博士朗新能源科技有限公司

2025 年 11 月 18 日，南京博士朗新能源科技有限公司取得高新企业证书，证书号：GR202532004162。2025、2026、2027 年均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司的企业所得税税率为 15%。

子公司上海松芝酷能汽车技术有限公司

2023 年 11 月 15 日，上海松芝酷能汽车技术有限公司取得高新企业证书，证书号：GR202331001241。2023、2024、2025 年均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司的企业所得税税率为 15%。

子公司松芝大洋冷热技术（大连）有限公司

2024 年 12 月 24 日，松芝大洋冷热技术（大连）有限公司取得高新企业证书，证书号：GR202421200767。2024 年、2025 年、2026 年均享受高新技术企业的所得税优惠政策，2025 年度公司的企业所得税税率为 15%。

子公司青岛加冷松芝空调设备有限公司

根据财政部 税务总局 2023 年第 12 号《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

青岛加冷松芝空调设备有限公司 2025 年度符合小型微利企业条件，企业所得税为 20%。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	116,143.67	40.00
银行存款	1,156,701,317.54	1,160,617,354.57
其他货币资金	487,568,400.42	398,840,348.09
合计	1,644,385,861.63	1,559,457,742.66
其中：存放在境外的款项总额	14,952,110.85	12,572,063.58

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项 目	期末余额	上年年末余额
保函保证金	10,776,157.90	24,682,000.00
银行承兑汇票保证金	249,236,222.96	199,364,434.16
诉讼冻结资金	2,980,903.22	763,113.17
其他	6,932,244.40	1,704,528.92
合 计	269,925,528.48	226,514,076.25

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,009,052,208.59	763,140,371.69
其中：		
银行短期理财产品	1,009,052,208.59	763,140,371.69
其中：		
合计	1,009,052,208.59	763,140,371.69

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	75,037,140.61	69,335,267.04
财务公司承兑汇票	26,084,121.22	3,913,741.82
减：坏账准备	-5,168,452.25	-4,808,945.74
合计	95,952,809.58	68,440,063.12

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收	101,121,261.83	100.00%	5,168,452.25	5.11%	95,952,809.58	73,249,008.86	100.00%	4,808,945.74	6.57%	68,440,063.12

票据										
其中：										
商业承兑汇票	75,037,140.61	74.21%	3,864,246.19	5.15%	71,172,894.42	69,335,267.04	94.66%	4,613,258.65	6.65%	64,722,008.39
财务公司承兑汇票	26,084,121.22	25.79%	1,304,206.06	5.00%	24,779,915.16	3,913,741.82	5.34%	195,687.09	5.00%	3,718,054.73
合计	101,121,261.83	100.00%	5,168,452.25	5.11%	95,952,809.58	73,249,008.86	100.00%	4,808,945.74	6.57%	68,440,063.12

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提坏账准备的应收票据

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	75,037,140.61	3,864,246.19	5.15%
财务公司承兑汇票	26,084,121.22	1,304,206.06	5.00%
合计	101,121,261.83	5,168,452.25	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备	4,808,945.74	359,506.51				5,168,452.25
合计	4,808,945.74	359,506.51				5,168,452.25

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,600,285,180.39	1,787,350,527.92
1 至 2 年	66,047,026.41	60,242,882.82
2 至 3 年	12,995,898.71	13,857,533.04
3 年以上	146,353,369.35	151,562,708.24
3 至 4 年	4,189,990.23	28,290,927.99
4 至 5 年	19,155,649.28	54,589,693.71
5 年以上	123,007,729.84	68,682,086.54
合计	1,825,681,474.86	2,013,013,652.02

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	121,112,180.44	6.63%	121,112,180.44	100.00%	0.00	124,978,774.88	6.21%	124,978,774.88	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,704,569,294.42	93.37%	120,196,514.61	7.05%	1,584,372,779.81	1,888,034,877.14	93.79%	132,760,236.93	7.03%	1,755,274,640.21
其中：										
账龄组合	1,704,569,294.42	93.37%	120,196,514.61	7.05%	1,584,372,779.81	1,888,034,877.14	93.79%	132,760,236.93	7.03%	1,755,274,640.21

	42				81	14				21
合计	1,825,681,474.86	100.00%	241,308,695.05	13.22%	1,584,372,779.81	2,013,013,652.02	100.00%	257,739,011.81	12.80%	1,755,274,640.21

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
滁州市公共交通有限公司	19,544,800.00	19,544,800.00	19,544,800.00	19,544,800.00	100.00%	出现违约风险
沧州公共交通集团有限公司	17,788,901.09	17,788,901.09	15,788,901.09	15,788,901.09	100.00%	出现违约风险
金寨县通达公共交通有限公司	2,972,176.00	2,972,176.00	2,526,417.11	2,526,417.11	100.00%	出现违约风险
厄瓜多尔 Clima	1,227,860.71	1,227,860.71	1,002,921.75	1,032,958.27	100.00%	客户经营不善, 现金流紧张, 预计回款困难
印度 MK	939,422.88	939,422.88	918,565.41	918,565.41	100.00%	客户已被吊销, 预计无法收回
印度 Krystal	860,192.91	860,192.91	841,094.53	841,094.53	100.00%	诉讼纠纷
内蒙古山河巨鼎矿用机械制造有限责任公司	951,000.00	951,000.00	951,000.00	951,000.00	100.00%	出现违约风险
上海恒音贸易有限公司	14,800,000.00	14,800,000.00	14,800,000.00	14,800,000.00	100.00%	客户已被吊销, 预计无法收回
福建佰城达贸易有限公司	1,660,047.62	1,660,047.62	70,500.00	70,500.00	100.00%	诉讼纠纷
东莞小嘟专用汽车有限公司	285,400.00	285,400.00	285,400.00	285,400.00	100.00%	诉讼纠纷
东莞市优程制冷设备有限公司	119,000.00	119,000.00	119,000.00	119,000.00	100.00%	诉讼纠纷
上海康菲亚冷链设备有限公司	114,500.00	114,500.00	114,500.00	114,500.00	100.00%	诉讼纠纷
江苏畅飞新能源专用汽车有限公司	79,000.00	79,000.00	79,000.00	79,000.00	100.00%	诉讼纠纷
华人运通(江苏)技术有限公司	466,014.67	466,014.67	466,014.67	466,014.67	100.00%	违约风险
华人运通控股(上海)有限公司	6,989.05	6,989.05	6,989.05	6,989.05	100.00%	违约风险
前途汽车(苏州)有限公司	3,831,938.86	3,831,938.86	3,831,938.86	3,831,938.86	100.00%	诉讼纠纷
华晨雷诺金杯汽车有限公司	8,197,773.08	8,197,773.08	8,072,476.42	8,072,476.42	100.00%	客户经营不善, 现金流紧张, 预计回款困难
成都大运汽车	1,936,106.17	1,936,106.17	1,936,106.17	1,936,106.17	100.00%	诉讼纠纷

集团有限公司 运城分公司						
墨西哥 JOSE	154,299.01	154,299.01	150,873.19	150,873.19	100.00%	诉讼纠纷
CrispAir(Pry))ltd(南非 CRI)	843.46	843.46	843.46	843.46	100.00%	出现违约风险
北汽瑞翔汽车 有限公司	22,941,527.1 9	22,941,527.1 9	22,535,318.2 6	22,535,318.2 6	100.00%	已胜诉,已通 过债权人会 议,对方暂时 无力支付
重庆北汽幻速 汽车销售有限 公司	17,892,900.2 9	17,892,900.2 9	17,892,900.2 9	17,892,900.2 9	100.00%	已胜诉,已通 过债权人会 议,对方暂时 无力支付
重庆幻速汽车 配件有限公司	2,207,012.74	2,207,012.74	2,207,012.74	2,207,012.74	100.00%	已胜诉,已通 过债权人会 议,对方暂时 无力支付
重庆比速汽车 有限公司	577,197.29	577,197.29	577,197.29	577,197.29	100.00%	已胜诉,已通 过债权人会 议,对方暂时 无力支付
重庆比速汽车 销售有限公司	5,042,507.72	5,042,507.72	5,042,507.72	5,042,507.72	100.00%	已胜诉,已通 过债权人会 议,对方暂时 无力支付
成都大运汽车 集团有限公司	812,669.41	812,669.41	812,669.41	812,669.41	100.00%	诉讼纠纷
陕汽集团商用 车有限公司	49,962.25	49,962.25	49,962.25	49,962.25	100.00%	诉讼纠纷
成都大运汽车 集团有限公司 运城分公司	93,309.09	93,309.09	93,309.09	93,309.09	100.00%	诉讼纠纷
哪吒合智(上 海)供应链管理 有限公司	391,114.03	391,114.03	391,114.03	391,114.03	100.00%	诉讼纠纷
合众新能源汽 车股份有限公 司	2,847.65	2,847.65	2,847.65	2,847.65	100.00%	诉讼纠纷
合计	125,947,313. 17	125,947,313. 17	121,112,180. 44	121,112,180. 44		

按组合计提坏账准备：按账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,599,134,347.93	79,956,717.40	5.00%
1-2年	63,308,895.13	6,330,889.51	10.00%
2-3年	11,738,776.68	3,521,633.02	30.00%
3年以上	30,387,274.68	30,387,274.68	100.00%
合计	1,704,569,294.42	120,196,514.61	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	257,739,011.81	7,406,458.93	23,729,596.35	107,179.33		241,308,695.05
合计	257,739,011.81	7,406,458.93	23,729,596.35	107,179.33		241,308,695.05

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
沧州公共交通集团有限公司	2,000,000.00		银行存款	
福建佰城达贸易有限公司	1,589,547.62		银行存款	
合计	3,589,547.62			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	140,722.91

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
金龙联合汽车工业（苏州）有限公司	121,112,899.65	0.00	121,112,899.65	6.63%	6,055,644.98
中车时代电动汽车股份有限公司	82,152,570.71	0.00	82,152,570.71	4.50%	4,505,605.26

常州比亚迪汽车有限公司	77,272,798.72	0.00	77,272,798.72	4.23%	3,863,639.95
北京福田欧辉新能源汽车有限公司	51,622,535.01	0.00	51,622,535.01	2.83%	2,581,126.75
杭州比亚迪汽车有限公司	45,635,779.07	0.00	45,635,779.07	2.50%	2,281,788.95
合计	377,796,583.16	0.00	377,796,583.16	20.69%	19,287,805.89

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00					

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理

				性
--	--	--	--	---

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,030,141,541.85	861,473,839.49
合计	1,030,141,541.85	861,473,839.49

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	12,050,000.00
合计	12,050,000.00

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,309,723,758.82	
合计	1,309,723,758.82	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	10,000,000.00	
其他应收款	9,723,919.13	10,542,589.82
合计	19,723,919.13	10,542,589.82

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
厦门金龙空调有限公司	10,000,000.00	
合计	10,000,000.00	

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	3,313,432.55	4,738,235.82
代扣代缴及往来款	1,798,240.86	2,801,877.99
备用金	2,343,984.06	1,668,001.14
应收租金	634,145.82	1,188,057.68
其他	3,961,074.16	4,972,914.35
合计	12,050,877.45	15,369,086.98

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	8,786,342.19	8,956,490.48
1 至 2 年	747,491.26	2,075,820.08
2 至 3 年	1,003,931.34	309,109.88
3 年以上	1,513,112.66	4,027,666.54
3 至 4 年	24,952.00	867,227.08
4 至 5 年	137,252.00	123,309.12
5 年以上	1,350,908.66	3,037,130.34
合计	12,050,877.45	15,369,086.98

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
其中：										
按组合计提坏账准备	12,050,877.45	100.00%	2,326,958.32	19.31%	9,723,919.13	15,369,086.98	100.00%	4,826,497.16	31.40%	10,542,589.82
其中：										
合计	12,050,877.45	100.00%	2,326,958.32	19.31%	9,723,919.13	15,369,086.98	100.00%	4,826,497.16	31.40%	10,542,589.82

按组合计提坏账准备：按账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
其他应收款按账龄组合	12,050,877.45	2,326,958.32	19.31%
合计	12,050,877.45	2,326,958.32	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	4,826,497.16			4,826,497.16
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段	-128,621.52		128,621.52	
本期计提	228,342.09			228,342.09
本期转回	2,521,441.00			2,521,441.00
本期核销	206,439.93			206,439.93
2025 年 12 月 31 日余额	2,198,336.80		128,621.52	2,326,958.32

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
国网上海市电力公司	预付电费	1,050,073.90	1年以内	8.71%	52,503.70
辽宁省电力有限公司大连供电公司	预付电费	695,811.97	1年以内	5.77%	34,790.60
北京巴士传媒股份有限公司	往来款	601,958.70	3年以上	5.00%	601,958.70
吉林省润成园区运营管理有限公司	往来款	573,250.62	2-3年	4.76%	171,975.19
北京汉阳汽车配件有限公司	租金	486,139.81	1年以内	4.03%	24,306.99
合计		3,407,235.00		28.27%	885,535.18

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	7,049,031.06	89.01%	7,299,892.08	85.61%
1 至 2 年	243,074.91	3.07%	703,342.51	8.25%
2 至 3 年	193,671.25	2.45%	128,739.24	1.51%
3 年以上	433,053.39	5.47%	394,845.11	4.63%
合计	7,918,830.61		8,526,818.94	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例 (%)
广西电网有限责任公司柳州供电局	1,451,892.04	18.34
广州市珍宝广告有限公司	879,245.28	11.10
奇瑞汽车股份有限公司	602,883.89	7.61
中国石化销售股份有限公司安徽合肥石油分公司	559,027.57	7.06
金华三人科技有限公司	514,285.72	6.50
合计	4,007,334.50	50.61

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	237,669,507.	15,556,238.0	222,113,269.	240,558,092.	16,399,730.8	224,158,361.

	76	3	73	44	1	63
在产品	14,922,953.12		14,922,953.12	19,601,374.82		19,601,374.82
库存商品	638,788,271.90	6,340,791.43	632,447,480.47	502,414,340.32	4,157,081.12	498,257,259.20
周转材料	4,955,557.28	45,490.72	4,910,066.56	6,712,864.85	32,639.60	6,680,225.25
合同履约成本	11,820,366.85		11,820,366.85			
自制半成品	123,553,246.81	4,316,544.29	119,236,702.52	174,751,811.02	1,056,643.01	173,695,168.01
委托加工物资	471,295.42		471,295.42	469,483.63		469,483.63
合计	1,032,181,199.14	26,259,064.47	1,005,922,134.67	944,507,967.08	21,646,094.54	922,861,872.54

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	16,399,730.81	3,787,991.76		4,631,484.54		15,556,238.03
库存商品	4,157,081.12	4,071,724.68		1,888,014.37		6,340,791.43
周转材料	32,639.60	12,851.12				45,490.72
自制半成品	1,056,643.01	3,790,839.42		530,938.14		4,316,544.29
合计	21,646,094.54	11,663,406.98		7,050,437.05		26,259,064.47

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

1) 一年内到期的债权投资情况

单位：元

组合名称	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

2) 期末重要的一年内到期的债权投资

单位：元

项目	面值	票面利率	到期日	实际利率		逾期本金	
				期末余额	期初余额	期末余额	期初余额

3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

4) 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的一年内到期的债权投资的核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

其他说明

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	45,144,710.60	46,541,166.89
预缴企业所得税	7,012,477.25	3,047,841.02
预缴其他税金	176,975.29	978,911.73
合计	52,334,163.14	50,567,919.64

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额				
在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
准点投资集团有限	12,574,780.30	12,786,866.06	212,085.76		7,425,219.70			属于战略性的非交

公司								易性权益工具投资
合计	12,574,780.30	12,786,866.06	212,085.76		7,425,219.70			

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
应收租赁押金	1,000,000.00		1,000,000.00	1,000,000.00		1,000,000.00	
合计	1,000,000.00		1,000,000.00	1,000,000.00		1,000,000.00	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	

2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
-------------------------	--	--	--	--

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
厦门金龙汽车空调有限			95,200,000.00						10,000,000.00			85,200,000.00	

公司												
小计			95,200,000.00					10,000,000.00				85,200,000.00
二、联营企业												
天津亚星世纪实业股份有限公司	22,310,498.79											22,310,498.79
柳州广升汽车零部件有限公司	10,254,286.71				2,238,868.59							12,493,155.30
小计	32,564,785.50				2,238,868.59							34,803,654.09
合计	32,564,785.50		95,200,000.00		2,238,868.59			10,000,000.00				120,003,654.09

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	42,997,842.25	44,168,886.13
合计	42,997,842.25	44,168,886.13

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	63,883,122.45	12,925,601.60		76,808,724.05
2. 本期增加金额	443,265.84			443,265.84
(1) 外购	135,922.33			135,922.33
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	307,343.51			307,343.51
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	64,326,388.29	12,925,601.60		77,251,989.89
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	17,940,443.86	4,849,426.96		22,789,870.82
2. 本期增加金额	1,415,851.40	305,004.12		1,720,855.52
(1) 计提或摊销	1,415,851.40	305,004.12		1,720,855.52
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	19,356,295.26	5,154,431.08		24,510,726.34
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	44,970,093.03	7,771,170.52		52,741,263.55
2. 期初账面价值	45,942,678.59	8,076,174.64		54,018,853.23

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,349,908,464.97	1,384,192,324.40
固定资产清理		
合计	1,349,908,464.97	1,384,192,324.40

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	办公设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,171,661,884.88	1,066,285,773.95	28,806,181.61	38,508,835.82	49,749,562.69	2,355,012,238.95
2. 本期增加金额	5,504,946.77	84,094,490.30	3,124,284.78	9,813,481.05	1,112,771.38	103,649,974.28
(1) 购置	181,349.52	18,902,268.39	3,116,762.66	3,981,523.14	837,542.02	27,019,445.73
(2) 在建工程转入	5,323,597.25	65,192,221.91	7,522.12	5,831,957.91	275,229.36	76,630,528.55
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	1,577,448.94	80,498,970.08	1,296,317.26	1,350,812.69		84,723,548.97
(1) 处置或报废	160,826.00	80,498,970.08	1,296,317.26	1,350,812.69		83,306,926.03
(2) 转入投资性房地产	307,343.51					307,343.51
(3) 其他转出	1,109,279.43					1,109,279.43
4. 期末余额	1,175,589,382.71	1,069,881,294.17	30,634,149.13	46,971,504.18	50,862,334.07	2,373,938,664.26
二、累计折旧						
1. 期初余额	233,698,887.27	650,149,215.32	19,883,568.91	26,440,467.17	40,647,775.88	970,819,914.55
2. 本期增加金额	25,906,181.42	85,892,611.98	2,119,932.43	4,154,882.87	2,829,191.15	120,902,799.85
(1) 计提	25,906,181.42	85,892,611.98	2,119,932.43	4,154,882.87	2,829,191.15	120,902,799.85
3. 本期减少金额	152,784.70	60,476,952.43	1,093,235.58	1,183,215.71		62,906,188.42
(1) 处置或报废	152,784.70	60,476,952.43	1,093,235.58	1,183,215.71		62,906,188.42
4. 期末余额	259,452,283.99	669,163,743.20	20,910,265.76	29,393,605.99	43,476,967.03	1,022,396,865.97
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额		1,633,333.32				1,633,333.32
(1) 计提		1,633,333.32				1,633,333.32
3. 本期减						

少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	916,137,098.72	399,084,217.65	9,723,883.37	17,577,898.19	7,385,367.04	1,349,908,464.97
2. 期初账面价值	937,962,997.61	416,136,558.63	8,922,612.70	12,068,368.65	9,101,786.81	1,384,192,324.40

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
印尼松芝厂房	158,607.22	临时性建筑，无法办理权证
柳州松芝厂房	17,243,215.82	产权证书尚在办理

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

在建工程	117,668,965.95	61,228,186.65
合计	117,668,965.95	61,228,186.65

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
松芝汽车-科研用地项目	20,841,580.80		20,841,580.80	11,851,489.45		11,851,489.45
松芝酷能-模具建造	13,243,152.46		13,243,152.46	8,882,625.91		8,882,625.91
合肥松芝-厂房及其附属				7,450,177.01		7,450,177.01
江苏创元松芝-昆山工厂	28,946,934.60		28,946,934.60	5,608,676.73		5,608,676.73
加冷松芝-在安装设备	6,733,453.40		6,733,453.40	4,629,696.16		4,629,696.16
江淮松芝-兼容流水线	2,224,778.76		2,224,778.76	4,342,477.88		4,342,477.88
江淮松芝-新实验中心	17,641,881.31		17,641,881.31	4,315,362.90		4,315,362.90
江淮松芝-金华零跑 HAVC 组装线				1,991,150.45		1,991,150.45
江淮松芝-新能源焓差实验设备	6,055,929.20		6,055,929.20			
成都松芝-二期厂房	19,977.40		19,977.40	1,975,577.40		1,975,577.40
柳州松芝-柳汽 H5B 项目模具				1,608,000.00		1,608,000.00
南昌松芝-比亚迪海豚塑料件模具				1,095,000.00		1,095,000.00
南昌松芝-BYD UNE 开模与修模	437,500.00		437,500.00			
南昌松芝-南昌新增产线(上海 3#线搬迁至南昌)	448,500.00		448,500.00			
江淮松芝-光伏发电工程二期				913,274.34		913,274.34
江淮松芝-金华 HVAC 第二条生产线	6,850.00		6,850.00	585,611.06		585,611.06
松芝大洋-红旗模具	1,100,000.00		1,100,000.00			
松芝大洋-自动火焰焊设备	9,700,000.00		9,700,000.00			
其他零星工程	10,268,428.02		10,268,428.02	5,979,067.36		5,979,067.36

合计	117,668,965.95		117,668,965.95	61,228,186.65		61,228,186.65
----	----------------	--	----------------	---------------	--	---------------

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	-------------	------	-----------	--------------	----------	------

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

□适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	24,872,792.73	24,872,792.73
2. 本期增加金额	1,294,256.42	1,294,256.42
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	26,167,049.15	26,167,049.15
二、累计折旧		
1. 期初余额	8,373,345.59	8,373,345.59
2. 本期增加金额	2,193,324.20	2,193,324.20
(1) 计提	2,193,324.20	2,193,324.20
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	10,566,669.79	10,566,669.79
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	15,600,379.36	15,600,379.36
2. 期初账面价值	16,499,447.14	16,499,447.14

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	352,007,296.10	1,026,415.09	2,925,106.26	39,273,146.55	395,231,964.00
2. 本期增加金额				4,461,587.26	4,461,587.26
(1) 购置				4,461,587.26	4,461,587.26
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		83,018.86		4,662,839.68	4,745,858.54
(1) 处置		83,018.86		4,662,839.68	4,745,858.54
4. 期末余额	352,007,296.10	943,396.23	2,925,106.26	39,071,894.13	394,947,692.72
二、累计摊销					
1. 期初余额	65,402,034.29	941,836.05	2,925,106.26	35,585,393.75	104,854,370.35
2. 本期增加金额	7,670,780.71			3,471,924.13	11,142,704.84
(1) 计提	7,670,780.71			3,471,924.13	11,142,704.84
3. 本期减少金额				4,635,683.19	4,635,683.19
(1) 处置				4,635,683.19	4,635,683.19
4. 期末余额	73,072,815.00	941,836.05	2,925,106.26	34,421,634.69	111,361,392.00
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					

4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	278,934,481.10	1,560.18		4,650,259.44	283,586,300.72
2. 期初账面价值	286,605,261.81	84,579.04		3,687,752.80	290,377,593.65

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
南京博士朗电子技术有限公司	12,671,292.70					12,671,292.70
安徽江淮松芝空调有限公司	106,103,702.33					106,103,702.33
北京松芝汽车空调有限公司	18,209,206.50					18,209,206.50
苏州新同创汽车空调有限公司	85,118,956.89					85,118,956.89
Lumikko Technologies Oy	9,429,265.79			9,429,265.79		0.00
合计	231,532,424.21			9,429,265.79		222,103,158.42

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
南京博士朗电子技术有限公司	12,671,292.70					12,671,292.70
安徽江淮松芝空调有限公司	12,409,674.78	18,439,254.55				30,848,929.33
北京松芝汽车空调有限公司	18,209,206.50					18,209,206.50
苏州新同创汽车空调有限公司	85,118,956.89					85,118,956.89
Lumikko Technologies Oy	9,429,265.79			9,429,265.79		0.00
合计	137,838,396.66	18,439,254.55		9,429,265.79		146,848,385.42

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
安徽江淮松芝空调有限公司	与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组业务内涵一致，范围为组成资产组的经营性长期资产（不包括非经营性资产、溢余资产及付息债务）		是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
安徽江淮松芝空调有限公司	613,368,083.92	585,000,000.00	18,439,254.55	2026-2030年	2026年至2030年预计营业收入增长率分别为2%、7%、6%、5%、3%	2030年度以后各年营业收入稳定在2030年的水平	根据安徽江淮松芝空调有限公司已经签订的合同、协议、发展规划、

							历年经营趋势和市场竞争等因素
合计	613,368,083.92	585,000,000.00	18,439,254.55				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
施工改造	118,572.42		100,268.40		18,304.02
装修费	57,014.36	676,008.71	150,169.34		582,853.73
其他	8,849.57		7,079.64		1,769.93
合计	184,436.35	676,008.71	257,517.38		602,927.68

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	7,165,112.08	1,074,766.81	6,730,873.20	1,009,630.98
可抵扣亏损	204,497,255.99	30,757,491.89	260,804,183.06	39,137,815.19
应收款项坏账	244,853,010.41	37,824,336.60	267,245,480.95	41,665,009.36
存货减值准备	25,520,002.02	4,169,671.80	21,646,094.54	3,397,973.42
预计售后服务费	67,232,134.92	11,122,131.06	59,449,294.55	9,824,536.50
预提费用	59,542,396.03	10,337,915.45	41,366,316.91	6,871,600.48
递延收益	19,106,293.43	3,021,674.36	20,521,779.13	3,238,042.15
未支付的职工薪酬	137,417.12	34,354.28	137,417.12	34,354.28
模具费摊销时间性差异	4,537,491.11	680,623.67	7,961,413.44	1,194,212.02
收入确认暂时性差异	137,546,812.61	20,632,021.90	128,390,793.30	19,258,619.00
其他权益工具投资公	7,425,219.70	1,113,782.96	7,213,133.94	1,081,970.09

允价值变动				
长期股权投资减值	22,310,498.79	3,346,574.82	22,310,498.79	3,346,574.82
租赁负债导致的暂时性差异	19,573,556.83	2,936,033.59	19,738,553.29	2,960,783.07
广告费	466,511.25	116,627.81	466,511.25	116,627.81
固定资产减值准备	1,633,333.32	245,000.00		
合计	821,547,045.61	127,413,007.00	863,982,343.47	133,137,749.17

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	45,277,554.93	9,586,541.69	46,993,758.38	9,932,934.82
交易性金融资产公允价值变动	5,458,655.24	978,960.13	4,320,863.49	692,736.08
其他非流动金融资产公允价值变动	2,997,842.25	449,676.34	4,168,886.13	625,332.92
使用权资产与租赁负债导致的暂时性差异	15,600,379.36	2,340,056.80	16,499,447.14	2,474,917.08
固定资产折旧差异	11,779,915.87	1,766,987.38	15,184,067.80	2,277,610.17
大额存单计提的利息收入			332,386.43	49,857.96
合计	81,114,347.65	15,122,222.34	87,499,409.37	16,053,389.03

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		127,413,007.00		133,137,749.17
递延所得税负债		15,122,222.34		16,053,389.03

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	168,729.62	128,973.79
可抵扣亏损	412,005,599.85	380,136,801.36
合计	412,174,329.47	380,265,775.15

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		21,465,931.53	
2026 年	24,707,154.07	24,707,154.07	
2027 年	23,861,885.06	23,861,885.06	

2028 年	86,077,170.81	86,077,170.81	
2029 年	77,421,043.82	77,421,043.82	
2030 年	25,798,197.88	25,798,197.88	
2031 年	27,293,040.60	27,293,040.60	
2032 年	37,142,528.11	37,142,528.11	
2033 年	29,917,118.89	29,917,118.89	
2034 年	26,452,730.59	26,452,730.59	
2035 年	19,459,952.04		
合计	378,130,821.87	380,136,801.36	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地、设备、工程款	24,309,441.43		24,309,441.43	22,369,960.53		22,369,960.53
合计	24,309,441.43		24,309,441.43	22,369,960.53		22,369,960.53

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	269,925,528.48	269,925,528.48	银行承兑汇票及保函保证金及其他		226,514,076.25	226,514,076.25	银行承兑汇票及保函保证金及其他	
应收款项融资	12,050,000.00	12,050,000.00	已质押的银行承兑汇票		241,264,634.90	241,264,634.90	已质押的银行承兑汇票	
合计	281,975,528.48	281,975,528.48			467,778,711.15	467,778,711.15		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		10,000,000.00

抵押借款		6,000,000.00
应付利息		2,400.00
合计		16,002,400.00

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,629,113,592.51	1,405,777,931.07
银行承兑汇票		20,879,292.84
合计	1,629,113,592.51	1,426,657,223.91

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	1,745,527,173.87	1,653,429,715.09
1 年以上	79,799,239.77	56,770,695.81
合计	1,825,326,413.64	1,710,200,410.90

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	9,829,868.02	6,000,000.00
其他应付款	203,901,058.89	86,617,744.01
合计	213,730,926.91	92,617,744.01

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	9,829,868.02	6,000,000.00

合计	9,829,868.02	6,000,000.00
----	--------------	--------------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股权转让款	91,132,400.00	
运费、仓储费	18,412,418.64	12,477,954.77
保证金	4,010,074.26	3,792,557.33
土地出让金	6,411,911.09	6,411,911.09
代垫款	10,351,929.66	9,265,277.78
预提费用	67,381,779.16	48,417,570.12
其他	6,200,546.08	6,252,472.92
合计	203,901,058.89	86,617,744.01

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收房租		378,994.83
合计		378,994.83

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	178,144,692.88	229,495,348.89

合计	178,144,692.88	229,495,348.89
----	----------------	----------------

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	65,719,566.70	553,704,097.47	547,141,179.39	72,282,484.78
二、离职后福利-设定提存计划	2,423,864.98	49,418,060.15	49,130,023.83	2,711,901.30
三、辞退福利	2,626,305.79	4,235,853.39	4,149,007.43	2,713,151.75
合计	70,769,737.47	607,358,011.01	600,420,210.65	77,707,537.83

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	60,508,436.33	476,492,010.01	469,996,581.38	67,003,864.96
2、职工福利费	960,415.43	30,883,124.41	30,945,166.88	898,372.96
3、社会保险费	1,639,794.61	26,780,962.52	26,595,112.17	1,825,644.96
其中：医疗保险费	1,521,334.36	24,477,228.33	24,316,541.43	1,682,021.26
工伤保险费	85,491.36	1,914,816.52	1,891,047.94	109,259.94
生育保险费	32,968.89	388,917.67	387,522.80	34,363.76
4、住房公积金	778,059.73	15,694,113.98	15,633,196.72	838,976.99
5、工会经费和职工教育经费	1,558,685.54	3,497,962.55	3,341,023.18	1,715,624.91
8、其他短期薪酬	274,175.06	355,924.00	630,099.06	
合计	65,719,566.70	553,704,097.47	547,141,179.39	72,282,484.78

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,344,350.89	47,896,750.72	47,618,576.69	2,622,524.92
2、失业保险费	79,514.09	1,521,309.43	1,511,447.14	89,376.38

合计	2,423,864.98	49,418,060.15	49,130,023.83	2,711,901.30
----	--------------	---------------	---------------	--------------

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	6,828,579.40	6,619,543.41
企业所得税	10,881,288.43	6,072,767.16
个人所得税	1,967,732.74	1,338,443.57
城市维护建设税	455,174.06	404,553.18
教育费附加	196,616.81	293,035.74
地方教育费附加	177,880.82	130,907.11
印花税	1,295,239.67	1,279,359.88
土地使用税	520,116.29	520,116.29
房产税	2,279,853.59	2,255,399.42
水利基金	33,977.58	34,578.98
其他	115,907.51	33,559.43
合计	24,752,366.90	18,982,264.17

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	1,931,707.95	1,466,813.10
合计	1,931,707.95	1,466,813.10

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	10,066,268.76	3,609,793.11
已背书未到期的商业承兑票据	25,808,354.97	11,285,471.95

售后服务费	67,547,737.04	
合计	103,422,360.77	14,895,265.06

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	24,987,869.42	26,369,207.85
减：未确认融资费用	-5,414,311.93	-6,630,654.56
减：一年内到期的租赁负债	-1,931,707.95	-1,466,813.10
合计	17,641,849.54	18,271,740.19

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
售后服务费		59,450,492.22	预计免费维修期内的售后服务费
合计		59,450,492.22	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	20,568,450.56	5,700,000.00	4,312,157.13	21,956,293.43	政府补助
合计	20,568,450.56	5,700,000.00	4,312,157.13	21,956,293.43	--

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	628,581,600.00						628,581,600.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	738,581,645.42	1,138,697.36		739,720,342.78
其他资本公积	992,949.50			992,949.50
合计	739,574,594.92	1,138,697.36		740,713,292.28

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
为员工持股计划或者股权激励而收购的本公司股份	14,570,344.95			14,570,344.95
合计	14,570,344.95			14,570,344.95

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 6,131,163.85	- 180,272.90				- 180,272.90	- 6,311,436.75	
其他权益工具投资公允价值变动	- 6,131,163.85	- 180,272.90				- 180,272.90	- 6,311,436.75	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 2,059,891.05	393,304.15	399,638.24			-6,334.09	- 2,066,225.14	
外币财务报表折算差额	- 2,059,891.05	393,304.15	399,638.24			-6,334.09	- 2,066,225.14	
其他综合收益合计	- 8,191,054.90	213,031.25	399,638.24			- 186,606.99	- 8,377,661.89	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	314,290,800.00			314,290,800.00
合计	314,290,800.00			314,290,800.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,255,972,414.95	2,157,076,125.09
调整后期初未分配利润	2,255,972,414.95	2,157,076,125.09
加：本期归属于母公司所有者的净利润	247,442,948.83	136,470,101.86
应付普通股股利	156,557,550.00	37,573,812.00
期末未分配利润	2,346,857,813.78	2,255,972,414.95

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,135,387,065.92	4,281,731,166.06	4,526,597,830.87	3,929,875,545.21
其他业务	492,253,556.13	366,955,430.42	472,065,907.46	310,629,256.18
合计	5,627,640,622.05	4,648,686,596.48	4,998,663,738.33	4,240,504,801.39

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计			
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								

其中:								
按经营地区分类								
其中:								
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计								

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 0.00 元预计将于 0 年度确认收入, 0.00 元预计将于 0 年度确认收入, 0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	6,298,390.45	3,544,999.05
教育费附加	3,207,742.11	1,853,981.72
房产税	11,914,480.69	11,692,052.48
土地使用税	2,840,402.28	2,344,480.90
车船使用税	36,116.18	40,006.80
印花税	4,539,462.96	4,384,406.59
地方教育费附加	2,024,650.02	1,150,372.69
水利建设基金	761,024.21	646,484.01
其他	309,526.49	4,877.84
合计	31,931,795.39	25,661,662.08

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	118,302,426.25	120,749,674.79
折旧费	17,579,895.31	18,004,240.99
办公费	9,009,086.50	8,783,188.05
业务招待费	14,645,732.24	16,787,339.86
无形资产摊销	8,115,408.93	7,614,710.50
顾问费	5,604,591.90	5,893,059.14
水电费	4,529,653.06	6,074,868.81
修理费	4,631,491.60	4,200,273.49
交通费	2,821,767.67	1,380,657.24
差旅费	3,858,592.65	3,791,480.07
其他	16,656,301.88	26,879,327.53
合计	205,754,947.99	220,158,820.47

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	80,357,457.42	77,957,782.89
业务招待费	33,619,439.16	26,527,709.30
差旅费	21,723,885.61	20,373,209.43
其他	23,515,024.48	11,423,392.28
合计	159,215,806.67	136,282,093.90

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	149,834,977.71	151,478,416.26
直接材料	47,236,730.28	32,246,865.38
折旧与摊销	19,578,193.41	19,106,265.72
模具及开发费用	26,914,500.11	26,725,673.01
检验费	24,354,898.24	23,571,414.49
差旅费	4,534,147.29	4,642,366.06
设备调试费		198,399.19
办公费	3,671,289.43	3,297,059.57
劳务费	239,499.49	1,205,144.37
专家咨询费	1,756,846.77	3,198,013.31
其他	16,224,856.44	15,554,806.75
合计	294,345,939.17	281,224,424.11

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,358,548.65	2,014,906.83
减：利息收入	-10,552,953.62	-10,544,553.34
汇兑损益	2,100,078.80	-1,038,007.08
其他支出	1,326,732.08	1,250,615.73
合计	-5,767,594.09	-8,317,037.86

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	9,617,714.20	16,327,057.50
增值税加计抵减	25,795,516.41	48,231,949.41
代扣个人所得税手续费返还	281,101.78	993,396.32

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	5,259,139.56	4,317,012.32
其他非流动金融资产	-1,171,043.88	1,022,624.18
合计	4,088,095.68	5,339,636.50

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	2,238,868.59	1,710,989.77
处置长期股权投资产生的投资收益	352,272.61	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	22,527,949.98	28,115,446.16
其他非流动金融资产持有期间的投资收益	1,915,000.00	1,112,000.00
票据贴现利息	-3,316,171.70	-4,283,190.99
合计	23,717,919.48	26,655,244.94

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-359,506.51	20,447,023.04
应收账款坏账损失	16,323,137.42	-28,169,717.13
其他应收款坏账损失	2,293,098.91	2,039,337.97
合计	18,256,729.82	-5,683,356.12

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-11,663,406.98	-4,300,367.57
四、固定资产减值损失	-1,633,333.32	
十、商誉减值损失	-18,439,254.55	-12,409,674.78
合计	-31,735,994.85	-16,710,042.35

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产产生的利得或损失	867,999.74	86,954.95

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换利得	61,053.17	4,273.92	61,053.17
政府补助	3,000.00	3,000.00	3,000.00
罚款收入	381,545.30	523,831.98	381,545.30
无法支付的应付款项	452,655.19	384,000.00	452,655.19
其他	375,228.77	361,859.92	375,228.77
合计	1,273,482.43	1,276,965.82	1,273,482.43

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换损失	17,004,009.79	1,302,588.64	17,004,009.79
对外捐赠	862,626.00	217,484.94	862,626.00
罚款、赔偿和违约支出	3,314,723.81	404,072.83	3,314,723.81
其他	1,568,170.27	622,979.78	1,568,170.27
合计	22,749,529.87	2,547,126.19	

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	32,431,416.44	18,315,762.42
递延所得税费用	4,825,388.34	-1,642,281.74
合计	37,256,804.78	16,673,480.68

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	322,886,165.26
按法定/适用税率计算的所得税费用	48,432,924.79
子公司适用不同税率的影响	-2,274,194.09
调整以前期间所得税的影响	440,790.20
非应税收入的影响	-896,085.86
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,514,347.03
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-216,131.58
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	20,233,777.92
所得税减免优惠的影响	-788,762.96
税率调整导致上年年末递延所得税资产/负债余额的变化	30,825.20
研发费加计扣除的影响	-35,133,215.55
残疾人工资加计扣除的影响	-87,375.25
所得税费用	37,256,804.78

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到受限货币资金	225,007,869.23	426,302,016.99
政府补助	12,291,058.41	13,672,431.83
收到的利息	9,775,721.19	10,544,553.34
经营租赁收入	50,844,406.20	41,577,762.28
往来款	48,437,955.36	35,829,370.26
收到的赔偿金、罚款等	364,523.91	649,344.20
合计	346,721,534.30	528,575,478.90

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的经营费用	322,894,195.23	229,764,853.88
支付受限货币资金	279,658,685.14	317,763,878.58
支付的往来款	23,729,626.03	64,531,621.55

支付的赔偿金、罚款等	1,861,382.12	1,170,587.67
合计	628,143,888.52	613,230,941.68

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁支付的现金	3,210,250.14	3,048,583.60
合计	3,210,250.14	3,048,583.60

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	285,629,360.48	160,446,174.34
加：资产减值准备	13,487,323.46	22,393,398.47
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	121,363,363.46	120,470,090.77
使用权资产折旧		
无形资产摊销	10,042,699.24	10,900,102.16
长期待摊费用摊销	257,517.38	3,043,056.71
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-867,999.74	-86,954.95
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	16,942,956.62	1,298,314.72
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-4,088,095.68	-5,339,636.50
财务费用（收益以“－”号填列）	3,458,627.45	976,899.75
投资损失（收益以“－”号填列）	-23,717,919.48	-26,655,244.94
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	5,758,985.73	1,331,877.27
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-931,166.69	-2,976,091.13
存货的减少（增加以“－”号填列）	-87,673,232.06	-65,913,326.68
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-52,805,617.17	-372,989,770.94
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	292,652,471.07	653,067,808.15
其他		
经营活动产生的现金流量净额	579,509,274.07	499,966,697.20
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资		

活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,374,460,333.15	1,332,611,279.98
减：现金的期初余额	1,332,943,666.41	726,553,088.84
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	41,516,666.74	606,058,191.14

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,374,460,333.15	1,332,611,279.98
其中：库存现金	116,143.67	40.00
可随时用于支付的银行存款	1,156,701,317.54	1,160,617,354.57
可随时用于支付的其他货币资金	217,642,871.94	171,993,885.41
三、期末现金及现金等价物余额	1,374,460,333.15	1,332,943,666.41

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	3,985,995.72	7.028800	28,016,766.72
欧元	0.29	8.235500	2.39
港币	3.19	0.903220	2.88
印尼盾	24,758,453,027.49	0.000418	10,349,033.37
应收账款			
其中：美元	1,034,291.92	7.028800	7,269,831.05
欧元	21,755.25	8.235500	179,165.36
港币			
印尼盾	9,961,259,494.21	0.000418	4,163,806.47
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
预付账款			
其中：欧元	1,585.80	8.235500	13,059.86
其他应收款			

其中：印尼盾	483,476,989.00	0.000418	202,093.38
应付账款			
其中：美元	230,518.54	7.028800	1,620,268.71
印尼盾	618,641,247.40	0.000418	258,592.04
日元	7,607,317.97	0.044797	340,785.02
其他应付款			
其中：美元	40,913.72	7.028800	287,574.36
欧元	2,103.97	8.235500	17,327.24
印尼盾	12,445,818.00	0.000418	5,202.35
日元	196,888.92	0.044797	8,820.03
预收账款			
其中：美元	676,753.29	7.028800	4,756,763.52
欧元		8.235500	
印尼盾	200,403,037.62	0.000418	83,768.47

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
印度尼西亚松芝汽车空调有限公司	印度尼西亚	印尼盾	本地货币
MEXICO SONGZ S. DE R. L. DE C. V	墨西哥	比索	本地货币

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
其他业务收入	60,156,802.11	0.00

合计	60,156,802.11	0.00
----	---------------	------

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发费用	293,904,443.92	281,224,424.11
合计	293,904,443.92	281,224,424.11
其中：费用化研发支出	293,904,443.92	281,224,424.11

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		

取得的净资产		
--------	--	--

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内，公司清算注销子公司 2 家，分别是芬兰 Lumikko Technologies Oy 和上海卢米可制冷科技有限责任公司；新设子公司 2 家，分别是新加坡 SONGZ PTE. LTD 和墨西哥 MEXICO SONGZ S.DE R.L.DE C.V。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海松芝汽车空调有限公司	1,500,000.00	上海市	上海市	生产制造	51.00%	0.00%	同一控制下企业合并
上海松芝轨道车辆空调有限公司	160,000,000.00	上海市	上海市	生产制造	100.00%	0.00%	设立
厦门松芝汽车空调有限	87,954,154.52	福建省	福建省	生产制造	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并

公司							
安徽松芝汽车部件有限公司	19,066,200.00	安徽省	安徽省	生产制造	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并
重庆松芝汽车空调有限公司	175,000,000.00	重庆市	重庆市	生产制造	100.00%	0.00%	同一控制下企业合并
成都松芝制冷科技有限公司	75,000,000.00	四川省	四川省	生产制造	100.00%	0.00%	设立
上海酷风汽车部件有限公司	76,000,000.00	上海市	上海市	生产制造	100.00%	0.00%	设立
超酷（上海）制冷设备有限公司	27,642,900.00	上海市	上海市	生产制造	100.00%	0.00%	设立
北京松芝福田汽车空调有限公司	50,000,000.00	北京市	北京市	商贸	60.00%	0.00%	设立
上海松芝海酷新能源科技有限公司	100,000,000.00	上海市	上海市	商贸	100.00%	0.00%	设立
南京博士朗电子技术有限公司	100,000,000.00	江苏省	江苏省	生产制造	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
安徽江淮松芝空调有限公司	200,000,000.00	安徽省	安徽省	生产制造	65.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
武汉松芝车用空调有限公司	30,000,000.00	湖北省	湖北省	生产制造	91.00%	0.00%	设立
合肥松芝制冷设备有限公司	40,000,000.00	安徽省	安徽省	生产制造	100.00%	0.00%	设立
柳州松芝汽车空调有限公司	100,000,000.00	广西壮族自治区	广西壮族自治区	生产制造	100.00%	0.00%	设立
上海松永投资咨询有限公司	10,000,000.00	上海市	上海市	投资咨询	100.00%	0.00%	设立
印度尼西亚松芝汽车空调有限公司		印尼	印尼	生产制造	0.00%	100.00%	设立
北京松芝汽车空调有限公司	46,000,000.00	北京市	北京市	生产制造	67.39%	0.00%	非同一控制下企业合并
苏州新同创汽车空调有限公司	119,220,000.00	江苏省	江苏省	生产制造	60.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
南京博士朗新能源科技有限公司	130,000,000.00	江苏省	江苏省	生产制造	0.00%	100.00%	设立
松芝国际控股有限公司		香港	香港	投资	100.00%	0.00%	设立
LUMIKKO Technologies Oy		芬兰	芬兰	生产制造	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并

上海卢米可制冷科技有限责任公司	100,000.00	上海市	上海市	商贸	100.00%	0.00%	设立
上海松芝酷能汽车技术有限公司	280,000,000.00	上海市	上海市	生产制造	100.00%	0.00%	设立
加冷松芝国际贸易（上海）有限公司	2,000,000.00	上海市	上海市	商贸	83.00%	0.00%	设立
松芝大洋冷热技术（大连）有限公司	15,117,890.00	辽宁省	辽宁省	生产制造	55.00%	0.00%	非同一控制下企业合并
青岛加冷松芝空调设备有限公司	1,000,000.00	山东省	山东省	商贸	100.00%	0.00%	设立
上海松芝汽车技术有限公司	150,000,000.00	上海市	上海市	科技推广和应用服务	100.00%	0.00%	设立
江苏创元松芝新能源汽车空调有限公司	500,000,000.00	江苏省	江苏省	生产制造	0.00%	60.00%	设立
南昌松芝汽车空调有限公司	20,000,000.00	江西省	江西省	生产制造	100.00%	0.00%	设立
上海松芝酷恒新能源技术有限公司	100,000,000.00	上海市	上海市	生产制造	88.00%	6.50%	设立
济南通联松芝空调工程有限公司	2,000,000.00	山东省	山东省	生产制造	60.00%	0.00%	设立
郑州松芝汽车空调有限公司	30,000,000.00	郑州	郑州	生产制造	100.00%	0.00%	设立
松芝大洋新能源汽车零部件（长春）有限公司	20,000,000.00	长春	长春	生产制造	0.00%	55.00%	设立
USA SONGZ Co., LLC		USA	USA	生产制造	100.00%	0.00%	设立
上海加冷松芝空调贸易有限公司	2,000,000.00	上海市	上海市	商贸	83.00%	0.00%	设立
定州松芝汽车空调有限公司	500,000.00	河北省	河北省	生产制造	0.00%	100.00%	设立
SONGZ PTE. LTD		新加坡	新加坡	商贸		100.00%	设立
MEXICO SONGZ S. DE R. L. DE C. V		墨西哥	墨西哥	生产制造		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

确定公司是代理人还是委托人的依据:

其他说明:

(2) 重要的非全资子公司

单位:元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
安徽江淮松芝空调有限公司	35.00%	28,950,189.61		202,416,873.01

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

其他说明:

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位:元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
安徽江淮松芝空调有限公司	1,220,699,327.31	274,785,277.07	1,495,484,604.38	914,300,681.48	2,850,000.00	917,150,681.48	1,069,887,854.89	241,010,387.97	1,310,898,242.86	799,075,866.86	16,203,280.55	815,279,147.41

单位:元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
安徽江淮松芝空调有限公司	1,411,754,353.96	82,714,827.45	82,714,827.45	139,098,161.07	1,258,930,514.80	59,055,260.47	59,055,260.47	-7,428,095.50

其他说明:

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
—现金	
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
天津亚星世纪实业股份有限公司	天津市	天津市	汽车零配件	12.00%		权益法
柳州广升汽车零部件有限公司	广西省柳州市	广西省柳州市	汽车零配件		35.00%	权益法

厦门金龙汽车空调有限公司	厦门市	厦门市	汽车零配件	50.00%		权益法
--------------	-----	-----	-------	--------	--	-----

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	厦门金龙汽车空调有限公司	厦门金龙汽车空调有限公司
流动资产	254,161,589.55	209,372,519.80
其中：现金和现金等价物	100,598,147.12	53,082,824.70
非流动资产	38,029,936.13	39,472,352.70
资产合计	292,191,525.68	248,844,872.50
流动负债	117,468,045.36	102,662,358.85
非流动负债	33,909,880.83	28,241,223.81
负债合计	151,377,926.19	130,903,582.66
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	140,813,599.49	117,941,289.84
按持股比例计算的净资产份额	70,406,799.75	58,970,644.92
调整事项		
--商誉	14,793,200.25	
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	85,200,000.00	
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	191,294,275.44	142,183,350.83
财务费用	182,852.05	8,716.11
所得税费用	3,301,888.05	2,035,807.35
净利润	23,196,914.26	12,826,148.51
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	23,196,914.26	12,826,148.51
本年度收到的来自合营企业的股利	0.00	0.00

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	柳州广升汽车零部件有限公司	柳州广升汽车零部件有限公司
流动资产	122,302,849.76	89,705,394.37
非流动资产	29,755,990.42	20,955,197.82
资产合计	152,058,840.20	110,660,592.19
流动负债	116,139,479.33	81,466,910.67
非流动负债		
负债合计	116,139,479.33	81,466,910.67
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	35,919,360.85	29,193,681.52
按持股比例计算的净资产份额	12,571,776.30	10,217,788.53
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	36,498.18	36,498.18
对联营企业权益投资的账面价值	12,571,776.30	10,254,286.71
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	186,713,789.90	131,209,482.05
净利润	6,725,679.33	4,888,542.21
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	6,725,679.33	4,888,542.21
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、应付账款、应付票据、其他应付款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

① 外汇风险

本公司于中国境内的业务以人民币结算，海外业务包括美元、欧元、印尼盾等外币项目结算，因此海外业务的结算存在外汇风险。此外，本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易依然存在外汇风险。本公司总部财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司承受外汇风险主要与美元、欧元、印尼盾、港币有关，除本公司的几个下属子公司以美元、欧元、印尼盾、港币进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产或负债为美元、欧元、印尼盾、港币外，本公司的资产及负债均为人民币余额。由于外币金融资产和负债占总资产比重较小，本公司管理层认为金融工具汇率风险较小。

外币项目	期末余额					
	美元	欧元	印尼盾	日元	港币	合计
外币金融资产						
货币资金	28,016,766.72	2.39	10,349,033.37		2.88	38,365,805.36
预付账款		13,059.86				13,059.86
应收账款	7,269,831.05	179,165.36	4,163,806.47			11,612,802.88
其他应收款			202,093.38			202,093.38

外币项目	期末余额					
	美元	欧元	印尼盾	日元	港币	合计
合计	35,286,597.77	192,227.61	14,714,933.22		2.88	50,193,761.48
外币金融负债						
应付账款	1,620,268.71		258,592.04	340,785.02		2,219,645.77
其他应付款	287,574.36	17,327.24	5,202.35	8,820.03		318,923.98
预收账款	4,756,763.52		83,768.47			4,840,531.99
合计	6,664,606.59	17,327.24	347,562.86	349,605.05		7,379,101.74

②利率风险

利率风险是指本公司的财务状况和现金流量受市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。本公司的利率风险主要产生于短期银行借款。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类短期融资需求。

(2) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要来自货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、其他应收款等。管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

本公司持有的货币资金及交易性金融资产，主要存放于商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。本公司采取限额政策以规避对任何金融机构的信贷风险。

对于应收账款、其他应收款和应收票据，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。

(3) 流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(4) 理财产品				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		1,009,052,208.59		1,009,052,208.59
(六) 其他非流动金融资产				

1、权益工具投资			42,997,842.25	42,997,842.25
（七）应收款项融资			1,030,141,541.85	1,030,141,541.85
（八）其他权益工具投资			12,574,780.30	12,574,780.30
持续以公允价值计量的资产总额		1,009,052,208.59	1,085,714,164.40	2,094,766,372.99
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	账面价值	估值技术
交易性金融资产	1,009,052,208.59	根据银行回函的期末产品净值确认

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	账面价值	估值技术
应收款项融资	1,030,141,541.85	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
其他非流动金融资产	42,997,842.25	被投资企业上海嘉定大众小额贷款股份有限公司、上海闵行大众小额贷款股份有限公司，按照评估价值作为其公允价值
其他权益工具投资	12,574,780.30	被投资企业准点投资有限公司，按照评估价值作为其公允价值

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

项目	账面价值	估值技术
交易性金融资产	1,009,052,208.59	根据银行回函的期末产品净值确认
应收款项融资	1,030,141,541.85	公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为其公允价值
其他非流动金融资产	42,997,842.25	被投资企业上海嘉定大众小额贷款股份有限公司、上海闵行大众小额贷款股份有限公司，按照评估价值作为其公允价值

项目	账面价值	估值技术
其他权益工具投资	12,574,780.30	被投资企业准点投资有限公司，按照评估价值作为其公允价值

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是陈福成。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注企业集团的构成。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京巴士传媒股份有限公司	子公司少数股东
香港大洋制造有限公司	子公司少数股东
冰山冷热科技股份有限公司	子公司少数股东
苏州创元投资发展（集团）有限公司	子公司少数股东
赵温腾	子公司少数股东
贾舒	子公司少数股东
济南公共交通集团通联技术服务有限公司	子公司少数股东
合肥江淮汽车有限公司	子公司少数股东
安徽江淮安驰汽车有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
合肥江淮汽车制管有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽江淮汽车集团股份有限公司	子公司少数股东的控股股东
安徽安凯汽车股份有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽江淮客车有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽江淮专用汽车有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安庆振风新能源汽车科技有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
深圳江汽新能源汽车销售有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
厦门江汽新能源汽车销售有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
天津特瑞捷动力科技有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽江汽国际贸易有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
广州江汽新能源汽车销售有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽江淮智能科技有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽杰华动力驱动系统有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
合肥和行科技有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽江汽物流有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
瑞福德汽车金融有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
合肥江淮铸造有限责任公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽江汽投资有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽星瑞齿轮传动有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
合肥江淮汽车融资担保有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
北京江汽新能源汽车销售有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽国江未来汽车产业投资基金合伙企业（有限合伙）	子公司少数股东的控股股东控制的企业
合肥同大江淮汽车有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
四川江淮汽车有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
扬州江淮轻型汽车有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
江淮汽车（阜阳）有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽康明斯动力有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
安徽江淮华霆电池系统有限公司	子公司少数股东的控股股东共同控制的企业
钇威汽车科技有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
苏州海格电控股份有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
大洋流体技术（上海）有限公司	子公司少数股东控制的企业
华霆（合肥）动力技术有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
扬州江淮现代客车销售有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
上海嘉定大众小额贷款股份有限公司	以公允价值计量的重要权益工具投资企业
上海闵行大众小额贷款股份有限公司	以公允价值计量的重要权益工具投资企业
安徽冀东华夏专用车有限公司	子公司少数股东的控股股东控制的企业
义福房地产（合肥）发展有限责任公司	实际控制人控制的企业
陈焕雄	董事长, 董事
纪安康	副董事长, 董事, 总裁
杨国平	董事
范勇杰	董事

陈智展	职工董事
陈楚辉	董事
陶克	独立董事
郑伟	独立董事
蔡蓓琪	独立董事
陈睿	董事会秘书, 副总裁, 财务总监
黄国强	副总裁
李钢	副总裁
崔长海	副总裁
李力	副总裁
李力	副总裁

其他说明:

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
合肥江淮汽车有限公司	接受服务	737,628.00		否	737,631.20
合肥江淮汽车制管有限公司	采购商品、接受服务	9,049,592.21		否	7,729,755.05
柳州广升汽车零部件有限公司	采购商品	86,212,756.91		否	75,642,828.61
天津亚星世纪实业股份有限公司	采购商品			否	170,677.33
大洋流体技术(上海)有限公司	采购商品、接受服务	7,178,711.89		否	5,251,960.51

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安徽安凯汽车股份有限公司	销售商品	72,802,938.58	52,286,519.61
安徽江淮安驰汽车有限公司	销售商品	46,477,931.00	41,107,165.78
安徽江淮客车有限公司	销售商品	19,048,121.51	12,725,891.23
合肥江淮汽车制管有限公司	销售商品	793,537.71	242,973.81
安徽江淮专用汽车有限公司	销售商品	800,653.73	1,399,107.78
安徽江淮汽车集团股份有限公司	销售商品	388,977,966.54	416,449,617.20
四川江淮汽车有限公司	销售商品	32,266,285.32	26,545,874.23
扬州江淮轻型汽车有限公司	销售商品	66,628,165.63	66,816,667.10
安徽江淮华霆电池系统有限公司	销售商品	447,844.25	722,531.25
安庆振风新能源汽车科技有限公司	销售商品	770.00	
合肥同大江淮汽车有限公司	销售商品	813,008.90	
钇威汽车科技有限公司	销售商品	640,124.98	
柳州广升汽车零部件有限公司	销售商品	14,359,793.62	28,481,081.91

司			
大洋流体技术（上海）有限公司	销售商品	322,735.70	579,701.91
华霆（合肥）动力技术有限公司	销售商品		77,758.63
大洋流体技术（上海）有限公司	销售商品	1,935.70	579,701.91
华霆（合肥）动力技术有限公司	销售商品		77,758.63

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
重庆松芝汽车空调有限公司	3,606.98	2024年07月04日	2025年01月04日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	640.00	2024年08月08日	2025年02月08日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	86.14	2024年08月23日	2025年02月23日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	800.00	2024年09月05日	2025年03月05日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	560.00	2024年10月12日	2025年04月12日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	168.19	2024年10月21日	2025年04月21日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	720.00	2024年11月06日	2025年05月06日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	1,000.00	2024年12月05日	2025年06月05日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	3,000.00	2025年01月06日	2025年07月06日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	960.00	2025年03月05日	2025年09月05日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	1,120.00	2025年04月11日	2025年10月11日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	1,040.00	2025年05月08日	2025年11月08日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	1,840.00	2025年06月06日	2025年12月06日	是
重庆松芝汽车空调有限公司	2,498.57	2025年07月04日	2026年01月04日	否
重庆松芝汽车空调有限公司	960.95	2025年07月08日	2026年01月08日	否
重庆松芝汽车空调有限公司	1,126.79	2025年08月14日	2026年02月14日	否
重庆松芝汽车空调有限公司	1,208.83	2025年09月08日	2026年03月08日	否
重庆松芝汽车空调有限公司	1,200.00	2025年10月14日	2026年04月14日	否
重庆松芝汽车空调有限公司	960.00	2025年11月03日	2026年05月03日	否
柳州松芝汽车空调有限公司	892.00	2024年07月26日	2025年01月26日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2,040.00	2024年08月13日	2025年02月13日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	752.00	2024年09月18日	2025年03月18日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	1,988.00	2024年10月21日	2025年04月21日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	1,769.10	2024年11月11日	2025年05月11日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2,474.24	2024年12月13日	2025年06月13日	是

限公司				
柳州松芝汽车空调有限公司	895.05	2024年12月30日	2025年06月30日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	1,936.90	2025年02月21日	2025年08月21日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2,100.00	2025年04月17日	2025年10月17日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2,100.00	2025年05月20日	2025年11月20日	是
柳州松芝汽车空调有限公司	2,975.00	2025年07月22日	2026年01月22日	否
柳州松芝汽车空调有限公司	1,980.00	2025年08月19日	2026年02月19日	否
柳州松芝汽车空调有限公司	3,000.00	2025年10月21日	2026年04月21日	否
柳州松芝汽车空调有限公司	3,400.00	2025年11月24日	2026年05月24日	否
南京博士朗新能源科技有限公司	795.38	2024年07月25日	2025年01月25日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	871.79	2024年08月26日	2025年02月26日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	1,241.30	2024年09月25日	2025年03月25日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	500.43	2024年10月28日	2025年04月28日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	190.72	2024年11月25日	2025年05月25日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	743.64	2025年01月24日	2025年07月24日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	708.62	2025年02月25日	2025年08月25日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	401.48	2025年05月28日	2025年11月28日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	453.95	2025年06月25日	2025年12月25日	是
南京博士朗新能源科技有限公司	527.98	2025年07月28日	2026年01月28日	否
南京博士朗新能源科技有限公司	1,068.86	2025年08月25日	2026年02月25日	否
南京博士朗新能源科技有限公司	795.29	2025年09月24日	2026年03月24日	否
南京博士朗新能源科技有限公司	708.39	2025年10月27日	2026年04月27日	否
南京博士朗新能源科技有限公司	1,066.92	2025年11月24日	2026年05月24日	否
南京博士朗新能源科技有限公司	901.13	2025年12月25日	2026年06月25日	否
上海松芝轨道车辆空调有限公司	329.48	2024年07月31日	2025年01月31日	是
上海松芝轨道车辆空调有限公司	30.00	2024年09月30日	2025年03月30日	是
上海松芝轨道车辆空调有限公司	95.08	2024年10月28日	2025年04月28日	是
上海松芝轨道车辆空调有限公司	147.22	2024年12月23日	2025年06月23日	是
上海松芝海酷新能源科技有限公司	531.58	2024年11月27日	2025年05月27日	是

上海松芝海酷新能源科技有限公司	86.98	2025年05月30日	2025年11月30日	是
上海松芝海酷新能源科技有限公司	481.87	2025年06月26日	2025年12月26日	是
上海松芝海酷新能源科技有限公司	403.25	2025年07月28日	2026年01月28日	否
超酷（上海）制冷设备有限公司	211.93	2024年07月26日	2025年01月26日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	219.58	2024年08月29日	2025年02月28日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	275.79	2024年09月19日	2025年03月19日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	254.63	2024年10月23日	2025年04月23日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	215.25	2024年12月27日	2025年06月27日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	180.58	2025年02月25日	2025年08月25日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	83.44	2025年03月27日	2025年09月27日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	104.49	2025年04月28日	2025年10月28日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	88.75	2025年06月05日	2025年12月05日	是
超酷（上海）制冷设备有限公司	107.02	2025年08月07日	2026年02月07日	否
超酷（上海）制冷设备有限公司	173.89	2025年08月21日	2026年02月21日	否
超酷（上海）制冷设备有限公司	212.92	2025年12月11日	2026年06月11日	否
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	582.38	2025年06月19日	2025年12月19日	是
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	375.76	2025年07月24日	2026年01月24日	否
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	325.41	2025年08月22日	2026年02月22日	否
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	277.69	2025年09月25日	2026年03月25日	否
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	204.92	2025年10月29日	2026年04月29日	否
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	192.75	2025年11月25日	2026年05月25日	否
上海松芝酷恒新能源科技有限公司	472.40	2025年12月24日	2026年06月24日	否
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2,221.32	2024年08月27日	2025年02月27日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2,221.32	2024年08月27日	2025年02月27日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	5,352.20	2024年09月25日	2025年03月25日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	199.12	2024年10月15日	2025年04月15日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	1,088.19	2024年10月28日	2025年04月28日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	3,799.15	2024年10月31日	2025年04月30日	是
上海松芝酷能汽车技	500.00	2024年11月14日	2025年03月14日	是

术有限公司				
上海松芝酷能汽车技术有限公司	4,107.75	2024年11月26日	2025年05月26日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	4,390.79	2024年12月27日	2025年06月27日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	3,068.99	2025年02月24日	2025年08月24日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	4,429.01	2025年02月27日	2025年08月27日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	1,119.93	2025年03月24日	2025年09月24日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	5,000.00	2025年03月26日	2025年09月26日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	862.75	2025年04月17日	2025年10月17日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	4,100.16	2025年04月23日	2025年10月23日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	2,690.22	2025年05月27日	2025年11月27日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	746.02	2025年06月20日	2025年12月20日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	3,843.88	2025年06月26日	2025年12月26日	是
上海松芝酷能汽车技术有限公司	5,139.21	2025年07月24日	2026年01月24日	否
上海松芝酷能汽车技术有限公司	5,757.66	2025年08月26日	2026年02月26日	否
上海松芝酷能汽车技术有限公司	6,211.68	2025年09月24日	2026年03月24日	否
上海松芝酷能汽车技术有限公司	6,682.86	2025年10月27日	2026年04月27日	否
上海松芝酷能汽车技术有限公司	3,971.74	2025年11月24日	2026年05月24日	否
上海松芝酷能汽车技术有限公司	4,830.08	2025年12月29日	2026年06月29日	否
武汉松芝车用空调有限公司	960.00	2025年08月01日	2026年06月01日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	780.39	665.59

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	厦门金龙汽车空调有限公司	6,757,866.63	335,093.33		
应收账款	安徽江淮安驰汽车有限公司	5,939,150.02	296,957.50	5,488,737.35	274,436.87
应收账款	安徽江淮专用汽车有限公司			2,076,239.65	128,574.37
应收账款	四川江淮汽车有限公司	5,104,910.69	255,245.53	7,919,527.30	395,976.36
应收账款	安徽安凯汽车股份有限公司	10,190,939.70	509,546.99	32,125,129.33	1,606,256.47
应收账款	安徽江淮客车有限公司	9,673,912.60	483,695.63	8,834,635.29	441,731.76
应收账款	安徽江淮汽车集团股份有限公司	30,185,623.38	1,509,281.16	36,974,846.15	1,848,742.31
应收账款	安徽江淮华霆电池系统有限公司	101,125.48	5,056.27	100,000.00	5,000.00
应收账款	华霆（合肥）动力技术有限公司	100,000.00	100,000.00	187,867.26	104,393.36
应收账款	扬州江淮轻型汽车有限公司	9,520,550.82	476,027.54	17,856,878.80	892,843.94
应收账款	大洋流体技术（上海）有限公司	362,836.22	18,141.81	653,902.35	32,695.12
应收账款	合肥同大江淮汽车有限公司	68,700.03	3,435.00		
其他应收款	安徽江淮汽车集团股份有限公司	102,000.00	7,000.00	102,000.00	7,000.00
其他应收款	北京巴士传媒股份有限公司	601,958.70	601,958.70	1,500,000.00	1,500,000.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	合肥江淮汽车制管有限公司	2,038,254.61	1,012,873.00
应付账款	厦门金龙汽车空调有限公司	2,201,710.56	
应付账款	苏州海格电控股份有限公司	420.00	
应付账款	柳州广升汽车零部件有限公司	56,489,993.30	38,218,367.18
应付账款	天津亚星世纪实业股份有限公司	496,493.98	506,985.56
应付账款	大洋流体技术（上海）有限公司	1,905,510.10	1,398,557.28
合同负债	安徽江淮汽车集团股份有限公司	3,646,164.07	670,270.07
其他流动负债	安徽江淮汽车集团股份有限公司	474,001.33	87,135.11
合同负债	柳州广升汽车零部件有限公司	25,030.93	22,151.27
其他流动负债	柳州广升汽车零部件有限公司	325.40	2,879.67
合同负债	扬州江淮轻型汽车有限公司	128,000.00	300,000.00
其他流动负债	扬州江淮轻型汽车有限公司	1,664.00	39,000.00
合同负债	安徽安凯汽车股份有限公司	1,426,350.46	
其他流动负债	安徽安凯汽车股份有限公司	18,542.56	
合同负债	安徽江淮客车有限公司	979,650.72	
其他流动负债	安徽江淮客车有限公司	12,735.46	
合同负债	厦门金龙汽车空调有限公司	0.05	
其他应付款	大洋流体技术（上海）有限公司	133,643.35	22,199.45
其他应付款	苏州创元投资发展（集团）有限公司	6,000,000.00	6,000,000.00

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

□适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

□适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求
采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）		2
拟分配每 10 股转增数（股）		4
利润分配方案	<p>根据上海加冷松芝汽车空调股份有限公司 2026 年 3 月 30 日召开的第六届董事会第十三次会议决议，公司 2025 年度利润分配及资本公积金转增股本预案为：</p> <p>（1）拟以董事会审议该议案当日的总股本 628,581,600 股剔除回购专用证券账户中已回购股份 2,351,400 股后的股本 626,230,200 股为基数，以每 10 股派发人民币 2.00 元现金（含税）的股利分红，合计派发现金红利人民币 125,246,040.00 元，剩余可分配利润转至下一年度。</p> <p>（2）拟以总股本 628,581,600 股剔除回购专用证券账户中已回购股份 2,351,400 股后的股本 626,230,200 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，不送红股，合计转增股本 250,492,080 股。若本次转增成功实施，公司总股本将变更为 879,073,680 股（最终股本数量以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司的结果为准，如有尾差，系取整所致）。</p>	

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

（2）未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	656,070,220.04	883,685,901.95
1 至 2 年	22,574,139.61	46,409,671.01
2 至 3 年	1,558,619.55	3,837,232.48
3 年以上	55,830,565.32	61,720,423.94
3 至 4 年	773,041.01	7,285,015.58
4 至 5 年	1,816,562.87	1,558,905.81
5 年以上	53,240,961.44	52,876,502.55
合计	736,033,544.52	995,653,229.38

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	41,310,433.73	5.61%	41,310,433.73	100.00%	0.00	43,362,402.83	4.36%	43,362,402.83	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	694,723,110.79	94.19%	45,160,255.58	6.50%	649,562,855.21	952,290,826.55	95.64%	61,028,442.68	6.41%	891,262,383.87
其中：										
无风险组合	118,974,499.59	16.13%	0.00	0.00%	118,974,499.59	172,290,634.43	17.30%	0.00	0.00%	172,290,634.43

账龄组合	575,748,611.20	78.06%	45,160,255.58	7.84%	530,588,355.62	780,000,192.12	78.34%	61,028,442.68	7.82%	718,971,749.44
合计	736,033,544.52	100.00%	86,470,689.31	11.93%	649,562,855.21	995,653,229.38	100.00%	104,390,845.51	10.48%	891,262,383.87

按单项计提坏账准备：单项计提

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
滁州市公共交通有限公司	19,544,800.00	19,544,800.00	19,544,800.00	19,544,800.00	100.00%	出现违约风险
沧州公共交通集团有限公司	17,788,901.09	17,788,901.09	15,788,901.09	15,788,901.09	100.00%	出现违约风险
金寨县通达公共交通有限公司	2,972,176.00	2,972,176.00	2,526,417.11	2,526,417.11	100.00%	出现违约风险
厄瓜多尔 Clima	544,435.44	544,435.44	972,885.23	972,885.23	100.00%	客户经营不善，现金流紧张，预计回款困难
印度 MK	939,422.88	939,422.88	918,565.41	918,565.41	100.00%	客户经营不善，现金流紧张，预计回款困难
印度 Krystal	621,667.42	621,667.42	607,864.89	607,864.89	100.00%	客户经营不善，现金流紧张，预计回款困难
内蒙古山河巨鼎矿用机械制造有限责任公司	951,000.00	951,000.00	951,000.00	951,000.00	100.00%	出现违约风险
合计	43,362,402.83	43,362,402.83	41,310,433.73	41,310,433.73		

按组合计提坏账准备：账龄组合计提

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	538,431,653.40	26,921,582.66	5.00%
1-2 年	20,547,445.97	2,054,744.61	10.00%
2-3 年	836,547.88	250,964.36	30.00%
3 年以上	15,932,963.95	15,932,963.95	100.00%
合计	575,748,611.20	45,160,255.58	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	104,390,845.51	591,002.40	18,511,158.60			86,470,689.31
合计	104,390,845.51	591,002.40	18,511,158.60			86,470,689.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
沧州公共交通集团有限公司	2,000,000.00		银行转账	
金寨县通达公共交通有限公司	445,758.89		银行转账	
合计	2,445,758.89			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
中车时代电动汽车股份有限公司	81,245,721.03			11.04%	4,450,690.77
北京福田欧辉新能源汽车有限公司	51,528,135.01			7.00%	2,576,406.75
上海松芝酷能汽车技术有限公司	48,582,241.82			6.60%	
杭州比亚迪汽车有限公司	45,635,779.07			6.20%	2,281,788.95
青岛市比亚迪汽车有限公司	37,689,718.09			5.12%	1,884,485.90
合计	264,681,595.02			35.96%	11,193,372.37

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	19,000,000.00	9,000,000.00
其他应收款	59,384,218.65	148,147,585.24
合计	78,384,218.65	157,147,585.24

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利**1) 应收股利分类**

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
苏州新同创汽车空调有限公司	9,000,000.00	9,000,000.00
厦门金龙汽车空调股份有限公司	10,000,000.00	
合计	19,000,000.00	9,000,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	131,000.00	1,181,500.00
往来款	56,327,568.75	145,851,510.89
备用金	1,187,215.52	505,352.99
应收租金	467,150.09	488,000.09
其他	1,500,741.00	1,350,382.96
合计	59,613,675.36	149,376,746.93

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	48,949,378.63	131,709,388.12
1 至 2 年	2,549,358.12	176,499.89
2 至 3 年	130,090.11	1,106,010.42
3 年以上	7,984,848.50	16,384,848.50
3 至 4 年	600,000.00	5,268,776.37
4 至 5 年	5,268,776.37	10,115,902.29
5 年以上	2,116,072.13	1,000,169.84
合计	59,613,675.36	149,376,746.93

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏	59,613,675.36	100.00%	229,456.71	0.38%	59,384,218.65	149,376,746.93	100.00%	1,229,161.69	0.82%	148,147,585.24

账准备										
其中：										
合计	59,613,675.36	100.00%	229,456.71	0.38%	59,384,218.65	149,376,746.93	100.00%	1,229,161.69	0.82%	148,147,585.24

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,229,161.69			1,229,161.69
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回	999,704.98			999,704.98
2025 年 12 月 31 日余额	219,456.71			219,456.71

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海松芝轨道车辆空调有限公司	往来款	34,877,151.16	1年以内	58.51%	
郑州松芝汽车空调有限公司	往来款	13,486,738.93	1年以内	22.62%	
成都松芝制冷科技有限公司	往来款	7,953,678.66	1年以内	13.34%	
国网上海市电力公司	押金保证金	982,645.45	1年以内	1.65%	49,132.27
上海拓璞数控科技股份有限公司	应收租金	354,000.00	1年以内	0.59%	17,700.00
合计		57,654,214.20		96.71%	66,832.27

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,458,199,198.41		2,458,199,198.41	2,436,220,938.16		2,436,220,938.16
对联营、合营企业投资	107,510,498.79	22,310,498.79	85,200,000.00	22,310,498.79	22,310,498.79	0.00
合计	2,565,709,697.20	22,310,498.79	2,543,399,198.41	2,458,531,436.95	22,310,498.79	2,436,220,938.16

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
上海松芝汽车空调有限公司	7,421,212.49						7,421,212.49	
厦门松芝汽车空调有限公司	145,780,814.15						145,780,814.15	
重庆松芝汽车空调有限公司	174,798,582.75						174,798,582.75	
安徽松芝汽车部件有限公司	19,066,204.81						19,066,204.81	
上海松芝轨道车辆空调有限公司	160,000,000.00						160,000,000.00	
安徽江淮松芝空调有限公司	198,842,613.08						198,842,613.08	
成都松芝制冷科技有限公司	75,000,000.00						75,000,000.00	
北京松芝福田汽车空调有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
上海酷风汽车部件有限公司	76,000,000.00						76,000,000.00	
超酷（上海）制冷设备有限公司	24,028,523.04						24,028,523.04	
南京博士朗电子技术有限公司	119,334,530.00						119,334,530.00	
上海松芝海酷新能源科技有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
武汉松芝车用空调有限公司	43,968,845.54						43,968,845.54	
合肥松芝制冷设备有限公司	40,000,000.00						40,000,000.00	
柳州松芝汽车空调有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	

上海松永投资咨询有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
北京松芝汽车空调有限公司	53,835,000.01						53,835,000.01	
苏州新同创汽车空调有限公司	322,400,000.00						322,400,000.00	
SONGZ INTERNATIONAL HOLDING CO. LIMITED	69,875,571.73		10,520,446.92				80,396,018.65	
上海松芝酷能汽车技术有限公司	280,000,000.00						280,000,000.00	
加冷松芝国际贸易(上海)有限公司	1,660,000.00		623,291.38				2,283,291.38	
上海加冷松芝空调贸易有限公司			279,167.46				279,167.46	
青岛加冷松芝空调设备有限公司	100,000.00						100,000.00	
松芝大洋冷热技术(大连)有限公司	78,001,685.30						78,001,685.30	
南京博士朗新能源科技有限公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
上海松芝汽车技术有限公司	141,906,134.26		10,555,354.49				152,461,488.75	
南昌松芝汽车空调有限公司	15,001,221.00						15,001,221.00	
上海松芝酷恒新能源技术有限公司	88,000,000.00						88,000,000.00	
济南通联松芝空调工程有限公司	1,200,000.00						1,200,000.00	
合计	2,436,220,938.16		21,978,260.25				2,458,199,198.41	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额		
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他	
一、合营企业													
厦门金龙汽车空调有限公司			95,200,000.00						10,000,000.00			85,200,000.00	
小计			95,200,000.00						10,000,000.00			85,200,000.00	
二、联营企业													
天津亚星世纪实业股份有限公司	0.00	22,310,498.79										0.00	22,310,498.79
小计	0.00	22,310,498.79										0.00	22,310,498.79
合计	0.00	22,310,498.79	95,200,000.00						10,000,000.00			85,200,000.00	22,310,498.79

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,689,699,974.48	1,479,701,637.77	1,578,181,980.28	1,472,900,409.22
其他业务	104,328,407.08	62,091,421.77	119,997,906.80	84,487,842.69
合计	1,794,028,381.56	1,541,793,059.54	1,698,179,887.08	1,557,388,251.91

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
其他说明						

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	84,461,841.56	47,978,000.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益	8,663,692.08	11,872,585.17
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	1,915,000.00	1,112,000.00
票据贴现利息	-908,836.69	-763,269.94
合计	94,131,696.95	60,199,315.23

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-15,722,684.27	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	9,901,815.98	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,003,095.68	
委托他人投资或管理资产的损益	22,527,949.98	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,290,770.58	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,536,090.82	
减：所得税影响额	4,682,532.84	

少数股东权益影响额（税后）	1,210,236.73	
合计	17,572,087.56	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.15%	0.39	0.39
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.73%	0.37	0.37

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他