

BOE

2025 年年度报告

2026 年 04 月

京东方科技集团股份有限公司
BOE TECHNOLOGY GROUP CO., LTD.

致股东

岁序常易，华章日新。

回首 2025，全球产业风云变幻，发展机遇与挑战交织并存。正是在各位股东的坚定信任与支持下，全体京东方人迎难而上，于变革中蓄势、在创新中前行，推动公司稳健发展。我谨代表京东方，向全体股东与合作伙伴致以最诚挚的感谢！

报告期内，公司核心优势持续提升，新兴赛道加速突破，产业布局稳步落地。其中，LCD 五大主流及车载应用面板出货量连续多年稳居全球第一，柔性 OLED 器件出货量实现稳定增长；创新业务发展势头强劲，京东方精电、京东方能源、中联超清等多家主体斩获行业重量级资质与荣誉，细分领域标杆效应持续凸显；新项目布局顺利推进，北京第 6 代新型显示器件生产线、越南智慧终端二期项目顺利量产，成都第 8.6 代 AMOLED 生产线首款产品提前点亮，与此同时，珠海晶芯科技、北京京东方医院、烟台材料研究院等战略级项目的落地见效，为公司长期高质发展筑牢了坚实基础。这些成果的取得，均离不开京东方对产业高质量发展的探索与深耕。

过去一年，我们**坚持战略牵引**，以长远视角布局企业未来。在企业经营发展过程中，我们不断丰富具有京东方特色的战略发展体系，逐渐形成了以“屏之物联”战略为企业发展指引，以“第 N 曲线”理论为战略升维指导，以“1+4+N+生态链”架构为业务发展路径，以“三横三纵”“主干严谨、枝叶授权”机制为运营管理支撑，以“三心五气”内核为优秀文化底座的科学发展体系。我们以清晰的战略锚定前行方向，以完备的体系支撑业务突破，稳步实现公司价值的可持续增长。

过去一年，我们**坚持创新驱动**，以全球技术首发引领产业升级，不断夯实公司核心竞争力。显示业务方面，全球首款高 PPI 屏下摄像头 OLED 游戏

手机显示屏斩获国际显示周“Display of the Year”奖项；UB Cell 4.0 电视产品可实现超高色域及全视角无色偏，带来媲美 OLED 画质的极致体验。创新业务方面，MLED 业务与京东方华灿光电联合打造 MPD P0.6 双面海报屏产品，荣获美国 InfoComm 2025 “Best of Show Awards” 奖项；成都京东方医院脊柱外科专家团队完成世界首例反向折叠脊柱畸形矫正手术；玻璃基封装载板研发及产业化试验线实现工艺通线；钙钛矿光伏组件效率刷新四项世界纪录。

公司坚定推进“AI+”战略，在 AI+制造领域，行业首发京东方 AI 工厂，以自研蓝鲸显示大模型持续赋能制造效能升级；在 AI+产品领域，打造“器件-整机-系统-场景”全链条创新模式；在 AI+运营领域，聚焦市场洞察、生产计划、集成供应等核心环节，持续赋能提质增效。京东方正致力于以全方位的创新实践，打造产品与技术护城河，不断强化公司可持续的盈利能力。

过去一年，我们**坚持可持续发展**，以“绿色+科技”传递企业责任与温度。我们坚信，伟大的企业不仅要实现技术与市场规模的领先，更要以创新科技守护美好生活，创造可持续的社会价值。公司坚持与产业链伙伴联合创新，共同推动显示产业全流程绿色减碳与脱碳。截至目前，公司 18 条显示制造生产线全部获评“国家级绿色工厂”称号，绿色制造标杆效应持续放大。2025 年 4 月，公司发布显示行业首个可持续发展品牌“ONE”，以“开放包容 Open、创新引领 Next、永续生态 Earth”为内涵，将可持续发展从企业实践升维成行业标准。面向未来，公司也将进一步深化可持续发展战略，以“创益未来”为价值主张，将创新基因转化为企业发展永续动能，全面推动企业发展与环境效益、社会价值的共生共荣。

过去一年，我们**坚持回馈股东**，高度重视投资者利益，推出了《未来三年（2025 年-2027 年）股东回报规划》，通过多维度的方式回报股东。报告期内，我们实施 2024 年度现金分红总额达 18.7 亿元，占归母净利润的 35%；完成逾 15 亿元的 A 股股份回购，并已注销原计划用于股权激励的价值约 10 亿

元 A 股库存股，以多层次、组合拳的方式，有效提升股东投资回报水平，传递企业成长信心。京东方的长期发展，离不开广大股东的鼎力支持与携手同行。未来，我们将持续完善长效回报机制，以连续、稳定、可预期的方式增厚股东回报，提升公司长期投资价值。我们也诚挚期待与各位股东继续并肩前行，共享企业高质量发展的成长硕果。

过往的成就已是序章，未来的征程更需奋进。2026 年，京东方将继续怀揣初心、勇担使命，坚持以“屏之物联”战略为指引，加速“第 N 曲线”战略升维进程，在技术创新、生态构建、绿色发展、全球化布局等方面笃定前行。我们将以更坚定的信念、更务实的行动、更开放的姿态，向着“成为地球上最受人尊敬的伟大企业”目标奋勇迈进！

Handwritten signature in black ink, reading "陈克俊" (Chen Kejun).

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈炎顺先生、执行委员会主席冯强先生、主管会计工作负责人杨晓萍女士及会计机构负责人（会计主管人员）徐娅晓女士声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成本公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 37,044,328,064 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.56 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

致股东	2
第一节 重要提示、目录和释义	5
第二节 公司简介和主要财务指标	11
第三节 管理层讨论与分析	15
第四节 公司治理、环境和社会	35
第五节 重要事项	58
第六节 股份变动及股东情况	75
第七节 债券相关情况	84
第八节 财务报告	90

备查文件目录

（一）载有公司负责人、执行委员会主席、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）报告期内在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

上述备查文件备置地点为公司董事会秘书室。

董事长（签字）：_____

陈炎顺

董事会批准报送日期：2026年03月30日

释义

释义项	指	释义内容
京东方、本公司、公司、集团、BOE	指	京东方科技集团股份有限公司
京东方华灿	指	京东方华灿光电股份有限公司
京东方精电、精电	指	京东方精电有限公司
京东方能源、能源科技	指	京东方能源科技股份有限公司
苏州传感	指	苏州京东方传感技术有限公司
中联超清	指	中联超清（北京）科技有限公司
中祥英	指	北京中祥英科技有限公司
艺云科技	指	东方艺云科技集团有限公司
巨潮资讯网	指	http://www.cninfo.com.cn/
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所、交易所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《主板上市公司规范运作》	指	《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号--主板上市公司规范运作》
《股票上市规则》	指	《深圳证券交易所股票上市规则》
《公司章程》	指	《京东方科技集团股份有限公司章程》
《董事会议事规则》	指	《京东方科技集团股份有限公司董事会议事规则》
《独立董事制度》	指	《京东方科技集团股份有限公司独立董事制度》
《信息披露管理办法》	指	《京东方科技集团股份有限公司信息披露管理办法》
美国 InfoComm	指	美国国际视听技术及系统集成展览会
2.8K	指	2.8K 分辨率（2880x1800 像素）
2D	指	二维（Two Dimensions）
2D/3D	指	2D 与 3D 显示模式切换
3060 双碳	指	中国 2030 年前碳达峰及 2060 年前碳中和目标
3D	指	三维（Three Dimensions）
4K	指	4K 分辨率（3840×2160 像素）
5A	指	5A 等级认证
8K	指	8K 分辨率（7680×4320 像素）
AI	指	人工智能（Artificial Intelligence）
AMOLED	指	有源矩阵有机发光二极管技术（Active-matrix Organic Light Emitting Diode）
BD Cell	指	BOE Dual Cell 技术
BES	指	京东方智慧能源管理系统（BOE Smart Energy Operation System）
Best of Show Awards	指	最佳展示奖
BIPV	指	光伏建筑一体化（Building Integrated Photovoltaics）
BOE-α	指	京东方与上海电影集团联合打造的超级影城项目
BT2020	指	ITU-R BT.2020 标准，全称为“电视系统图像参数的标准化方法”
BYH Ultra/V1	指	京东方推出的两个可拼接显示屏产品系列

Car-NK	指	嵌合抗原受体自然杀伤（Chimeric Antigen Receptor-Natural Killer）
CCF	指	中国计算机学会（China Computer Federation）
CES	指	国际消费类电子产品展览会（International Consumer Electronics Show）
CHPI	指	一种高速接口技术（Clock-embedded High-speed Point-to-point Interface）
COB	指	芯片（指 Mini LED 芯片）直接绑定在 PCB 基板（Chip On PCB）
COG	指	芯片（指 Mini LED 芯片）直接绑定在玻璃基板（Chip On Glass）
DLR	指	一种局部动态刷新技术（Dynamic Local Refresh）
Dual Gate	指	一种可减少源极驱动芯片的双栅电路设计方案
ESG	指	环境、社会和公司治理（Environmental、Social、Governance）
FPXD	指	X 射线平板探测器（Flat Panel X-Ray Detector）
FOB	指	柔性电路板连接到基板上（Flexible Printed Circuit on Board）
GaN	指	氮化镓（Gallium Nitride）
GOA	指	嵌入阵列基板的门驱动电路驱动技术（Gate on Array）
HDR	指	高动态范围图像
HERO	指	智能座舱创新场景，涵盖健康、娱乐、休闲及办公场景（Healthiness、Entertainment、Relaxation、Office）
Hz	指	赫兹（显示器刷新率的核心单位，指屏幕每秒刷新画面的次数）
IFI	指	美国知识产权信息服务商（IFI Claims）
IGZTO	指	氧化铟镓锌锡（Indium Gallium Zinc Tin Oxide）
Innovation Awards	指	创新奖
IoT	指	物联网（Internet of Things）
IP	指	知识产权（Intellectual Property）
IT	指	信息技术（Information Technology）
LCD	指	液晶显示（Liquid Crystal Display）
LED	指	发光二极管（Light-emitting Diode）
LTPS	指	低温多晶硅技术（Low Temperature Poly-Silicon）
M-BOX	指	湖南省博物馆与艺云科技联合打造的模块化数字沉浸展
MEMS	指	微机电系统（Micro-Electro-Mechanical System）
Mini LED	指	次毫米发光二极管
Mini/Micro LED	指	次毫米/微型发光二极管
MLED	指	小间距 LED 显示技术（Mini/Micro LED）
MLED（Mini/Micro LED）	指	次毫米/微型发光二极管
MNT	指	显示器（Monitor）
MoonHalo	指	环境背光灯（月光光环）
MPD	指	微像素器件（Micro-Pixel Device）
NB	指	笔记本电脑（Notebook）
nit	指	尼特（衡量显示设备亮度的核心物理单位，标准定义为 1

		坎德拉/平方米)
NK	指	自然杀伤 (Natural Killer)
OC	指	液晶面板 (Open Cell)
OLED	指	有机发光二极管技术 (Organic Light Emitting Diode)
Oxide	指	氧化物薄膜晶体管技术
P0.6	指	点间距 0.6mm
PC	指	个人计算机 (Personal Computer)
PCB	指	印制电路板 (Printed Circuit Board)
PCT	指	专利合作条约 (Patent Cooperation Treaty)
PFAS Free	指	一种不含聚合物氟化物的新一代产品 (Per-and Polyfluoroalkyl Substances Free)
PLC	指	可编程逻辑控制器 (Programmable Logic Controller)
Proximity Sensor	指	接近传感器
RGB Sensor	指	颜色传感器
SMD	指	表面贴装器件工艺 (Surface Mount Technology)
TADF	指	热激活延迟荧光 (Thermally Activated Delayed Fluorescence)
Tandem	指	串联式技术
TFT-LCD	指	薄膜晶体管液晶显示器 (Thin Film Transistor Liquid Crystal Display)
TPC	指	平板 (Tablet Personal Computer)
TÜV Rheinland Reflection-Free	指	德国莱因抗眩光抗反射认证
TV	指	电视机 (Television)
UB Cell	指	一种自然逼真液晶显示技术 (Ultra Black, Ultra Bright, Ultra Brilliant)
UBP	指	恒通国际商务园 (Universal Business Park)
Ultra	指	一种高端小间距直显产品
X-ray	指	X 射线

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	京东方 A, 京东方 B	股票代码	000725,200725
变更前的股票简称 (如有)	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	京东方科技集团股份有限公司		
公司的中文简称	京东方		
公司的外文名称 (如有)	BOE TECHNOLOGY GROUP CO., LTD.		
公司的外文名称缩写 (如有)	BOE		
公司的法定代表人	陈炎顺		
注册地址	北京市朝阳区酒仙桥路 10 号		
注册地址的邮政编码	100015		
公司注册地址历史变更情况	无变更		
办公地址	北京市北京经济技术开发区西环中路 12 号		
办公地址的邮政编码	100176		
公司网址	www.boe.com		
电子信箱	ir@boe.com.cn		

二、联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郭红	罗文捷
联系地址	北京市北京经济技术开发区西环中路 12 号	北京市北京经济技术开发区西环中路 12 号
电话	010-60965555	010-60965555
传真	010-64366264	010-64366264
电子信箱	guohong@boe.com.cn	luowenjie@boe.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	911100001011016602
公司上市以来主营业务的变化情况 (如有)	无变更
历次控股股东的变更情况 (如有)	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安大街1号东方广场E3座安永大楼16层
签字会计师姓名	谢枫、王静

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

项目	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	204,590,222,888.00	198,380,605,661.00	3.13%	174,543,445,895.00
归属于上市公司股东的净利润（元）	5,856,966,754.00	5,323,248,974.00	10.03%	2,547,435,360.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润（元）	4,230,339,525.00	3,837,124,867.00	10.25%	-632,561,344.00
经营活动产生的现金流量净额（元）	48,824,555,674.00	47,737,577,379.00	2.28%	38,301,826,884.00
基本每股收益（元/股）	0.16	0.14	14.29%	0.06
稀释每股收益（元/股）	0.16	0.14	14.29%	0.06
加权平均净资产收益率	4.39%	4.05%	0.34%	1.89%
项目	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减	2023 年末
总资产（元）	436,378,322,803.00	429,978,221,541.00	1.49%	419,187,099,795.00
归属于上市公司股东的净资产（元）	134,478,628,806.00	132,937,555,308.00	1.16%	129,428,307,067.00

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	50,598,933,939.00	50,679,248,196.00	53,269,817,390.00	50,042,223,363.00
归属于上市公司股东的净利润	1,613,999,380.00	1,632,886,399.00	1,354,611,315.00	1,255,469,660.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,351,864,713.00	930,371,818.00	896,919,685.00	1,051,183,309.00
经营活动产生的现金流量净额	13,743,795,736.00	8,992,511,350.00	14,038,311,177.00	12,049,937,411.00

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	467,024,249.00	150,314,680.00	-18,043,310.00	无
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,156,541,377.00	1,220,722,012.00	3,793,619,228.00	无
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	490,447,697.00	571,124,492.00	360,708,461.00	无
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	0.00	0.00	0.00	无
委托他人投资或管理资产的损益	0.00	0.00	0.00	无
对外委托贷款取得的损益	0.00	0.00	0.00	无
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	0.00	0.00	0.00	无
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	6,137,798.00	6,099,046.00	43,996,519.00	无
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	242,086,567.00	0.00	0.00	无
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	0.00	0.00	0.00	无

非货币性资产交换损益	0.00	0.00	0.00	无
债务重组损益	0.00	0.00	0.00	无
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	0.00	0.00	0.00	无
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	0.00	0.00	0.00	无
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	0.00	0.00	0.00	无
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	0.00	0.00	0.00	无
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	0.00	0.00	0.00	无
交易价格显失公允的交易产生的收益	0.00	0.00	0.00	无
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	0.00	0.00	0.00	无
受托经营取得的托管费收入	0.00	0.00	0.00	无
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	28,513,604.00	153,063,492.00	333,923,695.00	无
其他符合非经常性损益定义的损益项目	0.00	0.00	0.00	无
减：所得税影响额	450,136,684.00	208,616,605.00	227,580,473.00	无
少数股东权益影响额（税后）	313,987,379.00	406,583,010.00	1,106,627,416.00	无
合计	1,626,627,229.00	1,486,124,107.00	3,179,996,704.00	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司简介

京东方科技集团股份有限公司是一家致力于为信息交互和人类健康提供智慧端口产品和服务，不断追求卓越的物联网创新公司。

公司以“成为地球上最受人尊敬的伟大企业”为愿景，始终秉持“显示无处不在，用心改变生活”的使命，坚持“诚信担当、倾情客户、以人为本、开放创新”的核心价值观，恪守“正道经营、创新进取”的经营理念，持续强化产业生态集群建设，提升价值创造能力。历经数十载产业深耕，京东方目前已发展成为显示领域全球领军企业及物联网领域全球创新型公司。公司坚定“市场化、国际化、专业化”发展不动摇，在北京、合肥、成都、重庆、福州、绵阳、武汉、昆明、鄂尔多斯、南京等地建设了多个智能制造基地，子公司遍布美国、德国、日本、韩国、新加坡、印度、巴西、阿联酋等多个国家和地区，业务网络覆盖欧、美、亚、非等全球主要区域，以完善的全球化市场布局与多元化的产品服务体系，为用户带来更优质的产品与更贴心的服务体验。

为顺应智能物联时代产业发展趋势，公司提出适配京东方物联网转型的“屏之物联”发展战略，并综合考虑市场情况及业务特征差异，构建了“1+4+N+生态链”业务发展架构，确保公司战略执行与落地。其中：

“1”是显示，是京东方所积累沉淀的核心能力与优质资源，是“屏之物联”的策源地和原点；

“4”是物联网创新、传感、MLED 及智慧医工四条主战线，是京东方基于核心能力和价值链延伸所选定的高潜航道，是“屏之物联”的发展方向；

“N”是京东方不断开拓与耕耘的物联网细分应用场景，是“屏之物联”的具体着力点；

“生态链”是京东方创新生态协同发展的赋能平台，是“屏之物联”的重要保障。

（二）主营业务简介

1. 显示器件

为器件整合设计制造模式，致力于提供应用 TFT-LCD、AMOLED 等技术的端口器件，为客户提供高品质的手机、平板电脑、笔记本电脑、显示器、电视、车载等显示器件产品。

2. 物联网创新

为系统解决方案设计整合制造模式，为客户提供极具竞争力的平板电脑、笔记本电脑、显示器、电视、低功耗、IoT、3D 显示等领域的智慧终端产品，并通过融合 AI、大数据功能，打造软硬融合的物联网创新产品与服务。

3. 传感

为系统解决方案设计整合制造模式，聚焦于 FPXD、智慧视窗、工业传感、MEMS、玻璃基封装载板业务，为客户提供包括 X-ray 平板探测器背板、智能调光视窗及调光系统解决方案、消费电子和工业应用解决方案、先进封装载板等产品和服务。

4. MLED

为 LED 显示解决方案研发制造销售整合模式，聚焦器件与解决方案，为电视、显示器、笔记本电脑、车载等领域提供高品质及高可靠性的 LED 背光产品，同时为户外显示、商用显示、透明显示、特殊显示等细分应用领域提供高亮度、高可靠性、高对比度的 Mini/Micro LED 显示产品。

5. 智慧医工

为专业服务模式，提供健康医疗、智慧康养、医工融合产品等服务与解决方案。同时，致力于构建以健康管理为核心、医工终端为牵引、数字医院和康养社区为支撑的全周期健康服务闭环，打造智慧健康管理生态系统，将检测设备、医护人员与客户连接，为客户提供“预防-诊疗-康养”全链条专业健康服务。

6. “N”业务

公司以“N”业务为具体着力点，为不同行业提供软硬融合、系统整合解决方案，具体包括智慧车联、智慧能源、工业互联网、超高清显示等多个细分领域，可为客户提供多功能、智能化的物联网细分场景新体验。其中：

智慧车联聚焦智能座舱“HERO”创新应用场景，携手全球合作伙伴共同打造智能化座舱场景新体验，推动全场景智能化解决方案不断升级，引领创新智慧出行新生态；

智慧能源聚焦零碳综合能源服务，以 BES 为赋能平台，围绕“源-网-荷-储-碳”各环节，通过“源头脱碳-过程减碳-末端负碳-智慧管碳”零碳实施路径，为客户提供综合能源服务与利用、零碳服务等一站式零碳综合能源解决方案；

工业互联网致力于为泛半导体行业提供工业软件和智能制造解决方案，依托京东方 30 多年行业经验，为客户提供泛半导体工业软件、工业 AI、智慧厂务等产品和服务，持续推动行业高质量发展；

超高清显示坚持“超高清×数字化”战略，持续推动超高清技术在智慧政企、金融、出行、园区及视觉艺术等领域的规模化应用，致力于让超高清植入更多场景、提供更优体验、成就更高效率、创造更多价值。自主设计建造全球首套 8K+5G+22.2 超高清三维声转播车车组，实现国内 8K 超高清成套制播系统“零的突破”。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，全球地缘政治持续动荡，产业链区域化特征日益突出。尽管全球贸易仍呈现增长趋势，但整体经济增速放缓且结构性分化特征显著，全球新兴市场和发展中经济体成为主要增长引擎。产业端，“双主流”技术格局深化，LCD 凭借成本与性能优势，主导 TV、MNT、NB 等中大尺寸领域，市场规模平稳，产品规格不断升级；OLED 手机应用渗透率持续提升，并拓展车载、穿戴、医疗显示等创新应用场景，小尺寸领域竞争依旧激烈，显示器件价格降低，并持续向低端市场下沉。此外，全球 AI 热潮导致存储芯片价格持续上涨，各应用终端销量不确定性风险上升。

复杂的环境之下，机遇与挑战并存。一方面，供给侧根据市场需求，灵活调整产线稼动，需求侧延续 TV 大尺寸化趋势，叠加消费品“以旧换新”等政策支持，行业供需关系进一步改善；另一方面，行业竞争格局持续重塑，焦点逐渐由过去的规模与市场份额竞争，转向高盈利、高技术、高附加值的产品创新能力竞争，推动行业不断升级。“十五五”规划将“建设现代化产业体系”与“加快高水平科技自立自强”确立为经济社会发展重大部署，大力发展先进制造业集群，强化企业科技创新主体地位，并鼓励企业加强原始创新和关键核心技术攻关，为行业未来发展指明方向。在“人工智能+”行动等政策支持下，工业互联网、智慧医工、智慧车联、智慧能源等细分市场有望实现快速增长，并逐渐形成万物互联的智能化产业生态。

同时，“十五五”规划明确扩大高水平对外开放，有效健全海外综合服务体系，引导产业链合理、有序跨境布局。企业出海动机已由被动“求生”转向主动“求胜”，未来将围绕战略布局、本地化运营、长期价值增长等维度持续补强全球化运营能力，进一步打开海外市场空间。

三、核心竞争力分析

1. 战略清晰，构建持续增长的企业价值创造体系

公司依托多年产业深耕所积累的“显示技术、玻璃基加工、大规模集成智能制造”三大核心优势，围绕技术链的横向拓展与价值链的纵向延伸，持续探索与孵化新兴赛道，逐渐形成并完善“1+4+N+生态链”业务发展架构。2021 年，公司聚焦自身物联网战略转型，提出适配时代发展的“屏之物联”战略，并将其确立为阶段性指导方针。公司基于对企业发展历

程的深刻总结及产业发展规律的深入思考，凝练企业发展“N 个增长曲线”的演进轨迹，并于 2024 年创造性提出战略升维“第 N 曲线”理论。

目前，公司已形成融合“第 N 曲线”升维理论，“屏之物联”核心战略，“1+4+N+生态链”业务架构，“三横三纵”运营管理机制，“三心五气”文化内核支撑的科学发展系统，指引企业穿越周期，实现长期可持续增长。

2. 生态多元，筑牢行业领先的市场优势

公司坚持“市场化、国际化、专业化”发展，与国内外众多知名企业建立了长期稳定的战略合作关系，逐步搭建起覆盖欧、美、亚、非等全球主要区域的业务网络，为客户提供优质的产品和服务。

公司不断夯实领先优势，五大主流应用 LCD 面板出货量已连续多年位居全球第一，柔性 OLED 器件出货量保持增长。与此同时，公司持续强化产业生态建设，2025 年北京第 6 代新型显示器件生产线、越南智慧终端二期项目实现量产，成都第 8.6 代 AMOLED 生产线首款产品提前点亮，北京房山生命科技产业基地顺利开园，北京京东方医院主体结构封顶，首个材料研究院项目于烟台开工，玻璃基封装基板研发及产业化试验线实现工艺通线。

此外，公司不断强化创新业务市场竞争力，2025 年取得多项行业资质与荣誉。传感业务 X 射线平板探测器背板产品获取北京市新技术新产品新服务“三新”认证；智慧医工成功获批两个北京市重点实验室；京东方精电荣膺 2025“金鲲鹏”最佳新质生产力上市公司大奖；京东方能源获得节能服务公司综合能力 5A 等级证书等 3 项行业最高认证，承装（修、试）电力设施许可升为二级；中联超清获评第七批专精特新“小巨人”企业；科技服务 UBP 园区和生命科技产业基地双双获评“中关村特色产业园”与“高品质科技园区”资质；钙钛矿光伏 BIPV 零碳小屋全场景示范项目荣获首批《光电建筑评价标识证书》。

3. 创新驱动，铸就卓越的技术引领能力

公司始终坚持创新驱动，致力于以尖端科技引领产业发展。产品与技术方面，18 英寸裸眼 3D 笔记本集成眼动追踪、动态交织等自研 AI 技术，给用户带来沉浸式感官体验；车载拼接滑卷柔性 OLED 产品可在 31.6 至 17.6 英寸之间随意切换显示状态，斩获 CES 2025 Innovation Awards 奖项；京东方蓝鲸显示大模型荣获 CCF 科技进步奖，成为显示制造领域首个获此殊荣的大模型系统化应用成果。

公司秉持“以质为主，量质并举”的全球专利布局策略，持续强化 IP 攻防体系建设。截至 2025 年底，公司专利申请总量已超 10 万件，年度新增专利申请中，发明专利超 90%，海外专利超 33%，覆盖美国、欧洲、日本、韩国等多个国家和地区，遍及柔性 OLED、传感、人工智能、大数据等多个领域。公司连续 8 年进入 IFI 美国专利授权排行榜全球 TOP 20，连续 5 年入选科睿唯安《全球百强创新机构》。同时，公司不断提升全球产业话语权与规则制定权，截至 2025 年底，主持及参与制、修订国内外技术标准总数已达 469 项，多项标准实现我国在特定领域国际标准化工作历史性突破。

4. 精益管理，打造高效的企业运营体系

公司持续强化精益管理与治理能力，坚持资源精准投入，形成敏捷前台、集约中台、高效后台，纵向搭建融合战略管理、流程管理与绩效管理的组织运行保障机制，持续加强前中后台联动，不断深化“三横三纵”平台化组织设计。公司依托“主干严谨、枝叶授权”的业务管理模式，制定科学高效的分层授权机制，确立细分业务经营权力边界，以授权赋能型的流程管理体系，充分助力业务构建面向市场的敏捷响应能力。

此外，公司正围绕生产制造、产品创新、企业经营三大方面，以“业务向导，技术驱动”为原则，通过“AI+战略”全面赋能产业升级。其中，“AI+制造”通过计划、生产、品质、环境等核心领域智能化重塑，行业内率先发布并聚力打造最高效率、最低成本、最优品质的 AI 工厂；“AI+产品”通过构建基于 AI 驱动的材料研究、仿真设计、工艺创新、智能算法及终端场景创新路径，提供更多场景化与智能化解决方案；“AI+运营”通过市场洞察、生产计划、供应链、经营管理等一系列垂域智能体，构建更智慧的企业决策中心。

5. 绿色引领，传承科技企业责任与使命担当

公司持续践行社会责任，将可持续理念深度融入企业低碳发展全价值链，通过“绿色管理、绿色产品、绿色制造、绿色循环、绿色投资、绿色行动”六大路径，以自身实践推动产业与自然和谐共生。目前，公司 18 条显示器件生产线全部获评“国家级绿色工厂”称号，其中，武汉京东方第 10.5 代 TFT-LCD 生产线作为公司首家无氯工厂，2025 年入选全国首批领航级智能工厂名单。从技术创新驱动减排到低碳模式行业复制，京东方不断以“绿色+科技”推动产业高端化、智能化、绿色化升级。

2025 年 4 月，公司正式发布显示行业首个可持续发展品牌“ONE”，以“开放包容 Open、创新引领 Next、永续生态 Earth”为内涵，重新定义科技企业责任边界，并将可持续发展从企业实践升维成行业标准，推进公司从“科技创新引领者”向“可持续生态构建者”蜕变。

四、主营业务分析

1、概述

1. 显示器件

领先地位持续巩固，产品技术全面强化，报告期内实现营收约 1,664.17 亿元，同比增长约 0.86%。LCD 五大主流及车载应用面板出货量稳居全球第一，柔性 OLED 器件出货量保持增长。其中，高端 LCD 解决方案 UB Cell 技术引领 TV 产品全线升级，黑晶、黑钻产品实现 55 至 110 英寸全系列量产；绿色低碳、圆偏光护眼显示实现零突破，打造健康显示新标杆；全球首发 BD Cell 异形三联屏、一体式远端大屏等智能座舱项目，持续推进车载显示产品形态创新。OLED 领域，全球首发“Tandem+TADF”广色域技术，与客户联合打造“超广色域玲珑屏”，以巅峰画质引领直板手机新风尚；首款平面型 OLED 14 英寸 2.8K NB 产品实现量产，成功导入多家品牌客户。

2. 物联网创新

主流终端高质发展，创新场景多点开花，报告期内实现营收约 389.49 亿元，同比增长约 15.14%。主流终端领域，TV 终端海外核心客户营收同比翻倍增长；MNT 终端突破多家战略客户中高端系列产品；TPC 终端整机轻薄化突破行业极限，实现 LCD 屏幕平板领域最薄；创新终端领域，发布“LIGHT”（Low-carbon 低碳、Integration 高集成、GreenView 护眼、Hi-View 高画质、Top Design 高颜值）优势能力，全年实现白板、户内标牌、投影仪、POS、电子价签等多个细分市场出货量领先，持续以“LIGHT”照亮自身与伙伴发展。

3. 传感

业务布局稳步拓展，市场开拓成果显著，报告期内实现营收约 5.87 亿元，同比增长约 52.00%。FPXD 产品销量同比大幅提升，国家科技部重点专项“高迁移率 IGZTO 探测器研制”完成产品发布；智慧视窗智能调光产品搭载重点客户高端旗舰车型如期上市，客户开拓新增多家定点；苏州传感高精度激光位移传感器全面导入激光测量行业头部客户，可编程逻辑控制器 PLC 产品实现量产；MEMS 首款自研微差压力气流传感器通过客户认证。

4. MLED

产业链条持续完善，业绩经营向好发展，报告期内实现营收约 93.16 亿元，同比增长约 9.81%。直显业务 Ultra 产品实现重点客户旗舰店项目落地；与京东方华灿联合打造 MPD P0.6 双面海报屏产品，荣获美国 InfoComm 2025“Best of Show Awards”奖项；与上影集团在沉浸式体验、智慧显示终端等领域深度合作，打造上影 BOE- α 超级影城标杆项目，引领电影产业数字化变革；背光器件业务产品竞争力持续强化，已具备头部品牌客户新品 MNT 量产条件。

5. 智慧医工

品牌声誉全面提升，医工融合成效斐然，报告期内实现营收约 19.02 亿元，同比增长约 3.40%。数字医院服务量实现明显增长；成都医院顺利完成三甲现场评审，脊柱外科专家团队成功开展世界首例反向折叠脊柱畸形矫正手术，心血管内科获批 2025 省级临床重点专科建设项目；合肥医院成功开展“人工心脏”植入术，获批生殖中心“试管婴儿”试运行资

质；苏州医院通过国家胸痛中心、国家房颤中心双认证。成都康养社区长住客户规模再创新高，取得“长护险”资质，荣获精瑞科学技术奖等多项荣誉。医工产品聚焦青少年近视防控，打造全景读写台产品，赢得市场一致好评。再生医学心脏膜片完成 I 期临床试验全部患者入组，同步开展子宫膜片、NK/Car-NK 免疫细胞等研发管线，脑血管病二级预防智慧管理系统获批二类注册证。

6.“N”业务

创新市场多级并进，专业能力稳步增强。京东方精电加速拓展高端市场，LTPS 出货量同比显著增长，海外战略有效带动欧美营收与出货量提升；京东方能源新能源电站投/建规模、储能投/建规模同比持续增长，风电、虚拟电厂业务实现突破；京东方华灿持续突破行业头部客户量产项目，Micro LED 产品稳定量产交付，GaN 器件成功实现客户导入与技术升级；中联超清“ULive 超现场”实现商业化全时全域直播突破，话剧《苏堤春晓》、《林则徐》分别刷新 4K 级第二现场覆盖纪录与全国联动规模纪录，覆盖 31 省份、百家影院及 20 家剧场剧院，技术协同复杂度与商业化成熟度均处行业领先；中祥英自有核心产品在晶圆、封测、光罩及汽车制造、新能源等重点行业持续突破，海外市场拓展取得里程碑进展，实现首单突破；科技服务 UBP 园区“未来显示产业园”正式揭牌，零秒创新空间荣获“北京市小型微型企业创业创新示范基地”资质；艺云科技运营能力持续强化，累计服务学生超百万名，打造“在这里看见故宫”系列巡展等多个标杆项目，推出大理非遗数字宝盒、“一日·马王堆”博物馆盒子 M-BOX 等“小而美”场景。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

项目	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	204,590,222,888.00	100%	198,380,605,661.00	100%	3.13%
分行业					
显示器件业务	166,417,015,418.00	81.34%	165,003,592,549.00	83.18%	0.86%
物联网创新业务	38,949,236,781.00	19.04%	33,828,880,608.00	17.05%	15.14%
传感业务	587,444,558.00	0.29%	386,471,446.00	0.19%	52.00%
MLED 业务	9,316,052,632.00	4.55%	8,483,421,034.00	4.28%	9.81%
智慧医工业务	1,902,021,967.00	0.93%	1,839,415,166.00	0.93%	3.40%
其他及抵销	-12,581,548,468.00	-6.15%	-11,161,175,142.00	-5.63%	12.73%
分产品					
显示器件业务	166,417,015,418.00	81.34%	165,003,592,549.00	83.18%	0.86%
物联网创新业务	38,949,236,781.00	19.04%	33,828,880,608.00	17.05%	15.14%
传感业务	587,444,558.00	0.29%	386,471,446.00	0.19%	52.00%
MLED 业务	9,316,052,632.00	4.55%	8,483,421,034.00	4.28%	9.81%
智慧医工业务	1,902,021,967.00	0.93%	1,839,415,166.00	0.93%	3.40%
其他及抵销	-12,581,548,468.00	-6.15%	-11,161,175,142.00	-5.63%	12.73%
分地区					
中国大陆	102,754,305,370.00	50.22%	99,522,213,629.00	50.17%	3.25%
其他地区	101,835,917,518.00	49.78%	98,858,392,032.00	49.83%	3.01%
分销售模式					
直销	204,590,222,888.00	100.00%	198,380,605,661.00	100.00%	3.13%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

项目	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
显示器件业务	166,417,015,418.00	144,918,410,654.00	12.92%	0.86%	0.67%	0.16%
物联网创新业务	38,949,236,781.00	34,398,776,981.00	11.68%	15.14%	13.72%	1.09%
分产品						
显示器件业务	166,417,015,418.00	144,918,410,654.00	12.92%	0.86%	0.67%	0.16%
物联网创新业务	38,949,236,781.00	34,398,776,981.00	11.68%	15.14%	13.72%	1.09%
分地区						
中国大陆	102,754,305,370.00	87,631,988,655.00	14.72%	3.25%	4.68%	-1.17%
其他地区	101,835,917,518.00	84,970,055,356.00	16.56%	3.01%	0.54%	2.05%
分销售模式						
直销	204,590,222,888.00	172,602,044,011.00	15.64%	3.13%	2.60%	0.44%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
TFT-LCD	销售量	K m ²	90,032.00	83,132.00	8.30%
	生产量	K m ²	90,998.00	83,328.00	9.20%
	库存量	K m ²	6,851.00	5,886.00	16.41%
AMOLED	销售量	K m ²	2,264.00	2,093.00	8.17%
	生产量	K m ²	2,302.00	2,115.00	8.84%
	库存量	K m ²	201.00	163.00	23.21%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
显示器件业务	材料、人工、折旧等	144,918,410,654.00	83.96%	143,955,472,188.00	85.57%	0.67%
物联网创新业务	材料、人工、折旧等	34,398,776,981.00	19.93%	30,247,926,452.00	17.98%	13.72%
传感业务	材料、人工、折旧等	429,092,455.00	0.25%	304,425,278.00	0.18%	40.95%
MLED 业务	材料、人工、折旧等	8,755,995,359.00	5.07%	7,993,316,575.00	4.75%	9.54%
智慧医工业务	材料、人工、折旧等	1,918,849,507.00	1.11%	1,899,758,297.00	1.13%	1.00%
其他及抵销	材料、人工、折旧等	-17,819,080,945.00	-10.32%	-16,178,949,217.00	-9.61%	10.14%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
显示器件业务	材料、人工、折旧等	144,918,410,654.00	83.96%	143,955,472,188.00	85.57%	0.67%
物联网创新业务	材料、人工、折旧等	34,398,776,981.00	19.93%	30,247,926,452.00	17.98%	13.72%
传感业务	材料、人工、折旧等	429,092,455.00	0.25%	304,425,278.00	0.18%	40.95%
MLED 业务	材料、人工、折旧等	8,755,995,359.00	5.07%	7,993,316,575.00	4.75%	9.54%
智慧医工业务	材料、人工、折旧等	1,918,849,507.00	1.11%	1,899,758,297.00	1.13%	1.00%
其他及抵销	材料、人工、折旧等	-17,819,080,945.00	-10.32%	-16,178,949,217.00	-9.61%	10.14%

说明：营业成本的主要构成项目包括材料、人工、折旧等，为避免商业秘密泄露，损害上市公司及投资者利益，仅将营业成本按照公司所属事业板块进行分拆及披露。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本报告期内合并范围变动对分部数据无显著影响。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	74,047,425,003.00
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	36.19%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	27,361,878,462.00	13.37%
2	客户 2	16,755,937,612.00	8.19%
3	客户 3	11,309,121,913.00	5.53%
4	客户 4	10,072,687,129.00	4.92%
5	客户 5	8,547,799,887.00	4.18%
合计	--	74,047,425,003.00	36.19%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	26,447,234,903.00
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	18.52%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	6,755,813,875.00	4.73%
2	供应商 2	6,194,465,846.00	4.34%
3	供应商 3	5,726,137,591.00	4.01%
4	供应商 4	3,974,413,165.00	2.78%
5	供应商 5	3,796,404,426.00	2.66%
合计	--	26,447,234,903.00	18.52%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	2,172,622,919.00	1,995,294,652.00	8.89%	无
管理费用	5,896,341,836.00	6,218,672,130.00	-5.18%	无
财务费用	1,836,646,802.00	1,224,387,370.00	50.01%	主要受利息收入、汇兑损益变化所致
研发费用	13,836,670,878.00	13,123,309,231.00	5.44%	无

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
UB Cell 系列升级	实现 LCD 画质可媲美 OLED、成本较 OLED 更低，提升 BOE 高端产品竞争力。	进行中	UB Cell 4.0 Pro 产品量产。	实现技术能力的平台型跃迁，已导入多项 TV 高端旗舰产品，成为显示产品的主流技术，对产品升级具有战略引领作用。
Oxide 技术升级	进一步发挥氧化物迁移率高、漏电流低的优势，开发新型器件结构，打造先进且可靠的氧化物工艺能力，实现产品性能全面提升。	进行中	迁移率 20 极致窄沟道技术开发完成； Oxide Dual Gate 1Hz 技术开发完成。	为产品竞争力提升提供强力支撑，以低功耗技术打造绿色可持续产品。
自然光显示技术	自然光显示技术旨在让显示回归自然，打造健康显示。同时，制定自然光显示标准，同步完善领先技术的视觉健康研究及标准/认证构建，形成“技术创新-标准落地”的一体化完整健康显示体系，快速提升 BOE 在健康显示领域的影响力。	进行中	多项护眼技术稳步推进； 认证/标准等制定。	自然光显示技术体系首发助力 BOE 携手全球生态伙伴构建全方位、全链条的健康显示生态，夯实行业引领地位，推动显示技术从“看得清”向“看得舒服、看得健康”的深刻变革，以健康护眼技术打造绿色可持续产品。
场序技术	利用 BOE 现有资源，引入新型场序技术，提升画质降功耗，为商显、车载、TV、电竞等应用场景提供新的技术路径。	进行中	场序技术开发完成。	以低功耗技术打造绿色可持续产品，提升产品竞争力和市场优势，为 BOE 的未来发展提供了稳定技术支撑。
CHPI 产品推广	将 CHPI 及超低功耗驱动技术在	进行中	NB/MNT CHPI 产品按期	支撑构建屏-芯片-整机产业

	TV、MNT 及 NB 等产品推广应用。		完成导入。	链，打造技术壁垒，以低功耗技术打造绿色可持续产品，形成产品性能及成本优势。
低碳环保	通过 PFAS Free、可回收低挥发材料及低温工艺导入，实现碳排放降低，提升产品竞争力。	进行中	低温 3.0 工艺验证完成；扩大 PFAS Free、可回收低挥发材料的产品应用。	打造绿色低碳显示技术平台，以低碳环境友好技术打造绿色可持续产品。
广色域 Tandem 技术	使用新型发光器件，降低功耗，提升寿命的同时实现 BT2020 的色域。	产品已量产上市	正常模式和高亮模式下的亮度均大幅提升；寿命翻倍提升；功耗显著降低；95% BT2020 色域。	BOE 独有技术，体现 BOE 产品竞争力，作为显示效果和视觉健康标杆，为 OLED 产品在拍显一体维度打造新的市场。
极致窄边框技术	缩小显示屏四边边框。	技术开发完成	显示屏四边边框数值大幅减小。	作为平台技术可导入不同应用别产品，持续提升 BOE OLED 产品竞争力。
车载可切换防窥显示技术	通过差异化像素及电路设计，实现光线视角控制。	进行中	实现车载可切换防窥显示，主驾不可视，副驾可视。	以隐私保护技术打造可持续产品，引领车载智能化应用潮流，提高车载产品竞争力。
NB 高刷新技术	满足游戏本市场技术诉求，拓宽 OLED NB 产品系列，提升市场竞争力；布局 240Hz 驱动与 GOA 电路。	进行中	兼容高低刷，可支持 240Hz 高刷新频率。	导入游戏本市场，拓宽 OLED NB 产品系列，提升 BOE 客户影响力。
直显 COB 项目	开发 MLED 不同产品系列下不同像素间距的 COB 产品，完善产品线。	BYH Ultra /V1 系列已量产	完成大板设计及工艺验证，单板模组实现 14.5 寸，减少拼缝，提升画面一致性；通过亮度、对比度、色域等规格参数的提升，实现优异的画面显示效果；自研封装技术，实现超低功耗，给用户带来冷屏体验。	以至臻光学、至湛热学、至简结构三大核心技术为着力点，全方位打造 MLED 产品至臻显示效果。持续完善室内、户外、创新应用三大产品平台，赋能 MLED 行业挖掘无限场景。
车载 MLED 背光产品	完成具备高分区、高亮度、超高对比度的 MLED 车载产品的量产。	超薄车载背光产品已量产	通过区域控光，提升车载 LCD 显示效果，达成超高对比度、超高亮度的产品规格，背光亮度可达 12000nits，且支持 HDR 显示，为驾驶员提供细腻逼真的视觉体验。	可显著提升产品寿命与性能，为智慧座舱提供持久、出色的视觉窗口。
Mini LED 智慧 TV	打造成系列的 Mini LED、高色域、高画质、一级能效的高端智慧 TV 产品。	产品客户端已上市	实现搭载 AI 智慧语音及 AI 摄像头，4K OC 支持 144Hz 功能；支持 Mini LED 分区控光，满足一级能效。	实现国内和海外市场的 Mini LED 产品突破，助力 BOE 高端产品竞争力提升，实现盈利增长。
28.2 寸编程显示器	完成多功能高端显示器的开发，为用户提供方便快捷的编程体验以及健康使用体验。	产品已量产	实现 MoonHalo 智慧光环，支持光效自定义；基于 RGB Sensor，完成智慧调光 2.0 开发；实现 Proximity Sensor 功能；实现 TÜV Rheinland Reflection-Free 认证。	重构用户交互形态，为用户提供沉浸编程体验，为 BOE 高端显示器开发做进一步技术储备。
类纸护眼屏平板电脑	打造一款具有学习功能，类纸护眼、超薄、超轻的平板产品。	产品客户端已上市	完成结构新材料的引入，价格降低，重量减轻；完成 PCB 降层降阶，实现降本增效。	以健康护眼技术打造绿色可持续产品，为降本增效树立了一个标杆，为 BOE 承接新项目打开了局面。

18 寸裸眼 3D NB	完成 2D/3D 可切换裸眼 3D 显示 NB 产品自主开发。	产品客户端已上市	实现 2D/3D 可切换裸眼 3D 显示, 2D 画面无损, 搭配自研眼动追踪与交织算法, 实现串扰 $\leq 2\%$, 50° 的高自由度 3D 显示视角, 且体感几乎无延迟的裸眼 3D 显示。	处于行业领先水平, 有效提升 BOE 在 3D 显示领域的市场影响力, 为拓展高端客户群体奠定坚实基础。
高性能控光解决方案	结合太阳能及无布线技术, 实现绿色节能、无布线要求的独立调光窗产品。	产品已量产	无需外供电 0 布线的独立调光窗产品, 易于部署应用, 结合太阳能及调光功能实现绿色节能。	以低碳+隐私保护技术打造绿色可持续产品, 助力海外拓展, 提升客户体验。
工业传感 3D 光学检测	以光谱共焦技术为基础, 融合算法, 形成在 FOB 压痕质量的自动检测方案。	上机测试中	研发自动压痕检测方案, 提升生产效率和生产质量。	提升产品市场竞争力及影响力。
MEMS 传感器	研发硅基及玻璃基压力 MEMS 芯片及器件产品。	产品已量产	开发多形态压力类传感器产品, 具备批量交付能力。	布局 MEMS 压力传感器产品, 开拓消费、医疗、汽车等高成长市场。
玻璃基封装载板	研发大面积高性能玻璃基封装载板。	进行中	明确玻璃基载板技术路线, 产出样品; 难点技术问题, 提升产品可靠性。	布局玻璃载板技术, 助力先进封装产业升级。
京东方蓝鲸显示大模型	基于京东方 30 年的产业知识沉淀, 打造面向显示行业的大模型系列, 向生产制造、产品创新、经营管理三大业务板块的持续发展输送领先的数智化解决方案。	已支持多个项目落地	完成京东方蓝鲸显示大模型的发布; 具备全模态、多场景、高精度、强推理特征, 完成高质量数据集、高性能智算平台以及全链路 AI 安全体系构建; 涵盖面向生产制造的显示工业大模型、产品创新的显示端口大模型和面向企业运营的显示运营大模型; 有力支撑多个行业领先案例落地。	成为京东方 AI+ 战略落地的核心技术引擎。在生产端推动 AI 工厂建设, 持续提升生产效率与产品品质; 在产品端构建 AI 驱动的全链路创新路径; 在运营端推动企业管理向数据驱动、智能决策升级。未来, 持续牵引智能体集群的快速孵化与规模化落地, 实现企业发展与产业升级的双向赋能。
京东方 AI 工厂	打造以新一代人工智能技术为核心驱动力, 塑造生产制造全要素 AI 原生, 在综合运营效能方面取得更优表现的工厂新范式。	已落地多个工厂	完成 AI 工厂发布; 完成首批 AI 工厂落地, 多项领先 AI+ 创新应用系统在生产计划、物料供应、生产制造、品质管理、能源优化、环境安全等场景实现生产制造质效的全面提升。	有效提升制造品质与效率, 以 AI 焕新之力持续牵引 BOE 成果落地和价值创造, 将成为 BOE 将驱动显示产业智造跃升的关键助力
智慧一体机 C100 产品项目	完成一款 AI 智能、高效协同的智慧一体机产品, 提升用户体验, 提升智慧办公解决方案的核心竞争力。	产品已量产	完成 65/75/86/98/110 寸 4K 整机开发; 搭载京东方蓝鲸显示大模型和主流大模型, 打造首发的跨设备联动 BOE 办公智能体、完成 AI 大模型会议纪要、大模型设备操作问答 APP 开发; 完成可进行语音控制大屏功能的智能笔开发; 完成自然书写 3.0 APP、BOE Share APP 开发, 支持 4K 投屏及 BYOM 功能。	C100 系列产品融合 AI 多模态交互与大模型技术, 发布多项行业领先应用, 聚焦“工作效率、用户体验、信息安全、设计美学”形成 AI 赋能工作场景的核心竞争力, 有力实现市场突破。
钙钛矿光伏技术	凭借钙钛矿光伏独有的技术优势, 围绕创新市场开展产品化落地方案的研发。	进行中	实现钙钛矿光伏创新场景的产品化落地。	建立钙钛矿光伏产品矩阵, 孵化新业务增长点, 助力可持续发展。

公司研发人员情况

项目	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	24,263	22,745	6.67%
研发人员数量占比	22.08%	22.95%	-0.87%
研发人员学历结构			
本科	14,156	13,593	4.14%
硕士	8,107	7,202	12.57%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	8,742	8,526	2.53%
30~40 岁	12,374	11,592	6.75%

公司研发投入情况

项目	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	13,983,061,575.00	13,205,274,107.00	5.89%
研发投入占营业收入比例	6.83%	6.66%	0.17%
研发投入资本化的金额（元）	146,390,697.00	81,964,876.00	78.60%
资本化研发投入占研发投入的比例	1.05%	0.62%	0.43%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	234,845,511,034.00	219,215,758,074.00	7.13%
经营活动现金流出小计	186,020,955,360.00	171,478,180,695.00	8.48%
经营活动产生的现金流量净额	48,824,555,674.00	47,737,577,379.00	2.28%
投资活动现金流入小计	39,483,947,973.00	62,629,563,802.00	-36.96%
投资活动现金流出小计	80,412,309,507.00	95,279,196,948.00	-15.60%
投资活动产生的现金流量净额	-40,928,361,534.00	-32,649,633,146.00	-25.36%
筹资活动现金流入小计	63,692,453,650.00	51,846,047,908.00	22.85%
筹资活动现金流出小计	74,917,784,783.00	57,363,426,898.00	30.60%
筹资活动产生的现金流量净额	-11,225,331,133.00	-5,517,378,990.00	-103.45%
现金及现金等价物净增加额	-3,793,956,734.00	9,912,270,763.00	-138.28%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比增加 2.28%，主要为本报告期销售规模上升所致。

投资活动产生的现金流量净额同比减少 25.36%，主要为本报告期购建长期资产支付的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额同比减少 103.45%，主要为本报告期购买子公司少数股东股权增加所致。

现金及现金等价物净增加额同比减少 138.28%，主要为本报告期购建长期资产及购买子公司少数股东股权增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

项目	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	653,966,677.00	9.30%	主要为报告期内处置长期股权投资产生的投资收益	否
公允价值变动损益	431,722,966.00	6.14%	无	否
资产减值	-4,005,541,287.00	-56.94%	主要是根据市场状况对存货计提的跌价	否
营业外收入	314,980,839.00	4.48%	无	否
营业外支出	63,639,776.00	0.90%	无	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

项目	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	72,222,940,175.00	16.55%	74,252,625,215.00	17.27%	-0.72%	无
应收账款	32,293,002,623.00	7.40%	36,338,199,204.00	8.45%	-1.05%	无
合同资产	393,081,902.00	0.09%	150,871,486.00	0.04%	0.05%	无
存货	27,748,526,136.00	6.36%	23,313,464,392.00	5.42%	0.94%	无
投资性房地产	2,146,616,904.00	0.49%	1,751,189,740.00	0.41%	0.08%	无
长期股权投资	18,636,209,565.00	4.27%	13,533,271,302.00	3.15%	1.12%	主要为报告期内新增联营公司投资所致
固定资产	186,299,299,142.00	42.69%	204,904,419,511.00	47.65%	-4.96%	无
在建工程	52,943,124,120.00	12.13%	30,159,016,097.00	7.01%	5.12%	主要为报告期内新建项目投入增加所致
使用权资产	807,290,109.00	0.18%	754,408,280.00	0.18%	0.00%	无
短期借款	3,655,021,437.00	0.84%	1,563,317,166.00	0.36%	0.48%	无
合同负债	2,223,451,538.00	0.51%	2,083,836,158.00	0.48%	0.03%	无
长期借款	101,576,573,473.00	23.28%	100,932,391,740.00	23.47%	-0.19%	无
租赁负债	687,762,666.00	0.16%	631,418,986.00	0.15%	0.01%	无

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	3,116,435,963.00	436,901,252.00	0.00	0.00	11,059,718,618.00	12,942,507,103.00	0.00	1,670,548,730.00
2.衍生金融资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.其他债权投资	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.其他权益工具投资	441,371,815.00	0.00	-123,936,943.00	0.00	0.00	14,356,472.00	0.00	536,217,192.00
5.其他非流动金融资产	2,735,680,042.00	-5,178,286.00	0.00	0.00	143,553,247.00	0.00	0.00	2,874,055,003.00
金融资产小计	6,293,487,820.00	431,722,966.00	-123,936,943.00	0.00	11,203,271,865.00	12,956,863,575.00	0.00	5,080,820,925.00
投资性房地产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
生产性生物资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
应收款项融资	472,537,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	113,134,949.00	585,672,349.00
上述合计	6,766,025,220.00	431,722,966.00	-123,936,943.00	0.00	11,203,271,865.00	12,956,863,575.00	113,134,949.00	5,666,493,274.00
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容：无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	911,821,466.00	主要为保证金存款、质押用于开立应付票据
应收票据	391,939,462.00	已背书转让并附追索权、质押用于开立应付票据
固定资产	96,417,684,719.00	抵押用于借款

无形资产	1,581,562,962.00	抵押用于借款
在建工程	16,333,097,942.00	抵押用于借款
投资性房地产	127,541,800.00	抵押用于借款
应收账款	467,691,850.00	质押用于借款
合计	116,231,340,201.00	--

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
6,522,967,735.00	1,343,958,901.00	385.35%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内	002841.SZ	视	299,999,939.00	公允价值	163,511,485.00	12,049,613.00	0.00	0.00	0.00	15,062,016.00	175,561,098.00	交易性金融	自

外股票		源股份		计量							资产	有资金
境内外股票	688720.SH	艾森股份	21,030,376.00	公允价值计量	42,340,316.00	24,698,061.00	0.00	0.00	14,233,600.00	24,698,061.00	52,804,777.00	交易性金融资产 自有资金
境内外股票	301611.SZ	珂玛科技	10,740,456.00	公允价值计量	110,916,387.00	46,395,141.00	0.00	0.00	42,214,116.00	46,609,427.00	115,097,412.00	交易性金融资产 自有资金
境内外股票	688545.SH	兴福电子	49,999,989.00	公允价值计量	0.00	106,710,144.00	0.00	49,999,989.00	0.00	107,566,308.00	156,710,133.00	交易性金融资产 自有资金
境内外股票	603175.SH	超颖电子	19,999,997.00	公允价值计量	0.00	49,038,517.00	0.00	19,999,997.00	0.00	49,038,517.00	69,038,514.00	交易性金融资产 自有资金
境内外股票	688809.SH	强一股份	44,783,718.00	公允价值计量	0.00	70,166,807.00	0.00	44,783,718.00	0.00	70,166,807.00	114,950,525.00	交易性金融资产 自有资金
境内外股票	001369.SZ	双欣材料	99,999,999.00	公允价值计量	0.00	125,644,699.00	0.00	99,999,999.00	0.00	125,644,699.00	225,644,698.00	交易性金融资产 自有资金
境内外股票	600658.SH	电子城	90,160,428.00	公允价值计量	60,213,131.00	0.00	-14,687,806.00	0.00	0.00	0.00	75,472,622.00	其他权益工具投资 自有资金
境内外股票	01963.HK	重庆银行	120,084,375.00	公允价值计量	141,851,349.00	0.00	58,551,357.00	0.00	0.00	10,493,762.00	178,635,732.00	其他权益工具投资 自有资金
境内外股票	01518.HK	新世纪医疗	140,848,850.00	公允价值计量	19,855,500.00	0.00	-128,067,005.00	0.00	0.00	431,501.00	12,781,845.00	其他权益工具投资 自有资金
境内外股票	09660.HK	地平线机器人-W	24,553,418.00	公允价值计量	35,638,388.00	0.00	41,654,723.00	0.00	12,610,162.00	0.00	66,208,141.00	其他权益工具投资 自有资金
期末持有的其他证券投资			0.00	--	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	--
合计			922,201,545.00	--	574,326,556.00	434,702,982.00	-42,548,731.00	214,783,703.00	69,057,878.00	449,711,098.00	1,242,905,497.00	--

(2) 衍生品投资情况□适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售**1、出售重大资产情况**□适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况□适用 不适用**九、主要控股参股公司分析** 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重庆京东方光电科技有限公司	子公司	主要从事半导体显示器件、整机及相关产品的研发、生产和销售；货物进出口业务、技术咨询	3,845,200,000.00	43,861,755,683.00	35,735,216,944.00	15,986,642,745.00	3,823,391,410.00	3,207,816,772.00
合肥鑫晟光电科技有限公司	子公司	从事薄膜晶体管液晶显示器件相关产品及其配套产品投资建设、研发、生产、销售	9,750,000,000.00	28,782,104,404.00	19,109,822,143.00	26,167,340,185.00	1,917,021,046.00	1,727,433,238.00
福州京东方光电科技有限公司	子公司	主要从事薄膜晶体管液晶显示器件相关产品及其配套产品投资建设、研发、生产、销售	17,600,000,000.00	28,308,092,936.00	25,016,026,361.00	11,419,363,143.00	2,308,963,118.00	2,040,523,173.00

报告期内取得和处置子公司的情况

 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京京东方材料科技有限公司等 6 家公司	投资设立	无重大影响
京东方英国有限公司	注销	无重大影响

主要控股参股公司情况说明：无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

展望 2026 年，全球经济结构性分化、产业链区域性重构趋势仍然显著，行业竞争焦点正逐渐转向以价值创造为核心的技术、产品、生态全方位创新。与此同时，AI 引领的新一轮技术革命正深度融入各行各业，加速推进传统产业数智化转型进程。

立足新时期发展机遇与挑战，公司将始终保持企业战略与时代同频，主动打造“屏之物联”全场景产业生态，坚持高水平科技创新，坚持建设现代化产业发展体系，并积极融入全球市场，不断巩固公司显示产业全球领先地位，同时各创新业务持续锻造拳头产品，提升物联网创新产业全球影响力，为公司高质增长筑牢基础。

1.“1+4+N+生态链”业务发展架构方面

显示器件：持续优化产品结构，引领产业高质发展。LCD 业务，夯实高世代线产能优势，加速推动低世代线创新应用转型，实现业务整体运营效率行业领先；OLED 业务，围绕高收益客户拓展、多元化市场渗透，推动 IT、车载等产品开发和上量。

物联网创新：聚焦提升软硬融合、系统设计整合能力，着力打造“显示技术+物联网应用”深度融合的产业生态，通过整合显示面板核心资源，强化“器件-终端”协同，力争主流终端业务突破；同时，深度挖掘创新终端市场机遇，加快推进产品差异化、客户多元化拓展，强化价值产出。

传感：重点突破玻璃基封装载板、工业传感两大赛道，打造从元件创新到方案集成的全栈垂直整合能力，提供覆盖智能硬件与场景应用的先进产品及优质服务；智慧视窗、FPXD 等业务进一步整合资源，加快开拓客户与市场。

MLED：聚焦规模与产品品类拓展，全方位提升业务综合实力。直显业务，深耕室内、户外、创新应用三大产品平台，聚力打造 COB、COG、SMD 高竞争力产品线；背光业务，强化“LED→背光灯条/灯板→背光源→整机”一体化服务链条，以多产品形态满足不同客户及应用场景需求。

智慧医工：以长者和青少年为核心客户，深挖客户诉求及痛点，以医工为牵引，构建分级服务体系，通过软硬融合解决方案和专业健康管理工具，将优质医疗资源、专业连续的服务延伸到社区和家庭。

“N”：依托“1+4”能力布局，触达需求端与市场侧，持续深耕优势赛道并加速规模化应用场景落地。同时，遵循业务开拓“三原则”，强化前沿技术孵化，助力公司迈入高质量、高速度增长的新纪元。

“生态链”：秉持“深度合作、协同开发、价值共创”的原则，充分整合产业链上下游关键资源，持续提升整体价值创造能力，携手构筑开放共赢的产业生态。

2. 数智化能力提升方面

以构建“一个、数字化、可视的京东方”为目标，精准、深入推进数字化变革系列举措，打造企业智能决策中枢；同时，不断夯实以 AI 技术为代表的平台能力底座，深化“AI+战略”执行，推动 AI 技术与生产制造、产品创新、企业经营深度融合，助力公司经营管理效率全面提升。

3. 可持续发展方面

以国家“3060 双碳”目标为牵引，制定切实可行的企业可持续发展战略。通过“开放创新、环境永续、共赢生态、以人为本、正道经营、创益未来”六大战略支柱，打通技术创新、ESG 与价值创造的闭环，全面推动公司发展与环境效益、社会价值的共生共荣。

4. 全球化发展方面

坚持与时俱进，以“市场化、国际化、专业化”思维推动全球业务高质发展。市场化方面，公司管理与用人综合考虑行业属性、业务特点、发展战略，持续完善现代化公司管理体系；国际化方面，优化全球产业布局，在更大范围、更宽领域、更深层次参与全球资源配置；专业化方面，搭建适配企业高效运营的机制保障与合规风控体系，不断提升专业团队人才素养与能力，为公司高质量发展提供专业保障。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 07 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	华夏基金、国联证券	讨论的主要内容： 回答投资者提问。	具体内容详见巨潮资讯网。
2025 年 01 月 21 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	易方达基金、汇添富基金、国信证券		
2025 年 01 月 23 日	电话会议	电话沟通	机构	太保资产、兴业证券		
2025 年 01 月 23 日	京东方技术创新中心	实地调研	机构	新华资产		
2025 年 02 月 13 日	武汉京东方光电科技有限公司	实地调研	机构	国信证券等 10 家机构		
2025 年 02 月 18 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	东方证券		
2025 年 02 月 19 日	电话会议	电话沟通	机构	富国基金、国联民生证券		
2025 年 03 月 13 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	银华基金、国联民生证券		
2025 年 04 月 22 日	全景路演 (http://rs.p5w.net/)	其他	其他	参加京东方 2024 年度业绩网上说明会的投资者	讨论的主要内容： 投资者问答。	
2025 年 04 月 22 日	电话会议	电话沟通	机构	Aspex Management (HK) Limited 等 141 家机构	讨论的主要内容： 1、行业及市场概况； 2、公司经营成果； 3、业绩解读； 4、股东回报； 5、回答投资者提问。	
2025 年 05 月 21 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	中信建投、平安资产、国寿资产、中再资产、华夏久盈资产、阿杏投资	讨论的主要内容： 回答投资者提问。	
2025 年 05 月 26 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	工银瑞信基金、天风证券		
2025 年 06 月 03 日	京东方技术创新中心	实地调研	机构	嘉实基金		
2025 年 06 月 10 日	京东方技术创新中心	实地调研	机构	睿远基金、华泰证券		
2025 年 06 月 27 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	GIC		
2025 年 07 月 16 日	电话会议	电话沟通	机构	汇添富基金、长江证券		
2025 年 07 月 17 日	电话会议	电话沟通	机构	国泰基金、广发证券		
2025 年 07 月 18 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	天弘基金、信达证券		
2025 年 07 月 24 日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	瑞银资产管理、中信证券		

2025年07月29日	电话会议	电话沟通	机构	Throughline Capital	
2025年08月07日	京东方技术创新中心	实地调研	机构	中信建投证券	
2025年08月08日	电话会议	电话沟通	机构	衡信基金、国投证券	
2025年09月11日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	其他	其他	参与公司业绩说明会的投资者	讨论的主要内容： 1、公司上半年经营情况介绍； 2、现场交流提问； 3、线上回答投资者提问。
2025年09月28日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	西部证券	
2025年09月29日	电话会议	电话沟通	机构	Tiger Pacific Capital LP	讨论的主要内容： 回答投资者提问。
2025年10月31日	电话会议	电话沟通	机构	IncTar Cap 等 108 家机构	讨论的主要内容： 1、行业及市场概况； 2、公司经营成果； 3、回答投资者提问。
2025年10月31日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	深圳市红筹投资有限公司	
2025年11月04日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	UBS、润晖投资、弢盛资产管理、信为资管、中信证券	
2025年11月20日	电话会议	电话沟通	机构	华宝基金、申银万国证券	
2025年11月21日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	中国人寿资产管理、中泰证券	讨论的主要内容： 回答投资者提问。
2025年11月27日	合肥京东方光能科技有限公司	实地调研	机构	国盛电新等 12 家机构	
2025年12月02日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	国联基金	
2025年12月05日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	永赢基金、长江证券	
2025年12月09日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	嘉实基金、鹏华基金、九泰基金、国海证券	
2025年12月18日	京东方核心能力大楼	实地调研	机构	中欧瑞博、东北证券	

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为切实推动公司投资价值的提升，增强投资者回报，根据《公司法》《证券法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等法律法规，公司制定了《市值管理制度》，并于 2025 年 4 月 18 日经公司第十一届董事会第四次会议审议通过。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

1.坚持“战略引领”

公司致力于为信息交互和人类健康提供智慧端口产品与专业服务，立足自身物联网战略转型，提出适配时代发展的“屏之物联”战略，并搭建“1+4+N+生态链”业务发展架构，全面推动战略执行与落地。其中，“1”显示业务方面，公司聚焦高质发展、夯实内功、精益管理等方面，保障行业地位稳居全球前列；“4”高潜赛道业务方面，不断强化核心能力构建与资源复用，市场综合竞争力显著提升；“N”细分场景业务方面，持续深耕优势赛道，目前已打造一批“专精特新”典范。

未来，公司将始终坚持以“第 N 曲线”理论为指导，坚定“屏之物联”发展战略，遵循业务开拓“三原则”，依托三大核心优势，持续完善“1+4+N+生态链”业务发展架构，在夯实显示领先地位的同时，加快创新业务开拓，推动资源最大化复用与业务高质增长，为股东们提供良好回报。

2.坚持“以创新为第一驱动力”

公司始终保持对技术的尊重与对创新的坚持，以高强度的研发投入，全面强化企业技术竞争优势。2021 年，公司研发投入首次突破百亿大关，并在 2021 至 2025 年间每年稳定投入超过 120 亿元，已成为全球显示领域研发投入的佼佼者。此外，公司持续强化高质量专利布局，截至 2025 年底，公司专利申请总量已超 10 万件，在年度新增专利申请中，发明专利超 90%，海外专利超 33%，覆盖美国、欧洲、日本、韩国等多个国家和地区，遍及柔性 OLED、传感、人工智能、大数据等多个领域。公司连续 8 年进入 IFI 美国专利授权排行榜全球 TOP 20，连续 5 年入选科睿唯安《全球百强创新机构》。公司积极响应新质生产力的发展要求，打造“显示、物联网创新、传感器件”三大技术策源地，以攻克行业重大技术难题为核心目标，针对重点策源方向制定发展策略，布局技术生态网络，并完成上下游合作创新、产学研联合协同的顶层设计，目前已实现多项合作成果落地。

未来，公司将继续坚持“以创新为第一驱动力”，将技术能力与市场需求动态匹配，通过技术迭代撬动多元化生态场景落地。同时，不断加强资源投入与产学研拉通效率，深化产学研合作，持续攻坚核心技术，为铸就行业领先的技术与创新能力奠定基础。

3、秉持“合规高质公司治理”

为深入贯彻落实新修订的《中华人民共和国公司法》，推动优化公司治理机制，健全公司内部制度体系，报告期内，公司根据最新的法律法规及规范性文件，对《公司章程》及其附件、《董事会风控和审计委员会组成及议事规则》《董事会提名薪酬考核委员会组成及议事规则》等近 30 项公司治理制度进行修订，新建了《董事离职管理办法》，并调整内部监督机构设置，为公司进一步提高规范运作水平提供保障。

公司持续在多方面推进公司治理工作，持续强化董事、高级管理人员的履职能力，积极组织董事、高级管理人员参加专题培训。通过召开独立董事专门会议、组织独立董事实地参观调研等方式，充分发挥独立董事作用，为独立董事履职提供保障。

报告期内公司治理完善，运作规范，公司将继续秉持“诚信、规范、透明、负责”的理念，规范自身，持续提高治理水平。

4、透明高效信息披露

截至目前，公司已连续 10 个考评年度获得深圳证券交易所信息披露 A 级评价。公司严格遵守法律法规和监管机构的规定，信息披露工作严格遵循“真实、准确、完整”的原则，以投资者需求为导向，积极践行社会责任，已连续 16 年披露社会责任报告（可持续发展报告），提升了信息披露透明度。未来，公司将持续提升信息披露质量，高效传递公司价值，努力为投资者的价值判断提供依据，保障投资者的利益。

5、助力“与投资者共生共赢”

公司坚持通过股份回购、现金分红等方式，持续回报股东多年来的支持，履行上市公司义务。

为建立和健全公司股东回报机制，积极回报投资者，切实保护广大投资者合法权益，公司根据相关规则及《公司章程》的要求，结合公司实际情况，制定了《未来三年（2025 年-2027 年）股东回报规划》。2025 年，公司完成 2024 年度权益分派，现金分红金额约 18.7 亿元；同时，公司完成超 15 亿元的 A 股回购方案，回购股份已全部注销并减少公司注册资本。

公司持续坚持以主动、专业、多元化的方式开展投资者关系相关工作，并不断创新与投资者交流形式。在服务机构投资者方面，公司通过开展机构投资者调研、券商策略会、机构反路演、投资者日（2025 BOE Investor Day）等活动，让公司始终与市场保持紧密联系；在服务中小投资者方面，公司充分利用股东会、业绩网上说明会、深交所互动易平台、投资者热线、IR 邮箱等方式与中小投资者保持积极的互动交流，解答投资者的问题，倾听投资者的建议，并为其权利的行使提供便利。

未来，公司将持续落实《未来三年（2025 年-2027 年）股东回报规划》，始终坚持“以投资者为本”的理念，不断提升投资者回报，履行上市公司的责任和义务，共同促进资本市场健康发展。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

1、报告期内公司规范运作及法人治理结构完善情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及《股票上市规则》《主板上市公司规范运作》的要求，不断完善公司法人治理结构，健全内部控制制度，提升公司治理水平。

报告期内，公司董事、高级管理人员严格遵照相关法律法规和公司规章制度认真履行职责，保证公司治理结构的规范性和有效性；公司对《公司章程》等制度进行了修订，同时调整内部监督机构设置，进一步提升了公司治理的规范化水平；公司持续在多方面推进公司治理工作，积极安排公司董事、高级管理人员参加北京证监局组织的专题培训，积极组织独立董事现场调研，保持对关联方资金往来、对外担保和董事、高级管理人员所持本公司股份及其变动管理的定期自查，通过深圳证券交易所投资者互动平台加强与投资者的良好沟通。

报告期内，公司治理完善，运作规范，与上市公司规范治理各项要求无差异，不存在同业竞争等问题。公司将继续秉持“诚信、规范、透明、负责”的理念，规范自身，持续提高治理水平。

公司治理的主要方面如下：

（1）关于股东与股东会

根据《公司章程》的规定，股东按其所持有的股份享有其权利和承担相应的义务。公司股东会的召集、召开合法合规。公司高度重视保护中小投资者的权利，在保证股东会合法有效的前提下，积极为中小股东参加股东会提供包括网络投票在内的便利条件。

（2）关于控股股东与上市公司的关系

公司与控股股东、实际控制人完全做到了人员、资产、财务分开，机构、业务独立。公司控股股东和实际控制人能严格规范自己的行为，没有违反相关法律法规及《公司章程》的规定直接或间接干预公司的决策和生产经营活动，没有发生占用公司重大资金的行为，也没有要求公司为其或他人提供担保。

（3）关于董事及董事会

报告期内，公司董事会的构成符合法律法规及公司实际的要求，董事会成员具备履行职责所必需的知识、技能和素质，公司董事均能认真、忠实、勤勉地履行《公司章程》规定的职权，了解并持续关注公司生产经营情况、财务状况、重大事件的影响及风险，主动调查、获取决策所需的资料，确保董事会高效运作和科学决策。董事会的召集、召开严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》的相关规定进行。公司董事会下设三个专门委员会，即董事会战略委员会、董事会提名薪酬考核委员会、董事会风控和审计委员会。上述三个专门委员会在报告期内积极履行职责，充分发挥了董事会专门委员会的职能。

（4）关于信息披露与透明度

公司按照《公司法》《股票上市规则》《主板上市公司规范运作》《公司章程》及公司《信息披露管理办法》等规定，及时、公平地披露信息，并保证所披露信息的真实、准确、完整。

公司高度重视投资者关系，设立了专门的投资者关系团队，持续坚持以主动、专业、多元化的方式开展投资者关系相关工作。

在服务机构投资者方面，公司与多种类型机构投资者均建立高效的沟通机制，让公司始终在市场中保持着一定的关注度。公司通过开展机构投资者调研、参加券商策略会、举办机构反路演、举办投资者日等活动高质量服务机构投资者。

在服务中小投资者方面，公司始终致力于做好中小投资者服务，并坚持做到一视同仁。公司充分利用股东会、业绩网上说明会、深交所互动易平台、投资者热线、投资者信箱等方式与中小投资者保持积极的互动交流，解答投资者的问题，倾听投资者的建议，并为其权利的行使提供便利。公司积极创新业绩网上说明会的举办方式，2025 年半年度业绩网上说明会采取线上图文直播和线下交流同步进行的形式，让投资者更加直观地获取公司管理层对于投资者普遍关心问题的答复，促进公司与投资者公开、透明、高效、一致的沟通，使投资者能够更好地了解公司的发展战略、经营情况及技术成果等。

此外，公司联合第三方专业投资者关系服务机构，通过数字化平台开展投资者关系活动，方便投资者与公司沟通的同时，能够保证投资者关系活动的合规性和公平性。

在投资者保护方面，公司积极响应证监会、交易所、上市公司协会的号召，通过官网等渠道开展投资者保护宣传活动，活动内容聚焦上市规则与风险识别，促进投资者理性投资，践行上市公司社会责任。

在股东回报方面，为建立和健全公司股东回报机制，积极回报投资者，切实保护广大投资者合法权益，引导投资者树立长期投资的理念，公司于 2025 年 4 月公告了《未来三年（2025 年-2027 年）股东回报规划》，计划未来三年每年以现金方式分配的利润不少于当年归属于母公司所有者净利润的百分之三十五；每年用于回购股份并注销的资金总额不低于人民币 15 亿元（用于股权激励等其他用途的股份回购将另行专项筹划）；在有条件的情况下，可以进行中期利润分配。公司通过强化现金分红比例、回购股份并注销等一系列举措，以实现连续、稳定、可预期的股东回报。

2、报告期内修订的公司治理制度

报告期内，公司根据发展需要，对部分公司治理制度进行了修订，相关制度已披露于巨潮资讯网，具体修订情况请见下表：

披露日期	制度名称	新建/修订
2025 年 1 月 15 日	公司章程	修订
2025 年 1 月 15 日	董事会议事规则	修订
2025 年 1 月 15 日	股东大会议事规则	修订
2025 年 1 月 15 日	董事会战略委员会组成及议事规则	修订
2025 年 1 月 15 日	董事会提名薪酬考核委员会组成及议事规则	修订
2025 年 1 月 15 日	执行委员会主席工作细则	修订
2025 年 1 月 15 日	执行委员会组成及议事规则	修订
2025 年 1 月 15 日	职业经理人管理制度	修订
2025 年 8 月 28 日	董事会提名薪酬考核委员会组成及议事规则	修订
2025 年 8 月 28 日	董事会风控和审计委员会组成及议事规则	修订
2025 年 8 月 28 日	独立董事制度	修订
2025 年 8 月 28 日	执行委员会组成及议事规则	修订
2025 年 8 月 28 日	执行委员会主席工作细则	修订
2025 年 8 月 28 日	董事会秘书工作细则	修订
2025 年 8 月 28 日	董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理办法	修订
2025 年 8 月 28 日	投资者关系管理办法	修订
2025 年 8 月 28 日	信息披露管理办法	修订
2025 年 8 月 28 日	内幕信息知情人登记管理制度	修订
2025 年 8 月 28 日	重大信息内部报告制度	修订
2025 年 8 月 28 日	外部信息使用人管理制度	修订
2025 年 8 月 28 日	年报信息披露重大差错责任追究制度	修订
2025 年 8 月 28 日	关联交易管理办法	修订
2025 年 8 月 28 日	对外担保管理办法	修订
2025 年 8 月 28 日	衍生品交易管理办法	修订
2025 年 8 月 28 日	募集资金管理办法	修订
2025 年 8 月 28 日	理财和结构性存款业务管理制度	修订
2025 年 8 月 28 日	关联方资金往来管理办法	修订
2025 年 8 月 28 日	对外投资管理办法	修订

2025年8月28日	内部控制管理制度	修订
2025年8月28日	内部审计制度	修订
2025年8月28日	会计师事务所选聘管理办法	修订
2025年8月28日	董事离职管理办法	新建
2025年9月17日	公司章程	修订
2025年9月17日	股东会议事规则	修订
2025年9月17日	董事会议事规则	修订
2025年10月31日	职业经理人管理制度	修订

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东及实际控制人的业务、人员、资产、机构、财务分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务方面：公司在业务方面独立于控股股东及实际控制人，拥有自己独立的业务部门和管理体系，自主决策、自负盈亏，具有独立完整的业务及自主经营能力。

2、人员方面：公司具有独立的劳动、人事、薪资管理制度，拥有独立的经营管理团队，公司执委会主席及其他高级管理人员均属专职，未有在控股股东及实际控制人兼职或领取报酬的情况。

3、资产方面：公司资产独立完整，权属清晰，独立拥有主营业务所需的生产系统、辅助生产系统和配套设施、土地使用权及知识产权等资产，不存在控股股东及实际控制人占用公司资产的行为。

4、机构方面：公司设立了完全独立于控股股东及实际控制人的组织机构，拥有独立的、健全的组织机构和法人治理结构，不存在与控股股东及实际控制人合署办公的情况，控股股东及其职能部门与本公司及其职能部门不存在上下级关系。

5、财务方面：公司设立了独立的财务部门，财务人员均属专职，公司制定了规范、独立的财务会计制度，建立了独立的财务核算体系及财务管理档案，并配备了相关管理人员，开设独立的银行账户，并独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股份 数量(股)	其他增减变 动(股)	期末持股数 (股)	股份增减变 动的原因
陈炎顺	男	60	董事长	现任	2019年06月28日	2028年01月13日	2,900,000	0	0	0	2,900,000	无
			首席战略规划师	现任	2025年01月14日	2028年01月13日						
			执行委员会主席	离任	2016年05月20日	2025年01月14日						
冯强	男	49	副董事长	现任	2024年05月27日	2028年01月13日	975,700	0	0	0	975,700	无
			执行委员会主席、首席执行官(CEO)	现任	2025年01月14日	2028年01月13日						
			执行委员会副主席	离任	2024年07月24日	2025年01月14日						
王锡平	男	47	副董事长	现任	2025年10月30日	2028年01月13日	852,400	0	0	0	852,400	无
			执行委员会副主席、首席运营官(COO)	现任	2025年01月14日	2028年01月13日						
			执行委员会委员、执行副总裁	离任	2022年04月28日	2025年01月14日						
冯莉琼	女	53	董事	现任	2025年11月17日	2028年01月13日	1,360,000	0	0	0	1,360,000	无
			执行委员会委员、执行副总裁	现任	2019年06月28日	2028年01月13日						
			首席律师	现任	2007年08月22日	2028年01月13日						
郭川	男	57	董事	现任	2024年11月15日	2028年01月13日	0	0	0	0	0	无
叶枫	男	60	董事	现任	2021年12月14日	2028年01月13日	0	0	0	0	0	无
金春燕	女	49	董事	现任	2025年01月14日	2028年01月13日	0	0	0	0	0	无
唐守廉	男	73	独立董事	现任	2020年05月30日	2028年01月13日	0	0	0	0	0	无
张新民	男	63	独立董事	现任	2021年05月18日	2028年01月13日	0	0	0	0	0	无
郭禾	男	63	独立董事	现任	2022年04月28日	2028年01月13日	0	0	0	0	0	无
王芻祥	男	56	独立董事	现任	2022年04月28日	2028年01月13日	0	0	0	0	0	无
李洋	男	40	职工董事	现任	2025年09月22日	2028年01月13日	0	0	0	0	0	无
杨晓萍	女	46	执行委员会委员、执行副总裁	现任	2023年03月31日	2028年01月13日	742,300	0	0	0	742,300	无
			首席财务官	现任	2022年04月28日	2028年01月13日						

刘志强	男	44	执行委员会委员、高级副总裁	现任	2024年07月24日	2028年01月13日	247,500	0	0	0	247,500	无
刘竞	男	45	执行委员会委员	现任	2024年10月29日	2028年01月13日	425,920	0	0	0	425,920	无
			高级副总裁	现任	2025年01月14日	2028年01月13日						
			副总裁	离任	2024年10月29日	2025年01月14日						
负向南	男	43	执行委员会委员	现任	2024年10月29日	2028年01月13日	518,500	0	0	0	518,500	无
			高级副总裁	现任	2025年01月14日	2028年01月13日						
			副总裁	离任	2024年10月29日	2025年01月14日						
姜幸群	男	48	执行委员会委员、高级副总裁	现任	2025年01月14日	2028年01月13日	724,200	0	0	0	724,200	无
齐铮	男	43	执行委员会委员、高级副总裁	现任	2025年01月14日	2028年01月13日	741,600	0	0	0	741,600	无
岳占秋	男	58	高级副总裁、首席审计官	现任	2023年04月28日	2028年01月13日	553,440	0	0	0	553,440	无
郭红	女	36	副总裁、董事会秘书	现任	2025年01月14日	2028年01月13日	428,500	0	0	0	428,500	无
高文宝	男	50	副董事长	离任	2025年01月14日	2025年10月10日	1,860,700	0	0	0	1,860,700	无
			总裁、执行委员会副主席	离任	2022年04月28日	2025年01月14日						
孙芸	女	56	执行委员会委员、执行副总裁	离任	2014年12月26日	2025年01月14日	1,989,481	0	0	0	不适用	无
郭华平	男	48	高级副总裁、首席文化官	离任	2023年03月31日	2025年07月09日	0	0	0	0	0	无
刘洪峰	男	47	副总裁	离任	2016年05月20日	2025年01月14日	1,024,500	0	0	0	不适用	无
			董事会秘书	离任	2013年07月10日	2025年01月14日						
合计	--	--	--	--	--	--	15,344,741	0	0	0	12,330,760	--

注：2025年1月14日，2025年第一次临时股东大会选举金春燕女士为公司第十一届董事会董事，公司董事会聘任姜幸群先生、齐铮先生、郭红女士为公司高级管理人员；2025年9月22日，公司职工代表大会选举李洋先生为公司第十一届董事会职工董事；以上人员的期初持股数以其任职日持股数填列。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、公司董事会于2025年7月9日收到高级管理人员郭华平先生提交的书面辞呈，因工作变动原因，郭华平先生申请辞去公司高级副总裁、首席文化官职务，辞职后不再担任公司及控股子公司任何职务。

2、公司于2025年10月10日收到副董事长高文宝先生提交的书面辞职报告，因个人原因，高文宝先生申请辞去公司董事、副董事长及董事会专门委员会委员职务，辞职后不再担任公司及控股子公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
高文宝	副董事长	离任	2025年10月10日	个人原因
	高级管理人员	任期满离任	2025年01月14日	换届
孙芸	高级管理人员	任期满离任	2025年01月14日	换届
郭华平	高级管理人员	解聘	2025年07月09日	工作调动
刘洪峰	高级管理人员	任期满离任	2025年01月14日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董事简介

陈炎顺先生，经济学硕士，正高级经济师、高级会计师。1993年加入公司，曾任公司第一届董事会董事会秘书，第二届董事会董事会秘书、副总裁，第三届董事会执行董事、高级副总裁，第四届董事会执行董事、总裁，第五届董事会执行董事、总裁，第六届董事会执行董事、总裁，第七届董事会副董事长、总裁，第八届董事会副董事长、执行委员会主席（首席执行官），第九届董事会董事长、执行委员会主席，第十届董事会董事长、执行委员会主席，北京京东方光电科技有限公司董事长，合肥京东方光电科技有限公司、重庆京东方光电科技有限公司、京东方智慧科技有限公司等多家下属子公司董事长。

现任公司第十一届董事会董事长、首席战略规划师，京东方光电控股有限公司董事长，京东方光电科技有限公司董事长。同时担任中国光学光电子行业协会副理事长、中国光学光电子行业协会液晶分会理事长，2020年获评全国劳动模范，2021年荣膺《中国新闻周刊》年度经济人物，2024年获评“David Sarnoff 产业成就奖”。

冯强先生，高级工商管理硕士、工程硕士、工程师。1998年加入公司，曾任公司科技园事业总部副总经理、总经理，公司副总裁、京东方再生医学科技有限公司董事长，北京京东方置业有限公司执行董事兼常务副总经理，北京英赫世纪置业有限公司执行董事兼常务副总经理、总经理，北京·松下彩色显象管有限公司总经理，健康服务事业群 Co-CEO，智慧医工业务董事长兼 CEO，公司执行委员会委员、执行副总裁，首席人事官，第十届董事会副董事长、执行委员会副主席。

现任公司第十一届董事会副董事长、执行委员会主席、首席执行官（CEO），北京京东方置业有限公司董事长，北京英赫世纪置业有限公司董事长，北京京东方松彩创新有限公司董事长等职务。

王锡平先生，大学本科。曾任南京瀚宇彩欣科技有限公司经理，历任公司生产管理中心负责人、合肥鑫晟光电科技有限公司总经理、武汉京东方光电科技有限公司总经理、显示事业 Co-CEO、首席采购官、中台负责人、公司第十届董事会董事、执行委员会委员、执行副总裁等职务。

现任公司第十一届董事会副董事长、执行委员会副主席、首席运营官（COO），兼任新材料业务 CEO，硅基微显示业务 CEO，北京京东方光电科技有限公司董事长，北京京东方材料科技有限公司董事长，烟台京东方材料科技有限公司董事长，京东方创新投资有限公司董事，中国上市公司协会高端制造行业委员会委员。

冯莉琼女士，大学本科，公司律师。曾任公司高级副总裁、公司法务部部长，公司第五届董事会董事会秘书，第六届董事会董事会秘书。

现任公司第十一届董事会董事、执行委员会委员、执行副总裁、首席律师。

郭川先生，硕士，二级律师。曾任北京北辰实业股份有限公司董事会秘书处主任、法律事务部部长、董事会秘书、总法律顾问、副总经理、董事，公司第十届董事会董事。

现任公司第十一届董事会董事，北京国有资本运营管理有限公司党委副书记、董事、总经理，华润医药集团有限公司董事，北京京国瑞投资管理有限公司董事长、总经理，北京京管泰富基金管理有限责任公司董事长，第一创业证券股份有限公司董事长。

叶枫先生，工学学士，工程师。曾任北京建中机器厂副厂长，北京七星华创电子股份有限公司董事会董事、总经理，北京北广电子集团有限责任公司副总裁，北京大华无线电仪器厂厂长，北京大华无线电仪器有限责任公司董事长，公司第九届、第十届董事会董事。

现任公司第十一届董事会董事，北京电子控股有限责任公司外派专职董事，北京兆维电子（集团）有限责任公司董事，北方华创科技集团股份有限公司董事。

金春燕女士，高级管理人员工商管理硕士。曾任北京建中机器厂财务管理部副部长，北京七星华电科技集团有限责任公司计划财务部副部长、审计监察部部长、财务总监，北京电子控股有限责任公司投资证券部副总监、资本运作部副总监、总监等职务。

现任公司第十一届董事会董事，北京电子控股有限责任公司投资管理部总监，北京燕东微电子股份有限公司董事，上海新相微电子股份有限公司董事。

唐守廉先生，研究生学历，教授。曾任北京邮电大学财务处处长、管理与人文学院院长、经济管理学院党委书记、经济管理学院执行院长，北京邮电大学校学术委员会常委和校劳务纠纷调解委员会主席等职务，公司第九届董事会独立董事、第十届董事会独立董事。曾兼任工业与信息化部电信经济专家委员会委员、中国市场学会常任理事、中国法学会信息法学研究会常务理事、中国技术经济研究会高级会员、中国商业统计学会常务理事、国家自然科学基金委员会管理科学部评议专家等职务。

现任公司第十一届董事会独立董事。

张新民先生，管理学博士，教授，曾任对外经济贸易大学国际商学院院长、对外经济贸易大学党委常委、副校长，公司第九届董事会独立董事、第十届董事会独立董事。

现任公司第十一届董事会独立董事，五矿发展股份有限公司独立董事，中粮资本控股股份有限公司独立董事，东软医疗系统股份有限公司独立董事，对外经济贸易大学国际商学院会计学教授、博士生导师，国务院学位委员会工商管理学科评议组成员、中国商业会计学会副会长，中国金融会计学会副会长，国务院政府特殊津贴获得者。

郭禾先生，中国人民大学法学院 / 知识产权学院教授、博士研究生导师。曾任公司第十届董事会独立董事。

现任公司第十一届董事会独立董事、山西省安装集团股份有限公司独立非执行董事；兼任中国知识产权研究会副理事长、中国法学会知识产权法学研究会常务副会长、中国文字著作权协会副会长等。

王蓼祥先生，管理学博士、北京大学工学院研究员、博士生导师。曾任厦门北大泰普制药有限公司总经理、厦门北大泰普科技有限公司董事长、北京大学工学院副院长、内蒙古包头市人民政府副市长、南方科技大学副校长、北京协同创新研究院院长、公司第十届董事会独立董事。

现任公司第十一届董事会独立董事，北京大学工学院研究员、京津冀国家技术创新中心主任、黄埔创新学院院长、中关村银行独立董事。

李洋先生，大学本科。曾任成都京东方光电科技有限公司（成都 4.5 代线）总经理，鄂尔多斯市源盛光电有限责任公司总经理。

现任公司第十一届董事会职工董事、首席人事官。

高级管理人员简介

杨晓萍女士，硕士研究生，曾任公司计财部副部长、部长，集团会计税务中心中心长、预算中心中心长、VCFO。

现任公司执行委员会委员、执行副总裁、首席财务官，福州京东方光电科技有限公司董事，绵阳京东方光电科技有限公司董事，武汉京东方光电科技有限公司董事等职务。

刘志强先生，大学本科，曾任合肥京东方光电科技有限公司总经理、董事长，鄂尔多斯市源盛光电有限责任公司董事长，京东方（河北）移动显示技术有限公司董事长，青岛京东方光电科技有限公司项目总指挥，南京京东方显示技术有限公司总经理。

现任公司执行委员会委员、高级副总裁，首席产品官、首席技术官、技术与产品中台负责人，北京京东方技术开发有限公司董事等职务。

刘竞先生，硕士，曾任合肥鑫晟光电科技有限公司副总经理，合肥京东方显示技术有限公司项目总指挥、总经理，集团首席变革与 IT 管理官组织副负责人，显示器件及物联网创新业务中台计划与运营中台负责人，显示器件及物联网创新业务前台副负责人等。

现任公司执行委员会委员、高级副总裁，显示器件及物联网创新业务前台负责人，成都京东方智慧科技有限公司董事长，重庆京东方智慧科技有限公司董事长，广州京东方智慧科技有限公司董事，青岛京东方智慧科技有限公司董事，苏州京东方智慧科技有限公司董事，京东方科技（香港）有限公司董事，京东方智慧科技有限公司董事，深圳京东方智慧科技有限公司董事，京东方智慧物联科技有限公司董事，冠捷显示科技（中国）有限公司董事等职务。

负向南先生，大学本科，曾任福州京东方光电科技有限公司总经理、首席变革与 IT 管理官组织副负责人、集团业绩管理中心副负责人等。

现任公司执行委员会委员、高级副总裁，显示器件及物联网创新业务中台负责人，福州京东方显示技术有限公司董事长，京东方科技（香港）有限公司董事等职务。

姜幸群先生，博士，曾任京东方物联网与人工智能研究院院长、智慧系统事业首席技术官、物联网解决方案事业首席技术官等职务。

现任公司执行委员会委员、高级副总裁，联席首席技术官、智能物联首席技术官。

齐铮先生，硕士研究生。曾任北京京东方光电科技有限公司技术部负责人、京东方科技集团股份有限公司集团办公室主任、集团联席首席战略官等职务。

现任公司执行委员会委员、高级副总裁，首席战略官，南京京东方显示技术有限公司董事，成都京东方显示技术有限公司董事等职务。

岳占秋先生，硕士，高级会计师。曾任公司动力事业部财务科科长、总会计师，北京华民智能卡系统有限公司财务经理，北京七星华电科技集团有限公司财务总监，北京七星华创电子股份有限公司财务总监、董事会秘书，北京京东方光电科技有限公司财务总监、副总经理、总经理，公司 VCFO、首席信息官、京东方创新投资有限公司首席运营官。

现任公司高级副总裁、首席审计官。

郭红女士，硕士研究生，曾任公司显示器件与物联网创新业务 MNT SBU 营业部部长、副总经理，市场与战略企划中心长、集团市场洞察中心长，董事会秘书室副主任。

现任公司副总裁、第十一届董事会董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
郭川	北京国有资本运营管理有限公司	党委副书记、董事、总经理	2024年01月01日	-	是
叶枫	北京电子控股有限责任公司	外派专职董事	2021年08月31日	-	是
金春燕	北京电子控股有限责任公司	投资管理部总监	2023年11月01日	-	是
在股东单位任职情况的说明	股东单位任职文件中没有终止日期。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张新民	对外经济贸易大学	教授、博士生导师	-	-	是
郭禾	中国人民大学	教授、博士生导师	-	-	是
王蓼祥	北京大学工学院	研究员、博士生导师	-	-	是
在其他单位任职情况的说明	由于上述人员任职单位的性质特殊，任职起始日期、任职终止日期尚无法确定。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员报酬的确定依据及决策程序

公司于2019年6月28日召开的2019年第一次临时股东大会审议通过《关于调整董事、监事津贴的议案》，公司执行董事及在大股东单位任职的董事，不再另行计发津贴；公司于2024年4月26日召开的2023年度股东大会审议通过《关于调整独立董事津贴的议案》，独立董事津贴标准从每年20万元人民币（税前）调至每年30万元人民币（税前）。

公司高级管理人员的薪酬及考核由公司董事会提名薪酬考核委员会审核，报董事会批准实施。公司2020年9月11日召开第九届董事会第十六次会议审议通过了《关于确定公司高级管理人员薪酬考核原则的议案》，并于2025年9月16日召开第十一届董事会第九次会议审议通过了《关于修订〈公司高级管理人员薪酬考核原则〉的议案》。公司高级管理人员薪酬由基本薪酬、绩效薪酬及中长期激励组成。其中，绩效薪酬占比为年度总薪酬的60%，实际兑现的绩效薪酬受公司整体经营业绩及高级管理人员主管业务经营业绩影响。

(2) 报告期内，在公司领取薪酬的董事、高级管理人员获得的报酬总额为4,967.56万元（税前）。详情见下表。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
陈炎顺	男	60	董事长	现任	472.85	否
			首席战略规划师	现任		
			执行委员会主席	离任		
冯强	男	49	副董事长	现任	523.18	否
			执行委员会主席、首席执行官（CEO）	现任		
			执行委员会副主席	离任		
王锡平	男	47	副董事长	现任	500.58	否
			执行委员会副主席、首席运营官(COO)	现任		
			执行委员会委员、执行副总裁	离任		
冯莉琼	女	53	董事	现任	449.59	否
			执行委员会委员、执行副总裁	现任		
			首席律师	现任		
郭川	男	57	董事	现任	0	是
叶枫	男	60	董事	现任	0	是
金春燕	女	49	董事	现任	0	是
唐守廉	男	73	独立董事	现任	30	否
张新民	男	63	独立董事	现任	30	否
郭禾	男	63	独立董事	现任	30	否
王芩祥	男	56	独立董事	现任	30	否
李洋	男	40	职工董事	现任	40.33	否
杨晓萍	女	46	执行委员会委员、执行副总裁	现任	425.2	否
			首席财务官	现任		
刘志强	男	44	执行委员会委员、高级副总裁	现任	356.78	否
刘竞	男	45	执行委员会委员	现任	319.9	否
			高级副总裁	现任		
			副总裁	离任		
负向南	男	43	执行委员会委员	现任	302.89	否
			高级副总裁	现任		
			副总裁	离任		
姜幸群	男	48	执行委员会委员、高级副总裁	现任	333.44	否
齐铮	男	43	执行委员会委员、高级副总裁	现任	332.66	否
岳占秋	男	58	高级副总裁、首席审计官	现任	285.55	否
郭红	女	36	副总裁、董事会秘书	现任	193.89	否
高文宝	男	50	副董事长、高级管理人员	离任	180	否
郭华平	男	48	高级管理人员	离任	130.72	否
合计	--	--	--	--	4,967.56	--

注：1、根据编报规则，薪酬总额的披露口径为按照权责发生制应归属本报告期的年度现金薪酬，因部分董事、高级管理人员考核尚未完成，其薪酬总额为预估数据。2、公司于2025年9月22日召开职工代表大会选举李洋先生为公司第十一届董事会职工董事；公司于2025年1月14日召开第十一届董事会第一次会议，聘任姜幸群先生为执行委员会委员、高级副总裁，齐铮先生为执行委员会委员、高级副总裁，郭红女士为副总裁、董事会秘书；上表披露李洋先生、姜幸群先生、齐铮先生及郭红女士在公司担任董事或高级管理人员期间获得的税前报酬总额。3、高文宝先生因个人原因于2025年10月10日辞去公司董事、副董事长及董事会专门委员会委员职务；郭华平先生因工作变动原因于2025年7月9日辞去公司高级副总裁、首席文化官职务；上表披露高文宝先生、郭华平先生在公司担任董事或高级管理人员期间获得的税前报酬总额。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事薪酬由公司股东会通过的董事津贴方案确定；高级管理人员依照公司董事会审议通过的《董事会提名薪酬考核委员会组成及议事规则》《高级管理人员薪酬考核原则》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	董事履职情况详见《2025年度董事会工作报告》及《独立董事2025年度述职报告》；

	高级管理人员根据财务审计结果确定最终考核结果
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	高级管理人员薪酬根据财务审计结果兑现部分绩效薪酬
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
陈炎顺	11	3	8	0	0	否	4
冯强	11	3	8	0	0	否	4
王锡平	11	3	8	0	0	否	4
冯莉琼	0	0	0	0	0	否	3
郭川	11	0	11	0	0	否	0
叶枫	11	3	8	0	0	否	3
金春燕	11	2	9	0	0	否	0
唐守廉	11	3	8	0	0	否	4
张新民	11	1	10	0	0	否	3
郭禾	11	3	8	0	0	否	3
王芩祥	11	3	8	0	0	否	4
李洋	2	0	2	0	0	否	1
高文宝	9	3	6	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事会严格遵照相关法律规定和公司规章制度认真履行职责，保证京东方治理结构的规范性和有效性。公司董事会结构合理、人数适中，董事会成员均具备良好的专业背景，具备履行职责所必需的知识、技能和素质，能够了解并持续关注京东方生产经营情况、财务状况、重大事件的影响及风险，主动调查、获取决策所需的资料，确保董事会高效运作和科学决策。公司执行董事负责公司的经营管理工作，了解公司的业务情况及经营状况，管理经验丰富，能够高效

地做出决策；股东董事作为股东和公司管理层的沟通桥梁，把股东的建议和公司长远利益相结合，参与公司重大事项的决策，保护股东的利益；独立董事分别为技术、财务、法律行业等方面的专家及学者，可根据各自的专业特长和优势等发表意见和看法；职工董事由公司职工代表大会选举产生，对涉及职工合法权益或大多数职工切身利益的董事会议案、方案提出意见和建议。报告期内，公司董事根据《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《股票上市规则》《公司章程》《董事会议事规则》和《独立董事制度》等，关注公司运作的规范性，履行职责，勤勉尽责，对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第十届董事会战略委员会	主任：陈炎顺先生；委员：冯强先生、高文宝先生、王锡平先生。	1	2025年01月03日		无异议	-	无
第十一届董事会战略委员会	主任：陈炎顺先生；委员：冯强先生、高文宝先生、王锡平先生。	12	2025年01月14日	审核需上报董事会批准的议案、审批公司战略规划到执行的关键举措、推进公司法治建设与合规管理工作等。	无异议	-	无
			2025年02月08日		无异议	-	无
			2025年02月18日		无异议	-	无
			2025年04月08日		无异议	-	无
			2025年04月10日		无异议	-	无
			2025年04月18日		无异议	-	无
			2025年04月27日		无异议	-	无
			2025年05月20日		无异议	-	无
			2025年06月05日		无异议	-	无
			2025年07月28日		无异议	-	无
			2025年08月15日		无异议	-	无
			2025年09月05日		无异议	-	无
第十一届董事会战略委员会	主任：陈炎顺先生；委员：冯强先生、王锡平先生。	3	2025年10月20日		无异议	-	无
			2025年10月29日		无异议	-	无
			2025年11月04日		无异议	-	无
第十一届董事会风控和审计委员会	召集人（主任）：张新民先生；委员：唐守廉先生、郭禾先生、王蓼祥先生、叶枫先生。	5	2025年02月11日	审阅公司编制的财务会计报表、《年审注册会计师审计工作情况汇报》及相关汇报材料、2024年风险管理与审计工作总结；审议2025年审计计划	无异议	-	无
			2025年04月08日	审议《2024年度财务会计报告》《2024年度内部控制自我评价报告》《会计师事务所2024年度履职情况报告》	无异议	-	无
			2025年04月18日	审议《关于审议<2025年第一季度报告>的议案》	无异议	-	无
			2025年08月15日	审议《关于审议<2025年半年度报告>的议案》《关于修订<会计师事务所选聘管理办法>的议案》《关于修订<内部控制管理制度>及<内部审计制度>的议案》《关于预先同意会计师事务所提供非鉴证服务的议案》	无异议	-	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
			2025年10月20日	审议《关于审议<2025年第三季度报告>的议案》 《关于修订<会计师事务所选聘管理办法实施细则>的议案》	无异议	-	无
第十一届董事会提名薪酬考核委员会	召集人(主任): 郭禾先生; 委员: 郭川先生、唐守廉先生、张新民先生、王芩祥先生。	6	2025年04月08日	审议《关于2020年股票期权与限制性股票激励计划授予的限制性股票第三个解除限售期解除限售条件成就以及首次授予的股票期权第三个行权期达到行权条件的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于注销部分股票期权的议案》	无异议	-	无
			2025年05月20日	审议《关于2025年董事长兼首席战略规划师薪酬与考核的议案》	无异议	-	无
			2025年08月15日	《关于调整公司2020年股票期权与限制性股票激励计划股票期权行权价格的议案》《关于2020年股票期权与限制性股票激励计划预留授予股票期权第三个行权期行权条件成就的议案》《关于预留授予的股票期权第二个行权期放弃行权的议案》	无异议	-	无
			2025年09月05日	审议《关于董事长兼首席战略规划师2024年度薪酬与考核结果及2025年度岗位薪酬基准水平的议案》《关于修订<公司高级管理人员薪酬考核原则>的议案》	无异议	-	无
			2025年10月20日	审议《关于选举公司第十一届董事会非独立董事的议案》《关于选举第十一届董事会副董事长的议案》《关于修订<职业经理人管理制度>的议案》	无异议	-	无
			2025年12月18日	审议《关于首次授予的股票期权第三个行权期放弃行权的议案》	无异议	-	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,939
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	67,979
报告期末在职员工的数量合计（人）	109,895
当期领取薪酬员工总人数（人）	109,895
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	9
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	72,768
销售人员	2,817
技术人员	29,883
财务人员	936
行政人员	331
管理人员	2,148
其他人员	1,012
合计	109,895
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	417
硕士	11,226
本科	26,190
大专	34,302
中专	12,624
其他	25,136
合计	109,895

2、薪酬政策

公司建立了与员工的岗位、绩效和能力挂钩的薪酬体系，注重薪酬的外部竞争性和内部公平性，在强化集团管控的同时，也充分考虑了各业务、各子公司之间的差异化。

3、培训计划

京东方大学堂（BOEU）作为人才培养的专业组织，在 BOE 人才培养体系建设工作中，通过教育、培训的方式传递并推动集团战略要求贯彻落地；在文化理念宣导、思维升级、认知养成、能力提升等方面持续赋能，促进人才梯队建设和智力资本增值；积极发挥专业影响力，为促进组织内人才交流与思想碰撞、激发打造开放平台；探索推进学习技术研究与发展，推动学习型组织建设。

2025 年，BOEU 聚焦培育赋能、智力资本建设与优化创新三大核心价值定位，围绕“创新引领 闭环迭代 夯实体系 数字赋能”的工作方针，持续为集团战略落地提供赋能支持：

1. 以“四个养成”培养体系为核心底座，紧密承接集团战略与业务需求，坚持“体系化设计、战略性投入、分层分类施策”，构建从规划到反馈的人才发展闭环，推动人才培养实现“生态共建”与“长期造血”。

- 通过开展领导者养成项目、集团高潜人才项目、新任管理者及热点论坛等关键项目，系统提升管理团队与青年骨干的领导力和战略视野；采用“陪跑式”赋能模式，深入多个新兴业务单元，组建专项赋能小组，通过定制课程、实战工作坊及导师辅导，助力业务攻坚与组织能力提升。

- 秉承人才培养的长期主义理念，持续完善优化校招新员工的能力筑基之旅，通过系统化的入职培训、轮岗实践与成长陪伴，帮助新生代快速融入、稳步成长。针对社招新员工，以开放融合为导向，设计结构化融入计划，强化文化对接与角色转身，加速其专业贡献与团队协同。

- 在专业人才分层培养上，围绕营销、技术、制造、职能等关键序列，构建差异化学习路径，通过岗位职级学习项目、技能培训及实战任务，持续提升员工专业深度与业务影响力。

2. 构建与沉淀可复用的组织赋能产品与智力资本，提升赋能效率与质量，推动培训工作从项目交付向体系化、产品化方向演进，积累组织自有知识资产。围绕“解决真问题，形成真能力”持续进行讲师赋能和课程开发工作，充分激活兼职讲师，形成广覆盖、高满意的集团级精品课多门；通过精品课在线大赛寓教于赛，技术赛道讲师深化赋能助力高质量课程孵化；案例入库量 16,103 篇，累计浏览量达到 136,661 人次，案例库升级为 AI 案例专家，成为京东方智力资本成果转化与新技术应用的成功结合试点；依托 AI 制课工具的导入，降低线上课开发门槛，有效挖潜课程开发生产力；以 AI 多语言课程转化工具为桥梁，实现跨国课程便捷生成，激活现有课程的同时有效提升海外赋能支撑能力。全年培训超 52 万学时，通过线上线下的学习方式覆盖超 10 万人次。以丰富多样的培训形式和专业高质的课程内容满足领导者、管理者、产业人、专业人的业务及能力提升需求。这些积极尝试和成果，为京东方大学堂建成世界一流企业大学的目标奠定了坚实基础。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.56
分配预案的股本基数（股）	37,044,328,064
现金分红金额（元）（含税）	2,074,482,371.58
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	1,500,060,240.57
现金分红总额（含其他方式）（元）	3,574,542,612.15
可分配利润（元）	8,276,913,823.00
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司以总股本 37,044,328,064 股为基数，每 10 股派 0.56 元人民币的方式进行利润分配（含税），不送红股、不以公积金转增股本。若在分配方案实施前公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而	

发生变化的，则按照“分配比例固定，对分配总额进行调整”的原则进行相应调整，具体金额以实际派发为准。上述分配预案符合公司章程及审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

本公司分别于 2020 年 8 月 27 日、2020 年 11 月 17 日召开了第九届董事会第十五次会议和 2020 年第二次临时股东大会，审议通过了《2020 年股票期权与限制性股票授予方案》，公司拟实施股权激励计划，包括股票期权激励计划和限制性股票激励计划两部分。公司第九届董事会第二十次会议及第九届监事会第八次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予股票期权与限制性股票的议案》，并于 2020 年 12 月 30 日披露了《关于 2020 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予登记完成的公告》（公告编号：2020-086）。公司第九届董事会第三十一次会议及第九届监事会第十三次会议审议通过了《关于向激励对象授予预留股票期权的议案》，并于 2021 年 10 月 23 日披露了《关于 2020 年股票期权与限制性股票激励计划预留授予股票期权登记完成的公告》（公告编号：2021-084）。

公司于 2025 年 4 月 22 日披露了《关于 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予的限制性股票第三个解除限售期解除限售条件成就以及首次授予的股票期权第三个行权期达到行权条件的公告》（公告编号：2025-025），公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予的限制性股票第三个解除限售期解除限售条件已经成就，首次授予的股票期权第三个行权期已达到行权条件，本次符合解除限售条件的激励对象共计 667 人，可解除限售的限制性股票数量共计 89,096,540 股，符合期权行权条件的激励对象共计 1,644 名，可行权的股票期权数量为 160,992,209 份。公司于 2025 年 4 月 22 日披露了《关于回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-026）、《关于注销部分股票期权的公告》（公告编号：2025-027），公司部分激励对象因个人原因离职、退休、个人业绩考核条件未达标等原因，公司拟回购注销限制性股票 2,252,839 股及已获授尚未行权的股票期权 174,412,031 股，并于 2025 年 5 月 23 日召开 2024 年度股东大会审议通过了上述回购注销限制性股票事项。公司于 2025 年 4 月 26 日披露了《关于 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予的限制性股票第三个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-033），本次符合解除限售条件的激励对象共计 667 人，可解除限售的限制性股票数量为 89,096,540 股，占公司目前总股本的 0.2367%，本次解除限售股份上市流通日期为 2025 年 4 月 29 日。公司于 2024 年 8 月 28 日披露了《关于调整公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权行权价格的公告》（公告编号：2025-064），因公司 2024 年度权益分派实施完毕，本次激励计划所涉及的首次授予股票期权的行权价格由 5.029 元/股调整为 4.979 元/股，预留授予股票期权的行权价格由 5.529 元/股调整为 5.479 元/股。公司于 2025 年 8 月 28 日披露了《关于 2020 年股票期权与限制性股票激励计划预留授予股票期权第三个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2025-065），公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划预留授予的股票期权第三个行权期已达到行权条件，本次符合期权行权条件的激励对象共计 73 名，可行权的股票期权数量为 7,046,622 份。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

☑适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
陈炎顺	董事长、首席战略规划师	0	0	0	0	0	0	4.21	660,000	660,000	0	0	0
冯强	副董事长、执行委员会主席、首席执行官（CEO）	0	0	0	0	0	0	4.21	247,500	247,500	0	0	0
王锡平	副董事长、执行委员会副主席、首席运营官(COO)	0	0	0	0	0	0	4.21	247,500	247,500	0	0	0
冯莉琼	董事、执行委员会委员、执行副总裁、首席律师	0	0	0	0	0	0	4.21	330,000	330,000	0	0	0
李洋	职工董事	0	0	0	0	0	0	4.21	0	0	0	0	0
杨晓萍	执行委员会委员、执行副总裁、首席财务官	0	0	0	0	0	0	4.21	209,220	209,220	0	0	0
刘志强	执行委员会委员、高级副总裁	0	0	0	0	0	0	4.21	247,500	247,500	0	0	0
刘竞	执行委员会委员、高级副总裁	0	0	0	0	0	0	4.21	209,220	209,220	0	0	0
负向南	执行委员会委员、高级副总裁	0	0	0	0	0	0	4.21	209,220	209,220	0	0	0
姜幸群	执行委员会委员、高级副总裁	0	0	0	0	0	0	4.21	209,220	209,220	0	0	0
齐铮	执行委员会委员、高级副总裁	0	0	0	0	0	0	4.21	209,220	209,220	0	0	0
岳占秋	高级副总裁、首席审计官	0	0	0	0	0	0	4.21	209,220	209,220	0	0	0
郭红	副总裁、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	4.21	125,895	125,895	0	0	0
高文宝	离任董事	0	0	0	0	0	0	4.21	495,000	495,000	0	0	0
孙芸	离任高级管理人员	0	0	0	0	0	0	4.21	495,000	495,000	0	0	0
郭华平	离任高级管理人员	0	0	0	0	0	0	4.21	0	0	0	0	0
刘洪峰	离任高级管理人员	0	0	0	0	0	0	4.21	247,500	247,500	0	0	0
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	4,351,215	4,351,215	0	--	0

备注（如有）	<p>1、2025 年 1 月 14 日，董事会聘任姜幸群先生、齐铮先生、郭红女士为公司高级管理人员；2025 年 9 月 22 日，公司职工代表大会选举李洋先生为职工董事。根据以上情况，姜幸群先生、齐铮先生、郭红女士及李洋先生的期初持有限制性股票数量以其任职日持有限制性股票数量填列。</p> <p>2、公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予的限制性股票第三个解除限售期解除限售条件已经成就，并于 2025 年 4 月 29 日上市流通。上述解除限售事项导致董事、高级管理人员期末被授予的限制性股票数量减少。公司董事、高级管理人员所持本次激励计划部分限售股份解锁后，其所持股份锁定及买卖股份行为应遵守《公司法》《证券法》《上市公司董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》《主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 10 号——股份变动管理》等相关法律法规的规定。</p>
--------	---

高级管理人员的考评机制及激励情况

根据《公司章程》《职业经理人管理制度》及《绩效管理制度》，公司高级管理人员由董事会聘任，签订《聘任合约》和《年度经营目标责任书》，实行年度业绩考核与聘期考核。年度业绩考核结合当年目标和聘期目标的年度分解任务确定，聘期考核以中长期目标为主，薪酬及奖励根据考核结果兑现。同时，根据京东方《2020 年股票期权与限制性股票激励计划》以及相关法律法规，获授股票权益在等待期后，根据相关条件是否成就确定解锁情况。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

按照上市公司内控规范建设及公司战略要求，持续开展内控规范建设，与变革同步优化内控制度体系，保障创新变革落地，促进业务合规高质量发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	-	-	-	-	-	-

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年04月01日	
内部控制评价报告全文披露索引	2026年04月01日公司披露了《京东方科技集团股份有限公司2025年度内部控制评价报告》，详细内容参见巨潮资讯网。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	99.15%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.99%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>重大缺陷：当出现下述情形时，认为可能存在重大缺陷（具体包括但不限于如下情形）</p> <p>（1）董事和高级管理人员重大舞弊；</p> <p>（2）公司更正已经公布的财务报告；</p> <p>（3）注册会计师发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>重大缺陷：</p> <p>（1）公司经营活动严重违反国家法律法规；</p> <p>（2）决策程序不科学，发生重大决策失误，严重偏离公司发展战略，给公司造成重大财产损失；</p> <p>（3）发生安全、环保事故，给公司造</p>

	中未能发现该错报； (4) 风控和审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。 重要缺陷是指一个或多个控制缺陷组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍有可能影响到财务报告的真实、准确目标。 一般缺陷指不构成重大缺陷、重要缺陷之外的其他内部控制缺陷。	成重大负面影响； (4) 高级管理人员和关键技术人员大量流失； (5) 重要业务缺乏制度控制或制度系统失效； (6) 内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改。 重要缺陷是指一个或多个控制缺陷组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍有可能导致企业偏离控制目标。 一般缺陷指不构成重大缺陷、重要缺陷之外的其他内部控制缺陷。
定量标准	公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下： 重大缺陷：错报金额 $\geq 1\%$ *集团资产总额 重要缺陷：0.5%*集团资产总额 \leq 错报金额 $< 1\%$ *集团资产总额 一般缺陷：错报金额 $< 0.5\%$ *集团资产总额	公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准与公司确定的财务报告内部控制缺陷评价定量标准一致。详见左侧。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，京东方科技集团股份有限公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026年04月01日
内部控制审计报告全文披露索引	2026年04月01日公司披露了内部控制审计报告，详细内容参见巨潮资讯网。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		20
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	京东方科技集团股份有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统(北京) (https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
2	北京京东方光电科技有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统(北京) (https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
3	成都京东方光电科技有限公司 (B2)	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统 (四川) (https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
4	合肥京东方光电科技有限公司	公司于 2026 年 3 月在企业环境信息依法披露系统 (安徽) (https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home) 披露的《2025 年环境信息依法披露年度报告》。
5	北京京东方显示技术有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统(北京) (https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
6	合肥鑫晟光电科技有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统(安徽) (https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
7	鄂尔多斯市源盛光电有限责任公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统(内蒙古) (http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
8	成都京东方光电科技有限公司 (B7)	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统 (四川) (https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
9	重庆京东方光电科技有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统 (重庆) (http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search) 披露的《2025 年环境信息依法披露年度报告》。
10	合肥京东方显示技术有限公司	公司于 2026 年 1 月在企业环境信息依法披露系统 (安徽) (https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home) 披露的《2025 年环境信息依法披露年度报告》。
11	福州京东方光电科技有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统 (福建) (http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home) 披露的《2025 年环境信息依法披露年度报告》。
12	绵阳京东方光电科技有限公司	公司于 2026 年 3 月在企业环境信息依法披露系统 (四川) (https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
13	重庆京东方显示技术有限公司	公司于 2026 年 1 月在企业环境信息依法披露系统 (重庆) (http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search) 披露的《2025 年环境信息依法披露年度报告》。
14	武汉京东方光电科技有限公司	公司于 2026 年 3 月在企业环境信息依法披露系统(湖北省) (http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index) 披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
15	南京京东方显示技术有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统(江苏) (http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js) 披露的

		《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
16	成都京东方显示科技有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统（四川）（ https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search ）披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
17	合肥京东方瑞晟科技有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统（安徽）（ https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home ）披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
18	合肥京东方医院有限公司	公司于 2026 年 2 月在企业环境信息依法披露系统（安徽）（ https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home ）披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
19	成都京东方医院有限公司	公司于 2026 年 3 月在企业环境信息依法披露系统（四川）（ https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search ）披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。
20	苏州京东方医院有限公司	公司于 2026 年 3 月在企业环境信息依法披露系统（江苏）（ http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js ）披露的《2025 年度环境信息依法披露年度报告》。

十六、社会责任情况

BOE（京东方）“成为地球上最受人尊敬的伟大企业”的伟大愿景不仅代表技术的领先或市场的领先，更在于如何用科技服务社会，实现商业与生态和谐共生，构建可复制的可持续升维样本。

在**可持续发展治理**方面，京东方构建了“战略、组织、品牌”三位一体的可持续发展体系，不仅将“可持续”系统性转化为品牌竞争力，更实现了对内战略前瞻性引领，对外生态协同的双重价值。

2025 年初，京东方搭建了从治理层、管理层到执行层的三层可持续发展组织架构。2025 年 4 月，京东方发布“ONE”（Open Next Earth）可持续发展品牌，以“开放包容（Open）、创新引领（Next）、永续生态（Earth）”为三大品牌内涵，深刻诠释“以开放创新科技之力守护人类未来”的核心理念。2025 年 9 月，京东方发布了集团可持续发展战略，建立六大战略支柱，即开放创新、环境永续、共赢生态、以人为本、正道经营、创益未来，形成引领社会可持续转型核心竞争力，构建和赋能开放、共赢的全球物联科技可持续生态。2025 年 12 月，在“可持续企业家论坛 2025”上，京东方作为核心起草单位之一，携手联合国机构、中国标准化协会，以及一众企业合作伙伴共同发布了具有里程碑意义的《可持续品牌创建指南》团体标准，系统展现了中国科技企业在全球可持续发展议程中的思想领导力和实践力。同时，京东方入选“创建可持续品牌”愿景倡议（2025）代表性案例，成为向全球展示可持续商业实践的中国企业典范之一。

在**可持续发展实践**方面，京东方在教育、健康、文化领域积极开展公益项目，回馈社会，践行对社会可持续发展的承诺。

在教育领域，京东方“照亮成长路”项目已走过十年，它已超越单一公益项目，成长为一个开放、多元、可持续的公益平台，邀请京东方合作生态链的爱心企业加入，如京东、OPPO、OUTPUT 等捐赠电子设备和 AI 课程。截至 2025 年底，京东方已在全国 10 大省市地区建成 156 间智慧教室，为超过 70,000 名师生提供软硬一体化的智慧教育解决方案及全面的教师赋能计划。同时，京东方与故宫博物院携手发起的“百堂故宫传统文化公益课”已于 2025 年 10 月圆满收官，项目覆盖近 40 所学校，线上线下累计惠及学生超过 20,000 名，持续推动“科技+教育+文化”的可持续发展模式，切实帮助偏远地区学生获得近距离感受中华传统文化魅力的教育机会。

与此同时，京东方持续关注联合国可持续发展目标（SDGs），其中在优质教育方面，京东方成为首个支持联合国教科文组织（UNESCO）“科学十年”倡议的中国科技企业，在肯尼亚、纳米比亚等地落地 STEM 教育及生态共建项目。2025 年 8 月，双方携手在肯尼亚成功落地“Windows to STEM”项目，通过捐赠智慧教育设备、开展师资培训与系统化课

程植入，助力当地逐步构建自主、可持续的科学教育能力。2025 年 12 月，京东方支持 UNESCO 在纳米比亚温得和克启动“非洲科学俱乐部网络”，标志着双方合作从“单点赋能”迈向“系统性生态共建”的新阶段。

在健康领域，京东方凭借自身先进的医疗资源和人才优势，以多种形式的医疗公益行动，为偏远地区居民提供免费的医疗咨询与健康指导，普及群众健康知识，切实改善当地医疗服务现状。2025 年开展各类医疗公益活动覆盖人群超过 16.8 万。其中，京东方联合中国志愿服务基金会开展“医路有我——中国医学应急急救志愿服务中国行”活动，以急救志愿者公益培训活动为核心，通过举办讲座培训、送医下乡、健康科普、实践演练等形式，向公众普及急救知识和技能，推动优势医疗资源下沉、提升区域应急医疗服务水平。2025 年完成理塘、富平、玉树、北京 4 场活动，急救培训覆盖超 600 人。

在文化领域，京东方运用数字化技术在巴黎、米兰推动中国非遗走向世界。2025 年 10 月，京东方作为首席显示技术合作伙伴，在米兰“新生万物”中国非遗与当代设计展上，使用 105 英寸万境屏、透明屏及智能书法桌等创新显示产品，生动呈现《茶酒论》《长春百子图》等非遗作品，以创新科技打破文化壁垒。同时，作为故宫百年项目合作伙伴，京东方为近一个世纪以来首次对外开放的乾隆花园提供关键的技术支撑。由京东方提供的超高清 LED 无缝拼接 U 型长屏，以动态数字长卷的形式，生动演绎了宁寿宫花园从蓝图到现实的营建历程，全方位展现其历史与文化内涵，持续推动科技与文化的深度融合与国际传播。

自 2010 年起，京东方连续 16 年向社会披露可持续发展报告，报告内容可通过京东方官网 www.boe.com 或者巨潮资讯网查看并下载。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

多年来，京东方坚持发挥自身在科技领域的产业优势，积极响应国家乡村振兴战略，以实际行动赋能偏远地区教育及医疗健康事业，全面推进乡村振兴高质量发展，不断为构建更加和谐美好的社会贡献力量。

京东方精准聚焦北京市对口支援合作地区，结合京东方发展特点和实际情况，探索多种帮扶方式，重点支持内蒙古、青海、西藏、河北张承、南水北调对口协作等地区和本市集体经济薄弱村发展产业、提升就业、带动消费，进一步巩固乡村振兴成果，切实推动帮扶地区高质量发展和群众生活改善，以实际行动践行企业社会责任。

在产业帮扶方面，京东方进一步深化在内蒙古地区产业帮扶力度，促进京东方鄂尔多斯产线质效提升，为区域经济发展作出积极贡献。

在消费帮扶方面，京东方持续做好食堂采购消费帮扶，积极落实消费帮扶工作，定向优选合作地区（内蒙古、河北张承等地）及集团主要工厂所在地（四川绵阳、安徽合肥、山东青岛等地）的助农产品，将其纳入全国 12 个城市、30 余家工厂食堂的食材供应体系。同时建立全流程溯源机制，严把食材品质与安全关，以实际行动助力乡村振兴，切实守护全体员工“舌尖上的安全”。2025 年全年消费帮扶金额近 4,000 万元。

面向未来，京东方将继续秉持“Open Next Earth”可持续发展品牌理念，发挥自身在屏幕显示、物联网等领域的领先科技实力，以更加坚定的步伐，深化在乡村振兴领域的探索与实践，不断创新帮扶模式，拓宽帮扶渠道，为推进乡村振兴战略提供更加全面、深入的支持和服务。同时，充分发挥自身技术与资源优势，积极履行社会责任，致力于为社会创造更多的价值和福祉，让科技发展的成果惠及更广泛的人群，共同构建更加和谐、美好的社会。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	-	-	-	-	-	-
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	-	-	-	-	-	-
资产重组时所作承诺	-	-	-	-	-	-
首次公开发行或再融资时所作承诺	-	-	-	-	-	-
股权激励承诺	-	-	-	-	-	-
其他对公司中小股东所作承诺	公司董事长陈炎顺先生、董事冯莉琼女士； 离任副董事长高文宝先生； 离任监事徐阳平先生和燕军先生。	其他承诺	根据 2020 年 2 月 22 日公司披露的《关于部分董事、监事、高级管理人员承诺不减持公司股份的公告》（公告编号：2020-001），公司部分董事、监事、高级管理人员，基于对公司未来发展前景的信心以及对公司价值的认可，为促进公司持续、稳定、健康发展以及维护公司和全体股东的权益，承诺在其担任董事、监事或高管期间内，以及任期（指就任时确定的任期）届满后六个月内，不减持或转让本人所持所有京东方 A 股股份，不委托他人管理特定股份，不通过协议、信托或任何其他安排将特定股份所对应的表决权授予他人行使，不要求公司回购特定股份。承诺期间因公司送股、公积金转增股本等权益分派产生的与特定股份相对应的新增股份，同样遵守前述承诺至承诺期届满之日。	2020 年 02 月 21 日	在担任董事、监事或高管期间内，以及任期（指就任时确定的任期）届满后六个月内。	正在履行
其他承诺	-					
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明□适用 不适用**3、公司涉及业绩承诺**□适用 不适用**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**□适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况□适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明□适用 不适用**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**□适用 不适用**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**□适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明 适用 □ 不适用

本年合并范围新增均为本年新设成立子公司，合并范围减少为本年注销子公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	990
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	谢枫、王静
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	谢枫 1 年、王静 1 年

境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

为保证审计工作的独立性与客观性，综合考虑公司业务发展及审计工作需求等情况，公司根据中华人民共和国财政部、国务院国有资产监督管理委员会、中国证券监督管理委员会《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》的相关规定进行轮换，经履行招标程序，公司根据评标结果，经董事会、股东会审议通过了《关于聘任 2025 年度审计机构的议案》，同意聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所，公司支付给安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）的 2025 年年度财务报表审计及内控审计的报酬合计 990 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
2025 年（含往年结转）未结案诉讼事项	67,752.51	否	无	无	无	-	-

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、公司于 2025 年 4 月 18 日召开第十一届董事会第四次会议审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》，2025 年度实际交易金额在预计额度内。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于 2025 年度日常关联交易预计的议案	2025 年 04 月 22 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
鄂尔多斯市源盛光电有限责任公司	2016年11月30日	551,918	2017年03月15日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
成都京东方光电科技有限公司	2017年04月24日	2,282,082	2017年08月30日	512,234	连带责任保证	无	无	2017年9月6日至2029年9月5日	否	否
成都京东方光电科技有限公司	2024年08月27日	300,000	2024年09月23日	162,881	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	2024年9月24日至2030年9月5日	否	否
合肥京东方显示技术有限公司	2016年11月30日	1,704,216	2017年08月30日	-	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	-	是	否
绵阳京东方光电科技有限公司	2018年05月18日	2,117,748	2018年09月18日	627,846	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	2018年9月26日至2031年9月26日	否	否
绵阳京东方光电科技有限公司	2024年08月27日	340,000	2024年09月27日	195,751	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	2024年10月8日至2031年9月26日	否	否
重庆京东方显示技术有限公司	2020年04月27日	2,059,639	2020年12月29日	1,069,079	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	2020年12月31日至2033年12月31日	否	否
武汉京东方光电科技有限公司	2019年03月25日	2,036,748	2019年08月16日	242,300	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	2019年8月23日至2032年8月23日	否	否
武汉京东方光电科技有限公司	2024年12月23日	620,000	2024年12月25日	470,616	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	2024年12月26日至2032年8月23日	否	否

成都京东方医院有限公司	2020年04月27日	240,000	2020年06月15日	169,118	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	2020年6月15日至2042年6月30日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		477,185				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		9,996,217		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		3,449,825				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
寿光耀光新能源有限公司	无	2,462	2020年09月30日	1,725	连带责任保证	无	无	2020年9月30日至2034年9月30日	否	否
苏州工业园区台京光伏有限公司	无	1,915	2020年09月30日	1,342	连带责任保证	无	无	2020年9月30日至2034年9月30日	否	否
丽水晴魅太阳能科技有限公司	无	2,257	2020年09月30日	1,406	连带责任保证	无	无	2020年9月30日至2034年9月30日	否	否
宁波国吉能源有限公司	无	1,231	2020年12月03日	794	连带责任保证	无	无	2020年12月3日至2034年12月3日	否	否
安吉弘扬太阳能发电有限公司	无	1,710	2020年12月03日	1,102	连带责任保证	无	无	2020年12月3日至2034年12月3日	否	否
平阳科恩太阳能发电有限公司	无	1,094	2020年12月03日	706	连带责任保证	无	无	2020年12月3日至2034年12月3日	否	否
温州东泽光伏发电有限公司	无	958	2020年12月03日	617	连带责任保证	无	无	2020年12月3日至2034年12月3日	否	否
京东方能源科技股份有限公司	无	8,755	2017年10月23日	4,925	质押	收费权	无	2017年10月24日至2032年10月23日	否	否
京东方能源科技股份有限公司	无	14,063	2018年08月15日	4,289	质押	收费权	无	2018年9月26日至2032年12月21日	否	否
京东方能源科技股份有限公司	无	17,386	2017年11月28日	10,255	质押	收费权	无	2017年12月1日至2032年12月1日	否	否
合肥京东方医院有限公司	2018年04月27日	130,000	2018年04月27日	94,420	连带责任保证	无	无	2018年4月27日至2036年4月27日	否	否
北京京东方生命科技有限公司	无	60,000	2021年12月29日	25,669	连带责任保证	无	被担保方已向担保方提供反担保	2021年12月29日至2039年12月28日	否	否
京东方视讯科技有限公司	2022年03月30日	210,864	2023年03月23日	10,461	连带责任保证	无	被担保方已	2023年3月23日至	否	否

							向担保方提供反担保	采购及销售协议项下全部订单履行完毕止		
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2024年08月16日	2,154	连带责任保证	无	无	2025年2月18日-2031年2月17日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2021年09月30日	34,380	2021年11月15日	2,640	连带责任保证	无	无	2021年11月17日-2029年9月25日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2025年03月19日	1,100	连带责任保证	无	无	2025年3月19日-2029年5月18日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2025年03月26日	1,797	连带责任保证	无	无	2025年3月26日-2029年3月26日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2025年01月17日	1,146	连带责任保证	无	无	2025年1月17日-2029年1月17日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2025年01月17日	1,146	连带责任保证	无	无	2025年1月24日-2029年1月17日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2025年03月26日	20,628	2025年05月14日	344	连带责任保证	无	无	2025年11月21日-2029年11月20日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2025年03月26日	20,628	2025年05月14日	619	连带责任保证	无	无	2025年5月22日-2029年5月20日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2025年03月26日	20,628	2025年05月14日	183	连带责任保证	无	无	2025年6月24日-2029年6月23日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2024年08月16日	5,673	连带责任保证	无	无	2024年8月23日-2035年8月22日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2024年12月24日	6,091	连带责任保证	无	无	2024年12月24日-2037年12月24日	否	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2022年01月27日	45,840	2022年05月10日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2022年01月27日	45,840	2022年02月17日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2023年01月21日	45,840	2023年03月17日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2023年01月21日	45,840	2024年03月01日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2023年01月21日	45,840	2023年04月25日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2024年05月22日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2024年05月06日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2024年08月16日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2021年01月26日	22,920	2021年08月03日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2023年01月21日	45,840	2024年01月03日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2023年01月21日	45,840	2024年01月03日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2024年04月02日	33,234	2024年11月05日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（苏州）有限公司	2025年03月26日	20,628	2025年05月14日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否

京东方华灿蓝晶科技（云南）有限公司	2024年04月02日	3,438	2025年01月09日	1,090	连带责任保证	无	无	2025年8月25日-2029年6月19日	否	否
京东方华灿蓝晶科技（云南）有限公司	2024年04月02日	3,438	2025年01月09日	1,046	连带责任保证	无	无	2025年2月17日-2032年12月21日	否	否
京东方华灿蓝晶科技（云南）有限公司	2024年04月02日	3,438	2024年09月02日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿蓝晶科技（云南）有限公司	2022年01月27日	9,168	2022年11月22日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿蓝晶科技（云南）有限公司	2024年04月02日	3,438	2025年01月09日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2023年01月21日	52,716	2024年01月26日	2,258	连带责任保证	无	无	2024年1月29日-2029年1月25日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年04月11日	1,146	连带责任保证	无	无	2025年4月28日-2029年4月27日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年09月26日	435	连带责任保证	无	无	2024年9月29日-2030年9月20日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年09月26日	327	连带责任保证	无	无	2024年11月25日-2030年11月20日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年11月27日	1,463	连带责任保证	无	无	2025年12月8日-2029年12月7日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年11月27日	1,329	连带责任保证	无	无	2025年12月17日-2029年12月17日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年09月26日	380	连带责任保证	无	无	2025年2月18日-2031年2月15日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年06月05日	974	连带责任保证	无	无	2024年6月19日-2029年6月19日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年06月05日	2,321	连带责任保证	无	无	2024年8月28日-2029年8月28日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年08月28日	860	连带责任保证	无	无	2025年10月15日-2030年10月15日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2023年01月21日	52,716	2023年03月28日	57	连带责任保证	无	无	2023年3月28日-2029年3月27日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2023年01月21日	52,716	2023年04月06日	2,235	连带责任保证	无	无	2023年4月6日-2029年4月5日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年11月28日	2,292	连带责任保证	无	无	2025年12月2日-2031年11月25日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年05月14日	2,292	连带责任保证	无	无	2025年9月5日-2029年9月2日	否	否

京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年05月14日	2,292	连带责任保证	无	无	2025年6月4日-2029年6月3日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年11月03日	1,604	连带责任保证	无	无	2025年11月4日-2029年11月4日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年07月17日	444	连带责任保证	无	无	2025年4月25日-2029年1月15日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年07月17日	244	连带责任保证	无	无	2025年4月28日-2029年1月15日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2022年07月18日	30,942	2022年08月30日	10,857	连带责任保证	无	无	2022年10月26日-2035年6月21日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2022年07月18日	30,942	2022年08月30日	1,031	连带责任保证	无	无	2025年11月13日-2029年4月15日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2022年07月18日	30,942	2022年08月30日	1,031	连带责任保证	无	无	2025年11月13日-2029年5月10日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2022年07月18日	30,942	2022年08月30日	68	连带责任保证	无	无	2025年12月19日-2029年12月3日	否	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年06月05日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2023年01月21日	52,716	2023年06月16日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年09月26日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年09月26日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年09月26日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年09月26日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年06月05日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2025年03月26日	32,088	2025年05月14日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2024年04月02日	30,942	2024年07月17日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2023年03月11日	12,606	2023年04月26日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2022年07月18日	30,942	2022年08月30日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2022年07月18日	30,942	2022年08月30日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
京东方华灿光电（浙江）有限公司	2022年07月18日	30,942	2022年08月30日	-	连带责任保证	无	无	-	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			460,864		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）					90,436
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			1,011,640		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）					218,680
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			460,864		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）					567,621

报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	11,007,857	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	3,668,505
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			27.28%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			104,881
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			104,881
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无		
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无		

采用复合方式担保的具体情况说明: 无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	保本浮动收益	73,500	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理, 或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2025	公开发行公司债券	2025年06月19日	200,000	200,000	200,000	200,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
2025	公开发行公司债券	2025年11月14日	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
2025	公开发行公司债券	2025年11月21日	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
2025	发行中期票据	2025年04月25日	200,000	200,000	200,000	200,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
2025	发行中期票据	2025年05月15日	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
2025	发行中期票据	2025年06月26日	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
2025	发行中期票据	2025年07月14日	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
2025	发行中期票据	2025年07月28日	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
2025	发行中期票据	2025年08月12日	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	0	0	0.00%	0	-	0
合计	--	--	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	100.00%	0	0	0.00%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

2025年度公司累计发行公司债券募集资金4,000,000,000元，用于置换前期自有资金偿还的公司债券本金、置换发行前12个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金。截至报告披露日，募集资金已使用4,000,000,000元，使用比例为100%，符合债券募集说明书约定。

2025 年度公司累计发行中期票据募集资金 7,000,000,000 元，用于置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资、补充流动资金以及偿还有息负债。截至报告披露日，募集资金已全部使用完毕，符合债券募集说明书约定。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
25BOEK1	2025 年 06 月 19 日	置换前期自有资金偿还的公司债券 22BOEY1 本金	还款	否	200,000	200,000	200,000	200,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25BOEK2	2025 年 11 月 06 日	置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金	投资	否	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25BOEK3	2025 年 11 月 14 日	置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金	投资	否	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集 MTN001(科创票据)	2025 年 04 月 25 日	置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资	投资	否	190,000	190,000	190,000	190,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集 MTN001(科创票据)	2025 年 04 月 25 日	补充流动资金	补流	否	10,000	10,000	10,000	10,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集 MTN002(科创债)	2025 年 05 月 15 日	置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资	投资	否	90,000	90,000	90,000	90,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集	2025 年 05 月 15 日	补充流动资金	补流	否	10,000	10,000	10,000	10,000	100.00%	-	-	-	不适用	否

MTN002(科创债)														
25 京东方集 MTN003(科创债)	2025 年 06 月 26 日	偿还有息负债	还款	否	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集 MTN004(科创债)	2025 年 07 月 14 日	置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资	投资	否	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集 MTN005(科创债)	2025 年 07 月 28 日	置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资	投资	否	100,000	100,000	100,000	100,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集 MTN006(科创债)	2025 年 08 月 12 日	置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资	投资	否	39,000	39,000	39,000	39,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集 MTN006(科创债)	2025 年 08 月 12 日	偿还有息负债	还款	否	40,000	40,000	40,000	40,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
25 京东方集 MTN006(科创债)	2025 年 08 月 12 日	补充流动资金	补流	否	21,000	21,000	21,000	21,000	100.00%	-	-	-	不适用	否
承诺投资项目小计				--	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	--	--	-	-	--	--
超募资金投向														
无														
归还银行贷款（如有）				--	0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
补充流动资金（如有）				--	0	0	0	0	0.00%	--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	0	0	0	0	--	--	-	-	--	--
合计				--	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	--	--	-	-	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		25 京东方集 MTN001(科创票据)、25 京东方集 MTN002(科创债)、25 京东方集 MTN003(科创债)、25 京东方集 MTN004(科创债)、25 京东方集 MTN005(科创债)、25 京东方集 MTN006(科创债)、25BOEK1、25BOEK2 及 25BOEK3 募集资金约定用途，有助于深化公司主业，扩大竞争优势，提高偿债能力，改善财务状况，预计效益情况不适用系由于不直接产生经济效益。												
项目可行性发生重大变化的情况说明		不适用												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形		不适用												

募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 截至报告期末，25 京东方集 MTN001(科创票据)募集资金置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资 190,000 万元；25 京东方集 MTN002(科创债)募集资金置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资 90,000 万元；25 京东方集 MTN004(科创债)募集资金置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资 100,000 万元；25 京东方集 MTN005(科创债)募集资金置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资 100,000 万元；25 京东方集 MTN006(科创债)募集资金置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资 39,000 万元。 截至报告期末，25BOEK1 募集资金置换前期自有资金偿还的公司债券（22BOEY1）200,000 万元；25BOEK2 募集资金置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金 100,000 万元；25BOEK3 募集资金置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金 100,000 万元；
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 截至报告期末，中期票据募集资金总额全部使用完毕，募集资金结余为人民币 1.94 万元，为存放期间产生的利息收入。
尚未使用的募集资金用途及去向	无
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司于 2025 年 2 月 11 日披露了《京东方科技集团股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（数字经济）（第一期）不行使发行人续期选择权的公告》（公告编号：2025-008），22BOEY1 至 2025 年 3 月 25 日将期满 3 年。根据《募集说明书》和《上市公告》有关条款的规定，公司决定不行使本期债券发行人续期选择权，即将全额兑付本期债券。公司于 2025 年 3 月 21 日披露了《关于“22BOEY1”公司债券本息兑付暨摘牌公告》（公告编号：2025-010），公司于 2025 年 3 月 25 日支付自 2024 年 3 月 25 日至 2025 年 3 月 24 日期间的利息及本期债券的本金并摘牌。

2、公司于 2024 年 10 月 9 日披露了《关于向专业投资者公开发行公司债券获得中国证监会注册批复的公告》（公告编号：2024-052），公司收到中国证券监督管理委员会出具的证监许可[2024]1330 号文，同意公司向专业投资者公开发行面值总额不超过 100 亿元公司债券的注册申请。

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	25BOEK1	524305.SZ	2025 年 6 月 12 日至 2025 年 6 月 13 日	2030 年 06 月 13 日
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	25BOEK2	524510.SZ	2025 年 11 月 5 日至 2025 年 11 月 6 日	2030 年 11 月 06 日
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）	25BOEK3	524530.SZ	2025 年 11 月 13 日至 2025 年 11 月 14 日	2030 年 11 月 14 日
京东方科技集团股份有限公司 2026 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	26BOEK1	524641.SZ	2026 年 01 月 22 日至 2026 年 01 月 23 日	2031 年 01 月 23 日
京东方科技集团股份有限公司 2026 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	26BOEK2	524715.SZ	2026 年 03 月 18 日至 2026 年 03 月 19 日	2031 年 03 月 19 日

3、本公司于 2025 年 1 月 15 日披露了《2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-002）、《第十一届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2025-005）、《第十一届监事会第一次会议决议公告》（公告编号：2025-006），会议审议通过了换届选举的相关议案，完成了换届选举，具体信息详见相关公告。公司于 2025 年 7 月 10 日披露了《关于高级管理人员辞职的公告》（公告编号：2025-057），因工作变动原因，郭华平先生申请辞去公司高级副总裁、首席文化官职务，辞职后将不再担任公司及控股子公司任何职务。公司于 2025 年 9 月 23 日披露了《关于选举产生职工董事的公告》（公告编号：2025-071），公司工会于 2025 年 9 月 22 日召开了公司职工代表大会，选举李洋先生为公司第十一届董事会职工董事。公司于 2025 年 10 月 11 日披露了《关于董事辞职的公告》（公告编号：2025-074），因个人原因，高文宝先生申请辞去公司董事、副董事长及董事会专门委员会委员职务，辞职后将不再担任公司及控股子公司任何职务。公司于 2025 年 10 月 31 日披露了《关于选举第十一届董事会副董事长的公告》（公告编号：2025-078），董事会选举王锡平先生为第十一届董事会副董事长，任期自本次董事会选举通过之日起，至本届董事会任期届满之日止。公司于 2025 年 10 月 31 日披露了《关于选举公司第十一届董事会非独立董事的公告》（公告编号：2025-077）、2025 年 11 月 18 日披露了《2025 年第三次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-089）选举冯莉琼女士为公司第十一届董事会非独立董事。

4、公司第十一届董事会第四次会议、2024 年度股东大会审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，并于 2025 年 4 月 22 日披露了《关于变更回购股份用途并注销的公告》（公告编号：2025-030）。公司拟对回购专用证券账户中的 228,882,900 股用途进行变更，将“用于实施公司股权激励计划”变更为“用于注销并减少公司注册资本”，并将按规定办理相关注销手续。公司于 2025 年 6 月 3 日披露了《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-041），公司已于 2025 年 5 月 29 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成了 228,882,900 股库存股份注销工作。公司第十一届董事会第四次会议、2024 年度股东大会审议通过了《关于回购公司部分社会公众股份的议案》，并于 2025 年 4 月 22 日披露了《关于回购公司部分社会公众股份方案的公告》（公告编号：2025-029）、2025 年 6 月 10

日披露了《关于回购公司部分社会公众股份的报告书》（公告编号：2025-045）。2025年6月6日，公司披露了《关于收到〈贷款承诺书〉暨获得回购公司股份融资支持的自愿性信息披露公告》（公告编号：2025-044），公司收到中国建设银行股份有限公司北京市分行出具的《贷款承诺书》，承诺为公司提供180,000万元（人民币）的股票回购专项贷款。2025年6月30日，公司首次实施股份回购，并于2025年7月1日披露了《关于首次回购公司部分社会公众股份暨回购股份进展公告》（公告编号：2025-055）。公司于2026年1月6日披露了《关于回购股份方案实施完毕暨回购实施结果的公告》（公告编号：2026-001），公司本次实际回购股份时间区间为2025年6月30日至2025年12月31日。截至2025年12月31日，公司通过回购专用证券账户，以集中竞价方式实施回购公司股份，累计回购A股数量为369,552,400股，占公司A股的比例约为1.0064%，占公司总股本的比例约为0.9877%，本次回购最高成交价为4.26元/股，最低成交价为3.83元/股，支付总金额为1,500,060,240.57元（不含交易费用）。本次回购符合相关法律法规的要求，符合公司既定的回购方案。公司于2026年1月12日披露了《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2026-003），公司已于2026年1月8日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成了369,552,400股回购股份注销工作。

5、本公司于2025年6月19日披露了《2024年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-053），公司2024年度权益分派方案已获2025年5月23日召开的2024年度股东大会审议通过，公司2024年度以每10股派0.5元人民币的方式进行利润分配（其中，B股利润分配以公司股东大会决议日后第一个工作日中国人民银行公布的人民币兑换港币的中间价折算成港币支付），不送红股、不以公积金转增股本。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
《关于拟收购咸阳彩虹光电科技有限公司部分股权的自愿性信息披露公告》	2025年06月18日	巨潮资讯网

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司于2025年4月9日披露了《关于控股子公司在全国中小企业股份转让系统正式挂牌的公告》（公告编号：2025-012），公司控股子公司京东方能源科技股份有限公司股票于2025年4月8日起在全国中小企业股份转让系统挂牌公开转让。公司于2025年10月31日披露了《关于控股子公司拟申请向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市的公告》（公告编号：2025-079），公司控股子公司京东方能源科技股份有限公司拟向不特定合格投资者公开发行股票不超过414,230,020股（含本数，未考虑超额配售选择权的情况下）或不超过476,364,523股（含本数，全额行使本次股票发行的超额配售选择权的情况下）。具体信息详见相关公告。公司于2025年12月24日披露了《关于控股子公司申请向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市辅导验收完成的自愿性信息披露公告》（公告编号：2025-091），公司控股子公司京东方能源科技股份有限公司收到中信建投证券股份有限公司（以下简称“中信建投”）的通知，能源科技在中信建投的辅导下，已通过北京证监局的辅导验收。公司于2026年1月6日披露了《关于控股子公司申请向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市获得北交所受理的自愿性信息披露公告》（公告编号：2026-002），公司控股子公司京东方能源科技股份有限公司2025年12月31日收到了北交所出具的《受理通知书》（GF2025120047），北交所已正式受理能源科技向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市的申请。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

项目	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	100,576,390	0.27%	0	0	0	-90,796,145	-90,796,145	9,780,245	0.03%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	92,641,606	0.25%	0	0	0	-82,861,361	-82,861,361	9,780,245	0.03%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	92,641,606	0.25%	0	0	0	-82,861,361	-82,861,361	9,780,245	0.03%
4、外资持股	7,934,784	0.02%	0	0	0	-7,934,784	-7,934,784	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	7,934,784	0.02%	0	0	0	-7,934,784	-7,934,784	0	0.00%
二、无限售条件股份	37,544,439,813	99.73%	0	0	0	-140,339,594	-140,339,594	37,404,100,219	99.97%
1、人民币普通股	36,851,555,686	97.89%	0	0	0	-140,339,594	-140,339,594	36,711,216,092	98.12%
2、境内上市的外资股	692,884,127	1.84%	0	0	0	0	0	692,884,127	1.85%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	37,645,016,203	100.00%	0	0	0	-231,135,739	-231,135,739	37,413,880,464	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

报告期内，公司股权激励计划授予的限制性股票共计 89,096,540 股解除限售、回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票 2,252,839 股，导致公司股权激励限售股减少 91,349,379 股。

报告期内公司完成换届选举，离任董事、监事、高级管理人员所持股份解除限售，新任董事、高级管理人员所持股份部分变为高管锁定股，公司高管锁定股合计增加 553,234 股。

报告期内，公司注销库存股 228,882,900 股。

报告期内股份总数合计减少 231,135,739 股，其中有限售条件股份数合计减少 90,796,145 股，无限售条件股份数合计减少 140,339,594 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

项目	2025 年 1-12 月
基本每股收益（元/股）	0.16
稀释每股收益（元/股）	0.16
项目	2025 年 12 月 31 日
归属于公司普通股股东的每股净资产	3.63

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
高管锁定股	9,227,011	553,234	0	9,780,245	高管锁定股	-
股权激励限售股	91,349,379	0	91,349,379	0	股权激励限售	-
合计	100,576,390	553,234	91,349,379	9,780,245	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
无								
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	2025 年 06 月 13 日	1.94%	2,000,000,000 元	2025 年 06 月 19 日	2,000,000,000 元	2030 年 06 月 13 日	详见巨潮资讯网 https://www.cninfo.com.cn/ 《京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）在深圳证券交易所上市的公告》	2025 年 06 月 19 日
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	2025 年 11 月 06 日	1.95%	1,000,000,000 元	2025 年 11 月 14 日	1,000,000,000 元	2030 年 11 月 06 日	详见巨潮资讯网 https://www.cninfo.com.cn/ 《京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）在深圳证券交易所上市的公告》	2025 年 11 月 14 日
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）	2025 年 11 月 14 日	1.95%	1,000,000,000 元	2025 年 11 月 21 日	1,000,000,000 元	2030 年 11 月 14 日	详见巨潮资讯网 https://www.cninfo.com.cn/ 《京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）在深圳证券交易所上市的公告》	2025 年 11 月 21 日
其他衍生证券类								
无								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明：无

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

- 1、报告期内回购注销限制性股票 2,252,839 股，导致公司股份减少 2,252,839 股。
- 2、报告期内注销回购专用证券账户 228,882,900 股，导致公司股份减少 228,882,900 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	995,792 户（其中 A 股股东 966,309 户，B 股股东 29,483 户）	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	981,480 户（其中 A 股股东 952,576 户，B 股股东 28,904 户）					
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
北京国有资本运营管理有限公司	国有法人	10.86%	4,063,333,333	0	0	4,063,333,333	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	7.38%	2,760,058,253	93,692,368	0	2,760,058,253	不适用	0
北京京东方投资发展有限公司	国有法人	2.20%	822,092,180	0	0	822,092,180	不适用	0
北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）	其他	1.92%	718,132,854	0	0	718,132,854	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.62%	605,300,047	-32,614,100	0	605,300,047	不适用	0
福清市汇融创业投资集团有限公司	境内非国有法人	1.44%	538,599,640	0	0	538,599,640	质押	21,000,000
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	1.16%	432,588,523	-7,486,500	0	432,588,523	不适用	0
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）－高毅晓峰 2 号致信基金	其他	0.94%	352,000,000	3,000,000	0	352,000,000	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－华夏沪深 300 交	其他	0.88%	330,121,300	37,604,300	0	330,121,300	不适用	0

易型开放式指数证券投资基金								
中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—高毅晓峰鸿远集合资金信托计划	其他	0.86%	320,988,907	-500,000	0	320,988,907	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、北京国有资本运营管理有限公司间接持有北京京国瑞投资管理有限公司 100%股权，直接持有北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）77.5918%的合伙份额；北京京国瑞投资管理有限公司为北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）普通合伙人。另外，北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）的 9 名投资决策委员会成员中 3 名系北京国有资本运营管理有限公司提名。 2、除上述股东关系之外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或一致行动。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	报告期末公司前十大股东中，京东方科技集团股份有限公司回购专用证券账户持股数量 369,552,400 股，占比 0.99%。根据《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 2 号》之相关规定，如公司前十大股东中存在回购账户，应当予以特别说明，但不纳入前 10 名股东列示。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
北京国有资本运营管理有限公司	4,063,333,333	人民币普通股	4,063,333,333					
香港中央结算有限公司	2,760,058,253	人民币普通股	2,760,058,253					
北京京东方投资发展有限公司	822,092,180	人民币普通股	822,092,180					
北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）	718,132,854	人民币普通股	718,132,854					
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	605,300,047	人民币普通股	605,300,047					
福清市汇融创业投资集团有限公司	538,599,640	人民币普通股	538,599,640					
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	432,588,523	人民币普通股	432,588,523					
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅晓峰 2 号致信基金	352,000,000	人民币普通股	352,000,000					
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	330,121,300	人民币普通股	330,121,300					
中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—高毅晓峰鸿远集合资金信托计划	320,988,907	人民币普通股	320,988,907					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、北京国有资本运营管理有限公司间接持有北京京国瑞投资管理有限公司 100%股权，直接持有北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）77.5918%的合伙份额；北京京国瑞投资管理有限公司为北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）普通合伙人。另外，北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）的 9 名投资决策委员会成员中 3 名系北京国有资本运营管理有限公司提名。							

	2、除上述股东关系之外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或一致行动。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	无

注：年度报告披露日前上一月末普通股股东总数为截至 2026 年 3 月 20 日公司普通股股东总数。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
北京电子控股有限责任公司	张劲松	1997年04月08日	91110000633647998H	授权内的国有资产经营管理；通信类、广播电视视听类、计算机和外部设备及应用类、电子基础原材料和元器件类、家用电器及电子产品类、电子测量仪器仪表类、机械电器设备类、交通电子类产品及电子行业以外行业产品的投资及投资管理；房地产开发，出租、销售商品房；物业管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接持有电子城（股票代码：600658）508,801,304股A股股份，占电子城股份总数的45.49%，间接持有电子城31,430,563股A股股份，占电子城股份总数的2.81%。直接持有北方华创（原“七星电子”）（股票代码：002371）67,436,337股A股股份，占北方华创股份总数的9.31%，间接持有北方华创240,537,223股A股股份，占北方华创股份总数的33.20%。直接持有燕东微（股票代码：688172）645,657,112股A股股份，占燕东微股份总数的45.23%，间接持有燕东微125,083,405股A股股份，占燕东微股份总数的8.76%。直接持有新相微（股票代码：688593）56,541,164股A股股份，占新相微股份总数的12.30%。间接持有芯源微（股票代码：688037）35,964,665股A股股份，占芯源微股份总数的17.84%。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
北京电子控股有限责任公司	张劲松	1997年04月08日	91110000633647998H	授权内的国有资产经营管理；通信类、广播电视视听类、计算机和外部设备及应用类、电子基础原材料和元器件类、家用电器及电子产品类、电子测量仪器仪表类、机械电器设备类、交通电子类产品及电子行业以外行业产品的投资及投资管理；房地产开发，出租、销售商品房；物业管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得

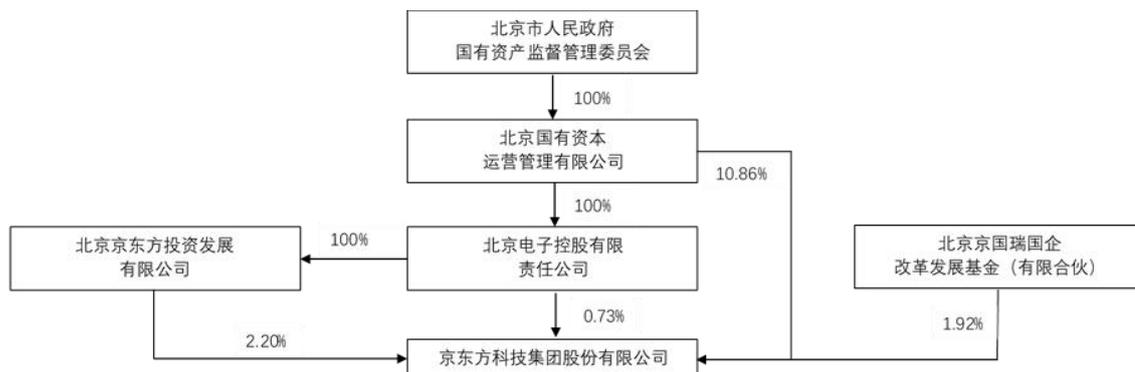
				从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	直接持有电子城（股票代码：600658）508,801,304 股 A 股股份，占电子城股份总数的 45.49%，间接持有电子城 31,430,563 股 A 股股份，占电子城股份总数的 2.81%。直接持有北方华创（原“七星电子”）（股票代码：002371）67,436,337 股 A 股股份，占北方华创股份总数的 9.31%，间接持有北方华创 240,537,223 股 A 股股份，占北方华创股份总数的 33.20%。直接持有燕东微（股票代码：688172）645,657,112 股 A 股股份，占燕东微股份总数的 45.23%，间接持有燕东微 125,083,405 股 A 股股份，占燕东微股份总数的 8.76%。间接持有芯源微（股票代码：688037）35,964,665 股 A 股股份，占芯源微股份总数的 17.84%。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：1、在公司 2014 年非公开发行完成后，北京国有资本运营管理有限公司通过《股份管理协议》将其直接持有的 70%股份交由北京电子控股有限责任公司管理，北京电子控股有限责任公司取得该部分股份附带的除处分权及收益权以外的股东权利；北京国有资本运营管理有限公司将其直接持有的其余 30%股份的表决权通过《表决权行使协议》约定在行使股东表决权时与北京电子控股有限责任公司保持一致。

2、在公司 2021 年非公开发行中，北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）与北京电子控股有限责任公司签署了《一致行动协议》。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
北京国有资本运营管理有限公司	潘金峰	2008 年 12 月 30 日	5,000,000 万元	国有资本运营管理；投资及投资管理；资产管理；组织公司资产重组、并购。（“1、未经有关部门批准，不得以公开方式募集资金；2、不得公开开展证券类产品和金融衍生品交易活动；3、不得发放贷款；4、不得对所投资企业以外的其他企业提供担保；5、不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益”；企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法

				须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
--	--	--	--	--

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025年04月22日	不低于240,000,000股	不低于回购方案披露时总股本的0.64%	不低于人民币150,000万元，不超过人民币200,000万元	自股东大会审议通过回购股份方案之日起不超过12个月	注销并减少公司注册资本	369,552,400	-

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

1、公司债券基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	25BOEK1	524305.SZ	2025 年 06 月 13 日	2025 年 06 月 13 日	2030 年 06 月 13 日	200,000	1.94%	本期债券每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	深圳证券交易所
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	25BOEK2	524510.SZ	2025 年 11 月 06 日	2025 年 11 月 06 日	2030 年 11 月 06 日	100,000	1.95%	本期债券每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	深圳证券交易所
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第三期）	25BOEK3	524530.SZ	2025 年 11 月 14 日	2025 年 11 月 14 日	2030 年 11 月 14 日	100,000	1.95%	本期债券每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	深圳证券交易所
京东方科技集团股份有限公司 2026 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	26BOEK1	524641.SZ	2026 年 01 月 23 日	2026 年 01 月 23 日	2031 年 01 月 23 日	100,000	2.06%	本期债券每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	深圳证券交易所
京东方科技集团股份有限公司 2026 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	26BOEK2	524715.SZ	2026 年 03 月 19 日	2026 年 03 月 19 日	2031 年 03 月 19 日	100,000	1.97%	本期债券每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	深圳证券交易所
投资者适当性安排（如有）	仅限合格投资者参与交易								
适用的交易机制	集中竞价交易和协议大宗交易								
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	否								

逾期未偿还债券

□适用 不适用**2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况**□适用 不适用**3、中介机构的情况**

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
京东方科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券	中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼	苏星、柴婧、刘婧媛	朱明强、韩勇	021-68801569
京东方科技集团股份有限公司 2026 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券	中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼	苏星、柴婧、刘婧媛	朱明强、韩勇	021-68801569

报告期内上述机构是否发生变化

□是 否**4、募集资金使用情况**

单位：万元

债券代码	债券简称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流）	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
524305.SZ	25BOEK1	200,000	置换前期自有资金偿还的公司债券 22BOEY1 本金	200,000	置换前期自有资金偿还的公司债券 22BOEY1 本金 200000 万元	全部使用	0	-	-	是
524510.SZ	25BOEK2	100,000	置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金	100,000	置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金 100000 万元	全部使用	0	-	-	是
524530.SZ	25BOEK3	100,000	置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金	100,000	置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股权投资的自有资金 100000 万元	全部使用	0	-	-	是
524641.SZ	26BOEK1	100,000	置换发行前 12 个月内用于科技创	100,000	置换发行前 12 个月内用于科技创新领域股	全部使用	0	0	-	是

			新领域股权投资 投资的自有资金		权投资的自有 资金 100000 万元					
524715.SZ	26BOEK2	100,000	置换发行前 12 个月内 用于科技创 新领域股权 投资的自有 资金	30,000	置换发行前 12 个月内用于科 技创新领域股 权投资的自有 资金 30000 万 元	全部 使用	0	0	-	是
			向科技创新 领域的子公 司实缴出资	0	根据项目进展 推进实缴出资	未使 用	70,000	0	-	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易所
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	25 京东方集 MTN001(科创票据)	102581768	2025 年 04 月 23 日	2025 年 04 月 24 日	2035 年 04 月 24 日	200,000	2.23%	本期债券每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	中国银行间债券市场
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第二期科技创新债券	25 京东方集 MTN002(科创债)	102582067	2025 年 05 月 13 日	2025 年 05 月 14 日	2035 年 05 月 14 日	100,000	2.23%	本期债券每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付	中国银行间债券市场
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券	25 京东方集 MTN003(科创债)	102582615	2025 年 06 月 24 日	2025 年 06 月 25 日	2028 年 06 月 25 日	100,000	1.77%	本期债券每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一	中国银行间债券市场

								起支付	
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第四期科技创新债券	25 京东方集 MTN004(科创债)	102582852	2025 年 07 月 10 日	2025 年 07 月 11 日	2030 年 07 月 11 日	100,000	1.70%	本期债券每年付息一次, 最后一期利息随本金的兑付一起支付	中国银行间债券市场
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第五期科技创新债券	25 京东方集 MTN005(科创债)	102583095	2025 年 07 月 24 日	2025 年 07 月 25 日	2028 年 07 月 25 日	100,000	1.70%	本期债券每年付息一次, 最后一期利息随本金的兑付一起支付	中国银行间债券市场
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第六期科技创新债券	25 京东方集 MTN006(科创债)	102583387	2025 年 08 月 08 日	2025 年 08 月 11 日	2028 年 08 月 11 日	100,000	1.79%	本期债券每年付息一次, 最后一期利息随本金的兑付一起支付	中国银行间债券市场
投资者适当性安排 (如有)			中国银行间债券市场机构投资者参与						
适用的交易机制			中国银行间债券市场交易机制						
是否存在终止上市交易的风险 (如有) 和应对措施			否						

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度中期票据/科技创新债券	平安银行股份有限公司	广东省深圳市罗湖区深南东路 5047 号	苏星、张欢、柴婧	张勇、闫雪	010-66415596

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况 (如有)	募集资金违规使用的整改情况 (如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据 (科创票据)	200,000	置换发行人一年内对科技创新领域的股权出资	190,000	0	-	-	是
		补充流动资金	10,000	0	-	-	是
京东方科技集团股份有限	100,000	置换发行人一年内	90,000	0	-	-	是

公司 2025 年度第二期科技创新债券		对科技创新领域的 股权出资					
		补充流动资金	10,000	0	-	-	是
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券	100,000	偿还有息负债	100,000	0	-	-	是
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第四期科技创新债券	100,000	置换发行人一年内 对科技创新领域的 股权出资	100,000	0	-	-	是
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第五期科技创新债券	100,000	置换发行人一年内 对科技创新领域的 股权出资	100,000	0	-	-	是
京东方科技集团股份有限公司 2025 年度第六期科技创新债券	100,000	置换发行人一年内 对科技创新领域的 股权出资	39,000	0	-	-	是
		偿还有息负债	40,000	0	-	-	是
		补充流动资金	21,000	0	-	-	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.40	1.24	12.90%
资产负债率	52.46%	52.43%	0.03%
速动比率	1.13	1.04	8.65%
项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	423,034	383,712	10.25%
EBITDA 全部债务比	33.97%	32.25%	1.72%
利息保障倍数	3.01	2.17	38.71%
现金利息保障倍数	13.72	10.54	30.17%
EBITDA 利息保障倍数	13.99	10.97	27.53%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年3月30日
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	安永华明（2026）审字第 70008969_A01 号
注册会计师姓名	谢枫 王静

审计报告

安永华明（2026）审字第70008969_A01号
京东方科技集团股份有限公司

京东方科技集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了京东方科技集团股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的京东方科技集团股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了京东方科技集团股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于京东方科技集团股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70008969_A01号
京东方科技集团股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>收入确认</p> <p>京东方科技集团股份有限公司及其子公司（以下简称“京东方集团”）的收入主要来源于中国境内及境外市场显示器件相关产品的销售。</p> <p>京东方集团与其客户（主要为电子设备生产商）签订的销售合同/订单存在各种贸易条款，京东方集团根据贸易条款判断商品和服务控制权的转移，并相应确认收入。视贸易条款不同，通常于到货签收时，或由承运单位接收时确认收入。</p> <p>由于收入是京东方集团的关键绩效指标之一，且收入存在可能被确认于不正确的期间的固有风险，我们将京东方集团收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>请参阅财务报表附注三、24所述的会计政策及附注五、47。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 评价与显示器件等业务收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性； ● 选取样本合同，检查关键的销售合同/订单相关贸易条款，评价京东方集团的收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求； ● 抽样选取样本，根据不同的贸易条款，将样本收入核对至相关的订单、发货单、签收单等支持性文件，以评价收入是否按照京东方集团的会计政策予以确认； ● 抽样选取资产负债表日前后的收入样本，根据不同的贸易条款，将样本收入核对至订单、发货单、签收单等支持性证据，以评价收入是否记录于恰当期间； ● 抽样选取样本，对资产负债表日应收账款余额执行函证程序； ● 抽样选取样本，将资产负债表日后的收入冲回（包括销售折让及销售退回等）与相关支持性文件进行核对，以评价收入是否记录于恰当期间； <ul style="list-style-type: none"> ● 复核财务报表中收入披露的恰当性。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70008969_A01号
京东方科技集团股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p data-bbox="268 741 600 775"><i>固定资产和无形资产减值</i></p> <p data-bbox="236 790 780 976">于 2025 年 12 月 31 日，固定资产和无形资产的账面价值合计为人民币 199,096,817,337 元，相关资产减值迹象的判断及减值测试对于京东方集团的财务报表而言是重要的。</p> <p data-bbox="236 994 780 1290">京东方集团管理层以产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据认定资产组，并依据市场供求关系、技术先进性、资产组经营预算及实际经济绩效情况等内外部信息综合判断各资产组于资产负债表日是否存在减值迹象，并对存在减值迹象的资产组进行减值测试。</p> <p data-bbox="236 1308 780 1453">对于资产负债表日存在减值迹象的资产组，管理层估计相关资产组可收回金额，并将可收回金额与其账面价值相比较，以确定资产是否发生了减值。</p> <p data-bbox="236 1471 780 1655">资产组可收回金额依据资产组预计未来现金流量的现值确定。预计未来现金流量现值的计算需要管理层作出重大判断，尤其是关于未来售价、销量及适用折现率的估计。</p> <p data-bbox="236 1673 780 1892">由于固定资产和无形资产的账面价值对财务报表的重要性，资产组是否存在减值迹象以及对存在减值迹象的资产组进行减值测试时涉及管理层的重大判断和估计，因此我们将固定资产和无形资产减值识别为关键审计事项。</p> <p data-bbox="236 1910 780 1982">请参阅财务报表附注三、20 所述的会计政策及附注五、15 及附注五、18。</p>	<p data-bbox="810 781 1209 815">我们执行的审计程序主要包括：</p> <ul data-bbox="810 833 1327 1794" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="810 833 1327 943">● 评价管理层对资产组的认定、减值迹象的识别以及减值测试的关键内部控制的设计和运行有效性； <li data-bbox="810 960 1327 1070">● 评价管理层对资产组的认定及减值迹象的识别是否符合企业会计准则的规定； <li data-bbox="810 1088 1327 1794">● 对存在重大减值迹象的资产组： <ul data-bbox="847 1137 1327 1794" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="847 1137 1327 1283">复核管理层在可回收金额计算中运用的关键假设依据，包括未来售价、销量、折现率等，并结合历史数据评估关键假设的合理性； <li data-bbox="847 1301 1327 1373">评价管理层聘请的专家的胜任能力、专业素质和客观性； <li data-bbox="847 1391 1327 1536">利用内部的估值专家的工作，复核管理层预计未来现金流量现值时采用的模型、折现率等关键估值参数的合理性； <li data-bbox="847 1554 1327 1626">对管理层历史预测实际完成情况执行回顾性复核； <li data-bbox="847 1644 1327 1715">复核管理层对其可收回金额计算中采用的关键假设进行的敏感性分析； <li data-bbox="810 1733 1327 1794">● 复核管理层对相关资产减值披露的适当性。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70008969_A01号
京东方科技集团股份有限公司

四、其他信息

京东方科技集团股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估京东方科技集团股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督京东方科技集团股份有限公司的财务报告过程。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70008969_A01号
京东方科技集团股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对京东方科技集团股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致京东方科技集团股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就京东方科技集团股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70008969_A01号
京东方科技集团股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70008969_A01号
京东方科技集团股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：谢 枫
（项目合伙人）

中国注册会计师：王 静

中国 北京

2026年3月30日

京东方科技集团股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日

人民币元

资产	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	1	72,222,940,175	74,252,625,215
交易性金融资产	2	1,670,548,730	3,116,435,963
应收票据	3	514,647,075	338,059,783
应收账款	4	32,293,002,623	36,338,199,204
应收款项融资	5	585,672,349	472,537,400
预付款项	6	810,701,464	634,482,224
其他应收款	7	822,793,900	812,871,521
存货	8	27,748,526,136	23,313,464,392
合同资产	9	393,081,902	150,871,486
一年内到期的非流动资产		4,081,560	3,900,201
其他流动资产	10	4,809,821,866	3,954,007,985
流动资产合计		141,875,817,780	143,387,455,374
非流动资产			
长期应收款		-	492,067
长期股权投资	11	18,636,209,565	13,533,271,302
其他权益工具投资	12	536,217,192	441,371,815
其他非流动金融资产	13	2,874,055,003	2,735,680,042
投资性房地产	14	2,146,616,904	1,751,189,740
固定资产	15	186,299,299,142	204,904,419,511
在建工程	16	52,943,124,120	30,159,016,097
使用权资产	17	807,290,109	754,408,280
无形资产	18	12,797,518,195	11,263,463,194
开发支出	附注六	123,706,247	109,323,354
商誉	19	653,575,022	653,575,022
长期待摊费用	20	599,601,573	598,444,923
递延所得税资产	21	854,033,038	694,888,275
其他非流动资产	22	15,231,258,913	18,991,222,545
非流动资产合计		294,502,505,023	286,590,766,167
资产总计		436,378,322,803	429,978,221,541

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
短期借款	24	3,655,021,437	1,563,317,166
应付票据	25	1,380,128,604	1,399,557,969
应付账款	26	37,242,292,283	36,713,498,406
预收款项		77,763,054	118,971,193
合同负债	27	2,223,451,538	2,083,836,158
应付职工薪酬	28	3,584,824,383	4,076,008,388
应交税费	29	1,319,215,532	1,576,606,596
其他应付款	30	20,889,438,382	20,827,962,570
一年内到期的非流动负债	31	26,670,312,919	43,506,539,611
其他流动负债	32	4,349,146,900	3,394,971,140
流动负债合计		101,391,595,032	115,261,269,197
非流动负债			
长期借款	33	101,576,573,473	100,932,391,740
应付债券	34	10,968,768,052	-
租赁负债	35	687,762,666	631,418,986
长期应付款	36	2,348,036,273	121,077,871
预计负债	37	-	1,652,566
递延收益	38	6,798,033,210	4,544,617,931
递延所得税负债	21	1,134,894,697	1,290,798,747
其他非流动负债	39	3,996,902,667	2,648,822,759
非流动负债合计		127,510,971,038	110,170,780,600
负债合计		228,902,566,070	225,432,049,797

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
股东权益			
股本	40	37,413,880,464	37,645,016,203
其他权益工具	41	-	2,043,402,946
资本公积	42	51,859,961,722	52,207,573,706
减：库存股	43	1,499,835,264	1,216,490,683
其他综合收益	44	(766,570,036)	(1,171,823,864)
专项储备		207,330,489	139,227,664
盈余公积	45	4,035,830,324	3,879,754,479
未分配利润	46	43,228,031,107	39,410,894,857
归属于母公司股东权益合计		134,478,628,806	132,937,555,308
少数股东权益		72,997,127,927	71,608,616,436
股东权益合计		207,475,756,733	204,546,171,744
负债和股东权益总计		436,378,322,803	429,978,221,541

陈炎顺
董事长

冯强
执行委员会主席

杨晓萍
首席财务官

徐娅晓
会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
合并利润表
2025年度

人民币元

	附注五	2025年	2024年
营业收入	47	204,590,222,888	198,380,605,661
减：营业成本	47	172,602,044,011	168,221,949,573
税金及附加	48	1,425,552,345	1,296,146,896
销售费用	49	2,172,622,919	1,995,294,652
管理费用	50	5,896,341,836	6,218,672,130
研发费用	51	13,836,670,878	13,123,309,231
财务费用	52	1,836,646,802	1,224,387,370
其中：利息费用		3,292,142,233	4,033,259,880
利息收入		1,828,272,699	2,285,948,395
加：其他收益	53	2,915,429,247	2,288,477,566
投资收益/(损失)	54	653,966,677	(540,900,653)
其中：对联营企业和合营企业的投 资收益/(损失)		81,175,287	(752,455,175)
公允价值变动收益	55	431,722,966	522,447,744
信用减值损失	56	(63,490,237)	(112,125,114)
资产减值损失	57	(4,005,541,287)	(3,624,262,580)
资产处置收益	58	30,428,604	96,175,264
营业利润		6,782,860,067	4,930,658,036
加：营业外收入	59	314,980,839	216,286,272
减：营业外支出	60	63,639,776	61,290,675
利润总额		7,034,201,130	5,085,653,633
减：所得税费用	61	2,006,827,561	940,379,751
净利润		5,027,373,569	4,145,273,882
按经营持续性分类			
持续经营净利润		5,027,373,569	4,145,273,882

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
合并利润表（续）
2025年度

人民币元

	附注五	2025年	2024年
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		5,856,966,754	5,323,248,974
少数股东损益		(829,593,185)	(1,177,975,092)
其他综合收益/(损失)的税后净额	44	416,083,549	(5,776,420)
归属于母公司股东的其他综合收益/(损失)的税后净额		408,111,001	(19,707,777)
不能重分类进损益的其他综合收益			
权益法下不能转损益的其他综合收益		38,861,322	45,589,853
其他权益工具投资公允价值变动		95,049,059	(35,206,474)
将重分类进损益的其他综合收益			
权益法下可转损益的其他综合收益		47,364,873	-
外币财务报表折算差额		226,835,747	(30,091,156)
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	44	7,972,548	13,931,357
综合收益总额		5,443,457,118	4,139,497,462
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额		6,265,077,755	5,303,541,197
归属于少数股东的综合收益总额		(821,620,637)	(1,164,043,735)
每股收益	62		
基本每股收益		0.16	0.14
稀释每股收益		0.16	0.14

陈炎顺 董事长	冯强 执行委员会主席	杨晓萍 首席财务官	徐娅晓 会计机构负责人
------------	---------------	--------------	----------------

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

人民币元

2025年度

	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、 本年初余额	37,645,016,203	2,043,402,946	52,207,573,706	1,216,490,683	(1,171,823,864)	139,227,664	3,879,754,479	39,410,894,857	132,937,555,308	71,608,616,436	204,546,171,744
二、 本年增减变动金额											
（一） 综合收益总额	-	-	-	-	408,111,001	-	-	5,856,966,754	6,265,077,755	(821,620,637)	5,443,457,118
（二） 股东投入和减少资本											
1. 少数股东投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,729,973,284	7,729,973,284
2. 少数股东减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,390,488,477)	(5,390,488,477)
3. 与少数股东权益性交易	-	-	117,551,353	-	-	-	-	-	117,551,353	(117,551,353)	-
4. 回购库存股	-	-	-	1,499,835,264	-	-	-	-	(1,499,835,264)	-	(1,499,835,264)
5. 注销库存股	(231,135,739)	-	(778,740,068)	(1,009,875,807)	-	-	-	-	-	-	-
6. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	1,587,451	(206,614,876)	-	-	-	-	208,202,327	(115,160)	208,087,167
7. 兑付其他权益工具持有者资本	-	(1,989,320,755)	(10,679,245)	-	-	-	-	-	(2,000,000,000)	-	(2,000,000,000)
（三） 利润分配											
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	156,075,845	(156,075,845)	-	-	-
2. 计提其他权益工具持有人利息	-	15,917,809	-	-	-	-	-	(15,917,809)	-	-	-
3. 支付其他权益工具持有人利息	-	(70,000,000)	-	-	-	-	-	-	(70,000,000)	-	(70,000,000)
4. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	(1,870,694,023)	(1,870,694,023)	(88,730,910)	(1,959,424,933)
（四） 股东权益内部结转											
1. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	(2,857,173)	-	-	2,857,173	-	-	-
（五） 专项储备											
1. 本年提取	-	-	-	-	-	226,734,068	-	-	226,734,068	57,577,124	284,311,192
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(158,631,243)	-	-	(158,631,243)	(41,076,799)	(199,708,042)
（六） 其他											
1. 联营公司其他权益变动	-	-	291,907,438	-	-	-	-	-	291,907,438	-	291,907,438
2. 其他	-	-	30,761,087	-	-	-	-	-	30,761,087	60,544,419	91,305,506
三、 本年年末余额	37,413,880,464	-	51,859,961,722	1,499,835,264	(766,570,036)	207,330,489	4,035,830,324	43,228,031,107	134,478,628,806	72,997,127,927	207,475,756,733

陈炎顺
董事长

冯强
执行委员会主席

杨晓萍
首席财务官

徐娅晓
会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
合并股东权益变动表（续）
2025年度

人民币元

2024年度

	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计	
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			小计
一、 本年年初余额	37,652,529.195	2,043,402.946	52,113,580.746	462,036.240	(1,136,997.224)	66,472.402	3,571,778.635	35,579,576.607	129,428,307.067	68,370,379.252	197,798,686.319
二、 本年增减变动金额											
（一） 综合收益总额	-	-	-	-	(19,707,777)	-	-	5,323,248.974	5,303,541.197	(1,164,043.735)	4,139,497.462
（二） 股东投入和减少资本											
1. 少数股东投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,652,010.645	4,652,010.645
2. 回购库存股	-	-	-	999,872.378	-	-	-	-	(999,872.378)	-	(999,872.378)
3. 注销库存股	(7,512,992)	-	(9,986,070)	(17,499,062)	-	-	-	-	-	-	-
4. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	127,147,039	(227,918,873)	-	-	-	-	355,065,912	9,581,064	364,646,976
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,000,000)	(10,000,000)
（三） 利润分配											
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	307,923.188	(307,923.188)	-	-	-
2. 计提其他权益工具持有人利息	-	70,000,000	-	-	-	-	-	(70,000,000)	-	-	-
3. 支付其他权益工具持有人利息	-	(70,000,000)	-	-	-	-	-	-	(70,000,000)	-	(70,000,000)
4. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	(1,129,073.743)	(1,129,073.743)	(93,546,479)	(1,222,620,222)
（四） 股东权益内部结转											
1. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	(15,118.863)	-	52.656	15,066.207	-	-	-
（五） 专项储备											
1. 本年提取	-	-	-	-	-	209,278.103	-	-	209,278.103	51,873,021	261,151,124
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(136,522.841)	-	-	(136,522.841)	(38,689,907)	(175,212,748)
（六） 其他											
1. 联营公司其他权益变动	-	-	14,652,743	-	-	-	-	-	14,652,743	-	14,652,743
2. 其他	-	-	(37,820,752)	-	-	-	-	-	(37,820,752)	(168,947,425)	(206,768,177)
三、 本年年末余额	37,645,016.203	2,043,402.946	52,207,573.706	1,216,490.683	(1,171,823.864)	139,227.664	3,879,754.479	39,410,894.857	132,937,555.308	71,608,616.436	204,546,171.744

陈炎顺
董事长

冯强
执行委员会主席

杨晓萍
首席财务官

徐娅晓
会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
合并现金流量表
2025年度

人民币元

	附注五	2025年	2024年
一、 经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		216,446,744,340	207,177,636,682
收到的税费返还		10,504,844,336	9,436,155,018
收到其他与经营活动有关的现金	63	7,893,922,358	2,601,966,374
经营活动现金流入小计		234,845,511,034	219,215,758,074
购买商品、接受劳务支付的现金		(153,264,909,445)	(139,974,564,163)
支付给职工以及为职工支付的现金		(21,414,709,980)	(19,215,661,123)
支付的各项税费		(6,064,623,177)	(4,938,746,118)
支付其他与经营活动有关的现金	63	(5,276,712,758)	(7,349,209,291)
经营活动现金流出小计		(186,020,955,360)	(171,478,180,695)
经营活动产生的现金流量净额	64	48,824,555,674	47,737,577,379
二、 投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		37,852,996,343	59,316,324,819
取得投资收益收到的现金		1,277,028,744	671,568,341
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		28,669,615	156,338,437
收到其他与投资活动有关的现金	63	325,253,271	2,485,332,205
投资活动现金流入小计		39,483,947,973	62,629,563,802
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(40,094,380,995)	(34,037,798,428)
投资支付的现金		(40,128,721,276)	(61,241,398,520)
支付其他与投资活动有关的现金	63	(189,207,236)	-
投资活动现金流出小计		(80,412,309,507)	(95,279,196,948)
投资活动产生的现金流量净额		(40,928,361,534)	(32,649,633,146)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025年度

人民币元

	附注五	2025年	2024年
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		7,729,973,284	4,652,010,645
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		7,729,973,284	4,652,010,645
取得借款收到的现金		44,668,867,158	47,194,037,263
发行债券收到的现金		11,000,000,000	-
收到其他与筹资活动有关的现金	63	293,613,208	-
筹资活动现金流入小计		<u>63,692,453,650</u>	<u>51,846,047,908</u>
偿还债务支付的现金		(59,278,101,812)	(49,117,270,919)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(6,002,224,482)	(6,390,837,882)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		(90,686,310)	(91,448,476)
赎回其他权益工具支付的现金		(2,000,000,000)	-
支付其他与筹资活动有关的现金	63	(7,637,458,489)	(1,855,318,097)
筹资活动现金流出小计		<u>(74,917,784,783)</u>	<u>(57,363,426,898)</u>
筹资活动产生的现金流量净额		<u>(11,225,331,133)</u>	<u>(5,517,378,990)</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		<u>(464,819,741)</u>	<u>341,705,520</u>
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额		<u>(3,793,956,734)</u>	<u>9,912,270,763</u>
加：年初现金及现金等价物余额	64	<u>62,005,252,511</u>	<u>52,092,981,748</u>
六、年末现金及现金等价物余额	64	<u><u>58,211,295,777</u></u>	<u><u>62,005,252,511</u></u>

陈炎顺
董事长

冯强
执行委员会主席

杨晓萍
首席财务官

徐娅晓
会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
资产负债表
2025年12月31日

人民币元

资产	附注十六	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金		4,806,197,426	4,622,109,813
应收账款	1	2,198,992,377	3,557,166,876
预付款项		6,603,029	6,440,618
其他应收款	2	22,251,324,303	32,075,715,118
存货		26,496,574	31,198,429
其他流动资产		194,206,146	143,433,811
流动资产合计		29,483,819,855	40,436,064,665
非流动资产			
长期股权投资	3	223,119,069,186	203,191,541,965
其他权益工具投资		76,042,654	60,783,163
其他非流动金融资产		1,712,581,473	1,562,089,931
投资性房地产		725,255,291	235,247,956
固定资产		2,259,541,327	1,542,132,717
在建工程		256,643,430	1,262,758,363
使用权资产		10,692,642	47,104,764
无形资产		3,081,721,569	1,001,523,422
长期待摊费用		244,430,822	290,214,066
递延所得税资产		101,328,877	-
其他非流动资产		614,663,026	320,460,049
非流动资产合计		232,201,970,297	209,513,856,396
资产总计		261,685,790,152	249,949,921,061

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
资产负债表（续）
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	附注十六	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
应付账款		570,702,685	503,922,556
预收款项		1,129,345	13,140,209
合同负债		2,528,158	719,297
应付职工薪酬		303,061,711	453,127,454
应交税费		42,036,763	310,771,542
其他应付款	4	3,547,491,173	3,471,340,673
一年内到期的非流动负债		8,338,312,344	11,029,129,176
其他流动负债		87,910,687	609,513,850
流动负债合计		12,893,172,866	16,391,664,757
非流动负债			
长期借款	5	39,665,261,000	41,257,600,000
应付债券		10,968,768,052	-
租赁负债		2,607,211	555,400
长期应付款		2,247,200,008	-
递延收益		146,860,897	47,137,540
递延所得税负债		-	18,162,044
其他非流动负债		96,690,793,681	89,520,793,681
非流动负债合计		149,721,490,849	130,844,248,665
负债合计		162,614,663,715	147,235,913,422

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
利润表
2025年度

人民币元

	附注十六	2025年	2024年
营业收入	6	4,960,667,359	5,558,110,352
减：营业成本	6	37,840,604	11,459,521
税金及附加		46,112,168	41,818,720
管理费用		1,604,634,753	1,944,464,914
研发费用		2,769,656,332	2,452,578,625
财务费用		558,950,225	494,390,647
其中：利息费用		620,972,124	528,904,973
利息收入		27,032,569	39,349,343
加：其他收益		64,791,958	955,230,189
投资收益	7	1,338,404,703	1,708,144,852
其中：对联营企业和合营企业的投 资收益/(损失)		88,124,345	(476,270,739)
公允价值变动收益		6,938,295	3,403,675
信用减值损失		(9,383)	(80,000,336)
资产处置收益		4,846	818
营业利润		1,353,603,696	3,200,177,123
加：营业外收入		246,812,339	6,601,784
减：营业外支出		11,782,120	22,272,166
利润总额		1,588,633,915	3,184,506,741
减：所得税费用		27,875,465	105,274,860
净利润		1,560,758,450	3,079,231,881
其中：持续经营净利润		1,560,758,450	3,079,231,881
其他综合收益的税后净额		50,741,704	29,074,708
不能重分类进损益的其他综合收益			
权益法下不能转损益的其他综合收益		37,771,138	30,126,376
其他权益工具投资公允价值变动		12,970,566	(1,051,668)
综合收益总额		1,611,500,154	3,108,306,589

陈炎顺
 董事长

冯强
 执行委员会主席

杨晓萍
 首席财务官

徐娅晓
 会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
 股东权益变动表
 2025年度

人民币元

2025年度

	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、 本年年初余额	37,645,016,203	2,043,402,946	51,871,366,552	1,216,490,683	(267,884,908)	3,879,754,479	8,758,843,050	102,714,007,639
二、 本年增减变动金额								
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	50,741,704	-	1,560,758,450	1,611,500,154
(二) 股东投入和减少资本								
1. 回购库存股	-	-	-	1,499,835,264	-	-	-	(1,499,835,264)
2. 注销库存股	(231,135,739)	-	(778,740,068)	(1,009,875,807)	-	-	-	-
3. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	1,472,291	(206,614,876)	-	-	-	208,087,167
4. 兑付其他权益工具持有者资本	-	(1,989,320,755)	(10,679,245)	-	-	-	-	(2,000,000,000)
(三) 利润分配								
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	156,075,845	(156,075,845)	-
2. 计提其他权益工具持有人利息	-	15,917,809	-	-	-	-	(15,917,809)	-
3. 支付其他权益工具持有人利息	-	(70,000,000)	-	-	-	-	-	(70,000,000)
4. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(1,870,694,023)	(1,870,694,023)
(四) 其他								
1. 联营公司其他权益变动	-	-	(21,939,236)	-	-	-	-	(21,939,236)
三、 本年年末余额	37,413,880,464	-	51,061,480,294	1,499,835,264	(217,143,204)	4,035,830,324	8,276,913,823	99,071,126,437

陈炎顺
 董事长

冯强
 执行委员会主席

杨晓萍
 首席财务官

徐娅晓
 会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
 股东权益变动表（续）
 2025年度

人民币元

2024年度

	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、 本年年初余额	37,652,529,195	2,043,402,946	51,741,820,724	462,036,240	(296,433,056)	3,571,778,635	7,186,134,196	101,437,196,400
二、 本年增减变动金额								
（一） 综合收益总额	-	-	-	-	29,074,708	-	3,079,231,881	3,108,306,589
（二） 股东投入和减少资本								
1. 回购库存股	-	-	-	999,872,378	-	-	-	(999,872,378)
2. 注销库存股	(7,512,992)	-	(9,986,070)	(17,499,062)	-	-	-	-
3. 股份支付计入股东权益的金额	-	-	136,728,103	(227,918,873)	-	-	-	364,646,976
（三） 利润分配								
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	307,923,188	(307,923,188)	-
2. 计提其他权益工具持有人利息	-	70,000,000	-	-	-	-	(70,000,000)	-
3. 支付其他权益工具持有人利息	-	(70,000,000)	-	-	-	-	-	(70,000,000)
4. 对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(1,129,073,743)	(1,129,073,743)
（四） 股东权益内部结转								
1. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	(526,560)	52,656	473,904	-
（五） 其他								
1. 联营公司其他权益变动	-	-	2,698,287	-	-	-	-	2,698,287
2. 其他	-	-	105,508	-	-	-	-	105,508
三、 本年年末余额	37,645,016,203	2,043,402,946	51,871,366,552	1,216,490,683	(267,884,908)	3,879,754,479	8,758,843,050	102,714,007,639

陈炎顺
 董事长

冯强
 执行委员会主席

杨晓萍
 首席财务官

徐娅晓
 会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
现金流量表
2025年度

人民币元

	2025年	2024年
一、 经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,426,323,226	8,576,350,715
收到的税费返还	2,007	12,091
收到其他与经营活动有关的现金	493,095,961	458,561,728
经营活动现金流入小计	<u>6,919,421,194</u>	<u>9,034,924,534</u>
购买商品、接受劳务支付的现金	(1,512,330,793)	(1,041,936,007)
支付给职工以及为职工支付的现金	(1,486,641,714)	(1,348,047,244)
支付的各项税费	(624,246,153)	(470,413,241)
支付其他与经营活动有关的现金	(896,731,133)	(1,204,371,696)
经营活动现金流出小计	<u>(4,519,949,793)</u>	<u>(4,064,768,188)</u>
经营活动产生的现金流量净额	<u>2,399,471,401</u>	<u>4,970,156,346</u>
二、 投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	575,858,940	2,807,425,581
取得投资收益收到的现金	2,838,215,143	2,527,840,286
处置固定资产、无形资产和其他长期资产 收回的现金净额	985,435	842,917
收到其他与投资活动有关的现金	9,775,322,198	6,942,812,478
投资活动现金流入小计	<u>13,190,381,716</u>	<u>12,278,921,262</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产 支付的现金	(588,210,040)	(1,743,031,313)
投资支付的现金	(20,213,432,135)	(13,557,349,939)
支付其他与投资活动有关的现金	(913,788,092)	(12,190,000,000)
投资活动现金流出小计	<u>(21,715,430,267)</u>	<u>(27,490,381,252)</u>
投资活动产生的现金流量净额	<u>(8,525,048,551)</u>	<u>(15,211,459,990)</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

京东方科技集团股份有限公司
现金流量表（续）
2025年度

人民币元

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
三、 筹资活动产生的现金流量：		
取得借款收到的现金	10,299,661,000	18,520,000,000
发行债券收到的现金	11,000,000,000	-
收到其他与筹资活动有关的现金	<u>9,670,000,000</u>	<u>11,220,000,000</u>
筹资活动现金流入小计	<u>30,969,661,000</u>	<u>29,740,000,000</u>
偿还债务支付的现金	(15,536,500,000)	(14,318,800,000)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(3,048,358,000)	(2,499,539,504)
赎回其他权益工具支付的现金	(2,000,000,000)	-
支付其他与筹资活动有关的现金	<u>(4,059,940,393)</u>	<u>(2,517,521,421)</u>
筹资活动现金流出小计	<u>(24,644,798,393)</u>	<u>(19,335,860,925)</u>
筹资活动产生的现金流量净额	<u>6,324,862,607</u>	<u>10,404,139,075</u>
四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响	<u>(51,246,828)</u>	<u>29,846,436</u>
五、 现金及现金等价物净增加额	148,038,629	192,681,867
加：年初现金及现金等价物余额	<u>4,442,011,688</u>	<u>4,249,329,821</u>
六、 年末现金及现金等价物余额	<u>4,590,050,317</u>	<u>4,442,011,688</u>

陈炎顺
董事长

冯强
执行委员会主席

杨晓萍
首席财务官

徐娅晓
会计机构负责人

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

一、 基本情况

京东方科技集团股份有限公司（以下简称“本公司”）是于1993年4月9日在北京成立的股份有限公司，总部位于北京。本公司的母公司及最终控股公司于中国成立的北京电子控股有限责任公司（以下简称“北京电控”）。

本公司及所属子公司（以下简称“本集团”）分为五个主要事业板块：显示器件业务、物联网创新业务、传感业务、MLED业务、智慧医工业务。本公司子公司的相关信息参见附注八。

本财务报表业经本公司董事会于2026年3月30日决议批准报出。

二、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

三、 重要会计政策及会计估计

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团及本公司2025年12月31日的合并及公司财务状况、2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

2. 会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于12个月。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的部分子公司采用人民币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照附注三、9折算为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项、坏账准备的收回或转回、实际核销	单项金额大于人民币5,000万元
重要的账龄超过1年的预付款项、合同负债、应付账款及其他应付款	单项金额超过本集团资产总额的0.5%
重要的在建工程	单个项目期末账面价值超过人民币100亿元
重要的非全资子公司、合营企业或联营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值超过本集团资产总额的5%；非全资子公司的总收入超过本集团收入总额的5%
重要的资本化研发项目	单个研发项目累计支出金额超过本集团资产总额的0.5%

6. 企业合并

本集团取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

6. 企业合并（续）

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉（参见附注三、18）；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

7. 合并财务报表

(1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制子公司的财务报表。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

7. 合并财务报表（续）

(2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

(4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积、未分配利润。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

9. 外币业务和外币报表折算（续）

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额（参见附注三、16）外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除未分配利润及其他综合收益中的外币报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自股东权益转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10. 金融工具

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资（参见附注三、12）以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注三、24的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

(2) 金融资产的分类和后续计量（续）

(a) 本集团金融资产的分类（续）

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益，不需计提减值准备。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

(5) 金融资产和金融负债的终止确认（续）

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 合同资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资；
- 租赁应收款。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

(6) 减值（续）

预期信用损失的计量（续）

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，以及租赁交易形成的租赁应收款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和租赁应收款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收款项的坏账准备

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

科目	确认依据
应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款	根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部应收账款作为三个组合，具体为应收信用风险较高的客户、信用风险较低的客户及信用风险中等的客户。
应收款项融资	本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。
其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收员工备用金、应收关联方往来款、应收股利等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为三个组合，具体为：应收信用风险较高的款项、信用风险较低的款项及信用风险中等的款项。
合同资产	根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部合同资产作为一个组合，在计算合同资产的坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

(6) 减值（续）

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

(6) 减值（续）

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

三、重要会计政策及会计估计（续）

10. 金融工具（续）

(8) 永续债

本集团根据所发行的永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本集团对于其发行的应归类为权益工具的永续债，按照实际收到的金额，计入权益。存续期间分派股利或利息的，作为利润分配处理。按合同条款约定赎回永续债的，按赎回价格冲减权益。

11. 存货

(1) 存货类别

存货包括原材料、在产品、库存商品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。归类为流动资产的合同履行成本列示于存货。

除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和基于正常产量并按照适当比例分配的生产制造费用。

(2) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

(3) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

11. 存货（续）

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。按存货类别计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

12. 长期股权投资

(1) 长期股权投资投资成本确定

(a) 通过企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

(b) 其他方式取得的长期股权投资

对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

12. 长期股权投资（续）

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制（参见附注三、12（3））且仅对其净资产享有权利的一项安排。联营企业指本集团能够对其施加重大影响（参见附注三、12（3））的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件（参见附注三、31）。

取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

12. 长期股权投资（续）

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

13. 投资性房地产

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧或进行摊销，除非投资性房地产符合持有待售的条件（参见附注三、31）。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

	使用寿命(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
土地使用权	32-50 年	0.0	2.0-3.1
房屋及建筑物	20-40 年	0.0-10.0	2.3-5.0

三、 重要会计政策及会计估计（续）

14. 固定资产

(1) 固定资产确认条件

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注三、15 确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

(2) 固定资产的折旧方法

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件（参见附注三、31）。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

类别	使用寿命 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	10-50年	3.0-10.0	1.8-9.7
设备	2-25年	0.0-10.0	3.6-50.0
其他	2-10年	0.0-10.0	9.0-50.0

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

15. 在建工程

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用（参见附注三、16）和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准：

转为固定资产的标准

房屋及建筑物	满足验收标准，达到预定可使用状态
机器设备	安装调试合格，达到预定可使用状态

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

16. 借款费用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

三、重要会计政策及会计估计（续）

16. 借款费用（续）

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

17. 无形资产

(1) 使用寿命及摊销方法

对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件（参见附注三、31）。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项目	使用寿命(年)	确定依据	摊销方法
土地使用权	20-50年	土地使用权期限	直线法摊销
专利权及专有技术	5-20年	专利权期限	直线法摊销
计算机软件	3-10年	预计使用年限	直线法摊销
其他	5-20年	预计使用年限	直线法摊销

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出归集范围

本集团将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

17. 无形资产（续）

(3) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

- 为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点。
- 在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

(4) 研究支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

企业对于研发过程中产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

18. 商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备（参见附注三、20）在资产负债表内列示。

19. 长期待摊费用

长期待摊费用在受益期限内分期平均摊销。各项费用的摊销期限分别为：

项目	摊销年限(年)
公共配套设施建设及使用支出	10-15年
经营租入资产改良支出	2-10年
其他	2-12年

三、 重要会计政策及会计估计（续）

20. 资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团于每年年度终了对商誉估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值（参见附注三、21）减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

21. 公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

22. 预计负债

与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

三、重要会计政策及会计估计（续）

23. 股份支付

(1) 股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

(2) 实施股份支付计划的相关会计处理

- 以权益结算的股份支付

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

24. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

附有客户额外购买选择权（例如客户奖励积分、未来购买商品的折扣券等）的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照附注三、22的规定进行会计处理。对于不作为单项服务的附有质量保证条款合同，本集团需要承担的产品保修费用参考以前年度保修费用的实际发生额与当期实际销售情况，按照管理层认为的合理估计预提。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

24. 与客户之间的合同产生的收入（续）

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。有权收取的对价是非现金形式时，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照承诺向客户转让商品或提供服务的单独售价间接确定交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

24. 与客户之间的合同产生的收入（续）

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，如有变化，作为会计估计变更进行会计处理。

本集团向客户授予知识产权许可，确定该知识产权许可是在某一时段内履行还是在某一时点履行。同时满足下列条件时，作为在某一时段内履行的履约义务确认相关收入；否则，作为在某一时点履行的履约义务确认相关收入：

- 合同要求或客户能够合理预期本集团将从事对该项知识产权有重大影响的活动；
- 该活动对客户将产生有利或不利影响；
- 该活动不会导致向客户转让某项商品。

本集团向客户授予知识产权许可，并约定按客户实际销售或使用情况收取特许权使用费的，在下列两项孰晚的时点确认收入：

- 客户后续销售或使用行为实际发生；
- 本集团履行相关履约义务。

对于经合同各方批准的对原合同范围或价格作出的变更，本集团区分下列情形对合同变更分别进行会计处理：

- 合同变更增加了可明确区分的商品及合同价款，且新增合同价款反映了新增商品单独售价的，将该合同变更部分作为一份单独的合同进行会计处理；
- 合同变更不属于上述情形，且在合同变更日已转让的商品或已提供的服务与未转让的商品或未提供的服务之间可明确区分的，视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；
- 合同变更不属于上述情形，即在合同变更日已转让的商品或已提供的服务与未转让的商品或未提供的服务之间不可明确区分的，将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

三、重要会计政策及会计估计（续）

24. 与客户之间的合同产生的收入（续）

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注三、10（6））。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 销售商品收入

本集团与客户签订的销售合同/订单通常存在各种贸易条款，视贸易条款不同，通常于到货签收时，或由承运单位接收时，客户取得商品控制权，与此同时本集团确认收入。

对于附有销售退回条款的商品销售，收入确认以累计已确认收入极可能不会发生重大转回为限，即本集团的收入根据商品的预期退还金额进行调整。商品的预期退还金额根据该商品的历史退回数据估计得出。本集团按照预期退还金额确认负债，同时按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

(2) 提供劳务收入

本集团对外提供劳务，客户通常在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，属于某一段时间内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。否则，属于在某一时点履行履约义务，本集团在客户取得相关服务控制权时确认收入。

25. 合同成本

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

25. 合同成本（续）

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

26. 职工薪酬

(1) 短期薪酬

本集团在职员工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利 - 设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划包括：本集团职工按照中国有关法规要求参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险和失业保险，以及本集团根据国家企业年金制度的相关政策及相关部门批复建立的企业年金计划。基本养老保险及失业保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。企业年金按照自愿参与年金计划的员工工资总额的一定比例计提。本集团在职员工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利

本集团在职员工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

三、重要会计政策及会计估计（续）

27. 政府补助

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团将取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助，将与资产相关的政府补助之外的政府补助作为与收益相关的政府补助。

本集团按照经济业务实质，将与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用。将与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

与资产相关的政府补助，如果本集团先取得与资产相关的政府补助，再确认所购建的长期资产，本集团开始对相关资产计提折旧或进行摊销时按照合理、系统的方法将递延收益分期计入当期收益；或在相关资产达到预定可使用状态或预定用途时将递延收益冲减资产账面价值。如果相关长期资产投入使用后本集团再取得与资产相关的政府补助，本集团在相关资产的剩余使用寿命内按照合理、系统的方法将递延收益分期计入当期收益；或在取得补助时冲减相关资产的账面价值，并按照冲减后的账面价值和相关资产的剩余使用寿命计提折旧或进行摊销。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期收益或冲减相关成本；否则直接计入当期收益或冲减相关成本。

对于本集团取得的政策性优惠借款贴息，如果财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。如果财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息资金冲减相关借款费用。如果该等借款费用已经被资本化计入相关资产的成本（参见附注三、16），则对应的贴息直接冲减相关资产成本。

28. 专项储备

本集团按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备。

本集团使用专项储备时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，待相关资产达到预定可使用状态时确认为固定资产，同时按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

29. 所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1） 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2） 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1） 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- （2） 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

29. 所得税（续）

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

30. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。

本集团使用年限平均法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

30. 租赁（续）

(1) 本集团作为承租人（续）

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 实质固定付款额发生变动；
- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注三、10所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法或其他系统合理方法确认为租金收入。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

三、 重要会计政策及会计估计（续）

31. 持有待售和终止经营

(1) 持有待售的非流动资产或处置组

本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；
- 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

本集团按账面价值与公允价值（参见附注三、21）减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产（不包括金融资产（参见附注三、10）及递延所得税资产（参见附注三、29））或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值（参见附注三、21）减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

(2) 终止经营

本集团将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本集团处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本集团对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

32. 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

三、重要会计政策及会计估计（续）

33. 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

34. 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

35. 主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

(1) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源：

- 金融工具和合同资产减值：附注三、10（6）；附注五、3、4、5、7、9；
- 商誉减值：附注五、19；
- 除金融资产与商誉之外的非流动资产减值：附注三、20；附注五、15、16、17、18；
- 金融工具公允价值估值：附注十
- 递延所得税资产：附注三、29；附注五、21
- 产品质量保证：附注三、24；附注五、32
- 股份支付：附注十二

三、重要会计政策及会计估计（续）

35. 主要会计估计及判断（续）

(2) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

- 对其他主体实施控制的重大判断和假设：附注八、1（1）
- 业务模式与合同现金流量特征：附注三、10（2）

四、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物、提供应税劳务、提供应税服务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%，9%，13%
城市维护建设税	按实际缴纳增值税，及当期免抵的增值税税额计征	7%，5%
教育费附加及地方教育费附加	按实际缴纳增值税，及当期免抵的增值税税额计征	3%，2%
企业所得税	按应纳税所得额计征	15% - 30%

2. 税收优惠

本公司本年度适用的企业所得税率为15%（2024年：15%）。

根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。

本公司于2023年11月30日取得了由北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合下发的编号为GR202311004505号《高新技术企业证书》，适用的企业所得税率为15%，自发证之日起，有效期三年。

除北京京东方光电科技有限公司等32家子公司适用高新技术企业税收优惠，重庆京东方显示照明有限公司等7家子公司适用西部大开发鼓励类企业税收优惠，适用15%的企业所得税率，以及海外子公司适用当地税率外，本集团的其他企业适用的税率为25%。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年	2024年
库存现金	1,355,467	1,528,764
银行存款	71,281,904,007	72,723,894,478
其他货币资金	939,680,701	1,527,201,973
合计	<u>72,222,940,175</u>	<u>74,252,625,215</u>

于2025年12月31日，本集团存放在境外的款项总额折合人民币7,892,050,802元（2024年12月31日：人民币6,539,879,671元）。

于2025年12月31日，本集团其他货币资金中人民币27,859,235元（2024年12月31日：人民币85,440,549元）为存放于证券公司账户的存出投资款及第三方结算平台等款项，可以随时支取。其余为受限的货币资金，其中人民币205,382,358元（2024年12月31日：人民币595,018,149元）作为质押用于开立应付票据，其他等值人民币706,439,108元（2024年12月31日：人民币846,743,275元）主要为存放在商业银行的保证金存款等。

2. 交易性金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
结构性存款及理财产品	736,987,067	2,779,828,500
权益工具投资	933,561,663	336,607,463
合计	<u>1,670,548,730</u>	<u>3,116,435,963</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收票据

（1） 应收票据分类列示

	2025年	2024年
银行承兑汇票	503,795,854	324,870,516
商业承兑汇票	10,883,873	13,218,845
	<u>514,679,727</u>	<u>338,089,361</u>
减：应收票据坏账准备	<u>32,652</u>	<u>29,578</u>
合计	<u><u>514,647,075</u></u>	<u><u>338,059,783</u></u>

（2） 已质押的应收票据

	2025年
银行承兑汇票	<u><u>31,919,605</u></u>

（3） 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	<u><u>-</u></u>	<u><u>360,019,857</u></u>

于2025年12月31日，本集团的应收票据中已背书给供应商用于结算应付账款或贴现的应收票据账面价值为人民币360,019,857元（2024年12月31日：人民币209,269,910元）。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认应收票据及与之相关的已结算应付账款。

于2025年度，本集团不存在因出票人无力履约而转为应收账款的应收票据。

京东方科技集团股份有限公司

财务报表附注（续）

2025年度

人民币元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收账款

(1) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	31,510,471,400	35,533,315,993
1年至2年	499,559,227	493,435,884
2年至3年	258,297,769	228,715,579
3年以上	312,417,748	311,630,959
	<u>32,580,746,144</u>	<u>36,567,098,415</u>
减：应收账款坏账准备	<u>287,743,521</u>	<u>228,899,211</u>
合计	<u>32,293,002,623</u>	<u>36,338,199,204</u>

账龄自应收账款确认日起开始计算。

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
- 信用风险较高的客户	109,174,696	0.34	105,473,656	96.61	3,701,040
- 信用风险较低的客户	475,542,607	1.46	-	-	475,542,607
按信用风险特征组合计提坏账准备					
- 信用风险中等的客户	<u>31,996,028,841</u>	<u>98.20</u>	<u>182,269,865</u>	<u>0.57</u>	<u>31,813,758,976</u>
合计	<u>32,580,746,144</u>	<u>100.00</u>	<u>287,743,521</u>	<u>0.88</u>	<u>32,293,002,623</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
- 信用风险较高的客户	57,435,774	0.16	33,528,866	58.38	23,906,908
- 信用风险较低的客户	603,585,563	1.65	-	-	603,585,563
按信用风险特征组合计提坏账准备					
- 信用风险中等的客户	<u>35,906,077,078</u>	<u>98.19</u>	<u>195,370,345</u>	<u>0.54</u>	<u>35,710,706,733</u>
合计	<u>36,567,098,415</u>	<u>100.00</u>	<u>228,899,211</u>	<u>0.63</u>	<u>36,338,199,204</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收账款（续）

(2) 按坏账计提方法分类披露（续）

(a) 按组合计提坏账准备的确认标准及说明：

客户分组	分组依据
信用风险较高的客户	存在特殊事项，诉讼或客户信用状况恶化
信用风险较低的客户	银行、保险公司、大型央企、事业单位
信用风险中等的客户	未归类为上述组合的客户

(b) 应收账款预期信用损失的评估

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以逾期天数与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验，不同细分客户群体适用不同的损失模型。

(3) 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	其他变动	年末余额
信用风险较高的客户	33,528,866	11,308,876	(6,104,079)	66,739,993	105,473,656
信用风险中等的客户	<u>195,370,345</u>	<u>89,622,479</u>	<u>(34,332,710)</u>	<u>(68,390,249)</u>	<u>182,269,865</u>
合计	<u>228,899,211</u>	<u>100,931,355</u>	<u>(40,436,789)</u>	<u>(1,650,256)</u>	<u>287,743,521</u>

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

于2025年12月31日，本集团账面余额前五名的应收账款和合同资产的金额合计人民币12,591,208,802元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的38%。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 应收款项融资

（1） 应收款项融资分类列示

	2025年	2024年
银行承兑汇票	<u>585,672,349</u>	<u>472,537,400</u>

（2） 年末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

	终止确认金额	未终止确认金额
银行承兑汇票	<u>1,214,507,608</u>	<u>-</u>

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款或贴现的应收款项融资账面价值为人民币1,214,507,608元（2024年12月31日：人民币683,496,249元）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款并确认贴现费用。

于2025年12月31日，本集团无质押的应收款项融资；于2025年度，本集团不存在因出票人无力履约而转为应收账款的应收款项融资。

6. 预付款项

（1） 预付款项按账龄列示

	2025年		2024年	
	账面余额	比例（%）	账面余额	比例（%）
1年以内	733,396,737	90	561,764,216	89
1年至2年	43,028,675	5	15,640,256	2
2年至3年	5,809,491	1	3,945,077	1
3年以上	<u>28,466,561</u>	<u>4</u>	<u>53,132,675</u>	<u>8</u>
合计	<u>810,701,464</u>	<u>100</u>	<u>634,482,224</u>	<u>100</u>

账龄自预付款项确认日起开始计算。

本集团年末余额前五名的预付款项合计人民币320,046,324元，占预付款项年末余额合计数的39%。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 其他应收款

	2025年	2024年
应收股利	177,912,109	55,028,131
其他应收款	644,881,791	757,843,390
合计	822,793,900	812,871,521

其他应收款

(1) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	225,200,020	357,915,532
1年至2年	124,947,335	118,793,438
2年至3年	16,658,899	19,227,857
3年以上	299,932,879	280,771,308
	666,739,133	776,708,135
减：其他应收款坏账准备	21,857,342	18,864,745
合计	644,881,791	757,843,390

账龄自其他应收款确认日起开始计算。

(2) 按款项性质分类情况

	2025年	2024年
保证金及押金	338,508,142	394,212,834
其他	328,230,991	382,495,301
小计	666,739,133	776,708,135
减：坏账准备	21,857,342	18,864,745
合计	644,881,791	757,843,390

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
信用风险较高的款项	21,793,945	3.27	21,118,108	96.90	675,837
信用风险较低的款项	569,523,880	85.42	-	-	569,523,880
按信用风险特征组合计提坏账准备					
信用风险中等的款项	75,421,308	11.31	739,234	0.98	74,682,074
合计	666,739,133	100.00	21,857,342	3.28	644,881,791

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
信用风险较高的款项	18,297,151	2.36	18,297,151	100.00	-
信用风险较低的款项	689,364,770	88.75	-	-	689,364,770
按信用风险特征组合计提坏账准备					
信用风险中等的款项	69,046,214	8.89	567,594	0.82	68,478,620
合计	776,708,135	100.00	18,864,745	2.43	757,843,390

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

(3) 坏账准备计提情况（续）

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
年初余额	562,393	5,201	18,297,151	18,864,745
年初余额在本年 阶段转换	(43,613)	1,402	42,211	-
本年计提	388,160	10,813	2,812,465	3,211,438
本年转回	(184,921)	(201)	(33,719)	(218,841)
年末余额	<u>722,019</u>	<u>17,215</u>	<u>21,118,108</u>	<u>21,857,342</u>

(4) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

于2025年12月31日，本集团账面余额前五名的其他应收款项合计人民币438,387,325元，占其他应收款年末余额合计数的65.75%，性质主要为保证金及应收股权转让款，经评估后无需计提坏账准备。

8. 存货

(1) 存货分类

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备/ 减值准备	账面价值	账面余额	跌价准备/ 减值准备	账面价值
原材料	10,127,483,636	1,491,552,605	8,635,931,031	8,973,042,046	1,763,382,653	7,209,659,393
在产品	7,441,707,138	1,625,004,821	5,816,702,317	5,803,359,611	1,104,535,176	4,698,824,435
库存商品	15,780,958,702	2,878,956,689	12,902,002,013	15,066,294,957	3,954,314,368	11,111,980,589
周转材料	207,469,654	-	207,469,654	209,462,591	677,753	208,784,838
合同履约成本	186,421,121	-	186,421,121	84,215,137	-	84,215,137
合计	<u>33,744,040,251</u>	<u>5,995,514,115</u>	<u>27,748,526,136</u>	<u>30,136,374,342</u>	<u>6,822,909,950</u>	<u>23,313,464,392</u>

于2025年12月31日，本集团存货账面余额中无资本化的借款费用金额（2024年12月31日：无）；于2025年12月31日，本集团无用于抵押的存货（2024年12月31日：无）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 存货（续）

（2） 存货跌价准备

	年初余额	本年计提	本年转回或转销	年末余额
原材料	1,763,382,653	750,500,225	(1,022,330,273)	1,491,552,605
在产品	1,104,535,176	1,749,909,698	(1,229,440,053)	1,625,004,821
库存商品	3,954,314,368	3,197,964,847	(4,273,322,526)	2,878,956,689
周转材料	677,753	-	(677,753)	-
合计	<u>6,822,909,950</u>	<u>5,698,374,770</u>	<u>(6,525,770,605)</u>	<u>5,995,514,115</u>

9. 合同资产

（1） 合同资产情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	<u>398,590,711</u>	<u>5,508,809</u>	<u>393,081,902</u>	<u>151,647,876</u>	<u>776,390</u>	<u>150,871,486</u>

（2） 合同资产减值准备的情况

	年初余额	本年计提	本年转回	本年转销	年末余额
合同资产减值准备	<u>776,390</u>	<u>5,505,272</u>	<u>(710,077)</u>	<u>(62,776)</u>	<u>5,508,809</u>

根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部合同资产作为一个组合，按照信用风险特征组合计提减值准备。

于2025年12月31日，本集团按照信用风险特征组合计提减值准备的账面余额为人民币398,590,711元（2024年12月31日：人民币151,647,876元），计提减值准备金额为人民币5,508,809元（2024年12月31日：人民币776,390元），计提比例1.38%（2024年12月31日：0.51%）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 其他流动资产

	2025年	2024年
增值税留抵税额	3,482,259,330	2,960,415,267
待认证及待抵扣进项税额	614,835,747	503,287,770
应收退货成本	193,068,473	166,513,664
预缴所得税	144,329,925	112,183,664
其他	375,328,391	211,607,620
合计	<u>4,809,821,866</u>	<u>3,954,007,985</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 长期股权投资

	年初 账面价值	年初 减值准备	本年变动								年末 账面价值	年末 减值准备
			追加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备	其他		
合营企业	404,709,071	-	-	-	(34,772,030)	-	-	-	-	-	369,937,041	-
联营企业												
VusionGroup SA (原 SES Imago tag SA Co., Ltd.)	4,890,298,637	-	-	(1,092,038,165)	118,386,682	55,898,192	216,894,790	-	-	129,175,962	4,318,616,098	-
鄂尔多斯市京东方能 源投资有限公司	1,027,841,294	777,858,312	-	-	(2,989,462)	-	-	-	-	-	1,024,851,832	777,858,312
天津显智链投资中心 (有限合伙)	1,689,914,532	-	-	(175,055,746)	64,525,979	-	-	(2,286,665)	-	-	1,577,098,100	-
北京芯动能投资基金 (有限合伙)	922,008,650	-	-	-	8,470,345	(5,384,695)	-	(205,607,242)	-	-	719,487,058	-
其他	4,598,499,118	396,533,969	6,164,630,785	-	(72,446,227)	44,822,948	75,012,648	(184,299,836)	-	-	10,626,219,436	390,188,191
小计	13,128,562,231	1,174,392,281	6,164,630,785	(1,267,093,911)	115,947,317	95,336,445	291,907,438	(392,193,743)	-	129,175,962	18,266,272,524	1,168,046,503
合计	13,533,271,302	1,174,392,281	6,164,630,785	(1,267,093,911)	81,175,287	95,336,445	291,907,438	(392,193,743)	-	129,175,962	18,636,209,565	1,168,046,503

于2025年12月31日，本集团投资的部分联营公司处于亏损状态，本集团对其不负有承担额外损失义务，因此在确认其发生的净亏损应由本集团承担的份额时，以长期股权投资的账面价值减记至零为限，累计未确认的投资损失额为人民币12,057,070元（2024年12月31日：人民币11,456,900元）。

于2025年度，本集团长期股权投资减值准备变动为外币报表折算影响。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

12. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

	年初余额	本年增减变动		外币报表折算	年末余额	本年确认的股利收入	计入其他综合收益的累计利得或损失 (损失以“-”号填列)
		减少投资	本年计入其他综合收益的利得或损失 (损失以“-”号填列)				
上市权益工具投资	257,558,368	(12,610,162)	93,589,635	(5,439,501)	333,098,340	10,925,263	(42,548,731)
非上市权益工具投资	183,813,447	(1,746,310)	25,479,196	(4,427,481)	203,118,852	25,596,072	(81,388,212)
合计	441,371,815	(14,356,472)	119,068,831	(9,866,982)	536,217,192	36,521,335	(123,936,943)

(2) 终止确认其他权益工具投资的情况

	终止确认时的公允价值	因终止确认转入留存收益的累计利得	终止确认的原因
上市权益工具投资	12,610,162	5,209,080	处置
非上市权益工具投资	1,746,310	179,779	处置
合计	14,356,472	5,388,859	

13. 其他非流动金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,874,055,003	2,735,680,042

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 投资性房地产

采用成本模式的投资性房地产

	房屋及建筑物	土地使用权	合计
原价			
年初余额	1,708,322,341	785,342,177	2,493,664,518
在建工程转入	503,728,513	-	503,728,513
其他变动	(17,311,456)	-	(17,311,456)
年末余额	<u>2,194,739,398</u>	<u>785,342,177</u>	<u>2,980,081,575</u>
累计折旧和摊销			
年初余额	530,220,566	212,254,212	742,474,778
本年计提	74,402,092	16,587,801	90,989,893
年末余额	<u>604,622,658</u>	<u>228,842,013</u>	<u>833,464,671</u>
账面价值			
年末	<u>1,590,116,740</u>	<u>556,500,164</u>	<u>2,146,616,904</u>
年初	<u>1,178,101,775</u>	<u>573,087,965</u>	<u>1,751,189,740</u>

本集团用于抵押的投资性房地产信息详见附注五、23。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 固定资产

	房屋及建筑物	设备	其他	合计
原价				
年初余额	79,261,118,702	345,389,359,918	17,406,622,698	442,057,101,318
购置	48,274,483	858,350,949	2,053,538,603	2,960,164,035
在建工程转入	2,907,865,561	11,864,792,911	1,294,194,748	16,066,853,220
转入在建工程	-	(362,361,927)	(11,078,561)	(373,440,488)
处置或报废	(30,842,317)	(1,022,636,273)	(368,493,337)	(1,421,971,927)
贴息冲减	-	(314,194)	(9,953)	(324,147)
其他	(7,354,931)	(10,091,426)	(4,556,323)	(22,002,680)
年末余额	<u>82,179,061,498</u>	<u>356,717,099,958</u>	<u>20,370,217,875</u>	<u>459,266,379,331</u>
累计折旧				
年初余额	14,105,527,564	209,021,095,996	11,970,845,588	235,097,469,148
计提	2,288,458,185	32,491,936,604	2,388,540,832	37,168,935,621
转入在建工程	-	(243,033,721)	(7,229,326)	(250,263,047)
处置或报废	(18,683,051)	(855,594,471)	(328,608,331)	(1,202,885,853)
其他	(117,084)	659,494	(2,164,985)	(1,622,575)
年末余额	<u>16,375,185,614</u>	<u>240,415,063,902</u>	<u>14,021,383,778</u>	<u>270,811,633,294</u>
减值准备				
年初余额	4,203,745	1,812,759,153	238,249,761	2,055,212,659
计提	2,154,807	195,778,949	10,413,384	208,347,140
转入在建工程	-	(29,555,828)	(455,427)	(30,011,255)
处置或报废	-	(59,900,202)	(22,374,157)	(82,274,359)
其他	293,205	3,883,883	(4,378)	4,172,710
年末余额	<u>6,651,757</u>	<u>1,922,965,955</u>	<u>225,829,183</u>	<u>2,155,446,895</u>
账面价值				
年末	<u>65,797,224,127</u>	<u>114,379,070,101</u>	<u>6,123,004,914</u>	<u>186,299,299,142</u>
年初	<u>65,151,387,393</u>	<u>134,555,504,769</u>	<u>5,197,527,349</u>	<u>204,904,419,511</u>

本集团经营性租出的固定资产涉及房屋及建筑物、机器设备等。

固定资产资产组的可收回金额根据其公允价值减去处置费用后的净额和资产预计未来现金流量的现值确定。现金流量预测期基于资产的预计剩余使用年限确定，资产预计剩余使用年限的现金流量基于市场情况予以预测，税前折现率参照可比公司及相关资本结构确定。

于2025年12月31日，未办妥产权证书的固定资产账面价值合计人民币3,536,731,228元，该产权证书尚在办理中。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 在建工程

（1） 在建工程情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
京东方第8.6代AMOLED生产线项目	26,932,073,883	-	26,932,073,883	6,998,733,015	-	6,998,733,015
京东方第6代新型半导体显示器件生产线项目	16,275,532,815	-	16,275,532,815	10,629,806,006	-	10,629,806,006
其他	9,798,723,344	63,205,922	9,735,517,422	12,607,947,968	77,470,892	12,530,477,076
合计	<u>53,006,330,042</u>	<u>63,205,922</u>	<u>52,943,124,120</u>	<u>30,236,486,989</u>	<u>77,470,892</u>	<u>30,159,016,097</u>

本集团用于抵押的在建工程信息详见附注五、23。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 在建工程（续）

（2） 重要的在建工程变动情况

	预算	年初余额	本年增加	本年转入固定 资产	年末余额	资金来源	工程投 入占预 算比例 (%)
京东方第8.6代AMOLED生产线项目	63,000,000,000	6,998,733,015	20,880,757,234	(947,416,366)	26,932,073,883	自筹及借款	44.75%
京东方第6代新型半导体显示器件生产 线项目	29,000,000,000	10,629,806,006	5,646,297,606	(570,797)	16,275,532,815	自筹及借款	67.58%
合计	92,000,000,000	17,628,539,021	26,527,054,840	(947,987,163)	43,207,606,698		
				利息资本化 累计金额	其中：本年利息资 本化		本年利息 资本化率 (%)
京东方第8.6代AMOLED生产线项目				107,255,000	107,255,000		2.85%
京东方第6代新型半导体显示器件生产线项目				150,804,218	60,587,809		2.35%
合计				258,059,218	167,842,809		

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 使用权资产

	房屋及建筑物	设备	其他	合计
成本				
年初余额	1,075,962,333	15,913,107	190,446,902	1,282,322,342
增加	189,445,223	23,544,055	3,321,873	216,311,151
处置	(41,233,160)	(2,277,085)	-	(43,510,245)
外币折算差额	22,324,695	31,985	79,279	22,435,959
年末余额	<u>1,246,499,091</u>	<u>37,212,062</u>	<u>193,848,054</u>	<u>1,477,559,207</u>
累计折旧				
年初余额	477,999,532	10,683,598	39,230,932	527,914,062
计提	134,136,929	9,168,445	11,080,777	154,386,151
处置	(16,562,393)	(2,009,172)	-	(18,571,565)
外币折算差额	6,482,642	29,039	28,769	6,540,450
年末余额	<u>602,056,710</u>	<u>17,871,910</u>	<u>50,340,478</u>	<u>670,269,098</u>
账面价值				
年末	<u>644,442,381</u>	<u>19,340,152</u>	<u>143,507,576</u>	<u>807,290,109</u>
年初	<u>597,962,801</u>	<u>5,229,509</u>	<u>151,215,970</u>	<u>754,408,280</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

18. 无形资产

无形资产情况

	土地使用权	专利权 及专有技术	计算机软件	其他	合计
原价					
年初余额	8,330,914,335	6,386,074,855	2,540,120,486	816,647,150	18,073,756,826
购置	21,470,416	2,195,067,434	130,877,137	2,966,041	2,350,381,028
在建工程转入	711,755	-	225,562,667	-	226,274,422
开发支出转入	-	132,007,804	-	-	132,007,804
处置	-	-	(17,352,164)	(3,212,714)	(20,564,878)
外币折算差额	(8,327,470)	115,219	(677,303)	(853,860)	(9,743,414)
年末余额	<u>8,344,769,036</u>	<u>8,713,265,312</u>	<u>2,878,530,823</u>	<u>815,546,617</u>	<u>20,752,111,788</u>
累计摊销					
年初余额	1,043,218,572	3,710,878,801	1,636,822,609	393,725,976	6,784,645,958
计提	215,593,052	629,445,715	249,811,013	55,819,936	1,150,669,716
处置	-	-	(4,347,851)	(1,067,119)	(5,414,970)
外币折算差额	(236,180)	115,219	(215,652)	(618,172)	(954,785)
年末余额	<u>1,258,575,444</u>	<u>4,340,439,735</u>	<u>1,882,070,119</u>	<u>447,860,621</u>	<u>7,928,945,919</u>
减值准备					
年初及年末余额	<u>-</u>	<u>25,647,674</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>25,647,674</u>
账面价值					
年末	<u>7,086,193,592</u>	<u>4,347,177,903</u>	<u>996,460,704</u>	<u>367,685,996</u>	<u>12,797,518,195</u>
年初	<u>7,287,695,763</u>	<u>2,649,548,380</u>	<u>903,297,877</u>	<u>422,921,174</u>	<u>11,263,463,194</u>

本集团用于抵押的无形资产信息详见附注五、23。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 商誉

（1） 商誉原值

	年初及年末余额
成都京东方显示科技有限公司(“成都显示科技”)	537,038,971
南京京东方显示技术有限公司(“南京显示技术”)	155,714,415
京东方健康投资管理有限公司	146,460,790
北京英赫世纪置业有限公司	42,940,434
京东方华灿光电股份有限公司(“华灿光电”)	29,596,088
中联超清(北京)科技有限公司	14,285,847
高创(苏州)电子有限公司	8,562,464
北京京东方光电科技有限公司	4,423,876
合计	<u>939,022,885</u>

（2） 商誉减值准备

	年初及年末余额
成都显示科技	147,755,754
京东方健康投资管理有限公司	133,268,233
北京京东方光电科技有限公司	4,423,876
合计	<u>285,447,863</u>

上述商誉相关资产组的可收回金额以预计未来现金流量现值的方法确定。预计现金流量现值时，最近未来5年的现金流量基于市场情况予以预测，超过5年之后年份的现金流量均保持稳定，永续增长率为零；税前折现率参照可比公司及相关资本结构确定，在8%~12%之间。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

20. 长期待摊费用

	年初余额	本年增加	本年摊销	年末余额
预付技术使用费	288,093,493	25,556,202	(70,966,130)	242,683,565
其他	310,351,430	146,506,848	(99,940,270)	356,918,008
合计	598,444,923	172,063,050	(170,906,400)	599,601,573

21. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2025年		2024年	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
未弥补亏损	3,858,464,946	592,660,713	3,787,640,423	586,142,140
资产减值准备	1,193,828,451	202,710,490	813,547,069	139,856,263
租赁负债	863,232,852	209,142,446	502,310,310	110,285,658
其他	4,638,706,196	727,001,284	1,298,567,979	206,999,637
合计	10,554,232,445	1,731,514,933	6,402,065,781	1,043,283,698

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025年		2024年	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值及固定资产折旧	6,405,953,955	1,125,382,911	6,973,869,010	1,143,270,888
长期股权投资	1,375,231,979	257,307,379	1,487,863,171	282,505,936
使用权资产	832,344,471	201,781,949	503,216,511	101,062,209
其他	2,205,665,653	427,904,353	511,688,145	112,355,137
合计	10,819,196,058	2,012,376,592	9,476,636,837	1,639,194,170

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 递延所得税资产/负债（续）

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

	2025年		2024年	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	877,481,895	854,033,038	348,395,423	694,888,275
递延所得税负债	877,481,895	1,134,894,697	348,395,423	1,290,798,747

(4) 未确认递延所得税资产明细

	2025年	2024年
可抵扣暂时性差异	24,246,481,675	23,454,408,247
可抵扣亏损	74,771,356,495	66,975,969,671
合计	99,017,838,170	90,430,377,918

于2025年12月31日，未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异主要为本集团下属子公司计提的资产减值准备及预提费用等，由于这些可抵扣差异在转回的未来期间取得足够的应纳税所得额存在不确定性，基于谨慎考虑，因此未确认相关的递延所得税资产。

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

	2025年	2024年
2025年	-	637,426,137
2026年	998,653,613	1,070,157,082
2027年	1,094,402,070	1,431,984,146
2028年	3,275,814,153	3,433,591,756
2029年	6,708,515,639	6,862,197,069
2030年	6,136,610,664	4,250,636,379
2031年及以后年度	56,054,666,567	48,528,565,336
无固定期限	502,693,789	761,411,766
合计	74,771,356,495	66,975,969,671

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

22. 其他非流动资产

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单及定期存款	10,908,234,286	-	10,908,234,286	13,348,874,212	-	13,348,874,212
缓征进口设备增值税	2,455,616,492	-	2,455,616,492	-	-	-
预付工程款及固定资 产采购款	828,430,843	-	828,430,843	4,518,996,586	-	4,518,996,586
其他	1,038,977,292	-	1,038,977,292	1,123,351,747	-	1,123,351,747
合计	<u>15,231,258,913</u>	<u>-</u>	<u>15,231,258,913</u>	<u>18,991,222,545</u>	<u>-</u>	<u>18,991,222,545</u>

23. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	911,821,466	911,821,466	附注五、1	附注五、1 已背书转让并附追索 权、质押用于开立应 付票据
应收票据	391,939,462	391,939,462	质押	质押用于借款
应收账款	473,936,004	467,691,850	质押	质押用于借款
投资性房地产	137,198,683	127,541,800	抵押	抵押用于借款
固定资产	194,315,579,962	96,417,684,719	抵押	抵押用于借款
在建工程	16,333,097,942	16,333,097,942	抵押	抵押用于借款
无形资产	1,869,141,730	1,581,562,962	抵押	抵押用于借款
合计	<u>214,432,715,249</u>	<u>116,231,340,201</u>		

京东方科技集团股份有限公司

财务报表附注（续）

2025年度

人民币元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 所有权或使用权受到限制的资产（续）

2024年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,441,761,424	1,441,761,424	附注五、1	附注五、1 已背书转让并附 追索权、质押用于
应收票据	246,112,676	246,112,676	质押	开立应付票据
投资性房地产	154,510,137	154,510,137	抵押	抵押用于借款
固定资产	237,348,939,293	126,896,353,640	抵押	抵押用于借款
在建工程	11,473,130,082	11,473,130,082	抵押	抵押用于借款
无形资产	2,264,095,450	1,954,974,874	抵押	抵押用于借款
其他非流动资产	157,708,950	157,708,950	其他	其他
合计	<u>253,086,258,012</u>	<u>142,324,551,783</u>		

用于抵押的无形资产于2025年的摊销额为人民币53,096,009元（2024年：人民币60,476,811元）。

24. 短期借款

	2025年	2024年
信用借款	2,820,827,279	292,172,026
保证借款	472,623,423	1,027,353,266
质押借款	<u>361,570,735</u>	<u>243,791,874</u>
合计	<u>3,655,021,437</u>	<u>1,563,317,166</u>

于2025年12月31日，本集团无已逾期未偿还的借款(2024年12月31日：无)。

25. 应付票据

	2025年	2024年
银行承兑汇票	1,380,128,604	1,390,526,726
商业承兑汇票	<u>-</u>	<u>9,031,243</u>
合计	<u>1,380,128,604</u>	<u>1,399,557,969</u>

于2025年12月31日，本集团无已到期未支付的应付票据。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

26. 应付账款

	2025年	2024年
应付货款	<u>37,242,292,283</u>	<u>36,713,498,406</u>

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要的应付账款。

于2025年12月31日，本集团的应付账款中，供应商已通过平台服务从商业银行收到的款项为人民币857,558,695元。该平台服务系本集团与商业银行合作，由供应商自由选择是否从商业银行提前收取货款，本集团应付款项的付款不会因该安排发生变化。

27. 合同负债

	2025年	2024年
商品销售	<u>2,223,451,538</u>	<u>2,083,836,158</u>

合同负债主要涉及本集团从商品购销合同中收取的预收款。该预收款在合同签订时收取，金额按照合同约定的比例确定。该合同的相关收入将在本集团履行履约义务后确认。

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年的重要的合同负债。

于2025年度，本集团确认的收入来源于合同负债年初账面价值的金额为人民币1,871,844,676元（2024年：人民币2,779,202,988元）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	4,028,727,032	19,514,838,498	(20,013,981,927)	3,529,583,603
离职后福利（设定提存计划）	45,247,997	2,020,695,949	(2,016,867,123)	49,076,823
辞退福利	2,033,359	33,794,507	(29,663,909)	6,163,957
合计	<u>4,076,008,388</u>	<u>21,569,328,954</u>	<u>(22,060,512,959)</u>	<u>3,584,824,383</u>

(2) 短期薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	2,710,530,885	15,586,552,008	(16,280,054,391)	2,017,028,502
职工福利费	-	1,324,997,333	(1,324,997,333)	-
社会保险费	34,440,204	1,013,311,843	(1,010,362,928)	37,389,119
其中：医疗及生育保险费	32,300,536	945,719,302	(943,271,031)	34,748,807
工伤保险费	2,139,668	67,592,541	(67,091,897)	2,640,312
住房公积金	24,714,192	1,163,370,130	(1,155,842,318)	32,242,004
工会经费和职工教育经费	1,236,499,162	422,130,553	(240,633,251)	1,417,996,464
其他短期薪酬	22,542,589	4,476,631	(2,091,706)	24,927,514
合计	<u>4,028,727,032</u>	<u>19,514,838,498</u>	<u>(20,013,981,927)</u>	<u>3,529,583,603</u>

(3) 设定提存计划列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	27,887,452	1,814,988,107	(1,812,632,971)	30,242,588
失业保险费	928,073	61,389,090	(61,394,238)	922,925
企业年金缴费	16,432,472	144,318,752	(142,839,914)	17,911,310
合计	<u>45,247,997</u>	<u>2,020,695,949</u>	<u>(2,016,867,123)</u>	<u>49,076,823</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

29. 应交税费

	2025年	2024年
企业所得税	505,006,247	661,144,508
城市维护建设税	280,739,481	243,831,131
教育费附加及地方教育费附加	200,512,976	174,228,317
增值税	143,339,519	314,302,588
个人所得税	48,931,710	42,608,326
其他	140,685,599	140,491,726
合计	<u>1,319,215,532</u>	<u>1,576,606,596</u>

30. 其他应付款

	2025年	2024年
应付股利	40,884,271	42,861,753
其他应付款	<u>20,848,554,111</u>	<u>20,785,100,817</u>
合计	<u>20,889,438,382</u>	<u>20,827,962,570</u>

应付股利

	2025年	2024年
普通股股利	<u>40,884,271</u>	<u>42,861,753</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

30. 其他应付款（续）

其他应付款

	2025年	2024年
工程及设备款	15,453,753,037	15,590,702,070
资金往来(注)	3,288,656,028	3,236,033,067
保证金及押金	640,983,384	581,371,160
股权转让款	492,419,483	-
限制性股票回购义务	16,947,000	228,786,210
其他	955,795,179	1,148,208,310
合计	<u>20,848,554,111</u>	<u>20,785,100,817</u>

本集团账龄超过一年的重要其他应付款为应付工程设备款。

注：于2025年12月31日，本集团的资金往来款主要为本公司之子公司南京显示技术及成都显示科技应付其原控股股东的款项及利息，利率分别为2.175%及0%。

31. 一年内到期的非流动负债

	2025年	2024年
一年内到期的长期借款（附注五、33）	25,492,734,175	42,892,065,934
一年内到期的应付债券（附注五、34）	103,778,356	-
一年内到期的租赁负债（附注五、35）	156,696,306	147,060,968
一年内到期的长期应付款（附注五、36）	917,104,082	22,944,576
一年内到期的其他非流动负债（附注五、39）	-	444,468,133
合计	<u>26,670,312,919</u>	<u>43,506,539,611</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 其他流动负债

	2025年	2024年
产品质量保证金	3,064,852,352	2,508,912,990
其他	1,284,294,548	886,058,150
合计	<u>4,349,146,900</u>	<u>3,394,971,140</u>

本集团其他流动负债余额主要为计提的产品质保金。产品质保金主要为预计对所售产品需要承担的产品保修费用，其计提是参考以前年度保修费用的实际发生额与当期实际销售情况，按照管理层认为的合理估计预提。

33. 长期借款

	2025年	2024年
信用借款	67,800,359,549	79,443,787,211
抵押借款	55,206,407,133	60,149,714,863
保证借款	3,472,916,043	3,528,124,014
质押借款	589,624,923	702,831,586
小计	127,069,307,648	143,824,457,674
减：一年内到期的长期借款（附注五、31）	<u>25,492,734,175</u>	<u>42,892,065,934</u>
合计	<u>101,576,573,473</u>	<u>100,932,391,740</u>

于2025年12月31日，上述借款的年利率为1.20%至5.50%（2024年12月31日：1.20%至6.37%）。

34. 应付债券

	2025年	2024年
应付债券	11,072,546,408	-
减：一年内到期的应付债券（附注五、31）	<u>103,778,356</u>	<u>-</u>
合计	<u>10,968,768,052</u>	<u>-</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

34. 应付债券（续）

（1） 应付债券的具体情况

	面值	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	年初余额	本年发行	按面值计提利息	折溢价	年末余额	是否违约
25 京东方集 MTN001 科创票据	2,000,000,000	2.23	2025/4/23	10 年	2,000,000,000	-	2,000,000,000	30,792,329	(5,617,377)	2,025,174,952	否
25 京东方集 MTN002 科创债	1,000,000,000	2.23	2025/5/13	10 年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	14,174,247	(2,895,537)	1,011,278,710	否
25 京东方集 MTN003 科创债	1,000,000,000	1.77	2025/6/24	3 年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	9,213,699	(2,470,296)	1,006,743,403	否
25 京东方集 MTN004 科创债	1,000,000,000	1.70	2025/7/10	5 年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	8,104,109	(2,617,655)	1,005,486,454	否
25 京东方集 MTN005 科创债	1,000,000,000	1.70	2025/7/24	3 年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	7,452,055	(2,469,247)	1,004,982,808	否
25 京东方集 MTN006 科创债	1,000,000,000	1.79	2025/8/8	3 年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	7,012,876	(2,513,541)	1,004,499,335	否
公司债券 25BOEK1	2,000,000,000	1.94	2025/6/13	5 年	2,000,000,000	-	2,000,000,000	21,472,876	(6,913,542)	2,014,559,334	否
公司债券 25BOEK2	1,000,000,000	1.95	2025/11/6	5 年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	2,991,781	(2,884,110)	1,000,107,671	否
公司债券 25BOEK3	1,000,000,000	1.95	2025/11/14	5 年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	2,564,384	(2,850,643)	999,713,741	否
合计					<u>11,000,000,000</u>	<u>-</u>	<u>11,000,000,000</u>	<u>103,778,356</u>	<u>(31,231,948)</u>	<u>11,072,546,408</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

35. 租赁负债

	2025年	2024年
长期租赁负债	<u>844,458,972</u>	<u>778,479,954</u>
减：一年内到期的租赁负债（附注五、31）	<u>156,696,306</u>	<u>147,060,968</u>
合计	<u><u>687,762,666</u></u>	<u><u>631,418,986</u></u>

于2025年度，本集团作为承租人，选择简化处理方法的短期租赁费用、低价值资产租赁费用以及转租使用权资产取得的收入金额不重大。

36. 长期应付款

	2025年	2024年
长期应付款	<u>3,265,140,355</u>	<u>144,022,447</u>
减：一年内到期的长期应付款 （附注五、31）	<u>917,104,082</u>	<u>22,944,576</u>
合计	<u><u>2,348,036,273</u></u>	<u><u>121,077,871</u></u>

37. 预计负债

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
未决诉讼	<u>1,652,566</u>	<u>-</u>	<u>1,652,566</u>	<u>-</u>

38. 递延收益

	年初余额	本年新增	计入其他收益	其他变动	年末余额
与资产相关的补助	3,579,152,245	3,920,678,415	(1,254,718,699)	(103,249,206)	6,141,862,755
与收益相关的补助	<u>965,465,686</u>	<u>293,699,530</u>	<u>(602,234,294)</u>	<u>(760,467)</u>	<u>656,170,455</u>
合计	<u><u>4,544,617,931</u></u>	<u><u>4,214,377,945</u></u>	<u><u>(1,856,952,993)</u></u>	<u><u>(104,009,673)</u></u>	<u><u>6,798,033,210</u></u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 其他非流动负债

	2025年	2024年
附赎回条款的少数股东出资	2,083,780,538	2,491,844,290
缓征进口设备增值税	1,555,616,492	-
其他	357,505,637	601,446,602
小计	3,996,902,667	3,093,290,892
减：一年内到期的其他非流动负债 （附注五、31）	-	444,468,133
合计	3,996,902,667	2,648,822,759

附赎回条款的少数股东出资主要是由于本公司对子公司福州京东方的少数股东的出资负有赎回义务，本公司将上述少数股东出资确认为以摊余成本计量的金融负债，根据协议约定的价格及时间回购。

40. 股本

	年初余额	注销库存股	年末余额
股份总数	37,645,016,203	(231,135,739)	37,413,880,464

于2025年度，本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司注销231,135,739股。注销完成后，公司总股本由37,645,016,203股变更为37,413,880,464股。

41. 其他权益工具

永续债等金融工具变动情况表：

	年初		本年减少		利息变动		年末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	本年计提	本年支付	数量	账面价值
22BOEY1	20,000,000	2,043,402,946	(20,000,000)	(1,989,320,755)	15,917,809	(70,000,000)	-	-

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

42. 资本公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	50,268,947,500	-	(715,417,371)	49,553,530,129
其他	<u>1,938,626,206</u>	<u>367,805,387</u>	<u>-</u>	<u>2,306,431,593</u>
合计	<u>52,207,573,706</u>	<u>367,805,387</u>	<u>(715,417,371)</u>	<u>51,859,961,722</u>

43. 库存股

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
库存股	<u>1,216,490,683</u>	<u>1,499,835,264</u>	<u>(1,216,490,683)</u>	<u>1,499,835,264</u>

于2025年度，根据2025年4月18日召开的公司第十一届董事会第四次会议及第十一届监事会第二次会议，会议审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》、《关于回购注销部分限制性股票的议案》以及《关于2020年股票期权与限制性股票激励计划授予的限制性股票第三个解除限售期解除限售条件成就以及首次授予的股票期权第三个行权期达到行权条件的议案》，本公司注销年初持有的库存股数量228,882,900股，解除及注销全部的限制性股票数量合计91,349,379股。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

44. 其他综合收益

	归属于母公司 股东的其他综合收益 上年年末余额	本年发生额						归属于母公司 股东的其他综合收益 年末余额
		本年 所得税 前发生额	减： 所得税费用	减： 其他综合 收益当期转入 损益	税后 归属于 母公司	税后 归属于 少数股东	减： 其他综合收益 当期转入留存 收益	
不能重分类进损益的其他综合收益	(372,167,398)	158,507,084	2,865,856	-	133,910,381	21,730,847	2,857,173	(241,114,190)
其中：权益法下不能转损益的其他综合收益	(136,978,893)	39,438,253	576,931	-	38,861,322	-	-	(98,117,571)
其他权益工具投资公允价值变动	(235,188,505)	119,068,831	2,288,925	-	95,049,059	21,730,847	2,857,173	(142,996,619)
将重分类进损益的其他综合收益	(799,656,466)	268,975,640	-	8,533,319	274,200,620	(13,758,299)	-	(525,455,846)
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	(118,842)	55,898,192	-	8,533,319	47,364,873	-	-	47,246,031
外币财务报表折算差额	(799,537,624)	213,077,448	-	-	226,835,747	(13,758,299)	-	(572,701,877)
合计	(1,171,823,864)	427,482,724	2,865,856	8,533,319	408,111,001	7,972,548	2,857,173	(766,570,036)

京东方科技集团股份有限公司

财务报表附注（续）

2025年度

人民币元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

45. 盈余公积

	年初余额	本年增加	年末余额
法定盈余公积	3,590,083,170	156,075,845	3,746,159,015
任意盈余公积	289,671,309	-	289,671,309
合计	<u>3,879,754,479</u>	<u>156,075,845</u>	<u>4,035,830,324</u>

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

46. 未分配利润

	2025年	2024年
年初未分配利润	39,410,894,857	35,579,576,607
归属于母公司股东的净利润	5,856,966,754	5,323,248,974
减：提取法定盈余公积	156,075,845	307,923,188
其他权益工具持有人利息	15,917,809	70,000,000
应付普通股现金股利	1,870,694,023	1,129,073,743
其他综合收益结转留存收益	<u>(2,857,173)</u>	<u>(15,066,207)</u>
年末未分配利润	<u>43,228,031,107</u>	<u>39,410,894,857</u>

47. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	198,939,422,844	167,864,572,106	193,576,127,325	164,101,410,809
其他业务	<u>5,650,800,044</u>	<u>4,737,471,905</u>	<u>4,804,478,336</u>	<u>4,120,538,764</u>
合计	<u>204,590,222,888</u>	<u>172,602,044,011</u>	<u>198,380,605,661</u>	<u>168,221,949,573</u>
其中：合同产生的收入	203,856,384,395	172,481,660,922	197,588,200,093	168,118,876,665
其他收入	733,838,493	120,383,089	792,405,568	103,072,908

(2) 营业收入分解信息

有关主要业务收入的信息详见附注十五。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

47. 营业收入和营业成本（续）

（3） 履约义务

本集团取得收入的主要活动为销售商品，属于在某一时点履行的履约义务，本集团与客户签订的销售合同 / 订单通常存在各种贸易条款，视贸易条款不同，通常于到货签收时，或由承运单位接收时，客户取得商品控制权，本集团将此时作为收入确认时点。

对于附有销售退回条款的商品销售，收入确认以累计已确认收入极可能不会发生重大转回为限，即本集团的收入根据商品的预期退还金额进行调整。商品的预期退还金额根据该商品的历史退回数据估计得出。本集团按照预期退还金额确认负债，同时按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

（4） 属于日常活动的试运行销售

属于日常活动的试运行销售的损益如下：

	2025年	2024年
营业收入	888,691,487	852,474,207
营业成本	950,313,161	820,315,992

京东方科技集团股份有限公司
财务报表附注（续）

2025年度

人民币元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

48. 税金及附加

	2025年	2024年
房产税	702,521,703	653,423,403
城市维护建设税	250,665,161	214,651,232
印花税	198,094,378	180,996,591
教育费附加及地方教育费附加	179,388,273	153,632,475
土地使用税	73,499,453	70,077,226
其他	21,383,377	23,365,969
合计	<u>1,425,552,345</u>	<u>1,296,146,896</u>

49. 销售费用

	2025年	2024年
人工及日常经费	1,624,822,483	1,524,547,555
其他	547,800,436	470,747,097
合计	<u>2,172,622,919</u>	<u>1,995,294,652</u>

50. 管理费用

	2025年	2024年
人工及日常经费	3,512,116,851	3,781,534,288
折旧与摊销	1,217,805,235	1,062,279,681
其他	1,166,419,750	1,374,858,161
合计	<u>5,896,341,836</u>	<u>6,218,672,130</u>

51. 研发费用

	2025年	2024年
人工及日常经费	5,710,005,753	5,570,963,161
材料及测试费	3,586,849,188	3,331,371,532
折旧与摊销	2,187,062,573	2,201,837,134
其他	2,352,753,364	2,019,137,404
合计	<u>13,836,670,878</u>	<u>13,123,309,231</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

52. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出	3,501,308,472	4,335,040,880
减：利息收入	1,828,272,699	2,285,948,395
减：利息资本化金额	209,166,239	301,781,000
其他	372,777,268	(522,924,115)
合计	<u>1,836,646,802</u>	<u>1,224,387,370</u>

本集团本年度用于确定借款费用资本化金额的资本化率为2.35% ~ 3.46%。

借款费用资本化金额已计入在建工程。

53. 其他收益

	2025年	2024年
与资产相关的政府补助	1,254,718,699	576,945,669
与收益相关的政府补助	1,154,981,122	1,220,232,805
增值税加计抵减	485,021,852	462,974,895
其他	20,707,574	28,324,197
合计	<u>2,915,429,247</u>	<u>2,288,477,566</u>

于2025年，本集团收到与收益相关并直接计入其他收益的政府补助金额为人民币552,746,828元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

54. 投资收益/(损失)

	2025年	2024年
权益法核算的长期股权投资收益/(损失)	81,175,287	(752,455,175)
处置长期股权投资产生的投资收益	457,415,008	52,696,519
处置交易性金融资产取得的投资收益	58,724,731	48,676,748
其他权益工具投资的股利收入	36,521,335	33,201,155
其中：与资产负债表日仍持有的其他权益 工具投资相关的股利收入	36,521,335	33,201,155
其他	20,130,316	76,980,100
合计	<u>653,966,677</u>	<u>(540,900,653)</u>

55. 公允价值变动收益

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金 融资产	<u>431,722,966</u>	<u>522,447,744</u>

56. 信用减值损失

	2025年	2024年
应收账款坏账损失	60,494,566	106,324,987
其他应收款坏账损失	2,992,597	5,790,193
应收票据坏账损失	3,074	9,934
合计	<u>63,490,237</u>	<u>112,125,114</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

57. 资产减值损失

	2025年	2024年
存货跌价损失	3,792,398,952	3,270,730,264
固定资产减值损失	208,347,140	155,630,720
合同资产减值损失/(转回)	4,795,195	(41,265)
在建工程减值损失	-	10,445,089
长期股权投资减值损失	-	110,719,534
无形资产减值损失	-	25,647,674
商誉减值损失	-	51,130,564
合计	<u>4,005,541,287</u>	<u>3,624,262,580</u>

58. 资产处置收益

	2025年	2024年
固定资产处置收益	29,963,580	96,788,213
使用权资产处置收益/(损失)	597,789	(612,949)
无形资产处置损失	(132,765)	-
合计	<u>30,428,604</u>	<u>96,175,264</u>

59. 营业外收入

	2025年	2024年	计入2025年非经常性损益
投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	242,086,567	-	242,086,567
非流动资产报废利得	4,897,377	10,758,866	4,897,377
其他	67,996,895	205,527,406	67,996,895
合计	<u>314,980,839</u>	<u>216,286,272</u>	<u>314,980,839</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

60. 营业外支出

	2025年	2024年	计入2025年非经常性损益
对外捐赠	5,788,145	22,799,573	5,788,145
非流动资产报废损失	25,716,740	9,315,968	25,716,740
其他	32,134,891	29,175,134	32,134,891
合计	<u>63,639,776</u>	<u>61,290,675</u>	<u>63,639,776</u>

61. 所得税费用

	2025年	2024年
当期所得税费用	2,325,515,225	1,636,979,210
递延所得税费用	<u>(318,687,664)</u>	<u>(696,599,459)</u>
合计	<u>2,006,827,561</u>	<u>940,379,751</u>

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	2025年	2024年
利润总额	7,034,201,130	5,085,653,633
按法定税率计算的所得税费用	1,055,130,170	762,848,045
子公司适用不同税率的影响	(73,198,251)	(23,588,496)
不可抵扣的成本、费用、损失等影响	53,933,856	12,976,976
加计扣除及税收优惠的影响	(1,400,551,871)	(1,344,141,676)
弥补以前年度亏损	(891,615,988)	(634,192,216)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	<u>3,263,129,645</u>	<u>2,166,477,118</u>
所得税费用	<u>2,006,827,561</u>	<u>940,379,751</u>

注：中国大陆所得税费用根据在中国大陆利润及税率计算，其他地区所得税费用根据经营所在国家或地区利润及税率计算。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

62. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益		
持续经营	0.16	0.14
终止经营	-	-
稀释每股收益		
持续经营	0.16	0.14
终止经营	-	-

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算；本集团在所列示的年度内均不具有稀释性的潜在普通股。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	<u>5,856,966,754</u>	<u>5,323,248,974</u>
减：其他权益工具当期利息	15,917,809	70,000,000
减：限制性股票股东当期分红	<u>-</u>	<u>2,744,966</u>
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	<u>5,841,048,945</u>	<u>5,250,504,008</u>
本公司发行在外普通股的加权平均数	37,304,502,790	37,519,930,241
基本每股收益 (元/股)	<u>0.16</u>	<u>0.14</u>

普通股的加权平均数计算过程如下：

	2025年	2024年
年初已发行普通股股数	37,324,783,924	37,457,807,349
加：本期解除限售的限制性股票加权平均数	60,048,627	69,144,539
减：本期回购的普通股加权数	<u>80,329,761</u>	<u>7,021,647</u>
年末普通股的加权平均数	<u>37,304,502,790</u>	<u>37,519,930,241</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

63. 现金流量表项目注释

（1） 与经营活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与经营活动有关的现金		
收到的政府补助	5,332,887,604	2,262,269,718
经营活动相关的受限货币资金及其他	<u>2,561,034,754</u>	<u>339,696,656</u>
合计	<u>7,893,922,358</u>	<u>2,601,966,374</u>
支付其他与经营活动有关的现金		
支付的期间费用等	<u>5,276,712,758</u>	<u>7,349,209,291</u>

（2） 与投资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动相关的受限货币资金及其他	<u>325,253,271</u>	<u>2,485,332,205</u>
支付其他与投资活动有关的现金		
购买大额存单时已到期但尚未领取的利息	<u>189,207,236</u>	<u>-</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

63. 现金流量表项目注释（续）

(3) 与筹资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动相关的受限货币资金	293,613,208	-
支付其他与筹资活动有关的现金		
购买子公司少数股东股权	5,390,488,477	241,418,106
回购库存股	1,533,424,027	999,872,378
回购附赎回条款的少数股东出资	435,063,753	-
租赁相关本息及其他	278,482,232	614,027,613
合计	7,637,458,489	1,855,318,097

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,563,317,166	4,396,812,258	35,557,524	(2,340,665,511)	-	3,655,021,437
其他应付款	3,464,819,277	-	52,622,961	(5,224,334)	(206,614,876)	3,305,603,028
应付股利	42,861,753	-	2,029,424,933	(2,031,402,415)	-	40,884,271
长期借款(含一年 内到期的非流动 负债)	143,824,457,674	40,272,054,900	3,881,053,442	(60,908,258,368)	-	127,069,307,648
应付债券(含一年 内到期的非流动 负债)	-	11,000,000,000	103,778,356	-	(31,231,948)	11,072,546,408
租赁负债(含一年 内到期的非流动 负债)	778,479,954	-	272,911,463	(206,932,445)	-	844,458,972
长期应付款(含一 年内到期的非流 动负债)	144,022,447	-	3,885,196	(26,715,125)	-	121,192,518
其他非流动负债(含 一年内到期的 非流动负债)	3,093,290,892	-	27,000,001	(435,063,753)	(601,446,602)	2,083,780,538
合计	152,911,249,163	55,668,867,158	6,406,233,876	(65,954,261,951)	(839,293,426)	148,192,794,820

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 现金流量表补充资料

（1） 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025年	2024年
净利润	5,027,373,569	4,145,273,882
加：资产减值准备	4,005,541,287	3,624,262,580
信用减值准备	63,490,237	112,125,114
固定资产、投资性房地产及使用权资产 折旧	37,378,926,183	37,154,186,708
无形资产摊销	1,121,074,682	1,097,857,402
长期待摊费用摊销	168,973,551	169,655,830
处置固定资产、无形资产和其他长期资 产的收益	(30,428,604)	(96,175,264)
长期资产报废损失/(收益)	20,819,363	(1,442,898)
公允价值变动收益	(431,722,966)	(522,447,744)
财务费用	2,929,596,217	1,910,873,352
投资(收益)/损失	(653,966,677)	581,941,421
股份支付	70,261,151	125,524,945
递延收益的增加/(减少)	2,253,415,279	(218,434,024)
递延所得税资产增加	(162,783,614)	(298,011,255)
递延所得税负债减少	(155,904,050)	(404,560,340)
存货的增加	(8,218,887,542)	(2,464,527,331)
经营性应收项目的减少/(增加)	3,652,273,004	(3,667,418,533)
经营性应付项目的增加	1,701,901,454	6,399,187,934
其他	84,603,150	89,705,600
经营活动产生的现金流量净额	<u>48,824,555,674</u>	<u>47,737,577,379</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 现金流量表补充资料（续）

（1） 现金流量表补充资料（续）

现金及现金等价物净变动：

	2025年	2024年
现金及现金等价物的年末余额	58,211,295,777	62,005,252,511
减：现金及现金等价物的年初余额	<u>62,005,252,511</u>	<u>52,092,981,748</u>
现金及现金等价物净(减少)/增加额	<u>(3,793,956,734)</u>	<u>9,912,270,763</u>

（2） 现金及现金等价物的构成

	2025年	2024年
现金及现金等价物	<u>58,211,295,777</u>	<u>62,005,252,511</u>
其中：库存现金	1,355,467	1,528,764
可随时用于支付的银行存款	58,182,081,075	61,918,283,198
可随时用于支付的其他货币资金	27,859,235	85,440,549
年末现金及现金等价物余额	<u>58,211,295,777</u>	<u>62,005,252,511</u>

注： 以上披露的现金和现金等价物不含投资目的持有的银行存款、于期末计提的银行存款利息及使用受限制的其他货币资金。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 现金流量表补充资料（续）

（3） 不属于现金及现金等价物的货币资金

	2025年	2024年	理由
三个月以上大额存单、定期存款			
本金及利息	13,099,822,932	10,805,611,280	投资目的持有
受限货币资金	911,821,466	1,441,761,424	使用权或所有权受限
合计	<u>14,011,644,398</u>	<u>12,247,372,704</u>	

六、 研发支出

1. 按性质列示

	2025年	2024年
人工及日常经费	5,774,920,078	5,625,237,778
材料及测试费	3,632,702,182	3,339,102,808
折旧与摊销	2,204,236,151	2,213,563,118
其他	2,371,203,164	2,027,370,403
合计	<u>13,983,061,575</u>	<u>13,205,274,107</u>
其中：费用化研发支出	13,836,670,878	13,123,309,231
资本化研发支出	146,390,697	81,964,876

2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

	年初余额	内部开发	转入无形资产	年末余额
华灿光电技术开发项目	<u>109,323,354</u>	<u>146,390,697</u>	<u>(132,007,804)</u>	<u>123,706,247</u>

七、 合并范围的变更

本年合并范围新增为本年新设成立子公司，合并范围减少为本年注销子公司。

八、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）	
				直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司					
鄂尔多斯市源盛光电有限责任公司	中国鄂尔多斯	中国鄂尔多斯	主要从事主动矩阵有机发光二极管显示器件相关产品及配套产品生产及经营	100.00	-
北京京东方视讯科技有限公司	中国北京	中国北京	主要为投资平台，销售液晶显示器	100.00	-
北京京东方真空电器有限责任公司	中国北京	中国北京	主要从事生产及销售真空电器产品	57.89	-
北京英赫世纪置业有限公司	中国北京	中国北京	主要从事工程项目管理；物业管理服务；出租商业用房;出租办公用房;企业管理咨询	100.00	-
京东方光科技有限公司	中国苏州	中国苏州	主要从事液晶屏、显示屏用背光源及相关部件的开发、生产和销售	94.70	-
京东方现代(北京)显示技术有限公司	中国北京	中国北京	主要从事开发制造和销售移动终端用液晶显示产品	75.00	-
京东方(河北)移动显示技术有限公司	中国廊坊	中国廊坊	主要从事移动显示系统用平板显示技术产品的生产和销售	100.00	-
京东方能源科技股份有限公司	中国北京	中国北京	提供全面的零碳综合能源服务，涵盖综合能源服务、综合能源利用以及零碳服务等多个维度	68.40	-
北京京东方生活科技有限公司	中国北京	中国北京	主要从事技术推广服务、物业管理、销售电子产品	100.00	-
北京中祥英科技有限公司	中国北京	中国北京	主要从事技术推广服务、物业管理、销售电子产品	70.09	-
北京京东方半导体有限公司	中国北京	中国北京	主要从事玻璃减薄加工业务，金属零件加工业务	84.00	-
BOE Optoelectronics Holding Co.,Ltd	中国香港	英属维京群岛	主要从事投资控股	100.00	-
BOE (Korea) Co.,Ltd.	韩国	韩国	主要从事批发和零售贸易等	100.00	-
北京京东方技术开发有限公司	中国北京	中国北京	主要从事技术开发、技术转让、技术咨询和技术服务	100.00	-

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

（1） 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）	
				直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司（续）					
合肥京东方卓印科技有限公司	中国合肥	中国合肥	主要从事OLED显示器件相关产品及其配套产品投资建设、研发、生产及销售	100.00	-
北京京东方置业有限公司	中国北京	中国北京	主要从事工业厂房及配套设施的开发、建设、物业管理、配套服务；房地产信息咨询；出租商业设施、商业服务员及其他配套服务设施；机动车公共停车场服务	70.00	-
北京视延科技有限公司	中国北京	中国北京	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；计算机软硬件及外围设备制造；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；电子元器件制造；光电子器件制造；显示器件制造；移动终端设备制造；虚拟现实设备制造；电视机制造；物联网设备制造；电子产品销售；显示器件销售；移动终端设备销售；通信设备销售；物联网设备销售；计算机及通讯设备租赁；集成电路制造；集成电路设计；集成电路销售；集成电路芯片及产品制造；软件开发；软件销售；货物进出口；技术进出口；第一类医疗器械销售；第一类医疗器械生产；第一类医疗器械租赁；第二类医疗器械销售；第二类医疗器械租赁	73.01	-
北京京东方营销有限公司	中国北京	中国北京	主要从事销售通讯设备、电子计算机软硬件及外围设备、电子产品、设备维修；技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；货物进出口、代理进出口、技术进出口；委托加工电子产品、液晶显示设备	100.00	-

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(1) 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）	
				直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司（续）					
云南创视界光电科技有限公司	中国昆明	中国昆明	主要从事显示技术的开发、推广、转让、咨询、服务；计算机软件、硬件、网络系统服务；电子商务平台建设、运营及管理；产品设计；会议服务；承办展览展示活动；电脑动画设计；生产、研发与销售OLED微显示器件、AR/VR整机；仓储服务；项目投资及对所投资项目进行管理；货物及技术进出口业务；房屋租赁、机械设备租赁	78.32	-
北京京东方传感技术有限公司	中国北京	中国北京	主要从事组建X射线传感器、微流芯片、生化芯片、基因芯片、安防传感器、微波天线、生物传感器、物流网技术及其他半导体传感器、技术检测、技术咨询、技术服务、技术转让	100.00	-
合肥京东方星宇科技有限公司	中国合肥	中国合肥	Mini LED背光组件和Mini LED显示模块组件的研发、生产、销售	65.00	-
东方承启(北京)商务科技有限公司	中国北京	中国北京	主要从事集物业、商旅、集采、消费为一体的智慧行政服务解决方案	100.00	-
京东方智慧科技有限公司 （“智慧科技”）	中国北京	中国北京	公司为物联网细分市场提供软硬融合系统解决方案；开展智慧城市、智慧交通、智慧金融、智慧园区等业务以及智慧一体机等显示终端产品	100.00	-
京东方创新投资有限公司	中国北京	中国北京	项目投资；投资管理	100.00	-
京东方晶芯科技有限公司	中国北京	中国北京	主要从事技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务；软件开发；基础软件服务；应用软件服务；计算机系统服务；互联网数据服务(互联网数据服务中的数据中心，PUE值在1.4以上的云计算数据中心除外)；信息处理和存储支持服务；施工总承包、专业承包、劳务分包；设备安装、维修、租赁；文艺创作；电脑动漫设计；产品设计；企业管理；企业管理咨询；销售计算机、软件及辅助设备、电子产品	100.00	-

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

（1） 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）	
				直接	间接
通过设立或投资等方式取得的子公司（续）					
北京京东方光能科技有限公司	中国北京	中国北京	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广； 光伏设备及元器件制造；光伏设备及元器件销售	100.00	-
成都京东方显示技术有限公司 （“成都显示技术”）	中国成都	中国成都	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；显示器件制造；显示器件销售；电子元器件制造；电子元器件批发；其他电子器件制造；货物进出口；技术进出口；企业管理咨询；物业管理；非居住房地产租赁；机械设备租赁	52.63	-
北京京东方创元科技有限公司 （“创元科技”）	中国北京	中国北京	显示器件制造；显示器件销售；电子元器件制造；电子元器件批发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口； 技术进出口；企业管理咨询；物业管理；机械设备租赁；其他电子器件制造	79.31	-
绵阳京东方电子科技有限公司 （“绵阳电子科技”）	中国绵阳	中国绵阳	一般项目：显示器件制造；显示器件销售；电子元器件制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；机械设备租赁；智能控制系统集成；信息系统集成服务；工业控制计算机及系统制造；物联网技术服务；数据处理服务；电子产品销售；数字文化创意技术装备销售；半导体照明器件销售；人工智能行业应用系统集成服务；云计算装备技术服务；工业互联网数据服务；互联网数据服务；半导体照明器件制造；新能源原动设备销售；技术进出口	100.00	-
北京京东方显示技术有限公司	中国北京	中国北京	主要从事薄膜晶体管液晶显示器件的技术开发和液晶显示器制造和销售 一般项目：新材料技术研发；新材料技术推广服务；	97.17	2.83
北京京东方材料科技有限公司	中国北京	中国北京	化工产品销售（不含许可类化工产品）；电子专用材料销售	100.00	-
北京京东方机器人有限公司	中国北京	中国北京	工业设计服务；信息系统集成服务；智能基础制造装备制造	100.00	-

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(1) 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）	
				直接	间接
非同一控制下企业合并取得的子公司					
成都京东方光电科技有限公司	中国成都	中国成都	主要从事新型显示器件及组件的研发、设计、生产、销售	100.00	-
合肥京东方光电科技有限公司	中国合肥	中国合肥	主要从事薄膜晶体管液晶显示器件相关产品及其配套产品投资建设、研发、生产、销售	100.00	-
合肥鑫晟光电科技有限公司	中国合肥	中国合肥	从事薄膜晶体管液晶显示器件相关产品及其配套产品投资建设、研发、生产、销售	99.97	0.03
重庆京东方光电科技有限公司	中国重庆	中国重庆	主要从事半导体显示器件、整机及相关产品的研发、生产和销售； 货物进出口业务、技术咨询	100.00	-
福州京东方光电科技有限公司	中国福州	中国福州	主要从事新型显示器件相关产品及其配套产品投资建设、研发、生产、销售(经营场所另 设)；自营和代理各类商品和技术的进出口，但国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术 除外；企业管理咨询及服务；房屋租赁；机械设备租赁；显示器件相关产品技术	88.35	-
京东方健康投资管理有限公司	中国北京	中国北京	开发、转让、咨询、服务。	100.00	-
北京京东方松彩创新有限公司	中国北京	中国北京	主要从事投资管理、项目投资	88.80	-
合肥京东方显示技术有限公司 （“合肥显示技术”）	中国合肥	中国合肥	物业管理、停车服务、出租商业用房等	36.67	-
绵阳京东方光电科技有限公司	中国绵阳	中国绵阳	主要从事投资建设、研发、生产薄膜晶体管液晶显示器件相关产品及其配套设备	83.46	-
武汉京东方光电科技有限公司 （“武汉京东方”）	中国武汉	中国武汉	主要从事研发、生产、销售柔性AMOLED，产品主要应用在智能手机、 可穿戴设备、车载显示、AR/VR等领域	58.36	-
			主要从事薄膜晶体管液晶显示器件相关产品及其配套产品 投资建设、研发、生产、销售、技术开发、转让、咨询、服务		

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(1) 企业集团的构成（续）

	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）	
				直接	间接
非同一控制下企业合并取得的子公司（续）					
重庆京东方显示技术有限公司 （“重庆京东方显示”）	中国重庆	中国重庆	主要从事半导体显示器件相关产品及其配套产品研发、生产、销售； 货物进出口和技术进出口	38.46	-
福州京东方显示技术有限公司 （“福州京东方显示”）	中国福州	中国福州	主要从事半导体显示器件相关产品及其配套产品研发、生产、销售；货物或技术进出口；显示 器件及组件、其他电子元件以及与显示器件、电子产品相关领域的技术开发、技术转让、技术 咨询、技术服务；企业管理咨询；物业管理； 房屋租赁；机械设备租赁	43.46	-
南京显示技术	中国南京	中国南京	主要从事研发、生产和出售TFT-LCD面板、彩色滤光片和液晶整机模组；提供与产品和业务有 关的服务，以及其他与上述有关的经营活 动； 自营和代理各类商品及技术的进出口业务	80.83	-
成都显示科技	中国成都	中国成都	主要从事薄膜晶体管液晶显示（TFT-LCD）面板和模组、液晶显示器、电视机、仪器仪表、机械 设备及配件研发、生产、销售及技术服务； 从事货物进出口和技术进出口对外贸易经营	35.03	-
京东方华灿光电股份有限公司 （“华灿光电”）	中国武汉	中国武汉	半导体材料与器件、电子材料与器件、半导体照明设备、蓝宝石晶体生长及蓝宝石深加工产品 的设计、制造、销售、经营租赁；集成电路和传感器的研究开发、加工制造， 并提供技术服务；自有产品及原材料的进出口	22.92	-

注：本公司通过与合肥显示技术、武汉京东方、重庆京东方显示、福州京东方显示、成都显示科技、华灿光电的其他股东签署一致行动协议等相关协议，实现了对上述公司的控制。

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

于2025年12月31日，本集团有五家存在重要少数股东权益的子公司，前述公司归属于少数股东权益合计金额为人民币41,664,159,425元；于2025年度，前述公司归属于少数股东的收益合计金额为人民币500,553,054元，向少数股东支付股利合计金额为人民币57,454,123元。

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司主要财务信息的合计金额，这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额，但是经过了合并日公允价值以及统一会计政策的调整：

	2025年	2024年
流动资产	51,902,634,415	52,256,598,898
非流动资产	98,799,305,507	116,061,033,390
资产合计	<u>150,701,939,922</u>	<u>168,317,632,288</u>
流动负债	31,436,137,204	40,120,432,015
非流动负债	31,819,248,223	34,537,198,899
负债合计	<u>63,255,385,427</u>	<u>74,657,630,914</u>
营业收入	73,173,566,526	72,036,599,379
净利润	(983,244,564)	(1,218,649,957)
综合收益总额	(1,076,903,724)	(1,195,869,163)
经营活动产生的现金流量净额	21,645,916,840	13,923,092,833

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在子公司的股东权益份额发生变化且未影响控制权的主要交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生的变化

	权益份额变化前	权益份额变化后
北京视延科技有限公司	80.00%	73.01%
成都显示技术	50.25%	52.63%
武汉京东方	47.14%	58.36%
合肥京东方卓印科技有限公司	75.00%	100.00%
北京中祥英科技有限公司	91.10%	70.09%
云南创视界光电科技有限公司	79.10%	78.32%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司股东权益的影响

本公司在上述子公司所有者权益份额的其他变化由股东未等比例增资及收购少数股东股权所致，导致资本公积增加额共计人民币56,866,309元。

3. 在合营企业和联营企业中的权益

被投资企业向本集团转移资金的能力不存在重大限制。本公司或本公司子公司持有其他主体20%以下的表决权但对该主体具有重大影响的判断依据，源于本公司或本公司子公司在该主体的董事会中占有席位，本公司或本公司子公司可通过董事代表在财务和经营政策的制定过程中对该主体实施重大影响。

本集团不存在重大的合营企业或联营企业，本集团合营企业和联营企业的汇总财务信息参见附注五、11。

九、与金融工具相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自应收款项。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

对于应收款项，本集团已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级及历史往来交易记录。有关的应收款项自出具账单日起7 - 180天内到期。应收款项逾期的债务人会被要求先清偿所有未偿还余额，才可以获得进一步的信用额度。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款和合同资产。于2025年12月31日，本集团应收账款和合同资产的38%(2024年12月31日：45%)来源于应收账款和合同资产合计金额前五大客户。此外，本集团未逾期也未减值的应收款项主要是与近期并无欠款记录的众多客户有关的。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。于2025年12月31日，本集团没有对外提供任何可能令本集团承受信用风险的担保。

九、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

(2) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求（如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准）。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

下表概括了金融负债与租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年内 (含1年)	1年至10年 (含10年)	10年以上	合计
短期借款	3,710,310,846	-	-	3,710,310,846
应付票据	1,380,128,604	-	-	1,380,128,604
应付账款	37,242,292,283	-	-	37,242,292,283
其他应付款	20,889,438,382	-	-	20,889,438,382
应付债券(含一年内到期)	321,054,745	11,997,111,945	-	12,318,166,690
长期借款(含一年内到期)	28,674,780,710	108,541,547,318	1,304,955,124	138,521,283,152
租赁负债(含一年内到期)	202,102,808	755,396,243	-	957,499,051
其他非流动负债(含一年内到期)	-	2,247,628,813	-	2,247,628,813
长期应付款(含一年内到期)	1,010,590,571	2,638,985,304	-	3,649,575,875
合计	<u>93,430,698,949</u>	<u>126,180,669,623</u>	<u>1,304,955,124</u>	<u>220,916,323,696</u>

九、与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具风险（续）

（3）市场风险

利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。本集团并未以衍生金融工具对冲利率风险。

于2025年12月31日，在其他变量不变的情况下，假定浮动利率金融工具利率上升/下降100个基点将会导致本集团净利润及股东权益分别减少/增加人民币537,676,118元（2024年12月31日：人民币502,552,533元）。

对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净收益及所有者权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款、短期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

- (a) 本集团于2025年12月31日具有重大汇率风险敞口的外币资产负债项目主要以美元计价，美元项目风险敞口总额为净资产敞口3,037,027,933美元（2024年12月31日净资产敞口：2,564,028,518美元），以资产负债表日即期汇率折算成人民币的金额为人民币21,346,661,935元（2024年12月31日：人民币18,431,262,599元）。外币报表折算差额未包括在内。
- (b) 假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于2025年12月31日人民币对美元的汇率变动使人民币升值/贬值5%将导致股东权益和净利润均减少/增加人民币939,351,220元（2024年12月31日：减少/增加人民币792,219,870元）。

上述敏感性分析是假设资产负债表日汇率发生变动，以变动后的汇率对资产负债表日本集团持有的、面临外汇风险的金融工具进行重新计量得出的。上述分析不包括外币报表折算差异。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

九、与金融工具相关的风险（续）

2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是保障本集团的持续经营，能够通过制定与风险水平相当的产品和服务价格并确保以合理融资成本获得融资的方式，持续为股东提供回报。

本集团对资本的定义为股东权益扣除未确认的已提议分配的股利。本集团的资本不包括与关联方之间的业务往来余额。

本集团定期复核和管理自身的资本结构，力求达到最理想的资本结构和股东回报。本集团考虑的因素包括：本集团未来的资金需求、资本效率、现时的及预期的盈利能力、预期的现金流、预期资本支出等。如果经济状况发生改变并影响本集团，本集团将会调整资本结构。

本集团通过资产负债率（总负债除以总资产）来监管集团的资本结构。本集团2025年的资本管理战略与2024年一致。为了维持或调整该比例，本集团可能会调整支付给股东的股利金额，增加新的借款，发行新股，或出售资产以减少负债。

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

十、 公允价值的披露

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察输 入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产	228,365,875	115,225,380	1,326,957,475	1,670,548,730
其中：结构性存款及 理财产品	-	115,225,380	621,761,687	736,987,067
权益工具投资	228,365,875	-	705,195,788	933,561,663
应收款项融资	-	-	585,672,349	585,672,349
其他权益工具投资	333,098,340	-	203,118,852	536,217,192
其他非流动金融资产	-	-	2,874,055,003	2,874,055,003
其中：权益工具投资	-	-	2,874,055,003	2,874,055,003
合计	<u>561,464,215</u>	<u>115,225,380</u>	<u>4,989,803,679</u>	<u>5,666,493,274</u>

十、 公允价值的披露（续）

1. 以公允价值计量的资产和负债（续）

2024年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察输 入值 (第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产	316,768,188	100,126,575	2,699,541,200	3,116,435,963
其中：结构性存款及 理财产品	-	100,126,575	2,679,701,925	2,779,828,500
权益工具投资	316,768,188	-	19,839,275	336,607,463
应收款项融资	-	-	472,537,400	472,537,400
其他权益工具投资	257,558,368	-	183,813,447	441,371,815
其他非流动金融资产	-	-	2,735,680,042	2,735,680,042
其中：权益工具投资	-	-	2,735,680,042	2,735,680,042
合计	574,326,556	100,126,575	6,091,572,089	6,766,025,220

2. 第一层次公允价值计量

本集团以活跃市场报价作为第一层次金融资产的公允价值。

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3. 第二层次公允价值计量

衍生金融工具中的利率互换，采用类似于互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。利率互换的账面价值，与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

十、公允价值的披露（续）

4. 第三层次公允价值计量

对于以公允价值计量的银行理财产品，其公允价值按照现金流量折现法确定。

应收款项融资为剩余期限较短的应收票据，确定的公允价值与原账面价值相等。

对于非上市的权益工具投资，本集团使用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术对其公允价值进行评估。本集团使用估值技术的目的是估计市场参与者在计量日当前市场情况下的有序交易中出售资产或者转移负债的价格。估值技术通常包括市场法、收益法和成本法。本集团根据实际情况从市场法、收益法和成本法中选择一种或多种估值技术，用于估计相关资产或负债的公允价值。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

5. 不以公允价值计量的金融负债

本集团长期借款、应付债券等采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2025年12月31日，针对长期借款与应付债券等自身不履约风险评估为不重大。

十一、关联方关系及其交易

1. 母公司

	注册地	业务性质	注册资本	对本公司持 股比例 (%)	对本公司表 决权比例 (%)
北京电控	北京市朝阳区三里屯 西六街六号A区	授权内的国有资 产经营管理等	7,007,391,319	0.73	12.45

本公司的最终控制方为北京电控。

2. 子公司

子公司详见附注八、1。

十一、 关联方关系及其交易（续）

3. 合营企业和联营企业

于2025年度及2024年度，与本集团发生交易的合营企业和联营企业如下：

	关联方关系
知微生物（北京）医疗科技有限公司（注1）	本集团的联营企业
重庆迈特光电有限公司	本集团的合营企业
安弦科技（苏州）有限公司	本集团的联营企业
资阳数智健康科技有限公司	本集团的联营企业
合肥鑫京元电子材料有限公司	本集团的联营企业
合肥疆程技术有限公司	本集团的联营企业
北京日端电子有限公司	本集团的联营企业
北京芯动能投资管理有限公司	本集团的联营企业
北京日伸电子精密部件有限公司	本集团的联营企业
冠捷显示科技（中国）有限公司	本集团的联营企业
咸阳彩虹光电科技有限公司	本集团的联营企业
东方聚智（北京）科技创新有限公司及其附属企业	本集团的联营企业及其子公司
博尔诚（北京）科技有限公司及其附属企业	本集团的联营企业及其子公司
VusionGroup SA及其附属企业	本集团的联营企业及其子公司
Cnoga Medical Ltd.及其附属企业	本集团的联营企业及其子公司
东方艺云科技集团有限公司及其附属企业（注2）	本集团的联营企业及其子公司

注1：于2025年度，北京京东方知微生物科技有限公司更名为知微生物（北京）医疗科技有限公司。

注2：于2025年度，京东方艺云科技有限公司更名为东方艺云科技集团有限公司。

4. 其他关联方

	关联方关系
北京电控及其附属企业	本企业的控股股东及受同一最终控股公司控制的企业
上海数字电视国家工程研究中心有限公司	受同一最终控股公司控制企业的联营企业
上海新相微电子股份有限公司及其附属企业	受同一最终控股公司控制企业的联营企业
北京佳讯飞鸿电气股份有限公司及其附属企业	其他
北京德恒律师事务所	其他
华夏银行股份有限公司	其他
中国民生银行股份有限公司	其他

注：于2025年10月29日，华夏银行股份有限公司不再为本公司的关联方。于2024年10月31日，中国民生银行股份有限公司不再为本公司的关联方。

十一、 关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易

下列与关联方进行的交易是按一般正常商业条款或按相关协议进行。

(1) 关联方商品和劳务交易

	2025年	2024年
购买商品	821,964,710	1,036,110,867
采购设备	843,776,423	342,397,862
接受劳务	53,164,555	22,275,482
支付利息费用	4,398,172	29,228,902
合计	<u>1,723,303,860</u>	<u>1,430,013,113</u>

(2) 出售商品/提供劳务

	2025年	2024年
出售商品	2,210,762,312	3,276,078,507
提供劳务	13,586,849	21,374,733
取得利息收入	20,661,288	38,696,473
合计	<u>2,245,010,449</u>	<u>3,336,149,713</u>

十一、 关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

（3） 关联方租赁

作为出租人

租赁资产种类	2025年 租赁收入	2024年 租赁收入
投资性房地产	7,285,922	12,234,810

作为承租人

2025年

	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
北京电控附属企业	固定资产	2,113,959	4,258,747	66,601	3,864	1,545,796

2024年

	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
北京电控附属企业	固定资产	1,156,657	-	1,625,411	9,049	-
本集团的联营企业	固定资产	341,135	-	-	-	-

（4） 关键管理人员薪酬

	2025年	2024年
关键管理人员薪酬	4,847.6万元	6,288.1万元

上述金额不包含股份支付计划中涉及的关键管理人员薪酬。

十一、关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收应付款项余额

(1) 应收款项

	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	-	-	612,658,442	-
应收账款	653,340,278	5,343,349	765,108,795	5,276,893
预付账款	6,734,257	-	6,032,969	-
其他应收款	174,498,869	-	1,521,951	-
合同资产	356,204	-	439,180	-
其他非流动资产	29,267,926	-	55,227,648	-

(2) 应付款项

	2025年	2024年
应付账款	233,053,726	314,617,966
预收账款	204,018	202,505
合同负债	17,414,743	15,549,505
其他应付款	484,395,610	254,993,110
一年内到期的非流动负债	-	6,358,950
短期借款	-	50,043,389
长期借款	-	98,608,350

7. 关联方承诺

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

	2025年	2024年
采购设备	<u>264,512,396</u>	<u>237,948,651</u>

十二、 股份支付

1. 各项权益工具

各项权益工具如下：

	本年授予 数量	本年行权 数量	本年解锁 数量	本年失效 数量
董事会聘任的高级管理人员	-	-	3,608,715	-
技术专家、中层管理人员及以上 经理、高级技术骨干	-	-	85,487,825	2,252,839
	-	-	-	179,807,865
合计	-	-	89,096,540	182,060,704

年末发行在外的各项权益工具如下：

	期末发行在外的股票期权		其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
经理、高级技术骨干	5.479 元 / 股	0.5年	/	/

2. 以权益结算的股份支付情况

根据本公司股东大会于 2020 年 11 月 17 日审议批准，本公司于 2020 年起实施股票期权与限制性股票激励计划。该股票期权与限制性股票激励计划的股票来源为本公司从二级市场回购的本公司人民币 A 股普通股股票。其中，第一期股票期权与限制性股票激励计划已于 2024 年度及之前全部达到可行权条件，第二期股票期权激励计划方案如下：

授予日为 2021 年 8 月 27 日，实际授予人数为 110 人，授予数量为 33,000,000 股，于 2021 年 10 月 22 日实施完成。

股票期权自授予日起满 24 个月后分三期行权，每期行权的比例分别为 34%、33%和 33%，对应的可行权日自授予日起为 2 年、3 年和 4 年。

上述股票期权在本公司业绩满足相应条件时，依据激励对象所在单位的经营业绩和激励对象价值贡献确定可行权比例。若未达到本计划规定的行权条件，则公司按照本计划，激励对象所获期权当期可行权份额注销。

于 2025 年度，本集团本年以权益结算的股份支付费用为人民币 1,472,291 元，以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额为人民币 1,706,903,200 元。

十二、 股份支付（续）

2. 以权益结算的股份支付情况（续）

本集团股票期权授予日根据授予日各期可行权的股票期权的评估公允价值分别确定授予日权益工具公允价值；本集团在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动、业绩指标完成情况等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权权益工具的数量一致。

十三、 承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

	2025年	2024年
已签订尚未履行或尚未完全履行的合同	13,708,563,799	28,280,123,927
已授权但尚未签订的合同	<u>69,745,879,437</u>	<u>85,050,646,514</u>
合计	<u>83,454,443,236</u>	<u>113,330,770,441</u>

本集团已授权但尚未签订的合同中主要为本集团计划于以后年度从外部采购的固定资产及工程设备等。

2. 或有事项

于2025年12月31日，本集团并无须作披露的重要或有事项。

十四、 资产负债表日后事项

于2026年3月30日，本公司董事会召开会议，提出2025年度利润分配预案，分配现金股利人民币2,074,482,372元（即每10股现金股利人民币0.56元）。

十五、 其他重要事项

1. 确定报告分部考虑的因素

本集团的主要经营决策者按如下经营分部审阅经营绩效和分配资源。

(a) 显示器件业务—为器件整合设计制造模式，致力于提供应用 TFT-LCD、AMOLED 等技术的端口器件，为客户提供高品质的手机、平板电脑、笔记本电脑、显示器、电视、车载等显示器件产品。

(b) 物联网创新业务—为系统解决方案设计整合制造模式，为客户提供极具竞争力的平板电脑、笔记本电脑、显示器、电视、低功耗、IoT、3D 显示等领域的智慧终端产品，并通过融合 AI、大数据功能，打造软硬融合的物联网创新产品与服务。

(c) 传感业务—为系统解决方案设计整合制造模式，聚焦于 FPXD、智慧视窗、工业传感、MEMS、玻璃基封装载板业务，为客户提供包括 X-ray 平板探测器背板、智能调光视窗及调光系统解决方案、消费电子和工业应用解决方案、先进封装载板等产品和服务。

(d) MLED 业务—为 LED 显示解决方案研发制造销售整合模式，聚焦器件与解决方案，为电视、显示器、笔记本电脑、车载等领域提供高品质及高可靠性的 LED 背光产品，同时为户外显示、商用显示、透明显示、特殊显示等细分应用领域提供高亮度、高可靠性、高对比度的 Mini/Micro LED 显示产品。

(e) 智慧医工业务—为专业服务模式，提供健康医疗、智慧康养、医工融合产品等服务与解决方案。同时，致力于构建以健康管理为核心、医工终端为牵引、数字医院和康养社区为支撑的全周期健康服务闭环，打造智慧健康管理生态系统，将检测设备、医护人员与客户连接，为客户提供“预防 - 诊疗 - 康养”全链条专业健康服务。

(f) 其他 — 除上述业务之外的其他业务，为不同行业提供软硬融合、系统整合解决方案，具体包括智慧车联、智慧能源、工业互联、超高清显示等多个细分领域，可为客户提供多功能、智能化的物联网细分场景新体验。

划分这些分部的主要原因是本集团独立地管理显示器件业务、物联网创新业务、传感业务、MLED 业务、智慧医工业务及其他。由于这些分部均制造及/或销售不同的产品，应用不同的生产程序，而且在营运毛利方面各具特点，故每个分部都是各自独立地管理。本集团主要经营决策者是按照经营收益来评估各个业务分部的表现和作出资源分配，而没有考虑融资成本或投资收益的影响。

十五、 其他重要事项（续）

2. 计量报告分部的会计政策

为了评价各个分部的业绩，本集团管理层会定期审阅归属于各分部的收入及成本，分部之间收入的转移定价按照与其他对外交易相似的条款计算。

	2025年度						合计
	显示器件业务	物联网创新业务	传感业务	MLED业务	智慧医工业务	其他及抵销	
营业收入	166,417,015,418	38,949,236,781	587,444,558	9,316,052,632	1,902,021,967	(12,581,548,468)	204,590,222,888
营业成本	144,918,410,654	34,398,776,981	429,092,455	8,755,995,359	1,918,849,507	(17,819,080,945)	172,602,044,011
	2024年度						合计
	显示器件业务	物联网创新业务	传感业务	MLED业务	智慧医工业务	其他及抵销	
营业收入	165,003,592,549	33,828,880,608	386,471,446	8,483,421,034	1,839,415,166	(11,161,175,142)	198,380,605,661
营业成本	143,955,472,188	30,247,926,452	304,425,278	7,993,316,575	1,899,758,297	(16,178,949,217)	168,221,949,573

本集团使用共同的资产、负债开展不同类型的业务，无法按照业务分部归集分部资产和负债。

十五、 分部报告（续）

3. 次要分部报表（地区分部）

对外交易收入

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入的信息见下表：

	对外交易收入	
	2025年	2024年
中国大陆地区	102,754,305,370	99,522,213,629
其他地区	101,835,917,518	98,858,392,032
合计	204,590,222,888	198,380,605,661

对外交易收入是按照接受服务或购买产品的客户所在地进行划分。

非流动资产

本集团的非流动资产按照资产实物所在地（对于固定资产而言）或被分配到相关业务的所在地（对无形资产和商誉而言）或合营及联营企业的所在地进行划分，主要位于中国大陆地区。

4. 主要客户

于2025年度，来源于单一客户的收入占本集团总收入超过10%的客户有1个（2024年：1个）。来自该客户的收入金额为人民币27,361,878,462元（2024年：人民币29,896,086,331元）。

十六、 公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	1,757,974,878	3,217,732,115
1年至2年	102,626,142	1,322,026
2年至3年	1,028,594	785,947
3年以上	340,611,524	340,575,549
	<u>2,202,241,138</u>	<u>3,560,415,637</u>
减：应收账款坏账准备	<u>3,248,761</u>	<u>3,248,761</u>
合计	<u>2,198,992,377</u>	<u>3,557,166,876</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
信用风险较高的客户	3,248,761	0.15	3,248,761	100.00	-
信用风险较低的客户	2,198,784,663	99.84	-	-	2,198,784,663
按信用风险特征组合计提坏账准备					
信用风险中等的客户	<u>207,714</u>	<u>0.01</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>207,714</u>
合计	<u>2,202,241,138</u>	<u>100.00</u>	<u>3,248,761</u>	<u>0.15</u>	<u>2,198,992,377</u>

十六、 公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

(2) 按坏账计提方法分类披露（续）

2024 年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
信用风险较高的客户	3,248,761	0.09	3,248,761	100.00	-
信用风险较低的客户	3,556,844,804	99.90	-	-	3,556,844,804
按信用风险特征组合计提坏账准备					
信用风险中等的客户	322,072	0.01	-	-	322,072
合计	3,560,415,637	100.00	3,248,761	0.09	3,557,166,876

(a) 按组合计提坏账准备的确认标准及说明：

客户分组	分组依据
信用风险较高的客户	存在特殊事项，诉讼或客户信用状况恶化
信用风险较低的客户	银行、保险公司、大型央企、事业单位
信用风险中等的客户	未归类为上述组合的客户

(b) 应收账款预期信用损失的评估

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以逾期天数与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验，不同细分客户群体适用不同的损失模型。

(3) 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初及年末余额
信用风险较高的客户	3,248,761

十六、 公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

（4） 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

于 2025 年 12 月 31 日，本公司账面余额前五名的应收账款和合同资产的金额合计人民币 1,831,932,830 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的 83%。

2. 其他应收款

	2025年	2024年
应收股利	457,514,291	1,625,667,171
其他应收款	<u>21,793,810,012</u>	<u>30,450,047,947</u>
合计	<u><u>22,251,324,303</u></u>	<u><u>32,075,715,118</u></u>

其他应收款

（1） 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	4,273,657,247	14,613,008,207
1年至2年	6,491,909,842	15,566,224,475
2年至3年	10,831,614,742	133,433,055
3年以上	<u>200,586,721</u>	<u>141,331,367</u>
	21,797,768,552	30,453,997,104
减：其他应收款坏账准备	<u>3,958,540</u>	<u>3,949,157</u>
合计	<u><u>21,793,810,012</u></u>	<u><u>30,450,047,947</u></u>

账龄自其他应收款确认日起开始计算。

十六、 公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

(2) 按款项性质分类情况

	2025年	2024年
往来款项（注）	21,548,637,554	30,195,532,432
其他	249,130,998	258,464,672
	<u>21,797,768,552</u>	<u>30,453,997,104</u>
减：其他应收款坏账准备	<u>3,958,540</u>	<u>3,949,157</u>
合计	<u>21,793,810,012</u>	<u>30,450,047,947</u>

注：于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司往来款项主要为应收下属子公司的借款。

(3) 坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
信用风险较高的款项	3,958,540	0.02	3,958,540	100.00	-
信用风险较低的款项	21,793,810,012	99.98	-	-	21,793,810,012
合计	<u>21,797,768,552</u>	<u>100.00</u>	<u>3,958,540</u>	<u>0.02</u>	<u>21,793,810,012</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
信用风险较高的款项	3,949,157	0.01	3,949,157	100.00	-
信用风险较低的款项	30,450,047,947	99.99	-	-	30,450,047,947
合计	<u>30,453,997,104</u>	<u>100.00</u>	<u>3,949,157</u>	<u>0.01</u>	<u>30,450,047,947</u>

十六、 公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况（续）

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)
年初余额	3,949,157
本年计提	9,383
年末余额	<u>3,958,540</u>

（4） 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

于2025年12月31日，本公司账面余额前五名的其他应收款项合计人民币17,171,574,287元，占其他应收款年末余额合计数的79%，性质主要为应收下属子公司借款，经评估后无需计提坏账准备。

3. 长期股权投资

	2025年	2024年
对子公司股权投资	215,951,719,233	200,829,541,576
对合营、联营企业的投资	<u>7,167,349,953</u>	<u>2,362,000,389</u>
合计	<u>223,119,069,186</u>	<u>203,191,541,965</u>

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

对子公司投资

单位名称	本年增减变动				年末余额	减值准备年初余额	减值准备年末余额
	年初余额	增加投资	股份支付	本年减少			
成都京东方光电科技有限公司	25,144,351,769	-	122,344	-	25,144,474,113	-	-
绵阳京东方光电科技有限公司	22,349,926,566	-	(170,241)	-	22,349,756,325	-	-
福州京东方光电科技有限公司	15,245,602,817	444,468,133	40,579	-	15,690,111,529	-	-
武汉京东方	12,533,302,733	-	-	-	12,533,302,733	-	-
鄂尔多斯市源盛光电有限责任公司	11,817,053,346	-	-	-	11,817,053,346	-	-
合肥鑫晟光电科技有限公司	10,430,796,372	-	284,661	-	10,431,081,033	-	-
京东方健康投资管理有限公司	10,136,833,696	1,030,000,000	-	-	11,166,833,696	-	-
重庆京东方显示	10,019,599,110	-	41,186	-	10,019,640,296	-	-
北京京东方显示技术有限公司	9,049,663,743	-	324,964	-	9,049,988,707	-	-
合肥显示技术	8,984,024,522	-	-	-	8,984,024,522	-	-
成都显示科技	7,562,546,220	-	(48,503)	-	7,562,497,717	-	-
创元科技	7,427,158,963	4,075,108,700	(47,897)	-	11,502,219,766	-	-
南京显示技术	5,604,272,903	-	(48,503)	-	5,604,224,400	-	-
北京京东方视讯科技有限公司	5,157,858,263	250,000,000	-	-	5,407,858,263	-	-
京东方创新投资有限公司	4,777,308,507	1,032,500,000	-	-	5,809,808,507	-	-
北京京东方传感技术有限公司	4,589,006,285	206,000,000	(129,662)	-	4,794,876,623	-	-
成都显示技术	4,499,865,000	6,999,535,000	40,579	-	11,499,440,579	-	-
重庆京东方光电科技有限公司	4,228,393,682	-	40,579	-	4,228,434,261	-	-
BOE Optoelectronics Holding Co., Ltd	3,487,684,762	-	-	-	3,487,684,762	-	-
智慧科技	2,936,444,400	72,210,000	-	-	3,008,654,400	-	-
合肥京东方光电科技有限公司	2,779,559,286	-	-	-	2,779,559,286	-	-
京东方华灿光电股份有限公司	2,083,597,236	-	-	-	2,083,597,236	-	-
京东方晶芯科技有限公司	1,640,914,551	417,000,000	81,158	-	2,057,995,709	-	-
云南创视界光电科技有限公司	1,522,715,006	-	(170,241)	-	1,522,544,765	-	-
绵阳电子科技	1,467,000,000	113,000,000	-	-	1,580,000,000	-	-
京东方(河北)移动显示技术有限公司	1,356,796,294	-	-	-	1,356,796,294	-	-
京东方能源科技股份有限公司	858,892,813	-	-	-	858,892,813	-	-
京东方光科技有限公司	670,638,292	-	40,579	-	670,678,871	-	-
合肥京东方卓印科技有限公司	606,269,816	276,401,977	-	-	882,671,793	-	-
合肥京东方星宇科技有限公司	507,153,667	-	-	-	507,153,667	-	-
北京英赫世纪置业有限公司	360,643,405	-	40,579	-	360,683,984	-	-
北京京东方光能科技有限公司	221,274,084	30,000,000	-	-	251,274,084	-	-
北京视延科技有限公司	168,899,524	-	-	-	168,899,524	-	-
北京中祥英科技有限公司	102,547,815	-	-	-	102,547,815	-	-
京东方现代(北京)显示技术有限公司	42,614,481	-	-	-	42,614,481	-	-
北京京东方营销有限公司	32,139,650	-	-	-	32,139,650	-	-
福州京东方显示	23,060,520	-	-	-	23,060,520	-	-
北京京东方真空电器有限责任公司	20,211,313	-	-	-	20,211,313	-	-
东方承启(北京)商务科技有限公司	16,614,833	-	-	-	16,614,833	-	-
北京京东方技术开发有限公司	13,156,190	-	-	-	13,156,190	-	-
北京京东方置业有限公司	10,236,970	-	-	-	10,236,970	-	-
北京京东方生活科技有限公司	10,000,000	-	-	-	10,000,000	-	-
BOE KOREA Co.,Ltd	9,638,256	-	-	-	9,638,256	-	-
北京京东方半导体有限公司	9,450,000	-	-	-	9,450,000	-	-
北京京东方松彩创新有限公司	6,797,248	-	-	-	6,797,248	-	-
北京京东方材料科技有限公司	-	175,000,000	-	-	175,000,000	-	-
其他(注)	307,026,667	-	511,686	-	307,538,353	-	-
合计	200,829,541,576	15,121,223,810	953,847	-	215,951,719,233	-	-

注：其他为本公司授予其他子公司员工的以权益结算的股份支付金额。

本公司主要子公司的相关信息参见附注八、1。

十六、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

对合营、联营企业的投资

	年初账面价值	年初减值准备	本年变动					年末账面价值	年末减值准备	
			追加投资	减少投资	权益法下投资损益	其他综合收益	其他权益变动			宣告现金股利
联营企业										
北京芯动能投资基金 （有限合伙）	922,008,650	-	-	-	8,470,345	(5,384,695)	-	(205,607,242)	719,487,058	-
鄂尔多斯市京东方能 源投资有限公司	135,677,369	-	-	-	(448,410)	-	-	-	135,228,959	-
其他	1,304,314,370	-	5,090,723,466	-	80,102,410	43,732,762	(21,939,236)	(184,299,836)	6,312,633,936	-
合计	2,362,000,389	-	5,090,723,466	-	88,124,345	38,348,067	(21,939,236)	(389,907,078)	7,167,349,953	-

十六、 公司财务报表主要项目注释（续）

4. 其他应付款

	2025年	2024年
应付股利	6,451,170	6,451,170
其他应付款	3,541,040,003	3,464,889,503
合计	<u>3,547,491,173</u>	<u>3,471,340,673</u>

其他应付款

(1) 按款项性质分类情况

	2025年	2024年
子公司往来款项	2,829,255,955	3,075,540,118
股权转让款	492,419,483	-
限制性股票回购义务	-	211,839,210
工程设备及无形资产采购款	136,799,852	94,897,198
其他	82,564,713	82,612,977
合计	<u>3,541,040,003</u>	<u>3,464,889,503</u>

5. 长期借款

	2025年	2024年
信用借款	47,002,821,293	52,243,655,504
减：一年内到期的长期借款	<u>7,337,560,293</u>	<u>10,986,055,504</u>
合计	<u>39,665,261,000</u>	<u>41,257,600,000</u>

于2025年12月31日，上述借款的年利率为1.20%至2.90%（2024年12月31日：1.20%至3.10%）。

十六、 公司财务报表主要项目注释（续）

6. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,861,848,847	24,566,651	5,514,699,140	9,430,925
其他业务	98,818,512	13,273,953	43,411,212	2,028,596
合计	<u>4,960,667,359</u>	<u>37,840,604</u>	<u>5,558,110,352</u>	<u>11,459,521</u>
其中：合同产生的收入	4,850,735,213	24,045,224	5,452,693,863	1,788,997
其他收入	109,932,146	13,795,380	105,416,489	9,670,524

7. 投资收益

	2025年	2024年
成本法核算的长期股权投资收益	1,233,764,543	2,113,201,157
权益法核算的长期股权投资收益/(损失)	88,124,345	(476,270,739)
处置长期股权投资产生的投资收益	4,462,440	-
其他	<u>12,053,375</u>	<u>71,214,434</u>
合计	<u>1,338,404,703</u>	<u>1,708,144,852</u>

1. 非经常性损益明细表

	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	467,024,249
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	1,156,541,377
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	490,447,697
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	6,137,798
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	242,086,567
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	28,513,604
小计	<u>2,390,751,292</u>
所得税影响额	<u>450,136,684</u>
少数股东权益影响额（税后）	<u>313,987,379</u>
合计	<u><u>1,626,627,229</u></u>

2. 净资产收益率和每股收益

	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	4.39	0.16	0.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.17	0.11	0.11