



上海华测导航技术股份有限公司

2025 年年度报告

2026-016

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人赵延平、主管会计工作负责人高占武及会计机构负责人(会计主管人员)王诚刚声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划或规划等前瞻性陈述的，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险意识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”所列示的主要风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施 2025 年度权益分派时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	44
第五节 重要事项	74
第六节 股份变动及股东情况	87
第七节 债券相关情况	97
第八节 财务报告	98

备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 载有公司法定代表人签名并盖章的 2025 年年度报告原件。
- (五) 其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券部。

释义

释义项	指	释义内容
华测导航、公司、本公司	指	上海华测导航技术股份有限公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
《公司法》、《证券法》	指	《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《上海华测导航技术股份有限公司章程》
北斗	指	中国北斗卫星导航系统（BeiDou Navigation Satellite System, BDS），是中国自行研制的全球卫星导航系统，是继美国全球定位系统（GPS）、俄罗斯全球导航卫星系统（GLONASS）之后第三个成熟的卫星导航系统。
GNSS	指	全球导航卫星系统（Global Navigation Satellite System），是能在地球表面或近地空间的任何地点为用户提供全天候的三维坐标和速度以及时间信息的空基无线电导航定位系统。
高精度定位	指	高精度定位一般指优于米级（如毫米级、厘米级、分米级）的定位精度。
卫星导航定位	指	利用空间卫星对地面、海洋、空中和空间用户进行导航定位的技术。
惯性导航/INS	指	Inertial Navigation System 的缩写，惯性导航或惯性导航系统。是一种自主式导航方法，使用加速计和陀螺仪来测量载体的加速度和角速度，从而独立给出载体的速度、姿态和位置信息，自主地完成定位与导航任务，但定位误差会随时间的延续不断增大，长时间的导航时需要提供校正用的外部信息。
组合导航	指	综合卫星导航、惯性导航等各种导航设备，由监视器和计算机进行控制的导航系统。惯导系统能不受外界干扰，但误差会随时间累积；卫星导航系统定位和测速精度较高，但其信号有可能中断或受干扰，造成短时间无法正常使用的情况。因此，将卫星导航、惯性导航优势互补，组成组合导航系统，能够提供连续的、高精度的导航信息（位置、速度和姿态），满足长时间、高精度、高可靠性导航应用需求，是实现无人车、无人船、无人机、移动机器人等自主导航的重要手段，也是导航技术未来的重点发展方向。
RTK	指	RTK（Real-time kinematic）是一种基于 GNSS 载波相位动态实时差分方法，它能够实时地提供测站点在指定坐标系中的三维定位结果，并达到厘米级精度。
ADCP	指	声学多普勒流速剖面仪（Acoustic Doppler Current Profiler, ADCP），是一种融合水声物理、水声换能器设计、电子技术和信号处理等多学科而研制的测速声纳设备。
广域增强服务系统	指	卫星导航定位在无增强系统的辅助下，定位精度通常为米级，需要使用增强系统实现厘米级等高精度定位。广域增强服务系统指面向全球、大洲、国家等，通过卫星或者网络提供大范围增强信息的服务系统，以实现厘米级的高精度定位结果。同时，还可以服务没有网络覆盖的户外区域，比如海洋、森林、沙漠等。
CORS	指	Continuous Operational Reference System 的英文缩写，为用户提供高精度定位服务的连续运行卫星定位参考站网络系统，通过网络互联构成的新一代网络化 GNSS 综合服务系统，该系统不仅可以向各级测绘用户提供高精度、连续的空间基准，还可向导航、授时、灾害防治等部门提供各种数据服务，同时还可可为工程建设、交通、气象、环境、抢险救灾等社会各行业提供迅速、可靠、有效的信息服务。
PointX	指	公司自主研发的全球星地融合增强服务平台名称
StellaX	指	公司自主研发的 GNSS 基带射频一体化的星地融合芯片名称
基带芯片	指	用来合成即将发射的基带信号，或对接收到的基带信号进行解码的芯片。基带算法是影响定位精度的核心因素之一。
板卡	指	可接收处理 GNSS 信号、直接用于 GNSS 用户终端制造的基础集成电路板。
接收机	指	全球导航卫星系统重要组成部分，是用户接收的核心设备，通常有天线、射频前端、数字基带信号处理和导航定位解算等四个组成部分。接收机所获得的 GNSS 观测量的精确度对卫星导航定位精确度具有重要影响。GNSS 接收机主要分为导航型接收机、测量型接收机、授时型接收机等。
激光雷达	指	LiDAR，是一种通过由传感器所发出的激光来测定传感器与目标物之间距离的主动遥感技术，属于新型测量技术。通过三维激光扫描设备，快速测量复杂空间场景的物体，精准、快速、高效地形成点云数据、三维模型等三维空间信息数据。按运载平台分，常见的有机载激光雷达、车载激光雷达、手持激光雷达等。

SLAM	指	即时定位与地图构建（Simultaneous Localization and Mapping），该技术主要功能是让机器人或自动驾驶车辆在运动过程中，实时地计算自身的位置并构建环境地图。
GIS	指	地理信息系统（Geographic Information System），是以地理空间数据库为基础，科学管理和综合分析具有空间内涵的地理数据，以提供管理、决策等所需信息的技术系统。
智能时空信息	指	基于时间和位置的属性、关系、状态等时空信息集合，包括定位、授时及其应用能力，可服务于智慧城市、智能驾驶、智慧物联网、公共服务等领域。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	华测导航	股票代码	300627
公司的中文名称	上海华测导航技术股份有限公司		
公司的中文简称	华测导航		
公司的外文名称（如有）	Shanghai Huace Navigation Technology Ltd		
公司的法定代表人	赵延平		
注册地址	上海市青浦区徐泾镇高泾路 599 号 C 座（一照多址企业）		
注册地址的邮政编码	201702		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	上海市青浦区崧盈路 577 号华测时空智能产业园		
办公地址的邮政编码	201706		
公司网址	www.huace.cn		
电子信箱	huace@huace.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙梦婷	付争妍
联系地址	上海市青浦区崧盈路 577 号华测时空智能产业园 C 座	上海市青浦区崧盈路 577 号华测时空智能产业园 C 座
电话	021-64950939	021-64950939
传真	021-64851208	021-64851208
电子信箱	huace@huace.cn	huace@huace.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	上海市青浦区崧盈路 577 号华测时空智能产业园 C 座证券部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市南京东路 61 号 4 楼
签字会计师姓名	唐国骏、孙丞润

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

□适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

其他原因

	2025 年	2024 年		本年比上年 增减	2023 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入 (元)	3,699,152,108.47	3,251,013,405.18	3,251,013,405.18	13.78%	2,678,341,128.41	2,678,341,128.41
归属于上市公司股东的净利润 (元)	685,420,583.51	583,403,247.25	583,403,247.25	17.49%	449,140,842.06	449,140,842.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (元)	605,007,542.18	503,793,315.68	503,793,315.68	20.09%	372,318,834.82	372,318,834.82
经营活动产生的现金流量净额 (元)	698,680,737.18	659,056,803.43	659,056,803.43	6.01%	445,346,227.17	445,346,227.17
基本每股收益 (元/股)	0.882	1.069	0.764	15.45%	0.835	0.596
稀释每股收益 (元/股)	0.873	1.065	0.761	14.72%	0.833	0.595
加权平均净资产收益率	17.71%	17.74%	17.74%	-0.03%	16.27%	16.27%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年 年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
资产总额 (元)	6,064,205,090.99	5,124,410,823.89	5,124,410,823.89	18.34%	4,412,050,015.81	4,412,050,015.81
归属于上市公司股东的净资产 (元)	4,200,185,630.68	3,516,956,347.39	3,516,956,347.39	19.43%	3,003,916,308.55	3,003,916,308.55

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
--------	--------	--------	------------------	--------

扣除股份支付影响后的净利润（元）	727,262,753.99	634,985,693.60	14.53%	472,121,233.20
------------------	----------------	----------------	--------	----------------

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.8710

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	789,117,634.13	1,044,253,412.77	784,906,042.85	1,080,875,018.72
归属于上市公司股东的净利润	142,744,778.78	183,723,328.85	166,137,680.30	192,814,795.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	123,345,037.52	175,714,453.74	153,514,262.76	152,433,788.16
经营活动产生的现金流量净额	-126,808,172.24	260,565,609.66	-82,246,096.33	647,169,396.09

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-173,162.03	26,235,912.04	-2,274,718.07	
计入当期损益的政府	59,881,206.17	28,886,631.82	65,294,788.83	

补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-4,762,467.56	6,137,835.42	9,463,086.97	
委托他人投资或管理资产的损益	28,773,874.45	17,388,102.52	9,870,189.23	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,012,690.33	2,730,760.54	489,342.76	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		1,090,542.31		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	6,630,655.39	10,372,519.23	3,535,204.72	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	6,600.13	92,946.73	731,788.91	
减：所得税影响额	11,827,046.55	13,191,014.91	10,285,226.09	
少数股东权益影响额（税后）	129,309.00	134,304.13	2,450.02	
合计	80,413,041.33	79,609,931.57	76,822,007.24	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司业务概述

自 2003 年成立以来，公司以高精度定位导航技术为发展根基，逐步构建起定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术三大核心技术体系，并持续聚焦相关产品与解决方案的研发、制造、集成和产业化应用，不断拓展至多行业领域，为各行业客户提供高精度定位装备和解决方案，是国内高精度卫星导航定位产业的领先企业之一，全球市场影响力持续提升。

公司秉承“用精准时空信息构建智能世界”的愿景，专注定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术；持续打造芯片平台、全球星地融合增强服务平台 PointX、智能控制平台，并逐步打造公司各类高精度定位导航智能装备和系统应用及解决方案在农机导航与机器人、地信与时空智能、智能建造与数字施工、时空感知与定位服务等应用板块的竞争力。

（二）公司的主要产品及服务

1、核心技术

公司注重打造技术竞争力，坚持走创新驱动的发展道路，高度重视硬核技术的研究和开发，迄今公司已荣获国家技术发明奖 1 项，国家科学技术进步奖 4 项，上海市科学技术奖 10 项，拥有已授权自主知识产权 900 余项，是国家企业技术中心，被认定为“工业企业知识产权运用试点企业”、“制造业单项冠军企业”、“上海市北斗智能网络与装备技术创新中心”，并荣获“全国五一劳动奖状”及“全国工业和信息化系统先进集体”称号。2025 年度，公司荣获自然资源科技进步奖一等奖 2 项，卫星导航定位科技进步奖一等奖 2 项、二等奖 1 项。公司还承接了国家发改委北斗产业化重大工程关键核心技术产品攻关项目《北斗三号工业级高集成度增强 SoC 芯片技术攻关及产业化工程》等。

1) 定位导航技术

公司在高精度定位导航领域拥有深厚的技术积淀，通过持续的研发投入与技术攻关，已构建起具备核心壁垒的算法体系。目前，公司已形成覆盖高精度 GNSS 核心算法、GNSS 信号处理与芯片技术、高精度多源融合定位技术等在内的算法技术布局，具备从底层算法到系统集成的全链条自主研发能力。

2) 感知测量技术

公司持续坚定地投入高精度激光测量技术、高精度声呐测量技术、智能点云影像处理及建模算法等相关技术研发，构建了多源融合的感知、测量技术体系，广泛应用于三维激光雷达、摄影测量相机、手持扫描仪、无人船搭载的多波束测深仪以及三维数据智能解算软件等核心产品中，可实现从空中、地面

到水下的全场景高精度数据采集，依托完全自主可控的实景三维数据处理能力，可高效完成点云分类、信息提取与三维建模，为测绘勘察、智慧城市及水文水利等行业提供高效的测量解决方案。

3) 智能控制技术

公司以高精度定位导航与机电一体化控制技术为基石，构建机电执行技术体系，以及从指令生成到机械执行的闭环控制系统，掌握基于计算流体力学（CFD）与风洞试验数据的智能载体动力系统优化技术，形成“定位导航-决策规划-执行控制”的完整闭环，形成覆盖陆地、空中、水面多场景的智能运动载体控制技术体系，赋能农机自动驾驶、工程机械智能引导与执行、无人机自主飞行、无人船自主航行等场景的精准作业，推动常规作业模式向自动化、无人化、智能化转型升级。

2、平台

1) 芯片平台

公司以高精度导航定位算法为基础，经过多年探索，已经形成了较完备的、以高精度 GNSS 芯片、板卡、模组、天线等基础器件为主的高精度定位芯片技术平台。公司拥有数万个典型用户场景的实测数据，不断打磨核心算法的适用性和先进性，构筑核心技术壁垒，同时打造基础器件的低成本、低功耗、高性能，持续保持产品竞争力。

目前，公司已经研发并量产了高精度 GNSS 基带芯片“璇玑”，并推出新一代高精度 GNSS 基带射频一体化的星地融合芯片“StellaX”，集成度与性能表现进一步提升。StellaX 芯片以超强 RF 前端设计，实现全频带覆盖；集成 1892 个通道，支持全星座、全频点信号接收；采用并行多通道架构设计，能够同时处理多路信号，且互不造成干扰，信号纯净度及质量得以保证。StellaX 芯片搭载双核高性能处理器与专用 AI 引擎，在算力、抗干扰能力、弱信号捕获效率三个方面实现突破，确保复杂环境下仍能够实现快速、精准、稳定的定位。公司还量产了多款高精度 GNSS 板卡、模组、天线等基础器件，实现了核心技术自主可控。未来，公司将持续投入高精度 GNSS 核心芯片的研发，增强核心技术竞争力。

2) 全球星地融合增强服务平台 PointX

卫星导航定位在无增强系统的辅助下，定位精度通常为米级，需要使用增强系统实现毫米/厘米级高精度定位。星基增强系统和地基增强系统都是对卫星导航定位的增强手段，旨在提高定位、导航、授时的精度。

公司持续攻坚广域增强系统核心算法，打造全球星地融合增强服务平台 PointX，构建全球卫星导航定位解算能力，面向全球客户提供精准、可靠、安全的位置增强服务和解决方案。

目前，PointX 已完成从“华测一张网”到全球化时空基础设施的全面升级，形成以地基增强服务 PointNet、星基增强服务 PointSky、星地融合服务 PointFusion、开发者生态平台 PointSDK 为核心的完

整产品矩阵。通过星地融合架构，实现全球无缝定位，保障各类应用场景下的连续、稳定服务。PointX 采用云端同源算法，具备优异的异常识别与抑制能力，显著提升复杂环境下的定位可靠性与完好性。

PointX 不仅满足测量测绘、位移监测、农业、国土资源调查、智慧城市管理、自动驾驶、智能割草机器人等对高精度定位需求的服务外，也可覆盖海洋、沙漠等地基增强系统难以覆盖的区域，并持续深化在自动驾驶车、各类机器人等多种智能装备领域的应用，不断拓展新兴行业，打造行业生态链。

3) 智能控制平台

公司基于智能控制技术体系，打造了覆盖多行业场景的智能控制平台。为农机具、无人机、无人船、工程机械等多种智能装备提供精准、可靠的智能控制解决方案，广泛应用于智慧农业、数字施工、无人巡检、智慧港口等场景。未来，智能控制平台将持续深化在各类智能装备领域的应用，推动常规作业模式向自动化、无人化、智能化转型升级。

3、行业应用板块

公司产品及解决方案目前主要应用在农机导航与机器人、地信与时空智能、智能建造与数字施工、时空感知与定位服务四大板块。随着人工智能、大数据、云计算等技术加速落地，定位导航技术日益成熟、感知测量手段不断丰富、智能控制能力持续增强，三大技术协同发展，多源融合能力持续增强，推动产品易用性与智能化水平提升，下游应用场景持续拓展与放量推动了时空信息产业的规模化发展，未来，公司将充分发挥三大核心技术的融合优势，持续开拓在更多行业和场景的应用。

1) 农机导航与机器人板块

农机导航与机器人主要系公司依托智能控制技术与 GNSS 组合导航定位技术，针对农业机械高精度导航及自动控制专业市场领域的应用环境，在满足农机作业的通用性要求的基础上，积极延伸智能农业装备边界，开发出农机自动导航控制系统、插秧机自动驾驶系统、农具导航系统、卫星平地系统、智能出水桩、智能喷雾控制解决方案、收获机自动对行系统、农机生产信息化管理平台等系列产品，通过将上述产品整合为耕、种、管、收全流程一体化解决方案，公司打通了“技术—产品—服务”全链路，全方位满足不同规模农场、不同作业场景的差异化需求，实现智能作业机械集成、多机作业远程交互与共享、作业环节精准管理，有效提升农业作业效率、降低成本、提高产量，并为客户提供作业决策支持。

迄今为止“领航员 NX510”及全新升级的“领航员 NX600 系列”等产品在农机自动驾驶领域销量领先。报告期内，公司以 NX600 系列农机导航自动驾驶系统为核心，进一步融合上述农具导航、智能喷雾系统等产品，让耕、种、管、收等关键作业流程精准高效，持续引领行业发展。公司的农机自动驾驶产品依托性能好、价格优、技术持续领先等优势获得了大量用户好评，并在市场上实现了快速推广，产品国内市占率领先，海外已远销 70 多个国家，并持续巩固公司在市场上的优势地位。凭借在农机导航与机器人领域的深厚积累，华测导航 3 次荣获“中国农业机械年度 TOP50+”大奖，3 次荣获“全国

农机用户满意品牌奖”，荣获“2025 农业机械年度大奖——市场领先金奖”、“中国农业机械零部件龙头企业”、第九届精耕杯“最受用户青睐的北斗辅助自动驾驶产品奖”。

农业自动化市场快速增长，公司识别和把握市场机会，实现了农机导航与机器人相关业务的快速增长。公司持续深耕该领域，通过扩大产品品类、丰富产品解决方案、持续提升产品性能，逐步实现农业生产的耕、种、管、收等关键作业流程中的智能化、少人化乃至无人化作业，持续为客户提质增效。未来，公司还将不断布局探索农机导航与机器人的发展趋势，构建以高精度导航和智能控制为核心的智慧农业生态链系统，实现“让农民少一滴汗水、让土地多一份价值”的愿景。

2) 地信与时空智能板块

地信与时空智能产业是现代测绘技术、信息技术、计算机技术、通讯技术和网络技术相结合而发展起来的综合性产业，包括测量测绘产业、GIS 产业、卫星定位与导航产业、航空航天遥感产业的专业应用，并扩展至 LBS（基于位置的服务）、地理信息服务和各类相关技术及其应用。公司通过智能测量感知设备、无人机载体平台及配套软件产品的组合，为地信与时空智能领域的客户提供了高效智能的解决方案。公司持续坚定地投入高精度激光雷达、SLAM、摄影测量、无人飞控等相关技术研发，掌握完全自主可控的实景三维数据采集及处理能力；对获取的多源数据，可实现海量点云多层次信息提取、数据渲染封装、三维空间信息提取与标准化，实现三维全景数据全流程半自动化处理，提升人工作业效率。

基于高精度 GNSS+INS+激光雷达+影像技术，公司开发了集成多源传感器用以获取空间三维信息的智能测量感知设备，包括多平台激光雷达、机载激光雷达、地面手持扫描仪等产品，可以获取不同大小场景的空间全要素信息，研发高精度多平台激光雷达系统 AU20、机载长测程激光雷达 AA15、激光航测系统 AA10 等多款激光雷达产品，满足不同场景的用户作业需求；公司将 SLAM 算法与 RTK 算法深度融合，研发如是 RS 系列测量系统，持续打磨各行业解决方案，大幅提升作业效率。报告期内，RS 系列测量系统在全球市场实现快速增长。公司在此基础上持续推进产品升级迭代，正式推出如是 GS5 测量系统。该系统在测量稳定性、数据精度及色彩还原等方面实现突破，并接入华测灵云 CoCloud 平台，形成“云+端”一体化数据处理模式，预计将为该业务板块的后续发展带来积极影响。

基于高精度 GNSS+INS+飞行控制技术，公司开发了旋翼机与固定翼无人机载体平台，以及配套的航线规划软件、无人机管理平台软件等。公司研发多旋翼无人机行者 X500，搭载高可靠自研飞控系统，拓展行业无人机应用场景，通过智能测量感知设备与无人机载体平台的组合，构建完整的产品方案，广泛应用于智慧城市、巡视巡检、应急监测、国土调查、交通资产管理等领域。

软件层面，经过持续不断的研发投入，报告期内，公司已构建起完整的三维软件产品生态，打造从数据采集、处理到应用的一体化闭环能力。报告期内，CoProcess 2025 正式发布，三维数据综合处理软件打破数据应用的壁垒；天工引擎 3.0 拉开多源融合建模的序幕；华测灵云 CoCloud 三维处理与智能应

用平台以云端自动化服务提升行业效率。天工航空影像空中三角测量软件及三维建模系统可实现高精度激光雷达和可见光相机的深度融合三维建模，大幅提升内业效率。上述产品已在国内外市场推广，目前已取得了良好的市场推广效果。

基于高精度 GNSS+INS+无人船控技术，结合通信、雷达避障等技术，公司开发了以无人船为载体，搭载测深仪、ADCP、多波束、激光扫描仪等多种传感器设备的水上水下一体化综合解决方案，致力于“让水域探测走向无人化”。公司多款产品成为水下地形测绘、水文测验、航道清淤、应急搜救等行业领域的市场首选，广泛应用于全国各大水文站的流量监测、水上水下地形测绘等项目。

公司持续进行产品迭代升级，完善水域测量产品矩阵。报告期内，公司发布华微 4Pro、新华微 6 号和 RiverStar3600D ADCP，推动水域探测领域实现智能化跃升。公司持续推广华微系列无人船、RiverStar 系列走航 ADCP 及 HQ-400 集成化小型多波束，其中华微 4 号 Lite 无人船配合 RiverStar 系列走航 ADCP，凭借其更高的灵活性和便携性，广泛应用于水文站低枯水期流量测验、中小河流流量测验、灌区流量测验和库区闸口小流量测验等中小流域场景。HQ-400 集成化小型多波束多方面升级，提升了整体精度，适应更多场景，广泛应用于获取河湖地形、河流断面、水库库容、航道扫测等数据。华微 4pro 无人船搭载测深仪及多种传感器，可实现安全、智能的水域探测。公司的无人船等海洋测绘产品及相关解决方案在国内各大水文局、水利水电单位、涉水测绘单位等完成快速推广，并已出口至海外 80 多个国家和地区。报告期内，HQ400 多波束、多频 ADCP、安卓无人船等多项产品技术入选水利部《第二十届水利先进技术推介会技术清单》，被认定为水利先进实用技术。

基于北斗+合成孔径雷达+AI+物联网的核心技术，融合无线通信技术、岩土传感器技术等，集成综合供电等辅助系统，公司开发了针对不同行业应用的形变监测系统解决方案，可全天时、全天候获取被监测对象的三维形变等感知数据，通过信息化平台、物联网平台、数据运营平台进行科学化、信息化、标准化和可视化管理，广泛应用于地质灾害监测、矿山安全监测、水利水电监测、交通边坡监测、应急监测和建筑形变监测等。

在地灾领域，公司参与共建地质灾害智能监测与风险预警工程技术创新中心，未来将继续发挥产业化能力，通过产学研融合，推动自主创新与成果转化，助力民生工程建设。在矿山领域，公司自研 GNSS 监测产品、合成孔径监测雷达及多种传感器、运维平台，已完成两千余座矿山安全监测系统建设，安装设备近三万套，助力露天矿、尾矿库、排土场等安全生产，并为矿山生态修复提供解决方案。在水利监测领域，公司针对水库安全监测、大坝变形监测、数字孪生等关键领域提供个性化方案，已在全国千余座水库安装万余套监测设备，为管理人员提供决策信息，保障水库安全运行，未来将进一步推动水利监测数字化、智能化发展。在交通公路边坡、桥隧安全监测领域，公司推出轻量化监测设备与交通信息化、数据运营平台，助力交通安全建设。其中，守境 Z8 雷视融合多点位移监测仪采用微波雷达与视

觉 AI 深度融合设计，实现定量监测与定性验证双重感知，报告期内其应用案例入选交通部《公路自然灾害监测预警典型应用案例》。报告期内，MAS3.3.3 监测系统发布，通过多源数据融合实现更精准可靠的智能监测，进一步完善了公司整体监测解决方案。

随着 5G、云计算、大数据、AR、人工智能、物联网等为代表的新技术快速发展和北斗三代的全球组网完成，我国地理信息产业发展已经进入一个新的历史时期，“+北斗”的产业生态体系进一步完善，催生了更多的新技术、新产品、新应用，这些新技术、新产品、新应用与地理信息产业一同构成了数字经济发展的基础，大力推进地理信息产业与新产业融合发展是地理信息产业升级的内在需求，也是新时代社会经济高质量发展的客观要求。近几年，公司的三维智能测绘、无人船测绘业务保持着良好的发展态势，公司将不断提升其产品竞争力，同时加大其在国内、国际市场的推广，把握测量测绘转向数字化、智能化的市场机遇，进一步提升公司的全球市场地位。

公司也在积极探索地信与时空智能领域新的技术应用，将高精度智能装备与视觉识别、AR、云计算等技术有机结合，持续催生新质生产力，促进地信与时空智能产业发展。

3) 智能建造与数字施工板块

建造与施工历来是国民经济支柱产业，近年来在环境要求、科技发展、人力成本上涨等因素驱动下，产业结构持续优化，开始向数字化、精细化、智能化的可持续发展方向转型升级。高精度导航定位技术的商业化应用，也为产业升级带来了新的方向。

公司基于多种高精度导航定位装备、系统应用及解决方案，融合惯性导航、视频摄影测量、视觉、AI、AR 等技术，为建筑、工程、施工等行业客户的勘测、设计、施工、运维环节提供高精度位置信息。在此基础上，公司开发了高精度接收机智能装备，搭配外业测量软件、云服务平台等，实现更高效与精度的测量与放样，为建筑施工全流程提供精准解决方案。公司高精度接收机智能装备业务实现销量稳健增长，市场占有率持续领先。其中，公司面向全球市场持续推广的“视频测量 RTK”等高精度接收机智能装备及测地通软件，产品及解决方案竞争力行业领先。

公司融合高精度导航定位技术与激光扫描技术，开发了效率更高的三维数据采集智能装备，可深入复杂现场环境进行扫描，实现各种大型、复杂、不规则、标准或非标准的实体及实景三维数据的完整采集，进而快速构建实体目标的三维模型及点、线、面、体等空间数据，满足各行业对地理空间数据的需求。报告期内，公司推出“悟界·真位 RTK”，融合三维激光、视觉与惯导技术，搭载全新一代三维激光扫描仪，显著提升了复杂场景下的测量精度与可靠性。

在施工数字化领域，公司基于卫惯组合高精度导航定位技术及机械自动控制技术，对施工机械进行精准引导和控制。公司陆续研发了推土机自动控制系统、推土机引导系统、平地机自动控制系统、挖机引导系统、路面施工信息化管理系统、智能压实系统等一系列解决方案，在提高施工效率与质量的同时，

采集施工过程数据并实时上传至智慧施工管理平台，结合数据分析技术，全面、真实、动态地反映施工各环节，对施工过程进行引导、管理和预警。报告期内，公司推出 TX73 挖掘机 3D 引导系统，通过直观呈现设计图纸的高保真三维渲染模型，实时动态展示挖掘机作业姿态，帮助用户精准完成施工作业。

公司数字施工产品持续走向国际市场，通过本地化适用性改进，推土机、平地机、挖掘机等引导与控制系统已在全球 40 多个国家持续推广，并在欧洲、亚太等机械控制发达市场开始批量应用，获得积极客户反馈，公司数字施工业务在国际市场实现快速增长。未来，公司将进一步加强施工自动化产品的海外推广，在智能建造与数字施工行业覆盖更多业务领域。

公司主要通过经销商网络及施工业务合作伙伴在全球范围内推广高精度智能装备和系统应用及解决方案，凭借领先市场的创新产品、差异化功能、覆盖全球的专业服务网络等逐步构建独特竞争力。

4) 时空感知与定位服务板块

公司依托组合导航算法核心技术优势，开发高精度、高动态定位测向测姿接收机等终端，形成高精度组合导航模组、组合导航板卡、定位测向接收机、便携式组合导航终端、抗震型测量天线的产品体系，服务于自动驾驶乘用车、无人矿卡、无人集卡、无人接驳、物流机器人、割草机器人、清扫机器人等场景，满足自动驾驶、车辆智能监控管理、智能物流等应用对高精度导航定位的需求。公司已成功建立车规产品完整的开发流程和管理体系，相关产品的开发流程已达到功能安全国际标准最高等级“ASIL D”的要求，并获得独立第三方检测、检验和认证机构德国莱茵 TÜV 集团正式授予的 ISO 26262 功能安全管理体系 ASIL D 认证证书。

公司在乘用车自动驾驶业务上取得了良好的突破，公司已经被指定为多家车企的自动驾驶位置单元业务定点供应商，部分相关车型已实现量产，报告期内交付数量保持快速增长。项目车型量产上市后，每年收入根据当年实际订单情况进行确认，预计将对公司的经营业绩产生一定的积极影响。在低速机器人、矿车、港口和无人物流等领域，公司与易控、三一、九识、京东、华为等公司合作，报告期内实现良好增长；报告期内，公司进一步开拓割草机器人领域，与 MOVA 等公司达成合作，业务边界持续延伸。

公司全新升级的 PointX 不仅满足测量测绘、位移监测、农业、国土资源调查等成熟领域对高精度定位需求的服务外，也可覆盖海洋、沙漠等地基增强系统难以覆盖的区域，并持续深化在自动驾驶车、各类机器人、智慧城市管理等多种智能装备领域的应用，为高精度移动智能装备提供差分信息服务。未来，公司将积极布局车规级芯片、持续优化 PointX 及核心算法，不断拓展新兴行业，为客户提供更有竞争力的产品与解决方案。

二、报告期内公司所处行业情况

卫星导航系统是重要的空间基础设施，为人类社会生产和生活提供全天候的精准时空信息服务，是经济社会发展的重要信息保障。随着社会和经济的发展，卫星导航系统越来越渗透到社会和人们的生活之中。如果没有自主可控的卫星导航系统，国家信息安全将缺少可靠的保障。目前，世界上成熟的全球卫星导航系统主要有美国的 GPS 系统、俄罗斯的 GLONASS 系统、中国的北斗系统、欧洲的 Galileo 系统。除此之外，还有日本准天顶系统（QZSS）和印度区域导航卫星系统（IRNSS）两个区域卫星导航系统。

卫星导航定位技术是指利用卫星导航系统提供位置、速度及时间等信息来完成各种目标的定位、导航、监测和管理的技术。基于卫星导航定位技术，卫星导航系统开拓了移动位置服务等全新的信息服务领域，并迅速发展出以卫星导航系统为基础的卫星导航与位置服务产业。

1、产业规模与发展态势

1) 全球卫星导航系统产业

根据欧盟航天计划机构（以下简称“EUSPA”）2024 年发布的《EO and GNSS Market Report（“地球观测”和“全球卫星导航系统”的市场报告）》，全球 GNSS 市场保持良好增长态势。预计全球 GNSS 下游市场收入（涵盖设备销售和服务相关收入）将从 2023 年的 2600 亿欧元增长到 2033 年的 5800 亿欧元左右。设备的市场预计将从 2023 年的 700 亿欧元增长到 1200 亿欧元，长期将趋于成熟。从 2023 年到 2033 年，GNSS 设备的年出货量预计将从 16 亿台增长到 22 亿台，主要包括消费者解决方案（如智能手机、健身设备和平板电脑）和道路与汽车（包括车载系统和不同类型的车载单元）。到 2027 年，GNSS 设备的年出货量预计将达到每年 20 亿台，到 2033 年，GNSS 安装基数将接近 90 亿台（该报告所指“GNSS 设备”含智能手机、汽车、航空、精准农业系统、搜索和救援设备等）。增值服务市场将快速增长，其收入预计将从 2023 年的约 1900 亿欧元增长到 2033 年的 4600 亿欧元以上，在全球 GNSS 下游市场总收入中占比 80%，与预期一致，因为 GNSS 市场越成熟，相较于设备，相关的服务越多。其中，增值服务包括商业增强服务和其他来自 GNSS 的服务的收入，商业增强服务包括 GNSS 增强订阅（PPP、RTK、PPP-RTK 和 DGNSS）；其他来自 GNSS 的收入包括软件产品和内容、通过手机网络下载数据专门运行基于位置的应用程序、智能手机应用的 GNSS 收入、来自资产管理服务的订阅收入以及各行业的无人机服务收入。除了消费者解决方案、旅游与健康、道路与汽车等大众细分市场占据主导份额外，农业、城市发展和文化遗产以及基础设施等专业市场是全球 GNSS 收入的重要贡献。

消费者解决方案和道路等细分市场的累积收入继续占主导地位，在 2023-2033 年的预测期间，总收入占比将超过 90%。道路和汽车领域大部分收入来自于用于导航的设备，如连接和自动驾驶、导航应

用程序和地图软件更新、车载系统和包括保险远程信息处理在内的资产管理应用程序。与此同时，消费者解决方案的收入主要来自于支持 GNSS 的应用程序和来自智能手机和平板电脑的支持 GNSS 的数据收入。

剩下的收入中，近 80% 将由农业（46%）、城市发展（20%）和基础设施（13%）产生。在农业和城市发展方面，收入主要来自商业增强服务（以及农业自动转向设备），而基础设施方面的主要收入来源于测绘、施工作业、选址或监测。

区域上，需求将继续受到亚太地区经济和人口增长的推动，该地区占比将提升，到 2033 年将达到 45% 左右。北美和欧洲的成熟市场的全球份额将相对下降，但收入的绝对值仍会增长，南美和加勒比海以及中东和非洲市场的数量和占比将会增长。

从供应端来看，GNSS 收入主要集中在美国（约 30%）和欧洲（约 25%）的公司。中国、日本和韩国公司也保留了相当大的市场份额，约占全球市场的 30%。

对于细分市场，道路和汽车部门正更多地将车载系统集成到新车出货中，其在全球 GNSS 设备安装基础上的份额预计将从 2023 年的 10% 以上增长到 2033 年的 15% 以上。航空和无人机将继续增长，从 2023 年的 4400 万台增加到 2033 年的近 5000 万台。海事是 2023 年的第二大市场，到 2033 年，其全球市场份额将由 17% 以上（相当于 1300 万辆）降至 16%（1800 万辆）。农业将成为全球第二大市场，2023 年不到 700 万辆，到 2033 年将增长至约 2300 万辆，占全球市场的 20%。

2) 中国高精度导航定位市场

① 产业稳步增长，带动关联产业快速发展

从国内市场来看，根据中国卫星导航定位协会发布的《2025 中国卫星导航与位置服务产业发展白皮书》及产业的相关资料，2024 年我国卫星导航与位置服务产业总体产值达到 5,758 亿元人民币，较 2023 年增长 7.39%。其中，包括与卫星导航技术研发和应用直接相关的芯片、器件、算法、软件、导航数据、终端设备、基础设施等在内的产业核心产值同比增长 5.46%，达到 1,699 亿元人民币，在总体产值中占比为 29.51%。由卫星导航应用和服务所衍生带动形成的关联产值同比增长 8.21%，达到 4,059 亿元人民币，在总体产值中占比达到 70.49%。随着国民经济发展逐渐复苏，各行业数字化转型和智能化升级对卫星导航设备及时空数据的需求开始释放，为北斗时空信息应用与服务市场发展重新注入了活力。国家和行业各项政策与规划的持续推进，有力推动了北斗在各行各业各领域的深化应用，市场活跃度不断增强。

2024 年，高精度市场持续发展，主要应用场景包括巡检/植保无人机、农机自动驾驶、人员高精度定位、智慧施工、测绘测量仪器、基础设施安全监测、地灾监测、辅助/自动驾驶、共享单车等。2024 年，国内市场各类高精度应用终端（含测量型接收机）总销量超过 460 万台/套，其中应用国产高精度

芯片或模块的终端已超过 80%。高精度相关产品销售收入从 2010 年的 11 亿元人民币已快速增长到 2024 年的超过 254 亿元人民币，年均复合增长率超过 25%。

②掌握自主可控的关键技术，竞争力日益提高

国内以北斗为核心的导航与位置服务技术创新持续活跃，国产芯片、模块等关键技术进一步取得全面突破，性能指标与国际同类产品相当，产品竞争力日益增强。截至 2024 年底，国产北斗兼容型芯片及模块累计出货量接近 23 亿片（含智能手机），具有北斗定位功能的终端产品社会总保有量超过 12.88 亿台/套（含智能手机）。芯片技术持续突破，12 纳米工艺、低功耗芯片即将推出。国产北斗兼容型芯片及模块累计出货量已超过 4 亿片，具有北斗定位功能的各类型终端产品社会总保有量超过 20 亿台/套（含智能手机）。

③北斗行业应用进一步拓宽和深化

国内卫星导航与位置服务市场稳中有升，行业应用场景持续拓展，行业应用持续深化，实现与业务的深度融合。北斗提供的时空数据将各类数据串联起来，为千行百业打造形成统一的时空数字底座，成为数字基础设施的一部分，北斗系统已在交通、农业、公安、应急、能源、通信、水利、广播电视等多个关键行业实现深度融入与规模化应用。

在智慧城市、数字乡村、智能驾驶、低空经济等新兴产业领域，北斗应用持续深化，在低空经济领域，北斗系统依托高精度定位、设备终端集成及综合解决方案能力，已成为低空基础设施智能化建设、相关产品和解决方案、低空服务的核心支撑力量，为无人机配送、城际运输、低空文旅等新业态提供关键技术保障。在智能驾驶领域，2024 年，国内乘用车 L2 级新车渗透率达 55.7%，其中具备领航辅助驾驶功能的新车渗透率达 11%。在农业领域，北斗应用向着智能化和精准化升级，已从单一导航向全产业链智能化延伸。北斗通过大力推动“成熟行业+北斗”应用，赋能成熟行业，催生出越来越多的数字化应用新场景，打造出更多的适应时代需求、满足市场需求的智能化服务新产品、新模式，显著提升我国成熟行业的数字化、网络化、智能化、服务化水平，加速成熟行业转型升级，促进数字经济健康发展。

2、高精度导航定位技术所应用领域的发展趋势

全球卫星导航系统或区域导航系统的定位精度基本为米级，高精度定位通过部署多星座和多频接收机以及利用 RTK、PPP、SBAS、CORS 或其组合技术，减小导航系统定位误差，实现分米级、厘米级、毫米级的定位精度，以满足测绘、精准农业、数字施工、应急监测等成熟产业和自动驾驶、智慧城市、无人智能等新兴产业的高精度定位需求的应用场景。卫星导航系统商业应用的价值大小与定位精度密切相关，高精度定位被认为是卫星导航系统应用中利润最为丰厚的细分领域。近年来，高精度导航定位领域呈现出几个明显的发展态势：

1) 行业和区域北斗应用正在迈向深化和跨越发展

随着国家及各行业相关政策及规划的实施，以及行业和区域经济转型升级发展需求的日益强烈，“+北斗”应用快速发展，对成熟产业的赋能效果显著。当前，北斗正在实现与各类应用的深度有机融合，进一步向行业纵深和区域发展，“行业+区域”的北斗应用服务模式，以及北斗融合应用体系正逐步形成。一方面，北斗行业应用不断深化，与多种应用形成深度融合态势，不断提升行业数字化、智能化发展水平，不断提升行业精细化管理能力和安全可控能力；另一方面，北斗应用结合区域高质量发展需求，充分挖掘市场潜力，积极拓展了北斗时空信息和位置服务在无人配送、智能交通一体化、智能基础设施建设、智能城乡建设等方面的应用，有力支撑了重大区域发展战略，为区域建设和经济发展转型升级注入了新动能。

2) 精密控制和自动化支撑功能，正逐步成为卫星导航的第四大功能

近年来，随着高精度技术和北斗增强服务的普及，精密控制和自动化支撑功能已逐步成为卫星导航的第四大功能。这一功能作为关键核心推动力，促进北斗应用向两个完全不同的方向发展。一个是向无人驾驶汽车、无人机、无人船、机器人等新兴产业发展，另一个是向成熟产业改造方向发展，实现经济社会的转型升级，成为数字施工、智能建造、城市信息模型、建造信息模型等不可或缺的支撑技术。对于支撑无人系统的应用和发展而言，卫星导航高精度技术融合周界感知与采集、智能处理与控制等技术，对实现无人系统的精密控制和自动化支撑起到了重要作用，使无人化、智能化发展成为可能。随着方案的不断普及，有望形成如无人农场、无人港口、智慧工厂等新的生产方式和服务模式，带动诸多成熟产业的数字化变革。因此，基于北斗的精密控制和自动化支撑功能已逐步成为卫星导航的第四大功能，在矿山、铁路、水利、电力、能源基础设施等工程项目中的市场前景十分广阔，将促进北斗的市场化、规模化发展。

3) 北斗正在推进市场化深化应用，形成业务化作业新模式

当前北斗系统已实现在交通运输、农业、公安、电力、城市管理等行业或领域的规模化应用，在民航、铁路、林业和应急等行业也已启动北斗系统应用典型示范。随着“+北斗”应用的不断普及，在一些行业中，北斗技术及时空信息已经突破行业纵深，实现深化应用，逐步与既有业务相结合，为目标行业打造形成了业务化、无人化、自动化的生产作业新模式。

我国产业数字化转型升级的加速推进，必将带来信息产业发展的新局面，从无人机巡检、无人机测绘，到无人农场、无人港口，自动化和无人化已成为大势所趋。北斗的作用也从最初的时空信息采集逐渐转变为与目标行业既有业务的深度结合，打造新的工作模式，形成新的服务业态，在安全、精准、远程、提质、增效等方面产生显著效能，这将为北斗市场化、产业化和规模化发展创造出更广阔的市场空间。

国家发展改革委表示，“十五五”时期，我国将继续实施北斗规模应用工程，推动北斗产业规模五年内突破 1 万亿元。产业发展上，持续培育北斗新技术和新产品，加快万亿级规模的跨越；规模应用上，实施北斗规模应用重大工程，拓展北斗在大众消费、民生服务以及无人驾驶、低空经济、智能机器人等新兴领域应用；国际合作上，进一步提高国际服务水平，为全球更多国家提供安全好用的公共服务。当前，我国北斗产业已具备良好发展基础。展望“十五五”，随着技术融合的深化与应用场景的持续拓展，北斗产业有望在全球实现进一步突破与发展。

三、核心竞争力分析

（一）核心技术及产品、解决方案优势

公司始终坚持研发投入，技术能力不断演进升级，以高精度定位导航技术为发展根基，逐步构建起定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术三大核心技术体系，技术版图持续丰富。经过多年的研发投入和探索，已经形成有技术壁垒的核心算法能力，具备高精度 GNSS 算法、三维点云与航测、GNSS 信号处理与芯片化、自动驾驶感知与决策控制等完整算法技术能力，打造了从芯片、模组、终端到平台软件、解决方案的全系列产品矩阵等，实现了从单点突破到系统能力的全面跃升。

公司重点布局了 GNSS 芯片、模组、天线等核心基础部件，进一步提升了定位导航、感知测量、智能控制等核心技术优势，强化技术实力，深化技术融合，夯实技术壁垒。公司已申请 1000 余项知识产权，其中专利 700 余项，发明专利近 400 项，拥有已授权自主知识产权 900 余项，其中专利 400 余项，发明专利百余项，知识产权处于行业前列，形成了一定的领先优势，为公司的长远发展奠定了坚实的技术基础。

由公司研制的北斗高精度定位设备圆满完成 2020 珠峰高程测量，彰显了公司国际领先的产品技术实力。

公司注重研发体系规划和建设，在优势知识密集区域吸引人才团队，在国内建立上海、武汉、南京及北京四个研发基地，在海外建立英国研发基地，充分发挥地区的院校人才优势，逐步强化公司在高精度定位导航领域的核心竞争力。报告期内，公司新设深圳华测导航智能技术有限公司，旨在布局智能化技术领域，持续拓展未来发展空间。

（二）公司品牌优势

公司作为高精度卫星导航定位产业的领先企业，是国内少数能够为客户提供丰富的高精度卫星导航定位应用解决方案的企业之一。

截至目前，公司已获得一次“国家技术发明二等奖”和四次“国家科学技术进步二等奖”，公司被认定为“国家企业技术中心”、“工业企业知识产权运用试点企业”、“制造业单项冠军企业”、“全

国工业和信息化系统先进集体”、“上海市北斗智能网络与装备技术创新中心”、“博士后科研工作站”、“2025 年度青浦区高质量发展企业”、“2025 地理信息产业百强企业”等，还荣获了“全国五一劳动奖状”。公司在科研实力、产品及解决方案竞争力、市场经验及行业排名等方面已形成明显的品牌优势。

（三）企业文化与企业管理优势

公司秉承“用精准时空信息构建智能世界”的愿景，坚守“聚焦客户关注的挑战和压力，提供有竞争力的精准时空信息解决方案和服务，持续为客户创造最大价值”的企业使命，倡导“成就客户、艰苦奋斗、自我批判、开放进取、至诚守信、团队合作”的核心价值观，服务于全球行业客户。

公司坚持“以奋斗者为本”，团队领导以身作则，带动整个团队自上而下，持续艰苦奋斗，也让每一个奋斗者都能充分发挥价值，体现价值，实现梦想。同时，公司也坚持“分享”的文化，多次对管理层及核心骨干实施股权激励，让每一个奋斗者得到合理的回报。

公司拥有相对完善的研发、生产、市场、运营企业管理体系，并且根据不同的企业发展阶段和市场情况，不断优化调整公司管理运营模式，以高效组织体系支撑业务发展。近年来，公司大力推进数字化与智能化转型，于 2025 年完成核心管理系统升级，全面引入 SAP 系统，构建了集团统一的业财一体化平台，为产品创新与全球扩张奠定了坚实的数字化基础。人力资源管理系统全面升级，打通了从人才引进到成长发展的全流程，进一步提升了组织效能与人才管理效率。公司深入推进研发变革，推行分层决策机制，强化质量文化，优化产品数据管理，打通研发至生产销售的数据链路，持续提升决策质量与客户满意度。

（四）营销及服务优势

公司持续推进营销变革，打造了开放的加速增长型“伙伴+华测”合作体系，并在全球建立了强大的合作伙伴网络。截至报告期末，公司在全国主要省份均拥有销售子公司，并在匈牙利、日本、新加坡等 12 个国家/地区设有分支机构。公司拥有业务能力强、拼搏进取的营销团队，能够灵活调动资源搭建专业团队为客户提供系统应用及解决方案，为公司市场拓展打下了坚实的基础。未来，公司将持续深化“伙伴+华测”的伙伴体系，践行长期主义发展理念，以服务赋能伙伴，与合作伙伴共同成长，助力客户实现商业成功，为公司全球市场拓展打下坚实的基础。

四、主营业务分析

1、概述

1.1 持续投入研发，提升核心技术实力

公司以定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术为核心，经过多年的研发投入和探索，已经形成有技术壁垒的核心算法能力，具备高精度 GNSS 算法、三维点云与航测、GNSS 信号处理与芯片化、自动驾驶感知与决策控制等完整算法技术能力，逐步打造和完善芯片平台、全球星地融合增强服务平台 PointX 和智能控制平台，提高公司的技术壁垒，产品以高精度定位导航智能装备和系统应用及解决方案为主，逐步构建软件和平台服务能力。

报告期内，公司研发投入 55,799.68 万元，较上年同期增长 18.97%，系公司持续投入高精度定位芯片、乘用车自动驾驶高精度定位产品、激光雷达等多项研发项目，研发投入占营业收入比重为 15.08%，仍保持较高水平。

1.2 深耕各行业应用

公司持续探索和深耕高精度定位技术所应用的有持续增长潜力的朝阳行业，目前所涉及农机导航与机器人、地信与时空智能、智能建造与数字施工、时空感知与定位服务四大板块均为千亿、万亿元体量的全球市场，随着高精度定位技术不断成熟以及与通信、云计算、物联网等技术的融合落地，将会有更多的行业应用需要高精度定位导航及其相关技术、解决方案来替代传统作业。

报告期内，公司在农机导航与机器人板块实现营业收入 75,184.49 万元，同比增长 41.49%；在地信与时空智能板块实现营业收入 115,119.79 万元，同比下降 10.03%；在智能建造与数字施工板块实现营业收入 126,567.27 万元，同比增长 25.89%；在时空感知与定位服务板块实现营业收入 53,043.66 万元，同比增长 22.02%。

1.3 全球市场拓展

全球市场拓展是公司重要的市场战略。公司持续推进营销变革，打造了开放的加速增长型“伙伴+华测”合作体系，并在全球建立了强大的合作伙伴网络，可以向海外市场推广高精度定位导航智能装备和系统应用及解决方案。

报告期内，公司的国外市场实现营业收入 126,734.16 万元，同比增长 35.16%；国内市场实现营业收入 243,181.05 万元，同比增长 5.12%。

海外市场巨大，近年来，公司积极寻求海外业务的发展机会，取得了良好的成绩，海外市场仍有很大增长空间，公司不断投入建设海外团队的组织体系、提升人员专业能力，深入一线，积极响应，争取实现公司海外业务的持续快速增长。

1.4 持续提升组织能力和团队能力

2025 年，宏观环境复杂，公司积极应对，降本、控费、提质、增效，不断优化组织能力、打造体系优势，实现了良好的经营成果。

报告期内，公司实现整体销售毛利率 60.98%，较上年增加 2.85 个百分点。2025 年，公司积极采取采购、研发等综合降本策略，优化产品设计，自研核心元器件，实现销售毛利率提升，为公司良好运营奠定基础，同时，海外业务保持快速增长，海外整体毛利率高于国内。

报告期内，公司销售费用率 18.34%，较上年下降 0.11 个百分点，费用管控整体稳定；管理费用率 7.02%，较上年下降 0.90 个百分点，主要系股权激励摊销降低，公司管理体系逐渐成熟。

报告期内，公司重视对营运现金流的管理和控制，不断提高经营管理效率，对应收、存货和应付持续强化内部管理，实现经营性现金流净额 69,868.07 万元，同比增长 6.01%。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,699,152,108.47	100%	3,251,013,405.18	100%	13.78%
分行业					
农机导航与机器人	751,844,903.61	20.32%	531,388,280.17	16.35%	41.49%
地信与时空智能	1,151,197,880.70	31.12%	1,279,552,617.89	39.35%	-10.03%
智能建造与数字施工	1,265,672,737.24	34.22%	1,005,376,974.25	30.93%	25.89%
时空感知与定位服务	530,436,586.92	14.34%	434,695,532.87	13.37%	22.02%
分产品					
高精度定位装备	1,684,570,818.06	45.54%	1,334,235,659.88	41.04%	26.26%
系统应用及解决方案	2,014,581,290.41	54.46%	1,916,777,745.30	58.96%	5.10%
分地区					
国内	2,431,810,532.61	65.74%	2,313,380,772.93	71.16%	5.12%
国外	1,267,341,575.86	34.26%	937,632,632.25	28.84%	35.16%
分销售模式					

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
农机导航与机器人	751,844,903.61	245,358,908.28	67.37%	41.49%	45.07%	-0.80%
地信与时空智能	1,151,197,880.70	493,069,153.58	57.17%	-10.03%	-23.95%	7.84%

智能建造与数字施工	1,265,672,737.24	470,568,856.12	62.82%	25.89%	41.44%	-4.09%
时空感知与定位服务	530,436,586.92	234,570,934.36	55.78%	22.02%	11.19%	4.31%
分产品						
高精度定位装备	1,684,570,818.06	686,157,907.25	59.27%	26.26%	33.45%	-2.19%
系统应用及解决方案	2,014,581,290.41	757,409,945.09	62.40%	5.10%	-10.58%	6.59%
分地区						
国内	2,431,810,532.61	1,146,528,580.96	52.85%	5.12%	-0.41%	2.61%
国外	1,267,341,575.86	297,039,271.38	76.56%	35.16%	41.45%	-1.04%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
农机导航与机器人	销售量	台/套	88,747.00	68,988.00	28.64%
	生产量	台/套	101,615.00	49,075.00	107.06%
	库存量	台/套	32,116.00	20,966.00	53.18%
地信与时空智能	销售量	台/套	27,546.00	44,796.00	-38.51%
	生产量	台/套	30,081.00	29,567.00	1.74%
	库存量	台/套	11,331.00	12,233.00	-7.37%
智能建造与数字施工	销售量	台/套	121,950.00	106,334.00	14.69%
	生产量	台/套	136,581.00	152,211.00	-10.27%
	库存量	台/套	20,794.00	12,046.00	72.62%
时空感知与定位服务	销售量	台/套	509,774.00	256,951.00	98.39%
	生产量	台/套	558,213.00	272,429.00	104.90%
	库存量	台/套	79,260.00	60,526.00	30.95%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

上表中地信与时空智能板块销售量下降，主要系位移监测业务量下滑所致；时空感知与定位服务板块销售量大幅上升，主要系乘用车相关业务产品销量大幅上升。生产量及库存量的变化均系公司结合业务开展需要进行的正常生产与备货。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
农机导航与机器人	直接材料及采购成本	238,156,496.84	16.50%	165,621,420.95	12.17%	43.80%
农机导航与机器人	人工费用	3,867,926.23	0.27%	1,822,003.37	0.13%	112.29%
农机导航与机器人	制造费用	3,334,485.21	0.23%	1,692,974.88	0.12%	96.96%
地信与时空智能	直接材料及采购成本	478,600,780.01	33.16%	634,916,023.97	46.65%	-24.62%
地信与时空智能	人工费用	7,769,981.21	0.54%	6,981,658.92	0.51%	11.29%
地信与时空智能	制造费用	6,698,392.36	0.46%	6,487,240.02	0.48%	3.25%
智能建造与数字施工	直接材料及采购成本	456,757,173.01	31.64%	325,794,342.71	23.93%	40.20%
智能建造与数字施工	人工费用	7,417,317.35	0.51%	3,582,442.66	0.26%	107.05%
智能建造与数字施工	制造费用	6,394,365.76	0.44%	3,328,745.46	0.24%	92.10%
时空感知与定位服务	直接材料及采购成本	227,686,276.37	15.77%	206,577,488.52	15.18%	10.22%
时空感知与定位服务	人工费用	3,697,282.42	0.26%	2,272,007.42	0.17%	62.73%
时空感知与定位服务	制造费用	3,187,375.57	0.22%	2,111,111.07	0.16%	50.98%

说明

(1) 公司营业成本主要核算产成品的直接材料、直接人工和制造费用：①直接材料主要归集产成品直接采购的原材料、委外加工过程中发生的委外加工费以及外购的配件成本；②直接人工主要归集生产部门相关人员的工资薪酬；③制造费用主要归集制造部门在生产过程中发生的各种间接费用。

(2) 公司主要产品和系统需要配置部分外协外购附件配件组成成套产品后销售，该部分配件或成品未经公司生产线生产，销售时直接从库存中获取并配套出库，该部分产品的主营业务成本为采购成本直接结转。

(3) 公司系统应用及解决方案业务在项目交付时所需要的调试安装等施工成本，为直接材料及采购成本结转。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

 是 否

本公司合并范围及其变化情况详见第十节财务报告的“附注九、合并范围的变更”和“附注十、在其他主体中的权益”

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	342,597,348.18
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	9.26%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	121,717,698.96	3.30%
2	客户 2	66,227,023.63	1.79%
3	客户 3	60,800,883.05	1.64%
4	客户 4	50,758,557.60	1.37%
5	客户 5	43,093,184.94	1.16%
合计	--	342,597,348.18	9.26%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	337,459,218.05
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	23.69%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	107,000,285.50	7.51%
2	供应商 2	78,216,779.91	5.49%
3	供应商 3	57,954,515.78	4.07%
4	供应商 4	47,960,272.85	3.37%
5	供应商 5	46,327,364.01	3.25%
合计	--	337,459,218.05	23.69%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	678,585,825.09	599,934,495.40	13.11%	
管理费用	259,680,913.05	257,562,838.14	0.82%	

财务费用	-31,444,917.57	10,359,130.23	-403.55%	主要系汇率变动所致。
研发费用	557,996,822.09	469,019,089.58	18.97%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
高精度卫星导航基础器件	在基带芯片产业化的基础上，继续在下一代 GNSS 芯片、OEM 板卡、模组、天线等基础器件领域攻关具有核心竞争力的技术；研制更高集成度和更高制程的芯片，并开发相应的 OEM 板卡和模组等产品，提升多场景应用的技术能力。	新一代星地融合芯片 StellaX 已发布上市，核心技术持续深化，产品持续迭代升级。	提升公司基础器件技术研究能力，保持公司在高精度卫星导航定位领域技术领先的地位。	向市场提供在成本、功耗、体积、性能等方面更具竞争力的产品和解决方案，有效拓展公司产品及系统解决方案在农机导航与机器人、地信与时空智能、智能建造与数字施工、时空感知与定位服务等行业的应用场景。
高精度空间三维数据采集装备	基于已掌握的三维数据采集装备及解决方案业务领域核心技术原理，加大对激光头、雷达及摄影测量相关技术投入，掌握完全自主可控的激光头和激光雷达技术。	已发布一系列三维测量系统，产品持续迭代升级。新品 GS5 已正式上市，核心技术不断深化，产品体系持续优化。	掌握完全自主可控的激光头和激光雷达技术，提升公司产品的性价比优势和竞争力。	更好地把握空间地理信息行业测量测绘数字化、智能化的机会，向市场提供更有竞争力的数据采集设备。
三维空间数据全流程处理软件	对获取的多源数据，研发实现海量点云多层次信息提取、数据渲染封装、三维空间信息提取与标准化，达到三维全景数据全流程半自动化处理，提升现有人工作业的工作效率。	多款软件产品已相继发布并升级，形成了完整的软硬件三维产品生态，并持续推动其迭代优化。	突破智能化高精度空间全景数据处理与可视化技术，提升多源空间信息数据自动化处理能力，为客户提供三维数据采集一站式服务。	提升时空数据处理自动化、智能化水平，进一步增强解决方案的竞争力。
面向封闭和半封闭场景的行业智能机器人	在无人驾驶、机器人等前沿领域，通过整体方案设计，开发对应的自动化作业的解决方案，提高在复杂环境下的技术适应能力，加强跨领域技术整合能力，提升作业效率。	已投入使用，持续迭代优化。	提高公司在自动驾驶、室外机器人等领域的技术能力，进一步完善公司业务布局。	推进高精度卫星定位导航与智能控制等技术的融合，实现对现有技术的升级创新，促进自动控制与卫星导航技术的融合，保持公司高精度卫星导航领域的技术先进性。
基于人工智能的空间数据自动识别	研发与公司业务布局相适应的核心人工智能算法库。通过研究人工智能相关软件技术及算法模型，实现海量数据预处理、智能化标注、大规模分布式训练、自动化模型生成等功能，解决	研究与开发中，完成三维地理空间、多种主粮农作物生长过程、地质灾害环境等多场景数据采集，数据清洗与标定，算法模型训练已有初步成果，已开始发布相关产品到实际场景试	开展人工智能的空间数据自动识别的技术攻关，解决图像识别、图像提取的技术难题，辅助提高公司在自动驾驶、室外机器人等领域的技术能力。	推进高精度卫星定位导航与深度学习等技术的融合，实现对现有技术的升级创新，促进人工智能与卫星导航技术的融合，保持公司高精度卫星导航领域的技术先进性。

	图像识别、图像提取的技术难题。	用，技术研发持续迭代中。		
兼容北斗三号的广域增强服务	就兼容北斗三号的广域增强服务系统，持续攻关核心算法，协同开发相关软硬件，使公司具备提供广域增强服务的能力。	全新升级的全球星地融合增强服务平台 PointX 已发布，持续迭代优化。	通过广域增强服务系统实现对原有卫星导航系统导航定位精度的提升，提供更高精度、更多场景应用的产品和解决方案。	通过对兼容北斗三号的广域增强服务投入研发，公司将实现具备提供广域增强服务的技术能力，保持公司在高精度卫星导航定位领域技术领先的地位。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	879	681	29.07%
研发人员数量占比	37.68%	33.28%	4.40%
研发人员学历			
本科	416	356	16.85%
硕士	441	303	45.54%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	376	335	12.24%
30~40 岁	444	307	44.63%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	557,996,822.09	469,019,089.58	462,113,130.64
研发投入占营业收入比例	15.08%	14.43%	17.25%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,815,664,467.31	3,425,507,455.56	11.39%
经营活动现金流出小计	3,116,983,730.13	2,766,450,652.13	12.67%
经营活动产生的现金流量净额	698,680,737.18	659,056,803.43	6.01%
投资活动现金流入小计	2,057,190,251.81	1,223,525,058.19	68.14%

投资活动现金流出小计	2,762,121,597.84	1,744,886,308.96	58.30%
投资活动产生的现金流量净额	-704,931,346.03	-521,361,250.77	
筹资活动现金流入小计	448,917,222.14	248,376,692.43	80.74%
筹资活动现金流出小计	462,008,040.84	353,509,594.59	30.69%
筹资活动产生的现金流量净额	-13,090,818.70	-105,132,902.16	
现金及现金等价物净增加额	-1,232,024.45	25,218,516.93	-104.89%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	30,171,788.04	3.84%	主要系公司对联营企业计提的投资收益和购买理财产品的收益。	否
公允价值变动损益	-4,762,467.56	-0.61%	主要系公司对外投资的公允价值变动所致。	否
资产减值	-24,942,712.40	-3.18%	主要系公司对存货和合同资产计提的资产减值。	否
营业外收入	9,686,130.04	1.23%	主要系公司的保险理赔收入。	否
营业外支出	3,890,327.76	0.50%	主要系公司的非流动资产报废损失。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,249,202,746.38	20.60%	1,246,153,212.94	24.32%	-3.72%	无重大变化
应收账款	1,123,116,962.40	18.52%	959,513,959.28	18.72%	-0.20%	无重大变化
合同资产	41,282,896.06	0.68%	39,529,903.67	0.77%	-0.09%	无重大变化
存货	547,952,032.85	9.04%	442,517,350.09	8.64%	0.40%	无重大变化
长期股权投资	13,743,109.96	0.23%	22,693,127.02	0.44%	-0.21%	无重大变化
固定资产	554,571,550.15	9.14%	553,496,285.84	10.80%	-1.66%	无重大变化

使用权资产	11,549,115.25	0.19%	10,331,452.44	0.20%	-0.01%	无重大变化
短期借款	112,058,196.71	1.85%	120,080,694.46	2.34%	-0.49%	无重大变化
合同负债	307,228,025.71	5.07%	235,386,671.40	4.59%	0.48%	无重大变化
长期借款	39,450,000.00	0.65%	89,000,000.00	1.74%	-1.09%	无重大变化
租赁负债	6,552,397.90	0.11%	5,034,707.78	0.10%	0.01%	无重大变化

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	285,662,616.43	197,463.53			1,031,260,100.00	815,000,000.00		502,120,179.96
2.衍生金融资产	1,515,725.12	22,480.29						1,538,205.41
4.其他权益工具投资	22,856,133.61	6,102,411.38			40,000,000.00			56,753,722.23
金融资产小计	310,034,475.16	6,322,355.20			1,071,260,100.00	815,000,000.00		560,412,107.60
上述合计	310,034,475.16	6,322,355.20			1,071,260,100.00	815,000,000.00		560,412,107.60
金融负债	1,120,000.00	-						0.00

其他变动的内容

不适用。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末	上年年末
----	----	------

	账面余额	账面价值	受限 类型	受限 情况	账面余额	账面价值	受限 类型	受限 情况
货币 资金	33,927,484.18	33,927,484.18	使用 权受 限	保证 金	29,645,926.29	29,645,926.29	使用 权受 限	保证 金
固定 资产	139,467,703.99	109,328,932.70	使用 权受 限	抵押 贷款	139,467,703.99	122,855,945.09	使用 权受 限	抵押 贷款
无形 资产	25,103,784.74	21,863,513.66	使用 权受 限	抵押 贷款	24,987,219.98	22,696,724.82	使用 权受 限	抵押 贷款
合计	198,498,972.91	165,119,930.54			194,100,850.26	175,198,596.20		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
73,016,721.86	173,633,013.85	-57.95%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以套期保值为目的的衍生品投资。

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

(一) 公司发展战略

自 2003 年成立以来，公司以高精度定位导航技术为发展根基，逐步构建起定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术三大核心技术体系，并持续聚焦相关产品与解决方案的研发、制造、集成和产业化应用，不断拓展至多行业领域，为各行业客户提供高精度定位装备和解决方案，是国内高精度卫星导航定位产业的领先企业之一，全球市场影响力持续提升。

公司以定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术为核心技术基础，经过多年的研发累积，已经形成了较完备的技术体系，涵盖芯片平台、全球星地融合增强服务平台 PointX、智能控制平台，基于技术的领先优势，不断拓展行业应用，业务主要覆盖了农机导航与机器人、地信与时空智能、智能建造与数字施工、时空感知与定位服务四大应用领域。

公司已在相关基础器件领域基本实现全布局，自主研发的高精度定位定向基带、基带射频 SoC 芯片已成功量产。面向 AI、北斗、卫星互联网带来的产业发展机遇，公司将立足已有的核心技术优势，持续加大在基础器件和核心算法上的研发投入，同步构建三大核心能力：基于卫星导航和卫星通信的全球高精度服务能力；基于北斗、微惯性传感器、激光雷达、相机等多源传感器的多源定位感知能力；基于无人机、无人船、工程作业机器人等空、天、水、地的多维度智能化作业能力。公司将持续围绕精准时空应用，为全球客户提供更具竞争力的产品和解决方案。

同时，公司不断投入建设全球星地融合增强服务平台 PointX，优化云端同源算法，构建全球“高精度定位服务网”，与星地融合芯片 StellaX 一起构建高精度定位的基础框架。PointX 可以使高精度卫星导航定位不受地域限制，覆盖沙漠、海洋、林地等缺乏基站和网络通讯等设施的场景，面向全球客户提供增强服务，保持公司在高精度卫星导航定位领域技术领先的地位。未来，公司将综合集成基础器件、解决方案和全球服务平台数据，提供客户所需的所有精准时空信息及服务。

在应用领域布局上，公司将继续夯实核心业务，强化公司在农机导航与机器人、地信与时空智能、智能建造与数字施工、时空感知与定位服务等领域的拓展。

在农机导航与机器人领域，高精度导航定位技术应用正向着智能化和精准化升级，已从单一导航向全产业链智能化延伸，显著提升了农业生产效率与资源利用率。政策层面，农业农村部发布的《全国智慧农业行动计划（2024—2028 年）》和《关于大力发展智慧农业的指导意见》提出，赋能主要作物大面积单产提升，加快推进农机装备的数字化升级，引导配备辅助驾驶等系统设备终端，提高精准作业水平。未来，随着农业劳动力结构变化和数字化推进，少人化、智能化的农业生产模式将催生大量市场机遇，应用前景广阔。

在地信与时空智能领域，常规测量测绘正逐步向数字化测绘、智能化测绘发展，新型基础测绘的技术发展和应用将全面围绕三维数据来展开。SLAM 与 GNSS 技术的深度融合，结合了全局绝对定位与局部相对定位的优势，实现了室内外一体化的高精度定位能力，为智能化测绘提供了全场景下的可靠位置感知支撑。经过多年研发，公司已对高精度空间三维数据采集装备实现自主可控，解决了激光头等核心部件成本高昂的问题，向市场推出了兼具更低成本、更高精度、更高效率的新型测量装备，满足智慧城市、实景三维、建筑测绘、室内设计改造等多领域的需求。同时，在高精度空间三维数据采集装备的技术上，配套商业化的三维空间数据全流程处理软件形成综合性解决方案，为用户提供一站式服务，显著提升产品竞争力和附加值，为奠定公司在未来数字化、智能化测绘中的优势地位打好基础，提高公司盈利能力的可持续性。公司将以测绘与地理信息应用领域的业务为基石，深入拓展高精度定位导航技术的应用行业、市场、渠道，扩大公司规模优势，同时，把握低空经济、新型基础测绘的历史机遇，打造公

公司在智慧城市建设、城市管理、应急救援等领域的新增长引擎，不断扩大国内市场占有率，积极拓展海外市场。

在时空感知与定位服务领域，公司将深耕封闭和半封闭场景下自动驾驶相关的技术，持续投入开发自动化作业的产品/方案，持续提升在乘用车自动驾驶、无人矿车、无人物流车、割草机器人及各类行业智能机器人等场景的技术优势，增强在复杂环境下的技术适应能力，真正实现高精度导航定位智能装备作业效率的提升和多领域的渗透。对于位移监测业务，公司持续优化业务模式，逐步从过去以参与招投标承接项目为主，向提供标准化产品与解决方案的方向过渡。业务转型有助于提升业务的可复制性与规模化能力，从而进一步拓展位移监测业务覆盖面，增强市场竞争力。

智能建造与数字施工行业正经历向数字化、精细化和智能化的转型，高精度导航定位技术已经为常规作业模式带来革新，但仍有很大的发展潜力。同时，海外市场空间依然广阔，公司将以高精度导航定位智能装备为核心，持续拓展行业产品矩阵与解决方案，赋能产业转型升级。

公司将坚持“全球化、打爆品”的营销策略，基于现有国内营销体系和国际经销市场、产品服务网络，持续深化营销网络体系建设和改革，灵活调动资源搭建专业团队为客户提供系统应用及解决方案，最大程度地满足不同客户的个性化需求。公司将持续深化开放的加速增长型“伙伴+华测”的伙伴体系，与合作伙伴共同成长，助力客户实现商业成功，为公司全球市场拓展打下坚实的基础。

公司将充分运用资本市场广阔发展平台，根据业务发展规划，在合理控制经营风险和财务风险的前提下，加强与金融机构的合作，在适当时机采用融资的手段筹集资金，配合公司业务和项目建设的发展。公司将把握外部环境深刻变革的机会，审慎加强在投资并购方面的资源投入。一方面将重点夯实公司现有业务领域相关技术实力，另一方面将全力配合公司全球化战略加快推进海外市场拓展，并依托近期设立的产业基金逐步加强对高精度卫星导航定位产业生态的构建与延展，聚焦智能物联、智能设备新形态及 AI 垂直应用等前沿方向，为公司第二增长曲线储备和培育机会，探索和构建公司内生与外延双轮驱动机制，助力公司长期有效增长。

（二）公司 2026 年主要经营计划

2026 年，国际宏观环境复杂，通胀、地缘政治冲突、汇率波动以及贸易摩擦等因素或将对公司国际业务的开拓带来一定挑战，但仍然存在广阔的市场空间。国内经济运行保持平稳，从行业发展来看，随着信息技术发展，各行业加速进入智能时代，高精度定位是智能时代的信息基础，仍有良好的市场需求和发展空间。公司将积极抓住机会，继续追求长期有效增长。2026 年，公司将坚持研发战略投入，持续建立公司在芯片、板卡、模组等高精度卫星导航基础器件、面向封闭和半封闭场景的行业智能机器人、全球星地融合增强服务平台 PointX 建设等方向的技术壁垒，不断提升公司核心技术竞争力。

2026 年公司整体经营目标为归属于上市公司股东的净利润达到 7.88 亿元，较上年同期增长约 15%。

根据公司已发布的股权激励计划，预计 2026 年公司需确认约 1.6 亿元股份支付费用，2025 年股份支付费用约 4,400 万元，同比增幅较大，将对净利润产生一定影响。对此，公司将通过加速业务拓展、优化资源配置、强化成本管控、提升人均创收能力等方式积极应对，努力保障净利润平稳增长，保障股东回报水平。

为实现 2026 年的经营目标，公司将重点推进落实以下工作：

(1) 聚焦重点行业、市场，提高市场占有率

公司市场和业务开拓将主要聚焦重点行业、重点市场，满足国内市场需求的同时，大力开拓海外市场，提高市场占有率。

海外市场方面，仍存在大量国家基础设施建设与区域经济合作带来的机会，高精度定位导航智能装备的市场潜力较大。公司将借助在国内市场的领先地位和经验，打造国际化产品开发和营销团队，基于多年海外业务合作基础，持续深化开放的加速增长型“伙伴+华测”的伙伴体系，凭借高质价比优势，持续将全系产品拓展至海外市场，不断提高海外市场占有率，扩大公司在海外市场的知名度、增强品牌粘性。

国内市场方面，将继续巩固在多个行业的市场领先地位，不断完善和提升产品和系统应用及解决方案的品质；深化高精度导航定位技术与 AI、自动驾驶、智慧城市、低空经济、卫星互联网等新兴市场的融合，持续拓宽业务领域。

(2) 继续保持研发投入，保持技术先进性和产品竞争优势，打造核心竞争力

根据行业发展趋势和公司战略布局，公司将保持较高的研发投入，通过持续的技术研究和产品开发，让更多行业获得精准时空信息服务。公司将继续保持在芯片、板卡、模组等基础器件领域的研发投入；继续研究 AI 相关软件技术及算法模型，实现海量数据预处理、智能化标注、大规模分布式训练、自动化模型生成等功能，解决图像识别、图像提取的技术难题，实现对现有技术的升级创新，促进 AI 与卫星导航技术的融合；不断完善高精度定位、组合导航、机械自动化控制、激光雷达系统等技术、产品和解决方案，着力推进产品升级、技术进步，提升产品和服务的一体化程度。同时，面向自动驾驶、低空经济等新兴市场，公司将加快各类产品和解决方案的规模化应用，打造标杆项目。

公司将不断优化以市场为导向的集成产品开发管理体系，搭建产品经营管理体系，进一步提高市场需求调研、产品和技术规划的质量，提升产品品质，持续为客户创造最大价值。

(3) 继续提升组织能力，做好长远布局，打造精兵强将

公司将进一步做好与行业发展趋势、公司发展战略相匹配的组织能力提升工作，实现外部发展机会与内部资源能力的动态匹配，为业务的可持续发展提供重要保障。公司以市场需求为导向对研发体系进行调整优化，产品规划聚焦核心，注重技术研发深度，提升研发效率，保证研发质量和进度；继续构建

敏捷计划体系及智能化生产管理，打造重量级团队，强化质量与成本管理，缩短生产周期，对客户需求快速响应，提高及时交付率，实现数字化、精细化管理；继续推进营销变革向纵深发展，完善市场体系，增强协同效应，为公司业务扩张夯实基础；增加与专家、咨询机构的合作，不断调整和优化公司管理体系和信息化系统，完善统一、全球化高度集成的信息化应用平台，实现高效和规范运作。通过 AI 技术深度赋能各业务环节，提升决策效率和资源利用率，进一步提升组织效能。

在公司“成就客户，艰苦奋斗，自我批判，开放进取，至诚守信，团队合作”核心价值观的指引下，打造素质高、专业能力强的人才队伍，落实精兵强将战略。公司将持续调整人才梯队建设机制，优化任职资格体系，建设与公司发展战略相适应的人才梯队；不断优化绩效机制，保持具有竞争力的薪酬体系，营造吸引人才、留住人才的机制和环境，充分激发员工积极性；进一步完善培训机制，为各岗位员工能力提升、转岗和晋升提供更有利的保障，最终实现公司与员工的双赢。

（4）借助资本运作，打造产业生态，实现外延增长

公司将借助资本市场提供的广阔发展平台，基于行业发展态势和公司业务布局的需要，在内生增长的基础上，不断寻找契合公司企业文化、能增强公司技术实力、形成优势互补、提升公司整体市场竞争力的优质公司，寻求投资并购、实现外延增长的机会，在技术与市场形成优势互补，加强公司现有各细分应用领域的相关技术力量，拓宽高精度定位产品在农机导航与机器人、地信与时空智能、智能建造与数字施工、时空感知与定位服务等行业的应用场景，增强公司盈利能力。公司于近期参与设立产业基金杭州方广熙禾创业投资合伙企业（有限合伙），旨在借助专业投资机构的资源和能力，聚焦智能物联、智能设备新形态及 AI 垂直应用等前沿方向，布局技术创新、培育优质标的，构建内生与外延双轮驱动的增长机制，助力公司长期有效增长。

特别提示：公司上述经营目标不代表公司对 2026 年度的盈利预测，能否顺利实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在一定的不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

（三）可能面对的风险

（1）市场和经营性风险

随着卫星导航系统应用领域不断拓展，卫星导航产业不断完善，高精度卫星导航应用日益广泛，在测量测绘、交通、电力、应急减灾、智慧农业、航空、海洋、工程施工等众多领域都发挥了巨大的作用。由于其技术的先进性且对其他行业具有巨大带动作用，北斗高精度卫星导航产业的发展受到了国家高度重视，国家先后出台了众多政策鼓励产业的发展。未来，若国家政策扶持力度降低，将会对高精度卫星导航相关产业产生不利影响，从而影响到公司的盈利能力。同时，国内卫星导航测绘仪器市场集中度较高，市场规模增长趋缓，市场竞争日趋激烈。如果公司未能保持原有高精度 GNSS 接收机业务国内市

市场占有率，未能发展好智慧农业、三维智能测绘、自动驾驶等新兴业务，未能及时抓住产业智能化、数字化转型等新市场机遇，公司将面临经营业绩增速放缓的风险。

公司将持续进行战略规划，把握市场机会，持续进行经营体系优化，识别经营风险。公司将继续强化“高精度定位装备+系统应用及解决方案”的经营模式，并大力开拓迅速发展的下游应用市场，不断巩固和提升公司的竞争力和盈利能力。

（2）技术创新和行业变化的风险

随着行业应用范围的不断拓宽，高精度导航定位技术与自动驾驶、卫星互联网、物联网等新兴行业的技术融合度不断加强，产品性能的提升对持续研发投入的依赖性增强。同时，AI 技术的迅猛发展给各行各业带来革命性的深远影响。如果公司不能准确预测技术发展趋势，及时研究开发新技术，不能持续进行产品性能升级和产品结构更新，或者科研与产业化不能同步跟进，公司的技术和产品将逐渐丧失市场竞争力，影响公司盈利能力。公司存在研发策略与行业及技术演进趋势不相符、研发计划不能达到预期目标的风险。

公司一方面将持续研发投入，持续跟进行业技术的发展，拥抱 AI 等能提升研发效率及优化产品性能的新技术，不断提升公司在主营业务领域的核心技术实力，另一方面将推动产业和资本相结合，做好产业链上下游的投资并购，及时补充公司发展所需核心技术，提高核心竞争力。

（3）核心技术人员流失的风险

高精度导航定位行业为技术密集型行业，核心技术及专业人员对公司业务发展起着关键作用。公司虽然在内部制度、激励措施上制定了一系列防止核心技术人员流失的有力措施，但仍无法完全避免核心人才流失的风险。

公司将坚持把人才战略视为企业长久发展的核心战略，采取上市公司股权激励管理等办法吸引人才、留住人才，同时持续优化公司人力资源管理体系，不断完善、改进“选用育留”人力资源管理机制，让核心人才与企业共同成长。同时，公司也将积极加强知识产权保护。

（4）管理内控风险

随着公司经营规模的扩张，将对公司经营管理能力提出更高的要求。虽然公司已经建立了规范的现代企业制度管理体系并且运营良好，但随着公司经营规模的持续扩大，公司也将面临更多的管理风险、内控风险。

公司将持续优化运营管理体系，实现管理升级，不断完善科学决策机制，提高公司运营效率。

（5）投资并购风险

除内生发展外，公司也在不断探索和打造产业生态，实现外延增长。截至目前，公司已完成了多起投资并购，投资控股和参股了多家公司。公司未来仍可能会实施新的投资并购，以补充核心技术和提高

业务拓展效率，完善产业链布局，实现公司的跨越式发展。如果未来存在投资标的选择不当，并购过程中存在的法律、政策、经营、人才等风险未及时有效解决，或投资完成后未能做好资源和业务整合，都有可能影响公司经营目标的实现。

公司作为国内高精度导航定位产业的领先企业之一，对产业和行业有充分的理解和认知，且具有一定的技术、产品、渠道、品牌等优势资源，可与投资标的实现优势互补。同时公司也将不断提升内控水平，完善治理结构，向投资标的输出管理模式，有效化解投资并购的风险。

（6）宏观经济波动风险

近年，受地缘政治、贸易摩擦等多方面影响，全球经济下行压力增大。若未来全球经济衰退，国内外经济增速放缓，可能影响国内外市场对于高精度导航定位产品的需求，对公司未来的业绩将造成不利影响。

同时，国际形势错综复杂，国际上多方势力在政治、军事、经济、文化等方面还存在较多的争议，公司仍可能面临国际形势的诸多不确定性带来的潜在风险。

（7）汇率波动造成的产品出口与汇兑损失风险

国际业务目前在公司整体业务中的占比约为 34%，汇率波动有可能给出口业务带来不利影响，并产生部分汇兑损失。为有效规避外汇市场的风险，提高外汇资金使用效率，公司积极开展外汇衍生品交易，合理调整结算币种，以减少汇率波动对公司业绩的影响。

（8）原材料价格波动风险

存储等相关原材料供需波动导致的价格波动可能会对公司原材料成本产生影响。未来公司将通过加强市场研判、与供应商建立战略合作关系、提高原材料利用率等方式降低原材料价格波动可能给公司带来的不利影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 03 月 12 日	上海市青浦区崧盈路 577 号华测时空智能产业园 C 座二楼	实地调研	机构	机构投资者、研究员	公司主要业务的进展情况	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）《华测导航：300627 华测导航投资者关系管理信息 20250312》
2025 年 04 月 25 日	上海市青浦区崧盈路 577 号	实地调研	机构、个人	机构投资者、研究员、个人	公司 2024 年年度报告、	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）

	华测时空智能产业园 C 座二楼			投资者等	2025 年第一季度报告及主要业务的进展情况	com.cn)《华测导航：300627 华测导航投资者关系管理信息 20250428》
2025 年 05 月 06 日	全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	公司 2024 年年度报告、2025 年第一季度报告及主要业务的进展情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《华测导航：300627 华测导航投资者关系管理信息 20250506》
2025 年 08 月 08 日	上海市青浦区崧盈路 577 号华测时空智能产业园 C 座二楼	实地调研	机构、个人	机构投资者、研究员、个人投资者等	公司 2025 年半年报及主要业务的进展情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《华测导航：300627 华测导航投资者关系管理信息 20250810》
2025 年 10 月 24 日	上海市青浦区崧盈路 577 号华测时空智能产业园 C 座二楼	实地调研	机构、个人	机构投资者、研究员、个人投资者等	公司 2025 年第三季度报告及主要业务的进展情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《华测导航：300627 华测导航投资者关系管理信息 20251026》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，维护公司及广大投资者合法权益，公司制定了《市值管理制度》。公司应当聚焦主业，提升经营效率和盈利能力，提升公司核心竞争力，推进公司高质量发展，同时可以结合自身情况，综合运用资本运作、长效激励机制、权益管理、日常管理等方式提升公司投资价值，具体内容详见公司于 2024 年 12 月 23 日刊登在巨潮资讯网上的《市值管理制度》。

报告期内，公司主要通过现金分红、资本公积金转增股本等措施，落实《市值管理制度》中的股东回报目标。公司 2024 年年度权益分派方案为：以实施 2024 年度权益分派时股权登记日的总股本为基数（不含回购股份），向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 5 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。上述权益分派已于 2025 年 6 月 20 日实施完毕。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司践行积极回报投资者的理念，增强投资者信心，推动公司高质量发展，于 2025 年 1 月 10 日披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2025-002）。现针对行动方案的 2025 年度举措进展说明如下：

一、聚焦主业，创新驱动，提升公司核心竞争力，推进公司高质量发展

自 2003 年成立以来，公司以高精度定位导航技术为发展根基，逐步构建起定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术三大核心技术体系，并持续聚焦相关产品与解决方案的研发、制造、集成和产业化应用，不断拓展至多行业领域，为各行业客户提供高精度定位装备和解决方案，是国内高精度卫星导航定位产业的领先企业之一，全球市场影响力持续提升。

2025 年，面对复杂多变的宏观经济环境与行业竞争变化，公司稳中求进，实现营业收入 369,915.21 万元，同比增长 13.78%；归属于上市公司股东的净利润 68,542.06 万元，同比增长 17.49%。公司积极寻求海外业务的发展机会，不断投入建设海外团队的组织体系、提升人员专业能力，助力公司全球市场拓展。报告期内，公司海外市场实现营业收入 126,734.16 万元，同比增长 35.16%。

公司持续投入研发，专注于提升核心技术竞争力，以定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术为核心，形成有技术壁垒的核心算法能力，逐步打造和完善高精度定位芯片技术平台、全球星地融合增强服务平台 PointX、智能控制平台，提高公司的技术壁垒。同时，公司持续探索和深耕高精度定位技术所应用的有持续增长潜力的朝阳行业，推动新质生产力的发展。报告期内，公司研发投入 55,799.68 万元，较上年同期增长 18.97%，研发投入占营业收入比重为 15.08%，仍保持较高水平。

在优化资产结构和业务布局方面，公司把握外部环境深刻变革的机会，审慎加强在投资并购方面的资源投入。公司未来可能会实施新的投资并购，以补充核心技术和提高业务拓展效率，完善产业链布局，实现公司的跨越式发展。

二、持续完善公司治理，提升规范运作水平

公司高度重视治理结构的健全和内部控制体系的有效性，2025 年公司根据最新《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》等法律、行政法规、部门规章和规范性文件中的相关要求，结合公司的发展情况，完成对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等公司治理制度的系统性修订，持续完善公司的治理水平，保证公司的规范治理。在股东会和董事会运作方面，始终坚持规范化、透明化的原则。公司于 2025 年 8 月完成治理结构改革工作，明确由审计委员会承接

监事会的监督职权，并在董事会中增设 1 名职工代表董事。公司持续健全、完善治理结构，为全体股东合法权益提供了坚实的保障。

三、实行稳健的分红政策，积极回报股东

公司持续践行积极回报投资者的理念，在追求自身发展的同时，高度重视投资者的合理回报。公司在《公司章程》中明确了利润分配政策，自公司 2017 年上市以来，发布了《未来三年（2020-2022 年）股东回报规划》《未来三年（2023-2025 年）股东回报规划》。公司于 2025 年 4 月 17 日召开的第四届董事会第十四次会议及公司监事会第十四次会议，2025 年 5 月 12 日召开的 2024 年年度股东大会，审议通过了关于《公司 2024 年年度利润分配及资本公积金转增股本预案》的议案，一致同意以实施 2024 年度权益分派时股权登记日的总股本为基数（不含回购股份），向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 5 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，上述权益分派已于 2025 年 6 月 20 日实施完毕。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已实施八次现金分红，累计派发现金分红 97,126.06 万元，占公司对应年度累计归母净利润的 43.02%；近三年（2022-2024 年度）累计派发现金分红 61,545.72 万元，占公司近三年累计归母净利润的 44.16%。

四、提升信息披露质量，加强投资者沟通

公司严格按照《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》等有关法律法规、规范性文件以及公司《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等的要求，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，持续提升信息披露质量和透明度，切实保障公司和投资者特别是中小投资者的合法权益，更好地向投资者传递公司价值。公司 2025 年披露公告 207 份。

公司不断强化投资者关系管理工作，与投资者建立了多样化的沟通渠道，通过投资者关系互动平台、网上业绩说明会、接听投资者电话等方式与广大投资者保持互动沟通，积极传递公司的相关信息。为便于广大投资者更深入全面地了解公司情况，公司积极举办投资者接待日等活动，认真接待投资者现场调研，不断加深投资者对公司的了解，切实保障其知情权，增强投资者对公司的认同度，持续提升公司价值及市场影响力。2025 年，公司共举办线下公开投资者接待日活动 3 场，现场调研 1 场，共接待 246 人次，网上业绩说明会 1 场，就定期报告及公司的主要业务的进展情况与广大投资者展开交流。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司的法人治理结构。根据新《公司法》及相关要求，公司积极推进监事会改革，完成了监督机制的制度调整。目前，公司已形成了权利机构、决策机构、监督机构与管理层之间权责分明、各司其职、相互制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构。股东会、董事会运作规范，独立董事、董事会各专门委员会各司其职，持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作，提高公司治理水平。截至报告期末，公司治理结构的实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求。

（一）关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序。报告期内，公司召开的股东会均由公司董事会召集召开，未发生单独或合计持有公司有表决权股份总数 10%以上的股东请求召开临时股东会的情形。同时，公司聘请法律顾问对股东会现场会议进行了见证并出具了法律意见书，确保全体股东享有平等地位，充分行使自己的权利，并承担相应义务。报告期内，公司召开的股东会不存在违反《上市公司股东会规则》的情形，按照《公司法》《公司章程》的规定应由股东会审议的重大事项，公司均通过股东会审议，不存在绕过股东会或先实施后审议的情况。

（二）关于公司与控股股东

公司具有独立的业务经营能力及完备的运营体系，在业务、人员、资产、财务上均独立于控股股东。公司董事会和内部机构根据其议事规则或公司制度独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，通过股东会依法行使其权利并承担义务，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益。报告期内，公司不存在为控股股东提供担保的情况，不存在控股股东非经营性占用公司资金的现象。

（三）关于董事和董事会

公司严格按照《公司章程》规定的董事选举程序选举董事，现有董事 8 名，其中独立董事 3 名，不少于董事会成员的三分之一，并建立了《独立董事工作制度》《独立董事专门会议工作细则》；公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求；各位董事能够以认真负责的态度出席董事会及列席股东会，了解作为董事的权利、义务和责任。根据《上市公司治理准则》的要求，公司在董事会下设立了战略与

投资委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，其中审计委员会、薪酬与考核委员会及提名委员会委员独立董事占比均超过 1/2，有效保证了公司董事会决策的公正性和客观性，维护了公司整体利益和广大中小投资者的合法权益，为董事会的决策提供了科学和专业的意见。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立企业绩效评价激励体系，经营者的收入与企业经营业绩挂钩，高级管理人员的聘任公开、透明、符合法律、法规的相关规定。

（五）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规及公司制定的《信息披露管理制度》的规定，加强信息披露事务管理，履行信息披露义务，并指定《上海证券报》《证券时报》《中国证券报》和中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露报纸和网站，确保所有投资者公平获取公司信息。

（六）关于利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，实现公司、股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，诚信对待供应商和客户，切实维护职工的合法权益，坚持与利益相关者互利共赢的原则，共同推动公司持续、健康、快速发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异
是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与公司控股股东、实际控制人相互独立，拥有独立完整的采购、研发、生产、销售体系，具备面向市场独立经营的能力。

（一）业务独立情况

公司是一家以研发、生产和销售高精度导航定位相关软硬件技术产品，并为行业客户提供数据应用及系统解决方案为主营业务的高新技术企业，拥有从事上述业务完整、独立的采购、研发、生产、销售体系和专业人员，具有独立开展业务的能力，拥有独立的经营决策权和实施权，独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或显失公平的关联交易情况；公司主要供应商和客户中均不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。

（二）人员独立情况

公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的有关规定选举或聘任产生，不存在大股东和实际控制人超越董事会和股东会作出人事任免决定的情况。本公司与员工签订劳动合同，公司劳动、人事、薪酬福利及社会保障管理体系等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。本公司高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。本公司的财务人员专职在本公司工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中领薪。

（三）资产完整情况

公司资产独立完整，权属清晰。公司合法、独立地拥有与生产经营相关的机器设备、专利、商标、软件著作权等主要资产的所有权或使用权，该等资产不存在法律纠纷或者潜在纠纷，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的资产产权界定清晰。公司目前未以其资产、权益等为股东或其他关联企业的债务提供担保，不存在控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资产、资金而损害公司利益的情形。

（四）机构独立情况

公司根据经营发展的需要，建立了符合公司实际情况的独立、健全的内部管理结构，独立行使管理职权，公司的生产经营和办公场所与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格分开，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形。

（五）财务独立情况

公司设立了独立的财务部门并拥有专门的财务人员，财务运作独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业；公司建立了独立的财务核算体系，独立作出财务决策；公司开立了独立的银行账户，银行账户、税务申报均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户，混合纳税的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
赵延平	男	58	董事长	现任	2015年01月05日		110,787,524	0	0	44,315,010	155,102,534	公司2024年年度权益分派实施，股本转增。
朴东国	男	58	董事、总经理	现任	2015年01月05日		9,835,104	0	0	3,934,042	13,769,146	公司2024年年度权益分派实施，股本转增。
王向忠	男	49	董事、副总经理	现任	2015年01月05日		6,460,350	0	2,517,000	4,034,540	7,977,890	公司2024年年度权益分派实施，股本转增。股权激励的股票归属。实施股份转让计划，向一致行动人转让股份。
袁本银	男	41	董事、副总经理	现任	2020年12月21日		421,948	0	0	315,359	737,307	公司2024年年度权益分派实施，股本转增。股权激励的股票归属。
陈义	男	66	独立董事	现任	2020年12月21日		0	0	0	0	0	/
葛伟军	男	51	独立董事	现任	2020年12月21日		0	0	0	0	0	/
黄娟	女	56	独立董事	现任	2020年12月21日		0	0	0	0	0	/

杨云	女	45	副总经理	现任	2017年08月24日		0	0	0	0	0	/
高占武	男	41	财务总监	现任	2016年10月22日		153,590	0	0	126,956	280,546	公司2024年年度权益分派实施，股本转增。股权激励的股票归属。
孙梦婷	女	35	副总经理、董事会秘书	现任	2021年10月28日		41,532	0	0	82,693	124,225	公司2024年年度权益分派实施，股本转增。股权激励的股票归属。
姜春生	男	43	副总经理	现任	2024年01月04日		110,026	0	0	156,046	266,072	公司2024年年度权益分派实施，股本转增。股权激励的股票归属。
沈礼伟	男	52	职工代表董事	现任	2025年08月25日		0	0	0	0	0	/
合计	--	--	--	--	--	--	127,810,074	0	2,517,000	52,964,646	178,257,720	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
沈礼伟 ¹	职工代表董事	被选举	2025年08月25日	工作调动

注：1 沈礼伟先生于 2025 年 8 月 25 日被选举为职工代表董事。

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事会成员

赵延平，中国国籍，男，无境外永久居留权，1968年6月生，毕业于浙江大学光电与科学仪器系应用光学专业，北京大学光华管理学院EMBA硕士学位。1991年9月至1993年2月任北京光学仪器厂工程师；1993年2月至1994年6月任北京东方科学仪器进出口公司业务经理；1994年6月至1996年12月任北京麦格通讯设备技术有限公司副总经理；1997年3月至1998年10月，前往美国工作和学习；1998年12月至2007年12月任北京天拓基业科技发展有限公司总经理；2003年9月创建华测有限，任执行董事；2015年1月至今任华测导航董事长。目前还担任复旦大学客座教授、武汉大学董事及客座研究员、中国地理信息产业协会副会长、上海卫星导航定位产业技术创新战略联盟副理事长、教育部中国工程教育专业认证协会认证专家等社会职务。

朴东国，中国国籍，男，无境外永久居留权，1968年11月生，毕业于浙江大学光电与科学仪器系光学仪器专业，本科学历。1991年8月至2000年6月就职西湖电子集团，担任技术员、分公司经理，2000年7月至2013年8月任职于数源科技股份有限公司，任副总经理、董事，2003年9月至2013年9月兼任西湖电子集团有限公司副董事长、副总经理。2013年8月加入华测有限，担任总经理。2015年1月至2017年8月兼任华测导航董事会秘书，2015年1月至今任华测导航董事、总经理。

王向忠，中国国籍，男，无境外永久居留权，1977年4月生，毕业于华北矿业高等专科学校地籍测量与土地管理专业，大专学历。2001年7月至2002年9月任北京中翰仪器有限公司销售工程师；2002年9月至2004年7月任北京天拓基业科技发展有限公司销售机构经理；2004年7月至2007年5月任北京华测伟业科技有限公司副总经理。2007年5月加入华测有限，历任销售总监、副总经理。2015年1月至今任华测导航董事、副总经理。

袁本银，中国国籍，男，无境外永久居留权，1985年9月出生，毕业于东南大学大地测量学与测量工程专业，硕士学位。2010年至2013年就职于广州中海达卫星导航技术股份有限公司；2013年入职华测导航，历任研发工程师、软件部经理、产品总监、研发总监；2020年12月至今任公司董事、副总经理。长期负责卫星导航软硬件开发与研发管理工作，致力于北斗高精度核心技术与产业化应用，研究方向包括北斗地基增强系统、北斗性能提升与广域分米星基增强技术及应用、北斗/GNSS精准空间信息服务集成系统关键技术及产业应用等。2019年获国家科学技术进步二等奖，2017年获得上海市科学技术二等奖，2020年获评为上海市青浦区领军人才。目前已发表高水平论文10余篇，发明专利10余项。

沈礼伟，中国国籍，男，无境外永久居留权，1974年12月出生，毕业于东北大学矿产地质勘查专业，大学本科学历。1997年7月至2001年8月任河北峪耳崖金矿地质技术员；2002年2月至2008年10月历任北京天拓天宝科技有限公司经理、副总经理；2008年10月至2020年12月任南京天辰礼达电

子科技有限公司总经理；2017年12月至2020年12月任华测导航副总经理，2020年12月至2025年8月任华测导航监事，2025年8月至今任华测导航职工代表董事。

陈义（独立董事），中国国籍，男，无境外永久居留权，1960年3月生，拥有同济大学大地测量学与测量工程博士学位，为注册测绘师和一级注册计量师，2020年12月至今任公司独立董事。1982年7月至2020年3月任职于同济大学，历任助教、讲师、副教授、教授。

葛伟军（独立董事），中国国籍，男，无境外永久居留权，1975年11月生，拥有北京大学法律学系学士学位、剑桥大学法学院硕士学位和九州大学大学院法学府博士学位，现任复旦大学法学院教授、博士生导师，同时兼任中国法学会商法学研究会常务理事、上海市法学会商法学研究会副会长、上海市法学会文化法学研究会副会长，以及中国国际经济贸易仲裁委员会、北京仲裁委员会、深圳国际仲裁院、上海国际经济贸易仲裁委员会和上海仲裁委员会等仲裁机构仲裁员。葛伟军先生1997年7月至1999年1月就职于浙江星韵律师事务所，1999年1月至2006年2月就职于星韵律师事务所上海分所，2006年2月至2021年12月任职于上海财经大学法学院，2022年1月至今任职于复旦大学法学院，2020年12月至今任公司独立董事。此外，葛伟军先生还担任上海复旦资产经营有限公司监事、珀莱雅化妆品股份有限公司独立董事、杭州萤石网络股份有限公司独立董事、常州易控汽车电子股份有限公司独立董事（非上市公司），曾担任上市公司浙商中拓独立董事。

黄娟（独立董事），中国国籍，女，无境外永久居留权。1970年11月生，拥有上海财经大学商学院高级工商管理硕士学位，中国注册会计师。1993年9月至2003年1月，曾任山东天元会计师事务所副所长、合伙人；2003年1月至2004年5月，曾任东方高圣投资顾问有限公司业务董事；2004年5月至2012年10月，曾任京都天华会计师事务所审计合伙人；2012年至2018年，曾任瑞华会计师事务所高级合伙人；2019年1月至今，任信永中和会计师事务所高级合伙人，2020年12月至今任公司独立董事。此外，黄娟女士还担任广东冠豪高新技术股份有限公司独立董事，曾担任联化科技、仟源医药、鑫茂科技、城地香江、奥普生物等上市公司独立董事。

（二）高级管理人员

朴东国（见董事会成员简介）

王向忠（见董事会成员简介）

袁本银（见董事会成员简介）

杨云，中国国籍，女，无境外永久居留权，1981年8月生，本科学历。2008年11月加入华测有限，历任人力行政部总监，制造部副总监等职务。2017年8月至2021年10月任华测导航董事会秘书，2017年8月至今任华测导航副总经理。

姜春生，中国国籍，男，无境外永久居留权。1983年1月生，毕业于北京林业大学，资源环境与城乡规划管理专业，本科学历，2006年9月至2008年12月任北京浩宇天地科技有限公司市场经理；2009年1月入职华测有限，历任办事处经理，事业部总经理，产品线总经理，营销中心主任。2024年1月至今，任华测导航副总经理。

高占武，中国国籍，男，无境外永久居留权，1985年3月生，中南民族大学会计学本科毕业，初级会计师。2009年7月至2010年7月，担任上海奔腾企业集团有限公司会计，2010年8月至2014年4月，担任上海奔腾电器销售有限公司财务副经理；2014年4月加入华测导航，历任公司会计、财务经理。2016年10月至2026年4月任华测导航财务总监。

孙梦婷，女，中国国籍，无境外永久居留权，1991年4月生，获得德国慕尼黑工业大学与武汉大学双硕士学位，研究生学历。2016年7月加入华测导航，就职于总经办。2017年2月至2018年8月任华测导航证券事务代表；2018年8月至2019年5月任恺英网络资深投资者关系；2019年11月至2021年10月任华测导航投资总监；2021年10月至今任华测导航副总经理及董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
赵延平	上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2010年01月20日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
赵延平	南京天辰礼达电子科技有限公司	执行董事			否
赵延平	CHC NAVIGATION (HONGKONG) LIMITED	董事			是
赵延平	上海太三行企业管理有限公司	执行董事，总经理，法定代表人			否
赵延平	上海华测卫星导航技术有限公司	执行董事，法定代表人		2025年11月18日	否
朴东国	武汉智能鸟无人机有限公司	执行董事，经理，法定代表人			否
朴东国	GEOMATE POSITIONING PTE. LTD.	董事			是
朴东国	上海清全企业管理合伙企业（有	执行事务合伙人			否

	限合伙)				
朴东国	上海千蓬企业管理有限公司	执行董事, 总经理, 法定代表人			否
朴东国	上海婆婆丁企业管理有限公司	董事, 经理, 法定代表人	2026年01月05日		否
王向忠	上海双微导航技术有限公司	执行董事, 法定代表人		2025年06月23日	否
袁本银	武汉徠得智能技术有限公司	董事长		2025年06月16日	否
袁本银	CHC TECH LIMITED	董事			否
袁本银	武汉讯图时空软件科技有限公司	董事长		2025年09月08日	否
袁本银	武汉宇拓智能装备有限责任公司	董事, 法定代表人	2026年01月12日		否
袁本银	武汉华测创新空间信息技术有限责任公司(曾用名“武汉珞珈新空科技有限公司”)	执行董事, 经理			否
葛伟军	珀莱雅化妆品股份有限公司	独立董事			是
葛伟军	杭州萤石网络股份有限公司	独立董事			是
葛伟军	常州易控汽车电子股份有限公司	独立董事			是
葛伟军	上海复旦资产经营有限公司	监事			否
黄娟	上海奥普生物医药股份有限公司	独立董事		2025年10月11日	是
黄娟	广东冠豪高新技术股份有限公司	独立董事			是
杨云	Geomate Holding Ltd. (曾用名: CHC Navigation USA Holding Company Ltd.)	董事长、财务、秘书			否
杨云	GeoNex Intelligent INC. (曾用名: AMW Machine Control Solution Inc.)	董事长、财务、秘书			否
杨云	CHC NAVIGATION USA CORPORATION	董事			否
杨云	CHCNAV SINGAPORE PTE. LTD.	董事			否
杨云	GEOMATE POSITIONING PTE. LTD.	董事			是
杨云	上海太三行企业管理有限公司	监事			否
孙梦婷	武汉讯图时空软件科技有限公司	董事		2025年09月08日	否
沈礼伟	上海华测实业有	执行董事, 总经			否

	限公司	理，法定代表人		
在其他单位任职情况的说明	本表格中王向忠、袁本银、孙梦婷、沈礼伟任职的其他单位均为华测导航的全资公司/控股公司。华测导航的全资公司/控股公司/参股公司以外其他公司任职情况：赵延平、杨云任职的上海太三行企业管理有限公司所属行业为商务服务业，朴东国任职的上海清全企业管理合伙企业（有限合伙）系合伙企业。			

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员薪酬的决策程序：公司第四届董事会第十四次会议及 2024 年年度股东会已审议通过关于《公司非独立董事 2024 年度薪酬方案执行情况及 2025 年度薪酬方案》的议案、关于《公司独立董事 2024 年度薪酬方案执行情况及 2025 年度薪酬方案》的议案；公司第四届董事会第十四次会议已审议通过关于《公司高级管理人员 2024 年度薪酬方案执行情况及 2025 年度薪酬方案》的议案。

(2) 董事、高级管理人员薪酬确定依据：非独立董事薪酬依据股东会审议通过的年度薪酬方案并根据其岗位及职务，依照公司的实际经营情况及其年度绩效表现，进行考核评定；独立董事薪酬实行津贴制，依据股东会审议通过的年度薪酬方案领取津贴；高级管理人员依据董事会审议通过的年度薪酬方案并根据其岗位及职务，依照公司的实际经营情况及其年度绩效表现，进行考核评定。

(3) 董事、高级管理人员薪酬的实际支付情况：报告期内，董事、高级管理人员的报酬已按照下表列示进行了支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
赵延平	男	58	董事长	现任	265.7	否
朴东国	男	58	董事、总经理	现任	217.9	否
王向忠	男	49	董事、副总经理	现任	30.31	否
袁本银	男	41	董事、副总经理	现任	195.55	否
沈礼伟	男	52	职工代表董事	现任	82.21	否
陈义	男	66	独立董事	现任	9.6	否
葛伟军	男	51	独立董事	现任	9.6	否
黄娟	女	56	独立董事	现任	9.6	否
杨云	女	45	副总经理	现任	221.86	否
姜春生	男	43	副总经理	现任	109.89	否
高占武	男	41	财务总监	现任	84.8	否
孙梦婷	女	35	副总经理、董事会秘书	现任	73.34	否
合计	--	--	--	--	1,310.36	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依

公司第四届董事会第十四次会议及 2024 年年度股东会已审议通过关于《公司非独立董事 2024 年度薪酬方案执行情况

据	及 2025 年度薪酬方案》的议案、关于《公司独立董事 2024 年度薪酬方案执行情况及 2025 年度薪酬方案》的议案；公司第四届董事会第十四次会议已审议通过关于《公司高级管理人员 2024 年度薪酬方案执行情况及 2025 年度薪酬方案》的议案。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	根据《公司章程》及内部管理制度，结合公司所处行业和地区的薪酬水平、公司年度经营情况及各岗位职责，公司对非独立董事、高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行绩效考核，非独立董事、高级管理人员依据绩效考核结果获得相应的薪酬。2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年度暂不适用；公司第四届董事会第二十六次会议审议通过了关于《制定公司<董事、高级管理人员薪酬管理制度>》的议案，待股东会审议通过后，后续公司将按照前述制度的规定进行薪酬递延支付安排，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
赵延平	13	11	2	0	0	否	5
朴东国	13	12	1	0	0	否	5
王向忠	13	12	1	0	0	否	5
袁本银	13	9	4	0	0	否	5
沈礼伟 ¹	6	5	1	0	0	否	2
陈义	13	0	13	0	0	否	5
葛伟军	13	0	13	0	0	否	5
黄娟	13	0	13	0	0	否	5

注：1 沈礼伟先生的出席情况统计范围：自 2025 年 8 月 25 日被选举为职工代表董事后，出席的后续历次董事会及股东大会会议。

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事积极参加了公司召开的董事会和股东会，对各项议案认真审议、针对具体事项结合自身经验提出相关建议，公司管理层充分听取并采纳了董事的意见。公司董事严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和相关制度的规定，认真履行职责，维护了公司整体利益，对于公司促进规范运作、加强风险管理、完善内部控制、提高董事会决策水平、日常经营管理及发展战略的确定起到了积极的作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略与投资委员会	赵延平、朴东国、陈义	1	2025 年 04 月 24 日	审议 1、关于《公司<2024 年环境、社会和公司治理（ESG）报告>》的议案。	战略与投资委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过议案。	1、对公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议；2、对影响公司发展的重大事项进行研究并提出建议。	无
审计委员会	黄娟、葛伟军、赵延平	6	2025 年 04 月 17 日	审议 1、关于《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》的议案；2、关于《公司 2024 年度财务决算报告》的议案；3、关于《公司 2024 年年度报告及其摘要》的议案；4、关于《公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案；5、关于《公司 2024 年度内部控制自我评价报告》的议案；6、关于《公司会计政策变	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	1、监督公司的内部审计基本制度及其实施；2、内部审计与外部审计之间的沟通；3、审核公司的财务信息及其披露。	无

				更》的议案；7、关于《续聘公司 2025 年度审计机构》的议案；8、关于《公司向银行等金融机构申请综合授信额度》的议案；9、关于《公司为全资子公司提供银行授信担保》的议案；10、关于《公司为供应链客户提供信用担保》的议案；11、关于《公司开展外汇衍生品交易业务》的议案。			
			2025 年 04 月 24 日	审议 1、关于《公司 2025 年第一季度报告》的议案；2、关于《公司<2025 年第一季度内审报告>》的议案。			
			2025 年 08 月 07 日	审议 1、关于《公司 2025 年半年度报告及其摘要》的议案；2、关于《修订公司部分制度》的议案；2.1 关于《修订公司<募集资金管理制度>》的议案；2.2 关于《修订公司<会计师事务所选聘制度>》的议案；2.3 关于《修订公司<内部审计制度>》的议案；3、关于《公司<2025 年第二季度内审报告>》的议案。			
			2025 年 09 月 22 日	审议 1、关于《开展跨境资金集中运营管理业务》的议案。			
			2025 年 10 月 22 日	审议 1、关于《公司 2025 年第三季度报告》的议案；2、关于《公司<2025 年第三季度内审报告>》的议案。			
			2025 年 12 月 31 日	审议 1、关于《公司<2025 年第四季度内部审计报告>、<2025 年年度内部审计报告>及<2026 年内部审计工作计划>》的议案。			
提名委员会	葛伟军、黄娟、赵延平	0					无
薪酬与考核委员会	陈义、葛伟军、朴东国	12	2025 年 03 月 11 日	审议 1、关于《公司<2025 年第一期限制性股票激励计划（草	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、	1、组织对公司高级管理人员进行考核；2、对公司	无

				案) >及其摘要》的议案; 2、关于《公司<2025 年第一期限限制性股票激励计划实施考核管理办法>》的议案。	中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作, 勤勉尽责, 根据公司的实际情况, 提出了相关的意见, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案。	薪酬制度执行情况进行监督。
		2025 年 04 月 01 日		审议 1、关于《向激励对象授予限制性股票》的议案。		
		2025 年 04 月 17 日		审议 1、关于《公司非独立董事 2024 年度薪酬方案执行情况及 2025 年度薪酬方案》的议案; 2、关于《公司独立董事 2024 年度薪酬方案执行情况及 2025 年度薪酬方案》的议案; 3、关于《公司高级管理人员 2024 年度薪酬方案执行情况及 2025 年度薪酬方案》的议案。		
		2025 年 04 月 24 日		审议 1、关于《公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件》的议案; 2、关于《作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案。		
		2025 年 05 月 21 日		审议 1、关于《公司 2022 年限制性股票激励计划第三个归属期符合归属条件》的议案。		
		2025 年 07 月 07 日		审议 1、关于《调整 2021 年限制性股票激励计划授予数量和授予价格》的议案; 2、关于《调整 2022 年限制性股票激励计划授予数量和授予价格》的议案; 3、关于《调整 2023 年限制性股票激励计划授予数量和授予价格》的议案; 4、关于《公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件》的议案; 5、关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案。		
		2025 年 08		审议 1、关于《购买董		

			月 07 日	监高责任险》的议案。			
			2025 年 09 月 10 日	审议 1、关于《公司<2025 年第二期限限制性股票激励计划（草案）>及其摘要》的议案；2、关于《公司<2025 年第二期限限制性股票激励计划实施考核管理办法>》的议案；3、关于《核实公司<2025 年第二期限限制性股票激励计划激励对象名单>》的议案。			
			2025 年 09 月 29 日	审议 1、关于《向激励对象授予限制性股票》的议案。			
			2025 年 10 月 22 日	审议 1、关于《公司 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件》的议案；2、关于《作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案。			
			2025 年 10 月 27 日	审议 1、关于《公司<2025 年第三期限限制性股票激励计划（草案）>及其摘要》的议案；2、关于《公司<2025 年第三期限限制性股票激励计划实施考核管理办法>》的议案；3、关于《核实公司<2025 年第三期限限制性股票激励计划首次授予部分激励对象名单>》的议案。			
			2025 年 12 月 23 日	审议 1. 关于《公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件》的议案；2. 关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案。			

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,131
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,202
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,333
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,333
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	55
销售人员	582
技术人员	1,248
财务人员	96
行政人员	352
合计	2,333
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	640
本科	1,486
专科及以下	207
合计	2,333

2、薪酬政策

公司实行劳动合同制，员工根据与公司签订的劳动合同承担义务和享受权利。

公司严格按照《中华人民共和国劳动合同法》和有关劳动合同法律法规的规定，结合现代企业发展要求和公司经营目标，实行以岗位为基础，以市场工资为导向的岗位工资制度，提供稳定而有竞争力的薪酬。同时，参照当地社平工资、行业薪酬水平及公司支付能力，综合制定本公司薪酬水平，并根据公司经营情况、市场情况适时调整并完善。

员工薪酬主要由基本工资、绩效工资、奖金和各项福利组成；其中，绩效工资、奖金与绩效考核结果挂钩。同时，公司按照国家 and 地方政策要求，为员工办理基本养老保险、失业保险、医疗保险、生育保险、工伤保险及住房公积金。公司制定的薪酬制度，对外具有竞争力，对内具有公平性，可以对员工的薪酬及职业发展进行规范有效的管理。

3、培训计划

公司重视人才的发展，鼓励员工不断学习，并通过提供一系列的专业技术与管理培养以帮助员工成长，推进职业发展双通道。同时，致力于加强人才队伍建设，打造学习型组织，通过持续提高员工的综

合能力，建立基本功扎实的各级人才梯队，以此提升组织能力、支撑公司业务快速成长及战略目标的达成。公司将持续完善职级体系、人才培养体系，以助力人才储备和人员能力提升。

公司制定了适合不同职能系列及不同层级员工的培训计划，并针对公司不同时期的重点岗位制定专项培训计划，提高培训效果。同时加大对培训后实践落地的考核评估，以实现培训对行为转变、绩效改善的效果最大化，并以多种形式的考核和评估结果调整和完善员工培训体系，改进员工培训实施，为员工能力提升、转岗和晋升提供更有利的保障，最终实现公司与员工的双赢。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司利润分配政策

（一）利润分配原则：公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，并保持连续性和稳定性。公司可以采取现金、股票或现金与股票相结合等方式分配利润。其中，现金股利政策目标为剩余股利。

利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。

当公司存在下列情形之一的，可以不进行利润分配：（1）最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见；（2）当年末资产负债率高于 70%；（3）当年经营性现金流为负；（4）公司认为不适宜利润分配的其他情况。

（二）利润分配需考虑的因素：公司着眼于长远和可持续发展，综合分析经营发展形势及业务发展目标、股东的要求和意愿、社会资金成本、外部融资环境等因素；充分考虑目前及未来盈利规模、现金流状况、发展所处阶段、项目投资资金需求、银行信贷及债权融资等情况；建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制，保证利润分配政策的连续性和稳定性。

（三）利润分配形式：公司可以采取现金、股票或现金与股票相结合的方式分配股利。公司应每年至少进行一次利润分配。利润分配中，现金分红优于股票股利。具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配。公司在股本规模及股权结构合理、股本扩张与业绩增长同步的情况下，可以采用股票股利的方式进行利润分配。公司董事会可以根据公司的盈利及资金需要状况提议公司进行中期现金或股利分配。

公司现金分红的条件和比例：

在公司当年实现的净利润为正数及公司累计未分配利润为正数且能够保证公司持续经营和长期发展的情况下，如公司无重大资金支出安排，公司应当进行现金分红，公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 15%。

公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，拟定差异化的现金分红政策：

（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可按照前款第（三）项规定处理。

上述重大资金支出安排，系指（1）公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过 3,000 万元；（2）公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

公司发放股票股利利润分配的条件和比例：若公司业绩增长快速，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配时，可以在满足上述现金股利分配之余，提出并实施股票股利分配预案。公司董事会在拟定以股票方式分配利润的具体比例时，应充分考虑以股票方式分配利润后的总股本是否与公司目前的经营规模、盈利增长速度相适应，并考虑对未来债权融资成本的影响，以确保利润分配方案符合全体股东的整体利益。

（四）公司利润分配政策决策程序：

（1）公司每年利润分配预案由董事会结合公司章程的规定、盈利情况、资金供给和需求情况拟订。董事会审议现金分红具体方案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及决策程序要求等事宜，董事会通过后提交股东会审议；独立董事认为现金分红具体方案可能损害公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见，董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由，并披露；独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议；股东会对现金分红具体方案进行审议时，应通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，包括但不限于电话、传真和邮件沟通或邀请中小股东参会等方式，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

(2) 公司因不符合现金分红条件、或公司符合现金分红条件但不提出现金分红预案，或最近三年以现金方式累计分配的利润低于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十时，公司应在董事会决议公告和年报全文中披露未进行现金分红或现金分红低于规定比例的原因，以及公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东会审议。

(3) 董事会审议制定或修改利润分配相关政策时，须经全体董事过半数表决通过方可提交股东会审议；股东会审议制订或修改利润分配相关政策时，须经出席股东会会议的股东（包括股东代理人）所持有表决权的 2/3 以上通过。

(4) 公司利润分配政策的调整：公司的利润分配政策不得随意变更。公司根据生产经营、重大投资、发展规划等方面的资金需求情况，确需对利润分配政策进行调整的，调整后的利润分配政策不得违反法律法规以及中国证监会、证券交易所的有关规定；且有关调整利润分配政策的议案，独立董事认为利润分配政策调整可能损害公司或者中小股东权益的，有权发表独立意见，董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由并披露，该事项经全体董事过半数同意，方能提交公司股东会审议，且须经出席股东会股东（包括股东代理人）所持有表决权的 2/3 以上通过。为充分听取中小股东意见，公司应通过提供网络投票等方式为社会公众股东参加股东会提供便利，必要时独立董事可公开征集中小股东投票权。

(五) 公司利润分配政策的披露：公司应当在年度报告中详细披露利润分配政策的制定及执行情况，并对以下事项进行专项说明：现金分红是否符合公司章程规定或者股东会决议的要求；现金分红标准和比例是否明确和清晰；相关的决策程序和机制是否完备；独立董事是否尽职履责并发挥了应有的作用；中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到充分维护等；如对现金分红政策进行调整或变更的，还应详细说明调整或变更的条件和程序是否合规和透明等。

公司应该根据自身实际情况，并结合股东（特别是中小股东）及独立董事的意见制定或调整未来三年股利分配规划。在公司当年实现的净利润为正数且公司累计未分配利润为正数的情况下，足额预留盈余公积金以后，公司每年以现金分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 15%，且现金分红在该次利润分配中所占比例最低应达到 20%。在确保足额现金股利分配的前提下，公司可以另行增加股票股利分配或公积金转增。各期末未进行分配的利润将用于满足公司发展资金需求。存在股东违规占用公司资金情况的，公司有权扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是

公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	786,892,451
现金分红金额（元）（含税）	354,101,602.95
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	354,101,602.95
可分配利润（元）	1,790,466,965.11
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%

本次现金分红情况

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度归属于母公司所有者的净利润为 685,420,583.51 元，母公司的净利润为 685,629,516.62 元。依据《公司法》《公司章程》及国家相关规定，公司以 2025 年度归属于母公司所有者的净利润为基数，扣除 2025 年提取法定盈余公积金 68,562,951.66 元和分红金额 279,156,927.00 元，加上年初未分配利润 1,452,766,260.26 元，截至 2025 年 12 月 31 日，公司 2025 年度可供分配利润为 1,790,466,965.11 元。

为持续回报股东，与全体股东共同分享公司发展的经营成果，经公司第四届董事会全体董事审议，一致同意公司 2025 年年度利润分配预案为：以未来实施 2025 年度权益分派时股权登记日的总股本为基数（不含回购股份），向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.5 元（含税）。

以 2026 年 4 月 16 日的总股本 786,892,451 股为基数测算，每 10 股派发现金股利 4.5 元（含税），共计派发现金股利 354,101,602.95 元（含税）。如自 2025 年度利润分配预案审议通过后至未来实施利润分配股权登记日期间公司发生股本变化的，公司将按照分配比例不变的原则对总额进行调整。调整后的 2025 年年度利润分配方案无需再次提交股东会审议。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

1、2021 年股票期权激励计划

2021 年 10 月 11 日，公司召开第三届董事会第八次会议和第三届监事会第八次会议，会议审议通过关于《公司〈2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要》的议案及其相关事项的议案，并经

公司 2021 年第三次临时股东大会审议通过。自 2021 年限制性股票激励计划实施以来至本报告期末，公司已经完成了激励计划的授予登记、首次授予部分第一个归属期、第二个归属期、第三个归属期归属、预留授予部分第一个归属期、第二个归属期归属及第三个归属期归属条件成就的审议、调量调价等事宜，具体详见公司 2021-2025 年临时公告及定期报告相关内容。

报告期内，2021 年限制性股票激励计划实施情况如下：

(1) 2024 年 12 月 23 日，公司召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第十一次会议，审议通过了关于《公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 37.9587 万股，符合条件的激励对象为 109 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 6 名激励对象不得归属的限制性股票 0.9153 万股。在资金缴纳、股份登记过程中，5 名激励对象放弃办理本次的全部归属，4 名激励对象放弃办理本次的部分归属（但仍属于可办理归属的激励对象），该 4 名激励对象放弃归属的股数为 0.9772 万股，公司作废处理上述 9 名激励对象全部/部分放弃的限制性股票共计 1.3462 万股。实际办理归属的激励对象为 104 人，实际办理的归属数量为 36.6125 万股，股票上市流通日为 2025 年 1 月 16 日。

2024 年 7 月 1 日，公司召开第四届董事会第七次会议和第四届监事会第七次会议，审议通过了关于《公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 264.5631 万股，符合条件的激励对象为 579 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 68 名激励对象不得归属的限制性股票 55.6365 万股。第二个归属期（第一批）实际归属限制性股票 254.3268 万股，已于 2024 年 9 月 2 日上市流通。此前，因 1 名高管人员孙梦婷女士之配偶于 2024 年 6 月卖出公司股票，公司暂缓办理其本次股票归属事宜，待相关条件满足后再为其办理。孙梦婷女士第二个归属期可归属 1.26 万股，归属期为 2024 年 6 月 28 日至 2025 年 6 月 27 日，报告期内，公司已完成其归属手续，第二个归属期（第二批）实际办理的归属数量为 1.26 万股，股票上市流通日为 2025 年 5 月 23 日。

(2) 2025 年 7 月 7 日，公司召开第四届董事会第十七次会议和第四届监事会第十七次会议，审议通过了关于《调整 2021 年限制性股票激励计划授予数量和授予价格》的议案，根据《2021 年限制性股票激励计划（草案）》的规定及公司 2024 年年度权益分派方案，首次授予部分限制性股票已授予但尚未归属数量由 271.6056 万股调整为 380.2488 万股，预留授予部分限制性股票已授予但尚未归属数量由 37.9800 万股调整为 53.1720 万股，首次及预留授予部分限制性股票授予价格由 24.17 元/股调整为 16.91

元/股。同时本次会议审议通过了关于《公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 363.8876 万股，符合条件的激励对象为 553 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 46 名激励对象不得归属的限制性股票 16.3612 万股。在资金缴纳、股份登记过程中，3 名激励对象离职，不再符合办理归属的条件，1 名激励对象放弃办理本次的全部归属，19 名激励对象放弃办理本次的部分归属（但仍属于可办理归属的激励对象），公司作废处理上述 23 名激励对象因离职不得归属或全部/部分放弃的限制性股票共计 6.6383 万股。实际办理归属的激励对象为 549 人，实际办理的归属数量为 357.2493 万股，股票上市流通日为 2025 年 8 月 27 日。

（3）2025 年 12 月 23 日，公司召开第四届董事会第二十四次会议，审议通过了关于《公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期归属条件已经成就，本次可归属数量为 46.1870 万股，符合条件的激励对象为 100 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 13 名激励对象不得归属的限制性股票 6.9850 万股。

2、2022 年限制性股票激励计划

2022 年 1 月 28 日，公司召开第三届董事会第十三次会议和第三届监事会第十三次会议，审议通过了关于《公司〈2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要》的议案及其相关事项的议案，并经公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过。自 2022 年限制性股票激励计划实施以来，公司已经完成了激励计划的授予登记、第一个归属期、第二个归属期及第三个归属期归属、调量调价等事宜，具体详见公司 2022-2025 年临时公告及定期报告相关内容。

报告期内，2022 年限制性股票激励计划实施情况如下：

（1）2025 年 5 月 21 日，公司召开第四届董事会第十六次会议和第四届监事会第十六次会议，审议通过了关于《公司 2022 年限制性股票激励计划第三个归属期符合归属条件》的议案，认为公司 2022 年限制性股票激励计划的第三个归属期归属条件已经成就，符合归属条件的激励对象人数为 1 人，可归属第二类限制性股票数量为 103.60 万股。实际办理归属的激励对象为 1 人，实际办理的归属数量为 103.60 万股，股票上市流通日为 2025 年 6 月 6 日。

（2）2025 年 7 月 7 日，公司召开第四届董事会第十七次会议和第四届监事会第十七次会议，审议通过了关于《调整 2022 年限制性股票激励计划授予数量和授予价格》的议案，根据《2022 年限制性股票激励计划（草案）》的规定及公司 2024 年年度权益分派方案，2022 年限制性股票激励计划限制性股

票已授予但尚未归属数量由 207.20 万股调整为 290.08 万股，限制性股票授予价格由 24.17 元/股调整为 16.91 元/股。

3、2023 年限制性股票激励计划

2023 年 12 月 7 日，公司召开了第三届董事会第三十次会议和第三届监事会第三十次会议，审议通过了关于《公司〈2023 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要》的议案及其相关事项的议案，并经公司 2023 年第二次临时股东大会审议通过。自 2023 年限制性股票激励计划实施以来至本报告期末，公司已经完成了激励计划首次及预留授予部分的授予登记、第一个归属期归属、调量调价等事宜，具体详见公司 2023-2025 年临时公告及定期报告相关内容。

报告期内，2023 年限制性股票激励计划实施情况如下：

（1）2025 年 4 月 24 日，公司召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十五次会议，审议通过了关于《公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 589.8760 万股，符合条件的激励对象为 802 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 76 名激励对象不得归属的限制性股票 22.1720 万股。在资金缴纳、股份登记过程中，1 名激励对象放弃办理本次的全部归属，24 名激励对象放弃办理本次的部分归属（但仍属于可办理归属的激励对象），公司作废处理上述 25 名激励对象全部/部分放弃的限制性股票共计 10.0080 万股。实际办理归属的激励对象为 801 人，实际办理的归属数量为 579.8680 万股，股票上市流通日为 2025 年 5 月 23 日。

（2）2025 年 7 月 7 日，公司召开第四届董事会第十七次会议和第四届监事会第十七次会议，审议通过了关于《调整 2023 年限制性股票激励计划授予数量和授予价格》的议案，根据《2023 年限制性股票激励计划（草案）》的规定及公司 2024 年年度权益分派方案，2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票已授予但尚未归属数量由 887.9520 万股调整为 1,243.1328 万股，预留授予部分限制性股票已授予但尚未归属数量由 150 万股调整为 210 万股，首次及预留授予部分限制性股票授予价格由 24.65 元/股调整为 17.25 元/股。

（3）2025 年 10 月 22 日，公司召开第四届董事会第二十二次会议，审议通过了关于《公司 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件已经成就，本次可归属数量为 83.6360 万股，符合条件的激励对象为 95 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 10 名激励对象不得归属的限制性股票 0.7420 万股。实际办理归属的激励对象为 95 人，实际办理的归属数量为 83.6360 万股，股票上市流通日为 2025 年 11 月 12 日。

4、2025 年第一期限限制性股票激励计划

(1) 2025 年 3 月 11 日，公司召开第四届董事会第十二次会议和第四届监事会第十二次会议，审议通过了关于《公司〈2025 年第一期限限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要》的议案及其相关事项的议案，并经公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

(2) 2025 年 4 月 1 日，公司召开第四届董事会第十三次会议与第四届监事会第十三次会议，审议通过了关于《向激励对象授予限制性股票》的议案，确定 2025 年 4 月 1 日为授予日，以 33.14 元/股的授予价格向 24 名激励对象首次授予 200.39 万股限制性股票。本次实际办理授予登记的激励对象为 24 人，实际授予登记股票数量为 200.39 万股，股票上市日期为 2025 年 6 月 11 日。

5、2025 年第二期限限制性股票激励计划

(1) 2025 年 9 月 10 日，公司召开第四届董事会第十九次会议，审议通过了关于《公司〈2025 年第二期限限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要》的议案及其相关事项的议案，并经公司 2025 年第三次临时股东会审议通过。

(2) 2025 年 9 月 29 日，公司召开第四届董事会第二十一次会议，审议通过了关于《向激励对象授予限制性股票》的议案，确定 2025 年 9 月 29 日为授予日，以 28.39 元/股的授予价格向 12 名激励对象授予 38.97 万股限制性股票。本次实际办理授予登记的激励对象为 12 人，实际授予登记股票数量为 38.97 万股，股票上市日期为 2025 年 11 月 11 日。

6、2025 年第三期限限制性股票激励计划

2025 年 10 月 27 日，公司召开第四届董事会第二十三次会议，审议通过了关于《公司〈2025 年第三期限限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要》的议案及其相关事项的议案，并经公司 2025 年第四次临时股东会审议通过。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
王向忠	董事、副总经理	0	0	0	0	0	0	0	3,108,000	1,036,000	0		2,900,800
袁本	董	0	0	0	0	0	0	0	176,70	127,38	0		100,80

银	事、 副 总 经 理								0	0			0
沈礼 伟	职 工 代 表 董 事	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
姜春 生	副 总 经 理	0	0	0	0	0	0	0	140,026	96,036	0		84,000
高占 武	财 务 总 监	0	0	0	0	0	0	0	91,800	53,520	0		63,000
孙梦 婷	副 总 经 理、 董 事 会 秘 书	0	0	0	0	0	0	0	80,200	52,240	0		46,200
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	3,596,726	1,365,176	0	--	3,194,800
备注（如有）	<p>1、2024年7月1日，公司召开第四届董事会第七次会议和第四届监事会第七次会议，审议通过了关于《公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期符合归属条件》的议案。孙梦婷之配偶于2024年6月卖出华测导航股票，为避免短线交易行为，第二个归属期待归属股份12,600股暂缓办理，后于2025年5月23日上市流通，该部分股份计入本期已解锁股份数量。</p> <p>2、2025年4月24日，公司召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十五次会议，审议通过了关于《公司2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件》的议案，本次限制性股票归属情况为：袁本银48,000股、姜春生40,000股、高占武30,000股、孙梦婷22,000股，已于2025年5月23日上市流通，计入本期已解锁股份数量。上述董事、高级管理人员在该激励计划中获授的股票第二期、第三期尚未解锁。</p> <p>3、2025年5月21日，公司召开第四届董事会第十六次会议和第四届监事会第十六次会议，审议通过了关于《公司2022年限制性股票激励计划第三个归属期符合归属条件》的议案，本次限制性股票归属情况为：王向忠1,036,000股，已于2025年6月6日上市流通，计入本期已解锁股份数量。王向忠在该激励计划中获授的股票第四期、第五期尚未解锁。</p> <p>4、2025年7月7日，公司召开第四届董事会第十七次会议和第四届监事会第十七次会议，审议通过了关于《公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件》的议案，本次限制性股票归属情况为：袁本银79,380股、姜春生56,036股、高占武23,520股、孙梦婷17,640股，已于2025年8月27日上市流通，计入本期已解锁股份数量。上述董事、高级管理人员在该激励计划中获授的股票已按规定全部解锁。</p> <p>5、报告期内，公司于2025年6月20日实施了2024年度权益分派。因此，已授予但未归属的股份在权益分派后进行了相应调整。报告期内的限制性股票解锁在权益分派前后均有发生，本期已解锁股份数量按实际解锁时点的数量计算。</p> <p>综上，期末持有限制性股票数量的计算过程包含了两部分变动：一是本期解禁导致的变动，二是权益分派转增导致的股份增加。因此，期末数量并非由期初数量简单减去本期解禁数量得出。</p>												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员均由董事会聘任，对董事会负责，执行董事会的决议。董事会薪酬与考核委员会负责对公司高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行考评，根据考评结果拟定高级管理人员的薪酬绩效初步方案并依规提请董事会审议。

报告期内，公司高级管理人员严格按照各项法律法规及规章制度履行职责，积极落实公司股东会和董事会相关决议，不断优化公司日常生产业务体系及内部管理体系，切实促进公司持续、健康、快速发展。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

(1) 内部控制环境。公司已按照国家相关法律、法规、公司章程的规定和监管部门的要求，合理设置了符合公司业务规模和经营管理需要的组织架构，建立了完善的人力资源管理体系，根据发展战略和实际情况，积极培育具有公司特色的企业文化等。

(2) 风险评估与控制。公司根据设定的控制目标，全面系统持续地收集相关信息，结合实际情况确定相应的风险承受度，定期进行风险评估，准确识别与实现控制目标相关的内部风险和外部风险。根据风险识别和风险分析的结果，结合风险承受度，权衡风险与收益，确定各类风险的应对策略。

(3) 内部控制活动。公司按照相关法律法规和《企业内部控制基本规范》的要求，采取了一系列具有控制职能的方法、措施和程序，建立了一套规范且严密的内部管理体系。

(4) 内部信息与沟通。公司建立了科学有效的信息沟通渠道和机制，能够及时、准确地收集、处理和传递日常经营管理信息，确保信息在公司内部、公司与外部之间进行有效沟通。

(5) 内部监督。公司在董事会下设审计委员会，负责指导和监督内部审计部门按计划完成审计工作，审计部向董事会审计委员会负责并报告工作，对公司经济活动实施日常监督和专项监督，独立开展内部审计工作，行使审计职权，不受其他部门和个人的干涉。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
公司报告期内无因购买新增的子公司	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 4 月 17 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《上海华测导航技术股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：是指一个或多个控制缺陷的组合，可能导致企业严重偏离控制目标。出现下列情形的，认定为存在财务报告内部控制重大缺陷：①公司董事和高级管理人员严重舞弊；②公司多次更正已公布的财务报告；③注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而公司内部控制在运行过程中未能发现该错报；④公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。重要缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷组合，其严重程度低于重大缺陷，但仍有可能导致公司偏离控制目标。公司财务报告内部控制重要缺陷的定性情形：①未按公认会计准则选择和应用会计政策；②未建立防止舞弊和重要的制衡制度和控制措施；③财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标。一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>公司出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷：①缺乏决策程序或决策程序不科学；②公司经营活动违反国家法律法规；③管理人员或关键岗位技术人员纷纷流失；④公司内部控制重大或重要缺陷未得到整改；⑤公司重要业务缺乏制度控制或制度体系失效；⑥外部审计机构认为公司存在其他重大缺陷的情况。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：错报金额≥净资产额的 3%；重要缺陷：净资产额的 1%≤错报金额<净资产额的 3%；一般缺陷：错报金额<净资产额的 1%。</p>	<p>以缺陷给公司带来的直接损失金额为评价标准。重大缺陷：损失≥资产总额的 1%；重要缺陷：0.5%≤损失<1%；一般缺陷：损失<资产总额的 0.5%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为，华测导航于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露

内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见公司于 2026 年 4 月 17 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《上海华测导航技术股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

（1）股东权益保护

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规及《公司章程》的相关规定，坚持规范运作，真实、准确、完整、及时、公平地向所有股东进行信息披露。报告期内，公司依法召开股东会，积极主动采用网络投票等方式扩大股东参与股东会的比例；不断完善法人治理结构，以维护全体股东，特别是中小投资者的利益；通过设立投资者专线、回复电子邮件、开放投资者关系互动平台、接受投资者现场调研等多种方式与投资者进行沟通交流，建立良好的互动机制。

（2）职工权益保护

公司经过多年的探索与改进，形成了一套适合公司发展的人员任用、培养、提升的体系。报告期内，公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》、《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，与在职正式员工均签署了《劳动合同》，并依法为员工缴纳社会保险、公积金，积极保护员工合法权益。同时，公司不断完善薪酬福利体系，为员工提供年度体检、生日祝福，成立各类兴趣小组等，持续优化员工关怀体系；聘请专业的培训机构设置一系列培训课程，促进员工自我能力发展与提升。

（3）供应商及客户权益保护

公司坚守诚信经营原则，已制定规范的客户、供应商管理制度，以聚焦客户关注的挑战和压力，提供有竞争力的精准时空信息解决方案和服务，持续为客户创造最大价值为使命，充分尊重客户和供应商的合法权益，与优质供应商和客户建立了长期稳定的战略合作关系。

（4）积极承担社会责任

2025 年 2 月，四川省宜宾市筠连县突发山体滑坡，华测导航立即组建由技术人员组成的专业支援团队，携带一系列应急智能装备，配合相关单位开展应急监测预警及地质灾害分析工作。华测导航技术人员为指挥中心研判现场二次滑坡风险与潜在风险点提供精准数据支撑，保障现场救援人员安全。

2025 年 7 月至 8 月，北京、河北等地遭遇极端强降雨并引发洪涝灾害，华测导航迅速组建应急技术支持团队，携关键装备奔赴一线，在相关现场责任单位的统筹之下，华测导航技术人员通过现场高精度三维建模、精准测得流域实时流速与流量数据等方式，为现场的灾情评估、制定应急抢险方案、防灾减灾工作提供详实的数字化支撑。

2025 年 8 月，广州市白云区受连日降雨影响发生山体垮塌灾害，华测导航响应应急支援需求，紧急协调技术人员组成专业技术支援团队，为现场指挥部全面掌握灾情情况、部署现场应急抢险救援工作提供了科学依据，为搜救工作提供安全保障。

2025 年 9 月，武汉大学测绘学院实验中心与华测导航联合组织了一次包含理论学习、前沿测绘设备数据采集与处理的专业实习活动，助力相关领域人才素质的全面提升，为学生提供全方位、多层次的实践教学资源与创新实践机会。

2025 年 10 月，华测导航助力首届大学生遥感学科数智创新大赛成功举办，本次大赛由武汉大学主办，遥感信息工程学院承办，华测导航作为支持单位，提供技术设备及专业团队全程指导，协助赛事组织与赛项实施。

公司向武汉大学“王之卓教育发展基金”捐赠多旋翼无人机、机载激光雷达、激光点云生产软件及教育基金总计 500 万元，专项用于支持遥感学科的创新发展。该基金旨在促进遥感领域的人才培养与学术创新。

公司董事长赵延平先生向武汉大学“宁津生教育发展基金”捐赠 200 万元，用于测绘学科人才培养。此次捐赠既是对宁津生院士潜心育人的致敬，也体现了赵延平先生心系教育的责任担当，旨在助力武汉大学测绘学科持续引领行业发展，激励更多学子投身科技报国事业。

公司向河海大学捐赠资金及软硬件设备共计 500 万元，并设立“华测导航教育基金”，支持各学院教育教学的发展，实现资源共享、优势互补，助力高质量、复合型产业人才的培养。

公司向中国矿业大学捐赠资金 100 万元，用于科研资助、实验室建设、奖学金设立等项目，并与中国矿业大学签署战略合作协议，积极践行国家“创新驱动发展”与“产教融合”战略的具体实践，为国家能源安全战略和测绘技术智能化升级注入新动能。

公司还为其他 10 余所院校捐赠价值数百万元的软硬件产品，助力高校优化教学条件、提升实践能力，推动产学研深度融合。

公司分别向上海慈善基金会捐赠资金 1.5 万元，向上海市老年基金会青浦区代表处捐赠资金 5 万元，积极助力公益事业发展，用实际行动回馈社会，彰显企业担当。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司长期对青浦东方村进行帮扶，推动乡村产业增效、治理优化、民生改善，助力城乡融合发展与乡村全面振兴，以实际行动践行企业服务基层、赋能乡村的社会责任。2025 年，公司组织部分党员志愿者在东方村开展环境清理行动，聚焦村主干道、绿化带及垃圾集中点等区域。通过基层治理实践，提升东方村的村容环境。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	赵延平	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>鉴于：1、上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）拟向中国证监会申请首次公开发行股票并在创业板上市。2、根据《上海华测导航技术股份有限公司章程》的规定，截至本承诺函出具日，赵延平先生直接持有公司 28,969,022 股股份，占公司发行前股本总额的 32.40%，为公司控股股东；另，赵延平先生通过大业投资间接持有公司 17.96% 的股份，通过上裕投资间接持有公司 10.83% 的股份，合计间接持有公司 28.79% 的股份。因此，赵延平先生在本次发行前直接和间接持有发行人 61.19% 的股份，为公司的实际控制人。为保证公司独立性，避免同业竞争，保障公司及其他中小股东或第三人的利益，现控股股东、实际控制人赵延平先生就避免与公司及其控制公司产生同业竞争之事宜作出承诺如下：1、截至本承诺函出具之日，本人及本人直接或间接控制的公司或者企业（附属公司或附属企业）目前没有、将来也不会直接或间接以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作和联营）从事或参与任何与公司及其控股子公司构成或可能构成竞争的产品研发、生产、销售或类似业务；2、自本承诺函出具之日起，本人及附属公司或附属企业从任何第三方获得的任何商业机会与公司及其控股子公司之业务构成或可能构成实质性竞争的，本人将立即通知公司，并尽力将该等商业机会让与公司；3、本人及附属公司或附属企业承诺将不向其他与公司及其控股子公司业务构成或可能构成竞争的其他公司、企业、组织或个人提供技术信息、工艺流程、销售渠道等商业秘密；4、若本人及附属公司或附属企业可能与公司及其控股子公司的产品或业务构成竞争，则本人及附属公司或附属企业将以停止生产构成竞争的产品、停止经营构成竞争的业务等方式避免同业竞争；5、本人将不利用公司控股股东、实际控制人的身份对公司及其控股子公司的正常经营活动进行不正当的干预；6、如上述承诺被证明为不真实或未被遵守，本人将向公司及其控股子公司赔偿一切直接和间接损失。本承诺函在本人作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效。特此承诺。</p>	2017年03月21日	长期	正常履行中
	赵延平	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>鉴于：1、上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）拟向中国证监会申请首次公开发行股票并在创业板上市。2、根据《上海华测导航技术股份有限公司章程》的规定，截至本承诺函出具日，赵延平先生直接持有公司 28,969,022 股股份，占公司发行前股本总额的 32.40%，为公司控股股东；另，赵延平先生通过大业投资间接持有公司 17.96% 的股份，通过上裕投资间接持有公司 10.83% 的股份，合计间接持有公司 28.79% 的股份。因此，赵延平先生在本次发行前直接和间接持有公司 61.19% 的股份，为公司的实际控制人。为保证公司及其他中小股东或第三人的利益，进一步规范和减少控股股东、实际控制人及其控制的其他企业与公司及其控股子公司之间的关联交易，现控股股东、实际控制人赵延平先生承诺如下：1、本人及本人控制的其他企业尽量减少并避免与公司及其控股子公司之间的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签署相关交易协</p>	2017年03月21日	长期	正常履行中

			<p>议，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。</p> <p>2、作为发行人控股股东、实际控制人期间，本人及本人控制的其他企业将严格遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》及中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于规范上市公司与关联企业资金往来的相关规定；3、依照公司《公司章程》、《关联交易决策制度》的规定平等行使股东权利并承担股东义务，不利用控股股东、实际控制人的地位影响公司的独立性，保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使公司承担任何不正当的义务；4、本人将严格履行上述承诺，如违反上述承诺与公司及其控股子公司进行关联交易而给公司或其控股子公司造成损失的，愿意承担损失赔偿责任。本承诺函在本人作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效。特此承诺。</p>			
赵延平	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>鉴于：1、上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）拟向中国证监会申请首次公开发行股票并在创业板上市。2、根据《上海华测导航技术股份有限公司章程》的规定，截至本承诺函出具日，赵延平先生直接持有公司 28,969,022 股股份，占公司发行前股本总额的 32.40%，为公司控股股东；另，赵延平先生通过大业投资间接持有公司 17.96% 的股份，通过上裕投资间接持有公司 10.83% 的股份，合计间接持有公司 28.79% 的股份。因此，赵延平先生在本次发行前直接和间接持有公司 61.19% 的股份，为公司的实际控制人。为保证公司、股东和其他利益相关人的合法权益，避免发生违规占用公司资金的行为，现控股股东、实际控制人赵延平先生就避免占用上市公司资金之事宜作出承诺如下：1、作为公司的控股股东、实际控制人，本人将严格遵守《公司法》、《证券法》、中国证监会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件及公司的《公司章程》、《防范控股股东、实际控制人及其关联方资金占用制度》等的有关规定，提高守法合规意识。2、保证公司及其控股子公司财务独立，确保不利用关联交易、资产重组、垫付费用、对外投资、担保、利润分配和其他方式直接或者间接侵占公司及其控股子公司资金、资产，损害公司、其控股子公司及其他股东的利益。资金占用包括但不限于以下方式：（1）经营性资金占用：通过采购、销售、相互提供劳务等生产经营环节的关联交易产生的超过正常商业信用期的资金占用；（2）非经营性资金占用：公司垫付工资与福利、保险、广告等费用、公司以有偿或无偿的方式直接或间接地基于本人或本人控制的企业拆借资金、代偿债务及其他在没有商品和劳务对价情况下所提供使用的资金、公司与本人或本人控制的企业互相代为承担成本和其他支出等；3、依法行使实际控制人、控股股东的权利，不滥用实际控制人、控股股东权利侵占公司及其控股子公司的资金、资产、损害公司、其控股子公司及其他股东的利益。4、本人将严格履行上述承诺，若因未履行本承诺所赋予的义务和责任而使公司及其控股子公司遭受损失，本人愿意承担损失赔偿责任。本承诺函在本人作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效。特此承诺。</p>	2017年03月21日	长期	正常履行中	
上海华测导航技术股份有限公司	其他承诺	<p>上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）在公司申请首次公开发行股份并上市过程中作出了相关承诺，为确保该等承诺的履行，现就未能履行前述承诺时的约束措施承诺如下：1、若《招股说明书》存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，本公司将依法回购本公司首次公开发行的全部新股，回购价格按二级市场价格确定。2、若招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终依法确定的赔偿方案为准。3、本公司将积极采取合法措施履行就本次发行上市所做的所有承诺，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。若因违反上述承诺而被司法机关和/或行政机关作出相应裁决、决</p>	2017年03月21日	长期	正常履行中	

		定，本公司将严格依法执行该等裁决、决定。特此承诺。			
赵延平	其他承诺	作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）控股股东、实际控制人，本人在公司申请首次公开发行股份并上市过程中作出了相关承诺，为确保该等承诺的履行，现就未能履行前述承诺时的约束措施承诺如下：1、若本人违反股份锁定的承诺，本人同意将实际减持股票所得收益归公司所有。2、如本人违反稳定股价、信息披露的相关承诺，公司有权将应付本人的现金分红予以暂时扣留，并扣减其应向本人支付的报酬，直至本人实际履行上述承诺义务为止。本人将积极采取合法措施履行就本次发行所做的所有承诺，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。若因违反上述承诺而被司法机关和/或行政机关做出相应裁决、决定，本人将严格依法执行该等裁决、决定。特此承诺。	2017年03月21日	长期	正常履行中
甘为民；高占武；洪天峰；侯勇涛；陆洁；朴东国；沈云中；施俭；王红；王杰俊；王向忠；吴思超；赵延平	其他承诺	作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）董事、监事和高级管理人员，本人在公司申请首次公开发行股份并上市过程中作出了相关承诺，为确保该等承诺的履行，现就未能履行前述承诺时的约束措施承诺如下：本人将积极采取合法措施履行就本次发行上市所做的所有承诺，自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。若因违反上述承诺而被司法机关和/或行政机关作出相应裁决、决定，本人将严格依法执行该等裁决、决定。特此承诺。	2017年03月21日	长期	正常履行中
甘为民；高占武；洪天峰；侯勇涛；陆洁；朴东国；沈云中；施俭；王红；王杰俊；王向忠；吴思超；赵延平	其他承诺	本公司全体董事、监事、高级管理人员承诺公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。	2017年03月21日	长期	正常履行中
甘为民；洪天峰；朴东国；沈云中；施俭；王杰俊；王向忠；	其他承诺	本公司董事会承诺公司提供的资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。	2017年03月21日	长期	正常履行中

吴思超；赵延平					
广发证券股份有限公司	其他承诺	广发证券股份有限公司（以下简称“广发证券”）作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“发行人”）申请首次公开发行股票并在创业板上市的保荐机构（主承销商），现承诺如下： 因广发证券为发行人本次公开发行股票制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将先行赔偿投资者损失。 特此承诺。	2017年03月21日	长期	正常履行中
国浩律师（杭州）事务所	其他承诺	国浩律师（杭州）事务所（以下简称“国浩律师”）作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“发行人”）申请首次公开发行股票并在创业板上市的发行人律师，现承诺如下： 因本所为发行人本次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。 特此承诺。	2017年03月21日	长期	正常履行中
立信会计师事务所（特殊普通合伙）	其他承诺	立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“立信会计师”）作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“发行人”）申请首次公开发行股票并在创业板上市的审计机构，现承诺如下： 因本所为发行人本次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。 特此承诺。	2017年03月21日	长期	正常履行中
上海华测导航技术股份有限公司	其他承诺	上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）拟申请首次公开发行股票并在创业板上市（以下简称“本次发行”）。如本次发行顺利完成，则公司完成本次发行前的滚存未分配利润由公司本次发行后的新老股东按本次发行后的持股比例共享。另公司可根据发行时间调整利润分配方案。	2017年03月21日	长期	正常履行中
上海华测导航技术股份有限公司	其他承诺	上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）就招股说明书信息披露作出如下承诺： 1、若本次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将及时提出股份回购预案，并提交董事会、股东大会讨论，依法回购首次公开发行的全部新股（不含原股东公开发售的股份），回购价格按照发行价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）加算银行同期存款利息确定，并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。 2、若因公司本次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。 3、上述违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本公司及本公司控股股东、董事、监事、高级管理人员将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。 4、若上述回购新股、购回股份、赔偿损失承诺未得到及时履行，公司将及时进行公告，并将在定期报告中披露公司及公司控股股东、董事、监事、高级管理人员关于回购股份、购回股份以及赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。 特此承诺。	2017年03月21日	长期	正常履行中
赵延平	其他承诺	作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）控股股东、实际控制人，赵延平先生就招股说明书信息披露作出如下承诺： 1、若本次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或	2017年03月21日	长期	正常履行中

		<p>者重大遗漏，导致对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将依法购回首次公开发行时本人已公开发售的老股（如有），购回价格按照发行价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）加算银行同期存款利息确定，并根据相关法律、法规及公司章程等规定的程序实施，在实施上述股份购回时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。</p> <p>2、若因发行人本次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。</p> <p>3、本人同意以本人在前述事实认定当年度或以后年度公司利润分配方案中其享有的现金分红作为履约担保，若本人未履行上述购回或赔偿义务，本人所持的公司股份不得转让。</p> <p>特此承诺。</p>			
甘为民；高占武；洪天峰；侯勇涛；陆洁；朴东国；沈云中；施俭；王红；王杰俊；王向忠；吴思超；赵延平	其他承诺	<p>作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）董事、监事及高级管理人员，就招股说明书信息披露作出如下承诺：</p> <p>1、公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担连带法律责任。</p> <p>2、若因本次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，全体董事、监事、高级管理人员将依法赔偿投资者损失。</p> <p>3、本人同意以本人在前述事实认定当年度或以后年度通过本人持有公司股份所获现金分红或现金薪酬作为上述承诺的履约担保。</p> <p>特此承诺。</p>	2017年03月21日	长期	正常履行中
赵延平	其他承诺	<p>作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）控股股东、实际控制人，赵延平先生兹就公司员工有关社会保险、公积金补缴相关事宜作出如下承诺：</p> <p>如今后因公司及其控股子公司因应缴而未缴、未足额为其全体职工缴纳各项社会保险及住房公积金，而被有关部门要求或决定补缴职工社会保险和住房公积金，或因公司及其控股子公司未缴纳职工社会保险和住房公积金而受到任何罚款或损失，本人承诺，在无需公司及其控股子公司支付任何对价的情况下，本人将承担所有补缴款项、罚款的支出。</p> <p>特此承诺。</p>	2017年03月21日	长期	正常履行中
北京太行大业投资有限公司；广发信德投资管理有限公司；宁波上裕投资管理合伙企业（有限合伙）；	其他承诺	<p>1、本人/本公司/本合伙企业所持有的公司的股份不存在任何被冻结、查封、保全或者设定质押、其他形式的权利限制或第三人他项权利的情况。</p> <p>2、本人/本公司/本合伙企业目前持有的公司上述之股份均是本人/本公司/本合伙企业以自有资金真实出资并持有，不存在他人委托、信托持有股份的情形；本人/本公司/本合伙企业持有的公司上述之股份未被质押或冻结，其上不存在任何其他第三方权益。</p> <p>3、本人/本公司/本合伙企业目前不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁、刑事起诉及行政处罚案件。</p>	2017年03月21日	长期	正常履职中

宁波尚坤投资管理合伙企业（有限合伙）；朴东国；苏州方广创业投资合伙企业；王杰俊；王向忠；赵延平					
赵延平	其他承诺	作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）控股股东、实际控制人，赵延平先生兹就公司首次公开发行股票相关事宜承诺如下： 本人将不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 特此承诺。	2017年03月21日	长期	正常履行中
甘为民；高占武；洪天峰；侯勇涛；陆洁；朴东国；沈云中；施俭；王红；王杰俊；王向忠；吴思超；赵延平	其他承诺	作为上海华测导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）董事和高级管理人员，本人将忠实、勤勉的履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，现根据中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）的相关规定，为确保公司拟采取的填补因首次公开发行股票而被摊薄即期回报的措施能够切实履行，特承诺如下： 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束； 3、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 4、承诺将由公司董事会或薪酬与考核委员会制定或修订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、若公司未来实施员工股权激励，承诺将拟公布的员工股权激励的行权条件等安排与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；若上述承诺与中国证监会关于填补被摊薄即期回报措施及其承诺的明确规定不符或未能满足相关规定的，本人将根据中国证监会最新规定及监管要求进行相应调整；若违反或拒不履行上述承诺，本人愿意根据中国证监会和深圳证券交易所等监管机构的有关规定和规则承担相应责任。 特此承诺。	2017年03月21日	长期	正常履行中
赵延平	其他承诺	为保障公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报填补措施能够得到切实履行和维护中小投资者利益，公司控股股东、实际控制人就公司本次向特定对象发行摊薄即期回报采取填补措施作出了如下承诺：（1）不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；（2）切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；（3）自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2020年08月18日	长期	正常履行中
甘为民；高占武；侯勇涛；朴东国；沈礼伟；沈云中；	其他承诺	为保障公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报填补措施能够得到切实履行和维护中小投资者利益，公司全体董事、高级管理人员就公司本次向特定对象发行摊薄即期回报采取填补措施作出如下承诺：（1）本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（2）本人承诺对职务消费行为进行约束；（3）本人承诺不动用公司资产从事与履行	2020年08月18日	长期	正常履行中

	施俭;王杰俊;王向忠;杨云;赵延平		职责无关的投资、消费活动; (4) 本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩; (5) 如公司未来实施股权激励方案, 本人承诺股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩; (6) 本承诺函出具日后, 如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等证券监管机构就填补回报措施及其承诺作出另行规定或提出其他要求的, 上述承诺不能满足该等规定时, 本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺; (7) 作为填补回报措施相关责任主体之一, 本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺, 本人同意按照中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所等证券监管机构发布的有关规定、规则, 对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。违反承诺给公司或者股东造成损失的, 依法承担补偿责任。(8) 本人作为公司董事/高级管理人员期间, 上述承诺持续有效。			
	上海华测导航技术股份有限公司	其他承诺	上海华测导航技术股份有限公司(以下简称“公司”)于2020年8月18日召开第二届董事会第二十次会议, 审议通过了关于公司2020年度向特定对象发行A股股票的相关议案, 现就本次向特定对象发行A股股票中公司是否存在直接或通过利益相关方向参与认购的投资者提供财务资助或补偿事宜承诺如下: 公司不存在直接或通过利益相关方向参与认购的投资者提供财务资助或补偿的情况。	2020年08月18日	长期	正常履行中
	立信会计师事务所(特殊普通合伙)	其他承诺	本所及签字注册会计师已阅读募集说明书, 确认募集说明书内容与本所出具的审计报告等文件不存在矛盾。本所及签字注册会计师对发行人在募集说明书中引用的审计报告等文件的内容无异议, 确认募集说明书不因引用上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担相应的法律责任。	2020年09月27日	长期	正常履行中
	国浩律师(杭州)事务所	其他承诺	本所及经办律师已阅读募集说明书, 确认募集说明书内容与本所出具的法律意见书不存在矛盾。本所及经办律师对发行人在募集说明书中引用的法律意见书的内容无异议, 确认募集说明书不因引用上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担相应的法律责任。	2020年09月28日	长期	正常履行中
	方正证券承销保荐有限责任公司	其他承诺	本公司已对募集说明书进行了核查, 确认本募集说明书内容真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并承担相应的法律责任。	2020年09月27日		
	赵延平	其他承诺	本人承诺本募集说明书内容真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 按照诚信原则履行承诺, 并承担相应的法律责任。	2020年09月27日		
	甘为民;高占武;侯勇涛;陆洁;朴东国;上海华测导航技术股份有限公司;沈礼伟;沈云中;施俭;汪利;王红;王杰俊;王向忠;杨云;赵延平	其他承诺	本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本募集说明书内容真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 按照诚信原则履行承诺, 并承担相应的法律责任。	2020年09月27日		
其他承诺	宁波垚	股份增	在增持期间及法定期限内不减持公司股份, 在上述增持计划实施期	2024	增持结	截至

	达投资合伙企业（有限合伙）（现已更名为上海珏合商务咨询合伙企业（有限合伙））	持承诺	限内完成本次增持计划，并严格遵守有关规定，不进行内幕交易、敏感期买卖股份、短线交易等行为。	年 05 月 10 日	束后 6 个月	2025 年 2 月 27 日，已履行完毕。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本公司合并范围及其变化情况详见第八节财务报告的“附注九、合并范围的变更”和“附注十、在其他主体中的权益”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	165
境内会计师事务所审计服务的连续年限	14 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	唐国骏、孙丞润
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	唐国骏 5 年、孙丞润 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025 年度，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任内部控制审计会计师事务所。公司 2025 年度内部控制审计费为 20 万元，已包含在境内会计师事务所报酬中。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人诚信状况良好。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司及子公司非关联下游客户	2025年04月18日	60,000			连带责任保证	无	无	一年	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			60,000	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						37,314.11
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			60,000	报告期末实际对外担保余额合计（A4）						18,148.22
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

上海双微导航技术有限公司	2025年04月18日	5,000				无	无	一年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		5,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						1,585.11
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		5,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						566.4
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		65,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						38,899.22
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		65,000		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						18,714.62
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				4.46%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				566.4						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				566.4						
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				不适用						

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
------	------	-------------	----------

银行理财产品	低风险	140,042.15	0
券商理财产品	低风险	15,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

2025年3月，公司控股股东、实际控制人赵延平先生之一致行动人上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）向浙江大学教育基金会捐赠 512,700 股华测导航股票（价值 2,000 万元人民币），用于设立“浙江大学教育基金会光电科学与工程学院华测导航教育基金”，资助浙江大学光电科学与工程学院在学科建设、人才培养及科研创新等领域的发展。上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）于 2025 年 3 月 17 日完成 512,700 股（价值 2,000 万元）非交易过户手续，股份均价为 39.01 元/股。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于持股 5%以上股东捐赠部分公司股份完成过户的公告》（公告编号 2025-009）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	96,009,864	17.49%	0	0	39,501,162	3,265,172	42,766,334	138,776,198	17.65%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	96,009,864	17.49%	0	0	39,501,162	3,265,172	42,766,334	138,776,198	17.65%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	96,009,864	17.49%	0	0	39,501,162	3,265,172	42,766,334	138,776,198	17.65%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	453,086,685	82.51%	0	0	183,824,379	10,750,686	194,575,065	647,661,750	82.35%
1、人民币普通股	453,086,685	82.51%	0	0	183,824,379	10,750,686	194,575,065	647,661,750	82.35%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	549,096,549	100.00%	0	0	223,325,541	14,015,858	237,341,399	786,437,948	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、2021 年限制性股票激励计划。2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属条件已成就，归属限制性股票 366,125 股，已于 2025 年 1 月 16 日上市流通。2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件已成就，第二个归属期（第二批）归属限制性股票 12,600 股，已于 2025 年 5 月 23 日上市流通（此前，第二个归属期（第一批）归属了限制性股票 2,543,268 股，已于 2024 年 9 月 2 日上市流通。）。2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件已成就，归属限制性股票 3,572,493 股，已于 2025 年 8 月 27 日上市流通。

2、2022 年限制性股票激励计划。2022 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件已成就，归属限制性股票 1,036,000 股，已于 2025 年 6 月 6 日上市流通。

3、2023 年限制性股票激励计划。2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件已成就，归属限制性股票 5,798,680 股，已于 2025 年 5 月 23 日上市流通。2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件已成就，归属限制性股票 836,360 股，已于 2025 年 11 月 12 日上市流通。

4、2025 年第一期限制性股票激励计划。2025 年第一期限制性股票激励计划规定的授予条件成就，授予登记限制性股票 2,003,900 股，已于 2025 年 6 月 11 日上市。

5、2025 年第二期限制性股票激励计划。2025 年第二期限制性股票激励计划规定的授予条件已经成就，授予登记限制性股票 389,700 股，已于 2025 年 11 月 11 日上市。

6、2024 年年度权益分派。2024 年年度权益分派方案于 2025 年 6 月 20 日实施完毕，公司以资本公积金向全体股东转增股本 223,325,541 股。

7、高管锁定股每年按照持股数量的 75%计算额度，报告期末相比于报告期初数量有所变化。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2021 年限制性股票激励计划

2024 年 12 月 23 日，公司召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第十一次会议，审议通过了关于《公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 37.9587 万股，

符合条件的激励对象为 109 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 6 名激励对象不得归属的限制性股票 0.9153 万股。

2024 年 7 月 1 日，公司召开第四届董事会第七次会议和第四届监事会第七次会议，审议通过了关于《公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 264.5631 万股，符合条件的激励对象为 579 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 68 名激励对象不得归属的限制性股票 55.6365 万股。

2025 年 7 月 7 日，公司召开第四届董事会第十七次会议、第四届监事会第十七次会议，审议通过了关于《公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 363.8876 万股，符合条件的激励对象为 553 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 46 名激励对象不得归属的限制性股票 16.3612 万股。

2、2022 年限制性股票激励计划

2025 年 5 月 21 日，公司召开第四届董事会第十六次会议和第四届监事会第十六次会议，审议通过了关于《公司 2022 年限制性股票激励计划第三个归属期符合归属条件》的议案，认为公司 2022 年限制性股票激励计划的第三个归属期归属条件已经成就，符合归属条件的激励对象人数为 1 人，可归属第二类限制性股票数量为 103.60 万股。

3、2023 年限制性股票激励计划

2025 年 4 月 24 日，公司召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十五次会议，审议通过了关于《公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 589.8760 万股，符合条件的激励对象为 802 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 76 名激励对象不得归属的限制性股票 22.1720 万股。

2025 年 10 月 22 日，公司召开第四届董事会第二十二次会议，审议通过了关于《公司 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期符合归属条件》的议案、关于《作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票》的议案，认为公司 2023 年限制性股票激励计划预留授予部

分第一个归属期规定的归属条件已经成就，本次可归属数量为 83.6360 万股，符合条件的激励对象为 95 名，同意作废处理本次不符合归属条件的 10 名激励对象不得归属的限制性股票 0.7420 万股。

4、2025 年第一期限制性股票激励计划

2025 年 4 月 1 日，公司召开第四届董事会第十三次会议和第四届监事会第十三次会议，审议通过了关于《向激励对象授予限制性股票》的议案，认为公司 2025 年第一期限制性股票激励计划规定的授予条件已经成就，同意以 2025 年 4 月 1 日为授予日，授予价格为 33.14 元/股，向 24 名激励对象授予 200.39 万股限制性股票。

5、2025 年第二期限制性股票激励计划

2025 年 9 月 29 日，公司召开第四届董事会第二十一次会议，审议通过了关于《向激励对象授予限制性股票》的议案，认为公司 2025 年第二期限制性股票激励计划规定的授予条件已经成就，同意以 2025 年 9 月 29 日为授予日，授予价格为 28.39 元/股，向 12 名激励对象授予 38.97 万股限制性股票。

6、2024 年年度权益分派

2025 年 4 月 17 日，公司召开第四届董事会第十四次会议和第四届监事会第十七次会议，审议通过了关于《公司 2024 年年度利润分配及资本公积金转增股本预案》的议案，一致同意公司 2024 年年度利润分配预案为：以未来实施 2024 年度权益分派时股权登记日的总股本为基数（不含回购股份），向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 5 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。如自 2024 年度利润分配预案审议通过后至未来实施利润分配股权登记日期间公司发生股本变化的，公司将按照分配比例不变的原则对总额进行调整。2024 年年度权益分派方案已获 2025 年 5 月 12 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。

股份变动的过户情况

适用 不适用

1、2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属的限制性股票 366,125 股于 2025 年 1 月 16 日上市流通。首次授予部分第二个归属期（第二批）归属的限制性股票 12,600 股于 2025 年 5 月 23 日上市流通。首次授予部分第三个归属期归属的限制性股票 3,572,493 股于 2025 年 8 月 27 日上市流通。

2、2022 年限制性股票激励计划第三个归属期归属的限制性股票 1,036,000 股于 2025 年 6 月 6 日上市流通。

3、2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属的限制性股票 5,798,680 股于 2025 年 5 月 23 日上市流通。预留授予部分第一个归属期归属的限制性股票 836,360 股于 2025 年 11 月 12 日上市流通。

4、2025 年第一期限制性股票激励计划授予登记的限制性股票 2,003,900 股于 2025 年 6 月 11 日上市。

5、2025 年第二期限制性股票激励计划授予登记的限制性股票 389,700 股于 2025 年 6 月 11 日上市。

6、2024 年年度权益分派方案以资本公积金向全体股东转增股本 223,325,541 股，于 2025 年 6 月 20 日上市流通。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响
适用 不适用

报告期内公司股本变动，对公司最近一期的基本每股收益、稀释每股收益及归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响情况如下：报告期内，公司基本每股收益为 0.882 元/股，较去年同期增加 15.45%；稀释每股收益为 0.873 元/股，较去年同期增加 14.72%；归属于公司普通股股东的每股净资产为 5.357 元/股，较报告期初归属于公司普通股股东的每股净资产 4.575（调整前 6.405）元/股增加 17.09%。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
赵延平	83,090,643	33,236,258	0	116,326,901	高管锁定股。	董事任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定。
朴东国	7,377,828	2,950,531	1,500	10,326,859	高管锁定股。	董事、高管任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定。
王向忠	4,845,262	3,025,905	0	7,871,167	高管锁定股。	董事、高管任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定。
袁本银	418,971	236,519	102,510	552,980	高管锁定股。	董事、高管任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定。
高占武	153,292	95,217	38,100	210,409	高管锁定股。	高管任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定。
姜春生	82,519	117,034	0	199,553	高管锁定股。	高管任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定。
孙梦婷	41,349	62,020	10,200	93,169	高管锁定股。	高管任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定。
2025 年第	0	2,805,460	0	2,805,460	股权激励限售	2025 年第一期限制

一期限制性股票激励计划					股。	性股票激励计划授予的限制性股票适用不同的限售期，自授予登记完成之日起算，分别为 15 个月、27 个月、39 个月。
2025 年第二期限制性股票激励计划	0	389,700	0	389,700	股权激励限售股。	2025 年第二期限制性股票激励计划授予的限制性股票适用不同的限售期，自授予登记完成之日起算，分别为 12 个月、24 个月、36 个月。
合计	96,009,864	42,918,644	152,310	138,776,198	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，由于公司实施股权激励计划、实施 2024 年度权益分派转增股本，公司股份总数发生变动（具体见“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”），公司总股本由期初的 549,096,549 股变为期末的 786,437,948 股。前述股份变动对公司股东结构、资产和负债结构未产生重大影响。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	56,784	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	63,359	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
-------------	--------	---------------------	--------	-----------------------	---	--------------------------------------	---	--------------------	---

				(参见注 9)				
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
赵延平	境内自然人	19.72%	155,102,534	44315010	116,326,901	38,775,633	质押	34,384,000
上海太禾行企业发展合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	11.29%	88,776,393	24851984	0	88,776,393	质押	3,794,000
宁波上裕创业投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.87%	38,295,403	8941572	0	38,295,403	质押	14,000,000
宁波尚坤投资管理合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	2.42%	19,050,373	-7510808	0	19,050,373	质押	5,180,000
朴东国	境内自然人	1.75%	13,769,146	3934042	10,326,859	3,442,287	质押	2,674,000
香港中央结算有限公司	境外法人	1.46%	11,482,242	7518557	0	11,482,242	不适用	0
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.21%	9,513,664	-4135	0	9,513,664	不适用	0
侯勇涛	境内自然人	1.15%	9,047,107	6012551	0	9,047,107	不适用	0
全国社保基金一一四组合	其他	1.14%	9,000,013	2122504	0	9,000,013	不适用	0
何伟	境内自然人	1.07%	8,436,649	-106703	0	8,436,649	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情	无							

况（如有）（参见注 4）			
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）（以下简称“太禾行”）系受赵延平控制的企业（赵延平持有太禾行 97% 的股权）；宁波上裕创业投资合伙企业（有限合伙）系赵延平拥有主要权益的企业。除此之外，未知前 10 名股东之间是否存在其他关联关系或一致行动。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）	88,776,393	人民币普通股	88,776,393
赵延平	38,775,633	人民币普通股	38,775,633
宁波上裕创业投资合伙企业（有限合伙）	38,295,403	人民币普通股	38,295,403
宁波尚坤投资管理合伙企业（有限合伙）	19,050,373	人民币普通股	19,050,373
香港中央结算有限公司	11,482,242	人民币普通股	11,482,242
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	9,513,664	人民币普通股	9,513,664
侯勇涛	9,047,107	人民币普通股	9,047,107
全国社保基金一一四组合	9,000,013	人民币普通股	9,000,013
何伟	8,436,649	人民币普通股	8,436,649
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	8,080,890	人民币普通股	8,080,890
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	前 10 名无限售流通股股东中，上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）（以下简称“太禾行”）系受赵延平控制的企业（赵延平持有太禾行 97% 的股权）；宁波上裕创业投资合伙企业（有限合伙）系赵延平拥有主要权益的企业。前 10 名股东中和前 10 名无限售流通股股东中，股东名称相同的均为同一股东。除此之外，未知前 10 名股东与前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东间是否存在其他关联关系或一致行动。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）通过广发证券客户信用交易担保证券账户持有 29,400,000 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
赵延平	中国	否
主要职业及职务	公司董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

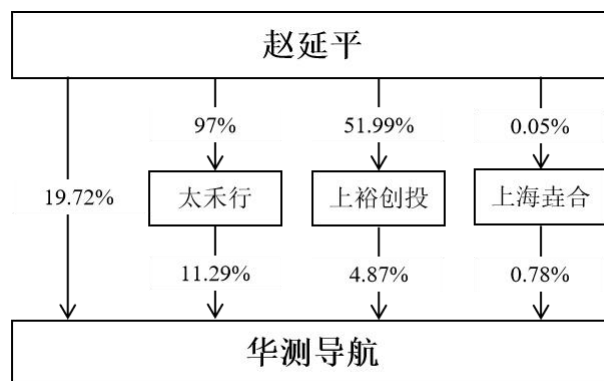
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
赵延平	本人	中国	否
上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	不适用	否
上海垚合商务咨询合伙企业（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	不适用	否
主要职业及职务	赵延平任公司董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：赵延平与太禾行及上海垚合为一致行动人。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月16日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZA11353 号
注册会计师姓名	唐国骏 孙丞润

审计报告正文

上海华测导航技术股份有限公司全体股东：

- 审计意见

我们审计了上海华测导航技术股份有限公司（以下简称华测导航）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华测导航 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

- 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华测导航，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

- 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）营业收入的确认	
请参阅合并报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释（二十四）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（四十三）。	我们针对营业收入确认实施的审计程序包括： 1、对华测导航销售活动相关的内部控制的设计与运行进行了评估； 2、选取样本检查销售合同，识别各项履约义务以及商品控制权转移相关的合同条款，评价公司的

<p>2025 年度，华测导航合并财务报表列示营业收入为 369,915.21 万元，较 2024 年度增长 13.78%。</p> <p>华测导航销售收入是在商品控制权转移至客户时确认，通常以产品交付客户并签收作为商品销售收入的确认时点。销售过程中存在大量单笔金额较小的销售收入，收入确认错报风险较高。</p> <p>由于营业收入金额重大，且营业收入确认的错报风险较高，因此我们将营业收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>销售合同履行义务识别及收入确认是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>3、对销售收入各月销售数据进行了分析复核，评估收入增长的合理性；</p> <p>4、根据销售订单金额对销售收入的风险程度进行了评估，采用分层抽样的方法选取样本对销售订单、发票、出库单、签收单、销售回款进行了核对，检查交易确认是否符合收入确认的会计政策；</p> <p>5、选取本年度主要销售客户及应收账款或合同负债的重要客户进行函证，检查交易的真实性；</p> <p>6、取得资产负债表日前后的收入记录与产品出库记录，核对出库单、签收单等文档，检查收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>
<p>(二) 应收账款的可收回性</p>	
<p>请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”注释（十）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（四）。</p> <p>2025 年 12 月 31 日，华测导航合并财务报表中应收账款的原值为 132,583.12 万元，坏账准备为 20,271.43 万元。</p> <p>华测导航管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要评估相关客户的信用情况，包括可获抵押或质押物状况以及实际还款情况等因素。</p> <p>由于华测导航管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要运用重大会计估计和判断，且影响金额重大，为此我们确定应收账款的可收回性为关键审计事项。</p>	<p>我们就应收账款的可收回性实施的审计程序包括：</p> <p>1、了解、评估并测试管理层对应收账款账龄分析以及确定应收账款坏账准备相关的内部控制；</p> <p>2、复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目；</p> <p>3、对于单独计提坏账准备的应收账款选取样本，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出估计的依据及合理性；</p> <p>4、对于管理层按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，评价管理层确定的坏账准备计提比例是否合理；</p> <p>5、实施函证程序，并将函证结果与管理层记录的金额进行了核对；</p> <p>6、结合期后回款情况检查，评价管理层坏账准备计提的合理性。</p>

(三) 存货跌价准备	
<p>请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”注释（十一）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（八）。</p> <p>2025年12月31日，华测导航合并财务报表中存货账面余额为58,133.76万元，存货采用成本与可变现净值孰低的方法进行计量，存货跌价准备计提是否充分对财务报表影响较大。</p> <p>华测导航以存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。</p> <p>由于华测导航管理层在确定存货可变现净值时需要运用重大会计估计和判断，且影响金额重大，在估计过程中管理层需要运用重大判断，因此我们将其识别为关键审计事项。</p>	<p>我们就存货跌价准备实施的审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、对华测导航存货跌价准备相关的内部控制的设计与运行进行了评估； 2、对华测导航的存货实施监盘，检查存货的数量及状况，并对库龄较长的存货进行检查； 3、获取华测导航存货跌价准备计算表，检查是否按华测导航相关会计政策执行，分析存货跌价准备计提是否充分； 4、将产品估计售价与最近或期后的实际售价进行比较，分析估计售价的合理性； 5、比较历史销售费用和相关税费，对管理层估计的销售费用和相关税费进行评估，并与资产负债表日后的实际发生情况进行核对。

- 其他信息

华测导航管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括华测导航 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

- 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华测导航的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华测导航的财务报告过程。

- 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华测导航持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华测导航不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就华测导航中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：上海华测导航技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,249,202,746.38	1,246,153,212.94
结算备付金		

拆出资金		
交易性金融资产	503,658,385.37	287,178,341.55
衍生金融资产		
应收票据	111,538,090.66	90,602,506.73
应收账款	1,123,116,962.40	959,513,959.28
应收款项融资	91,506,687.15	62,539,834.14
预付款项	44,571,321.70	42,640,221.63
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	86,869,512.84	72,821,479.09
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	547,952,032.85	442,517,350.09
其中：数据资源		
合同资产	41,282,896.06	39,529,903.67
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	182,941,655.57	31,932,554.80
其他流动资产	851,775,539.10	672,034,238.00
流动资产合计	4,834,415,830.08	3,947,463,601.92
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资	285,380,343.41	309,593,938.47
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	13,743,109.96	22,693,127.02
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	56,753,722.23	22,856,133.61
投资性房地产		
固定资产	554,571,550.15	553,496,285.84
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	11,549,115.25	10,331,452.44
无形资产	170,965,202.67	145,713,443.91
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	36,828,908.45	36,828,908.45
长期待摊费用	1,555,608.24	1,975,899.74
递延所得税资产	98,422,283.07	70,808,091.13

其他非流动资产	19,417.48	2,649,941.36
非流动资产合计	1,229,789,260.91	1,176,947,221.97
资产总计	6,064,205,090.99	5,124,410,823.89
流动负债：		
短期借款	112,058,196.71	120,080,694.46
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		1,120,000.00
衍生金融负债		
应付票据	153,369,000.44	144,394,307.55
应付账款	346,828,561.11	290,129,119.46
预收款项		
合同负债	307,228,025.71	235,386,671.40
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	188,677,118.56	153,875,073.23
应交税费	185,436,831.58	106,242,122.00
其他应付款	287,516,854.21	272,378,067.00
其中：应付利息		
应付股利	25.69	909,732.50
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,891,396.89	6,004,311.27
其他流动负债	82,812,841.78	83,200,439.66
流动负债合计	1,668,818,826.99	1,412,810,806.03
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	39,450,000.00	89,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,552,397.90	5,034,707.78
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	9,090,996.74	6,802,443.75
递延收益	123,556,962.61	82,890,986.19
递延所得税负债	4,914,294.76	4,483,556.57
其他非流动负债		
非流动负债合计	183,564,652.01	188,211,694.29

负债合计	1,852,383,479.00	1,601,022,500.32
所有者权益：		
股本	786,437,948.00	549,096,549.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,366,592,077.09	1,262,912,763.00
减：库存股	77,472,829.00	
其他综合收益	6,959,693.71	-6,458,048.98
专项储备		
盈余公积	327,201,775.77	258,638,824.11
一般风险准备		
未分配利润	1,790,466,965.11	1,452,766,260.26
归属于母公司所有者权益合计	4,200,185,630.68	3,516,956,347.39
少数股东权益	11,635,981.31	6,431,976.18
所有者权益合计	4,211,821,611.99	3,523,388,323.57
负债和所有者权益总计	6,064,205,090.99	5,124,410,823.89

法定代表人：赵延平 主管会计工作负责人：高占武 会计机构负责人：王诚刚

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	865,159,018.68	950,457,521.20
交易性金融资产	503,658,385.37	257,178,341.55
衍生金融资产		
应收票据	21,418,015.54	28,898,271.72
应收账款	1,437,794,078.35	1,061,160,271.24
应收款项融资	83,902,991.20	60,299,991.78
预付款项	72,305,406.22	28,227,763.41
其他应收款	653,638,849.37	384,587,327.52
其中：应收利息		
应收股利		
存货	326,623,554.10	331,289,815.58
其中：数据资源		
合同资产	34,542,246.25	31,702,628.07
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	172,016,738.90	31,932,554.80
其他流动资产	687,425,423.99	580,060,382.80
流动资产合计	4,858,484,707.97	3,745,794,869.67
非流动资产：		
债权投资	285,380,343.41	299,280,438.47
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	548,704,207.33	543,679,324.90
其他权益工具投资		

其他非流动金融资产	1,231,285.57	1,707,321.16
投资性房地产		
固定资产	357,085,066.02	358,530,807.58
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,107,371.82	1,349,738.11
无形资产	141,173,683.00	102,980,043.07
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	924,610.61	1,052,176.73
递延所得税资产	59,562,030.22	43,601,459.34
其他非流动资产	19,417.48	977,994.49
非流动资产合计	1,396,188,015.46	1,353,159,303.85
资产总计	6,254,672,723.43	5,098,954,173.52
流动负债：		
短期借款	112,058,196.71	120,080,694.46
交易性金融负债		1,120,000.00
衍生金融负债		
应付票据	147,705,036.82	143,286,729.41
应付账款	306,101,583.39	277,303,740.77
预收款项		
合同负债	115,140,956.66	146,377,752.81
应付职工薪酬	106,595,364.96	84,265,911.73
应交税费	132,308,414.46	74,310,328.81
其他应付款	664,214,826.71	299,936,375.70
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,313,173.72	665,206.49
其他流动负债	40,101,880.41	59,247,865.83
流动负债合计	1,625,539,433.84	1,206,594,606.01
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	568,180.14	431,650.76
长期应付款		
长期应付职工薪酬		

预计负债	9,074,111.56	6,802,443.75
递延收益	114,248,081.70	79,552,177.43
递延所得税负债	359,742.81	357,849.40
其他非流动负债		
非流动负债合计	124,250,116.21	87,144,121.34
负债合计	1,749,789,550.05	1,293,738,727.35
所有者权益：		
股本	786,437,948.00	549,096,549.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,535,182,234.86	1,401,855,667.27
减：库存股	77,472,829.00	
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	327,138,920.23	258,575,968.57
未分配利润	1,933,596,899.29	1,595,687,261.33
所有者权益合计	4,504,883,173.38	3,805,215,446.17
负债和所有者权益总计	6,254,672,723.43	5,098,954,173.52

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	3,699,152,108.47	3,251,013,405.18
其中：营业收入	3,699,152,108.47	3,251,013,405.18
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,928,206,823.69	2,716,149,075.15
其中：营业成本	1,443,567,852.34	1,361,187,459.95
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	19,820,328.69	18,086,061.85
销售费用	678,585,825.09	599,934,495.40
管理费用	259,680,913.05	257,562,838.14
研发费用	557,996,822.09	469,019,089.58
财务费用	-31,444,917.57	10,359,130.23
其中：利息费用	5,334,197.72	7,094,334.44
利息收入	12,506,349.83	15,268,006.24

加：其他收益	119,060,371.87	108,847,142.41
投资收益（损失以“-”号填列）	30,171,788.04	63,384,569.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,397,913.59	4,290,895.62
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-4,762,467.56	-8,500,008.90
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-112,035,604.15	-62,801,828.44
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-24,942,712.40	-15,008,785.53
资产处置收益（损失以“-”号填列）	661,691.08	1,471,517.70
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	779,098,351.66	622,256,937.15
加：营业外收入	9,686,130.04	13,729,348.33
减：营业外支出	3,890,327.76	3,962,187.09
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	784,894,153.94	632,024,098.39
减：所得税费用	101,287,559.74	48,773,040.87
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	683,606,594.20	583,251,057.52
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	683,606,594.20	583,251,057.52
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	685,420,583.51	583,403,247.25
2.少数股东损益	-1,813,989.31	-152,189.73
六、其他综合收益的税后净额	15,129,229.16	-6,913,356.17
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	13,417,742.69	-5,984,406.34
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	13,417,742.69	-5,984,406.34
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	13,417,742.69	-5,984,406.34
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	1,711,486.47	-928,949.83
七、综合收益总额	698,735,823.36	576,337,701.35
归属于母公司所有者的综合收益总额	698,838,326.20	577,418,840.91
归属于少数股东的综合收益总额	-102,502.84	-1,081,139.56
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.882	0.764
（二）稀释每股收益	0.873	0.761

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：赵延平 主管会计工作负责人：高占武 会计机构负责人：王诚刚

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,416,249,742.11	2,807,983,511.72
减：营业成本	1,617,998,671.08	1,287,698,063.12
税金及附加	12,265,562.83	13,597,235.78
销售费用	544,494,441.04	477,009,686.83
管理费用	167,660,233.28	171,100,629.77
研发费用	376,655,580.51	314,603,878.08
财务费用	-20,603,367.97	-4,705,408.03
其中：利息费用	2,700,999.48	2,742,823.34
利息收入	10,459,445.95	10,954,789.11
加：其他收益	103,874,074.73	95,923,812.68
投资收益（损失以“-”号填列）	27,773,407.62	21,241,950.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,397,913.59	3,938,146.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	863,908.23	-1,558,585.34
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-79,614,813.71	-12,768,267.99
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-9,192,492.05	-3,485,843.34
资产处置收益（损失以“-”号填列）		451,088.05

二、营业利润（亏损以“-”号填列）	761,482,706.16	648,483,580.23
加：营业外收入	2,455,482.31	1,389,662.39
减：营业外支出	2,364,933.68	2,543,532.22
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	761,573,254.79	647,329,710.40
减：所得税费用	75,943,738.17	46,962,250.31
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	685,629,516.62	600,367,460.09
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	685,629,516.62	600,367,460.09
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	685,629,516.62	600,367,460.09
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.882	0.786
（二）稀释每股收益	0.873	0.783

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,560,334,415.36	3,212,082,003.69
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		

回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	120,129,822.72	128,121,256.23
收到其他与经营活动有关的现金	135,200,229.23	85,304,195.64
经营活动现金流入小计	3,815,664,467.31	3,425,507,455.56
购买商品、接受劳务支付的现金	1,474,809,925.34	1,392,698,134.78
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	862,538,592.41	674,028,225.63
支付的各项税费	253,361,866.34	182,465,367.89
支付其他与经营活动有关的现金	526,273,346.04	517,258,923.83
经营活动现金流出小计	3,116,983,730.13	2,766,450,652.13
经营活动产生的现金流量净额	698,680,737.18	659,056,803.43
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		82,358,024.32
取得投资收益收到的现金	32,655,807.55	7,330,234.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	936,942.06	400,691.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	2,023,597,502.20	1,133,436,108.46
投资活动现金流入小计	2,057,190,251.81	1,223,525,058.19
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	101,859,797.85	63,131,804.17
投资支付的现金	170,839,276.21	3,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,489,422,523.78	1,678,754,504.79
投资活动现金流出小计	2,762,121,597.84	1,744,886,308.96
投资活动产生的现金流量净额	-704,931,346.03	-521,361,250.77
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	336,917,222.14	130,106,692.43
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	112,000,000.00	118,270,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	448,917,222.14	248,376,692.43
偿还债务支付的现金	169,550,000.00	140,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	286,125,997.35	204,072,647.76
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,734,548.18	1,039,700.05
支付其他与筹资活动有关的现金	6,332,043.49	9,436,946.83
筹资活动现金流出小计	462,008,040.84	353,509,594.59
筹资活动产生的现金流量净额	-13,090,818.70	-105,132,902.16
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	18,109,403.10	-7,344,133.57
五、现金及现金等价物净增加额	-1,232,024.45	25,218,516.93

加：期初现金及现金等价物余额	1,216,507,286.65	1,191,288,769.72
六、期末现金及现金等价物余额	1,215,275,262.20	1,216,507,286.65

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,014,416,530.45	2,908,955,348.66
收到的税费返还	78,185,509.64	96,660,707.13
收到其他与经营活动有关的现金	103,652,064.84	164,551,695.94
经营活动现金流入小计	3,196,254,104.93	3,170,167,751.73
购买商品、接受劳务支付的现金	1,608,482,134.96	1,404,897,260.13
支付给职工以及为职工支付的现金	447,221,982.10	361,310,928.96
支付的各项税费	173,151,301.87	129,432,807.24
支付其他与经营活动有关的现金	587,223,335.28	527,836,033.92
经营活动现金流出小计	2,816,078,754.21	2,423,477,030.25
经营活动产生的现金流量净额	380,175,350.72	746,690,721.48
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	31,003,462.69	6,791,535.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	321,483.08	136,239.04
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,691,760,466.27	1,117,655,752.52
投资活动现金流入小计	1,723,085,412.04	1,124,583,527.22
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	73,016,721.86	48,123,013.85
投资支付的现金		125,510,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,165,754,039.26	1,589,356,204.79
投资活动现金流出小计	2,238,770,761.12	1,762,989,218.64
投资活动产生的现金流量净额	-515,685,349.08	-638,405,691.42
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	336,917,222.14	130,106,692.43
取得借款收到的现金	112,000,000.00	118,270,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	448,917,222.14	248,376,692.43
偿还债务支付的现金	111,730,000.00	118,270,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	281,517,635.66	194,387,826.32
支付其他与筹资活动有关的现金	1,935,711.60	2,575,614.20
筹资活动现金流出小计	395,183,347.26	315,233,440.52
筹资活动产生的现金流量净额	53,733,874.88	-66,856,748.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,127,595.77	-15,107.58
五、现金及现金等价物净增加额	-80,648,527.71	41,413,174.39
加：期初现金及现金等价物余额	912,714,256.46	871,301,082.07
六、期末现金及现金等价物余额	832,065,728.75	912,714,256.46

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、上年 期末余额	549, 096, 549. 00				1,26 2,91 2,76 3.00		- 6,45 8,04 8.98		258, 638, 824. 11		1,45 2,76 6,26 0.26		3,51 6,95 6,34 7.39	6,43 1,97 6.18	3,523,388,323 .57
加： 会计政策 变更															
前 期差错更 正															
其 他															
二、本年 期初余额	549, 096, 549. 00				1,26 2,91 2,76 3.00		- 6,45 8,04 8.98		258, 638, 824. 11		1,45 2,76 6,26 0.26		3,51 6,95 6,34 7.39	6,43 1,97 6.18	3,523,388,323 .57
三、本期 增减变动 金额（减 少以“-” 号填列）	237, 341, 399. 00				103, 679, 314. 09	77.4 72.8 29.0 0	13.4 17.7 42.6 9		68.5 62.9 51.6 6		337, 700, 704. 85		683, 229, 283. 29	5,20 4,00 5.13	688,433,288.4 2
（一）综 合收益总 额							13.4 17.7 42.6 9				685, 420, 583. 51		698, 838, 326. 20	- 102, 502. 84	698,735,823.3 6
（二）所 有者投入 和减少资 本	14,0 15,8 58.0 0				327, 215, 539. 56								341, 231, 397. 56	6,97 9,94 6.15	348,211,343.7 1
1. 所有者 投入的普 通股	14,0 15,8 58.0 0				315, 426, 402. 88								329, 442, 260. 88		329,442,260.8 8
2. 其他权 益工具持 有者投入 资本															
3. 股份支 付计入所 有者权益 的金额					43,6 56,1 59.7 9								43,6 56,1 59.7 9	112, 923. 04	43,769,082.83
4. 其他					- 31,8 67,0 23.1 1								- 31,8 67,0 23.1 1	6,86 7,02 3.11	- 25,000,000.00
（三）利									68,5		-		-	-	-

利润分配									62,951.66		347,719,878.66		279,156,927.00	1,673,438.18	280,830,365.18
1. 提取盈余公积									68,562,951.66		-68,562,951.66				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-279,156,927.00		-279,156,927.00	-1,673,438.18	-280,830,365.18
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	223,325,541.00												-210,684.47		-210,684.47
1. 资本公积转增资本（或股本）	223,325,541.00												-210,684.47		-210,684.47
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他													-77,472,829.00		-77,472,829.00

													0		
四、本期末余额	786,437,948.00				1,366,592,077.09	77,472,829.00	6,959,693.71		327,201,775.77		1,790,466,965.11		4,200,185,630.68	11,635,981.31	4,211,821,611.99

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	543,716,773.00				1,158,159,905.92	16,421,906.40	-473,642.64		198,602,078.10		1,120,333,100.57		3,003,916,308.55	39,685,627.49	3,043,601,936.04
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	543,716,773.00				1,158,159,905.92	16,421,906.40	-473,642.64		198,602,078.10		1,120,333,100.57		3,003,916,308.55	39,685,627.49	3,043,601,936.04
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	5,379,776.00				104,752,857.08	-16,421,906.40	-5,984,406.34		60,036,746.01		332,433,159.69		513,040,038.84	-33,253,651.31	479,786,387.53
（一）综合收益总额							-5,984,406.34				583,403,247.25		577,418,840.91	-1,081,139.56	576,337,701.35
（二）所有者投入和减少资本	5,379,776.00				104,752,857.08	-16,421,906.40							126,554,539.48	-30,691,634.39	95,862,905.09

本														
1. 所有者投入的普通股	5,386,328.00				121,411,698.19							126,798,026.19		126,798,026.19
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					51,734,636.08							51,734,636.08	1,232,422.42	52,967,058.50
4. 其他	-6,552.00				-68,393,477.19	-16,421,906.40						-51,978,122.79	-31,924,056.81	-83,902,179.60
(三) 利润分配								60,036,746.01		-250,970,087.56		-190,933,341.55	-1,480,877.36	-192,414,218.91
1. 提取盈余公积								60,036,746.01		-60,036,746.01				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-190,933,341.55		-190,933,341.55	-1,480,877.36	-192,414,218.91
4. 其他														
(四) 所														

所有者权益内部结转																				
1. 资本公积转增资本（或股本）																				
2. 盈余公积转增资本（或股本）																				
3. 盈余公积弥补亏损																				
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																				
5. 其他综合收益结转留存收益																				
6. 其他																				
（五）专项储备																				
1. 本期提取																				
2. 本期使用																				
（六																				

其他														
四、本期期末余额	549,096.549.00				1,262,912,763.00	-6,458,048.98		258,638,824.11		1,452,766,260.26		3,516,956,347.39	6,431,976.18	3,523,388,323.57

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	549,096,549.00				1,401,855,667.27				258,575,968.57	1,595,687,261.33		3,805,215,446.17
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	549,096,549.00				1,401,855,667.27				258,575,968.57	1,595,687,261.33		3,805,215,446.17
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	237,341,399.00				133,326,567.59	77,472,829.00			68,562,951.66	337,909,637.96		699,667,727.21
（一）综合收益总额										685,629,516.62		685,629,516.62
（二）所有者投入和减少资本	14,015,858.00				356,862,793.00							370,878,651.00

有者投入和减少资本	0				06							06
1. 所有者投入的普通股	14,015,858.00				315,426,402.88							329,442,260.88
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					41,436,390.18							41,436,390.18
4. 其他												
(三) 利润分配								68,562,951.66	-347,719,878.66			-279,156,927.00
1. 提取盈余公积								68,562,951.66	-68,562,951.66			
2. 对所有者(或股东)的分配									-279,156,927.00			-279,156,927.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	223,325,541.00				-223,536,225.47							-210,684.47
1. 资本公积转	223,325,541.00				-223,536,225.47							-210,684.47

增资本 (或股本)					47							
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他						77,472,829.00						-77,472,829.00
四、本期期末余额	786,437,948.00				1,535,182,234.86	77,472,829.00			327,138,920.23	1,933,596,899.29		4,504,883,173.38

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	543,716,773.00				1,229,785,251.20	16,421,906.40			198,539,222.56	1,246,289,888.80		3,201,909,229.16
加：												
：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	543,716,773.00				1,229,785,251.20	16,421,906.40			198,539,222.56	1,246,289,888.80		3,201,909,229.16
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	5,379,776.00				172,070,416.07	-16,421,906.40			60,036,746.01	349,397,372.53		603,306,217.01
（一）综合收益总额										600,367,460.09		600,367,460.09
（二）所有者投入和减少资本	5,379,776.00				172,070,416.07	-16,421,906.40						193,872,098.47
1. 所有者投入的普通股	5,386,328.00				121,411,698.19							126,798,026.19
2. 其												

他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					50,741,207.32							50,741,207.32
4. 其他	-6,552.00				-82,489.44	-16,421,906.40						16,332,864.96
(三) 利润分配								60,036,746.01	-250,970,087.56			-190,933,341.55
1. 提取盈余公积								60,036,746.01	-60,036,746.01			
2. 对所有者(或股东)的分配									-190,933,341.55			-190,933,341.55
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本												

(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	549,096,549.00				1,401,855,667.27				258,575,968.57	1,595,687,261.33		3,805,215,446.17

三、公司基本情况

自 2003 年成立以来，公司以高精度定位导航技术为发展根基，逐步构建起定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术三大核心技术体系，并持续聚焦相关产品与解决方案的研发、制造、集成和产业化应用，不断拓展至多行业领域，为各行业客户提供高精度定位装备和解决方案，是国内高精度卫星导航定位产业的领先企业之一，全球市场影响力持续提升。

公司秉承“用精准时空信息构建智能世界”的愿景，专注定位导航技术、感知测量技术、智能控制技术；持续打造芯片平台、全球星地融合增强服务平台 PointX、智能控制平台，并逐步打造公司各类高精度定位导航智能装备和系统应用及解决方案在农机导航与机器人、地信与时空智能、智能建造与数字施工、时空感知与定位服务等应用板块的竞争力。

根据中国证券监督管理委员会证监许可[2017]237号文《关于核准上海华测导航技术股份有限公司首次公开发行股票批复》核准的文件，经深圳证券交易所深证上（2017）180号《关于上海华测导航技术股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》同意，公司首次公开发行2,980万股人民币普通股股票，已于2017年3月21日在深圳证券交易所创业板上市交易，发行后公司总股本11,920万股。截至2025年12月31日，公司股本总数为78,643.79万股。

公司企业法人营业执照统一社会信用代码为91310000754343149G，法定代表人赵延平。

公司注册地址为上海市青浦区徐泾镇高泾路599号C座（一照多址企业）；总部办公地址为上海市青浦区崧盈路577号华测时空智能产业园。

公司属于计算机、通信和其他电子设备制造业。

本财务报表及附注经公司董事会于2026年4月16日决议批准对外报出。

本报告期公司通过新设新增四家子公司。

公司合并范围及其变化情况详见“附注九、合并范围的变更”和“附注十、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下内容已涵盖了公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计，未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，记账本位币是外币的情形详见本附注“七、（八十一）外币货币性项目”。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项金额大于 100 万元
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额大于 100 万元
本期重要的应收款项核销	单项收回或转回金额大于 100 万元
账龄超过一年的重要应付账款	期末余额大于 100 万元的应付账款
账龄超过一年的重要合同负债	期末余额大于 100 万元的合同负债
账龄超过一年的重要其他应付款	期末余额大于 100 万元的其他应付款
重要子公司	子公司利润总额占集团合并利润总额 10%以上，或子公司收入占集团合并收入的 10%以上
重要的非全资子公司	利润总额占合并报表超过 10%的非全资子公司

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、（二十二）长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易期间的平均汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包括需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

科目名称	组合名称	确定组合依据	计量预期信用损失的方法
应收票据/应收款项融资-应收票据	银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较小的银行	对于划分为组合的银行承兑汇票(含在应收款项融资科目列示的部分)，该类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失。对于划分为组合的财务公司承兑汇票和商业承兑汇票，按照预期信用损失率计提信用减值损失准备。
	财务公司承兑汇票组合	根据承兑人的信用风险划分（同应收账款）	
	商业承兑汇票组合	根据承兑人的信用风险划分（同应收账款）	
应收账款/应收款项融资-应收账款/合同资产	合并关联方组合	客户性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
	A 行业客户组合	客户性质	

科目名称	组合名称	确定组合依据	计量预期信用损失的方法
	其他行业客户组合	客户性质	
其他应收款	保证金与押金组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
	软件增值税即征即退组合	款项性质	
	其他往来款组合	款项性质	
	合并关联方组合	客户性质	

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

本公司对应收票据的预期信用损失的确认方法及会计处理办法，详见本附注五/ 金融工具。

13、应收账款

本公司对应收账款的预期信用损失的确认方法及会计处理办法，详见本附注五/ 金融工具。

14、应收款项融资

本公司对应收款项融资的确认方法及会计处理办法，详见本附注五/ 金融工具。

15、其他应收款

本公司对其他应收款的预期信用损失的确认方法及会计处理办法，详见本附注五/ 金融工具。

16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“（十一）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

17、存货

1、 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、产成品、发出商品、在产品、合同履约成本、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、 发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

3、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、 持有待售资产

不适用。

19、 债权投资

本公司对债权投资的确认方法及会计处理办法，详见本附注五/ 金融工具。

20、 其他债权投资

不适用。

21、 长期应收款

不适用。

22、 长期股权投资

1、 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、 初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足

冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、 后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转转入当期损

益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	0.05	31.7%
生产设备	年限平均法	3-5	0.05	31.66-19%
运输设备	年限平均法	4	0.05	23.75%
电子设备	年限平均法	3-5	0.05	31.66-19%
自有资产装修	年限平均法	5	0	20%

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

26、借款费用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产

不适用。

28、油气资产

不适用。

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率
非专利技术	5-10 年	年限平均法	0%
软件使用权	3-5 年	年限平均法	0%
商标使用权	5-10 年	年限平均法	0%
软件著作权	5-10 年	年限平均法	0%
土地使用权	50 年	年限平均法	0%
客户关系	5 年	年限平均法	0%
人力资源	3 年	年限平均法	0%

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

不适用。

30、长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
租入资产装修费	年限平均法	3年

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

不适用。

34、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；

(2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

(3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

不适用。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在

确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

(1) 国内销售

①高精度定位装备：

公司与客户签订销售合同，业务人员根据销售合同在业务系统中录入销售订单，并发出销货申请，经物流部门及相关授权审批人员审批后办理出库手续。客户收到设备后，在签收单上签字予以确认。

公司将高精度定位设备销售识别为单项履约义务，在发出设备且收到客户确认的签收单时，已将商品控制权转移给购货方，公司在该时点确认销售收入。

②系统应用及解决方案：

公司与客户签订销售合同，业务人员根据销售合同在业务系统中录入销售订单，并发出销货申请，经物流部门及相关授权审批人员审批后办理出库手续。业务人员上门为客户提供安装、调试等后续服务，在设备正常运行并达到验收条件后，由客户进行验收并出具验收报告。

公司将系统应用解决方案销售识别为单项履约义务，在发出设备并完成设备安装调试，且收到客户确认的验收报告后，公司已将商品控制权转移给购货方，公司在该时点确认销售收入。

如公司在销售合同中约定提供运维等后续服务，公司将后续服务识别为单项履约义务，并在后续服务的服务期限内确认服务收入。

(2) 国外销售

国外销售主要包括高精度定位装备，公司与客户签订销售合同，业务人员根据销售合同在业务系统中录入销售订单，并发出销货申请，经物流部门及相关授权审批人员审批后办理出库手续和报关出口手续。海关批准设备出口后，由第三方货运公司运输设备并向客户交付设备。

公司在发出设备并办理完毕出口报关手续，以报关单列明的出口放行时点，确认已将商品控制权转移给购货方，确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用。

38、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助批准文件明确指出补助用于购建或以其它方式形成长期资产的。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府补助批准文件明确指出补助用于购建或以其他方式形成长期资产之外的情况。

对于政府文件未明确规定补助对象的，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：

（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核必要时进行变更；

(2) 政府文件中对用途仅作一般性表述, 没有指明特定项目的, 作为与收益相关的政府补助。

2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时, 予以确认。

3、 会计处理

与资产相关的政府补助, 冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的, 在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益 (与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入);

与收益相关的政府补助, 用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的, 确认为递延收益, 并在确认相关成本费用或损失的期间, 计入当期损益 (与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入) 或冲减相关成本费用或损失; 用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的, 直接计入当期损益 (与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入) 或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息, 区分以下两种情况, 分别进行会计处理:

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行, 由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的, 本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值, 按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的, 本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、 递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外, 本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产, 以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减, 以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限, 确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异, 除特殊情况外, 确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损), 且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异, 确认递延所得税负债, 除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异, 当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时, 确认递延所得税资产。

资产负债表日, 对于递延所得税资产和递延所得税负债, 根据税法规定, 按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日, 本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益, 则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时, 减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利, 且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行, 当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日, 递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;

• 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、（三十）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

不适用。

42、其他重要的会计政策和会计估计

回购本公司股份

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

43、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定	详见下表	

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应

的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

（3）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

不适用。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、3%
消费税	不适用	
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税计征	
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、25%、20%、9%、8.25%、16.50%、17%、19%、30%、21%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
上海华测导航技术股份有限公司	15%
上海双微导航技术有限公司	15%
上海华测卫星导航技术有限公司	25%
南京天辰礼达电子科技有限公司	15%
武汉华测创新空间信息技术有限责任公司	15%
西安华测导航技术有限公司	25%
长春华测导航技术有限公司	25%
武汉华测卫星技术有限公司	15%
广州华廷卫星导航技术有限公司	25%
成都北斗华测导航技术有限公司	25%

长沙华测导航技术有限公司	25%
贵阳北斗华测导航技术有限公司	25%
南宁市华测导航技术有限公司	25%
昆明华测信息技术有限责任公司	25%
重庆华测导航技术有限公司	25%
合肥华拓导航技术有限公司	25%
南昌华测导航技术有限公司	25%
杭州华测导航技术有限公司	25%
北京华测伟业导航技术有限公司	25%
石家庄华测导航技术有限公司	25%
哈尔滨华拓导航技术有限公司	25%
沈阳华测导航技术有限公司	25%
天津华测导航信息技术有限公司	25%
济南华测导航技术有限公司	25%
郑州华测导航技术有限公司	25%
兰州华测导航技术有限公司	25%
太原华测北斗导航技术有限公司	25%
呼和浩特华测导航技术有限公司	25%
乌鲁木齐天地华测导航技术有限公司	25%
宁波熙禾投资管理合伙企业（有限合伙）	不适用
福州华测北斗信息科技有限公司	25%
武汉智能鸟无人机有限公司	15%
X 公司	25%
西宁华测导航技术有限公司	25%
武汉徠得智能技术有限公司	15%
上海华测实业有限公司	25%
武汉讯图时空软件科技有限公司	25%
上海华测迅佳技术服务有限公司	25%
上海千蓬企业管理有限公司	25%
武汉华测商务服务有限公司	25%
深圳市华测导航智能技术有限公司	25%
CHC Navigation Europe Kft.	9%
CHC Navigation (Hong Kong) Limited	8.25%、16.50%
GEOMATE POSITIONING PTE. LTD.	17%
Акционерного общества «ПРИН»	25%
CHC Tech Limited	0%、19%、30%
GEOMATE HOLDING LTD.（曾用名：CHC Navigation USA Holding Company Ltd.）	21%
CHC Navigation India Private Limited	25-30%
GEONEX INTELLIGENT INC.（曾用名：AMW Machine Control Solutions Inc.）	21%
CHC Navigation USA Corporation	21%
株式会社 CHC NAVIGATION JAPAN	超额累进税率 5-45%
CHCNAV SINGAPORE PTE. LTD.	17%
PT CHC Navigation Indonesia	22%
CHC NAVIGATION BRAZIL LTDA	34%
CHC NAVIGATION TURKEY NAVİGASYON VE ÖLÇME EKİPMANLARI DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	25%

2、税收优惠

1、2023 年 11 月 15 日，公司通过高新技术企业复审，被认定为高新技术企业，有效期三年。根据企业所得税法相关规定，公司企业所得税按应纳税所得额的 15% 计缴。

2、2024 年 12 月 26 日，子公司上海双微导航技术有限公司通过高新技术企业复审，被认定为高新技术企业，有效期三年。根据企业所得税法相关规定，企业所得税应按应纳税所得额的 15% 计缴。

3、2024 年 11 月 19 日，子公司南京天辰礼达电子科技有限公司通过高新技术企业复审，被认定为高新技术企业，有效期三年。根据企业所得税法相关规定，企业所得税按应纳税所得额的 15% 计缴。

4、2024 年 11 月 27 日，孙公司武汉华测创新空间信息技术有限责任公司（曾用名：武汉珞珈新空科技有限公司）通过高新技术企业复审，有效期三年。根据企业所得税法相关规定，企业所得税按应纳税所得额的 15% 计缴。

5、2023 年 12 月 8 日，子公司武汉华测卫星技术有限公司通过高新技术企业审核，被认定为高新技术企业，有效期三年。根据企业所得税法相关规定，企业所得税按应纳税所得额的 15% 计缴。

6、2023 年 12 月 8 日，孙公司武汉智能鸟无人机有限公司通过高新技术企业复审，被认定为高新技术企业，有效期三年。根据企业所得税法相关规定，企业所得税按应纳税所得额的 15% 计缴。

7、公司产品根据财政部、国家税务总局下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）相关规定，享受增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退优惠政策。

3、其他

不适用。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	514,432.36	402,190.92
银行存款	1,214,759,016.77	1,216,101,967.88
其他货币资金	33,929,297.25	29,649,054.14
合计	1,249,202,746.38	1,246,153,212.94
其中：存放在境外的款项总额	197,554,016.03	150,596,592.72

其他说明：

不适用。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	503,658,385.37	287,178,341.55
其中：		
远期外汇合约	1,538,205.41	1,515,725.12
理财产品	502,120,179.96	285,662,616.43
其中：		
合计	503,658,385.37	287,178,341.55

其他说明：

不适用。

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

不适用。

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	20,154,184.74	24,816,709.32
商业承兑票据	90,531,031.84	61,175,358.63
财务公司承兑汇票	852,874.08	4,610,438.78
合计	111,538,090.66	90,602,506.73

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	154,574,134.57	100.00%	43,036,043.91	27.84%	111,538,090.66	96,329,925.90	100.00%	5,727,419.17	5.95%	90,602,506.73
其中：										
合计	154,574,134.57	100.00%	43,036,043.91	27.84%	111,538,090.66	96,329,925.90	100.00%	5,727,419.17	5.95%	90,602,506.73

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	20,154,184.74		
财务公司承兑汇票	1,307,645.00	454,770.92	34.78%
商业承兑汇票	133,112,304.83	42,581,272.99	31.99%
合计	154,574,134.57	43,036,043.91	

确定该组合依据的说明：

不适用。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备	5,727,419.17	37,308,624.74				43,036,043.91
合计	5,727,419.17	37,308,624.74				43,036,043.91

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,167,555.86
商业承兑票据		3,514,667.28
合计		4,682,223.14

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

不适用。

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,019,294,185.13	827,350,287.78
1 至 2 年	183,971,575.22	190,622,946.11
2 至 3 年	62,311,004.89	54,225,701.27
3 年以上	60,254,478.93	21,054,415.82
3 至 4 年	40,053,201.23	4,049,720.48
4 至 5 年	3,984,119.15	3,127,751.68
5 年以上	16,217,158.55	13,876,943.66
合计	1,325,831,244.17	1,093,253,350.98

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	11,835,688.80	0.89%	10,915,816.68	92.23%	919,872.12	12,010,155.07	1.10%	11,696,528.43	97.39%	313,626.64
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,313,995,555.37	99.11%	191,798,465.09	14.60%	1,122,197,090.28	1,081,243,195.91	98.90%	122,042,863.27	11.29%	959,200,332.64
其中：										
A 行业客户组合	313,194,649.91	23.84%	49,159,526.16	15.70%	264,035,123.75	316,503,820.68	29.27%	58,160,090.83	18.38%	258,343,729.85
其他行业客户组合	1,000,800,905.46	76.16%	142,638,938.93	14.25%	858,161,966.53	764,739,375.23	70.73%	63,882,772.44	8.35%	700,856,602.79
合计	1,325,831,244.17	100.00%	202,714,281.77		1,123,116,962.40	1,093,253,350.98	100.00%	133,739,391.70		959,513,959.28

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 A	1,697,656.35	1,697,656.35	1,697,656.35	1,697,656.35	100.00%	预计无法收回
客户 B	1,154,000.00	1,154,000.00	1,154,000.00	1,154,000.00	100.00%	预计无法收回
客户 C	600,000.00	600,000.00			100.00%	预计无法收回

客户 D			996,000.00	996,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	3,451,656.35	3,451,656.35	3,847,656.35	3,847,656.35		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
A 行业客户组合	313,194,649.91	49,159,526.16	15.70%
其他行业客户组合	1,000,800,905.46	142,638,938.93	14.25%
合计	1,313,995,555.37	191,798,465.09	

确定该组合依据的说明：

不适用。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	11,696,528.43	3,040,442.64	-1,742,690.33	-2,078,464.06		10,915,816.68
按组合计提坏账准备	122,042,863.27	69,708,835.33		-81,420.00	128,186.49	191,798,465.09
合计	133,739,391.70	72,749,277.97	-1,742,690.33	-2,159,884.06	128,186.49	202,714,281.77

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

不适用。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,159,884.06

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

不适用。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	52,535,146.24		52,535,146.24	3.82%	5,716,693.64
客户 2	49,957,546.09		49,957,546.09	3.63%	2,622,616.20
客户 3	43,340,980.79	2,947,928.00	46,288,908.79	3.36%	5,944,281.21
客户 4	40,058,380.00	58,500.00	40,116,880.00	2.92%	7,884,329.15
客户 5	30,215,380.70	49,943.70	30,265,324.40	2.20%	4,168,208.09
合计	216,107,433.82	3,056,371.70	219,163,805.52	15.93%	26,336,128.29

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
产品销售款项	50,024,569.38	8,741,673.32	41,282,896.06	46,892,398.91	7,362,495.24	39,529,903.67
合计	50,024,569.38	8,741,673.32	41,282,896.06	46,892,398.91	7,362,495.24	39,529,903.67

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	50,024,569.38	100.00%	8,741,673.32	17.47%	41,282,896.06	46,892,398.91	100.00%	7,362,495.24	15.70%	39,529,903.67
其中：										
A 行业客户组合	6,573,984.30	13.14%	859,011.00	13.07%	5,714,973.30	8,575,744.98	18.29%	1,257,311.71	14.66%	7,318,433.27

其他行业客户组合	43,450,585.08	86.86%	7,882,662.32	18.14%	35,567,922.76	38,316,653.93	81.71%	6,105,183.53	15.93%	32,211,470.40
合计	50,024,569.38	100.00%	8,741,673.32	17.47%	41,282,896.06	46,892,398.91	100.00%	7,362,495.24	15.70%	39,529,903.67

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
A 行业客户组合	6,573,984.30	859,011.00	13.07%
其他行业客户组合	43,450,585.08	7,882,662.32	18.14%
合计	50,024,569.38	8,741,673.32	

确定该组合依据的说明:

不适用。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 不适用**(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位: 元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提减值准备	1,379,178.08			
合计	1,379,178.08			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明:

不适用。

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位: 元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位: 元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明:

不适用。

其他说明：

不适用。

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	91,506,687.15	62,539,834.14
合计	91,506,687.15	62,539,834.14

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

不适用。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理

					性
--	--	--	--	--	---

其他说明：

不适用。

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	39,573,832.34	
合计	39,573,832.34	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

不适用。

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	62,539,834.14	290,685,139.58	261,718,286.57		91,506,687.15	

(8) 其他说明

不适用。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	86,869,512.84	72,821,479.09
合计	86,869,512.84	72,821,479.09

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

不适用。

3) 按坏账计提方法分类披露□适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

不适用。

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

不适用。

其他说明：

不适用。

(2) 应收股利**1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露□适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

不适用。

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

不适用。

其他说明：

不适用。

(3) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金与押金	30,991,242.12	37,756,841.23
软件增值税即征即退	38,723,823.76	24,431,916.87
其他往来款	18,246,612.02	14,343,025.52
合计	87,961,677.90	76,531,783.62

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	62,153,778.71	47,780,111.92
1 至 2 年	8,593,355.80	7,199,471.85
2 至 3 年	3,575,643.66	7,703,089.31
3 年以上	13,638,899.73	13,849,110.54
3 至 4 年	4,897,678.49	5,751,206.25
4 至 5 年	3,638,390.31	5,831,372.90
5 年以上	5,102,830.93	2,266,531.39
合计	87,961,677.90	76,531,783.62

3) 按坏账计提方法分类披露适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	849,305.59	0.97%	849,305.59	100.00%		3,467,140.92	4.53%	3,467,140.92	100.00%	

其中：										
按组合计提坏账准备	87,112,372.31	99.03%	242,859.47	0.28%	86,869,512.84	73,064,642.70	95.47%	243,163.61	0.33%	72,821,479.09
其中：										
合计	87,961,677.90	100.00%	1,092,165.06		86,869,512.84	76,531,783.62	100.00%	3,710,304.53		72,821,479.09

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金与押金	30,991,242.12	154,956.22	0.50%
软件增值税即征即退	38,723,823.76		
其他往来款	17,397,306.43	87,903.25	0.51%
合计	87,112,372.31	242,859.47	

确定该组合依据的说明：

不适用。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	243,163.61		3,467,140.92	3,710,304.53
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-25,763.60		1,744,487.56	1,718,723.96
本期转回			-270,000.00	-270,000.00
本期转销			-4,092,322.89	-4,092,322.89
其他变动	25,459.46			25,459.46
2025 年 12 月 31 日余额	242,859.47		849,305.59	1,092,165.06

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

按单项计提坏账准备	3,467,140.92	1,744,487.56	-270,000.00	-4,092,322.89		849,305.59
按组合计提坏账准备	243,163.61	-25,763.60			25,459.46	242,859.47
合计	3,710,304.53	1,718,723.96	-270,000.00	-4,092,322.89	25,459.46	1,092,165.06

不适用。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

不适用。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	4,092,322.89

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

不适用。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
国家税务总局上海市青浦区税务局	软件增值税即征即退	30,203,287.10	1年以内	34.33%	
武汉东湖新技术开发区税务局	软件增值税即征即退	8,520,536.66	1年以内	9.69%	
贵州省地质环境监测院（贵州省环境地质研究所）	保证金与押金	5,777,240.00	1-5年、5年以上	6.57%	28,886.20
上海市青浦区公共租赁住房运营有限公司	保证金与押金、其他往来款	3,153,275.56	1年以内	3.58%	15,766.38
江西省地质环境调查研究院有限公司	保证金与押金	1,967,500.00	1-2年	2.24%	9,837.50

合计		49,621,839.32		56.41%	54,490.08
----	--	---------------	--	--------	-----------

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

不适用。

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	41,223,500.73	92.49%	36,444,895.22	85.47%
1 至 2 年	1,844,760.49	4.14%	4,765,840.24	11.18%
2 至 3 年	847,378.47	1.90%	557,734.02	1.31%
3 年以上	655,682.01	1.47%	871,752.15	2.04%
合计	44,571,321.70		42,640,221.63	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

不适用。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	13,556,977.41	30.42
供应商 2	3,692,951.57	8.29
供应商 3	2,488,367.95	5.58
供应商 4	1,808,828.73	4.06
供应商 5	1,642,995.96	3.69
合计	23,190,121.62	52.04

其他说明：

不适用。

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	165,588,351.63	13,534,407.61	152,053,944.02	110,373,268.52	10,135,097.11	100,238,171.41
库存商品	246,845,903.64	19,539,287.64	227,306,616.00	195,243,858.01	6,593,587.37	188,650,270.64
合同履约成本	17,698,554.78		17,698,554.78	4,916,595.12		4,916,595.12
发出商品	93,863,985.11		93,863,985.11	102,400,967.83	159,744.49	102,241,223.34
委托加工物资	38,268,216.01	311,879.26	37,956,336.75	31,055,086.00	360,396.70	30,694,689.30
在产品	19,072,596.19		19,072,596.19	15,776,400.28		15,776,400.28
合计	581,337,607.36	33,385,574.51	547,952,032.85	459,766,175.76	17,248,825.67	442,517,350.09

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

不适用。

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	10,135,097.11	8,940,895.18		5,542,891.41	-1,306.73	13,534,407.61
库存商品	6,593,587.37	14,310,759.88		1,731,443.53	-366,383.92	19,539,287.64
委托加工物资	360,396.70	311,879.26		360,396.70		311,879.26
发出商品	159,744.49			159,744.49		
合计	17,248,825.67	23,563,534.32		7,794,476.13	-367,690.65	33,385,574.51

不适用。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提 比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提 比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

不适用。

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

不适用。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

不适用。

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

不适用。

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	182,941,655.57	31,932,554.80
合计	182,941,655.57	31,932,554.80

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收退货成本	20,982,469.83	28,360,424.30
债权投资	605,885,460.25	471,385,639.51
待抵扣/待认证增值税进项税	204,872,795.48	161,773,788.22
预缴企业所得税	2,509,778.85	862,776.80
预付待摊费用	17,525,034.69	9,651,609.17
合计	851,775,539.10	672,034,238.00

其他说明：

不适用。

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单	468,321,998.98		468,321,998.98	341,526,493.27		341,526,493.27
减：一年内到期部分	182,941,655.57		182,941,655.57	-31,932,554.80		-31,932,554.80
合计	285,380,343.41		285,380,343.41	309,593,938.47		309,593,938.47

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
兴业银行大额存单						20,000,000.00	3.15%	3.15%	2026年02月01日	
兴业银行大额存单						10,000,000.00	3.10%	3.10%	2026年05月23日	
广发银行大额存单						20,000,000.00	2.90%	2.90%	2026年10月30日	
中信银行大额存单						20,000,000.00	3.25%	3.25%	2026年03月08日	
中信银行大额存单						20,000,000.00	3.25%	3.25%	2026年03月08日	
中信银行大额存单						20,000,000.00	3.25%	3.25%	2026年03月08日	
兴业银行大额存单	30,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年06月26日		30,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年06月26日	
兴业银行大额存单	20,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年06月28日		20,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年06月28日	
浦发银行大额存单						20,000,000.00	2.60%	2.60%	2026年12月28日	
浦发银行大额存单						30,000,000.00	2.60%	2.60%	2026年12月28日	
兴业银	30,000,0	2.40%	2.40%	2027年		30,000,0	2.40%	2.40%	2027年	

行大额存单	00.00			08月27日		00.00			08月27日	
兴业银行大额存单	10,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年04月19日		10,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年04月19日	
浦发银行大额存单	20,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年02月08日		20,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年02月08日	
浦发银行大额存单	20,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年02月08日		20,000,000.00	2.60%	2.60%	2027年02月08日	
招商银行大额存单						10,000,000.00	3.30%	3.30%	2026年03月28日	
兴业银行大额存单	40,000,000.00	1.75%	1.75%	2028年12月31日						
中信银行大额存单	30,000,000.00	1.75%	1.75%	2028年12月18日						
中信银行大额存单	30,000,000.00	1.75%	1.75%	2028年12月29日						
宁波银行大额存单	50,000,000.00	1.85%	1.85%	2028年12月29日						
合计	280,000,000.00					300,000,000.00				

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

不适用。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

不适用。

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额				
在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

不适用。

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因

其他说明：

不适用。

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

其中：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

不适用。

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

不适用。

18、长期股权投资

单位：元

被投资单	期初余额	减值准备	本期增减变动							期末余额	减值准备
			追加	减少	权益	其他	其他	宣告	计提		

位	(账面价值)	期初余额	投资	投资	法下确认的投资损益	综合收益调整	权益变动	发放现金股利或利润	减值准备		(账面价值)	期末余额
一、合营企业												
上海隽梦智能科技有限公司	22,693,127.02				1,049,982.94			-10,000,000.00			13,743,109.96	
小计	22,693,127.02				1,049,982.94			-10,000,000.00			13,743,109.96	
二、联营企业												
合计	22,693,127.02				1,049,982.94			-10,000,000.00			13,743,109.96	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	56,753,722.23	22,856,133.61
其中：权益工具投资		
合计	56,753,722.23	22,856,133.61

其他说明：

不适用。

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

不适用。

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	554,571,550.15	553,496,285.84
合计	554,571,550.15	553,496,285.84

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	生产设备	运输设备	电子设备	自有资产装修	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	433,672,893.63	49,703,980.52	13,944,508.33	132,481,126.69	129,446,541.88	759,249,051.05
2.本期增加金额		17,757,910.53	2,003,733.44	39,921,765.58	12,214,922.35	71,898,331.90
(1) 购置		16,742,774.96	1,664,134.15	37,468,640.90	12,214,922.35	68,090,472.36
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
资产类别重分类		-2,431,319.23	122,900.00	2,308,419.23		
汇率变动		3,446,454.80	216,699.29	144,705.45		3,807,859.54
3.本期减少金额		1,778,747.78	779,050.92	8,294,261.34		10,852,060.04
(1) 处置或报废		1,778,747.78	779,050.92	8,294,261.34		10,852,060.04
4.期末余	433,672,893.63	65,683,143.27	15,169,190.85	164,108,630.93	141,661,464.23	820,295,322.91

额						
二、累计折旧						
1.期初余额	39,176,614.07	21,985,525.37	10,967,235.80	84,692,767.21	48,930,622.76	205,752,765.21
2.本期增加金额	22,180,565.63	5,742,574.11	1,525,729.57	26,158,215.35	13,984,683.61	69,591,768.27
(1) 计提	22,180,565.63	9,304,342.10	2,866,586.67	20,346,525.55	13,984,683.61	68,682,703.56
资产类别重分类		-4,355,911.42	-1,400,426.87	5,756,338.29		
汇率变动		794,143.43	59,569.77	55,351.51		909,064.71
3.本期减少金额		1,202,229.91	740,098.37	7,678,432.44		9,620,760.72
(1) 处置或报废		1,202,229.91	740,098.37	7,678,432.44		9,620,760.72
4.期末余额	61,357,179.70	26,525,869.57	11,752,867.00	103,172,550.12	62,915,306.37	265,723,772.76
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	372,315,713.93	39,157,273.70	3,416,323.85	60,936,080.81	78,746,157.86	554,571,550.15
2.期初账面价值	394,496,279.56	27,718,455.15	2,977,272.53	47,788,359.48	80,515,919.12	553,496,285.84

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

不适用。

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

不适用。

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	-------------	------	-----------	--------------	----------	------

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

不适用。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

不适用。

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	24,294,636.73	24,294,636.73
2.本期增加金额	11,291,930.22	11,291,930.22
—新增租赁	9,525,320.75	9,525,320.75
—重估调整	-99,943.02	-99,943.02
—汇率变动	1,866,552.49	1,866,552.49
3.本期减少金额	10,360,915.61	10,360,915.61
—处置	10,360,915.61	10,360,915.61
4.期末余额	25,225,651.34	25,225,651.34

二、累计折旧		
1.期初余额	13,963,184.29	13,963,184.29
2.本期增加金额	6,833,131.28	6,833,131.28
(1) 计提	6,161,024.18	6,161,024.18
—汇率变动	672,107.10	672,107.10
3.本期减少金额	7,119,779.48	7,119,779.48
(1) 处置	7,119,779.48	7,119,779.48
4.期末余额	13,676,536.09	13,676,536.09
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	11,549,115.25	11,549,115.25
2.期初账面价值	10,331,452.44	10,331,452.44

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用。

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	商标使用权	软件著作权	客户关系	人力资源	合计
一、账面原值									
1.期初余额	80,761,089.74		70,972,290.51	116,185,136.84	13,521,129.98	12,333,895.00	8,927,466.00	3,960,000.00	306,661,008.07
2.本期增加金额	116,564.76		36,595,970.05	32,064,504.07	1,366,634.09	73,559.22	2,964,968.50		72,949,071.17
1) 购置			10,499,776.65	58,060,970.16		45,063.86			68,605,810.67
2) 内部									

研发									
3) 企业合并增加									
—资产类别重分类	116,564.76		26,140,881.40	26,024,316.64					
—汇率变动			44,688.00	27,850.55	1,366,634.09	28,495.36	2,964,968.50		4,343,260.50
3.本期减少金额			5,847,188.50	2,660,548.56					8,507,737.06
1) 处置			5,847,188.50	2,660,548.56					8,507,737.06
4.期末余额	80,644,524.98		101,721,072.06	145,589,092.35	14,887,764.07	12,407,454.22	11,892,434.50	3,960,000.00	371,102,342.18
二、累计摊销									
1.期初余额	8,826,438.65		49,904,571.41	62,978,424.20	9,781,708.98	11,607,365.92	7,439,555.00	3,960,000.00	154,498,064.16
2.本期增加金额	1,903,766.98		22,628,440.47	14,865,430.87	2,946,436.69	265,069.51	4,452,879.50		47,062,024.02
1) 计提	1,956,254.93		17,249,446.82	20,234,654.50	1,697,524.60	281,296.97	1,735,521.00		43,154,698.82
—资产类别重分类	52,487.95		5,423,681.65	5,371,193.70					
—汇率变动			44,688.00	1,970.07	1,248,912.09	16,227.46	2,717,358.50		3,907,325.20
3.本期减少金额			5,359,922.71	2,512,525.96					7,872,448.67
1) 处置			5,359,922.71	2,512,525.96					7,872,448.67
4.期末余额	10,730,205.63		67,173,089.17	75,331,329.11	12,728,145.67	11,872,435.43	11,892,434.50	3,960,000.00	193,687,639.51
三、减值准备									
1.期初余额			5,984,666.67		464,833.33				6,449,500.00
2.本期增加金额									
1) 计提									
3.本期减少金额									

1) 处置									
4.期 末余额			5,984,666 .67		464,833.3 3				6,449,500 .00
四、账面 价值									
1.期 末账面价 值	69,914,31 9.35		28,563,31 6.22	70,257,76 3.24	1,694,785 .07	535,018.7 9			170,965,2 02.67
2.期 初账面价 值	71,934,65 1.09		15,083,05 2.43	53,206,71 2.64	3,274,587 .67	726,529.0 8	1,487,911 .00		145,713,4 43.91

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

不适用。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
南京天辰礼达电子科技有限公司	1,269,099.25					1,269,099.25
武汉华测创新空间信息技术有限责任公司（曾用名：武汉珞珈新空科技有限公司）	977,205.84					977,205.84
武汉智能鸟无	14,848,821.80					14,848,821.80

人机有限公司					
Акционерного общества «ПРИН»	12,654,061.47				12,654,061.47
武汉徕得智能技术有限公司	25,503,332.62				25,503,332.62
合计	55,252,520.98				55,252,520.98

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
南京天辰礼达电子科技有限公司						
武汉华测创新空间信息技术有限责任公司（曾用名：武汉珞珈新空科技有限公司）	977,205.84					977,205.84
武汉智能鸟无人机有限公司	14,848,821.80					14,848,821.80
Акционерного общества «ПРИН»	2,597,584.89					2,597,584.89
武汉徕得智能技术有限公司						
合计	18,423,612.53					18,423,612.53

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
南京天辰礼达电子科技有限公司	固定资产、无形资产、使用权资产、长期待摊费用、商誉。		是
Акционерного общества «ПРИН»	固定资产、无形资产、使用权资产、商誉。		是
武汉徕得智能技术有限公司	固定资产、无形资产、商誉。		是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

不适用。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
南京天辰礼达电子科技有限公司	2,999,639.02	76,800,000.00		5年	营业收入增长率：2.83%-3.00%利润率：从6.17%降低到1.37%税前折现率：15.14%	营业收入增长率：0%利润率：1.19%税前折现率：15.14%	稳定期营业收入增长率为0%，利润率、税前折现率与预测期最后一年一致。
Акционерного общества «ПРИН»	30,790,084.53	37,200,050.04		5年	营业收入增长率：5.00%-20.00%利润率：5.81%-6.53%利润率：5.81%-6.53%	营业收入增长率：0%利润率：6.53%税前折现率：27.58%	稳定期营业收入增长率为0%，利润率、税前折现率与预测期最后一年一致。
武汉徕得智能技术有限公司	55,433,249.35	79,000,000.00		5年	营业收入增长率：3.88%-6.74%利润率：9.65%-18.47%税前折现率：13.30%	营业收入增长率：0%利润率：18.08%税前折现率：13.30%	稳定期营业收入增长率为0%，利润率、税前折现率与预测期最后一年一致。
合计	89,222,972.90	193,000,050.04					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 不适用

其他说明：

不适用。

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入资产装修	1,975,899.74	929,537.96	1,349,829.46		1,555,608.24
合计	1,975,899.74	929,537.96	1,349,829.46		1,555,608.24

其他说明：

不适用。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	27,716,074.34	4,306,364.81	19,822,749.58	2,981,082.14
内部交易未实现利润	148,341,862.06	18,262,497.05	104,559,920.54	13,831,612.67
可抵扣亏损			21,773.87	5,443.47
信用减值准备	237,575,431.17	36,360,605.42	137,672,209.12	20,903,582.85
计提退货风险准备形成的暂时性差异	19,829,511.50	2,974,426.73	28,714,962.18	4,484,309.07
股权激励成本形成的暂时性差异	61,420,790.02	9,213,118.50	73,660,191.98	11,049,028.80
其他非流动金融资产公允价值变动	268,714.43	40,307.16		
交易性金融负债公允价值变动			1,120,000.00	168,000.00
递延收益（已收政府补助款）	114,248,081.70	17,137,212.26	80,052,177.43	12,007,826.61
其他境外公司暂时性差异	5,492,914.24	1,373,228.56	6,902,347.00	1,380,469.40
销售返利形成的暂时性差异	33,952,329.66	5,092,849.45	18,977,669.03	2,919,516.08
对外担保形成的预计负债	9,074,111.56	1,361,116.73	6,802,443.75	1,020,366.56
租赁负债暂时性差异	14,579,531.66	3,399,300.79	7,146,357.05	1,337,518.17
合计	672,499,352.34	99,521,027.46	485,452,801.53	72,088,755.82

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	7,181,896.27	1,089,931.84	19,786,971.18	3,083,745.22
交易性金融资产公允价值变动	2,398,285.37	359,742.81	2,178,341.55	326,751.23
其他境外公司暂时性	13,709,883.44	3,427,470.86	4,932,757.73	986,551.54

差异				
其他非流动金融资产公允价值变动			207,321.16	31,098.17
使用权资产暂时性差异	5,485,587.91	1,135,893.64	7,115,787.04	1,336,075.10
合计	28,775,652.99	6,013,039.15	34,221,178.66	5,764,221.26

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,098,744.39	98,422,283.07	1,280,664.69	70,808,091.13
递延所得税负债	1,098,744.39	4,914,294.76	1,280,664.69	4,483,556.57

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注

其他说明：

不适用。

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产采购预付款	19,417.48		19,417.48	2,649,941.36		2,649,941.36
合计	19,417.48		19,417.48	2,649,941.36		2,649,941.36

其他说明：

不适用。

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	33,927,484.18	33,927,484.18	使用权受限	保证金	29,645,926.29	29,645,926.29	使用权受限	保证金

固定资产	139,467,70 3.99	109,328,93 2.70	使用权受 限	抵押贷款	139,467,70 3.99	122,855,94 5.09	使用权受 限	抵押贷款
无形资产	25,103,784. 74	21,863,513. 66	使用权受 限	抵押贷款	24,987,219. 98	22,696,724. 82	使用权受 限	抵押贷款
合计	198,498,97 2.91	165,119,93 0.54			194,100,85 0.26	175,198,59 6.20		

其他说明：

不适用。

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	112,058,196.71	120,080,694.46
合计	112,058,196.71	120,080,694.46

短期借款分类的说明：

不适用。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

不适用。

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债		1,120,000.00
其中：		
远期外汇合约		1,120,000.00
其中：		
合计		1,120,000.00

其他说明：

不适用。

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

不适用。

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	153,369,000.44	144,394,307.55
合计	153,369,000.44	144,394,307.55

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料采购应付款	299,032,635.71	259,178,876.56
设备采购应付款	39,650,256.74	21,694,453.50
费用支出应付款	8,145,668.66	9,255,789.40
合计	346,828,561.11	290,129,119.46

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

不适用。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付股利	25.69	909,732.50
其他应付款	287,516,828.52	271,468,334.50
合计	287,516,854.21	272,378,067.00

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

不适用。

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
子公司应付少数股东股利	25.69	909,732.50
合计	25.69	909,732.50

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

不适用。

(3) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股权交易款		105,839,276.21
应付费用及报销款项	194,284,383.64	154,381,136.25
保证金及押金	8,073,970.15	11,247,922.04
限制性股票回购义务	77,472,829.00	
股权激励认购款	7,685,645.73	
合计	287,516,828.52	271,468,334.50

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

不适用。

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收销售款项	273,275,696.05	216,409,002.37
预提销售折扣	33,952,329.66	18,977,669.03
合计	307,228,025.71	235,386,671.40

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	153,875,073.23	819,713,095.39	784,911,050.06	188,677,118.56
二、离职后福利-设定提存计划		83,865,001.96	83,865,001.96	
三、辞退福利		3,509,127.60	3,509,127.60	
合计	153,875,073.23	907,087,224.95	872,285,179.62	188,677,118.56

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	153,775,463.87	723,716,634.34	689,022,396.98	188,469,701.23

2、职工福利费	10,019.34	12,135,696.82	12,117,023.43	28,692.73
3、社会保险费	89,590.02	42,682,919.32	42,596,475.60	176,033.74
其中：医疗保险费	89,590.02	39,938,968.89	39,852,525.17	176,033.74
工伤保险费		1,276,277.34	1,276,277.34	
生育保险费		1,467,673.09	1,467,673.09	
4、住房公积金		33,566,793.22	33,566,793.22	
5、工会经费和职工教育经费		7,611,051.69	7,608,360.83	2,690.86
合计	153,875,073.23	819,713,095.39	784,911,050.06	188,677,118.56

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		81,218,241.98	81,218,241.98	
2、失业保险费		2,646,759.98	2,646,759.98	
合计		83,865,001.96	83,865,001.96	

其他说明：

不适用。

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	77,147,611.91	38,910,997.33
企业所得税	89,040,995.12	60,604,828.90
个人所得税	12,361,384.64	2,614,797.43
城市维护建设税	1,665,362.13	1,376,487.69
房产税	969,563.41	895,615.23
教育费附加	1,480,908.53	1,313,935.35
其他	5,559.05	10,870.37
土地使用税	33,209.81	33,209.81
印花税	975,641.02	481,379.89
应付境外税金	1,756,595.96	
合计	185,436,831.58	106,242,122.00

其他说明：

不适用。

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

不适用。

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		89,741.67
一年内到期的租赁负债	4,891,396.89	5,914,569.60
合计	4,891,396.89	6,004,311.27

其他说明：

不适用。

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	40,811,981.34	57,083,443.80
待转销项税	37,318,637.30	22,907,896.30
已背书未到期的银行承兑汇票	1,167,555.86	2,301,271.56
已背书未到期的财务公司承兑汇票		600,000.00
已背书未到期的商业承兑汇票	3,514,667.28	307,828.00
合计	82,812,841.78	83,200,439.66

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

不适用。

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	39,450,000.00	89,000,000.00
合计	39,450,000.00	89,000,000.00

长期借款分类的说明：

不适用。

其他说明，包括利率区间：

不适用。

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

(3) 可转换公司债券的说明

不适用。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

不适用。

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

不适用。

其他说明：

不适用。

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁款	6,552,397.90	5,034,707.78
合计	6,552,397.90	5,034,707.78

其他说明：

不适用。

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

不适用。

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

不适用。

49、长期应付职工薪酬**(1) 长期应付职工薪酬表**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

不适用。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

不适用。

其他说明：

不适用。

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	9,074,111.56	6,802,443.75	
产品质量保证	16,885.18		
合计	9,090,996.74	6,802,443.75	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

不适用。

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	82,890,986.19	71,605,467.98	30,939,491.56	123,556,962.61	
合计	82,890,986.19	71,605,467.98	30,939,491.56	123,556,962.61	

其他说明：

不适用。

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

不适用。

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	549,096,549.00	14,015,858.00		223,325,541.00		237,341,399.00	786,437,948.00

其他说明：

不适用。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

不适用。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

不适用。

其他说明：

不适用。

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,187,909,057.05	369,113,895.02	255,403,248.58	1,301,619,703.49
其他资本公积	75,003,705.95	43,656,159.79	53,687,492.14	64,972,373.60
合计	1,262,912,763.00	412,770,054.81	309,090,740.72	1,366,592,077.09

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 2025年5月，公司为2021年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件激励对象办理归属，其中366,125股于报告期完成归属，增加股本溢价8,483,116.25元；同时，已归属股份在等待期内已累计确认的其他资本公积转入股本溢价，故减少其他资本公积2,821,981.66元，增加股本溢价2,821,981.66元。

(2) 2025年5月，公司为2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件激励对象办理归属，其中5,798,680股于报告期完成归属，增加股本溢价137,138,782.00元；同时，已

归属股份在等待期内已累计确认的其他资本公积转入股本溢价，故减少其他资本公积 22,144,579.05 元，增加股本溢价 22,144,579.05 元。

(3) 2025 年 5 月，公司为 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期符合归属条件激励对象办理归属，其中 12,600 股于报告期完成归属，增加股本溢价 291942 元。

(4) 2025 年 5 月，公司为 2022 年限制性股票激励计划第三期符合归属条件激励对象办理归属，其中 1,036,000 股于报告期完成归属，增加股本溢价 24,004,120.00 元；同时，已归属股份在等待期内已累计确认的其他资本公积转入股本溢价，故减少其他资本公积 6,210,080.00 元，增加股本溢价 6,210,080.00 元。

(5) 2025 年 5 月，公司收到 2025 年第一期限限制性股票激励计划的第一类限制性股票认购款，增加股本溢价 64,405,346.00 元。

(6) 2025 年，根据 2024 年年度权益分派方案，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股，故减少股本溢价 223,325,541.00 元；同时，2024 年度权益分派产生手续费及股权登记费 210,684.47 元，冲减资本公积。

(7) 2025 年 8 月，公司为 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件激励对象办理归属，其中 3,572,493 股于报告期完成归属，增加股本溢价 56,838,363.63 元；同时，已归属股份在等待期内已累计确认的其他资本公积转入股本溢价，故减少其他资本公积 17,877,775.68 元，增加股本溢价 17,877,775.68 元。

(8) 2025 年 10 月，公司为 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分第三个归属期符合归属条件激励对象办理归属，其中 836,360 股于报告期完成归属，增加股本溢价 13,590,850.00 元；同时，已归属股份在等待期内已累计确认的其他资本公积转入股本溢价，故减少其他资本公积 3,951,884.64 元，增加股本溢价 3,951,884.64 元。

(9) 2025 年 10 月，公司收到 2025 年第二期限限制性股票激励计划的第一类限制性股票认购款，增加股本溢价 10,673,883.00 元。

(10) 2025 年，公司在实施 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分过程中，按授予日股票价格计算的股份支付成本，本年度分摊股份支付成本 1,917,793.53 元，计入其他资本公积。

(11) 2025 年，公司在实施 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分过程中，按授予日股票价格计算的股份支付成本，本年度分摊股份支付成本 810,283.09 元，计入其他资本公积。

(12) 2025 年，公司在实施 2022 年限制性股票激励计划过程中，按授予日股票价格计算的股份支付成本，本年度分摊股份支付成本 3,775,987.12 元，计入其他资本公积。

(13) 2025 年，公司在实施 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分过程中，按授予日股票价格计算的股份支付成本，本年度分摊股份支付成本 25,413,825.83 元，计入其他资本公积。

(14) 2025 年，公司在实施 2023 年限制性股票激励计划预留授予部分过程中，按授予日股票价格计算的股份支付成本，本年度分摊股份支付成本 5,875,315.51 元，计入其他资本公积。

(15) 2025 年，公司在实施 2025 年第一期限限制性股票激励计划过程中，按授予日股票价格计算的股份支付成本，本年度分摊股份支付成本 3,438,147.38 元，计入其他资本公积。

(16) 2025 年，公司在实施 2025 年第二期限限制性股票激励计划过程中，按授予日股票价格计算的股份支付成本，本年度分摊股份支付成本 205,037.72 元，计入其他资本公积。

(17) 2025 年，孙公司武汉徠得智能技术有限公司在实施股权激励计划过程中，按授予日股权价格计算的股份支付成本，本年度分摊股份支付成本 2,219,769.61 元，计入其他资本公积。

(18) 2025 年 9 月，公司购买子公司武汉讯图时空软件科技有限公司 49% 少数股权。交易作价 25,000,000.00 元，与按取得的股权比例计算的子公司自购买日开始持续计算的净资产公允价值份额 -6,867,023.11 元的差异 31,867,023.11 元冲减资本公积。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务		77,472,829.00		77,472,829.00
合计		77,472,829.00		77,472,829.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 根据公司 2025 年第四届董事会第十二次会议、2025 年第一次临时股东大会、2025 年第四届董事会第十三次会议审议通过的 2025 年第一期限限制性股票激励计划及授予议案，公司本期向激励对象授予限制性股票 2,003,900 股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司将应承担的限制性股票回购义务 66,409,246.00 元确认为库存股。

(2) 根据公司 2025 年第四届董事会第十九次会议、2025 年第三次临时股东会、2025 年第四届董事会第二十一次会议审议通过的 2025 年第二期限限制性股票激励计划及授予议案，公司本期向激励对象授予限制性股票 389,700 股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司将应承担的限制性股票回购义务 11,063,583.00 元确认为库存股。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 6,458,048.98	15,129,229.16				13,417,742.69	1,711,486.47	6,959,693.71
外币财务报表折算差额	- 6,458,048.98	15,129,229.16				13,417,742.69	1,711,486.47	6,959,693.71
其他综合收益合计	- 6,458,048.98	15,129,229.16				13,417,742.69	1,711,486.47	6,959,693.71

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

不适用。

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用。

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	258,638,824.11	68,562,951.66		327,201,775.77
合计	258,638,824.11	68,562,951.66		327,201,775.77

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	1,452,766,260.26	1,120,333,100.57
加：本期归属于母公司所有者的净利润	685,420,583.51	583,403,247.25
减：提取法定盈余公积	68,562,951.66	60,036,746.01
应付普通股股利	279,156,927.00	190,933,341.55
期末未分配利润	1,790,466,965.11	1,452,766,260.26

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

不适用。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,699,152,108.47	1,443,567,852.34	3,251,013,405.18	1,361,187,459.95
合计	3,699,152,108.47	1,443,567,852.34	3,251,013,405.18	1,361,187,459.95

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								

其中：								
高精度定位装备	1,684,570,818.06	686,157,907.25					1,684,570,818.06	686,157,907.25
系统应用及解决方案	2,014,581,290.41	757,409,945.09					2,014,581,290.41	757,409,945.09
按经营地区分类								
其中：								
国内	2,431,810,532.61	1,146,528,580.96					2,431,810,532.61	1,146,528,580.96
国外	1,267,341,575.86	297,039,271.38					1,267,341,575.86	297,039,271.38
市场或客户类型								
其中：								
农机导航与机器人	751,844,903.61	245,358,908.28					751,844,903.61	245,358,908.28
地信与时空智能	1,151,197,880.70	493,069,153.58					1,151,197,880.70	493,069,153.58
智能建造与数字施工	1,265,672,737.24	470,568,856.12					1,265,672,737.24	470,568,856.12
时空感知与定位服务	530,436,586.92	234,570,934.36					530,436,586.92	234,570,934.36
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确

认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	6,865,611.67	6,241,037.75
教育费附加	6,241,311.79	5,969,387.91
房产税	4,227,568.95	4,103,536.82
土地使用税	133,052.44	132,945.83
印花税	2,314,011.73	1,309,503.75
境外税费	34,885.69	309,026.32
其他	3,886.42	20,623.47
合计	19,820,328.69	18,086,061.85

其他说明：

不适用。

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	127,171,159.56	103,260,087.82
折旧摊销	48,678,092.74	47,022,323.63
股份支付成本	38,841,104.35	50,741,207.32
专业服务费	12,719,617.61	23,651,757.89
办公费用	16,937,148.04	13,392,129.81
业务招待费	1,204,616.24	4,878,104.62
租赁及物业费	6,359,789.19	5,046,351.69
差旅交通费	5,248,996.97	3,816,619.35
残疾人就业保障金	1,157,964.63	1,266,963.62
其他	1,362,423.72	4,487,292.39
合计	259,680,913.05	257,562,838.14

其他说明：

不适用。

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	361,471,748.87	271,602,679.35

专业服务费	68,995,771.09	113,086,995.71
差旅交通费	92,626,009.65	69,592,647.19
展会宣传费	46,286,029.13	41,999,810.59
业务招待费	39,642,967.02	34,339,641.04
运保费	19,402,926.07	26,899,720.77
折旧摊销	17,353,560.36	15,695,205.08
办公费	14,461,344.51	12,673,814.30
租赁及物业费	10,203,383.04	6,189,663.15
其他	8,142,085.35	7,854,318.22
合计	678,585,825.09	599,934,495.40

其他说明：

不适用。

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	398,322,886.11	320,064,137.62
材料费	36,598,442.26	38,862,201.11
开发费	39,840,343.54	38,039,655.11
折旧摊销	33,667,241.34	37,335,962.73
差旅交通费	13,337,235.67	12,954,515.43
办公费用	8,042,997.52	8,165,477.77
资产运维费	17,271,657.40	7,624,662.13
租赁及物业费	2,247,139.44	1,469,718.74
其他	8,668,878.81	4,502,758.94
合计	557,996,822.09	469,019,089.58

其他说明：

不适用。

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	5,334,197.72	7,094,334.44
其中：租赁负债利息费用	1,215,577.22	804,280.34
减：利息收入	12,506,349.83	15,268,006.24
汇兑损益	-29,580,828.57	12,369,969.98
其他	5,308,063.11	6,162,832.05
合计	-31,444,917.57	10,359,130.23

其他说明：

不适用。

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额

政府补助	118,346,576.61	107,892,386.53
进项税加计抵减		9,589.95
代扣个人所得税手续费	707,195.13	852,219.20
直接减免的增值税	6,600.13	
境外减免税收		92,946.73

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

不适用。

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,339,943.82	-3,100,992.53
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	22,480.29	535,347.43
交易性金融负债		1,539,025.64
其他非流动金融资产	-6,102,411.38	-6,938,042.01
合计	-4,762,467.56	-8,500,008.90

其他说明：

不适用。

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,397,913.59	4,290,895.62
处置长期股权投资产生的投资收益		26,613,327.42
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,301,516.06	2,656,838.34
债权投资在持有期间取得的利息收入	25,472,358.39	14,731,264.18
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益		454,400.00
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		14,637,844.32
合计	30,171,788.04	63,384,569.88

其他说明：

不适用。

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-37,308,624.74	-3,528,035.20
应收账款坏账损失	-71,006,587.64	-55,944,993.67
其他应收款坏账损失	-1,448,723.96	-2,997,306.50
财务担保相关减值损失	-2,271,667.81	-331,493.07
合计	-112,035,604.15	-62,801,828.44

其他说明：

不适用。

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-23,563,534.32	-13,296,774.40
十、商誉减值损失		-2,197,583.65
十一、合同资产减值损失	-1,379,178.08	485,572.52
合计	-24,942,712.40	-15,008,785.53

其他说明：

不适用。

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置固定资产损益	11,637.27	338,709.76
处置使用权资产损益	650,053.81	1,132,807.94

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
保险理赔收入	8,358,966.15	11,251,670.96	8,358,966.15
其他	1,327,163.89	2,477,677.37	1,327,163.89
合计	9,686,130.04	13,729,348.33	9,686,130.04

其他说明：

不适用。

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废损失	992,078.11	1,695,900.30	992,078.11
滞纳金	847,995.08	628,519.49	847,995.08
其他	2,050,254.57	1,637,767.30	2,050,254.57
合计	3,890,327.76	3,962,187.09	3,890,327.76

其他说明：

不适用。

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	128,391,587.74	68,100,255.28
递延所得税费用	-27,104,028.00	-19,327,214.41
合计	101,287,559.74	48,773,040.87

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	784,894,153.94
按法定/适用税率计算的所得税费用	117,734,123.09
子公司适用不同税率的影响	11,884,910.35
调整以前期间所得税的影响	8,226,533.20
非应税收入的影响	-33,950.29
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,241,551.37
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-220,490.29
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	20,218,119.77
研发费用加计扣除	-59,763,237.46
所得税费用	101,287,559.74

其他说明：

不适用。

77、其他综合收益

详见附注第十节财务报告第七章合并财务报表项目注释第五十七。

78、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	12,503,472.56	15,268,006.24
政府补助	104,554,470.70	57,469,173.68
其他	18,142,285.97	12,567,015.72
合计	135,200,229.23	85,304,195.64

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用支出	357,793,877.28	328,652,939.91
管理费用支出	51,390,492.88	60,180,556.12
研发费用支出	84,858,127.25	112,291,926.70
其他	32,230,848.63	16,133,501.10
合计	526,273,346.04	517,258,923.83

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用。

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回银行理财产品	2,023,597,502.20	1,119,655,752.52
取得子公司支付的对价与购买日子公司持有的现金及现金等价物之差		13,780,355.94
合计	2,023,597,502.20	1,133,436,108.46

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买银行理财产品及定期存款	2,489,422,523.78	1,678,754,504.79

合计	2,489,422,523.78	1,678,754,504.79
----	------------------	------------------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用。

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款项	6,332,043.49	9,347,905.15
支付限制性股票回购款		89,041.68
合计	6,332,043.49	9,436,946.83

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不适用。

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
------	------	------

1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	683,606,594.20	583,251,057.52
加：资产减值准备	136,978,316.55	75,613,030.32
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	68,682,703.56	72,547,545.24
使用权资产折旧	6,161,024.18	6,751,796.65
无形资产摊销	43,154,698.82	36,596,013.02
长期待摊费用摊销	1,349,829.46	1,267,148.16
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-661,691.08	-1,471,517.70
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	992,078.11	1,695,900.30
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	4,762,467.56	8,500,008.90
财务费用（收益以“－”号填列）	-4,417,041.61	14,447,129.80
投资损失（收益以“－”号填列）	-30,171,788.04	-63,384,569.88
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-27,614,191.94	-18,686,562.12
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	430,738.19	-2,279,693.82
存货的减少（增加以“－”号填列）	-114,144,646.12	21,220,091.89
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-342,391,323.08	-285,208,852.25
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	228,193,885.59	155,231,218.90
其他	43,769,082.83	52,967,058.50
经营活动产生的现金流量净额	698,680,737.18	659,056,803.43
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,215,275,262.20	1,216,507,286.65
减：现金的期初余额	1,216,507,286.65	1,191,288,769.72
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,232,024.45	25,218,516.93

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

不适用。

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

不适用。

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,215,275,262.20	1,216,507,286.65
其中：库存现金	514,432.36	402,190.92
可随时用于支付的银行存款	1,214,759,016.77	1,216,101,967.88
可随时用于支付的其他货币资金	1,813.07	3,127.85
三、期末现金及现金等价物余额	1,215,275,262.20	1,216,507,286.65

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

其他说明：

不适用。

(7) 其他重大活动说明

不适用。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

不适用。

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			440,535,888.97
其中：美元	43,979,492.78	7.0288	309,123,058.85
欧元	7,315,825.96	8.2355	60,249,484.69
港币			
英镑	1,248,468.67	9.4346	11,778,802.51
港币	240.00	0.9032	216.77
日元	542,901,356.00	0.0448	24,320,352.04
新加坡元	157,888.70	5.4586	861,851.26
印度卢比	19,684,364.72	0.0783	1,541,243.88
俄罗斯卢布	252,382,862.97	0.0881	22,223,061.34
福林	484,212,544.00	0.0213	10,332,490.68
土耳其里拉	103,033.49	0.1631	16,809.25
巴西雷亚尔	68,984.44	1.2832	88,517.70
应收账款			331,033,826.52
其中：美元	28,961,873.66	7.0288	203,567,217.58
欧元	10,584,067.34	8.2355	87,165,086.58
港币			
英镑	553,602.64	9.4346	5,223,019.47
日元	398,665,855.00	0.0448	17,859,034.31
印度卢比	98,420,418.54	0.0783	7,706,109.37
俄罗斯卢布	108,041,317.82	0.0881	9,513,359.21
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			6,525,401.79
其中：美元	467,660.52	7.0288	3,287,092.26
欧元	110,658.85	8.2355	911,330.96
日元	3,900.00	0.0448	174.71
俄罗斯卢布	18,781,830.22	0.0881	1,653,795.98

福林	26,690,400.00	0.0213	569,539.79
土耳其里拉	5,000.00	0.1631	815.72
巴西雷亚尔	80,000.00	1.2832	102,652.37
应付账款			4,533,277.45
其中：美元	522,643.24	7.0288	3,673,554.81
欧元	77,191.99	8.2355	635,714.63
俄罗斯卢布	2,544,014.16	0.0881	224,008.01
其他应付款			1,747,818.99
其中：美元	26,723.73	7.0288	187,835.75
欧元	163,007.67	8.2355	1,342,449.67
日元	1,411,480.00	0.0448	63,230.07
俄罗斯卢布	1,649,535.56	0.0881	145,246.51
土耳其里拉	37,392.84	0.1631	6,100.40
巴西雷亚尔	2,304.16	1.2832	2,956.59
其他流动资产			605,492,865.13
其中：美元	56,765,108.50	7.0288	398,990,594.64
欧元	24,038,221.15	8.2355	197,966,770.28
福林	400,000,000.00	0.0213	8,535,500.21

其他说明：

不适用。

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司子公司 CHC Navigation Europe Kft.注册于匈牙利布达佩斯，以欧元为记账本位币。

公司子公司 CHC Navigation (Hong Kong) Limited 注册于中国香港，以港元为记账本位币。

公司子公司 GEOMATE POSITIONING PTE. LTD.注册于新加坡，以新加坡元为记账本位币。

公司孙公司Акционерного общества «П Р И Н»注册于俄罗斯莫斯科，以俄罗斯卢布为记账本位币。

公司孙公司 CHC Tech Limited 注册于英国诺维奇，以英镑为记账本位币。

公司孙公司 GEOMATE HOLDING LTD.（曾用名：CHC Navigation USA Holding Company Ltd.）注册于美国亚利桑纳州斯科茨代尔，以美元为记账本位币。

公司孙公司 CHC Navigation India Private Limited 注册于印度艾哈迈达巴德，以印度卢比为记账本位币。

公司孙公司 GEONEX INTELLIGENT INC.（曾用名：AMW Machine Control Solutions Inc.）注册于美国亚利桑纳州斯科茨代尔，以美元为记账本位币。

公司孙公司 CHC Navigation USA Corporation 注册于美国亚利桑纳州斯科茨代尔，以美元为记账本位币。

公司孙公司株式会社 CHC NAVIGATION JAPAN 注册于日本东京，以日元为记账本位币。

公司孙公司 CHCNAV SINGAPORE PTE. LTD. 注册于新加坡，以新加坡元为记账本位币。

公司孙公司 PT CHC Navigation Indonesia 注册于印度尼西亚，以印度卢比为记账本位币。

公司孙公司 CHC NAVIGATION BRAZIL LTDA 注册于巴西，以巴西雷亚尔为记账本位币。

公司孙公司 CHC NAVIGATION TURKEY NAVİGASYON VE ÖLÇME EKİPMANLARI DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ 注册于土耳其，以土耳其里拉为记账本位币。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

不适用。

84、其他

不适用。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	398,322,886.11	320,064,137.62
材料费	36,598,442.26	38,862,201.11
开发费	39,840,343.54	38,039,655.11
折旧摊销	33,667,241.34	37,335,962.73
差旅交通费	13,337,235.67	12,954,515.43
办公费用	8,042,997.52	8,165,477.77
资产运维费	17,271,657.40	7,624,662.13
租赁及物业费	2,247,139.44	1,469,718.74

其他	8,668,878.81	4,502,758.94
合计	557,996,822.09	469,019,089.58
其中：费用化研发支出	557,996,822.09	469,019,089.58

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

不适用。

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

不适用。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

不适用。

或有对价及其变动的说明

不适用。

大额商誉形成的主要原因：

不适用。

其他说明：

不适用。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

不适用。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

不适用。

其他说明：

不适用。

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

不适用。

(6) 其他说明

不适用。

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

不适用。

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

不适用。

其他说明：

不适用。

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

不适用。

其他说明：

不适用。

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

不适用。

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

设立日期	公司名称	注册资本	实收资本	注册地	出资人	持股比例
2025 年 3 月	武汉华测商务服务有限公司	50 万人民币	50 万人民币	武汉	上海华测导航技术股份有限公司	100%
2025 年 4 月	CHC NAVIGATION BRAZIL LTDA	10 万美元	10 万美元	巴西	CHCNAV SINGAPORE PTE. LTD.	100%
2025 年 3 月	CHC NAVIGATION TURKEY NAVİGASYON VE ÖLÇME EKİPMANLARI DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	100 万里拉	100 万里拉	土耳其	CHCNAV SINGAPORE PTE. LTD.	100%
2025 年 11 月	深圳市华测导航智能技术有限公司	1000 万人民币	1000 万人民币	深圳	上海华测导航技术股份有限公司	100%

6、其他

适用。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海双微导航技术有限公司	50,000,000.00	上海	上海	生产销售	100.00%		同一控制下合并取得
上海华测卫星导航技术有限公司	40,000,000.00	上海	上海	投资	100.00%		同一控制下合并取得
南京天辰礼达电子科技有限公司	10,000,000.00	南京	南京	销售研发	100.00%		非同一控制下合并取得
武汉华测创新空间信息技术有限公司	5,000,000.00	武汉	武汉	研发		100.00%	非同一控制下合并取得
西安华测导航技术有限公司	10,000,000.00	西安	西安	销售	100.00%		设立
长春华测导航技术有限公司	1,000,000.00	长春	长春	销售	100.00%		设立
武汉华测卫星技术有限	200,000,000.00	武汉	武汉	生产销售	100.00%		设立

公司							
广州华廷卫星导航技术有限公司	10,000,000.00	广州	广州	销售	100.00%		设立
成都北斗华测导航技术有限公司	10,000,000.00	成都	成都	销售	100.00%		设立
长沙华测导航技术有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	销售	100.00%		设立
贵阳北斗华测导航技术有限公司	10,000,000.00	贵阳	贵阳	销售	100.00%		设立
南宁市华测导航技术有限公司	5,010,000.00	南宁	南宁	销售	100.00%		设立
昆明华测信息技术有限责任公司	1,000,000.00	昆明	昆明	销售	100.00%		设立
重庆华测导航技术有限公司	1,000,000.00	重庆	重庆	销售	100.00%		设立
合肥华拓导航技术有限公司	1,000,000.00	合肥	合肥	销售	100.00%		设立
南昌华测导航技术有限公司	1,000,000.00	南昌	南昌	销售	100.00%		设立
杭州华测导航技术有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	销售	100.00%		设立
北京华测伟业导航技术有限公司	10,000,000.00	北京	北京	销售	100.00%		设立
石家庄华测导航技术有限公司	1,000,000.00	石家庄	石家庄	销售	100.00%		设立
哈尔滨华拓导航技术有限公司	1,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	销售	100.00%		设立
沈阳华测导航技术有限公司	1,000,000.00	沈阳	沈阳	销售	100.00%		设立
天津华测导航信息技术有限公司	1,000,000.00	天津	天津	销售	100.00%		设立
济南华测导航技术有限公司	1,000,000.00	济南	济南	销售	100.00%		设立
郑州华测导航技术有限公司	1,000,000.00	郑州	郑州	销售	100.00%		设立
兰州华测导航技术有限公司	1,000,000.00	兰州	兰州	销售	100.00%		设立
太原华测北斗导航技术	1,000,000.00	太原	太原	销售	100.00%		设立

有限公司							
呼和浩特华测导航技术有限公司	1,000,000.00	呼和浩特	呼和浩特	销售	100.00%		设立
乌鲁木齐天地华测导航技术有限公司	1,000,000.00	乌鲁木齐	乌鲁木齐	销售	100.00%		设立
武汉智能鸟无人机有限公司	7,370,000.00	武汉	武汉	培训服务		100.00%	非同一控制下合并取得
宁波熙禾投资管理合伙企业（有限合伙）	100,000,000.00	宁波	宁波	投资	99.00%	1.00%	设立
福州华测北斗信息科技有限公司	1,000,000.00	福州	福州	销售	100.00%		设立
西宁华测导航技术有限公司	1,000,000.00	西宁	西宁	销售	100.00%		设立
武汉徠得智能技术有限公司	5,073,300.00	武汉	武汉	研发		100.00%	非同一控制下合并取得
上海华测实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	物业管理	100.00%		设立
武汉讯图时空软件科技有限公司	30,000,000.00	武汉	武汉	研发		100.00%	设立
CHC Navigation Europe Kft.	10,000.00 ¹	匈牙利	匈牙利	销售	100.00%		设立
CHC Navigation (Hong Kong) Limited	1,000,000.00 ²	香港	香港	销售	100.00%		设立
GEOMATE POSITIONING PTE. LTD.	5,353,800.00 ³	新加坡	新加坡	生产销售	100.00%		设立
Акционерное общество «ПРИН»	140,940,100.00 ⁴	俄罗斯	俄罗斯	销售		86.00%	非同一控制下合并取得
CHC Tech Limited	1,000,000.01 ⁵	英国	英国	研发		100.00%	设立
GEOMATE HOLDING LTD. (曾用名: CHC Navigation USA Holding Company Ltd.)	10.00 ⁶	美国	美国	投资		100.00%	设立
CHC Navigation India Private	100,000.01 ⁷	印度	印度	销售	10.00%	90.00%	设立

Limited							
GEONEX INTELLIGENT INC. (曾用名: AMW Machine Control Solutions Inc.)	1.00 ⁸	美国	美国	销售		100.00%	设立
CHC Navigation USA Corporation	50.00 ⁹	美国	美国	销售		100.00%	设立
株式会社 CHC NAVIGATION JAPAN	50,000,000.00 ¹⁰	日本	日本	销售		100.00%	设立
X 公司	23,333,400.00	上海	上海	销售		40.00%	非同一控制下合并取得
上海华测迅佳技术服务有限公司	500,000.00	上海	上海	维修服务	100.00%		设立
上海千蓬企业管理有限公司	50,000,000.00	上海	上海	投资	100.00%		设立
CHCNAV SINGAPORE PTE. LTD.	1.00 ¹¹	新加坡	新加坡	销售		100.00%	设立
PT CHC Navigation Indonesia	10,000,000.00 ¹²	印度尼西亚	印度尼西亚	销售		100.00%	设立
武汉华测商务服务有限公司	500,000.00	武汉	武汉	销售		100.00%	设立
CHC NAVIGATION BRAZIL LTDA	100,000.00 ¹³	巴西	巴西	销售		100.00%	设立
CHC NAVIGATION TURKEY NAVİGASYON VE ÖLÇME EKİPMANLARI DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	1,000,000.00 ¹⁴	土耳其	土耳其	销售		100.00%	设立
深圳市华测导航智能技术有限公司	10,000,000.00	深圳	深圳	销售	100.00%		设立

注：1 币种是欧元

2 币种是美元

3 币种是美元

4 币种是卢布

5 币种是英镑

6 币种是美元

- 7 币种是卢比
 8 币种是美元
 9 币种是美元
 10 币种是日元
 11 币种是美元
 12 币种是印尼盾
 13 币种是美元
 14 币种是里拉

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

其他说明：

不适用。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

不适用。

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

不适用。

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

不适用。

其他说明：

不适用。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

不适用。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

不适用。

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

不适用。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

不适用。

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		

负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

不适用。

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	13,743,109.96	22,693,127.02
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,049,982.94	3,938,146.00
--综合收益总额	1,049,982.94	3,938,146.00
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

不适用。

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

不适用。

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期	本期末累积未确认的损失

		分享的净利润)	
--	--	---------	--

其他说明：

不适用。

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

不适用。

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

不适用。

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

不适用。

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

不适用。

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

不适用。

6、其他

不适用。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额：38,723,823.76 元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	65,764,686.19	13,548,531.20		4,007,288.11		75,305,929.28	与资产相关政府补助
递延收益	17,126,300.00	58,056,936.78		26,932,203.45		48,251,033.33	与收益相关政府补助

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	118,346,576.61	107,892,386.53

其他说明

不适用。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少相关风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

项目	期末余额						
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款		11,205.82				11,205.82	11,205.82
应付票据		15,336.90				15,336.90	15,336.90
应付账款	34,682.86					34,682.86	34,682.86
其他应付款	28,751.68					28,751.68	28,751.68
长期借款		910.00	910.00	2,125.00		3,945.00	3,945.00
租赁负债		489.14	655.24			1,144.38	1,144.38
合计	63,434.54	27,941.86	1,565.24	2,125.00		95,066.64	95,066.64
项目	上年年末余额						
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款		12,093.95				12,093.95	12,008.07
交易性金融负债		112.00				112.00	112.00
应付票据		14,439.43				14,439.43	14,439.43
应付账款	29,012.91					29,012.91	29,012.91
其他应付款	27,146.83	90.97				27,237.80	27,237.80
长期借款		940.03	940.03	2,820.09	4,493.55	9,193.70	8,908.97
租赁负债		595.34	487.73	22.35		1,105.42	1,094.93
合计	56,159.74	28,271.72	1,427.76	2,842.44	4,493.55	93,195.21	92,814.11

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 209.00 万元（2024 年 12 月 31 日：209.00 万元）。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

（2）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下

：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	309,123,058.85	131,412,830.12	440,535,888.97	305,451,627.18	117,104,501.08	422,556,128.26
应收账款	203,567,217.58	127,466,608.94	331,033,826.52	93,737,480.36	64,107,430.65	157,844,911.01
其他应收款	3,287,092.26	3,238,309.53	6,525,401.79	6,248,394.43	9,156,080.51	15,404,474.94
其他流动资产	398,990,594.64	206,502,270.49	605,492,865.13	57,654,801.79		57,654,801.79
应付账款	3,673,554.81	859,722.64	4,533,277.45	6,043,099.33	2,067,057.43	8,110,156.76
其他应付款	187,835.75	1,559,983.24	1,747,818.99	10,782.60	354,825.34	365,607.94
合计	918,829,353.89	471,039,724.96	1,389,869,078.85	469,146,185.69	192,789,895.01	661,936,080.70

2、套期

（1）公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

（2）公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
----	--------------------	--------------------	----------------	------------------

		被套期项目累计公允价值套期调整		
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

不适用。

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

不适用。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产		503,658,385.37		503,658,385.37
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		503,658,385.37		503,658,385.37
(1) 理财产品		502,120,179.96		502,120,179.96
(2) 远期外汇合约		1,538,205.41		1,538,205.41
应收款项融资		91,506,687.15		91,506,687.15
其他非流动金融资产			56,753,722.23	56,753,722.23
1.以公允价值计量且			56,753,722.23	56,753,722.23

其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 权益工具投资			56,753,722.23	56,753,722.23
持续以公允价值计量的负债总额		595,165,072.52	56,753,722.23	651,918,794.75
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于远期外汇合约，根据银行提供的资产负债表日估值通知书确定其公允价值。
交易性金融资产中以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产为公司购买的结构性存款及理财产品，按照预期收益率确认公允价值。
应收款项融资，系公司持有的银行承兑汇票和商业承兑汇票，其剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面价值作为公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场交易的其他非流动金融资产，系公司持有的非上市公司股权投资。此类权益工具投资的公允价值可能基于对估值有重大影响的不可观测输入值，因此公司将其分为第三层。期末，公司综合考虑持有被投资单位股权比例，被投资单位的内部管理及经营环境等各种影响因素，基于能够合理取得的信息，按市净率估价或账面净资产确定公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

不适用。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

不适用。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

不适用。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不适用。

9、其他

不适用。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，自然人赵延平直接及间接持有公司表决权比例为 31.79%，系公司的最终控制方。

本企业最终控制方是赵延平。

其他说明：

不适用。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注第十节第十章“在其他主体中的权益——在子公司中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注第十节第十章在其他主体中的权益在合营安排或者联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海隼梦智能科技有限公司	公司的合营企业

其他说明：

不适用。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波上裕创业投资合伙企业（有限合伙）	股东
宁波尚坤投资管理合伙企业（有限合伙）	股东
上海太禾行企业发展合伙企业（有限合伙）	股东
天津华成智讯创业投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人存在重大影响的企业
天津华成智远创业投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人存在重大影响的企业
上海太三行企业管理有限公司	实际控制人存在重大影响的企业
上海垚合商务咨询合伙企业（有限合伙）	实际控制人的一致行动人
公司董事、监事、其他高级管理人员	

其他说明：

不适用。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
上海隽梦智能科技有限公司	采购商品	458,209.32			3,033,201.71

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

不适用。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

不适用。

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

不适用。

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方	租赁资产	简化处理的短期	未纳入租赁负债	支付的租金	承担的租赁负债	增加的使用权资产
-----	------	---------	---------	-------	---------	----------

名称	产种类	租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		计量的可变租赁付款额（如适用）				利息支出		产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

不适用。

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

不适用。

（5）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

（6）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

（7）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	13,103,585.05	11,194,822.28

（8）其他关联交易

不适用。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	上海隽梦智能科技有限公司	68,880.88			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	上海隽梦智能科技有限公司		150,276.23

7、关联方承诺

不适用。

8、其他

不适用。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2021 年第二类限制性股票激励计划首次授予			3,572,493	17,877,775.68			163,612	818,761.19
2021 年第二类限制性股票激励计划预留部分授予			454,503	3,100,028.61			69,850	476,425.90
2022 年第二类限制性股票激励计划			1,036,000	6,210,080.00				
2023 年第二类限制性股票激励计划			5,798,680	22,144,579.05			221,720	846,726.51

励计划首次授予								
2023 年第二类限制性股票激励计划预留部分授予			836,360	3,951,884.64			7,420	35,060.24
2025 年第一类限制性股票激励计划第一期	2,805,460	15,169,523.00						
2025 年第一类限制性股票激励计划第二期	389,700	2,653,857.00						
合计	3,195,160	17,823,380.00	11,698,036	53,284,347.98			462,602	2,176,973.84

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2022 年第二类限制性股票激励计划			16.91 元/股	499
2023 年第二类限制性股票激励计划首次授予			17.25 元/股	465
2023 年第二类限制性股票激励计划预留部分授予			17.25 元/股	634
2025 年第一类限制性股票激励计划第一期			33.14 元/股	820
2025 年第一类限制性股票激励计划第二期			28.39 元/股	1002

其他说明：

不适用。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	注 1 至注 2
授予日权益工具公允价值的重要参数	历史波动率、无风险收益率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权激励对象变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	235,268,593.46
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	43,656,159.79

其他说明：

注 1、公司选择 Black-Scholes 模型来计算 2021 年、2022 年和 2023 年第二类限制性股票的公允价值。

注 2、公司选择以授予日收盘价作为 2025 年限制性股票的每股股份支付公允价值。

注 3、公司采用收益法对子公司武汉徠得智能技术有限公司的全部股东权益进行评估，其中使用的包括折现率及未来盈利预测等关键假设是基于本公司的最佳估计。以评估价值作为 2023 年子公司徠得限制性股票的公允价值。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2021 年第二类限制性股票激励计划首次授予	1,917,793.53	
2021 年第二类限制性股票激励计划预留部分授予	810,283.09	
2022 年第二类限制性股票激励计划	3,775,987.12	
2023 年第二类限制性股票激励计划首次授予	25,413,825.83	
2023 年第二类限制性股票激励计划预留部分授予	5,875,315.51	
2025 年第一类限制性股票激励计划第一期	3,438,147.38	
2025 年第一类限制性股票激励计划第二期	205,037.72	
2023 年子公司徠得员工激励计划	2,219,769.61	
合计	43,656,159.79	

其他说明：

不适用。

5、股份支付的修改、终止情况

不适用。

6、其他

不适用。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日止对外担保抵押情况

担保（抵押）方	被担保方	涉及的协议	最高授信或担保额	担保期限	抵押担保物等相关保证	截至报告期末已使用的金额	承诺及担保事项
上海华测导航技术股份有限公司	中国建设银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行	《网络供应链“e销通”（A类）业务合作协议》、《最高额保证合同》（编号：93812302020127）、《最高额保证合同之补充协议》	33,000 万元（该担保额度包含向子公司南京天辰礼达电子科技有限公司分配的额度）	2025 年 4 月 30 日至 2026 年 12 月 30 日	1,500 万元保证金	14,554.45 万元	对符合条件的客户向建行申请贷款提供连带责任保证
南京天辰礼达电子科技有限公司	中国建设银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行	《最高额保证合同》（编号：93812302020127-3）、《最高额保证合同之补充协议》	14,000 万元	2025 年 1 月 4 日至 2026 年 4 月 27 日	上海华测导航技术股份有限公司连带责任担保	2,152.70 万元	
上海华测导航技术股份有限公司	中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行	《经营快贷借款合作协议》、《最高额保证合同》（编号：27246000048101）	12,000 万元	2025 年 3 月 4 日至 2026 年 2 月 30 日	信用保证	1,441.06 万元	对符合条件的客户向工行申请贷款提供连带责任保证
武汉华测卫星技术有限公司	兴业银行股份有限公司上海徐汇支行	《固定资产借款合同》（合同编号：XHGDZC22-003）《抵押合同》（合	11,900 万元	2022 年 11 月 25 日至 2037 年 11 月 24 日	湖北省武汉市东湖新技术开发区东二	3,945.00 万元	银行借款

		同 编 号 : XHDY22-005)			产业园黄 龙山西路 武汉蓝星 科技工业 房地产		
--	--	------------------------	--	--	-------------------------------------	--	--

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司无需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

不适用。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	4.5
利润分配方案	公司于 2026 年 4 月 16 日召开的第四届董事会第二十六次会议通过关于《公司 2025 年年度利润分配预案》的议案。以未来实施权益分派时股权登记日的总股本（不含回购股份）为基数，向全体股东派发现金股利。上述利润分配方案的议案尚需提交股东会审议。

3、销售退回

不适用。

4、其他资产负债表日后事项说明

1、2026 年 1 月 5 日成立新公司上海婆婆丁企业管理有限公司，注册资本 5,000.00 万元人民币，公司认缴出资 5,000.00 万元，持股比例 100%。

2、2026年1月12日成立新公司武汉宇拓智能装备有限责任公司，注册资本500万元人民币，公司子公司武汉华测卫星技术有限公司认缴500万元人民币，持股比例100%。

3、2026年2月13日成立合伙企业杭州方广熙禾创业投资合伙企业（有限合伙），注册资本25,200万元人民币，公司全资主体宁波熙禾投资管理合伙企业（有限合伙）认缴出资12,500万元人民币，持股比例49.6032%。截止2026年4月13日，宁波熙禾已出资6,250万元。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

（2）未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

不适用。

3、资产置换

（1）非货币性资产交换

不适用。

（2）其他资产置换

不适用。

4、年金计划

不适用。

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

不适用。

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

不适用。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

不适用。

(4) 其他说明

不适用。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

不适用。

8、其他

不适用。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,340,229,489.55	780,890,322.44
1至2年	142,084,747.79	226,322,555.59
2至3年	42,137,263.46	99,876,537.52
3年以上	52,531,899.95	20,092,793.87
3至4年	34,106,012.27	7,172,413.02
4至5年	6,177,886.56	3,039,223.04
5年以上	12,248,001.12	9,881,157.81
合计	1,576,983,400.75	1,127,182,209.42

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	9,723,447.43	0.62%	9,723,447.43	100.00%		10,768,955.98	0.96%	10,705,955.98	99.41%	63,000.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,567,259,953.32	99.38%	129,465,874.97	8.26%	1,437,794,078.35	1,116,413,253.44	99.04%	55,315,982.20	4.95%	1,061,097,271.24
其中：										
合计	1,576,983,400.75	100.00%	139,189,322.40		1,437,794,078.35	1,127,182,209.42	100.00%	66,021,938.18		1,061,160,271.24

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
除合并关联方外的客户组合	771,607,102.06	125,487,610.71	16.26%
合并关联方组合	795,652,851.26	3,978,264.26	0.50%
合计	1,567,259,953.32	129,465,874.97	

确定该组合依据的说明：

不适用。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	10,705,955.98	2,561,548.71	-1,695,620.33	-1,848,436.93		9,723,447.43
按组合计提坏账准备	55,315,982.20	74,149,892.77				129,465,874.97
合计	66,021,938.18	76,711,441.48	-1,695,620.33	-1,848,436.93		139,189,322.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

不适用。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,848,436.93

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

不适用。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
南京天辰礼达电子科技有限公司	201,286,622.93		201,286,622.93	12.43%	1,006,433.11
X 公司	146,678,289.92		146,678,289.92	9.06%	733,391.45
上海双微导航技术有限公司	121,362,562.44		121,362,562.44	7.49%	606,812.81
CHC Navigation Europe Ltd	101,816,541.55		101,816,541.55	6.29%	509,082.71
客户 2	49,957,546.09		49,957,546.09	3.09%	2,622,616.20
合计	621,101,562.93		621,101,562.93	38.36%	5,478,336.28

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	653,638,849.37	384,587,327.52
合计	653,638,849.37	384,587,327.52

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

不适用。

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

不适用。

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

不适用。

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

不适用。

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金与押金	24,889,081.17	31,968,385.11
软件增值税即征即退	30,203,287.10	24,325,389.72
合并范围内往来款	589,600,694.49	326,063,461.75
其他往来款	12,397,428.63	7,007,593.36

合计	657,090,491.39	389,364,829.94
----	----------------	----------------

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	354,295,507.04	194,991,624.50
1 至 2 年	119,664,645.79	125,127,368.85
2 至 3 年	121,776,904.93	49,465,127.24
3 年以上	61,353,433.63	19,780,709.35
3 至 4 年	46,929,918.79	4,328,132.73
4 至 5 年	2,662,242.70	12,008,821.79
5 年以上	11,761,272.14	3,443,754.83
合计	657,090,491.39	389,364,829.94

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	318,800.00	0.05%	318,800.00	100.00%		2,967,140.92	0.76%	2,967,140.92	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	656,771,691.39	99.95%	3,132,842.02	0.48%	653,638,849.37	386,397,689.02	99.24%	1,810,361.50	0.47%	384,587,327.52
其中：										
合计	657,090,491.39	100.00%	3,451,642.02		653,638,849.37	389,364,829.94	100.00%	4,777,502.42		384,587,327.52

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金与押金	24,889,081.17	124,445.41	0.50%
软件增值税即征即退	30,203,287.10		
合并范围内往来款	589,600,694.49	2,948,003.47	0.50%
其他往来款	12,078,628.63	60,393.14	0.50%
合计	656,771,691.39	3,132,842.02	

确定该组合依据的说明：

不适用。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,810,361.50		2,967,140.92	4,777,502.42
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,322,480.52			1,322,480.52
本期核销			-4,065,322.89	-4,065,322.89
2025 年 12 月 31 日余额	3,132,842.02		318,800.00	3,451,642.02

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	2,967,140.92	1,686,981.97	-270,000.00	-4,065,322.89		318,800.00
按组合计提坏账准备	1,810,361.50	1,322,480.52				3,132,842.02
合计	4,777,502.42	3,009,462.49	-270,000.00	-4,065,322.89		3,451,642.02

不适用。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

不适用。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	4,065,322.89

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

不适用。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
武汉华测卫星技术有限公司	合并范围内往来款	351,228,589.22	1-4 年	53.45%	1,756,142.95
上海双微导航技术有限公司	合并范围内往来款	110,489,542.69	1-3 年	16.81%	552,447.71
上海华测实业有限公司	合并范围内往来款	32,645,560.00	1-2 年	4.97%	163,227.80
国家税务总局上海市青浦区税务局	软件增值税即征即退	30,203,287.10	1 年以内	4.60%	
CHC Navigation (Hong Kong) Limited	合并范围内往来款	23,854,740.78	1-3 年、5 年以上	3.63%	119,273.71
合计		548,421,719.79		83.46%	2,591,092.17

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

不适用。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	535,102,343.12		535,102,343.12	521,475,374.28		521,475,374.28
对联营、合营企业投资	13,601,864.21		13,601,864.21	22,203,950.62		22,203,950.62
合计	548,704,207.33		548,704,207.33	543,679,324.90		543,679,324.90

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
上海双微 导航技术 有限公司	52,889,597. 10					786,663.32	53,676,260. 42	
上海华测 卫星导航 技术有限 公司	40,685,631. 54					66,469.44	40,752,100. 98	
南京天辰 礼达电子 科技有限 公司	19,136,464. 47					1,652,557.5 2	20,789,021. 99	
西安华测 导航技术 有限公司	10,996,502. 31					469,298.05	11,465,800. 36	
长春华测 导航技术 有限公司	1,364,150.2 5					186,027.64	1,550,177.8 9	
武汉华测 卫星技术 有限公司	206,603,11 8.93					7,043,116.2 1	213,646,23 5.14	
广州华廷 卫星导航 技术有限 公司	10,236,989. 03					126,082.01	10,363,071. 04	
成都北斗 华测导航 技术有限 公司	10,861,161. 24					228,377.89	11,089,539. 13	
长沙华测 导航技术 有限公司	1,235,075.9 2					80,831.96	1,315,907.8 8	
贵阳北斗 华测导航 技术有限 公司	10,214,954. 41					90,480.76	10,305,435. 17	
南宁市华 测导航技 术有限公 司	5,225,623.0 8					-9,584.21	5,216,038.8 7	
昆明华测 信息技术 有限责任 公司	1,132,548.0 7					60,606.77	1,193,154.8 4	
重庆华测 导航技术 有限公司	1,198,278.1 3					124,252.07	1,322,530.2 0	
合肥华拓 导航技术 有限公司	1,221,898.1 8					64,702.60	1,286,600.7 8	
南昌华测 导航技术 有限公司	1,258,738.4 8					122,400.92	1,381,139.4 0	
杭州华测 导航技术	1,435,267.3 0					185,552.72	1,620,820.0 2	

有限公司								
北京华测伟业导航技术有限公司	11,846,389.67					1,406,168.74	13,252,558.41	
石家庄华测导航技术有限公司	1,145,452.57					64,102.04	1,209,554.61	
哈尔滨华拓导航技术有限公司	1,137,589.83					81,897.36	1,219,487.19	
沈阳华测导航技术有限公司	1,154,987.29					63,991.18	1,218,978.47	
天津华测导航信息技术有限公司	1,333,518.30					135,695.58	1,469,213.88	
济南华测导航技术有限公司	1,207,169.22					95,680.00	1,302,849.22	
郑州华测导航技术有限公司	1,148,387.43					63,344.44	1,211,731.87	
兰州华测导航技术有限公司	1,308,360.56					101,726.77	1,410,087.33	
太原华测北斗导航技术有限公司	1,228,376.45					67,362.67	1,295,739.12	
呼和浩特华测导航技术有限公司	1,285,942.58					78,570.82	1,364,513.40	
乌鲁木齐天地华测导航技术有限公司	1,241,919.24					86,774.60	1,328,693.84	
宁波熙禾投资管理合伙企业（有限合伙）	25,236,258.90					75,282.03	25,311,540.93	
福州华测北斗信息科技有限公司	1,109,970.13					28,536.94	1,138,507.07	
西宁华测导航技术有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
上海华测实业有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
上海千蓬	50,000,000.						50,000,000.	

企业管理 有限公司	00							00	
上海华测 迅佳技术 服务有限 公司	500,000.00							500,000.00	
CHC Navigation Europe Kft.	73,823.00							73,823.00	
CHC Navigation (Hong Kong) Limited	6,617,366.0 0							6,617,366.0 0	
CHC NAVIGAT ION INDIA PRIVATE LIMITED	10,035.15							10,035.15	
GEOMAT E POSITION ING PTE. LTD.	36,193,829. 52							36,193,829. 52	
合计	521,475,37 4.28						13,626,968. 84	535,102,34 3.12	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
上海 隽梦 智能 科技 有限 公司	22,203 ,950.6 2				1,397, 913.59			- 10,000 ,000.0 0			13,601 ,864.2 1	
小计	22,203 ,950.6 2				1,397, 913.59			- 10,000 ,000.0 0			13,601 ,864.2 1	
二、联营企业												
合计	22,203 ,950.6 2				1,397, 913.59			- 10,000 ,000.0 0			13,601 ,864.2 1	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,416,249,742.11	1,617,998,671.08	2,807,983,511.72	1,287,698,063.12
合计	3,416,249,742.11	1,617,998,671.08	2,807,983,511.72	1,287,698,063.12

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								

合计								
----	--	--	--	--	--	--	--	--

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,397,913.59	3,938,146.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,048,969.47	2,572,539.82
债权投资在持有期间取得的利息收入	23,326,524.56	14,731,264.18
合计	27,773,407.62	21,241,950.00

6、其他

不适用。

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-173,162.03	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	59,881,206.17	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产	-4,762,467.56	

生的损益		
委托他人投资或管理资产的损益	28,773,874.45	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,012,690.33	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	6,630,655.39	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	6,600.13	
减：所得税影响额	11,827,046.55	
少数股东权益影响额（税后）	129,309.00	
合计	80,413,041.33	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	17.71%	0.882	0.873
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	15.63%	0.778	0.77

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

不适用。