

证券代码：300017

证券简称：网宿科技

公告编号：2026-022

网宿科技股份有限公司

2025 年年度报告



网宿科技

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李伯洋、主管会计工作负责人蒋薇及会计机构负责人(会计主管人员)王素云声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，并不代表公司的盈利预测，也不构成公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。公司在经营中可能存在市场风险、技术方面风险、管理方面风险、新业务新领域开拓风险、海外业务风险，有关风险因素内容与采取的措施已在本报告中第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分予以描述。敬请广大投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司现有总股本 2,459,449,777 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	33
第五节 重要事项	51
第六节 股份变动及股东情况	70
第七节 债券相关情况	77
第八节 财务报告	78

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、其他相关资料。

释义

释义项	指	释义内容
一、简称		
公司、本公司或网宿科技	指	网宿科技股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
元	指	人民币元
公司章程	指	网宿科技股份有限公司章程
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
报告期	指	2025 年
股东会	指	网宿科技股份有限公司股东会
董事会	指	网宿科技股份有限公司董事会
CDNW	指	CDNetworks Co.,Ltd, 截至 2025 年 12 月 31 日, 公司持有 CDNW99.99%股权
CDNW Europe	指	CDNetworks Europe, Co.Ltd, 截至 2025 年 12 月 31 日, 公司持有 CDNW Europe 99.99%的股权
爱捷云	指	深圳爱捷云科技有限公司, 公司全资子公司
厦门网宿	指	厦门网宿有限公司, 公司全资子公司
ECP	指	Edge Cloud Platform, 网宿边缘计算平台
二、专业术语		
CDN	指	内容分发加速网络业务 (Content Delivery Network), 指通过在现有的互联网中增加一层新的网络架构, 将网站的内容发布到最接近用户的网络边缘, 使用户可以就近取得所需的内容, 改善网络的传输速度, 解决互联网络拥挤的状况, 从技术上解决由于网络带宽小、用户访问量、网点分布不均等原因所造成的用户访问网站响应速度慢的问题。
IDC	指	互联网数据中心业务 (Internet Data Center), 是伴随着互联网发展而兴起的服务器托管、租用、运维以及网络接入服务的业务。
基础电信业务	指	提供公共网络基础设施、公共数据传送和基本话音通信服务的业务
增值电信业务	指	利用公共网络基础设施提供的电信与信息服务的业务
5G	指	第五代移动通信技术
数字经济	指	以数据资源作为关键生产要素、以现代信息网络作为重要载体、以信息通信技术的有效使用作为效率提升和经济结构优化的重要推动力的一系列经济活动。
WAF	指	Web 应用防火墙 (Web Application Firewall), 对存在 Web 应用漏洞攻击行为的请求进行拦截。
DDoS 攻击	指	Distributed Denial of Service 攻击, 是一种网络攻击方式, 攻击者利用多个计算机或路由器发起攻击, 使目标服务器无法正常处理请求。
Bot Guard	指	业务安全
AI	指	人工智能 (Artificial Intelligence), 指计算机系统具备的能力, 该能力可以履行原本只有依靠人类智慧才能完成的复杂任务。
VR	指	虚拟现实 (Virtual Reality), 指采用计算机技术为核心的现代高科技手段生成一种虚拟环境, 用户借助特殊的输入/输出设备, 与虚拟世界中的物体进行自然的交互, 从而通过视觉、听觉和触觉等获得与真实世界相同的感受。
AIGC	指	AI Generated Content, 指利用人工智能技术来生成内容
API	指	Application Programming Interface, 应用程序编程接口

注：本报告中若出现总数与各分项数值之和尾数差异的情况，系四舍五入原因所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	网宿科技	股票代码	300017
公司的中文名称	网宿科技股份有限公司		
公司的中文简称	网宿科技		
公司的外文名称（如有）	Wangsu Science & Technology Co., Ltd		
公司的法定代表人	周丽萍		
注册地址	上海嘉定环城路 200 号		
注册地址的邮政编码	201899		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市徐汇区凯滨路 166 号上海平安大厦 B 栋 7 层		
办公地址的邮政编码	200032		
公司网址	www.wangsu.com		
电子信箱	wangsudmb@wangsu.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周丽萍	魏晶晶
联系地址	上海市徐汇区凯滨路 166 号上海平安大厦 B 栋 7 层	上海市徐汇区凯滨路 166 号上海平安大厦 B 栋 7 层
电话	021-61372518	021-61372518
传真	021-61372099	021-61372099
电子信箱	wangsudmb@wangsu.com	wangsudmb@wangsu.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	上海市徐汇区凯滨路 166 号上海平安大厦 B 栋 7 层

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	刘宇、王昭

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	4,660,792,565.47	4,931,991,466.62	-5.50%	4,705,495,948.99
归属于上市公司股东的净利润（元）	799,527,203.91	674,522,033.39	18.53%	613,095,564.36
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	469,350,396.54	519,879,320.70	-9.72%	407,883,718.87
经营活动产生的现金流量净额（元）	985,032,974.76	869,176,606.44	13.33%	791,705,758.75
基本每股收益（元/股）	0.33	0.28	17.86%	0.25
稀释每股收益（元/股）	0.32	0.27	18.52%	0.25
加权平均净资产收益率	7.84%	6.97%	增加 0.87 个百分点	6.58%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	11,929,858,995.70	12,092,004,476.55	-1.34%	10,968,682,487.07
归属于上市公司股东的净资产（元）	10,379,840,385.84	9,891,340,288.32	4.94%	9,626,014,551.18

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	1,038,953,135.12	737,572,696.84	40.86%	645,824,137.39

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,234,995,070.32	1,115,574,640.85	1,141,267,311.82	1,168,955,542.48
归属于上市公司股东的净利润	191,838,873.46	180,666,794.65	243,617,504.58	183,404,031.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	150,081,070.44	111,319,617.43	86,961,425.94	120,988,282.73
经营活动产生的现金	203,994,736.47	172,047,585.60	419,774,674.93	189,215,977.76

流量净额				
------	--	--	--	--

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	133,039,137.85	19,525,429.71	22,824,642.19	处置非流动资产损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	39,510,022.88	50,025,860.79	72,705,505.20	非经常性政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	186,640,684.75	111,551,110.22	102,221,521.45	理财产品投资收益、交易性金融资产公允价值变动收益、其他非流动金融资产公允价值变动损益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,801,097.64	0.00	30,243,627.00	应收账款坏账准备转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	403,733.02	3,477,295.44	3,827,548.04	其他营业外收支
减：所得税影响额	33,218,273.67	29,936,953.23	26,604,328.23	
少数股东权益影响额（税后）	-404.90	30.24	6,670.16	
合计	330,176,807.37	154,642,712.69	205,211,845.49	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1、公司从事的主要业务

网宿科技成立于 2000 年 1 月，致力于成为全球领先的边缘智能及安全服务提供商。凭借公司在计算、存储、网络及安全等方面的核心技术及服务能力，助力互联网客户、政府及企业客户实现卓越的数字化、智能化转型升级，满足用户随时随地、安全、可靠的数据处理及交互需求。2010 年起，公司开启全球化战略，通过持续投入不断强化海外业务平台及销售体系，为客户提供全球化服务。

公司客户覆盖多个产业领域，包括视频、电商、游戏、政务、金融、汽车、零售、航空、媒体、消费电子、家电制造、教育、医疗等。

2、公司的主要产品

(1) 内容分发 (CDN)

依靠公司部署在全球范围的边缘节点，通过负载均衡、内容缓存、访问调度等功能模块，避开网络拥塞，使互联网用户就近获取所需内容，提高访问命中率和响应速度。在深厚的行业经验积淀下，公司 CDN 业务发展出丰富的产品体系，并陆续推出了针对金融行业、零售行业、汽车行业、游戏行业、电商、融媒体、政务、教育等行业的网络分发以及安全加速解决方案。

公司建有成熟的全球化运营平台，7*24 小时服务保障，成功为 G20 峰会、金砖会议、上合峰会、奥运会、春晚、世界杯、电商购物节等多项重大活动保驾护航。同时，公司持续进行技术升级迭代，深耕细作，为客户提供更稳定、可靠的服务体验。

(2) 算力

边缘计算与边缘 AI：基于公司全球广泛分布的节点资源，融合计算、网络、存储等核心能力构建了网宿边缘计算平台，并与 AI 深度融合，推出了边缘云主机、边缘云容器、边缘云存储、边缘应用、边缘 AI 网关、边缘模型推理、边缘 AI 应用等产品/服务。

1) 边缘云主机，基于公司边缘节点和网络，在靠近用户侧为客户提供弹性、稳定、安全的边缘计算服务。

2) 边缘云存储，在靠近用户侧提供稳定可靠的分布式存储服务。

3) 边缘应用，基于公司边缘云平台提供的无服务器服务，旨在向企业用户开放更多边缘算力能力。

4) 边缘 AI 网关，企业级 AI 模型集成管理平台，聚合主流 AI 模型生态，通过统一 API 实现模型秒级调用。依托公司全球智能加速网络实现边缘节点就近响应。

5) 边缘推理模型，公司边缘计算平台预置开源模型，企业仅需几行代码，即可实现低时延推理。基于智能流量调度算法分配算力资源，并配合自动弹性伸缩机制，保障服务高可用性的同时，随用随付，大幅降低成本投入。

6) 边缘 AI 应用，平台开放 AI 问答机器人、AI 编程助手等垂直应用，集成 RAG、联网搜索、动态文件解析、提示工程及 MCP 服务等丰富组件库，助力企业轻松构建生成式 AI 解决方案，加速行业应用落地。

算力云：公司子公司爱捷云依托规模化的智能算力资源、自研领先的全局算力调度平台和丰富的平台运营等核心能力，面向 AI、游戏、测绘、基因测序、渲染及工业仿真等场景，提供一站式、海量、稳定、灵活的算力及存力服务，助力客户业务及应用创新。

（3）安全及增值服务

公司致力于为客户提供包括基础设施及应用防护、企业安全访问的全栈安全服务，满足企业在线生产和在线办公的体验和安全，主要包括：

Web 安全：基于风险管理和 WAAP 理念打造的安全方案，以“体系化主动安全”的理念，为各类 Web、移动应用、API 业务等防御来自网络层和应用层的攻击。主要产品包括 DDoS 云清洗、Web 应用防火墙、业务安全防护（Bot Guard）、API 安全、全网态势感知等全方位的安全产品及解决方案，帮助客户全面提升 Web 安全水位和安全运营效率。

办公与生产安全：基于公司全球部署的网络和计算平台，构建 SASE 一体化架构，实践全面零信任，帮助企业解决办公安全碎片化问题，为企业打造更安全、更高效、更便捷的办公访问体系，适用于远程办公安全、数据防泄露、威胁入侵防范等场景。

另外，基于公司 SD-WAN 全球智能高速平台，提供连接组网、应用优化等服务。为企业总分机构、数据中心、云平台等搭建高速网络，保障其快速、安全、稳定的全网互联互通。

基础设施安全：公司云安全管理平台集成了防火墙、主机入侵检测系统、日志审计、数据库审计、堡垒机、安全风险感知等安全能力，并结合云端海量威胁情报，为用户提供一站式云安全综合解决方案。

（4）IDC 和液冷节能解决方案

公司为客户提供算力托管、托管空间租用、托管带宽租用、数据中心托管服务及企业级互联网通信整体解决方案。公司参股公司绿色云图自主研发的液冷技术，能够为企业提供更节能、高效的液冷数据中心建设及改造方案。

3、所属产业链位置及所处的行业地位

移动互联网时代，智能手机和高速网络的普及推动了视频、社交、电商等互联网应用的蓬勃发展。这一时代，对 IT 基础设施的需求主要集中在高带宽、低延迟的网络通信能力，以及云计算和大数据技术的支持，以应对海量用户和数据的高效处理。在移动互联网时代，公司以 CDN 业务为主，在平台规模、调度能力及视频、网页优化等方面实现规模、技术及服务经验的积累，并由 CDN 向边缘计算、安全等方向迈进。公司在全球分布式部署的边缘节点，为边缘计算及安全业务的发展奠定了坚实的基础。在 AI 时代，公司将继续加强对边缘计算业务的投入、提供更强大的安全防护服务，推进边缘计算平台与 AI 深度融合，建设分布式算力平台，打造“模型接入-推理优化-场景落地”全链路能力体系，为 AIGC、大模型推理及行业智能应用提供低延迟、大带宽、高并发及高性能的服务。

3.1 目前，CDN 已成为互联网关键基础设施，在提高用户访问体验、节约网络资源、实现互联网访问优化等方面，CDN 仍是不可替代的手段。一方面，互联网流量仍在增长，网络传输优化仍离不开 CDN 的支持；另外，从技术上看，无论是浏览器、APP，客户端软件，还是 API，基于 HTTP/(s) 的传输对 CDN 有强依赖；其次，当前我国处在从 IPv4 到 IPv6 的过渡阶段，CDN 在 IPv6 的普及过程中将发挥重要的作用。

3.2 网宿安全以“连接、可靠、共进”为主旨，致力成为智能边缘安全领导者。公司在 DDoS 防御、WAF、Bot 防护等细分领域有丰富的积累。公司安达 SecureLink 融合零信任理念，基于身份可信、终端可信、行为可信的“3”个可信原则，以及从传输加密、边缘防护、应用隐身层面打造的“1”套平台安全能力，构建“3+1”安全访问体系，确保远程办公、移动办公以及本地办公人员访问企业资源的全过程安全，为企业构建更安全、更简单、更高效的零信任方案。

3.3 AI 时代推动公司从 CDN 迈向边缘智能与安全服务商，公司以分布式安全和边缘计算能力构建差异化竞争力，把握 AI 推理边缘化的节奏，努力成为 AI 基础设施的关键参与者。未来，公司将不断探索边缘计算与 AI 原生、安全、人工智能等技术的融合，打磨更多创新产品；同时，积极推进与行业合作伙伴深度合作，支撑行业创新和产业升级。

3.4 同时，公司也将继续发挥国内、海外两个市场联动效应，推进全线产品出海、提高海外平台服务性能及利用效率，加强海外重点区域本地化团队建设，推进海外市场拓展。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

1、国内互联网持续发展，产业数字化转型提速

2025 年是“十四五”规划收官之年，“十四五”期间，我国互联网发展取得显著成绩。根据中国互联网络信息中心（CNNIC）发布的第 57 次《中国互联网络发展状况统计报告》（以下简称“第 57 次互联网报告”），截至 2025 年 12 月，我国网民规模达 11.25 亿人，互联网普及率突破 80%。数字经济规模稳步增长，核心产业增加值占 GDP 比重提升至 10.5%，产业数字化转型步伐全面提速。

在移动互联网时代，公司以 CDN 及安全为核心业务，助力客户获得快速、稳定、安全的 IT 能力和用户体验。随着 5G 网络建设，促进无线接入侧能力大幅提升，边缘侧业务场景逐渐丰富，各类型应用也将根据流量大小、位置远近、时延高低等需求对整体部署架构提出更高的要求，驱动云网融合、云边协同，实现算力服务最优化。公司跟随需求的变化，逐步推进 CDN 平台向边缘计算平台演进。

2、政策支持人工智能发展

近年来，国家高度重视人工智能发展，出台了一系列政策以推动技术创新、标准建立、资源建设以及行业应用。2024 年 6 月，工业和信息化部等四部门联合印发《国家人工智能产业综合标准化体系建设指南（2024 版）》，聚焦产业高质量发展的标准体系加快形成，各省市也陆续出台一系列政策。2026 年 3 月，政府工作报告提出，深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用，培育智能原生新业态新模式。

在政策的支持下，人工智能技术创新取得重要突破、产业融合应用加速落地、生态安全建设逐步建立。人工智能正逐步与传统行业、新兴领域融合，从而将进一步推动产业升级，释放新质生产力。根据《第 57 次互联网报告》，截至 2025 年 12 月，生成式人工智能用户规模达 6.02 亿人，较 2024 年底增长 141.7%，普及率达 42.8%，生成式人工智能正加速融入日常生活与生产领域，成为推动社会数字化、智能化转型的重要引擎。

3、模型能力迭代推动 AI 产业链发展，对 IT 基础设施提出更高的要求

随着通用大模型的性能持续提升，生成式人工智能在不同行业的应用持续丰富。在 AI 时代，技术的重心从连接转向智能化，对 IT 基础设施提出了更高要求，包括强大的算力，大规模数据存储与处理能力，以及边缘计算和分布式计算的支持，以满足实时决策和个性化服务的需求。

跟随行业的发展，公司持续投入边缘计算平台建设，逐步将 CDN 节点升级为具备存储、计算、传输、安全功能的边缘计算节点，在战略层面做好长期的技术积累，为产业成长提供基于边缘的基础设施能力、应用服务，以及行业解决方案。

4、安全能力愈发重要

在数字化浪潮推动下，全球网络空间正以前所未有的速度扩张与演变。云计算、Web3.0 及移动办公等技术的快速普及，不断打破企业传统安全边界，导致攻击面急剧扩大。与此同时，攻击者采用勒索软件、供应链攻击、APT 等高隐蔽性、高危害性的攻击手段，对企业安全防御模式构成严峻挑战。

在技术演进上，AI 已成为推动攻防双方策略升级和对抗加剧的核心驱动力。攻击者利用 AI 复杂的多阶段攻击手段，已让传统以规则和签名为核心的防护体系逐渐暴露出检测能力有限、响应滞后等短板。面对复杂多变的安全威胁，Web 安全领域需更具前瞻性的防御策略。传统风险管理以“被动防御”为主，而 AI 时代需围绕资产、脆弱性、威胁三要素重构体系，构建“主动预测-动态响应-智能防御”的新理念。

另外，国家在网络安全、数据安全、个人信息保护和关键基础设施等方面的政策法规不断完善，推动行业持续发展。2025 年 11 月，《国家网络安全事件报告管理办法》正式施行，对网络安全事件报告的适用范围、监管职责、主体义务、时限要求等做出明确规定，标志着我国网络安全合规体系从“原则性要求”迈向“精细化治理”新阶段。

5、“一带一路”战略深化实施，海外新兴市场发展前景良好

随着“一带一路”战略深化实施，国内企业“走出去”的脚步逐渐加快。以东南亚市场为例，随着互联网用户数量的增长、互联网应用渗透率的提升、数字经济的蓬勃发展，预计该地区的互联网流量将继续保持增长态势。

数字化和智能化是企业出海的重要手段。伴随海外业务量的增长，IT 基础设施投入、性能以及是否能跟上海外业务扩张速度成为出海企业的难点，另外由于不同国家的网络质量差异较大，跨境网络延迟速度与稳定性难以保障，如何获得全球一致性体验成为第一大挑战，数据安全与合规也是企业在海外经营的关键风险。如何将业务快速拓展到海外，以及海外当地互联网的性能、高可用性及安全性成为企业出海面临的关键问题，从而带动了对海外 CDN、安全等业务的需求。

自 2010 年起，公司持续推进全球化战略。通过不断对全球网络进行深入分析与测试，公司与海内外众多优质运营商进行深度合作。公司依托在亚洲、北美、南美、欧洲、大洋洲、非洲等区域建设的边缘节点，以及在新加坡、韩国、日本、美国、马来西亚等国家设立的分支机构及当地团队，已为客户建立了一张全球智能服务网络。

三、核心竞争力分析

1、技术优势

公司以市场需求为导向，持续推动技术创新与产品升级。公司已经形成了完备且自主可控的技术体系，在动态加速技术、TCP 加速技术、大数据传输加速、移动互联网加速技术、流媒体直播加速、上传加速、网络安全防护、接入安全及边缘计算技术等领域均取得了突破。

作为中立的第三方平台服务商，公司具备从 CDN、安全防护到边缘计算等完整的产品与服务矩阵，可以充分满足客户定制化、一站式的服务需求。

2、规模优势

全球化服务网络是公司重要的核心竞争力，公司拥有全球化的分布式平台，节点覆盖亚洲、北美、南美、欧洲、大洋洲、非洲等区域，为客户提供全球范围内的网络加速服务。这些在全球分布式部署的边缘节点，也为公司边缘计算及安全业务的发展奠定了坚实的基础。公司持续在海外投入，海外平台的服务性能及可用性进一步提升，形成了全球化的技术研发、销售、服务及运营体系。

另外，公司平台服务了不同业务类型、不同业务特征、不同业务规模的客户，通过精细化运营，提升平台的利用效率；同时，通过整合资源、汇聚规模化的客户需求，进行统一资源采购提升公司的议价能力。

3、客户优势

凭借超过二十年的技术积累与专业服务经验，公司作为中立的第三方服务商，与包括中大型互联网企业、政府部门、企事业单位以及电信运营商在内的一大批优质客户形成了稳定的合作关系。庞大的客户需求不仅推动了公司在产品性能与功能上的持续投入与快速迭代，也促使公司深入产业需求，围绕客户在安全、连接组网、应用优化、边缘计算等领域的需求，逐步拓展业务链。

公司在客户中间建立起来的良好品牌形象为公司业务的持续发展以及新业务、新技术的持续研发创新提供了坚实的基础。

4、营销优势

公司构建了以客户为中心、营销部门牵头、产品与运营服务部门联动的营销模式。通过与客户的紧密沟通，获取客户对公司服务质量的反馈及需求的变化，并快速响应、优化产品方案。在该销售模式下，服务质量始终处于营销活动的第一位，使得客户的满意度不断提升。

目前公司已在北京、上海、广州、深圳建立了四个销售分公司，并在济南、杭州、南京、成都等地设有营销子公司；在海外，于新加坡、韩国、日本、美国、马来西亚等国家设有子公司及销售、售前和客服团队，拓展海外当地业务。面向中大型互联网公司、政府及企业客户，基本采用直销模式，公司拥有的专业销售团队能更好地了解客户诉求，为客户提供专业服务。

5、人力资源优势

公司在二十多年的发展过程中，凝聚并培养了一支结构合理、经验丰富的专业团队，研发及技术服务人员占比超过60%。核心技术带头人 Hong Ke（洪珂）先生和黄莎琳女士拥有丰富的互联网技术研发经验，对行业的发展及技术动态有着深刻的认识。通过海外并购、整合，公司搭建了全球化的业务平台以及研发、销售、技术服务团队。

公司制定了良好的人才激励机制，通过营造以客户为中心、认真负责的良好企业文化、合理制定薪酬方案、实施股权激励计划等多种方式激发员工的工作热情，增强团队凝聚力，形成了稳固的以关键技术带头人为核心的多层次技术人才梯队，为公司持续创新与长远发展提供坚实人才保障。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年是公司成立二十五周年。自成立以来，公司始终秉承“为客户提供持续优质的产品和服务”的宗旨，坚守中立第三方的定位，坚持自主研发、推进产品精进，在主营业务领域形成了行业领先的技术能力、服务品质与全球化服务能力。目前，公司拥有全球部署的分布式边缘平台，建设了超过 2,800 个节点，通过持续的市场洞察与研发投入，依托自身在平台、技术、资源等方面的积累，公司已将业务扩展至安全、边缘计算等领域，形成了以全球分布式边缘节点为基础、多层次的产品与服务矩阵。在企业发展中，公司保持健康的财务状况。截至 2025 年底，公司资产规模达 119.30 亿元，归属于上市公司股东的净资产 103.80 亿元，资产负债率为 13.00%。

报告期内，公司积极推进战略及业务聚焦，秉承业务高质量发展的经营理念，专注于 CDN 及边缘计算、安全等核心主营业务，持续开拓海外市场，保持了较好的盈利能力。2025 年，公司实现营业收入 466,079.26 万元，同比下降 5.50%，主要系报告期内公司主动剥离 MSP 等非核心业务的影响。公司业务结构持续优化，CDN 及边缘计算收入占整体营业收入的 62.11%，安全及增值服务收入占整体营业收入的 29.61%，安全及增值服务收入占比同比提升 6.02 个百分点；实现归属于上市公司股东的净利润 79,952.72 万元，同比增长 18.53%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 46,935.04 万元，同比下降 9.72%。2025 年，公司股权激励计划产生股份支付费用 24,376.27 万元，同比 2024 年增加 17,736.31 万元，扣除股份支付影响后的净利润同比增长 40.86%。

公司董事会审议通过的 2025 年度利润分配预案为以公司总股本 2,459,449,777 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），合计派发现金红利 614,862,444.25 元（含税），拟分配现金红利占公司 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 76.90%。

报告期内，公司具体工作开展情况如下：

(1) CDN+安全协同，业务结构持续优化

近年来，公司在保持成熟业务韧性的同时，始终坚持向更高附加值、更高粘性以及与 CDN 具备协同效应的业务上投入，安全业务作为公司的核心业务之一。2025 年，公司安全及增值服务保持向好趋势，实现营业收入 137,987.91 万元，同比增长 18.65%，占公司整体营业收入的 29.61%。另外，公司剥离了 MSP 业务并出售 Cloudsway Pte.Ltd. 股权；转让深圳绿色云图科技有限公司部分股权并放弃优先认购权，公司持有绿色云图的股权比例由 57.81%降低至 29.43%。

网宿安全以“连接、可靠、共进”为主旨，立足客户安全建设需求。在产品上，从网站、应用、API 安全防护到零信任解决方案，为互联网企业及各产业领域的客户提供安全服务；在区域上，从国内到全球，为出海企业及海外本地客户提供安全服务。随着智能制造、电商等企业出海，公司在 SD-WAN、零信任等企业组网及安全业务方面也逐步获得更多业务机会。

报告期内，公司在安全业务上持续投入，将 AI 能力赋能于体系化主动安全防护，提高安全防护能力；在产品上，发布了大模型安全深度评估服务，为大语言模型与 AI 应用提供一站式安全评估服务，评估覆盖模型输出安全、数据安全、算法安全、应用安全，助力企业构建安全可信的 AI 应用生态。

报告期内，网宿安全凭借 SASE 一体化办公安全方案入选《IDC MarketScape：中国智能安全访问服务边缘（SASE）2025 年厂商评估》领导者象限；在 2025 年度上海市“磐石行动”网络安全攻防演练活动中，网宿安全获得“优秀红方队伍”“优秀蓝方队伍”“突出进步红方”“突出进步蓝方”四个奖项。

(2) 打造计算、网络、安全防护与交付功能于一体的边缘计算平台

边缘计算是公司在 AI 时代的关键业务。以公司全球边缘节点和网络资源为基础，通过“资源-平台-应用”的全栈技术布局，实现算力近场化、服务智能化、运维轻量化。

2025 年，公司升级新一代边缘 AI 平台，打造边缘 AI 网关、边缘模型推理、边缘 AI 应用等核心产品。聚焦边缘 AI 推理，通过边缘计算平台扩展 AI 能力至边缘，利用分布式平台优势，基于智能流量调度算法分配算力资源，提供低延迟、高可靠的服务；推出“边缘 AI 实时交互语音”等产品，成功赋能智能客服、IoT 控制、智慧医疗等多个场景。报告期内，公司以客户需求为导向持续迭代自有产品能力，积极拓展新的业务和客户。

另外，公司子公司爱捷云依托规模化的智能算力资源、自研领先的全局算力调度平台和丰富的平台运营等核心能力，在国内已建立多个算力节点，面向 AI、游戏、测绘、基因测序、渲染及工业仿真等场景，提供算力云服务。

(3) 助力客户实现快速、安全、稳定的全球互联互通

在海外市场，公司以“全球资源整合+区域深耕”为核心策略，形成了一个高弹性的全球智能网络平台，保障客户全球业务访问的一致性与流畅性。

公司立足客户需求，通过专业化售前支撑、精准化营销和精细化售后落地，打造本地服务闭环，实现价值交付。客户范围覆盖直播、跨境电商、游戏、智能制造、生活服务等多个行业领域，公司节点覆盖亚洲、北美、南美、欧洲、大洋洲、非洲等区域，业务覆盖 90 多个国家和地区。2025 年，公司境外收入为 231,263.92 万元，占整体营业收入的 49.62%。

报告期内，公司持续加码东南亚、中东等区域的业务拓展，设立了迪拜子公司辐射中东区域的业务拓展；另外，上线巴西圣保罗 SD-WAN POP 节点，为更多中国企业走向全球提供更广覆盖、更高可用的连接体系。

(4) AI 驱动创新，安全筑牢根基

2025 年，公司研发投入 40,899.03 万元，占营业收入的 8.78%。在 AI 技术变革浪潮下，公司加大在“边缘计算+AI”、“主动安全”等重点领域技术研发及服务支持上的投入和积累，密切关注大模型发展及 AI 应用、Agent 等方面的创新趋势，打磨产品能力。公司始终将满足用户实际需求、为客户创造价值放在第一位，支撑行业创新和产业升级。同时，公司坚定在产品中不断落地 AI 技术和能力，不断推动自身产品能力和服务能力向 AI 升级。

公司于 2023 年设立安全演武实验室，聚焦于 Web 安全、零信任、办公安全、主机安全等领域研究与实践，在网络攻防、应急取证、安全运营等方面具备深厚的经验沉淀。同时，网宿安全基于全球化安全平台的数据构建了具有大网视角的威胁情报系统，为攻防态势研究提供全景式支撑。演武实验室诸多研究成果已应用于公司全站防护、安达 SecureLink 等产品。

(5) 恪守初心，规范治理提质增效

公司积极贯彻落实《关于进一步提高上市公司质量的意见》的相关要求，持续规范公司治理、促进公司高质量发展和价值提升。报告期内，公司根据最新的法律法规等要求，结合公司实际情况，对部分内部控制制度进行了梳理、修订和完善，新制定《市值管理制度》《信息披露暂缓与豁免管理制度》，修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等内控制度，完成治理架构调整，进一步健全内部控制体系，提升治理水平。公司高度重视股东的投资回报，为股东创造长期可持续的价值。报告期内，公司及时完成 2024 年度利润分配方案，于 2025 年 5 月实施现金分红 61,101.74 万元（含税）。

2025 年初，公司公告了关于“质量回报双提升”行动方案，具体进展情况见公司同日披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》。

(6) 推出新一期股权激励计划，加强团队凝聚力

公司持续打造创新驱动型组织，建设认真负责的企业文化。上市以来，公司推出多期股权激励计划，将股东、公司和核心团队三方利益结合在一起，充分激发员工积极性、创造性。报告期内，公司推出 2025 年限制性股票激励计划，并于 2025 年 5 月完成授予工作，向 287 名激励对象授予 7,338.00 万股限制性股票。

2025 年 7 月，网宿安全发布《2024 年网络安全态势报告》，基于公司安全平台攻防数据，对过去一年 Web 安全、办公安全等领域的攻击态势与防御技术进行分析，为企业在 AI 浪潮下的安全建设提供可落地的实施路径。报告内容可在公司官网（www.wangsu.com）下载。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,660,792,565.47	100%	4,931,991,466.62	100%	-5.50%
分行业					
电信增值业	4,620,021,019.82	99.13%	4,891,155,065.15	99.17%	-5.54%
其他	40,771,545.65	0.87%	40,836,401.47	0.83%	-0.16%
分产品					
IDC 及液冷	282,574,460.21	6.06%	255,048,937.92	5.17%	10.79%

CDN 及边缘计算	2,894,753,291.15	62.11%	3,428,932,911.30	69.52%	-15.58%
安全及增值服务	1,379,879,063.40	29.61%	1,163,015,802.86	23.59%	18.65%
商品销售及其他	103,585,750.71	2.22%	84,993,814.54	1.72%	21.87%
分地区					
境内	2,348,153,403.55	50.38%	2,088,211,808.23	42.34%	12.45%
境外	2,312,639,161.92	49.62%	2,843,779,658.39	57.66%	-18.68%

注：报告期内，境外收入同比下降主要系 MSP 业务剥离的影响。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2025 年度				2024 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,234,995,070.32	1,115,574,640.85	1,141,267,311.82	1,168,955,542.48	1,120,044,803.07	1,180,163,988.97	1,309,589,746.20	1,322,192,928.38
归属于上市公司股东的净利润	191,838,873.46	180,666,794.65	243,617,504.58	183,404,031.22	138,476,684.06	158,734,694.14	131,846,277.35	245,464,377.84

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
电信增值业	4,620,021,019.82	2,982,900,622.68	35.44%	-5.54%	-11.33%	增加 4.22 个百分点
分产品						
IDC 及液冷	282,574,460.21	227,684,314.90	19.43%	10.79%	13.15%	减少 1.67 个百分点
CDN 及边缘计算	2,894,753,291.15	2,389,149,590.66	17.47%	-15.58%	-16.06%	增加 0.47 个百分点
安全及增值服务	1,379,879,063.40	314,098,773.00	77.24%	18.65%	12.42%	增加 1.26 个百分点
商品销售	62,814,205.06	51,967,944.12	17.27%	42.25%	39.76%	增加 1.47 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电信增值 服务业	机柜及资源成本	2,789,362,763.15	92.84%	3,120,746,938.51	92.19%	-10.62%
	折旧	141,569,915.00	4.71%	206,009,213.50	6.09%	-31.28%
	商品销售	51,967,944.53	1.73%	37,182,409.78	1.10%	39.76%
	合计	2,982,900,622.68	99.28%	3,363,938,561.79	99.38%	-11.33%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
机柜及资源成本	2,789,362,763.15	92.84%	3,120,746,938.51	92.19%	-10.62%
折旧	141,569,915.00	4.71%	206,009,213.50	6.09%	-31.28%
商品销售及其他	73,507,250.67	2.45%	58,333,451.23	1.72%	26.01%
合计	3,004,439,928.82	100.00%	3,385,089,603.24	100.00%	-11.24%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(1) 本报告期公司设立了 Wangsu Technology FZ-LLC、香港嘉亿有限公司。

(2) 本报告期公司注销了上海爱捷云科技有限公司、爱捷云（北京）科技有限公司。

(3) 报告期内，绿色云图增资扩股引入外部投资人，同时，公司向部分本次增资的投资人转让持有的绿色云图部分股权。上述增资扩股及股权转让完成后，公司对绿色云图持股比例由 57.81%变为 29.43%，深圳绿色云图科技有限公司及其子公司上海云图智慧技术工程有限公司、香港绿色云图科技有限公司、绿色云图（江苏）节能科技有限公司不再纳入公司合并报表范围。

(4) 报告期内，公司转让持有的 Cloudsway 42.30% 股权。本次交易完成后，Cloudsway Pte.Ltd. 及其子公司 HongKong Cloudsway Limited、上海多云路科技有限公司、上海小宿科技有限公司、上海优云网络有限公司不再纳入公司合并报表范围。

(5) 报告期内，公司转让持有的上海网宿同兴投资管理有限公司 40% 股权、上海网宿唯实创业投资管理合伙企业（有限合伙）48% 股权。本次交易完成后，上海网宿同兴投资管理有限公司、上海网宿唯实创业投资管理合伙企业（有限合伙）不再纳入公司合并报表范围。

(6) 因报告期内本集团对湖北网宿致真股权投资基金合伙企业（有限合伙）和上海网宿唯实创业投资合伙企业（有限合伙）的持有份额及投委会成员席位发生变化，本集团无法再通过对被投资方的权力影响回报金额，丧失对其控制，导致两家公司不再纳入本公司的合并范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,073,048,219.52
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	44.48%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,253,425,775.45
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	43.78%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	383,073,583.73	392,994,106.47	-2.52%	
管理费用	371,879,762.08	314,003,945.95	18.43%	
财务费用	-33,087,333.12	-179,358,837.62	-81.55%	主要系汇兑损失增加所致
研发费用	409,442,456.24	454,002,098.72	-9.81%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
项目一	用于海外多线路机房的路由智能管理。	完成	搭建智能路由系统，实现海外多线路机房路由智能管控、网络质量优化及流量动态调度，保障系统稳定可靠、易用可扩展，适配各类海外网络业务场景。	提升海外网络资源利用率，优化服务质量，巩固公司海外服务竞争力。
项目二	通过架构升级，支撑边缘计	进行中	架构升级，实现业务与缓存分	支撑边缘计算等新产品落

	算等新产品开发，强化回源核心能力		离，简化系统设计，优化回源选路灵活性，保障系统稳定运行，支撑业务后续拓展。	地，优化业务迭代效率。
项目三	研发基于零信任的智能全域数据防泄漏平台，通过多语言开发与模块化架构设计，实现敏感数据识别、加密防护等功能，满足多行业数据安全需求，为企业终端数据资产提供全方位安全保障。	完成	搭建模块化、可定制的平台，实现敏感数据智能识别、分类分级、外发管控等核心功能，保障系统高可用、易扩展，兼顾用户易用性，适配多行业企业数据安全防护场景。	拓宽多行业数据安全服务场景，提升公司数据安全产品竞争力，满足企业数字化办公安全需求。
项目四	推进海外节点分线路带宽控制，完成线路调度优化及协同，实现多维度调度适配，提升节点带宽利用率。	完成	实现域名解析、负载均衡、路由调度协同运作，提升节点带宽管控与利用效率。	提升海外节点带宽利用率，完善节点调度体系，夯实海外节点管控能力，为后续海外业务高效运维及成本管控提供有力支撑。
项目五	优化完善自主研发的新缓存架构，解决现有组件的性能与运维弊端，强化缓存核心能力，提升服务质量与运营运维效率。	进行中	优化内存与磁盘调度，提升性能及每秒事务处理能力，降低资源消耗，实现功能全覆盖，简化运维流程。	提升核心服务能力与竞争力，积累自主缓存核心技术，为业务长远优化与拓展筑牢组件基础。
项目六	进一步提升安全产品智能化、自主化；建立可见、可选的安全能力平台，更好的支持客户业务拓展；完善安全底座，支持公司安全业务发展。	完成	提高产品能力，夯实安全底座，打造智能化的 AI 防护模型、实现安全策略模块化。	平台及产品升级。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	645	753	-14.34%
研发人员数量占比	47.29%	46.83%	增加 0.46 个百分点
研发人员学历			
本科	515	606	-15.02%
硕士	118	129	-8.53%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	101	171	-40.94%
30~40 岁	456	520	-12.31%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

报告期内，公司围绕边缘计算、安全以及平台服务能力提升等方面进行研发投入，并持续推进降本增效，将 AI 能力融入公司产品、技术开发环节，提高研发效率。

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	408,990,325.12	447,230,352.97	457,523,924.69
研发投入占营业收入比例	8.78%	9.07%	9.72%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,921,279,236.53	5,341,657,398.74	-7.87%
经营活动现金流出小计	3,936,246,261.77	4,472,480,792.30	-11.99%
经营活动产生的现金流量净额	985,032,974.76	869,176,606.44	13.33%
投资活动现金流入小计	6,083,112,926.67	6,146,646,332.05	-1.03%
投资活动现金流出小计	6,298,395,453.36	6,953,732,165.97	-9.42%
投资活动产生的现金流量净额	-215,282,526.69	-807,085,833.92	73.33%
筹资活动现金流入小计	634,812,885.56	1,381,676,854.34	-54.05%
筹资活动现金流出小计	1,558,104,309.04	1,117,610,650.47	39.41%
筹资活动产生的现金流量净额	-923,291,423.48	264,066,203.87	-449.64%
现金及现金等价物净增加额	-251,891,410.93	309,038,089.09	-181.51%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

本年度投资活动产生的现金流量净流出较上年同期减少 73.33%，主要系本年新增理财产品投资与上年同期相比减少所致。

本年度筹资活动产生现金流量净流出为 9.23 亿元，上年同期筹资活动产生的现金流量净流入为 2.64 亿元，变动主要系本年新增银行借款减少，且偿还银行借款增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

项目	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	184,467,252.34	21.46%	主要系处置理财产品及处置子公司股权的投资收益	处置股权的投资收益不具有可持续性，处置理财产品的投资收益具有可持续性
公允价值变动损益	127,024,011.74	14.78%	主要系持有的理财产品产生的公允价值变动收益	是
资产减值	327,333.15	0.04%	主要系信用减值损失	否
营业外收入	4,280,031.24	0.50%	主要系营业外所得	否
营业外支出	5,642,167.96	0.66%	主要系非流动资产毁损报废损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

项目	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,894,956,492.97	15.88%	2,035,408,524.01	16.83%	-0.95%	
应收账款	1,169,289,320.88	9.80%	1,129,734,224.46	9.34%	0.46%	
存货	1,028,569.27	0.01%	6,462,941.84	0.05%	-0.04%	主要系本期处置子公司所致
投资性房地产	278,311,746.72	2.33%	286,290,861.64	2.37%	-0.04%	
长期股权投资	295,325,343.93	2.48%	118,451,745.71	0.98%	1.50%	主要系本期因丧失部分子公司控制权转为权益法核算所致
固定资产	710,253,921.99	5.95%	719,555,220.43	5.95%	0.00%	
在建工程	30,111,300.88	0.25%	18,212,777.08	0.15%	0.10%	主要系本期工程物资采购增加所致
使用权资产	27,278,745.19	0.23%	42,739,592.80	0.35%	-0.12%	主要系本期处置使用权资产所致
短期借款	379,092,689.95	3.18%	790,240,782.63	6.54%	-3.36%	主要系本期偿还银行借款所致
合同负债	83,027,849.99	0.70%	87,559,069.68	0.72%	-0.02%	
租赁负债	15,286,174.08	0.13%	24,923,144.39	0.21%	-0.08%	
交易性金融资产	5,251,086,236.54	44.02%	3,923,237,681.33	32.44%	11.58%	主要系本期理财产品增加所致
应收票据	4,810,583.21	0.04%	9,615,509.08	0.08%	-0.04%	主要系本期银行承兑汇票减少所致
预付款项	30,379,630.61	0.25%	45,654,118.53	0.38%	-0.13%	主要系本期预付款项减少所致
其他应收款	7,374,772.03	0.06%	22,307,475.52	0.18%	-0.12%	主要系本期收到员工股票期权行权款所致
一年内到期的非流动资产	739,320,294.34	6.20%	2,013,106,965.85	16.65%	-10.45%	主要系本期定期存款到期所致
其他流动资产	24,250,139.77	0.20%	42,577,064.63	0.35%	-0.15%	主要系待抵扣和留抵进项税减少所致
其他权益工具投资	36,491,291.83	0.31%	75,779,822.43	0.63%	-0.32%	主要系本期出售部分持有的股票所致
其他非流动金融资产	1,299,916,769.57	10.90%	730,516,852.19	6.04%	4.86%	主要系本期理财产品增加所致
递延所得税资产	21,392,261.40	0.18%	31,177,995.81	0.26%	-0.08%	主要系本期折旧及摊销形成的递延所得税资产减少所致
一年内到期的非流动负债	11,826,887.49	0.10%	17,633,337.37	0.15%	-0.05%	主要系本期处置使用权资产所致
预计负债	2,723,719.75	0.02%	2,003,062.82	0.02%	0.00%	主要系本期末决诉讼产生的预计负债增加所致
其他非流动负债	6,682,389.97	0.06%	11,399,371.09	0.09%	-0.03%	主要系本期预收特许经营使用费摊销所

								致
--	--	--	--	--	--	--	--	---

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	3,923,237,681.33	110,735,581.23			5,005,104,899.32	3,630,315,632.78	-157,676,292.56	5,251,086,236.54
4. 其他权益工具投资	75,779,822.43	7,106,729.55	-12,282,785.60			46,395,260.15		36,491,291.83
5. 其他非流动金融资产	730,516,852.19	5,064,625.89			992,917,650.00	300,000,000.00	-128,582,358.51	1,299,916,769.57
金融资产小计	4,729,534,355.95	122,906,936.67	-10,640,320.41		5,998,022,549.32	3,976,710,892.93	-286,258,651.07	6,587,494,297.94
上述合计	4,729,534,355.95	122,906,936.67	-10,640,320.41		5,998,022,549.32	3,976,710,892.93	-286,258,651.07	6,587,494,297.94
金融负债	1,506,100.00	-2,126,105.43						3,632,205.43

注：其他变动主要系处置子公司所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,960,447.04	4,960,447.04	使用受限	受限账户资金	2,774,550.23	2,774,550.23	使用受限	受限账户资金
货币资金	1,405,665.35	1,405,665.35	保证金	银行保函保证金	913,940.00	913,940.00	保证金	银行保函保证金
货币资金	1,214,077.67	1,214,077.67	使用受限	资本金账户使	1,241,031.61	1,241,031.61	使用受限	资本金账户使

				用受限				用受限
货币资金	28,242.89	28,242.89	使用受限	NRA 账户 外汇管制	30,495.27	30,495.27	使用受限	NRA 账户 外汇管制
其他非流动资产	73,500.00	73,500.00	保证金	电信业 登记保 证金	77,292.66	77,292.66	保证金	电信业 登记保 证金
合计	7,681,932.95	7,681,932.95			5,037,309.77	5,037,309.77		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
38,535,395.61	37,739,880.00	2.11%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600050	中国联通	97,471,977.43	公允价值计量	75,779,822.43	7,106,729.55	-12,282,785.60	0.00	46,395,260.15	0.00	36,491,291.83	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	600221	海航控股	738,324.80	公允价值计量	784,470.10	50,759.83	0.00	0.00	0.00	50,759.83	835,229.93	交易性金融资产	债权转股
合计			98,210,302.23	--	76,564,292.53	7,157,489.38	-12,282,785.60	0.00	46,395,260.15	50,759.83	37,326,521.76	--	--

(2) 衍生品投资情况

☑适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☑适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
货币互换	16,267.93	16,267.93	18.55	0.00	0.00	16,267.93	0.00	0.00%
货币互换	14,447.28	14,447.28	132.06	0.00	0.00	14,447.28	0.00	0.00%
货币互换	17,227.68	0.00	-363.22	0.00	17,227.68	0	17,227.68	1.66%
合计	47,942.89	30,715.21	-212.61	0.00	17,227.68	30,715.21	17,227.68	1.66%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	未发生重大变化							
报告期实际损益情况的说明	货币互换衍生产品主要是为规避汇率波动带来的风险，本期公允价值变动损失为 212.61 万元。							
套期保值效果的说明	货币互换业务使用自有美元资金即期结汇，并与金融机构约定固定的远期购汇汇率，使用衍生品交易策略来规避汇率波动带来的风险。							
衍生品投资资金来源	上述银行衍生品投资资金来源为公司自有资金。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、价格波动风险：可能产生因标的的汇率、市场价格等波动而导致交易亏损的市场风险。</p> <p>2、流动性风险：因市场流动性不足而无法完成交易的风险。</p> <p>3、履约风险：开展金融衍生品业务存在合约到期交易对手无法履约造成违约而带来的风险。</p> <p>4、法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p> <p>风险应对措施：</p> <p>1、明确金融衍生品交易原则：金融衍生品交易以规避和防范汇率风险为目的，禁止任何风险投机行为。</p> <p>2、制度建设：公司已制定《金融衍生品交易业务管理制度》，对金融衍生品交易业务的操作规范、审批权限、管理流程、信息隔离措施、内部风险报告制度及信息披露和档案管理做出了明确规定，能够有效规范金融衍生品交易行为，控制金融衍生品交易风险。</p> <p>3、产品选择：在进行金融衍生品交易前，在多个交易对手与多种产品之间进行比较分析，选择最适合公司业务背景、流动性强、风险可控的金融衍生工具开展业务。</p> <p>4、交易对手管理：充分了解办理金融衍生品的金融机构的经营资质、实施团队、涉及的交易人员、授权体系，慎重选择信用良好且与公司已建立长期业务往来的银行等金融机构。必要时可聘请专业机构对衍生品的交易模式、交易对手进行分析比较。</p>							

	5、专人负责：设专人对持有的金融衍生品合约持续监控，在市场波动剧烈或风险增大情况下，或导致发生重大浮盈浮亏时及时报告公司决策层，并及时制订应对方案。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	未到截止日期的货币互换业务根据锁定的远期结汇汇率与报告期末远期汇率的差额确定公允价值变动损益。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 10 月 27 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格（万元）	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明	披露日期	披露索引

				(万元)		比例					原因及公司已采取的措施		
1、云泽科技创业投资（泉州石狮）合伙企业（有限合伙） 2、常州聚科新兴产业创业投资基金合伙企业（有限合伙）	绿色云图1,038.9610万元的注册资本（对应增资交易前20%的股权）	2025年09月02日	4,000	-448.97	产生投资收益1.03亿元	12.91%	交易各方协商	否	无	是	是	2025年06月27日	《关于转让子公司部分股权及放弃子公司增资优先认购权的公告》（2025-058）
Fromindo Limited	Cloudsway4 2.30%的股权	2025年04月07日	10,574.93	-310.71	根据交易进展，报告期内本次交易产生投资收益3,236.64万元	4.05%	参照标的公司评估价值并经交易双方协商	是	公司持股5%以上股东、董事控制的主体	是	交割完成，交割后义务完成时间延期	2025年03月29日	《关于出售控股子公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-010）
上海嘉瀚晖企业管理有限公司	上海网宿同兴投资管理有限公司40%的股权	2025年11月18日	89.02	-7.52	产生投资损失1.86万元	0.00%	估值日净资产	否	无	是	是	-	-

上海唯致企业咨询合伙企业（有限合伙）	上海网宿唯实创业投资管理合伙企业（有限合伙）48%的股权	2025年11月14日	537.97	448.30	产生投资损失11.13万元	-0.01%	估值日净资产	否	无	是	是	-	-
--------------------	------------------------------	-------------	--------	--------	---------------	--------	--------	---	---	---	---	---	---

注：本次交易于 2025 年 4 月 7 日完成交割。因客观因素影响，部分交割后事项无法在约定期限内（交割日后一年内）完成，交易各方已签署《补充协议》，将交割后义务的完成时间延期至 2026 年 8 月 20 日。

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
香港嘉亿有限公司	设立	无重大影响
Wangsu Technology FZ-LLC	设立	无重大影响
上海爱捷云科技有限公司	注销	无重大影响
爱捷云（北京）科技有限公司	注销	无重大影响
上海小宿科技有限公司	出售	根据交易进展，报告期内本次交易产生投资收益 3,236.64 万元。
上海优云网络有限公司		
上海多云路科技有限公司		
Cloudsway Pte. Ltd.		
HongKong Cloudsway Limited	出售、放弃优先认缴出资权	报告期内产生投资收益 1.03 亿元
深圳绿色云图科技有限公司		
上海云图智慧技术工程有限公司		
绿色云图（江苏）节能科技有限公司		
香港绿色云图科技有限公司	出售	无重大影响
上海网宿同兴投资管理有限公司		
上海网宿唯实创业投资管理合伙企业（有限合伙）	出售	无重大影响
湖北网宿致真股权投资基金合伙企业（有限合伙）	丧失控制权	无重大影响
上海网宿唯实创业投资合伙企业（有限合伙）	丧失控制权	无重大影响

注：绿色云图（江苏）节能科技有限公司系深圳绿色云图科技有限公司于 2025 年 7 月 21 日设立的全资子公司。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、公司发展战略

公司致力于成为全球领先的边缘智能及安全服务提供商，建设卓越的边缘计算平台和安全访问服务边缘架构，为全球客户提供强大、稳定的 ICT 能力，快速、智能且安全的用户体验，成就客户连接智慧未来。

未来，公司将继续积极把握产业创新机会，坚持研发投入，不断提升企业核心竞争力、加强运营能力，努力成为“产品领先+卓越运营”的技术驱动型企业。同时在内部管理上，公司将继续强化预算管理、风险控制，不断探索更好的管理机制，优化经营指标。

2、工作重点

(1) 聚焦 AI 与边缘计算，建设边缘智能平台：继续打造具有传输、计算、存储和安全能力的综合智能化业务平台，构建具备紧贴客户需求、敏捷迭代的产品体系。同时，开放平台能力，探索更多场景下的边缘计算产品与服务形态，共同推动应用创新。

(2) 提高核心竞争力：持续激发创新要素，坚持自主研发驱动公司成长，公司将继续围绕客户业务和应用场景优化的更深层次需求，持续进行研发投入，提升差异化服务能力，以市场需求为导向做好技术研发和产品开发。

(3) 扩大市场规模：在紧跟互联网市场需求，做好产品及服务的基础上，加大政企市场投入，强化专业化政企销售团队，深耕政企市场，挖掘业务机会；加大海外重点区域当地销售团队及服务支持团队的建设，加大客户拓展力度。

(4) 继续强化运营能力：建设优质、透明的服务体系，提高客户的自主化能力。

(5) 注重可持续发展：关注行业发展趋势，从资金、技术创新、核心人才、业务开拓等多方面做好准备，寻找关键业务场景，为其提供相应的技术及产品解决方案。

3、公司面临的风险和应对措施

(1) 市场风险

市场风险主要表现为政策法规、市场需求、市场竞争和大客户自建比重扩大等方面带来的风险。①政策法规因素：因我国涉及互联网及 AI 产业的政策法规还在不断完善过程中，随着新的政策法规不断调整，可能对行业带来一些影响，从而直接影响公司销售业绩。②市场需求变化因素：作为平台型服务提供商，公司存在随着客户需求变化而产生的风险。③市场竞争因素：竞争者有依靠降低产品销售价格来取得市场份额的可能，公司面临产品毛利率下降的风险。④大客户自建比重扩大因素：大客户倾向采用自建及外包的业务模式，随着客户业务量的增长自建比例可能变大。

针对市场风险，公司将从以下几个方面采取措施：

第一、建立健全快速的市场政策分析与监测机制，严格依照国家有关法律法规经营，规避可能造成的风险；

第二、外部信息方面，建立有效的机制捕捉市场动态，同时在与客户的互动中及时把握信息；内部强化各部门的互动，针对市场需求的变化在最短的时间内调整产品方案以减少由此产生的风险；

第三、面对市场竞争所带来的毛利率下降风险，一方面，要加强细分市场研究，加大自主研发，增加高技术含量、高附加值产品的比重；另一方面，进行科学组织管理，控制成本；

第四、面对大客户自建，一方面，加强技术研发力量，及时把握客户需求，提供高性价比的产品；另一方面，引导客户需求，对于不稳定流量业务及周期性业务建议客户采用外包方式，以帮助客户降低资本投入风险。

(2) 技术方面风险

由于公司所属行业具有发展迅速、技术和产品更新换代快的特点，因此，如果公司对技术和产品发展趋势不能正确判断、公司的科研开发、技术和产品升级不能及时跟上行业的发展，会对公司发展造成不利影响。同时，公司的核心竞争力是核心技术，如果核心技术人员流失，可能导致核心技术流失或泄密，给公司的生产经营造成重大影响。

为了防止技术更新风险及项目专有技术流失或泄密，公司采取以下措施：

第一、公司将加大研发投入，针对不断变化的市场需求，加强在业务响应和需求定制化方面的及时性和灵活性；

第二、通过提高核心技术人员的待遇，包括对核心人才进行股权激励措施来提高核心人员的稳定性，同时加大人才引进与培养、扩充所需人才；

第三、公司通过技术和法律手段以防止核心技术流失或泄密的风险。

(3) 管理方面风险

公司自上市以来业务范围不断扩大，组织结构日益复杂，对公司管理的要求越来越高。这些变化对公司的管理将提出新的和更高的要求。公司若不能进一步提高管理水平，适应资产和业务规模的进一步增长，以及海外业务的持续拓展，将可能面临业务与人力资源的动态匹配、业务范围扩大等带来的管理风险。

针对可能出现的管理风险，公司管理层将继续从以下三个方面采取相应措施：

第一、严格遵照上市企业规范运作指引要求，完善法人治理结构，规范公司运作体系，加强内部控制，强化各项决策的科学性，促进公司的机制创新和管理升级；

第二、提高公司管理层特别是核心团队的管理素质和决策能力，并不断完善激励机制，以吸引高素质的职业管理人才，同时加强国际化人才储备，以支撑海外业务的高效运营与管理；

第三、管理层将积极探索有效的经营管理模式，完善管理体系，针对不同国家和地区的市场特点，持续优化海外业务的管理机制与合规体系。

(4) 新业务、新领域开拓风险

互联网行业发展迅速、应用创新层出不穷，为了有效保持公司的竞争优势，公司根据市场需求开拓新业务、新领域。但新业务、新领域市场接受需要一定周期，如果公司产品不能快速被市场接受，将带来新业务、新领域市场拓展的风险。

为了顺利进行新业务、新领域市场开拓，公司采取以下措施：

第一、在现有平台能力、运营经验、技术实力、客户积累等优势下，延展开拓新业务、新领域；

第二、灵活的经营机制，有助于公司及时根据市场变化调整经营策略，开发出最大程度贴近用户需求的产品，并采取灵活的商业模式；

第三、公司将提前做好行业分析和市场调研，产品与市场同步并举，保持与客户的密切沟通，加深客户需求认知，以完善的产品功能和良好的用户体验，加速新业务、新领域的开拓进程。

(5) 海外业务风险

海外业务经营受到国际政治、经济、外交等因素的影响。任何涉及公司海外业务市场所在地的政治不稳、经济波动、自然灾害、政策和法律不利变更、国际诉讼和仲裁等状况都可能影响到公司海外业务的正常开展。

针对可能出现的海外业务风险，公司采取以下措施：

第一、根据业务发展，持续关注并遵守海外业务拓展地区的法律法规、政治体系和商业环境，并关注相关法律法规和投资政策变动；

第二、加强海外知识产权的保护力度；

第三、依托公司在国内积累的经验，充分发挥自身优势，加强海外合作，提升海外市场的竞争力和品牌影响力；

第四、加强对海外分支机构的财务管控，避免出现公司资产流失或其他财务风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 29 日	上海市徐汇区斜土路 2899 号光启文化广场 A 座 5 层会议室	实地调研	机构	宁泉资产、中金公司、东方财富证券、辰禾投资、尚诚资产管理、国海证券、砥俊资产管理、中国太平、耕霖资产、西部证券、中银国际证券、甬兴证券、肇万资产、天弘基金、东方阿尔法基金、广发基金、兴证全球基金、华泰证券、易方达、开源证券、中信建投、华创证券、民生证券、中信证券、国海证券、浙商证券等。	公司所处行业发展情况，公司的经营情况，海外业务发展及公司业务规划等	公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露《网宿科技股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-001)
2025 年 04 月 29 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	投资者	参加 2024 年度网上业绩说明会的投资者	公司所处行业发展情况，公司的经营情况，海外业务发展及公司业务规划等	公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露《网宿科技股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-002)
2025 年 09 月 19 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	投资者	参加 2025 年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会的投资者	公司所处行业发展情况，公司的经营情况，海外业务发展及公司业务规划等	公司于 2025 年 9 月 19 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露《网宿科技股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-003)
2025 年 12 月 05 日	汇发路 369 号，公司云计算园区	实地调研	机构及投资者	东方证券、中金财富证券等以及个人投资者	公司研发投入、业务布局及竞争力、海外业务情况	公司于 2025 年 12 月 5 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露《网宿科技股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-004)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为强化公司的市值管理工作，进一步规范市值管理行为，维护公司及广大投资者的合法权益，公司制定了《市值管理制度》。该制度于 2025 年 4 月 14 日经公司第六届董事会第二十二次会议审议通过。

公司《市值管理制度》围绕总则、市值管理的目的与基本原则、机构与职责、主要方式、监测预警机制和应对措施等方面作出规定，明确市值管理以提高公司质量为核心，主要目标是通过合规手段推动公司市场价值与内在价值趋于一致。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司于 2025 年 1 月 14 日披露了“质量回报双提升”行动方案，具体进展见公司披露在巨潮资讯网的《关于质量回报双提升行动方案的进展公告》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及其他相关法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制制度，促进公司规范运作，加强信息披露工作，积极开展投资者关系管理工作，进一步提高公司治理水平。

公司已建立股东会、董事会、审计委员会及其它专业委员会与管理层之间各司其职、权责分明、规范运作、相互制衡的法人治理结构。公司股东会、董事会均能按照《公司法》及《公司章程》的要求履行各自的权利和义务，并按照有关法律法规和《公司章程》规定的职权及各自的议事规则独立有效地运作。

报告期内，公司根据《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，对公司内部治理结构进行优化调整，取消了监事会并由审计委员会代为履行相关职责，同步取消《监事会议事规则》，并对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》《关联交易管理制度》《募集资金使用管理制度》《董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》《董事会秘书工作细则》《内部审计制度》《内幕信息知情人登记制度》《信息披露管理制度》《对外提供财务资助管理制度》《委托理财管理制度》《金融衍生品交易业务管理制度》《董事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度》《子公司管理制度》《投资者关系管理制度》进行了修订，相应废止了《股权激励管理制度》《年报信息披露差错追究制度》《重大投资项目异常情况及时报告及责任追究制度》《监事会议事规则》，并制定了《信息披露暂缓与豁免管理制度》《市值管理制度》。

公司治理的实际状况符合中国证监会《上市公司治理准则》和深圳证券交易所《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》的要求，不存在尚未解决的公司治理问题。

1、关于股东与股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》、公司《股东会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东会，并尽可能为股东参加股东会创造便利条件，保证各位股东有充分的发言权，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。同时，公司聘请专业律师见证股东会，确保会议召集召开以及表决程序符合相关法律规定，维护股东的合法权益。

报告期内，公司共召开了 1 次年度股东会、2 次临时股东会，对公司的相关事项做出的决策科学，程序规范。公司股东会均采用现场投票和网络投票相结合的形式召开，并单独计算和披露除公司董事、时任监事、高级管理人员外，单独或合计持有公司股份比例低于 5%的中小股东的投票情况。

2、关于公司与控股股东

公司目前无控股股东。公司第一大股东严格规范自己的行为，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与大股东完全分开，公司董事会、审计委员会和内部机构独立运作。

3、关于董事和董事会

公司董事会设董事 7 名，其中职工代表董事 1 名，独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》、公司《董事会议事规则》等工作，出席/列席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

公司董事会下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会四个专门委员会。专门委员会成员全部由董事组成，除战略委员会外，其他专门委员会均由独立董事担任主任委员，且独立董事人数占其他专门委员会委员的比例均达到三分之二，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。各委员会依据《公司章程》和各委员会议事规则的规定履行职权，不受公司任何其他部门和个人的干预。

公司董事会由董事长召集和主持，全体董事出席公司董事会，部分高级管理人员列席会议。董事会的召集、召开程序均符合《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公司章程》《董事会议事规则》等有关规定。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立企业绩效激励与评价体系，并不断完善。公司董事、高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制符合法律法规的规定。公司董事会设立了薪酬与考核委员会，负责薪酬体系及方案的制定。公司高级管理人员均认真履行工作职责，较好地完成了董事会制定的经营管理任务。

5、内部审计制度的建立和执行情况

公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部、外部审计的沟通，并监督公司内部审计制度的实施，审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息及披露情况等。审计部为审计委员会下设日常办事机构，对公司内部控制制度的建立和实施、公司财务信息的真实性和完整性等情况进行检查监督。

6、关于信息披露和透明度

公司严格按照有关法律法规以及《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息；并指定公司董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，接待股东来访，回答投资者咨询；并将巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）作为公司信息披露的网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

7、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、供应商与客户、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

8、关于投资者关系管理工作

公司高度重视投资者关系管理工作，致力于构建与投资者的良好互动关系，树立公司在资本市场的良好形象。公司董事会秘书作为投资者关系管理负责人，并安排专人负责投资者电话、传真、邮件及深圳证券交易所“互动易”问题回复、接待投资者到公司实地调研等工作，认真听取投资者关于公司经营管理、未来发展战略等各方面的意见和建议并向公司管理层和董事会传达。

(1) 2025 年 4 月 29 日，公司举办了 2024 年度网上业绩说明会，公司董事长、独立董事、董事会秘书、财务总监与投资者进行互动交流。

同日，公司董事会秘书、财务总监、副总经理接待了投资者的实地调研，与会各方就公司所处行业发展情况，公司的经营情况，海外业务发展及公司业务规划等方面进行了交流。

(2) 2025 年 9 月 19 日，公司参加了“2025 年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会”活动，公司董事会秘书、财务总监通过网络在线形式与投资者就公司基本情况、发展战略、经营状况、市值管理等投资者关注的问题进行交流与沟通。

(3) 2025 年 12 月 5 日，公司参加了由东方证券股份有限公司、东方证券投资者教育基地和中国中金财富证券有限公司主办的“投资者走进网宿科技”活动，公司董事长、董事会秘书与与会各方就公司研发投入、业务布局及竞争力、海外业务情况等问题进行交流与沟通。

(4) 另外，公司通过投资者关系联系电话、电子信箱、传真、深交所互动易等多种渠道与投资者加强日常沟通，多渠道解答投资者的疑问。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司无控股股东、实际控制人。公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构和财务等方面保持独立，拥有独立完整的业务体系，不存在自主经营能力受到影响的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因

))				
李伯洋	男	41	董事长	现任	2025年05月07日	2026年06月20日	812,500	0	0	250,000	1,062,500.00	归属限制性股票250,000股。
			副总经理	现任	2023年04月19日	2026年06月20日						
Hong Ke (洪珂)	男	58	董事	现任	2008年05月28日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	
			总经理	现任	2020年06月12日	2026年06月20日						
			董事长	离任	2025年04月07日	2025年05月07日						
刘成彦	男	61	董事	现任	2008年05月28日	2026年06月20日	197,007,029	0	34,848,000	0	162,159,029.00	报告期内减持34,848,000股。
			董事长	离任	2008年05月28日	2025年04月07日						
周丽萍	女	49	董事	现任	2017年08月01日	2026年06月20日	4,778,384	0	0	250,000	5,028,384	归属限制性股票250,000股。
			副总经理	现任	2011年05月30日	2026年06月20日						
			董事会秘书	现任	2011年07月28日	2026年06月20日						
颜永春	男	57	董事	离任	2011年05月30日	2025年05月07日	0	0	0	0	0	
陆家星	男	50	独立董事	现任	2020年06月12日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	
冯锦锋	男	48	独立董事	现任	2020年06月12日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	
文学国	男	59	独立董事	现任	2023年06月21日	2026年06月20日	0	0	0	0	0	
蒋薇	女	42	财务总监	现任	2019年05月05日	2026年06月20日	702,500	0	0	250,000	952,500	归属限制性股票250,000股。
			副总经理	现任	2019年08月16日	2026年06月20日						
黄莎	女	50	副总经	现任	2015年	2026年	938,	0	0	250,0	1,188	归属

琳			理		03月26日	06月20日	576			00	,576	限制性股票 250,000股。
李东	男	44	副总经理	现任	2020年06月12日	2026年06月20日	171,875	0	0	250,000	421,875	归属限制性股票 250,000股。
合计	--	--	--	--	--	--	204,410,864	0	34,848,000	1,250,000	170,812,864	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年4月24日，公司董事会收到董事颜永春先生提交的书面辞职报告，颜永春先生因个人原因申请辞去公司董事、审计委员会委员以及战略委员会委员职务，辞职后颜永春先生不在公司担任任何职务，辞任报告自公司股东会补选新任董事后生效。

2025年5月7日，公司召开2024年年度股东会，同意增补李伯洋先生为公司第六届董事会董事，任期自股东会审议通过之日起至第六届董事会任期届满之日止。同日，公司召开第六届董事会第二十五次会议，选举李伯洋先生担任公司第六届董事会董事长，任期自第六届董事会第二十五次会议审议通过之日起至第六届董事会任期届满之日止。

2025年4月7日，公司董事会收到刘成彦先生提交的书面辞职报告，刘成彦先生申请辞去公司董事长职务，辞去上述职务后，刘成彦先生继续担任公司董事及战略委员会、提名委员会委员。同日，公司召开第六届董事会第二十一次会议，选举 Hong Ke（洪珂）先生担任公司第六届董事会董事长。

2025年5月7日，公司董事会收到 Hong Ke（洪珂）先生提交的书面辞职报告，为更好的开展国内业务，Hong Ke（洪珂）先生申请辞去公司董事长职务，辞去上述职务后，Hong Ke（洪珂）先生继续担任公司董事、薪酬与考核委员会委员及总经理职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
颜永春	董事	离任	2025年05月07日	个人原因
李伯洋	董事	被选举	2025年05月07日	工作调动
李伯洋	董事长	被选举	2025年05月07日	工作调动
刘成彦	董事长	离任	2025年04月07日	个人原因
Hong Ke(洪珂)	董事长	被选举	2025年04月07日	工作调动
Hong Ke(洪珂)	董事长	离任	2025年05月07日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

(1) 李伯洋先生，1984 年生，中国国籍，合肥工业大学电子信息科学与技术专业本科学历；2006 年至 2013 年就职于北京数码视讯科技股份有限公司。2013 年 12 月加入公司，现担任公司董事长、副总经理、营销中心总经理。

(2) Hong Ke (洪珂) 先生，1967 年生，美国国籍，美国亚利桑那大学硕士研究生学历。曾任美国达可达互联网公司技术副总经理，美国泛亚电信技术副总经理，拥有多年互联网行业工作经验。2004 年加入公司，曾任公司首席技术官、董事长，现担任公司董事、总经理，并在公司子公司担任职务。

(3) 刘成彦先生，1964 年生，中国国籍，毕业于东南大学。曾在机械工业出版社及中国科协管理科学研究中心工作，后参与北京易迈电子邮件有限责任公司的设立工作，1999 年至 2000 年任中国万网首席运营官。2001 年加入公司，曾任公司首席运营官、执行董事、董事长、总经理。现任 Cloudsway Pte.Ltd. 董事。现担任公司董事，并在公司子公司担任职务。

(4) 周丽萍女士，1976 年生，中国国籍，华东理工大学本科学历。2000 年加入公司，现任公司董事、副总经理、董事会秘书，并在公司子公司担任职务。

(5) 陆家星先生，1975 年生，中国国籍，毕业于上海财经大学，学士学位。中共党员，中国注册会计师执业会员，澳洲注册会计师。曾任安科瑞电气股份有限公司独立董事、上海港湾基础建设（集团）股份有限公司独立董事。2008 年 11 月加入上海佳亮会计师事务所有限公司，现担任合伙人、董事。现任公司独立董事。

(6) 冯锦锋先生，1977 年生，中国国籍，毕业于上海交通大学，获工学博士学位，本科及研究生毕业于清华大学，获工学双学士、管理学硕士学位。曾任 SAP 中国研究院咨询顾问，思欧捷投资咨询有限公司上海分公司总经理，上海市发展和改革委员会高技术产业处副处长，上海芯铄投资管理有限公司董事总经理、上海矽睿科技有限公司董事、北京智路管理咨询合伙企业（有限合伙）执行董事及上海分公司总经理、广州湾区智能传感器产业集团有限公司执行总裁、上海华虹计通智能系统股份有限公司独立董事。现任上海兴橙投资管理有限公司合伙人，兼任广东微技术研发中心有限公司总经理、上海思尔芯技术股份有限公司董事、宏茂微电子（上海）有限公司董事、卫宁健康科技集团股份有限公司及上海华虹计通智能系统股份有限公司独立董事、上海市集成电路行业协会副秘书长及清华大学上海校友会副会长。现任公司独立董事。

(7) 文学国先生，1966 年生，中国国籍，法学博士。曾任中国社会科学院研究生院副院长、中国社会科学院-上海市人民政府上海研究院常务副院长、上海大学副校长（挂职）、法学院院长以及中国社会科学院当代中国研究所副所长、当代中国出版社社长、华宏汽车集团股份有限公司董事、杭州罗莱迪思科技股份有限公司董事。现任上海大学教授、博士生导师。兼任上海市法学会学术委员会会员、上海市法学会农村农业法治研究会会长、中国企业管理研究会副会长、中国城市经济学会常务理事、北京仲裁委员会仲裁员，及上海紫江企业集团股份有限公司独立董事、苏州鸿凌达电子科技股份有限公司董事。现任公司独立董事。

2、高级管理人员

(1) Hong Ke (洪珂) 先生，参见本小节“1、董事”。

(2) 李伯洋先生，参见本小节“1、董事”。

(3) 周丽萍女士，参见本小节“1、董事”。

(4) 黄莎琳女士，1975 年生，中国国籍，研究生毕业于新加坡国立大学工业系统工程系；本科毕业于清华大学，计算机科学与技术系。曾任新加坡国立大学技术设计院研究工程师，新加坡科技集团执行级工程师、云际智慧董事兼总经理。2005 年加入公司，现任公司副总经理、CTO。

(5) 蒋薇女士，1983 年生，中国国籍，上海财经大学会计学学士学位，复旦大学财务金融系管理学硕士学位，中国注册会计师（CPA）。2009 年 7 月至 2016 年 12 月在国泰君安证券股份有限公司投资银行部、创新投行部任高级经理、

助理董事、董事职位。2016年12月加入公司，历任投资部总经理、海外中心CFO，助理总裁，现担任公司财务总监、副总经理，并在公司子公司担任职务。兼任上海岩山科技股份有限公司独立董事。

(6) 李东先生，1981年生，中国国籍，浙江大学电子信息工程本科学历。2003年至2013年就职于中兴通讯。2013年加入公司，历任公司深圳分公司总经理，云计算事业部总经理。现任公司副总经理，并担任公司子公司深圳爱捷云科技有限公司总经理、执行董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
文学国	上海紫江企业集团股份有限公司	独立董事	2020年06月24日		是
文学国	杭州罗莱迪思科技股份有限公司	董事	2021年12月01日	2026年01月15日	是
文学国	苏州鸿凌达电子科技股份有限公司	董事	2021年12月11日		是
文学国	上海大学	教授、博士生导师	2018年06月05日		是
陆家星	上海佳亮会计师事务所有限公司	合伙人、董事	2008年11月04日		是
冯锦锋	上海市集成电路行业协会	副秘书长	2017年09月20日		否
冯锦锋	清华大学上海校友会	副会长	2015年06月10日		否
冯锦锋	上海兴橙投资管理有限公司	合伙人	2021年11月26日		是
冯锦锋	卫宁健康科技集团股份有限公司	独立董事	2021年02月24日		是
冯锦锋	上海华虹计通智能系统股份有限公司	独立董事	2022年09月16日	2025年11月19日	是
冯锦锋	广东微技术研发中心有限公司	总经理	2023年07月13日		否
冯锦锋	上海思尔芯技术股份有限公司	董事	2023年11月14日		否
冯锦锋	宏茂微电子(上海)有限公司	董事	2023年12月01日		否
蒋薇	上海岩山科技股份有限公司	独立董事	2023年06月08日		是
刘成彦	Cloudsway Pte.Ltd.	董事	2023年10月19日		否
在其他单位任职情况的说明	董事、高级管理人员在公司合并报表范围内的控股或全资子公司内任职的，未计入“其他单位任职”。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司外部董事、独立董事的津贴经董事会审议批准后，提交股东会审议通过后实施，公司 2017 年第三次临时股东大会审议通过《关于调整公司独立董事、外部董事津贴的议案》，独立董事、外部董事的津贴调整后为 10 万元/年（税前）。

公司董事会薪酬与考核委员会 2026 年第二次会议和第六届董事会第三十三次会议审议通过《关于公司内部董事 2026 年度薪酬方案的议案》《关于公司高级管理人员 2026 年度薪酬方案的议案》。内部董事、高级管理人员根据其在公司任职的职务与岗位责任确定薪酬标准，薪酬结构由基本薪酬、绩效薪酬及中长期激励收入等组成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的百分之五十。

其中，基本薪酬结合其教育背景、从业经验、工作年限、岗位责任、行业薪酬水平等固定指标确定。绩效薪酬根据年薪标准、岗位绩效考核、业绩目标等综合考核的结果和等级确定。中长期激励包括股权激励、员工持股计划等，视公司经营情况和相关政策组织实施。绩效薪酬和中长期激励收入的确定和支付应当以绩效评价为重要依据，内部董事不额外领取董事津贴。上述《关于公司内部董事 2026 年度薪酬方案的议案》尚需经公司 2025 年年度股东会审议通过后生效。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李伯洋	男	41	董事长、副总经理	现任	496.06	否
Hong Ke (洪珂)	男	58	董事、总经理	现任	487.12	否
刘成彦	男	61	董事	现任	433.82	否
周丽萍	女	49	董事、副总经理、董事会秘书	现任	443.72	否
颜永春	男	57	董事	离任	3.52	否
陆家星	男	50	独立董事	现任	10	否
冯锦锋	男	48	独立董事	现任	10	否
文学国	男	59	独立董事	现任	10	是
蒋薇	女	42	副总经理、财务总监	现任	449.54	是
黄莎琳	女	50	副总经理	现任	437.64	否
李东	男	44	副总经理	现任	534.39	否
合计	--	--	--	--	3,315.81	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	于报告期末未完成考核
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李伯洋	7	1	6	0	0	否	1
Hong Ke (洪珂)	13	0	13	0	0	否	0
刘成彦	13	0	13	0	0	否	0
周丽萍	13	1	12	0	0	否	3
颜永春	6	0	6	0	0	否	2
陆家星	13	1	12	0	0	否	3
冯锦锋	13	0	13	0	0	否	2
文学国	13	1	12	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
第六届董事会审计	陆家星、冯锦锋、颜永春	3	2025年01月13日	1、关于确定2024年度审计报告出具的工作流程、时间安排等工作内容的议案 2、关于2024年度审计业务过程	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则	指导内部审计工作、监督、评估	无

委员会				中对会计师工作要求的议案 3、网宿科技股份有限公司审计部 2024 年度工作总结报告 4、网宿科技股份有限公司审计部 2025 年度工作计划	以及《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	外部审计机构工作、审阅公司的财务报告。	
			2025 年 04 月 11 日	1、2024 年年度报告及其摘要 2、2024 年度利润分配预案 3、2024 年度内部控制评价报告 4、2024 年年度审计报告 5、关于对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告 6、公司 2024 年度生产经营情况以及投资活动等重大事项汇报 7、公司 2024 年度的财务状况和经营成果情况的汇报			
			2025 年 04 月 24 日	1、2025 年第一季度报告			
第六届董事会审计委员会	陆家星、冯锦锋、刘成彦	2	2025 年 08 月 14 日	1、关于公司《2025 年半年度报告》及其摘要的议案 2、网宿科技股份有限公司审计部 2025 年半年度审计工作总结			
			2025 年 10 月 24 日	1、2025 年第三季度报告 2、关于聘请 2025 年度审计机构的议案			
第六届董事会薪酬与考核委员会	冯锦锋、文学国、Hong Ke(洪珂)	5	2025 年 04 月 11 日	1、关于公司内部董事 2025 年度薪酬方案的议案 2、关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案 3、关于公司内部监事 2025 年度薪酬方案的议案 4、关于《公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案 5、关于《公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案 6、关于核查公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象名单的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责。	-	无
			2025 年 04 月 24 日	1、关于增补董事 2025 年度薪酬方案的议案			
			2025 年 05 月 07 日	1、关于向激励对象授予限制性股票的议案			
			2025 年 09 月 01 日	1、关于公司《2023 年限制性股票激励计划》第二个归属期归属条件成就的议案			
			2025 年 10 月 24 日	1、《关于修订〈董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度〉的议案》			
第六届董事会战略委员	刘成彦、周丽萍、李伯洋	3	2025 年 06 月 27 日	1、关于公司向银行申请授信额度的议案	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章		无
			2025 年 08 月 14 日	1、关于为全资子公司提供担保的议案 2、关于公司向宁波银行申请授信			

会				额度的议案	程》、《董事会战略委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	究，对公司未来战略发展提出建议。	
			2025年10月24日	1、关于为控股子公司提供担保的议案			
第六届董事会提名委员会	文学国、陆家星、刘成彦	1	2025年04月24日	1、关于增补公司董事的议案	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责。	-	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	944
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	420
报告期末在职工的数量合计（人）	1,364
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,364
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	261
研发及技术服务人员	853
行政人员	250
合计	1,364
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士以上	194
本科	1,012
大专及以下	158
合计	1,364

2、薪酬政策

公司秉承“公平、公正、公开”的原则，不断完善公平、健全的薪酬绩效体系。为了更有效地激励销售团队，进一步吸引和保留核心骨干人才，2025 年公司修订完善了销售类人员激励制度，鼓励销售拓展新客户、推广重点产品，将公司业绩与员工利益紧密联系在一起，激发了销售团队的活力。公司始终关注组织健康，通过晋升、股权激励等方式提升关键员工的激励力度，确保员工薪酬与个人绩效挂钩。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

公司人员薪酬已计入相应的期间费用，未计入主营业务成本。

3、培训计划

2025 年，公司紧密围绕“课程体系化建设”与“平台智能化升级”两大方向，通过内容深耕与技术创新，为人才发展与业务实战提供了有力支撑。

(1) 课程体系：以岗位发展需求为主线，系统构建了覆盖员工全职业周期的课程体系：

1) 聚焦核心业务赋能：紧密配合产品、技术、销售等部门需求，交付专项赋能课程与考核，实现线上学习与业务实战的有机结合。

2) 夯实组织基础保障：体系化开展新员工入职培训，并通过慕课平台实现信息安全、人力制度等宣导考试全员 100%覆盖，显著提升合规意识。

3) 关注个体持续发展：开设“职场英语”及“情绪压力管理”等通用技能课程，提升员工职场适应力与幸福感。

(2) 慕课升级：打造“AI+培训”智能学习平台。慕课整合内外部优质资源，上线课程超 1500 门，涵盖技术研发、运营支撑、产品知识等八大专题课程，同时搭建学习数据看板，追踪员工学习进度、课程完成率及考评情况，形成“学习-评估-反馈-优化”的数字化闭环。此外，平台引入 AI 自动评分功能，实现评分标准化、反馈即时化。

未来，公司将持续优化员工培训与发展体系，深度结合业务需求完善课程内容、升级慕课平台功能，以精准化培养、高效化服务，打造兼具创新力与凝聚力的员工队伍，为企业持续稳健发展注入动力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司利润分配政策未调整。公司严格按照《公司章程》相关利润分配政策和审议程序实施利润分配方案，《2024 年度利润分配预案》经由公司审计委员会、董事会、监事会审议通过后提交 2024 年年度股东会审议。审议通过后在规定时间内实施，切实保证了全体股东的利益。

公司 2024 年年度股东会审议通过的 2024 年度利润分配方案为：以公司现有总股本 2,445,732,567 股扣减不参与利润分配的回购专户中的股份 1,662,790 股，即 2,444,069,777 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），合计派发现金红利 611,017,444.25 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。

公司于 2025 年 5 月 15 日披露了《2024 年年度权益分派实施公告》，本次权益分派股权登记日为：2025 年 5 月 22 日，除权除息日为：2025 年 5 月 23 日。截至本报告期末，该利润分配方案已实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	2,459,449,777
现金分红金额（元）（含税）	614,862,444.25
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	614,862,444.25
可分配利润（元）	3,358,513,051.28
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经公司第六届董事会第三十三次会议审议通过，公司 2025 年度利润分配预案为：以公司现有总股本 2,459,449,777 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），合计派发现金红利 614,862,444.25 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。</p> <p>若董事会审议通过利润分配预案后至实施前公司总股本发生变动，将依照实施分配方案股权登记日的可参与利润分配的股本为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。</p> <p>本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议通过后方可实施。</p>	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

(1) 2020 年股票期权与限制性股票激励计划调整及执行情况

报告期内，公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象在第四个行权期内合计行权 1,488,270 份股票期权。

2025 年 6 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十六次会议、第六届监事会第二十四次会议，审议通过《关于注销公司〈2020 年股票期权与限制性股票激励计划〉第四个行权期已到期未行权股票期权的议案》。公司本激励计划授予的股票期权第四个行权期到期后，尚有 74,000 份股票期权份额未行权，涉及 4 名激励对象。根据《上市公司股权激励管理办法》的规定，公司董事会决定注销本激励计划第四个行权期已到期未行权的股票期权 74,000 份。上述股票期权注销手续已于 2025 年 7 月 4 日办理完成。

报告期内，本激励计划无成本摊销。截至本报告披露日，本期激励计划已执行完毕。

(2) 2023 年限制性股票激励计划调整及执行情况

1) 2025 年 6 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十六次会议、第六届监事会第二十四次会议，审议通过《关于调整公司 2023 年限制性股票激励计划限制性股票授予/归属价格的议案》，因公司实施 2024 年年度权益分派，决定对本激励计划限制性股票的授予价格进行调整。本次调整完成后，本激励计划限制性股票的授予价格由 3.12 元调整为 2.87 元。

2) 2025 年 9 月 1 日，公司召开第六届董事会第二十八次会议、第六届监事会第二十六次会议，审议通过《关于调整公司〈2023 年限制性股票激励计划〉激励对象人数并作废部分已授予但尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》。公司董事会决定取消 12 名离职人员的激励对象资格，并作废其已获授但尚未归属的第二类限制性股票 380,000 股。另外，根据《2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的有关规定，经考核，1 名激励对象在本激励计划第二个归属期对应的个人绩效考核结果未达标，公司将作废上述人员已获授的第二个归属期对应的限制性股票合计 87,500 股。综上，公司合计作废已授予但尚未实际归属的第二类限制性股票 467,500 股。同时，董事会认为本激励计划第二个归属期归属条件已经成就，同意 231 名激励对象在第二个归属期内实际归属 15,380,000 股第二类限制性股票。

2025 年 9 月 24 日，公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期对应的 15,380,000 股第二类限制性股票完成归属并上市流通。其中，使用公司从二级市场回购的 A 股普通股股票归属 1,662,790 股，使用定向发行的公司人民币 A 股普通股股票归属 13,717,210 股。

报告期内，实际摊销 2023 年限制性股票激励计划成本 1,921.36 万元。

(3) 2025 年限制性股票激励计划实施情况

1) 公司于 2025 年 4 月 14 日召开了第六届董事会第二十二次会议、第六届监事会第二十一次会议，于 2025 年 5 月 7 日召开了 2024 年年度股东会，审议并通过《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，同意公司实施 2025 年限制性股票激励计划。

2) 2025 年 5 月 7 日，公司召开第六届董事会第二十五次会议、第六届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，同意以 2025 年 5 月 7 日为授予日，向 287 名激励对象授予 7,338 万股限制性股票，授予价格为 5.71 元/股。

3) 2025 年 6 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十六次会议、第六届监事会第二十四次会议，审议通过《关于调整公司〈2025 年限制性股票激励计划〉限制性股票授予价格的议案》，因公司实施 2024 年年度权益分派，决定对本激励计划限制性股票的授予价格进行调整。本次调整完成后，本激励计划限制性股票的授予价格由 5.71 元调整为 5.46 元。

报告期内，实际摊销 2025 年限制性股票激励计划成本 22,454.91 万元。

(4) 上市公司股权激励计划股份支付对未来公司财务状况和经营成果的影响

单位：万元

股权激励计划	剩余费用	各年度应确认的股权激励成本	
		2026 年	2027 年
2025 年限制性股票激励计划	23,377.36	19,393.96	3,983.40

(5) 有关三级子公司 Quantil, Inc 股权激励计划的实施情况

报告期内，Quantil, Inc. 股权激励计划合计失效 284,334 份期权。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已归属股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
李伯洋	董事长、副总经理	0	0	0	0	0	0	10.25	250,000	250,000	500,000	2023 年激励计划：2.87 元/股 2025 年激励计划：5.46 元/股	500,000
蒋薇	副总经理、财务总监	0	0	0	0	0	0	10.25	250,000	250,000	500,000		500,000
周丽萍	董事、副总经理、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	10.25	250,000	250,000	500,000		500,000
李东	副总经理	0	0	0	0	0	0	10.25	250,000	250,000	500,000		500,000
黄莎琳	副总经理	0	0	0	0	0	0	10.25	250,000	250,000	500,000		500,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	1,250,000	1,250,000	2,500,000		--
备注（如有）	1、期初持有的限制性股票为公司 2023 年限制性股票激励计划授予的第二个归属期尚未归属的股票，归属价格为 2.87 元/股（除息后）。 2、报告期内新授予的限制性股票为公司 2025 年限制性股票激励计划对应授予的限制性股票，授予价格为 5.46 元/股（除息后）。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司已建立高级管理人员绩效考核的激励与约束机制，制定了股权激励计划实施考核管理办法，董事会薪酬与考核委员会负责领导和审核对激励对象的考核工作。高级管理人员的薪酬与公司年度经营指标、利润目标达成情况及其本人

所担任职务的工作性质、年度绩效考核完成情况挂钩，以更好地激发高级管理人员工作积极性，以确保公司经营目标达成。报告期内，公司高级管理人员认真履行职责，执行公司股东会与董事会的相关决议，公司生产经营有序开展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

报告期内，公司股权激励计划产生的费用合计 24,376.27 万元，占公司当年归属于上市公司股东的净利润 30.49%，分别在研发费用、管理费用及销售费用中列支。其中，技术人员股权激励费用约占当期股权激励费用的 19.24%。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司的实际情况、自身特点和管理需要，制定了贯穿于公司生产经营各层面、各环节的内部控制体系，并不断完善内部控制制度建设，建立了一套设计科学、运行有效的内部控制体系，公司的内部控制能够涵盖公司经营管理的各个方面，不存在重大遗漏；纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的各个方面，不存在重大遗漏；公司内部控制设计合理，内部控制执行有效，不存在重大遗漏。由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理体系，强化内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进内部控制目标的实现。

报告期内，根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律法规和规范性文件，结合公司实际情况，对公司内部治理结构进行优化调整，取消了监事会并由审计委员会代为履行相关职责，并对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》《关联交易管理制度》《募集资金使用管理制度》《董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》《董事会秘书工作细则》《内部审计制度》《内幕信息知情人登记制度》《信息披露管理制度》《对外提供财务资助管理制度》《委托理财管理制度》《金融衍生品交易业务管理制度》《董事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度》《子公司管理制度》《投资者关系管理制度》进行了修订，相应废止了《股权激励管理制度》《年报信息披露差错追究制度》《重大投资项目异常情况及时报告及责任追究制度》《监事会议事规则》，并制定了《信息披露暂缓与豁免管理制度》《市值管理制度》。

报告期内，公司依据企业内部控制规范体系及公司内部控制评价方法规定的程序组织开展了内部控制评价工作。根据公司内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告、非财务报告的内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已经按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告及非财务报告的内部控制。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	94.95%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	81.80%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(一) 视为重大缺陷的情况：</p> <p>1) 存在隐藏非法交易且未被揭露的；</p> <p>2) 存在高层管理人员舞弊事实的；</p> <p>3) 当期财务报告存在重大错报，能改变盈亏情况的；</p> <p>4) 多个重要分部或多个业务同时发生差错的；</p> <p>(二) 视为重要缺陷的情况：</p> <p>1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>3) 当期财务报告存在错报，能改变收益趋势的；</p> <p>4) 存在重大交易未被披露的；</p> <p>5) 未对财务报告流程中涉及的信息系统进行有效控制的；</p> <p>(三) 视为一般缺陷的情况：</p> <p>不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>(一) 视为重大缺陷的情况：</p> <p>1) 公司经营活动严重违反国家法律法规、规范性文件；</p> <p>2) 公司决策程序不科学，导致重大失误，给公司造成重大财产损失；</p> <p>3) 重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；</p> <p>4) 中高级管理人员和高级技术人员流失严重；</p> <p>5) 负面消息频现，引起监管部门高度关注，并在长时间内无法消除；</p> <p>(二) 严重程度不如重大缺陷但足以引起审计委员会、董事会关注的一项缺陷或多项控制缺陷的组合被视为重要缺陷，具体有：</p> <p>1) 决策程序导致出现一般性失误；</p> <p>2) 重要业务制度或系统存在缺陷；</p> <p>3) 关键岗位业务人员流失严重；</p> <p>4) 评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；</p> <p>5) 其他对公司产生较大负面影响的情形。</p> <p>(三) 未构成重大、重要缺陷标准的其他缺陷视为一般缺陷，包括：</p> <p>1) 决策程序效率不高；</p> <p>2) 一般业务制度或系统存在缺陷；</p> <p>3) 一般岗位业务人员流失严重；</p> <p>一般缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>(一) 重大缺陷：金额超过收入或净利润金额的 10% 或 5000 万元，孰低；</p> <p>(二) 重要缺陷：金额超过收入或净利润金额的 1% 或 500 万元，孰低；</p> <p>(三) 一般缺陷：未达到重要偏差标准的情况较小金额偏差。</p>	公司确定的非财务报告内部控制缺陷认定的定量标准，参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准。
财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重大缺陷数量 (个)	0	

财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
网宿科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

报告期内，公司履行社会责任情况请见与本年度报告同日披露在巨潮资讯网的《2025 年度可持续发展报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

在社会贡献方面，公司积极践行绿色发展理念，依法履行纳税义务。报告期内，公司向“天下至爱”捐助 15 万元，在对甘肃省临夏市的东西部协作扶贫工作中，向当地捐赠笔记本电脑，用于日常教学与办公，以实际行动回报社会。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	公司第三届董事、监事、高级管理人员	关于提供资料真实、准确、完整的承诺	1、本人已向网宿科技及为本次重大资产重组提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了本次重大资产重组事宜在现阶段必须的、真实、准确、完整、有效的文件、资料或书面陈述和说明，不存在任何虚假和重大遗漏之处；所提供的副本材料或复印件均与正本材料或原件是一致和相符的；所提供的文件、材料上的签署、印章是真实的，并已履行该等签署和盖章所需的法定程序，获得合法授权；所有书面陈述和说明的事实均与所发生的事实一致。2、根据本次重大资产重组的进程，本人将依照相关法律法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有关规定，及时向网宿科技提供本次重大资产重组相关信息和文件，并保证继续提供的信息和文件仍然符合真实、准确、完整、有效的要求。本人承诺并保证为本次重大资产重组所提供的信息和文件真实、准确、完整，保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。3、如因提供的信息和文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给网宿科技或者投资者造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。如本次重大资产重组因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案调查的，在案件调查结论明确之前，本人将暂停转让在网宿科技拥有权益的股份。	2017年02月18日	长期	报告期内，遵守了所作出的承诺。
资产重组时所作承诺	刘成彦先生、陈宝珍女士	关于避免同业竞争的承诺	1、截至本承诺函出具之日，本人未从事任何在商业上对网宿科技或其所控制的企业构成直接或间接同业竞争的业务或活动，并保证将来也不会从事或促使本人所控制的企业从事任何在商业上对网宿科技或其所控制的企业构成直接或间接同业竞争的业务或活动。2、本次交易完成后，在本人持有网宿科技股票期间，如本人及本人控制的企业现有业务或该企业为进一步拓展业务范围，与网宿科技及其下属企业经营的业务产生竞争，则本人及本人控制的企业将采取包括但不限于停止经营产生竞争的业务、将产生竞争的业务纳入网宿科技或者转让给无关联关系第三方等合法方式，使本人及本人控制的企业不再从事与网宿科技及其下	2017年02月18日	长期	报告期内，遵守了所作出的承诺。

			属企业主营业务相同或类似的业务，以避免同业竞争。3、如因本人违反上述承诺而给网宿科技造成损失的，本人将承担一切法律责任和后果。自相关损失认定之日起 30 个工作日内，本人承诺以现金方式支付上述损失。4、本承诺在本人作为网宿科技股东期间持续有效且不可变更或撤销。			
资产重组时所作承诺	刘成彦先生、陈宝珍女士	关于减少和规范关联交易的承诺	1、截至本承诺函出具之日，本人及相关关联方不存在与网宿科技及其所控制企业关联交易违规的情形。在本次交易完成后，本人将会严格遵守有关上市公司监管法规，规范和减少与网宿科技及其所控制企业之间的关联交易；若本人及相关关联方与网宿科技及其所控制企业之间确有必要进行关联交易，本人及相关关联方将严格按市场公允、公平原则，在网宿科技履行上市公司有关关联交易内部决策程序的基础上，保证以规范、公平的方式进行交易并及时披露相关信息，以确保网宿科技及其股东的利益不受损害。2、如因本人违反上述承诺而给网宿科技造成损失的，本人将承担由此引起的一切法律责任和后果。自相关损失认定之日起 30 个工作日内，本人承诺以现金方式支付上述损失。	2017 年 02 月 18 日	长期	报告期内，遵守了所作出的承诺。
资产重组时所作承诺	刘成彦先生、陈宝珍女士	关于保持上市公司独立性的承诺	在本次交易完成后，本人承诺将按照有关法律法规、规范性文件的要求，做到与网宿科技在人员、资产、业务、机构、财务方面完全分开，不从事任何影响网宿科技人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为，不损害网宿科技及其他股东的利益，切实保障网宿科技在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立性。	2017 年 02 月 18 日	长期	报告期内，遵守了所作出的承诺。
资产重组时所作承诺	公司及第三届董事、高级管理人员	关于上市公司最近三年合法合规的承诺	1、最近三年内，本公司/本人不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证券监督管理委员会立案调查的情形。 2、最近三年内，本公司/本人未受到过刑事处罚、中国证券监督管理委员会的行政处罚。 3、最近三年内，本公司/本人未受到过证券交易所公开谴责等处分。	2017 年 02 月 18 日	-	-
资产重组时所作承诺	公司第三届董事、高级管理人员	关于公司填补回报措施得到切实履行的承诺	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对个人的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、承诺拟公布的公司股权激励（如有）的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，承诺人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对承诺人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2017 年 02 月 18 日	长期	报告期内，遵守了所作出的承诺。
资产重组时所作承诺	刘成彦先生、陈宝珍女士	关于公司填补回报措施得到切实履行的承诺	针对本次交易摊薄即期回报的风险，作为填补回报措施相关责任主体之一，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则作出	2017 年 02 月 18 日	长期	报告期内，遵守了所作出的承诺。

			相关处罚或采取相关管理措施。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈宝珍女士	关于避免同业竞争方面的承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司控股股东和实际控制人做出避免同业竞争的承诺。	2009年07月22日	长期。 当发生以下情形：1、当其不再为发行人的控股股东及实际控制人之日；或2、发行人在境内外证券交易机构终止上市之日。承诺方可主张其不再受本承诺函约束。	报告期内，遵守了所作出的承诺。
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘成彦先生、陈宝珍女士	其他承诺	公司控股股东及实际控制人刘成彦先生、陈宝珍女士二人承诺：“如今后公司因上市前享受的企业所得税税收优惠而被国家有关税务部门追缴企业所得税税款，本人将全额承担公司补缴（被追缴）的上市前各年度的企业所得税税款及相关费用。”	2009年07月22日	长期	报告期内，未发生承诺假设情况。
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘成彦先生、陈宝珍女士	其他承诺	公司控股股东及实际控制人刘成彦先生、陈宝珍女士二人于2009年9月24日出具《承诺函》承诺：“如深圳市有权政府部门要求或决定，网宿科技股份有限公司深圳分公司需要为其户籍所在地非为深圳市的员工（以下简称“该等员工”）补缴住房公积金或因未为该等员工缴纳住房公积金而承担任何罚款或损失，本人愿意在无需网宿科技及其深圳分公司支付对价的情况下承担所有金钱赔偿责任。”	2009年09月24日	长期	报告期内，未发生承诺假设情况。
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘成彦先生、周丽萍女士	股份限售承诺	在其任职期间每年转让直接或间接持有的发行人股份不超过其所持有股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让其直接或间接持有的发行人股份。	2009年07月22日	长期	报告期内，股东均遵守了所作出的承诺。
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司及关联方，陈宝珍女士、刘成彦先生及关联方，公司董事、监事、高级管理人员	其他承诺	除已披露的情况，本人及本人关联方没有且亦不会违反《证券发行与承销管理办法》第十六条等有关法规的规定，直接或间接对本次发行的认购对象及其股东或合伙人、资产管理产品及其委托人，提供财务资助或者补偿。	2015年11月22日	-	报告期内，遵守了所作出的承诺。

	人员及关联方					
股权激励承诺	公司	其他承诺	承诺不为激励对象依股权激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2020年04月30日	公司2020年股票期权与限制性股票激励计划实施期间	报告期内，严格履行了承诺。
股权激励承诺	公司	其他承诺		2023年08月23日	公司2023年限制性股票激励计划实施期间	报告期内，严格履行了承诺。
股权激励承诺	公司	其他承诺		2025年04月14日	公司2025年限制性股票激励计划实施期间	报告期内，严格履行了承诺。
其他对公司中小股东所作承诺	公司持股5%以上股东刘成彦先生	避免同业竞争的承诺	1、截至本承诺函出具之日，本人及本人控制的企业未从事任何在商业上对网宿科技或其控制的企业构成直接或间接同业竞争的业务/活动，并保证将来本人及本人控制的企业不会从事任何在商业上与网宿科技或其控制的企业构成直接或间接同业竞争的业务/活动。否则，本人及本人控制的企业将采取包括但不限于停止经营产生竞争的业务/活动、应网宿科技要求将产生竞争的业务/活动纳入网宿科技、将产生竞争的业务/活动转让给无关联关系第三方等合法方式，使本人及本人控制的企业不再从事与网宿科技及其控制的企业主营业务相同或类似的业务/活动，以避免同业竞争。2、如网宿科技进一步拓展业务范围，与本人及本人控制的企业从事的业务/活动产生竞争，则本人及本人控制的企业将采取包括但不限于停止经营产生竞争的业务/活动、应网宿科技要求将产生竞争的业务/活动纳入网宿科技，将产生竞争的业务/活动转让给无关联关系第三方等合法方式，使本人及本人控制的企业不再从事与网宿科技及其控制的企业主营业务相同或类似的业务/活动，以避免同业竞争。3、如因本人违反上述承诺而给网宿科技造成损失的，本人将承担相关法律责任和后果。4、如本人持有网宿科技的股份低于公司总股本的5%，则不再受本承诺函的约束。	2018年12月27日	如本人持有网宿科技的股份低于公司总股本的5%，则不再受本承诺函的约束。	报告期内，严格履行了承诺。
其他对公司中小股东所作承诺	公司	其他承诺	公司在关于调整使用闲置募集资金进行现金管理的额度并延长投资期限时承诺“本次投资的产品不用于质押，如涉及产品专用结算账户，该账户不用于存放非募集资金或用作其他用途。”	2024年11月23日	闲置募集资金进行现金管理的期限内	报告期内，严格履行了承诺。
其他承诺	公司	其他承诺	在出售 cloudsway Pte.Ltd. 股权的交易中，不竞争约定:除各方另有约定外，本次股份转	2025年03月27日	在出售 cloudsw	报告期内，严格

			让交割日后五年内，公司及受公司控制的主体不再开展 MSP 业务。	日	ay Pte.Ltd . 股权的交易股份转让交割日后五年内	履行了承诺。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

(1) 本报告期，设立了香港嘉亿有限公司、Wangsu Technology FZ-LLC。

(2) 本报告期，注销了爱捷云（北京）科技有限公司、上海爱捷云科技有限公司。

(3) 报告期内，绿色云图增资扩股引入外部投资人，同时，公司向部分本次增资的投资人转让持有的绿色云图部分股权。上述增资扩股及股权转让完成后，公司对绿色云图持股比例由 57.81%变为 29.43%，深圳绿色云图科技有限公司及其子公司上海云图智慧技术工程有限公司、香港绿色云图科技有限公司、绿色云图（江苏）节能科技有限公司不再纳入公司合并报表范围。

(4) 报告期内，公司转让持有的 Cloudsway 42.30% 股权。本次交易完成后，Cloudsway Pte.Ltd. 及其子公司 HongKong Cloudsway Limited、上海多云路科技有限公司、上海小宿科技有限公司、上海优云网络有限公司不再纳入公司合并报表范围。

(5) 报告期内，公司转让持有的上海网宿同兴投资管理有限公司 40% 股权、上海网宿唯实创业投资管理合伙企业（有限合伙）48% 股权。本次交易完成后，上海网宿同兴投资管理有限公司、上海网宿唯实创业投资管理合伙企业（有限合伙）不再纳入公司合并报表范围。

(6) 因报告期内本集团对湖北网宿致真股权投资基金合伙企业（有限合伙）和上海网宿唯实创业投资合伙企业（有限合伙）的持有份额及投委会成员席位发生变化，本集团无法再通过对被投资方的权力影响回报金额，丧失对其控制，导致两家公司不再纳入本公司的合并范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘宇、王昭
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

注：本年度，公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计及内部控制审计会计师事务所，公司支付给信永中和的 2025 年度审计及内部控制审计报酬合计 160 万元（不含税）。

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

见以上注释内容。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

截至报告期末，累计未达到重大诉讼披露标准的未决诉讼涉案金额为 511.72 万元（其中公司作为原告/申请人的涉案总金额为 284.91 万元）。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司无控股股东和实际控制人。报告期内，公司及公司第一大股东陈宝珍女士不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况，公司诚信状况良好。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
Cloudsway Pte.Ltd. 及其子公司	持股 5% 以上股东、董事控制的主体	向关联方销售产品、商品	销售产品服务	参照市场价格	协议约定	5,579.44	1.20%	10,000	否	按协议约定	不适用	2025 年 03 月 29 日	公告编号：2025-011
		向关联方提供房屋租赁	办公室租赁			61.02	1.50%	200					
		向关联方提供劳务	提供劳务			35.16	0.86%	60					
		向关联方	采购产品			7,876.19	2.75%	14,200					

		采购产品、商品	服务										
合计						13,551.81		24,460					
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				报告期内，公司与上述关联方之间发生的日常关联交易符合公司生产经营及业务发展实际需要，实际交易金额均在董事会审议的额度范围内。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

见“7、其他重大关联交易”

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的重大关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

目前，公司没有控股的财务公司。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

2025年3月27日，公司召开的第六届董事会第二十次会议审议并通过了《关于出售控股子公司股权暨关联交易的议案》。经审议，同意公司全资子公司香港网宿科技有限公司将持有的 Cloudsway Pte.Ltd. 42.30% 股权以人民币 10,574.9250 万元的价格转让给关联方刘成彦先生或其控制的主体 Fromindo Limited。本次交易于 2025 年 4 月 7 日完成交割，交割完成后公司不再持有 Cloudsway Pte.Ltd. 股权，Cloudsway 不再纳入公司合并报表范围。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于出售控股子公司股权暨关联交	2025 年 03 月 29 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

易的公告》		
-------	--	--

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司第四届董事会第四十一次会议审议通过了《关于公司子公司对外出租资产的议案》。公司位于厦门市的部分物业单元目前没有自用计划，为提高资产使用效率，将闲置的物业单元对外出租。截至 2025 年 12 月 31 日，厦门区域自有物业合计出租 6.5 万平方米。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
CDNetworks Co., Ltd .员工	2022 年 02 月 22 日	291.06	在担保期限内，CDNW 员工向银行申请借款。	23.93	质押、连带责任保证	不超过 5 亿韩元定期存款	无	担保合同签署 3 年后，CDNW 向韩亚银行发出终止通知中约定的日期止。	是	否
报告期内审批的对			0	报告期内对外担保						0

外担保额度合计 (A1)				实际发生额合计 (A2)							
报告期末已审批的 对外担保额度合计 (A3)		0		报告期末实际对外 担保余额合计 (A4)						0	
公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关 公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保 情况 (如有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保	
深圳爱捷云科技有限公司	2023年09月02日	2,000	-	0	连带责任保证	无	无	不超过爱捷云履行协议约定的各项义务的期限届满之日起两年	是	否	
深圳绿色云图科技有限公司	2023年03月17日	300	2023年12月22日、 2025年02月18日、 2025年02月20日	141.23	质押、 连带责任保证	等额保证金	无	以银行实际开立保函为准	否	否	
厦门网宿有限公司	2024年04月26日	60,000	2024年09月23日	60,000	连带责任保证	无	无	实际担保期限最长不超过厦门网宿履行协议约定的各项义务的期限届满之日起三年	否	否	
CDNetworks Europe, Co. Ltd.	2024年05月24日	213.29	2024年12月26日	213.29	连带责任保证	无	无	CDNWEurope发出终止通知日止	是	否	
CDNetworks Europe, Co. Ltd.	2025年10月27日	214.56	2025年11月7日	214.56	连带责任保证	无	无	CDNWEurope发出终止通知日止	否	否	
上海云宿科技有限公司	2025年08月15日	1,000	2025年09月29日	1,000	连带责任保证	无	无	实际担保期限最长不超过上海云宿履行协	否	否	

								约定的各项义务的期限届满之日起三年		
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		1,214.56	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)							1,340.45
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		61,514.56	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)							61,340.45
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		1,214.56	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)							1,340.45
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		61,514.56	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)							61,340.45
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例										5.91%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)										0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)										0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)										0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)										0
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)			无							
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			无							

注 1: CDNetworks Co., Ltd. 为其员工向银行申请个人贷款提供担保的情况:

2022 年 2 月 21 日, 公司召开第五届董事会第二十次会议审议通过了《关于控股子公司 CDNetworks Co., Ltd. 继续为其员工向银行申请个人贷款提供担保并调整担保额度的议案》, 董事会同意 CDNW 继续为其员工向银行申请个人贷款提供担保, 担保额度调整为不超过 5.5 亿韩元 (以 2022 年 2 月 21 日汇率折合人民币约 291.06 万元)。本次担保的授权期限为本次担保事项审议通过之日起三年, 担保期限自担保合同签署之日起, 至担保合同签署 3 年后, CDNW 向韩亚银行发出终止通知中约定的日期止。

报告期内, CDNW 员工未向韩亚银行申请贷款。上表中实际担保金额 23.93 万元为前期累计的担保发生额 (即员工累计发生借款对应的担保金额)。截至报告期末, 前期借款的员工已全部偿还银行借款, 实际担保余额为 0 元。

报告期内, 该担保额度授权期限已到期。

注 2: 为爱捷云提供担保情况

2023 年 9 月 1 日, 公司召开第六届董事会第四次会议, 审议通过了《关于为控股子公司提供担保的议案》。公司董事会同意为爱捷云提供总额度不超过 2,000 万元人民币的连带责任担保, 担保额度的有效期为自股东大会审议通过之日起至 2 年。担保范围包括但不限于爱捷云需要支付给相关供应商的应付货款、滞纳金、利息、违约金、损害赔偿金或任何其他应付款项及实现债权的费用等, 实际担保期限最长不超过爱捷云履行协议约定的各项义务的期限届满之日起两年。

截至报告期末, 未签署担保协议, 该担保额度授权期限已到期。

注 3: 为绿色云图申请保函提供担保

2023年3月17日，公司召开第五届董事会第三十二次会议，审议通过《关于为全资子公司申请开具保函提供担保的议案》。公司董事会同意为绿色云图向招商银行股份有限公司上海分行申请开具预付款保函、履约保函和质量保函提供总额度不超过300万元人民币的连带责任担保，担保方式为质押担保，公司提供保证金的比例为保函金额的100%（具体金额以实际开具保函金额为准）。担保额度有效期为自公司第五届董事会第三十二次会议审议通过之日起2年（即至2025年3月16日止）。

2023年12月，公司为绿色云图开具15.34万元的质量保函，保函有效期至2024年6月27日止。

2025年2月18日，公司为绿色云图开展业务向招商银行股份有限公司上海分行申请开具了额度为105.08万元的质量保函，公司对该质量保函的开立承担担保责任。

2025年2月20日，公司为绿色云图开展业务向招商银行股份有限公司上海分行申请开具了额度为20.81万元的履约保函，公司对该履约保函的开立承担担保责任。

截至报告期末，公司为绿色云图开具质量保函、履约保函提供的担保金额为125.89万元。

注4：为厦门网宿提供担保情况

2024年4月25日，公司召开第六届董事会第十次会议，审议并通过了《关于为全资子公司提供担保的议案》，董事会同意为厦门网宿向招商银行股份有限公司上海分行申请授信提供总额度不超过60,000万元人民币的连带责任担保，担保额度的有效期为自公司第六届董事会第十次会议审议通过之日起一年。实际担保期限最长不超过厦门网宿履行协议约定的各项义务的期限届满之日起三年。

2024年9月23日，公司与招商银行上海分行签署了《最高额不可撤销担保书》（编号：121XY240913T000025），公司为全资子公司厦门网宿在与招商银行上海分行签署的《授信协议》项下所欠招商银行上海分行的所有债务承担最高限额人民币60,000万元的连带保证责任。

注5：为CDNetworks Europe, Co. Ltd. 提供担保的情况

2024年5月23日，公司召开第六届董事会第十二次会议，审议并通过了《关于为控股子公司提供担保的议案》，董事会同意使用公司在花旗银行(中国)有限公司上海分行的授信额度为CDNW Europe向CitiBank N.A.London申请授信开具备用信用证，公司对该备用信用证的开立承担清偿责任。本次担保的额度不超过30万美元或等值英镑，担保方式为信用担保。担保额度的有效期为自公司第六届董事会第十二次会议审议通过之日起一年，有效期内未使用，则额度失效。

公司为CDNW Europe向CitiBank N.A.London申请授信开具了额度为230,000英镑的备用信用证（担保额度已全部使用），截至报告期末，公司该项担保义务已履行完毕。

注6：为CDNetworks Europe, Co. Ltd. 提供担保的情况

2025年10月24日，公司召开第六届董事会第二十九次会议，审议并通过了《关于为控股子公司提供担保的议案》，董事会同意使用公司在花旗银行(中国)有限公司上海分行的授信额度为CDNW Europe向CitiBank N.A.London申请授信开具备用信用证，公司对该备用信用证的开立承担清偿责任。本次担保的额度不超过23万英镑或等值美元，担保方式为信用担保。担保额度的有效期为自公司第六届董事会审议通过之日起一年，有效期内未使用，则额度失效。实际担保期限为担保合同或相关文件签署后，CDNW Europe向CitiBank N.A.London发出终止通知中约定的日期止。

2025年11月7日，公司为CDNW Europe向CitiBank N.A.London申请授信开具了额度为230,000英镑的备用信用证（担保额度已全部使用）。

注7：为上海云宿提供担保情况

2025年8月14日，公司召开第六届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于为全资子公司提供担保的议案》。公司董事会同意为上海云宿向上海银行股份有限公司漕河泾支行申请贷款提供总额度不超过1,000万元人民币的连带责任担保，担保额度的有效期为自董事会审议通过之日起至1年。实际担保期限最长不超过上海云宿履行协议约定的各项义务的期限届满之日起三年。

2025年9月29日，公司签署了《保证合同》为上海云宿向上海银行股份有限公司漕河泾支行申请1,000万元借款提供不可撤销的连带责任保证。

采用复合方式担保的具体情况说明

不适合

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	中风险理财产品、中低风险理财产品	184,036.29	0
券商理财产品	中风险理财产品、中低风险理财产品、低风险理财产品	186,067.70	0
信托理财产品	中风险理财产品、中低风险理财产品	104,057.60	0
公募基金产品	中风险理财产品、中低风险理财产品	128,561.95	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

1.1 报告期内，闲置自有资金委托理财的具体情况：

经公司董事会审议批准，同意公司及子公司使用金额不超过人民币 75 亿元（含等值外币）的自有资金购买金融机构发行的中、低风险理财产品。购买理财产品的额度自公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过之日起 12 个月内可滚动使用。在以上额度范围内，资金可循环滚动使用。

报告期内，公司使用闲置自有资金委托理财的具体情况详见公司于 2025 年 2 月 27 日、2025 年 5 月 15 日、2025 年 10 月 17 日、2025 年 12 月 23 日和 2026 年 1 月 23 日分别在巨潮资讯网披露的《关于使用自有资金购买理财产品的进展公告》（公告编号：2025-008、2025-048、2025-082、2025-101、2026-001）。

1.2 报告期内，闲置募集资金进行现金管理的具体情况

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
宁波银行	银行	低风险	结构性存款	5,000	2024年05月22日	2025年03月24日	其他	117.37	全部收回	2024-036
招商银行	银行	低风险	结构性存款	2,000	2025年04月25日	2025年05月26日	其他	3.31	全部收回	
合计				7,000	--	--	--	120.68	--	--

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2016年	向特定对象发行股票	2016年03月14日	356,954.96	354,712.88	5,526.53	292,081.25	82.34%	0	300,904.92	84.83%	0	不适用	0
合计	--	--	356,954.96	354,712.88	5,526.53	292,081.25	82.34%	0	300,904.92	84.83%	0	--	0

募集资金总体使用情况说明：

2016年，经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]129号文《关于核准网宿科技股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，公司向特定投资者非公开发行人民币普通股（A股）股票81,218,421股，每股面值为1元，发行价格为43.95元/股。募集资金总额为356,954.96万元，扣除发行费用2,242.08万元，募集资金净额为354,712.88万元。截至报告期末，投入募投项目已累计使用本次募集资金总额为292,081.25万元。

另外，经2023年第一次临时股东大会审议，同意将104,896.20万元募集资金（具体金额以届时相关募集资金专户余额扣除云安全平台升级项目拟投入募集资金21,000万元后的金额为准。将在募集资金现金管理的期限陆续到期后，转入公司或子公司自有资金账户）用于永久补充流动资金。

经公司第六届董事会第三十一次会议审议，同意公司将“云安全平台升级项目”节余资金及部分募集资金账户的节余资金合计648.76万元（含现金管理收益及利息，最终金额以实际结转时募集资金专户余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营。

截至报告期末，募集资金实际永久补充流动资金合计107,728.40万元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化	
承诺投资项目															
社区云	2016年03月14日	社区云	研发项目	是	214,712.88								不适用	是	
网宿计算能力共享平台项目	2016年03月14日	网宿计算能力共享平台项目	生产建设	否		173,984.26	0	163,033.44	93.71%	2022年12月31日			不适用	否	
面向边缘计算的支撑平台项目	2016年03月14日	面向边缘计算的支撑平台项目	研发项目	否		32,108.76	0	32,029.12	99.75%	2022年12月31日			见“未达到计划进度原因”	否	
云安全项目	2016年03月14日	云安全项目	研发项目	是	35,000	22,354.17	0	22,214.59	99.38%	2020年06月30日	6,597.5	41,387.59		否	
海外CDN项目	2016年03月14日	海外CDN项目	研发项目	是	105,000	53,495.45	0	53,908.05	100.77%	2019年12月31日	15,298.55	48,526	是	否	
云安全平台升级项目	2016年03月14日	云安全平台升级项目	研发项目	否		21,000	5,526.53	20,960.77	99.81%	2025年12月31日			不适用	否	
承诺投资项目小计					354,712.88	302,942.64	5,526.53	292,145.97	--	--	21,896.05	89,913.59	--	--	
永久补充流动资金	2016年03月14日	永久补充流动资金	补流	否			649.19	107,728.4						否	
超募资金投向															
合计					--	354,712.88	302,942.64	6,175.72	399,874.37	--	--	21,896.05	89,913.59	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到	<p>1、原社区云项目：社区云项目拟通过建设一个贴近用户、提供强大云计算服务的边缘计算平台，有效支持未来各种重度应用和创新业务（例如 4K、VR、互联网教育、在线医疗等）的计算、分发等需求，提高终端用户的使用体验。社区云项目建设期内，重度应用未呈现出爆发增长的态势，公司根据行业发展，变更了社区云项目。</p> <p>2、云安全项目计划建设并运营基于公司成熟网络安全防护技术的云安全平台，项目实施内容包括一系列 IDC 和 CDN 高防节点的建设以及云安全平台及配套软件的开发。根据安全业务拓展需求，公司已投入</p>														

<p>预计效益”选择“不适用”的原因)</p>	<p>建立高防节点，主要平台软件研发亦已完成并上线运行。鉴于公司 CDN 平台规模化的资源平台能够为云安全业务的发展提供良好的基础，公司基于充分保障募集资金使用效率和效益的考虑，根据安全业务实际需求对云安全项目投资进度进行了合理的阶段控制并调整了云安全项目的建设周期，项目投资额由 35,000.00 万元调整至 22,354.17 万元。另外，公司云安全业务为订阅制收费模式，市场推广需要一定的拓展期，因此尚未达到预定效益。</p> <p>3、2017 年，通过海外收购，加快了公司全球销售体系、海外研发中心建设及 CDN 节点布局。公司海外服务能力和范围实现大幅提升，已达到海外 CDN 项目的建设计划。鉴于公司通过海外并购已提前完成了海外 CDN 项目的建设计划，因此 2018 年公司对非公开发行股票募集资金用途及募投项目进行调整时，调整了海外 CDN 项目的投入进度并减少了项目的投入总额。截至 2019 年 12 月 31 日，海外 CDN 项目已投入完毕。</p> <p>4、网宿计算能力共享平台项目旨在建成一个计算资源共享池，以满足公司面向边缘计算项目、云安全项目，以及公司其他运营业务中的底层计算资源及配套设施需求。本项目建设期内，由于技术方案不断提升，优化了对设备配置的需求从而降低了单位设备的采购成本，2021 年 9 月，本项目的计算和存储能力建设目标已基本达成。公司根据项目建设进度及业务发展需要，将该项目达到预定可使用状态日期由 2021 年 9 月 30 日调整为 2022 年 12 月 31 日。网宿计算能力共享平台项目已投入完毕并达到预定建设目标。</p> <p>5、面向边缘计算的支撑平台项目已于 2022 年 12 月 31 日结项，公司已搭建网宿边缘计算平台 ECP 并推出多款边缘计算产品，服务于在线教育、视频、游戏、车联网等行业客户，但目前，下游应用尚未大规模爆发。公司将积极寻找关键业务场景，为其提供相应的技术及产品解决方案。</p>
<p>项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>公司非公开发行股票募集资金使用的变更及募投项目的调整、延期情况具体见公司于 2018 年 9 月 28 日在巨潮网披露《关于变更非公开发行股票募集资金用途暨募集资金投资项目调整、延期的公告》。2018 年 9 月调整后，募投项目的可行性未发生重大变化。</p>
<p>超募资金的金额、用途及使用进展情况</p>	<p>不适用</p>
<p>存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形</p>	<p>不适用</p>
<p>募集资金投资项目实施地点变更情况</p>	<p>不适用</p>
<p>募集资金投资实施方式调整情况</p>	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>一、前期调整情况：</p> <p>1、公司非公开发行股票募投项目“海外 CDN”项目计划投入募集资金人民币 105,000.00 万元，根据项目实施的具体情况，公司对海外 CDN 项目实施方式进行了调整。</p> <p>(1) 使用国内部分建设资金 9,700 万元增资公司全资子公司厦门网宿，由厦门网宿购买位于厦门市软件园三期的房产，来满足海外 CDN 项目建设及项目配套人员的办公场地需求。本事项已经公司 2016 年 9 月 26 日召开的 2016 年第二次临时股东大会审议批准。</p> <p>(2) 使用海外投资部分募集资金 4.305 亿卢布通过全资子公司香港网宿收购俄罗斯 CDN-VIDEOLL70% 的股权，支付交易对价。本事项已经公司 2017 年 4 月 27 日召开的 2017 年第三次临时股东大会审议批准。</p> <p>2、新增“网宿计算能力共享平台”项目，投资总额为 173,984.26 万元，资金来源于“社区云”项目、“云安全”项目变更的募集资金 100,000.00 万元，公司首次公开发行股票募投项目全部节余募集资金 64.49 万元（含利息，占公司首次公开发行股票募集资金净额的 0.13%），以及“社区云”项目、“云安全”项目前期投入的固定资产合计 73,919.77 万元划入“网宿计算能力共享平台”项目，由“网宿计算能力共享平台”项目进行统一调度、管理；</p> <p>3、变更“社区云”项目募集资金 92,801.42 万元用于“网宿计算能力共享平台”项目，并将前期投入的 68,472.51 万元固定资产划入“网宿计算能力共享平台”项目，由“网宿计算能力共享平台”项目进行统一调度、管理；此外，基于“社区云”项目已投入的边缘节点、运营平台及技术研发，将“社区云”项目变更为建设“面向边缘计算的支撑平台”项目，首期继续投入募集资金 20,570.20 万元，原</p>

	<p>“社区云”项目剩余募集资金 21,330.18 万元暂不安排项目投入，原“社区云”项目尚未投入的自有资金不再投入；</p> <p>4、变更“云安全”项目募集资金 7,198.58 万元用于“网宿计算能力共享平台”项目，并将前期投入的 5,447.25 万元固定资产划入“网宿计算能力共享平台”项目，由“网宿计算能力共享平台”项目进行统一调度、管理；根据项目实际情况，调整云安全项目内部募集资金使用结构，将拟投入固定资产的募集资金 7,000.00 万元调整为用于研发投入、资源租赁、业务开拓投入等；并将“云安全”项目进行延期，剩余 6,042.80 万元募集资金及尚未投入完毕的自有资金将继续投入“云安全”项目；</p> <p>5、鉴于公司通过实施海外并购提前完成“海外 CDN”项目建设计划，拟调整“海外 CDN”项目投资金额，终止除印度网宿、厦门网宿以外的“海外 CDN”项目资金投入。除印度网宿、厦门网宿外，海外 CDN 项目尚未投入的募集资金及自有资金不再投入，海外 CDN 项目剩余未确定资金用途的募集资金 51,504.55 万元（含存放于公司、香港网宿及香港申嘉募集资金专户的募集资金）暂不安排项目投入。</p> <p>二、报告期内调整情况： 无。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2016 年 4 月 26 日，公司召开第三届董事会第二十八次会议，审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金 329,246,639.44 元置换预先已投入募投项目的自筹资金。具体内容详见《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的公告》（公告编号：2016-041）。</p> <p>2025 年 6 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十六次会议，审议通过《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在不影响募投项目正常实施的前提下，使用自有资金支付募投项目人员费用，后续以募集资金等额置换，定期从募集资金专户划转等额资金至公司自有资金账户，该部分等额置换资金视同募投项目使用资金。具体内容详见《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的公告》（公告编号：2025-056）。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>网宿计算能力共享平台项目建设期内，一方面由于技术方案不断提升，优化了对设备配置的需求从而降低了单位设备的采购成本；另外，在保证项目质量和控制实施风险的前提下，加强项目建设各个环节费用的控制，合理降低项目建设成本。本项目的计算和存储能力建设目标已达成，项目建设到期后节余募集资金 10,950.82 万元。</p> <p>面向边缘计算的支持平台项目投入进度为 99.75%，项目建设于 2022 年 12 月 31 日到期后，节余募集资金 79.64 万元。</p> <p>云安全项目投入进度为 99.38%，项目于 2020 年 6 月 30 日建设完成，节余资金 139.58 万元。</p> <p>云安全平台升级项目投入进度为 99.81%，项目报告期内建设完成，项目节余资金 39.23 万元。含利息收入与现金管理收益，合计节余 648.70 万元。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	报告期内公司募集资金使用情况的披露与实际使用情况相符，不存在未及时、真实、准确、完整披露的情况，也不存在募集资金违规使用的情形。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

（1）信永中和会计师事务所意见：公司募集资金年度存放、管理与使用情况专项报告已经按照深圳证券交易所相关规定编制，在所有重大方面如实反映了公司 2025 年度募集资金的实际存放、管理与使用情况。

(2) 国泰海通证券股份有限公司意见：经核查，2025 年度，公司严格执行了募集资金专户存储制度，三方监管协议及四方监管协议得到有效执行，募集资金不存在被关联方占用等情形；募集资金具体使用情况与已披露情况基本一致，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、完成工商登记变更并换发营业执照

2025 年 4 月 14 日，公司召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于变更注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》，因公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予股票期权的激励对象在第四个行权期内行权 5,486,880 份股票期权，公司对注册资本及股份总数相应进行调整，并修改《公司章程》。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 21 日披露的《关于完成注册资本变更登记并换发营业执照的公告》（公告编号：2025-032）。

2025 年 11 月 24 日，公司召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过了《关于变更注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》，因公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期内合计归属了限制性股票 15,380,000 股，其中有 13,717,210 股来源于公司定向发行的人民币 A 股普通股股票，公司对注册资本及股份总数相应进行调整，并修改《公司章程》。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 3 日披露的《关于完成注册资本变更登记并换发营业执照的公告》（公告编号：2025-099）。

2、调整募投项目不同实施主体的投资金额

2025 年 6 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于调整募投项目不同实施主体投资金额的议案》，同意公司对募集资金投资项目“云安全平台升级项目”不同实施主体的投资金额进行调整，其中将公司的投资金额调整为 18,500 万元，将厦门网宿的投资金额调整为 2,500 万元，该募投项目的建设内容和总投资金额不变。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 27 日披露的《关于调整募投项目不同实施主体投资金额的公告》（公告编号：2025-055）。

3、使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换

2025 年 6 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在不影响募投项目正常实施的前提下，使用自有资金支付募投项目人员费用，后续以募集资金等额置换，定期从募集资金专户划转等额资金至公司自有资金账户，该部分等额置换资金视同募投项目使用资金。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 27 日披露的《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的公告》（公告编号：2025-056）。

4、公司转让子公司绿色云图部分股权及放弃增资优先认购权

2025 年 6 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于转让子公司部分股权及放弃子公司增资优先认购权的议案》，同意绿色云图按照人民币 20,000 万元的投前估值进行增资扩股，投资人合计对绿色云图增资人民币 5,670.00 万元，认购绿色云图新增注册资本 1,472.7273 万元，公司及绿色云图其他股东均放弃本次增资的优先认购权。同时，公司以人民币 4,000.00 万元的交易对价向部分本次增资的投资人转让持有的绿色云图 1,038.96 万元的注册资本（对应绿色云图增资前 20%股份），绿色云图其他股东均放弃本次股权转让的优先购买权。上述增资扩股及股权转让完成后，绿色云图注册资本由 5,189.6300 万元增加至 6,662.3573 万元。公司对绿色云图持股比例由 57.81%变为 29.43%，绿色云图及其子公司不再纳入公司合并报表范围。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 27 日披露的《关于转让子公司部分股权及放弃子公司增资优先认购权的公告》（公告编号：2025-058）。

报告期内，公司已收到股份转让对价，绿色云图已收到全部增资款，相关工商变更登记手续已办理完成。

5、聘请 2025 年度审计机构

2025 年 11 月 14 日，公司召开 2025 年第二次临时股东会，审议通过了《关于聘请 2025 年度审计机构的议案》，公司拟继续聘任信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度财务报表和内部控制审计机构，聘期一年。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 27 日披露的《关于聘请 2025 年度审计机构的公告》（公告编号：2025-086）。

6、募投项目节余资金永久补流

2025 年 12 月 3 日，公司召开第六届董事会第三十一次会议审议并通过了《关于公司募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，因募投项目“云安全平台升级项目”已达到预定可使用状态，公司非公开发行股票募集资金投资项目均已结项，公司将“云安全平台升级项目”节余资金及部分募集资金账户的节余资金合计 6,487,588.27 元（含现金管理收益及利息，最终金额以实际结转时募集资金专户余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 3 日披露的《关于公司募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-098）。

7、选举职工代表董事

因治理结构调整，公司第六届董事会非独立董事周丽萍女士申请辞去公司第六届董事会非独立董事职务。公司于 2025 年 11 月 14 日召开职工代表大会，选举周丽萍女士担任公司第六届董事会职工代表董事，任期自职工代表大会选举之日起至公司第六届董事会任期届满之日止。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 14 日披露的《关于非独立董事调整暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-095）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	157,775,648	6.46%				- 3,530,000.00	- 3,530,000.00	154,245,648	6.27%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	157,775,648	6.46%				- 3,530,000.00	- 3,530,000.00	154,245,648	6.27%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	157,775,648	6.46%				- 3,530,000.00	- 3,530,000.00	154,245,648	6.27%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	2,286,466,649	93.54%	15,207,480.00			3,530,000.00	18,737,480.00	2,305,204,129	93.73%
1、人民币普通股	2,286,466,649	93.54%	15,207,480.00			3,530,000.00	18,737,480.00	2,305,204,129	93.73%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	2,444,242,297	100.00%	15,207,480.00			0.00	15,207,480.00	2,459,449,777	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、报告期内，公司总计解锁 4,467,500 股高管锁定股；因 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期限制性股票归属，增加 937,500 股高管锁定股，合计减少 3,530,000 股有限售条件股份。

2、因公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予股票期权的激励对象行权，增加无限售条件流通股 1,490,270 股（包括于 2024 年 12 月 31 日行权的 2,000 份股票期权）。因公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期限制性股票归属，增加无限售条件流通股 13,717,210 股。

综上，合计增加无限售条件流通股 18,737,480 股，合计增加股份数 15,207,480 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2024 年 7 月 10 日，公司召开第六届董事会第十三次会议、第六届监事会第十四次会议，审议通过《关于公司〈2020 年股票期权与限制性股票激励计划〉第四个行权期/解锁期行权/解锁条件成就的议案》，董事会认为本激励计划第四个行权期/解锁期行权/解锁条件已经成就，同意授予股票期权的 173 名激励对象在第四个行权期可行权 5,560,880 份股票期权，行权期为 2024 年 10 月 25 日至 2025 年 6 月 11 日。

2、2025 年 9 月 1 日，公司召开第六届董事会第二十八次会议、第六届监事会第二十六次会议，审议通过《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，董事会认为本激励计划第二个归属期归属条件已经成就，同意 231 名激励对象在第二个归属期内实际归属 15,380,000 股第二类限制性股票。其中，股份来源为定向发行的公司人民币 A 股普通股股票的限制性股票数量为 13,717,210 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

具体情况见“第四节公司治理、环境和社会/十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况”。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

因股票期权行权及部分限制性股票归属的股份来自公司向激励对象定向发行的人民币 A 股普通股股票，公司股本由 2,444,242,297 股增加至 2,459,449,777 股。如按未变动前股本 2,444,242,297 股计算，报告期基本每股收益 0.33 元，稀释每股收益 0.32 元，归属于公司普通股股东的每股净资产 4.25 元。以最新期末股本 2,459,449,777 股计算，报告期基本每股收益 0.33 元，稀释每股收益 0.32 元，归属于公司普通股股东的每股净资产 4.22 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
刘成彦	151,880,272	0.00	4,125,000.00	147,755,272.00	高管锁定	在任职公司董事、高级管理人员期间所持
周丽萍	3,958,788	187,500.00	375,000.00	3,771,288	高管锁定	

黄莎琳	703,932	187,500.00	0	891,432	高管锁定	有的公司股票，按 75% 锁定。
蒋薇	556,875	187,500.00	30,000.00	714,375	高管锁定	
李东	66,406	250,000.00	0	316,406	高管锁定	
李伯洋	609,375	187,500.00	0	796,875	高管锁定	
合计	157,775,648	1,000,000.00	4,530,000.00	154,245,648	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币 A 股普通股	2025 年 09 月 24 日	2.87 元/股	13,717,210	2025 年 09 月 24 日	13,717,210	-	2025-078	2025 年 09 月 19 日

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

公司 2025 年限制性股票激励计划归属的部分标的股票来源为：公司向激励对象定向发行的人民币 A 股普通股股票。

报告期内，公司存在因第二类限制性股票归属登记而引起的股本增加，具体内容详见本报告“第四节公司治理、环境和社会-十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况”。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

1、因公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予股票期权的激励对象行权，增加 1,490,270 股；

2、报告期内，公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期限制性股票归属 15,380,000 股，其中，股份来源为定向发行的公司人民币 A 股普通股股票的数量为 13,717,210 股。

综上，公司总股本由 2,444,242,297 股增加至 2,459,449,777 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	168,771	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	225,368	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
-------------	---------	---------------------	---------	--------------------------	---	-----------------------------	---	--------------------	---

				注 9)		有) (参见 注 9)			
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
陈宝珍	境内自然人	10.12%	248,873,224	-12,189,700	0	248,873,224	不适用	0	
刘成彦	境内自然人	6.59%	162,159,029	-34,848,000	147,755,272	14,403,757	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	基金、理财产品等	1.63%	40,134,477	-16,349,785	0	40,134,477	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司一中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	基金、理财产品等	1.47%	36,117,298	1,729,300	0	36,117,298	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.00%	24,568,617	3,013,564	0	24,568,617	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司一华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	基金、理财产品等	0.59%	14,599,310	-8,902,874	0	14,599,310	不适用	0	
张茹	境内自然人	0.53%	13,147,100	268,000	0	13,147,100	不适用	0	
储敏健	境内自然人	0.36%	8,806,824	-1,500,000	0	8,806,824	不适用	0	
戚世旺	境内自	0.29%	7,100,0	7,100,0	0	7,100,0	不适用	0	

	然人		00	00		00		
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	基金、理财产品等	0.29%	7,096,370	-3,309,153	0	7,096,370	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	2018 年 7 月 16 日，公司披露了《关于一致行动人协议到期的公告》（公告编号：2018-074），陈宝珍女士、刘成彦先生于 2015 年 7 月 17 日签署的《一致行动人协议》于 2018 年 7 月 16 日到期，经双方友好协商，决定到期后即自动终止，不再续签，双方解除一致行动关系。上述其他股东之间未知是否存在关联关系或是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
陈宝珍	248,873,224	人民币普通股	248,873,224					
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	40,134,477	人民币普通股	40,134,477					
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	36,117,298	人民币普通股	36,117,298					
香港中央结算有限公司	24,568,617	人民币普通股	24,568,617					
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	14,599,310	人民币普通股	14,599,310					
刘成彦	14,403,757	人民币普通股	14,403,757					
张茹	13,147,100	人民币普通股	13,147,100					
储敏健	8,806,824	人民币普通股	8,806,824					
戚世旺	7,100,000	人民币普通股	7,100,000					
中国人寿保险股份	7,096,370	人民币普通股	7,096,370					

有限公司 一传统一普通保险 产品-005L-CT001 沪			
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	2018 年 7 月 16 日，公司披露了《关于一致行动人协议到期的公告》（公告编号：2018-074），陈宝珍女士、刘成彦先生于 2015 年 7 月 17 日签署的《一致行动人协议》于 2018 年 7 月 16 日到期，经双方友好协商，决定到期后即自动终止，不再续签，双方解除一致行动关系。上述其他股东之间未知是否存在关联关系或是否属于一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东张茹通过信用交易担保证券账户持有 13,054,700 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

2018 年 7 月 16 日，公司收到陈宝珍女士、刘成彦先生发来的《关于一致行动人协议到期的声明》。根据该份声明，双方签署的《一致行动人协议》于 2018 年 7 月 16 日到期，经双方友好协商，决定《一致行动人协议》到期后即自动终止，不再续签，双方解除一致行动关系。双方解除一致行动关系后，陈宝珍、刘成彦以及其他投资者均不拥有公司的控制权，公司不存在持有公司股份占比达到公司已发行股份的 50%以上的公司股东；公司不存在可实际支配的公司股份表决权超过公司已发行股份的 30%的公司股东。公司股东不能依其可实际支配的表决权决定公司董事会半数以上成员选任。公司股东不能依其可实际支配的表决权对公司股东会的决议产生重大影响。综上，公司无控股股东、实际控制人。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期不涉及控股股东变更的情形。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

见 2、公司控股股东情况：公司不存在控股股东情况的说明。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

法人 自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈宝珍	中国	否
主要职业及职务	退休。	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	未控制其他境内外上市公司。	

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期不涉及实际控制人变更的情形。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 14 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026BJAA8B0096
注册会计师姓名	刘宇、王昭

审计报告正文

网宿科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了网宿科技股份有限公司（以下简称网宿科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了网宿科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于网宿科技公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认	
关键审计事项	审计中的应对
<p>参阅财务报表附注五、28；七、42 营业收入、营业成本。</p> <p>网宿科技公司 2025 年度实现营业收入金额 46.61 亿元。由于收入是网宿科技公司的关键业绩指标之一，可能存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>我们针对收入确认的关键审计事项执行的主要审计程序：</p> <ol style="list-style-type: none"> 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价其设计是否有效，并测试相关内部控制的运行有效性； 检查主要销售合同，了解销售合同条款和条件，根据收入准则评价收入确认方法是否恰当； 检查主要客户的销售合同、付款通知单、销售发票、对账单、银行回单等原始资料，核查收入的真实性； 结合行业发展状况分析公司收入确认变动趋势的合理

	<p>性；按客户列示交易金额的两期对比情况；分析月度交易金额、毛利率与行业变化的合理性；</p> <p>5、 执行函证程序以确认应收账款和销售收入金额的准确性；</p> <p>6、 对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试，对主要客户回款进行测试，评价收入是否被记录于恰当的会计期间；</p> <p>7、 检查与营业收入相关的信息是否在财务报告中作出恰当列报和披露。</p>
2. 交易性金融资产的计量	
关键审计事项	审计中的应对
<p>参阅财务报表附注五、11；七、2 交易性金融资产；七、12 其他非流动金融资产。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，网宿科技公司的交易性金融资产金额为 62.16 亿元，占网宿科技公司资产总额的 52.10%，主要系理财产品，其中 52.51 亿元在交易性金融资产科目列报，另外 9.65 亿元由于在一年后到期，在其他非流动金融资产科目列报。由于交易性金融资产余额重大，公司购买的理财产品确认及核算的准确性重大错报风险较高。因此我们将交易性金融资产的计量识别为关键审计事项。</p>	<p>我们针对交易性金融资产计量的关键审计事项执行的主要审计程序：</p> <p>1、 了解、评价和测试管理层与交易性金融资产相关的关键内部控制设计和运行的有效性；</p> <p>2、 获取并检查公司理财产品合同、认购协议，结合银行对账单，检查理财产品的购买、赎回以及理财收益情况，关注本金及收益的风险情况，包括相关的资金划付、本金的银行流水凭证，关注是否与账面记录相符，是否存在异常情况；</p> <p>3、 获得交易性金融资产的明细对账单、估值报表等，测试金融资产投资成本及公允价值变动结转是否符合公司会计政策等相关规定；</p> <p>4、 检查理财产品期后运营和赎回情况，关注是否存在公允价值变动损失；</p> <p>5、 向金融机构函证理财产品信息，函证内容包括产品名称、产品类型、期末余额、认/申购日期、到期日及预期收益率等，验证期末理财产品的准确性；</p> <p>6、 检查理财产品是否已按照企业会计准则的规定在财务报表中作出恰当列报。</p>

四、其他信息

网宿科技公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括网宿科技公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估网宿科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算网宿科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督网宿科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对网宿科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致网宿科技公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就网宿科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：刘宇

(项目合伙人)

中国注册会计师：王昭

中国 北京

二〇二六年四月十四日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：网宿科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,894,956,492.97	2,035,408,524.01
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	5,251,086,236.54	3,923,237,681.33
衍生金融资产		
应收票据	4,810,583.21	9,615,509.08
应收账款	1,169,289,320.88	1,129,734,224.46
应收款项融资		
预付款项	30,379,630.61	45,654,118.53
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	7,374,772.03	22,307,475.52
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,028,569.27	6,462,941.84
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	739,320,294.34	2,013,106,965.85
其他流动资产	24,250,139.77	42,577,064.63
流动资产合计	9,122,496,039.62	9,228,104,505.25
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	295,325,343.93	118,451,745.71
其他权益工具投资	36,491,291.83	75,779,822.43
其他非流动金融资产	1,299,916,769.57	730,516,852.19
投资性房地产	278,311,746.72	286,290,861.64
固定资产	710,253,921.99	719,555,220.43

在建工程	30,111,300.88	18,212,777.08
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	27,278,745.19	42,739,592.80
无形资产	28,049,669.54	31,866,305.49
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	75,677,752.24	86,605,520.43
递延所得税资产	21,392,261.40	31,177,995.81
其他非流动资产	4,554,152.79	722,703,277.29
非流动资产合计	2,807,362,956.08	2,863,899,971.30
资产总计	11,929,858,995.70	12,092,004,476.55
流动负债：		
短期借款	379,092,689.95	790,240,782.63
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	3,632,205.43	1,506,100.00
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	665,539,964.02	643,528,456.57
预收款项	16,024,000.00	15,024,000.00
合同负债	83,027,849.99	87,559,069.68
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	187,459,615.61	212,980,662.48
应交税费	134,988,537.88	113,784,074.19
其他应付款	28,567,622.06	35,501,268.87
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	11,826,887.49	17,633,337.37
其他流动负债	5,506,838.84	5,062,670.64
流动负债合计	1,515,666,211.27	1,922,820,422.43
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	15,286,174.08	24,923,144.39
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	2,723,719.75	2,003,062.82
递延收益	8,928,460.21	10,704,460.00
递延所得税负债	1,568,162.59	2,076,755.87
其他非流动负债	6,682,389.97	11,399,371.09
非流动负债合计	35,188,906.60	51,106,794.17
负债合计	1,550,855,117.87	1,973,927,216.60
所有者权益：		
股本	2,459,449,777.00	2,444,242,297.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,789,189,018.24	2,506,103,480.06
减：库存股	0.00	8,453,731.45
其他综合收益	-45,770,435.58	-41,369,046.21
专项储备		
盈余公积	721,959,159.97	686,308,126.98
一般风险准备		
未分配利润	4,455,012,866.21	4,304,509,161.94
归属于母公司所有者权益合计	10,379,840,385.84	9,891,340,288.32
少数股东权益	-836,508.01	226,736,971.63
所有者权益合计	10,379,003,877.83	10,118,077,259.95
负债和所有者权益总计	11,929,858,995.70	12,092,004,476.55

法定代表人：周丽萍
云

主管会计工作负责人：蒋薇

会计机构负责人：王素

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	651,631,960.02	445,885,248.17
交易性金融资产	3,742,575,047.34	3,413,747,739.17
衍生金融资产		
应收票据	4,810,583.21	2,649,141.00
应收账款	1,704,031,255.38	1,002,106,641.52
应收款项融资		
预付款项	18,721,390.25	26,592,876.24
其他应收款	533,772,314.90	561,889,738.17
其中：应收利息		
应收股利		
存货	210,677.88	872,905.91

其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	629,614,774.27	1,735,866,715.85
其他流动资产	5,378,057.48	12,409,024.78
流动资产合计	7,290,746,060.73	7,202,020,030.81
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,701,190,412.29	2,681,435,497.01
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	762,519,507.39	313,941,807.51
投资性房地产	13,314,629.01	13,616,331.93
固定资产	346,100,264.96	309,758,625.60
在建工程	29,013,571.02	17,194,572.31
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	11,777,617.48	18,180,778.77
无形资产	2,279,874.24	3,223,270.44
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,669,344.33	135,068.35
递延所得税资产	43,714,018.87	34,388,989.55
其他非流动资产	1,482,809.01	613,008,164.89
非流动资产合计	3,913,062,048.60	4,004,883,106.36
资产总计	11,203,808,109.33	11,206,903,137.17
流动负债：		
短期借款	269,086,242.73	490,240,782.63
交易性金融负债	3,632,205.43	1,506,100.00
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	546,726,137.54	553,668,359.55
预收款项	16,000,000.00	15,000,000.00
合同负债	51,952,811.85	54,742,680.68
应付职工薪酬	109,675,578.65	82,344,309.74
应交税费	82,371,526.79	60,382,206.39
其他应付款	762,203,863.25	631,992,443.74
其中：应付利息		
应付股利		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,816,521.35	6,606,358.35
其他流动负债		
流动负债合计	1,846,464,887.59	1,896,483,241.08
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	7,271,669.05	11,761,392.25
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	5,374,364.00	4,144,155.95
递延所得税负债		
其他非流动负债	6,682,389.97	11,399,371.09
非流动负债合计	19,328,423.02	27,304,919.29
负债合计	1,865,793,310.61	1,923,788,160.37
所有者权益：		
股本	2,459,449,777.00	2,444,242,297.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,824,937,551.46	2,527,505,694.02
减：库存股	0.00	8,453,731.45
其他综合收益	52,986.21	52,656.89
专项储备		
盈余公积	695,061,432.77	660,579,046.03
未分配利润	3,358,513,051.28	3,659,189,014.31
所有者权益合计	9,338,014,798.72	9,283,114,976.80
负债和所有者权益总计	11,203,808,109.33	11,206,903,137.17

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	4,660,792,565.47	4,931,991,466.62
其中：营业收入	4,660,792,565.47	4,931,991,466.62
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,153,940,820.86	4,382,737,392.32
其中：营业成本	3,004,439,928.82	3,385,089,603.24
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		

赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	18,192,423.11	16,006,475.56
销售费用	383,073,583.73	392,994,106.47
管理费用	371,879,762.08	314,003,945.95
研发费用	409,442,456.24	454,002,098.72
财务费用	-33,087,333.12	-179,358,837.62
其中：利息费用	14,421,787.51	7,291,290.51
利息收入	130,826,489.75	156,201,167.67
加：其他收益	37,285,313.76	48,037,257.63
投资收益（损失以“-”号填列）	184,467,252.34	56,852,478.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-6,530,598.86	-17,356,587.85
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	127,024,011.74	38,314,133.66
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-244,582.40	8,946,284.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-82,750.75	-848,843.83
资产处置收益（损失以“-”号填列）	5,648,538.52	24,351,327.74
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	860,949,527.82	724,906,712.56
加：营业外收入	4,280,031.24	9,007,266.99
减：营业外支出	5,642,167.96	7,187,768.80
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	859,587,391.10	726,726,210.75
减：所得税费用	64,396,920.38	55,553,068.45
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	795,190,470.72	671,173,142.30
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	795,190,470.72	671,173,142.30
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	799,527,203.91	674,522,033.39
2.少数股东损益	-4,336,733.19	-3,348,891.09

六、其他综合收益的税后净额	-4,380,747.31	30,627,544.39
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-4,401,389.37	29,669,343.75
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	9,409,369.40	48,292,472.29
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	9,409,369.40	48,292,472.29
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	-13,810,758.77	-18,623,128.54
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-13,810,758.77	-18,623,128.54
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	20,642.06	958,200.64
七、综合收益总额	790,809,723.41	701,800,686.69
归属于母公司所有者的综合收益总额	795,125,814.54	704,191,377.14
归属于少数股东的综合收益总额	-4,316,091.13	-2,390,690.45
八、每股收益：		
(一)基本每股收益	0.33	0.28
(二)稀释每股收益	0.32	0.27

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：周丽萍

主管会计工作负责人：蒋薇

会计机构负责人：王素

云

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,211,945,288.60	2,827,447,617.73
减：营业成本	2,085,857,865.86	1,947,067,971.28
税金及附加	8,930,362.45	6,449,897.06
销售费用	189,279,681.97	171,637,759.40
管理费用	265,702,399.98	141,175,799.66
研发费用	346,250,386.86	351,675,979.01
财务费用	-20,308,892.50	-129,325,669.63
其中：利息费用	13,059,777.19	5,624,357.45
利息收入	91,405,040.35	112,628,434.22
加：其他收益	27,439,653.20	32,649,768.36

投资收益（损失以“-”号填列）	50,223,613.11	61,356,262.01
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-6,710,070.79	-8,198,147.81
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	94,579,973.51	53,405,610.34
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-138,269,545.59	-12,661,152.76
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-444,003.36	-1,597,517.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）	5,644,788.47	24,320,718.94
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	375,407,963.32	496,239,570.13
加：营业外收入	2,343,315.68	6,876,197.46
减：营业外支出	1,991,949.89	2,302,934.04
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	375,759,329.11	500,812,833.55
减：所得税费用	19,248,999.21	26,223,760.18
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	356,510,329.90	474,589,073.37
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	356,510,329.90	474,589,073.37
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	329.32	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	329.32	0.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	329.32	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		

六、综合收益总额	356,510,659.22	474,589,073.37
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,776,384,044.71	5,189,834,710.58
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,699,424.55	1,247,861.45
收到其他与经营活动有关的现金	143,195,767.27	150,574,826.71
经营活动现金流入小计	4,921,279,236.53	5,341,657,398.74
购买商品、接受劳务支付的现金	2,822,200,622.03	3,295,310,802.85
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	797,119,094.63	854,511,146.88
支付的各项税费	144,517,283.45	135,030,681.97
支付其他与经营活动有关的现金	172,409,261.66	187,628,160.60
经营活动现金流出小计	3,936,246,261.77	4,472,480,792.30
经营活动产生的现金流量净额	985,032,974.76	869,176,606.44
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	5,870,483,430.74	5,967,458,765.64
取得投资收益收到的现金	287,554,255.92	152,837,879.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,808,070.02	25,378,668.67
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-84,732,830.01	971,018.42
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	6,083,112,926.67	6,146,646,332.05
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	163,740,736.37	137,869,837.30
投资支付的现金	6,134,654,716.99	6,815,862,328.67
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		

支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	6,298,395,453.36	6,953,732,165.97
投资活动产生的现金流量净额	-215,282,526.69	-807,085,833.92
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	132,837,637.52	203,107,565.95
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	61,700,000.00	107,120,098.16
取得借款收到的现金	501,975,248.04	1,178,569,288.39
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	634,812,885.56	1,381,676,854.34
偿还债务支付的现金	912,496,612.35	480,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	624,292,250.99	610,095,736.98
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	21,315,445.70	27,514,913.49
筹资活动现金流出小计	1,558,104,309.04	1,117,610,650.47
筹资活动产生的现金流量净额	-923,291,423.48	264,066,203.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-98,350,435.52	-17,118,887.30
五、现金及现金等价物净增加额	-251,891,410.93	309,038,089.09
加：期初现金及现金等价物余额	1,713,571,828.78	1,404,533,739.69
六、期末现金及现金等价物余额	1,461,680,417.85	1,713,571,828.78

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,548,447,147.69	3,182,750,051.19
收到的税费返还	1,155,089.25	794,396.33
收到其他与经营活动有关的现金	346,638,160.15	47,165,580.66
经营活动现金流入小计	3,896,240,397.09	3,230,710,028.18
购买商品、接受劳务支付的现金	3,145,013,572.51	1,879,331,724.02
支付给职工以及为职工支付的现金	456,867,700.58	368,866,028.12
支付的各项税费	83,278,423.06	65,572,428.78
支付其他与经营活动有关的现金	240,334,080.35	291,660,418.59
经营活动现金流出小计	3,925,493,776.50	2,605,430,599.51
经营活动产生的现金流量净额	-29,253,379.41	625,279,428.67
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,995,632,269.17	5,163,431,202.85
取得投资收益收到的现金	230,067,441.93	131,128,269.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	6,918,871.99	24,063,349.91
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	46,899,669.57	1,539,774.59
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	4,279,518,252.66	5,320,162,596.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	163,866,275.07	113,979,564.14
投资支付的现金	2,936,517,400.00	5,776,000,450.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	3,100,383,675.07	5,889,980,014.14

投资活动产生的现金流量净额	1,179,134,577.59	-569,817,417.50
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	71,153,597.52	95,987,467.79
取得借款收到的现金	391,975,248.04	489,433,334.51
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	463,128,845.56	585,420,802.30
偿还债务支付的现金	612,496,612.35	80,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	624,171,285.79	610,102,531.59
支付其他与筹资活动有关的现金	6,839,010.47	13,676,923.01
筹资活动现金流出小计	1,243,506,908.61	703,779,454.60
筹资活动产生的现金流量净额	-780,378,063.05	-118,358,652.30
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-41,260,036.36	12,388,616.60
五、现金及现金等价物净增加额	328,243,098.77	-50,508,024.53
加：期初现金及现金等价物余额	315,920,453.69	366,428,478.21
六、期末现金及现金等价物余额	644,163,552.46	315,920,453.68

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	2,444,229.00				2,506,348.06	8,453,731.45	41,369,046.21		686,308,126.98		4,304,916.94		9,891,340.28	226,736,971.63	10,118,077,259.95
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,444,229.00				2,506,348.06	8,453,731.45	41,369,046.21		686,308,126.98		4,304,916.94		9,891,340.28	226,736,971.63	10,118,077,259.95
三、本期增减变动金额	15,207,480.00				283,085,538.18	-8,453,731.45	4,401,389.37		35,651,032.99		150,503,704.27		488,500,097.52	-227,573,479.64	260,926,617.88

(减少以“一”号填列)															
(一) 综合收益总额							-6,704,029.22				799,527,203.91		792,823,174.69	-4,316,091.13	788,507,083.56
(二) 所有者投入和减少资本	15,207,480.00				283,085,538.18	-8,453,731.45							306,746,749.63	-223,257,388.51	83,489,361.12
1. 所有者投入的普通股	15,207,480.00				32,371,743.15								47,579,223.15		47,579,223.15
2. 其他权益工具持有者投入资本					3,258,680.73								3,258,680.73		3,258,680.73
3. 股份支付计入所有者权益的金额					243,762,664.40	-8,453,731.45							252,216,395.85		252,216,395.85
4. 其他					3,692,449.90								3,692,449.90	-223,257,388.51	-219,564,938.61
(三) 利润分配									35,651,032.99		-646,720,859.79		-611,069,826.80		-611,069,826.80
1. 提取盈余公积									35,651,032.99		-35,651,032.99		0.00		0.00

结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	2,459,977.00				2,789,018.24	0.00	-45,770,435.58		721,959,159.97		4,455,012,866.21		10,379,840,385.84	-836,508.01	10,379,038,778.3

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	2,437,095.00				2,424,960.28	105,793,750.30	-71,038,389.96		638,849,219.64		4,301,815,416.52		9,626,455,118.18	162,747,863.87	9,788,241,505.05
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,437,095.00				2,424,960.28	105,793,750.30	-71,038,389.96		638,849,219.64		4,301,815,416.52		9,626,455,118.18	162,747,863.87	9,788,241,505.05
三、	7,05				81,1	-	29,6		47,4		2,69		265,	63,9	329,

本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	5,20 2.00				08,5 19.7 8	97,3 40,0 18.8 5	69,3 43.7 5		58,9 07.3 4		3,74 5.42		325, 737. 14	89,1 07.7 6	314, 844. 90
(一) 综 合 收 益 总 额							11,2 92,0 92.2 3				674, 522, 033. 39		685, 814, 125. 62	- 2,39 0,69 0.45	683, 423, 435. 17
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	7,05 5,20 2.00				81,1 08,5 19.7 8	- 97,3 40,0 18.8 5							185, 503, 740. 63	66,3 79,7 98.2 1	251, 883, 538. 84
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股	7,79 7,70 2.00				42,8 44,3 83.7 9								50,6 42,0 85.7 9	94,9 08,3 42.9 9	145, 550, 428. 78
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本					- 9,89 3,99 1.61								- 9,89 3,99 1.61		- 9,89 3,99 1.61
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额					35,6 77,7 02.6 9	- 97,3 40,0 18.8 5							133, 017, 721. 54	- 45,5 72,0 44.1 8	87,4 45,6 77.3 6
4. 其 他	- 742, 500. 00				12,4 80,4 24.9 1								11,7 37,9 24.9 1	17,0 43,4 99.4 0	28,7 81,4 24.3 1
(三) 利 润 分 配								47,4 58,9 07.3 4		- 653, 451, 036. 45		- 605, 992, 129. 11		- 605, 992, 129. 11	
1. 提 取								47,4 58,9 07.3		- 47,4 58,9		0.00		0.00	

盈余公积								4		07.34				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										- 605,992.11		- 605,992.11		- 605,992.11
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转						18,377.251.52				- 18,377.251.52		0.00		0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5.						18,377.2				- 18,3		0.00		0.00

其他综合收益结转留存收益							51.52				77,251.52				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	2,444,242.297.00				2,506,103,480.06	8,453,731.45	-41,369,046.21	686,308,126.98		4,304,509,161.94	9,891,340,288.32	226,736,971.63	10,118,077,259.95		

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,444,242,297.00				2,527,505,694.02	8,453,731.45	52,656.89		660,579,046.03	3,659,189,014.31		9,283,114,976.80
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他							329.32		1,168,646.-	10,517,816.-		11,686,133.-

									25	.29		.22
二、本年期初余额	2,444,242,297.00				2,527,505,694.02	8,453,731.45	52,986.21		659,410,399.78	3,648,671,198.02		9,271,428,843.58
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	15,207,480.00				297,431,857.44	-8,453,731.45		35,651,032.99	-290,158,146.74			66,585,955.14
（一）综合收益总额										356,510,329.90		356,510,329.90
（二）所有者投入和减少资本	15,207,480.00				297,431,857.44	-8,453,731.45						321,093,068.89
1. 所有者投入的普通股	15,207,480.00				32,371,743.15							47,579,223.15
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					243,762,664.40	-8,453,731.45						252,216,395.85
4. 其他					21,297,449.89							21,297,449.89
（三）利润分配								35,651,032.99	-646,668,476.64			-611,017,443.65

1. 提取盈余公积									35,651,032.99	-35,651,032.99		0.00
2. 对所有者（或股东）的分配										-611,017,443.65		-611,017,443.65
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	2,459,449,777.00				2,824,937,551.46	0.00	52,986.21		695,061,432.77	3,358,513,051.28		9,338,014,798.72

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,437,187,095.00				2,436,503,182.62	105,793,750.30	52,656.89		613,120,138.69	3,837,991,772.00		9,219,061,094.90
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,437,187,095.00				2,436,503,182.62	105,793,750.30	52,656.89		613,120,138.69	3,837,991,772.00		9,219,061,094.90
三、本期增减变动金额	7,055,202.00				91,002,511.40	-97,340,018.85			47,458,907.34	-178,802,757.69		64,053,881.90

(减少以“一”号填列)												
(一) 综合收益总额										474,589.073.37		474,589.073.37
(二) 所有者投入和减少资本	7,055,202.00				91,002,511.40	-97,340,018.85						195,397.732.25
1. 所有者投入的普通股	7,797,702.00				26,689,381.86							34,487,083.86
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					64,313,129.54	-97,340,018.85						161,653.148.39
4. 其他	-742,500.00											-742,500.00
(三) 利润分配									47,458,907.34	-653,391.831.06		-605,932.923.72
1. 提取盈余公积									47,458,907.34	-47,458,907.34		0.00
2. 对所有者(或股东)										-605,932.923.72		-605,932.923.72

的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提												

取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	2,444,242.00			2,527,505.69	8,453,731.45	52,656.89		660,579.04	3,659,189.01		9,283,114.97	8,976.80

三、公司基本情况

网宿科技股份有限公司（以下简称本公司，在包含子公司时统称本集团）是以上海网宿科技发展有限公司整体变更设立的股份有限公司，成立于 2000 年 1 月 26 日，公司于 2009 年经中国证监会《关于核准上海网宿科技股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市的批复》（证监许可[2009]1010 号）核准，向社会公开发行人民币普通股（A 股）2,300 万股，发行价格 24.00 元/股，股票代码 300017。

本公司股本历经多次股权变更，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司股本共计 2,459,449,777.00 股。

本集团在中国大陆、中国香港、爱尔兰、加拿大、马来西亚、美国、印度、韩国、日本、英国、新加坡、阿联酋设立控股法律实体并在当地经营。

本集团从事的经营活动包含 CDN 及边缘计算（网站加速、流媒体分发、大文件分发、边缘计算 ECP、边缘 AI 等）、安全及增值服务（网络安全、办公与生产安全、基础设施安全、安全专家服务、连接组网、性能优化及增值服务等）、算力云（算力云、专有云等）、绿色数据中心（IDC、液冷数据中心解决方案）以及设备销售等。

本公司法定代表人为周丽萍，注册地址为上海嘉定环城路 200 号，办公地址为上海市徐汇区凯滨路 166 号上海平安大厦 B 栋 7 层，企业统一社会信用代码为 91310000631658829P。

本财务报表于 2026 年 4 月 14 日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、工程物资跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团以 12 个月为一个营业周期。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币；本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制合并财务报表时按照五、10 所述方法折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提/收回或转回/核销坏账准备的应收款项	单项账面余额超过 100 万元的
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过合并报表资产总额的 5%认定为重要
重要的非全资子公司	单一主体收入、净利润、净资产、资产总额占合并报表相关项目的 10%以上
重要的合营企业或联营企业	账面价值占合并报表资产总额的 5%以上，或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润的 10%以上
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	单项事项金额超过合并报表资产总额的 0.5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产，即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；③金融资产发生转移，本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。本集团与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对现存金融负债全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(2) 金融资产分类和计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。除被指定为被套期项目的，按照实际利率法摊销初始金额与到期金额之间的差额，其摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。除被指定为被套期项目的，此类金融资产，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，所产生的其他利得或损失，均计入其他综合收益；金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

本集团按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

本集团将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定一经作出，不得撤销。本集团指定的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；除了获得股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益，且后续不得转入当期损益。当其终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产。本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用直接计入当期损益。此类金融资产的利得或损失，计入当期损益。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本集团在改变管理金融资产的业务模式时，对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

(3) 金融负债分类和计量方法

本集团的金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

其他金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。除下列各项外，本集团将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。③不属于以上①或②情形的财务担保合同，以及不属于以上①情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成的金融负债，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债进行会计处理。

(4) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

本集团金融资产和金融负债以主要市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，不存在主要市场的，以最有利市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，并且采用当时适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。公允价值计量所使用的输入值分为三个层次，即第一层次输入值是计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。本集团优先使用第一层次输入值，最后再使用第三层次输入值，公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重大意义的输入值所属的最低层次决定。

本集团对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

(5) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对分类为以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及财务担保合同，进行减值处理并确认信用减值损失。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于收入准则规范的交易形成且不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的逾期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

①信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或影响违约的概率；债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，如判断金融工具只有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

②已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列信息：债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何情况下都不会做出的让步；债务人

很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反应了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是上述多个事件的共同作用所致，同时也未必是可单独识别的事件所致。

③预期信用损失的确定

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；

对于财务担保合同，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其作出赔付的预计付款额，减去本集团预期向合同持有人、债务人或其他任何地方收取的金额之间差额的现值；

对于资产负债表日已发生的信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产的账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、逾期信息、应收款项账龄等。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本集团对该应收款项单项计提坏账准备并确认预期信用损失（本集团将金额为人民币 100 万元以上的应收款项认定为单项金额重大的应收款项）。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(6) 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

(7) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：1)如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。2)如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

(8) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1)本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2)本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合分类	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	承兑人为银行类金融机构	本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失

组合分类	确定组合的依据	计提方法
商业承兑汇票组合	承兑人为财务公司等非银行类金融机构或企业单位	本集团按照整个存续期预期信用损失计量应收商业承兑汇票的坏账准备

13、应收账款

本集团对于由《企业会计准则第 14 号-收入准则》规范的交易形成的应收款项（无论是否含重大融资成分），以及由《企业会计准则第 21 号—租赁》规范的租赁应收款，均采用简化方法，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于应收账款，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。本集团对于信用风险显著不同且具备以下特征的应收款项单项评价信用风险：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。本集团在单项金融工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在金融工具组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行的。本集团以金融工具组合为基础进行评估时，可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类。

本集团对应收账款基于其信用风险特征划分为如下组合：

组合分类	确定组合的依据	计提方法
采用账龄分析法对应收账款计提的信用损失	相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征	固定预期信用损失率
集团合并范围内关联方	应收本集团合并范围内子公司款项	合并层面一般不存在预期信用损失，单体层面按固定预期信用损失率

采用账龄分析法对应收款项计提的信用损失的应收账款中，本集团根据以前年度的实际信用损失，并考虑本年的前瞻性信息，计量预期信用损失的会计估计政策为：

账龄	预期信用损失率
1 年以内（含 1 年）	3.00%
1—2 年	10.00%
2—3 年	50.00%
3 年以上	100.00%

本集团在资产负债表日计算应收账款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前应收款项减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为应收款项减值损失，借记“信用减值损失”，贷记“坏账准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关应收款项无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“坏账准备”，贷记“应收账款”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“信用减值损失”。

14、其他应收款

本集团将其他应收款发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的其他应收款减值有不同的会计处理方法：

1) 信用风险自初始确认后未显著增加（第一阶段）

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备。

本集团以账龄作为信用风险特征对其他应收款进行分组并以组合为基础计量，相当于未来 12 个月的预期信用损失。

2) 信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生减值（第二阶段）

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

3) 初始确认后发生信用减值（第三阶段）

对于处该阶段的金融工具，企业应当按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

15、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

合同资产的预期信用损失的确定方法，参照上述 11.金融工具相关内容描述。

会计处理方法，本集团在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

16、存货

本集团存货主要包括库存商品和发出商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团库存商品按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

17、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资和对联营企业的权益性投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本；

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易所产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的房屋建筑物和持有待售或待租的房屋建筑物。采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用平均年限方法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下：

类别	折旧年限(年)	预计残值率	年折旧率
房屋建筑物	20-50年	5.00%/0.00%	1.90%-4.75%/2.00%-5.00%

19、固定资产

(1) 确认条件

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、办公设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50年	5.00%/0.00%	1.90%-4.75%/2.00%-5.00%
办公设备	年限平均法	5年	5.00%/0.00%	19.00%/20.00%
电子设备	年限平均法	3-5年	5.00%/0.00%	19.00%-31.67%/20.00%-33.33%
机器设备	年限平均法	10年	5.00%/0.00%	9.50%/10.00%
运输设备	年限平均法	5年	5.00%/0.00%	19.00%/20.00%

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

20、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	(1) 主体建筑工程及配套工程已实质上完工； (2) 建设工程达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收； (3) 经消防、国土、规划等外部部门验收； (4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按估计的价值转入固定资产。
机器设备	(1) 相关设备及其他配套设备已安装完毕； (2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行； (3) 设备经过资产管理人员和使用人员验收。

21、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团无形资产包括外购软件、自主研发软件、客户关系、土地使用权、电路使用权等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在进行初始确认时，按公允价值确认计量。

本集团无形资产分类、预计使用寿命、摊销方法如下：

类别	净残值	使用寿命（年）	摊销方法
外购软件	无	2、3、5	直线法
自主研发软件	无	2.5-7	直线法
客户关系	无	5、11.77、12.67	直线法
土地使用权	无	50	直线法
电路使用权	无	5	直线法
商标	无	3.6、5	直线法
其他	无	2、5	直线法

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限 50 年平均摊销；客户关系按预计使用年限（5-12.67 年）、电路使用权合同规定的受益年限 5 年分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、资源支出费用、折旧及待摊费用、其他费用等。

本集团的主要研究开发项目包括软件平台开发。根据项目的不同阶段分为研究阶段和开发阶段。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

当以下条件满足时，表明该研发项目已经完成调研、设计及研究，达到可以开发的阶段，相关支出开始资本化：

(1) 研发部门根据研究阶段的成果及能达到的相关需求制定功能设计；

(2) 研发部门对未来开发阶段制定完整的计划和目标；

(3) 研发部门的资本化时间点报告获得项目经理、知识产权部经理及财务经理审批确认。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

22、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收

回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

23、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括装修费等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。装修费根据受益期间摊销年限为 3-10 年。

24、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

25、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失）、设定受益计划净负债或净资产的利息净额（包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息），以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动（包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额）计入其他综合收益。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指企业在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

26、预计负债

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

27、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少确认按照所授予的权益工具在授予日的公允价值来计量获取的相应的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或有利于职工的可行权条件的修改，均按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

28、收入

本集团的营业收入主要包括技术服务收入、系统辅助销售收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始时，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

3) 在本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，并按照投入法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团考虑下列迹象：

1) 本集团就该商品或服务享有现时收款权利。

2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户。

3) 本集团已将该商品的实物转移给客户。

4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。

5) 客户已接受该商品或服务。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

(1) 技术服务收入

1) CDN 及边缘计算（网站加速、流媒体分发、大文件分发、边缘计算 ECP、边缘 AI 等）、安全及增值服务（网络安全、办公与生产安全、基础设施安全、安全专家服务、连接组网、性能优化及增值服务等）、算力云（算力云、专有云等）

具体的收入确认方法为：本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，企业应当在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务、该合同明确了合同各方与所转让商品相关的权利和义务、该合同有明确的与所转让商品相关的支付条款、该合同具有商业实质，即履行该合同将改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额、公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。具体的收入确认方法为：合同约定收取固定费用的，根据合同约定，按月确认收入；合同约定按流量计量(包括实际流量超出固定费用的部分)的，在同时符合以下条件时确认收入：1) 公司就该商品享有现时收款权利；2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户；3) 客户已实物占有该商品；4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户；5) 客户已接受该商品；6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2) 绿色数据中心（IDC、液冷数据中心解决方案）

IDC 业务具体的收入确认方法为：合同约定收取固定租用费的，根据合同约定，按月确认收入；合同约定按流量计量的，在同时符合以下条件时确认收入：1) 公司就该商品享有现时收款权利；2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户；3) 客户已实物占有该商品；4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户；5) 客户已接受该商品；6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

液冷数据中心解决方案包括本集团为客户提供技术服务获得的收入，以及销售液冷设备并安装获得的收入。

液冷数据中心解决方案中销售液冷设备并安装收入的确认原则：在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关液冷设备或服务的控制权时，确认收入。具体的收入确认方法为：本集团在液冷设备安装完成，并取得客户的安装验收单后确认收入的实现。

(2) 系统辅助销售收入

系统辅助销售收入是本集团为客户提供技术服务过程中，应客户需求销售的外购硬件系统并安装所获得的收入。

系统辅助销售收入的确认原则：在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。具体的收入确认方法为：本集团在系统集成安装完成，并取得客户的安装验收单后确认收入的实现。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况。

29、合同成本

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、

直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

30、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，对于已经实际收到资金的补助，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对资产负债表日有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，本集团确认为递延收益在相关资产使用寿命内按照直线摊销方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，本集团确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

31、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额（暂时性差异）计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本集团将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

32、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期结束时反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

33、其他重要的会计政策和会计估计

不适用

34、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
本公司及中国大陆境内子公司：		
增值税	销项税额减可抵扣进项税后余额	3%或 6%或 9%或 13%
城市维护建设税	流转税额	5%或 7%
企业所得税	应纳税所得额	15%或 25%（注 1）
教育费附加	流转税额	3%
地方教育费附加	流转税额	2%
中国大陆境外子公司：		
增值税	销项税额减可抵扣进项税后余额	23%（爱尔兰）、10%（韩国）、8%（10%）（日本）、20%（英国）、9%（新加坡）、18%（印度）、5%（加拿大）、5%（阿联酋）
销售税	商品的销售收入	0-10.25%
企业所得税	应纳税所得额	（注 1）

注 1：除下述主体外，小微企业依据【财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号】《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》规定享受税收优惠政策，其他境内子公司的所得税率均为 25%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
网宿科技股份有限公司	15% (注 2)
厦门网宿有限公司	15% (注 3)
深圳爱捷云科技有限公司	15% (注 4)
Quantil, Inc	加利福尼亚州利得税为 8.84% (最低\$800)、以及联邦税 21%
CDNetworks Inc.	加利福尼亚州利得税为 8.84% (最低\$800)、以及联邦税 21%
Quantil Networks, Inc.	加利福尼亚州利得税为 8.84% (最低\$800)、以及联邦税 21%
CDNetworks (M) Sdn. Bhd.	24%
香港网宿科技有限公司	16.5%
香港申嘉科技有限公司	200 万港币以内 8.25%，超过 200 万港币部分 16.5%
香港爱捷云科技有限公司	16.5%
香港僖迪控股有限公司	16.5%
香港嘉亿有限公司	16.5%
CDNetworks Asia Pacific Limited	16.5%
Quantil Technology (Ireland) Limited	12.5%
CDNvideo (India) Private Limited	基本所得税税率 25%，附加税 1%
CDNetworks Singapore Pte. Ltd.	17%
CDNetworks Holdings Singapore Pte. Ltd.	17%
CDNetworks Europe, Co. Ltd.	利润低于 50,000 英镑, 19%; 利润在 50,000 英镑至 250,000 英镑之间, 19%~25%递增税率; 利润超过 250,000 英镑, 25%
Quantil Networks Canada Limited	联邦和魁北克省所得税率合计 26.5%
CDNetworks Japan Co. Ltd.	中央法人税税率 23.2%; 地方法人税税率 10.3%
CDNetworks Co., Ltd.	税基≤2 亿韩元, 9%; 税基为 2 亿韩元~200 亿韩元, 19%; 税基为 200 亿韩元~3,000 亿韩元, 21%; 税基为 3,000 亿韩元以上, 24%; 另有 10%地方所得税
Quantil Investment Ltd	0% (注 5)
Wangsu Technology FZ-LLC	9%

2、税收优惠

注 2: 2023 年 12 月 12 日, 本公司通过了上海市科学技术委员会、上海市财政局、上海市国家税务局、上海市地方税务局组织的高新技术企业复审 (证书编号 GR202331005858), 有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》及高新技术企业税收优惠的相关规定, 本公司于 2023 年度至 2025 年度可按 15% 的税率缴纳企业所得税。

注 3: 2024 年 11 月 8 日, 本公司之子公司厦门网宿有限公司通过了厦门市科学技术局、厦门市财政局、国家税务总局厦门市税务局组织的高新技术企业认定 (证书编号 GR202435100233), 有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》及高新技术企业税收优惠的相关规定, 厦门网宿有限公司于 2024 年度至 2026 年度可按 15% 的税率缴纳企业所得税。

注 4: 2023 年 12 月 25 日, 本公司之子公司深圳爱捷云科技有限公司通过了深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局组织的高新技术企业认定 (证书编号 GR202344208307), 有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》及高新技术企业税收优惠的相关规定, 深圳爱捷云科技有限公司于 2023 年度至 2025 年度可按 15% 的税率缴纳企业所得税。

注 5: 本公司之孙公司 Quantil Investment Ltd 注册地址为英属维尔京群岛, 根据英属维尔京群岛的现行法律, 本公司无需就收入或资本收益缴税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3.46	3.24
银行存款	1,893,550,824.16	2,034,494,580.77
其他货币资金	1,405,665.35	913,940.00
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	1,894,956,492.97	2,035,408,524.01
其中：存放在境外的款项总额	1,102,947,262.16	782,653,135.01

注1：截至 2025 年 12 月 31 日，银行存款年末余额中定期存款折合人民币 526,482,176.21 元。

注2：截至 2025 年 12 月 31 日，银行存款其中包含应收利息人民币 14,809,225.96 元。

注3：使用受到限制的货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
履约保函质押担保	1,405,665.35	913,940.00
其他使用受限资金	6,202,767.60	4,046,077.11
合计	7,608,432.95	4,960,017.11

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,251,086,236.54	3,923,237,681.33
其中：		
理财产品	5,250,251,006.61	3,922,453,211.23
权益工具投资	835,229.93	784,470.10
合计	5,251,086,236.54	3,923,237,681.33

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,409,689.00	9,615,509.08
商业承兑票据	400,894.21	0.00
合计	4,810,583.21	9,615,509.08

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	4,822,982.00	100.00%	12,398.79	0.26%	4,810,583.21	9,615,509.08	100.00%	0.00	0.00%	9,615,509.08
其中：										
银行承兑汇票组合	4,409,689.00	91.43%	0.00	0.00%	4,409,689.00	9,615,509.08	100.00%	0.00	0.00%	9,615,509.08
商业承兑汇票组合	413,293.00	8.57%	12,398.79	3.00%	400,894.21	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
合计	4,822,982.00	100.00%	12,398.79	0.26%	4,810,583.21	9,615,509.08	100.00%	0.00	0.00%	9,615,509.08

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	413,293.00	12,398.79	3.00%
合计	413,293.00	12,398.79	

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备	0.00	12,398.79				12,398.79
合计	0.00	12,398.79				12,398.79

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,189,975,607.02	1,151,609,444.35
1 至 2 年	19,927,385.81	18,911,022.08
2 至 3 年	6,704,559.33	8,696,287.51

3 年以上	70,318,871.18	68,075,957.63
合计	1,286,926,423.34	1,247,292,711.57

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	25,988,367.42	2.02%	25,988,367.42	100.00%	0.00	25,839,181.51	2.07%	25,839,181.51	100.00%	0.00
其中：										
单项金额重大并单独计提坏账准备	16,404,643.69	1.28%	16,404,643.69	100.00%	0.00	17,466,796.77	1.40%	17,466,796.77	100.00%	0.00
单项金额不重大但单独计提坏账准备	9,583,723.73	0.74%	9,583,723.73	100.00%	0.00	8,372,384.74	0.67%	8,372,384.74	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	1,260,938,055.92	97.98%	91,648,735.04	7.27%	1,169,289,320.88	1,221,453,530.06	97.93%	91,719,305.60	7.51%	1,129,734,224.46
其中：										
账龄组合	1,260,938,055.92	97.98%	91,648,735.04	7.27%	1,169,289,320.88	1,221,453,530.06	97.93%	91,719,305.60	7.51%	1,129,734,224.46
合计	1,286,926,423.34	100.00%	117,637,102.46	9.14%	1,169,289,320.88	1,247,292,711.57	100.00%	117,558,487.11	9.43%	1,129,734,224.46

按单项计提坏账准备：单项金额重大并单独计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	3,434,541.50	3,434,541.50	3,434,541.50	3,434,541.50	100.00%	预计无法收回
单位二	3,352,745.00	3,352,745.00	3,352,745.00	3,352,745.00	100.00%	预计无法收回
单位三	2,345,830.27	2,345,830.27	2,295,830.27	2,295,830.27	100.00%	预计无法收回
单位四	2,081,705.46	2,081,705.46	2,081,705.46	2,081,705.46	100.00%	预计无法收回
单位五			1,583,425.42	1,583,425.42	100.00%	预计无法收回
单位六	1,777,060.33	1,777,060.33	1,419,790.33	1,419,790.33	100.00%	预计无法收回
单位七			1,170,116.21	1,170,116.21	100.00%	预计无法收回
单位八	1,169,309.50	1,169,309.50	1,066,489.50	1,066,489.50	100.00%	预计无法收回
单位九	2,207,352.00	2,207,352.00				预计无法收回

单位十	1,098,252.71	1,098,252.71				预计无法收回
合计	17,466,796.77	17,466,796.77	16,404,643.69	16,404,643.69		

按单项计提坏账准备：单项金额不重大但单独计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位十一			973,000.00	973,000.00	100.00%	预计无法收回
单位十			965,624.00	965,624.00	100.00%	预计无法收回
单位十二	844,773.46	844,773.46	844,773.46	844,773.46	100.00%	预计无法收回
单位十三	732,685.00	732,685.00	732,685.00	732,685.00	100.00%	预计无法收回
单位十四	681,232.80	681,232.80	681,232.80	681,232.80	100.00%	预计无法收回
单位十五	585,904.92	585,904.92	572,896.40	572,896.40	100.00%	预计无法收回
单位十六	547,016.00	547,016.00	547,016.00	547,016.00	100.00%	预计无法收回
单位十七	544,980.75	544,980.75	544,980.75	544,980.75	100.00%	预计无法收回
单位十八	506,550.26	506,550.26	506,550.26	506,550.26	100.00%	预计无法收回
单位十九	484,469.00	484,469.00	484,469.00	484,469.00	100.00%	预计无法收回
单位二十	469,305.00	469,305.00	469,305.00	469,305.00	100.00%	预计无法收回
单位二十一	451,440.00	451,440.00	451,440.00	451,440.00	100.00%	预计无法收回
单位二十二	293,376.59	293,376.59	293,376.59	293,376.59	100.00%	预计无法收回
单位二十三	279,303.00	279,303.00	279,303.00	279,303.00	100.00%	预计无法收回
单位二十四	257,342.49	257,342.49	251,628.86	251,628.86	100.00%	预计无法收回
单位二十五	200,266.77	200,266.77	200,266.77	200,266.77	100.00%	预计无法收回
单位二十六	140,400.00	140,400.00	140,400.00	140,400.00	100.00%	预计无法收回
单位二十七	64,732.00	64,732.00	64,732.00	64,732.00	100.00%	预计无法收回
单位二十八	65,790.11	65,790.11	64,329.41	64,329.41	100.00%	预计无法收回
单位二十九	65,135.31	65,135.31	63,689.15	63,689.15	100.00%	预计无法收回
单位三十			60,540.00	60,540.00	100.00%	预计无法收回
单位三十一			60,336.00	60,336.00	100.00%	预计无法收回
单位三十二	58,191.25	58,191.25	56,899.26	56,899.26	100.00%	预计无法收回
单位三十三	54,361.00	54,361.00	54,361.00	54,361.00	100.00%	预计无法收回
单位三十四	51,085.00	51,085.00	51,085.00	51,085.00	100.00%	预计无法收回
单位三十五			42,840.00	42,840.00	100.00%	预计无法收回
单位三十六	40,235.10	40,235.10	40,235.10	40,235.10	100.00%	预计无法收回
单位三十七			35,000.00	35,000.00	100.00%	预计无法收回
单位三十八	25,703.00	25,703.00	25,703.00	25,703.00	100.00%	预计无法收回
单位三十九			17,109.26	17,109.26	100.00%	预计无法收回
单位四十			7,916.66	7,916.66	100.00%	预计无法收回
单位四十一	902,940.00	902,940.00				预计无法收回
单位四十二	25,165.93	25,165.93				预计无法收回
合计	8,372,384.74	8,372,384.74	9,583,723.73	9,583,723.73		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	1,186,228,746.38	35,586,862.41	3.00%
1-2年	18,195,371.93	1,819,537.19	10.00%
2-3年	4,543,204.33	2,271,602.16	50.00%
3年以上	51,970,733.28	51,970,733.28	100.00%
合计	1,260,938,055.92	91,648,735.04	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	117,558,487.11			117,558,487.11
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	4,503,907.51			4,503,907.51
本期转回	3,801,097.64			3,801,097.64
本期转销	614,836.38			614,836.38
其他变动	-9,358.14			-9,358.14
2025 年 12 月 31 日余额	117,637,102.46			117,637,102.46

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	117,558,487.11	4,503,907.51	3,801,097.64	614,836.38	-9,358.14	117,637,102.46
合计	117,558,487.11	4,503,907.51	3,801,097.64	614,836.38	-9,358.14	117,637,102.46

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
单位九	2,207,350.00	收回款项	银行收款	因向客户提起诉讼预计款项无法收回故全额计提坏账准备
合计	2,207,350.00			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	614,836.38

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位四十三	247,908,890.46	0.00	247,908,890.46	19.26%	7,437,266.71
单位四十四	123,626,490.60	0.00	123,626,490.60	9.61%	3,708,794.72

单位四十五	39,576,909.66	0.00	39,576,909.66	3.08%	1,187,307.29
单位四十六	34,878,561.57	0.00	34,878,561.57	2.71%	34,878,561.57
单位四十七	24,198,234.37	0.00	24,198,234.37	1.88%	725,947.03
合计	470,189,086.66	0.00	470,189,086.66	36.54%	47,937,877.32

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	7,374,772.03	22,307,475.52
合计	7,374,772.03	22,307,475.52

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	9,215,730.68	9,524,509.09
员工借款	154,059.13	35,000.00
员工股票期权行权款	0.00	15,120,642.92
其他	1,277,469.70	1,421,508.88
合计	10,647,259.51	26,101,660.89

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,339,887.02	21,732,626.76
1至2年	4,360,289.02	441,219.42
2至3年	421,643.01	1,659,460.16
3年以上	2,525,440.46	2,268,354.55
合计	10,647,259.51	26,101,660.89

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	10,647,259.51	100.00%	3,272,487.48	30.74%	7,374,772.03	26,101,660.89	100.00%	3,794,185.37	14.54%	22,307,475.52
其中：										

账龄组合	10,647,259.51	100.00%	3,272,487.48	30.74%	7,374,772.03	26,101,660.89	100.00%	3,794,185.37	14.54%	22,307,475.52
合计	10,647,259.51	100.00%	3,272,487.48	30.74%	7,374,772.03	26,101,660.89	100.00%	3,794,185.37	14.54%	22,307,475.52

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,794,185.37			3,794,185.37
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	-470,626.25			-470,626.25
本期核销	51,450.00			51,450.00
其他变动	378.36			378.36
2025年12月31日余额	3,272,487.48			3,272,487.48

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	3,794,185.37	-470,626.25		51,450.00	378.36	3,272,487.48
合计	3,794,185.37	-470,626.25		51,450.00	378.36	3,272,487.48

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	51,450.00

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
(株)鉄鋼ビルディング	押金及保证金	2,479,454.01	1-2年	23.29%	247,945.40
(有)KT&G 을지로타워	押金及保证金	1,481,078.58	1年以内、1-2年、2-3年、3年以上	13.91%	1,378,279.73
东莞市永洪实业	押金及保证金	667,260.00	1年以内、1-2年	6.27%	63,676.80

投资有限公司					
Shun Tak (Somerset) Pte. Ltd.	押金及保证金	552,636.52	1-2 年	5.19%	55,263.65
济南展云信息科技有限公司	押金及保证金	250,000.00	2-3 年	2.35%	125,000.00
合计		5,430,429.11		51.01%	1,870,165.58

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	27,492,080.31	90.50%	41,893,236.04	91.76%
1 至 2 年	819,240.10	2.70%	1,538,325.30	3.37%
2 至 3 年	680,013.02	2.24%	693,463.10	1.52%
3 年以上	1,388,297.18	4.56%	1,529,094.09	3.35%
合计	30,379,630.61		45,654,118.53	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	期末余额	账龄	占预付账款期末余额合计数的比例
单位四十八	5,723,714.10	1 年以内	18.84%
单位四十九	5,015,998.53	1 年以内	16.51%
单位五十	1,968,898.74	1 年以内	6.48%
单位五十一	1,416,665.96	1 年以内	4.66%
单位五十二	1,197,231.42	1 年以内	3.94%
合计	15,322,508.75		50.43%

7、存货

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	7,180,762.68	6,362,871.29	817,891.39	12,263,848.69	6,777,568.93	5,486,279.76
发出商品	210,677.88	0.00	210,677.88	976,662.08	0.00	976,662.08
合计	7,391,440.56	6,362,871.29	1,028,569.27	13,240,510.77	6,777,568.93	6,462,941.84

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	6,777,568.93	-364,511.12			50,186.52	6,362,871.29
合计	6,777,568.93	-364,511.12			50,186.52	6,362,871.29

注：本集团的存货主要核算的是交换机、服务器、硬件等库存商品；本集团以其售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额作为确定可变现净值的依据。

8、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的定期存款	739,320,294.34	2,013,106,965.85
合计	739,320,294.34	2,013,106,965.85

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣和留抵进项税	17,043,879.88	34,697,036.65
预缴所得税	5,934,802.27	6,692,337.38
预付租金	359,466.42	279,034.85
其他	911,991.20	908,655.75
合计	24,250,139.77	42,577,064.63

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
中国联合网络通信股份有限公司	36,491,291.83	75,779,822.43	7,106,729.55			12,282,785.60	1,237,561.81	战略性持有
合计	36,491,291.83	75,779,822.43	7,106,729.55			12,282,785.60	1,237,561.81	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
中国联合网络通信股份有限公司		2,302,639.85	出售部分股票

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
中国联合网络通信股份有限公司	1,237,561.81		12,282,785.60	-2,302,639.85	战略性持有	出售部分股票

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
创而新 (北京) 科技有限公司	29,426,127.68	53,035,849.95			-1,512,252.39						27,913,875.29	53,035,849.95
上海网宿晨徽股权投资基金合伙企业(有限合伙)	36,166,640.53			2,359,832.91	-8,195,733.23						25,611,074.39	
杭州飞致云信息科技有限公司	26,273,086.98				-5,469,376.68		5,257,712.55				26,061,422.85	
广东泰迪智能科技股份有限公司	9,968,587.82				904,068.45		-1,999,936.40				8,872,719.87	

公司												
Alliance Internet Co., Ltd. (注 1)	12,502,751.18				6,956,723.56						-59,789.06	19,399,685.68
上海晨网宿投资管理有限公司	4,114,551.52				866,077.20			640,000.00				4,340,628.72
遂宁云速科技有限公司	0.00		2,000,000.00		1,123.92							2,001,123.92
北京网宿快线科技有限公司	0.00											0.00
深圳绿色云图科技有限公司 (注 2)	0.00				271,558.28		904.58				75,558,659.74	75,831,122.60
湖北网宿致真股权投资基金合伙企业 (有限合伙) (注 2)	0.00				-226,666.75						60,891,797.52	60,665,130.77
上海网宿唯实创业投资合伙企业 (有限合	0.00				-126,121.22						44,754,681.06	44,628,559.84

伙) (注 2)												
小计	118,451,745.71	53,035,849.95	2,000,000.00	2,359,832.91	-6,530,598.86		3,258,680.73	640,000.00		181,145,349.26	295,325,343.93	53,035,849.95
合计	118,451,745.71	53,035,849.95	2,000,000.00	2,359,832.91	-6,530,598.86		3,258,680.73	640,000.00		181,145,349.26	295,325,343.93	53,035,849.95

注 1：本期“其他”变动系外币折算差异。

注 2：本期“其他”变动系核算方法由成本法转权益法所致。

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年后到期的理财产品（注 1）	964,902,413.28	302,250,000.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	335,014,356.29	428,266,852.19
其中：TrueBinding, Inc.	175,720,000.00	179,710,000.00
Clobotics Holdings Limited	69,291,639.48	70,865,015.55
ShangBay Capital Opportunity, LLC	32,904,982.79	33,652,142.37
医利捷（上海）信息科技有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00
ShangBay Capital V, LLC	16,656,695.61	0.00
宁波晨晖盛景创业投资合伙企业（有限合伙）	10,294,524.51	11,691,807.51
北京三轴空间科技有限公司	120,000.00	120,000.00
Timescore	21,613.90	21,613.90
Korean Software Financial Cooperative	4,900.00	4,900.00
北京天地和兴科技股份有限公司（注 2）	0.00	50,000,000.00
广西双英集团股份有限公司（注 2）	0.00	30,000,000.00
武汉昱升光电股份有限公司（注 2）	0.00	20,000,000.00
立得空间信息技术股份有限公司（注 2）	0.00	2,201,372.86
合计	1,299,916,769.57	730,516,852.19

注 1：自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的理财产品，在其他非流动金融资产项目列报。

注 2：上述投资为本集团原子公司湖北网宿致真股权投资基金合伙企业（有限合伙）和上海网宿唯实创业投资合伙企业（有限合伙）投资的项目，由于报告期内本集团丧失了对这两家子公司的控制权，导致上述投资于本报告期末不再直接列示。

13、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	340,445,626.45			340,445,626.45
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额	340,445,626.45			340,445,626.45
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	54,154,764.81			54,154,764.81
2. 本期增加金额	7,979,114.92			7,979,114.92
(1) 计提或摊销	7,979,114.92			7,979,114.92
3. 本期减少金额				
4. 期末余额	62,133,879.73			62,133,879.73
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	278,311,746.72			278,311,746.72
2. 期初账面价值	286,290,861.64			286,290,861.64

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	710,253,921.99	719,555,220.43
合计	710,253,921.99	719,555,220.43

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	办公设备	电子设备	运输设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	215,339,837.18	183,409,417.10	12,064,962.49	1,948,253,774.94	421,600.40	2,359,489,592.11
2. 本期增加金额		685,486.80	524,896.04	147,079,217.01		148,289,599.85
(1) 购置		89,561.87	524,896.04	147,079,217.01		147,693,674.92
(2) 在建工程转		595,924.93				595,924.93

入						
3. 本期减少金额		8,647,479.55	861,179.34	100,034,364.73	121,177.73	109,664,201.35
(1) 处置或报废		8,647,479.55	792,167.03	98,531,959.69	121,177.73	108,092,784.00
(2) 企业合并减少			69,012.31	1,502,405.04		1,571,417.35
4. 外币报表折算差异	-454,858.00	-161,799.37	-22,586.66	-134,280.45	-388.33	-773,912.81
5. 期末余额	214,884,979.18	175,285,624.98	11,706,092.53	1,995,164,346.77	300,034.34	2,397,341,077.80
二、累计折旧						
1. 期初余额	26,165,890.08	35,135,102.02	10,856,780.62	1,567,465,520.66	311,078.30	1,639,934,371.68
2. 本期增加金额	4,589,007.86	22,400,158.34	185,380.43	120,978,359.65	29,730.11	148,182,636.39
(1) 计提	4,589,007.86	22,400,158.34	185,380.43	120,978,359.65	29,730.11	148,182,636.39
3. 本期减少金额		5,057,387.68	769,775.95	94,796,985.85	84,824.41	100,708,973.89
(1) 处置或报废		5,057,387.68	759,237.68	94,200,188.30	84,824.41	100,101,638.07
(2) 企业合并减少			10,538.27	596,797.55		607,335.82
4. 外币报表折算差异	-140,143.81	-82,654.22	53,067.90	-149,924.51	-1,223.73	-320,878.37
5. 期末余额	30,614,754.13	52,395,218.46	10,325,453.00	1,593,496,969.95	254,760.27	1,687,087,155.81
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
3. 本期减少金额						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	184,270,225.05	122,890,406.52	1,380,639.53	401,667,376.82	45,274.07	710,253,921.99
2. 期初账面价值	189,173,947.10	148,274,315.08	1,208,181.87	380,788,254.28	110,522.10	719,555,220.43

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程物资	30,111,300.88	18,212,777.08
合计	30,111,300.88	18,212,777.08

(1) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程物资	34,934,685.60	4,823,384.72	30,111,300.88	23,988,979.32	5,776,202.24	18,212,777.08
合计	34,934,685.60	4,823,384.72	30,111,300.88	23,988,979.32	5,776,202.24	18,212,777.08

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	86,903,760.46	86,903,760.46
2. 本期增加金额	5,420,350.04	5,420,350.04
(1) 租赁	5,420,350.04	5,420,350.04
3. 本期减少金额	11,693,615.46	11,693,615.46
(1) 处置	11,693,615.46	11,693,615.46
4. 外币报表折算差异	-173,321.48	-173,321.48
5. 期末余额	80,457,173.56	80,457,173.56
二、累计折旧		
1. 期初余额	44,164,167.66	44,164,167.66
2. 本期增加金额	19,201,351.19	19,201,351.19
(1) 计提	19,201,351.19	19,201,351.19
3. 本期减少金额	10,010,263.07	10,010,263.07
(1) 处置	10,010,263.07	10,010,263.07
4. 外币报表折算差异	-176,827.41	-176,827.41
5. 期末余额	53,178,428.37	53,178,428.37
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	27,278,745.19	27,278,745.19
2. 期初账面价值	42,739,592.80	42,739,592.80

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用 权	专利权	非专利 技术	自主研 发软件	外购软 件	电路使 用权	客户关 系	商标	其他	合计

一、账面原值										
1. 期初余额	23,880,800.00		448,922,766.07	19,992,348.57	140,454,086.74	179,784,406.41	15,563,977.79	9,536,523.40	838,134,908.98	
2. 本期增加金额				48,059.03					48,059.03	
1) 购置				48,059.03					48,059.03	
3. 本期减少金额				120,000.00					120,000.00	
1) 处置				50,000.00					50,000.00	
2) 合并范围变化				70,000.00					70,000.00	
4. 外币报表折算差异			-247,399.95	-42,288.94		-240,518.46	-8,304.78	-194,362.68	-732,874.81	
5. 期末余额	23,880,800.00		448,675,366.12	19,878,118.66	140,454,086.74	179,543,887.95	15,555,673.01	9,342,160.72	837,330,093.20	
二、累计摊销										
1. 期初余额	4,019,934.33		448,470,634.95	16,704,911.49	140,349,242.22	60,775,544.91	15,563,977.79	8,754,114.40	694,638,360.09	
2. 本期增加金额	477,615.96		452,131.12	955,292.05		1,974,510.49			3,859,549.62	
1) 计提	477,615.96		452,131.12	955,292.05		1,974,510.49			3,859,549.62	
3. 本期减少金额				55,833.33					55,833.33	
1) 处置				50,000.00					50,000.00	
2) 合并范围变化				5,833.33					5,833.33	
4. 外币报表折算差异			-247,399.95	-39,494.85		-302,333.82	-8,304.78	-194,362.72	-791,896.12	
5. 期末余额	4,497,550.29		448,675,366.12	17,564,875.36	140,349,242.22	62,447,721.58	15,555,673.01	8,559,751.68	697,650,180.26	

三、减值准备										
1. 期初余额						104,844.52	111,198,689.88		326,709.00	111,630,243.40
2. 本期增加金额										
3. 本期减少金额										
4. 外币报表折算差异										
5. 期末余额						104,844.52	111,198,689.88		326,709.00	111,630,243.40
四、账面价值										
1. 期末账面价值	19,383,249.71		0.00	2,313,243.30	0.00	5,897,476.49	0.00	455,700.04	28,049,669.54	
2. 期初账面价值	19,860,865.67		452,131.12	3,287,437.08	0.00	7,810,171.62	0.00	455,700.00	31,866,305.49	

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	86,605,520.43	3,775,686.08	14,575,772.62	127,681.65	75,677,752.24
合计	86,605,520.43	3,775,686.08	14,575,772.62	127,681.65	75,677,752.24

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	138,950,439.68	19,840,491.74	160,215,983.01	22,572,589.75
可抵扣亏损	58,939,491.98	8,412,667.55	23,391,449.04	3,359,677.16
折旧及摊销	55,860,367.95	8,492,762.53	91,680,056.47	13,885,954.38
预收特许权使用费	11,399,371.09	1,709,905.66	16,116,352.21	2,417,452.83
政府补助	4,041,405.31	617,000.45	15,261,607.47	1,969,940.29
研发支出（注）	0.00	964,110.80	0.00	968,558.60

租赁负债	22,794,914.14	4,205,990.11	33,300,144.25	5,893,743.32
预提费用	1,701,041.49	195,750.37	1,192,018.05	152,916.60
其他	3,094,191.91	490,423.63	2,230,014.36	405,245.11
合计	296,781,223.55	44,929,102.84	343,387,624.86	51,626,078.04

注：本集团子公司 CDNetworks Co.,Ltd.、CDNetworks Inc. 按照韩国和美国联邦与加利福尼亚州税收相关法律规定，根据其在历史期间的研发活动，获得了与研发支出相关的所得税抵减金额，可在未来期间直接抵扣应交联邦所得税和加利福尼亚州所得税，无与之对应的可抵扣暂时性差异。

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	5,897,476.50	1,568,162.59	7,810,171.59	2,076,755.87
交易性金融资产公允价值变动	94,579,973.51	14,186,996.03	53,405,610.34	8,010,841.55
折旧及摊销	25,821,838.72	3,873,822.87	33,751,593.57	5,063,288.63
使用权资产	21,652,581.34	3,942,367.39	32,674,881.99	5,702,849.97
其他	20,862,457.16	1,533,655.15	14,480,806.37	1,671,102.08
合计	168,814,327.23	25,105,004.03	142,123,063.86	22,524,838.10

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	23,536,841.44	21,392,261.40	20,448,082.23	31,177,995.81
递延所得税负债	23,536,841.44	1,568,162.59	20,448,082.23	2,076,755.87

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	37,946,179.33	37,052,216.00
可抵扣亏损	568,419,221.93	639,777,307.59
合计	606,365,401.26	676,829,523.59

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		15,057,765.02	
2026 年	60,810,938.43	81,360,892.46	
2027 年	147,806,044.08	151,527,537.47	
2028 年	124,182,713.54	128,295,057.56	
2029 年	60,703,029.92	53,724,272.55	

2030 年及以后	174,916,495.96	209,811,782.53	
合计	568,419,221.93	639,777,307.59	

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
押金、保证金	4,480,652.79		4,480,652.79	4,335,144.46		4,335,144.46
定期存款	73,500.00		73,500.00	670,424,892.66		670,424,892.66
应收利息	0.00		0.00	47,943,240.17		47,943,240.17
合计	4,554,152.79		4,554,152.79	722,703,277.29		722,703,277.29

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	4,960,447.04	4,960,447.04	使用受限	受限账户资金	2,774,550.23	2,774,550.23	使用受限	受限账户资金
货币资金	1,405,665.35	1,405,665.35	保证金	银行保函保证金	913,940.00	913,940.00	保证金	银行保函保证金
货币资金	1,214,077.67	1,214,077.67	使用受限	资本金账户使用受限	1,241,031.61	1,241,031.61	使用受限	资本金账户使用受限
货币资金	28,242.89	28,242.89	使用受限	NRA 账户外汇管制	30,495.27	30,495.27	使用受限	NRA 账户外汇管制
其他非流动资产	73,500.00	73,500.00	保证金	电信业登记保证金	77,292.66	77,292.66	保证金	电信业登记保证金
合计	7,681,932.95	7,681,932.95			5,037,309.77	5,037,309.77		

22、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	379,092,689.95	790,240,782.63
合计	379,092,689.95	790,240,782.63

23、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	3,632,205.43	1,506,100.00
其中：		
衍生金融工具	3,632,205.43	1,506,100.00
合计	3,632,205.43	1,506,100.00

24、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	640,890,092.57	634,341,634.94
应付设备款	22,300,604.22	6,726,864.18
应付工程款	2,349,267.23	2,459,957.45
合计	665,539,964.02	643,528,456.57

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	28,567,622.06	35,501,268.87
合计	28,567,622.06	35,501,268.87

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预提费用	18,589,714.61	25,971,401.27
保证金及质保金	4,175,341.11	3,491,503.54
押金	2,648,734.98	3,864,403.15
其他	3,153,831.36	2,173,960.91
合计	28,567,622.06	35,501,268.87

26、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收股权转让款	16,000,000.00	15,000,000.00
预收押金	24,000.00	24,000.00
合计	16,024,000.00	15,024,000.00

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收服务费	78,310,868.87	82,842,088.56
预收特许权使用费	4,716,981.12	4,716,981.12
合计	83,027,849.99	87,559,069.68

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	210,330,851.21	682,566,217.71	707,119,467.59	185,777,601.33
二、离职后福利-设定提存计划	1,815,264.51	58,157,663.91	58,594,933.62	1,377,994.80
三、辞退福利	834,546.76	16,307,548.24	16,838,075.52	304,019.48
合计	212,980,662.48	757,031,429.86	782,552,476.73	187,459,615.61

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	206,247,784.76	602,161,194.49	625,968,577.38	182,440,401.87
2、职工福利费	1,572,699.25	6,594,264.37	7,007,465.46	1,159,498.16
3、社会保险费	1,301,114.56	31,436,368.51	31,584,976.78	1,152,506.29
其中：医疗保险费	1,100,057.62	25,243,361.38	25,453,139.72	890,279.28
工伤保险费	34,676.05	856,554.39	861,873.87	29,356.57
生育保险费	12,706.15	1,469,627.43	1,469,782.58	12,551.00
其他	153,674.74	3,866,825.31	3,800,180.61	220,319.44
4、住房公积金	302,785.51	40,425,956.48	40,473,194.99	255,547.00
5、工会经费和职工教育经费	131,941.78	1,948,433.86	1,961,004.58	119,371.06
6、短期带薪缺勤	774,525.35	0.00	124,248.40	650,276.95
合计	210,330,851.21	682,566,217.71	707,119,467.59	185,777,601.33

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,712,688.91	56,060,352.66	56,481,170.16	1,291,871.41
2、失业保险费	102,575.60	2,097,311.25	2,113,763.46	86,123.39
合计	1,815,264.51	58,157,663.91	58,594,933.62	1,377,994.80

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	49,436,155.31	48,624,479.02
企业所得税	53,439,308.78	28,374,813.65
个人所得税	27,025,224.68	33,241,727.39

城市维护建设税	958,940.19	186,479.45
教育费附加	866,095.96	178,493.98
其他	3,262,812.96	3,178,080.70
合计	134,988,537.88	113,784,074.19

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	11,826,887.49	17,633,337.37
合计	11,826,887.49	17,633,337.37

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	5,506,838.84	5,062,670.64
合计	5,506,838.84	5,062,670.64

32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	28,874,889.69	45,595,313.56
减：未确认融资费用	-1,761,828.12	-3,038,831.80
一年内到期的租赁负债	-11,826,887.49	-17,633,337.37
合计	15,286,174.08	24,923,144.39

33、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	1,506,746.88	457,727.18	诉讼预计赔偿支出
租赁物复原成本	1,216,972.87	1,545,335.64	承租物复原成本
合计	2,723,719.75	2,003,062.82	

34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	10,704,460.00	2,705,000.00	4,480,999.79	8,928,460.21	与资产相关的政府补助
合计	10,704,460.00	2,705,000.00	4,480,999.79	8,928,460.21	

政府补助项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	期末余额	与资产相关/与收益相关
面向工业智能感知的边缘	5,944,444.38		2,853,333.36	3,091,111.02	与资产相关

计算网络支撑平台					
网宿 CDN 新一代全球化平台	2,372,727.28		790,909.08	1,581,818.20	与资产相关
基于 IPV6+互联网的全网大流量智能调度平台	800,000.00		41,025.64	758,974.36	与资产相关
面向行业应用的边缘计算支撑平台	571,428.67		571,428.67	0.00	与资产相关
面向大数据协同治理的一体化安全监测关键技术研究及应用	400,000.00	100,000.00	71,428.56	428,571.44	与资产相关
面向全场景应用的高可靠边云协同服务平台关键技术研发及产业化	315,859.67		152,874.48	162,985.19	与资产相关
基于工业物联网的钢铁节能与表面质检技术研究及产业化示范	300,000.00			300,000.00	与资产相关
基于全球边缘智能算力的创新服务平台	0.00	1,725,000.00		1,725,000.00	与资产相关
虚拟数字人一站式直播服务平台	0.00	880,000.00		880,000.00	与资产相关
合计	10,704,460.00	2,705,000.00	4,480,999.79	8,928,460.21	

35、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收特许权使用费	6,682,389.97	11,399,371.09
合计	6,682,389.97	11,399,371.09

36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,444,242,297.00	15,207,480.00				15,207,480.00	2,459,449,777.00

注：公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予股票期权的激励对象行权增加 1,490,270.00 股，2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属增加 13,717,210.00 股（股份来源为定向发行的公司人民币 A 股普通股），共增加股本 15,207,480.00 股。

37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）（注 1）	2,351,751,374.20	137,338,627.75	3,681,524.15	2,485,408,477.80
其他资本公积	154,352,105.86	250,713,795.03	101,285,360.45	303,780,540.44
其中：母公司以权益结算的股份支付权益工具公允价值（注	101,285,360.45	243,762,664.40	101,285,360.45	243,762,664.40

2)				
子公司以权益结算的股份支付权益工具公允价值	184,858.47			184,858.47
其他(注3)	52,881,886.94	6,951,130.63		59,833,017.57
合计	2,506,103,480.06	388,052,422.78	104,966,884.60	2,789,189,018.24

注1：增加系2020年股权激励计划股票期权行权增加股本溢价10,402,084.60元，2023年限制性股票激励计划第二个归属期限制性股票归属增加股本溢价25,651,182.70元；2023年限制性股票激励计划及前期股票期权与限制性股票激励计划执行完毕，其他资本公积转入股本溢价101,285,360.45元；减少系将历史回购的库存股用于2023年限制性股票激励计划归属导致减少股本溢价3,681,524.15元。

注2：增加系股权激励本年摊销金额243,762,664.40元；减少系2023年限制性股票激励计划归属条件成就，其他资本公积转入股本溢价101,285,360.45元。

注3：增加系本年度公司持有的联营企业权益变动导致公司资本公积相应增加3,258,680.73元；本年度处置子公司股权导致资本公积增加3,692,449.90元。

38、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
公司回购股份	8,453,731.45		8,453,731.45	0.00
合计	8,453,731.45		8,453,731.45	0.00

注：因本年将回购账户中股份用于股权激励二类限制性股票归属，导致公司回购股份减少8,453,731.45元。

39、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 21,692,155.00	7,106,729.55		- 2,302,639.85		9,409,369.40	- 12,282,785.60
其他权益工具投资公允价值变动	- 21,692,155.00	7,106,729.55		- 2,302,639.85		9,409,369.40	- 12,282,785.60
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 19,676,891.21	- 13,790,116.71				- 13,810,758.77	- 33,487,649.98
其中：权益法下可转损益的	52,656.89						52,656.89

其他综合收益								
外币财务报表折算差额	- 19,729,548.10	- 13,790,116.71				- 13,810,758.77	20,642.06	- 33,540,306.87
其他综合收益合计	- 41,369,046.21	- 6,683,387.16			- 2,302,639.85	- 4,401,389.37	20,642.06	- 45,770,435.58

40、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	686,308,126.98	35,651,032.99		721,959,159.97
合计	686,308,126.98	35,651,032.99		721,959,159.97

41、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	4,304,509,161.94	4,301,815,416.52
加：本期归属于母公司所有者的净利润	799,527,203.91	674,522,033.39
减：提取法定盈余公积	35,651,032.99	47,458,907.34
应付普通股股利	611,069,826.80	605,992,129.11
其他综合收益结转留存收益	2,302,639.85	18,377,251.52
期末未分配利润	4,455,012,866.21	4,304,509,161.94

注：公司 2024 年年度股东会批准按照公司总股本 2,445,732,567 股扣减不参与利润分配的回购专户中的股份 1,662,790 股，即 2,444,069,777 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），合计派发现金红利 611,017,444.25 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。报告期内，2024 年利润分配已实施完毕。

42、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,620,021,019.82	2,982,900,622.68	4,891,155,065.15	3,363,938,561.79
其他业务	40,771,545.65	21,539,306.14	40,836,401.47	21,151,041.45
合计	4,660,792,565.47	3,004,439,928.82	4,931,991,466.62	3,385,089,603.24

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

业务类型				
其中：				
IDC 及液冷	282,574,460.21	227,684,314.90	282,574,460.21	227,684,314.90
CDN 及边缘计算	2,894,753,291.15	2,389,149,590.66	2,894,753,291.15	2,389,149,590.66
安全及增值服务	1,379,879,063.40	314,098,773.00	1,379,879,063.40	314,098,773.00
商品销售及其他	103,585,750.71	73,507,250.26	103,585,750.71	73,507,250.26
合计	4,660,792,565.47	3,004,439,928.82	4,660,792,565.47	3,004,439,928.82

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 89,710,239.96 元，其中，83,027,849.99 元预计将于 2026 年度确认收入，4,716,981.12 元预计将于 2027 年度确认收入，1,965,408.85 元预计将于 2028 年度确认收入。

43、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	4,677,019.12	3,458,617.51
教育费附加	4,322,107.12	3,154,598.52
房产税	6,471,533.39	6,446,323.56
土地使用税	108,068.08	108,172.04
车船使用税	2,421.63	1,541.40
印花税	2,501,744.62	2,686,394.90
其他	109,529.15	150,827.63
合计	18,192,423.11	16,006,475.56

44、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	159,587,411.13	197,155,115.99
期权费用	140,921,051.93	32,236,307.83
中介机构费	23,069,101.71	33,313,615.94
折旧费	10,371,207.20	9,029,268.91
使用权资产折旧	8,140,524.33	11,182,610.25
房租及物业费	7,259,151.51	6,080,764.85
差旅费、交通费	6,333,883.43	6,347,651.43
长期待摊费用摊销	3,691,214.57	3,860,428.48
水电费	2,256,658.12	2,122,003.02
业务拓展费	2,251,888.85	1,977,021.78
办公费	1,286,266.33	1,237,193.73
通讯费、邮电费用	1,142,413.28	1,236,640.53
无形资产摊销	477,615.96	1,473,415.88
职工教育经费	200,843.07	360,398.88
其他	4,890,530.66	6,391,508.45
合计	371,879,762.08	314,003,945.95

45、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	270,172,454.33	300,403,920.55
期权费用	55,944,801.18	15,574,320.64
业务拓展费	14,585,047.34	26,484,672.27
广告费和业务宣传费	10,103,619.43	10,089,708.04
差旅费、交通费	8,329,977.40	10,950,538.85
使用权资产折旧	8,497,530.79	8,935,562.82
房租及物业费	1,175,790.45	1,005,032.27
通讯费、邮电费用	411,663.81	647,810.38
会议费	341,247.92	4,021,263.49
其他费用	13,511,451.08	14,881,277.16
合计	383,073,583.73	392,994,106.47

46、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	344,545,878.03	402,595,306.61
期权费用	46,896,811.29	18,588,926.07
水电费	3,462,783.94	3,644,011.94
资源支出	2,993,898.89	5,349,312.24
差旅费、交通费	2,406,871.53	2,767,650.54
折旧费	1,652,206.19	3,499,308.61
房租及物业费	1,330,069.79	1,460,378.97
使用权资产折旧	798,214.72	1,705,928.88
无形资产摊销	454,017.22	5,843,810.40
长期待摊费用摊销	155,325.34	775,663.53
职工教育经费	117,299.55	571,657.14
通讯费、邮电费用	88,819.81	105,632.14
其他	4,540,259.94	7,094,511.65
合计	409,442,456.24	454,002,098.72

47、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	14,421,787.51	7,291,290.51
减：利息收入	130,826,489.75	156,201,167.67
加：汇兑损失	81,788,338.81	-42,458,373.77
其他支出	1,529,030.31	12,009,413.31
合计	-33,087,333.12	-179,358,837.62

48、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	32,673,995.25	36,921,688.71
与递延收益相关的政府补助	4,480,999.79	10,413,295.65
增值税进项税加计抵减	130,318.72	702,273.27
合计	37,285,313.76	48,037,257.63

49、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	114,402,517.57	57,814,060.80
其中：理财产品产生的公允价值变动收益	116,477,863.17	59,167,881.31
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-2,126,105.43	-1,506,100.00
权益工具投资	50,759.83	152,279.49
其他非流动金融资产	12,621,494.17	-19,499,927.14
其中：理财产品产生的公允价值变动收益	14,938,053.33	2,250,000.00
其他非流动金融资产产生的公允价值变动收益	-2,316,559.16	-21,749,927.14
合计	127,024,011.74	38,314,133.66

50、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-6,530,598.86	-17,356,587.85
处置长期股权投资产生的投资收益	131,381,178.19	0.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	58,379,111.20	70,370,216.37
其中：处置理财产品的投资收益	58,379,111.20	70,370,216.37
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,237,561.81	2,866,760.19
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	0.00	972,090.10
合计	184,467,252.34	56,852,478.81

51、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-12,398.79	0.00
应收账款坏账损失	-702,809.86	10,650,795.36
其他应收款坏账损失	470,626.25	-1,704,511.11
合计	-244,582.40	8,946,284.25

52、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	364,511.12	781,852.49

五、工程物资减值损失	-447,261.87	-1,630,696.32
合计	-82,750.75	-848,843.83

53、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	5,648,538.52	24,351,327.74
未划分为持有待售的非流动资产处置收益	5,648,538.52	24,351,327.74
其中：固定资产处置收益	5,383,977.39	23,230,875.73
使用权资产处置收益	264,561.13	1,120,452.01

54、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	2,224,709.12	4,140,190.88	2,224,709.12
客户违约索赔利得	0.00	4,034,965.00	0.00
其他	2,055,322.12	832,111.11	2,055,322.12
合计	4,280,031.24	9,007,266.99	4,280,031.24

55、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	150,000.00	0.00	150,000.00
非流动资产毁损报废损失	4,025,934.53	5,846,750.70	4,025,934.53
其他	1,466,233.43	1,341,018.10	1,466,233.43
合计	5,642,167.96	7,187,768.80	5,642,167.96

56、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	55,004,542.93	45,425,238.89
递延所得税费用	9,392,377.45	10,127,829.56
合计	64,396,920.38	55,553,068.45

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
----	-------

利润总额	859,587,391.10
按法定/适用税率计算的所得税费用	128,938,108.67
子公司适用不同税率的影响	-1,914,241.23
调整以前期间所得税的影响	66,604.14
非应税收入的影响（注1）	-16,358,977.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	410,646.48
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-11,247,301.23
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	7,132,801.29
其他（注2）	-42,630,720.21
所得税费用	64,396,920.38

注1：非应税收入主要为权益法核算产生的投资收益。

注2：其他主要为研发费用的加计扣除。

57、其他综合收益

详见附注七、39.其他综合收益。

58、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助款	35,904,279.81	42,691,918.14
收到的股息红利代扣的个人所得税及利息	35,705,286.66	27,244,668.58
投资性房地产租金收入	34,447,145.70	36,435,861.24
利息收入	21,545,099.42	32,424,033.20
押金	12,153,589.05	7,544,218.90
职工还款	971,308.00	770,801.53
收回员工借款担保质押	0.00	520,000.00
其他	2,469,058.63	2,943,325.12
合计	143,195,767.27	150,574,826.71

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的股息红利代扣的个人所得税	35,705,286.66	27,429,876.28
中介和外部机构费用	33,643,894.22	44,358,610.04
差旅费	17,070,732.36	20,071,240.82
业务拓展费	16,898,130.90	28,571,194.47
押金	13,699,602.51	5,736,322.33
广告公关费	10,103,619.43	10,089,708.04
房租及物业费	9,848,778.78	8,182,233.85
水电费	5,982,184.57	6,126,557.57
通讯费	1,642,896.90	1,991,219.80
办公费	1,542,410.69	1,542,900.78

人事费	1,003,514.24	1,211,645.40
员工借款	962,990.00	911,877.00
会议费	402,977.88	4,104,086.66
维修费	279,788.86	1,051,380.50
捐款	150,000.00	0.00
其他费用	23,472,453.66	26,249,307.06
合计	172,409,261.66	187,628,160.60

(2) 与投资活动有关的现金

不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费用	21,315,445.70	24,685,988.49
退回员工限制性股票回购款	0.00	2,828,925.00
合计	21,315,445.70	27,514,913.49

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	790,240,782.63	501,348,519.67	0.00	912,496,612.35	0.00	379,092,689.95
预计负债	1,545,335.64	0.00	0.00	0.00	328,362.77	1,216,972.87
应付股利	0.00	0.00	611,069,826.80	611,069,826.80	0.00	0.00
租赁负债、一年内到期的非流动负债	42,556,481.76	0.00	7,118,303.05	21,315,445.70	1,246,277.54	27,113,061.57
合计	834,342,600.03	501,348,519.67	618,188,129.85	1,544,881,884.85	1,574,640.31	407,422,724.39

59、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	795,190,470.72	671,173,142.30
加：资产减值准备	327,333.15	-8,097,440.42
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	156,161,751.31	220,181,753.01
使用权资产折旧	19,201,351.19	22,454,773.54

无形资产摊销	3,859,549.62	12,111,405.33
长期待摊费用摊销	14,575,772.62	14,508,411.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-5,648,538.52	-24,351,327.74
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	4,025,934.53	5,846,750.69
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-127,024,011.74	-38,314,133.66
财务费用（收益以“-”号填列）	-13,071,264.01	-148,146,171.61
投资损失（收益以“-”号填列）	-184,467,252.34	-56,852,478.81
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	9,785,734.41	10,950,371.04
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-508,593.28	-825,166.64
存货的减少（增加以“-”号填列）	5,849,070.21	7,799,321.99
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-154,899,609.25	-37,102,020.42
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	461,675,276.14	217,839,416.64
其他		
经营活动产生的现金流量净额	985,032,974.76	869,176,606.44
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,461,680,417.85	1,713,571,828.78
减：现金的期初余额	1,713,571,828.78	1,404,533,739.69
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-251,891,410.93	309,038,089.09

（2）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	141,151,076.76
其中：	
可随时用于支付的银行存款	141,151,076.76
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	225,883,906.77
其中：	

可随时用于支付的银行存款	225,883,906.77
处置子公司收到的现金净额	-84,732,830.01

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,461,680,417.85	1,713,571,828.78
其中：库存现金	3.46	3.24
可随时用于支付的银行存款	1,461,680,414.39	1,713,571,825.54
三、期末现金及现金等价物余额	1,461,680,417.85	1,713,571,828.78

(4) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

不适用

(5) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	425,667,642.17	316,876,678.12	期限超过三个月的定期存款及利息
其他货币资金	1,405,665.35	913,940.00	履约保证金、信用保证金
银行存款	6,202,767.60	4,046,077.11	使用受限
合计	433,276,075.12	321,836,695.23	

60、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	43,996,554.03	7.0288	309,242,978.97
欧元	2,502,333.54	8.2355	20,607,967.87
港币	4,146,555.69	0.9032	3,745,169.10
日元	545,060,800.00	0.0448	24,418,723.84
英镑	362,404.88	9.4346	3,419,145.08
应收账款			
其中：美元	1,218,189.70	7.0288	8,562,411.76
欧元	345,029.41	8.2355	2,841,489.71
港币	585,785.12	0.9032	529,081.12
英镑	1,350.00	9.4346	12,736.71
长期借款			
其中：美元			
欧元			

港币			
其他应收款			
其中：港币	2,251,080.00	0.9032	2,033,175.46
新加坡元	105,419.02	5.4586	575,440.26
应付账款			
其中：美元	1,178,973.35	7.0288	8,286,767.88
欧元	65,573.85	8.2355	540,033.44
日元	6,466,565.00	0.0448	289,702.11
港币	351,321.89	0.9032	317,313.93
其他应付款			
其中：美元	705.00	7.0288	4,955.30
欧元	1,550.00	8.2355	12,765.02
港币	107.84	0.9032	97.40
一年内到期的非流动资产			
其中：美元	44,512,398.54	7.0288	312,868,746.87

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
香港网宿科技有限公司	中国香港	美元	根据所处经济环境决定
香港申嘉科技有限公司	中国香港	美元	根据所处经济环境决定
香港僖迪控股有限公司	中国香港	美元	根据所处经济环境决定
香港爱捷云科技有限公司	中国香港	美元	根据所处经济环境决定
香港嘉亿有限公司	中国香港	美元	根据所处经济环境决定
CDNetworks Co., Ltd.	韩国	韩元	根据所处经济环境决定
CDNetworks Inc.	美国	美元	根据所处经济环境决定
CDNetworks Japan Co., Ltd	日本	日元	根据所处经济环境决定
CDNvideo (India) Private Limited	印度孟买	卢比	根据所处经济环境决定
Quantil Networks, Inc.	美国	美元	根据所处经济环境决定
Quantil, Inc	美国	美元	根据所处经济环境决定
CDNetworks Holdings Singapore Pte.Ltd.	新加坡	美元	根据所处经济环境决定
CDNetworks (M) Sdn.Bhd.	马来西亚吉隆坡	林吉特	根据所处经济环境决定
Wangsu Technology FZ-LLC	阿联酋迪拜	美元	根据所处经济环境决定

61、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债利息费用	1,884,452.19	3,184,346.58
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,356,508.62	698,128.83
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	74,105.96	38,400.00
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	21,315,445.70	25,857,476.73
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租金收入	28,513,278.22	0.00
合计	28,513,278.22	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	391,559,988.87	421,755,889.82
折旧与摊销	3,059,763.47	11,824,711.42
资源支出	2,993,898.89	5,349,312.24
房租水电、差旅交通及其他等	11,828,805.01	15,072,185.24
合计	409,442,456.24	454,002,098.72
其中：费用化研发支出	409,442,456.24	454,002,098.72
资本化研发支出	0.00	0.00

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
Cloudsway Pte. Ltd.	105,749,250.00	42.30%	现金对价	2025年04月07日	工商变更	32,366,410.42	0.00%	0.00	0.00	0.00	无	0.00
深圳绿色云图科技有限公司	40,000,000.00	28.37%	现金对价	2025年09月02日	工商变更	33,928,739.54	29.43%	6,298,431.27	75,558,659.74	69,260,228.47	外部机构入股估值	0.00
上海网宿同兴投资管理有限公司	890,164.35	40.00%	现金对价	2025年11月18日	工商变更	-18,557.31	0.00%	0.00	0.00	0.00	无	0.00
上海网宿唯实创业投资管理合伙企业（有限合伙）	5,379,669.57	48.00%	现金对价	2025年11月14日	工商变更	-111,343.89	0.00%	0.00	0.00	0.00	无	0.00

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

- (1) 本报告期公司设立了 Wangsu Technology FZ-LLC、香港嘉亿有限公司。
- (2) 本报告期公司注销了上海爱捷云科技有限公司、爱捷云（北京）科技有限公司。

(3) 因报告期内本集团对湖北网宿致真股权投资基金合伙企业（有限合伙）和上海网宿唯实创业投资合伙企业（有限合伙）的持有份额及投委会成员席位发生变化，本集团无法再通过对被投资方的权力影响回报金额，丧失对其控制，导致两家公司不再纳入本公司的合并范围。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
厦门网宿软件科技有限公司	1,200 万元	厦门	厦门	软件开发	100.00%		设立
广东云互联信息科技有限公司	5,814 万元	广州	广州	增值电信	100.00%		非同一控制下股权收购
北京网宿科技有限公司	18,000 万元	北京	北京	增值电信	100.00%		设立
广州恒汇网络通信有限公司	2,000 万元	广州	广州	增值电信	100.00%		非同一控制下企业合并
深圳福江科技有限公司	50 万元	深圳	深圳	增值电信		100.00%	设立
上海刻度科技有限公司	500 万元	上海	上海	软件开发及服务		100.00%	设立
济南网宿科技有限公司	2,000 万元	济南	济南	增值电信	100.00%		设立
深圳爱捷云科技有限公司	12,010 万元	深圳	深圳	增值电信	100.00%		设立
香港爱捷云科技有限公司	100 万美元	香港	香港	增值电信		100.00%	设立
南京网宿科技有限公司	100 万元	南京	南京	增值电信	100.00%		设立
深圳市网宿科技有限公司	1,075 万元	深圳	深圳	增值电信	100.00%		非同一控制下企业合并
成都网宿科技有限公司	100 万元	成都	成都	增值电信	100.00%		设立
杭州网宿网络有限公司	50 万元	杭州	杭州	增值电信	100.00%		设立
湖北网宿科技有限公司	3,000 万元	武汉	武汉	增值电信	100.00%		设立
东莞网宿科技有限公司	10 万元	东莞	东莞	软件开发	100.00%		设立
厦门网宿有限公司	55,700 万元	厦门	厦门	增值电信	100.00%		设立
济南创易信通科技有限公司	1,000 万元	济南	济南	增值电信		100.00%	非同一控制下企业合并

厦门网宿物业管理有限公司	100 万元	厦门	厦门	物业管理		100.00%	设立
上海天渺网络科技有限公司	100 万元	上海	上海	增值电信	100.00%		设立
同兴万点（北京）网络技术有限公司	1,000 万元	北京	北京	增值电信		100.00%	非同一控制下企业合并
上海云宿科技有限公司	44,760.6541 万元	上海	上海	软件开发	98.88%	1.12%	设立
上海网宿投资管理有限公司	56,400 万元	上海	上海	投资管理	100.00%		设立
上海嘉宿云科技有限公司	5,000 万元	上海	上海	增值电信	100.00%		设立
香港网宿科技有限公司	23,623.3746 万美元	香港	香港	增值电信	100.00%		设立
香港僖迪控股有限公司	2,368.8519 万美元	香港	香港	增值电信		100.00%	设立
香港申嘉科技有限公司	2,483.9246 万美元	香港	香港	增值电信		100.00%	设立
香港嘉亿有限公司	100 万美元	香港	香港	增值电信		100.00%	设立
Wangsu Technology FZ-LLC	5 万迪拉姆	阿联酋迪拜	阿联酋迪拜	IT&INTERNET		100.00%	设立
Quantil Networks Canada Limited	1,000 万 shares Authorised Capital	加拿大多伦多	加拿大多伦多	IT&INTERNET		100.00%	设立
CDNetworks Holdings Singapore Pte.Ltd.	3,067.3609 万新元	新加坡	新加坡	IT&INTERNET		100.00%	设立
CDNetworks (M) Sdn. Bhd.	100 万马币	马来西亚吉隆坡	马来西亚吉隆坡	IT&INTERNET		100.00%	设立
CDNetworks Singapore Pte., Ltd.	73 万新元	新加坡	新加坡	IT&INTERNET		100.00%	非同一控制下企业合并
Quantil Investment Ltd	3,255.51 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理		100.00%	设立
Quantil, Inc	104.123709 万美元	美国加利福尼亚州	美国加利福尼亚州	IT&INTERNET		96.04%	设立
Quantil Networks, Inc.	1,000 万美元	美国加利福尼亚州	美国加利福尼亚州	IT&INTERNET		100.00%	设立
Quantil Technology (Ireland) Limited	100 万美元	爱尔兰都柏林	爱尔兰都柏林	IT&INTERNET		100.00%	设立
CDNvideo (India)	6,700 万卢比	印度孟买	印度孟买	IT&INTERNET		100.00%	设立

Private Limited							
CDNetworks Co., Ltd.	465,000 万韩元	韩国首尔	韩国首尔	IT&INTERNET		99.99%	非同一控制下企业合并
CDNetworks Inc.	2,220 万美元	美国加利福尼亚州	美国加利福尼亚州	IT&INTERNET		99.99%	非同一控制下企业合并
CDNetworks Europe, Co. Ltd.	10 万英镑	英国伦敦	英国伦敦	IT&INTERNET		99.99%	非同一控制下企业合并
CDNetworks Japan Co., Ltd.	33,097.5 万日元	日本东京	日本东京	IT&INTERNET		99.99%	非同一控制下企业合并
CDNetworks Asia Pacific Limited	995 万美元	香港	香港	IT&INTERNET		99.99%	非同一控制下企业合并

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	295,325,343.93	118,451,745.71
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-6,530,598.86	-17,356,587.85
--综合收益总额	-6,530,598.86	-17,356,587.85

(2) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
北京网宿快线科技有限公司	-1,956,076.63	-568,181.48	-2,524,258.11

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	10,704,460.00	2,705,000.00		4,480,999.79		8,928,460.21	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	37,154,995.04	47,334,984.36
营业外收入	2,224,709.12	4,140,190.88

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、欧元、英镑、港币和日元有关。除本集团的几个海外下属子公司以其记账本位币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债为美元、欧元、英镑、港币、日元余额已折算为人民币外，本集团的资产及负债均为以记账本位币结算。该外币资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货币资金	361,433,984.86	256,632,786.43
应收账款	11,945,719.30	12,752,875.27
其他应收款	2,033,175.46	2,046,219.88

项目	期末余额	期初余额
其他非流动资产	0.00	304,501,618.30
一年以内到期的非流动资产	312,868,746.87	482,366,790.20
应付账款	9,433,817.36	7,623,245.09
其他应付款	17,817.72	628,461.49

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。本集团目前通过即期结汇和远期锁汇的方式管理外汇风险。

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本集团的目标是保持其浮动利率。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

3) 价格风险

本集团以市场价格提供服务，因此受到此等价格波动的影响。

(2) 信用风险

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。应收账款前五名金额合计 470,189,086.66 元。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

2. 敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

单位：元

项目	汇率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 5%	31,119,120.72	31,119,120.72	47,757,148.46	47,757,148.46
美元	对人民币贬值 5%	-31,119,120.72	-31,119,120.72	-47,757,148.46	-47,757,148.46
欧元	对人民币升值 5%	1,144,832.96	1,144,832.96	544,314.25	544,314.25
欧元	对人民币贬值 5%	-1,144,832.96	-1,144,832.96	-544,314.25	-544,314.25
英镑	对人民币升值 5%	171,594.09	171,594.09	290,652.52	290,652.52
英镑	对人民币贬值 5%	-171,594.09	-171,594.09	-290,652.52	-290,652.52
港币	对人民币升值 5%	299,500.72	299,500.72	419,422.11	419,422.11
港币	对人民币贬值 5%	-299,500.72	-299,500.72	-419,422.11	-419,422.11
日元	对人民币升值 5%	1,206,451.09	1,206,451.09	3,490,891.84	3,490,891.84
日元	对人民币贬值 5%	-1,206,451.09	-1,206,451.09	-3,490,891.84	-3,490,891.84

(2) 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

单位：元

项目	利率变动	2025 年度		2024 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率	上浮 25 个基点	1,582,065.97	1,582,065.97	5,845,577.95	5,845,577.95
浮动利率	下降 25 个基点	-1,582,065.97	-1,582,065.97	-5,845,577.95	-5,845,577.95

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	835,229.93		5,250,251,006.61	5,251,086,236.54
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	835,229.93		5,250,251,006.61	5,251,086,236.54
（2）权益工具投资	835,229.93			835,229.93
（4）其他			5,250,251,006.61	5,250,251,006.61
（三）其他权益工具投资	36,491,291.83			36,491,291.83
（六）其他非流动金融资产			1,299,916,769.57	1,299,916,769.57
持续以公允价值计量的资产总额	37,326,521.76		6,550,167,776.18	6,587,494,297.94
（六）交易性金融负债			3,632,205.43	3,632,205.43
衍生金融负债			3,632,205.43	3,632,205.43
持续以公允价值计量的负债总额			3,632,205.43	3,632,205.43
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

持续第一层次公允价值计量项目的公允价值均来源于活跃市场中的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

单位：元

项目	期末公允价值	估值技术	重大不可观察值	不可观察值与公允价值的关系
理财产品	6,215,153,419.89	现金流量折现法	预期未来现金流及能够反应相应风险水平的折现率	未来现金流越高，产品的公允价值越高；折现率越低，产品的公允价值越高
权益工具投资	335,014,356.29	公允价值的最佳估计	投资成本	---

项目	期末公允价值	估值技术	重大不可观察值	不可观察值与公允价值的关系
交易性金融负债	3,632,205.43	现金流量折现法	预期未来现金流及能够反应相应风险水平的折现率	未来现金流越高，产品的公允价值越高；折现率越低，产品的公允价值越高

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本公司无控股股东、实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1. 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
杭州飞致云信息科技有限公司	联营企业
上海晨徽网宿投资管理有限公司	联营企业
广东泰迪智能科技股份有限公司	联营企业
创而新（北京）科技有限公司	联营企业
深圳绿色云图科技有限公司（注 1）	联营企业
湖北网宿致真股权投资基金合伙企业（有限合伙）	联营企业
上海网宿唯实创业投资合伙企业（有限合伙）	联营企业

注 1：深圳绿色云图科技有限公司包含其子公司上海云图智慧技术工程有限公司。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
李伯洋	董事长、副总经理
Hong Ke（洪珂）	董事、总经理
刘成彦	董事
周丽萍	董事、董事会秘书、副总经理
颜永春	近 12 个月内担任公司董事
冯锦锋	独立董事
陆家星	独立董事
文学国	独立董事
姚宝敬	近 12 个月内担任公司监事
刘菁	近 12 个月内担任公司职工代表监事、监事会主席
彭小琴	近 12 个月内担任公司监事
黄莎琳	副总经理

蒋薇	财务总监、副总经理
李东	副总经理
广东倾葵企业管理合伙企业（有限合伙）	公司持股 5%以上股东、董事家庭成员控制的主体
Cloudsway Pte. Ltd.	公司持股 5%以上股东、董事刘成彦先生控股的主体
上海优云网络有限公司	公司持股 5%以上股东、董事刘成彦先生控股的主体
上海小宿科技有限公司	公司持股 5%以上股东、董事刘成彦先生控股的主体
上海多云路科技有限公司	公司持股 5%以上股东、董事刘成彦先生控股的主体
HongKong Cloudsway Limited	公司持股 5%以上股东、董事刘成彦先生控股的主体
海南泰戈添翼投资合伙企业（有限合伙）	近 12 个月内为公司关联方
云际聚益（上海）信息合伙企业（有限合伙）	近 12 个月内为公司关联方
云际添翼（上海）网络技术合伙企业（有限合伙）	持股平台，公司部分董事及高管作为其有限合伙人
TrueBinding, Inc.	公司董事、总经理 Hong Ke（洪珂）先生间接控制的主体

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
上海小宿科技有限公司	电信业务	52,147,031.25	142,000,000.00	否	
Cloudsway Pte. Ltd.	电信业务	16,726,672.48			
HongKong Cloudsway Limited	电信业务	9,888,209.18			
创而新（北京）科技有限公司	电信业务	337,321.06	-	-	1,135,715.43
杭州飞致云信息科技有限公司	电信业务	142,147.47	-	-	157,162.24
合计	-	79,241,381.44	-	-	1,292,877.67

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
HongKong Cloudsway Limited	电信业务	28,912,416.94	
Cloudsway Pte. Ltd.	电信业务	18,715,693.59	
上海小宿科技有限公司	电信业务	8,166,296.49	
上海多云路科技有限公司	房屋租赁服务	610,229.47	
上海多云路科技有限公司	劳务服务	351,609.39	
上海云图智慧技术工程有限公司	房屋租赁服务	324,631.55	
广东泰迪智能科技股份有限公司	电信业务	154,318.19	105,527.18
TrueBinding, Inc.	房屋租赁服务	113,342.80	0.00
深圳绿色云图科技有限公司	电信业务	56,718.00	
上海晨徽网宿投资管理有限公司	管理业务	0.00	292,736.80
合计		57,405,256.42	398,263.98

（2）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：万元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
厦门网宿有限公司	60,000.00	2024年09月23日	实际担保期限最长不超过厦门网宿履行协议约定的各项义务的期限届满之日起三年	否
CDNetworks Europe, Co. Ltd.	213.29	2024年12月26日	2025年11月10日	是
CDNetworks Europe, Co. Ltd.	214.56	2025年11月7日	2026年11月3日	否
深圳绿色云图科技有限公司	105.08	2025年02月18日	2028年02月25日	否
深圳绿色云图科技有限公司	20.81	2025年02月20日	2026年12月31日	否
上海云宿科技有限公司	1,000.00	2025年09月29日	保证人承担保证责任的期间为借款人履行债务的期限届满之日起三年	否

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	33,158,033.26	29,435,596.31

注：本期发生额为公司董事、高级管理人员于报告期应发薪酬金额合计。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	HongKong Cloudsway Limited	19,728,010.67	591,840.32		
应收账款	上海小宿科技有限公司	3,865,225.86	115,956.78		
应收账款	Cloudsway Pte. Ltd.	423,105.44	25,144.16		
应收账款	广东泰迪智能科技股份有限公司	72,600.41	2,178.01	6,190.32	185.71
应收账款	上海多云路科技有限公司	70,403.78	2,112.11		
应收账款	深圳绿色云图科技有限公司	60,121.08	1,803.63		
应收账款	上海晨徽网宿投资管理有限公司	0.00	0.00	93,085.53	2,792.57
预付款项	杭州飞致云信息科技有限公司	108,068.63	0.00	128,902.90	0.00
预付款项	创而新（北京）科技有限公司	0.00	0.00	249,160.83	0.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	上海小宿科技有限公司	21,125,986.18	
应付账款	Cloudsway Pte.Ltd.	19,892,906.24	
应付账款	HongKong Cloudsway Limited	7,689,173.12	
应付账款	深圳绿色云图科技有限公司	73,306.71	

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股

授予对象类别	本期授予	本期行权	本期归属	本期失效
	数量	数量	数量	数量
销售人员	16,920,000	313,415	3,954,050	622,500
管理人员	42,980,000	523,960	7,438,050	305,000
研发人员	13,480,000	650,895	3,987,900	70,000
合计	73,380,000	1,488,270	15,380,000	997,500

注：本期行权数量为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日实际行权数量。2024 年 12 月 31 日，激励对象行权 2,000 份股票期权已统计于 2024 年年报行权中，鉴于行权股份于下一个交易日到账，因此该日行权股份对本报告期股份变动产生影响。

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
公司董事、高管、中层管理及核心员工	无	无	2025 年限制性股票激励计划限制性股票价格：5.46 元	2025 年限制性股票激励计划：28 个月

其他说明：

单位：股

项目	期初股数	本期授予	本次批准行权/解锁/归属股数	本期实际行权股数	本期失效股数	期末股数
员工限制性股票（2023 期）	15,617,500	0.00	15,380,000	0.00	237,500	0.00
员工限制性股票（2025 期）	0.00	73,380,000	0.00	0.00	760,000	72,620,000

注：本年授予/归属以及本年失效的具体情况见“2. 以权益结算的股份支付情况”中各期的具体情况说明。以上均为上市公司股权激励计划具体情况。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	第二类限制性股票：布莱克-斯科尔斯模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股价、行权价、无风险利率、有效期、波动率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动、业绩指标完成情况等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权权益工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	543,091,297.27
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	243,762,664.40

(1) 2023 年限制性股票激励计划报告期内归属及作废失效情况

1) 归属情况：2025 年 9 月 1 日，公司召开第六届董事会第二十八次会议、第六届监事会第二十六次会议，审议通过《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》。公司董事会认为本激励计划第二个归属期归属条件已经成就，同意 231 名激励对象在第二个归属期内实际归属 15,380,000 股第二类限制性股票。2025 年 9 月 24 日，公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期对应的 15,380,000 股第二类限制性股票完成归属并上市流通。

2) 第二类限制性股票失效情况：报告期内，因授予限制性股票的激励对象离职或第二个归属期对应的个人绩效考核结果未达标，根据公司《2023 年限制性股票激励计划》的规定，第二类限制性股票合计失效 237,500 股。

(2) 2025 年限制性股票激励计划报告期内授予及作废失效情况

1) 授予情况

公司于 2025 年 4 月 14 日召开第六届董事会第二十二次会议、第六届监事会第二十一次会议，于 2025 年 5 月 7 日召开 2024 年年度股东会，审议并通过《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，同意公司实施 2025 年限制性股票激励计划。

2025 年 5 月 7 日，公司召开第六届董事会第二十五次会议、第六届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，同意以 2025 年 5 月 7 日为授予日，向 287 名激励对象授予 73,380,000 股限制性股票，授予价格为 5.71 元/股。

2) 第二类限制性股票失效情况：报告期内，因授予限制性股票的激励对象离职，根据公司《2025 年限制性股票激励计划》的规定，第二类限制性股票合计失效 760,000 股。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	55,944,801.18	0.00
管理人员	140,921,051.93	0.00
研发人员	46,896,811.29	0.00
合计	243,762,664.40	0.00

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

不适用

2、或有事项

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

公司经第六届董事会第三十三次会议审议通过的利润分配预案为：拟以公司现有总股本 2,459,449,777 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），合计派发现金红利 614,862,444.25 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。

本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议通过后方可实施。

2、其他资产负债表日后事项说明

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、分部信息

根据本公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本期本集团的经营及策略均以一个整体运行，向主要营运决策者提供的财务资料并无载有各项经营活动的损益资料。因此，管理层认为本集团仅有一个经营分部，无需按经营分部对报告披露分类业绩作出个别分析。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,548,838,164.71	1,020,878,636.66
1 至 2 年	224,482,502.41	16,242,111.85
2 至 3 年	5,738,126.50	7,847,895.12
3 年以上	67,174,639.26	65,916,769.17
合计	1,846,233,432.88	1,110,885,412.80

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	21,296,151.45	1.15%	21,296,151.45	100.00%	0.00	23,044,429.50	2.07%	23,044,429.50	100.00%	0.00
其中：										
单项金额重大并单独计提坏账准备	13,651,102.06	0.74%	13,651,102.06	100.00%	0.00	17,466,796.77	1.57%	17,466,796.77	100.00%	0.00
单项金额不重大但单独计提坏账准备	7,645,049.39	0.41%	7,645,049.39	100.00%	0.00	5,577,632.73	0.50%	5,577,632.73	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	1,824,937,281.43	98.85%	120,906,026.05	6.63%	1,704,031,255.38	1,087,840,983.30	97.93%	85,734,341.78	7.88%	1,002,106,641.52
其中：										
账龄组合	1,824,937,281.43	98.85%	120,906,026.05	6.63%	1,704,031,255.38	1,087,840,983.30	97.93%	85,734,341.78	7.88%	1,002,106,641.52
合计	1,846,233,432.88	100.00%	142,202,177.50	7.70%	1,704,031,255.38	1,110,885,412.80	100.00%	108,778,771.28	9.79%	1,002,106,641.52

按单项计提坏账准备：单项金额重大并单独计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	3,434,541.50	3,434,541.50	3,434,541.50	3,434,541.50	100.00%	预计无法收回
单位二	3,352,745.00	3,352,745.00	3,352,745.00	3,352,745.00	100.00%	预计无法收回
单位三	2,345,830.27	2,345,830.27	2,295,830.27	2,295,830.27	100.00%	预计无法收回
单位四	2,081,705.46	2,081,705.46	2,081,705.46	2,081,705.46	100.00%	预计无法收回
单位六	1,777,060.33	1,777,060.33	1,419,790.33	1,419,790.33	100.00%	预计无法收回
单位八	1,169,309.50	1,169,309.50	1,066,489.50	1,066,489.50	100.00%	预计无法收回
单位九	2,207,352.00	2,207,352.00				预计无法收回
单位十	1,098,252.71	1,098,252.71				预计无法收回
合计	17,466,796.77	17,466,796.77	13,651,102.06	13,651,102.06		

按单项计提坏账准备：单项金额不重大但单独计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位十一			973,000.00	973,000.00	100.00%	预计无法收回
单位十			965,624.00	965,624.00	100.00%	预计无法收回
单位十二	844,773.46	844,773.46	844,773.46	844,773.46	100.00%	预计无法收回
单位十三	732,685.00	732,685.00	732,685.00	732,685.00	100.00%	预计无法收回
单位十四	681,232.80	681,232.80	681,232.80	681,232.80	100.00%	预计无法收回
单位十六	547,016.00	547,016.00	547,016.00	547,016.00	100.00%	预计无法收回
单位十七	544,980.75	544,980.75	544,980.75	544,980.75	100.00%	预计无法收回
单位十八	506,550.26	506,550.26	506,550.26	506,550.26	100.00%	预计无法收回
单位十九	484,469.00	484,469.00	484,469.00	484,469.00	100.00%	预计无法收回
单位二十二	293,376.59	293,376.59	293,376.59	293,376.59	100.00%	预计无法收回
单位二十三	279,303.00	279,303.00	279,303.00	279,303.00	100.00%	预计无法收回
单位二十五	200,266.77	200,266.77	200,266.77	200,266.77	100.00%	预计无法收回
单位二十六	140,400.00	140,400.00	140,400.00	140,400.00	100.00%	预计无法收回
单位二十	86,463.00	86,463.00	86,463.00	86,463.00	100.00%	预计无法收回
单位二十七	64,732.00	64,732.00	64,732.00	64,732.00	100.00%	预计无法收回
单位三十			60,540.00	60,540.00	100.00%	预计无法收回
单位三十一			60,336.00	60,336.00	100.00%	预计无法收回
单位三十三	54,361.00	54,361.00	54,361.00	54,361.00	100.00%	预计无法收回
单位三十四	51,085.00	51,085.00	51,085.00	51,085.00	100.00%	预计无法收回
单位三十六	40,235.10	40,235.10	40,235.10	40,235.10	100.00%	预计无法收回
单位三十八	25,703.00	25,703.00	25,703.00	25,703.00	100.00%	预计无法收回
单位四十			7,916.66	7,916.66	100.00%	预计无法收回
合计	5,577,632.73	5,577,632.73	7,645,049.39	7,645,049.39		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	1,546,943,467.61	46,408,304.05	3.00%
1-2年	224,119,673.41	22,411,967.34	10.00%
2-3年	3,576,771.50	1,788,385.75	50.00%
3年以上	50,297,368.91	50,297,368.91	100.00%
合计	1,824,937,281.43	120,906,026.05	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	108,778,771.28			108,778,771.28
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	36,869,740.31			36,869,740.31
本期转回	2,850,070.71			2,850,070.71
本期转销	596,263.38			596,263.38
2025年12月31日余额	142,202,177.50			142,202,177.50

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	108,778,771.28	36,869,740.31	2,850,070.71	596,263.38		142,202,177.50
合计	108,778,771.28	36,869,740.31	2,850,070.71	596,263.38		142,202,177.50

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
单位九	2,207,350.00	收回款项	银行收款	因向客户提起诉讼预计款项无法收回故全额计提坏账准备
合计	2,207,350.00			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	596,263.38

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
CDNetworks Holdings Singapore Pte. Ltd.	513,352,516.40		513,352,516.40	27.81%	29,946,772.42
Wangsu Technology FZ-LLC	483,651,713.45		483,651,713.45	26.20%	14,509,551.40
单位四十四	123,626,490.60		123,626,490.60	6.70%	3,708,794.72
厦门网宿有限公司	58,913,079.09		58,913,079.09	3.19%	1,767,392.37
单位四十五	39,576,909.66		39,576,909.66	2.14%	1,187,307.29
合计	1,219,120,709.20		1,219,120,709.20	66.04%	51,119,818.20

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	533,772,314.90	561,889,738.17

合计	533,772,314.90	561,889,738.17
----	----------------	----------------

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
集团往来	685,458,741.69	595,477,511.96
押金及保证金	3,657,785.53	4,149,317.64
员工借款	94,990.00	8,400.00
员工股票期权行权款	0.00	15,120,642.92
其他	143,116.00	5,944.13
合计	689,354,633.22	614,761,816.65

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	437,372,514.20	353,545,775.49
1 至 2 年	4,214,793.26	223,682,180.05
2 至 3 年	211,455,324.38	35,272,747.79
3 年以上	36,312,001.38	2,261,113.32
合计	689,354,633.22	614,761,816.65

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	689,354,633.22	100.00%	155,582,318.32	22.57%	533,772,314.90	614,761,816.65	100.00%	52,872,078.48	8.60%	561,889,738.17
其中：										
账龄组合	689,354,633.22	100.00%	155,582,318.32	22.57%	533,772,314.90	614,761,816.65	100.00%	52,872,078.48	8.60%	561,889,738.17
合计	689,354,633.22	100.00%	155,582,318.32	22.57%	533,772,314.90	614,761,816.65	100.00%	52,872,078.48	8.60%	561,889,738.17

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	52,872,078.48			52,872,078.48

2025年1月1日余额 在本期				
本期计提	104,237,477.20			104,237,477.20
本期转销	1,527,237.36			1,527,237.36
2025年12月31日余额	155,582,318.32			155,582,318.32

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	52,872,078.48	104,237,477.20		1,527,237.36		155,582,318.32
合计	52,872,078.48	104,237,477.20		1,527,237.36		155,582,318.32

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,527,237.36

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
香港网宿科技有限公司	集团往来	475,849,031.45	1年以内、1-2年、2-3年	69.03%	113,755,444.55
Wangsu Technology FZ-LLC	集团往来	70,495,382.28	1年以内	10.23%	2,114,861.47
厦门网宿有限公司	集团往来	83,101,536.17	1年以内	12.05%	2,493,046.09
深圳爱捷云科技有限公司	借款本金及利息	35,546,575.34	1年以内、3年以上	5.16%	35,016,397.26
广东云互联信息科技有限公司	集团往来	15,299,684.67	1年以内	2.22%	458,990.54
合计		680,292,209.91		98.69%	153,838,739.91

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

对子公司投资	3,508,684,49 8.74	884,729,706. 10	2,623,954,79 2.64	3,510,465,98 8.45	884,729,706. 10	2,625,736,28 2.35
对联营、合营企业投资	130,271,469. 60	53,035,849.9 5	77,235,619.6 5	108,735,064. 61	53,035,849.9 5	55,699,214.6 6
合计	3,638,955,96 8.34	937,765,556. 05	2,701,190,41 2.29	3,619,201,05 3.06	937,765,556. 05	2,681,435,49 7.01

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
香港网宿科技有限公司	354,218,297.93	884,729,706.10					354,218,297.93	884,729,706.10
厦门网宿有限公司	634,662,982.95					19,729,286.64	654,392,269.59	
上海网宿投资管理有限公司	533,000,000.00						533,000,000.00	
上海云宿科技有限公司	445,735,000.00						445,735,000.00	
北京网宿科技有限公司	196,244,786.04					10,799,954.29	207,044,740.33	
广东云互联信息科技有限公司	198,570,000.00						198,570,000.00	
深圳爱捷云科技有限公司	127,465,108.71					2,596,150.49	130,061,259.20	
湖北网宿科技有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
济南网宿科技有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
广州恒汇网络通信有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
深圳市网宿科技有限公司	16,433,225.59						16,433,225.59	
厦门网宿软件科技有限公司	12,000,000.00						12,000,000.00	
南京网宿科技有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
成都网宿科技有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	

杭州网宿网络有限公司	500,000.00						500,000.00	
深圳绿色云图科技有限公司	30,492,837.79			10,573,075.85		-19,919,761.94	0.00	
上海小宿科技有限公司	1,520,000.00			1,520,000.00			0.00	
上海多云路科技有限公司	1,454,043.34			1,080,000.00		-374,043.34	0.00	
上海网宿唯实创业投资管理合伙企业(有限合伙)	1,440,000.00			1,440,000.00			0.00	
合计	2,625,736,282.35	884,729,706.10		14,613,075.85		12,831,586.14	2,623,954,792.64	884,729,706.10

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
创而新(北京)科技有限公司	29,426,127.68	53,035,849.95			-1,512,252.39						27,913,875.29	53,035,849.95
杭州飞致云信息科技有限公司	26,273,086.98				-5,469,376.68		5,257,712.55				26,061,422.85	
深圳绿色云图科技有限公司	0.00				271,558.28		904.58			22,987,858.65	23,260,321.51	
北京网宿	0.00										0.00	

快线 科技 有限 公司												
小计	55,69 9,214 .66	53,03 5,849 .95			- 6,710 ,070. 79		5,258 ,617. 13			22,98 7,858 .65	77,23 5,619 .65	53,03 5,849 .95
合计	55,69 9,214 .66	53,03 5,849 .95			- 6,710 ,070. 79		5,258 ,617. 13			22,98 7,858 .65	77,23 5,619 .65	53,03 5,849 .95

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,206,129,051.56	2,084,216,305.19	2,821,342,053.37	1,945,577,878.16
其他业务	5,816,237.04	1,641,560.67	6,105,564.36	1,490,093.12
合计	3,211,945,288.60	2,085,857,865.86	2,827,447,617.73	1,947,067,971.28

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
IDC 及液冷	160,719,006.04	132,503,884.46	160,719,006.04	132,503,884.46
CDN 及边缘计算	2,605,683,980.21	1,764,912,948.31	2,605,683,980.21	1,764,912,948.31
安全及增值服务	435,288,675.53	182,839,332.65	435,288,675.53	182,839,332.65
商品销售及其他	10,253,626.82	5,601,700.44	10,253,626.82	5,601,700.44
合计	3,211,945,288.60	2,085,857,865.86	3,211,945,288.60	2,085,857,865.86

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 58,635,201.82 元，其中，51,952,811.85 元预计将于 2026 年度确认收入，4,716,981.12 元预计将于 2027 年度确认收入，1,965,408.85 元预计将于 2028 年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-6,710,070.79	-8,109,339.73
处置长期股权投资产生的投资收益	30,965,062.19	568,756.17
处置交易性金融资产取得的投资收益	25,890,046.99	67,925,827.15
其中：处置理财产品的投资收益	25,890,046.99	67,925,827.15
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	78,574.72	971,018.42

合计	50,223,613.11	61,356,262.01
----	---------------	---------------

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	133,039,137.85	处置非流动资产损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	39,510,022.88	非经常性政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	186,640,684.75	理财产品收益、交易性金融资产公允价值变动收益、其他非流动金融资产公允价值变动损益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,801,097.64	应收账款坏账准备转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	403,733.02	其他营业外收支
减：所得税影响额	33,218,273.67	
少数股东权益影响额（税后）	-404.90	
合计	330,176,807.37	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.84%	0.33	0.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.60%	0.19	0.19

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用