

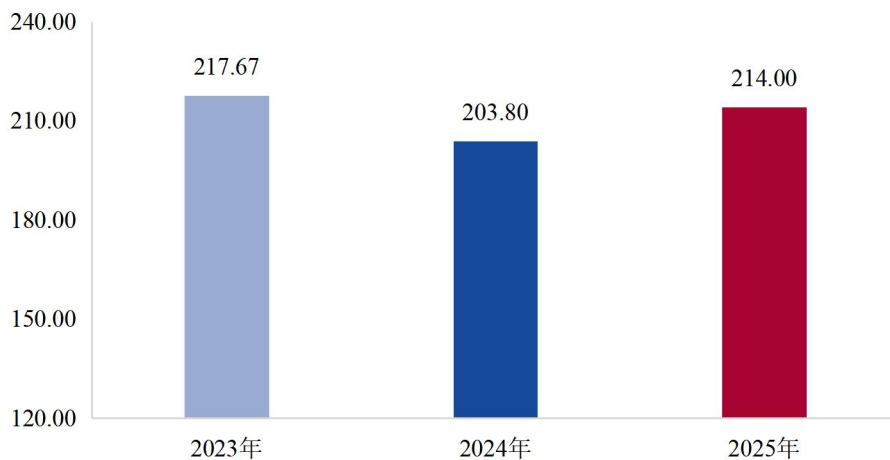


成都云图控股股份有限公司

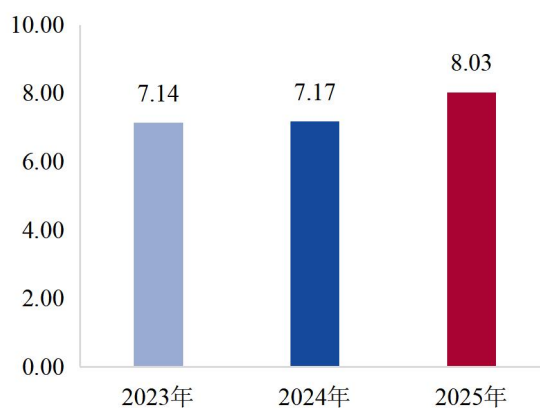
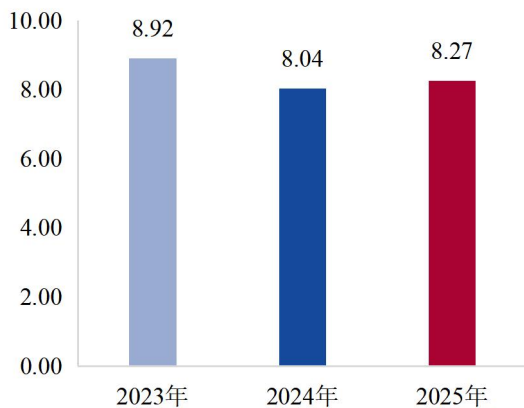
2025 年年度报告

2026 年 4 月

云图控股近三年主要财务数据

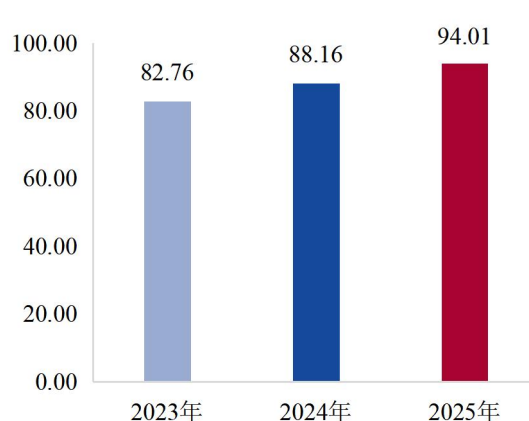
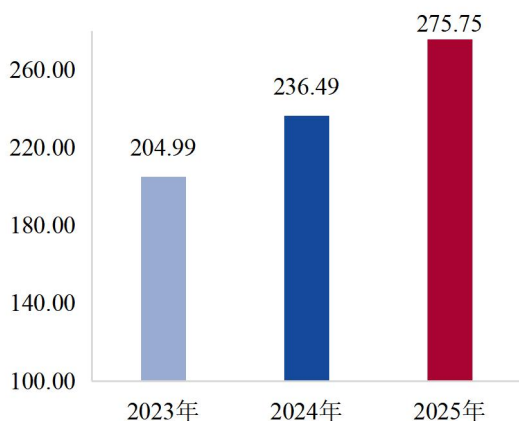


2023 年—2025 年营业收入 (亿元)



2023 年—2025 年归母净利润 (亿元)

2023 年—2025 年扣非归母净利润 (亿元)



2023 年末—2025 年末总资产 (亿元)

2023 年末—2025 年末归母净资产 (亿元)

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人牟嘉云、主管会计工作负责人蒋淑萍及会计机构负责人（会计主管人员）张建英声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司提请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素：市场竞争风险、原材料价格波动风险、产能扩张导致的市场风险、安全生产和环境保护风险、人员配备及经营管理风险，有关风险因素内容及应对措施已放在本报告中“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分予以描述。敬请广大投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司现有总股本 1,207,723,762 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	1
第二节 公司简介和主要财务指标	5
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	50
第五节 重要事项	75
第六节 股份变动及股东情况	87
第七节 债券相关情况	93
第八节 财务报告	94

备查文件目录

一、载有公司法定代表人签名并盖章的公司 2025 年年度报告。

二、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

四、报告期内在中国证监会指定信息披露媒体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

五、以上备查文件的备置地点：公司证券部办公室。

释 义

释义项	指	释义内容
云图控股、公司、本公司	指	成都云图控股股份有限公司
《公司章程》	指	《成都云图控股股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
农业农村部耕地保护中心	指	农业农村部耕地质量和农田工程监督保护中心
应城化工公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司应城市新都化工有限责任公司
雷波凯瑞公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司
荆州新能源公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司云图新能源材料（荆州）有限公司
荆州嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（荆州）化肥有限公司
宣城嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（宣城）化肥有限公司
广西新材料公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司广西云图新材料有限公司
孝感广盐华源	指	成都云图控股股份有限公司之控股子公司孝感广盐华源制盐有限公司
平原嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（平原）化肥有限公司
铁岭嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（铁岭）化肥有限公司
眉山复肥公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司眉山市新都化工复合肥有限公司
应城复合肥公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司应城市新都化工复合肥有限公司
阿克苏嘉施利公司	指	成都云图控股股份有限公司之全资子公司嘉施利（阿克苏）化肥有限公司
晟隆矿业	指	成都云图控股股份有限公司之参股公司四川马边晟隆矿业有限公司
阿居洛呷磷矿	指	全资子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司拥有的四川省雷波县阿居洛呷磷矿
牛牛寨东段磷矿、东段磷矿	指	全资子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司拥有的四川省雷波县牛牛寨北矿区东段磷矿
牛牛寨西段磷矿、西段磷矿	指	全资子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司拥有的四川省雷波县牛牛寨北矿区西段磷矿
二坝磷矿	指	参股公司四川马边晟隆矿业有限公司拥有的位于四川省乐山市马边彝族自治县的二坝磷铅锌矿
70 万吨合成氨项目	指	全资子公司应城市新都化工有限责任公司正在建设的盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目
广西贵港项目	指	全资子公司广西云图新材料有限公司拟投资建设的云图智领绿色化工新能源材料项目
第二期员工持股计划/第三期员工持股计划/第四期员工持股计划	指	成都云图控股股份有限公司第二期/第三期/第四期员工持股计划
报告期/本报告期/本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	云图控股	股票代码	002539
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	成都云图控股股份有限公司		
公司的中文简称	云图控股		
公司的外文名称（如有）	Chengdu Wintrue Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Wintrue Holding		
公司的法定代表人	牟嘉云		
注册地址	四川省成都市新都区蓉都大道南二段 98 号附 101 号		
注册地址的邮政编码	610500		
公司注册地址历史变更情况	2005 年 10 月 28 日，公司注册地址由成都市新都区新都镇团结村变更为成都市新都工业开发区南二路；2019 年 12 月 18 日，公司注册地址变更为四川省成都市新都区蜀龙大道中段 969 号 1 栋 401-406 号、408-411 号、413 号、501-506 号、508-510 号、512 号、513 号；2022 年 5 月 24 日，公司注册地址变更为四川省成都市新都区蓉都大道南二段 98 号附 101 号。		
办公地址	四川省成都市新都区蓉都大道南二段 98 号附 101 号		
办公地址的邮政编码	610500		
公司网址	http://www.wintrueholding.com		
电子信箱	zhengquan@wintrueholding.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈银	蒋屏
联系地址	成都市青羊大道 97 号 1 栋优诺国际 1204	成都市青羊大道 97 号 1 栋优诺国际 1204
电话	(028) 87373422	(028) 87373422
传真	(028) 87373422	(028) 87373422
电子信箱	zhengquan@wintrueholding.com	zhengquan@wintrueholding.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91510100202593801A
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
签字会计师姓名	李元良、郭庆

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

	2025 年	2024 年		本年比上年 增减	2023 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入（元）	21,399,878,912.80	20,381,182,514.86	20,379,567,835.96	5.01%	21,767,216,937.83	21,767,216,937.83
归属于上市公司股东的净利润（元）	827,079,355.89	804,467,316.48	804,467,316.48	2.81%	891,855,592.98	891,855,592.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	803,383,877.69	717,366,354.99	717,356,997.19	11.99%	714,494,412.02	714,494,412.02
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,256,667,830.11	630,366,131.91	630,354,131.91	99.36%	655,565,698.21	655,565,698.21
基本每股收益（元/股）	0.69	0.67	0.67	2.99%	0.74	0.74
稀释每股收益（元/股）	0.69	0.67	0.67	2.99%	0.74	0.74
加权平均净资产收益率	9.14%	9.44%	9.44%	下降 0.30 个百分点	11.27%	11.27%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年 年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产（元）	27,575,324,798.59	23,648,595,856.33	23,648,595,856.33	16.60%	20,498,755,246.07	20,498,755,246.07
归属于上市公司股东的净资产（元）	9,400,540,457.67	8,816,489,492.66	8,816,489,492.66	6.62%	8,276,461,976.43	8,276,461,976.43

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

根据国家财政部 2025 年 7 月 8 日发布的标准仓单交易相关会计处理实施问答和 2025 年 12 月 15 日发布的《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）要求，公司自 2025 年度执行上述规定，并对 2024 年度财务报表进行追溯调整。本次追溯调整主要影响 2024 年度合并利润表中的“营业收入”“营业成本”“投

资收益”以及合并现金流量表中“销售商品、提供劳务收到的现金”“购买商品、接受劳务支付的现金”“收到其他与投资活动有关的现金”等项目，详见本报告“第八节 财务报告”之五、（三十三）的相关内容。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

（一）同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

（二）同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	5,711,541,321.11	5,688,673,791.40	4,469,467,413.41	5,530,196,386.88
归属于上市公司股东的净利润	253,760,995.81	257,111,103.44	163,988,506.82	152,218,749.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	249,685,706.25	244,888,747.81	168,106,179.28	140,703,244.35
经营活动产生的现金流量净额	425,593,414.72	433,178,530.91	-303,528,029.69	701,423,914.17

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-22,122,038.76	-16,014,227.61	-15,012,407.35	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	93,861,747.83	99,440,466.81	103,246,592.09	主要系报告期内收到与收益相关的政府补助、财政贴息、与资产相关的政府补助在本期摊销。详细内容请见本报告“第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释（五十一）其他收益及十一、政府补助”。
除同公司正常经营业务相关的有效	-54,870,137.36	29,350,095.66	111,077,621.91	主要系报告期公司其他非流动金融资产公允价值变

套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				动损益及套保工具的投资损益。
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	6,210,821.08	2,198,652.12	3,214,333.33	
债务重组损益		-4,704,490.26		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,896,514.40	14,849,242.59	15,506,025.50	
减：所得税影响额	7,277,425.79	36,900,173.07	39,437,427.36	
少数股东权益影响额（税后）	4,003.20	1,109,246.95	1,233,557.16	
合计	23,695,478.20	87,110,319.29	177,361,180.96	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司自成立以来专注于复合肥的研发、生产和销售，并沿着复合肥上游原料氮、磷元素进行产业链的深度开发，通过多年的资源整合、产能建设和市场拓展，现已建成从上游盐矿、磷矿资源到下游氮、磷完整产业链，形成磷复肥、磷化工、新能源材料和联碱业务协同发展的产业格局。公司主要产品包括复合肥、磷肥（磷酸一铵）、黄磷、磷酸铁、纯碱（联产氯化铵）等。其中，复合肥主要用于农业种植生产；磷酸一铵主要为水溶性和工业级磷酸一铵，应用于农业、消防和新能源领域；氯化铵主要用于复合肥的生产，在满足自用后对外销售；黄磷主要用于热法磷酸和草甘膦的生产；磷酸铁主要用于新能源动力电池正极材料磷酸铁锂的制备；纯碱主要用于玻璃制品（包括浮法、光伏和日用玻璃）的生产。

（一）公司主要业务情况

1、磷复肥业务

磷复肥业务是公司的核心业务，公司依托自有的矿产资源，不断完善氮、磷产业链一体化布局，并打造业内领先的产能规模，构筑起“资源+产业链”的竞争壁垒，奠定了公司在磷复肥行业的领先地位。

（1）**产能位居行业前列，布局完善。**本着“靠近资源，靠近市场”原则，公司在湖北应城、湖北荆州、湖北宜城、广西贵港（在建）、山东平原、河南宁陵、四川眉山、新疆昌吉和阿克苏、辽宁铁岭、黑龙江佳木斯和肇东等地建立生产基地，全国产能布局完善，是中国磷复肥行业生产基地最多的供应商之一。同时，公司以东南亚为起点深度布局海外市场，在马来西亚建设生产基地，在越南、泰国、马来西亚等国家自建营销网络，本地化自主运营自有品牌，是磷复肥行业较早“走出去”的企业之一。截至报告披露日，公司拥有磷复肥年产能超 940 万吨，产品线覆盖水溶肥、液体肥、增效肥、缓释肥、高塔尿基、高塔硝基、喷浆硫基、喷浆硝硫基、高浓度氯基、高浓度硫基、中低浓度复合肥、有机-无机复混肥、生物菌肥、水溶性及工业级磷酸一铵等产品。

（2）**综合实力广受认可，优势显著。**公司深耕农资市场 30 余年，凭借全产业链布局，在资源、成本、研发、环保、渠道、品牌等方面优势显著，稳居磷复肥行业领军地位，连续多年荣获“中国制造企业 500 强”“中国制造业民营企业 500 强”“中国化肥企业 100 强”“中国石油和化工企业 500 强”“四川企业 100 强”“四川制造业 100 强”等称号，旗下“云图桂湖”“嘉施利”获评“中国驰名商标”。

2、磷化工业务

磷化工业务是公司磷产业链的拓展和延伸，目前以黄磷生产和销售为主，生产基地位于四川雷波。依托雷波丰富的磷矿资源、水电资源以及毗邻金沙江的便利水运，公司持续打造集磷矿开采、化工生产和物流运输于一体的磷化工基地。截至报告披露日，公司拥有黄磷年产能 6 万吨、活性石灰 30 万吨、炉渣微粉 30 万吨；旗下拥有雷波牛牛寨东段磷矿、西段磷矿及阿居洛呷磷矿，磷矿石资源储量合计约 5.49 亿吨，磷矿采矿设计产能共计 1,090 万吨/年（其中牛牛寨东段磷矿和阿居洛呷磷矿在建产能 690 万吨），砂岩矿（硅矿）资源储量约 1,957.7 万吨。

公司全资子公司雷波凯瑞公司是国内黄磷行业主要供应商之一，也是全国商品黄磷实际产量最大的单体企业之一。未来随着雷波磷矿采选项目建成投产，公司磷矿石有望实现自给自足，黄磷成本优势和市场竞争力有望进一步增强。

3、新能源材料业务

新能源材料业务是公司磷产业链的拓展和延伸，目前以磷酸铁生产和销售为主，生产基地位于湖北荆州、湖北宜城（在建）。公司凭借在磷化工领域多年的积累和精细化管理，依托磷矿资源和湿法磷酸的分级利用，为磷酸铁业务提供完善的资源配套及生产、管理保障，确保装置稳定运行和产品质量控制。截至报告披露日，公司拥有磷酸铁年产能 5 万吨，在建产能 15 万吨。

公司选用铁法工艺，通过铁和精制磷酸反应制备磷酸铁，在工艺技术、安全环保、产品品质等方面具有竞争优势，产品一致性和稳定性良好，客户认可度高。未来，随着磷酸铁新增产能释放，公司的市场份额和行业地位有望进一步巩固提升。

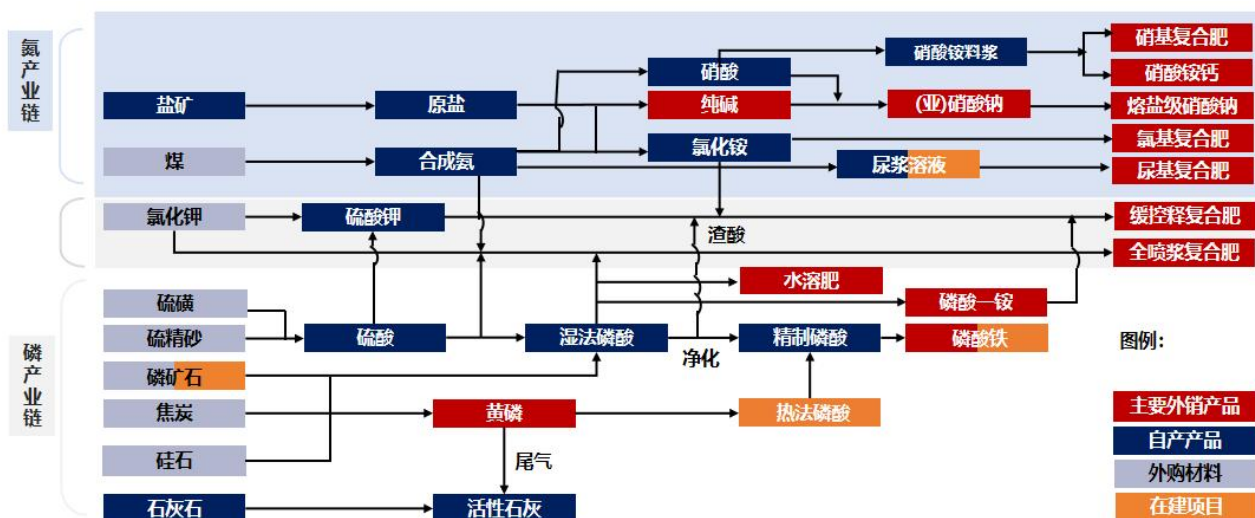
4、联碱业务

联碱业务是公司氮产业链的拓展和延伸，目前以纯碱、氯化铵生产和销售为主，生产基地位于湖北应城。公司采用联碱法生产纯碱，依托自有的井盐资源和先进的合成氨产能保障原料供应，同时联产的氯化铵可作为复合肥生产的低成本氮肥原料，实现资源的综合利用和高效配置。截至报告披露日，公司拥有合成氨年产能 70 万吨，纯碱、氯化铵 60 万双吨，硝酸钠和亚硝酸钠 10 万吨，混合熔盐 10 万吨，同时旗下盐矿资源储量约 2.5 亿吨，开采规模 250 万吨/年。

公司全资子公司应城化工公司是纯碱行业重要参与者，荣获“国家级绿色工厂”认证及郑州商品交易所纯碱交割厂库资质，在市场上具有较高的知名度，助力公司在激烈的市场竞争中稳健发展。

5、公司主要业务和产业链间的关联情况

公司立足复合肥主业，重点围绕氮、磷产业链上下游进行战略布局，通过掌控上游矿产资源，并向下游产业纵深发展，现已建成氮、磷一体化产业链，实现磷复肥、磷化工、新能源材料和联碱业务之间相互协同、相互驱动，产业链优势和规模效应持续释放。



公司主要业务和产业链间的关联图

（1）氮产业链

公司依托湖北应城 2.5 亿吨盐矿和 70 万吨合成氨项目，完成了复合肥上游氮肥原料布局，形成完整的氮肥产业链，并延伸了“盐—碱—肥”一体化链条，拓展出纯碱、硝酸钠及亚硝酸钠、工业盐等产品。

1) 尿素：以合成氨为原料，采用二氧化碳汽提法生成尿浆溶液，用于尿基复合肥，形成“合成氨—尿浆溶液—尿基复合肥”的完整产业链。

2) 氯化铵：依托自有盐矿，采用联碱法生产氯化铵和纯碱。氯化铵可直接用作复合肥原料，形成“盐+合成氨—氯化铵—氯基复合肥”产业链，同时以纯碱产品为原料，可生产硝酸钠、亚硝酸钠等高附加值产品。

3) 硝酸铵：以合成氨为原料，经氧化制得硝酸，再与氨中和反应生成硝酸铵料浆，用于硝基复合肥，构建起“合成氨—硝酸—硝酸铵—硝基复合肥”的完整产业链。

目前，公司 70 万吨合成氨项目已试生产，并满负荷稳定运行，后续随着剩余配套项目陆续投运，氮肥原料自给率将进一步提升，生产成本有望进一步降低，产业链一体化优势和规模效应更加凸显，筑牢发展护城河。

（2）磷产业链

公司依托四川雷波 5.49 亿吨的磷矿资源，布局湿法磷酸、热法磷酸两条技术路线，并不断完善磷复肥上游磷矿石、硫酸和磷酸的产能配置，拓展出水溶性及工业级磷酸一铵、黄磷、磷酸铁等精细化、高附加值产品。

1) 磷矿开采：四川雷波基地在建 690 万吨/年的磷矿采矿工程，晟隆矿业（参股 49%）在建二坝磷矿 50 万吨/年采矿工程改建项目。待项目投产后，公司磷矿石自给能力逐步提升，生产成本进一步降低。

2) 湿法磷酸：公司打造了“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸/工业级磷酸一铵—磷酸铁/磷复肥”的磷酸分级利用产业链。一方面，公司生产的磷酸可直接作为磷复肥原料，形成“磷矿—湿法磷酸—工业级磷酸一铵—磷复肥”的完整产业链；另一方面经浓缩、萃取净化生产 85%精制磷酸，用于生产磷酸铁或直接外售，同时副产的低浓度磷酸及富含各种微量元素的渣酸用于生产更有利于土壤调节和作物生长的磷复肥，形成“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸—磷酸铁/磷复肥”产业链，实现磷资源综合利用效益最大化。同时，公司为湿法磷酸配套了硫精砂制酸和硫磺制酸两种路线，保障硫酸原料多样化和生产灵活调配，构建“硫精砂/硫磺—硫酸—湿法磷酸”产业链。

3) 热法磷酸：公司湖北荆州、宜城基地在建热法磷酸产线，投产后将打通“磷矿—黄磷—热法磷酸—磷酸铁”产业链，增强协同效应。届时，公司既能将雷波基地生产的黄磷运至荆州、宜城等地，又能根据市场情况外采补充，发挥产业链和产能区位优势，实现资源的高效配置。

综上，公司依托磷矿的开发、建设及湿法和热法磷酸的综合利用，既保障了磷资源高效转化，又赋予公司磷复肥、磷化工和新能源材料产品更强的市场竞争力和抗风险能力，持续提升磷产业链的附加值。

（二）主要产品及其用途

主要业务	主要产品品种	用途/性能
磷复肥业务	硝硫基复合肥	硝硫基复合肥的氮元素以硝态氮为主，合理调配其他形态氮元素，满足作物前期肥效快、后期肥效稳定的需求。钾元素由优质的硫酸钾提供，特别适用于高档经济作物，提升作物品质。

	硝氨基复合肥	硝氨基复合肥以硝态氮、铵态氮、氯化钾和磷肥为原料，主要适用于除水田之外的大田作物、猕猴桃、部分耐氯蔬菜，见效快，有助于作物提高产量。
	普通氯基复合肥	普通氯基复合肥适用于大田作物，如水稻、小麦、玉米、棉花、麻类等。
	普通硫基复合肥	普通硫基复合肥含有氮、磷、钾、硫四种主要营养元素，充分满足作物营养需求，适用于多种土壤和作物，在各种忌氯作物特别是经济作物上施用效果更好。
	高塔尿氯基复合肥	高塔尿氯基复合肥具有颗粒光洁、养分释放均匀的特点，适用于大田作物，如水稻、小麦、玉米、棉花、麻类等。
	高塔尿硫基复合肥	高塔尿硫基复合肥颗粒光洁、溶解性好，含有氮、磷、钾、硫四种主要营养元素，适用于多种土壤和作物，特别是在苹果、番茄等经济作物上施用效果更好。
	固体水溶肥	固体水溶肥主要分粉状和颗粒两种，除氮、磷、钾主要营养元素外，通常含有至少两种中微量元素，具有全水溶、溶解速度快，适用于多种水肥一体化设施，为农作物提供更丰富的营养。
	硝酸铵钙	硝酸铵钙含有硝态氮，促进根、叶、茎的快速生长，还含有全水溶钙，可提高植物对生理性病害的抵抗力，延长果品储存期，且同样适用于多种水肥一体化设施。
	液体肥	液体肥是充分利用氮、磷、钾原料的初始液态性状，无需转化为固态，节省能耗。广泛适用于多种水肥一体化设施，施用便捷且液态养分无需溶解过程，数小时即可被作物吸收。通常含有有机类营养以及螯合微量元素，对提高农作物产量和品质具有积极作用。
	磷酸一铵	水溶性磷酸一铵是一种高浓度、高溶解性的磷复肥，既可作为高端水溶肥，用于经济作物的追肥，具有速溶、吸收率高、无残留等特点，特别适用于滴灌、喷灌等现代化施肥方式，又可作为配制各类水溶肥、滴灌肥、叶面肥的核心磷源，与氮、钾及其他中微量元素复配，适用于设施农业、精准灌溉和节水农业，满足作物关键生长期的营养需求。 工业级磷酸一铵广泛应用于农业、阻燃剂、新能源等多个领域，其中农业上主要用于生产高端水溶肥或者作为高端水溶肥直接施用；工业上广泛用于木材、纸张、织物的阻燃，防火涂料的配合剂以及干粉灭火剂等，也可用作磷酸铁锂前驱体的原料。
磷化工业业务	黄磷	黄磷是生产热法磷酸及磷化物重要的母体原料，更是制备精细磷酸盐和精细有机磷化工的重要基础原料。
新能源材料业务	磷酸铁	磷酸铁又名磷酸高铁、正磷酸铁，分子式为 FePO_4 ，是由铁源和磷源生产的盐类，主要用于磷酸铁锂正极材料等领域。
联碱业务	纯碱	纯碱又称苏打、碱灰，是一种重要的化工基本原料，广泛用于玻璃、锂电正极材料（碳酸锂）、无机盐、洗涤剂、漂染、环保、有色金属冶炼等行业。纯碱可分为轻质纯碱和重质纯碱两种，两者主要差别是物理性能，如松散程度、颗粒大小、形态等。
	硝酸钠	主要用于化工原料、玻璃、染料、冶金、机械、搪瓷等工业，也可用于硝酸熔盐储能材料的制备。
	亚硝酸钠	主要用作染料、医药、纺织、塑料、合成纤维、化学试剂、照相、抗冻剂、食品、金属热处理等行业。

（三）主要经营模式

1、采购模式

公司设有供应中心作为采购决策机构，主要负责大宗原辅材料、燃料的采购决策工作，负责原辅燃料市场行情的收集、分析、预测、判断，各基地分别设有供应部/采购部负责供应中心采购业务以外的物资采购。公司采购模式具有以下特点：（1）集中采购、统一调配；（2）淡季低价大规模储备，错季采购；（3）采取在有效的物流半径内建立战略合作供应商采购单质肥等原料；（4）与钾肥、煤炭等供应商签署一定规模的长期供货合同；（5）通过线上竞价、原料贸易降低采购价格等。

2、生产模式

各子公司生产计划由公司及各基地统一安排，各基地对管辖的各子公司生产经营活动负责统一监督

管理、培训和服务，各子公司日常的生产经营活动由其自主管理。公司对各子公司的战略定位、人员、工艺、技术、设备、安全环保实行统一管理，有利于相互调配、调剂，实现资源的优化配置，节约公司管理成本；公司还统一制订考核办法、操作规程及标准，确保产品质量稳定的同时，实现产能的充分利用和生产成本的合理管控。

3、销售模式

（1）磷复肥业务

根据国内外农资市场广阔分散、区域差异显著、销售季节性集中的市场特征以及我国农业现代化发展趋势，公司专设复合肥营销中心统筹国内外复合肥营销工作，按区域、渠道细分销售单元，并设立行销管理中心和市场管理中心，强化全国市场的营销支持。公司持续深化“四化营销模式”——渠道立体化、品牌聚焦化、宣传多元化、服务专业化，推动从渠道布局到品牌落地、从推广执行到服务赋能的闭环管理，不断提升市场覆盖力和终端竞争力。渠道和服务方面，在国内构建以传统经销商、品牌共建渠道、邮政渠道、农业基地为主体的高效立体分销网络，在马来西亚、泰国、越南等东南亚地区自建海外营销网络，实现本地化自主运营，并加强对经销商的赋能，提升渠道黏性和终端服务能力；品牌和宣传方面，聚焦“云图桂湖”“嘉施利”两大核心品牌，打造清晰的品牌梯队和市场定位，强化品牌影响力，并通过“一田三会”高频动销活动、农技培训、终端亮化、主题营销及线上线下联动推广，推动渠道下沉，提升终端动销能力。

（2）磷化工业务

公司黄磷产品以终端直销为主，减少中间商，形成可持续性的销售布局。公司实施“线上竞价+线下议价”并行的销售模式，兼顾优价销售和稳定出货。在业务开展过程中，公司持续加强行情趋势研判，制定针对性的销售策略，应对市场行情异常波动。公司充分发挥铁路运输的成本和效率优势，及时响应下游客户需求。

（3）新能源材料业务

公司磷酸铁产品以大客户直销为主，经过目标客户小试、中试、批量试验等产品品质认证后，签订正式销售协议，安排生产供货。公司通过技术合作拉动产品升级，从产品单一销售到技术服务的深度配套，与业内领先、优质客户建立战略合作关系，持续推进磷酸铁的市场开拓。

（4）联碱业务

公司对纯碱产品采取厂家直销、经销商经销相结合的销售模式。厂家直销方式主要集中在湖北、湖南、江西、福建，对其余市场实行经销商销售模式，主要采取款到发货的销售政策。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求
主要原材料的采购模式

单位：元

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
氯化钾	市场化采购	12.85%	否	2,931.17	3,128.02
尿素	市场化采购	11.92%	否	1,776.00	1,926.58
磷矿石	市场化采购	16.16%	否	844.48	803.87

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

1、氯化钾：报告期内，国内氯化钾市场供需偏紧，叠加国际市场价格传导影响，国内氯化钾价格中枢上移，公司采购均价较上年同期上涨。

2、尿素：报告期内，国内尿素产能持续投放，市场供给宽松，尿素价格重心下移，公司采购均价较上年同期下降。

3、磷矿石：报告期内，因公司采购磷矿石品位调整，公司磷矿石采购均价较上年同期上涨。

能源采购价格占生产总成本 30%以上

适用 不适用

单位：元

主要能源类型	上半年		下半年	
	采购金额	采购数量	采购金额	采购数量
电（度）	643,865,275.56	1,047,814,963	606,330,407.09	1,083,734,115
煤（吨）	394,451,323.08	459,973	389,232,150.47	475,178

主要能源类型发生重大变化的原因

适用 不适用

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
复合肥	工业化应用	均为公司员工	一种抗病促生型混合微生物菌群、一种促进营养物质吸收的微生物菌剂、高效生物发酵秸秆菌剂制备、一种双包膜复合肥生产方法、一种复合肥料的制备方法、一种大量元素全水溶肥生产方法、缓释 BB 肥及其制备方法、高浓度复混肥及其生产方法等。	公司建有国家级和省级企业技术中心以及多个省级技术创新平台，参与起草了 1 项国际标准、3 项国家标准（1 项在研）、4 项行业标准（1 项在研）、19 项团体标准（7 项在研），并拥有近 500 项发明和实用新型专利。公司依托自有的研发平台，深化与国内外专业机构、院校的合作，不断进行技术创新或改造、优化工艺和装置水平，持续提升复合肥生产效率和效益，同时保障复合肥产品增效创新，进一步提升市场竞争力。
磷酸一铵	工业化应用	均为公司员工	一种基于多次中和的湿法磷酸生产磷酸一铵的装置、一种湿法磷酸萃取用的新型萃取槽、一种用于湿法磷酸的净化分级装置、一种稳定高效的湿法磷酸生产设备、一种用于磷酸一铵生产的料浆密度测量装置、一种提高湿法磷酸生产工业磷酸一铵的装置、一种工业级磷酸一铵生产的料浆加热装置、一种磷酸一铵提纯处理装置等。	依托湿法磷酸分级利用技术，实现磷资源高效高值利用，磷酸一铵制备兼具环保和成本优势。同时，通过原料端筛选，降低杂质含量，分级中和、分级除杂，并自研特定方法，降低产品浊度等，控制生产工艺中杂质的影响，保证产品质量稳定。
纯碱	工业化应用	均为公司员工	一种基于永磁同步电机的凉水塔节能系统、低浓度气氨回收系统、一种污水预处理系统、一种蒸汽能量利用装置等。	利用更高效节能装置、回收系统、污水处理系统以及能量梯级利用装置，降低消耗，减少污染，提高资源利用效率。

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
磷复肥	793 万吨/年	59.45%	35 万吨/年	广西新材料公司正在推进一期 35 万吨复合肥产线建设。
黄磷	6 万吨/年	103.91%	无	已建设完成，正常运行中。
纯碱	60 万吨/年	96.26%	无	已建设完成，正常运行中。
磷酸铁	5 万吨/年	128.83%	15 万吨/年	宣城嘉施利公司正在推进 15 万吨磷酸铁项目。

注：1、上述设计产能均为截至 2025 年末的产能数据。2、截至报告披露日，公司磷复肥年产能超 940 万吨，主要系湖北应城、湖北荆州、山东平原以及新疆阿克苏基地复合肥项目陆续建成投产。

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
湖北应城市四里棚盐化工业园区	普通复合肥、尿基复合肥、硫基复合肥、硝基复合肥、水溶肥、掺混肥料、纯碱、氯化铵、粗甲醇、硝酸钠及亚硝酸钠
湖北应城市城中民营经济园	尿基复合肥、水溶肥、编织袋、吨袋、食品软包装
湖北襄阳精细化工园区	氯基全喷浆、硫基全喷浆、水溶肥、缓控释肥、磷酸一铵
湖北松滋临港工业园区	氯基全喷浆、硫基全喷浆、缓控释肥、普通复合肥、水溶肥、磷酸一铵、磷酸铁
四川眉山高新技术产业园区	硝基复合肥、尿基复合肥、水溶肥、掺混肥料、缓释肥料
河南宁陵县产业集聚区	尿基复合肥、掺混肥料、缓释肥料
山东平原县化工园区	尿基复合肥、掺混肥料、缓释肥料
新疆昌吉高新技术产业开发区	水溶肥、菌肥
新疆阿克苏阿拉尔高新产业开发区阿克苏园区	水溶肥
辽宁铁岭县铁南工业区	掺混肥料、挤压钾肥
黑龙江佳木斯佳东工业园区	掺混肥料、挤压钾肥
黑龙江省绥化市肇东市开发区	掺混肥料、挤压钾肥
马来西亚雪兰莪巴生加铺路	挤压复肥
四川雷波汶水镇马道子工业园	黄磷、活性石灰、炉渣微粉

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用 不适用

1、雷波凯瑞公司于 2025 年 3 月 7 日取得关于四川省雷波县阿居洛岷磷矿采选工程环境影响报告书的批复（凉雷环审批[2025]1 号）。

2、宣城嘉施利公司于 2025 年 3 月 27 日取得关于 60 万吨/年硫磺制酸项目环境影响报告书的批复（襄环审评[2025]12 号）；2025 年 10 月 14 日取得关于消防材料及配套磷酸技改项目环境影响报告书的批复（襄环审评[2025]55 号）；2025 年 10 月 15 日取得关于食品级精制磷酸项目环境影响报告书的批复（襄环审评[2025]56 号）；2025 年 10 月 16 日取得关于年产 15 万吨磷酸铁项目环境影响报告书的批复（襄环审评[2025]57 号）。

3、应城化工公司于 2025 年 5 月 9 日取得关于孝感应城云图 220 千伏用户输变电工程项目环境影响报告表的批复（孝环函[2025]45 号）。

4、平原嘉施利公司于 2025 年 5 月 22 日取得关于年产 30 万吨/年高塔复合肥项目环境影响报告表审批意见（德环平审报告表[2025]8 号），并于 2025 年 7 月 25 日取得关于 20t/h 生物质锅炉技术改造项目环境影响报告表审批意见（德环平审报告表[2025]15 号）。

5、广西新材料公司于 2025 年 8 月 21 日取得关于云图智领绿色化工新能源材料项目(一期 90 万吨/年高效复合肥)环境影响报告表的批复（贵环审[2025]123 号），因自身项目建设需要，于 2026 年 2 月 28 日取得该项目调整后的环评批复（贵环审[2026]31 号），原环评批复文件已废止。

6、铁岭嘉施利公司于 2025 年 9 月 30 日取得关于《年产 6 万吨包膜缓/控释肥料项目环境影响报告表》的批复（铁市环审函[2025]86 号）。

7、孝感广盐华源于 2025 年 10 月 11 日取得关于精制盐卤水净化扩建项目环境影响报告表的批复（应环审函[2025]27 号）。

8、眉山复肥公司于 2025 年 10 月 17 日取得关于工业炉窑煤改气建设项目环境影响报告表的批复（眉市环建函[2025]74 号）。

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用 不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用 不适用

公司名称	资质名称	资质编号	许可范围/适用产品	有效期	是否满足续期条件
应城市新都	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-001-00197	复肥	2021 年 12 月 6 日-	不适用

化工有限 责任公司				2027年3月8日	
	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-006-00012	危险化学品无机产品	2023年5月11日- 2028年5月10日	不适用
	安全生产许可证	(鄂) WH 安许证[2024]延 0461号	氨40万吨/年、硝酸30万 吨/年、硝酸铵(液态)24 万吨/年、硝酸钠及亚硝酸 钠10万吨/年、甲醇5万 吨/年、硫磺(副产品) 800吨/年	2024年5月27日- 2027年5月26日	不适用
	港口经营许可证	(鄂孝感) 港经证(202401)	普通货物装卸	2024年1月4日- 2027年1月3日	不适用
	危险化学品登记证	42092300020	甲醇, 二氧化氮, 硫化氢 等	2023年8月5日- 2026年8月4日	是
	排污许可证	91420981744642946N001V	无机碱制造, 无机酸制 造, 无机盐制造, 复混肥 料制造, 热电联产, 太阳 能发电, 锅炉	2023年12月13日- 2028年12月12日	不适用
	移动式压力容器充装许可 证	TS9242K01-2027	设备品种: 汽车罐车, 充 装介质类别: 低压液化气 体, 充装介质名称: 液氨	2023年8月25日- 2027年8月24日	不适用
嘉施利(荆 州)化肥有 限公司	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-001-00257	复肥	2025年10月30日- 2030年11月25日	不适用
	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-006-00095	危险化学品无机产品	2023年1月30日- 2028年1月29日	不适用
	安全生产许可证	(鄂) WH 安许证[2023]延 0956号	硫酸90万吨/年、磷酸20 万吨/年、盐酸8万吨/年	2023年9月15日- 2026年9月14日	正在开展换 证工作
	非药品类易制毒化学品生 产备案证明	(鄂) 3S42108713706	盐酸100000吨/年、硫酸 900000吨/年	2023年8月21日- 2026年8月20日	正在开展换 证工作
	危险化学品登记证	42102500075	五氧化二钒、盐酸、三氧 化硫等	2025年12月2日- 2028年12月1日	不适用
	危险化学品经营许可证	42100013202500078	易制爆化学品: 硫磺	2025年6月3日- 2028年6月2日	不适用
	危险化学品经营许可证	42108713202400009	甲醇、柴油	2024年10月12日- 2027年10月11日	不适用
	排污许可证	91421087326084531W001V	磷肥制造, 无机酸制造, 无机盐制造, 复混肥料制 造, 废弃资源综合利用业	2023年11月28日- 2028年11月27日	不适用
云图新能 源材料(荆 州)有限公 司	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-001-00390	化肥(复肥)	2023年11月7日- 2028年11月6日	不适用
	全国工业产品生产许可证	(鄂) XK13-006-00107	危险化学品无机产品	2025年3月4日- 2030年3月3日	不适用
	安全生产许可证	(鄂) WH 安许证[2024]1268 号	硫酸100万吨/年、45%磷 酸30万吨/年、氟硅酸钠 1.5万吨/年、85%磷酸15 万吨/年、氟硅酸7.7万吨/ 年	2024年12月24日- 2027年12月23日	不适用
	危险化学品登记证	42102300029	二氧化硫, 氟化氢[无 水], 氟硅酸钠等	2023年12月4日- 2026年12月3日	不适用
	非药品类易制毒化学品生 产备案证明	(鄂) 3S42100011037	硫酸1000000吨/年	2024年12月30日- 2027年12月29日	不适用
	排污许可证	91421087MA4F2HQHXL001V	无机盐制造, 无机酸制 造, 磷肥制造, 复混肥料 制造, 其他肥料制造, 固 体废物治理	2025年10月10日- 2030年10月9日	不适用
嘉施利(宜 城)化肥有 限公司	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-001-00223	复肥	2022年7月21日- 2027年10月30日	不适用
	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-006-00048	危险化学品无机产品	2022年3月21日- 2027年3月20日	不适用

	安全生产许可证	(鄂)WH安许证[2025]延0750号	工业硫酸 45 万吨/年、盐酸 7 万吨/年、磷酸 14 万吨/年	2025 年 1 月 15 日-2028 年 1 月 14 日	不适用
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	(鄂)3(S)42060017013	硫酸 45 万吨/年、盐酸 7 万吨/年	2023 年 10 月 7 日-2026 年 10 月 6 日	是
	非药品类易制毒化学品经营备案证明	(鄂)3J42068418741	硫酸 60000 吨/年、盐酸 25000 吨/年	2023 年 10 月 9 日-2026 年 10 月 8 日	是
	危险化学品登记证	42062400057	硫酸, 正磷酸, 盐酸等	2025 年 2 月 17 日-2028 年 2 月 16 日	不适用
	危险化学品经营许可证	42060113202500067	硫磺	2025 年 8 月 1 日-2028 年 7 月 31 日	不适用
	排污许可证	91420684695104331P001V	磷肥制造, 无机酸制造, 复混肥料制造, 环境污染处理专用药剂材料制造, 其他建筑材料制造, 锅炉, 专项化学用品制造	2024 年 4 月 29 日-2029 年 4 月 28 日	不适用
	排污许可证(磷化工绿色循环产业厂区)	91420684695104331P002V	无机酸制造、工业炉窑	2025 年 9 月 5 日-2030 年 4 月 4 日	不适用
嘉施利(眉山)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	(川)XK13-001-00102	复肥	2022 年 6 月 15 日-2027 年 6 月 27 日	不适用
	排污许可证	91511400793985259L001V	复混肥料制造	2023 年 7 月 22 日-2028 年 7 月 21 日	不适用
眉山市新都化工复合肥料有限公司	全国工业产品生产许可证	(川)XK13-001-00241	复肥	2025 年 5 月 29 日-2030 年 7 月 26 日	不适用
	排污许可证	915114000833519483001V	复混肥料制造	2025 年 7 月 23 日-2030 年 7 月 22 日	不适用
嘉施利(平原)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	(鲁)XK13-001-02336	复肥	2024 年 3 月 4 日-2029 年 3 月 3 日	不适用
	排污许可证	91371426071337874J001V	复混肥料制造, 热力生产和供应	2025 年 12 月 15 日-2030 年 12 月 14 日	不适用
嘉施利(宁陵)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	(豫)XK13-001-00382	复肥	2023 年 4 月 11 日-2028 年 9 月 29 日	不适用
	排污许可证	91411423065279778D001R	复混肥料制造, 工业炉窑, 锅炉, 包装装潢及其他印刷, 塑料丝、绳及编织品制造, 其他肥料制造	2025 年 2 月 20 日-2030 年 2 月 19 日	不适用
应城市新都化工复合肥料有限公司	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-001-00006	复肥	2023 年 2 月 21 日-2028 年 4 月 17 日	不适用
	排污许可证	91420981757007204Y001V	复混肥料制造	2024 年 4 月 23 日-2029 年 4 月 22 日	不适用
嘉施利(应城)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	鄂 XK13-001-00105	复肥	2025 年 5 月 6 日-2030 年 6 月 4 日	不适用
	排污许可证	91420900777559823U001V	复混肥料制造	2024 年 4 月 30 日-2029 年 4 月 29 日	不适用
嘉施利(应城)水溶肥有限公司	安全生产许可证	(鄂)WH安许证[2024]延0885号	盐酸 19 万吨/年	2024 年 6 月 6 日-2027 年 6 月 5 日	不适用
	非药品类易制毒化学品生产备案证明	(鄂)3S42090000035	盐酸 190000 吨/年	2023 年 6 月 12 日-2026 年 6 月 11 日	是, 正在办理续期
	非药品类易制毒化学品经营备案证明	(鄂)3J420981230600003	盐酸 190000 吨/年	2023 年 6 月 8 日-2026 年 6 月 7 日	是, 正在办理续期
	危险化学品登记证	42092400026	盐酸等	2024 年 1 月 11 日-2027 年 1 月 10 日	不适用
	排污许可证	91420981399199778w001V	钾肥制造, 无机盐制造, 复混肥料制造	2024 年 4 月 23 日-2029 年 4 月 22 日	不适用
嘉施利(铁岭)化肥有限公司	全国工业产品生产许可证	(辽)XK13-001-11012	复肥	2025 年 1 月 13 日-2029 年 11 月 23 日	不适用
	排污许可证	91211221MA0QFCNJ7A001W	复混肥料制造, 其他肥料制造, 锅炉	2024 年 10 月 14 日-2029 年 10 月 13 日	不适用

嘉施利（佳木斯）肥业有限公司	全国工业产品生产许可证	（黑）XK13-001-00798	复肥	2022年1月29日-2027年1月28日	不适用
嘉施利（肇东）肥业有限公司	全国工业产品生产许可证	（黑）XK13-001-00851	复肥	2023年9月20日-2028年9月19日	不适用
	固定污染源排污登记回执	91231282MACGRLTJ8L001Y	肥料制造	2023年8月22日-2028年8月21日	不适用
新疆云图水溶肥有限公司	固定污染源排污登记回执	9165230059919658XX001Y	其他肥料制造	2025年6月24日-2030年6月23日	不适用
嘉施利（阿克苏）化肥有限公司	固定污染源排污登记回执	91652900MAENBYWN8N001Y	肥料制造	2026年1月29日-2031年1月28日	不适用
应城市新都化工塑业有限公司	全国工业产品生产许可证	（鄂）XK16-204-00409	食品用塑料包装容器工具等制品	2024年12月12日-2030年2月3日	不适用
	印刷经营许可证	（孝）印证字第3801号	包装装潢印刷品印刷、其他印刷品印刷	2025年12月18日-2030年12月31日	不适用
	固定污染源排污登记回执	91420981573718685N001Z	塑料丝、绳及编织品制造	2023年8月18日-2028年8月17日	不适用
应城市云图包装有限公司	全国工业产品生产许可证	鄂 XK16-204-00805	食品用塑料包装、容器、工具等制品	2024年7月12日-2029年11月27日	不适用
	全国工业产品生产许可证	鄂 XK12-001-00174	危险化学品包装物、容器	2022年6月22日-2026年10月21日	因调整产品种类，不再续期
	印刷经营许可证	（孝）印证字第1707号	包装装潢印刷品印刷	2025年12月18日-2030年12月31日	不适用
	排污许可证	91420981MA48QU7H92001U	包装装潢及其他印刷，塑料包装箱及容器制造	2024年11月21日-2029年11月20日	不适用
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	全国工业产品生产许可证	（川）XK13-006-00140	危险化学品无机产品	2021年6月3日-2026年10月27日	是
	安全生产许可证	（川凉）WH安许证字[2026]022号	白磷（60000吨/年）、磷酸（50000吨/年）	2024年12月28日-2027年12月27日	不适用
	危险化学品经营许可证	川凉危化经字[2023]0153号	白磷	2023年4月18日-2026年4月17日	是，正在办理续期
	危险化学品经营许可证	川W（雷）危化经[2025]003	三氯化磷、三氯氧磷、赤磷、磷酸、五氧化二磷、草甘膦	2025年5月3日-2028年5月4日	不适用
	危险化学品登记证	51342400021	白磷、正磷酸等	2024年11月11日-2027年11月10日	不适用
	港口经营许可证（凉山港雷波港区顺河作业区）	川凉港经 XK0002	货物装卸，仓储，物流服务，集装箱装卸，堆放，拆拼箱，车辆滚装服务，对货物及其包装进行简单加工处理	2023年12月15日-2026年12月14日	不适用
	港口经营许可证（瓦屋码头）	（川凉）港经证（0004）号	1、为船舶提供码头设施 2、在港区内提供普通货物装卸、仓储、堆放服务	2024年1月19日-2027年1月18日	不适用
	采矿许可证	C5100002022076110153955	矿山名称：四川省雷波县牛牛寨北磷矿区东段；开采矿种：磷矿；生产规模：400万吨/年	2022年7月1日-2042年7月1日	不适用
	采矿许可证	C5134372023027110154712	矿山名称：雷波凯瑞磷化工有限责任公司沙沱砂岩矿；开采矿种：砂岩；生产规模：50万吨/年	2023年2月23日-2043年2月23日	不适用
	采矿许可证	C5100002024096140157483	矿山名称：四川省雷波县阿居洛呷磷矿；开采矿种：磷矿；生产规模：290万吨/年	2024年9月30日-2054年9月30日	不适用

	采矿许可证	XC5100002026046100000036	矿山名称：雷波凯瑞磷化工有限责任公司牛牛寨北矿区西段磷矿；开采矿种：磷矿	2026年3月31日-2056年3月30日	不适用
	排污许可证	915134376783603681002V	其他基础化学原料制造，无机酸制造，无机盐制造，其他非金属矿物制品制造，锅炉	2023年9月27日-2028年9月26日	不适用
	排污许可证	915134376783603681003U	水上运输辅助活动	2021年9月3日-2026年9月2日	是
雷波云图商贸有限公司	危险化学品经营许可证	川W（雷）危化经[2024]001	黄磷	2024年9月8日-2027年9月8日	不适用
孝感广盐华源制盐有限公司	采矿许可证	XC4200002011036120108632	矿山名称：孝感广盐华源制盐有限公司；开采矿种：岩盐、钙芒硝	2026年1月31日-2028年1月31日	不适用
	采矿许可证	XC4200002015116110140567	矿山名称：孝感广盐华源制盐有限公司西头村盐矿；开采矿种：岩盐、钙芒硝	2025年11月26日-2030年11月26日	不适用
	安全生产许可证	（鄂）FM 安许证[2024]112648号	岩盐地下开采（生产规模：180万吨/年）	2024年7月15日-2027年7月14日	不适用
	食盐定点生产企业证书	SD-050	加碘精制盐、未加碘精制盐、绿色食品精制盐、低钠盐、调味盐、肠衣盐、泡菜盐	2023年12月31日-2028年12月31日	不适用
	食盐定点批发企业证书	PD420981024	批发区域：全国	2023年12月31日-2028年12月31日	不适用
	排污许可证	91420981764135386X002V	盐加工，采盐	2023年8月24日-2028年8月23日	不适用

从事化肥行业

是 否

1、我国耕地纬度区间大，南北种植差异明显，复合肥在不同地区的销售旺季存在时间差异，传统旺季为每年3月至10月，11月至次年1月为淡季。近年复合肥及其原料价格频繁波动，叠加极端天气等因素影响，国内用肥季节提前或推迟的情况增加。销售淡季时，公司各生产基地根据运营中心PMC下达订单安排生产，并结合实际需要跨区域调配人员和资源，科学组织生产。同时，利用淡季对生产装置进行轮流短停检修和技改，保证旺季时产能充分释放，实现公司效益最大化。

2、2025年化肥税收和进出口政策延续，公司出口业务占公司整体营业收入的10.80%，对公司生产经营的影响较小。

3、公司磷复肥的主要产品种类、竞争优势、营销方式以及公司获得的政府补贴等内容，请见本章节“一、报告期内公司从事的主要业务（二）主要产品及其用途（三）主要经营模式”和“三、核心竞争力分析”以及本报告“第八节 财务报告 十一、政府补助”。

从事氯碱、纯碱行业

是 否

公司依托自有井盐，采用联碱法工艺生产纯碱和氯化铵。全资子公司应城化工公司作为联碱的生产和销售主体，持续推进技改提能、降本增效等工作，随着70万吨合成氨项目建成投产，纯碱产品单位产值能耗进一步降低。目前，应城化工公司主要通过第三方电力交易平台，进行电力多边交易，不享受电价相关优惠政策，同时公司建有屋顶光伏发电系统、热电联产能源综合利用等项目进行自发电，并对

合成氨等工序产生的蒸汽实施梯级利用，有效节约用电用汽成本。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

（一）磷复肥行业

磷复肥作为重要的农业生产资料，直接关系到粮食安全和重要农产品供应，是关系国计民生的基础行业。公司磷复肥业务涵盖复合肥和磷肥（磷酸一铵）业务，属于国家发展和改革委员会《产业结构调整指导目录（2024 年本）》中的“鼓励类石化化工优质钾肥及新型肥料的生产”。

1、复合肥行业发展状况及趋势

（1）粮食安全筑基，复合肥需求刚性向上

党的二十大确立了“全面推进乡村振兴、加快建设农业强国、全方位夯实粮食安全根基”的战略指引，近年国家陆续出台系列政策文件，夯实粮食安全根基。据国家统计局数据，2025 年我国粮食总产量达 1.43 万亿斤，创历史新高，连续 2 年稳定在 1.4 万亿斤以上。2025 年我国粮食作物播种面积 17.91 亿亩，同比增长 135 万亩，连续 6 年稳步扩面；单产水平提升至 399 公斤/亩，同比增产 4.4 公斤/亩，为复合肥等农资产品的市场需求筑牢基础。

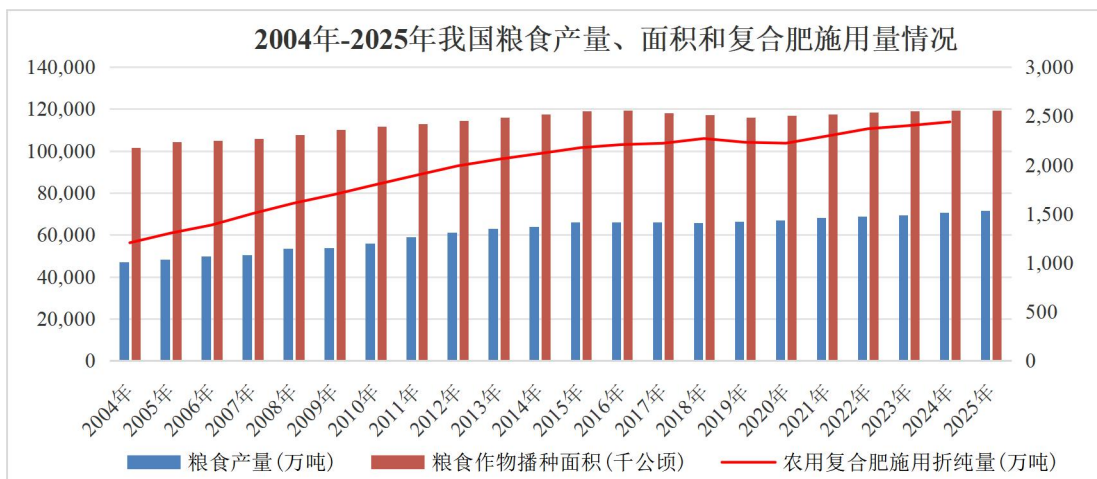
2026 年，国务院政府工作报告强调，“十五五”期间将粮食综合生产能力提升至 1.45 万亿斤。复合肥作为粮食的“粮食”，是提高粮食单产及总产的关键，在粮食安全战略的支撑下，复合肥的刚性需求有望稳定增长。

发文/施行时间	发文机关	政策文件	相关内容
2026 年 3 月	国务院	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》	粮食综合生产能力达到 1.45 万亿斤左右。加力实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，稳定稻谷、小麦生产，提升玉米、大豆产能，推进粮油等主要作物大面积单产提升。
2026 年 1 月	国务院	《关于锚定农业农村现代化 扎实推进乡村全面振兴的意见》	粮食产量稳定在 1.4 万亿斤左右。坚持产量产能、生产生态、增产增收一起抓，加力实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，促进良田良种良机良法集成增效，推进粮油作物大面积提单产。
2025 年 4 月	国务院	《加快建设农业强国规划（2024—2035 年）》	主要目标是：到 2027 年，农业强国建设取得明显进展。稳产保供能力巩固提升，粮食综合生产能力达到 1.4 万亿斤，重要农产品保持合理自给水平。
2025 年 3 月	国务院	《逐步把永久基本农田建成高标准农田实施方案》	主要目标是：到 2030 年，力争累计建成高标准农田 13.5 亿亩，累计改造提升 2.8 亿亩；到 2035 年，力争将具备条件的永久基本农田全部建成高标准农田，累计改造提升 4.55 亿亩。鼓励高标准农田经营主体自主推进水肥一体化等项目建设。
2024 年 6 月	全国人民代表大会常务委员会	《中华人民共和国粮食安全保障法》	县级以上地方人民政府应当确保本行政区域内耕地和永久基本农田总量不减少、质量有提高。县级以上人民政府应当统筹做好肥料等农业生产资料稳定供应工作，引导粮食生产者科学施用化肥，增施有机肥料。
2024 年 4 月	国务院	《新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案（2024—2030 年）》	到 2030 年实现新增粮食产能千亿斤以上，全国粮食综合生产能力进一步增强；在严格保护耕地的基础上，粮食播种面积稳定在 17.5 亿亩左右、谷物面积 14.5 亿亩左右；粮食单产水平达到每亩 420 公斤左右。

（2）农业现代化纵深推进，复合肥发展前景向好

随着国家农业现代化进程加快，科学施肥增效理念深入田间，复合肥使用比例持续提升。据国家统计局数据，2004 年—2024 年我国复合肥施用折纯量从 1,204 万吨增至 2,439 万吨，化肥复合化率从

25.97%提升至 48.89%，但相较农业发达国家仍有较大的提升空间。同时，近年我国农业生产加速向规模化、集约化转型，新型农业经营主体持续壮大，据农业农村部数据，截至 2024 年底，全国已有近 400 万个家庭农场、超 200 万家农民合作社、超 110 万个农业社会化服务主体。这类群体更加注重科学施肥和种植效益，对高效复合肥的需求显著高于传统农户，为复合肥市场注入强劲新动能。长期来看，伴随农业现代化的推进、农业种植结构的调整、科学施肥技术的创新以及种植规模化发展，复合肥的使用将成为农业绿色发展、提质增效的必然趋势，发展前景广阔。



数据来源：国家统计局

（3）新型肥料加速渗透，产品结构优化升级

在农产品消费升级、种植结构优化以及规模化经营的趋势下，复合肥产品正加速向绿色化、功能化、高效化、定制化方向转型，新型复合肥聚焦全面营养、提质增效、绿色环保、精准解决作物及土壤问题，成为复合肥产业结构调整升级的重要方向。伴随我国油料、水果、蔬菜等经济作物的种植面积稳步增长，新型肥料渗透率逐步提升。2025 年 9 月，工业和信息化部等七部门联合印发《石化化工行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》，明确支持“缓/控释肥、水溶肥、液体肥、中微量元素肥等高效化、专用化、环保化、功能化肥料创新发展”，进一步推动复合肥企业加大增效技术和产品的研发投入，优化产品结构，助力行业实现绿色转型和高质量发展。

（4）落后产能加速淘汰，头部企业强者恒强

随着国家“双碳”行动、“三磷”专项整治等环保政策深入推进，叠加传统制造业转型升级、磷资源高效高值利用等产业政策落地，复合肥行业的能耗标准、环保排放要求以及技术创新门槛提高，推动落后的中小企业产能加速出清。同时，我国农业经营主体和经营模式正在发生转变，对农资产品和服务的需求呈现多元化、专业化、高效化趋势，复合肥企业围绕成本控制、产品创新、品牌建设、渠道拓展、服务能力的全方位竞争已成常态。近年来，头部企业纷纷加大产业链布局，一方面向上游延伸，强化原料自给能力，以应对价格波动；另一方面，向下游构建农业服务体系，开展测土配方、示范试验田建设及农技指导等增值服务，由单纯的产品供应商转变为综合服务提供者。未来复合肥行业洗牌和整合仍将持续，头部企业依托产业链协同、技术研发、品牌渠道、环保治理等综合优势，市场份额有望进一步扩大，推动行业集中度持续提升。

2、磷酸一铵行业发展状况及趋势

（1）供给端结构调整，行业迈向绿色发展

“十四五”以来，在“三磷”专项整治、“关改搬转”及供给侧结构性改革等政策推动下，磷酸一铵供给结构持续调整：产能上严控增量，倒逼低效落后产能出清，市场格局有所改善；产品上伴随新能源行业发展及水肥一体化的推进，向工业级磷酸一铵等高附加值产品升级。“十五五”期间，行业将继续围绕高效化、绿色化、生态化、智能化方向纵深发展，聚焦磷资源高效高值利用，并借助数智化技术赋能生产，提升综合竞争能力。在此背景下，拥有磷矿资源、一体化产业链以及绿色生产优势的头部企业市场份额有望进一步扩大，行业集中度和绿色发展水平将迈上新台阶。

发文时间	发文机关	政策文件	相关内容
2026年3月	国务院	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》	推进标准更新升级，严格安全、环保、能效、质量等规范管理，促进市场化兼并重组，推动落后低效产能有序退出。
2025年12月	国务院	《固体废物综合治理行动计划》	严格落实产业、环保、节能等政策，依法依规淘汰落后产能。大力推行绿色设计，支持企业改进生产工艺和装备，强化工业生产精细化管控。
2024年5月	国务院	《2024—2025年节能降碳行动方案》	严控磷铵等行业新增产能。
2023年12月	工业和信息化部等八部门	《推进磷资源高效高值利用实施方案》	到2026年，磷铵等传统产品产能利用率显著提升，产业集中度进一步提高；能效标杆水平以上的磷铵产能占比超过35%。

（2）水溶性及工业级磷酸一铵市场需求稳步增长

水溶性及工业级磷酸一铵主要应用在农业和工业领域。农业端，作为高效水溶肥或者作为复合肥的重要原料，其需求在国家粮食安全战略支撑下保持刚性。受益于水肥一体化政策推进，水溶性及工业级磷酸一铵在我国新疆等灌溉技术成熟、设施农业发达的区域，市场需求有望进一步提升。工业端，工业级磷酸一铵作为磷酸铁锂电池前驱体磷酸铁的重要原料，受益于新能源产业快速发展，需求有望随磷酸铁锂电池市场份额扩大而持续增长。同时，全球安全生产和消防标准提升，带动其在灭火剂领域的需求日益增加。2025年度，在下游农业和工业需求支撑下，叠加硫磺、硫酸、磷矿石等主要原材料价格高位运行，水溶性及工业级磷酸一铵价格较2024年有所增长。

3、公司采取的应对措施

当下磷复肥行业正处于变革及洗牌的关键时期，机遇与挑战并存，公司重点从以下方面积极应对：

（1）产业链方面：依托自有磷矿、盐矿资源，持续完善氮、磷产业链，提高原料自给能力，有序扩张产能，完善全国基地布局，夯实资源保障、产业协同和规模优势，为磷复肥持续发展筑牢根基。

（2）技术和产品方面：紧跟土壤健康、水肥一体化、增产增效等政策导向，深化与国内外科研机构、高校的技术合作，推出更多优质、高效、绿色产品，不断完善产品矩阵，构筑差异化竞争壁垒。

（3）营销方面：以“五力营销”为框架，持续优化产品结构、升级品牌形象、深耕渠道网络、深化数智服务，巩固和提升市场份额。

（4）国际发展方面：依托马来西亚生产基地产能优势，深度布局东南亚市场，不断完善自有营销网络，推动品牌扎根和服务下沉，进一步提升品牌影响力和国际竞争力。

（二）黄磷行业

1、黄磷行业发展状况及趋势

黄磷处于磷化工产业链中游，是磷酸（盐）、农药、新能源等行业重要的基础原料，产地集中在云南、四川、贵州和湖北等磷矿和水电资源丰富地区，其中湖北以自用配套为主，市场供应主要靠云南、四川、贵州。近年来，“三磷”整治、能耗双控、磷资源高效高值利用及节能降碳等政策频出，黄磷在产能、能耗等方面受到限制，落后产能加速出清，行业整合步伐不断加快。

2025 年，黄磷市场产能和产量同比增加，供应增速高于需求增速，价格波动频繁。供给端，上半年因春节假期、枯水期限电，部分黄磷装置检修或减产，市场维持紧平衡；下半年行业开工率逐步提升，市场供应相对宽松。需求端，受硫磺涨价影响，湿法路线成本优势减弱，热法磷酸开工率维持高位；草甘膦行业开工率相对稳定，三氯化磷需求随液氨价格波动呈现阶段性调整，而磷酸铁（锂）、六氟磷酸锂等新能源领域对黄磷需求快速提升，有望成为黄磷需求新引擎。

2、公司采取的应对措施

随着磷化工行业发展、国家安全环保标准升级和供给侧改革的不断深入，公司将依托自有磷矿，积极调整产品结构和经营策略，在安全环保节能升级、上游矿产资源开发、下游产业链条延伸、副产物综合利用、绿色建材和新能源产业培育等方面下功夫，推动公司磷化工业务向精细化、高值化方向发展。

（三）磷酸铁行业

1、磷酸铁行业发展状况及趋势

磷酸铁是新能源正极材料磷酸铁锂的前驱体。在全球“双碳”目标的驱动下，锂电池在新能源汽车动力、储能等领域的需求快速提升，磷酸铁锂电池因其低成本、安全性和稳定性等优势，在动力和储能领域中得到广泛应用，为磷酸铁前驱体发展提供了广阔的市场空间。（1）动力电池领域，据中国汽车动力电池产业创新联盟数据，2025 年我国磷酸铁锂动力电池装车量 625.3GWh，占总装车量的 81.2%，累计同比增长 52.9%，磷酸铁锂电池的市场渗透率进一步提升，带动磷酸铁前驱体的需求增长。（2）储能电池领域，据 EVTank 研究机构统计，2025 年我国企业储能电池出货量 614.7GWh，占全球出货量的 94.4%，同比增长 77.76%。磷酸铁锂电池在储能市场占据主导地位，2025 年占全球储能电池出货量比例高达 95.4%，储能领域已成为磷酸铁需求的重要增量来源。（3）出口方面，据海关总署数据，2025 年我国磷酸铁锂出口量 3.24 万吨，同比大增 885.32%，表明国际市场对磷酸铁锂的需求快速增长，中长期看有望逐步传导至磷酸铁环节。综上，在新能源汽车和储能需求的双重驱动下，叠加海外出口市场的支撑，磷酸铁市场需求向好。

磷酸铁新增产能投放节奏趋于理性，2025 年进入结构性紧平衡阶段，产品价格较 2024 年略有上涨，但由于上游硫磺等原料上涨，磷酸铁成本承压。随着下游磷酸铁锂技术迭代对前驱体品质要求不断提高，推动磷酸铁企业向产业链上下游纵向整合或寻求横向技术合作，市场竞争逐步转向产品性能、技术和成本等方面的角逐，加速磷酸铁行业洗牌与整合，具备先进工艺技术、成本控制优势、产能规模优势以及客户资源稳定的磷化工企业有望进一步拉开距离。

2、公司采取的应对措施

面对磷酸铁市场的激烈竞争，公司从产能、产品和客户协同发力，巩固并提升市场竞争力。产能端，公司在湖北宜城新建 15 万吨磷酸铁产线，扩大生产规模，提升公司的市占率。产品端，依托湿法、热法磷酸协同优势，推进技术和产品迭代更新，确保产品质量和性能稳定，夯实核心竞争优势。客户端，公司深化与现有优质客户的战略合作，提升客户满意度和认可度，为新增产能顺利释放奠定坚实基础。

（四）纯碱行业

1、纯碱行业发展状况及趋势

纯碱是重要的基础化工品，广泛应用于玻璃、锂电正极材料（碳酸锂）、无机盐、洗涤剂、漂染、环保、有色金属冶炼等行业，其中玻璃行业对纯碱需求占比 50%以上。按照密度不同纯碱可分为轻质纯碱（简称轻碱）和重质纯碱（简称重碱），其中日用玻璃是轻碱下游最大的消费领域，平板玻璃、光伏玻璃等则主要选用重碱。受工业需求影响，纯碱行业具有明显的周期性。

2025 年，纯碱市场呈现供给宽松、需求分化格局，全年价格震荡下行，接近五年低位。供给端，新增产能仍在释放，据国家统计局数据，2025 年我国纯碱产量达 3,957.2 万吨，同比有所增长，供应压力未减。需求端，受房地产竣工面积下滑及光伏玻璃阶段性减产影响，重碱需求下滑，轻碱则受益于碳酸锂产能扩张及味精、水处理等轻工行业拉动，需求表现超预期，轻重碱价差收窄。纯碱供需宽松的格局下，进口市场急剧收缩，出口成为缓解国内压力的重要渠道，据海关总署数据，2025 年我国纯碱出口量达 219.38 万吨，同比增长 79.73%。中长期看，纯碱行业处于结构调整期，一方面能耗双控和碳排放政策趋严，有望推动落后产能加速退出，另一方面下游需求结构不断调整，新能源、储能及环保等领域用碱需求增长，行业供需格局有望改善。

2、公司采取的应对措施

依托盐矿资源和产业链优势，公司选用联碱法生产纯碱和氯化铵，可根据市场变化灵活调整轻碱/重碱产出比例以及氯化铵自用和外售比例，保证生产效益最大化。当前，公司以“盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目”为抓手，已完成盐硝、合成氨和联碱等装置的升级改造，联碱产品的单位能耗和综合成本有所下降，市场竞争力提升。

三、核心竞争力分析

（一）产业链优势

公司秉承“资源+产业链”战略，持续完善氮、磷产业链，一体化优势逐步显现，资源自有、产业协同和规模效应不断释放，市场竞争力和抗风险能力持续增强。

氮产业链方面，公司合成氨年产能从 25 万吨提升至 70 万吨，并完成了尿浆溶液、氯化铵、硝酸铵料浆等主要氮肥原料的自给配套，氮肥原料保障能力进一步增强。依托盐矿资源，公司延伸出“盐—碱—肥”盐化循环产业链，向盐化工、联碱化工领域拓展。

磷产业链方面，公司现有及在建磷酸产能超 100 万吨，其中湿法磷酸 80 万吨，热法磷酸在建 22 万吨。1、湿法磷酸：公司依托自有磷矿和湿法磷酸分级利用技术，打造了“磷矿—磷酸—精制磷酸/工业级磷酸—铵—磷酸铁/磷复肥”产业链，实现磷资源的分级利用，延伸出水溶性及工业级磷酸—铵、磷酸

铁等产品。同时，公司布局了硫精砂制酸和硫磺制酸两条原料路线，形成“硫精砂/硫磺—硫酸—湿法磷酸”完整配套，保障硫酸和湿法磷酸原料的自给能力。2、热法磷酸：加快湖北荆州、宜城基地热法磷酸产线建设，投产后将打通“磷矿—黄磷—热法磷酸—磷酸铁”产业链，可更好满足食品级、电子级磷酸及新能源材料等高端领域需求，与湿法磷酸形成互补。目前，公司正全力推进上游磷矿采选、下游磷酸铁等项目建设，在保障磷源充分自给的同时，推动产品结构向高附加值方向延伸，提升磷产业链的盈利空间。

同时，公司持续完善氮、磷产业链配套，建有副产物综合利用及建材、包材、余热发电等相关产线，不断提高蒸汽、副产物和废气废水等资源回收利用率，实现降本增效。

（二）资源优势

公司拥有磷矿、盐矿等资源，是未来氮、磷原料充分自给和稳定供应的重要基础，更是公司巩固产业链优势、持续发展的强有力支撑。

1、磷矿方面，公司拥有四川省雷波县牛牛寨北矿区东段磷矿、西段磷矿和阿居洛呷磷矿三宗采矿权，磷矿资源储量约 5.49 亿吨，磷矿石采矿设计规模 1,090 万吨/年（在建产能 690 万吨/年）；公司二坝磷矿（参股 49%）资源储量 2,927.10 万吨，在建磷矿石采矿规模 50 万吨/年，该项目已于 2026 年 2 月复工。上述磷矿采矿项目投产后，可充分保障公司生产所需磷矿石原料的稳定供应，同时雷波未来投产的中镁中硅磷矿石与马边的高镁低硅低铁铝磷矿石搭配使用，更能发挥公司湿法、热法磷酸协同发展的优势，增强公司产品的市场竞争力。

2、盐矿方面，公司拥有北纬 30 度“盐海膏都”自主盐矿，井盐储量达 2.5 亿吨，开采规模提升至 250 万吨/年，增强公司盐产品及联碱产品的成本控制和抗风险能力。



（三）湿法磷酸分级利用优势

公司依托湿法磷酸的萃取和净化技术，构建了“磷矿—湿法磷酸—精制磷酸/工业级磷酸—铵—磷酸铁/磷复肥”全产业链，通过对不同浓度的磷酸分级利用，生产精制磷酸、工业级磷酸—铵、水溶性磷酸—铵、磷酸铁及复合肥，实现磷资源的高效高值利用。公司掌握半水法、二水法两种湿法磷酸工艺技术，可根据市场变化灵活调整，在保障磷酸的稳定供应的同时，匹配下游多样化产品的需求，实现资源综合利用效益最大化。

（四）硝基复合肥及水溶性肥料等新型肥料技术领先优势

公司拥有实力雄厚的研发团队，建有国家级、省级企业技术中心以及多个省级技术创新平台，与农业农村部耕地质量和农田工程监督保护中心、中国农业大学、四川大学、四川轻化工大学及国外农业科

技公司和专业组织保持合作，致力于新型肥料的研发与推广应用。目前，公司已掌握硝基复合肥、水溶性肥料、农用硝酸铵钾、肥料级聚磷酸铵等新型肥料的核心技术，参与起草了肥料相关的 1 项国际标准、3 项国家标准（1 项在研）、4 项行业标准（1 项在研）、19 项团体标准（7 项在研），参与执行了“十三五”“十四五”国家科技重点研发计划项目。其中，以公司主导起草的《水溶性肥料》（标准号：HG/T4365-2012）为基础，修订的《水溶性肥料通用要求》国际标准已在全球正式实施。

公司主导或参与起草各项标准的顺利发布，对相关产品的市场培育和发展、引导行业有序竞争具有积极意义，充分体现了公司在新型肥料技术领域的积累，以及业内对公司产品和技术的认可。公司目前拥有近 500 项发明和实用新型专利，连续多年入榜“四川企业技术创新发展能力百强企业”“四川企业发明专利拥有量百强企业”，不断巩固公司在新型肥料研发方面的优势。

（五）复合肥品牌和渠道优势

1、品牌优势

公司紧扣国家农业发展战略，构建两大核心品牌矩阵——聚焦养土的“云图桂湖”、聚焦增效的“嘉施利（GARSONI）”，在定位、受众和渠道上形成互补协同，全力打造各细分领域领先品牌，提升主品牌的影响力。同时，公司布局了聚焦提质的“SOUPRO（施朴乐）”，与中国邮政联合打造“土博士”惠农服务品牌，专为种植大户提供高效产品和服务的“洋洋”品牌，并联合大型战略客户共创“禾芮”等品牌，形成多层次、广覆盖的品牌生态。公司同步实施“品类品牌化”战略，通过主品牌统领、子品牌精准定位，让每一款产品都成为品牌价值的有效载体，实现从卖产品到经营云图品牌的跃升。

经过多年深耕，公司复合肥品牌建设获得行业高度认可。“云图桂湖”“嘉施利”获评中国驰名商标、AAAAA 级农资行业知名品牌；“土博士”获评中国驰名商标。凭借一系列权威荣誉及“品类品牌化”战略加持，公司将借助“品牌—产品—传播”的价值闭环，持续提升复合肥品牌的影响力和美誉度，夯实行业领先地位。

云图
WINTRUE
—桂湖—





2、渠道优势

公司深耕农资市场 30 余年，构建“传统+新型+专业”渠道并存的多元化渠道体系，形成覆盖广、渗透深、执行力强的渠道优势。目前，公司营销网络已覆盖全国 32 个省级行政区，拥有超 6,000 家经销商、10 万余个镇村级零售终端。公司复合肥采用类消费品的营销模式，对复合肥渠道进行系统化整合和升级，并通过密集分销、精准渠道帮扶、品牌共建、销量倍增计划等举措，持续优化渠道结构，提升渠道的运营效率和盈利能力。同时，公司主动拥抱行业变革，积极探索新技术、新模式，向农业产业链上下游拓展延伸，推动渠道从“产品分销”向“综合服务”转型，巩固国内复合肥行业的领先地位。海外市场方面，公司以东南亚地区为战略起点，在越南、泰国、马来西亚等国建立营销网络，并加快拓展新加坡等新兴市场，逐步构建全球化渠道布局。

四、主营业务分析

（一）概述

2025 年，面对复杂多变的外部环境，公司坚持稳中求进，统筹推进磷复肥、磷化工、新能源材料和纯碱业务稳步发展。一方面，把握市场机遇，灵活调整经营策略，积极应对原料价格波动，保障公司经营效益最大化。另一方面，深入推进“资源+产业链”布局，加快合成氨、磷矿、热法磷酸等重要项目落地，增强公司的经营韧性。同时，加快数智化转型、人才梯队建设和组织效能提升，持续赋能公司主业发展。

2025 年，公司实现营业收入 2,139,987.89 万元，同比增长 5.01%；营业成本 1,886,551.15 万元，同比增长 3.67%；期间费用 150,596.23 万元，同比增长 9.05%，其中研发投入 35,569.91 万元，同比增长

5.68%；归属于上市公司股东的净利润 82,707.94 万元，同比增长 2.81%；经营活动产生的现金流量净额 125,666.78 万元，同比增长 99.36%。报告期公司主要经营情况和亮点工作如下：

1、强链补链，夯实产业链一体化护城河

（1）合成氨项目建成试生产，提升氮肥原料自给率

公司湖北应城基地 70 万吨合成氨项目已建成，目前装置运行平稳，实现满负荷生产。同时，下游复合肥配套的 47.59 万吨 95%浓度尿浆溶液于 2026 年 3 月试生产，补齐公司尿素原料的产能空白，氮肥原料自给率进一步提升。该合成氨项目采用先进的水煤浆气化技术，推动公司氮产业链绿色升级，进一步提高资源循环利用水平。

（2）磷矿开发稳步推进，筑牢磷资源保障根基

公司积极推动各磷矿项目建设：阿居洛呷磷矿 290 万吨采选工程稳步实施，巷道开拓、采准工程及辅助配套系统建设有序推进；牛牛寨东段磷矿 400 万吨采矿工程巷道建设按计划推进中；牛牛寨西段磷矿于 2026 年 4 月取得 400 万吨/年采矿许可证，夯实公司磷矿资源储备；参股 49%的二坝磷矿 50 万吨/年采矿工程改建项目于 2026 年 2 月顺利复工。上述在建项目投产后，将保障公司生产所需磷矿石的高度自给，强化磷产业链成本优势。

（3）湿法、热法双线并举，提高磷产业链发展韧性

公司依托湿法磷酸分级利用产业链基础，积极布局热法磷酸项目，进一步完善“磷矿—磷酸—磷酸铁/磷复肥”产业链。公司湖北荆州基地在建年产 7 万吨热法磷酸项目；湖北宜城基地加快推进磷化工绿色循环产业项目（一期），在建 15 万吨（热法）食品级精制磷酸、15 万吨纯铁法磷酸铁等项目，配套的 20 万吨磷系阻燃材料、60 万吨硫磺制酸项目已建成。项目建成后，湿法、热法磷酸路线协同互补，既可满足公司不同磷产品对磷酸纯度的差异化需求，又能增强原料供应弹性，巩固公司的综合竞争优势。

未来，随着氮、磷产业链完善，公司产业规模进一步扩大，原料自给率稳步提升，筑牢发展根基。

2、深耕主业发展，巩固核心优势

（1）磷复肥业务

公司依托“资源+产业链”优势，聚焦产品升级、渠道重构、品牌建设、终端动销和服务赋能，深入拓展磷复肥市场，报告期实现磷复肥销量 460.17 万吨，同比增长 10.10%，实现营业收入 1,353,495.77 万元，同比增长 18.42%。

1) 完善产能布局，扩大规模优势

报告期内，公司在广西贵港、新疆阿克苏新建基地，填补区域产能空白，扩大服务半径，同时紧跟农业发展趋势，在湖北应城、荆州等基地布局新型肥料产能，提升市场竞争力。截至报告披露日，公司磷复肥年产能超 940 万吨，新增产能集中在湖北应城（100 万吨）、山东平原（30 万吨）、湖北荆州（15 万吨）、新疆昌吉和阿克苏（20 万吨），目前广西贵港在建 35 万吨，全国产能布局不断优化，夯实规模领先的优势。

2) 优化产品结构，巩固市场份额

2025 年，公司新型肥料及磷肥实现营业收入 817,190.02 万元，同比增长 22.16%，实现稳健发展。

①加快新品研发。公司立足增产增效、土壤健康等政策，推动磷复肥向高效化、专用化、功能化方

向升级。报告期内，公司攻克肥料增效、多元营养技术，成功开发含腐植酸水溶肥、作物专用缓控释肥料、设施农业专用硝基肥、抗盐碱特种肥等 30 余个新品，覆盖不同土壤类型和作物需求，丰富新型肥料产品矩阵。

②**深耕优势产品**。依托湿法磷酸分级利用优势、稳定的产品质量和供应能力，叠加水肥一体化及新能源快速发展，水溶性及工业级磷铵产品表现良好。农业领域深耕新疆等重点区域，新能源领域与万润新能、天赐材料、友山新材等客户保持稳定合作，品牌影响力持续提升，巩固公司市场份额。

3) 多措并举，提升市场竞争力

①**品牌升级，引领价值跃升**。公司推动品牌战略升级，由多品牌运营模式压缩为双品牌战略，聚焦养土的“云图桂湖”和增效的“嘉施利（GARSONI）”两大核心品牌，提升云图品牌知名度和影响力。2025 年，公司将“桂湖”升级为“云图桂湖”，植入“云图”超级符号“W+”，全面焕新品牌形象，同时“云图桂湖”与中国农业大学深度携手，共同成立国际土壤健康研究中心，借助权威机构背书，赋能品牌发展；“嘉施利”全面迭代，增强品牌辨识度，提升终端市场竞争力。

②**精耕渠道，下沉终端市场**。公司深入推进渠道精耕，全年召开经销商会、零售商会、促销会、观摩会等 15,000 余场，辐射超 120 万人次，持续赋能经销商队伍，激活渠道活力。线上建立数十个营销矩阵账号，通过短视频持续输出价值内容，全年视频播放量近 600 万次，逐步沉淀客户信任。线下同步推进动销服务，开展“云图桂湖沃土丰收中国行”“嘉施利种植冠军争霸赛”等特色 IP 活动，建设示范田 5,000 余块，以服务拉动终端销售。多措并举下，公司东北、新疆等区域市场销量增长，渠道黏性增强。

（2）磷化工业务

2025 年，公司科学组织黄磷生产，持续推进节能降耗、挖潜增效和绿色发展工作，提升黄磷电炉运行稳定性和安全性。同时，加强市场行情研判和分析，充分利用公司竞价平台，强化产销衔接和价格联动，把握市场节奏。报告期内，黄磷行业开工率有所提升，价格重心维持在理性水平，公司黄磷稳定出货，实现销量 5.98 万吨；实现销售收入 123,082.23 万元，毛利率 30.44%，较上年同期增长 12.94 个百分点，随着公司自有磷矿建设的稳步推进，黄磷产品盈利能力明显提升。

（3）新能源业务

受益于新型储能和动力电池装车需求的双重支撑，2025 年磷酸铁行业景气度提升。公司凭借成熟的工艺、稳定的质量等优势，2025 年销售磷酸铁 6.45 万吨，同比增长 15.25%；实现销售收入 59,921.87 万元，同比增长 19.30%。技术方面，持续推进磷酸铁产品迭代升级，2025 年获磷酸铁相关专利 10 项，并通过开展质量管理（QCC）活动，推动产品质量、运营效率及产能利用率同步提升。客户方面，公司与当升科技、中创新航、蜂巢能源等主要客户保持稳定合作，被多家客户授予卓越质量奖、优秀供应商，产品获得下游市场认可。

（4）联碱业务

2025 年，公司以“稳生产、强韧性、增活力”为主线任务，紧扣全年生产目标，加强精细化管理，保障生产装置安全稳定运行；同时，密切跟踪市场行情，灵活切换轻重碱生产比例，动态调整销售策略，2025 年纯碱销量 54.83 万吨，销售收入 63,830.19 万元，在行业承压背景下仍保持盈利。当前，公司联碱业务上游的 70 万吨合成氨项目建成投运，有效降低联碱业务的能耗和成本。

3、深化改革创新，加速提质增效

（1）推进数智化，赋能业务提效

公司围绕数字化运营和智能化应用方向，推动各业务系统和办公场景智能转型，系统提升运营效率和管理水平。

1) **数字化运营**：生产板块，试点建设 IoT 数采系统、APC 先进控制系统、设备管理系统（EAM）、智能仓储等系统，推动生产制造向自动化、数智化升级；业务协同方面，完成供应商、客户及仓库管理系统升级，并加快生产管控系统建设，逐步打通产供销业务链路，推动数字化协同管理；财务板块，全面上线财务共享、资金管理及管报系统，构建业财融合的管理闭环。

2) **智能化应用**：围绕“制度流程化、流程表格化、表格 IT 化”，系统梳理业务流程，实现线上审批流转，并引入 RPA 机器人处理高频、重复流程，提升运营效率的同时，为业务决策提供实时、精准的数据支撑。依托飞书 AI 应用和数字员工（AI 智能体），全面推广 AI 在业务管理和协同场景落地，搭建各中心飞书知识库、AI 服务台，并推动 AI 在访销管理、农技服务、物流智能客服等业务领域应用。

（2）激活人才引擎，赋能公司发展

公司深化人才发展战略，推动人才队伍建设和人效提升，匹配公司快速发展的人才需要。

1) **人才梯队建设**：引进 100 余名 985、211 高校优质人才，满足公司发展对高素质人才的需求。系统梳理干部队伍的定位和职能，增设技能人才岗位，深入推进扁平化管理。常态化开展“师带徒”“授课拉练”等工作，加强能人的引进和内部培养，为公司发展夯实人才根基。

2) **人效不断提升**：建立并执行问题提报机制，组织管理干部、技术人才围绕制度优化、流程改进、降本增利及价值创造等方面，开展终极追问、提出问题，并通过精密逻辑推演形成系统化解决方案。截至报告期末，公司已终结超过 800 项问题，有效推动业务流程优化与运营效率提升。

（3）建立长效化机制，夯实治理基础

公司深化组织提升相关工作，各中心、基地管理委员会将“终极追问、精密逻辑推演、科学前瞻、反思”“四因论”以及“三级”比对检查机制等作为常态化工作开展，不断提高内部管理的深度、广度和宽度，持续提升团队能力和水平，提高决策科学性和执行效率。

4、荣誉

2025 年，公司及子公司凭借扎实的经营管理、优质的产品服务、持续的创新发展及良好的市场口碑，先后荣获多项荣誉和奖项，企业综合实力与行业影响力持续提升。

（1）公司荣登“2025 中国制造业企业 500 强”“2025 中国制造业民营企业 500 强”“2025 中国石油和化工企业 500 强”“2025 中国石油和化工上市公司 500 强”“2025 中国化肥企业影响力 100 强”“2025 四川企业 100 强”“2025 四川制造业 100 强”等权威榜单；获评“2025 年四川企业技术创新能力百强企业”“2025 年四川企业发明专利拥有量百强企业”“2025 四川民营企业研发投入 100 强”“2025 年度农资流通企业竞争力 AAAAA 级”等称号。

（2）子公司：应城化工公司荣获“2025 湖北民营企业 100 强”“2025 湖北民营企业制造业 100 强”“2025 稳岗就业类楚商社会责任标杆企业”；荆州嘉施利公司荣获“2025 湖北制造业企业 100 强”“2025 湖北民营企业 100 强”；荆州新能源公司荣获“2025 湖北制造业企业 100 强”“国家级绿色工厂”称号；宣城

嘉施利公司荣获“2025 湖北民营企业制造业 100 强”“湖北省绿色工厂”；雷波凯瑞公司荣获“2025 年凉山企业 50 强”“2025 年凉山工业企业 50 强”。

（二）收入与成本

1、营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	21,399,878,912.80	100%	20,379,567,835.96	100%	5.01%
分行业					
磷复肥	13,534,957,661.64	63.25%	11,430,044,199.96	56.09%	18.42%
化工	3,162,844,617.30	14.78%	3,553,142,815.91	17.43%	-10.98%
贸易	3,613,552,991.57	16.89%	4,311,388,815.45	21.16%	-16.19%
其他	1,088,523,642.29	5.08%	1,084,992,004.64	5.32%	0.33%
分产品					
常规复合肥	5,363,057,455.97	25.06%	4,740,319,124.33	23.26%	13.14%
新型复合肥及磷肥	8,171,900,205.67	38.19%	6,689,725,075.63	32.83%	22.16%
黄磷	1,230,822,333.13	5.75%	1,277,617,752.56	6.27%	-3.66%
纯碱	638,301,878.98	2.98%	969,326,043.35	4.76%	-34.15%
磷酸铁	599,218,664.33	2.80%	502,264,121.83	2.46%	19.30%
其他自产产品[注]	1,783,025,383.15	8.33%	1,888,926,902.81	9.26%	-5.61%
贸易	3,613,552,991.57	16.89%	4,311,388,815.45	21.16%	-16.19%
分地区					
华中地区	5,234,946,491.41	24.46%	5,015,115,295.37	24.61%	4.38%
华东地区	3,810,561,273.96	17.81%	4,515,869,922.18	22.16%	-15.62%
西南地区	2,705,229,914.86	12.64%	2,543,053,192.20	12.48%	6.38%
华北地区	2,497,666,155.69	11.67%	1,913,490,907.10	9.39%	30.53%
西北地区	2,130,660,371.80	9.96%	1,689,223,334.38	8.29%	26.13%
华南地区	1,203,344,072.91	5.62%	2,404,128,937.68	11.80%	-49.95%
东北地区	1,506,576,185.40	7.04%	1,221,961,439.93	5.99%	23.29%
境外地区	2,310,894,446.77	10.80%	1,076,724,807.12	5.28%	114.62%
分销售模式					
经销	13,138,648,818.44	61.40%	12,284,110,449.48	60.28%	6.96%
直销	8,261,230,094.36	38.60%	8,095,457,386.48	39.72%	2.05%

注：为便于投资者更加清晰了解公司主要业务构成情况，公司将原“其他自产产品”中“磷酸铁”产品调出，并单独列示；调整后“其他自产产品”主要包括品种盐、防结块剂、硝酸钠、亚硝酸钠、包装物、氯化铵、黑渣等。

2、占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
磷复肥	13,534,957,661.64	11,811,391,209.25	12.73%	18.42%	20.33%	下降 1.39 个百分点
化工	3,162,844,617.30	2,587,401,364.08	18.19%	-10.98%	-16.93%	上升 5.85 个百分点

贸易	3,613,552,991.57	3,516,756,722.86	2.68%	-16.19%	-17.57%	上升 1.63 个百分点
其他	1,088,523,642.29	949,962,174.31	12.73%	0.33%	-5.04%	上升 4.93 个百分点
分产品						
常规复合肥	5,363,057,455.97	4,869,590,135.12	9.20%	13.14%	13.43%	下降 0.24 个百分点
新型复合肥及磷肥	8,171,900,205.67	6,941,801,074.13	15.05%	22.16%	25.69%	下降 2.39 个百分点
黄磷	1,230,822,333.13	856,197,962.44	30.44%	-3.66%	-18.77%	上升 12.94 个百分点
纯碱	638,301,878.98	562,000,574.09	11.95%	-34.15%	-31.26%	下降 3.70 个百分点
磷酸铁	599,218,664.33	552,953,528.46	7.72%	19.30%	16.90%	上升 1.90 个百分点
其他自产产品	1,783,025,383.15	1,566,211,473.40	12.16%	-5.61%	-11.54%	上升 5.89 个百分点
贸易	3,613,552,991.57	3,516,756,722.86	2.68%	-16.19%	-17.57%	上升 1.63 个百分点
分地区						
华中地区	5,234,946,491.41	4,573,738,101.65	12.63%	4.38%	3.15%	上升 1.05 个百分点
华东地区	3,810,561,273.96	3,337,919,544.13	12.40%	-15.62%	-14.73%	下降 0.92 个百分点
西南地区	2,705,229,914.86	2,305,748,992.88	14.77%	6.38%	0.80%	上升 4.72 个百分点
华北地区	2,497,666,155.69	2,224,078,910.87	10.95%	30.53%	27.67%	上升 1.99 个百分点
境外地区	2,310,894,446.77	2,091,014,455.45	9.51%	114.62%	119.55%	下降 2.03 个百分点
分销售模式						
经销	13,138,648,818.44	11,911,450,366.26	9.34%	6.96%	6.74%	上升 0.18 个百分点
直销	8,261,230,094.36	6,954,061,104.24	15.82%	2.05%	-1.19%	上升 2.76 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

公司经营模式及主要产品的分类

公司经营模式及主要产品分类请见本章节“一、报告期内公司从事的主要业务（二）主要产品及其用途（三）主要经营模式”，主要产品价格受原材料价格、供需关系等因素影响。

单位：元

产品名称	产量（吨）	销量（吨）	收入实现情况	报告期内的售价走势	变动原因
磷复肥	4,714,402.84	4,601,679.91	13,534,957,661.64	报告期磷复肥价格波动频繁，受原料价格上涨影响，磷复肥销售均价较上年同期上涨。	价格随行就市，价格波动主要受原料价格、产品类别、经销商备货积极性、供需关系等影响。
黄磷	62,343.54	59,758.62	1,230,822,333.13	报告期黄磷价格波动频繁，销售均价较上年同期下降。	价格随行就市，价格波动主要受原材料价格、供需关系等影响。
纯碱	577,580.21	548,250.38	638,301,878.98	报告期纯碱价格震荡下行，销售均价较上年同期下降。	价格随行就市，价格波动主要受原材料价格、供需关系等影响。
磷酸铁	64,413.59	64,470.79	599,218,664.33	报告期磷酸铁价格波动频繁，销售均价较上年同期上涨。	价格随行就市，价格波动主要受原材料价格、供需关系等影响。

境外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

是 否

境外业务名称	开展的具体情况	报告期内税收政策对境外业务的影响	公司的应对措施
磷复肥业务	主要向越南、泰国、马来西亚等国家销售磷复肥产品	不产生重大影响	持续关注海外政策和市场变化，灵活调整策略，深耕东南亚市场，稳步推进国际化战略。

3、公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
磷复肥	销售量	吨	4,601,679.91	4,179,718.80	10.10%
	生产量	吨	4,714,402.84	4,387,974.12	7.44%
	库存量	吨	427,677.52	431,577.92	-0.90%
化工	销售量	吨	1,235,300.23	1,177,300.34	4.93%
	生产量	吨	2,369,194.66	2,264,872.82	4.61%
	库存量	吨	78,532.81	52,764.88	48.84%

产品分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
磷复肥	销售量	吨	4,601,679.91	4,179,718.80	10.10%
	生产量	吨	4,714,402.84	4,387,974.12	7.44%
	库存量	吨	427,677.52	431,577.92	-0.90%
黄磷	销售量	吨	59,758.62	61,416.14	-2.70%
	生产量	吨	62,343.54	60,689.90	2.72%
	库存量	吨	3,054.52	469.60	550.45%
纯碱	销售量	吨	548,250.38	582,067.70	-5.81%
	生产量	吨	577,580.21	579,510.95	-0.33%
	库存量	吨	32,180.93	2,851.10	1028.72%
磷酸铁	销售量	吨	64,470.79	55,940.00	15.25%
	生产量	吨	64,413.59	56,499.50	14.01%
	库存量	吨	502.30	559.50	-10.22%

注：上表所列销售量仅为公司对外销售产品的数量，不含内部自用部分。

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

- (1) 化工、纯碱产品期末库存同比增加：主要系报告期根据自身销售计划，增加纯碱库存所致；
(2) 黄磷产品期末库存同比增加：主要系报告期根据市场行情，调整销售策略，增加黄磷库存所致。

4、公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

5、营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
磷复肥	材料费	10,393,562,121.03	88.00%	8,579,043,043.71	87.40%	21.15%
	人工成本	314,345,902.46	2.66%	219,874,787.39	2.24%	42.97%
	折旧	391,232,626.59	3.31%	314,106,839.13	3.20%	24.55%
	燃料动力	473,147,443.93	4.01%	420,117,897.33	4.28%	12.62%
	其他	239,103,115.24	2.02%	282,696,155.22	2.88%	-15.42%
	合计	11,811,391,209.25	100.00%	9,815,838,722.78	100.00%	20.33%
化工	材料费	1,070,317,207.70	41.37%	1,352,457,245.14	43.42%	-20.86%

	人工成本	225,213,442.24	8.70%	161,347,962.46	5.18%	39.58%
	折旧	275,874,500.97	10.66%	235,169,327.52	7.55%	17.31%
	燃料动力	854,110,497.14	33.01%	1,171,485,881.84	37.61%	-27.09%
	其他	161,885,716.03	6.26%	194,365,113.07	6.24%	-16.71%
	合计	2,587,401,364.08	100.00%	3,114,825,530.03	100.00%	-16.93%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
磷复肥	材料费	10,393,562,121.03	88.00%	8,579,043,043.71	87.40%	21.15%
	人工成本	314,345,902.46	2.66%	219,874,787.39	2.24%	42.97%
	折旧	391,232,626.59	3.31%	314,106,839.13	3.20%	24.55%
	燃料动力	473,147,443.93	4.01%	420,117,897.33	4.28%	12.62%
	其他	239,103,115.24	2.02%	282,696,155.22	2.88%	-15.42%
	合计	11,811,391,209.25	100.00%	9,815,838,722.78	100.00%	20.33%
黄磷	材料费	395,119,998.09	46.15%	564,021,047.13	53.51%	-29.95%
	人工成本	30,071,067.17	3.51%	29,829,556.41	2.83%	0.81%
	折旧	65,748,448.62	7.68%	66,299,614.77	6.29%	-0.83%
	燃料动力	344,330,842.44	40.22%	371,024,871.22	35.20%	-7.19%
	其他	20,927,606.12	2.44%	22,872,840.07	2.17%	-8.50%
	合计	856,197,962.44	100.00%	1,054,047,929.60	100.00%	-18.77%
纯碱	材料费	209,166,764.48	37.22%	322,959,383.82	39.50%	-35.23%
	人工成本	53,258,865.89	9.48%	49,384,169.07	6.04%	7.85%
	折旧	39,701,457.28	7.06%	41,780,315.22	5.11%	-4.98%
	燃料动力	215,083,797.96	38.27%	308,896,342.29	37.78%	-30.37%
	其他	44,789,688.48	7.97%	94,598,482.81	11.57%	-52.65%
	合计	562,000,574.09	100.00%	817,618,693.21	100.00%	-31.26%
磷酸铁	材料费	406,715,911.85	73.55%	344,423,767.44	72.81%	18.09%
	人工成本	17,306,267.11	3.13%	13,967,511.67	2.95%	23.90%
	折旧	52,561,198.47	9.51%	45,303,853.88	9.58%	16.02%
	燃料动力	59,089,009.33	10.69%	52,842,941.74	11.17%	11.82%
	其他	17,281,141.70	3.12%	16,481,363.36	3.49%	4.85%
	合计	552,953,528.46	100.00%	473,019,438.09	100.00%	16.90%

6、报告期内合并范围是否发生变动

是 否

内容详见本年度报告“第八节 财务报告”“九、合并范围的变更”。

7、公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

8、主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,654,380,014.29
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	12.40%

前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%
--------------------------	-------

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	722,250,327.46	3.37%
2	客户二	575,221,507.65	2.69%
3	客户三	560,509,412.16	2.62%
4	客户四	408,926,197.68	1.91%
5	客户五	387,472,569.34	1.81%
合计	--	2,654,380,014.29	12.40%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,416,383,565.81
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	13.43%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	642,516,962.51	3.58%
2	供应商二	523,701,947.47	2.91%
3	供应商三	443,571,241.31	2.46%
4	供应商四	440,751,817.46	2.45%
5	供应商五	365,841,597.06	2.03%
合计	--	2,416,383,565.81	13.43%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

贸易业务中公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）
1	客户一	131,275,406.77
2	客户二	95,784,084.21
3	客户三	93,808,619.26
4	客户四	91,178,966.35
5	客户五	83,419,187.75
合计	--	495,466,264.34

贸易业务中公司前 5 大供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）
1	供应商一	329,134,707.72
2	供应商二	166,175,777.06
3	供应商三	137,543,231.07
4	供应商四	123,391,605.91
5	供应商五	119,579,922.13

合计	--	875,825,243.89
----	----	----------------

(三) 费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	328,244,518.01	293,255,116.48	11.93%	不适用
管理费用	647,474,776.05	566,391,668.25	14.32%	不适用
财务费用	174,543,933.94	184,696,977.63	-5.50%	不适用
研发费用	355,699,054.71	336,576,240.97	5.68%	不适用

(四) 研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
硝硫基高塔全水溶产品防结块优化改进	1、依托自产合成氨，制造高品位硝酸铵料浆，开发高纯度高水溶型硝基产品； 2、解决硝基全水溶产品易板结粉化、存放周期短等问题，形成系列产品技术方案。	已结项	1、完成适配水肥一体化的高氮型、平衡型、高钾型硝基滴灌系列产品开发并推向市场； 2、创新全水溶内置防板结剂技术方案，延长硝基滴灌复合肥存放周期。	通过研发积累，优化改进，实现产品提质增效，助力公司抢占增量市场。
弹性膜尿素缓释性优化改进	应用新型弹性聚合物，实现弹性膜提质增效。	已结项	1、引入新型弹性聚合物，开发易降解长效缓释尿素并推向市场； 2、创新生产工艺，实现低包衣率降本，弹性膜“S”曲线释放，贴合作物营养需求周期。	通过研发积累，优化改进，实现产品提质增效，提升公司产品的市场认可度与用户黏性。
含腐植酸液体肥产品研发	以化肥减量增效为目标，研制具有养土促长功效的含腐植酸水溶肥料。	已结项	1、完成适合多作物、多场景的含腐植酸液体肥新型肥料开发； 2、创新生产工艺，搭配专利养分促吸收技术，提升产品肥效。	拓宽公司新型肥料品类，满足农业水肥一体化需求，促进公司环境友好型肥料销售的实现。
含功能性复合微生物水溶肥料开发	依托全产业链优势，筛选功能型微生物与复合肥、磷酸一铵、大量元素水溶肥等载体高效结合，针对特定作物、特定土壤问题开发专用产品。	已结项	1、创新菌肥结合工艺，提高微生物菌剂在高盐载体中的稳定性，并形成知识产权专利； 2、完成针对不同作物、不同土壤问题（如盐碱、重茬病害等）的产品开发。	1、拓宽公司功能型专用肥品种，聚焦“土壤健康+作物品质”，提高公司产品竞争力； 2、完成菌肥结合工艺、技术的研究，增强公司技术优势。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,047	1,098	-4.64%
研发人员数量占比	8.90%	9.28%	下降 0.38 个百分点
研发人员学历结构			
本科	476	458	3.93%
硕士	29	24	20.83%
本科以下	542	616	-12.01%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	248	235	5.53%
30~40 岁	698	728	-4.12%
40 岁以上	101	135	-25.19%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	355,699,054.71	336,576,240.97	5.68%
研发投入占营业收入比例	1.66%	1.65%	上升 0.01 个百分点
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

（五）现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	16,239,324,802.01	14,849,560,678.20	9.36%
经营活动现金流出小计	14,982,656,971.90	14,219,206,546.29	5.37%
经营活动产生的现金流量净额	1,256,667,830.11	630,354,131.91	99.36%
投资活动现金流入小计	645,511,813.43	1,431,682,837.17	-54.91%
投资活动现金流出小计	3,356,882,687.39	3,499,704,694.91	-4.08%
投资活动产生的现金流量净额	-2,711,370,873.96	-2,068,021,857.74	-31.11%
筹资活动现金流入小计	9,111,260,000.00	8,083,400,000.00	12.72%
筹资活动现金流出小计	6,613,718,717.37	6,776,173,401.81	-2.40%
筹资活动产生的现金流量净额	2,497,541,282.63	1,307,226,598.19	91.06%
现金及现金等价物净增加额	1,040,945,386.27	-126,884,634.27	920.39%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额变动：主要系报告期销售商品、提供劳务收到的现金同比增加；同时，公司通过银行承兑汇票支付原料款，本期部分票据到期兑付，相应收回票据保证金，而上年同期现金流向主要为支付票据保证金；上述因素共同导致经营活动产生的现金流量净额同比增加。

2、投资活动现金流入小计变动：主要系报告期公司根据市场变化调整套期保值策略，收回套期保值业务保证金同比减少，导致投资活动现金流入同比减少。

3、投资活动产生的现金流量净额变动：主要系报告期公司支付 70 万吨合成氨项目等工程、设备款以及支付参股公司晟隆矿业增资款和借款，导致投资活动产生的现金流量净流出同比增加。

4、筹资活动产生的现金流量净额变动：主要系报告期内公司 70 万吨合成氨项目等项目贷款陆续提款，增加现金流入；同时，公司通过票据贴现融资降低利息费用，本期已贴现的银行承兑汇票陆续到期，相应收回票据保证金，而上年同期现金流向主要为支付票据保证金；上述因素共同导致筹资活动产生的现金流量净额同比增加。

5、现金及现金等价物净增加额变动：主要系报告期销售商品、提供劳务收到的现金同比增加；报告期内，部分银行承兑汇票到期兑付，公司收回票据保证金同比增加；报告期内，70 万吨合成氨项目等项目贷款陆续提款，增加现金流入；上述因素共同导致现金及现金等价物净增加额同比增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	176,410,443.88	18.45%	主要系报告期收到与收益相关、与资产相关的政府补助在本期摊销以及增值税加计抵减金额确认的其他收益。	收到与收益相关、与资产相关的政府补助在本期摊销不具有可持续性；计入其他收益中的增值税加计抵减金额，执行先进制造业企业增值税加计抵减政策，于 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间可持续享受。

六、资产及负债状况分析

（一）资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	3,126,840,929.80	11.34%	2,946,689,975.75	12.46%	下降 1.12 个百分点	不适用
应收账款	425,737,924.30	1.54%	440,779,584.57	1.86%	下降 0.32 个百分点	不适用
存货	3,369,431,955.67	12.22%	3,846,547,599.18	16.27%	下降 4.05 个百分点	不适用
投资性房地产	15,472,873.63	0.06%	11,043,641.24	0.05%	上升 0.01 个百分点	不适用
长期股权投资	57,383,453.12	0.21%	8,402,662.07	0.04%	上升 0.17 个百分点	不适用
固定资产	7,657,519,071.96	27.77%	7,729,915,185.98	32.69%	下降 4.92 个百分点	不适用
在建工程	5,497,744,949.89	19.94%	1,852,684,420.94	7.83%	上升 12.11 个百分点	主要系报告期公司 70 万吨合成氨项目持续投入建设以及相关设备到货陆续安装所致。
使用权资产	51,718,099.43	0.19%	46,482,030.56	0.20%	下降 0.01 个百分点	不适用
短期借款	2,580,705,265.27	9.36%	3,921,694,425.05	16.58%	下降 7.22 个百分点	主要系公司优化债务期限结构，报告期部分短期借款到期偿还所致。
合同负债	2,605,809,786.49	9.45%	1,870,635,493.56	7.91%	上升 1.54 个百分点	不适用
长期借款	7,631,720,000.00	27.68%	4,283,596,666.68	18.11%	上升 9.57 个百分点	主要系公司优化债务期限结构，适当增加长期债务比例，报告期公司 70 万吨合成氨项目等项目贷款陆续提款所致。
租赁负债	16,999,637.07	0.06%	20,848,898.02	0.09%	下降 0.03 个百分点	不适用
无形资产	2,316,252,398.13	8.40%	2,240,239,345.41	9.47%	下降 1.07 个百分点	不适用
预付款项	1,315,019,345.41	4.77%	1,391,998,525.43	5.89%	下降 1.12 个百分点	不适用
其他非流动资产	452,275,402.61	1.64%	1,180,890,424.27	4.99%	下降 3.35 个百分点	不适用
一年内到期的非流动负债	2,249,497,669.19	8.16%	1,665,202,503.37	7.04%	上升 1.12 个百分点	不适用

境外资产占比较高

适用 不适用

(二) 以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	25,238,769.52	-79,369.52	--	--	557,143,000.00	582,302,400.00	--	--
2.衍生金融资产	579,611.89	741,751.73	--	--	--	--	--	1,321,363.62
5.其他非流动金融资产	503,747,486.37	-22,717,270.01	--	--	--	--	--	481,030,216.36
金融资产小计	529,565,867.78	-22,054,887.80	--	--	557,143,000.00	582,302,400.00	--	482,351,579.98
上述合计	529,565,867.78	-22,054,887.80	--	--	557,143,000.00	582,302,400.00	--	482,351,579.98
金融负债	1,470,625.00	-962,060.00	--	--	--	--	--	--

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

(三) 截至报告期末的资产权利受限情况

内容详见本年度报告“第八节 财务报告”“七、合并财务报表项目注释”“（二十三）所有权或使用权受到限制的资产”。

七、投资状况分析

(一) 总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,538,220,500.00	1,494,077,823.75	2.95%

(二) 报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额（万元）	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
广西云图新材料有限公司	复合肥的生产和销售	新设并增资	30,000	100%	自有（自筹）货币资金	无	长期	复合肥	2025年1月13日完成工商设立手续，并于2025年5月27日完成增资的工商登记手续	--	-181,600.84	否	2025年4月26日	《关于对全资子公司广西新材料公司增资暨广西贵港项目投资合作协议的进展公告》（公告编号 2025-031）；披露网站：巨潮资讯网
嘉施利（宣城）化肥有限公司	磷复肥的生产和销售	增资	50,000	100%	自有（自筹）货币资金	无	长期	磷复肥	2025年12月31日完成工商登记手续	--	78,829,252.39	否	2025年12月24日	《第七届董事会第五次会议决议公告》（公告编号：2025-057）；披露网站：巨潮资讯网
合计	--	--	80,000	--	--	--	--	--	--	--	78,647,651.55	--	--	--

(三) 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目	自建	是	复合肥、化工	2,755,179,190.01	4,499,798,427.71	自筹货币资金	85.00%	575,690,000.00	--	报告期内，项目处于建设期。截至报告披露日，该项目中 70 万吨合成氨、100 万吨复合肥等项目已建成并试生产。	2021 年 12 月 28 日	《关于全资子公司应城化工公司与湖北省应城市人民政府签署投资合作意向协议书的公告》（公告编号：2021-103）；披露网站：巨潮资讯网
雷波凯瑞公司阿居洛呷磷矿采矿工程项目	自建	是	矿业	225,310,128.25	1,034,564,007.83	自筹货币资金	16.00%	217,522,100.00	--	报告期项目处于建设期。	2024 年 10 月 15 日	《关于全资子公司取得阿居洛呷磷矿采矿许可证的公告》（公告编号：2024-047；披露网站：巨潮资讯网）
雷波凯瑞公司牛牛寨北磷矿区东段矿山 400 万吨/年采选项目	自建	是	矿业	41,335,451.51	759,092,618.56	自筹货币资金	30.00%	517,000,000.00	--	报告期项目处于建设期。	2022 年 8 月 3 日	《关于雷波牛牛寨东段磷矿获得采矿许可证的公告》（公告编号：2022-086）；披露网站：巨潮资讯网
合计	--	--	--	3,021,824,769.77	6,293,455,054.10	--	--	1,310,212,100.00	--	--	--	--

注：1、上表中“本报告期投入金额”和“截至报告期末累计实际投入金额”包含项目预付和已结算的设备、工程款。

2、截至报告期末，雷波凯瑞公司阿居洛呷磷矿项目累计实际投入金额包含购买阿居洛呷磷矿价款 7.62 亿元。

（四）金融资产投资

1、证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

2、衍生品投资情况

适用 不适用

（1）报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型[注 1]	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额[注 2]	报告期内售出金额[注 2]	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
尿素、纯碱等合约	19.92	50,800.68	-154.17	--	831,485.69	852,227.10	--	--
远期结售汇等合约	13,813.60	18,650.34	132.14	--	174,740.00	174,994.39	20,834.20	2.19%
合计	13,833.52	69,451.02	-22.03	--	1,006,225.69	1,027,221.49	20,834.20	2.19%
报告期内套期保值业务的	无重大变化							

会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	
报告期实际损益情况的说明	报告期内，公司开展套期保值业务损益金额为-3,207.35 万元。
套期保值效果的说明	公司开展套期保值交易以正常生产经营为基础，根据业务经营和风险控制的需要，结合现货库存、原辅材料采购、产品销售及贸易业务的实际情况进行套保操作，并将套期保值头寸控制在现货库存及采购、销售或贸易订单的合理比例以内，以实现风险对冲、套期保值的目标。公司从事套期保值业务的期货和衍生品品种与公司生产经营和贸易相关的产品、原辅材料和外汇等挂钩，实现风险管理。
衍生品投资资金来源	自有货币资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>公司已建立了较为完善的套期保值业务内部控制和风险管理制度，有效保证相关业务的顺利进行，对风险形成有效控制。</p> <p>1、公司开展商品套期保值业务风险分析及控制措施说明</p> <p>（1）市场风险：市场行情变动较大时，可能产生价格波动风险，造成投资损失。对此，公司将商品套期保值业务与公司生产经营相匹配，严格控制套期保值头寸，并持续对套期保值的规模和期限进行优化组合，最大程度对冲价格波动风险。</p> <p>（2）资金风险：期货交易采取保证金和逐日盯市制度，可能会带来相应的资金风险。对此，公司在制定商品套期保值方案的同时，做好资金测算，合理计划和使用保证金，防止由于资金问题造成持仓过大导致保证金不足被强行平仓的风险。公司财务中心资金管理部将加强对交易资金的监督与管理，将资金规模控制在董事会批准的额度范围内。</p> <p>（3）流动性风险：可能因为场内成交不活跃，或场外交易缺乏流动性，造成难以成交的风险。对此，公司将重点关注商品期货、期权交易情况，尤其是场外交易情况，主要开展产品结构简单、流动性强、风险可控的场外交易，并持续跟踪现货市场、期货期权市场以及公司订单和库存情况，合理选择合约月份，避免流动性风险。</p> <p>（4）内部控制风险：商品期货、期权交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险。对此，公司制定了《套期保值业务管理制度》，对商品套期保值业务的审批权限、操作流程、风险报告及处理程序等方面做出了明确的规定，各项措施合法合规、切实有效且能满足实际操作的需要。同时，公司组建了期货期权领导小组和期现部，配备了投资决策、业务操作、风险控制等专业人员，实行交易决策、行情研究、交易下单、合规监督等分离管理，确保商品套保业务规范进行，并对风险形成有效控制。期现部严格按照授权审慎执行套保操作，落实风险防范措施，持续跟踪、评估风险敞口变化情况，实行异常情况及时报告制度，形成高效的风险监控预警及处理程序。期现部还不断加强职业道德教育及业务培训，提高相关人员的业务技能和综合素质，保证制度的有效执行。同时，审计中心将定期或不定期对商品套期保值业务的规范性、内控机制的有效性等方面进行监督检查。</p> <p>（5）会计风险：公司期货、期权交易持仓的公允价值随市场价格波动可能给公司财务报表带来的影响，进而影响经营业绩。对此，公司将根据实际情况，遵照《企业会计准则》的相关规定，规范开展相关会计核算工作。</p> <p>（6）技术风险：从交易到资金设置、风险控制，再到内部系统的稳定与期货、期权交易的匹配等，可能存在因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等导致交易无法成交的风险。对此，公司将配备符合要求的计算机系统及相关设施，选配多条通道，降低技术风险。</p> <p>（7）信用风险：当商品价格出现不利的大幅波动时，客户、供应商、期货或期权交易对手方可能违反合同相关约定，导致公司套期保值未达预期目标。对此，公司将高度重视对供应商和合作伙伴的审查和甄选，同时在选择期货经纪公司或场外交易对手方时充分考虑其业务资质、经营状况、资信情况以及相关产品流动性等方面，并定期跟踪评估上述交易对手方的信用状况和履约能力，避免发生信用风险。</p> <p>（8）法律风险：因相关法律法规发生变化可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。对此，公司将密切关注监管机构的政策变化，根据其影响提前做好商品套期保值业务调整，避免发生法律风险。</p> <p>2、公司开展汇率及利率套期保值业务风险分析及控制措施说明</p> <p>（1）市场风险：标的利率、汇率等市场价格波动较大时，可能导致套期保值效果不及预期。对此，公司将密切关注市场环境变化，加强对汇率、利率的研究分析，及时评估风险敞口变化情况，适时调整操作策略，保障套期保值效果。公司开展利率及汇率套期保值均存在真实的业务背景，不存在投机行为。</p> <p>（2）内部控制风险：汇率及利率套期保值业务专业性、时效性较强，可能会由于内控制度不完善而造成风险。对此，公司制定了《套期保值业务管理制度》，对汇率和利率套期保值业务审批授权、业务流程、风险管理及报告制度等方面做出明确规定，有效规范汇率及利率套期保值业务行为，能够满足公司实际操作的需要和监管部门的要求。公司财务中心资金管理部作为资金筹备、协调和管理的部门，直接参与汇率及利率套期保值业务，能够对交易账户的资金进行实时监控，最大限度降低公司的资金风险。同时，公司建立了严格的授权和岗位牵制制度，财务中心资金管理部和董事会和期货期权领导小组的授权范围内进行汇率及利率套保操作，并持续跟踪、动态监测相关标的市场变化情况，及时预警风险、报告异常情况，积极应对、妥善处理，控制业务风险，保证制度有效执行。此外，审计中心将定期或不定期对汇率及利率套期保值业务的资金使用、盈亏等情况进行审查，监督业务操作的合规性，最大程度防范内控风险。</p> <p>（3）履约风险：公司汇率及利率套期保值业务的交易对方出现违约，不能按照约定时间交割，可能给公司造成损失。对此，公司不断加强合同执行及其收付款的追踪管理，避免出现收付时间、金额与交割不匹配的情况，降低客户和供应商违约风险。同时，公司将选择有合法资质的银行等金融机构进行合作，严格落实风险预警和异常报告机制，对到期违约或执行过程中不可逆转的变动及时进行预警，并迅速采取应对措施，最大程度降低无法履约带来的损失。</p>

	(4) 流动性风险：因市场流动性不足，缺乏合约交易对手而无法完成交易的流动性风险。对此，公司将选择具有合法资质的银行等金融机构作为交易对手，选择流动性强、风险可控的汇率及利率衍生产品开展套期保值业务，最大程度降低流动性风险。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	1、公司商品套期保值交易品种是与公司生产经营和贸易业务相关的产品及原材料，交易工具为期货或期权合约；交易场所主要在国内期货交易所进行。市场透明度高、成交活跃、成交价格和当日结算单能充分反映衍生品的公允价值。 2、公司汇率及利率套期保值交易品种以远期结售汇、外汇掉期业务为主，选择的金融机构和交易品种市场透明度高，成交活跃，流动性较强，成交价格和结算价格能充分反映衍生品的公允价值。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 3 月 9 日、2025 年 3 月 8 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用

注：1、衍生品投资情况根据衍生品投资类型进行分类汇总披露；2、报告期购入/售出金额，系报告期累计购入/售出的衍生品合约名义价值。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

经公司董事会审议，同意公司开展商品套期保值业务和汇率及利率套期保值业务。其中，商品套期保值业务任一时点的保证金和权利金最高余额不超过人民币 4 亿元（不含期货标的实物交割款项），任一交易日的最高合约价值不超过人民币 27 亿元；汇率及利率套期保值业务任一时点的保证金和权利金最高余额不超过人民币 0.40 亿元（或等值外币），任一交易日的最高合约价值不超过人民币 13 亿元（或等值外币）；在授权期限内上述额度可以循环使用。公司期现业务中心、财务中心严格按照董事会的审批范围进行套保操作，报告期内交易金额均未超过董事会审议批准的额度。

(2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

(一) 出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

(二) 出售重大股权情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大股权。

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
应城市新都化工有限责任公司	全资子公司	纯碱、氯化铵和复合肥的生产、销售	283,840	1,014,574.40	450,361.29	253,874.93	23,030.15	23,296.51
嘉施利（荆）	全资子	磷复肥的生	80,000	317,548.73	125,145.24	490,736.42	15,345.98	13,923.52

州)化肥有限公司	公司	产、销售						
云图新能源材料(荆州)有限公司	全资子公司	磷复肥、磷酸铁的生产和销售	130,000	487,800.14	154,468.94	468,759.65	15,258.68	13,967.84
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	全资子公司	黄磷的生产和销售	128,000	308,627.02	177,536.28	154,431.78	31,501.46	27,212.40

注：上表中子公司财务数据均为单体财务报表数据。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
广西云图新材料有限公司	新设	该公司拟建设云图智领绿色化工新能源材料项目，有利于填补公司在华南地区的产能空白，报告期该公司尚处于建设期，尚未对上市公司贡献盈利。
嘉施利(阿克苏)化肥有限公司	新设	该公司拟建设复合肥项目，有利于完善全国布局，进一步扩大新疆市场的占有率，报告期该公司尚处于建设期，尚未对上市公司贡献盈利。
广西亚通港航有限公司	新设	该公司主要为广西基地提供物流保障，报告期该公司尚处于筹建期，尚未对上市公司贡献盈利。
雷波翔云材料科技有限责任公司	新设	有利于提高磷矿资源的利用率，报告期该公司尚处于筹建期，尚未对上市公司贡献盈利。
宜城市宙翔商贸有限公司	新设	有利于整合和发挥现有营销优势，进一步拓展市场，报告期该公司尚处于筹建期，尚未对上市公司贡献利润。
嘉施利(印度尼西亚)农业服务有限公司	注销	有利于优化组织结构，降低公司经营风险。

主要控股参股公司情况说明

1、应城化工公司净利润同比增长，主要系报告期内应城化工公司所持集团内子公司经营效益提升，其按持股比例确认的投资收益相应增加所致。

2、雷波凯瑞公司净利润同比增长，主要系报告期随着公司自有磷矿建设的稳步推进，黄磷产品成本下降所致。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

(一) 行业格局和趋势

公司所处行业的竞争格局和发展趋势请见本章节“二、报告期内公司所处行业情况”的相关内容。

(二) 公司发展战略

发展战略：持续打造化肥全产业链优势，做全球领先的高效种植综合解决方案提供者。

结合公司的资源禀赋和行业发展趋势，重点围绕氮、磷产业链一体化布局，做大做强复合肥主业，推动发展战略目标的实现：

1、进一步完善氮产业链，填补氮肥产能缺口，实现氮资源的自给自足，强化低成本优势。

2、依托磷矿的建设、开采以及湿法、热法磷酸综合利用，打造“资源+产业链”模式，推动产品向高附加值延伸，持续打开增长空间。

（三）2026 年度经营计划

2026 年，公司将继续深耕氮、磷产业链，推进主营业务稳健发展，并深化数智化转型和组织提升赋能，实现业务提质、管理增效，全力以赴完成年度经营目标和各项重点工作。

1、深化产业链布局，夯实资源和成本优势

依托重点项目建设，持续深化氮、磷产业链布局，为公司长远发展蓄势赋能。氮产业链方面，全力推进应城 70 万吨合成氨剩余配套项目的建设，确保氮肥原料产能充分释放，进一步降低成本、扩大规模，强化竞争优势。磷产业链方面，加快推进雷波阿居洛呷磷矿、牛牛寨东段磷矿采矿工程及荆州、宣城热法磷酸项目建设，力争早日建成投产，提升磷矿石和磷酸的自给能力。

2、聚焦主业发展，推动经营稳中提质

（1）磷复肥业务

1) 产品升级。一是聚焦功能化、高效化、绿色化发展方向，推进复合肥研发创新和产品迭代，重构产品矩阵，提升市场竞争力。二是依托氮、磷产业链优势，优化氮肥、磷肥及复合肥产品结构，深耕工业级磷酸一铵等高附加值产品。

2) 营销转型。精耕渠道，加强核心区域网点建设，填补区县市场空白，提升经销商数量和质量。高频动销，以云图桂湖“沃土丰收中国行”和嘉施利“种植冠军争霸赛”两大主题活动为牵引，持续推进“一田三会”营销举措，带动销量提升。品牌升级，聚焦“云图桂湖”“嘉施利”两大核心品牌，全面焕新品牌形象，提升品牌知名度和影响力。深化服务，推动人工智能与营销服务深度融合，提升渠道运营效率，增强客户黏性。通过以上举措，推动公司加速向现代农业价值服务商转型。

3) 全球布局。依托马来西亚生产基地，因地制宜精耕泰国、越南、马来、新加坡等区域。

（2）磷化工业务

公司将始终坚守安全环保底线，强化产销存衔接管理，确保黄磷装置长周期稳定运行，实现经济效益最大化；加强与自有磷矿山的协同联动，增强黄磷上游资源保障能力，巩固市场竞争优势；持续推进工艺自动化改造，落实节能降耗、安全生产与绿色低碳发展要求，提升资源利用效率。

（3）新能源材料业务

紧跟新能源行业趋势，稳步推进新能源材料业务发展。产能上，加快宣城基地 15 万吨磷酸铁及其配套项目的建设，贯通“黄磷—热法磷酸—磷酸铁”工艺路线，同步扩大磷酸铁及上游原料产能规模，增强公司在业内的综合竞争力。生产上，推进副产物回收改造项目，促进节能减排，降低磷酸铁生产成本，同时研发连续合成工艺，进一步提升产品性能。销售上，深化与现有优质客户的战略合作，积极拓展新客户，为新增产能做好市场储备。

（4）联碱业务

持续加强联碱装置生产管理，优化生产效率和能效水平，保障装置连续稳定运行。密切关注纯碱市场行情和政策变化，动态调整产品结构和销售策略，力争完成全年产销目标。

3、深化提质增效，提供发展保障

（1）加大自动化、数字化、智能化投入，继续推动产供销财各业务板块数智化项目落地，并探索

“业务+AI”提效模式，推动 AI 大模型、AI 智能体、智能客服等在实际业务中应用，赋能业务提效。

(2) 常态化开展系列组织提升工作，重点推进人岗匹配度的识别、评估和优化工作，将适配的人置于关键岗位，持续提升人员和团队效能；通过培训和考核打破业务壁垒，引导员工更新知识结构，保障公司人才梯队和业务发展动态匹配。同时，在全公司推广问题提报机制，鼓励员工在流程改进、降本增效和价值创造等方面积极提出问题，由管理干部进行终结，充分发挥全员智慧深化提质增效。

(四) 资金需求及使用计划

2026 年，公司将结合生产经营需要、在建项目进度及对外投资安排，采用多元化、低成本的融资方式，不断推进优化融资结构，积极拓宽融资渠道，降低资金成本。1、抓好现金、应收账款和存货等管理，盘活存量资产，提高资金流转和使用效率；2、在综合考量融资成本和资金结构的基础上，公司将通过自有资金、银行流贷和项目贷款等方式，保障日常经营和项目建设的资金需求。凭借良好的信誉及与银行等金融机构长期稳定的合作关系，公司融资渠道畅通，资金来源安全可靠。

(五) 可能面临的风险

根据关联性原则和重要性原则，可能对公司未来发展战略和经营计划的实现产生不利影响的所有风险因素有：

1、市场竞争风险

磷复肥业务：磷复肥行业正值转型升级和结构调整的关键时期，市场竞争加剧。为此，公司一方面围绕复合肥产业链上下游进行填平补齐，夯实公司“资源+产业链”优势，增强市场竞争力；另一方面以国家农业政策为导向，不断提升公司的产品力、品牌力、渠道力，推进新业务、新模式拓展，进一步抢占市场份额，强化公司的领先地位。

磷化工和联碱业务：受供需关系、安全环保政策等因素影响，黄磷行业、纯碱行业市场竞争激烈。为此，公司依托上游盐矿、磷矿资源，持续推进矿产资源开发和综合利用，并向下游纵深发展，同时在安全环保升级、节能降耗和智能制造等方面加大投入，保证装置长周期稳定运行，实现可持续发展。

新能源材料业务：磷酸铁行业市场竞争依旧激烈，公司将不断提升技术、产品和服务优势，深化与优质客户的战略合作，持续巩固市场竞争力。公司依托湿法、热法磷酸两种工艺，可根据市场变化，灵活调整生产和销售策略，实现综合效益最大化。

2、原材料价格波动风险

公司复合肥的成本中有 80%以上系原材料成本，因此，原材料价格波动对复合肥成本的影响较大。为此，公司复合肥产业链向上游资源端拓展，先后收购了孝感广盐华源、雷波凯瑞公司，控制上游盐矿和磷矿资源，并通过自建和并购方式，布局合成氨和尿浆溶液、氯化铵、硝酸和硝酸铵料浆、硫酸和磷酸、磷酸一铵等原料产能，并适时进行产能扩张，打造氮肥、磷肥上下游完整产业链，保障了主要原材料的稳定供应。同时，公司实时跟踪原材料行情，加强对原材料的价格预判，通过原材料批量采购、适当储备及库存管理等方式，规避价格波动给生产经营带来的不利影响，提高抵御市场风险能力。

3、产能扩张导致的市场风险

截至报告披露日，公司磷复肥年产能超 940 万吨，产能规模的扩大对公司产供销协同能力以及市场

开拓能力提出了更高要求，若市场发生重大变化或者市场拓展不理想，可能出现产能扩张导致的市场风险。

为此，公司将依托氮、磷产业链优势，加强产供销协同管理，全力推进品牌和产品升级、渠道精耕及营销发力，增强市场开拓能力和客户黏性，化解产能扩张带来的风险。公司近年新增的产能基本配套有上游原料产能，且投产产品属新型肥料，契合农业发展趋势，市场前景广阔，产能消化压力较小。公司将根据市场情况，平稳投放新产能，稳固行业领先地位。

4、安全生产和环境保护风险

当前，我国大力推动节能减排、环境保护及农业可持续发展，并发布水土气固废“十条”、“三磷整治”、“双碳”目标以及磷资源高效高值利用等一系列政策，引导化肥、化工行业加快绿色转型升级。随着国家对安全生产和环保的不断重视，有关标准和要求可能进一步提高，公司可能面临资金和技术投入增加，经营成本上升的压力，若公司不能及时适应政策变化，生产和发展将会受到限制。

为此，公司把安全环保上升到战略层面，持续加大安全生产和环保治理投入，常态化推进安全环保日常管理，采用三级检（审）查机制，对安全环保现场管理、基础工作进行检（审）查，同时狠抓年度督察、隐患排查、溯源分析和堵漏整治，督促各生产基地加强风险分级管控与隐患排查治理，落实配套的安全环保防控防治设施措施。

5、人员配备及经营管理风险

公司建立了科学合理、符合公司实际的经营管理体系和内部控制制度，但近年来公司产业延伸提速，在建工程随之增加，经营规模持续扩张，公司的管理跨度越来越大，对管理层在经营决策、人员统筹和风险控制等方面的要求也越来越高。若公司不能适应资产、业务规模的快速增长，将可能面临公司快速发展带来管理失衡的风险。

为此，公司不断完善组织结构，优化管理层级，报告期公司董事会、经营层以及各中心和各基地管理委员会积极作为，不断给管理团队和职能部门赋能，提高团队组织协调能力和决策能力以及应变能力，并持续推进人才梯队建设、薪酬绩效优化以及组织提升，激发团队活力，为公司快速发展提供有力支撑。

敬请广大投资者仔细阅读并注意投资风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年1月10日	成都	实地调研	机构	东方证券、泰康资产等机构人员	主要谈论了公司主要产品、产业链建设和上下游布局情况、生产基地布局情况、复合肥发展状况和公司应对市场竞争的措施、合成氨项目进展及其投产后对公司的影响、磷矿资源储量、采矿项目进展以及磷矿石未来自用和外售计划等。公司未提供资料。	2025年1月10日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编号：2025-001）
2025年2月13日	成都	实地调研	机构	中信证券的人员	公司情况介绍，包括公司主要业务、主要产品等基本情况；主要谈论了公司复合肥业务的竞争优势、湿法磷酸分级利用产业链及其优势、产业链未来规划、合成氨项目规划及其进度、磷矿储量和采矿规模、磷矿建设进展、磷酸铁产能和下游客户情况等。公司未提供资料。	2025年2月13日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编

						号：2025-002)
2025 年 3 月 23 日	成都	电话沟通	机构	申万宏源、国海证券等机构的人员	解读 2024 年年度报告，并对公司产业链进展情况作简要介绍；主要谈论了公司磷复肥产能及销量情况、磷复肥产品结构占比以及盈利情况、对复合肥的未来展望、对磷酸一铵未来发展的看法、国际化布局进程、磷化工业务销售情况等。公司未提供资料。	2025 年 3 月 24 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-003)
2025 年 4 月 3 日	成都	网络平台线上交流	其他	通过价值在线网络互动平台参加公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	主要谈论了募投项目效益情况、磷矿项目和合成氨项目进展及其投产时间、广西项目规划、磷矿石价格趋势、一季度经营情况等。公司未提供资料。	2025 年 4 月 3 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-004)
2025 年 4 月 28 日	成都	电话沟通	机构	国信证券、华夏基金等机构的人员	解读 2025 年第一季度报告，并对公司产业链及项目建设情况、磷复肥行业情况作简要介绍；主要谈论了公司一季度磷复肥销售情况、新型肥料布局情况、磷肥的具体种类和盈利情况、磷矿投产时间、未来业绩增长点等。公司未提供资料。	2025 年 4 月 29 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-005)
2025 年 5 月 21 日	成都	实地调研	机构	方正证券、汇添富基金等机构的人员	公司情况介绍，包括产业链及其战略布局情况、核心竞争优势等；主要谈论了复合肥营销网络和市场销售情况、湿法磷酸分级利用产业链产品、磷铵产品及其应用、应城合成氨项目在建产能以及雷波磷矿项目进度等。公司未提供资料。	2025 年 5 月 22 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-006)
2025 年 5 月 27 日	成都	实地调研	机构	浙商证券、中加基金等机构的人员	主要讨论了磷复肥的销售和增量情况、磷酸一铵市场前景和公司业务进展、磷矿采矿工程进展、氮肥原料产能布局以及公司未来增长动力等。公司未提供资料。	2025 年 5 月 28 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-007)
2025 年 6 月 4 日	成都	实地调研	机构	长江证券、创金合信基金等机构的人员	主要讨论了公司产业链布局及其优势、复合肥发展前景、工业磷铵产能状况、合成氨产能布局和带来的增量以及磷矿项目的现阶段情况等。公司未提供资料。	2025 年 6 月 5 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-008)
2025 年 7 月 2 日	成都	实地调研	机构	银河证券、华安基金等机构的人员	主要讨论了公司复合肥的产能分布和渠道情况、新型肥料方面的布局、磷肥产品的构成、毛利和增量空间以及公司磷矿采矿开采和合成氨项目的进展等。公司未提供资料。	2025 年 7 月 3 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-009)
2025 年 7 月 8 日	成都	实地调研	机构	国投证券、国泰基金等机构的人员	主要讨论了公司复合肥业务的销售模式、渠道布局、未来发展展望、湿法磷酸分级利用产业链的构成、合成氨项目进展和投产后带来的优势、自有磷矿资源量、采矿工程建设进度以及投产达产时间。公司未提供资料。	2025 年 7 月 9 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-010)
	成都	电话沟通	机构	银河基金的人员		
2025 年 7 月 17 日	成都	实地调研	机构	中泰证券、兴全基金等机构的人员	主要讨论了公司产业链一体化情况和未来的战略方向、全国基地布局及竞争优势、合成氨项目的建设内容和最新进展、雷波磷矿开采规模和对磷矿石走势的看法以及复合肥未来的增量、实现路径。公司未提供资料。	2025 年 7 月 18 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者关系管理信息 (编号：2025-011)
	成都	实地调研	机构	国金证券、工银瑞信基金等机构的人员		
2025 年 7 月 23 日	成都	实地调研	机构	兴业证券、中金公司的人员	公司情况介绍，包括产业链布局、核心竞争优势以及主营业务情况等；主要谈论了公司磷复肥销售情况、磷酸一铵市场情况和产销情况、广西项目布局的考虑和规划、磷矿项目进展和投产后使用计划、公司的增量空间	2025 年 7 月 25 日刊登于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的投资者
2025 年 7 月 24 日	成都	实地调研	机构	华泰证券、嘉实基金的人员		

	成都	实地调研	机构	长江证券、中欧基金等机构的人员	及分红政策等。公司未提供资料。	关系管理信息（编号：2025-012）
2025 年 8 月 27 日	成都	电话沟通	机构	天风证券、泰康基金等机构的人员	解读 2025 年半年度报告，并对公司发展战略、产业链及重大项目建设进展等情况作简要介绍；主要谈论了公司磷复肥业务构成、增量来源、在新型复合肥上的成果和看法、磷酸一铵业务的优势和进展、黄磷产品的销售情况以及渠道方面新的举措和进展等。公司未提供资料。	2025 年 8 月 29 日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编号：2025-013）
2025 年 8 月 28 日	成都	电话沟通	机构	中信证券、南方基金等机构的人员		
2025 年 9 月 11 日	成都	实地调研	机构	开源证券、天弘基金的人员	公司情况介绍，包括战略布局、经营情况、核心竞争优势等；主要谈论了公司复合肥产能和市场布局情况、磷复肥销售情况和增量的核心来源、对当前复肥市场发展的看法、公司新型复合肥市场表现、湿法磷酸布局和竞争优势等。公司未提供资料。	2025 年 9 月 12 日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编号：2025-014）
	成都	实地调研	机构	申万宏源证券、长城人寿等机构人员		
2025 年 9 月 12 日	成都	网络平台线上交流	其他	线上参加“四川辖区 2025 年投资者网上集体接待日及半年度报告业绩说明会”活动的全体投资者	主要谈论了公司下半年新增投产项目情况、扩大海外产能的意愿、雷波磷矿情况、应城合成氨项目的完工时间、项目资金安排情况以及市值管理、增持或回购的计划等。公司未提供资料。	2025 年 9 月 12 日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编号：2025-015）
2025 年 9 月 16 日	成都	实地调研	机构	东方证券、招商基金等机构的人员	主要讨论了公司应城基地在建项目和建设进展、磷矿项目投产时间和带来的具体效益、新能源材料业务和核心竞争优势、对磷矿价格走势的看法、复合肥品牌建设和销售渠道的新举措等。公司未提供资料。	2025 年 9 月 17 日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编号：2025-016）
2025 年 10 月 27 日	成都	电话沟通	机构	国海证券、太平养老等机构的人员	解读 2025 年三季度报告；主要谈论了公司磷复肥高端产品的销售情况、新型肥料的未来市场空间、黄磷业务的情况、磷酸铁的销售情况和竞争优势以及参股晟隆矿业的战略考量、合成氨项目和磷矿项目建设进展等。公司未提供资料。	2025 年 10 月 28 日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编号：2025-017）
2025 年 12 月 9 日	成都	电话沟通	机构	millennium 的人员	公司情况介绍，包括产业链布局、核心竞争优势等；主要谈论了公司磷复肥业务的产能布局、合成氨项目建设进展、雷波磷矿项目建设和工程推进情况、宜城基地磷化工项目情况、磷酸铁业务的产能建设和下游客户等。公司未提供资料。	2025 年 12 月 11 日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编号：2025-018）
	成都	实地调研	机构	国金证券、博时基金的人员		
2025 年 12 月 10 日	成都	实地调研	机构	华泰证券、东方红资管的人员		
	成都	实地调研	机构	中信建投证券的人员		
2025 年 12 月 17 日	成都	实地调研	机构	华福证券、建信养老金的人员	公司情况介绍，包括产业链布局、核心竞争优势等；主要谈论了公司湿法磷酸分级利用的产业布局及其应用、新能源材料业务的产能和建设情况、阿居洛呷磷矿的建设进展及预计投产安排、明年的资本开支重点项目等。公司未提供资料。	2025 年 12 月 18 日刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的投资者关系管理信息（编号：2025-019）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件的要求，结合公司实际情况，持续完善法人治理结构，加强内控体系建设，督促控股股东、董事和高级管理人员依法履行各自的权利和义务，保障公司、股东及利益相关方合法权益。报告期内，公司治理的实际状况符合中国证监会和深交所有关上市公司治理的相关要求。具体情况如下：

（一）关于股东与股东会

公司严格遵循《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等规定，规范股东会的召集、召开及表决程序，平等对待所有股东，通过“现场+网络”投票方式为股东参加股东会提供便利，并对影响中小股东利益的重大事项进行单独计票并披露结果，保障中小股东能够充分行使权利。报告期内，公司共召开 3 次股东会，所有议案均获得通过，由公司聘请的律师进行见证并出具法律意见书，确认股东会程序合法、决议有效，不存在损害公司和中小股东利益的情形。会议期间，公司董事、高级管理人员等认真听取股东意见和诉求，就股东的询问进行解释说明，充分保障中小股东的话语权。

（二）关于公司与控股股东的关系

公司控股股东、实际控制人宋睿先生严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等相关规定，依法行使其权利并承担相应义务，切实维护上市公司利益。报告期内，宋睿先生及其一致行动人严格遵守作出的避免同业竞争等承诺，不存在利用其控制权和控制地位损害公司和其他股东权益的情形，亦不存在违规占用公司资金及要求公司提供担保的情形。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业在人员、资产、财务、机构和业务等方面严格分离，拥有独立的业务和自主经营能力，详见本章节之二的相关内容。

（三）关于董事与董事会

报告期内，公司董事会完成换届工作，新一届董事会由 7 名董事组成，其中职工代表董事 1 名，独立董事 3 名，专业背景涵盖行业、会计、法律及管理等领域，董事会人数、构成及选举程序均符合法律法规要求。公司董事会下设审计、战略、提名、薪酬与考核四个专门委员会，各委员会依照公司章程和董事会授权履行职责，为董事会的决策提供专业的参考意见，促进董事会科学决策和规范运作。2025 年，公司共召开 8 次董事会会议，全体董事勤勉尽责、忠实履职，对重大审议事项做到事前沟通了解、事中充分研讨、事后跟踪进展，确保股东会和董事会各项决议有效落实。全体独立董事依法履行职责，

积极出席相关会议，认真审议议案，客观审慎表决，并利用自身专业知识为董事会建言献策，切实维护公司全体股东尤其是中小股东的合法利益。

（四）关于高级管理人员与激励约束机制

公司严格按照《公司法》《公司章程》等规定聘任高级管理人员，已建立以总裁为首，由副总裁、财务负责人等高级管理人员及其他核心管理干部组成的管理层，职责分工明确，成员涵盖生产、供应、销售、财务等业务单元。报告期内，公司管理层严格按照《公司章程》《总经理工作细则》等履行职责，全面统筹公司生产经营管理工作，通过总裁办公会机制研究决策重大经营事项，并贯彻落实股东会和董事会决议，及时反馈执行进展。同时，管理层聚焦内部提质增效，持续推进数智化转型、人才梯队建设和组织提升工作，推动公司战略落地及可持续发展。在激励约束方面，公司建立了与经营业绩、个人业绩挂钩的薪酬考核体系，将内部董事、高管人员以及核心人才的薪酬与公司效益挂钩，以充分激发其价值创造能动性和积极性。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定并实施董事、高级管理人员的薪酬政策和方案，并组织开展年度绩效考核评价，确保公司薪酬体系兼具市场竞争力，为公司经营目标的实现提供坚实的人才保障。

（五）关于信息披露与透明度

公司始终以投资者需求为导向，严格遵循《上市公司信息披露管理办法》等法律法规及公司《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等内控制度的规定，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，保护投资者合法权益。公司指定《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）作为公司信息披露的媒体及网站，确保所有股东公平、及时地获取公司信息。同时，公司积极畅通多元化沟通渠道，通过投资者互动平台、投资者热线、业绩说明会、投关邮箱及现场交流等方式，与投资者保持互动和交流，及时回应投资者关切，持续提升公司信息披露的透明度和质量。公司持续加强内幕信息管理，规范对外信息报送流程，认真做好内幕信息知情人登记与保密工作，严防内幕信息泄露，切实维护公司信息披露公开、公平、公正原则。

（六）关于利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，始终以价值创造为目标，努力平衡好客户、股东、员工和社会等多方利益，建立友好、互利互信和合作共赢的关系，共同促进公司持续、健康发展。

（七）报告期调整治理结构和制度

报告期内，公司严格按照中国证监会《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》等法律法规要求，对公司治理结构进行调整，撤销了监事会和监事岗位，原监事会的职权转由董事会审计委员会承接，并在董事会中增设职工代表董事，进一步优化董事会构成，提升公司治理效能。基于此，公司全面梳理各项内控制度，结合实际情况，修订完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事

规则》《独立董事工作制度》等 24 项制度，并制定了《舆情管理制度》《信息披露暂缓与豁免管理制度》《对外提供财务资助管理制度》，进一步健全覆盖决策、执行、监督全过程的治理制度体系，为公司的规范运作和长远发展提供制度保障。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规和《公司章程》的要求规范运作，与控股股东、实际控制人在资产、人员、财务、机构和业务等方面严格分离，具有独立完整业务及自主经营能力，各自独立核算，独立承担责任与风险。

（一）资产方面

公司拥有生产经营所需的相关资产，涵盖生产、采购、销售等业务系统和土地、厂房、机器设备、商标、专利等主要资产，产权清晰明确。报告期内，公司不存在以自身资产或权益为控股股东、实际控制人提供担保的情形，也不存在资产或资金被控股股东、实际控制人违规占用而损害公司利益的情况。

（二）人员方面

公司设有人力资源中心，建立了独立完整的劳动用工、人事及工资管理体系。公司董事、高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的规定选举和聘任，未在控股股东、实际控制人控制的其他企业任职和领薪，不存在控股股东、实际控制人越权干预公司人事任免或限制相关人员履行职责的情形。

（三）财务方面

公司设有财务中心，配备专职财务团队，并建有独立的财务会计核算体系和健全的财务管理制度。公司对合并报表范围子公司的财务工作进行统一管理，独立作出财务决策，独立开立银行账号，并依法独立纳税，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户或混合纳税的情形。公司设有审计中心，并聘请外部审计机构，每年对财务报告和内部控制进行审计，有效保障公司财务独立性。

（四）机构方面

公司不断完善法人治理结构，股东会、董事会及其专门委员会、管理层以及各职能中心、各基地等机构权责分明、独立运作，与控股股东、实际控制人控制的其他企业不存在隶属关系或上下级关系。公司拥有独立的生产经营、办公场所和信息管理系统，不存在混合经营、共用机构的情形。

（五）业务方面

公司拥有完整的采购、生产、销售和研发等业务体系，具备面向市场独立自主经营的能力，能够独自承担相应的责任与风险。公司主营业务收入来源于市场化交易，不依赖于控股股东及其控制的其他企业，亦不存在同业竞争。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

(一) 基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增减 变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减 变动的原 因
牟嘉云	女	78	董事长	现任	2005年6月25日		106,212,000	0	0	0	106,212,000	
宋睿	男	50	副董事长	现任	2005年7月4日		308,532,949	0	0	0	308,532,949	
			总裁	现任	2005年7月4日							
张光喜	男	48	董事	现任	2009年2月4日		6,761,900	0	0	0	6,761,900	
			副总裁	现任	2007年2月26日							
王生兵	男	53	董事	离任	2011年4月20日	2025年5月6日	7,386,900	0	0	0	7,386,900	
			副总裁	离任	2011年3月28日	2025年5月6日						
			董事会秘书	离任	2011年8月8日	2025年5月6日						
周燕	男	47	职工代表董事	现任	2025年5月6日		0	0	0	0	0	
			副总裁	现任	2025年5月6日		0	0	0	0	0	0
余红兵	男	63	独立董事	离任	2019年4月15日	2025年5月6日	0	0	0	0	0	
王辛龙	男	51	独立董事	离任	2019年4月15日	2025年5月6日	0	0	0	0	0	
钟扬飞	男	61	独立董事	现任	2022年5月6日		0	0	0	0	0	
郭孝东	男	43	独立董事	现任	2025年5月6日		0	0	0	0	0	
胡宁	男	36	独立董事	现任	2025年5月6日		0	0	0	0	0	
阚夕国	男	47	副总裁	现任	2019年11月29日		1,600,000	0	0	0	1,600,000	
车茂	男	53	副总裁	现任	2020年3月5日		800,000	0	0	0	800,000	
范明	男	62	财务负责人	离任	2009年2月14日	2025年5月6日	175,000	0	0	0	175,000	
蒋淑萍	女	46	财务负责人	现任	2025年5月6日		0	0	0	0	0	
陈银	女	44	董事会秘书	现任	2025年5月6日		0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	431,468,749	0	0	0	431,468,749	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
周燕	职工代表董事、副总裁	被选举	2025年5月6日	换届
郭孝东	独立董事	被选举	2025年5月6日	换届
胡宁	独立董事	被选举	2025年5月6日	换届
蒋淑萍	财务负责人	聘任	2025年5月6日	换届
陈银	董事会秘书	聘任	2025年5月6日	换届
王生兵	董事、副总裁、董事会秘书	任期满离任	2025年5月6日	换届
王辛龙	独立董事	任期满离任	2025年5月6日	换届
余红兵	独立董事	任期满离任	2025年5月6日	换届
范明	财务负责人	任期满离任	2025年5月6日	换届

（二）任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事会成员

牟嘉云：女，1947年生，中国国籍，高级工程师。2002年至今任公司董事长。

宋睿：男，1975年生，中国国籍，EMBA，高级经济师，高级工程师。2005年7月至今任公司副董事长、总裁，全面负责本公司生产经营管理。

张光喜：男，1977年生，中国国籍，EMBA，高级工程师，成都市新都区高层次和急需紧缺国家级领军人才-科技类人才。2007年2月至今任公司副总裁；2009年2月至今任公司董事。

周燕：男，1978年生，中国国籍，大学本科。2008年1月至2011年12月任公司供应总监；2012年1月至2013年12月任公司复肥事业部副总经理；2014年至今任公司供应总经理；2025年5月至今任公司职工代表董事、副总裁。

钟扬飞：男，1964年生，中国国籍，一级律师、高级经济师，法学硕士。现为广东律师专家库专家（第一批）、广州市国资委监管企业外部董事专家库成员、广州仲裁委员会仲裁员以及肇庆、阳江、岳阳、益阳、永州、衢州、滨州等仲裁委员会仲裁员；广东省法学会律师学研究会理事；2006年1月至今任广东中天律师事务所合伙人、副主任；2012年5月至2024年8月任广州市律师协会理事；2016年6月至2024年8月任广州市律师协会财务与资产管理委员会主任；2017年11月至2023年12月任青海华鼎实业股份有限公司独立董事；2022年5月至今任公司独立董事。

郭孝东：男，1983年生，中国国籍，博士，四川大学化学工程学院院长、教授、博士生导师。现为国家杰出青年科学基金获得者、教育部青年长江学者、英国皇家化学学会会士、中国21世纪中心循环经济总体专家组成员、成都市政协委员、成都市武侯区人大代表，入选“天府万人计划”和四川省“顶青”。以第一/通讯负责人发表学术论文200余篇，引用次数超过10,000次，申请发明专利55件，授权专利22件；荣获国家科技进步奖二等奖、四川省科技进步奖一等奖、青山科技奖（西南地区唯一）、中国石油和化学工业联合会科技进步奖一等奖、中国产学研合作促进创新奖、中国发明创新奖、侯德榜青年科技奖等多项科研奖励。2019年11月至2023年11月任宜宾天原集团股份有限公司独立董事；2021年2月至2024年4月任成都兴蓉环保科技有限公司独立董事；2024年7月至今任四川发展龙蟒股份有限公司独立董事；2025年5月至今任公司独立董事。

胡宁：男，1989年生，中国国籍，博士，西南财经大学会计学院教授、博士生导师。现任西南财经大学会计学院现代审计研究所所长，光华会计拔尖人才，兼任中国会计学会副秘书长、四川省注册会计师协会人才委员会副主任委员。2024年5月至今任四川新闻网传媒（集团）股份有限公司、成都利

君实业股份有限公司独立董事；2025 年 2 月至今任领悦服务集团有限公司（H 股）独立董事；2025 年 5 月至今任公司独立董事。

2、高级管理人员

宋睿：公司总裁，具体情况参见本节“董事会成员”。

张光喜：公司副总裁，具体情况参见本节“董事会成员”。

周燕：公司副总裁，具体情况参见本节“董事会成员”。

阚夕国：男，1978 年生，中国国籍，大学专科。2013 年 5 月至 2016 年 10 月任公司复肥大区销售总监；2016 年 11 月至 2019 年 10 月任公司复合肥全国营销总监；2022 年 9 月至今任公司复肥营销中心总经理；2019 年 11 月至今任公司副总裁。

车茂：男，1972 年生，中国国籍，大学本科。2020 年 1 月至 2022 年 9 月任磷化工事业部总经理；2022 年 10 月至今任雷波基地总经理；2024 年 9 月至 2025 年 6 月任雷波基地董事长；2020 年 3 月至今任公司副总裁。

蒋淑萍：女，1979 年生，中国国籍，大学本科，中级会计师。2019 年 8 月至 2023 年 5 月任蓝光投资控股集团有限公司财务总经理；2019 年 12 月至 2023 年 10 月任四川蓝光发展股份有限公司监事；2023 年 7 月至 2023 年 12 月任公司财务副总监；2024 年 1 月至今任公司财务中心总经理；2025 年 5 月至今任公司财务负责人。

陈银：女，1981 年生，中国国籍，大学本科，会计师。2014 年 10 月至 2026 年 4 月任公司证券事务代表；2016 年 1 月至今任公司证券部经理；2025 年 5 月至今任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人宋睿先生自 2005 年 7 月起担任公司副董事长、总经理，全面负责本公司的生产经营管理，其一致行动人牟嘉云女士自 2002 年起担任公司董事长。牟嘉云女士和宋睿先生深耕化肥化工行业多年，对公司战略、业务运营及行业发展具有深刻洞察，为公司发展作出了重大贡献。该项安排有利于保持公司治理结构的稳定性和经营的连续性，符合公司当前发展阶段的实际需要，具有合理性。

公司严格遵守上市公司规范运作相关要求，构建了分权制衡的治理架构，明确界定股东会、董事会和总经理的职权边界。所有重大事项均依照《公司章程》规定履行决策程序，牟嘉云女士和宋睿先生在股东会、董事会或总经理办公会的授权范围内履职，并严格落实关联交易回避表决机制，确保决策程序规范透明，切实保障公司治理的独立性和有效性。

在股东单位任职情况

□适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张光喜	嘉施利（新加坡）有限公司	董事	2023年8月		否
张光喜	乐山科尔碱业有限公司	董事	2011年12月		否
周燕	洋浦云图供应链管理有限公司	董事长、总经理	2021年4月		是
周燕	崇州市凯利丰复合肥有限责任公司	执行董事、总经理	2011年5月		否
周燕	新疆云图水溶肥有限公司	董事	2021年6月	2025年8月	否
周燕	成都云图控股股份有限公司峨眉山分公司	负责人	2011年12月		否
钟扬飞	广东中天律师事务所	合伙人、副主任	2006年1月		是
郭孝东	四川大学	化学工程学院院长	2023年1月		是
郭孝东	四川发展龙蟒股份有限公司	独立董事	2024年7月		是
郭孝东	四川同圣产业投资有限公司	董事	2023年1月		否
郭孝东	四川芯中能新能源科技有限公司	监事	2017年11月		否
胡宁	西南财经大学	会计学院教授	2025年1月		是
胡宁	四川新闻网传媒（集团）股份有限公司	独立董事	2024年5月		是
胡宁	成都利君实业股份有限公司	独立董事	2024年5月		是
胡宁	领悦服务集团有限公司（H股）	独立董事	2025年2月		是
阚夕国	成都丰云农服科技有限公司	执行董事、总经理	2021年6月		否
阚夕国	嘉施利农业服务有限公司	董事长	2024年2月		否
车茂	雷波凯瑞磷化工有限责任公司	董事长、总经理	2013年12月		是
车茂	雷波凯瑞材料科技有限公司	董事长、总经理	2020年11月		否
车茂	雷波云图商贸有限公司	执行董事	2021年7月		否
车茂	雷波凯瑞物流有限责任公司	执行董事	2022年1月		否
车茂	雷波凯瑞矿业有限责任公司	董事	2024年12月		否
车茂	遵义新都化工有限责任公司	执行董事、总经理	2024年2月		否
在其他单位任职情况的说明	公司董事、高级管理人员兼任任职情况符合相关法律法规要求，其中独立董事钟扬飞先生、郭孝东先生、胡宁先生所任职的其他单位，主要系独立董事的工作单位及其兼任独立董事的其他上市公司等；其他董事、高级管理人员所任职的上述单位，均为公司下属分子公司或参股公司。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□适用 不适用

（三）董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等规定，公司董事的薪酬由董事会薪酬与考核委员会拟定，经董事会审议后，提交股东会审议批准；公司高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与考核委员会拟定，报董事会审议批准。
------------------	--

董事、高级管理人员薪酬确定依据	1、非独立董事、高级管理人员实行年薪制，主要根据其在公司所任行政职务、岗位重要性、业绩贡献大小、公司效益增长及同行业同区域企业薪酬水平综合确定，包括基本薪酬和绩效薪酬构成，并根据绩效考核结果确定实际发放数； 2、经 2024 年年度股东大会审议通过，第七届董事会独立董事津贴为 15 万元/年（含税）。
董事、高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，董事、高级管理人员的薪酬按照《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等相关规定和考评结果发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
牟嘉云	女	78	董事长	现任	70.12	否
宋睿	男	50	副董事长、总裁	现任	100.05	否
张光喜	男	48	董事、副总裁	现任	60.14	否
周燕	男	47	职工代表董事、副总裁	现任	34.16	否
钟扬飞	男	61	独立董事	现任	13.33	否
郭孝东	男	43	独立董事	现任	10.00	否
胡宁	男	36	独立董事	现任	10.00	否
车茂	男	53	副总裁	现任	70.00	否
阚夕国	男	47	副总裁	现任	73.48	否
蒋淑萍	女	46	财务负责人	现任	48.03	否
陈银	女	44	董事会秘书	现任	40.31	否
王生兵	男	53	董事、副总裁、董事会秘书	离任	11.90	否
范明	男	62	财务负责人	离任	0.00	否
余红兵	男	63	独立董事	离任	3.33	否
王辛龙	男	51	独立董事	离任	3.33	否
合计	--	--	--	--	548.18	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	2025 年度，公司非独立董事和高级管理人员的薪酬根据《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等相关制度以及公司经营业绩、个人绩效情况进行考核；独立董事领取固定津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，公司非独立董事和高级管理人员依据绩效考核规定获得相应报酬，独立董事领取的固定津贴不适用考核情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	非独立董事和高级管理人员 2025 年度部分薪酬在年度考核后发放；独立董事 2025 年度津贴未递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

（一）董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应	现场出席董	以通讯方式	委托出席董	缺席董事会	是否连续两次	出席股东

	参加董事会 次数	事会次数	参加董事会 次数	事会次数	次数	未亲自参加董 事会会议	会次数
牟嘉云	8	2	6	0	0	否	3
宋睿	8	2	6	0	0	否	3
张光喜	8	2	6	0	0	否	3
王生兵	3	1	2	0	0	否	3
周燕	5	1	4	0	0	否	0
余红兵	3	0	3	0	0	否	3
王辛龙	3	1	2	0	0	否	3
钟扬飞	8	2	6	0	0	否	3
郭孝东	5	1	4	0	0	否	0
胡宁	5	1	4	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明：不适用

（二）董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

（三）董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事严格遵守《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》等规定，忠实、勤勉、谨慎履职，按时出席董事会和专门委员会会议，对会议各项议案和相关文件进行认真审阅、充分讨论和审慎决策，并结合公司经营实际，为公司战略规划、经营发展决策、内部控制建设等方面提出多项建设性意见和建议。公司独立董事依法独立履行职责，主动了解公司生产经营情况、财务状况和内部控制建设情况，充分发挥自身专业优势，为公司治理和经营决策提供专业性意见，切实维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益。公司认真听取董事提出的意见和建议，结合实际情况进行充分研究与评估，对合理化建议予以采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会 名称	成员情况	召开会 议次数	召开日 期	会议内容	提出的重要意 见和建议	其他履行职责的情况	异议事项 具体情况 (如有)
董事会 战略委 员会	宋睿、王 辛龙、钟 扬飞	2	2025年 3月3日	审议通过了《关于2025年向银行申请授信额度的议案》《关于2025年开展套期保值业务的议案》	公司董事会战略委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会战略委员会实施细则》开展工作，勤勉尽	结合公司实际情况，对公司2025年申请授信额度等事项进行研究。	无
			2025年 4月18日	审议通过了《关于对全资子公司广西新材料公司增资的议案》《关于修订〈董事会战略委员会实施细则〉的议案》		结合公司业务发展实际，对全资子公司增资事项的的必要性和可行性进行沟通讨论。	无

	宋睿、郭孝东、钟扬飞	3	2025 年 5 月 6 日	审议通过了《关于选举第七届董事会战略委员会召集人的议案》	责, 根据公司的实际情况和行业发展现状, 对公司重大投融资等事项提出建议。经过充分沟通讨论一致同意所有议案。	无	无
			2025 年 9 月 19 日	审议通过了《关于参股四川马边晟隆矿业有限公司 49% 股权并为其提供借款的议案》		基于公司实际发展需要, 对相关投资事项的可行性和必要性进行研究。	无
			2025 年 12 月 18 日	审议通过了《关于 2026 年向银行等金融机构申请授信额度的议案》《关于 2026 年开展套期保值业务的议案》《关于全资子公司应城化工对宣城嘉施利增资的议案》		结合公司实际情况, 对公司 2026 年申请授信额度等事项进行研究, 并对全资孙公司增资事项的必要性 and 可行性进行沟通讨论。	无
董事会 审计委员会	余红兵、钟扬飞、牟嘉云	4	2025 年 3 月 3 日	审议通过了《关于 2025 年使用闲置资金进行投资理财的议案》	公司董事会审计委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会审计委员会实施细则》认真开展工作, 结合公司实际情况, 对内外部审计工作建言献策, 经过充分沟通讨论一致同意所有议案。	对 2025 年使用阶段性闲置资金投资理财事项进行了审核。	无
			2025 年 3 月 7 日	审议通过了《<2024 年年度报告>及摘要》《2024 年度内部控制评价报告》《关于董事会审计委员会对 2024 年度会计师事务所履职情况评估及履行监督职责情况的报告的议案》等议案		在年度审计工作开展过程中, 审计委员会积极发挥沟通协调与监督指导作用, 与公司管理层、财务中心、审计中心等相关部门以及外部审计机构, 围绕年度审计工作的整体安排、审计重点及进展情况进行充分交流, 并对审计过程进行督促, 保障年度各项工作顺利推进。同时, 审计委员会认真审阅了公司年度财务报告, 并对年审会计师事务所履职情况进行了评估和监督。	无
			2025 年 4 月 21 日	审议通过了《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》《关于 2025 年第一季度财务报表的内部审计意见》《2025 年第一季度内部审计部工作报告》		认真听取并审阅了公司内部审计工作报告, 指导内部审计工作正常有序开展。	无
			2025 年 4 月 30 日	审议通过了《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于聘任公司内部审计负责人的议案》《关于修订<董事会审计委员会实施细则>的议案》		对公司拟聘任的财务负责人、内审负责人的任职资格和履职能力进行审查。	无
	胡宁、钟扬飞、牟嘉云	4	2025 年 5 月 6 日	审议通过了《关于选举第七届董事会审计委员会召集人的议案》		无	无
			2025 年 8 月 14 日	审议通过了《<2025 年半年度报告>及摘要》《关于 2025 年半年度财务报表的内部审计意见》《2025 年第二季度内部审计部工作报告》		针对 2025 年半年度财务信息、公司经营业务等状况与管理层进行沟通交流, 认真听取并审阅了公司内部审计工作报告, 指导内部审计工作正常有序开展。	无
			2025 年 10 月 23 日	审议通过了《关于公司<2025 年第三季度报告>的议案》《关于 2025 年第三季度财务报表的内部审计意见》《2025 年第三		认真听取并审阅了公司内部审计工作报告, 指导内部审计工作正常有序开展。	无

				季度内部审计部工作报告》			
			2025年12月18日	审议通过了《关于2026年使用闲置资金进行投资理财的议案》		对2026年使用阶段性闲置资金投资理财事项进行了审核。	无
董事会提名委员会	王辛龙、牟嘉云、钟扬飞	2	2025年4月21日	审议通过了《关于公司董事会换届选举非独立董事的议案》《关于公司董事会换届选举独立董事的议案》	公司董事会提名委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会提名委员会实施细则》履行职责，对公司董高的构成和人选提出相关意见，经过充分沟通讨论一致同意所有议案。	对董事候选人的任职资格进行了审查并出具审查意见。	无
			2025年4月30日	审议通过了《关于聘任公司总裁的议案》《关于修订<董事会提名委员会实施细则>的议案》等议案		对高级管理人员的任职资格进行了审查并出具审查意见，就董事会各专门委员会人选向董事会提出建议。	无
	郭孝东、胡宁、牟嘉云	1	2025年5月6日	审议通过了《关于选举第七届董事会提名委员会召集人的议案》		无	无
董事会薪酬与考核委员会	钟扬飞、宋睿、余红兵	2	2025年3月6日	审议了《董事2024年度薪酬情况和2025年度薪酬方案》，全体委员回避表决，提交董事会审议；审议通过了《高级管理人员2024年度薪酬情况和2025年度薪酬方案》，关联委员宋睿回避表决；审议通过了《关于员工持股计划存续期展期的议案》	公司董事会薪酬与考核委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》开展工作，结合行业水平及公司经营实际，对董高的薪酬政策进行研究。经过充分沟通讨论，审议通过相关议案。	根据行业和公司发展现状，对公司董事、高管人员2024年度的薪酬考核结果进行审核和确认，并制定2025年度董事、高管人员薪酬方案，监督公司薪酬制度的执行情况。同时，对员工持股计划存续期展期进行沟通讨论。	无
			2025年4月21日	审议通过了《关于修订<董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度>的议案》《关于修订<董事会薪酬与考核委员会实施细则>的议案》		无	无
	钟扬飞、宋睿、胡宁	1	2025年5月6日	《关于选举第七届董事会薪酬与考核委员会召集人的议案》		无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

（一）员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,310
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	10,459
报告期末在职员工的数量合计（人）	11,769
当期领取薪酬员工总人数（人）	11,769
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	

专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	8,785
销售人员	1,390
技术人员	1,179
财务人员	168
行政人员	247
合计	11,769
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上学历	142
本科学历	1,416
大专学历	1,823
专科以下	8,388
合计	11,769

（二）薪酬政策

公司以价值创造为导向，构建共创共享薪酬激励机制，实行“固定工资+绩效工资”的弹性薪酬体系。通过管理合同、价值清单、绩效管理、专项激励等举措，公司对价值贡献高、绩效优异及支撑公司战略发展的优秀人才给予优厚的薪酬待遇和广阔的职业发展空间，激发员工内生动力，促进员工与企业共同成长。同时，公司不断完善员工福利保障体系，并在总部各中心、下属各基地和重要子公司设立薪酬管理委员会，定期评估薪酬激励机制的有效性和行业竞争力，推动公司薪酬战略扎实落地，吸引、留住优秀人才，为公司持续发展筑牢人才根基。

（三）培训计划

公司围绕战略目标和发展要求，构建了梯级人才培养体系，对管理干部、技术人才和基层员工实施分层分类的培训计划，致力于打造高素质人才队伍。

1、深化干部培养机制。公司建立了总裁牵头、人力资源中心落地运营的干部培训机制，组织全体干部结合工作实际每年至少开展 2 次授课，以讲促学、以学促干，持续提升干部综合素养。截至 2025 年末，公司内部累计开展授课超 3,200 场次。报告期内，公司重点推进人才梯队优化，系统梳理管理干部、技术人才及技能人才的角色职能，并通过“管理者三要素”“技术人才三要素”赋能和督促管理委员会履职等方式，加强干部能力拉练，加快构建与公司发展匹配的干部队伍。

2、强化后备力量培养。公司深入推进“百人高校优才计划”，重点引进 985、211 高校优质人才，并在内部提拔能人，不断充实战略层面人才储备。针对管培生、年轻干部等潜质员工，公司根据岗位需求制定培养路径和“师带徒”计划，帮助其快速提升岗位胜任能力，加快人才储备和梯队建设。截至 2025 年末，公司已有超 1,600 名徒弟完成师带徒计划并顺利出师。

3、夯实“智能+专业”培训。公司紧跟数字化转型趋势，通过开展 AI 提效等专项培训，推动智能化工具在生产、销售、采购、财务、库存等业务系统及办公场景落地应用，进一步提升组织效能和人效水平。同时，依托云图网络学院和内部讲师队伍，常态化开展专业技能、职业素养培训，课程涵盖销售、生产、财务、沟通及管理等领域，全方位赋能员工成长，为企业构筑核心竞争力提供人才资源支持。

（四）劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配预案》及修订《公司章程》的议案。公司依照最新监管规则，对《公司章程》中利润分配政策条款进行优化，进一步完善现金分红政策，简化中期分红审批流程，切实提升分红决策的透明度与效率。同时，公司综合考虑行业特点以及自身的盈利状况、资金需求、投资计划等情况，实施了 2024 前三季度及年度利润分配方案。上述利润分配政策的优化、具体分红方案的制定和实施，均符合相关法律法规及《公司章程》的规定，履行了必要的审议程序，保障了全体股东尤其是中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.00
分配预案的股本基数（股）	1,207,723,762
现金分红金额（元）（含税）	241,544,752.40
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	241,544,752.40
可分配利润（元）	1,752,629,382.51
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%

本次现金分红情况
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明
综合考虑公司的经营状况、发展规划、资金需求及股东合理回报等因素，经公司第七届董事会第六次会议审议通过，公司 2025 年度利润分配预案为：以公司现有总股本 1,207,723,762 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），本年度不送红股，不以公积金转增股本，剩余未分配利润结转下一年度。预计本次派发现金红利 241,544,752.40 元（含税），占公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润的 29.20%。若利润分配预案披露至实施前，公司总股本或可参与分配的股本基数发生变动的，则以未来实施分配方案时股权登记日享有利润分配权的总股本为基数，按照分配比例不变的原则调整分配总额。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

（一）股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司秉持激励与约束并重、薪酬与绩效适配的原则，严格按照《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的规定，对董事、高级管理人员进行考核并发放薪酬。为提升激励效果，公司高级管理人员实行年薪制，其薪酬由基本薪酬和绩效薪酬组成，薪酬水平与公司经营目标完成结果、高管个人履职情况、管理和领导能力以及团队建设等紧密挂钩，有效调动高级管理人员的主动性和创造性。2025 年度，公司严格遵照薪酬考核制度制定高级管理人员薪酬方案，组织年度绩效考核和薪酬发放，相关薪酬方案、绩效考评及薪酬发放程序符合有关法律、法规及公司制度规定。未来公司将进一步健全高级管理人员薪酬与激励机制，使得高管薪酬结构更趋合理、考核体系和发放时点更加科学。

（二）员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）[注]	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
第二期员工持股计划的参加对象主要包括公司部分董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员、公司及控股子公司的核心人员和业务骨干以及对公司经营业绩和未来发展有卓越贡献的员工	25	3,240,000	1、鉴于公司 2021 年年度权益分派事项实施完毕，经公司第六届董事会第三次会议和第六届监事会第三次会议审议通过，根据股东大会的授权和《第四期员工持股计划》的相关规定，第四期员工持股计划购买回购股份的价格由 7.09 元/股调整为 6.69 元/股。 2、根据第二期员工持股计划、第三期员工持股计划和第四期员工持股计划（以下简称“各期持股计	0.27%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
第三期员工持股计划的参加对象主要包括对公司联碱、磷化工两大核心业务的经营业绩以及对电池级磷酸铁新项目的未来发展具有突出贡献或重要作用的核心管理骨干和技术骨干	21	731,140		0.06%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
第四期员工持股计划的参加对象主要包括对公司经营业绩和中长	22	2,060,320		0.17%	员工合法薪酬、自筹资金

期发展有直接作用或重大影响的核心人才（不包括公司董监高）			划”）管理办法的相关规定，经公司第六届董事会第三十次会议审议批准，各期持股计划的存续期展期至 2026 年 12 月 23 日。		以及法律法规允许的其他方式
------------------------------	--	--	--	--	---------------

注：上述员工持股计划持有的股票总额为截至报告期末员工持股计划专户所持有的公司股票总数，不包含存续期内已解锁并过户给持有人的股数。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股) [注]	报告期末持股数 (股) [注]	占上市公司股本总额的比例
张光喜	董事、副总裁	400,000	0	0.00%
周燕	职工代表董事、副总裁	400,000	0	0.00%
王生兵	董事、副总裁、董事会秘书（离任）	400,000	0	0.00%
阚夕国	副总裁	400,000	0	0.00%
车茂	副总裁	200,000	0	0.00%
陈银	董事会秘书	200,000	0	0.00%

注：1、2025 年 5 月 6 日，王生兵先生因任期届满不再担任上述职务（仍在公司担任其他职务），同时周燕先生、陈银女士自该日起任职。

2、上述董事、高级管理人员的持股数不包含各期持股计划存续期内已解锁并过户至董高个人名下的股份，以及解锁条件未成就无法解锁的股份。

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：无

（三）其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

（一）内部控制建设及实施情况

公司按照《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制应用指引》等规范性文件的相关要求，遵循内部控制全面性、重要性、制衡性、适应性的基本原则，结合公司实际经营情况，构建了一套贯穿决策、执行和监督全过程的内部控制制度体系，有效保障公司规范运作和稳定发展，内部控制整体运行有效。

1、董事会方面的建设和实施情况

公司董事会负责内部控制制度的建立健全和有效实施，报告期内结合最新修订的法律法规和公司实际情况，取消监事会设置，由审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权，并及时修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管理制度》等制度，持续优化内部控制体系，进一步强化决策机制、优化业务流程、提升监督效能，确保公司治理的规范性和有效性。公司董事会审计委员会负责审查内部控制，监督及评估内部控制的有效性，报告期内组织审计中心对内部控制制度建立和执行情况展开监督检查，有效识别、防范、控制和降低内控风险，保障公司经营管理有序和高效运作。

2、管理层方面的建设和实施情况

(1) 公司管理层致力于构建与公司发展相适应的组织结构。一方面持续优化各中心、各基地和各子公司的分工协作，督促各级管理委员会有效履职，确保发展规划、生产经营、选人用人方向正确，重大决策、重要任务、重点项目执行到位，并持续加强风险防控；另一方面，深化人才梯队建设，通过引进高校优秀人才、提拔内部能人以及加强管理和技术人才能力培养，推动组织架构与业务发展动态匹配，为公司内部控制的有效实施奠定基础。

(2) 公司不断健全内部制度体系，围绕公司层面以及人事、财务、采购、生产、销售、工程、安全环保等业务领域，系统梳理并优化内部控制及监督机制，确保制度设计与组织架构、业务范围及风险水平适配，不断增强公司内部控制的约束力和执行力，有效防范内部控制风险。

(3) 公司大力推进数字化基础建设，先后完成采购管理、生产管理及财务共享等系统的搭建或升级，逐步实现业财数据贯通，强化对关键业务流程的管控，推动内部控制向系统化、智能化迈进。

综上，公司内部控制运行有效，不存在重大或重要缺陷，具体内容详见公司 2026 年 4 月 15 日刊登于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《2025 年度内部控制评价报告》。

（二）报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

(一) 内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 4 月 15 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>1、具有以下特征的缺陷认定为重大缺陷：</p> <p>(1) 董事和高级管理人员的任何舞弊；</p> <p>(2) 公司更正已公布的财务报告；</p> <p>(3) 注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而公司内部控制在运行过程中并未发现该错报；</p> <p>(4) 审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>2、具有以下特征的缺陷认定为重要缺陷：</p> <p>(1) 未依照公认的会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>(2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>(3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷，且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>3、一般缺陷是指未构成上述重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>公司非财务报告缺陷认定主要依据缺陷涉及业务性质的严重程度、直接或潜在负面影响的性质、影响的范围等因素来确定。</p> <p>1、具有以下特征的缺陷认定为重大缺陷：</p> <p>(1) 严重违反国家法律法规或规范性文件；</p> <p>(2) 重大决策程序不科学；</p> <p>(3) 制度缺失可能导致系统性失效；</p> <p>(4) 重大缺陷不能得到整改；</p> <p>(5) 其他对公司负面影响重大的情形。</p> <p>2、具有以下特征的缺陷认定为重要缺陷：</p> <p>(1) 重大决策程序存在但不完善；</p> <p>(2) 违反内部规章造成一定损失；</p> <p>(3) 重要业务制度或系统存在缺陷；</p> <p>(4) 重要缺陷不能得到整改；</p> <p>(5) 其他对公司负面影响较大的情形。</p> <p>3、一般缺陷是指未构成上述重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>1、以营业收入作为衡量指标的财务报告内部控制缺陷的定量标准如下：</p> <p>重大缺陷：错报金额\geq营业收入的 1%</p> <p>重要缺陷：营业收入的 0.5%\leq错报金额$<$营业收入的 1%</p> <p>一般缺陷：错报金额$<$营业收入的 0.5%</p> <p>2、以资产总额作为衡量指标的财务报告内部控制缺陷的定量标准如下：</p> <p>重大缺陷：错报金额\geq资产总额的 1%</p> <p>重要缺陷：资产总额的 0.5%\leq错报金额$<$资产总额的 1%</p> <p>一般缺陷：错报金额$<$资产总额的 0.5%</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>1、以营业收入作为衡量指标的非财务报告内部控制缺陷的定量标准如下：</p> <p>重大缺陷：错报金额\geq营业收入的 1%</p> <p>重要缺陷：营业收入的 0.5%\leq错报金额$<$营业收入的 1%</p> <p>一般缺陷：错报金额$<$营业收入的 0.5%</p> <p>2、以资产总额作为衡量指标的非财务报告内部控制缺陷的定量标准如下：</p> <p>重大缺陷：错报金额\geq资产总额的 1%</p> <p>重要缺陷：资产总额的 0.5%\leq错报金额$<$资产总额的 1%</p> <p>一般缺陷：错报金额$<$资产总额的 0.5%</p>
财务报告重大缺陷数量 (个)		0
非财务报告重大缺陷数量 (个)		0
财务报告重要缺陷数量 (个)		0
非财务报告重要缺陷数量 (个)		0

(二) 内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，云图控股公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 4 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		12
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	应城市新都化工有限责任公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
2	嘉施利（应城）水溶肥有限公司	
3	孝感广盐华源制盐有限公司	
4	应城市新都化工塑业有限公司	
5	应城市云图包装有限公司	
6	嘉施利（荆州）化肥有限公司	
7	云图新能源材料（荆州）有限公司	
8	嘉施利（宜城）化肥有限公司	
9	雷波凯瑞磷化工有限责任公司	企业环境信息依法披露系统（四川）
10	眉山市新都化工复合肥有限公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search
11	嘉施利（平原）化肥有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
12	嘉施利（宁陵）化肥有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/home/home

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

上市公司发生环境事故的相关情况

不适用

十六、社会责任情况

公司始终秉持“价值创造”的理念，将社会责任融入日常经营管理中，积极践行社会责任担当，努力为客户、股东、员工以及社会创造更大的价值，以实际行动推动公司高质量发展与社会进步的和谐共赢。

（一）股东和债权人权益保护

1、完善现代治理体系，夯实规范运作基础

公司深入贯彻落实新“国九条”及资本市场高质量发展要求，持续优化治理效能和规范运作水平。报告期内，公司按照中国证监会《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司治理准则》等有关要求，结合发展实际，完成了监事会撤销及治理结构调整，由董事会审计委员会承接原监事会职权，并增设 1 名职工代表董事，推动公司从“三会一层”向“两会一层”的治理架构平稳过渡。为保障治理衔接有效，公司同步对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等治理制度进行修订，进一步明晰各治理主体的权责边界和运行机制，切实维护公司、股东和债权人的权益。

在此框架下，公司董事会围绕“定战略、作决策、防风险”开展工作，通过定期听取管理层汇报及动态评估内外部环境，确保公司战略、重大决策的科学性及资源配置的有效性。董事会各专门委员会各司其职，在战略前瞻、审计监督、董高选聘及薪酬考核等领域深度赋能，为董事会决策提供专业支撑，形成了决策科学、执行有力、监督到位的良性治理机制。

立足发展新阶段，公司管理层狠抓组织提升和管理创新。公司在总部各中心、下属各基地及重要子公司同步设立战略、薪酬、提名及审计四大管理委员会，推动治理触角向经营管理纵深延伸，深度赋能战略落地、薪酬绩效、人才建设及风险管控。同时，公司重点聚焦管理人员和技术人才，系统梳理人员构成并强化其履职能力，提升干部队伍的专业素养与战略执行力。公司还积极利用数字化工具，全面赋能生产、供应、销售、财务等业务领域，推动业务流程优化和管理效率提升，以更好地适应市场变化，支撑公司长期发展。

2、坚持合规透明披露，构建和谐投关生态

公司坚持以投资者需求为导向，恪守真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，不断提高信息披露质量和透明度。报告期内，公司就经营业绩、对外投资等事项披露定期报告及临时公告共计 120 份，确保投资者及时、公平获取公司重大信息。同时，公司与证券监管机构和交易所保持密切沟通，积极配合监管部门工作，确保信息披露合规、透明，切实保障投资者的合法权益。

公司高度重视与投资者的双向互动，多渠道、多平台、多方式开展投资者关系管理工作，积极传递公司经营理念、竞争优势、投资价值及长期发展信心，增强市场认同感与长期投资信心。报告期内，公司运用投资者热线、互动易平台、投关邮箱、网上业绩说明会等线上渠道，并结合现场调研、券商策略会等线下方式，累计开展互动交流超 300 次，覆盖机构及个人投资者、分析师逾 500 人，发布《投资者

关系活动记录表》19 篇。通过多层次、立体化的沟通，公司有效传递了核心价值和发展信心，提升了公司在资本市场的知名度和影响力，构建了良性互动的投资者关系生态。

3、建立健全分红机制，持续稳定回报股东

公司积极践行股东长期回报理念，持续优化利润分配政策，并严格执行《未来三年（2024—2026 年）股东回报规划》，保持利润分配的科学性、连续性和稳定性。自 2011 年上市至今，公司已连续 15 年实施利润分配，累计现金分红（含股份回购）超 25 亿元，并实施 2 次资本公积转增股本。报告期内，公司通过多种渠道听取中小股东的意见与诉求，结合经营实际，先后实施了 2024 年前三季度及年度利润分配方案，共计派发现金红利约 2.42 亿元，与投资者共享发展成果。

4、规范财务运行机制，保障债权人合法权益

公司持续健全财务运行体系，建立并完善覆盖会计核算、资金管理、预算管理等方面的财务管理机制，并通过财务数字化系统的持续建设及升级，实现业财数据联动和动态监控，为财务工作的高效规范运行奠定基础。同时，公司严格落实财务三级检（审）查机制，强化内外部审计的监督机制，有效防范财务风险，为保护债权人权益提供保障。公司财务中心重点加强资金、票据、存货、债权及固定资产等管理，并严格规范融资担保、投资理财等行为，确保公司核心资产安全、风险可控。报告期内，公司严格遵守信贷合作商业规则，在融资决策、资金使用及债务管理中充分考量债权人权益，及时履行重大信息告知义务，按期还本付息，切实维护了债权人的合法权益。

（二）职工权益保护

公司坚持“以人为本”的发展理念，以完善的薪酬福利、公平的选拔机制及温馨的企业文化，保障全体员工的合法权益，搭建企业与员工共同成长的平台。

1、保障员工权益，重视员工关怀

公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，持续完善人事管理制度体系，规范员工招聘、录用、离职等程序，并依法依规与员工签订劳动合同，杜绝雇用童工、强制劳动等行为，反对年龄、性别、民族、宗教信仰等歧视行为，切实保障员工的基本权益。

公司为员工提供多种福利和员工关怀，构建了包含基础保障、带薪休假、节日慰问、特殊岗位职业健康体检、困难职工帮扶等福利体系，并配备员工食堂、宿舍及篮球场、足球场、健身房等运动设施，为员工创造温馨舒适的工作生活环境，提高员工的归属感和安全感。同时，公司日常组织开展多样化文体活动、技能知识竞赛以及团队建设活动，丰富员工精神文化生活。公司充分尊重地方文化习俗，增设特色福利项目，增强团队的凝聚力和向心力。

2、优化激励机制，赋能员工成长

（1）公司持续深化绩效管理体系，坚持价值创造，将薪酬调整、职位晋升、培训发展等与价值创

造结果紧密挂钩，为员工提供行业内具有竞争力的薪资待遇。同时，加强绩效考核过程中的双向沟通、结果反馈，建立健全完整、公平、透明的价值评估体系，为员工成长提供清晰路径与持续动力。

（2）公司将员工作为企业成长的基石，通过校企合作、校园招聘、社会招聘、管培生计划等方式，精准引进高学历、高素质人才，持续优化公司人才结构。同时，公司不断完善人才培养体系，全方位赋能员工成长，搭建积极向上的发展平台，为公司长期发展注入动力。

（三）供应商、客户和消费者权益保护

公司始终遵循“诚信经营，共享共赢”的经营理念，对供应商和客户诚实守信、严格履约，不断优化相关管理体系，保护供应商、客户和消费者的合法权益，保持良好合作关系。

1、强化供应商管理，保障供应链高效稳定

公司持续完善供应商管理体系，形成从供应商开发准入、跟踪评估、考核及退出的全周期管理闭环，并持续强化供应商分级分类管理，切实维护公司和全体供应商的权益。公司全面推进 SRM 系统上线运行，实现采购流程线上化、标准化、可追溯化，进一步提升供应链的透明度和稳定性。公司不断优化供应商公平竞争的环境，要求所有供应商签署《供应商廉洁诚信承诺书》，严厉杜绝徇私舞弊、暗箱操作和商业贿赂等不正当交易，同时设立供应商投诉举报渠道，积极听取供应商意见和建议，接受大众监督，切实保障公司和供应商的合法权益。

2、聚焦产品与服务，提高客户满意度

公司坚持“客户至上、与客户共同成长”的价值导向，通过优质的服务和产品、高效的管理以及快速响应客户需求，全方位提升客户满意度和忠诚度。公司以市场需求为导向，不断加大复合肥产品和技术研发投入，推动产品结构和品质的升级，公司现有常规、高塔、粉状、液体等全品类复合肥产品，可以满足不同场景的施肥需求，为客户提供“一站式”养分解决方案，充分满足经销商和种植户需求。公司建立了覆盖全国的营销网络，深入村镇基层，能够精准把握并及时响应经销商和种植户的真实诉求。公司还设立了复合肥对外热线，及时处理经销商和种植户的反馈，促进公司产品质量的改善和服务水平的提升。

（四）环境保护与可持续发展

公司将环保责任融入战略规划及日常生产经营中，严格遵守环境保护相关的法律法规，持续推进节能减排和清洁生产，不断提升安全环保管理水平，推动公司实现可持续发展。

1、坚守安全环保红线，构建全面风险管控体系

公司严格遵守国家安全环保相关的法律法规，构建了自上而下的安全环保管理体系和规章制度，总经理办公会有权对安全环保相关事项实行一票否决，坚守安全环保红线。报告期内，公司全面推行全员 KK 隐患排查机制和安全环保三级检（审）查机制，鼓励员工在工作中主动发现、及时上报并积极参与

隐患整改，有效预防各类安全环保事故，同时执行“一级月度自查、二级月度审查、三级半年交叉审查或年度专项督查”的三级检（审）机制，确保安全环保工作落到实处。2025 年，公司通过隐患排查有效消除多项风险事项，发放专项奖励 17 万余元，各下属单位年均组织开展安全环保三级检（审）超 20 次。在此基础上，公司重点开展年度督查、溯源分析和堵漏整治等工作，针对重大及重复发生的问题建立长效管控机制或实施专项方案，风险管控执行良好。

2、深耕绿色发展路径，提升绿色治理效能

公司积极践行可持续发展理念，系统性开展工艺升级、过程管控和排放精细化治理，进一步降低能源消耗、减少污染物排放。报告期内，公司各生产基地实施多项深度治理改造工程，其中眉山复肥公司完成热风炉燃烧器改造，颗粒物、氮氧化物、二氧化硫排放依次降低 10%、27%、12%。同时，公司以智能制造赋能绿色生产，应城基地合成氨改扩建项目采用先进的生产工艺和节能技术，配备智能调控系统、IOT 数采系统、仓储管理系统、无人叉车（AGV）、智能装车及全自动包装系统，实现生产过程少人化、绿色化。截至目前，公司旗下 3 家子公司获评国家级绿色工厂，2 家子公司获评省级绿色工厂，多家子公司获评重污染天气重点行业绩效评级 B 级认定，环保治理成效明显，为公司连续生产、绿色转型和可持续发展奠定基础。

3、践行“双碳”发展战略，加强节能降碳实践

公司积极响应国家“碳达峰、碳中和”目标，推广应用先进的节能减排技术、工艺和装备，强化资源综合利用，推动经济效益、社会效益和环境效益协同发展。在绿色能源方面，公司因地制宜推广厂房屋顶建设光伏发电模式，实现清洁供电与碳减排双重优化，其中应城基地和荆州基地率先试点，2025 年光伏发电总量累计超 2,600 万 kWh，减排二氧化碳近 1.5 万吨，节约电费超 1,800 万元，能源产出和经济效益显著。在节能降碳方面，公司深挖生产装置的节能潜力，对合成氨等工序产生的蒸汽实施梯级利用，推动热能“分级利用、吃干榨净”，有效提升能源综合利用率，从源头减少能源浪费。此外，公司全面推行绿色办公，实施无纸化办公和数字化档案管理，推动电子签章、线上会议、流程 IT 化、智能审批等高效办公模式落地，并倡导员工践行低碳出行、节约水电等日常环保行为，推进企业和环境的可持续发展。

（五）公共关系和社会公益事业

公司主动加强与相关政府、行业协会、监管机构以及社会组织的沟通协作，依法诚信经营，积极支持国家和地方经济社会发展，着力构建和谐、友善的公共关系。报告期内，公司依法纳税金额 3.77 亿元，以实际行动支持地方财政和经济发展。同时，公司以产业带动、就业帮扶作为重要抓手，通过在当地投资建厂、吸纳就业等方式，巩固拓展脱贫攻坚成果，助力乡村振兴。此外，公司积极参与教育捐赠、医疗捐赠、农业发展等公益事业，以实际行动传递企业温度，推动企业和社会共赢发展。

（六）安全管理相关内部控制制度的建设及运行情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司将安全视为企业发展的生命线，严格按照《中华人民共和国安全生产法》《危险化学品安全管理条例》《危化品企业安全风险隐患排查治理导则》以及“两重点一重大”监管要求，不断完善安全生产监管体系，全面压实安全生产主体责任，并引入智能化安全管理系统，切实提升公司的安全管理水平。

1、健全安全生产管理体系，压实安全生产责任

公司建立健全安全生产管理机构，形成从公司到各基地、子公司、分厂（职能部门）、车间及班组的安全生产网络，各子公司总经理作为安全生产第一责任人，再从主要负责人到一线从业人员层层压实主体责任，逐级签订安全生产责任书，构建全员安全生产责任体系。公司重要生产型子公司按照主管部门的要求任命安全总监和安全管理员，严格落实企业安全生产主体责任。公司认真贯彻落实国家及地方关于安全生产工作的指示精神，相关新、改、扩建项目均严格执行安全“三同时”手续，法定资质证照齐全有效。涉及危险化学品的子公司，足额配备专职安全管理员和注册安全工程师，切实履行安全职责。同时，公司严格落实安全生产经费管理制度，各子公司每年均足额提取安全经费，专款用于安全教育、防护用品、安全生产技术措施和安全生产条件改善等，截至报告期末，公司提取安全生产费约 6,986.23 万元。

2、完善安全生产标准化建设，提升风险管控水平

公司持续推进安全生产标准化建设，包括建立健全现场安全管理、隐患排查治理、设备设施管理、应急处置等制度及岗位操作规程，规范应急演练、承包商作业监管及安全基础档案台账等。对涉及“两重点一重大”的生产储存装置，通过安装 DCS 集散控制系统、SIS 安全仪表系统、ESD 紧急停车系统、GDS 可燃和有毒气体检测报警系统等，实现生产工艺和储存过程安全控制，同时定期开展危险与可操作性（HAZOP）分析，识别潜在风险，并制定有效的控制措施，从源头防范安全事故的发生。公司积极推动安全风险智能化管控平台应用，通过“数据驱动、智能预警、闭环治理”，实现安全生产管理从被动应对到主动预防的新阶段，不断提升公司安全生产风险管控水平。

3、强化全员安全生产教育，夯实安全管理基础

公司严格落实全员安全复训、新员工三级安全教育，不定期开展安全生产月、专项演练、安全知识竞赛活动等，增强全员安全意识和操作技能。各子公司主要负责人和专职安全管理人员定期参加培训并取得证书，危化品工艺操作人员均取得相应操作资格证，特种作业及特种设备管理人员持证上岗率达 100%，同时特种设备均具有使用登记证并定期监测取得合格年检报告。2025 年，公司生产型子公司接受国家及地方安全监管部门现场检查超 160 次，开展安全生产自查自纠活动近 300 次，对发现隐患问题全部落实整改，保障企业长周期安全稳定运行。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025 年既是“十四五”规划收官之年，也是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接五年过渡期的最后一年。公司立足自身产业优势和战略规划，深入贯彻乡村振兴战略，在巩固拓展脱贫攻坚成果、服务“三农”发展中扛牢责任、创新作为，践行复合肥龙头企业的社会担当。

（一）巩固拓展脱贫攻坚成果，筑牢乡村振兴压舱石

公司因地制宜从产业、就业帮扶和公益捐赠等多维度发力，进一步巩固拓展脱贫攻坚成果，助力乡村振兴全面铺开。一是产业帮扶，公司依托雷波县矿产、水电、港口等资源禀赋，打造磷矿开发及磷化工生产基地，持续增加项目投入，加大产业帮扶力度，推动地方资源优势向经济优势转化，增强内生发展动力，带动当地经济和就业增长。二是就业帮扶，公司依托自身产业布局，主动对接脱贫劳动力就业需求，搭建“家门口”就业桥梁，2025 年公司荆州和雷波基地带动约 300 名脱贫人口稳定就业，发放工资超 1,800 万元。三是公益捐赠，公司始终牢记社会责任，2025 年向教育事业、扶贫救济、医疗救助以及土壤健康等领域，累计捐赠资金约 222 万元，以实际行动回馈社会。

（二）守牢粮食安全底线，增添乡村振兴新动能

粮食安全是“国之大者”，也是乡村振兴的重要基础。报告期内，公司紧紧围绕“藏粮于地、藏粮于技、藏粮于民”的战略方针，以稳产保供为基础、以科技创新为动力、以耕地保护为抓手、以农服惠农为载体，全方位助力农业提质增效、农民增收致富，以企业担当服务国家粮食安全与乡村振兴战略。

1、坚守主业稳产保供，筑牢粮食安全根基。报告期内，公司紧扣春耕、秋肥等关键农时，提前部署生产计划、优化物流配送网络、健全区域储备与应急调运机制，全力保障化肥稳产保供。凭借稳定的供应能力与责任担当，公司连续五年入选“春耕保供重点农资企业名单”，守护国家粮食安全。

2、科技赋能耕地保护，夯实农业发展基础。报告期内，公司扛起耕地保护重任，旗下“云图桂湖”品牌，携手农业农村部耕保中心升级“耕地质量提升试验示范”项目，在新疆、内蒙古、河南等多省区开展盐碱地改良与土壤修复试验，形成可复制、可推广的“云图方案”。同时，公司联合中国农业大学共建国际土壤健康研究中心，聚焦土壤健康技术攻关、科研成果转化与耕地质量提升，推动土壤健康技术从实验室走向田间地头。公司将在全国建设土壤健康服务站，为广大种植户提供“技术指导+产品应用+终端服务”一体化解决方案，以科技和服务赋能耕地质量提升，夯实粮食安全与乡村振兴的耕地基础。

3、创新驱动产品升级，助推农业绿色发展。报告期内，公司依托自有资源和全产业链优势，紧扣土壤健康、水肥一体化、控量增效三大政策导向，持续推进增效技术攻关和产品迭代，研发推出含腐植酸水溶肥、作物专用缓控释肥料、设施农业专用硝基肥、抗盐碱特种肥等产品，经实验验证，较同类型产品土壤有效磷活化率和氮肥利用率明显提高，助力种植户减少施肥次数，降低用肥成本，推动农业绿色发展。

4、深耕农服助农增收，驱动农业现代化进程。报告期内，公司依托“线上+线下”农业服务体系，开展农技推广及惠农助农行动。全年召开经销商会、零售商会、促销会、观摩会等 15,000 余场，新建示范田 5,000 余块，直播推广 600 余场，辐射带动超百万人次参与，同时开展测土配肥服务，提供专业测土、配方定制、技术指导一体化服务，助力农户持续提升科学种植水平，实现增产增收。此外，公司还受邀参与国家智慧农业重点项目，成为“北斗+智慧农业”试点基地指定肥料供应商，推动智慧农业与增效技术深度融合，加速农业现代化进程。

（三）锚定粮食安全战略，书写乡村振兴新篇章

2026 年是“十五五”开局之年，也是开启加快农业农村现代化新征程、推进乡村全面振兴的新起点。公司将结合国家战略部署与自身发展路径，聚焦耕地质量提升、“三农”服务和农业现代化发展等方面探索长效机制，助力国家守住粮食安全底线。同时，公司将持续围绕产业、就业和教育等开展常态化帮扶，在五年过渡期取得显著成效的基础上，持续巩固拓展脱贫攻坚成果、扎实推进乡村全面振兴，为实现共同富裕目标贡献企业力量。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	无	无	无	无	无	无
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	无	无	无	无	无	无
资产重组时所作承诺	无	无	无	无	无	无
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事、高管	关于股份锁定的承诺	担任本公司董事、高级管理人员的股东宋睿、牟嘉云、张光喜承诺：在其任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让其所持有的本公司股份；在申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占本人所持有的本公司股票总数的比例不超过 50%；相关股东将授权公司董事会于证券交易所办理股份锁定。	2010 年 3 月 23 日	至今	严格履行。
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人及其一致行动人	关于避免同业竞争的承诺	<p>为避免同业竞争，公司控股股东、实际控制人宋睿及其一致行动人牟嘉云、张明达分别出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》。</p> <p>宋睿向本公司承诺： “除成都市新都化工股份有限公司（以下简称“新都化工”）外，本人目前投资的其他企业与新都化工不存在现实的同业竞争。在今后的任何时间，本人不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与新都化工营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动；不利用实际控制人的地位，促使股东大会或董事会作出侵犯其他股东合法权益的决议；对必须发生的任何关联交易，将促使上述交易按照公平原则和正常商业交易条件进行。</p> <p>上述承诺长期有效，除非本人不再为新都化工的实际控制人。如有违反，本人愿根据法律、法规的规定承担相应法律责任。”</p> <p>牟嘉云向本公司承诺：“除成都市新都化工股份有限公司（以下简称“新都化工”）外，本人目前投资的其他企业与新都化工不存在现实的同业竞争。在今后的任何时间，本人不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或</p>	2010 年 3 月 23 日	至今	严格履行。

			<p>（联营）参与或进行与新都化工营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。</p> <p>如有违反，本人愿根据法律、法规的规定承担相应法律责任。”</p> <p>张明达向本公司承诺： “除成都市新都化工股份有限公司（以下简称“新都化工”）外，本人目前未投资其他企业。在今后的任何时间，本人不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与新都化工营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。</p> <p>如有违反，本人愿根据法律、法规的规定承担相应法律责任。”</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋睿	关于避免同业竞争的承诺	<p>2014年12月12日，宋睿先生出具了《避免同业竞争和资金占用承诺函》。</p> <p>宋睿先生承诺： “1、本人目前投资、实际控制的除新都化工及其控股子公司以外的其他企业与新都化工不存在同业竞争。本人于2010年3月23日出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》，本人没有违反作出的避免同业竞争的有关承诺。</p> <p>2、新都化工及其控股子公司目前主营业务涉及复合肥、联碱、工业盐、品种盐、磷酸一铵。鉴于新都化工及其全资、控股子公司实施产业链延伸从事了硫铁矿、磷矿业务，并拟进入川味调味品行业，因此本人承诺：如果本人投资或实际控制的除新都化工及其控股子公司以外的其他企业未来开展可能与新都化工及其控股子公司产生同业竞争或潜在同业竞争的业务，本人同意在遵循市场价格的基础上，将直接或间接持有的相关业务对应的资产或股权转让给新都化工或其控股子公司或其他独立第三方，确保不与新都化工产生同业竞争。</p> <p>3、本人不会利用控股股东、实际控制人地位占用新都化工及其控股子公司资金。</p> <p>上述承诺长期有效，除非本人不再为新都化工的实际控制人。如有违反，本人愿根据法律、法规的规定承担相应法律责任。”</p>	2014年12月12日	至今	严格执行。
股权激励承诺	无	无	无	无	无	无
其他对公司中小股东所作承诺	无	无	无	无	无	无
其他承诺	无	无	无	无	无	无
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

(三) 公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

单位：元

会计科目	上年度金额		本年度金额		调整过程
	调整前	调整后	调整前	调整后	
营业收入	20,381,182,514.86	20,379,567,835.96	21,399,878,912.80	21,399,878,912.80	根据财政部标准仓单交易相关会计处理实施问答和《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。此项会计政策变更采用追溯调整法。本公司自 2025 年度施行相关的会计处理。
营业成本	18,198,772,689.77	18,197,169,020.05	18,865,511,470.50	18,865,511,470.50	
投资收益	35,199,959.35	35,210,968.53	-28,662,585.46	-28,662,585.46	
销售商品、提供劳务收到的现金	14,276,843,174.62	14,275,083,174.62	15,016,829,542.23	15,016,829,542.23	
购买商品、接受劳务支付的现金	12,163,179,938.11	12,161,431,938.11	12,725,539,544.17	12,725,539,544.17	
收到其他与投资活动有关的现金	1,425,703,776.26	1,425,715,776.26	589,051,645.85	589,051,645.85	

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

内容详见本年度报告“第八节 财务报告”“九、合并范围的变更”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	18 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	李元良、郭庆
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	李元良连续审计服务 5 年，郭庆连续审计服务 5 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所，报告期内支付 2024 年度内部控制审计费用 30 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

报告期内，公司及子公司未达到重大诉讼（仲裁）披露标准的其他诉讼涉案金额合计约 4,606.50 万元，其中部分案件已调解或裁决结案，部分案件尚未开庭审理、尚未判决或尚未结案。上述案件对公司生产经营不存在重大不利影响。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司及控股股东、实际控制人报告期内不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

（二）资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

（三）共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

（四）关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在重大关联债权债务往来。

（五）与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司不存在关联关系的财务公司，报告期无相关存款、贷款、授信或其他金融业务。

（六）公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司不存在控股的财务公司，报告期无相关存款、贷款、授信或其他金融业务。

（七）其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项情况

1、托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

2、承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

3、租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司除正常租赁厂房、房屋进行生产和办公外，还将闲置资产对外出租，进一步提高资产使用效率。为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

（二）重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
应城市新都化工有限责任公司	2019年3月6日	42,000	2019年10月11日	42,000	连带责任保证	无	无	两年	是	否
嘉施利（平原）化肥有限公司	2020年4月28日	5,000	2021年3月6日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2022年3月16日	4,200	2022年8月4日	4,200	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工塑业有限公司	2022年3月16日	1,500	2022年8月4日	1,500	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2022年8月20日	9,000	2022年10月31日	9,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（宣城）化肥有限公司	2022年8月20日	24,300	2022年12月25日	24,300	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2022年8月20日	30,000	2022年12月31日	30,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（荆州）化肥	2022年8月	27,000	2023年1月	27,000	连带责	无	无	三年	否	否

有限公司	20 日		1 日		任保证					
应城市新都化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	10,000	2023 年 4 月 6 日	10,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市云图包装有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2023 年 5 月 26 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都进出口贸易有限公司	2023 年 3 月 11 日	950	2023 年 7 月 31 日	950	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	350,000	2023 年 8 月 10 日	350,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
成都云图控股股份有限公司	2023 年 3 月 11 日	20,000	2023 年 8 月 18 日	20,000	抵押	机器设备、不动产	无	两年	是	否
应城市新都化工复合肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2023 年 8 月 30 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
孝感广盐华源制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2023 年 8 月 30 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工塑业有限公司	2023 年 3 月 11 日	2,000	2023 年 8 月 30 日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2023 年 9 月 26 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	5,000	2023 年 9 月 27 日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	20,000	2023 年 9 月 28 日	20,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	11,500	2023 年 11 月 15 日	11,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	42,000	2023 年 11 月 15 日	42,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
洋浦云图供应链管理有限公司	2023 年 3 月 11 日	7,000	2023 年 11 月 15 日	7,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
成都云图控股股份有限公司	2023 年 3 月 11 日	20,000	2023 年 12 月 21 日	20,000	抵押	不动产	无	两年	是	否
云图新能源材料（荆州）有限公司	2023 年 3 月 11 日	2,000	2023 年 12 月 22 日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
云图新能源材料（荆州）有限公司	2023 年 3 月 11 日	56,000	2024 年 1 月 1 日	56,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
孝感广盐华源制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	4,500	2024 年 1 月 4 日	4,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	2023 年 3 月 11 日	3,500	2024 年 1 月 4 日	3,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	116,970	2024 年 1 月 5 日	116,970	连带责任保证	无	无	三年	是	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	5,000	2024 年 2 月 6 日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
湖北新亚通物流有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	1,000	2024 年 2 月 8 日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2023 年 3 月 11 日	11,000	2024 年 2 月 8 日	11,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	2023 年 3 月 11 日	3,000	2024 年 3 月 21 日	3,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
孝感广盐华源制盐有限公司	2024 年 3 月 9 日	9,000	2024 年 5 月 13 日	9,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
云图新能源材料（荆州）有限公司	2024 年 3 月 9 日	12,000	2024 年 6 月 13 日	12,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（平原）化肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	4,500	2024 年 6 月 20 日	4,500	连带责任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（宜城）化肥有限公司	2024 年 3 月 9 日	5,500	2024 年 6 月 25 日	5,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否

嘉施利（宣城）化肥有限公司	2024年3月9日	6,000	2024年6月26日	6,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	4,000	2024年6月26日	4,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	26,200	2024年6月26日	26,200	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宣城）化肥有限公司	2024年3月9日	5,000	2024年6月28日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（应城）化肥有限公司	2024年3月9日	6,000	2024年8月16日	6,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	24,000	2024年8月21日	24,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宣城）化肥有限公司	2024年3月9日	5,000	2024年8月30日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	18,000	2024年9月14日	18,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	12,000	2024年10月23日	12,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2024年3月9日	40,000	2024年10月24日	40,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宣城）化肥有限公司	2024年3月9日	5,200	2024年11月6日	5,200	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	2024年3月9日	3,000	2024年11月8日	3,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
眉山市新都化工复合肥有限公司	2024年3月9日	1,000	2024年12月5日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
嘉施利（应城）化肥有限公司	2024年3月9日	2,000	2024年12月6日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	19,000	2024年12月9日	19,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）化肥有限公司	2024年3月9日	4,000	2024年12月9日	4,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	2024年3月9日	2,000	2024年12月9日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	2024年3月9日	990	2024年12月19日	990	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工复合肥有限公司	2024年3月9日	2,000	2024年12月20日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）水溶肥有限公司	2024年3月9日	1,000	2024年12月20日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工塑业有限公司	2024年3月9日	2,000	2024年12月23日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
孝感广盐华源制盐有限公司	2024年3月9日	1,900	2024年12月23日	1,900	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	20,000	2024年12月23日	20,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2024年3月9日	18,000	2024年12月30日	18,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	2024年3月9日	3,000	2025年1月1日	3,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2024年3月9日	5,950	2025年1月2日	5,950	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2024年3月9日	5,200	2025年1月9日	5,200	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宣城）化肥有限公司	2024年3月9日	5,000	2025年1月10日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
云图新能源材料（荆州）有限公司	2024年3月9日	24,000	2025年1月15日	24,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否

云图新能源材料（荆州）有限公司	2024年3月9日	7,000	2025年1月16日	7,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（荆州）化肥有限公司	2024年3月9日	10,000	2025年1月20日	10,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2024年3月9日	4,500	2025年1月23日	4,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否
云图新能源材料（荆州）有限公司	2024年3月9日	20,000	2025年2月11日	20,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2024年3月9日	5,000	2025年2月14日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
湖北新亚通物流有限责任公司	2024年3月9日	1,000	2025年2月21日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）水溶肥有限公司	2024年3月9日	1,000	2025年2月24日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
云图新能源材料（荆州）有限公司	2024年3月9日	20,000	2025年2月27日	20,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2024年3月9日	5,000	2025年2月28日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
云图新能源材料（荆州）有限公司	2024年3月9日	33,000	2025年2月28日	33,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2025年3月8日	120,000	2025年3月17日	120,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	2024年3月9日	1,000	2025年3月21日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市云图包装有限公司	2024年3月9日	1,000	2025年3月21日	1,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2025年3月8日	2,000	2025年3月28日	2,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2025年3月8日	16,000	2025年6月18日	16,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2025年3月8日	11,000	2025年6月25日	11,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宜城）化肥有限公司	2025年3月8日	5,000	2025年6月25日	5,000	连带责任保证	无	无	三年	是	否
应城市新都化工有限责任公司	2025年3月8日	4,000	2025年6月27日	4,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（平原）化肥有限公司	2025年3月8日	4,500	2025年6月27日	4,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（宜城）化肥有限公司	2025年3月8日	12,000	2025年6月27日	12,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	2025年3月8日	2,550	2025年7月28日	2,550	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2025年3月8日	35,000	2026年8月18日	35,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
孝感广盐华源制盐有限公司	2025年3月8日	4,500	2025年8月22日	4,500	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2025年3月8日	4,200	2025年8月26日	4,200	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工塑业有限公司	2025年3月8日	1,800	2025年8月26日	1,800	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）化肥有限公司	2025年3月8日	6,000	2025年9月19日	6,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2025年3月8日	18,000	2025年9月19日	18,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
应城市新都化工有限责任公司	2025年3月8日	10,000	2025年10月15日	10,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
嘉施利（应城）化肥有限公司	2025年3月8日	20,000	2025年10月17日	20,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否

嘉施利（宣城）化肥有限公司	2025年3月8日	20,000	2025年10月20日	20,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
成都云图控股股份有限公司	2025年3月8日	80,000	2025年10月30日	80,000	抵押	机器设备、不动产	无	三年	否	否
嘉施利（宣城）化肥有限公司	2025年3月8日	7,000	2025年11月27日	7,000	连带责任保证	无	无	三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）				1,458,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				535,200	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）				1,458,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				1,292,800	
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
应城市新都化工有限责任公司	2019年3月6日	42,000	2019年10月11日	42,000	抵押	不动产	无	两年	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）				42,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）				0	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）				42,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）				0	
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）				1,500,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）				535,200	
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）				1,500,000	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）				1,292,800	
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例					137.52%					
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）					0					
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）					33,000					
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）					822,772.98					
上述三项担保金额合计（D+E+F）					855,772.98					
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）					不适用					
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）					不适用					

注：上表中“实际担保金额”系公司及合并报表范围内子公司之间相互提供融资担保所签署的担保合同金额。实际执行时，公司仅对上述担保合同实际提款的部分承担担保责任，因此实际担保生效金额以公司及上述子公司实际借款金额为准。

采用复合方式担保的具体情况说明：无

（三）委托他人进行现金资产管理情况

1、委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
------	------	-------------	----------

银行理财产品	低风险	0.00	0.00
--------	-----	------	------

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

2、委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

（四）其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

其他重大事项概述	进展情况	披露日期	临时报告披露网站查询索引
公司实施利润分配的情况	为更好地回报投资者，经股东会审议批准，报告期公司共实施 2 次现金分红方案，一是 2024 年前三季度向全体股东实施每 10 股派发 1.00 元（含税）现金分红方案，已于 2025 年 3 月 13 日完成权益分派事宜；二是 2024 年度向全体股东实施每 10 股派发 1.00 元（含税）的现金分红方案，已于 2025 年 7 月 3 日完成权益分派事宜。	2024 年 12 月 21 日	《关于 2024 年前三季度利润分配预案的公告》（公告编号：2024-055）
		2025 年 1 月 17 日	《2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-001）
		2025 年 3 月 6 日	《2024 年前三季度权益分派实施公告》（公告编号：2025-003）
		2025 年 3 月 22 日	《关于 2024 年度利润分配预案的公告》（公告编号：2025-015）
		2025 年 5 月 7 日	《2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-034）
		2025 年 6 月 26 日	《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-038）
公司变更经营范围及《公司章程》的情况	根据公司业务发展和实际经营需要，经股东会审议批准，公司增加经营范围，并对《公司章程》进行了修订，已于 2025 年 5 月 19 日办理完成工商变更登记。	2025 年 5 月 7 日	《2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-034） 《公司章程（2025 年 5 月）》
		2025 年 5 月 21 日	《关于完成工商变更登记的公告》（公告编号：2025-037）
控股股东股份质押情况	报告期内，公司控股股东所持公司股份质押及解除质押情况。	2025 年 3 月 22 日	《关于控股股东部分股份质押及提前解除质押的公告》（公告编号：2025-022）
		2025 年 4 月 24 日	《关于控股股东部分股份质押续期的公告》（公告编号：2025-028）

		2025 年 7 月 30 日	《关于控股股东部分股份质押的公告》 (公告编号: 2025-041)
		2025 年 9 月 30 日	《关于控股股东部分股份质押的公告》 (公告编号: 2025-049)
		2025 年 10 月 14 日	《关于控股股东部分股份质押的公告》 (公告编号: 2025-050)
参股晟隆矿业情况	为增加磷矿资源储备, 提高磷矿石供给能力, 强化磷产业链优势, 公司以增资扩股方式参股晟隆矿业 49% 股权, 合作开发二坝磷矿。同时, 公司与其他股东按照各自的持股比例向晟隆矿业同步提供借款, 用于晟隆矿业支付二坝磷矿拍卖款及后续矿山复工复产所需资金。晟隆矿业于 2025 年 11 月完成二坝磷矿采矿权的转让变更登记, 并取得采矿权证。	2025 年 9 月 24 日	《关于参股四川马边晟隆矿业有限公司 49% 股权并为其提供借款的公告》(公告编号: 2025-047)
		2025 年 11 月 27 日	《关于参股公司晟隆矿业完成二坝磷铅锌矿采矿权过户的进展公告》(公告编号: 2025-054)

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司子公司重大事项概述	进展情况	披露日期	临时报告披露网站查询索引
公司与广西贵港市人民政府、贵港市覃塘区人民政府签署项目投资合作协议书, 拟在广西贵港投资建设云图智领绿色化工新能源材料项目, 并由公司全资子公司广西新材料公司负责实施。	1、经董事会审议通过, 公司对广西新材料公司进行增资, 将其注册资本增至 3 亿元, 以满足广西项目一期资金需求, 加快项目落地进程。 2、广西贵港项目分期实施, 目前一期项目(90 万吨高效复合肥)已取得项目备案证、环评批复等手续, 在建 35 万吨复合肥产能; 其余项目正在推进前置审批手续。	2025 年 3 月 29 日	《关于与广西贵港市人民政府、贵港市覃塘区人民政府签署云图智领绿色化工新能源材料项目投资合作协议书公告》(公告编号: 2025-024)
		2025 年 4 月 26 日	《关于对全资子公司广西新材料公司增资暨广西贵港项目投资合作协议的进展公告》(公告编号: 2025-031)

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

(一) 股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	324,583,702	26.88%				-6,653,565	-6,653,565	317,930,137	26.32%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	324,583,702	26.88%				-6,653,565	-6,653,565	317,930,137	26.32%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	324,583,702	26.88%				-6,653,565	-6,653,565	317,930,137	26.32%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	883,140,060	73.12%				6,653,565	6,653,565	889,793,625	73.68%
1、人民币普通股	883,140,060	73.12%				6,653,565	6,653,565	889,793,625	73.68%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,207,723,762	100.00%						1,207,723,762	100.00%

1、股份变动的理由

适用 不适用

截至报告期末，公司有限售条件股份较期初减少，相应无限售条件股份增加，原因如下：（1）公司原 6 名董监高因任期届满，其持有的股份在离任六个月后全部解除限售；（2）离任监事张鉴原定任期至 2025 年 5 月 6 日届满，其持有的股份在届满六个月后全部解除限售。综上，报告期末公司的限售股份数量相应减少，具体变动请参见本节“一、（二）限售股份变动情况”。

2、股份变动的批准情况

适用 不适用

3、股份变动的过户情况

适用 不适用

4、股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□适用 不适用**5、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容**□适用 不适用**(二) 限售股份变动情况**适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
宋睿	231,399,712	0	0	231,399,712	高管锁定股	每年按持股总数的 25%解锁
牟嘉云	79,659,000	0	0	79,659,000	高管锁定股	每年按持股总数的 25%解锁
王生兵	5,540,175	1,846,725	7,386,900	0	高管锁定股 董监高自实际离任之日起六个月内，不得转让其持有及新增的本公司股份。	1、2025 年 1 月 1 日-2025 年 5 月 6 日，按持股总数的 25%解锁； 2、2025 年 5 月 7 日-2025 年 11 月 4 日全部锁定； 3、2025 年 11 月 5 日全部解锁。
张光喜	5,071,425	0	0	5,071,425	高管锁定股	每年按持股总数的 25%解锁
阚夕国	1,200,000	0	0	1,200,000	高管锁定股	每年按持股总数的 25%解锁
车茂	600,000	0	0	600,000	高管锁定股	每年按持股总数的 25%解锁
孙晓霆	170,040	56,680	226,720	0	高管锁定股 董监高自实际离任之日起六个月内，不得转让其持有及新增的本公司股份。	1、2025 年 1 月 1 日-2025 年 5 月 6 日，按持股总数的 25%解锁； 2、2025 年 5 月 7 日-2025 年 11 月 4 日全部锁定； 3、2025 年 11 月 5 日全部解锁。
樊宗江	152,100	50,700	202,800	0		
范明	131,250	43,750	175,000	0		
张鹏程	60,000	20,000	80,000	0		
余红兵	0	100,800	100,800	0		
张鉴	600,000	0	600,000	0	高管锁定股 董监高在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年度转让的股份不得超过其所持公司股份总数的 25%。	1、2024 年 4 月 25 日-2025 年 11 月 4 日，按持股总数的 25%解锁； 2、2025 年 11 月 5 日全部解锁。
合计	324,583,702	2,118,655	8,772,220	317,930,137	--	--

二、证券发行与上市情况**(一) 报告期内证券发行（不含优先股）情况**□适用 不适用**(二) 公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明**□适用 不适用**(三) 现存的内部职工股情况**□适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	42,767	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	45,927	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
宋睿	境内自然人	25.55%	308,532,949	0	231,399,712	77,133,237	质押	144,350,000
牟嘉云	境内自然人	8.79%	106,212,000	0	79,659,000	26,553,000	不适用	0
四川蓝剑投资管理有限公司	境内非国有法人	1.72%	20,830,870	8,712,059	0	20,830,870	不适用	0
银河德睿资本管理有限公司	境内非国有法人	1.64%	19,840,968	9,742,254	0	19,840,968	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.96%	11,603,935	3,812,950	0	11,603,935	不适用	0
泰康人寿保险有限责任公司—投连—优选成长	其他	0.89%	10,797,585	-11,189,800	0	10,797,585	不适用	0
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金	其他	0.71%	8,600,000	0	0	8,600,000	不适用	0
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 31 号私募证券投资基金	其他	0.70%	8,500,000	0	0	8,500,000	不适用	0
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 32 号私募证券投资基金	其他	0.70%	8,500,000	0	0	8,500,000	不适用	0
覃琬玲	境内自然人	0.70%	8,429,600	0	0	8,429,600	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	上述股东中，一般法人四川蓝剑投资管理有限公司、银河德睿资本管理有限公司因认购公司 2022 年度非公开发行股票成为前 10 名普通股股东。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，牟嘉云与宋睿为母子关系，牟嘉云为宋睿的一致行动人。牟嘉云持有珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 31 号私募证券投资基金、珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 32 号私募证券投资基金 100% 份额，上述私募产品为牟嘉云的一致行动人。宋睿持有珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金 100% 份额，该私募产品为宋睿的一致行动人。对于其他股东，公司未知其相互之间是否存在关联关系，也未知其是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	上述股东中，牟嘉云受托行使其一致行动人阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 31 号私募证券投资基金、珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 32 号私募证券投资基金所持有公司股份的表决权，宋睿受托行使其一致行动人珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金所持有公司股份的表决权，受托期限自相关《表决权委托协议》签订之日起至牟嘉云、宋睿不再拥有上述私募基金份额止。对于其他股东，公司未知他们是否存在委托/受托表决权、放弃表决权情况。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用							

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
宋睿	77,133,237	人民币普通股	77,133,237
牟嘉云	26,553,000	人民币普通股	26,553,000
四川蓝剑投资管理有限公司	20,830,870	人民币普通股	20,830,870
银河德睿资本管理有限公司	19,840,968	人民币普通股	19,840,968
香港中央结算有限公司	11,603,935	人民币普通股	11,603,935
泰康人寿保险有限责任公司—投连—优选成长	10,797,585	人民币普通股	10,797,585
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金	8,600,000	人民币普通股	8,600,000
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 31 号私募证券投资基金	8,500,000	人民币普通股	8,500,000
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 32 号私募证券投资基金	8,500,000	人民币普通股	8,500,000
覃琥玲	8,429,600	人民币普通股	8,429,600
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，牟嘉云与宋睿为母子关系，牟嘉云为宋睿的一致行动人。牟嘉云持有珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 31 号私募证券投资基金、珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 32 号私募证券投资基金 100% 份额，上述私募产品为牟嘉云的一致行动人。宋睿持有珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金 100% 份额，该私募产品为宋睿的一致行动人。对于其他股东，公司未知其相互之间是否存在关联关系，也未知其是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

（二）公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宋睿	中国	否
主要职业及职务	2005 年 7 月至今任公司副董事长、总裁	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

(三) 公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

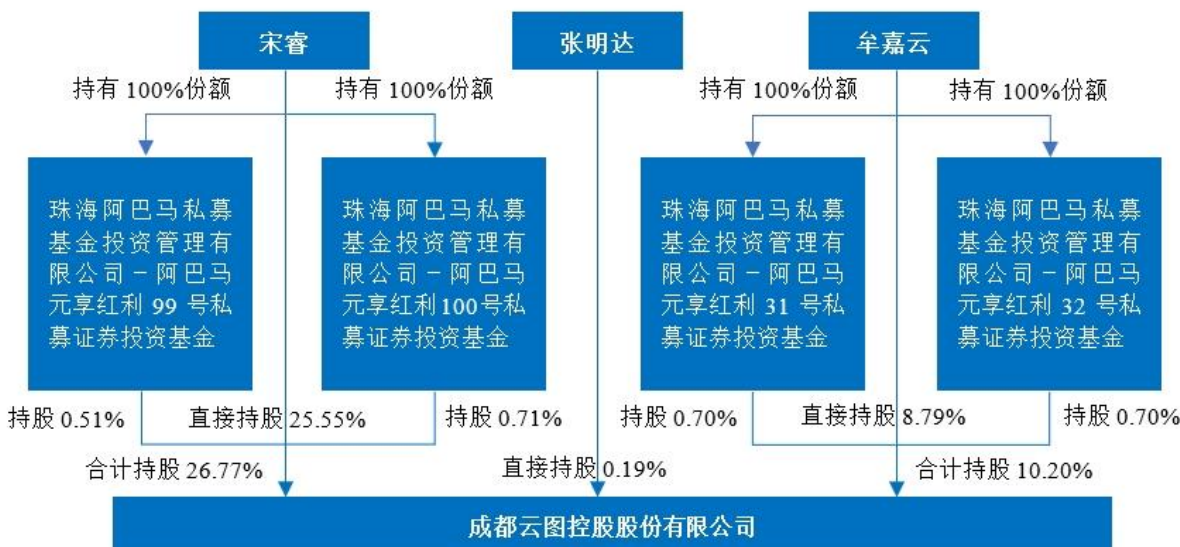
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宋睿	本人	中国	否
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 99 号私募证券投资基金	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 100 号私募证券投资基金	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
牟嘉云	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 31 号私募证券投资基金	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
珠海阿巴马私募基金投资管理有限公司—阿巴马元享红利 32 号私募证券投资基金	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
张明达	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	宋睿先生自 2005 年 7 月至今任公司副董事长、总裁；牟嘉云女士自 2002 年至今任公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(四) 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

（五）其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

（六）控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 4 月 13 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）11-375 号
注册会计师姓名	李元良 郭庆

审计报告正文

成都云图控股股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了成都云图控股股份有限公司（以下简称云图控股公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了云图控股公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于云图控股公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五（二十五）、七（四十五）。

云图控股公司的营业收入主要来自于销售磷复肥、纯碱、黄磷等产品及贸易业务。2025 年度，云图控股公司营业收入为 21,399,878,912.80 元。

由于营业收入是云图控股公司关键业绩指标之一，可能存在云图控股公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、签收单等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货账面价值

1、事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五（十三）、七（八）。

截至 2025 年 12 月 31 日，云图控股公司存货的账面价值为人民币 3,369,431,955.67 元，占资产总额的 12.22%。

云图控股公司的存货主要为磷复肥产品及生产磷复肥的原料、黄磷产品及原料、纯碱产品及原料、贸易业务所购入的库存商品等。由于存货金额重大，且存货成本核算的准确性影响营业成本的金额，进而对经营业绩产生影响，可能存在管理层通过不恰当的存货核算方式以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将存货账面价值确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对存货账面价值，我们实施的审计程序主要包括

(1) 了解采购与付款、生产与仓储相关的关键内部控制，评价控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 结合销售情况，对存货结构变动、市场价格、单位成本等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(3) 结合采购情况，对存货入账金额、市场价格进行比对分析，以评估存货采购的真实性与合理性，并对存货实施计价测试，评估成本结转的准确性；

(4) 了解生产线产能产量情况，对销量、产量及能源耗用等方面进行比对分析，以评估产量的真实性；

(5) 获取定期盘点记录，核对盘点表与账面记录数据，检查云图控股公司对差异结果的处理，评价盘点有效性，并制定监盘计划，对期末存货实施监盘程序，关注相关残次、呆滞物料是否被盘点人员识别；

(6) 获取存货跌价准备计算表，对管理层计算可变现净值所涉及的重要参数进行复核，并选取项目进行减值测试，检查云图控股公司对存货跌价准备金额计算的准确性；

(7) 实施截止测试，检查存货的入库与发运是否记录在恰当的时点；

(8) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估云图控股公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

云图控股公司治理层（以下简称治理层）负责监督云图控股公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对云图控股公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致云图控股公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就云图控股公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：李元良
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：郭庆

二〇二六年四月十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

（一）合并资产负债表

编制单位：成都云图控股股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,126,840,929.80	2,946,689,975.75
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		25,238,769.52
衍生金融资产	1,321,363.62	579,611.89
应收票据		
应收账款	425,737,924.30	440,779,584.57
应收款项融资	735,113,712.25	119,796,455.02
预付款项	1,315,019,345.41	1,391,998,525.43
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	32,032,268.15	47,061,540.83
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,369,431,955.67	3,846,547,599.18
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,189,276,896.65	767,296,524.15
流动资产合计	10,194,774,395.85	9,585,988,586.34
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资	345,229,813.05	
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	57,383,453.12	8,402,662.07
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	481,030,216.36	503,747,486.37
投资性房地产	15,472,873.63	11,043,641.24
固定资产	7,657,519,071.96	7,729,915,185.98

在建工程	5,497,744,949.89	1,852,684,420.94
生产性生物资产	1,186,247.85	1,141,676.77
油气资产		
使用权资产	51,718,099.43	46,482,030.56
无形资产	2,316,252,398.13	2,240,239,345.41
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	30,927,766.45	31,734,786.55
长期待摊费用	341,002,515.06	338,957,136.84
递延所得税资产	132,807,595.20	117,368,472.99
其他非流动资产	452,275,402.61	1,180,890,424.27
非流动资产合计	17,380,550,402.74	14,062,607,269.99
资产总计	27,575,324,798.59	23,648,595,856.33
流动负债：		
短期借款	2,580,705,265.27	3,921,694,425.05
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		1,470,625.00
应付票据	636,034,690.00	1,380,724,841.11
应付账款	1,337,455,843.84	815,413,562.99
预收款项		
合同负债	2,605,809,786.49	1,870,635,493.56
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	64,805,169.78	42,314,506.72
应交税费	121,740,518.94	74,115,066.12
其他应付款	278,039,382.06	245,345,219.31
其中：应付利息		
应付股利	2,809,976.58	2,809,976.58
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,249,497,669.19	1,665,202,503.37
其他流动负债	235,898,477.66	174,131,059.35
流动负债合计	10,109,986,803.23	10,191,047,302.58
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	7,631,720,000.00	4,283,596,666.68
应付债券		

其中：优先股		
永续债		
租赁负债	16,999,637.07	20,848,898.02
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		10,116,335.27
递延收益	265,598,785.34	190,736,255.16
递延所得税负债	24,147,777.96	28,209,689.94
其他非流动负债		
非流动负债合计	7,938,466,200.37	4,533,507,845.07
负债合计	18,048,453,003.60	14,724,555,147.65
所有者权益：		
股本	1,207,723,762.00	1,207,723,762.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,977,435,613.06	2,972,221,889.27
减：库存股	49,252,312.81	49,252,312.81
其他综合收益	-7,286,731.93	1,080,200.27
专项储备	69,862,265.38	68,192,695.45
盈余公积	471,205,923.46	383,480,227.54
一般风险准备		
未分配利润	4,730,851,938.51	4,233,043,030.94
归属于母公司所有者权益合计	9,400,540,457.67	8,816,489,492.66
少数股东权益	126,331,337.32	107,551,216.02
所有者权益合计	9,526,871,794.99	8,924,040,708.68
负债和所有者权益总计	27,575,324,798.59	23,648,595,856.33

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：蒋淑萍

会计机构负责人：张建英

（二）母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,927,523,974.78	1,622,901,739.01
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	271,854,642.81	394,318,283.01
应收款项融资	240,057,532.13	12,000,000.00
预付款项	2,490,696,396.65	3,053,686,247.45
其他应收款	1,476,833,707.12	2,371,004,961.44
其中：应收利息		

应收股利		
存货	110,584,934.73	179,496,523.86
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	316,043.82	3,165,311.69
流动资产合计	6,517,867,232.04	7,636,573,066.46
非流动资产：		
债权投资	345,229,813.05	
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	7,811,893,574.81	6,561,556,591.69
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	481,030,216.36	503,747,486.37
投资性房地产	5,400,596.26	5,565,231.39
固定资产	157,205,902.41	172,101,208.04
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	13,219,864.41	
无形资产	17,398,663.06	9,031,354.06
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	4,715,370.98	6,377,401.94
递延所得税资产	41,897,868.65	41,774,311.41
其他非流动资产	4,609,708.90	7,503,777.55
非流动资产合计	8,882,601,578.89	7,307,657,362.45
资产总计	15,400,468,810.93	14,944,230,428.91
流动负债：		
短期借款	737,468,583.34	866,358,788.19
交易性金融负债		
衍生金融负债		507,875.00
应付票据	1,406,200,000.00	1,695,000,000.00
应付账款	747,064,972.38	1,920,337,165.27
预收款项		
合同负债	1,941,955,261.61	1,248,371,894.09
应付职工薪酬	7,170,661.43	13,244,991.26
应交税费	1,987,093.71	505,905.46
其他应付款	450,836,195.69	380,729,000.99
其中：应付利息		

应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,345,530,249.16	1,177,570,984.75
其他流动负债	175,346,238.98	115,252,001.56
流动负债合计	6,813,559,256.30	7,417,878,606.57
非流动负债：		
长期借款	1,664,600,000.00	1,227,260,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		10,116,335.27
递延收益	390,000.00	750,000.00
递延所得税负债	3,923,205.91	5,941,345.12
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,668,913,205.91	1,244,067,680.39
负债合计	8,482,472,462.21	8,661,946,286.96
所有者权益：		
股本	1,207,723,762.00	1,207,723,762.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,535,689,593.56	3,535,689,593.56
减：库存股	49,252,312.81	49,252,312.81
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	471,205,923.46	383,480,227.54
未分配利润	1,752,629,382.51	1,204,642,871.66
所有者权益合计	6,917,996,348.72	6,282,284,141.95
负债和所有者权益总计	15,400,468,810.93	14,944,230,428.91

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：蒋淑萍

会计机构负责人：张建英

（三）合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	21,399,878,912.80	20,379,567,835.96
其中：营业收入	21,399,878,912.80	20,379,567,835.96
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		

二、营业总成本	20,484,924,792.61	19,665,047,943.35
其中：营业成本	18,865,511,470.50	18,197,169,020.05
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	113,451,039.40	86,958,919.97
销售费用	328,244,518.01	293,255,116.48
管理费用	647,474,776.05	566,391,668.25
研发费用	355,699,054.71	336,576,240.97
财务费用	174,543,933.94	184,696,977.63
其中：利息费用	204,407,370.05	223,646,751.01
利息收入	32,281,751.62	48,287,473.82
加：其他收益	176,410,443.88	209,100,070.61
投资收益（损失以“－”号填列）	-28,662,585.46	35,210,968.53
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-19,208.95	140,893.55
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-23,016,947.80	-10,424,469.58
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-42,433,014.05	8,065,229.42
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-26,931,200.08	-43,214,044.36
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,836,968.18	960,887.28
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	972,157,784.86	914,218,534.51
加：营业外收入	18,467,594.78	21,368,800.51
减：营业外支出	34,530,087.32	23,494,672.81
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	956,095,292.32	912,092,662.21
减：所得税费用	110,029,320.63	92,890,426.12
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	846,065,971.69	819,202,236.09
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	846,065,971.69	819,202,236.09
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	827,079,355.89	804,467,316.48
2.少数股东损益	18,986,615.80	14,734,919.61
六、其他综合收益的税后净额	-8,359,702.91	270,107.30
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-8,366,932.20	27,399.65
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		

3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-8,366,932.20	27,399.65
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-8,366,932.20	27,399.65
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	7,229.29	242,707.65
七、综合收益总额	837,706,268.78	819,472,343.39
归属于母公司所有者的综合收益总额	818,712,423.69	804,494,716.13
归属于少数股东的综合收益总额	18,993,845.09	14,977,627.26
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.69	0.67
(二) 稀释每股收益	0.69	0.67

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：蒋淑萍

会计机构负责人：张建英

(四) 母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	10,285,975,320.74	7,939,428,466.34
减：营业成本	9,884,021,140.24	7,623,350,942.64
税金及附加	13,285,630.65	9,829,330.81
销售费用	222,881,025.82	185,560,210.72
管理费用	101,191,033.53	83,582,050.55
研发费用	2,509,113.57	2,917,069.47
财务费用	75,742,796.17	62,885,858.66
其中：利息费用	100,709,750.14	116,062,427.62
利息收入	26,023,271.58	58,223,037.32
加：其他收益	17,920,419.03	21,267,500.00
投资收益（损失以“-”号填列）	896,629,611.39	694,055,529.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	3,716,483.12	2,563,864.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-23,721,000.01	-11,041,780.99
信用减值损失（损失以“-”号填列）	355,110.90	-3,851,228.42
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,548,465.30	-23,102,784.88
资产处置收益（损失以“-”号填列）	641,353.63	958,063.14

二、营业利润（亏损以“－”号填列）	876,621,610.40	649,588,301.65
加：营业外收入	134,665.22	2,507,291.12
减：营业外支出	1,548,864.83	2,404,316.95
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	875,207,410.79	649,691,275.82
减：所得税费用	-2,049,548.38	-2,110,141.13
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	877,256,959.17	651,801,416.95
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	877,256,959.17	651,801,416.95
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	877,256,959.17	651,801,416.95
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：蒋淑萍

会计机构负责人：张建英

（五）合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,016,829,542.23	14,275,083,174.62
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		

回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	110,864,001.57	139,034,362.56
收到其他与经营活动有关的现金	1,111,631,258.21	435,443,141.02
经营活动现金流入小计	16,239,324,802.01	14,849,560,678.20
购买商品、接受劳务支付的现金	12,725,539,544.17	12,161,431,938.11
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,116,318,397.60	1,056,600,778.92
支付的各项税费	377,469,163.50	395,561,276.17
支付其他与经营活动有关的现金	763,329,866.63	605,612,553.09
经营活动现金流出小计	14,982,656,971.90	14,219,206,546.29
经营活动产生的现金流量净额	1,256,667,830.11	630,354,131.91
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	25,159,400.00	1.00
取得投资收益收到的现金	7,098,433.93	174,198.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	24,202,333.65	5,131,982.41
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		660,879.10
收到其他与投资活动有关的现金	589,051,645.85	1,425,715,776.26
投资活动现金流入小计	645,511,813.43	1,431,682,837.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,355,715,793.56	2,012,779,911.57
投资支付的现金	391,020,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	610,146,893.83	1,486,924,783.34
投资活动现金流出小计	3,356,882,687.39	3,499,704,694.91
投资活动产生的现金流量净额	-2,711,370,873.96	-2,068,021,857.74
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	20,000,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	20,000,000.00	
取得借款收到的现金	8,598,260,000.00	8,083,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	493,000,000.00	
筹资活动现金流入小计	9,111,260,000.00	8,083,400,000.00
偿还债务支付的现金	6,006,186,666.66	5,970,866,666.66
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	558,966,667.19	521,702,496.84
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	15,000,000.00	9,069,500.00
支付其他与筹资活动有关的现金	48,565,383.52	283,604,238.31
筹资活动现金流出小计	6,613,718,717.37	6,776,173,401.81
筹资活动产生的现金流量净额	2,497,541,282.63	1,307,226,598.19

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,892,852.51	3,556,493.37
五、现金及现金等价物净增加额	1,040,945,386.27	-126,884,634.27
加：期初现金及现金等价物余额	1,120,951,902.86	1,247,836,537.13
六、期末现金及现金等价物余额	2,161,897,289.13	1,120,951,902.86

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：蒋淑萍

会计机构负责人：张建英

(六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	9,801,191,832.13	9,117,835,142.75
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	1,618,137,195.25	2,057,681,620.12
经营活动现金流入小计	11,419,329,027.38	11,175,516,762.87
购买商品、接受劳务支付的现金	8,823,384,824.42	8,889,778,924.84
支付给职工以及为职工支付的现金	174,696,836.52	117,623,956.11
支付的各项税费	55,763,316.37	40,211,939.42
支付其他与经营活动有关的现金	873,513,622.81	1,952,446,498.52
经营活动现金流出小计	9,927,358,600.12	11,000,061,318.89
经营活动产生的现金流量净额	1,491,970,427.26	175,455,443.98
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	953,989,402.28	715,174,198.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,983,230.50	235,620.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	319,743,398.50	730,794,370.88
投资活动现金流入小计	1,275,716,031.28	1,446,204,189.28
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	18,533,790.63	10,615,041.77
投资支付的现金	1,588,640,500.00	940,100,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	397,315,080.57	681,128,075.08
投资活动现金流出小计	2,004,489,371.20	1,631,843,116.85
投资活动产生的现金流量净额	-728,773,339.92	-185,638,927.57
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,598,600,000.00	2,212,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	2,598,600,000.00	2,212,000,000.00
偿还债务支付的现金	2,122,090,000.00	2,028,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	341,293,776.31	356,964,582.62
支付其他与筹资活动有关的现金	36,123,435.10	
筹资活动现金流出小计	2,499,507,211.41	2,385,564,582.62

筹资活动产生的现金流量净额	99,092,788.59	-173,564,582.62
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-80,541.95	3,250,855.74
五、现金及现金等价物净增加额	862,209,333.98	-180,497,210.47
加：期初现金及现金等价物余额	423,212,476.04	603,709,686.51
六、期末现金及现金等价物余额	1,285,421,810.02	423,212,476.04

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：蒋淑萍

会计机构负责人：张建英

(七) 合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	1,207,723,762.00				2,972,221,889.27	49,252,312.81	1,080,200.27	68,192,695.45	383,480,227.54		4,233,043,030.94	8,816,489,492.66	107,551,216.02	8,924,040,708.68
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,207,723,762.00				2,972,221,889.27	49,252,312.81	1,080,200.27	68,192,695.45	383,480,227.54		4,233,043,030.94	8,816,489,492.66	107,551,216.02	8,924,040,708.68
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					5,213,723.79		-8,366,932.20	1,669,569.93	87,725,695.92		497,808,907.57	584,050,965.01	18,780,121.30	602,831,086.31
（一）综合收益总额							-8,366,932.20				827,079,355.89	818,712,423.69	18,993,845.09	837,706,268.78
（二）所有者投入和减少资本					5,213,723.79							5,213,723.79	14,786,276.21	20,000,000.00
1. 所有者投入的普通股													20,000,000.00	20,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					5,213,723.79							5,213,723.79	-5,213,723.79	
（三）利润分配									87,725,695.92		-329,270,448.32	-241,544,752.40	-15,000,000.00	-256,544,752.40
1. 提取盈余公积									87,725,695.92		-87,725,695.92			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-241,544,752.40	-241,544,752.40	-15,000,000.00	-256,544,752.40

4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备								1,669,569.93				1,669,569.93		1,669,569.93
1. 本期提取								65,961,794.90				65,961,794.90		65,961,794.90
2. 本期使用								64,292,224.97				64,292,224.97		64,292,224.97
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,207,723,762.00				2,977,435,613.06	49,252,312.81	-7,286,731.93	69,862,265.38	471,205,923.46		4,730,851,938.51	9,400,540,457.67	126,331,337.32	9,526,871,794.99

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
一、上年期末余额	1,207,723,762.00				2,985,887,535.09	22,503,435.10	1,052,800.62	50,700,619.42	318,300,085.84		3,735,300,608.56	8,276,461,976.43	67,305,924.30	8,343,767,900.73
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	1,207,723,762.00				2,985,887,535.09	22,503,435.10	1,052,800.62	50,700,619.42	318,300,085.84		3,735,300,608.56	8,276,461,976.43	67,305,924.30	8,343,767,900.73
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-13,665,645.82	26,748,877.71	27,399.65	17,492,076.03	65,180,141.70		497,742,422.38	540,027,516.23	40,245,291.72	580,272,807.95

(一) 综合收益总额					27,399.65				804,467,316.48	804,494,716.13	14,977,627.26	819,472,343.39
(二) 所有者投入和减少资本				-15,243,646.82	26,748,877.71					-41,992,524.53	31,317,664.46	-10,674,860.07
1. 所有者投入的普通股				26,748,877.71	26,748,877.71						33,360,000.00	33,360,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额				-41,992,524.53						-41,992,524.53	-307,426.87	-42,299,951.40
4. 其他											-1,734,908.67	-1,734,908.67
(三) 利润分配							65,180,141.70	-306,724,894.10	-241,544,752.40	-241,544,752.40	-6,050,000.00	-247,594,752.40
1. 提取盈余公积							65,180,141.70	-65,180,141.70				
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配									-241,544,752.40	-241,544,752.40	-6,050,000.00	-247,594,752.40
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备						17,492,076.03				17,492,076.03		17,492,076.03
1. 本期提取						56,388,374.16				56,388,374.16		56,388,374.16
2. 本期使用						38,896,298.13				38,896,298.13		38,896,298.13
(六) 其他				1,578,001.00						1,578,001.00		1,578,001.00
四、本期期末余额	1,207,723,762.00			2,972,221,889.27	49,252,312.81	1,080,200.27	68,192,695.45	383,480,227.54	4,233,043,030.94	8,816,489,492.66	107,551,216.02	8,924,040,708.68

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：蒋淑萍

会计机构负责人：张建英

(八) 母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,207,723,762.00				3,535,689,593.56	49,252,312.81			383,480,227.54	1,204,642,871.66		6,282,284,141.95
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,207,723,762.00				3,535,689,593.56	49,252,312.81			383,480,227.54	1,204,642,871.66		6,282,284,141.95
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）								87,725,695.92	547,986,510.85			635,712,206.77
（一）综合收益总额									877,256,959.17			877,256,959.17
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配								87,725,695.92	-329,270,448.32			-241,544,752.40
1. 提取盈余公积								87,725,695.92	-87,725,695.92			
2. 对所有者（或股东）的分配									-241,544,752.40			-241,544,752.40
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,207,723,762.00				3,535,689,593.56	49,252,312.81			471,205,923.46	1,752,629,382.51		6,917,996,348.72

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,207,723,762.00				3,550,467,446.76	22,503,435.10			318,300,085.84	859,566,348.81		5,913,554,208.31
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,207,723,762.00				3,550,467,446.76	22,503,435.10			318,300,085.84	859,566,348.81		5,913,554,208.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-14,777,853.20	26,748,877.71			65,180,141.70	345,076,522.85		368,729,933.64
（一）综合收益总额										651,801,416.95		651,801,416.95
（二）所有者投入和减少资本					-15,551,073.69	26,748,877.71						-42,299,951.40
1. 所有者投入的普通股					26,748,877.71	26,748,877.71						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-42,299,951.40							-42,299,951.40
4. 其他												
（三）利润分配									65,180,141.70	-306,724,894.10		-241,544,752.40
1. 提取盈余公积									65,180,141.70	-65,180,141.70		
2. 对所有者（或股东）的分配										-241,544,752.40		-241,544,752.40
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					773,220.49							773,220.49
四、本期期末余额	1,207,723,762.00				3,535,689,593.56	49,252,312.81			383,480,227.54	1,204,642,871.66		6,282,284,141.95

法定代表人：牟嘉云

主管会计工作负责人：蒋淑萍

会计机构负责人：张建英

三、公司基本情况

成都云图控股股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系成都市新都化学工业有限公司，成立于 1995 年 8 月 31 日，后更名为成都市新都化工（集团）有限公司，总部位于四川省成都市。2005 年 6 月，经四川省人民政府川府函〔2005〕118 号文批准，成都市新都化工（集团）有限公司整体变更设立为成都市新都化工股份有限公司。2008 年 9 月，经中华人民共和国商务部《商务部关于同意成都市新都化工股份有限公司增资扩股相应变更为外商投资股份公司的批复》批准（商资批〔2008〕1252 号），公司变更为外商投资股份有限公司。2014 年 12 月，公司因唯一外资股东已将其持有公司的股份全部减持完毕，企业类型变更为“内资股份有限公司”。2016 年 9 月 18 日，公司更名为成都云图控股股份有限公司。公司现持有统一社会信用代码为 91510100202593801A 的营业执照，现有注册资本 1,207,723,762.00 元，股份总数 1,207,723,762 股（每股面值 1 元），其中，有限售条件的流通股份 317,930,137 股；无限售条件的流通股份 889,793,625 股。公司股票已于 2011 年 1 月 18 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属化肥及化工行业。公司主要经营活动：肥料生产销售；化工产品生产销售；货物进出口。本财务报表业经公司 2026 年 4 月 13 日第七届董事会第六次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

（一）编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

（二）持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

（一）遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

（二）会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

（三）营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

（四）记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，嘉施利（马来西亚）有限公司、嘉施利（泰国）有限公司等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

（五）重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 5%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团资产总额的 5%/单项权益法核算的投资收益（或亏损额绝对值）超过集团归属于母公司净利润的 5%
重要的承诺事项	承诺金额超过资产总额的 0.3%
重要的或有事项	涉诉金额超过资产总额 0.3%的未决诉讼
重要的资产负债表日后事项	金额超过资产总额 0.3%的事项

（六）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1、同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2、非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

（七）控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1、控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2、合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

（八）合营安排分类及共同经营会计处理方法

1、合营安排分为共同经营和合营企业。

2、当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- （2）确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

（九）现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

（十）外币业务和外币报表折算

1、外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2、外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

（十一）金融工具

1、金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计

量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；（2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；（3）不属于上述（1）或（2）的财务担保合同，以及不属于上述（1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；（4）以摊余成本计量的金融负债。

2、金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

（1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

（2）金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

（3）金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除

因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动)计入当期损益,除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时,将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同,以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量:①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额;②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失,在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时,终止确认金融资产:

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止;

②金融资产已转移,且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除时,相应终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

3、金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的,终止确认该金融资产,并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债;保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的,继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的,分别下列情况处理:(1)未保留对该金融资产控制的,终止确认该金融资产,并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债;(2)保留了对该金融资产控制的,按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产,并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的,将下列两项金额的差额计入当期损益:(1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值;(2)因转移金融资产而收到的对价,与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。转移了金融资产的一部分,且该被转移部分整体满足终止确认条件的,将转移前金融资产整体的账面价值,在终止确认部分和继续确认部分之间,按照转移日各自的相对公允价值进行分摊,并将下列两项金额的差额计入当期损益:(1)终止确认部分的账面价值;(2)终止确认部分的对价,与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。

4、金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5、金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工

具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6、金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（十二）应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1、按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——应收利息	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收股利		
其他应收款——合并范围内关联往来组合	合并范围内关联方	

2、账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00
3-4 年	50.00	50.00
4-5 年	50.00	50.00
5 年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

3、按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

（十三）存货

1、存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2、发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3、存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

（2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

5、存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

（十四）长期股权投资

1、共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2、投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。

属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4、通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(十五) 投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

- 1、投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
- 2、投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

(十六) 固定资产

1、确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

2、折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	8.00-20.00	3.00%	4.85%-12.13%
机器设备	年限平均法	8.00-12.00	3.00%	8.08%-12.13%
运输工具	年限平均法	6.00-10.00	3.00%	9.70%-16.17%
其他设备	年限平均法	5.00	3.00%	19.40%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

报告期固定资产投资情况详见本财务报表附注七（十四）之说明。

（十七）在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

1、在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2、在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	初步验收合格并达到预定可使用状态或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
运输设备/其他设备	达到预定可使用状态或者实际投入使用

（十八）借款费用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2、借款费用资本化期间

（1）当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1）资产支出已经发生；2）借款费用已经发生；3）为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

（3）当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般

借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

（十九）生物资产

1、生物资产是指有生命的动物和植物，包括消耗性生物资产、生产性生物资产和公益性生物资产。生物资产同时满足下列条件时予以确认：（1）因过去的交易或者事项对其拥有或者控制；（2）与其有关的经济利益很可能流入公司；（3）其成本能够可靠计量时予以确认。

2、各类生产性生物资产的折旧方法

类别	折旧方法	使用寿命（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
林木类	年限平均法	10.00	0.00	10.00

3、生产性生物资产使用寿命、预计净残值的确定依据

公司确定生产性生物资产的使用寿命，应当考虑下列因素：（1）该资产的预计产出能力或者实物产量；（2）该资产的预计有形损耗；（3）该资产的预计无形损耗。

对于达到预定经营目的的生产性生物资产，应根据生产性生物资产的性质、使用情况和有关经济利益的预期实现方式，合理确定生产性生物资产的使用寿命、预计净残值，作为进行生产性生物资产核算的依据。

公司至少应当于每年年度终了对生产性生物资产的使用寿命、预计净残值进行复核。

（二十）无形资产

1、使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

（1）无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

（2）使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50-70 年	直线法
采矿权[注]	1.按预期受益期限确定使用寿命为 17.42-50 年 2.按剩余可开采数量、可开采储量确定使用寿命	直线法或产量法
探矿权	不适用	不摊销
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 2-5 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 8-10 年	直线法
非专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 8-10 年	直线法
产能指标	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法

注：公司持有的盐矿采矿权因盐矿开采特性，其价值在使用寿命内均匀减少，使用直线法摊销；除盐矿外，其他采矿权使用产量法摊销。

2、研发支出的归集范围及相关会计处理方法

（1）研发支出的归集范围

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发

项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：①直接消耗的材料、燃料和动力费用；②用于中间试验和产品试制的制造费，试制产品的检验费；③用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

4) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、专家咨询费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用等。

(2) 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(二十一) 长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

(二十二) 长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

（二十三）职工薪酬

1、短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2、离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

（1）在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1）根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2）设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3）期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

3、辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

（1）公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；（2）公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4、其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

（二十四）预计负债

1、因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2、公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表

日对预计负债的账面价值进行复核。

（二十五）收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1、商品销售收入

公司与客户之间的商品销售合同包含转让复合肥、纯碱产品、磷酸一铵、黄磷以及原材料贸易等产品的单项履约义务。公司通常在综合考虑下列因素的基础上，以商品的控制权转移时点确认收入，取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。公司按合同（订单）约定交货方式将商品交付客户后，在取得客户签收确认时，公司确认销售收入。

2、提供服务收入

公司与客户之间提供服务的合同履约义务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

1、收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2、收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(二十六) 合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

(二十七) 政府补助

1、政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4、与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5、政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

(二十八) 递延所得税资产/递延所得税负债

1、根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2、确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3、资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4、公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5、同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

(二十九) 租赁

1、作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值低于 40,000.00 元的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条

款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2、作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

（1）经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3、售后租回

（1）公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

（2）公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

（三十）安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

（三十一）分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- 1、该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 2、管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 3、能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

（三十二）其他重要的会计政策和会计估计

1、采用套期会计的依据、会计处理方法

（1）套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

（2）对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1）套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2）在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3）该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1）被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2）被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3）套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

（3）套期会计处理

1) 公允价值套期

①套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

②被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

2) 现金流量套期

①套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A.套期工具自套期开始的累计利得或损失；B.被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

②被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

2、与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回

购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

（三十三）重要会计政策和会计估计变更

1、重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。此项会计政策变更采用追溯调整法。	2024 年度合并利润表项目	
	营业收入	-1,614,678.90
	营业成本	-1,603,669.72
	投资收益	11,009.18
	2024 年度合并现金流量表项目	
	销售商品、提供劳务收到的现金	-1,760,000.00
	购买商品、接受劳务支付的现金	-1,748,000.00
	收到其他与投资活动有关的现金	12,000.00

2、重要会计估计变更

适用 不适用

3、2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

（一）主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、3%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、15%、16.5%、17%、20%、24%、25%、29.84%、30%
资源税	从价计征	4%、5%、8%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
土地使用税	应纳税土地面积	1.6 元/m ² 、2 元/m ² 、3 元/m ² 、4 元/m ² 、6 元/m ² 、6.4 元/m ² 、16 元/m ²
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
应城市新都化工有限责任公司	15.00%
孝感广盐华源制盐有限公司	15.00%
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	15.00%
嘉施利（荆州）化肥有限公司	15.00%
嘉施利（宜城）化肥有限公司	15.00%
嘉施利（眉山）化肥有限公司	15.00%
眉山市新都化工复合肥有限公司	15.00%
嘉施利（应城）化肥有限公司	15.00%
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	15.00%
嘉施利（平原）化肥有限公司	15.00%
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	15.00%
雷波凯瑞材料科技有限公司	15.00%
应城市新都化工复合肥有限公司	15.00%
新疆云图水溶肥有限公司	15.00%
洋浦云图供应链管理有限公司	15.00%
云图新能源材料（荆州）有限公司	15.00%
广西云图新材料有限公司	15.00%
嘉施利（阿克苏）化肥有限公司	15.00%
越川（香港）贸易有限公司	8.25%、16.50%[注 1]
嘉施利（新加坡）有限公司	17.00%[注 2]
嘉施利（泰国）有限公司	15.00%、20.00%[注 3]
嘉施利（老挝）农业服务有限公司	20.00%[注 4]
嘉施利越南有限公司	20.00%[注 5]
嘉施利（马来西亚）有限公司	24.00%[注 6]
嘉施利（马来西亚）农业服务有限公司	24.00%[注 6]
美国纽约嘉施利农业服务有限公司	29.84%[注 7]
嘉施利农业服务菲律宾公司	30.00%[注 8]
益盐堂（宁陵）健康盐制盐有限公司等 32 家公司	20.00%[注 9]
除上述以外的其他纳税主体	25.00%

注：1、公司子公司越川（香港）贸易有限公司适用香港法定企业所得税率，对税前利润不超过 200 万港币的部分按 8.25%税率征收企业所得税，对超过 200 万港币的部分按 16.5%的税率征收企业所得税

2、公司子公司嘉施利（新加坡）有限公司适用新加坡法定的 17%企业所得税率

3、公司子公司嘉施利（泰国）有限公司适用泰国法定企业所得税率，对税前利润不超过 30 万泰铢的部分免征企业所得税，对超过 30 万至 300 万泰铢的部分按 15%税率征收企业所得税，对超过 300 万泰铢的部分按 20%的税率征收企业所得税

4、公司子公司嘉施利（老挝）农业服务有限公司适用老挝法定的 20%企业所得税率

5、公司子公司嘉施利越南有限公司适用越南法定的 20%企业所得税率

6、公司子公司嘉施利（马来西亚）有限公司、嘉施利（马来西亚）农业服务有限公司适用马来西亚法定的 24%企业所得税率

7、公司子公司美国纽约嘉施利农业服务有限公司适用美国法定的 29.84%（包括联邦企业所得税 21%、加州企业所得税率 8.84%）企业所得税率

8、公司子公司嘉施利农业服务菲律宾公司适用菲律宾法定的 30%企业所得税率

9、公司子公司益盐堂（宁陵）健康盐制盐有限公司等 32 家公司适用小微企业的优惠所得税率，详见本财务报表附注六（二）

（二）税收优惠

公司子公司应城市新都化工有限责任公司于 2023 年 12 月 8 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342009263，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司孝感广盐华源制盐有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：

GR202342008872，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司于 2024 年 11 月 27 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202442000058，有效期三年，自 2024 年-2026 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司嘉施利（荆州）化肥有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342006054，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司云图新能源材料（荆州）有限公司于 2023 年 11 月 14 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342002833，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司嘉施利（宜城）化肥有限公司于 2024 年 11 月 27 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202442002132，有效期三年，自 2024 年-2026 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司嘉施利（应城）化肥有限公司于 2025 年 11 月 11 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202542000152，有效期三年，自 2025 年-2027 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司应城市新都化工复合肥有限公司于 2023 年 10 月 26 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202342001781，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司嘉施利（宁陵）化肥有限公司于 2023 年 11 月 22 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202341002587，有效期三年，自 2023 年-2025 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司嘉施利（平原）化肥有限公司于 2025 年 12 月 8 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202537002767，有效期三年，自 2025 年-2027 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

公司子公司雷波凯瑞磷化工有限责任公司于 2025 年 12 月 8 日取得《高新技术企业证书》，证书编号：GR202551002506，有效期三年，自 2025 年-2027 年享受企业所得税税率为 15%的税收优惠。

根据 2020 年财政部、税务总局和国家发展和改革委员会《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），公司子公司雷波凯瑞材料科技有限公司符合《西部地区鼓励类产业目录（2025 年本）》西部地区新增鼓励类产业（四川省 52.工业节能降耗技术开发及应用）；子公司嘉施利（眉山）化肥有限公司、眉山市新都化工复合肥有限公司、新疆云图水溶肥有限公司、广西云图新材料有限公司、嘉施利（阿克苏）化肥有限公司符合《产业结构调整指导目录（2024 年本）》中西部地区鼓励类产业（十一、石化化工 2、优质钾肥及新型肥料的生产），享受 15%的西部大开发所得税优惠税率。

根据财政部、税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2020〕31 号）、《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2025〕3 号），公司子公司洋浦云图供应链管理有限公司（以下简称洋浦云图公司）属于注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15%的税率征收企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，公司子公司益盐堂（宁陵）健康盐制盐有限公司、贵州盐业集团商贸有限责任公司、美盐集（应城）日化有限公司、湖北省益欣盐产业技术研究院有限公司、成都丰云农服科技有限公司、利川市新都生态农业综合开发有限公司、应城市新都进出口贸易有限公司、湖北新亚通物流有限责任公司、湖北省云图安装工程有限责任公司、宜城市宙翔化工有限公司、宜城翔云科技有限公司、雷波翔云材料科技有限责任公司、宜城市宙翔商贸有限公司、成都达人慧科技有限公司、崇州市凯利丰复合肥有限责任公司、成都云图锐展科技有限公司、成都鑫顺宸供应链管理有限公司、湖北宙翔科技有限公司、应城市宙翔环保水务有限公司、雷波凯瑞矿业有限责任公司、雷波凯瑞物流有限责任公司、雷波云图商贸有限公司、嘉施利农业服务有限公司、师宗新繁食品有限公司、嘉施利（佳木斯）肥业有限公司、黑龙江云瑞农资有限公司、成都云图云路供应链管理有限公司、遵义新都化工有限责任公司、成都新繁食品有限公司、成都瑞冠企业管理有限公司、湖北云图新材料有限公司、湖北省云图泽域新材料有限公司满足《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）的条件。

七、合并财务报表项目注释

(一) 货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	704.20	104,475.49
银行存款	2,148,623,401.38	1,077,274,782.89
其他货币资金	978,216,824.22	1,869,310,717.37
合计	3,126,840,929.80	2,946,689,975.75
其中：存放在境外的款项总额	372,208,365.14	345,455,182.13

(二) 交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		25,238,769.52
其中：		
结构性存款		25,238,769.52
合计		25,238,769.52

(三) 衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	1,321,363.62	579,611.89
合计	1,321,363.62	579,611.89

(四) 应收账款

1、按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	432,823,416.04	442,263,481.14
1 至 2 年	54,131,310.47	20,551,947.37
2 至 3 年	3,631,262.62	599,084.25
3 年以上	19,813,683.61	30,531,808.54
3 至 4 年	15,587.65	298,767.25
4 至 5 年	73,708.35	3,007,747.67
5 年以上	19,724,387.61	27,225,293.62
合计	510,399,672.74	493,946,321.30

2、按坏账计提方法分类披露

单位：元

种类	期末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	41,235,731.63	8.08%	41,235,731.63	100.00%	
其中：					
KINWELL CORPORAT	41,235,731.63	8.08%	41,235,731.63	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	469,163,941.11	91.92%	43,426,016.81	9.26%	425,737,924.30
其中：					
账龄组合	469,163,941.11	91.92%	43,426,016.81	9.26%	425,737,924.30
合计	510,399,672.74	100.00%	84,661,748.44	16.59%	425,737,924.30

(续上表)

种类	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款					
其中：					
KINWELL CORPORAT					
按组合计提坏账准备的应收账款	493,946,321.30	100.00%	53,166,736.73	10.76%	440,779,584.57
其中：					
账龄组合	493,946,321.30	100.00%	53,166,736.73	10.76%	440,779,584.57
合计	493,946,321.30	100.00%	53,166,736.73	10.76%	440,779,584.57

按单项计提坏账准备：单项计提

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
KINWELL CORPORAT			41,235,731.63	41,235,731.63	100.00%	预计无法收回
合计			41,235,731.63	41,235,731.63	--	--

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	432,823,416.04	21,641,170.79	5.00%
1-2年	12,895,578.84	1,289,557.87	10.00%
2-3年	3,631,262.62	726,252.53	20.00%
3-4年	15,587.65	7,793.83	50.00%
4-5年	73,708.35	36,854.18	50.00%
5年以上	19,724,387.61	19,724,387.61	100.00%
合计	469,163,941.11	43,426,016.81	--

确定该组合依据的说明：对于划分为账龄组合的应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

3、本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备		41,235,731.63				41,235,731.63
按组合计提坏账准备	53,166,736.73	2,040,316.96		11,781,036.88		43,426,016.81
合计	53,166,736.73	43,276,048.59		11,781,036.88		84,661,748.44

4、本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	11,781,036.88

5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
KINWELL CORPORAT	41,235,731.63		41,235,731.63	8.08%	41,235,731.63
当升蜀道（攀枝花）新材料有限公司	31,948,900.00		31,948,900.00	6.26%	1,597,445.00
大安市广投中能光热发电有限公司	26,400,000.00		26,400,000.00	5.17%	1,320,000.00
中创新航科技集团股份有限公司	17,346,404.00		17,346,404.00	3.40%	867,320.20
江苏蜂链科技有限公司	16,399,695.65		16,399,695.65	3.21%	819,984.78
合计	133,330,731.28		133,330,731.28	26.12%	45,840,481.61

（五）应收款项融资

1、应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	735,113,712.25	119,796,455.02
合计	735,113,712.25	119,796,455.02

2、按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	

按组合计提减值准备	735,113,712.25	100.00%			735,113,712.25
其中：					
银行承兑汇票组合	735,113,712.25	100.00%			735,113,712.25
合计	735,113,712.25	100.00%			735,113,712.25

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提减值准备	119,796,455.02	100.00%			119,796,455.02
其中：					
银行承兑汇票组合	119,796,455.02	100.00%			119,796,455.02
合计	119,796,455.02	100.00%			119,796,455.02

按组合计提坏账准备：票据类型

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	735,113,712.25		
合计	735,113,712.25		--

确定该组合依据的说明：参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

3、期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票[注]	5,696,285,828.12	
合计	5,696,285,828.12	

注：银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(六) 其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	32,032,268.15	47,061,540.83
合计	32,032,268.15	47,061,540.83

1、其他应收款

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	19,487,928.16	29,944,699.46
备用金	7,697,027.15	12,058,741.27
其他	9,806,729.64	10,860,551.44
合计	36,991,684.95	52,863,992.17

(2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	28,305,502.31	45,860,080.09
1 至 2 年	3,637,192.50	2,046,452.50
2 至 3 年	1,643,853.45	931,947.13
3 年以上	3,405,136.69	4,025,512.45
3 至 4 年	794,715.74	314,938.64
4 至 5 年	312,254.28	1,499,260.98
5 年以上	2,298,166.67	2,211,312.83
合计	36,991,684.95	52,863,992.17

(3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	36,991,684.95	100.00%	4,959,416.80	13.41%	32,032,268.15
其中：					
账龄组合	36,991,684.95	100.00%	4,959,416.80	13.41%	32,032,268.15
合计	36,991,684.95	100.00%	4,959,416.80	13.41%	32,032,268.15

(续上表)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	52,863,992.17	100.00%	5,802,451.34	10.98%	47,061,540.83
其中：					
账龄组合	52,863,992.17	100.00%	5,802,451.34	10.98%	47,061,540.83
合计	52,863,992.17	100.00%	5,802,451.34	10.98%	47,061,540.83

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	28,305,502.31	1,415,275.16	5.00%
1-2 年	3,637,192.50	363,719.26	10.00%
2-3 年	1,643,853.45	328,770.69	20.00%
3-4 年	794,715.74	397,357.88	50.00%
4-5 年	312,254.28	156,127.14	50.00%
5 年以上	2,298,166.67	2,298,166.67	100.00%

合计	36,991,684.95	4,959,416.80	--
----	---------------	--------------	----

确定该组合依据的说明：对于划分为账龄组合的其他应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损 失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损 失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	2,293,004.01	204,645.26	3,304,802.07	5,802,451.34
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-181,859.63	181,859.63		
——转入第三阶段		-164,385.35	164,385.35	
本期计提	301,820.13	160,341.76	278,621.69	740,783.58
本期转回	997,689.35	18,742.04	567,386.73	1,583,818.12
2025 年 12 月 31 日余额	1,415,275.16	363,719.26	3,180,422.38	4,959,416.80

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。期末坏账准备计提比例：第一阶段 5.00%，第二阶段 10.00%，第三阶段 62.99%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

（4）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	5,802,451.34	740,783.58	1,583,818.12			4,959,416.80
合计	5,802,451.34	740,783.58	1,583,818.12			4,959,416.80

（5）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备期末余额
郑州商品交易所	押金保证金	2,577,336.00	1 年以内	6.97%	128,866.80
中信信托有限责任公司	押金保证金	2,000,000.00	1 年以内	5.41%	100,000.00
北京全国棉花交易市场集团有限公司	押金保证金	1,500,000.00	1 年以内	4.06%	75,000.00
四川雷波县西川矿业有限公司	押金保证金	1,400,000.00	5 年以上	3.78%	1,400,000.00
中国铁路武汉局集团有限公司	押金保证金	1,400,000.00	1 年以内	3.78%	70,000.00
合计	--	8,877,336.00	--	24.00%	1,773,866.80

（七）预付款项

1、预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,276,893,090.86	97.10%	1,368,155,661.52	98.29%
1 至 2 年	37,967,331.85	2.89%	22,370,109.97	1.61%
2 至 3 年	35,340.62	0.00%	428,233.80	0.03%
3 年以上	123,582.08	0.01%	1,044,520.14	0.07%
合计	1,315,019,345.41	--	1,391,998,525.43	--

2、按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例
格尔木藏格钾肥有限公司	110,658,235.86	8.42%
华垦国际贸易有限公司	82,626,437.80	6.28%
世宇新型建材（荆州）有限公司	71,907,232.98	5.47%
国网湖北省电力有限公司孝感供电公司	47,127,390.79	3.58%
国投新疆罗布泊钾盐有限责任公司	45,357,847.18	3.45%
合计	357,677,144.61	27.20%

（八）存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

1、存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	1,598,170,438.91	10,428,192.33	1,587,742,246.58	1,978,864,123.67	4,572,131.13	1,974,291,992.54
在产品	2,941,942.52		2,941,942.52	2,001,054.35		2,001,054.35
库存商品	1,696,355,977.81	28,341,572.90	1,668,014,404.91	1,755,462,646.82	28,445,425.60	1,727,017,221.22
发出商品	44,609,634.00		44,609,634.00	74,755,772.45		74,755,772.45
包装物	69,110,113.67	2,986,386.01	66,123,727.66	69,606,756.82	1,125,198.20	68,481,558.62
合计	3,411,188,106.91	41,756,151.24	3,369,431,955.67	3,880,690,354.11	34,142,754.93	3,846,547,599.18

2、存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,572,131.13	8,441,345.11		2,585,283.91		10,428,192.33
库存商品	28,445,425.60	15,060,365.99		15,164,218.69		28,341,572.90

包装物	1,125,198.20	2,622,468.88		761,281.07		2,986,386.01
合计	34,142,754.93	26,124,179.98		18,510,783.67		41,756,151.24

3、确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用或售出
库存商品	产品估计售价减去估计将要发生的销售费用以及相关税费的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
包装物	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用或售出

(九) 其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣与预缴增值税	1,167,602,114.89	748,575,798.14
预缴企业所得税	20,857,845.27	18,417,835.90
其他	816,936.49	302,890.11
合计	1,189,276,896.65	767,296,524.15

(十) 债权投资

1、债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
四川马边晟隆矿业有限公司债权	345,229,813.05		345,229,813.05			
合计	345,229,813.05		345,229,813.05			

2、期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
四川马边晟隆矿业有限公司债权	317,520,000.00	3.50%	3.50%	2030年9月24日	
四川马边晟隆矿业有限公司债权	24,500,000.00	3.50%	3.50%	2030年10月8日	
合计	342,020,000.00	--	--	--	

(续上表)

债权项目	期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
四川马边晟隆矿业有限公司债权					
四川马边晟隆矿业有限公司债权					
合计		--	--	--	

(十一) 长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
一、合营企业						
二、联营企业						
徐州艾易西股权投资私募基金合伙企业（有限合伙）	6,682,304.17	23,019,188.57			-182,141.03	
广盐（佛山）供应链有限公司	1,720,357.90				288,461.34	
四川马边晟隆矿业有限公司			49,000,000.00		-125,529.26	
乐山科尔碱业有限公司[注]						
小计	8,402,662.07	23,019,188.57	49,000,000.00		-19,208.95	
合计	8,402,662.07	23,019,188.57	49,000,000.00		-19,208.95	

(续上表)

被投资单位	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业						
二、联营企业						
徐州艾易西股权投资私募基金合伙企业（有限合伙）					6,500,163.14	23,019,188.57
广盐（佛山）供应链有限公司					2,008,819.24	
四川马边晟隆矿业有限公司					48,874,470.74	
乐山科尔碱业有限公司[注]						
小计					57,383,453.12	23,019,188.57
合计					57,383,453.12	23,019,188.57

注：乐山科尔碱业有限公司初始投资成本 20,149,992.42 元，截至 2025 年 12 月 31 日，净资产已为负数，详见本财务报表附注十（三）2 之说明。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(十二) 其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	481,030,216.36	503,747,486.37
合计	481,030,216.36	503,747,486.37

（十三）投资性房地产

1、采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	5,732,700.04	16,115,851.25		21,848,551.29
2.本期增加金额	8,254,500.85	6,050,090.37		14,304,591.22
(1) 外购				
(2) 固定资产、无形资产转入	8,254,500.85	6,050,090.37		14,304,591.22
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	13,987,200.89	22,165,941.62		36,153,142.51
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	5,526,368.59	5,278,541.46		10,804,910.05
2.本期增加金额	8,020,051.31	1,855,307.52		9,875,358.83
(1) 计提或摊销	13,185.49	439,059.40		452,244.89
(2) 固定资产、无形资产转入	8,006,865.82	1,416,248.12		9,423,113.94
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	13,546,419.90	7,133,848.98		20,680,268.88
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	440,780.99	15,032,092.64		15,472,873.63
2.期初账面价值	206,331.45	10,837,309.79		11,043,641.24

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☑不适用

(十四) 固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	7,657,519,071.96	7,729,915,185.98
合计	7,657,519,071.96	7,729,915,185.98

1、固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	5,397,305,224.52	8,089,470,047.61	112,307,196.15	203,091,033.47	13,802,173,501.75
2.本期增加金额	342,339,491.14	557,105,119.82	38,453,426.11	30,350,711.72	968,248,748.79
(1) 购置	64,717,332.17	98,675,348.07	38,453,426.11	19,036,631.39	220,882,737.74
(2) 在建工程转入	277,622,158.97	458,429,771.75		11,314,080.33	747,366,011.05
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	65,248,289.68	261,344,279.43	7,646,360.73	5,092,250.77	339,331,180.61
(1) 处置或报废	56,993,788.83	261,344,279.43	7,646,360.73	5,092,250.77	331,076,679.76
(2) 转入投资性房地产	8,254,500.85				8,254,500.85
4.期末余额	5,674,396,425.98	8,385,230,888.00	143,114,261.53	228,349,494.42	14,431,091,069.93
二、累计折旧					
1.期初余额	1,629,516,489.50	4,274,829,740.33	63,716,110.80	104,195,975.14	6,072,258,315.77
2.本期增加金额	277,142,714.26	662,516,571.78	19,986,453.50	27,498,516.61	987,144,256.15
(1) 计提	277,142,714.26	662,516,571.78	19,986,453.50	27,498,516.61	987,144,256.15
3.本期减少金额	44,046,036.29	230,945,100.17	6,473,660.06	4,365,777.43	285,830,573.95
(1) 处置或报废	36,039,170.47	230,945,100.17	6,473,660.06	4,365,777.43	277,823,708.13
(2) 转入投资性房地产	8,006,865.82				8,006,865.82
4.期末余额	1,862,613,167.47	4,706,401,211.94	77,228,904.24	127,328,714.32	6,773,571,997.97
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	3,811,783,258.51	3,678,829,676.06	65,885,357.29	101,020,780.10	7,657,519,071.96
2.期初账面价值	3,767,788,735.02	3,814,640,307.28	48,591,085.35	98,895,058.33	7,729,915,185.98

2、通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

机器设备	232,433.63
------	------------

3、未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	1,020,735,386.69	正在办理

4、固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

(十五) 在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	5,414,381,002.79	1,829,599,932.68
工程物资	83,363,947.10	23,084,488.26
合计	5,497,744,949.89	1,852,684,420.94

1、在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目	4,122,215,978.02		4,122,215,978.02	760,479,588.68		760,479,588.68
雷波凯瑞公司牛牛寨北磷矿区东段矿山 400 万吨/年采选项目	554,678,442.00		554,678,442.00	518,047,408.54		518,047,408.54
雷波凯瑞公司阿居洛呷磷矿项目	243,418,748.65		243,418,748.65	46,915,881.58		46,915,881.58
宜城嘉施利公司磷酸铁及其配套项目	155,231,268.47		155,231,268.47	273,531,142.75		273,531,142.75
荆州、应城、宜城、雷波基地技改项目	69,165,397.79		69,165,397.79	25,296,842.18		25,296,842.18
雷波凯瑞公司矿山开采项目	61,593,565.92		61,593,565.92	52,853,763.57		52,853,763.57
阿克苏嘉施利公司一期新型肥料建设项目	41,741,690.11		41,741,690.11			
荆州新能源公司 15 万吨粉状复合肥项目	21,736,050.74		21,736,050.74			
宜城嘉施利公司铁路专用线项目				41,750,352.99		41,750,352.99
应城基地后勤中心配套设施建设项目				31,806,084.73		31,806,084.73
其他项目	144,599,861.09		144,599,861.09	78,918,867.66		78,918,867.66
合计	5,414,381,002.79		5,414,381,002.79	1,829,599,932.68		1,829,599,932.68

2、重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数 (万元)	期初余额	本期增加金额	本期转入固定 资产金额	本期其 他减少 金额	期末余额
应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目	609,241.00	760,479,588.68	3,361,736,389.34			4,122,215,978.02
雷波凯瑞公司牛牛寨北	252,828.90	518,047,408.54	38,273,566.21	1,642,532.75		554,678,442.00

磷矿区东段矿山 400 万吨/年采选项目					
雷波凯瑞公司阿居洛呷磷矿项目	163,520.61	46,915,881.58	203,494,241.97	6,991,374.90	243,418,748.65
宜城嘉施利公司磷酸铁及其配套项目	92,235.00	273,531,142.75	185,719,382.23	304,019,256.51	155,231,268.47
合计	1,117,825.51	1,598,974,021.55	3,789,223,579.75	312,653,164.16	5,075,544,437.14

(续上表)

项目名称	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
应城化工公司盐化循环经济产业链绿色转型及产品结构调整升级项目	68.75%	70.00%	144,571,004.36	89,104,596.76	2.91%	自筹、借款
雷波凯瑞公司牛牛寨北磷矿区东段矿山 400 万吨/年采选项目	29.90%	30.00%	59,080,497.63			自筹、借款
雷波凯瑞公司阿居洛呷磷矿项目	15.31%	16.00%	1,862,269.66	1,862,269.66	2.80%	自筹、借款
宜城嘉施利公司磷酸铁及其配套项目	49.79%	50.00%				自筹
合计	--	--	205,513,771.65	90,966,866.42		--

3、在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

4、工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	83,363,947.10		83,363,947.10	23,084,488.26		23,084,488.26
合计	83,363,947.10		83,363,947.10	23,084,488.26		23,084,488.26

(十六) 生产性生物资产

1、采用成本计量模式的生产性生物资产

 适用 不适用

单位：元

项目	种植业		畜牧养殖业	林业	水产业	合计
	成熟期生物资产	成长期生物资产				
一、账面原值：						
1.期初余额	3,389,810.27	1,079,146.56				4,468,956.83
2.本期增加金额	1,182,860.68	103,714.12				1,286,574.80
(1) 外购						
(2) 自行培育及成长期转入	1,182,860.68	103,714.12				1,286,574.80
3.本期减少金额		1,182,860.68				1,182,860.68
(1) 处置						
(2) 成长期		1,182,860.68				1,182,860.68

转入成熟期					
(3) 其他					
4.期末余额	4,572,670.95				4,572,670.95
二、累计折旧					
1.期初余额	3,327,280.06				3,327,280.06
2.本期增加金额	59,143.04				59,143.04
(1) 计提	59,143.04				59,143.04
3.本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 其他					
4.期末余额	3,386,423.10				3,386,423.10
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 其他					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,186,247.85				1,186,247.85
2.期初账面价值	62,530.21	1,079,146.56			1,141,676.77

(十七) 使用权资产

1、使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	63,290,098.58	63,290,098.58
2.本期增加金额	17,478,342.44	17,478,342.44
(1) 租入	17,478,342.44	17,478,342.44
3.本期减少金额	4,697,384.11	4,697,384.11
(1) 到期	4,697,384.11	4,697,384.11
4.期末余额	76,071,056.91	76,071,056.91
二、累计折旧		
1.期初余额	16,808,068.02	16,808,068.02
2.本期增加金额	12,242,273.57	12,242,273.57
(1) 计提	12,242,273.57	12,242,273.57
3.本期减少金额	4,697,384.11	4,697,384.11
(1) 处置		
(2) 到期	4,697,384.11	4,697,384.11
4.期末余额	24,352,957.48	24,352,957.48

三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	51,718,099.43	51,718,099.43
2.期初账面价值	46,482,030.56	46,482,030.56

(十八) 无形资产

1、无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	采矿权
一、账面原值				
1.期初余额	1,463,506,269.51	33,360,000.00	22,782,560.85	897,503,014.14
2.本期增加金额	108,176,609.39		5,082,432.68	
(1) 购置	108,176,609.39		5,082,432.68	
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	6,050,090.37			
(1) 处置				
(2) 转入投资性房地产	6,050,090.37			
4.期末余额	1,565,632,788.53	33,360,000.00	27,864,993.53	897,503,014.14
二、累计摊销				
1.期初余额	208,235,022.78	2,030,608.70	2,040,973.66	14,369,958.63
2.本期增加金额	30,418,954.52	3,697,930.92	2,754,317.48	1,145,359.33
(1) 计提	30,418,954.52	3,697,930.92	2,754,317.48	1,145,359.33
3.本期减少金额	1,416,248.12			
(1) 处置				
(2) 转入投资性房地产	1,416,248.12			
4.期末余额	237,237,729.18	5,728,539.62	4,795,291.14	15,515,317.96
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,328,395,059.35	27,631,460.38	23,069,702.39	881,987,696.18

2.期初账面价值	1,255,271,246.73	31,329,391.30	20,741,587.19	883,133,055.51
----------	------------------	---------------	---------------	----------------

(续上表)

项目	探矿权	软件	产能指标	合计
一、账面原值				
1.期初余额	19,473,238.52	69,567,780.32	20,754,716.98	2,526,947,580.32
2.本期增加金额		16,323,452.79		129,582,494.86
(1) 购置		16,323,452.79		129,582,494.86
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				6,050,090.37
(1) 处置				
(2) 转入投资性房地产				6,050,090.37
4.期末余额	19,473,238.52	85,891,233.11	20,754,716.98	2,650,479,984.81
二、累计摊销				
1.期初余额		50,518,587.36	345,911.95	277,541,063.08
2.本期增加金额		8,843,565.94	2,075,471.70	48,935,599.89
(1) 计提		8,843,565.94	2,075,471.70	48,935,599.89
3.本期减少金额				1,416,248.12
(1) 处置				
(2) 转入投资性房地产				1,416,248.12
4.期末余额		59,362,153.30	2,421,383.65	325,060,414.85
三、减值准备				
1.期初余额		9,167,171.83		9,167,171.83
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额		9,167,171.83		9,167,171.83
四、账面价值				
1.期末账面价值	19,473,238.52	17,361,907.98	18,333,333.33	2,316,252,398.13
2.期初账面价值	19,473,238.52	9,882,021.13	20,408,805.03	2,240,239,345.41

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%

2、未办妥产权证书的土地使用权情况

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
化工盐化升级项目-GY(2025)006-010 号土地	32,682,569.49	正在办理之中

(十九) 商誉

1、商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	

成都新繁食品有限公司	61,032,722.78			61,032,722.78
贵州盐业集团商贸有限责任公司	807,020.10			807,020.10
合计	61,839,742.88			61,839,742.88

2、商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
成都新繁食品有限公司	30,104,956.33			30,104,956.33
贵州盐业集团商贸有限责任公司		807,020.10		807,020.10
合计	30,104,956.33	807,020.10		30,911,976.43

3、商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

单位：元

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
成都新繁食品有限公司	商誉所在的资产组生产的产品/提供的服务存在活跃市场，可以带来独立的现金，可将其认定为一个单独的资产组	本公司对成都新繁食品有限公司在磷复肥及其他产品分部中管理	是
贵州盐业集团商贸有限责任公司	商誉所在的资产组生产的产品/提供的服务存在活跃市场，可以带来独立的现金，可将其认定为一个单独的资产组	本公司对贵州盐业集团商贸有限责任公司在盐业产品分部中管理	是

4、可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
成都新繁食品有限公司	59,492,479.12	70,076,068.26	--	公允价值指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格，公允价值主要采用重置成本法和市场法（土地使用权）确定。重置成本法下的公允价值根据资产评估原值乘以成新率确认；市场法下的公允价值根据在市场上选择若干相同或近似的宗地作为参照物，针对各项价值影响因素，将宗地分别与参照物逐个进行价格差异的比较调整，综合分析各项调整结果后确定。处置费用指与资产处置有关的交易费用和相关税费等。	关键参数包括资产重置成本、综合成新率、交易费用、税费等。	重置成本根据在现实条件下重新购置或建造一个全新状态的评估对象所需的全部成本确定，综合成新率根据勘查成新率和年限成新率综合计算确定，交易费用根据相关产权交易服务收费标准计算确定，税费包括土地增值税、增值税附加税及印花税等。
合计	59,492,479.12	70,076,068.26	--	--	--	--

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
贵州盐业集团商贸有限责任公司	1,345,033.50	--	1,345,033.50	5 年	收入增长率为 0%，利润率为 0%，结合公司历史经营情况及管理层未来规划等确定。	稳定期收入增长率为 0%，营业利润率为 0%。	现金流量预测使用的折现率 13.59%，依据为加权平均资本成本计算模型。
合计	1,345,033.50	--	1,345,033.50	--	--	--	--

(二十) 长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
土地拆迁款	123,488,725.33		6,381,684.63		117,107,040.70
渣场费用	99,944,560.65	30,738,459.47	7,134,013.91		123,549,006.21
装修费	25,737,011.90	8,990,749.46	7,567,867.22		27,159,894.14
触媒和催化剂	19,842,682.22	17,946,284.52	29,992,878.11		7,796,088.63
托盘等其他	69,944,156.74	27,360,604.46	31,914,275.82		65,390,485.38
合计	338,957,136.84	85,036,097.91	82,990,719.69		341,002,515.06

(二十一) 递延所得税资产、递延所得税负债

1、未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	64,619,799.17	12,422,181.83	50,501,664.49	9,635,376.71
可抵扣亏损	211,961,751.54	45,744,148.53	231,252,637.20	51,122,881.82
递延收益	265,079,202.21	41,413,187.88	188,969,672.17	30,433,448.94
坏账准备	35,074,108.48	6,536,039.34	33,967,783.19	6,475,499.89
公允价值变动损失	60,969,783.64	15,242,445.91	37,353,453.63	9,327,896.41
已计提未支付的利息	13,188,054.85	2,352,959.57	12,498,722.28	2,261,172.29
存货跌价准备	36,652,005.50	6,116,495.16	20,438,866.74	3,345,645.00
已计提未结算的销售折让	3,759,672.33	939,918.08	10,116,335.27	2,529,083.82
租赁负债	2,904,153.62	681,940.24	2,850,530.31	663,782.99
无形资产减值准备			905,660.37	226,415.09
其他	9,055,191.16	1,358,278.66	8,981,800.28	1,347,270.03
合计	703,263,722.50	132,807,595.20	597,837,125.93	117,368,472.99

2、未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值[注]	20,964,305.93	3,144,645.89	22,237,963.05	3,335,694.46
一次性税前扣除的固定资产	110,751,157.21	16,612,673.58	134,987,416.66	20,248,112.50
预提未收到的利息收入	15,523,079.71	3,841,574.97	17,091,285.22	3,852,239.41
使用权资产	2,359,892.69	548,883.52	3,245,497.55	764,193.57
交易性金融资产公允价值变动			63,000.00	9,450.00
合计	149,598,435.54	24,147,777.96	177,625,162.48	28,209,689.94

注：非同一控制下企业合并资产评估增值导致的应纳税暂时性差异形成原因如下：

1) 公司在 2005 年 6 月成立时根据四川华衡评估有限公司出具的《成都市新都化工（集团）有限公司整体变更设立股份有限公司评估项目资产评估报告书》（川华衡评报（2004）127 号）调整了相关资产的账面价值。截至 2025 年 12 月 31 日，尚未转回的应纳税暂时性差异 12,816,292.40 元，递延所得税负债余额为 1,922,443.86 元。

2) 应城化工公司在购买孝感广盐华源后按孝感广盐华源各项可辨认资产公允价值为基础进行合并，截至 2025 年 12 月 31 日，尚未转回的应纳税暂时性差异 6,373,643.00 元，递延所得税负债余额为 956,046.45 元。

3) 应城化工公司在购买应城复合肥公司后按应城复合肥公司各项可辨认资产公允价值为基础进行合并，截至 2025 年 12 月 31 日，尚未转回的应纳税暂时性差异 1,527,950.53 元，递延所得税负债余额为 229,192.58 元。

4) 公司在购买宣城嘉施利公司（原湖北新楚钟肥业有限公司）后按宣城嘉施利公司各项可辨认资产公允价值为基础进行合并，截至 2025 年 12 月 31 日，尚未转回的应纳税暂时性差异 246,420.00 元，递延所得税负债余额为 36,963.00 元。

3、未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	204,964,210.79	259,812,498.08
坏账准备	54,547,056.76	25,001,404.88
存货跌价准备	5,104,145.74	13,703,888.19
租赁负债	19,223,696.38	24,459,907.19
递延收益	519,583.13	1,766,582.99
合计	284,358,692.80	324,744,281.33

4、未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		13,361,410.11	
2026 年	2,524,140.37	2,618,589.42	
2027 年	17,467,380.60	17,614,650.68	
2028 年	89,976,196.60	130,180,936.68	
2029 年	78,909,134.26	96,036,911.19	
2030 年	16,087,358.96		
合计	204,964,210.79	259,812,498.08	--

(二十二) 其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及工程款	387,223,567.25		387,223,567.25	1,124,537,551.57		1,124,537,551.57
预付土地款	65,051,835.36		65,051,835.36	56,352,872.70		56,352,872.70
合计	452,275,402.61		452,275,402.61	1,180,890,424.27		1,180,890,424.27

(二十三) 所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	964,943,640.67	964,943,640.67	保证、冻结等	借款、票据及期货业务保证金等	1,825,738,072.89	1,825,738,072.89	保证、冻结等	借款、票据及期货业务保证金等
固定资产	930,563,119.42	740,660,729.42	抵押	借款抵押	926,943,399.90	787,592,057.54	抵押	借款抵押
无形资产	1,178,176,447.95	1,119,423,315.08	抵押	借款抵押	397,894,740.49	347,569,000.02	抵押	借款抵押
合计	3,073,683,208.04	2,825,027,685.17	--	--	3,150,576,213.28	2,960,899,130.45	--	--

(二十四) 短期借款

1、短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,725,000,000.00	3,150,000,000.00
信用借款	851,000,000.00	766,400,000.00
应计利息	4,705,265.27	5,294,425.05
合计	2,580,705,265.27	3,921,694,425.05

(二十五) 衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商品衍生工具		1,470,625.00
合计		1,470,625.00

(二十六) 应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	636,034,690.00	1,380,724,841.11

合计	636,034,690.00	1,380,724,841.11
----	----------------	------------------

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

（二十七）应付账款

1、应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
设备款	650,942,375.71	44,084,104.70
材料款	433,852,583.92	498,797,759.73
工程款	144,537,579.21	203,390,467.86
费用类款项	90,013,221.52	53,418,084.65
房屋及土地款	14,233,660.20	14,233,660.20
其他	3,876,423.28	1,489,485.85
合计	1,337,455,843.84	815,413,562.99

2、是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

（二十八）其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	2,809,976.58	2,809,976.58
其他应付款	275,229,405.48	242,535,242.73
合计	278,039,382.06	245,345,219.31

1、应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	2,809,976.58	2,809,976.58
合计	2,809,976.58	2,809,976.58

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

单位：元

项目	期末余额	期初余额
四川金象化工产业集团股份有限公司	2,115,887.80	根据资金安排暂未支付
湖北盐业集团有限公司	282,500.00	根据资金安排暂未支付
胡晴	411,588.78	根据资金安排暂未支付
合计	2,809,976.58	--

2、其他应付款

(1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	241,059,291.05	192,311,448.57
暂收款	13,896,192.85	5,022,050.87
员工持股计划认购款		22,503,435.10
其他	20,273,921.58	22,698,308.19
合计	275,229,405.48	242,535,242.73

(二十九) 合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	2,605,809,786.49	1,870,635,493.56
合计	2,605,809,786.49	1,870,635,493.56

(三十) 应付职工薪酬

1、应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	42,297,582.92	1,118,775,740.75	1,096,330,439.26	64,742,884.41
二、离职后福利-设定提存计划	16,923.80	95,186,737.76	95,141,376.19	62,285.37
合计	42,314,506.72	1,213,962,478.51	1,191,471,815.45	64,805,169.78

2、短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	39,214,915.24	1,022,680,397.08	1,000,071,686.05	61,823,626.27
2、职工福利费		22,972,722.62	22,961,627.50	11,095.12
3、社会保险费	16,427.97	54,891,061.25	54,899,525.74	7,963.48
其中：医疗保险费	3,263.16	47,638,262.28	47,638,254.28	3,271.16
工伤保险费	13,164.81	7,059,924.15	7,068,396.64	4,692.32
生育保险费		146,675.52	146,675.52	
综合保险费		46,199.30	46,199.30	
4、住房公积金		12,548,423.18	12,548,423.18	
5、工会经费和职工教育经费	3,066,239.71	5,683,136.62	5,849,176.79	2,900,199.54
合计	42,297,582.92	1,118,775,740.75	1,096,330,439.26	64,742,884.41

3、设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	15,786.20	91,100,147.99	91,054,473.12	61,461.07
2、失业保险费	1,137.60	4,086,589.77	4,086,903.07	824.30

合计	16,923.80	95,186,737.76	95,141,376.19	62,285.37
----	-----------	---------------	---------------	-----------

(三十一) 应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	8,306,021.38	7,585,815.20
企业所得税	84,601,494.37	51,162,259.56
个人所得税（代扣代缴）	1,920,908.42	1,706,619.26
城市维护建设税	481,757.97	478,734.27
资源税	11,223,624.94	1,090,855.95
房产税	5,949,312.80	5,481,915.82
印花税	4,901,112.39	2,978,191.08
土地使用税	2,944,082.86	2,619,010.02
教育费附加	240,165.34	206,884.98
地方教育附加	160,110.25	137,923.37
其他	1,011,928.22	666,856.61
合计	121,740,518.94	74,115,066.12

(三十二) 一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	2,244,369,456.26	1,658,740,963.89
一年内到期的租赁负债	5,128,212.93	6,461,539.48
合计	2,249,497,669.19	1,665,202,503.37

(三十三) 其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	235,898,477.66	174,131,059.35
合计	235,898,477.66	174,131,059.35

(三十四) 长期借款

1、长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	503,660,000.00	116,666,666.68
保证借款	1,150,100,000.00	1,297,260,000.00
信用借款	2,715,950,000.00	1,068,000,000.00
抵押、保证借款	3,262,010,000.00	1,801,670,000.00
合计	7,631,720,000.00	4,283,596,666.68

（三十五）租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	18,616,927.89	24,043,393.08
未确认融资费用	-1,617,290.82	-3,194,495.06
合计	16,999,637.07	20,848,898.02

（三十六）预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
销售折让		10,116,335.27	计提销售折让
合计		10,116,335.27	--

（三十七）递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	190,736,255.16	116,832,300.00	41,969,769.82	265,598,785.34	政府补助
合计	190,736,255.16	116,832,300.00	41,969,769.82	265,598,785.34	--

（三十八）股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,207,723,762.00						1,207,723,762.00

（三十九）资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,970,643,888.27	5,213,723.79		2,975,857,612.06
其他资本公积	1,578,001.00			1,578,001.00
合计	2,972,221,889.27	5,213,723.79		2,977,435,613.06

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期股本溢价增加 5,213,723.79 元，系子公司增资扩股引进新股东，公司按照增资后持股比例享有子公司账面净资产份额与增资前在子公司账面净资产中的份额之差增加资本公积导致。

（四十）库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	49,252,312.81			49,252,312.81
合计	49,252,312.81			49,252,312.81

（四十一）其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,080,200.27	-8,359,702.91				-8,366,932.20	7,229.29	-7,286,731.93
外币财务报表折算差额	1,080,200.27	-8,359,702.91				-8,366,932.20	7,229.29	-7,286,731.93
其他综合收益合计	1,080,200.27	-8,359,702.91				-8,366,932.20	7,229.29	-7,286,731.93

（四十二）专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	68,192,695.45	65,961,794.90	64,292,224.97	69,862,265.38
合计	68,192,695.45	65,961,794.90	64,292,224.97	69,862,265.38

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司按财政部、应急部颁发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，用于完善和改进安全生产条件的资金。

（四十三）盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	383,480,227.54	87,725,695.92		471,205,923.46
合计	383,480,227.54	87,725,695.92		471,205,923.46

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期法定盈余公积增加系按本期母公司净利润的10%计提所致。

（四十四）未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,233,043,030.94	3,735,300,608.56
调整后期初未分配利润	4,233,043,030.94	3,735,300,608.56

加：本期归属于母公司所有者的净利润	827,079,355.89	804,467,316.48
减：提取法定盈余公积	87,725,695.92	65,180,141.70
应付普通股股利	241,544,752.40	241,544,752.40
期末未分配利润	4,730,851,938.51	4,233,043,030.94

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

（四十五）营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	21,366,337,207.92	18,846,844,481.68	20,343,246,620.03	18,174,613,672.24
其他业务	33,541,704.88	18,666,988.82	36,321,215.93	22,555,347.81
合计	21,399,878,912.80	18,865,511,470.50	20,379,567,835.96	18,197,169,020.05

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	与客户之间的合同产生的收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	21,395,733,952.04	18,865,015,446.85	21,395,733,952.04	18,865,015,446.85
其中：				
磷复肥	13,534,957,661.64	11,811,391,209.25	13,534,957,661.64	11,811,391,209.25
黄磷	1,230,822,333.13	856,197,962.44	1,230,822,333.13	856,197,962.44
纯碱	638,301,878.98	562,000,574.09	638,301,878.98	562,000,574.09
磷酸铁	599,218,664.33	552,953,528.46	599,218,664.33	552,953,528.46
贸易	3,613,552,991.57	3,516,756,722.86	3,613,552,991.57	3,516,756,722.86
其他自产产品	1,778,880,422.39	1,565,715,449.75	1,778,880,422.39	1,565,715,449.75
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类	21,395,733,952.04	18,865,015,446.85	21,395,733,952.04	18,865,015,446.85
其中：				
在某一时刻确认收入	21,395,733,952.04	18,865,015,446.85	21,395,733,952.04	18,865,015,446.85

按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	21,395,733,952.04	18,865,015,446.85	21,395,733,952.04	18,865,015,446.85

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 2,605,809,786.49 元，其中，2,605,809,786.49 元预计将于 2026 年度确认收入。

其他说明：在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,870,635,493.56 元。

（四十六）税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,853,226.42	6,337,154.07
教育费附加	3,693,702.73	2,790,747.40
资源税	29,919,929.00	11,056,360.14
房产税	26,737,853.06	25,337,283.85
土地使用税	14,444,557.79	12,204,263.38
印花税	24,341,753.52	22,550,684.81
环境保护税	3,558,985.17	4,318,633.64
地方教育附加	2,462,468.44	1,860,498.25
其他	438,563.27	503,294.43
合计	113,451,039.40	86,958,919.97

（四十七）管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	242,101,469.77	223,154,572.16
折旧费	145,311,790.56	130,700,254.45
安全费	53,193,499.57	56,388,374.16
业务招待费	21,921,492.54	18,269,430.70
无形资产摊销	32,359,449.46	29,720,232.64
仓库费用	27,497,248.00	32,991,563.70
长期待摊费用摊销	25,937,264.48	22,030,504.65
中介机构费	22,288,695.80	20,317,620.83
环保绿化费	17,153,763.04	12,674,081.50
修理费	12,633,923.05	15,062,807.68
股份支付费用		-34,071,872.45
其他	47,076,179.78	39,154,098.23
合计	647,474,776.05	566,391,668.25

（四十八）销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	174,755,637.61	158,197,455.68
广告宣传费	63,095,736.03	61,772,048.78
差旅办公费	34,005,961.27	31,751,730.84
车辆费用	24,232,937.17	22,805,558.35
业务招待费	8,520,690.07	8,520,711.05
股份支付费用		-8,228,078.95
其他	23,633,555.86	18,435,690.73
合计	328,244,518.01	293,255,116.48

（四十九）研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	233,482,047.85	223,040,474.55
职工薪酬	60,768,020.72	50,726,587.99
折旧费	20,901,825.13	24,234,027.62
水电气费	39,035,137.71	35,924,954.66
其他	1,512,023.30	2,650,196.15
合计	355,699,054.71	336,576,240.97

（五十）财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	204,407,370.05	223,646,751.01
减：利息收入	32,281,751.62	48,287,473.82
加：汇兑损益	-1,894,596.52	4,349,406.23
其他	4,312,912.03	4,988,294.21
合计	174,543,933.94	184,696,977.63

（五十一）其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	41,969,769.82	35,731,807.46
与收益相关的政府补助	50,231,978.01	58,350,209.46
增值税加计抵减	84,208,696.05	115,018,053.69
合计	176,410,443.88	209,100,070.61

（五十二）公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-79,369.52	79,369.52
衍生金融工具	-220,308.27	1,517,961.89
其他非流动金融资产	-22,717,270.01	-12,021,800.99
合计	-23,016,947.80	-10,424,469.58

（五十三）投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-19,208.95	140,893.55
债权投资在持有期间取得的利息收入	3,209,813.05	
债务重组收益		-4,704,490.26
金融资产在持有期间的投资收益	-31,853,189.56	39,774,565.24
合计	-28,662,585.46	35,210,968.53

（五十四）信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-42,433,014.05	8,065,229.42
合计	-42,433,014.05	8,065,229.42

（五十五）资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-26,124,179.98	-20,194,855.79
二、长期股权投资减值损失		-23,019,188.57
十、商誉减值损失	-807,020.10	
合计	-26,931,200.08	-43,214,044.36

（五十六）资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	1,836,968.18	960,887.28
合计	1,836,968.18	960,887.28

（五十七）营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	1,183,380.79	1,153,650.08	1,183,380.79
往来款核销利得	1,896,884.13	6,602,348.56	1,896,884.13
扣款及罚款	7,991,279.03	9,896,119.92	7,991,279.03
碳排放配额交易	6,803,464.24	2,874,549.27	6,803,464.24
其他	592,586.59	842,132.68	592,586.59
合计	18,467,594.78	21,368,800.51	18,467,594.78

（五十八）营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	2,222,637.17	2,490,000.00	2,222,637.17
非流动资产毁损报废损失	25,142,387.73	18,128,764.97	25,142,387.73
其他	7,165,062.42	2,875,907.84	7,165,062.42
合计	34,530,087.32	23,494,672.81	34,530,087.32

（五十九）所得税费用

1、所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	129,530,354.82	78,437,940.92
递延所得税费用	-19,501,034.19	14,452,485.20
合计	110,029,320.63	92,890,426.12

2、会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	956,095,292.32
按法定/适用税率计算的所得税费用	239,023,823.08
子公司适用不同税率的影响	-95,064,460.42
调整以前期间所得税的影响	-11,717,420.82
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	17,518,248.80
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-12,021,401.53
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	6,664,923.56
研发加计扣除的影响	-34,374,392.04
所得税费用	110,029,320.63

（六十）其他综合收益

详见附注七（四十一）之说明。

(六十一) 现金流量表项目**1、与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到或收回保证金	450,073,338.85	197,625,610.31
保证金存款净减少	376,845,983.96	
收到政府补助款	175,866,403.83	116,091,203.43
收到银行存款利息	32,330,232.93	34,179,404.13
收到员工备用金还款	16,284,002.37	24,925,289.18
其他	60,231,296.27	62,621,633.97
合计	1,111,631,258.21	435,443,141.02

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付或退回保证金	392,480,407.02	50,697,450.71
支付各项费用性支出及其他	336,025,608.61	356,983,131.59
支付员工备用金借款	34,823,851.00	42,736,475.54
保证金存款净增加		155,195,495.25
合计	763,329,866.63	605,612,553.09

2、与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
衍生品交易资金增加额	589,051,645.85	1,425,715,776.26
合计	589,051,645.85	1,425,715,776.26

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
衍生品交易资金减少额	571,626,893.83	1,278,374,453.69
存入期货保函保证金	38,520,000.00	21,060,000.00
支付外汇远期合约保证金		162,330,929.65
存入结构性存款		25,159,400.00
合计	610,146,893.83	1,486,924,783.34

支付的重要的与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
建设厂房, 购买资产	2,355,715,793.56	2,012,779,911.57
合计	2,355,715,793.56	2,012,779,911.57

3、与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
借款及票据保证金净减少额	493,000,000.00	
合计	493,000,000.00	

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租赁负债	26,061,948.42	4,373,711.85
退回员工持股计划认购款	22,503,435.10	
借款及票据保证金净增加额		207,900,000.00
偿还应付融资租赁款		70,130,526.46
减资支付少数股东资本金		1,200,000.00
合计	48,565,383.52	283,604,238.31

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	3,921,694,425.05	2,576,000,000.00	79,327,283.90	3,996,316,443.68		2,580,705,265.27
长期借款（含一年内到期的长期借款）	5,942,337,630.57	6,022,260,000.00	223,783,963.46	2,312,292,137.77		9,876,089,456.26
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	27,310,437.50		20,879,360.92	26,061,948.42		22,127,850.00
合计	9,891,342,493.12	8,598,260,000.00	323,990,608.28	6,334,670,529.87		12,478,922,571.53

4、以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
保证金存款业务相关现金流	公司对保证金存款业务相关现金流以净额列报	保证金存款业务相关现金流存入保证金和收回保证金本质上是同一性质的现金流量，以净额列报更能说明其对公司支付能力、偿债能力的影响，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的未来现金流量	如采用总额列报，将会对公司现金流量表产生如下影响：同时增加收到其他与经营活动有关的现金和支付其他与经营活动有关的现金 24,056,580.00 元
理财业务相关现金流	公司对理财业务相关现金流以净额列报	理财产品周转快、期限短，以净额列报更能反映公司现金流情况，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的未来现金流量	如采用总额列报，将会对公司现金流量表产生如下影响：同时增加收回投资所收到的现金和投资支付的现金 557,143,000.00 元

5、不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

(1) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元

项目	本期数	上期数
背书转让的商业汇票金额	8,728,405,609.82	8,587,726,718.13

其中：支付货款	6,973,998,062.86	7,662,866,924.28
支付固定资产等长期资产购置款	1,754,407,546.96	924,859,793.85

（六十二）现金流量表补充资料

1、现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	846,065,971.69	819,202,236.09
加：资产减值准备	26,931,200.08	43,214,044.36
信用减值准备	42,433,014.05	-8,065,229.42
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	987,216,584.68	918,837,983.57
使用权资产折旧	12,242,273.57	11,017,980.39
无形资产摊销	49,374,659.29	43,663,300.61
长期待摊费用摊销	82,990,719.69	72,371,820.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,836,968.18	-960,887.28
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	23,959,006.94	16,975,114.89
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	23,016,947.80	10,424,469.58
财务费用（收益以“-”号填列）	211,314,899.35	225,448,707.53
投资损失（收益以“-”号填列）	28,662,585.46	-39,915,458.79
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-15,439,122.21	6,193,960.92
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,061,911.98	8,258,524.28
存货的减少（增加以“-”号填列）	450,991,463.53	-576,146,001.82
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,338,461,056.93	-1,514,315,184.18
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	829,597,993.35	602,151,000.86
其他	1,669,569.93	-8,002,249.83
经营活动产生的现金流量净额	1,256,667,830.11	630,354,131.91
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产	17,478,342.44	33,389,396.86
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,161,897,289.13	1,120,951,902.86
减：现金的期初余额	1,120,951,902.86	1,247,836,537.13
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,040,945,386.27	-126,884,634.27

2、现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,161,897,289.13	1,120,951,902.86
其中：库存现金	704.20	104,475.49
可随时用于支付的银行存款	2,131,550,809.85	1,060,885,281.32
可随时用于支付的其他货币资金	30,345,775.08	59,962,146.05
三、期末现金及现金等价物余额	2,161,897,289.13	1,120,951,902.86

3、不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
票据、借款、信用证及保函保证金	626,768,224.71	1,451,332,251.03	不可随时用于支付
外汇掉期业务本金及保证金	171,081,926.13	165,350,104.41	不可随时用于支付
定期存单	150,000,396.37	159,811,447.16	不可随时用于支付
复垦基金账户	16,972,908.23	16,128,232.51	不可随时用于支付
冻结账户	99,683.30	261,269.06	不可随时用于支付
其他保证金	20,501.93	20,898.12	不可随时用于支付
期货账户受限资金		32,833,870.60	不可随时用于支付
合计	964,943,640.67	1,825,738,072.89	--

(六十三) 外币货币性项目

1、外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			368,871,973.43
其中：美元	25,059,340.96	7.0288	176,137,095.74
欧元	17.50	8.2355	144.12
港币	13,163.24	0.9032	11,889.30
林吉特	4,640,346.75	1.7319	8,036,763.28
泰铢	23,065,752.37	0.2225	5,132,566.17
老挝基普	14,791,212.12	0.0003	4,881.10
越南盾	28,242,166,679.44	0.0003	7,510,155.93
瑞士法郎	19,437,179.73	8.8510	172,038,477.79
应收账款			59,248,085.36
其中：美元	7,072,572.23	7.0288	49,711,695.69
欧元			
港币			
林吉特	489,048.40	1.7319	846,998.39
泰铢	12,934,276.67	0.2225	2,878,121.20
越南盾	21,853,455,473.94	0.0003	5,811,270.08
应付账款			10,568,578.61
其中：比索	812,059.82	0.1188	96,495.73
林吉特	328,287.56	1.7319	568,571.61

泰铢	18,051,110.38	0.2225	4,016,713.48
越南盾	22,137,479,693.23	0.0003	5,886,797.79
其他应收款			2,541,863.05
其中：比索	62,215.79	0.1188	7,393.00
美元	14,800.00	7.0288	104,026.24
林吉特	487,350.01	1.7319	844,056.89
泰铢	6,449,845.92	0.2225	1,435,212.71
越南盾	568,495,151.93	0.0003	151,174.21
其他应付款			3,035,547.99
其中：美元	276,805.00	7.0288	1,945,606.98
林吉特	236,278.92	1.7319	409,218.93
泰铢	2,136,343.79	0.2225	475,376.90
越南盾	772,206,709.75	0.0003	205,345.18

注：部分外币存在计算差异系折算汇率仅披露 4 位小数所致。

2、境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

境外经营实体	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
嘉施利越南有限公司	越南	越南盾	经营地通行货币
嘉施利（马来西亚）有限公司	马来西亚	林吉特	经营地通行货币
嘉施利（马来西亚）农业服务有限公司	马来西亚	林吉特	经营地通行货币
嘉施利（泰国）有限公司	泰国	泰铢	经营地通行货币
嘉施利农业服务菲律宾公司	菲律宾	菲律宾比索	经营地通行货币
美国纽约嘉施利农业服务有限公司	美国	美元	经营地通行货币
嘉施利（老挝）农业服务有限公司	老挝	人民币	主要交易结算货币
越川（香港）贸易有限公司	香港	美元	主要交易结算货币
嘉施利（新加坡）有限公司	新加坡	新币	经营地通行货币

（六十四）租赁

1、本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	11,460,065.88	4,535,834.66
合计	11,460,065.88	4,535,834.66

2、本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	4,144,960.76	
合计	4,144,960.76	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	1,919,129.61	1,779,583.12
第二年	829,055.40	1,090,074.21
第三年	836,644.28	
第四年	537,691.25	
第五年	318,732.75	
五年后未折现租赁收款额总额	2,470,178.81	

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	233,482,047.85	223,040,474.55
职工薪酬	60,768,020.72	50,726,587.99
折旧费	20,901,825.13	24,234,027.62
水电气费	39,035,137.71	35,924,954.66
其他	1,512,023.30	2,650,196.15
合计	355,699,054.71	336,576,240.97
其中：费用化研发支出	355,699,054.71	336,576,240.97
资本化研发支出	0.00	0.00

九、合并范围的变更

（一）其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1、合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（万元）	出资比例
广西云图新材料有限公司	新设	2025/1/13	30,000.00	100.00%
嘉施利（阿克苏）化肥有限公司	新设	2025/6/16	5,000.00	100.00%

广西亚通港航有限公司	新设	2025/7/28	1,000.00	100.00%
雷波翔云材料科技有限责任公司	新设	2025/8/22	1,000.00	100.00%
宜城市宙翔商贸有限公司	新设	2025/11/28	1,000.00	100.00%

2、合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
嘉施利（印度尼西亚）农业服务有限公司	注销	2025/7/3		

十、在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益

1、企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
应城市新都化工有限责任公司	2,838,400,000.00	湖北省应城市盐化大道 26 号	湖北省应城市盐化大道 26 号	制造业	100.00%		同一控制下企业合并取得
嘉施利（荆州）化肥有限公司	800,000,000.00	湖北省松滋市临港工业园疏港大道北边	湖北省松滋市临港工业园疏港大道北边	制造业		100.00%	设立取得
嘉施利（宣城）化肥有限公司	500,000,000.00	湖北省襄阳市宣城大雁工业园区	湖北省襄阳市宣城大雁工业园区	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并取得
云图新能源材料（荆州）有限公司	1,300,000,000.00	湖北省荆州市松滋市乐乡街道临港工业园创业大道以东	湖北省荆州市松滋市乐乡街道临港工业园创业大道以东	制造业	100.00%		设立取得
洋浦云图供应链管理有限公司	200,000,000.00	海南省洋浦经济开发区新英湾区吉浦路新浦大厦第五 0505AB	海南省洋浦经济开发区新英湾区吉浦路新浦大厦第五层 0505AB	商业	100.00%		设立取得
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	1,280,000,000.00	四川省雷波县汶水镇马道子工业园	四川省雷波县汶水镇马道子工业园	制造业	51.00%	49.00%	同一控制下企业合并取得

注：公司将应城市新都化工有限责任公司等 70 家子公司纳入合并财务报表范围，以上仅列示重要子公司。

(二) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

1、在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
孝感广盐华源制盐有限公司	2025/1/20	96.55%	93.78%

2、交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	孝感广盐华源制盐有限公司
购买成本/处置对价	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	5,213,723.79

差额	-5,213,723.79
其中：调整资本公积	-5,213,723.79

其他说明：

根据《浙江省盐业股份有限公司与孝感广盐华源制盐有限公司及其股东之增资协议》，本期浙江省盐业股份有限公司以人民币 2,000 万元向孝感广盐华源增资，其中 667.31 万元计入注册资本，1,332.69 万元计入资本公积。本次系子公司增资扩股引进新股东，增资后公司持股比例被动稀释，公司按照增资前在子公司账面净资产中的份额与增资后在子公司账面净资产份额之差调整资本公积。

（三）在合营企业或联营企业中的权益

1、不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	57,383,453.12	8,402,662.07
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-19,208.95	140,893.55
--综合收益总额	-19,208.95	140,893.55

2、合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
乐山科尔碱业有限公司	8,879,269.85		8,879,269.85

十一、政府补助

（一）报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

（二）涉及政府补助的负债项目

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	190,736,255.16	116,832,300.00		41,969,769.82		265,598,785.34	与资产相关
合计	190,736,255.16	116,832,300.00		41,969,769.82		265,598,785.34	

（三）计入当期损益的政府补助

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
------	-------	-------

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	92,201,747.83	94,082,016.92
财政贴息对利润总额的影响金额	1,660,000.00	5,358,449.89
合计	93,861,747.83	99,440,466.81

十二、与金融工具相关的风险

（一）金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

1、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

（1）信用风险管理实务

1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

①定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

②定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

①债务人发生重大财务困难；

②债务人违反合同中对债务人的约束条款；

③债务人很可能破产或进行其他财务重组；

④债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

（2）预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

（3）金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七（四）、（五）、（六）、（十）之说明。

（4）信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施：

1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 26.12%（2024 年 12 月 31 日：22.21%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

2、流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	12,456,794,721.53	13,034,250,550.35	5,089,515,452.91	6,383,080,142.19	1,561,654,955.25
衍生金融负债					
应付票据	636,034,690.00	636,034,690.00	636,034,690.00		
应付账款	1,337,455,843.84	1,337,455,843.84	1,337,455,843.84		
其他应付款	275,229,405.48	275,229,405.48	275,229,405.48		
租赁负债	22,127,850.00	24,808,354.81	5,991,251.17	13,910,635.62	4,906,468.02
合计	14,727,642,510.85	15,307,778,844.48	7,344,226,643.40	6,396,990,777.81	1,566,561,423.27

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	9,864,032,055.62	10,273,707,598.35	5,789,299,553.65	3,549,012,664.78	935,395,379.92
衍生金融负债	1,470,625.00	1,470,625.00	1,470,625.00		
应付票据	1,380,724,841.11	1,380,724,841.11	1,380,724,841.11		
应付账款	815,413,562.99	815,413,562.99	815,413,562.99		
其他应付款	242,535,242.73	242,535,242.73	242,535,242.73		
租赁负债	27,310,437.50	30,096,988.80	7,623,068.28	9,345,197.87	13,128,722.65
合计	12,331,486,764.95	12,743,948,858.98	8,237,066,893.76	3,558,357,862.65	948,524,102.57

3、市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

(1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 11,114,606,666.68 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 5,592,483,333.34 元），在其他变量不变的假设下，假定利率上升/下降 50 个基点，将会导致本公司股东权益减少/增加人民币 39,292,841.64 元（2024 年 12 月 31 日：减少/增加人民币 20,892,460.87 元），净利润减少/增加人民币 39,292,841.64 元（2024 年 12 月 31 日：减少/增加人民币 20,892,460.87 元）。

(2) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七（六十三）之说明。

(二) 套期

1、公司开展套期业务进行风险管理

公司套期保值交易以正常生产经营为基础，根据业务经营和风险控制的需要，结合现货库存、原材料采购、产品销售及贸易订单的实际情况进行套期保值操作，并将套期保值头寸控制在现货库存及采购、销售或贸易订单的合理比例以内，以实现风险对冲、套期保值的目标，公司从事套期保值业务的期货和衍生品品种与公司生产经营和贸易相关的产品、原材料和外汇相挂钩，实现预期风险管理目标。

(三) 金融资产

1、转移方式分类

☑适用 □不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	5,696,285,828.12	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	--	5,696,285,828.12	--	--

2、因转移而终止确认的金融资产

☑适用 □不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	5,696,285,828.12	
合计	--	5,696,285,828.12	

3、继续涉入的资产转移金融资产

□适用 ☑不适用

十三、公允价值的披露

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产			481,030,216.36	481,030,216.36
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			481,030,216.36	481,030,216.36
(2) 权益工具投资			481,030,216.36	481,030,216.36
(六) 衍生金融资产		1,321,363.62		1,321,363.62
1.外汇衍生工具		1,321,363.62		1,321,363.62
(七) 应收款项融资			735,113,712.25	735,113,712.25
持续以公允价值计量的资产总额		1,321,363.62	1,216,143,928.61	1,217,465,292.23

(二) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的衍生金融资产为远期外汇合约，本公司采用远期外汇合约约定的交割汇率与资产负债表日市场远期外汇牌价之差的现值来确定其公允价值。

(三) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

1、因被投资企业江苏藏青新能源产业发展基金合伙企业（有限合伙）、宁波梅山保税港区天鹰合易投资管理合伙企业（有限合伙）的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按净资产作为公允价值的合理估计进行计量。

2、本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

十四、关联方及关联交易

（一）本企业的母公司情况

本企业最终控制方是宋睿。

本公司的实际控制人情况

自然人姓名	关联关系	对本公司的持股比例(%)	对本公司的表决权比例(%)
宋睿	实际控制人	26.77	26.77

（二）本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之说明。

（三）本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之说明。本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
广盐（佛山）供应链有限公司	联营企业
四川马边晟隆矿业有限公司	联营企业

（四）其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
牟嘉云	公司股东、宋睿之母、公司董事长
宋荣章	宋睿之父
张红宇	宋睿之妻
新和株式会社	张红宇控制之公司
荣成益新凯普海洋科技有限公司	张红宇控制之公司
应城市兴华投资有限公司	张红宇控制之公司
河南省卫群多品种盐有限公司	公司子公司参股股东
黑龙江省恒兴肥业有限公司	公司子公司参股股东
荣成凯普生物工程有限公司	公司原子公司参股股东

（五）关联交易情况

1、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
黑龙江省恒兴肥业有限公司	复合肥				2,298,192.66
荣成益新凯普海洋科技有限公司	添加剂				182,831.86
荣成凯普生物工程有限公司	蒸汽费、电费等				2,460.83

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广盐（佛山）供应链有限公司	食用氯化钾	418,141.59	2,892,339.45

2、关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
广盐（佛山）供应链有限公司	机器设备	75,221.20	75,221.20

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
荣成凯普生物工程有限公司	厂房						150,000.00				142,857.14

3、关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
牟嘉云、宋睿	12,500,000.00	2023年1月11日	2026年1月10日	否
牟嘉云、宋睿	8,750,000.00	2023年3月21日	2026年3月20日	否
宋睿	34,000,000.00	2023年7月20日	2031年8月10日	否
宋睿	160,000,000.00	2023年8月10日	2031年7月19日	否
宋睿	6,000,000.00	2023年8月15日	2031年7月19日	否
牟嘉云	32,000,000.00	2023年8月30日	2026年8月30日	否
宋睿	120,000,000.00	2023年9月26日	2031年7月19日	否
宋睿	456,670,000.00	2024年1月1日	2031年6月20日	否
宋睿	105,500,000.00	2024年2月1日	2031年7月19日	否
宋睿	89,700,000.00	2024年2月2日	2031年7月19日	否
宋睿	55,000,000.00	2024年2月2日	2031年6月20日	否

宋睿、张红宇、牟嘉云	20,000,000.00	2024年2月29日	2026年2月28日	否
宋睿、张红宇	475,000,000.00	2024年5月28日	2026年5月27日	否
宋睿	48,000,000.00	2024年5月30日	2031年7月19日	否
宋睿	16,800,000.00	2024年5月30日	2031年8月10日	否
宋睿	7,000,000.00	2024年5月31日	2031年7月19日	否
宋睿	3,000,000.00	2024年6月3日	2031年7月19日	否
宋睿、张红宇	190,000,000.00	2024年6月20日	2026年6月19日	否
宋睿、张红宇、牟嘉云	48,500,000.00	2024年6月21日	2026年6月20日	否
宋睿	91,000,000.00	2024年6月26日	2031年7月19日	否
宋睿	49,000,000.00	2024年6月27日	2031年7月19日	否
宋睿	34,000,000.00	2024年6月27日	2031年8月10日	否
宋睿	26,000,000.00	2024年6月28日	2031年7月19日	否
宋睿、张红宇	285,000,000.00	2024年8月23日	2026年8月22日	否
宋睿	111,000,000.00	2024年8月28日	2031年7月19日	否
宋睿	49,000,000.00	2024年8月29日	2031年7月19日	否
宋睿	34,000,000.00	2024年8月29日	2031年8月10日	否
宋睿	6,000,000.00	2024年8月30日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿	16,800,000.00	2024年9月23日	2026年9月22日	否
宋睿	45,000,000.00	2024年9月26日	2031年7月19日	否
宋睿	52,000,000.00	2024年9月26日	2031年8月10日	否
宋睿	3,000,000.00	2024年9月27日	2031年7月19日	否
宋睿	67,000,000.00	2024年11月21日	2031年7月19日	否
宋睿	33,000,000.00	2024年11月22日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿	124,460,000.00	2024年12月3日	2026年12月3日	否
宋睿	100,000,000.00	2024年12月13日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	79,800,000.00	2025年1月2日	2027年1月1日	否
宋睿	45,000,000.00	2025年1月16日	2031年7月19日	否
宋睿	5,000,000.00	2025年1月21日	2031年7月19日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	50,000,000.00	2025年1月23日	2026年1月21日	否
宋睿	72,000,000.00	2025年2月8日	2031年7月19日	否
宋睿	51,000,000.00	2025年2月10日	2031年7月19日	否
宋睿	5,400,000.00	2025年2月11日	2031年7月19日	否
宋睿	21,600,000.00	2025年2月11日	2031年8月10日	否
宋睿、张红宇、牟嘉云	47,500,000.00	2025年2月28日	2027年2月28日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	150,000,000.00	2025年3月13日	2026年3月13日	否
宋睿	31,400,000.00	2025年3月17日	2031年7月19日	否
宋睿	13,600,000.00	2025年3月17日	2031年8月10日	否
宋睿	55,000,000.00	2025年3月18日	2031年7月19日	否
宋睿、张红宇	200,000,000.00	2025年3月27日	2026年3月23日	否
牟嘉云、宋睿	40,000,000.00	2025年3月31日	2026年2月2日	否
宋睿	28,000,000.00	2025年4月22日	2031年7月19日	否
宋睿	17,000,000.00	2025年4月23日	2031年7月19日	否

宋睿	55,000,000.00	2025 年 4 月 27 日	2031 年 7 月 19 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	190,000,000.00	2025 年 4 月 29 日	2028 年 4 月 28 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	49,000,000.00	2025 年 4 月 30 日	2027 年 4 月 30 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	190,000,000.00	2025 年 5 月 9 日	2027 年 5 月 8 日	否
宋睿	29,000,000.00	2025 年 5 月 27 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	21,000,000.00	2025 年 5 月 28 日	2031 年 7 月 19 日	否
牟嘉云、宋睿	20,000,000.00	2025 年 5 月 28 日	2026 年 5 月 25 日	否
牟嘉云、宋睿	10,000,000.00	2025 年 5 月 29 日	2026 年 5 月 25 日	否
宋睿	126,000,000.00	2025 年 6 月 6 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	18,000,000.00	2025 年 6 月 10 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	6,000,000.00	2025 年 6 月 11 日	2031 年 7 月 19 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	95,000,000.00	2025 年 6 月 20 日	2026 年 5 月 10 日	否
牟嘉云、宋睿	91,500,000.00	2025 年 6 月 26 日	2027 年 6 月 25 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	95,000,000.00	2025 年 6 月 26 日	2027 年 6 月 18 日	否
牟嘉云、宋荣章、宋睿、张红宇	30,000,000.00	2025 年 6 月 26 日	2026 年 6 月 22 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	80,000,000.00	2025 年 7 月 9 日	2026 年 1 月 9 日	否
宋睿	65,000,000.00	2025 年 7 月 10 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	15,000,000.00	2025 年 7 月 11 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	35,000,000.00	2025 年 7 月 18 日	2031 年 7 月 19 日	否
牟嘉云、宋睿	100,000,000.00	2025 年 7 月 18 日	2026 年 1 月 18 日	否
宋睿	5,000,000.00	2025 年 7 月 31 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	30,000,000.00	2025 年 8 月 1 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	45,000,000.00	2025 年 8 月 4 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	40,000,000.00	2025 年 8 月 6 日	2031 年 7 月 19 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	70,000,000.00	2025 年 8 月 8 日	2026 年 8 月 7 日	否
宋睿	5,000,000.00	2025 年 8 月 11 日	2031 年 7 月 19 日	否
牟嘉云、宋睿	100,000,000.00	2025 年 8 月 18 日	2026 年 2 月 18 日	否
牟嘉云、宋睿	50,000,000.00	2025 年 8 月 22 日	2027 年 8 月 21 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	100,000,000.00	2025 年 8 月 27 日	2026 年 2 月 27 日	否
牟嘉云、宋睿	149,600,000.00	2025 年 8 月 29 日	2027 年 8 月 28 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	100,000,000.00	2025 年 9 月 10 日	2026 年 9 月 9 日	否
牟嘉云、宋睿	100,000,000.00	2025 年 9 月 10 日	2026 年 3 月 10 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	100,000,000.00	2025 年 9 月 11 日	2026 年 3 月 11 日	否
宋睿	10,000,000.00	2025 年 9 月 15 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	32,000,000.00	2025 年 9 月 15 日	2031 年 8 月 10 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	36,200,000.00	2025 年 9 月 15 日	2026 年 3 月 15 日	否
宋睿	8,000,000.00	2025 年 9 月 16 日	2031 年 7 月 19 日	否
牟嘉云、宋睿	190,000,000.00	2025 年 9 月 18 日	2026 年 3 月 18 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	150,000,000.00	2025 年 9 月 24 日	2027 年 9 月 23 日	否
宋睿	10,000,000.00	2025 年 9 月 25 日	2031 年 7 月 19 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	200,000,000.00	2025 年 9 月 26 日	2027 年 9 月 25 日	否
牟嘉云、宋睿	150,000,000.00	2025 年 9 月 26 日	2026 年 3 月 26 日	否

牟嘉云、宋睿、张红宇	150,000,000.00	2025 年 10 月 15 日	2026 年 4 月 15 日	否
宋睿	26,000,000.00	2025 年 10 月 23 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	24,000,000.00	2025 年 10 月 23 日	2031 年 8 月 10 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	202,000,000.00	2025 年 10 月 29 日	2027 年 6 月 18 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	199,000,000.00	2025 年 10 月 30 日	2028 年 10 月 29 日	否
牟嘉云、宋睿	182,000,000.00	2025 年 11 月 7 日	2027 年 11 月 6 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	150,000,000.00	2025 年 11 月 11 日	2026 年 5 月 11 日	否
宋睿	21,000,000.00	2025 年 11 月 24 日	2031 年 7 月 19 日	否
宋睿	23,000,000.00	2025 年 11 月 24 日	2031 年 8 月 10 日	否
牟嘉云、宋睿、张红宇	198,600,000.00	2025 年 12 月 2 日	2026 年 3 月 29 日	否
宋睿	6,000,000.00	2025 年 12 月 11 日	2031 年 7 月 19 日	否

关联担保情况说明：担保起始日、担保到期日指实际取得的借款、开具票据或保函的起始和到期日期。在被担保方到期无法偿还上述借款或票据时，担保方将承担连带责任。

4、关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
四川马边晟隆矿业有限公司	317,520,000.00	2025 年 9 月 25 日	2030 年 9 月 24 日	经公司第七届董事会第三次会议审议，同意公司向参股公司四川马边晟隆矿业有限公司提供不超过 50,000 万元的借款，期限不超过 5 年，利息按 5 年期 LPR 贷款利率执行，专项用于晟隆矿业支付二坝磷铅锌矿拍卖款及矿山复工复产的资金需求。同时，晟隆矿业的另一股东马边信永智远企业管理有限公司按其持股比例，以同等条件向晟隆矿业提供借款。
四川马边晟隆矿业有限公司	24,500,000.00	2025 年 10 月 9 日	2030 年 10 月 8 日	

5、关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
应城市兴华投资有限公司	荣成益新凯普海洋科技有限公司 70% 股权		1,248,120.25

6、关键管理人员报酬

单位：万元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	548.18	412.74

(六) 关联方应收应付款项

1、应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	河南省卫群多品种盐有限公司	6,447,727.09	6,447,727.09	6,447,727.09	6,447,727.09
	新和株式会社	4,319,245.13	4,319,245.13	4,410,013.41	4,410,013.41

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	广盐（佛山）供应链有限公司	2,295,785.98	229,578.60	3,147,680.40	437,058.72

十五、承诺及或有事项

（一）重要承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在需要披露的重要承诺事项。

（二）或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在需要披露的重要或有事项。

十六、资产负债表日后事项

（一）利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.00
利润分配方案	2026 年 4 月 13 日，公司第七届董事会第六次会议审议通过《2025 年度利润分配预案》，以公司现有总股本 1,207,723,762 股为基数，向全体股东实施每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），派发现金股利 241,544,752.40 元（含税），本年度不送红股，不以公积金转增股本。若利润分配预案披露至实施期间，公司总股本或可参与分配的股本基数发生变动的，则以未来实施分配方案时股权登记日享有利润分配权的总股本为基数，按照分配比例不变的原则调整分配总额。本利润分配预案尚需提交 2025 年年度股东会审议批准。

十七、其他重要事项

（一）分部信息

1、报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。分别对磷复肥业务、纯碱及化工业务及盐业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

2、报告分部的财务信息

单位：元

项目	磷复肥及其他产品分部	纯碱及化工产品分部	盐业产品分部	黄磷产品分部	分部间抵销	合计
营业收入	20,560,002,763.28	1,907,351,351.33	310,298,733.57	1,230,822,333.13	2,608,596,268.51	21,399,878,912.80
营业成本	18,614,710,091.63	1,711,892,472.10	240,699,087.27	856,197,962.44	2,557,988,142.94	18,865,511,470.50
资产总额	21,783,583,573.06	6,476,869,805.22	853,011,992.47	3,074,421,761.78	4,612,562,333.94	27,575,324,798.59
负债总额	15,988,900,345.47	3,881,797,223.38	224,578,815.06	1,302,935,684.21	3,349,759,064.52	18,048,453,003.60

十八、母公司财务报表主要项目注释

（一）应收账款**1、按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	170,743,685.02	292,824,398.55
1至2年	400,771.30	101,529,846.43
2至3年	100,848,384.84	
合计	271,992,841.16	394,354,244.98

2、按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	271,992,841.16	100.00%	138,198.35	0.05%	271,854,642.81
其中：					
账龄组合	2,763,967.09	1.02%	138,198.35	5.00%	2,625,768.74
合并范围内关联方组合	269,228,874.07	98.98%			269,228,874.07
合计	271,992,841.16	100.00%	138,198.35	0.05%	271,854,642.81

（续上表）

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	394,354,244.98	100.00%	35,961.97	0.01%	394,318,283.01
其中：					
账龄组合	719,239.44	0.18%	35,961.97	5.00%	683,277.47
合并范围内关联方组合	393,635,005.54	99.82%			393,635,005.54
合计	394,354,244.98	100.00%	35,961.97	0.01%	394,318,283.01

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	2,763,967.09	138,198.35	5.00%
合计	2,763,967.09	138,198.35	--

确定该组合依据的说明：对于划分为账龄组合的应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	269,228,874.07		

合计	269,228,874.07		--
----	----------------	--	----

确定该组合依据的说明：对于划分为合并范围内关联方组合的应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

3、本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	35,961.97	102,236.38				138,198.35
合计	35,961.97	102,236.38				138,198.35

4、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
洋浦云图供应链管理有限公司	164,381,336.50		164,381,336.50	60.43%	
成都新繁食品有限公司	101,685,537.57		101,685,537.57	37.39%	
嘉施利（平原）化肥有限公司	3,162,000.00		3,162,000.00	1.16%	
格尔木藏格钾肥有限公司	2,602,075.50		2,602,075.50	0.96%	130,103.78
绥化市北林区尊农农业农资商店	56,320.00		56,320.00	0.02%	2,816.00
合计	271,887,269.57		271,887,269.57	99.96%	132,919.78

（二）其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,476,833,707.12	2,371,004,961.44
合计	1,476,833,707.12	2,371,004,961.44

1、其他应收款

（1）其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联往来	1,463,714,771.89	2,348,898,264.52
押金保证金	6,792,786.00	15,257,640.00
备用金	5,314,800.52	6,520,170.92
其他	1,873,884.96	1,648,769.53
合计	1,477,696,243.37	2,372,324,844.97

（2）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	58,039,423.96	1,081,670,454.52
1 至 2 年	179,381,852.89	1,290,278,081.60
2 至 3 年	1,240,068,257.94	151,203.28
3 年以上	206,708.58	225,105.57
3 至 4 年	89,287.63	12,599.90
4 至 5 年	12,254.28	184,192.84
5 年以上	105,166.67	28,312.83
合计	1,477,696,243.37	2,372,324,844.97

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	1,477,696,243.37	100.00%	862,536.25	0.06%	1,476,833,707.12
其中：					
账龄组合	13,981,471.48	0.95%	862,536.25	6.17%	13,118,935.23
合并范围内关联方组合	1,463,714,771.89	99.05%			1,463,714,771.89
合计	1,477,696,243.37	100.00%	862,536.25	0.06%	1,476,833,707.12

(续上表)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	2,372,324,844.97	100.00%	1,319,883.53	0.06%	2,371,004,961.44
其中：					
账龄组合	23,426,580.45	0.99%	1,319,883.53	5.63%	22,106,696.92
合并范围内关联方组合	2,348,898,264.52	99.01%			2,348,898,264.52
合计	2,372,324,844.97	100.00%	1,319,883.53	0.06%	2,371,004,961.44

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	13,434,356.92	671,717.85	5.00%
1-2 年	332,004.23	33,200.42	10.00%
2-3 年	8,401.75	1,680.35	20.00%
3-4 年	89,287.63	44,643.82	50.00%
4-5 年	12,254.28	6,127.14	50.00%
5 年以上	105,166.67	105,166.67	100.00%
合计	13,981,471.48	862,536.25	--

确定该组合依据的说明：对于划分为账龄组合的其他应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	1,463,714,771.89		
合计	1,463,714,771.89		--

确定该组合依据的说明：对于划分为合并范围内关联方组合的其他应收账款计提坏账准备，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,142,093.49	20,840.18	156,949.86	1,319,883.53
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-16,600.21	16,600.21		
--转入第三阶段		-840.18	840.18	
本期转回	453,775.43	3,399.79	172.06	457,347.28
2025 年 12 月 31 日余额	671,717.85	33,200.42	157,617.98	862,536.25

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。期末坏账准备计提比例：第一阶段 5.00%（合并范围内关联方组合不计提坏账，1 年以内的账龄组合按照 5%计提坏账），第二阶段 10.00%，第三阶段 73.27%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

（4）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,319,883.53		457,347.28			862,536.25
合计	1,319,883.53		457,347.28			862,536.25

（5）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
云图新能源材料（荆州）有限公司	合并范围内关联方	1,240,059,856.19	2-3 年	83.92%	
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	合并范围内关联方	181,615,611.17	1 年以内、1-2 年	12.29%	

广西云图新材料有限公司	合并范围内关联方	20,570,000.00	1 年以内	1.39%	
嘉施利（阿克苏）化肥有限公司	合并范围内关联方	20,192,581.41	1 年以内	1.37%	
郑州商品交易所	押金保证金	2,577,336.00	1 年以内	0.17%	128,866.80
合计	--	1,465,015,384.77	--	99.14%	128,866.80

（三）长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	7,088,628,100.33		7,088,628,100.33	5,891,007,600.33		5,891,007,600.33
对联营、合营企业投资	746,284,663.05	23,019,188.57	723,265,474.48	693,568,179.93	23,019,188.57	670,548,991.36
合计	7,834,912,763.38	23,019,188.57	7,811,893,574.81	6,584,575,780.26	23,019,188.57	6,561,556,591.69

1、对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
成都土博士化工有限公司	27,560,799.98						27,560,799.98	
崇州市凯利丰复合肥料有限公司	13,696,826.45						13,696,826.45	
嘉施利（眉山）化肥有限公司	20,783,362.46						20,783,362.46	
嘉施利（宁陵）化肥有限公司	102,266,999.99						102,266,999.99	
嘉施利（应城）化肥有限公司	39,907,272.00						39,907,272.00	
应城市新都化工有限责任公司	2,681,368,503.33		1,014,050,000.00				3,695,418,503.33	
遵义新都化工有限责任公司	32,000,000.00						32,000,000.00	
嘉施利（平原）化肥有限公司	125,194,229.48						125,194,229.48	
眉山市新都化工复合肥料有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
雷波凯瑞磷化工有限责任公司	588,604,905.90		71,400,000.00				660,004,905.90	
应城市新都化工塑业有限公司	30,826,800.00						30,826,800.00	
嘉施利农业服务有限公司	8,800,414.81						8,800,414.81	
成都云图生活电子商务有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
应城市新都化工复合肥料有限公司	100,483,200.38						100,483,200.38	
成都新繁食品有限公司	21,590,000.00						21,590,000.00	

嘉施利（铁岭）化肥有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
成都云图锐展科技有限公司	20,000,000.00					20,000,000.00	
雷波凯瑞材料科技有限公司	25,500,000.00					25,500,000.00	
新疆云图水溶肥有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
洋浦云图供应链管理有限公司	261,767,324.82					261,767,324.82	
雷波云图商贸有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
云图新能源材料（荆州）有限公司	1,300,391,391.73					1,300,391,391.73	
成都云图云路供应链管理有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
嘉施利（肇东）肥业有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
湖北云图新材料有限公司	30,265,569.00					30,265,569.00	
乌兰浩特和顺商贸有限公司	50,000,000.00					50,000,000.00	
湖北省云图泽域新材料有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
成都鑫顺宸供应链管理有限公司	20,000,000.00					20,000,000.00	
广西云图新材料有限公司			61,500,000.00			61,500,000.00	
嘉施利（阿克苏）化肥有限公司			41,510,000.00			41,510,000.00	
越川（香港）贸易有限公司			9,160,500.00			9,160,500.00	
合计	5,891,007,600.33		1,197,620,500.00			7,088,628,100.33	

2、对联营、合营企业投资

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
一、合营企业						
二、联营企业						
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司	663,866,687.19				4,024,153.41	
徐州艾易西股权投资私募基金合伙企业（有限合伙）	6,682,304.17	23,019,188.57			-182,141.03	
四川马边晟隆矿业有限公司			49,000,000.00		-125,529.26	
乐山科尔碱业有限公司						
小计	670,548,991.36	23,019,188.57	49,000,000.00		3,716,483.12	
合计	670,548,991.36	23,019,188.57	49,000,000.00		3,716,483.12	

(续上表)

投资单位	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
	其他权	宣告发放现金股	计提减	其		

	益变动	利或利润	值准备	他		
一、合营企业						
二、联营企业						
益盐堂（应城）健康盐制盐有限公司					667,890,840.60	
徐州艾易西股权投资私募基金合伙企业（有限合伙）					6,500,163.14	23,019,188.57
四川马边晟隆矿业有限公司					48,874,470.74	
乐山科尔碱业有限公司						
小计					723,265,474.48	23,019,188.57
合计					723,265,474.48	23,019,188.57

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

（四）营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,254,181,799.11	9,857,729,346.32	7,901,771,936.35	7,601,962,720.88
其他业务	31,793,521.63	26,291,793.92	37,656,529.99	21,388,221.76
合计	10,285,975,320.74	9,884,021,140.24	7,939,428,466.34	7,623,350,942.64

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	与客户之间的合同产生的收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	10,283,214,215.24	9,883,856,505.11	10,283,214,215.24	9,883,856,505.11
其中：				
复合肥	7,640,882,913.70	7,309,892,006.97	7,640,882,913.70	7,309,892,006.97
单质肥	2,520,922,533.73	2,455,189,631.02	2,520,922,533.73	2,455,189,631.02
其他	121,408,767.81	118,774,867.12	121,408,767.81	118,774,867.12
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类	10,283,214,215.24	9,883,856,505.11	10,283,214,215.24	9,883,856,505.11
其中：				
在某一时刻确认收入	10,283,214,215.24	9,883,856,505.11	10,283,214,215.24	9,883,856,505.11
按合同期限分类				

其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	10,283,214,215.24	9,883,856,505.11	10,283,214,215.24	9,883,856,505.11

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,941,955,261.61 元，其中，1,941,955,261.61 元预计将于 2026 年度确认收入。

其他说明：在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,248,371,894.09 元。

（五）投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	952,000,000.00	715,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	3,716,483.12	2,563,864.49
处置长期股权投资产生的投资收益		-7,811,790.34
债权投资在持有期间取得的利息收入	3,209,813.05	
金融工具持有期间的投资收益	-62,296,684.78	-10,992,054.58
债务重组收益		-4,704,490.26
合计	896,629,611.39	694,055,529.31

十九、补充资料

（一）当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-22,122,038.76	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	93,861,747.83	主要系报告期内收到与收益相关的政府补助、财政贴息、与资产相关的政府补助在本期摊销。详细内容请见本报告“第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释（五十一）其他收益及十一、政府补助”。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-54,870,137.36	主要系报告期公司其他非流动金融资产公允价值变动损益及套保工具的投资损益。
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	6,210,821.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,896,514.40	
减：所得税影响额	7,277,425.79	
少数股东权益影响额（税后）	4,003.20	
合计	23,695,478.20	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

（二）净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	9.14%	0.69	0.69
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.88%	0.67	0.67

（三）境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

2、同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（四）其他

1、加权平均净资产收益率的计算过程

项目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	827,079,355.89
非经常性损益	B	23,695,478.20
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	803,383,877.69
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	8,816,489,492.66
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产 1	G1	120,772,376.20
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数 1	H1	11
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产 2	G2	120,772,376.20
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数 2	H2	7
其他		
其他综合收益—外币报表折算差异[注]	I1	-8,366,932.20
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6
本期增加的专项储备[注]	I2	1,669,569.93
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	6
子公司少数股东增资导致的资本公积增加	I3	5,213,723.79
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	11
报告期月份数	K	12
加权平均净资产	$L=D+A/2+E\times F/K-G\times H/K\pm I\times J/K$	9,050,301,171.99
加权平均净资产收益率	$M=A/L$	9.14%
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率	$N=C/L$	8.88%

注：外币报表折算差异、专项储备对净资产影响按平均发生计算。

2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

项目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	827,079,355.89
非经常性损益	B	23,695,478.20
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	803,383,877.69
期初股份总数	D	1,201,692,302.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	
因回购等减少股份数	H	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G/K-H \times I/K-J$	1,201,692,302.00
基本每股收益	$M=A/L$	0.69
扣除非经常性损益基本每股收益	$N=C/L$	0.67

(2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

成都云图控股股份有限公司

2026 年 4 月 15 日