

## 海能达通信股份有限公司

### 2025 年度财务决算报告

#### 一、 财务报表审计和合并范围变化情况

##### （一）2025 年度公司财务报表审计情况

公司 2025 年度财务报表，已经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计，出具了标准无保留意见审计报告。会计师的意见是：公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司财务状况以及 2025 年度合并及公司经营成果和现金流量。

##### （二）合并范围变化情况

报告期内，公司新增合并主体为深圳市讯智捷科技有限公司、Hytera Communications Mexico S.A. de C.V.，减少合并主体为 HYTERA SOLUTIONS NIGERIA LIMITED、Teltronic,S.A.U.。

#### 二、 主要财务数据和财务指标

单位：人民币元

| 项 目            | 2025 年 12 月 31 日<br>/2025 年 1-12 月 | 2024 年 12 月 31 日<br>/2024 年 1-12 月 | 同比增减    |
|----------------|------------------------------------|------------------------------------|---------|
| 流动资产           | 6,730,521,018.07                   | 6,500,469,067.01                   | 3.54%   |
| 流动负债           | 4,587,583,083.73                   | 4,233,929,184.88                   | 8.35%   |
| 总资产            | 10,751,462,785.61                  | 11,182,033,509.52                  | -3.85%  |
| 归属于发行人股东的所有者权益 | 2,084,420,805.69                   | 2,386,659,384.58                   | -12.66% |
| 归属于发行人股东的每股净资产 | 1.15                               | 1.31                               | -12.67% |
| 营业总收入          | 6,009,002,216.06                   | 6,142,128,859.63                   | -2.17%  |
| 利润总额           | -252,944,569.52                    | -3,420,084,244.30                  | 92.60%  |
| 归属于发行人股东的净利润   | -257,804,083.47                    | -3,484,615,733.86                  | 92.60%  |
| 基本每股收益         | -0.14                              | -1.92                              | 92.60%  |
| 加权平均净资产收益率     | -11.53%                            | -84.40%                            | 72.87%  |

| 项 目             | 2025年12月31日<br>/2025年1-12月 | 2024年12月31日<br>/2024年1-12月 | 同比增减    |
|-----------------|----------------------------|----------------------------|---------|
| 每股经营活动产生的现金流量净额 | 0.07                       | 0.34                       | -80.84% |

### 三、基本财务状况、经营成果和现金流量情况分析

#### (一) 资产情况分析

单位：人民币元

| 资产构成        | 2025年12月31日      |         | 2024年12月31日      |         | 同比增减     |
|-------------|------------------|---------|------------------|---------|----------|
|             | 金额               | 占总资产的比例 | 金额               | 占总资产的比例 |          |
| 货币资金        | 1,324,624,212.68 | 12.32%  | 1,132,273,479.84 | 10.13%  | 16.99%   |
| 交易性金融资产     | 0.00             | 0.00%   | 960,110.89       | 0.01%   | -100.00% |
| 应收票据        | 128,968,751.15   | 1.20%   | 200,270,893.97   | 1.79%   | -35.60%  |
| 应收账款        | 2,454,188,098.49 | 22.83%  | 2,429,593,763.14 | 21.73%  | 1.01%    |
| 应收款项融资      | 44,037,878.97    | 0.41%   | 25,960,847.87    | 0.23%   | 69.63%   |
| 预付账款        | 278,621,065.20   | 2.59%   | 200,101,049.08   | 1.79%   | 39.24%   |
| 合同资产        | 38,792,535.20    | 0.36%   | 51,612,719.29    | 0.46%   | -24.84%  |
| 其他应收款       | 45,673,982.19    | 0.42%   | 80,568,404.66    | 0.72%   | -43.31%  |
| 存货          | 1,594,849,068.34 | 14.83%  | 1,624,602,800.22 | 14.53%  | -1.83%   |
| 一年内到期的非流动资产 | 175,621,672.79   | 1.63%   | 100,524,095.39   | 0.90%   | 74.71%   |
| 其他流动资产      | 645,143,753.06   | 6.00%   | 654,000,902.66   | 5.85%   | -1.35%   |
| 其他非流动金融资产   | 20,500,000.00    | 0.19%   | 20,500,000.00    | 0.18%   | 0.00%    |
| 长期应收款       | 281,274,929.22   | 2.62%   | 323,800,689.54   | 2.90%   | -13.13%  |
| 长期股权投资      | 33,265,062.78    | 0.31%   | 33,242,286.25    | 0.30%   | 0.07%    |
| 固定资产        | 1,390,247,061.40 | 12.93%  | 1,478,442,650.52 | 13.22%  | -5.97%   |
| 在建工程        | 398,354,201.84   | 3.71%   | 197,093,226.26   | 1.76%   | 102.11%  |
| 使用权资产       | 35,167,914.01    | 0.33%   | 55,943,896.86    | 0.50%   | -37.14%  |
| 无形资产        | 931,724,992.10   | 8.67%   | 1,401,585,484.58 | 12.53%  | -33.52%  |
| 开发支出        | 233,560,258.33   | 2.17%   | 267,484,357.54   | 2.39%   | -12.68%  |
| 商誉          | 39,193,047.95    | 0.36%   | 56,214,227.07    | 0.50%   | -30.28%  |

| 资产构成        | 2025年12月31日              |                | 2024年12月31日              |                | 同比增减          |
|-------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|---------------|
|             | 金额                       | 占总资产的比例        | 金额                       | 占总资产的比例        |               |
| 长期待摊费用      | 37,837,368.33            | 0.35%          | 35,514,600.61            | 0.32%          | 6.54%         |
| 递延所得税资产     | 608,742,817.05           | 5.66%          | 667,526,595.95           | 5.97%          | -8.81%        |
| 其他非流动资产     | 11,074,114.53            | 0.10%          | 144,216,427.33           | 1.29%          | -92.32%       |
| <b>资产总计</b> | <b>10,751,462,785.61</b> | <b>100.00%</b> | <b>11,182,033,509.52</b> | <b>100.00%</b> | <b>-3.85%</b> |

### 变动原因分析：

1、报告期末，交易性金融资产较上年年末减少 96.01 万元（-100.00%），主要是报告期内处置子公司 Teltronic,S.A.U.所致。

2、报告期末，应收票据较上年年末减少 7,130.21 万元（-35.60%），主要是本年末已背书未到期的商业承兑票据较上年末减少所致。

3、报告期末，应收款项融资较上年年末增加 1,807.70 万元（69.63%），主要是本年末在手银行承兑票据增加所致。

4、报告期末，预付账款较上年年末增加 7,852.00 万元（39.24%），主要是报告期内预付材料款增加所致。

5、报告期末，其他应收款较上年年末减少 3,489.44 万元（-43.31%），主要是报告期内收回质保金和押金所致。

6、报告期末，一年内到期的非流动资产较上年年末增加 7,509.76 万元（74.71%），主要是本年末定期存款即将到期，重分类至一年内到期的非流动资产增加所致。

7、报告期末，在建工程较上年年末增加 20,126.10 万元（102.11%），主要是报告期内公司在建海能达松山湖研发基地项目投入增加所致。

8、报告期末，使用权资产较上年年末减少 2,077.60 万元（-37.14%），主要是主要原因是报告期内公司办公用房房租折旧摊销所致。

9、报告期末，无形资产较上年年末减少 46,986.05 万元（-33.52%），主要是主要原因是报告期内处置子公司 Teltronic,S.A.U.所致。

10、报告期末，商誉较上年年末减少 1,702.12 万元（-30.28%），主要是主要原

因是报告期内处置子公司 Teltronic,S.A.U.所致。

11、报告期末，其他非流动资产较上年年末减少 13,314.23 万元（-92.32%），主要是报告期内子公司定期存款减少所致。

## （二）负债及股东权益情况分析

单位：人民币元

| 项目             | 2025/12/31              | 2024/12/31              | 同比增减           |
|----------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| 短期借款           | 1,662,592,649.29        | 1,784,999,714.62        | -6.86%         |
| 应付票据           | 232,644,649.31          | 177,983,563.30          | 30.71%         |
| 应付账款           | 1,276,534,395.91        | 1,063,744,897.87        | 20.00%         |
| 应付职工薪酬         | 312,794,381.53          | 150,803,188.57          | 107.42%        |
| 应交税费           | 123,073,308.50          | 137,229,243.53          | -10.32%        |
| 合同负债           | 676,835,540.40          | 482,990,274.13          | 40.13%         |
| 其他应付款          | 111,234,264.78          | 122,343,554.44          | -9.08%         |
| 一年内到期的非流动负债    | 73,336,740.95           | 204,750,146.84          | -64.18%        |
| 其他流动负债         | 118,537,153.06          | 109,084,601.58          | 8.67%          |
| <b>流动负债合计</b>  | <b>4,587,583,083.73</b> | <b>4,233,929,184.88</b> | <b>8.35%</b>   |
| 长期借款           | 251,796,290.00          | 152,818,956.02          | 64.77%         |
| 租赁负债           | 17,189,237.49           | 32,262,217.89           | -46.72%        |
| 长期应付职工薪酬       | 3,915,481.45            | 3,355,250.68            | 16.70%         |
| 预计负债           | 3,541,945,579.43        | 4,027,580,784.82        | -12.06%        |
| 递延收益           | 81,492,935.41           | 92,472,703.79           | -11.87%        |
| 递延所得税负债        | 19,869,537.76           | 100,856,149.55          | -80.30%        |
| <b>非流动负债合计</b> | <b>3,916,209,061.54</b> | <b>4,409,346,062.75</b> | <b>-11.18%</b> |
| <b>负债合计</b>    | <b>8,503,792,145.27</b> | <b>8,643,275,247.63</b> | <b>-1.61%</b>  |
| 股本（实收资本）       | 1,818,619,381.00        | 1,818,579,381.00        | 0.00%          |
| 资本公积           | 239,725,196.05          | 2,846,907,219.78        | -91.58%        |
| 其他综合收益         | 52,025,654.96           | 97,931,054.90           | -46.88%        |
| 专项储备           | 12,046,440.96           | 10,790,336.44           | 11.64%         |

| 项目            | 2025/12/31              | 2024/12/31              | 同比增减           |
|---------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| 盈余公积          | 0.00                    | 170,975,251.73          | -100.00%       |
| 未分配利润         | -37,995,867.28          | -2,558,523,859.27       | 98.51%         |
| 归属于母公司所有者权益合计 | <b>2,084,420,805.69</b> | <b>2,386,659,384.58</b> | <b>-12.66%</b> |

### 变动原因分析：

1、报告期末，应付票据较上年年末增加 5,466.11 万元（30.71%），主要是报告期内用票据结算开出的应付票据增加所致。

2、报告期末应付职工薪酬较上年年末增加 16,199.12 万元（107.42%），主要是报告期内计提奖金所致。

3、报告期末，合同负债较上年年末增加 19,384.53 万元（40.13%），主要是报告期内预收产品销售款增加所致。

4、报告期末，一年内到期的非流动负债较上年年末减少 13,141.34 万元(-64.18%)，主要是报告期内处置子公司 Teltronic,S.A.U.，一年内到期的长期借款减少所致。

5、报告期末，长期借款较上年年末增加 9,897.73 万元（64.77%），主要是报告期内公司因松山湖研发基地项目向银行借款增加所致。

6、报告期末，租赁负债较上年年末减少 1,507.30 万元（-46.72%），主要是报告期内支付租金，租赁负债减少所致。

7、报告期末，递延所得税负债较上年年末减少 8,098.66 万元（-80.30%），主要是报告期内处置子公司 Teltronic,S.A.U.所致。

### （三）2025 年公司经营情况

#### 1、营业收入分产品情况

单位：人民币元

| 产品分类    | 2025 年           | 2024 年           | 同比增减   |
|---------|------------------|------------------|--------|
| 终端      | 2,505,449,657.80 | 2,515,670,388.97 | -0.41% |
| 系统      | 2,485,069,292.11 | 2,716,560,400.28 | -8.52% |
| OEM 及其他 | 1,018,483,266.15 | 909,898,070.38   | 11.93% |

| 产品分类 | 2025 年                  | 2024 年                  | 同比增减          |
|------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| 合计   | <b>6,009,002,216.06</b> | <b>6,142,128,859.63</b> | <b>-2.17%</b> |

2025 年度，公司营业收入较上年同期减少 2.17%，剔除处置 Teltronic,S.A.U.公司的影响后同比增长 4.19%。

(1) 报告期内，终端同比减少 1,022.07 万元 (-0.41%)，系统同比减少 23,149.11 万元 (-8.52%)，系统产品同比减少的主要原因是处置 Teltronic,S.A.U.公司所致。

(2) 报告期内，OEM 及其他同比增加 10,858.5 万元 (11.93%)，主要是公司改装车业务增加、通信及服务器相关 EMS 代工业务规模持续扩大所致。

## 2、营业收入分地区情况

单位：人民币元

| 地区   | 2025 年                  | 2024 年                  | 同比增减          |
|------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| 国内销售 | 3,064,453,578.47        | 3,259,484,843.70        | -5.98%        |
| 海外销售 | 2,944,548,637.59        | 2,882,644,015.93        | 2.15%         |
| 合计   | <b>6,009,002,216.06</b> | <b>6,142,128,859.63</b> | <b>-2.17%</b> |

报告期内，国内销售同比减少 5.98%，海外销售同比增长 2.15%，国内销售同比减少的主要原因是宽带业务下降、子公司资质受限导致国内业务下降所致；海外销售剔除处置 Teltronic,S.A.U.公司的影响后同比增长 20.12%，增长的原因主要是公司海外重点区域订单增长、大项目交付落地、报告期内项目确认收入。

## 3、期间费用情况

单位：人民币元

| 项 目    | 2025 年           | 2024 年          | 同比增减     |
|--------|------------------|-----------------|----------|
| 税金及附加  | 55,295,784.54    | 58,497,874.56   | -5.47%   |
| 销售费用   | 958,158,683.45   | 787,198,669.78  | 21.72%   |
| 管理费用   | 667,166,153.39   | 740,999,071.22  | -9.96%   |
| 研发费用   | 1,098,560,959.60 | 982,226,184.94  | 11.84%   |
| 财务费用   | -63,450,685.74   | 109,386,248.87  | -158.01% |
| 信用减值损失 | -43,160,984.60   | -33,965,582.35  | 27.07%   |
| 资产减值损失 | -86,718,769.18   | -105,076,893.23 | -17.47%  |
| 所得税费用  | -5,981,842.45    | 82,657,299.02   | -107.24% |

### 变动原因分析:

(1) 报告期内, 销售费用同比增加 17,096.00 万元(21.72%), 主要是报告期内销售人员薪酬增加所致。

(2) 报告期内, 财务费用同比减少 17,283.69 万元 (-158.01%), 主要是报告期内汇率波动产生的汇兑收益所致。

(3) 报告期内, 信用减值损失同比增加 919.54 万元 (27.07%), 主要是报告期内应收账款坏账准备同比增加所致。

(4) 报告期内, 资产减值损失同比减少 1,835.81 万元 (-17.47%), 主要是去年同期计提在建工程减值准备所致。

### (四) 报告期内公司经营活动、投资活动和筹资活动产生的现金流量的构成情况

单位: 人民币元

| 项目                   | 2025 年                 | 2024 年                 | 同比增减           |
|----------------------|------------------------|------------------------|----------------|
| 经营活动现金流入小计           | 6,503,697,864.54       | 6,598,684,018.97       | -1.44%         |
| 经营活动现金流出小计           | 6,384,378,168.64       | 5,975,890,136.78       | 6.84%          |
| <b>经营活动产生的现金流量净额</b> | <b>119,319,695.90</b>  | <b>622,793,882.19</b>  | <b>-80.84%</b> |
| 投资活动现金流入小计           | 783,663,324.32         | 26,411,323.74          | 2867.15%       |
| 投资活动现金流出小计           | 660,097,429.76         | 445,351,351.10         | 48.22%         |
| <b>投资活动产生的现金流量净额</b> | <b>123,565,894.56</b>  | <b>-418,940,027.36</b> | <b>129.49%</b> |
| 筹资活动现金流入小计           | 2,320,147,675.91       | 2,856,433,999.42       | -18.77%        |
| 筹资活动现金流出小计           | 2,471,768,867.45       | 3,237,942,736.84       | -23.66%        |
| <b>筹资活动产生的现金流量净额</b> | <b>-151,621,191.54</b> | <b>-381,508,737.42</b> | <b>60.26%</b>  |
| <b>现金及现金等价物净增加额</b>  | <b>60,342,206.40</b>   | <b>-144,092,513.46</b> | <b>141.88%</b> |

#### 1、经营活动现金流量

(1) 报告期内, 经营活动现金流入小计同比减少 9,498.62 万元 (-1.44%), 主要原因是报告期内处置子公司 Teltronic,S.A.U., 合并范围减少所致。

(2) 报告期内, 经营活动现金流出小计同比增加 40,848.80 万元 (6.84%), 主要是报告期内支付美国商密版权案判决赔偿金额增加所致。

2025年，经营活动产生的现金流量净额为11,931.97万元，同比减少80.84%。

## 2、投资活动现金流量

(1) 报告期内，投资活动现金流入小计同比增加75,725.20万元(2,867.15%)，主要原因是报告期内处置子公司Teltronic,S.A.U.股权，收到处置资金所致。

(2) 报告期内，投资活动现金流出小计同比增加21,474.61万元(48.22%)，主要是报告期内购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。

2025年，投资活动产生的现金流量净额为12,356.59万元，同比增加129.49%。

## 3、筹资活动现金流量

(1) 报告期内，筹资活动现金流入小计同比减少53,628.63万元(-18.77%)，主要是报告期内取得借款收到的现金减少所致。

(2) 报告期内，筹资活动现金流出小计同比减少76,617.39万元(-23.66%)，主要是本报告期内偿还债务支付的现金减少所致。

2025年，筹资活动产生的现金流量净额为-15,162.12万元，同比增加60.26%。

## 4、现金及现金等价物净增加额

(1) 报告期内，现金及现金等价物净增加额同比增加20,443.47万元(141.88%)，主要是受经营活动、投资活动和筹资活动现金流净额综合影响。

过去一年，公司围绕“创新引领，发展才是硬道理”的年度发展主题，聚焦市场拓展、运营效率提升与研发创新协同发展，加大了营销、研发的投入力度以及新市场与泛行业拓展强度，强化新技术开发与人工智能技术赋能应用，并取得初步成效，且为企业的长期、持续发展打下良好基础。2025年度，剔除出售子公司Teltronic,S.A.U.的影响，公司营业收入及扣非净利润均实现增长。

海能达通信股份有限公司董事会

2026年4月7日