



无锡威孚高科技集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人尹震源、主管会计工作负责人冯志明及会计机构负责人（会计主管人员）李艳青声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中所涉及的未来计划等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“管理层讨论与分析”中“公司未来发展的展望”部分，描述了公司未来经营可能面临的主要风险，敬请广大投资者注意查阅。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 966,785,693 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。本次利润分配方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	32
第五节 重要事项	44
第六节 股份变动及股东情况	52
第七节 债券相关情况.....	58
第八节 财务报告	61

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、载有公司法定代表人签名的公司 2025 年年度报告文本；
- 五、以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、威孚高科	指	无锡威孚高科技集团股份有限公司
威孚集团	指	无锡威孚集团有限公司
无锡产业集团	指	无锡产业发展集团有限公司
德国博世、德国博世公司	指	罗伯特·博世有限公司、ROBERT BOSCH GMBH
博世动力总成、RBCD	指	博世动力总成有限公司
威孚力达	指	无锡威孚力达催化净化器有限责任公司
威孚金宁	指	南京威孚金宁有限公司
威孚天力	指	宁波威孚天力增压技术股份有限公司
威孚长安	指	无锡威孚长安有限责任公司
威孚马山	指	无锡威孚马山油泵油嘴有限公司
威孚国贸	指	无锡威孚国际贸易有限公司
威孚施密特	指	无锡威孚施密特动力系统零部件有限公司
威孚奥特凯姆	指	无锡威孚奥特凯姆精密机械有限公司
威孚电驱	指	无锡威孚电驱科技有限公司
威孚智行	指	无锡威孚智行座椅有限公司
威孚联华	指	威孚联华汽车部件（福州）有限公司
SPV	指	Weifu Holding ApS
IRD	指	IRD Fuel Cells A/S
Borit	指	Borit NV
威孚氢隆	指	无锡威孚氢隆动力科技有限公司
VHIO	指	VHIT S.p.A. Società Unipersonale
VHWX、意沃汽车	指	意沃汽车系统（无锡）有限公司
乐卓博威	指	乐卓博威液压科技（上海）有限公司
卓威高科	指	无锡卓威时代高科技有限公司
威孚智感	指	威孚智感（无锡）科技有限公司
威孚伊特	指	威孚伊特氢能源科技（无锡）有限公司
威孚保隆	指	威孚保隆（南京）科技有限公司
HySTech	指	Voith HySTech GmbH
威孚环保	指	无锡威孚环保催化剂有限公司
威孚精机	指	无锡威孚精密机械制造股份有限公司
中联电子	指	中联汽车电子有限公司
车联天下	指	无锡车联天下智能科技股份有限公司
长春旭阳	指	长春旭阳威孚汽车零部件科技有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
中兴华	指	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
报告期	指	2025 年 01 月 01 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	威孚高科、苏威孚 B	股票代码	000581、200581
变更前的股票简称（如有）	苏威孚 A		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	无锡威孚高科技集团股份有限公司		
公司的中文简称	威孚高科		
公司的外文名称（如有）	WEIFU HIGH-TECHNOLOGY GROUP CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	WFHT		
公司的法定代表人	尹震源		
注册地址	无锡市新吴区华山路 5 号(生产经营地:1、无锡市新吴区华山路 8 号,2、无锡市新吴区长江路 17 号,3、无锡市新吴区锡协路 139 号,4、无锡市新吴区新华路 13 号)		
注册地址的邮政编码	214028		
公司注册地址历史变更情况	1994 年 5 月 25 日公司注册地址由“无锡市人民西路 107 号”变更为“无锡国家高新技术产业开发区 46 号地块”；2008 年 12 月 9 日公司注册地址由“无锡国家高新技术产业开发区 46 号地块”变更为“无锡市新区华山路 5 号”；2019 年 6 月 12 日公司注册地址由“无锡市新区华山路 5 号”变更为“无锡市新吴区华山路 5 号(生产经营地:1、无锡市新吴区华山路 8 号,2、无锡市新吴区长江路 17 号,3、无锡市新吴区锡协路 139 号,4、无锡市新吴区新华路 13 号)”		
办公地址	无锡市新吴区华山路 6 号		
办公地址的邮政编码	214028		
公司网址	http://www.weifu.com.cn		
电子信箱	Web@weifu.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘进军	徐看
联系地址	无锡市新吴区华山路 6 号	无锡市新吴区华山路 6 号
电话	0510-80505999	0510-80505999
传真	0510-80505199	0510-80505199
电子信箱	Web@weifu.com.cn	Web@weifu.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn/ ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91320200250456967N
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变化
历次控股股东的变更情况（如有）	2009 年以前公司的控股股东为威孚集团。2009 年无锡产业集团吸收合并威孚集团，因此自 2009 年 5 月 31 日起公司的控股股东变更为无锡产业集团。由于威孚集团和无锡产业集团均为无锡市国有资产监督管理委员会下属的国有企业，因此，无锡市国有资产监督管理委员会作为实际控制人未发生变化。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市丰台区丽泽路 20 号院 1 号楼南楼 20 层
签字会计师姓名	潘华、张小萍

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	12,023,879,058.27	11,167,263,155.85	7.67%	11,093,141,950.98
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,068,167,498.05	1,659,533,740.63	-35.63%	1,837,291,259.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	667,839,223.85	1,579,109,476.17	-57.71%	1,597,321,239.86
经营活动产生的现金流量净额（元）	992,727,022.87	1,582,332,648.74	-37.26%	1,626,249,911.90
基本每股收益（元/股）	1.10	1.71	-35.67%	1.88
稀释每股收益（元/股）	1.10	1.71	-35.67%	1.88
加权平均净资产收益率	5.39%	8.47%	-3.08%	9.92%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	29,667,727,447.65	28,404,900,411.22	4.45%	28,081,087,791.81
归属于上市公司股东的净资产（元）	19,917,552,613.16	19,840,528,176.64	0.39%	19,399,892,671.78

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,834,349,666.20	2,926,068,966.91	2,738,647,789.90	3,524,812,635.26
归属于上市公司股东的净利润	354,413,869.98	347,456,438.77	450,242,976.47	-83,945,787.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	318,796,605.21	336,545,849.23	435,075,971.06	-422,579,201.65
经营活动产生的现金流量净额	-197,825,158.15	690,699,436.89	456,569,622.93	43,283,121.20

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	14,328,949.27	9,510,530.25	126,538,939.67	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	37,391,293.43	48,616,030.83	31,251,345.14	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	103,877,478.05	-4,243,156.82	23,096,322.48	
委托他人投资或管理资产的损益		43,932,736.08	94,647,509.98	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	476,700.90	4,270,595.02	5,862,949.67	
债务重组损益	5,433,965.62	-599,671.45	-323,525.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,498,446.82	10,738,857.90	22,253,986.90	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	264,044,480.51	-10,418.17		
以前年度核销本期收回			63,149.93	
减：所得税影响额	23,966,266.80	30,485,887.28	40,956,611.82	
少数股东权益影响额（税后）	4,756,773.60	1,305,351.90	22,464,047.13	
合计	400,328,274.20	80,424,264.46	239,970,019.82	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）公司从事的主要业务

公司深耕汽车核心零部件行业多年，凭借深厚的技术积累、完善的生产体系和广泛的市场布局，目前已形成节能减排、智能电动、绿色氢能、工业及其他四大核心业务板块，构建了覆盖传统燃油车、新能源汽车、非道路机械、工业装备、储能等多领域的产品矩阵，可为国内外主机厂、整车厂及相关企业提供配套解决方案。报告期内，公司核心产品在市场占有率、技术水平、生产规模等方面持续保持行业领先地位，同时积极布局汽车智能、新工业等领域，推动业务结构优化升级，实现可持续发展。

一、节能减排板块核心产品

该板块是公司的核心优势业务板块，聚焦能源动力领域节能减排，深耕柴油、汽油、天然气等动力类型配套零部件，产品可全面满足车用国六、非道路四阶段等国家及行业最新排放法规，广泛配套各类动力设备，为传统动力装备的环保升级提供核心支撑。

1、燃油喷射系统：主要包括高压油泵、高压油轨、喷油器、滤清器等产品，可适配各档功率柴油机及清洁替代燃料，广泛应用于载货车、客车、工程机械、农用机械、船机、发电机组等多元化场景，公司该类产品在品种丰富度、生产规模、市场占有率上均处于行业领先水平。在稳固国内主机厂配套市场的同时，积极拓展海外市场，部分产品成功出口至美洲、东南亚、中东等地区，获得海外客户的广泛认可。

2、尾气后处理系统：主要包括柴油净化器、汽油净化器、天然气净化器、消声器、催化剂等产品，可适配传统动力&插电式混合动力乘用车、商用车、工程机械、农用机械、发电机组等多领域需求，技术水平、市场规模及生产能力均位居国内前列。公司凭借先进的催化技术、高效的净化效率，可为主机厂家产品升级换代提供强有力支撑，助力客户满足最新排放法规要求，提升产品市场竞争力。

3、进气系统：主要包括柴油增压器、汽油增压器、天然气增压器等产品，覆盖传统动力&插电式混合动力乘用车、商用车、工程机械、农用机械、发电机组等多领域，可为国内各大主机厂、整车厂提供稳定、高效的配套服务。产品具备动力提升、节能降耗的核心优势，可有效优化发动机性能，兼顾动力输出与环保要求，适配不同场景的动力设备需求。

二、智能电动板块核心产品

该板块紧扣新能源汽车、智能驾驶产业发展趋势，聚焦新能源汽车核心零部件及智能驾驶感知系统研发生产，精准把握行业升级方向，产品主要配套新能源汽车及智能驾驶相关领域，助力汽车产业向电动化、智能化转型，具体包括：

1、电驱系统核心零部件：包括电机轴、端盖、水套等产品，具备精度高、可靠性强、适配性广的特点，主要为国内外新能源乘用车企业及电驱系统厂家提供配套，助力提升新能源汽车动力性能和续航能力。

2、热管理系统核心零部件：包括电子油泵、电子水泵、节温器、水冷板等产品，聚焦新能源汽车、氢燃料电池电堆的热管理需求，可有效控制工作温度，提升新能源汽车、氢燃料电池系统运行稳定性和安全性，为国内外新能源乘用车、商用车、氢燃料电池系统生产企业等提供配套。

3、舱内核心零部件：包括汽车座椅总成、座椅骨架、电动长滑轨、减震器等产品，兼顾舒适性、安全性和智能化需求，为国内外乘用车、商用车企业提供配套，可根据客户需求进行定制化开发。

4、制动系统核心零部件：主要为机械真空泵等产品，具备高效制动、稳定可靠的优势，主要配套国内外主流乘用车、商用车企业，可满足汽车制动系统需求，保障车辆行驶安全。

5、智能感知核心模组：包括 4D 成像雷达、前雷达、角雷达、舱内雷达、道闸雷达等产品，技术水平处于行业前沿，主要应用于智能驾驶、智能座舱、智慧停车、车路协同等场景，可为车企及相关科技企业提供精准的感知解决方案，助力智能驾驶技术的规模化应用。

三、绿色氢能板块核心产品

该板块聚焦氢能产业核心环节，紧跟全球氢能产业发展趋势，重点研发生产氢燃料电池及相关配套产品，助力新能源产业绿色低碳发展。主要产品包括膜电极、双极板（石墨、金属）、催化剂、BOP 关键零部件（如氢气循环泵等泵类、瓶口阀等阀类、空压机关键零部件等）及储氢瓶等，形成了从核心材料到关键零部件的完整产品布局，主要为国内外氢燃料电池电堆和系统厂家、储能企业提供高质量配套服务，助力氢能在交通、储能等领域的规模化应用。

四、工业及其他板块核心产品

该板块聚焦工业领域核心零部件配套，依托公司成熟的研发、生产能力，重点布局液压系统核心零部件，完善业务布局，拓展市场空间。主要产品包括叉车液压系统、电机泵、内齿泵、电机控制器、活塞零部件等，产品精度高、可靠性强，为国内主要液压企业提供稳定配套，广泛应用于工业叉车、工程机械、通用机械等领域，助力工业装备升级，提升工业生产效率。

（二）公司经营模式

公司遵循“做精品、创名牌、实现价值共同增长”的经营理念，实行母公司统一管理，子公司分散生产的经营模式。母公司负责制定战略发展规划和经营目标，在财务、重大人事管理、核心原材料、质量控制、技术研发等方面对子公司进行统一管理、指导及考核。子公司以市场的订单管理模式安排生产，使子公司既保持产品统一的品质，同时有利于及时了解客户需求和节约物流成本，保持产品生产供应的及时性，提高公司经济效益。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

单位：万件

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
燃喷系统—多缸泵	184.24	174.87	5.36%	184.41	177.44	3.93%
燃喷系统—喷油器	253.57	213.54	18.75%	250.44	239.30	4.66%
后处理系统—柴油净化器	32.20	37.71	-14.50%	32.70	36.80	-11.06%
后处理系统—汽油净化器	471.2	473.52	-0.49%	495.80	439.70	12.76%
进气系统—增压器	145.19	136.40	6.44%	144.66	128.27	12.78%
制动系统—真空泵	687.69	739.99	-7.07%	707.25	724.72	-2.41%
按整车配套						
按售后服务市场						
燃喷系统—多缸泵	0.21	0.22	-5.09%	0.235	0.24	-2.00%
燃喷系统—喷油器	1.25	0.32	292.06%	1.67	0.10	1,574.90%
进气系统—增压器	3.33	1.40	137.58%	3.47	1.29	168.74%
其他分类						
境内地区						
燃喷系统—多缸泵	184.45	175.09	5.34%	184.65	177.68	3.92%
燃喷系统—喷油器	254.83	213.86	19.16%	252.12	239.40	5.31%
后处理系统—净化器	503.46	511.23	-1.52%	528.54	476.50	10.92%

进气系统—增压器	148.51	137.80	7.78%	148.13	129.56	14.33%
制动系统—真空泵	210.74	251.00	-16.04%	210.45	241.70	-12.93%
境外地区						
制动系统—真空泵	476.94	488.99	-2.46%	496.80	483.02	2.85%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

汽车售后市场需求提升，公司喷油器、增压器产品产销量实现较快增长

零部件销售模式

公司坚持“以客户为中心、以市场为导向”，通过高效灵活的营销策略与规范化开发流程，精准响应客户需求。为深化合作，公司建立了高层战略客户定期互访与对话机制，并推行覆盖全部客户的全条线客户经理协同制度，实现跨部门资源整合与快速响应。对战略客户实施分层分类的专属管理，系统开展需求分析与满意度跟踪。公司积极推动数字化运营，利用客户数据仓库、商务智能、移动办公等工具提升业务流程效率与响应速度。同时，通过现有业务与新业务的协同营销，不断拓展新客户与潜在市场，推动业务持续增长。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

产品类别	产能状况（万件）	产量（万件）	销量（万件）	销售收入（元）
氢燃料电池核心零部件	150	55.98	56.38	84,183,059.54
电驱核心零件	382	281.45	282.31	411,963,541.40
尾气（插电式混动）净化器	275	28.12	31.47	588,117,145.79
进气（插电式混动）增压器	140	53.02	51.14	421,783,535.28

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司属于汽车零部件制造业。2025 年，作为“十四五”规划收官之年，中国汽车行业展现出强劲韧性，产销量再创历史新高，实现圆满收官。在“两新”政策持续发力、新产品密集上市、终端需求稳步释放的推动下，汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4% 和 9.4%，连续三年维持在 3000 万辆以上规模。

1、商用车市场情况

2025 年，商用车市场呈现“内需与出口”双增态势。在“两新”政策强力推动下，新能源商用车渗透率快速提升，叠加出口持续向好，我国商用车市场实现回暖向好与结构性增长。全年，商用车产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12% 和 10.9%。其中，天然气商用车销量 24.6 万辆，同比增长 11.6%。

2025 年，货车产销分别完成 369.3 万辆和 372.3 万辆，同比分别增长 12% 和 10.7%。其中，重型货车销量 114.5 万辆，同比增长 27%；中型货车销量 12.5 万辆，同比下降 1.9%；轻型货车销量 202.4 万辆，同比增长 6.5%；微型货车销量 42.9 万辆，同比下降 1%。2025 年，客车产销分别完成 56.8 万辆和 57.4 万辆，同比分别增长 11.8% 和 12.3%。其中，大中型客车销量 12.6 万辆，同比增长 5.9%；轻型客车销量 44.8 万辆，同比增长 14.3%。

2025 年，商用车市场受纯电动快速上量影响，柴油车和汽油车占全年商用车市场份额分别下滑至 48.9% 和 23.1%；新能源汽车（纯电动、插电混动、燃料电池）占比约 22.2%，其中纯电动占比最高达 20.5%。

2、乘用车市场情况

2025 年，乘用车市场稳健增长，作为汽车消费的核心组成部分，有效拉动汽车市场的整体增长；乘用车产销累计完成 3027 万辆和 3010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%，乘用车产销再创历史新高，首次双超 3000 万辆。其中，乘用车国内销量 2406.5 万辆，同比增长 6.4%；乘用车出口 603.8 万辆，同比增长 21.9%。2025 年，中国品牌乘用车共销售 2093.6 万辆，同比增长 16.5%，占乘用车销售总量的 69.5%，销量占有率比 2024 年同期提升 4.3 个百分点。

3、新能源汽车市场情况

2025 年，新能源汽车产销累计完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，产销量再创历史新高，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.9%。在新能源汽车主要品种中，与 2024 年相比，三大类新能源汽车品种产销均呈不同程度增长。其中纯电动车销量 1062.2 万，同比增长 37.6%，插电式混合动力销量 586.1 万，同比增长 14%，燃料电池销量 0.8 万，同比增长 52.9%。

4、非道路市场情况

2025 年，工程机械在设备更新政策推动下内需回暖，叠加海外如新兴市场与“一带一路”等地区需求旺盛，但电动化的发展使柴油内燃机空间受到一定挤压，全年工程机械用柴油内燃机销量 84.6 万台，同比仅微增 0.21%；农业机械则受益于补贴政策的加力扩围和出口市场的强劲增长，实现平稳增长，全年农业机械用柴油机内燃机销量 151 万台，同比增长 1.46%。

（注：上述行业数据来源为中国汽车工业协会、第一商用车网、中国内燃机工业协会）

5、公司经营与行业匹配情况

2025 年，中国汽车行业在宏观经济环境多变、竞争持续加剧的背景下，整体呈现出“国内承压、海外增长、电动化主导”的发展特征。公司经营态势与行业整体趋势基本一致，在国内市场面临需求放缓、盈利压力加大的同时，积极把握出口市场和电动化转型的发展机会。报告期内，公司实现营业收入 120.24 亿元，较上年同期增长 7.67%，实现归属于上市公司股东的净利润 10.68 亿元，较去年同期下降 35.63%。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

1、**行业和品牌优势。**公司成立于 1958 年，经过六十多年的发展，已成为国内汽车零部件著名生产厂商，与国内主流整车及主机厂建立了长期稳定、深度互信战略合作关系。公司主营产品覆盖燃油喷射系统、尾气后处理系统、进气系统、电驱系统核心零部件、热管理系统核心零部件、制动系统核心零部件、舱内核心零部件、智能感知核心模组、氢燃料电池核心零部件等关键领域，产品体系完整，市场竞争优势突出。公司位列 2025 中国汽车供应链百强榜单第 47 名，是中国内燃机行业排头兵、中国机械 500 强企业。公司下属子公司威孚力达、威孚天力先后获评第七批、第八批国家级制造业单项冠军企业，威孚天力、威孚金宁、威孚奥特凯姆获评国家级专精特新“小巨人”企业，彰显了公司在细分领域的核心竞争力与行业地位。

2、**技术与产品优势。**公司为国家高新技术企业，建有国家级企业技术中心、国家高技术研究发展计划成果产业化基地、博士后科研工作站、江苏省研究生工作站等高水平科研平台，同时拥有多个省级工程技术研究中心、省级工程实验室等研发机构，形成了多层次、系统化的技术创新体系。公司聚焦节能减排、智能电动、绿色氢能等业务领域开展技术创新与产品研发，掌握多项行业关键核心技术，主要产品技术指标达到行业领先水平。近年来，公司围绕汽车智能、新工业等方向实施重点战略布局，已构建起汽车座椅、毫米波雷达、全主动悬架电机液压泵、电子水泵、具身智能核心零部件等领域的产品研发与技术储备能力，持续推动技术成果产业化落地。

3、**管理与制造优势。**公司具备完善的组织架构与规范的管理制度体系，搭建财务共享平台，实现组织人员、业务流程与会计核算的高效衔接与平稳运行；建成人力资源信息系统平台，保障组织、人事、薪酬、考勤等基础数据及时、准确、规范管理；上线采购共享系统，打通企业与供应商信息互通渠道，实现采购全流程闭环管控。公司推行以精益思想为核心

的威孚生产系统（WPS），构建覆盖研发、采购、生产、售后全过程的质量管理体系，具备突出的生产制造、质量保障、成本控制与产品交付能力。公司以智能制造为抓手，持续推进具有威孚特色的数字化工厂建设，通过大数据分析、AI 技术应用及智能装备升级，实现生产过程实时监控与持续优化。

4、营销与服务优势。公司拥有专业化、稳定性强的营销与服务团队，能够为客户提供精细化的服务支持。通过建立全条线客户经理协同机制，有效统筹市场拓展部门与各业务单元资源，形成一体化服务体系，协同服务核心战略客户；依托管理层定期互访与高层对接机制，持续深化客户合作关系，提升客户粘性与合作深度。公司构建覆盖广泛、响应高效的售后服务网络，搭建智能服务平台与全国特约维修服务体系，可为客户提供快速响应、专业高效、全生命周期的技术支持与售后服务，形成市场拓展与客户服务的双重保障。

5、人才团队优势。公司管理层深耕汽车行业多年，具备深厚的行业积淀、丰富的运营管理经验与良好的市场声誉，为公司稳健发展提供了坚实的决策保障与方向引领。公司关注员工成长，重视核心人才队伍建设，经过多年的积累，沉淀了一批专业化、高素质的管理、技术人才，建立了合理的人才梯队，为公司长远、稳定发展提供了强有力的人力资源保证。公司具备完善的人力资源管理体系，通过持续优化制度流程与激励机制，为全体员工搭建了公平公正、开放包容的职业发展平台与价值实现通道。公司注重对员工的服务与关怀，通过员工自助平台的搭建，提升员工服务体验，打造有温度、有归属感的工作环境。

6、全球化合作优势。公司深耕汽车行业多年，始终坚持开放协同、合作共赢，与国内外优质战略伙伴建立长期稳定、深度互信的合作关系。公司与行业龙头德国博世公司于 1984 年开启战略合作，历经多年携手共进，合作领域不断拓宽，合作模式已成为业内典范。同时，公司与美国奥特凯姆等国际知名企业合资共建产业平台，并与上市公司保隆科技合作设立全主动悬架业务合资公司。依托与全球优质企业的长期协作，公司锻造了一支兼具国际视野、跨文化沟通能力的高素质管理及技术人才梯队，掌握国际先进水平的研发设计、工艺制造、质量管控与生产运营能力，为公司国际化业务拓展与全球市场布局提供了坚实支撑。

7、优秀的企业文化。公司以“品智驱动生活更美好”为使命，以成为“国际领先的智能汽车与新工业系统服务商”为企业愿景，践行“专注、创新、担当、融合”的核心价值观，弘扬“办实事、敢作为、善合作、勇争先”的企业精神，形成了内涵丰富、导向鲜明的文化内核。公司着力构建以“品”与“智”为双擎的特色文化体系，通过定期举办“品智嘉年华”等品牌文化活动，进一步凝聚发展共识、彰显文化自信，生动展现了公司坚守初心、面向未来的责任与追求。优秀的企业文化为公司持续稳健经营、追求卓越发展提供了强大的精神引领与文化支撑，为战略目标落地与高质量发展提供持久动力。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，面对行业电动化转型进入攻坚期、智能技术竞争白热化及产业链上下游成本压力持续传导的复杂形势，公司以“锚定战略目标、筑牢求变意识、实现蝶变再生”为工作总方针，全体员工凝心聚力、攻坚克难，扎实推进各项经营工作。报告期内，公司实现营业收入 120.24 亿元，同比增长 7.67%；归属于上市公司股东的净利润 10.68 亿元，同比下降 35.63%；总资产为 296.68 亿元，同比增长 4.45%；归属于上市公司股东的净资产为 199.18 亿元，同比增长 0.39%。

报告期内公司开展的主要工作：

1、业务联动强协同，深耕市场拓新域

节能减排业务板块：燃喷系统业务经营稳健，其中共轨泵销量突破 130 万台，VE 泵销量 33.2 万台；机械泵销量 19 万台，同比增长 24%。后处理系统业务持续保持增长，进一步巩固和提升市场头部地位；其中汽油净化器销量 395.6 万套，同比增长 15%，产品成功切入多家头部客户供应链体系，乘用车市场占有率较上年同期提高 2 个百分点；柴油净化器销量 25.1 万套，同比增长 20.3%，成功获取多家核心客户新增项目；消声器销量 79.3 万套，同比增长 26.7%。进气系

统业务整体表现亮眼，其中四缸柴油增压器销量 71.6 万台，同比增长 22.8%，国内市场份额持续稳居第一；汽油增压器销量 64.7 万台，成功获取多家头部新能源客户项目；六缸增压器销量 11.7 万台，同比增长 35%；甲醇增压器与头部客户建立深度战略合作，引领行业技术，市场龙头地位坚实稳固；特种增压器积极开拓全地形车、沙滩车、摩托车、无人机等新应用领域。依托在大功率燃油喷射系统、增压系统及后处理系统等核心部件的领先优势，公司积极拓展数据中心柴油及燃气发电机组市场，持续巩固在动力领域的龙头地位与竞争力。

智能电动业务板块：依托与博世的深度战略合作，第六代毫米波角雷达正式发布并实现量产，在海外车用市场项目获取方面保持领先地位，车用市场步入规模快速增长、技术持续创新的发展阶段；矿用场景雷达已实现小批量交付。汽车座椅业务实现跨越式突破，头部客户乘用车三大平台项目实现规模化量产，全年销量突破 18 万件；出口客户项目开发有序推进，业务发展动能持续增强。悬架电机液压泵作为液压式全主动悬架系统的核心技术之一，聚焦新能源乘用车高端赛道，目前已顺利获取多家头部客户项目定点，充分彰显公司在智能悬架领域的技术与市场领先优势。电驱系统核心零部件电机轴销量保持增长；电机轴和电驱桥项目获战略客户配套定点，三合一壳体零件实现新能源头部客户批产。电子油泵销量 40.7 万件，完成多个国内重点客户项目批产，获取多个重点客户新项目。

绿色氢能业务板块：可再生能源制氢业务获取多台套电解水制氢订单，完成百千瓦级 PEM 电解水制氢装备交付，无锡首个电解水制氢示范项目威孚高科 PEM 制氢工业应用项目顺利投产。金属双极板销量实现同比快速增长，市场认可度持续提升；同时积极拓展 SOFC（固体氧化物燃料电池）市场应用，深化与行业头部客户产业链协同。电堆核心零件斩获多家战略客户项目定点；BOP 产品已完成战略客户电子水泵、供氢阀组首批交付，并成功获取引射器等项目定点。储氢系统实现重点客户出口项目样机交付。

工业及其他业务板块：公司与博世力士乐在液压业务领域的合资合作进展顺利，市场空间持续拓展并已实现海外市场突破，双方围绕头部客户开拓、新技术产品研发及供应链竞争力提升持续深化合作。公司自营液压系统核心零部件成功获取叉车客户电机控制器项目，并拓展多个叉车客户液压泵项目，业务规模持续提升。后市场及贸易业务稳步提升，主机业务成功开拓韩国、巴西等海外新市场。

2、新品研发破瓶颈，技术迭代立标杆

节能减排业务板块：燃喷系统产品完成大型柴油机用超高压燃油喷射系统 B 样品开发；天然气双燃料直喷系统完成 C 样品开发并通过客户 PPAP 审核；高压甲醇喷射系统、氢内燃机喷射器匹配发动机性能试验优化。后处理系统产品完成乘用车、商用车及非道路出口项目开发及降本优化；开展国七排放、氢内燃机后处理技术预研；完成甲醇后处理产品应用开发。进气系统产品完成重点客户重点车型项目开发；开展 400V 电辅助增压器预研。

智能电动业务板块：悬架电机液压泵获新能源头部客户量产定点并进入 B 样验证；完成液压悬架活塞式蓄能器、连续可变阻尼电磁阀功能试验；120W 电子油泵完成战略客户项目 PPAP 审核，第二代高效电子油泵完成 B 样验证；800V 电子水泵实现战略客户供货；48V 车用及数据中心液冷用电子水泵完成功能验证；商用车制动空压机完成功能试验；毫米波角雷达完成产品开发并开始批产，获取了多家国内主流主机厂定点，业务能力持续提升。

绿色氢能业务板块：氢燃料电池核心零部件完成 35MPa 瓶口阀、减压阀 C 样品开发；70MPa 瓶口阀 B 样品可靠性验证中；完成二代膜电极迭代开发，性能达到国内先进水平；实现单体电池小批供货；完成电解水膜电极性能开发及客户验证。可再生能源制氢，实现无锡首个可再生能源制氢工业应用示范，累计供氢 4000 标方；推进电解槽三大平台的扩充优化和放大验证。

工业及其他业务板块：液压系统核心零部件推进工业领域内啮合齿轮泵串泵小批生产；具身机器人核心部件研发取得阶段性进展，已完成灵巧手、谐波减速器、柔性压力传感器首轮样品试制与功能测试；完成一氧化碳和甲醛气体传感器感应电极性能开发；实现一氧化碳感应电极小批供货。

3、擘画十五五新篇，聚力投资促发展

2025 年，公司完成“十五五”产业发展战略规划编制，明确新时期破局发展原则与思路，锚定“国际领先的智能汽车和新工业系统服务商”发展愿景，清晰确立能源动力、汽车智能、新工业三大核心业务板块。报告期内，公司与德国博世公司签署新时期战略合作协议，深化双方战略伙伴关系，既持续深耕现有燃油业务合作，又依托双方优势聚焦智能感知、液压、具身智能、智慧工厂等新领域探索互利合作，拓宽产业合作边界。围绕三大核心业务板块，公司精准布局产业投资与资本运作，多点发力推动业务落地：与保隆科技合资设立威孚保隆，成功切入全主动悬架电机液压泵赛道，填补相关业务布局空白；完成对威孚长安的轻量化业务增资，着力打造高端轻量化铸造产业基地，夯实核心业务竞争力；推动智能感知、智能座椅等下属子公司，开展市场化融资与混合所有制改革，激活体制机制活力，加速相关业务突破成长，让核心业务“多点开花”。此外，公司坚持战略引领投资原则，持续挖掘契合发展规划的优质标的，稳步推进产业整合与生态构建。同时，公司不断优化投资管理体系，规范投后管控与风险流程，开展年度投后评估，全面提升投资管理效能，确保战略布局与资本运作协同增效，助力公司高质量转型发展。

4、严抓质安强管控，提速项目促建设

公司核心业务产品零公里故障持续低于 10PPM；建立质量体系过程管理风险矩阵，搭建样品至 SOP+质量管理模型及开发质量阀门运行规则；逐步推进质量管理平台信息化建设，完善客诉上报及问题解决机制。推广智能制造技术应用，完成机加工场景智造标杆建设，通过国家智能制造能力成熟度四级评估，获评国家级智能制造标杆企业。完善安全重大事故隐患的管控要求，动态清零重大事故隐患；搭建公司 EHS 培训基地，组织全员开展线上与线下结合的“双轨道”培训教育。公司全年 EHS 责任指标受控达标，无重大伤亡事故，在无锡产业集团年度安全生产考核中排名第一。推动 AI 技术在业务运营场景的融合应用，建成本地化高速算力中心，落地 30 余项 AI 应用，实现大语言模型在多业务场景深度应用。有序推进氢能产业园、威孚（惠山）智造产业园、威孚试制车间改造等项目的实施；完成 ISO50001 能源管理体系再认证工作。持续推进业务数字化建设，完成 WFAC 数字化工厂咨询与系统实施项目；完成 VHWX 核心业务系统建设项目，实现与总部业务融合；完成容器云平台集群部署架构升级与技术研发框架开发；完成数据中心运营监控管理上线；完成智慧园区平台上线。

5、精进经营稳运行，严管风险守底线

全面落实年度目标管控与业绩评价，科学编制年度经营计划；优化总部组织架构体系，重塑总部职能定位，精简管理层级，完善权责分配与治理机制，提升战略统筹、资源配置与风险管控能力；构建“总部-海外”垂直管控模式，推动全条线管理下沉落地，出台多项管控制度，纳入经营汇报体系，实现海外管控规范化、数字化。细化经营分析数据，聚焦重点产品盈利能力分析，优化成本结构；首次面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（专项用于 465 现代产业集群）在深圳证券交易所上市。优化供应商管理平台，推广合同管理系统，提升供应链管理信息化、规范化水平；聚焦降本增效，推进专项降本项目，优化供应链商务政策，增强供应链竞争力；推进新项目供方开发，配合做好产能建设，保障新项目落地见效。常态化开展慢流动物料预防与处置，减少资源浪费、提升库存周转；标准化梳理物流数据，推动仓储管理等信息化系统部署，提升仓储物流管理效能。坚持以人才与组织建设为核心，构建全链条人才发展体系；强化精准引才与内部调配，聚焦核心技术与新兴业务，加大关键岗位人才引进力度，优化人员配置；健全人才发展与干部管理机制，畅通职业发展通道，推进干部队伍能力标准化建设；持续完善激励约束机制，优化激励基金管理，构建短中长期相结合的全周期激励体系；依托“三航一匠”培养体系，开展专题培训提升员工综合素养与组织能力。强化风控法务体系建设，设立风险控制委员会，常态化开展风险事项评审与研判处置；双向发力推进内控提升，统筹实施内控优化、专项自查、内控核查与整改落实；全程保障投资项目合规尽调，内审工作实现全域覆盖无死角，持续筑牢合规经营与风险防控底线。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	12,023,879,058.27	100%	11,167,263,155.85	100%	7.67%
分行业					
汽车零部件	11,873,975,422.18	98.75%	11,010,590,101.39	98.60%	7.84%
其他业务	149,903,636.09	1.25%	156,673,054.46	1.40%	-4.32%
分产品					
节能减排：汽车燃油喷射系统	4,913,386,776.49	40.86%	4,622,029,816.75	41.39%	6.30%
节能减排：汽车后处理系统	3,671,578,714.98	30.54%	3,463,602,741.82	31.02%	6.00%
节能减排：进气系统	1,061,023,325.54	8.82%	954,079,620.18	8.54%	11.21%
绿色氢能	85,563,972.84	0.71%	110,713,920.24	0.99%	-22.72%
智能电动	2,142,422,632.33	17.82%	1,860,164,002.40	16.66%	15.17%
其他	149,903,636.09	1.25%	156,673,054.46	1.40%	-4.32%
分地区					
国内	10,592,926,772.59	88.10%	9,715,285,972.78	87.00%	9.03%
国外	1,430,952,285.68	11.90%	1,451,977,183.07	13.00%	-1.45%
分销售模式					
直接销售	12,023,879,058.27	100.00%	11,167,263,155.85	100.00%	7.67%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车零部件	11,873,975,422.18	9,899,708,804.88	16.63%	7.84%	8.99%	-0.87%
分产品						
节能减排	9,645,988,817.01	7,910,914,651.80	17.99%	6.71%	9.14%	-1.82%
其中：汽车燃油喷射系统	4,913,386,776.49	3,920,096,418.96	20.22%	6.30%	11.18%	-3.49%
其中：汽车后处理系统	3,671,578,714.98	3,146,612,888.30	14.30%	6.00%	6.59%	-0.47%
其中：进气系统	1,061,023,325.54	844,205,344.54	20.43%	11.21%	9.56%	1.19%
绿色氢能	85,563,972.84	128,782,934.14	-50.51%	-22.72%	-5.77%	-27.06%
智能电动	2,142,422,632.33	1,860,011,218.94	13.18%	15.17%	9.52%	4.48%
分地区						
国内销售	10,443,023,136.50	8,622,440,644.37	17.43%	9.25%	11.47%	-1.64%
国外销售	1,430,952,285.68	1,277,268,160.51	10.74%	-1.45%	-5.25%	3.59%
分销售模式						
直接销售	11,873,975,422.18	9,899,708,804.88	16.63%	7.84%	8.99%	-0.87%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 ☐否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
燃喷系统—多缸泵	销售量	万台	184.65	177.68	3.92%
	生产量	万台	184.45	175.09	5.34%
	库存量	万台	2.72	2.92	-6.84%
燃喷系统—喷油器	销售量	万套	252.12	239.40	5.31%
	生产量	万套	254.83	213.86	19.16%
	库存量	万套	18.99	16.28	16.65%
后处理系统—净化器	销售量	万件	528.54	476.50	10.92%
	生产量	万件	503.46	511.23	-1.52%
	库存量	万件	85.37	110.46	-22.71%
进气系统—增压器	销售量	万台	148.13	129.56	14.33%
	生产量	万台	148.51	137.80	7.77%
	库存量	万台	34.23	33.85	1.14%
制动系统—真空泵	销售量	万台	707.25	724.72	-2.41%
	生产量	万台	687.69	739.99	-7.07%
	库存量	万台	8.23	27.79	-70.40%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

☐适用 ☑不适用

制动系统-真空泵因消耗期初库存，导致年末库存量减少。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☑不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车零部件	直接材料	6,470,133,445.90	65.37%	5,670,506,558.33	62.42%	14.10%
汽车零部件	人工成本	1,001,411,255.05	10.12%	1,035,307,666.04	11.40%	-3.27%
汽车零部件	折旧	434,699,802.97	4.39%	463,753,876.84	5.11%	-6.26%
汽车零部件	各类消耗	1,993,464,300.96	20.14%	1,913,974,609.78	21.07%	4.15%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
节能减排：汽车燃油喷射系统	直接材料	2,059,360,786.67	52.54%	1,746,974,690.56	49.54%	17.88%
节能减排：汽车燃油喷射系统	人工成本	537,185,557.55	13.70%	535,256,865.42	15.18%	0.36%
节能减排：汽车燃油喷射系统	折旧	257,993,617.53	6.58%	262,587,977.25	7.45%	-1.75%
节能减排：汽车燃油喷射系统	各类消耗	1,065,556,457.21	27.18%	981,220,789.82	27.83%	8.59%

节能减排：汽车后处理系统	直接材料	2,354,755,862.51	74.84%	2,015,210,090.90	68.27%	16.85%
节能减排：汽车后处理系统	人工成本	101,668,361.95	3.23%	176,389,051.84	5.98%	-42.36%
节能减排：汽车后处理系统	折旧	23,331,663.06	0.74%	72,740,341.05	2.46%	-67.92%
节能减排：汽车后处理系统	各类消耗	666,857,000.77	21.19%	687,624,056.10	23.29%	-3.02%
节能减排：进气系统	直接材料	765,998,460.34	90.73%	707,410,996.06	91.81%	8.28%
节能减排：进气系统	人工成本	40,863,091.10	4.84%	36,482,919.23	4.73%	12.01%
节能减排：进气系统	折旧	17,614,227.02	2.09%	15,860,785.26	2.06%	11.06%
节能减排：进气系统	各类消耗	19,729,566.08	2.34%	10,763,796.63	1.40%	83.30%
绿色氢能	直接材料	39,531,223.00	30.69%	87,378,496.59	63.93%	-54.76%
绿色氢能	人工成本	50,776,939.61	39.43%	27,886,077.67	20.40%	82.09%
绿色氢能	折旧	19,775,264.35	15.36%	9,644,894.40	7.06%	105.03%
绿色氢能	各类消耗	18,699,507.18	14.52%	11,766,073.29	8.61%	58.93%
智能电动	直接材料	1,250,487,113.38	67.22%	1,113,532,284.23	65.56%	12.30%
智能电动	人工成本	270,917,304.84	14.57%	259,292,751.88	15.27%	4.48%
智能电动	折旧	115,985,031.01	6.24%	102,919,878.87	6.06%	12.69%
智能电动	各类消耗	222,621,769.72	11.97%	222,599,893.95	13.11%	0.01%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

投资设立：威孚伊特氢能源科技（无锡）有限公司、威孚保隆（南京）科技有限公司

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	5,648,014,503.22
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	46.97%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	30.31%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	德国博世公司	2,265,403,457.93	18.84%
2	RBCD	1,379,652,413.36	11.47%
3	客户 1	838,391,235.76	6.97%
4	客户 2	606,932,132.65	5.05%
5	客户 3	557,635,263.52	4.64%
合计	--	5,648,014,503.22	46.97%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司与德国博世公司、RBCD 存在关联关系。此外公司董事、高级管理人员、核心技术人员、实际控制人在主要客户中没有直接或者间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,745,241,656.63
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	21.82%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	8.26%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	威孚环保	733,327,508.54	5.83%
2	供应商 1	695,655,500.29	5.53%
3	供应商 2	625,455,520.00	4.97%
4	供应商 3	385,159,706.67	3.06%
5	RBCD	305,643,421.13	2.43%
合计	--	2,745,241,656.63	21.82%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

公司与威孚环保、RBCD 存在关联关系。此外公司董事、高级管理人员、核心技术人员、实际控制人在主要供应商中没有直接或者间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	204,860,008.42	173,294,600.83	18.21%	
管理费用	807,541,005.61	726,610,451.29	11.14%	
财务费用	-30,059,650.21	-55,769,497.98	-46.10%	财务费用本报告期较上年同期增加，主要为存款利息收入减少所致
研发费用	695,553,391.89	690,258,974.54	0.77%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
满足欧七排放标准高压共轨泵产品开发及应用	进行满足车用柴油机欧七排放标准高压共轨泵产品开发	进行中，部分型号已进入客户应用	形成满足车用柴油机欧七排放标准高压共轨泵产品并应用于市场	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
满足非道路 T4 阶段排放标准柴油机燃料喷射零部件产品开发及应用	进行满足非道路 T4 阶段排放标准柴油机燃料喷射零部件产品开发	进行中，部分型号已进入客户应用，并进入适配设计中	形成满足非道路 T4 阶段排放标准柴油机燃料喷射零部件产品并应用于市场	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
满足欧七排放标准柴油发动机增压器产品开发及应用	进行满足欧七排放标准柴油发动机增压器产品开发	进行中，部分型号已进入客户应用，少量开始小批供货	形成满足欧七排放标准柴油发动机增压器产品并投入市场	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
满足国六排放标准天然气发动机增压器产品开发及应用	进行满足国六排放标准天然气发动机增压器产品	进行中，部分型号已进入客户应用，少量开始小批供货	形成满足国六排放标准天然气发动机增压器产品并投入市场	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
氢燃料电池 BOP 关键零部件产品开发及应用	进行氢燃料电池 BOP 关键零部件（阀类、泵类等）产品开发	进行中，相关产品已实现小批量生产，已进入客户应用并开始小批供货	形成氢燃料电池 BOP 关键零部件规模化生产并投入市场	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点
氢燃料电池双极板开发及产业化	进行氢燃料电池电堆关键零部件的全工艺流程开发	进行中，已逐步完善核心工艺技术能力，获取多个客户定点项目并批量供货	形成氢燃料电池关键零部件规模化生产并投入市场	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点

满足欧七排放标准商用车后处理产品开发及应用	进行满足欧七排放标准商用车后处理产品开发	进行中，部分型号已进入客户应用，少量开始小批供货	形成满足欧七排放标准商用车后处理产品并应用于市场	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
混合动力车用排气系统技术开发	开发排气系统在混动、增程式项目中满足排气系统隔热、减容降本及高消声性能需求	已批产	形成满足混动车型后处理产品并应用于市场	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
氢燃料发动机后处理技术开发	开发满足氢燃料发动机后处理产品开发	进行中	开发满足氢燃料发动机后处理产品并应用于市场	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
满足四阶段油耗的商用车排气系统开发及应用	开发满足更低背压要求的高效率抗结晶后处理器	已批产	后处理总成满足四阶段油耗及国六排放要求并实现匹配应用	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
满足非道路五阶段排放法规的高效率及高集成度后处理系统预研	预研开发满足非道路五阶段排放法规的后处理系统产品	进行中	开发满足未来非道路五阶段排放法规要求的后处理产品并实现匹配应用	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
满足国七排放的乘用车多污染物协同高效处理的后处理系统预研	预研开发满足乘用车国七阶段法规要求的后处理产品	进行中	开发满足未来乘用车国七排放法规要求的后处理产品并实现匹配应用	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
液压系统核心零部件产品开发及应用	进行液压系统核心零部件产品开发	进行中，部分产品已批量应用	液压系统核心零部件产品量产供货	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点
悬架电机泵（SMPU）平台开发	进行全主动悬架 5in1 产品开发	正在进行项目样件开发与试制	实现悬架电机泵的开发及量产	此项目是公司战略规划重点业务
智能座舱集成开发	智能座舱整椅及核心件产品的开发及应用推广	商用车已实现多个项目批产应用；乘用车已获取奇瑞多个项目，已投产应用；长滑轨产品已完成手工样件及 DV 实验；电动侧滑转盘已完成产品设计及手工样件	提升市场认可度，不断扩大市场规模。形成创新产品落地及市场投入	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点
智能感知核心模组产品开发及应用	进行智能感知核心模组产品（毫米波雷达）开发	部分产品已经批量，新一代产品持续开发中	核心产品进入主流市场并达到预期目标占有率	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点
汽油机 2.0 高效轴系平台开发	针对汽油机 2.0L 增压器高效轴系进行全面设计开发工作	完成轴系零部件尺寸设计、间隙配合验证工作	保障轴系在复杂工况下稳定运行，满足内部及客户端的试验验证	提高企业竞争力，为公司抢占乘用车市场提供机遇
高性能气动涡轮增压器关键技术研发	进行高性能气动涡轮增压器关键技术研发，提高增压器效率	已设计完成了整机试验数据采集系统，并准备了相应的数据采集硬件装置，为整机测试的开展提供了有力保障	突破基于气浮轴承的高性能涡轮增压器技术及产业化	提升企业现有产品业务，延长传统产品生命力
2.5L 高性能柴油机增压器开发	进行 2.5L 高性能柴油机增压器开发	已批产，项目结题	形成 2.5L 高性能柴油机增压器产品并投入市场	提升企业现有产品业务，适应新应用场景，延长传统产品生命力
电机测试平台	建设功能全面、自动化程度高的电机测试平台，以满足 20KW 以下电机研发、生产及质量控制的需求。	进行中，目前处在项目技术方案确定过程中，从而进行下一步的机械电气软件设计及采购	建立完整的电机测试平台，涵盖电机性能参数测试（如功率、扭矩、转速、效率）、NVH 检测、UDS 静态测试、SWD 硬烧录、UDS 软烧录等核心功能，实现测试流程标准化、自动化	助力公司业务发展，服务于新能源研发过程。具备市场绝大多数电机测试的能力，为不同客户提供电机测试内容，灵活客观，打造品牌影响力，带动新能源测试设备的自主化设计，构建品牌护城河，实现可持续的增长

制动系统核心零部件产品开发及应用	进行制动系统核心零部件产品开发	部分产品已进入批量生产交付阶段，部分产品在与客户衔接和交流中	形成制动系统核心零部件产品并投入市场	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点
清洁燃料喷射系统核心零部件开发及应用	进行替代（天然气、甲醇、氢气等）传统燃料喷射系统技术研发	进行中，部分型号已进入客户验证	形成清洁燃料喷射系统核心零部件产品并应用于市场	提升企业未来清洁燃料产品的市场占有率
氢燃料电池核心材料开发及应用	进行氢燃料电池核心材料（膜电极、催化剂）开发	进行中，相关产品已实现小批量生产，已进入客户应用	形成氢燃料电池核心材料规模化生产并投入市场	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点
水热管理系统核心技术及部件研发	进行车用及工业用水热管理系统核心零部件的开发	进行中，部分水泵和节温器产品已实现小批量生产，已进入客户应用	形成水热管理系统核心部件的规模化生产并投入市场	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点
电子油泵产品开发	进行电子油泵平台产品开发	进行中，部分产品已实现小批量生产，低成本油泵完成设计验证	完成电子油泵平台化及应用，形成规模化生产并投入市场	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点
具身智能关键零部件技术开发	进行具身机器人灵巧手及腕关节等关键部件开发	部分产品已完成首轮试制及功能验证	形成具身机器人关键零部件产品并应用于市场	公司未来新兴业务的主要方向及新的业务增长点

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,201	1,202	-0.08%
研发人员数量占比	20.29%	20.51%	-0.22%
研发人员学历结构			
本科	586	584	0.34%
硕士	321	328	-2.13%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	347	336	3.27%
30~40 岁	509	554	-8.12%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	695,553,391.89	690,258,974.54	0.77%
研发投入占营业收入比例	5.78%	6.18%	-0.40%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	12,529,960,844.14	11,723,384,338.74	6.88%
经营活动现金流出小计	11,537,233,821.27	10,141,051,690.00	13.77%
经营活动产生的现金流量净额	992,727,022.87	1,582,332,648.74	-37.26%

投资活动现金流入小计	5,722,836,258.59	5,377,199,844.85	6.43%
投资活动现金流出小计	6,091,354,244.01	5,228,195,253.72	16.51%
投资活动产生的现金流量净额	-368,517,985.42	149,004,591.13	-347.32%
筹资活动现金流入小计	1,614,003,575.17	491,186,845.30	228.59%
筹资活动现金流出小计	2,001,977,032.11	2,494,389,820.58	-19.74%
筹资活动产生的现金流量净额	-387,973,456.94	-2,003,202,975.28	80.63%
现金及现金等价物净增加额	263,968,635.82	-305,042,022.19	-186.54%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额本报告期较上期减少 5.90 亿元，主要为购买商品、接受劳务支付的现金增加；
- 2、投资活动产生的现金流量净额本报告期较上期减少 5.18 亿元，主要为联营企业分红同比下降及结构性存款投入增加；
- 3、筹资活动产生的现金流量净额本报告期较上期增加 16.15 亿元，主要为吸收投资及融资流入增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	1,434,186,893.19	123.28%	主要为公司参股企业 RBCD 和中联电子的收益	是（公司参股企业 RBCD 和中联电子生产经营稳定，具有可持续性）
公允价值变动损益	61,265,098.76	5.27%		
资产减值	-493,464,041.74	-42.42%	主要为计提的长期资产减值准备	
营业外收入	3,951,463.87	0.34%		
营业外支出	3,781,251.76	0.33%		

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,358,850,312.47	7.95%	2,246,600,451.52	7.91%	0.04%	
应收账款	4,341,063,178.47	14.63%	3,737,653,893.03	13.16%	1.47%	
存货	2,458,134,988.92	8.29%	2,308,920,401.14	8.13%	0.16%	
投资性房地产	52,318,319.87	0.18%	44,960,930.39	0.16%	0.02%	
长期股权投资	7,299,370,031.76	24.60%	7,035,098,878.59	24.77%	-0.17%	
固定资产	4,582,924,701.55	15.45%	4,461,619,375.21	15.71%	-0.26%	
在建工程	280,431,452.37	0.95%	380,321,816.50	1.34%	-0.39%	
使用权资产	97,945,565.44	0.33%	67,765,442.37	0.24%	0.09%	
短期借款	564,763,810.23	1.90%	393,120,147.95	1.38%	0.52%	
合同负债	63,010,303.58	0.21%	56,148,545.13	0.20%	0.01%	

长期借款	87,300,000.00	0.29%	100,000,000.00	0.35%	-0.06%	
租赁负债	73,373,773.23	0.25%	47,316,516.48	0.17%	0.08%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
IRD	非同一控制下企业合并	人民币 37684.36 万元	丹麦	公司全资子公司，研发、生产和销售燃料电池零部件产品	公司将充分关注行业及市场的变化，加强公司治理、人事管理、财务管理、审计监督、绩效考核	无	1.89%	否
Borit	非同一控制下企业合并	人民币 26409.57 万元	比利时	公司全资子公司，研发、生产和销售燃料电池零部件产品		无	1.33%	否
VHIO	非同一控制下企业合并	人民币 67109.24 万元	意大利	公司全资子公司，研发、生产和销售汽车零部件产品		人民币 496.65 万元	3.37%	否
其他情况说明	无							

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	2,177,153.98 5.38	61,829,140.5 6			4,863,123.48 5.07	5,143,950.00	- 4,011,046.10 8.96	3,085,916,552. 05
2.其他权益工具投资	677,790,690. 00				371,348,000. 00			1,049,138,690. 00
3.应收款项融资	1,713,187.18 2.25						148,731,843. 48	1,861,919,025. 73
金融资产小计	4,568,131.85 7.63	61,829,140.5 6			5,234,471.48 5.07	5,143,950.00	- 3,862,314.26 5.48	5,996,974,267. 78
上述合计	4,568,131.85 7.63	61,829,140.5 6			5,234,471.48 5.07	5,143,950.00	- 3,862,314.26 5.48	5,996,974,267. 78
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容：到期赎回及重分类转出

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	20,188,696.29	为开具银行承兑汇票支付的保证金
货币资金	8,291,872.97	IRD 履约保证金
货币资金	273,032.92	保函保证金

货币资金	152.85	Mastercard 保证金
货币资金	60,412,602.74	为取得银行借款质押的保证金
应收账款	10,000,000.00	应收账款质押融资
应收款项融资	408,648,804.25	为开具银行承兑汇票质押的票据
交易性金融资产	10,150,000.00	因诉讼被法院冻结款项，为公司在银行开立的对公结构性存款账户，该存款账户本金余额人民币 10,000 万元，其中因被冻结而受限金额为人民币 1,015 万元
合计	517,965,162.02	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,000,905,904.01	1,582,195,253.72	-36.74%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：万元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
威孚伊特	高压储氢瓶	新设	10,227.31	51%	自有资金	Voith HySTech GmbH	长期	不适用	已完成	0.00	0.00	否	2025年2月18日	公告编号：2025-002
威孚力达	净化器、消声器等	收购	19,111.82	100%	自有资金	无锡产业集团			已完成	0.00	0.00	否	2025年2月22日	公告编号：2025-005
威孚保隆	全主动悬架电机液压泵	新设	22,000	威孚金宁持股55%	自有资金	上海保隆汽车科技（安徽）有限公司			已完成	0.00	0.00	否	2025年5月21日、7月2日	公告编号：2025-040、048
车联天下	车联网服务	增资	3,000	8.1258%	自有资金	无锡车联天下智能科技股份有限公司等			已完成	0.00	0.00	否	2025年6月12日	公告编号：2025-044
合计	--	--	54,339.13	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

注：以公司首次披露时银行间外汇市场人民币汇率中间价计算列示。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	002009	天奇股份	69,331,500.00	公允价值计量	10,501,800.00	462,300.00	0.00		11,921,501.23	1,419,701.23		交易性金融资产	自有资金
境内外股票	600375	汉马科技	998,685.07	公允价值计量		-110,293.51	0.00	998,685.07		-110,293.51	888,391.56	其他非流动金融资产	自有资金
合计			70,330,185.07	--	10,501,800.00	352,006.49	0.00	998,685.07	11,921,501.23	1,309,407.72	888,391.56	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期					2013 年 06 月 04 日								

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
威孚力达	子公司	后处理系统产品	502,596,300.00	6,601,595,510.58	3,107,508,613.73	4,080,768,957.32	419,410,408.70	391,931,034.65
威孚金宁	子公司	燃喷系统产品	346,286,825.80	1,780,523,900.20	1,235,426,534.68	633,360,460.18	96,442,916.26	95,576,153.00
博世动力	参股公司	燃喷系统产品	382,500,000.00 USD	16,999,791,993.64	10,777,278,283.67	10,142,531,993.13	1,853,471,074.58	1,769,213,245.06
中联电子	参股公司	汽油系统产品	600,620,000.00	10,435,067,530.70	10,422,370,116.17	29,696,317.62	2,575,769,787.10	2,570,452,359.73

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响

威孚伊特	投资设立	该公司主要从事新兴能源技术研发，站用加氢及储氢设施销售，特种设备销售，机械电气设备销售，汽车零部件及配件制造等，该子公司的设立对报告期内公司整体生产经营和业绩无重大影响。
威孚保隆	投资设立	该公司主要从事汽车零部件研发配件制造，智能控制系统集成，电机及其控制系统研发，液压力机械及元件制造、销售等，该子公司的设立对报告期内公司整体生产经营和业绩无重大影响。

主要控股参股公司情况说明：无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

当前，全球汽车产业正深度迈向电动化、智能化、低碳化转型，新工业领域技术创新与产业升级加速演进，行业格局与竞争生态迎来系统性重构。面对重大机遇与变革挑战，公司确立如下破局发展思路与原则：以打造“百年威孚”的长线思维谋篇布局；坚持围绕汽车行业电动化、智能化升级方向推进战略布局；坚持板块化、国际化发展，形成合力、重点突破；把握新能源大趋势，多能源布局、多路径探索、多应用载体；积极谋划从零部件供应商向系统解决方案提供商转型；勇做机制改革先锋，焕发组织活力，打造有竞争力的人才梯队。

“十五五”期间，公司将锚定“国际领先的智能汽车和新工业系统服务商”发展愿景，聚焦能源动力、汽车智能、新工业三大核心业务板块，明确“扩展主要赛道板块业务”、“打造汽车与新工业+AI 双生态圈实现全球化跨越”、“跻身国际领先智能出行和新工业系统服务商”三阶段发展目标，通过外扩核心业务边界、内练组织管理内功，全力以赴确保战略目标圆满落地，在产业变革浪潮中实现高质量、可持续发展。

1、能源动力板块作为公司业务发展基石，以内生增长为主，持续拓展海外市场机会，巩固并提升行业领先地位。聚焦高压燃喷系统、后处理系统、涡轮增压、电驱动系统、车用热管理等业务领域，积极推动业务转型升级；持续拓展插电式混合动力、海外出口、电动化等增量市场，稳步扩大业务规模；加强与头部车企、合资品牌的合作，持续提升产品市场占有率。聚焦高效、节能（含插电式混合动力）、清洁替代燃料（天然气、甲醇、氢气等）的燃喷、后处理、涡轮增压、电驱动和热管理等产品开发，持续增强关键技术产品研发能力。

2、汽车智能板块是公司业务转型的重要战略增长板块，聚焦智能底盘、智能座舱、智能驾驶等零部件和系统产品，以内生增长和收并购并举，实现快速大幅的增长，打造成为公司第二个主营业务板块。其中，智能底盘业务聚焦全主动液压悬架、智能制动系统核心零部件，持续完善自研自制能力并深化外部合资合作，打造悬架电机液压泵、电磁阀及制动执行系统等关键部件，抢占全球主动液压悬架核心部件电机液压泵技术先发优势，树立行业领先地位。智能座舱业务聚焦汽车座椅及核心零部件产品，坚持“乘商并举”市场策略，形成以高性能、高品质、高性价比的产品差异化竞争优势，加速实现产业规模化发展。智能驾驶业务以毫米波雷达为核心，积极拓展车用传感器、控制器等产品，提供定制化雷达模组与智能感知解决方案；持续深化与博世的战略合作，面向智能驾驶、智能座舱、智慧停车、车路协同等多元场景，持续开拓全球市场。

3、新工业板块是公司顺应工业技术发展以前瞻布局为主的战略增长板块，聚焦液压系统及核心零部件、AIDC 热管理、工业具身智能与智慧工厂系统、新能源产业链（含氢能）、商业航空航天精密零部件等领域。公司将通过创新孵化、生态构建与资本运作等方式，培育多元业务增长点。其中，液压系统及核心零部件作为板块核心业务，依托与博世力士乐的合资合作平台，协同开拓行走液压与工业液压市场，整合双方全价值链战略资源，持续构建在成本、性能及响应速

度等方面的综合竞争优势。同时，公司持续加大对 AIDC 热管理零部件及系统、工业具身智能核心部件及系统、智慧工厂系统及装备等新业务的投入，积极推进商业航空航天高附加值关键零部件研发与产业合作，深化新能源产业链布局与协同赋能，实现板块业务突破与高质量发展。

（二）2026 年度重点工作

1、战略衔接谋未来，合作拓新抓机遇

2026 年作为“十五五”开局之年，公司将紧扣“十五五”产业发展战略规划总体部署，统筹推进战略落地、投资合作及核心业务攻坚各项重点任务。战略规划层面，全面完成“十五五”战略规划分解与全员宣贯，聚焦能源动力、汽车智能、新工业三大核心业务板块，细化各板块发展路径与核心考核指标，明确各重点赛道发展定位，深入研判重点业务发展态势，敲定核心产品布局方案，建立常态化战略回顾与复盘机制，紧盯目标执行进度，确保各项战略任务闭环落地、高效推进。投资合作层面，坚持战略导向的投资布局原则，积极遴选、并购契合公司发展方向的优质标的，持续拓宽多元化资本支持渠道，挖掘高潜力投资项目并创新市场化合作模式，重点加码具身智能、新能源产业链、智慧工厂等新兴赛道投资布局，加快推动智能感知、智能座椅相关业务融资落地见效，同步持续完善全流程投资管理体系，健全投后动态监控、风险管控与综合评估机制，全面提升投资管理效能与资本运作水平，助力三大核心板块提质增效，稳步向国际领先的智能汽车和新工业系统服务商目标迈进。

2、核心业务优存量，新兴市场拓增量

能源动力方面：燃油喷射系统，保障共轨泵订单交付，拓展 VP 泵终端市场，扩大机械泵出口，实现双燃料喷射器小批装机，加快拓展大功率电控燃油喷射系统业务在发电机组领域的市场布局。后处理系统，持续突破乘用车自主品牌与合资品牌头部客户，抢抓商用车头部客户项目，加快推进重点客户非道路国五项目，积极拓展数据中心发电机组后处理项目，培育业绩增长新动能；加速全球市场布局，启动海外建厂。涡轮增压系统，持续提升新能源头部客户汽油增压器市场份额和新客户项目量产，保持四缸柴油增压器头部市场地位，拓展六缸增压器新客户项目，持续推进甲醇客户项目批产，保持头部市场地位；持续推进特种增压器、大功率增压器产品在全地形车、沙滩车、摩托车、无人机、数据中心等多场景应用。电驱动力系统，保障战略客户供货，推进重点客户新项目开发，拓展新能源商用车电驱桥零部件加工业务。汽车智能方面：智能悬架系统全力保障新能源头部客户项目交付，确保悬架电机液压泵项目节点按时达成，配合旗下车型成功首发，并持续推进新项目定点，巩固技术领先优势。汽车座椅业务持续稳固现有客户项目合作，深耕存量市场、筑牢合作根基；同时全力攻坚，突破头部客户商用车、乘用车座椅及长滑轨项目，进一步拓宽业务布局、提升市场份额。毫米波角雷达成功实现车用规模化量产，同步深化与博世战略合作，持续开拓新客户新市场，丰富毫米波雷达产品谱系，构建多元化业务生态。制动系统推进真空泵项目实施，加快头部客户项目开发，稳定海外市场优势地位。车用热管理系统提升新能源头部客户供货份额，推动重点客户项目批产落地，同步拓展新客户资源，保障海外客户稳定供货。新工业方面：液压核心零部件推进叉车液压泵项目，拓展电机控制器新客户；以合资公司为核心载体，持续拓展与博世力士乐的液压业务合作与产业链协同。整合双方技术优势与市场资源，聚焦高端液压元件国产化替代，提升产品性能、成本竞争力与交付响应速度。氢燃料电池核心零部件推进国内客户项目产业化，获取战略客户新项目，拓展海外工程项目，保障核心零部件产品交付；金属双极板聚焦 SOFC 市场机遇，依托核心技术优势，积极拓展固定式发电、分布式能源等场景，推进客户项目定点。可再生能源制氢业务持续拓展，百千瓦级制氢站项目稳步落地，积极推动兆瓦级制氢装备市场化应用，进一步夯实氢能业务商业化发展基础。

3、技术攻坚破壁垒，产品升级增实力

能源动力方面：燃油喷射系统，推进大功率燃油系统在发电等领域的产品应用开发；实现天然气双燃料直喷产品的小批供货；开展甲醇、氢发动机喷射系统的长耐久攻关；推进韩国主机厂分配泵项目小批供货。后处理系统重点推进增程、混动车型配套及出口项目，深化降本开发，优化产品成本结构，强化出口市场竞争力；探索混动车型前舱集成式后

处理技术，开展国七、非道路国五及替代燃料后处理预研。涡轮增压系统，推进头部新能源乘用车客户项目量产，开展 400V 电动增压器的开发，拓展气体机增压器新技术应用。汽车智能方面：智能悬架系统，完成悬架电机泵 C 样设计与验证，实现核心部件连续可变阻尼电磁阀、蓄能器产品的客户送样，推进产品集成应用。智能制动系统，完成商用车制动空压机客户送样验证。毫米波雷达，完成新能源头部客户 3D 角雷达项目开发及战略客户前雷达项目批产。热管理系统完成 120W 电子油泵重点客户项目及第二代高效电子油泵新能源头部客户项目批产；推进 48V 车用及数据中心电子水泵客户获取。新工业方面：在具身智能领域推进灵巧手产品开发，实现柔性压力传感器集成应用，稳步开展谐波减速器可靠性验证工作。电化学气体传感器实现一氧化碳、甲醛传感器感应电极批产。可再生能源制氢装备实现长期稳定运行和系统迭代优化；持续推进电解槽平台研发，积极拓展科研及高端制造等细分市场；拓展电解水膜电极的应用开发。完成 35MPa 瓶口阀型式认证及 70MPa 高压阀 C 样品开发；推进无人机金属单体电池小批量产。

4、智造升级提品质，安全生产筑根基

持续推进全生命周期质量管理信息平台建设，引入 AI 质量控制技术，深化正向质量开发与批产质量控制工具应用，聚焦清洁度、特殊工艺等关键领域，树立“三全质量观”，实施产品可靠性系统工程，推动产品质量由“适用性”向“竞争性”升级。推广制造系统规划指南，提升新业务产业化效率，开展系统性成本优化，完善工艺能力图谱；加快智能化技术在生产、检测、物流等场景的应用，推进数字化工具与数字孪生试点建设，拓展“AI + 制造”与具身智能验证场景，持续建设数字化工厂运营体系。有序推进氢能源产业园、试制车间改造、智造产业园工程建设，顺利通过能源管理体系再认证。强化 EHS 合规管理，推广安全生产 AI 智能应用，健全责任考核机制，提升职业健康管理水平，优化污染物排放评估与总量管控。

5、精益管理提效能，运营保障强支撑

深化经营计划与预算融合，推进重点项目穿透式监控；持续推进公司总部组织变革，强化经营管理职能，迭代优化经营计划管理体系，构建经营监控闭环机制。推动海外子公司管控转型，通过强化协同指导，形成“总部统筹、条线延伸、属地落实”的管控合力，为全球化战略推进提供坚实保障。优化预算编制模式，构建边际贡献导向的预算分析体系；深化现金流管控，优化融资结构与成本。聚焦供应商成本管控与质量提升，优化管理流程、深化品类分析，推进协同降本，完善供应商优胜劣汰机制；迭代仓储管理系统，融入智能物流要素，实施工位器具与运输优化项目，严控存货资金占用，压降呆滞库存水平。以战略为引领，制定人力资源专项规划，修订干部管理与员工职业发展制度，构建人才“选育用留退”全生命周期管理体系，完善干部动态管理与后备梯队建设，优化关键岗位配置与能力提升；加快引进技术领军人才与高端专业人才，深化“三航一匠”平台建设，精准实施人才能力培育，强化海外人力资源管理，加强国际化人才队伍建设。深化合规风控体系建设，优化风控“两会”机制，夯实子公司内控基础，开展重点领域内控检查与风险预研；以纠偏止损、增值赋能为导向深化内部审计，强化风险排查与降本增效挖掘，持续提升风险防控、法律服务与审计监督效能。

（三）可能面对的风险及应对措施

1、宏观经济及市场风险

当前全球宏观经济环境复杂严峻，国内经济复苏基础仍需巩固，汽车行业整体面临市场需求波动、行业竞争日趋激烈、新能源与智能化技术路线加速迭代等多重挑战。若行业景气度不及预期或市场格局发生重大变化，可能对公司生产经营、市场拓展及盈利水平带来一定不确定性。

应对措施：公司将持续密切跟踪宏观经济形势与行业发展趋势，灵活调整经营策略；巩固并提升现有核心市场地位，积极布局新产品、新客户与新业务领域；加强前沿技术研发与技术储备，持续提升产品竞争力、成本控制力与综合抗风险能力，确保经营稳健运行。

2、经营管理与控制风险

随着公司国际化战略布局持续推进，战略新兴业务不断拓展，尤其在新能源、新工业等领域布局加快，公司管理半径、业务复杂度与投资决策难度相应提升，在内部控制、跨文化管理、项目管控及投资效益实现等方面存在一定经营管理与投资风险。

应对措施：公司将持续完善现代企业治理体系，优化内部管理流程与运行机制，强化制度执行与过程管控，全面提升精细化管理水平；加强国际化业务统筹与风险管控，加快国际化人才引进与团队建设，提升海外业务运营能力；强化新业务、新项目全生命周期管理，有效防范经营与投资风险，保障公司战略目标稳步落地。

3、原材料价格波动的风险

公司生产所需主要原材料包括铝、贵金属等，其价格受全球宏观经济、供需关系、大宗商品市场波动等多重因素影响。若主要原材料价格持续大幅上涨，将直接增加公司生产成本，对公司盈利能力和经营业绩造成不利影响。

应对措施：公司将持续加强对大宗商品市场趋势研判，科学规划生产与库存策略，合理控制原材料库存水平；持续深化供应链协同管理，优化采购模式；强化产业链资源整合与成本管控，通过技术升级、工艺优化、产品结构调整等方式消化成本压力，必要时通过合理的产品价格调整传导部分风险，最大限度降低原材料价格波动对公司经营的影响。

4、与金融工具相关的风险

公司在日常经营过程中运用货币资金、结构性存款、应收款项、权益工具投资、理财产品、银行借款及应付款项等各类金融工具，主要面临信用风险、市场风险及流动性风险。若相关风险管控不到位，可能对公司资产安全、现金流及经营成果产生不利影响。

应对措施：公司持续识别、评估与监测各类金融风险，明确风险偏好与风险限额，严格执行客户信用管理、资金集中管理、投融资审批等管控流程，强化对信用风险、市场风险及流动性风险的全流程管理，确保将各类风险控制在合理可承受范围内，切实保障公司资产安全与稳健经营，维护公司及全体股东的合法权益。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月07日	价值在线平台	网络平台线上交流	机构、个人、其他	参与公司业绩说明会的网上投资者	本次业绩说明会的投资者提问与回复情况具体详见价值在线平台（ https://eseb.cn/1nKZZzQ6FsA ）“威孚高科（000581）2024年度暨2025年第一季度业绩说明会”	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年5月7日投资者关系活动记录表》
2025年11月04日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	机构、个人、其他	参与2025无锡上市公司投资者集体接待日的网上投资者	公司基本面情况及对市场的看法	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年11月4日投资者关系活动记录表》
2025年01月01日-12月31日	投资者关系互动平台	书面问询	其他	其他	公司基本面情况及对市场的看法	公司通过投资者关系互动平台在线回答投资者问题40个
2025年01月01日-12月31日	公司电话	电话沟通	其他	其他	公司基本面情况及对市场的看法	投资者电话沟通1051个

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，公司依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和规范性文件以及《公司章程》的相关规定，结合公司实际情况，已制定《市值管理制度》并经 2025 年 4 月 16 日召开的第十一届董事会第六次会议审议通过，具体内容请详见公司于 2025 年 4 月 18 日披露于巨潮资讯网上的制度全文。

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律、行政法规、部门规章及规范性文件的要求及《公司章程》的规定，深入贯彻执行《企业内部控制基本规范》及其指引，不断完善和提高法人治理结构和内控体系，规范公司运作。公司法人治理的实际状况符合中国证监会有关上市公司治理的规范性文件的要求。

报告期内，公司严格依据相关法律法规及规范性文件要求，结合自身经营发展实际，对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事制度》《信息披露事务管理办法》《内幕信息及知情人管理制度》等多项治理制度进行修订完善，同时新制定《市值管理制度》《舆情管理制度》《ESG 管理制度》等制度文件，持续健全公司治理制度体系，稳步提升公司治理水平。

公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》《公司股东会议事规则》的要求，召集、召开股东会程序合法，股东会审议有关关联事项时，关联股东回避表决，关联交易公平合理，不存在损害股东利益的情形。平等对待所有股东，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，能够充分行使股东权利。报告期内召开的股东会均由董事会召集召开，律师进行现场见证。

公司严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等规定的选聘程序选举董事；董事会人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。董事会按照相关要求召集、召开会议，执行股东会决议，并依法行使职权。公司董事勤勉尽责、依法履职，认真出席董事会及股东会，积极参加监管与业务相关培训，持续提升专业素养与履职能力，切实维护公司及全体股东利益。公司审计委员会是公司的监督机构，负责对公司董事、高级管理人员的行为及公司财务进行监督。董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会、提名委员会等四个专门委员会。公司股东会、董事会、董事会审计委员会和经营管理层责权分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运营，为公司持续、稳定、健康发展奠定了坚实的基础。

公司独立董事能够严格按照《公司章程》《独立董事制度》《独立董事专门会议制度》等有关规定，恪尽职守，切实履行忠实和勤勉义务；积极出席独立董事专门会议、董事会会议和股东会，会前主动了解并获取相关资料；会议上认真审议每项议案，积极参与讨论并提出建议；认真发表独立意见，切实维护了公司和股东，特别是中小股东的利益。

公司深入贯彻执行《企业内部控制基本规范》及其指引，在公司及子公司构建内部控制体系，持续优化流程，完善制度，有效识别与防控经营风险。《2025 年度内部控制评价报告》具体内容详见深圳证券交易所指定信息披露媒体巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、在业务方面：公司具有独立完整的研发、采购、生产、销售体系，主营业务与控股股东不存在同业竞争，在业务上完全分开。

2、在人员方面：公司与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面相互独立，不存在与控股股东混合经营管理的情况。公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员，均未在股东单位担任任何职务。

3、在资产方面：公司资产独立完整，与控股股东产权关系明晰。

4、在机构方面：公司设立了完全独立于控股股东的组织机构，公司股东会、董事会和经营管理层职责权限划分明确，内部管理机构能够独立运作。

5、在财务方面：公司设有独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立在银行开户，依法独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
尹震源	男	45	董事长	现任	2024年05月17日	2027年05月16日						
Kirsch Christoph	男	64	副董事长	现任	2021年05月20日	2027年05月16日						
荣斌	男	50	董事	现任	2025年03月17日	2027年05月16日	112,000				112,000	
			副总经理	现任	2020年05月28日	2027年05月16日						
冯志明	男	56	职工董事	现任	2025年08月15日	2027年05月16日	65,192				65,192	
			副总经理	现任	2023年06月01日	2027年05月16日						
			财务负责人	现任	2024年05月17日	2027年05月16日						
			董事	离任	2023年06月19日	2025年08月15日						
Xu Daquan	男	62	董事	现任	2024年05月17日	2027年05月16日						
黄睿	男	41	董事	现任	2021年05月20日	2027年05月16日						
李佳颐	女	36	董事	现任	2025年08月04日	2027年05月16日						
邢敏	男	71	独立董事	现任	2021年05月20日	2027年05月16日						
冯凯燕	女	52	独立董事	现任	2021年05月20日	2027年05月16日						
杨福源	男	58	独立董事	现任	2024年05月17日	2027年05月16日						
何嘉倩	女	45	独立董事	现任	2025年08月04日	2027年05月16日						
胥胜	男	51	副总经理	现任	2020年05月28日	2027年05月16日	112,000				112,000	
刘进军	男	50	副总经理、董事会秘书	现任	2020年05月28日	2027年05月16日	112,000				112,000	
李刚	男	55	总工程师	现任	2020年05月28日	2027年05月16日	112,000				112,000	

薛亮	男	44	副总经理	现任	2025年06月25日	2027年05月16日						
徐云峰	男	54	副董事长、总经理	离任	2020年05月28日	2025年02月26日	153,000				153,000	
赵红	女	44	董事	离任	2021年05月20日	2025年07月24日						
潘兴高	男	54	独立董事	离任	2021年05月20日	2025年08月04日						
合计	--	--	--	--	--	--	666,192	0	0	0	666,192	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025年2月28日，公司披露了《关于董事、高级管理人员变动的公告》，徐云峰先生因工作调整原因，申请辞去公司副董事长、董事、总经理及董事会专门委员会职务。

2、2025年7月19日，公司披露了《关于独立董事辞职暨补选独立董事的公告》，潘兴高先生为配合公司推进境内上市外资股转换上市地以介绍方式在香港联合交易所有限公司主板上市及挂牌交易，申请辞去公司独立董事及董事会专门委员会职务。

3、2025年7月26日，公司披露了《关于董事辞职暨补选非独立董事的公告》，赵红女士因工作调整原因，申请辞去公司非独立董事及董事会专门委员会职务。

4、2025年8月16日，公司披露了《关于非独立董事辞职暨选举职工董事的公告》，冯志明先生因工作调整原因，申请辞去公司董事职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
徐云峰	副董事长、总经理	离任	2025年02月26日	工作调整
荣斌	董事	被选举	2025年03月17日	补选董事
薛亮	副总经理	聘任	2025年06月25日	董事会聘任
赵红	董事	离任	2025年07月24日	工作调整
潘兴高	独立董事	离任	2025年08月04日	个人原因
李佳颐	董事	被选举	2025年08月04日	补选董事
何嘉倩	独立董事	被选举	2025年08月04日	补选独立董事
冯志明	董事	离任	2025年08月15日	工作调整
冯志明	职工董事	被选举	2025年08月15日	工会选举

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

尹震源先生，1980年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，硕士研究生，经济师。曾任无锡产业发展集团有限公司副总裁、党委委员，无锡市滨湖区副区长，无锡梁溪科技城管理局筹备组副组长（兼）、无锡梁溪科技城市建设发展公司（筹）董事长人选，无锡市梁溪科技城发展集团有限公司党委书记、董事局主席，无锡梁溪科技城管理局副局长（兼）、党委委员（兼）。现任无锡产业发展集团有限公司总裁、党委副书记，本公司党委书记、董事长。

Kirsch Christoph 先生，1961年10月出生，德国国籍，硕士。曾历任德国博世集团柴油系统事业部研发工程师、产品经理、大客户销售经理，博世汽车柴油系统有限公司总经理，博世柴油系统事业部商用车业务高级副总裁，联合汽车电子有限公司生产与质量执行副总裁，德国博世汽油系统事业部生产与质量执行副总裁，德国博世动力总成解决方案事业部商用车和非道路业务执行副总裁，德国博世动力总成解决方案事业部执行副总裁、代表博世汽车与智能交通技术亚太区董事会。现任德国博世公司 BMS、本公司副董事长。

荣斌先生，1975 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，学士学位，助理工程师。1998 年 7 月进入本公司。曾任公司柱塞分厂副厂长，共轨零部件分公司副经理，公司机械系统事业部制造一部副经理、经理，公司机械系统事业部总经理助理、副总经理、总经理，公司汽车柴油系统事业部总经理兼机械系统事业部总经理等职务。现任公司董事、副总经理（代行总经理职责）。

冯志明先生，1969 年 11 月出生，中国国籍，中共党员，工商管理硕士，高级工程师。历任无锡威孚集团有限公司动力分公司副经理，无锡威孚集团有限公司工程部部长、副总工程师，无锡威孚高科技股份有限公司工程采购部部长，无锡威孚马山油泵油嘴有限公司总经理，无锡锡东科技产业园股份有限公司总经理、董事长，无锡宏源机电科技股份有限公司总经理，无锡产业发展集团有限公司办公室主任，江苏太极实业新材料有限公司董事长、总经理。现任本公司职工董事、副总经理、财务负责人。

Xu Daquan 先生，1963 年 10 月出生，美国国籍，博士。自 2010 年 9 月起担任博世（中国）投资有限公司执行副总裁，负责博世中国汽车业务。现任博世（中国）投资有限公司总裁、本公司董事。

黄睿先生，1984 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，硕士。曾任尚德电力产品经理，无锡市招商局高级项目主管，安永华明会计师事务所（上海）经理，无锡国联环保能源集团市政环境事业部副总经理，无锡产业发展集团有限公司投资发展部副部长、投资发展二部副部长（主持工作）、投行部副总经理等职务。现任无锡产业发展集团有限公司投行部总经理，本公司董事。

李佳颐女士，1989 年 2 月出生，中国国籍，中共党员，法律硕士。曾任无锡产业发展集团有限公司证券事务部法务管理，无锡市太极实业股份有限公司法务部副部长、董事会秘书，无锡产业发展集团有限公司法律证券事务部副部长。现任无锡产业发展集团有限公司风控及法律事务部部长，本公司董事。

邢敏先生，1954 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，教授级高级工程师。曾任中国重型机械总公司党委书记，中国机床总公司党委书记、总经理等职务。现任中国内燃机工业协会专家委主任、安徽艾可蓝环保股份有限公司董事，本公司独立董事。

冯凯燕女士，1973 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，注册会计师、高级会计师。曾任无锡市生产资料总公司会计、无锡市地矿信息服务中心会计。现任江苏东华会计师事务所有限责任公司主任会计师、江苏富华工程造价咨询有限公司苏南分公司负责人、无锡市汇启投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、无锡市注册会计师协会副会长、无锡市破产管理人协会会长、江苏省破产管理人协会副会长、康欣新材料股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

杨福源先生，1967 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，博士，教授。1994 年至今在清华大学任教，曾任清华大学汽车工程系副系主任/车辆与运载学院副院长等职务。现任清华大学车辆与运载学院教授、国家卓越工程师学院教学委员会副主任、中国汽车工程学会理事、中国可再生能源学会可再生能源动力专委会副主任、北京市氢能质量标准委员会委员，本公司独立董事。

何嘉倩女士，1980 年 11 月出生，中国香港永久居民，无境外永久居留权，会计及金融理学学士、法律深造文凭，拥有美国注册会计师、香港注册律师资格证书。曾任罗拔臣律师事务所合伙人，现任 I One Consultancy Co., 创始人兼首席执行官、嘉源律师事务所顾问、深圳海清智元科技股份有限公司独立非执行董事，本公司独立董事。

胥胜先生，1974 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，研究生学历，硕士学位，高级工程师。曾任公司党委工作部党委秘书，公司总经理办公室副主任，公司喷油器零件分公司党支部副书记兼副厂长，博世汽车柴油系统有限公司 HSE 经理、BPS 高级经理、MOE5 总监，公司内聘总经理助理等职务。现任公司副总经理。

刘进军先生，1975 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，硕士学位，工程师。曾任无锡威孚汽车柴油系统有限公司人事行政部经理、技术销售经理，公司人力资源部部长，公司第七届、第八届监事会监事，公司战略与新业务部部长兼市场拓展部部长等职务。现任公司副总经理、董事会秘书。

薛亮先生，1981年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，工程师。2004年8月进入本公司。曾任公司汽车零部件事业部生产制造部经理、无锡威孚马山油泵油嘴有限公司副总经理、公司机械系统事业部制造一部副部长、公司汽车零部件事业部副总经理。现任公司副总经理。

李刚先生，1970年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，致公党党员，本科学历，硕士学位，正高级工程师。曾任公司技术中心产品设计工程师，无锡威孚汽车柴油系统有限公司生产部生产主管、技术销售部技术主管，公司技术中心副主任，公司工程技术研究院副院长兼技术中心主任，公司技术中心常务副主任（副总工程师）等职务。现任公司总工程师。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
Kirsch Christoph	罗伯特·博世有限公司	BMS	2023年04月01日		是
Xu Daquan	博世（中国）投资有限公司	总裁	2024年01月01日		是
黄睿	无锡产业发展集团有限公司	投行部总经理	2021年05月01日		是
李佳颐	无锡产业发展集团有限公司	风控及法律事务部部长	2024年01月19日		是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
邢敏	中国内燃机工业协会	专家委主任	2025年11月11日	2030年05月11日	是
邢敏	安徽艾可蓝环保股份有限公司	董事	2021年11月22日	2027年11月21日	是
冯凯燕	江苏东华会计师事务所有限责任公司	主任会计师	1998年10月01日		是
冯凯燕	江苏富华工程造价咨询有限公司苏南分公司	负责人	2020年07月16日		否
冯凯燕	康欣新材料股份有限公司	独立董事	2023年04月04日	2028年12月24日	是
冯凯燕	无锡市破产管理人协会	会长	2024年01月07日		否
冯凯燕	江苏省破产管理人协会	副会长	2026年01月06日		否
冯凯燕	无锡市注册会计师协会	副会长	2019年12月10日		否
冯凯燕	无锡市汇启投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2025年11月01日		否
杨福源	清华大学	教授	2012年10月01日		是
何嘉倩	I One Consultancy Co.,	创始人兼首席执行官	2025年02月01日		是
何嘉倩	周廷勳律師行	顾问	2025年06月01日	2025年10月31日	是
何嘉倩	深圳海清智元科技股份有限公司	独立非执行董事	2025年07月29日		是
何嘉倩	嘉源律师事务所	顾问	2026年01月26日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

- 1、决策程序：公司董事、高级管理人员薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会制定。董事薪酬方案由股东会决定，高级管理人员薪酬方案由董事会批准。
- 2、确定依据：在公司领取薪酬的董事、高级管理人员薪酬，根据经公司股东会审议通过的相关薪酬管理办法来确定；独立董事津贴由股东会审议确定，为每人每年 15 万元（含税）。
- 3、在公司领取报酬的董事、高级管理人员的年度薪酬由基本年薪、绩效年薪和特别嘉奖（如有）构成。基本年薪按月支付，在当年未核定前按上年度标准预发，核定后按实结算。绩效年薪按照先考核后兑现的原则，分三年实施递延支付。特别嘉奖一次性兑现。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
尹震源	男	45	董事长	现任	0	是
Kirsch Christoph	男	64	副董事长	现任	0	是
荣斌	男	50	董事、副总经理（代行总经理职责）	现任	166	否
冯志明	男	56	职工董事、副总经理、财务负责人	现任	138	否
Xu Daquan	男	62	董事	现任	0	是
黄睿	男	41	董事	现任	0	是
李佳颐	女	36	董事	现任	0	是
邢敏	男	71	独立董事	现任	15	否
冯凯燕	女	52	独立董事	现任	15	否
杨福源	男	58	独立董事	现任	15	否
何嘉倩	女	45	独立董事	现任	6.25	否
胥胜	男	51	副总经理	现任	130	否
刘进军	男	50	副总经理、董事会秘书	现任	140	否
薛亮	男	44	副总经理	现任	84	否
李刚	男	55	总工程师	现任	140	否
徐云峰	男	54	副董事长、总经理	离任	0	否
赵红	女	44	董事	离任	0	是
潘兴高	男	54	独立董事	离任	8.75	否
合计	--	--	--	--	858	--

注：报告期内离任的董事、高级管理人员的报酬总额为报告期初至离任时间从公司获得的税前报酬总额，新上任的董事、高级管理人员的报酬总额为上任时间至报告期末从公司获得的税前报酬总额。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	在公司任职的非独立董事，按照其在中国具体任职岗位对应的公司薪酬管理办法领取相应的薪酬。不在公司担任除董事外的其他任何工作岗位的非独立董事，不在公司领取薪酬。公司独立董事实行固定津贴制度，其履行职务发生的相关费用由公司报销。公司高级管理人员按照对应的公司薪酬管理办法，依据具体任职岗位、绩效考核结果领取薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事及高级管理人员薪酬依据公司相关制度及考核体系完成考核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	按照公司薪酬管理办法中递延支付要求执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
尹震源	9	2	7	0	0	否	3
Kirsch Christoph	9	0	9	0	0	否	4
荣斌	8	2	6	0	0	否	3
冯志明	9	2	7	0	0	否	4
Xu Daquan	9	0	9	0	0	否	4
黄睿	9	2	7	0	0	否	4
李佳颐	2	0	2	0	0	否	1
邢敏	9	1	8	0	0	否	4
冯凯燕	9	2	7	0	0	否	4
杨福源	9	0	9	0	0	否	4
何嘉倩	2	0	2	0	0	否	1
赵红	7	2	5	0	0	否	2
潘兴高	7	1	6	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明：无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全部董事勤勉尽责，严格按照中国证监会、深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第十一届提名委员会	邢敏、Xu Daquan、杨福源	4	2025年02月27日	关于董事辞职及补选董事的议案	提名委员会严格按照《董事会提名委员会工作细则》及相关法律法规的规定对审议事项进行核查审议，一致同意相关议案。	无	无
			2025年06月25日	关于聘任公司副总经理的议案			
			2025年07月17日	关于补选独立董事的议案			
			2025年07月24日	关于补选非独立董事的议案			

第十一届薪酬与考核委员会	潘兴高、冯凯燕、黄睿	1	2025年04月16日	2024年度高管薪酬考核及薪酬发放的提案报告	薪酬与考核委员会严格按照《董事会薪酬与考核委员会工作细则》及相关法律法规的规定对审议事项进行核查审议，一致同意相关议案。	无	无
第十一届审计委员会	冯凯燕、潘兴高、赵红	3	2025年04月16日	1、2024年年度报告及其摘要 2、关于2024年度计提减值准备的议案 3、2024年度财务决算报告 4、2024年度审计工作的总结报告 5、2024年度内部控制评价报告	审计委员会严格按照《董事会审计委员会工作细则》及相关法律法规的规定对审议事项进行核查审议，一致同意相关议案。	无	无
			2025年04月24日	2025年第一季度报告			
			2025年07月17日	关于聘任本次H股上市审计机构的议案			
	冯凯燕、李佳颐、何嘉倩	2	2025年08月22日	1、公司2025年半年度报告全文及摘要 2、关于续聘2025年度审计机构的议案			
			2025年10月27日	2025年第三季度报告			
第十一届战略委员会	尹震源、Kirsch Christoph、荣斌、邢敏、杨福源	1	2025年07月17日	1、关于境内上市外资股转换上市地以介绍方式在香港联合交易所有限公司主板上市及挂牌交易方案的议案 2、关于公司转为境外募集股份有限公司的议案	战略委员会严格按照《董事会战略委员会工作细则》及相关法律法规的规定对审议事项进行核查审议，一致同意相关议案。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,535
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,384
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,919
当期领取薪酬员工总人数（人）	5,919
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,175
销售人员	191
技术人员	1,681
财务人员	109
行政人员	763
合计	5,919
教育程度	
教育程度类别	数量（人）

研究生及以上	629
本科	1,996
大专	1,100
中专	382
高中	465
其他	1,347
合计	5,919

2、薪酬政策

公司进一步完善绩效管理、薪酬管理体系，紧扣公司战略与经营计划，充分发挥目标的引导及推动作用，将工资总额与企业经营成果密切关联，充分发挥激励效能。全面实施契约化管理，经理层 100%签订绩效目标，年度收入和绩效完成情况强关联。设立高挑目标专项激励奖金池，针对攻克战略重难点任务、达成突破性经营目标等重大贡献行为，给予专项激励，强化战略落地驱动力。公司 100%为员工缴纳社会保险，继续实施员工企业年金和医疗意外商业保险，最大限度地调动员工的积极性和创造力，为企业战略的实现提供人才保障。

3、培训计划

公司紧扣业务发展核心需求，以精准赋能与精细培养为抓手，全面落地系列人才培养计划，通过“三航一匠”人才培养体系构建起全层级人才培育生态，显著提升人员效能，为核心竞争力升级筑牢人才根基。累计完成培训 165 场次，培训超过 4700 人次，培训覆盖率超 67%。通过“高管专项培训”聚焦战略决策，助力经营管理；通过“中青年干部能力提升专项”，搭建“认知升级-效能迭代-机制优化”的核心路径，推动知识内化与业务改进；通过开展商务英语培训，推进国际化人才培养进度，构建国际化人才成长路径，员工跨文化沟通与国际商务对接能力显著提升。同时，面向高技能人员开设“技能大师班”等，紧扣公司战略业务发展规划，以传统业务提质增效为目标，系统推进人才配置优化与能力升级工程。通过动态调整人才资源布局、健全核心团队专业化架构、提升人才队伍综合素质，为公司构筑可持续的核心竞争优势。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

- 1、公司的现金分红政策：根据《公司章程》规定的现金分红政策进行分红。
- 2、报告期内，公司实施了 2024 年度利润分配，以公司股本总额 996,986,293 股剔除回购账户上已回购的股份（A 股股份 27,571,300 股）后，每 10 股派发现金红利人民币 9 元（含税），不进行公积金转增股本。该方案已于 2025 年 6 月实施完毕。
- 3、报告期内，公司实施了 2025 年度中期利润分配，以公司股本总额 966,785,693 股为基数，每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税），不进行公积金转增股本。该方案已于 2025 年 10 月实施完毕。
- 4、公司现金分红政策的执行情况符合《公司章程》的规定，相关决策程序完备，充分听取了独立董事及中小股东的意见，维护了中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	7
分配预案的股本基数（股）	966,785,693
现金分红金额（元）（含税）	676,749,985.10
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	100,005,328.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	776,755,313.10
可分配利润（元）	13,268,477,961.02
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2025 年度利润分配预案：以公司最新总股本（996,785,693 股）为基数，按每 10 股派发现金红利人民币 7 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。剩余未分配利润结转下一年度。本次合计拟派发现金红利 676,749,985.10 元（含税）。本次利润分配方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。	

公司已于 2025 年 10 月完成 2025 年中期利润分配方案实施：以公司总股本 966,785,693 股为基数，按每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

本年度，公司坚持风险导向、全面覆盖、闭环管理原则，加快构建全面风险管理体系。公司层面设立风控管理委员会，子公司及事业部同步设立风控管理小组，形成董事会、管理层、风控管理委员会、职能部门与事业部、子公司风控小组全域覆盖的网格化动态风控管理模式。风控管理委员会推动“风控两会”机制常态化运行，定期召开风险管理例会与风控委员会会议，统一风险认知、畅通信息共享、强化协同处置，构建风险识别、预警、应对、复盘的全流程闭环管理机制。同时，公司严格遵循《企业内部控制基本规范》及其配套指引要求，以强化公司及下属单位内控有效性为核心，持续开展内

控自查与优化提升，重点聚焦物资管理、采购付款、关联交易、印章管理、制度建设等高风险领域与关键环节，对现有制度、流程与管控节点进行系统性梳理、修订与完善，将嵌入式风控要求深度融入经营决策与业务全流程，不断提升内控体系的健全性、合理性与执行有效性。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日	
内部控制评价报告全文披露索引	公司《2025 年度内部控制评价报告》具体内容详见深圳证券交易所指定信息披露网站巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	详见 2026 年 4 月 17 日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《2025 年度内部控制评价报告》中"三、内部控制评价工作情况中（二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准"	详见 2026 年 4 月 17 日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《2025 年度内部控制评价报告》中"三、内部控制评价工作情况中（二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准"
定量标准	详见 2026 年 4 月 17 日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《2025 年度内部控制评价报告》中"三、内部控制评价工作情况中（二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准"	详见 2026 年 4 月 17 日披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《2025 年度内部控制评价报告》中"三、内部控制评价工作情况中（二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准"
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
内部控制审计机构认为：无锡威孚高科技集团股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日
内部控制审计报告全文披露索引	公司《2025 年度内部控制审计报告》具体内容详见深圳证券交易所指定信息披露网站巨潮资讯(www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	无锡威孚高科技集团股份有限公司（机械系统事业部）	江苏省企业“环保脸谱”信息公开平台： http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/home/index.js
2	无锡威孚长安有限责任公司	
3	南京威孚金宁有限公司	

十六、社会责任情况

详见公司同日在巨潮资讯网披露的《2025 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025 年，公司积极响应国家“万企联万村”号召，切实履行上市公司社会责任，扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接工作。公司定向对口宜兴茂兴村开展慰问帮扶活动，通过消费帮扶方式定向采买宜兴茅花村大米两批次，以实际行动助力当地农业产业发展，赋能新农村建设，践行企业社会责任与担当。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项。

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

合并范围变动内容	公司名称	股权取得方式	出资比例
合并范围增加	威孚伊特	系本公司与 Voith HySTech GmbH 共同出资设立	51%
合并范围增加	威孚保隆	系控股子公司南京威孚金宁有限公司与上海保隆汽车科技（安徽）有限公司共同出资设立	55%

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	117
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	潘华、张小萍
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

经公司 2025 年第三次临时股东会审议通过，公司聘请中兴华担任公司 2025 年度内部控制审计会计师事务所。报告期内支付给内部控制审计会计师事务所 30 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
威孚精机	联营公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	2,013.57	0.16%	3,000	否	按合同约定	市场价格	2025年04月18日	公告编号：2025-020
威孚环保	威孚力达之联营公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	73,199.96	5.82%	96,800	否	按合同约定	市场价格		
博世动力总成	联营公司、德国博世之控股子公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	30,261.35	2.41%	25,200	是	按合同约定	市场价格		
德国博世公司	公司第二大股东	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	21,597.95	1.72%	28,100	否	按合同约定	市场价格		
Voith HyS Tech GmbH	联营公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	179.64	0.01%	0	是	按合同约定	市场价格		
飞而康	无锡产业集团之控股公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	20.08	0.00%	0	是	按合同约定	市场价格		
长春旭阳	威孚力达之联营公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	0.53	0.00%	0	是	按合同约定	市场价格		
乐卓博威	联营公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	0.69	0.00%	0	是	按合同约定	市场价格		
中萃食品	无锡产业集团之控股公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	206.63	0.02%	0	是	按合同约定	市场价格		
十一科技	无锡产业集团之控股公司	采购货物及劳务	采购货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	73.81	0.01%	0	是	按合同约定	市场价格		
威孚精机	联营公司	销售货物及劳务	销售货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	128.70	0.01%	100	是	按合同约定	市场价格	2025年04月18日	公告编号：2025-020
威孚环保	威孚力达之联营公司	销售货物及劳务	销售货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	460.11	0.04%	200	是	按合同约定	市场价格		
博世动力总成	联营公司、德国博世之控股子公司	销售货物及劳务	销售货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	137,912.20	11.47%	152,500	否	按合同约定	市场价格		
德国博世公司	公司第二大股东	销售货物及劳务	销售货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	225,939.61	18.79%	248,800	否	按合同约定	市场价格		

长春旭阳	威孚力达之联营公司	销售货物及劳务	销售货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	2,369.40	0.20%	2,500	否	按合同约定	市场价格		
乐卓博威	联营公司	销售货物及劳务	销售货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	941.20	0.08%	2,000	否	按合同约定	市场价格		
粮食储备	无锡产业集团之控股公司	销售货物及劳务	销售货物及劳务	市场公允价格定价	市场价格	30.98	0.00%	0	是	按合同约定	市场价格		
博世动力总成	联营公司、德国博世之控股子公司	其他	支付技术提成费等	市场公允价格定价	市场价格	302.99		300	是	按合同约定	市场价格	2025年04月18日	公告编号：2025-020
博世动力总成	联营公司、德国博世之控股子公司	其他	应收租赁费	市场公允价格定价	市场价格	53.04		100	否	按合同约定	市场价格		
德国博世公司	公司第二大股东	其他	应付技术提成费等	市场公允价格定价	市场价格	427.21		500	否	按合同约定	市场价格		
德国博世公司	公司第二大股东	其他	采购固定资产	市场公允价格定价	市场价格	1,333.54		1,900	否	按合同约定	市场价格		
德国博世公司	公司第二大股东	其他	提供技术服务等	市场公允价格定价	市场价格	600.74		0	是	按合同约定	市场价格		
德国博世公司	公司第二大股东	其他	应付技术服务费等	市场公允价格定价	市场价格	205.63		0	是	按合同约定	市场价格		
威孚环保	威孚力达之联营公司	其他	应付技术服务费等	市场公允价格定价	市场价格	27.53		0	是	按合同约定	市场价格		
威孚环保	威孚力达之联营公司	其他	提供技术服务等	市场公允价格定价	市场价格	0		400	否	按合同约定	市场价格	2025年04月18日	公告编号：2025-020
威孚环保	威孚力达之联营公司	其他	应收租赁费	市场公允价格定价	市场价格	200.89		300	否	按合同约定	市场价格		
威孚环保	威孚力达之联营公司	其他	应付动能费	市场公允价格定价	市场价格	105.27		200	否	按合同约定	市场价格		
乐卓博威	联营公司	其他	应付技术服务费等	市场公允价格定价	市场价格	0.88		0	是	按合同约定	市场价格		
乐卓博威	联营公司	其他	应收租赁费	市场公允价格定价	市场价格	320.00		400	否	按合同约定	市场价格	2025年04月18日	公告编号：2025-020
车联天下	联营公司	其他	应付租赁费	市场公允价格定价	市场价格	404.73		600	否	按合同约定	市场价格		
车联天下	联营公司	其他	应付动能费	市场公允价格定价	市场价格	68.35		0	是	按合同约定	市场价格		
城市公共配送	原无锡产业集团之控股公司	其他	采购食堂食材等	市场公允价格定价	市场价格	385.08		0	是	按合同约定	市场价格		
无锡产业集团	公司第一大股东	其他	提供技术服务等	市场公允价格定价	市场价格	36.51		0	是	按合同约定	市场价格		
中萃食品	无锡产业集团之控股公司	其他	采购食堂食材等	市场公允价格定价	市场价格	69.69		0	是	按合同约定	市场价格		
君海锡产	无锡产业集团之控股公司	其他	应收租赁费	市场公允价格定价	市场价格	1.83		0	是	按合同约定	市场价格		
合计				--	--	499,880.32	--	563,900	--	--	--	--	--

大额销货退回的详细情况	不适用
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	公司预计 2025 年度日常关联交易总金额为 563,900 万元，报告期实际发生日常关联交易总金额为 499,880.32 万元，按类别为：1、预计 2025 年度向关联人采购货物和劳务不超过 153,100 万元，报告期实际发生额为 127,554.21 万元；2、预计 2025 年度向关联人销售货物和劳务不超过 406,100 万元，报告期实际发生额为 367,782.20 万元；3、预计 2025 年度与关联人发生的其他关联交易不超过 4,700 万元，报告期实际发生额为 4,543.91 万元。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、公司于 2024 年 10 月 23 日召开了第十一届董事会第四次会议，审议通过了《关于收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的议案》。具体内容详见公司于 2024 年 10 月 25 日披露的《关于收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的公告》（公告编号：2024-067）。2025 年 2 月公司完成了收购子公司少数股东股权事项，该子公司已完成工商变更登记手续，并取得了新营业执照，具体内容详见公司于 2025 年 2 月 22 日披露的《关于收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-005）。

2、公司于 2024 年 5 月 14 日召开了第十届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于拟对参股公司增资暨关联交易的议案》。具体内容详见公司于 2024 年 5 月 15 日披露的《关于拟对参股公司增资暨关联交易的公告》（公告编号：2024-038）。公司于 2025 年 6 月 12 日披露了《关于对参股公司增资暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-044），公司与各方根据协议约定履行完毕相关款项的支付，完成了工商变更登记手续。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的进展公告	2025 年 02 月 22 日	巨潮资讯网
关于对参股公司增资暨关联交易的进展公告	2025 年 06 月 12 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
VHIO	2023年04月28日	55,000	2023年07月13日	7,784	连带责任保证	无	无	自意大利税务局接收保函之日起三年	否	否
VHIO	2023年04月28日	55,000	2023年11月16日	5,309	连带责任保证	无	无	每笔担保债务到期之日起6个月,但不晚于2028年6月30日	否	否
VHIO	2023年04月28日	55,000	2024年04月09日	30,706	连带责任保证	无	无	VHIO 履行完毕全部供应商义务起两年或其自身满足保函内规定的指标要求	否	否
IRD	2025年04月18日	5,742	2025年09月18日	2,490	质押担保	300万欧元	无	主合同债务人履行债务的期限以主合同约定为准。但按法律、法规、规章的规定或主合同约定或主合同双方当事人协商一致主合同债务提前到期的,则债务提前到期日为债务履行期限届满之日。如主合同约定债务人分期清偿债务,则每一笔债务到期之日即为该部分债务履行期限届满之日。	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			23,673	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)			2,490			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			69,962	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)			46,289			
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			23,673	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)			2,490			

报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	69,962	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	46,289
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			2.32%
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)			不涉及
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			不涉及

采用复合方式担保的具体情况说明: 无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	R1(低风险)	200,850	0
信托理财产品	R2(中低风险)	4,079	0
其他类	R3(中风险)-R4(中高风险)	42,728	0
合计		247,657	

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理, 或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 15 日披露了《关于全资子公司重大事项的进展公告》（公告编号：2025-013），公司全资子公司威孚国贸收到江苏省无锡市中级人民法院送达的《刑事判决书》（（2024）苏 02 刑初 22 号），江苏省无锡市中级人民法院审理江苏省无锡市人民检察院指控被告人刘某犯合同诈骗罪一案，于 2025 年 4 月 11 日作出一审判决，判处被告人刘某犯合同诈骗罪，扣押、查封及冻结的在案财物等由公安机关依法处理。公司于 2025 年 7 月 12 日披露了《关于全资子公司重大事项的进展公告》（公告编号：2025-051），江苏省无锡市中级人民法院审理江苏省无锡市人民检察院指控被告人刘某犯合同诈骗罪一案的刑事判决书（（2024）苏 02 刑初 22 号）于 2025 年 7 月 8 日生效，刘某犯合同诈骗罪已被判刑，相关涉案财物将依法予以处理。截至本公告披露日，公司全资子公司威孚国贸收到公安机关及法院发还的部分扣押财物，包括银行存款约 4.65 亿元及小家电等实物。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	390,394.00	0.04%				110,000.00	110,000.00	500,394.00	0.05%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	390,394.00	0.04%				110,000.00	110,000.00	500,394.00	0.05%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	390,394.00	0.04%				110,000.00	110,000.00	500,394.00	0.05%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	996,595,899.00	99.96%				-30,310,600.00	-30,310,600.00	966,285,299.00	99.95%
1、人民币普通股	824,215,899.00	82.67%				-30,310,600.00	-30,310,600.00	793,905,299.00	82.12%
2、境内上市的外资股	172,380,000.00	17.29%						172,380,000.00	17.83%
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	996,986,293.00	100.00%				-30,200,600.00	-30,200,600.00	966,785,693.00	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

- 1、报告期内，公司合计注销回购股份数量 3,020.06 万股，导致无限售条件股份和总股本变动；
- 2、报告期内，高管锁定股发生变动，导致有限售条件与无限售条件股份变动。

股份变动的批准情况

适用 不适用

- 1、2025 年 2 月 27 日，公司召开了第十一届董事会第五次会议，审议通过了《关于董事辞职及补选董事的议案》。2025 年 3 月 17 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了上述议案。
- 2、2025 年 4 月 16 日、2025 年 5 月 9 日，公司分别召开第十一届董事会第六次会议、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意变更回购专用证券账户 2,500 万股 A 股股份用途，由“用于实施员工持股计划或股权激励计划”变更为“用于注销并减少注册资本”。
- 3、公司于 2025 年 4 月 16 日、2025 年 5 月 9 日分别召开第十一届董事会第六次会议、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于回购公司部分 A 股股份方案的议案》，同意公司以自有资金和回购专项贷款通过集中竞价交易方式回购公司部分 A 股股份用于减少注册资本。公司于 2025 年 7 月 3 日披露了《关于部分 A 股股份回购完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-049），公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购 A 股股份 520.06 万股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

- 1、2025 年 6 月 26 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 2,500 万股回购股份注销手续；
- 2、2025 年 7 月 8 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 520.06 万股回购股份注销手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
荣斌	63,000	21,000		84,000	高管锁定股	无
冯志明	48,894			48,894	高管锁定股	无
胥胜	63,000	21,000		84,000	高管锁定股	无
刘进军	63,000	21,000		84,000	高管锁定股	无
李刚	63,000	21,000		84,000	高管锁定股	无
陈染	1,000		250	750	高管锁定股	2025年3月19日
徐云峰	88,500	26,250		114,750	高管锁定股	无
合计	390,394	110,250	250	500,394	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司合计注销回购的 A 股股份 30,200,600 股，总股本由 996,986,293 股变更为 966,785,693 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	63,426	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	59,484	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量

无锡产业发展集团有限公司	国有法人	22.05%	213,202,199	1,390,700	0	213,202,199	不适用	0
罗伯特·博世有限公司	境外法人	15.44%	149,241,339	2,387,206	0	149,241,339	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.23%	11,918,839	-7,103,395	0	11,918,839	不适用	0
东吴证券股份有限公司	国有法人	1.00%	9,642,095	-3,961,600	0	9,642,095	质押	3,495,800
全国社保基金四一三组合	其他	0.94%	9,120,001	-1,679,994	0	9,120,001	不适用	0
FIDELITY INVMT TRT FIDELITY INTL SMALL CAP FUND	境外法人	0.93%	8,972,271	392,800	0	8,972,271	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	0.69%	6,688,540	6,688,540	0	6,688,540	不适用	0
林川	境内自然人	0.58%	5,591,000	1,602,200	0	5,591,000	不适用	0
谢作纲	境内自然人	0.58%	5,562,767	429,800	0	5,562,767	不适用	0
全国社保基金一零七组合	其他	0.56%	5,432,900	5,432,900	0	5,432,900	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，已知第一大股东无锡产业发展集团有限公司与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
无锡产业发展集团有限公司	213,202,199	人民币普通股	213,202,199					
罗伯特·博世有限公司	149,241,339	人民币普通股	115,260,600					
		境内上市外资股	33,980,739					
香港中央结算有限公司	11,918,839	人民币普通股	11,918,839					
东吴证券股份有限公司	9,642,095	人民币普通股	9,642,095					
全国社保基金四一三组合	9,120,001	人民币普通股	9,120,001					
FIDELITY INVMT TRT FIDELITY INTL SMALL CAP FUND	8,972,271	境内上市外资股	8,972,271					
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	6,688,540	人民币普通股	6,688,540					
林川	5,591,000	人民币普通股	5,591,000					
谢作纲	5,562,767	境内上市外资股	5,562,767					
全国社保基金一零七组合	5,432,900	人民币普通股	5,432,900					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，已知第一大股东无锡产业发展集团有限公司与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	无							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
无锡产业发展集团有限公司	姚志勇	1995年10月05日	913202001360026543	利用自有资产对外投资；房屋租赁服务；自营和代理各类商品和技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品及技术除外）、国内贸易（不含国家限制及禁止类项目）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况		1、公司控股股东直接持有无锡市太极实业股份有限公司（股票代码：600667）30.63%的股权，通过实际控制的无锡创业投资集团有限公司间接持有 2.89%的股权。 2、公司控股股东直接持有无锡新宏泰电器科技股份有限公司（股票代码：603016）15.65%的股权，通过实际控制的无锡国盛资产管理有限公司间接持有 12.26%的股权。		

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

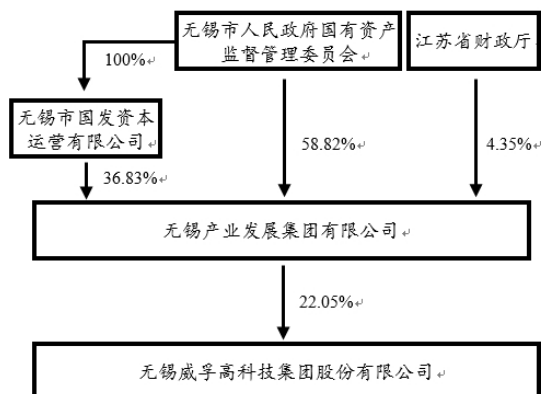
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
无锡市人民政府国有资产监督管理委员会	丁洪军		11320200014007967Y	国有资产管理
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%□适用 不适用**5、其他持股在 10%以上的法人股东**适用 □不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
ROBERT BOSCH GMBH	Holzwarth Bettina, Lepschy Markus	1886 年 11 月 15 日	120000 万欧元	产品、技术、系统、解决方案和服务绩效的开发、制造和分销，特别是在移动、电气工程、电子、机械工程、机械学、金属和其他材料、医药、物流、通讯和信息技术，包括基于数据的解决方案，以及相关领域。公司的目标是进一步履行基于地区和业务相关的服务。公司可直接或间接地为实现该目标进行各种业务交易。为实现公司的目标，公司可以在法律允许的范围内以任何形式成立、收购和参与企业活动，可以通过它们开展业务活动，并在统一管理下组织。可能会限制上文第 1 段所述的部分活动或持有及管理其参与利益。

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况□适用 不适用**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用 □不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2022 年 04 月 19 日	不超过 25,000,000 股且不低于 12,500,000 股	不超过 2.48%且不低于 1.24%	不超过人民币 72,500 万元（含）且不低于 36,250 万元（含）	2022 年 4 月 15 日-2023 年 4 月 14 日	拟用于实施员工持股计划或股权激励计划	25,000,000	
2025 年 04 月 18 日	不超过 4,290,000 股且不低于 2,860,000 股	不超过 0.43%且不低于 0.29%	不超过人民币 15,000 万元（含）且不低于 10,000 万元（含）	2025 年 5 月 9 日-2026 年 5 月 8 日	拟用于减少注册资本	5,200,600	

注：1、2025 年 4 月 16 日、5 月 9 日，公司分别召开第十一届董事会第六次会议、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意变更回购专用证券账户 2,500 万股 A 股股份用途，由“用于实施员工持股计划或股权激励计划”变更为“用于注销并减少注册资本”。2025 年 6 月 26 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 2500 万股回购股份注销手续；

2、2025 年 4 月 16 日、5 月 9 日，公司分别召开第十一届董事会第六次会议、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于回购公司部分 A 股股份方案的议案》，同意公司以自有资金和回购专项贷款通过集中竞价交易方式回购公司部分 A 股股份用于减少注册资本，具体内容详见公司披露的《关于回购公司部分 A 股股份的回购报告书》（公告编号：2025-038）。公司于 2025 年 7 月 3 日披露了《关于部分 A 股股份回购完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-049），公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购 A 股股份 520.06 万股。2025 年 7 月 8 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 520.06 万股回购股份注销手续。

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

1、公司债券基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
无锡威孚高科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（专项用于 465 现代产业集群）	25 威孚 K1	524579	2025 年 12 月 05 日	2025 年 12 月 08 日	2028 年 12 月 08 日	50,000	1.9%	采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。	深圳证券交易所
投资者适当性安排（如有）				公司债券面向专业机构投资者公开发行					
适用的交易机制				匹配成交、协商成交、点击成交、询价成交、竞买成交					
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施				否					

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
无锡威孚高科技集团股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（专项用于 465 现代产业集群）	牵头主承销商、受托管理人：天风证券股份有限公司	武汉东湖新技术开发区高新大道 446 号天风证券大厦 20 层	不适用	陈贞	021-65100508
	律师事务所：北京德恒律师事务所	江苏省无锡市滨湖区金融一街 15 号平安财富中心 8 层	不适用	罗祖智	0510-85215998
	信用评级机构：上海新世纪资信评估投资服务有限公司	上海黄浦区汉口路 398 号 13、14、20 楼	不适用	石浔、雷佳玥	021-63501349
	审计机构：中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市丰台区丽泽路 20 号丽泽 SOHO B 座 20 层	潘华、张小萍	潘华	010-51423818

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券代码	债券简称	募集资金总额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流）	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
524579	25 威孚 K1	50,000	补充流动资金、股权投资或置换前期股权投资	48,664.12	补充流动资金、置换前期股权投资	用于补充流动资金、置换前期股权投资	1,335.88	正常	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.85	1.80	2.78%
资产负债率	29.69%	27.79%	1.90%
速动比率	1.54	1.49	3.36%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	69,559.69	163,544.16	-57.47%
EBITDA 全部债务比	60.01%	90.88%	-30.87%
利息保障倍数	52.49	70.22	-25.25%
现金利息保障倍数	55.25	67.11	-17.67%
EBITDA 利息保障倍数	84.88	97.67	-13.10%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	
利息偿付率	100.00%	100.00%	

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月15日
审计机构名称	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	中兴华审字（2026）第 00006837 号
注册会计师姓名	潘华、张小萍

审计报告正文

中兴华审字（2026）第 00006837 号

无锡威孚高科技集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了无锡威孚高科技集团股份有限公司（以下简称“威孚高科”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了威孚高科2025年12月31日合并及母公司的财务状况以及2025年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于威孚高科，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一） 收入确认

1、 事项描述

如财务报表附注五、31“收入”和附注七、48“营业收入和营业成本”所述，2025年度威孚高科实现营业

收入1,202,387.91万元。由于营业收入系威孚高科主要利润来源之一，对总体财务报表影响重大，存在威孚高科管理层（以下简称管理层）为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，故我们将收入确认作为关键审计事项。

2、审计应对

- （1）了解与收入确认相关的内部控制，执行内控测试，评价其设计和运行有效性；
- （2）获取并查阅主要客户销售合同，了解合同主要条款，包括销售方式、定价、结算、返利等，评价收入确认的具体方法和时点是否符合准则规范和行业惯例；
- （3）结合所处行业状况、公司实际经营情况，对各板块营业收入、营业成本和毛利率执行分析性程序，与上期数据及同行业数据进行对比，检查其合理性；
- （4）抽查销售合同或订单、出库单、物流单据和报关单、签收单、结算单、销售发票等与收入确认相关的单据，验证收入的真实性和完整性；
- （5）选取客户样本执行函证程序，验证收入的真实性、完整性以及收入确认时点的合理性；
- （6）执行收入截止性测试，选取资产负债表日前后的收入样本，核对出库单、报关单、签收单、结算单等支持性文件，检查收入是否被记录于恰当的会计期间；
- （7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

（二）其他应收款中威孚国贸“平台贸易”业务组合的预期信用损失的计提

1、事项描述

如财务报表附注七、6“其他应收款”和附注十八、7“其他对投资者决策有影响的重要事项”所述，截至2025年12月31日，威孚国贸因“平台贸易”被合同诈骗事项形成的其他应收款账面余额为203,825.58万元，已计提预期信用损失197,916.04万元。由于“平台贸易”业务组合债权可回收金额涉及管理层运用重大会计估计和判断，对财务报表具有重要性，因此我们将其他应收款中“平台贸易”业务组合的预期信用损失计提确定为关键审计事项。

2、审计应对

- （1）向管理层了解“平台贸易”事项的具体情况及现状，了解管理层针对“平台贸易”事项债权计提预期信用损失的方法、金额及判断依据和来源，评价其合理性；
- （2）获取、阅读法院判决书，走访公安、法院等有关部门，询问相关律师意见，就管理层作出估计的判断依据和来源进行访谈，核实其真实性、可靠性；
- （3）了解公安向公司发还涉案财物、法院执行涉案财物的具体情况，检查相关银行回款记录、实物资产移交记录，验证其真实性；查阅评估机构就相关实物资产价值出具的评估报告，复核其合理性；检查公司相关账务处理是否正确；
- （4）根据“平台贸易”事项债权可回收金额的判断依据执行重新计算程序，并与管理层的估计结果进行比较，判断管理层关于“平台贸易”事项债权预期信用损失计提金额是否合理；
- （5）关注案件执行的期后进展情况，考虑对本期财务报表的影响；
- （6）检查与“平台贸易”事项相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

（三）联营企业投资收益确认

1、事项描述

如财务报表附注七、56“投资收益”所述，2025年度威孚高科权益法核算的长期股权投资收益为112,439.61万元，占本年利润总额的比例为96.65%。由于联营企业投资收益系威孚高科主要利润来源之一，投资收益核算是否准确对威孚高科财务报表影响重大，因此我们将联营企业投资收益确认确定为关键审计事项。

2、审计应对

- （1）了解威孚高科与股权投资相关的关键内部控制，执行内控测试，评价其设计和运行有效性；
- （2）获取各联营企业的公司章程、投资协议、历史沿革等资料，检查公司出资情况、持股比例、董事委派及参与经营决策情况，确认权益法核算的恰当性；
- （3）了解各联营企业实际经营情况及利润分配情况，检查公司确认投资收益及收到现金分红的支撑材料，对比分析投资收益确认的总体合理性；
- （4）获取各联营企业的审计报告，关注重要会计政策、会计估计和会计处理是否符合企业会计准则的规定，是否保持一致性；
- （5）对联营企业财务报表执行分析性复核程序，对重大变动情况了解原因并判断其合理性，总体评价财务报表在重大方面是否公允反映其财务状况和经营成果；
- （6）对公司确认的联营企业投资收益进行重新计算，关注公司与各联营企业之间发生的关联交易，检查未实现内部交易损益的测算、抵销情况，复核投资收益确认金额是否准确；
- （7）检查对联营企业确认的投资收益是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

四、其他信息

威孚高科管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括威孚高科2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估威孚高科的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算威孚高科、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督威孚高科的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对威孚高科持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致威孚高科不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就威孚高科中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中兴华会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师 潘华
(项目合伙人)

中国·北京

中国注册会计师 张小萍

2026年4月15日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：无锡威孚高科技集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,358,850,312.47	2,246,600,451.52
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,334,658,155.36	1,429,682,635.57
衍生金融资产		
应收票据	93,133,355.40	99,914,699.81
应收账款	4,341,063,178.47	3,737,653,893.03
应收款项融资	1,861,919,025.73	1,713,187,182.25
预付款项	99,492,959.55	93,283,466.49
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	82,980,848.24	930,529,007.57
其中：应收利息		
应收股利	5,357,758.49	5,357,758.49
买入返售金融资产		
存货	2,458,134,988.90	2,308,920,401.14
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	689,033,205.47	559,070,575.38
其他流动资产	137,849,612.83	188,988,459.46
流动资产合计	14,457,115,642.42	13,307,830,772.22
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	7,299,370,031.76	7,035,098,878.59
其他权益工具投资	1,049,138,690.00	677,790,690.00
其他非流动金融资产	751,258,396.69	697,471,349.81
投资性房地产	52,318,319.87	44,960,930.39
固定资产	4,582,924,701.55	4,461,619,375.21

在建工程	280,431,452.37	380,321,816.50
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	97,945,565.44	67,765,442.37
无形资产	478,905,295.60	480,540,808.88
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,784,086.79	32,605,318.22
长期待摊费用	57,396,940.60	22,202,465.04
递延所得税资产	309,899,010.51	303,420,166.65
其他非流动资产	249,239,314.05	893,272,397.34
非流动资产合计	15,210,611,805.23	15,097,069,639.00
资产总计	29,667,727,447.65	28,404,900,411.22
流动负债：		
短期借款	564,763,810.23	393,120,147.95
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,913,336,503.36	2,014,217,247.05
应付账款	4,375,877,094.85	3,899,945,192.28
预收款项	4,013,931.36	2,652,511.04
合同负债	63,010,303.58	56,148,545.13
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	364,256,169.69	405,278,048.92
应交税费	71,255,035.47	51,710,218.41
其他应付款	65,306,720.22	44,547,794.12
其中：应付利息		
应付股利	2,937,600.00	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	130,157,223.15	220,703,888.53
其他流动负债	245,935,469.10	285,386,237.68
流动负债合计	7,797,912,261.01	7,373,709,831.11
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	87,300,000.00	100,000,000.00

应付债券	500,624,657.53	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	73,373,773.23	47,316,516.48
长期应付款	7,780,000.00	27,005,082.11
长期应付职工薪酬	80,454,470.77	46,118,861.68
预计负债	105,455,503.64	121,869,551.76
递延收益	128,942,021.14	151,419,335.74
递延所得税负债	27,018,658.45	24,870,008.46
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,010,949,084.76	518,599,356.23
负债合计	8,808,861,345.77	7,892,309,187.34
所有者权益：		
股本	966,785,693.00	996,986,293.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,686,504,136.26	3,263,649,101.44
减：库存股		469,722,092.24
其他综合收益	122,398,098.62	10,132,405.39
专项储备	8,619,634.17	6,257,090.28
盈余公积	510,100,496.00	510,100,496.00
一般风险准备		
未分配利润	15,623,144,555.11	15,523,124,882.77
归属于母公司所有者权益合计	19,917,552,613.16	19,840,528,176.64
少数股东权益	941,313,488.72	672,063,047.24
所有者权益合计	20,858,866,101.88	20,512,591,223.88
负债和所有者权益总计	29,667,727,447.65	28,404,900,411.22

法定代表人：尹震源

主管会计工作负责人：冯志明

会计机构负责人：李艳青

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	641,573,048.70	466,892,236.52
交易性金融资产	972,513,172.06	878,496,571.74
衍生金融资产		
应收票据	8,526,802.49	18,662,983.17
应收账款	1,675,175,133.11	1,489,935,690.05
应收款项融资	339,279,089.10	346,215,286.06
预付款项	54,801,020.36	51,792,719.25
其他应收款	489,034,511.33	1,429,367,035.46
其中：应收利息	117,347.22	6,702,396.94

应收股利	5,357,758.49	5,357,758.49
存货	502,216,446.23	523,443,471.86
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	429,658,356.15	222,906,739.73
其他流动资产	340,501.80	236,029.38
流动资产合计	5,113,118,081.33	5,427,948,763.22
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	10,263,381,015.17	9,379,389,807.57
其他权益工具投资	973,198,690.00	601,850,690.00
其他非流动金融资产	751,258,396.69	697,471,349.81
投资性房地产	32,191,785.94	33,322,617.00
固定资产	2,756,810,568.23	2,767,316,409.85
在建工程	81,553,060.91	43,260,711.62
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,848,428.84	4,320,822.79
无形资产	248,718,256.80	251,051,539.24
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	953,697.60	910,555.82
递延所得税资产	150,842,007.83	131,997,984.30
其他非流动资产	59,617,807.63	538,364,812.82
非流动资产合计	15,321,373,715.64	14,449,257,300.82
资产总计	20,434,491,796.97	19,877,206,064.04
流动负债：		
短期借款	120,077,366.66	
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	416,966,899.26	344,127,173.09
应付账款	1,102,968,435.44	1,127,464,058.49
预收款项		
合同负债	42,488,783.95	12,478,649.93
应付职工薪酬	151,440,447.76	215,266,682.43
应交税费	12,706,911.51	9,470,631.10
其他应付款	118,495,769.42	670,207,729.91

其中：应付利息	402,153.88	2,509,683.34
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	101,186,502.70	201,358,028.22
其他流动负债	41,804,577.18	20,837,034.26
流动负债合计	2,108,135,693.88	2,601,209,987.43
非流动负债：		
长期借款	87,300,000.00	100,000,000.00
应付债券	500,624,657.53	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,641,972.69	2,703,583.48
长期应付款		
长期应付职工薪酬	54,819,699.51	15,212,070.31
预计负债	22,655,337.99	22,565,446.22
递延收益	98,433,860.70	130,406,464.59
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	765,475,528.42	270,887,564.60
负债合计	2,873,611,222.30	2,872,097,552.03
所有者权益：		
股本	966,785,693.00	996,986,293.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,815,516,424.65	3,394,923,686.54
减：库存股		469,722,092.24
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	510,100,496.00	510,100,496.00
未分配利润	13,268,477,961.02	12,572,820,128.71
所有者权益合计	17,560,880,574.67	17,005,108,512.01
负债和所有者权益总计	20,434,491,796.97	19,877,206,064.04

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	12,023,879,058.27	11,167,263,155.85
其中：营业收入	12,023,879,058.27	11,167,263,155.85
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	11,684,402,892.29	10,731,261,302.02

其中：营业成本	9,939,838,148.74	9,137,167,016.39
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	66,669,987.84	59,699,756.95
销售费用	204,860,008.42	173,294,600.83
管理费用	807,541,005.61	726,610,451.29
研发费用	695,553,391.89	690,258,974.54
财务费用	-30,059,650.21	-55,769,497.98
其中：利息费用	22,596,287.74	25,385,434.57
利息收入	51,524,160.25	101,699,691.65
加：其他收益	145,418,450.58	195,531,320.78
投资收益（损失以“-”号填列）	1,434,186,893.19	1,535,039,086.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,124,396,147.32	1,481,848,406.86
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-3,521,058.98
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	61,265,098.76	-17,300,039.60
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-341,332,775.64	6,063,789.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-493,464,041.74	-407,383,027.85
资产处置收益（损失以“-”号填列）	17,657,183.98	10,467,340.59
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,163,206,975.11	1,758,420,324.26
加：营业外收入	3,951,463.87	3,924,878.00
减：营业外支出	3,781,251.76	5,130,865.58
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,163,377,187.22	1,757,214,336.68
减：所得税费用	62,695,218.07	40,043,146.12
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,100,681,969.15	1,717,171,190.56
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,100,681,969.15	1,717,171,190.56
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,068,167,498.05	1,659,533,740.63
2.少数股东损益	32,514,471.10	57,637,449.93
六、其他综合收益的税后净额	112,265,693.23	-44,024,510.58
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	112,265,693.23	-44,024,510.58
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	413,276.52	135,700.88
1.重新计量设定受益计划变动额	413,276.52	135,700.88
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		

5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	111,852,416.71	-44,160,211.46
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	111,852,416.71	-44,160,211.46
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,212,947,662.38	1,673,146,679.98
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,180,433,191.28	1,615,509,230.05
归属于少数股东的综合收益总额	32,514,471.10	57,637,449.93
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	1.10	1.71
(二) 稀释每股收益	1.10	1.71

法定代表人：尹震源

主管会计工作负责人：冯志明

会计机构负责人：李艳青

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,871,323,053.51	3,397,375,738.23
减：营业成本	3,320,314,281.17	2,748,517,500.94
税金及附加	29,940,599.54	25,293,144.60
销售费用	20,992,874.81	18,606,129.79
管理费用	370,056,182.60	342,648,893.66
研发费用	210,359,267.31	206,660,519.14
财务费用	-12,567,625.96	-8,055,265.06
其中：利息费用	21,275,011.44	25,217,594.46
利息收入	27,349,718.45	45,539,582.29
加：其他收益	59,428,591.40	104,031,656.48
投资收益（损失以“-”号填列）	1,977,394,264.44	1,431,219,662.62
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,108,128,645.88	1,237,057,888.34
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		-312,015.98
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	55,334,797.92	-19,486,103.43
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-338,727,259.88	2,154,583.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-44,926,902.40	-215,462,101.10
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,707,582.77	115,716,424.53
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,643,438,548.29	1,481,878,937.98
加：营业外收入	1,832,370.74	764,049.54
减：营业外支出	309,284.54	430,984.94
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,644,961,634.49	1,482,212,002.58

减：所得税费用	-18,844,023.53	-22,556,419.64
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,663,805,658.02	1,504,768,422.22
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1,663,805,658.02	1,504,768,422.22
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	1,663,805,658.02	1,504,768,422.22
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,936,686,684.80	11,454,631,514.44
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	21,506,075.85	158,735,481.42
收到其他与经营活动有关的现金	571,768,083.49	110,017,342.88
经营活动现金流入小计	12,529,960,844.14	11,723,384,338.74
购买商品、接受劳务支付的现金	8,888,523,494.66	7,529,154,745.16
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		

支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,794,535,041.19	1,909,179,859.57
支付的各项税费	344,907,546.91	284,195,491.88
支付其他与经营活动有关的现金	509,267,738.51	418,521,593.39
经营活动现金流出小计	11,537,233,821.27	10,141,051,690.00
经营活动产生的现金流量净额	992,727,022.87	1,582,332,648.74
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,972,319,937.78	4,194,627,417.02
取得投资收益收到的现金	722,361,461.25	1,135,521,634.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	28,154,859.56	47,050,793.21
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	5,722,836,258.59	5,377,199,844.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	941,942,102.19	1,080,918,168.79
投资支付的现金	5,149,412,141.82	4,147,277,084.93
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	6,091,354,244.01	5,228,195,253.72
投资活动产生的现金流量净额	-368,517,985.42	149,004,591.13
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	270,514,148.08	67,300,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	270,514,148.08	67,300,000.00
取得借款收到的现金	843,489,427.09	423,886,845.30
发行债券收到的现金	500,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,614,003,575.17	491,186,845.30
偿还债务支付的现金	784,695,845.88	933,749,933.35
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,017,852,139.22	1,278,179,683.86
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	30,733,197.73	68,778,370.04
支付其他与筹资活动有关的现金	199,429,047.01	282,460,203.37
筹资活动现金流出小计	2,001,977,032.11	2,494,389,820.58
筹资活动产生的现金流量净额	-387,973,456.94	-2,003,202,975.28
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	27,733,055.31	-33,176,286.78
五、现金及现金等价物净增加额	263,968,635.82	-305,042,022.19
加：期初现金及现金等价物余额	1,756,944,672.22	2,061,986,694.41
六、期末现金及现金等价物余额	2,020,913,308.04	1,756,944,672.22

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,697,949,579.69	3,099,128,968.36

收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	51,981,718.46	80,207,980.24
经营活动现金流入小计	3,749,931,298.15	3,179,336,948.60
购买商品、接受劳务支付的现金	2,570,461,507.94	2,264,173,817.93
支付给职工以及为职工支付的现金	662,807,747.05	737,849,558.75
支付的各项税费	103,351,203.52	75,566,016.29
支付其他与经营活动有关的现金	140,356,926.67	79,310,706.82
经营活动现金流出小计	3,476,977,385.18	3,156,900,099.79
经营活动产生的现金流量净额	272,953,912.97	22,436,848.81
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,296,315,700.49	1,829,627,417.02
取得投资收益收到的现金	1,113,712,469.02	958,618,318.14
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	12,556,240.97	36,500,011.93
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	693,533,284.82	160,573,673.43
投资活动现金流入小计	3,116,117,695.30	2,985,319,420.52
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	422,908,231.38	476,629,689.83
投资支付的现金	1,588,185,309.20	1,304,396,588.44
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	69,287,900.00	204,486,765.84
投资活动现金流出小计	2,080,381,440.58	1,985,513,044.11
投资活动产生的现金流量净额	1,035,736,254.72	999,806,376.41
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	310,000,000.00	
发行债券收到的现金	500,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	777,667,055.55	1,635,000,000.00
筹资活动现金流入小计	1,587,667,055.55	1,635,000,000.00
偿还债务支付的现金	302,500,000.00	504,700,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	977,443,292.66	1,196,883,563.40
支付其他与筹资活动有关的现金	1,503,166,849.06	1,199,168,654.01
筹资活动现金流出小计	2,783,110,141.72	2,900,752,217.41
筹资活动产生的现金流量净额	-1,195,443,086.17	-1,265,752,217.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,718,996.43	-3,813,380.23
五、现金及现金等价物净增加额	114,966,077.95	-247,322,372.42
加：期初现金及现金等价物余额	466,194,368.01	713,516,740.43
六、期末现金及现金等价物余额	581,160,445.96	466,194,368.01

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	996,986,293.00				3,263,649,101.44	469,722,092.24	10,132,405.39	6,257,090.28	510,100,496.00		15,523,124,882.77		19,840,528,176.64	672,063,047.24	20,512,591,223.88
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	996,986,293.00				3,263,649,101.44	469,722,092.24	10,132,405.39	6,257,090.28	510,100,496.00		15,523,124,882.77		19,840,528,176.64	672,063,047.24	20,512,591,223.88
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-30,200,600.00				577,144,965.18	469,722,092.24	112,265,693.23	2,362,543.89			100,019,672.34		77,024,436.52	269,250,441.48	346,274,878.00
（一）综合收益总额							112,265,693.23				1,068,167,498.05		1,180,433,191.28	32,514,471.10	1,212,947,662.38
（二）所有者投入和减少资本	-30,200,600.00				539,200,396.74	469,722,092.24							99,678,904.50	270,187,724.58	170,508,820.08
1. 所有者投入的普通股														270,187,724.58	270,187,724.58
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他	-30,200,600.00				539,200,396.74	469,722,092.24							99,678,904.50		-99,678,904.50
（三）利润分配											-969,152,063.00		969,152,063.00	33,670,797.73	1,002,822,860.73
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-969,152,063.00		969,152,063.00	33,670,797.73	1,002,822,860.73

4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备								2,362,543.89				2,362,543.89	219,043.53	2,581,587.42
1. 本期提取								30,637,084.81				30,637,084.81	3,187,652.86	33,824,737.67
2. 本期使用								28,274,540.92				28,274,540.92	2,968,609.33	31,243,150.25
(六) 其他					-37,944,568.44					1,004,237.29		-36,940,331.15		-36,940,331.15
四、本期期末余额	966,785,693.00				2,686,504.136.26	122,398,098.62	8,619,634.17	510,100,496.00		15,623,144,555.11		19,917,552,613.16	941,313,488.72	20,858,866,101.88

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	1,002,162,793.00				3,308,170,140.96	533,289,512.24	54,156,915.97	3,641,439.97	510,100,496.00		15,054,950,398.12		19,399,892,671.78	778,330,089.26	20,178,222,761.04
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,002,162,793.00				3,308,170,140.96	533,289,512.24	54,156,915.97	3,641,439.97	510,100,496.00		15,054,950,398.12		19,399,892,671.78	778,330,089.26	20,178,222,761.04
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	-5,176,500.00				44,521,039.52	-63,567,420.00	44,024,510.58	2,615,650.31			468,174,484.65		440,635,504.86	106,267,042.02	334,368,462.84

(一) 综合收益总额						44,024,510.58				1,659,533,740.63		1,615,509,230.05	57,637,449.93	1,673,146,679.98
(二) 所有者投入和减少资本	-5,176,500.00			87,144,811.76	-63,567,420.00							28,753,891.76	95,065,184.58	123,819,076.34
1. 所有者投入的普通股													67,300,000.00	67,300,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他	-5,176,500.00			87,144,811.76	-63,567,420.00							28,753,891.76	162,365,184.58	191,119,076.34
(三) 利润分配										1,191,359,255.98		1,191,359,255.98	68,778,370.04	1,260,137,626.02
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										1,185,823,277.46		1,185,823,277.46	68,778,370.04	1,254,601,647.50
4. 其他										-5,535,978.52		5,535,978.52		-5,535,978.52
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备												2,615,650.31	-60,937.33	2,554,712.98
1. 本期提取												29,148,145.67	3,267,083.32	32,415,228.99
2. 本期使用												26,532,495.36	3,328,020.65	29,860,516.01
(六) 其他				42,623,772.24								42,623,772.24		42,623,772.24
四、本期期末余额	996,986,293.00			3,263,649,101.44	469,722,092.24	10,132,405.39	6,257,090.28	510,100,496.00		15,523,124,882.77		19,840,528,176.64	672,063,047.24	20,512,591,223.88

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	996,986,293.00				3,394,923,686.54	469,722,092.24			510,100,496.00	12,572,820,128.71		17,005,108,512.01
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	996,986,293.00				3,394,923,686.54	469,722,092.24			510,100,496.00	12,572,820,128.71		17,005,108,512.01
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-30,200,600.00				-579,407,261.89	-469,722,092.24				695,657,832.31		555,772,062.66
（一）综合收益总额										1,663,805,658.02		1,663,805,658.02
（二）所有者投入和减少资本	-30,200,600.00				-539,526,820.24	-469,722,092.24						-100,005,328.00
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他	-30,200,600.00				-539,526,820.24	-469,722,092.24						-100,005,328.00
（三）利润分配										-969,152,063.00		-969,152,063.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-969,152,063.00		-969,152,063.00
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												

3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取								6,007,375.74			6,007,375.74
2. 本期使用								6,007,375.74			6,007,375.74
(六) 其他					-39,880,441.65				1,004,237.29		-38,876,204.36
四、本期期末余额	966,785,693.00				2,815,516,424.65				510,100,496.00	13,268,477,961.02	17,560,880,574.67

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,002,162,793.00				3,412,506,010.91	533,289,512.24			510,100,496.00	12,253,874,983.95		16,645,354,771.62
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,002,162,793.00				3,412,506,010.91	533,289,512.24			510,100,496.00	12,253,874,983.95		16,645,354,771.62
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-5,176,500.00				-17,582,324.37	-63,567,420.00				318,945,144.76		359,753,740.39
(一) 综合收益总额										1,504,768,422.22		1,504,768,422.22
(二) 所有者投入和减少资本	-5,176,500.00				-58,390,920.00	-63,567,420.00						
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他	-5,176,500.00				-58,390,920.00	-63,567,420.00						

(三) 利润分配									-1,185,823,277.46		-1,185,823,277.46
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配									-1,185,823,277.46		-1,185,823,277.46
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取							6,178,007.63				6,178,007.63
2. 本期使用							6,178,007.63				6,178,007.63
(六) 其他				40,808,595.63							40,808,595.63
四、本期期末余额	996,986,293.00			3,394,923,686.54	469,722,092.24			510,100,496.00	12,572,820,128.71		17,005,108,512.01

三、公司基本情况

1、公司的历史沿革

无锡威孚高科技集团股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）系经江苏省体改委苏体改生（1992）130 号文批复同意组建的定向募集股份有限公司，1992 年 10 月在无锡市工商行政管理局登记注册。本公司原股本总额为 11,543.55 万元人民币，其中国有法人股本 9,243.55 万元，社会法人股本 800 万元，内部职工股本 1,500 万元。

1994 年和 1995 年间本公司进行重组，重组后成为无锡威孚集团有限公司（以下简称“威孚集团”）的控股子公司。

1995 年 8 月经江苏省体改委及深圳市证券管理办公室批准，本公司发行特种普通股（B 股）6,800 万股，每股面值 1 元人民币，即 6,800 万元人民币，发行后股本总额为 18,343.55 万元人民币。

1998 年 6 月经中国证监会批准，本公司在深圳证券交易所采用上网定价发行方式，发行人民币普通股（A 股）12,000 万股，发行后股本总额为 30,343.55 万元人民币。

1999 年中期经董事会、股东大会讨论通过，本公司按每 10 股送 3 股的方案实施送股，送股后股本总额为 39,446.615 万元，其中：国有法人股 12,016.615 万元、社会法人股 1,040 万元、外资股（B 股）8,840 万元、人民币普通股（A 股）15,600 万元、内部职工股 1,950 万元。

2000 年经中国证监会批准，本公司按 1998 年 6 月 A 股发行后的总股本 30,343.55 万股为基础每 10 股配 3 股，配股价 10 元/股，实际配股 4,190 万股，配股后股本总额为 43,636.615 万元，其中：国有法人股 12,156.615 万元、社会法人股 1,040 万元、外资股（B 股）8,840 万元、人民币普通股（A 股）21,600 万元。

2005 年 4 月，本公司董事会审议通过 2004 年度利润预分配方案，并经本公司 2004 年度股东大会审议通过，向全体股东每 10 股送 3 股，2005 年向全体股东派送股份 130,909,845 股。

根据公司股权分置改革相关股东大会通过的公司股权分置改革方案及江苏省国资委苏国资复[2006]61 号《关于无锡威孚高科技股份有限公司股权分置改革国有股权管理有关问题的批复》，由威孚集团等八家非流通股股东按照流通 A 股股东每 10 股送 1.7 股（共计送 47,736,000 股）的水平安排对价，以实现原未流通的股本在满足一定条件时可以上市流通，该方案于 2006 年 4 月 5 日实施。

2009 年 5 月 27 日，威孚集团根据上述股权分置改革方案以股改前流通 A 股股份为基数每 10 股送 0.5 股的比例执行对价安排，实际追送 14,039,979 股。实施追送对价股份后，威孚集团持有本公司 100,021,999 股，占本公司股本总额的 17.63%。

根据无锡市人民政府国有资产监督管理委员会《关于同意无锡产业发展集团有限公司合并无锡威孚集团有限公司的批复》（锡国资企[2009]46 号），无锡产业发展集团有限公司（以下简称“无锡产业集团”）吸收合并威孚集团，合并后，注销威孚集团，其资产及债权债务由无锡产业集团承继，无锡产业集团成为本公司第一大股东。

根据公司股东大会决议和修改后的章程规定，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]109 号文核准，2012 年 2 月，公司向无锡产业集团和境外战略投资者德国罗伯特·博世有限公司（ROBERT BOSCH GMBH，以下简称“德国博世公司”）非公开发行人民币普通股（A 股）112,858,000 股，每股面值 1 元，增加注册资本人民币 112,858,000 元，变更后的注册资本为人民币 680,133,995 元。无锡产业集团为本公司第一大股东，德国博世公司为本公司第二大股东。

2013 年 3 月，本公司董事会审议通过 2012 年度利润分配预案，并经 2013 年 5 月本公司 2012 年度股东大会审议通过，以总股本 680,133,995 股为基础，向全体股东每 10 股送红股 5 股，共计派送股份 340,066,997 股，截止 2013 年 12 月 31 日，公司总股本为 1,020,200,992 元。

经公司 2015 年第一次临时股东大会审议批准，公司于 2015 年 8 月 26 日至 2015 年 9 月 8 日回购了 11,250,422 股 A 股股份，并于 2015 年 9 月 16 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份的注销手续；公司变更后的实收资本（股本）为人民币 1,008,950,570 元。

经公司 2021 年第十届董事会第五次会议审议批准，公司回购注销《2020 年限制性股票激励计划》首次授予的限制性股票 291,000 股，并于 2021 年 12 月 20 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份的注销手续；公司变更后的实收资本（股本）为人民币 1,008,659,570.00 元。

经公司 2022 年第十届董事会第八次会议审议批准，公司回购注销《2020 年限制性股票激励计划》首次授予的限制性股票 56,277 股，并于 2022 年 7 月 8 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份的注销手续；公司变更后的实收资本（股本）为人民币 1,008,603,293.00 元。

2023 年，经公司第十届董事会第十四次会议、第十六次会议、第二十次会议审议批准，公司回购注销《2020 年限制性股票激励计划》首次授予的限制性股票 430,000 股、5,593,500 股、417,000 股，并分别于 2023 年 2 月 16 日、2023 年 6 月 16 日、2023 年 12 月 18 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述回购股份的注销手续，公司变更后的实收资本（股本）为人民币 1,002,162,793 元。

2024 年 4 月 15 日，经公司第十届董事会第二十三次会议审议通过了《关于回购注销 2020 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，公司回购注销股份为 535 人持有的尚未解除限售的限制性股票共计 5,176,500 股。截至 2024 年 6 月 7 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股份的回购注销手续，公司变更后的实收资本（股本）为人民币 996,986,293 元。

2025 年 4 月 16 日、2025 年 5 月 9 日，公司分别召开第十一届董事会第六次会议、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意变更回购专用证券账户 2,500 万股 A 股股份用途，由“用于实施员工持股计划或股权激励计划”变更为“用于注销并减少注册资本”。截至 2025 年 6 月 26 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述 2,500 万股回购股份注销手续。公司总股本由 996,986,293 股变更为 971,986,293 股。会议同时审议通过了《关于回购公司部分 A 股股份方案的议案》，同意公司以自有资金和回购专项贷款通过集中竞价交易方式回购公司部分 A 股股份用于减少注册资本。公司于 2025 年 7 月 3 日披露了《关于部分 A 股股份回购完成暨股份变动的公告》，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购 A 股股份 520.06 万股。截至 2025 年 7 月 8 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股份的回购注销手续。经本次变更后，截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本（总股本）变更为 966,785,693 元。

2、公司的注册地、组织架构和总部地址

公司注册地及总部地址：无锡市新吴区华山路 5 号

公司统一社会信用代码：91320200250456967N

公司设立了股东会、董事会

本公司下设战略投资部、市场拓展部、组织人事部、合规与证券事务部、行政部、财务部、纪检工作部、制造安全部、采购中心、技术中心、MS（机械系统）事业部、AC（汽车零部件）事业部、DS（汽车柴油系统）事业部等，以及无锡威孚力达催化净化器有限责任公司、南京威孚金宁有限公司、IRD Fuel Cells A/S、Borit NV、VHIO 等子公司。

3、公司的业务性质和主要经营活动

本公司经营范围：机械行业技术开发和咨询服务；内燃机燃油系统产品、燃油系统测试仪器和设备、汽车电子部件、汽车电器部件、非标设备、非标刀具、尾气后处理系统的制造；通用机械、五金交电、化工产品及其原料（不含危险化学品）、汽车零部件、汽车（不含九座以下乘用车）的销售；内燃机维修；自有房屋租赁；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外）。工程和技术研究和试验发展；能量回收系统研发；汽车零部件及配件制造；通用设备制造（不含特种设备制造）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。许可项目：特种设备制造；特种设备安装改造修理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）；一般项目：以自有资金从事投资活动；软件开发；软件销售；软件外包服务；模

具制造；模具销售；机床功能部件及附件制造；机床功能部件及附件销售；绘图、计算及测量仪器制造；绘图、计算及测量仪器销售；工业机器人销售；工业机器人安装、维修；智能基础制造装备制造；智能基础制造装备销售；工业自动控制系统装置制造；工业自动控制系统装置销售；物料搬运装备制造；物料搬运装备销售；气体、液体分离及纯净设备制造；气体、液体分离及纯净设备销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；新兴能源技术研发；货物进出口；技术进出口；普通阀门和旋塞制造（不含特种设备制造）；阀门和旋塞研发；阀门和旋塞销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

主要子公司分别生产销售内燃机配件、汽车零部件、消声器、净化器、燃料电池零部件等。

4、财务报告的批准报出者和报出日期

公司财务报告由本公司董事会于 2026 年 4 月 15 日批准对外报出。

5、本财务报表附注中，除非另有说明，以下公司名称简称如下：

子公司名称	子公司简称
南京威孚金宁有限公司	威孚金宁
无锡威孚力达催化净化器有限责任公司	威孚力达
无锡威孚马山油泵油嘴有限公司	威孚马山
无锡威孚长安有限责任公司	威孚长安
无锡威孚国际贸易有限公司	威孚国贸
无锡威孚施密特动力系统零部件有限公司	威孚施密特
宁波威孚天力增压技术股份有限公司	威孚天力
无锡威孚奥特凯姆精密机械有限公司	威孚奥特凯姆
无锡威孚力达催化净化器（武汉）有限公司	威孚力达（武汉）
威孚力达（重庆）汽车零部件有限公司	威孚力达（重庆）
南昌威孚力达汽车零部件有限公司	威孚力达（南昌）
无锡威孚智行座椅有限公司	威孚智行
威孚联华汽车部件（福州）有限公司	威孚联华
无锡威孚电驱科技有限公司	威孚电驱
无锡威孚氢隆动力科技有限公司	威孚氢隆
意沃汽车系统（无锡）有限公司	意沃汽车
威孚智感（无锡）科技有限公司	威孚智感
威孚伊特氢能科技（无锡）有限公司	威孚伊特
威孚保隆（南京）科技有限公司	威孚保隆
Weifu Holding ApS	SPV
IRD Fuel Cells A/S	IRD
IRD FUEL CELLS LLC	IRD 美国
Borit NV	Borit
Borit Inc.	Borit 美国
VHIT S.p.A. Società Unipersonale	VHIO

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对各项交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见如下各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币如欧元、丹麦克朗、美元等确定为其记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额大于 1,500 万元
重要的在建工程	单个项目的预算大于 8,000 万元
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 10%以上且金额大于 8,000 万元
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 10%以上且金额大于 1,500 万元
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 1,500 万元
重要的非全资子公司	子公司净资产占合并报表净资产 5%以上，或子公司净利润占合并报表净利润 10%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占合并报表净资产 5%以上且金额大于 10 亿元，或长期股权投资权益法下投资损益占合并报表净利润 10%以上且金额大于 1 亿元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、18“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位和公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则

第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、18“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、18（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

（2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②用于境外经营净投资有效套期

的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；③可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上年年末未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，主要包括应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

（1）减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备/不选择简化处理方法，依据其信用风险自初始确认后是否已显著增加，而采用未来 12 月内或者整个存续期内预期信用损失金额为基础计量损失准备。

(2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

1. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
2. 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
3. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
4. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
5. 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、逾期账龄组合、合同结算周期、债务人所处行业等，在组合的基础上评估信用风险。

(4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

● 各类金融资产信用损失的确定方法

除了单独评估信用风险的应收款项外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据及计量预期信用损失的具体方法如下：

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的具体方法
应收款项融资—银行承兑汇票组合	银行承兑汇票	对六个月以内的应收款项，公司均不计提预期信用损失；另，公司认为所持有的银行承兑汇票信用风险较低，不会因银行违约而产生重大损失，因此对应收款项融资-银行承兑汇票组合不计量预期信用损失
应收票据—商业承兑汇票组合	商业承兑汇票	对六个月以内的应收款项，公司均不计提预期信用损失；另，本公司所持有的商业承兑汇票信用风险较低，因为这些汇票主要由信誉良好的汽车主机厂商出具，根据历史经验，未出现过重大违约情况，因此对应收票据-商业承兑汇票组合不计量预期信用损失

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的具体方法
应收账款—客户组合	除应收内部关联方款项、已单项计提信用减值损失的款项之外的应收账款	按照账龄计量预期信用损失
其他应收款—应收其他组合	除应收内部关联方款项、已单项计提信用减值损失的款项之外的其他应收款	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对按照账龄计量预期信用损失的应收账款，其账龄自债权初始确认日连续计算，不同账龄阶段对应的预期信用损失计提比例为：

账 龄	计提比例（%）
六个月以内	--
六个月至一年	10.00
一至二年	20.00
二至三年	40.00
三年以上	100.00

12、应收票据

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失。

13、应收账款

应收账款组合 1：应收客户款项

应收账款组合 2：应收内部关联方

本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失。

14、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年），列示为应收款项融资。其相关会计政策参见附注五、11 金融工具。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

其他应收款组合 1：应收内部关联方

其他应收款组合 2：应收其他款项

本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失。

16、存货

（1）存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、产成品、合同履约成本等。

（2）发出的计价方法

领用和发出时按加权平均法计价；

（3）存货的盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

（3）存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

17、持有待售资产

（1）持有待售的非流动资产和处置组

本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

（2）终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是指满足下列条件之一、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个独立的主营经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

公司在利润表中列报相关终止经营损益并在附注披露终止经营的影响。

18、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方【股东权益/所有者权益】在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、7、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

19、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、24“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

20、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
永久业权土地	年限平均法	无限期	--	无折旧
房屋建筑物	年限平均法	20~35	5	2.71~4.75
机器设备	年限平均法	10	5	9.50
运输设备	年限平均法	4~5	5	19.00~23.75
电子及其他设备	年限平均法	3~10	5	9.50~31.67

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、24“长期资产减值”。

(4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

21、在建工程

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、24“长期资产减值”。

22、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

23、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本公司研发支出归集范围包括研发领用的材料、人工及劳务成本、研发设备摊销、在开发过程中使用的其他无形资产及固定资产的摊销、水电等费用。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段；开发阶段为在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司开发阶段支出资本化的具体条件：

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(3) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、24“长期资产减值”。

24、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

25、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包括装修改造费用等。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

26、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

27、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外；发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量；企业为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指企业与职工就离职后福利达成的协议，或者企业为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

28、预计负债

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

29、股份支付

（1）股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

（3）涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中之一在本公司合并范围内，另一在本公司合并范围外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司合并范围内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

30、优先股、永续债等其他金融工具

（1）永续债和优先股等的区分

本公司发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

① 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

② 如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本公司发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本公司发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

（2）永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本附注五、22“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本公司不确认权益工具的公允价值变动。

31、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司国内销售收入确认时点：公司按销售合同或订单约定送货，在与买方约定的对账日，将上一对账日至本对账日期间买方收到并检验后的货物与买方进行核对，双方核对后，风险和报酬转移给买方，本公司按对账确认的品种、数量和金额向买方开具发票，并在对账日确认销售收入实现。

本公司国外销售收入确认时点：待海关审核完成后，本公司按照报关单上载明的出口日期，确认销售收入实现。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

32、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

33、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助

所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益调整资产账面价值；属于其他情况的，直接计入当期损益。

34、递延所得税资产/递延所得税负债

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

35、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本公司作为承租人

本公司租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额计入当期费用。

① 使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

② 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；④购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；⑤行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

③ 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产（价值低于 2000 元）租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人

● 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

● 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

36、其他重要的会计政策和会计估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）坏账准备计提

本公司采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

（2）存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（3）非金融非流动资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（4）折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(5) 金融工具的公允价值

对没有交易活跃的市场可提供报价的金融工具需要采用估值技术确定公允价值。估值技术包括采用市场的最新交易信息、现金流量折现法和期权定价模型等。本公司建立了一套工作流程，以确保由符合专业资格的人员负责公允价值的计算、验证和审阅工作。本公司使用的估值模型尽可能多地采用市场信息并尽量少采用本公司特有信息。需要指出的是估值模型使用的部分信息需要管理层进行估计（例如折现率、标的汇率波动率等）。本公司定期审阅上述估计和假设，必要时进行调整。

(6) 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

37、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

38、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以应纳税收入为基础计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	13%、9%、6%、25%（IRD，丹麦）、22%（VHIO，意大利）、21%（Borit，比利时）、征收率5%
城市维护建设税	应交流转税	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、21%、22%、25%、24%+大区税3.9%
教育费附加	应交流转税	5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司、威孚金宁、威孚力达、威孚天力、威孚马山、威孚奥特凯姆、威孚施密特、威孚力达（重庆）、威孚智行、威孚长安	15%

威孚力达（武汉）	20%
IRD 美国、Borit 美国	21%
IRD（丹麦）	22%
威孚国贸、威孚电驱、威孚氢隆、意沃汽车、威孚力达（南昌）、威孚智感、威孚联华、Borit（比利时）、威孚伊特、威孚保隆	25%
VHIO（意大利）	24%+大区税 3.9%

2、税收优惠

本公司、威孚金宁、威孚力达、威孚天力、威孚马山于 2023 年通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日享受 15% 的所得税优惠税率。威孚智行于 2024 年通过高新技术企业认定，自 2024 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日享受 15% 的所得税优惠税率。威孚奥特凯姆于 2024 年通过高新技术企业认定，自 2024 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日享受 15% 的所得税优惠税率。威孚施密特和威孚长安于 2025 年通过高新技术企业认定，自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日享受 15% 的所得税优惠税率。威孚长安于 2025 年通过高新技术企业认定，自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日享受 15% 的所得税优惠税率。

根据财政部、税务总局、国家发展改革委公告 2020 年第 23 号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。威孚力达（重庆）2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。威孚力达（武汉）2025 年符合小型微利企业标准，享受上述税收优惠。

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	8,403.89	5,360.59
银行存款	2,269,214,635.09	2,217,667,887.48
其他货币资金	89,627,273.49	28,927,203.45
合计	2,358,850,312.47	2,246,600,451.52
其中：存放在境外的款项总额	101,759,199.50	153,019,429.47

其他说明：

其他货币资金期末余额中包含质押大额存单 60,412,602.74 元、银行承兑汇票保证金 20,188,696.29 元、Mastercard 保证金 152.85 元、保函保证金 273,032.92 元、IRD 履约保证金 8,291,872.97 元、第三方支付账户余额 460,915.72 元。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,334,658,155.36	1,429,682,635.57
其中：		
上市公司股票	888,391.56	10,501,800.00
银行理财产品	2,017,206,116.57	554,713,511.24
其他理财产品	316,563,647.23	864,467,324.33
其中：		
合计	2,334,658,155.36	1,429,682,635.57

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	93,133,355.40	99,914,699.81
合计	93,133,355.40	99,914,699.81

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	93,133,355.40	100.00%			93,133,355.40	99,914,699.81	100.00%			99,914,699.81
其中：										
银行承兑汇票										
商业承兑汇票	93,133,355.40	100.00%			93,133,355.40	99,914,699.81	100.00%			99,914,699.81
合计	93,133,355.40	100.00%			93,133,355.40	99,914,699.81	100.00%			99,914,699.81

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

□适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

无

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		6,228,142.15
合计		6,228,142.15

(6) 本期实际核销的应收票据情况

无

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,334,268,607.72	3,729,236,009.53
其中：六个月以内	4,253,883,964.14	3,641,532,161.27
六个月至一年	80,384,643.58	87,703,848.26
1 至 2 年	16,753,416.84	15,814,370.53
2 至 3 年	9,069,061.73	12,232,320.70
3 年以上	26,951,657.03	21,845,527.28
3 至 4 年	6,824,860.07	20,693,138.00
4 至 5 年	18,940,431.30	663,355.37
5 年以上	1,186,365.66	489,033.91
合计	4,387,042,743.32	3,779,128,228.04

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	22,742,112.36	0.52%	22,231,606.13	97.76%	510,506.23	17,072,318.27	0.45%	17,072,318.27	100.00%	
其中：										

按组合计提坏账准备的应收账款	4,364,300,630.96	99.48%	23,747,958.72	0.54%	4,340,552,672.24	3,762,055,909.77	99.55%	24,402,016.74	0.65%	3,737,653,893.03
其中：										
合计	4,387,042,743.32	100.00%	45,979,564.85		4,341,063,178.47	3,779,128,228.04	100.00%	41,474,335.01		3,737,653,893.03

按单项计提坏账准备：22,231,606.13

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
临沂众泰汽车零部件制造有限公司	6,193,466.77	6,193,466.77	6,193,466.77	6,193,466.77	100.00%	预计难以收回
陕西万方汽车零部件有限公司			2,198,973.18	2,198,973.18	100.00%	预计难以收回
Nedstack Fuel Cell Technology BV			1,460,456.57	1,460,456.57	100.00%	预计难以收回
东风朝阳朝柴动力有限公司	1,823,262.64	1,823,262.64	1,823,262.64	1,823,262.64	100.00%	预计难以收回
华晨汽车集团控股有限公司	2,693,280.39	2,693,280.39	3,337,118.71	3,337,118.71	100.00%	预计难以收回
上汽红岩汽车有限公司	2,297,240.06	2,297,240.06	1,883,372.36	1,863,738.32	98.96%	预计难以收回
天津雷沃发动机有限公司	1,018,054.89	1,018,054.89	1,018,054.89	1,018,054.89	100.00%	预计难以收回
其他客户	3,047,013.52	3,047,013.52	4,827,407.24	4,336,535.05	89.83%	预计难以收回
合计	17,072,318.27	17,072,318.27	22,742,112.36	22,231,606.13		

按组合计提坏账准备：23,747,958.72

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
六个月以内	4,253,616,904.39		
六个月至一年	77,567,514.76	7,756,751.46	10.00%
一至二年	15,640,849.20	3,128,169.88	20.00%
二至三年	7,687,208.71	3,074,883.49	40.00%
三年以上	9,788,153.90	9,788,153.89	100.00%
合计	4,364,300,630.96	23,747,958.72	

确定该组合依据的说明：无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	外币报表折算	
单项计提	17,072,318.27	5,193,036.39	-250,477.21	519,472.69	235,246.95	22,231,606.13
组合计提	24,402,016.74		638,824.45	66,166.87	50,933.30	23,747,958.72
合计	41,474,335.01	5,193,036.39	388,347.24	585,639.56	286,180.25	45,979,564.85

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	585,639.56

应收账款核销说明：本期无重要的应收账款核销。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
博世动力总成	837,818,105.83		837,818,105.83	19.10%	5,540,525.12
德国博世公司	719,908,284.79		719,908,284.79	16.41%	1,160,786.70
客户 2	297,345,450.59		297,345,450.59	6.78%	481.47
客户 1	252,396,372.29		252,396,372.29	5.75%	1,063,529.76
客户 4	184,529,149.43		184,529,149.43	4.21%	82,754.91
合计	2,291,997,362.93		2,291,997,362.93	52.25%	7,848,077.96

5、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,861,919,025.73	1,713,187,182.25
其中：银行承兑汇票	1,861,919,025.73	1,713,187,182.25
商业承兑汇票		
合计	1,861,919,025.73	1,713,187,182.25

(2) 按坏账计提方法分类披露

无

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	408,648,804.25
合计	408,648,804.25

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	466,919,579.02	
合计	466,919,579.02	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

无

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

无

(8) 其他说明

无

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	5,357,758.49	5,357,758.49
其他应收款	77,623,089.75	925,171,249.08
合计	82,980,848.24	930,529,007.57

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

无

2) 重要逾期利息

无

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收利息情况

无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
无锡威孚精密机械制造股份有限公司	5,357,758.49	5,357,758.49
合计	5,357,758.49	5,357,758.49

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收股利情况

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款	645,071.02	7,013,631.68
押金保证金	11,950,266.49	10,540,482.23
员工借款及备用金	240,006.80	384,928.19

代交的社保及公积金	13,442,906.73	13,024,199.29
威孚国贸“平台贸易”业务组合	2,038,255,787.68	2,542,263,370.70
其他	877.68	1,830,741.58
合计	2,064,534,916.40	2,575,057,353.67

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	16,389,752.66	25,570,895.82
1 至 2 年	2,658,174.54	353,994.58
2 至 3 年	380,706.22	2,544,811,701.19
3 年以上	2,045,106,282.98	4,320,762.08
3 至 4 年	2,040,870,405.92	2,607,265.87
4 至 5 年	2,651,404.05	1,497,670.00
5 年以上	1,584,473.01	215,826.21
合计	2,064,534,916.40	2,575,057,353.67

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	5,786,049.86		1,644,100,054.73	1,649,886,104.59
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,749,549.39		335,092,051.77	336,841,601.16
本期转销	3,261.39			3,261.39
其他变动	187,382.29			187,382.29
2025 年 12 月 31 日余额	7,719,720.15		1,979,192,106.50	1,986,911,826.65

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	外币报表折算	
坏账准备	1,649,886,104.59	336,841,601.16		3,261.39	187,382.29	1,986,911,826.65
合计	1,649,886,104.59	336,841,601.16		3,261.39	187,382.29	1,986,911,826.65

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,261.39

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
威孚国贸“平台贸易”业务组合	见其他说明	2,038,255,787.68	三年以上	98.73%	1,979,160,379.70
无锡华润燃气有限公司	保证金	1,353,500.00	三年以上	0.07%	1,353,500.00
无锡星洲工业园区开发股份有限公司	保证金	1,138,741.21	1年以内, 2-3年, 3年以上	0.06%	710,923.98
无锡星洲能源发展有限公司	保证金	1,045,373.12	1年以内, 3年以上	0.05%	903,042.26
无锡市辰阳建筑设备租赁有限公司	保证金	1,000,000.00	1年以内	0.05%	100,000.00
合计		2,042,793,402.01		98.96%	1,982,227,845.94

其他说明：关于威孚国贸“平台贸易”业务组合的详情参见附注十八、7“其他对投资者决策有影响的重要交易和事项”中的相关内容。

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：无

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	98,012,846.59	98.51%	87,178,436.38	93.45%
1至2年	1,181,857.84	1.19%	2,329,391.28	2.50%
2至3年	296,620.00	0.30%	3,468,224.73	3.72%
3年以上	1,635.12	0.00%	307,414.10	0.33%
合计	99,492,959.55	100%	93,283,466.49	100%

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例(%)
德国博世公司	13,992,553.66	14.06
东北特殊钢集团股份有限公司	13,152,032.72	13.22

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例 (%)
无锡灵恩机电设备有限公司	12,126,000.00	12.19
国网江苏省电力有限公司	10,603,491.07	10.66
深圳市金岷江智能装备有限公司	8,100,000.00	8.14
合计	57,974,077.45	58.27

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	583,093,953.74	100,756,472.59	482,337,481.15	558,770,000.24	100,525,696.37	458,244,303.87
在产品	558,452,738.49	30,798,354.66	527,654,383.83	555,451,953.02	28,344,427.22	527,107,525.80
产成品	1,579,852,880.89	131,709,756.97	1,448,143,123.92	1,468,970,529.18	145,401,957.71	1,323,568,571.47
合计	2,721,399,573.12	263,264,584.22	2,458,134,988.90	2,583,192,482.44	274,272,081.30	2,308,920,401.14

(2) 确认为存货的数据资源

无

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	外币报表折算	转回或转销	其他	
原材料	100,525,696.37	38,567,033.38	1,204,383.64	39,540,640.80		100,756,472.59
在产品	28,344,427.22	10,726,669.08	1,099,306.21	9,372,047.85		30,798,354.66
产成品	145,401,957.71	84,973,828.75	444,688.59	99,110,718.08		131,709,756.97
合计	274,272,081.30	134,267,531.21	2,748,378.44	148,023,406.73		263,264,584.22

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

9、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的其他非流动资产	689,033,205.47	509,070,575.38
一年内到期的其他非流动金融资产		50,000,000.00
合计	689,033,205.47	559,070,575.38

注：系将于一年内到期赎回的大额存单本金及应计利息。

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收出口退税款	7,369,802.15	5,356,094.47
应收增值税退税	2,489,909.34	7,165,454.75
预交税费及留抵增值税	171,745,232.56	146,820,302.41
待抵扣及待认证进项税	14,674,947.65	17,548,216.30
待摊费用	15,244,244.74	10,282,601.20
小家电等实物	42,786,744.82	
其他	6,425,755.18	1,815,790.33
减：其他流动资产减值准备	122,887,023.61	
合计	137,849,612.83	188,988,459.46

注 1：小家电等实物系公安向公司发还的威孚国贸“平台贸易”涉案财物；

注 2：经公司管理层对应收增值税退税款-预缴增值税进行审慎评估，预计该类款项未来可收回性存在重大不确定性，已出现明显减值迹象，计提相应减值准备 12,288.70 万元。

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
无锡锡产微芯股份有限公司	592,742,690.00	592,742,690.00						属于非交易性权益工具投资
无锡车联天下智能科技股份有限公司	371,348,000.00							属于非交易性权益工具投资
其他	85,048,000.00	85,048,000.00						属于非交易性权益工具投资
合计	1,049,138,690.00	677,790,690.00						

注：2025 年 11 月，无锡车联天下智能科技股份有限公司启动港股申报工作，根据该公司修改后的公司章程，本公司不再拥有向该被投资单位委派董事的权利，无法继续对该公司施加重大影响，故不再将该项投资作为联营企业进行核算；同时，公司按照管理该金融资产的业务模式，将该项投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。2025 年

末，本公司对车联天下的投资公允价值系参考北京中和谊资产评估有限公司出具的评估结果以及车联天下最近一次融资价格确定。

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	外币报表折算			其他
一、合营企业													
二、联营企业													
威孚环保	1,010,047,290.27				207,208,545.69		1,935,873.21	117,600,000.00				1,101,591,709.17	
博世动力总成	3,413,961,630.25				725,067,949.82			214,397,603.56				3,924,631,976.51	
中联电子	1,871,790,817.25				514,090,471.95			300,000,000.00				2,085,881,289.20	
威孚精密	44,310,168.33				-269,981.18		74,644.79					44,114,831.94	
长春旭阳	8,472,997.94				9,210.97							8,482,208.91	
Precors GmbH													8,998,648.57
车联天下	210,866,149.89				-63,616,983.38		5,010,637.63				142,238,528.88		
乐卓博威	132,760,771.59				-33,886,008.88							98,874,762.71	
卓威高科	37,919,312.88				-2,126,059.56							35,793,253.32	
Voith HySTech GmbH	304,969,740.19		28,963,801.82		-			136,596,429.69	22,803,171.78				138,865,054.65
小计	7,035,098,878.59		28,963,801.82		1,126,336,861.33		3,000,119.63	631,997,603.56	136,596,429.69	22,803,171.78	142,238,528.88	7,299,370,031.76	147,863,703.22
合计	7,035,098,878.59		28,963,801.82		1,126,336,861.33		3,000,119.63	631,997,603.56	136,596,429.69	22,803,171.78	142,238,528.88	7,299,370,031.76	147,863,703.22

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	751,258,396.69	747,471,349.81
其中：持有期间超过一年的其他债务工具及权益工具投资	751,258,396.69	747,471,349.81
减：一年内到期的其他非流动金融资产		50,000,000.00
合计	751,258,396.69	697,471,349.81

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	95,327,686.03			95,327,686.03
2.本期增加金额	23,689,544.68			23,689,544.68
(1) 外购				
(2) 固定资产转入	23,689,544.68			23,689,544.68
(3) 企业合并增加				
(4) 其他				
3.本期减少金额	17,273,395.16			17,273,395.16
(1) 处置	501,896.37			501,896.37
(2) 其他转出	16,771,498.79			16,771,498.79
4.期末余额	101,743,835.55			101,743,835.55
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	50,366,755.64			50,366,755.64
2.本期增加金额	10,008,123.41			10,008,123.41
(1) 计提或摊销	2,152,844.95			2,152,844.95
(2) 固定资产转入	7,855,278.46			7,855,278.46
3.本期减少金额	10,949,363.37			10,949,363.37
(1) 处置	486,839.48			486,839.48
(2) 其他转出	10,462,523.89			10,462,523.89
4.期末余额	49,425,515.68			49,425,515.68
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				

四、账面价值				
1.期末账面价值	52,318,319.87			52,318,319.87
2.期初账面价值	44,960,930.39			44,960,930.39

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：无

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

无

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
威孚金宁房屋	52,182.36	相关产权手续尚在办理中

其他说明：无

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,582,924,701.55	4,461,619,375.21
固定资产清理		
合计	4,582,924,701.55	4,461,619,375.21

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子及其他设备	土地	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,476,447,467.18	5,407,734,912.76	46,817,358.94	1,391,716,721.51	30,905,579.87	9,353,622,040.26
2.本期增加金额	57,970,397.78	548,415,029.3	13,930,656.11	171,419,593.43		791,735,676.67

		5				
(1) 购置	1,487,808.80	46,594,559.44	3,704,470.50	17,137,783.43		68,924,622.17
(2) 在建工程转入	39,565,694.99	489,711,837.54	10,226,185.61	154,281,810.00		693,785,528.14
(3) 企业合并增加						
(4) 其他	16,916,893.99	12,108,632.37				29,025,526.36
3.本期减少金额	27,658,210.01	53,561,975.64	883,229.26	54,184,717.65		136,288,132.56
(1) 处置或报废	3,968,665.33	53,561,975.64	883,229.26	42,337,770.73		100,751,640.96
(2) 其他	23,689,544.68			11,846,946.92		35,536,491.60
4.外币报表折算	11,754,394.55	49,519,687.05	7,302.03	36,017,264.27	2,915,022.81	100,213,670.71
5.期末余额	2,518,514,049.50	5,952,107,653.52	59,872,087.82	1,544,968,861.56	33,820,602.68	10,109,283,255.08
二、累计折旧						
1.期初余额	668,529,085.04	3,063,216,934.23	24,275,580.49	933,624,243.29		4,689,645,843.05
2.本期增加金额	87,166,958.74	375,388,180.61	3,808,092.00	165,155,881.83		631,519,113.18
(1) 计提	76,696,854.97	373,665,099.24	3,808,092.00	165,155,881.83		619,325,928.04
(2) 其他	10,470,103.77	1,723,081.37				12,193,185.14
3.本期减少金额	9,051,347.41	43,776,066.00	862,394.20	25,237,574.96		78,927,382.57
(1) 处置或报废	1,196,068.95	43,776,066.00	862,394.20	23,608,683.62		69,443,212.77
(2) 其他	7,855,278.46			1,628,891.34		9,484,169.80
4.外币报表折算	5,472,482.93	29,748,826.14	1,606.11	27,254,350.48		62,477,265.66
5.期末余额	752,117,179.30	3,424,577,874.98	27,222,884.40	1,100,796,900.64		5,304,714,839.32
三、减值准备						
1.期初余额	14,287,345.82	148,936,967.61	73,319.90	23,694,157.00	15,365,031.67	202,356,822.00
2.本期增加金额	1,192,045.29	12,720,710.79	77,327.71	304,124.54		14,294,208.33
(1) 计提	1,192,045.29	10,483,486.52	77,327.71	304,124.54		12,056,984.06
(2) 其他		2,237,224.27				2,237,224.27
3.本期减少金额		1,356,428.31		3,596,884.47		4,953,312.78
(1) 处置或报废		1,356,428.31		1,359,660.20		2,716,088.51
(2) 其他				2,237,224.27		2,237,224.27
4.外币报表折算	1,328,140.67	6,046,973.01	-1,261.43	1,122,910.39	1,449,234.02	9,945,996.66
5.期末余额	16,807,531.78	166,348,223.10	149,386.18	21,524,307.46	16,814,265.69	221,643,714.21
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,749,589,338.42	2,361,181,555.44	32,499,817.24	422,647,653.46	17,006,336.99	4,582,924,701.55
2.期初账面价值	1,793,631,036.32	2,195,581,010.92	22,468,458.55	434,398,321.22	15,540,548.20	4,461,619,375.21

其他说明：房屋及建筑物的其他变动主要系本期与投资性房地产转换所致；机器设备和电子及其他设备的其他变动系本期的资产类别调整所致。

注：受海外氢能产业相关政策调整影响，海外全资子公司 IRD 及其美国子公司经营亏损加大，长期资产出现减值迹象，经审慎进行减值测试，计提固定资产减值准备 12,056,984.04 元、在建工程减值准备 36,839,003.67 元、使用权资产减值准备 3,609,952.82 元、长期待摊费用减值准备 5,484,764.62 元、其他非流动资产减值准备 8,596,558.12 元。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	1,509,286.38	617,182.45	864,626.49	27,477.44	
其他设备	5,988,078.39	2,939,148.49	2,749,525.98	299,403.92	
合计	7,497,364.77	3,556,330.94	3,614,152.47	326,881.36	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	14,822,858.71
合计	14,822,858.71

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
威孚长安-厂房及办公用房	24,678,867.02	相关产权手续尚在办理中
威孚金宁-厂房及办公用房	147,218.79	相关产权手续尚在办理中

其他说明：无

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

(6) 固定资产清理

无

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	280,431,452.37	380,321,816.50
合计	280,431,452.37	380,321,816.50

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
氢能源产业园建设项目	1,044,510.86		1,044,510.86	385,316.66		385,316.66
威孚（惠山）智造产业园二期	7,573,068.22		7,573,068.22			
公司锡南分厂一号车间改造项目				4,456,868.76		4,456,868.76

103 地块六期项目				222,994.13		222,994.13
在安装调试产线及设备	288,205,125.59	36,422,667.30	251,782,458.29	353,665,522.78	184,615.38	353,480,907.40
在安装调试软件及系统	8,335,003.57		8,335,003.57	17,367,111.09		17,367,111.09
零星建安项目	11,696,411.43		11,696,411.43	4,408,618.46		4,408,618.46
合计	316,854,119.67	36,422,667.30	280,431,452.37	380,506,431.88	184,615.38	380,321,816.50

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
公司锡南分厂一号车间改造项目	412,454,000.00	4,456,868.76		4,456,868.76			100.00%	已完结				自有资金
103 地块六期项目	63,094,800.00	222,994.13		222,994.13			100.00%	已完结				自有资金
氢能源产业园建设项目	550,000,000.00	385,316.66	659,194.20			1,044,510.86	0.19%	完成设计方案				自有资金
威孚（惠山）智造产业园二期	270,000,000.00		7,573,068.22			7,573,068.22	2.80%	工程前期				自有资金
在安装调试产线及设备		353,665,522.78	588,759,435.96	654,219,833.15		288,205,125.59						自有资金
在安装调试软件及系统		17,367,111.09	30,124,824.53		39,156,932.05	8,335,003.57						自有资金
合计	1,295,548,800.00	376,097,813.42	627,116,522.91	658,899,696.04	39,156,932.05	305,157,708.24						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	外币报表折算差额	期末余额	计提原因
设备安装	184,615.38	36,839,003.67	-600,951.75	36,422,667.30	
合计	184,615.38	36,839,003.67	-600,951.75	36,422,667.30	--

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

(5) 工程物资

其他说明：无

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	83,289,566.04	27,897,838.84	111,187,404.88
2.本期增加金额	64,713,247.53	1,281,886.44	65,995,133.97
(1) 租赁增加	64,713,247.53	1,281,886.44	65,995,133.97
3.本期减少金额	8,168,774.25	533,943.57	8,702,717.82
(1) 到期或处置	8,168,774.25	533,943.57	8,702,717.82
4.外币报表折算	3,973,130.31	2,040,399.00	6,013,529.31
5.期末余额	143,807,169.63	30,686,180.71	174,493,350.34
二、累计折旧			
1.期初余额	29,728,433.95	13,693,528.56	43,421,962.51
2.本期增加金额	28,226,492.74	6,979,626.27	35,206,119.01
(1) 计提	28,226,492.74	6,979,626.27	35,206,119.01
3.本期减少金额	7,391,319.51	278,955.08	7,670,274.59
(1) 到期或处置	7,391,319.51	278,955.08	7,670,274.59
4.外币报表折算	711,126.17	1,208,944.06	1,920,070.23
5.期末余额	51,274,733.35	21,603,143.81	72,877,877.16
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额	3,609,952.82		3,609,952.82
(1) 计提	3,609,952.82		3,609,952.82
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.外币报表折算	59,954.92		59,954.92
5.期末余额	3,669,907.74		3,669,907.74
四、账面价值			
1.期末账面价值	88,862,528.54	9,083,036.90	97,945,565.44
2.期初账面价值	53,561,132.09	14,204,310.28	67,765,442.37

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：无

18、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	商标及商标许可使用权	专利及非专利技术	合计
一、账面原值							
1.期初余额	419,260,133.17			241,798,650.13	41,597,126.47	255,390,917.74	958,046,827.51
2.本期增加金额	14,337,536.79			39,542,492.36			53,880,029.15
(1) 购置	14,337,536.79			385,560.31			14,723,097.10

(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
(4) 在建工程转入				39,156,932.05			39,156,932.05
3.本期减少金额	977,558.40			2,797,687.01		3,539,793.05	7,315,038.46
(1) 处置	977,558.40			2,390,607.36		3,539,793.05	6,907,958.81
(2) 其他				407,079.65			407,079.65
4.外币报表折算				1,678,522.84		20,592,935.52	22,271,458.36
5.期末余额	432,623,934.75			280,218,155.13	41,597,126.47	272,444,060.21	1,026,883,276.56
二、累计摊销							
1.期初余额	121,763,326.96			201,212,782.11	9,709,000.00	127,725,716.90	460,410,825.97
2.本期增加金额	9,148,502.24			32,743,464.43		22,315,214.61	64,207,181.28
(1) 计提	9,148,502.24			32,743,464.43		22,315,214.61	64,207,181.28
3.本期减少金额	806,462.41			1,862,687.81		3,539,793.05	6,208,943.27
(1) 处置	806,462.41			1,760,917.90		3,539,793.05	6,107,173.36
(2) 其他				101,769.91			101,769.91
4.外币报表折算				1,400,370.36		11,031,070.88	12,431,441.24
5.期末余额	130,143,106.85			233,456,189.03	9,709,000.00	157,532,209.34	530,840,505.22
三、减值准备							
1.期初余额				448,292.66	16,646,900.00		17,095,192.66
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.外币报表折算				42,283.08			42,283.08
5.期末余额				490,575.74	16,646,900.00		17,137,475.74
四、账面价值							
1.期末账面价值	302,480,827.90			46,271,390.36	15,241,226.47	114,911,850.87	478,905,295.60
2.期初账面价值	297,496,806.21			40,137,575.36	15,241,226.47	127,665,200.84	480,540,808.88

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

无

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 不适用

19、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算	处置		
合并威孚天力	1,784,086.79					1,784,086.79
合并 Borit	238,284,918.92		22,070,419.90			260,355,338.82
合计	240,069,005.71		22,070,419.90			262,139,425.61

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	外币报表折算	处置		
合并威孚天力						
合并 Borit	207,463,687.49	33,125,793.96	19,765,857.37			260,355,338.82
合计	207,463,687.49	33,125,793.96	19,765,857.37			260,355,338.82

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
威孚天力	与合并威孚天力商誉相关的长期资产；管理层明确该资产组将独立于其他资产使用和经营，并会独立产生现金流入	汽车进气系统产品分部；资产组产出产品所属类别	是
Borit	与合并 Borit 商誉相关的长期资产；管理层明确该资产组将独立于其他资产使用和经营，并会独立产生现金流入	其他汽车零部件分部；资产组产出产品所属类别	是

资产组或资产组组合发生变化：无

其他说明：无

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

 适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
Borit	170,848,710.18	136,709,454.69	33,125,793.96	市场法	企业价值/销售收入	可比公司平均值
合计	170,848,710.18	136,709,454.69	33,125,793.96			

其他说明：

公司对该资产组可收回金额的测算参考了上海加策资产评估有限公司出具的沪加评报字（2026）第 0095 号《无锡威孚高科技集团股份有限公司以财务报告为目的商誉减值测试涉及的 Weifu Holding ApS 收购 Borit NV 形成的商誉相关资产组可收回金额资产评估报告》的评估结果。根据减值测试的结果，公司本期对该资产组相关的商誉计提减值准备 33,125,793.96 元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
威孚天力	199,231,916.97	777,560,811.19		5 年	收入增长率：2%-38%；利润率：6%-7%；折现率为 10.14%	收入增长率为 0%，利润率为 6.49%，折现率为 10.14%	根据谨慎性考虑稳定期收入增长为 0%
合计	199,231,916.97	777,560,811.19					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

（5）业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	外币报表折算	其他减少金额	期末余额
装修费用等	22,202,465.04	49,728,058.21	11,178,248.90	2,129,430.87	5,484,764.62	57,396,940.60
合计	22,202,465.04	49,728,058.21	11,178,248.90	2,129,430.87	5,484,764.62	57,396,940.60

说明：其他减少系计提的减值准备。

21、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	71,547,412.32	13,192,513.91	65,395,598.24	13,015,777.61
可抵扣亏损	1,231,507,412.99	188,106,484.27	1,168,677,565.93	175,301,634.90
坏账准备	44,152,193.79	6,905,968.05	41,797,429.02	6,435,174.40
存货跌价准备	213,603,028.75	33,540,830.32	236,847,793.55	36,125,249.29
固定资产减值准备	95,191,249.93	16,607,584.61	96,998,034.32	17,014,413.73
在建工程减值准备	184,615.38	27,692.31	184,615.38	27,692.31
无形资产减值准备	16,646,900.00	2,497,035.00	16,646,900.00	2,497,035.00
递延收益	116,439,925.84	17,563,299.19	149,757,581.67	22,633,752.36
应付工资、预提费用等	954,373,383.21	149,574,911.28	917,718,552.00	145,328,224.99
资产折旧、摊销差异	24,717,114.06	3,711,115.68	23,208,041.96	3,527,337.81
其他非流动资产减值准备	146,615,749.63	21,992,362.44	146,615,749.63	21,992,362.44
租赁负债	77,754,490.02	16,628,519.52	61,461,573.00	14,237,201.65
公允价值变动	40,671,644.15	6,100,746.63	30,550,763.25	4,582,614.49
合计	3,033,405,120.07	476,449,063.21	2,955,860,197.95	462,718,470.98

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制合并威孚天力资产公允价值与计税基础差异	8,788,973.20	1,318,345.98	9,256,736.95	1,388,510.52
非同一控制合并 IRD 资产公允价值与计税基础差异	35,509,947.59	7,812,188.47	42,249,682.78	9,294,930.21
非同一控制合并 Borit 资产公允价值与计税基础差异	13,838,768.77	3,459,692.13	15,512,362.69	3,878,090.60
非同一控制合并 VH 业务资产公允价值与计税基础差异	44,901,017.14	10,776,244.06	42,200,640.32	10,128,153.65
公允价值变动	44,731,787.81	7,018,986.57	823,158.14	123,473.72
固定资产加速折旧	870,317,608.44	135,932,828.36	844,054,613.82	131,777,556.75
使用权资产	76,082,085.49	16,266,866.76	62,433,477.96	13,999,594.04
其他	64,198,291.94	10,983,558.81	83,354,236.41	13,578,003.30
合计	1,158,368,480.38	193,568,711.14	1,099,884,909.07	184,168,312.79

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	166,550,052.70	309,899,010.51	159,298,304.33	303,420,166.65
递延所得税负债	166,550,052.70	27,018,658.45	159,298,304.33	24,870,008.46

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
坏账准备	1,988,739,197.71	1,649,563,010.58

存货跌价准备	49,661,555.47	37,424,287.75
子公司亏损额	1,350,265,857.24	923,958,282.87
长期股权投资减值准备	147,863,703.22	8,223,048.38
固定资产减值准备	126,452,464.28	105,358,787.68
在建工程减值准备	36,238,051.92	
无形资产减值准备	490,575.74	448,292.66
其他权益工具投资公允价值变动	12,600,000.00	13,600,000.00
其他流动资产减值准备	122,887,023.61	
应付工资、预提费用等	42,545,482.35	49,304,003.51
合计	3,877,743,911.54	2,787,879,713.43

其他说明：未确认递延所得税资产的原因系亏损的子公司未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，故未确认递延所得税资产。

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	--	7,635,552.89	
2026 年	33,144,849.80	46,267,496.16	
2027 年	54,686,831.09	90,932,850.34	
2028 年	78,303,845.07	104,023,377.77	
2029 年	99,939,854.63	119,116,583.00	
2030 年及以后	344,928,798.27	--	
无到期期限	739,261,678.38	555,982,422.71	可抵扣亏损中无到期期限的系本公司境外子公司所发生的经营性亏损，按照境外子公司经营所在地的税收政策规定可以无限期弥补经营亏损。
合计	1,350,265,857.24	923,958,282.87	

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	192,938,074.50	8,456,323.15	184,481,751.35	186,322,984.79		186,322,984.79
初始确认时摊销期限在一年以上的合同取得成本	3,625,624.88		3,625,624.88	4,330,621.43		4,330,621.43
初始确认时摊销期限在一年以上的合同履约成本	40,362,622.75		40,362,622.75			
一年以上到期的大额存单	20,769,315.07		20,769,315.07	689,071,260.28		689,071,260.28
理财产品	146,615,749.63	146,615,749.63		160,163,280.47	146,615,749.63	13,547,530.84
合计	404,311,386.83	155,072,072.78	249,239,314.05	1,039,888,146.97	146,615,749.63	893,272,397.34

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	20,188,696.29	20,188,696.29	保证金	为开具银行承兑汇票支付的保证金	20,363,281.63	20,363,281.63	保证金	为开具银行承兑汇票支付的保证金

货币资金	8,291,872.97	8,291,872.97	保证金	IRD 履约保证金	7,583,721.64	7,583,721.64	保证金	IRD 履约保证金
货币资金	273,032.92	273,032.92	保证金	保函保证金	719,003.22	719,003.22	保证金	保函保证金
货币资金	152.85	152.85	保证金	Mastercard 保证金	202,231.29	202,231.29	保证金	Mastercard 保证金
货币资金	60,412,602.74	60,412,602.74	保证金	为取得银行借款质押的保证金及利息				
货币资金					4,000.00	4,000.00	保证金	ETC 冻结
应收账款	10,000,000.00	10,000,000.00	质押	应收账款质押融资				
应收款项融资	408,648,804.25	408,648,804.25	质押	为开具银行承兑汇票质押的票据	556,575,612.27	556,575,612.27	质押	为开具银行承兑汇票质押的票据
应收票据					43,071,798.39	43,071,798.39	质押	为开具银行承兑汇票质押的票据
交易性金融资产	10,150,000.00	10,150,000.00	冻结	因诉讼被法院冻结款项，为公司在银行开立的对公结构性存款账户，该存款账户本金余额人民币 10,000 万元，其中因被冻结而受限金额为人民币 1,015 万元				
合计	517,965,162.02	517,965,162.02			628,519,648.44	628,519,648.44		

24、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	59,426,508.10	
信用借款	504,667,506.68	392,800,433.57
应付利息	669,795.45	319,714.38
合计	564,763,810.23	393,120,147.95

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

无

25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,913,336,503.36	2,014,217,247.05
合计	1,913,336,503.36	2,014,217,247.05

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

26、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付劳务或货款等经营性款项	4,195,992,940.45	3,661,507,490.23
应付工程及设备款	179,884,154.40	238,437,702.05
合计	4,375,877,094.85	3,899,945,192.28

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

其他说明：无

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

27、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	2,937,600.00	
其他应付款	62,369,120.22	44,547,794.12
合计	65,306,720.22	44,547,794.12

(1) 应付利息

无

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
子公司应付股利	2,937,600.00	
合计	2,937,600.00	

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	31,307,210.21	13,909,942.25
代扣代缴社保公积金等	2,707,549.19	1,301,468.22
单位往来款	23,526,000.00	23,526,000.00
其他	4,828,360.82	5,810,383.65
合计	62,369,120.22	44,547,794.12

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
宁波江北高新产业园开发建设有限公司	19,026,000.00	尚未达到结转条件
合计	19,026,000.00	

28、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	4,013,931.36	2,652,511.04
合计	4,013,931.36	2,652,511.04

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

无

29、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	63,010,303.58	56,148,545.13
合计	63,010,303.58	56,148,545.13

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	286,170,405.86	1,540,056,720.42	1,524,576,419.43	301,650,706.85
二、离职后福利-设定提存计划	28,540,420.13	225,331,805.12	239,220,866.44	14,651,358.81
三、辞退福利	1,023,380.23	10,676,964.45	1,920,559.41	9,779,785.27
四、一年内支付的激励基金	67,660,000.00		47,660,000.00	20,000,000.00
五、其他短期福利—住房补贴、职工奖励及福利基金	21,883,842.70		3,709,523.94	18,174,318.76
合计	405,278,048.92	1,776,065,489.99	1,817,087,369.22	364,256,169.69

辞退福利说明：辞退福利系公司实施的职工内部退休计划形成的应付职工薪酬,预计次年支付的金额列报在本科目项下。

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	270,773,275.35	1,250,498,320.54	1,235,220,924.10	286,050,671.79
2、职工福利费		86,833,609.47	86,833,609.47	
3、社会保险费	312,450.03	74,412,227.88	74,386,438.15	338,239.76
其中：医疗保险费	231,732.98	60,013,189.83	59,986,887.57	258,035.24
工伤保险费	71,875.47	8,040,824.14	8,042,697.69	70,001.92
生育保险费	8,841.58	6,358,213.91	6,356,852.89	10,202.60
4、住房公积金	778,913.00	92,053,908.66	92,006,965.66	825,856.00
5、工会经费和职工教育经费	9,551,179.06	19,202,042.19	18,823,919.98	9,929,301.27
6、其他短期薪酬-社会保障	4,754,588.42	17,056,611.68	17,304,562.07	4,506,638.03
合计	286,170,405.86	1,540,056,720.42	1,524,576,419.43	301,650,706.85

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,666,008.76	183,799,310.18	183,508,369.52	8,956,949.42
2、失业保险费	20,356.56	5,014,837.98	4,990,591.39	44,603.15
3、企业年金缴费	19,854,054.81	36,517,656.96	50,721,905.53	5,649,806.24
合计	28,540,420.13	225,331,805.12	239,220,866.44	14,651,358.81

其他说明：

离职后福利-设定提存计划的说明：

本公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划,根据该等计划,本公司每月按政府规定的社会保险费基数的一定比例向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外,本公司不再承担进一步支付义务。相应支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。企业年金计划详见附注十八、4“年金计划”。

31、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	23,728,130.97	17,962,320.77
企业所得税	26,338,033.58	15,110,401.06
城市维护建设税	1,556,316.59	1,103,941.58
教育费附加	1,146,327.89	798,036.26
房产税	7,056,699.71	6,355,132.42
土地使用税	1,408,216.46	1,556,476.60
个人所得税	6,766,820.73	6,198,892.34
印花税	2,887,888.46	2,469,983.52
其他	366,601.08	155,033.86
合计	71,255,035.47	51,710,218.41

32、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	100,104,542.78	200,010,680.56
一年内到期的租赁负债	30,052,680.37	20,693,207.97
合计	130,157,223.15	220,703,888.53

33、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付返利款	231,984,909.31	282,435,925.87
待转销项税	7,722,417.64	2,950,311.81
已背书未到期的商业承兑汇票	6,228,142.15	
合计	245,935,469.10	285,386,237.68

短期应付债券的增减变动：无

34、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	187,404,542.78	300,010,680.56
减：一年内到期的长期借款	100,104,542.78	200,010,680.56
合计	87,300,000.00	100,000,000.00

35、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付债券	500,624,657.53	
合计	500,624,657.53	

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
25 威孚 K1	500,000,000.00	1.90%	2025/12/8	3 年	500,000,000.00		500,000,000.00	624,657.53			500,624,657.53	

合计	——	500,000,000.00	500,000,000.00	624,657.53		500,624,657.53	——
----	----	----------------	----------------	------------	--	----------------	----

说明：公司于 2025 年 10 月 21 日收到中国证券监督管理委员会《关于同意无锡威孚高科技集团股份有限公司向专业投资者公开发行科技创新公司债券注册的批复》（证监许可〔2025〕2321 号），同意本公司向专业投资者公开发行面值总额不超过 30 亿元科技创新公司债券的注册申请。本公司于 2025 年 12 月 8 日面向专业投资者公开发行首批面值 5 亿元的科技创新公司债券（专项用于 465 现代产业集群），募集资金 5 亿元，债券期限 3 年，票面利率 1.90%。

（3）可转换公司债券的说明

无

（4）划分为金融负债的其他金融工具说明

其他说明：无

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	110,509,867.86	73,534,246.81
未确认融资费用	-7,083,414.26	-5,524,522.36
减：一年内到期的租赁负债	30,052,680.37	20,693,207.97
合计	73,373,773.23	47,316,516.48

37、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	7,780,000.00	8,740,000.00
专项应付款		18,265,082.11
合计	7,780,000.00	27,005,082.11

（1）按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
南京财政局高新分局（注①）财政扶持资金（2010 年）		960,000.00
南京财政局高新分局（注②）财政扶持资金（2011 年）	5,040,000.00	5,040,000.00
南京财政局高新分局（注③）财政扶持资金（2013 年）	2,740,000.00	2,740,000.00
合计	7,780,000.00	8,740,000.00

其他说明：

注①：财政扶持资金是南京财政局高新分局为鼓励威孚金宁进驻南京高新技术产业开发区而给予的扶持资金，期限从 2010 年 12 月 27 日至 2025 年 12 月 27 日，如在区内经营期少于十五年的，需退还财政扶持资金。

注②：财政扶持资金是南京财政局高新分局为鼓励威孚金宁进驻南京高新技术产业开发区而给予的扶持资金，期限从 2011 年 12 月 28 日至 2026 年 12 月 28 日，如在区内经营期少于十五年的，需退还财政扶持资金。

注③：财政扶持资金是南京财政局高新分局为鼓励威孚金宁进驻南京高新技术产业开发区而给予的扶持资金，期限从 2013 年 12 月 18 日至 2028 年 12 月 18 日，如在区内经营期少于十五年的，需退还财政扶持资金。

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
威孚金宁拆迁补偿款	18,265,082.11		18,265,082.11		见说明
合计	18,265,082.11		18,265,082.11		

其他说明：

根据南京市玄武区人民政府房屋征收决定宁玄府征字(2012)第 001 号规定,为实施明城墙环境综合整治工程,需对威孚金宁部分土地及房产进行征收。根据威孚金宁与南京市玄武区房屋征收管理办公室签订的国有土地上房屋征收与补偿协议,合计补偿 1,970.67 万元,其中包含承租方营业损失等合计 144.16 万元。前期收到上述款项,并补偿了承租方损失。截止 2025 年末,上述土地及房产已移交完毕。

38、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	18,028,501.68	19,879,635.58
二、辞退福利	7,606,269.58	11,027,155.79
三、其他长期福利-激励基金	78,319,699.51	100,872,070.31
减：一年内支付的激励基金	23,500,000.00	85,660,000.00
其他长期福利-激励基金余额	54,819,699.51	15,212,070.31
合计	80,454,470.77	46,118,861.68

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	19,879,635.58	21,238,891.62
二、计入当期损益的设定受益成本	645,658.20	652,062.46
1.当期服务成本	645,658.20	652,062.46
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-413,276.52	-135,700.88
1.精算利得（损失以“-”表示）	-413,276.52	-135,700.88
四、其他变动	-2,083,515.58	-1,875,617.62
1.已支付的福利	-3,893,574.84	-985,295.66
2.外币报表折算差额	1,810,059.26	-890,321.96
五、期末余额	18,028,501.68	19,879,635.58

其他说明：

根据意大利的有关法规设立退职金制度(Trattamento di Fine Rapporto, 简称 TFR, 即职工离职补偿金), VHIO 需根据员工的就业期限和应税基薪对员工计提退职金, 并于员工离职或被解雇时支付给员工。这项计划以通货膨胀率预计未来现金流出, 以折现率确定其现值。上述设定受益计划使 VHIO 面临精算风险, 这些风险主要包括利率风险和通货膨胀风险。利率的降低将导致设定受益计划义务现值的增加。此外设定受益计划义务现值与计划未来的支付标准相关, 而支付标准根据通货膨胀率确定。因此, 通货膨胀率的上升也会导致计划负债的增加。

39、预计负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	530,742.49	508,477.63	
产品质量保证	104,609,340.95	121,072,840.23	
环境保护承诺	315,420.20	288,233.90	
合计	105,455,503.64	121,869,551.76	

其他说明, 包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明:

公司根据《企业会计准则解释第 18 号》关于“不属于单项履约义务的保证类质量保证”的相关规定, 将预计产品质保费统一在“预计负债”项目核算和列报。

40、递延收益

单位: 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算	期末余额	形成原因
政府补助	151,419,335.74	22,314,064.57	45,116,021.66	324,642.49	128,942,021.14	
合计	151,419,335.74	22,314,064.57	45,116,021.66	324,642.49	128,942,021.14	--

其他说明:

其中, 涉及政府补助的项目:

补助项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	外币报表折算	期末余额	与资产/收益相关
柴油机用分配式高压共轨系统研发能力和生产线技术改造项目	3,973,394.44		781,651.38		3,191,743.06	与资产相关
车用柴油机共轨系统高压变量泵的研发及产业化项目	688,639.41		685,275.89		3,363.52	与资产相关
产业升级基金(2014)	33,722,041.39		11,006,608.67		22,715,432.72	与收益相关
母公司搬迁后新建资产补偿款	26,199,457.92		15,043,256.69		11,156,201.23	与资产相关
产业升级基金(2016)	40,000,000.00				40,000,000.00	与收益相关
国家高新技术管委会技术改造引导资金	1,354,537.03		1,113,873.64		240,663.39	与资产相关
柴油机可变截面涡轮增压器实施方案	1,624,110.44		944,989.46		679,120.98	与资产相关
2020 年市级技改资金项目拨款	2,295,544.70		605,316.80		1,690,227.90	与资产相关
高新区智能制造重点企业战略合作协议资金	1,708,305.34		374,518.91		1,333,786.43	与资产相关
高性能车用质子交换膜燃料电池膜电极的研发及产业化项目	6,296,840.52		2,006,084.07		4,290,756.45	与资产相关
2023 年度无锡市工业转型升级资金	8,114,753.86		1,010,230.51		7,104,523.35	与资产相关
年产 15 万台涡轮增压器技术改造及产能优化提升项目	1,472,238.25		203,881.14		1,268,357.11	与资产相关
高耐久动密封开发机应用项目	1,530,000.00				1,530,000.00	与资产相关
2022 年度氢燃料电池零部件小试阶段设备投入项目	582,043.36		138,180.83		443,862.53	与资产相关

补助项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	外币报表折算	期末余额	与资产/收益相关
智能化建设-电机轴扩建项目		1,990,000.00	274,369.20		1,715,630.80	与资产相关
低铂高环境适应性氢燃料电池系统研发项目		1,560,000.00			1,560,000.00	与资产相关
面向国 7 排放的混动专用汽油机系统性技术研究		1,500,000.00			1,500,000.00	与资产相关
“Industries 4.0 grants”（工业 4.0 补助或资助）		13,659,112.90	2,709,746.38	239,427.72	11,188,794.24	与资产相关
其他项目	21,857,429.08	3,604,951.67	8,218,038.09	85,214.77	17,329,557.43	与资产/收益相关
合计	151,419,335.74	22,314,064.57	45,116,021.66	324,642.49	128,942,021.14	—

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	996,986,293.00				-30,200,600.00	-30,200,600.00	966,785,693.00

其他说明：

本期股本减少系公司注销回购股份 30,200,600 股所致。

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,158,553,526.22	326,423.50	539,526,820.24	2,619,353,129.48
其他资本公积	105,095,575.22	2,010,518.00	39,955,086.44	67,151,006.78
合计	3,263,649,101.44	2,336,941.50	579,481,906.68	2,686,504,136.26

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）股本溢价本期增加 326,423.50 元系子公司少数股东溢价出资所致；本期减少 539,526,820.24 元系公司注销回购股份 30,200,600 股所致。

（2）其他资本公积本期增加 2,010,518.00 元系联营企业其他权益变动本公司按持股比例享有的金额；其他资本公积本期减少包括转出车联天下的股权对应的其他资本公积 39,945,647.02 元、回购股份支付的手续费 9,439.42 元。

43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股份	469,722,092.24	100,005,328.00	569,727,420.24	
合计	469,722,092.24	100,005,328.00	569,727,420.24	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加 100,005,328.00 元系回购股份 5,200,600 股所致；本期减少 569,727,420.24 元系公司注销回购股份 30,200,600 股库存股所致。

44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 1,437,353.97	413,276.52				413,276.52		-1,024,077.45
其中：重新计量设定受益计划变动额	- 1,453,362.77	413,276.52				413,276.52		-1,040,086.25
权益法下不能转损益的其他综合收益	16,008.80							16,008.80
二、将重分类进损益的其他综合收益	11,569,759.36	111,852,416.71				111,852,416.71		123,422,176.07
其中：外币财务报表折算差额	11,569,759.36	111,852,416.71				111,852,416.71		123,422,176.07
其他综合收益合计	10,132,405.39	112,265,693.23				112,265,693.23		122,398,098.62

45、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	6,257,090.28	30,637,084.80	28,274,540.91	8,619,634.17
合计	6,257,090.28	30,637,084.80	28,274,540.91	8,619,634.17

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 专项储备（安全生产费）提取的说明：根据财政部、应急部联合发布的财资〔2022〕136号《企业安全生产费用提取和使用管理办法》，本公司本期以上一年度营业收入为依据，采取超额累退方式确定本年度应计提金额，并逐月平均提取。

(2) 上述安全生产费包括本公司按照规定计提的安全生产费及子公司按规定计提的安全生产费中归属于本公司股东享有部分。

46、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	510,100,496.00			510,100,496.00
合计	510,100,496.00			510,100,496.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》和公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。当法定盈余公积累计额达到本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。

47、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	15,523,124,882.77	15,054,950,398.12
调整后期初未分配利润	15,523,124,882.77	15,054,950,398.12
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,068,167,498.05	1,659,533,740.63
其他	1,004,237.29	
减：提取职工奖励及福利基金		5,535,978.52
应付现金股利	969,152,063.00	1,185,823,277.46
期末未分配利润	15,623,144,555.11	15,523,124,882.77

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

48、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,873,975,422.18	9,899,708,804.88	11,010,590,101.39	9,083,542,710.99
其他业务	149,903,636.09	40,129,343.86	156,673,054.46	53,624,305.40
合计	12,023,879,058.27	9,939,838,148.74	11,167,263,155.85	9,137,167,016.39

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	节能减排：汽车燃油喷射系统产品分部		节能减排：汽车后处理系统产品分部		节能减排：进气系统产品分部		智能电动产品分部		绿色氢能产品分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型												
其中：												
主营业务	4,913,386,776.49	3,920,096,418.96	3,671,578,714.98	3,146,612,888.30	1,061,023,325.54	844,205,344.54	2,142,422,632.33	1,860,011,218.94	85,563,972.84	128,782,934.14	11,873,975,422.18	9,899,708,804.88
其中：在某一时刻确认	4,913,386,776.49	3,920,096,418.96	3,671,578,714.98	3,146,612,888.30	1,061,023,325.54	844,205,344.54	2,142,422,632.33	1,860,011,218.94	85,563,972.84	128,782,934.14	11,873,975,422.18	9,899,708,804.88
在某一时段确认												
其他业务	100,032,453.43	20,502,908.49	31,027,726.39	14,888,045.97	9,544,264.80	819,097.20	9,280.997.87	3,916,195.20	18,193.60	3,097.00	149,903,636.09	40,129,343.86

其中： 在某一时点确认	76,716,521.79	17,979,763.49	28,958,646.70	14,198,328.19	8,099,243.67	566,729.47	9,280,997.87	3,916,195.20	18,193.60	3,097.00	123,073,603.63	36,664,113.35
在某一时段确认												
租赁收入	23,315,931.64	2,523,145.00	2,069,079.69	689,717.78	1,445,021.13	252,367.73					26,830,032.46	3,465,230.51
合计	5,013,419,229.92	3,940,599,327.45	3,702,606,441.37	3,161,500,934.27	1,070,567,590.34	845,024,441.74	2,151,703,630.20	1,863,927,414.14	85,582,166.44	128,786,031.14	12,023,879,058.27	9,939,838,148.74

49、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	14,581,136.84	13,049,328.17
教育费附加	10,542,293.48	9,351,364.94
房产税	25,297,533.91	21,451,633.02
土地使用税	5,191,297.54	5,804,975.69
车船使用税	30,878.47	18,416.00
印花税	9,419,461.23	8,374,396.39
其他税费	1,607,386.37	1,649,642.74
合计	66,669,987.84	59,699,756.95

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

50、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及工资性费用	395,848,807.39	366,182,391.60
折旧费用及长期资产摊销	149,861,368.85	127,534,031.96
办公物料消耗及差旅费	35,370,421.09	29,148,557.96
其他	226,460,408.28	203,745,469.77
合计	807,541,005.61	726,610,451.29

51、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及工资性费用	99,745,132.59	89,134,548.13
办公物料消耗及差旅费	12,616,935.70	13,162,540.56
仓库经费	32,465,033.33	27,004,714.83
业务招待费	14,712,930.63	14,344,721.18
其他	45,319,976.17	29,648,076.13
合计	204,860,008.42	173,294,600.83

52、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
技术开发费	695,553,391.89	690,258,974.54
合计	695,553,391.89	690,258,974.54

53、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	22,596,287.74	25,385,434.57
减：利息收入	51,524,160.25	101,699,691.65
汇兑损益	-5,229,358.85	15,276,844.52
手续费支出等	4,097,581.15	5,267,914.58
合计	-30,059,650.21	-55,769,497.98

54、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	64,332,685.51	84,356,626.01
增值税进项税加计抵减额	79,064,682.97	101,017,699.02
境外子公司税费抵免	1,287,655.08	9,439,082.70
代扣个税手续费返还	733,427.02	717,913.05
合计	145,418,450.58	195,531,320.78

其中，政府补助明细如下：

补助项目	本期金额	上期金额	与资产相关/与收益相关
母公司搬迁后新建资产折旧/摊销补偿	15,043,256.69	18,626,888.11	与资产相关
车用柴油机共轨系统高压变量泵的研发及产业化项目	685,275.89	998,635.05	与资产相关
柴油机可变截面涡轮增压器实施方案	944,989.46	1,081,642.59	与资产相关
国家高新技术管委会技术改造引导资金	1,113,873.64	1,218,151.94	与资产相关
产业升级基金	11,006,608.67	10,361,436.74	与收益相关
柴油机用分配式高压共轨系统研发能力和生产线技术改造项	781,651.38	781,651.40	与资产相关
2020 年市级技改资金项目拨款	605,316.80	615,654.83	与资产相关
2019 年第二批省级工业和信息产业转型专项资金	117,919.21	422,844.68	与资产相关
稳岗扩岗补贴	2,432,715.03	2,166,190.72	与收益相关
威孚金宁财政扶持资金	960,000.00	1,030,000.00	与收益相关
宁波江北区五十强企业评选	1,710,000.00	840,000.00	与收益相关
高新区智能制造重点企业战略合作协议资金	374,518.91	833,156.76	与收益相关
人才政策补贴	1,311,450.00	1,646,000.00	与收益相关
智能化改造数字化转型专项资金	400,000.00	500,000.00	与收益相关
无锡市工业转型升级资金	3,616,314.58	7,535,176.47	与资产/收益相关

补助项目	本期金额	上期金额	与资产相关/与收益相关
高性能车用质子交换膜燃料电池膜电极的研发及产业化项目研发补助	--	4,500,000.00	与收益相关
2022 年氢能项目研发及落户奖励	--	11,433,123.80	与收益相关
VH 项目租金补贴	2,400,000.00	3,502,124.77	与收益相关
宁波市 2023 年第八批国家级制造业单项冠军企业奖励	--	1,500,000.00	与收益相关
2024 年度无锡市技术改造资金	1,630,000.00	--	与收益相关
基于物联网的柴油动力系统分布协同支撑关键技术研发补助资金	2,000,000.00	--	与资产相关
宁波市 2025 年重点“小巨人”补助资金	2,000,000.00	--	与收益相关
“Industries 4.0 grants”（工业 4.0 补助）	2,709,746.38	--	与资产相关
其他补助项目	12,489,048.87	14,763,948.15	与资产/收益相关
合计	64,332,685.51	84,356,626.01	

55、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产公允价值变动	61,265,098.76	-17,300,039.60
合计	61,265,098.76	-17,300,039.60

56、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,124,396,147.32	1,481,848,406.86
处置长期股权投资产生的投资收益	264,044,480.51	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	8,593,762.36	43,914,146.08
处置交易性金融资产取得的投资收益	34,018,616.93	16,818,201.49
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		18,590.00
债务重组收益	5,433,965.62	-599,671.45
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-3,521,058.98
应收款项融资贴现终止确认损益	-2,300,079.55	-3,439,527.22
合计	1,434,186,893.19	1,535,039,086.78

57、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-4,491,174.48	6,297,099.34
其他应收款坏账损失	-336,841,601.16	-233,309.61
合计	-341,332,775.64	6,063,789.73

58、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-134,267,531.21	-162,213,478.31
二、长期股权投资减值损失	-136,596,429.69	-8,420,913.32
三、固定资产减值损失	-12,056,984.04	-3,647,300.41
四、在建工程减值损失	-36,839,003.67	
五、商誉减值损失	-33,125,793.96	-86,485,586.18
六、使用权资产减值损失	-3,609,952.82	
七、长期待摊费用减值损失	-5,484,764.62	
八、其他流动资产减值损失	-122,887,023.61	
九、其他非流动资产减值损失	-8,596,558.12	-146,615,749.63
合计	-493,464,041.74	-407,383,027.85

59、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	24,692,882.72	13,291,098.40
非流动资产处置损失	-7,035,698.74	-2,823,757.81
合计	17,657,183.98	10,467,340.59

60、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的应付款项	1,509,736.47	2,828,169.51	1,509,736.47
违约金及赔偿收入	2,304,679.77	892,435.26	2,304,679.77
其他	137,047.63	204,273.23	137,047.63
合计	3,951,463.87	3,924,878.00	3,951,463.87

61、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	213,500.00	327,000.00	213,500.00
非流动资产报废损失	3,328,234.71	1,790,013.62	3,328,234.71
其中：固定资产报废损失	3,328,234.71	1,790,013.62	3,328,234.71
罚款及滞纳金支出	222,521.73	2,982,546.00	222,521.73
其他	16,995.32	31,305.96	16,995.32
合计	3,781,251.76	5,130,865.58	3,781,251.76

62、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	69,143,208.01	43,361,008.86
递延所得税费用	-6,447,989.94	-3,317,862.74
合计	62,695,218.07	40,043,146.12

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,163,377,187.22
按法定/适用税率计算的所得税费用	174,506,578.08
子公司适用不同税率的影响	-95,009,303.14
调整以前期间所得税的影响	12,137,314.48
非应税收入的影响	-192,856,274.29
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	11,354,238.92
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-11,416,028.55
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	237,870,530.82
加计扣除费用的影响	-73,891,838.25
所得税费用	62,695,218.07

63、其他综合收益

详见附注七、44。

64、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	18,893,587.77	32,663,700.79
政府补助款	41,298,955.44	46,851,928.27
经营性票据保证金	118,482.75	1,100,355.80
威孚国贸“平台贸易”业务资金流入	460,416,340.50	
其他	51,040,717.03	29,401,358.02
合计	571,768,083.49	110,017,342.88

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	484,077,701.87	408,752,372.86
其他	25,190,036.64	9,769,220.53
合计	509,267,738.51	418,521,593.39

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2) 与投资活动有关的现金

无

(3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁支付的款项	39,164,279.59	27,764,816.39
收购子公司少数股东权益		191,118,200.00
回购未能解锁的限制性股票激励计划的股份		63,567,420.00
回购流通的 A 股股份	100,005,328.00	
支付银行借款保证金	60,000,000.00	
其他	259,439.42	9,766.98
合计	199,429,047.01	282,460,203.37

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

无

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无

65、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,100,681,969.15	1,717,171,190.56
加：资产减值准备	834,796,817.38	401,319,238.12
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	621,478,772.99	592,342,504.85
使用权资产折旧	35,206,119.01	21,478,575.57

无形资产摊销	64,207,181.28	73,374,527.58
长期待摊费用摊销	11,178,248.90	9,487,894.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-17,657,183.98	-10,467,340.59
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,328,234.71	1,790,013.62
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-61,265,098.76	17,300,039.60
财务费用（收益以“-”号填列）	-15,014,255.29	-33,424,181.14
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,431,053,007.12	-1,542,599,344.43
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,478,843.86	8,492,788.42
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	2,148,649.99	-12,882,114.41
存货的减少（增加以“-”号填列）	-286,230,497.41	-401,241,175.69
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-358,197,164.92	234,141,091.44
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	493,234,536.91	500,829,903.35
其他	2,362,543.89	5,219,037.26
经营活动产生的现金流量净额	992,727,022.87	1,582,332,648.74
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,020,913,308.04	1,756,944,672.22
减：现金的期初余额	1,756,944,672.22	2,061,986,694.41
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	263,968,635.82	-305,042,022.19

（2）本期支付的取得子公司的现金净额

无

（3）本期收到的处置子公司的现金净额

无

（4）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,020,913,308.04	1,756,944,672.22
其中：库存现金	8,403.89	5,360.59
可随时用于支付的银行存款	2,020,443,988.43	1,756,884,345.96
可随时用于支付的其他货币资金	460,915.72	54,965.67
二、期末现金及现金等价物余额	2,020,913,308.04	1,756,944,672.22

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

无

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款-3个月以上的定期存款本金及应计利息	248,770,646.66	460,783,541.52	不满足现金及现金等价物定义
其他货币资金-为取得银行借款支付的保证金及利息	60,412,602.74		不满足现金及现金等价物定义
其他货币资金-为开具银行承兑汇票支付的保证金	20,188,696.29	20,363,281.63	不满足现金及现金等价物定义
其他货币资金-IRD 履约保证金	8,291,872.97	7,583,721.64	不满足现金及现金等价物定义
其他货币资金-Mastercard 保证金	152.85	202,231.29	不满足现金及现金等价物定义
其他货币资金-保函保证金	273,032.92	719,003.22	不满足现金及现金等价物定义
其他货币资金-ETC 冻结		4,000.00	不满足现金及现金等价物定义
合计	337,937,004.43	489,655,779.30	

其他说明：无

(7) 其他重大活动说明

无

66、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：无

67、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	34,352,686.29	7.0288	241,458,161.40
欧元	26,933,318.52	8.2355	221,809,344.67
港币	2,050,478.93	0.90322	1,852,033.58
日元	16,498,011.00	0.044797	739,061.40
丹麦克朗	18,554,907.04	1.1018	20,443,796.58
应收账款			
其中：美元	2,624,634.10	7.0288	18,448,028.16
欧元	27,564,480.29	8.2355	227,007,277.43
港币			
丹麦克朗	8,413,769.95	1.1018	9,270,291.73
长期借款			
其中：美元			
欧元			

港币			
其他应收款			
其中：欧元	295,314.81	8.2355	2,432,065.12
丹麦克朗	2,186,588.55	1.1018	2,409,183.26
短期借款			
其中：欧元	3,001,854.84	1.1018	3,307,443.66
丹麦克朗	22,435,982.26	8.2355	184,771,531.90
应付账款			
其中：美元	1,016,854.40	7.0288	7,147,266.21
欧元	23,445,576.42	8.2355	193,086,044.61
日元	10,304,463.00	0.044797	461,609.03
丹麦克朗	12,392,867.24	1.1018	13,654,461.13
瑞士法郎	124,612.57	8.8510	1,102,945.86
其他应付款			
其中：欧元	13,068.91	8.2355	107,629.01
丹麦克朗	896,112.34	1.1018	987,336.58
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	57,248.88	7.0288	402,390.93
欧元	801,133.65	8.2355	6,597,736.17
丹麦克朗	2,757,142.29	1.1018	3,037,819.38
租赁负债			
其中：欧元	2,221,467.63	8.2355	18,294,896.67
丹麦克朗	16,049,095.45	1.1018	17,682,893.37

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

子公司 IRD 于 1990 年成立于丹麦。本公司于 2019 年 4 月以现金购买股权方式取得该公司 66.00% 的股权，于 2020 年 10 月以现金购买股权方式增持该公司 34.00% 股权。增持后，本公司取得该公司 100.00% 股权。该公司以丹麦克朗为记账本位币，主要从事燃料电池零部件的研发、生产及销售。

子公司 Borit 于 2010 年成立于比利时。本公司于 2020 年 11 月以现金购买股权方式取得该公司 100.00% 的股权。该公司以欧元为记账本位币，主要从事燃料电池零部件的研发、生产及销售。

子公司 VHIO 于 2000 年成立于意大利。本公司于 2022 年 10 月以现金购买股权方式取得该公司 100.00% 的股权。该公司以欧元为记账本位币，主要从事真空及液压泵的研发、生产及销售。

68、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用为 8,629,253.86 元;与租赁相关的现金流出总额为 47,793,533.45 元。

涉及售后租回交易的情况

无

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	26,830,032.46	0.00
合计	26,830,032.46	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	206,104,722.74	233,335,197.06
第二年	181,472,385.92	206,104,722.74
第三年	161,180,329.12	181,472,385.92
第四年	140,764,177.08	161,180,329.12
第五年	121,247,199.65	140,764,177.08
五年后未折现租赁收款额总额		121,247,199.65

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表：无

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

69、数据资源

无

70、其他

无

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	312,319,917.36	288,363,791.43
直接投入	203,964,686.69	194,751,232.70

折旧及摊销	85,409,551.57	119,233,302.47
其他费用	93,859,236.27	87,910,647.94
合计	695,553,391.89	690,258,974.54
其中：费用化研发支出	695,553,391.89	690,258,974.54

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

无

(2) 合并成本及商誉

无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无

(6) 其他说明

无

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

无

(2) 合并成本

无

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

无

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：无

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

投资设立：威孚伊特氢能源科技（无锡）有限公司、威孚保隆(南京)科技有限公司

6、其他

无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：万元

子公司名称	注册资本	主要经营 营地	注册 地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
威孚金宁	34,628.68	南京	南京	内燃机零部件	80.00%		同一控制下企业合并
威孚力达	50,259.63	无锡	无锡	汽车尾气净化器、消声器	100.00%		同一控制下企业合并

威孚马山	16,500	无锡	无锡	内燃机零部件	100.00%		投资设立
威孚长安	21,000	无锡	无锡	内燃机零部件	100.00%		投资设立
威孚国贸	3,000	无锡	无锡	贸易	100.00%		同一控制下企业合并
威孚施密特	7,600	无锡	无锡	内燃机零部件	66.00%		投资设立
威孚天力	11,136	宁波	宁波	内燃机零部件	98.83%	1.17%	非同一控制下企业合并
威孚奥特凯姆	USD3,310	无锡	无锡	内燃机零部件	51.00%		非同一控制下企业合并
威孚力达（武汉）	300	武汉	武汉	汽车尾气净化器、消声器		60.00%	投资设立
威孚力达（重庆）	5,000	重庆	重庆	汽车尾气净化器、消声器		100.00%	投资设立
威孚力达（南昌）	3,000	南昌	南昌	汽车尾气净化器、消声器		100.00%	投资设立
威孚智行	16,500	无锡	无锡	智能车载设备		66.00%	投资设立
威孚联华	2,000	福州	福州	智能车载设备		40.00%	投资设立
威孚电驱	USD2,000	无锡	无锡	轮毂电机	80.00%		非同一控制下企业合并
威孚氢隆	50,000	无锡	无锡	燃料电池零部件	45.00%	30.00%	投资设立
意沃汽车	13,400	无锡	无锡	真空及液压泵	100.00%		非同一控制下企业合并
威孚智感	35,000	无锡	无锡	智能车载设备	61.43%		投资设立
威孚伊特	EUR 1,213.60	无锡	无锡	燃料电池零部件	51.00%		投资设立
威孚保隆	40,000	南京	南京	内燃机零部件		55.00%	投资设立
SPV	DKK13,009	丹麦	丹麦	投资	100.00%		投资设立
IRD	DKK12,732	丹麦	丹麦	燃料电池零部件		100.00%	非同一控制下企业合并
IRD 美国	USD1,543	美国	美国	燃料电池零部件		100.00%	非同一控制下企业合并
Borit	EUR1,183	比利时	比利时	燃料电池零部件		100.00%	非同一控制下企业合并
Borit 美国	USD5	美国	美国	燃料电池零部件		100.00%	非同一控制下企业合并
VHIO	EUR500	意大利	意大利	真空及液压泵		100.00%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

2、其他原因的合并范围变动

(1) 2025 年 2 月，本公司与联营企业 Voith HySTech GmbH 共同出资设立威孚伊特氢能源科技（无锡）有限公司。威孚伊特设立时的注册资本为 1213.60 万欧元，其中本公司认缴出资 618.936 万欧元，持股比例为 51%；Voith HySTech GmbH 认缴出资 594.664 万欧元，持股比例为 49%。根据威孚伊特公司章程和相关投资协议的约定，本公司能够对威孚伊特实施控制。自 2025 年 2 月起，本公司将其纳入合并财务报表的合并范围。

(2) 2025 年 7 月，子公司威孚金宁与上海保隆汽车科技（安徽）有限公司共同出资设立威孚保隆（南京）科技有限公司，威孚保隆设立时的注册资本为人民币 40,000.00 万元，本公司认缴出资额 22,000 万元，持股比例为 55%；上海保隆汽

车科技（安徽）有限公司认缴出资额 18,000.00 万元，持股比例为 45%。根据威孚保隆公司章程和相关投资协议的约定，本公司能够对威孚保隆实施控制。自 2025 年 7 月起，本公司将其纳入合并财务报表的合并范围。

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
威孚金宁	20.00%	9,293,325.88	7,312,597.73	414,553,309.44

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：无

（3）重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
威孚金宁	1,338,912,784.54	441,611,115.66	1,780,523,900.20	354,865,886.53	23,106,628.07	377,972,514.60	1,338,912,784.54	441,611,115.66	1,780,523,900.20	354,865,886.53	23,106,628.07	377,972,514.60

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
威孚金宁	633,360,460.18	95,576,153.00	95,576,153.00	41,629,636.59	641,568,618.84	121,876,628.75	121,876,628.75	103,197,928.04

说明：子公司威孚金宁主要财务数据包括其合并控股子公司威孚保隆后的财务数据。

（4）使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

（5）向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1）在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

无

（2）交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

其他说明：无

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
无锡威孚环保催化剂有限公司	无锡	无锡	催化剂		49.00%	权益法
博世动力总成有限公司	无锡	无锡	内燃机配附件	32.50%	1.50%	权益法
中联汽车电子有限公司	上海	上海	内燃机配附件	20.00%		权益法
无锡威孚精密机械制造股份有限公司	无锡	无锡	内燃机配附件	20.00%		权益法
长春旭阳威孚汽车零部件科技有限公司	长春	长春	汽车零部件		34.00%	权益法
Precors GmbH	德国	德国	燃料电池零部件		43.39%	权益法
乐卓博威液压科技（上海）有限公司	上海	上海	汽车零部件	50.00%		权益法
无锡卓威时代高科技有限公司	无锡	无锡	专业技术服务		39.00%	权益法
Voith HySTech GmbH	德国	德国	储氢系统技术与开发		40.00%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：无

(2) 重要合营企业的主要财务信息

其他说明：无

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	威孚环保	博世动力总成	中联电子	威孚环保	博世动力总成	中联电子
流动资产	3,492,136,152.91	13,357,799,513.32	1,442,357,420.24	3,041,695,695.74	12,910,623,291.25	119,577,141.22
非流动资产	472,000,993.97	3,641,992,480.33	8,992,710,110.46	472,221,845.21	3,547,389,964.65	9,254,084,391.23
资产合计	3,964,137,146.88	16,999,791,993.65	10,435,067,530.70	3,513,917,540.95	16,458,013,255.90	9,373,661,532.45
流动负债	1,531,666,962.93	6,019,430,062.79	3,444,430.21	1,270,209,456.66	7,011,624,627.65	14,640,927.97
非流动负债	184,323,838.72	203,083,647.18	9,252,984.32	182,387,083.75	169,080,572.93	7,102,848.04
负债合计	1,715,990,801.65	6,222,513,709.97	12,697,414.53	1,452,596,540.41	7,180,705,200.58	21,743,776.01
净资产	2,248,146,345.23	10,777,278,283.68	10,422,370,116.17	2,061,321,000.54	9,277,308,055.32	9,351,917,756.44
少数股东权益						
归属于母公司股东权益	2,248,146,345.23	10,777,278,283.68	10,422,370,116.17	2,061,321,000.54	9,277,308,055.32	9,351,917,756.44
按持股比例计算的净资产份额	1,101,591,709.17	3,664,274,616.45	2,084,474,023.24	1,010,047,290.27	3,154,284,738.81	1,870,383,551.29
调整事项						
--商誉		267,788,761.35	1,407,265.96		267,788,761.35	1,407,265.96
--内部交易未实现利润		-7,431,401.01			-8,111,869.63	
--其他		-0.28			-0.28	
对联营企业权益投资的账面价值	1,101,591,709.17	3,924,631,976.51	2,085,881,289.20	1,010,047,290.27	3,413,961,630.25	1,871,790,817.25

存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	4,056,231,656.75	10,142,531,993.13	29,696,317.62	3,823,507,561.86	11,262,081,616.84	32,829,998.51
净利润	422,874,583.03	1,769,213,245.05	2,570,452,359.73	439,225,033.08	2,720,732,465.47	2,261,333,602.60
终止经营的净利润						
其他综合收益						
综合收益总额	422,874,583.03	1,769,213,245.05	2,570,452,359.73	439,225,033.08	2,720,732,465.47	2,261,333,602.60
本年度收到的来自联营企业的股利	117,600,000.00	214,397,603.56	300,000,000.00	122,500,000.00	527,829,600.44	266,000,000.00

其他说明：调整事项其他“-0.28 元”说明：系尾差。

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	187,265,056.88	739,299,140.82
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-320,025,021.56	-113,113,361.13
--综合收益总额	-320,025,021.56	-113,113,361.13

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无

4、重要的共同经营

无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：无

6、其他

无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	73,326,831.65	20,039,612.90		28,739,370.56	195,158.83	64,822,232.82	与资产相关
递延收益	2,708,708.63	580,600.00		2,205,154.12		1,084,154.51	与资产/收益相关
递延收益	75,383,795.46	1,693,851.67		14,171,496.98	129,483.66	63,035,633.81	与收益相关
长期应付款	8,740,000.00			960,000.00		7,780,000.00	与收益相关
合计	160,159,335.74	22,314,064.57		46,076,021.66	324,642.49	136,722,021.14	——

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	64,332,685.51	84,356,626.01
合计	64,332,685.51	84,356,626.01

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、结构性存款、应收款项、权益工具投资、理财产品、借款、应付款项等，各项金融工具的详细情况说明见附注五相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。

公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定范围内。

在经营过程中，公司面临的与金融工具相关的风险主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任。合规部和财务部对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

（1）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。公司的信用风险主要来自货币资金、结构性存款、应收票据、应收账款、其他应收款等。管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

本公司持有的货币资金及结构性存款，主要存放于商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。本公司采取限额政策以规避对任何金融机构的信贷风险。

对于应收账款、其他应收款和应收票据，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。为预防该风险的发生，公司制定了新客户信用评估制度和老客户赊销余额分析制度。新客户信用评估制度是指针对新客户，公司会按照既定的流程对客户背景进行调查，以确定是否给予该客户赊销额度以及给予的赊销额度大小和信用期。据此，公司对每一客户均设置了赊销限额以及信用期，该限额为无需获得额外批准的最大额度。老客户赊销余额分析制度是指收到老客户的采购订单后，公司会将订单金额与该客户至今尚欠的账款余额进行检查，两者合计超过该客户的赊销额度的，只有在额外批准的前提下，公司才可对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。此外，对已发生的赊销，公司通过应收账款风险提示月报表的分析和审核来确保公司的整体信用风险在可控范围内。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。

（2）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，主要包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

1) 利率风险

利率风险是指本公司的财务状况和现金流量受市场利率变动而发生波动的风险。本公司利率风险主要与银行借款有关。为降低利率风险波动的影响，公司根据预期的利率变动方向来选择浮动利率或者固定利率，即预期未来一段期间利率上行，选择固定汇率；预期未来一段期间利率下行，选择浮动汇率。为了减少预期与实际不符而导致的不利影响，公司流动性资金需求借款均选择短期期限，并特别约定了提前还款条款。

2) 汇率风险

汇率风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司承受汇率风险主要与美元、欧元、瑞士法郎、日元、港币、丹麦克朗有关，除母公司和威孚奥特凯姆机器设备的采购、母公司材料的采购、母公司技术服务费和商标使用费的支付、威孚国贸的进出口贸易、IRD 的运营、Borit 的运营、VHIO 的运营主要以美元、欧元、瑞士法郎、日元、港币、丹麦克朗进行外，本公司的其他主要业务活动均以人民币计价结算。由于外币金融资产和负债占总资产比重较小，本公司管理层认为金融工具汇率风险较小。

截止 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产或负债为外币外，本公司的资产及负债均为人民币余额。

- 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司的外币资产明细：

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额	占资产比重 (%)
货币资金				
其中：美元	34,352,686.29	7.0288	241,458,161.40	0.81
欧元	17,933,318.52	8.2355	147,689,844.67	0.50
港币	2,050,478.93	0.90322	1,852,033.58	0.01
日元	16,498,011.00	0.044797	739,061.40	0.002
丹麦克朗	18,554,907.04	1.1018	20,443,796.58	0.07
应收账款				
其中：美元	2,624,634.10	7.0288	18,448,028.16	0.06
欧元	27,711,568.15	8.2355	228,218,619.50	0.77
丹麦克朗	5,669,161.87	1.1018	6,246,282.55	0.02
其他应收款				

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额	占资产比重 (%)
其中：欧元	175,606.54	8.2355	1,446,207.66	0.005
丹麦克朗	633,735.90	1.1018	698,250.21	0.002
占资产比重合计				2.25

- 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司的外币负债明细：

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额	占负债比重 (%)
应付账款				
其中：美元	1,016,854.40	7.0288	7,147,266.21	0.08
欧元	22,837,801.56	8.2355	188,080,714.75	2.14
日元	10,304,463.00	0.044797	461,609.03	0.01
丹麦克朗	12,392,867.24	1.1018	13,654,461.13	0.16
瑞士法郎	124,612.57	8.8510	1,102,945.86	0.01
其他应付款				
其中：美元	356,753.39	7.0288	2,507,548.23	0.03
欧元	13,068.91	8.2355	107,629.01	0.001
丹麦克朗	896,112.34	1.1018	987,336.58	0.01
一年内到期的非流动负债				
其中：美元	57,248.88	7.0288	402,390.93	0.005
欧元	801,133.65	8.2355	6,597,736.17	0.07
丹麦克朗	2,757,142.29	1.1018	3,037,819.38	0.03
租赁负债				
其中：欧元	2,221,467.63	8.2355	18,294,896.67	0.21
丹麦克朗	16,049,095.45	1.1018	17,682,893.37	0.20
占负债比重合计	——	——	——	2.95

3) 其他价格风险

本公司持有的分类为交易性金融资产及其他非流动金融资产中的权益工具投资在资产负债表日以公允价值计量。该部分投资的预期价格波动将相应影响本公司公允价值变动损益。

此外，在经公司第十届董事会第八次会议审议通过的前提下，本公司以自有闲置资金进行委托理财，因此，本公司承担着理财产品到期违约无法收回本金的风险。针对该风险，本公司已制定了《资金管理管理制度》，对委托理财的权限、审核流程、报告制度、受托方选择、日常监控与核查、责任追究等方面做了详尽的规定，以有效防范投资风险，确保资金安全。为降低不可预期因素的不利影响，在投资期限上进行中短期配置，原则上投资产品期限最长不超过 5 年；在投资品种上，包括银行理财产品、信托公司信托计划、资产管理公司资产管理计划、证券公司、基金公司及保险公司发行的各类产品等。

(3) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的结算方式结算的义务时发生资金短缺的风险。公司的目标是确保拥有充足现金以偿还到期债务，对此，公司设置了财务控制部来集中控制该风险。一方面，财务控制部通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务；另一方面，通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类短期融资需求。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

无

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	749,479,357.46	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据中尚未到期的商业承兑汇票	6,228,142.15	未终止确认	未转移其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	746,484,910.79	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
应收账款转让	不附追索权的应收账款转让		终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		1,502,192,410.40		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	749,479,357.46	
应收款项融资	票据贴现	746,484,910.79	2,300,079.55
合计		1,495,964,268.25	2,300,079.55

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	888,391.56		2,333,769,763.80	2,333,769,763.80
（1）权益工具投资	888,391.56			888,391.56
（2）其他债务工具及权益工具投资			2,333,769,763.80	2,333,769,763.80
（二）其他非流动金融资产				
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			751,258,396.69	751,258,396.69
（1）权益工具投资			751,258,396.69	751,258,396.69
（三）应收款项融资				
1.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产			1,861,919,025.73	1,861,919,025.73
（四）其他权益工具投资				
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			1,049,138,690.00	1,049,138,690.00
持续以公允价值计量的资产总额	888,391.56		5,996,085,876.22	5,996,974,267.78
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

2025 年 12 月 31 日，公司交易性金融资产—权益工具投资为持有的汉马科技股票（股票代码：600375），期末公允价值的确定依据为 2025 年 12 月 31 日的收盘价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

无

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

（1）应收款项融资

对该部分金融资产，本公司采用贴现现金流估值技术确定其公允价值。其中，重要不可观察输入值主要有折现率、合同现金流到期期限等。对合同到期期限为 12 个月（含）以内的现金流不进行折现，以成本作为其公允价值。

（2）其他权益工具投资

对该部分金融资产，因缺乏市场流通性，本公司采用重置成本法确定其公允价值。其中，重要不可观察输入值主要有被投资公司财务数据等。

（3）其他债务工具及权益工具投资

对该部分金融资产，本公司采用贴现现金流的估值技术进行确定。其中，重要不可观察输入值主要有预期年化收益率、风险系数等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无

9、其他

无

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
无锡产业集团	无锡市	国有资产营运	600,853.10（万元）	22.05%	22.05%

母公司对本公司持股比例的说明：截至 2025 年 12 月 31 日，无锡产业集团对本公司的持股比例为 22.05%。

本企业的母公司情况的说明：

无锡产业集团是无锡市人民政府国有资产监督管理委员会控制的企业，经营范围：利用自有资产对外投资；房屋租赁服务；自营和代理各类商品和技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品及技术除外）、国内贸易（不含国家限制及禁止类项目）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本企业最终控制方是无锡市国有资产监督管理委员会。

其他说明：无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、（1）企业集团的构成。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
德国博世公司	本公司第二大股东
无锡市苏南城市公共配送有限公司（以下简称城市公共配送）	原母公司控制的企业
飞而康快速制造科技有限责任公司（以下简称飞而康）	母公司控制的企业
无锡物联网创新中心有限公司（以下简称无锡物联网）	母公司控制的企业
江苏无锡国家粮食储备库有限公司（以下简称无锡粮库）	母公司控制的企业
无锡粮食集团有限公司（以下简称粮食集团）	母公司控制的企业
无锡市保安服务有限公司（以下简称无锡保安）	母公司控制的企业
信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司（以下简称十一科技）	太极实业直接或间接控制的企业，公司关联自然人担任董事
无锡车联天下智能制造有限公司（以下简称车联天下智能）	本公司原联营企业车联天下之子公司
无锡君海锡产投资管理有限公司（以下简称君海锡产）	母公司控制的企业
深圳市得蹊咨询有限公司（以下简称深圳得蹊）	公司关联自然人控制的企业
关键管理人员	本公司董事、高级管理人员

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
威孚环保	货物及劳务	731,999,572.63	968,000,000.00	否	800,690,587.70
博世动力总成	货物及劳务	302,613,516.59	252,000,000.00	是	254,181,294.44
德国博世公司	货物及劳务	215,979,450.95	281,000,000.00	否	245,990,950.13
威孚精机	货物及劳务	20,135,744.69	30,000,000.00	否	33,594,562.90
飞而康	货物及劳务	200,756.74		是	77,747.81
十一科技	货物及劳务	738,113.21		是	71,698.12
无锡保安	货物及劳务			否	3,362.26
无锡粮食集团	货物及劳务	2,066,263.60		是	
Voith HySTech GmbH	货物及劳务	1,796,407.29		是	
乐卓博威	货物及劳务	6,860.00		是	
长春旭阳	货物及劳务	5,287.00		是	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
德国博世公司	货物及劳务	2,259,396,102.93	2,078,120,537.08
博世动力总成	货物及劳务	1,379,122,013.36	1,352,740,802.27
乐卓博威	货物及劳务	9,412,044.98	10,940,310.56
长春旭阳	货物及劳务	23,694,038.83	5,761,578.80
威孚精机	货物及劳务	1,287,009.00	1,201,055.62
威孚环保	货物及劳务	4,221,805.33	550,946.52
卓威高科	货物及劳务	379,314.47	113,776.50
无锡粮库	货物及劳务	309,752.83	214,601.77

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明：无

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
威孚环保	房屋	2,008,904.38	2,006,634.05
乐卓博威	房屋及设备	3,200,028.00	3,148,672.50
博世动力总成	停车场	530,400.00	499,200.00
君海锡产	办公场地	18,348.64	
德国博世公司	设备		38,532.00

关联租赁情况说明：

1) 子公司威孚力达与联营企业威孚环保签订房屋租赁合同，威孚环保租用威孚力达位于无锡市新吴区灵江路 9 号的厂房。2025 年度威孚力达确认租金收入 2,008,904.38 元。

2) 子公司威孚金宁与联营企业乐卓博威签订房屋租赁合同，乐卓博威租用威孚金宁位于南京市浦口区柳州北路 12 号的部分厂房，租赁期限自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，2025 年度威孚金宁确认厂房租赁收入 3,200,028.00 元。

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
车联天下智能	房屋及设备					4,047,300.00	2,698,200.00	182,452.88	191,868.02	0.00	10,398,383.42

关联租赁情况说明：

子公司威孚智感与车联天下智能签订租赁合同，车联天下智能将其位于无锡市华运路 8 号的物业（包括厂房、停车场及配套的办公家具、设施、设备等）整体打包租赁给威孚智感，租赁期限自 2024 年 6 月 1 日至 2026 年 5 月 31 日止。威孚智感确认 2025 年度的物业租赁费用 4,047,300.00 元。

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
意沃汽车	10,000,000.00	2022 年 12 月 12 日		否
VHIO	77,840,000.00	2023 年 07 月 18 日	2027 年 07 月 31 日	否
VHIO	53,090,000.00	2023 年 07 月 18 日	2028 年 02 月 15 日	否
VHIO	307,060,000.00	2024 年 04 月 09 日		否
IRD	24,900,000.00	2025 年 09 月 15 日	2026 年 09 月 15 日	否

关联担保情况说明

1) 本公司为全资子公司意沃汽车与深圳市比亚迪供应链管理股份有限公司签署的销售合同中所有的债务（包括主债权及利息、违约金、损害赔偿金和实现债权的费用）承担总金额不超过 1,000 万元保证责任担保，担保期限为主合同签署日至主合同项下债务履行期届满之日起两年或 2026 年 12 月 30 日（含当日）为止（前述两个日期孰早者为准）。

2) 本公司为全资子公司 VHIO 提供包括保函等业务履约类担保共三笔，明细为：2023 年 7 月 18 日发生担保金额 7,784 万元，担保期限自意大利税务局接收保函之日起三年；2023 年 11 月 16 日发生担保金额 5,309 万元，担保期限为：每笔担保债务到期之日起 6 个月，但不晚于 2028 年 6 月 30 日；2024 年 4 月 9 日，发生担保金额 30,706 万元，担保期限为 VHIO 履行完毕全部供应商义务起两年或其自身满足保函内规定的指标要求。

3) 本公司为全资子公司 IRD 提供担保金额为 2490 万元的借款担保，该合同以公司在中信银行无锡分行开立的保证金账户及账户内货币资金作为质押财产，为 IRD 的债务提供质押担保。

（5）关联方资金拆借

无

（6）关联方资产转让、债务重组情况

无

（7）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	7,980,000.00	10,790,000.00

（8）其他关联交易

关联方	项目名称	本期金额	上期金额
博世动力总成	支付技术提成费等	3,029,904.54	--
德国博世公司	应付技术服务费等	2,056,330.99	193,000.00
德国博世公司	支付技术提成费等	4,272,142.00	2,724,741.59
德国博世公司	采购固定资产	13,335,398.23	9,212,449.26
德国博世公司	销售固定资产	--	2,774,443.00
德国博世公司	提供技术服务等	6,007,355.00	--
城市公共配送	采购食堂食材等	3,850,806.65	2,470,675.30
无锡粮食集团	采购食堂食材等	696,883.30	--
无锡产业集团	提供技术服务等	365,094.34	752,122.64
威孚环保	应付技术服务费等	275,283.02	589,056.60
威孚环保	应付动能费	1,052,652.89	1,125,244.70
威孚环保	提供技术服务等	--	641,320.75
十一科技	应付技术服务费等	--	25,471.70
乐卓博威	提供技术服务等	--	82,722.27
乐卓博威	应付技术服务费等	8,761.06	--
无锡物联网	采购固定资产	--	68,867.93
威孚精机	采购固定资产	--	3,000.00

车联天下智能	应付动能费	683,489.99	--
深圳得蹊	接受咨询服务	237,623.76	--

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	威孚精机	778,983.46	131,537.33	253,087.10	
应收账款	博世动力总成	837,818,105.83	5,540,525.12	807,220,878.29	3,096,153.84
应收账款	德国博世公司	719,908,284.79	1,160,786.70	638,685,114.08	1,347,705.10
应收账款	乐卓博威	3,333,359.57	1,382.13	5,234,363.76	0.03
应收账款	威孚环保	3,484,406.91	17,030.00	2,599,809.56	
应收账款	长春旭阳	28,140,261.21		9,644,850.41	
应收账款	无锡粮库	290,447.45	740.95	242,500.00	
应收股利	威孚精机	5,357,758.49		5,357,758.49	
预付款项	德国博世公司	13,992,553.66		10,933,876.91	
其他应收款	德国博世公司			2,885,068.34	225,599.82
其他应收款	车联天下智能	449,700.00	89,940.00	449,700.00	
其他非流动资产	德国博世公司	7,713,000.00		7,513,200.00	
其他非流动资产	无锡产业集团	5,452,800.00		5,452,800.00	
合计		1,626,719,661.37	6,941,942.23	1,496,473,006.94	4,669,458.79

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	威孚精机	11,557,314.95	7,803,153.23
应付账款	威孚环保	821,788,108.10	581,475,733.94
应付账款	博世动力总成	106,344,798.47	67,673,428.74
应付账款	德国博世公司	49,807,318.10	28,113,764.28
应付账款	车联天下智能	50,000.00	1,478,079.00
应付账款	城市公共配送	159,977.13	
应付账款	无锡粮食集团	70,557.01	
应付账款	乐卓博威	7,751.80	
应付账款	Voith HySTech GmbH	1,607,709.29	
应付账款	长春旭阳	162,773.76	
应付账款	十一科技		46,000.00
预收款项	德国博世公司		41,380.29
其他应付款	君海锡产	1,666.67	
其他应付款	威孚精机		29,000.00
合同负债	威孚精机	195,643.85	203,031.12
合同负债	博世动力总成	0.36	0.36
合同负债	德国博世公司	999,124.21	325,299.33
合同负债	威孚环保		75,840.73
其他流动负债	博世动力总成	0.05	0.05

其他流动负债	威孚环保		9,859.30
其他流动负债	威孚精机	25,433.70	26,394.04
其他流动负债	德国博世公司	2,535.00	
租赁负债	车联天下智能	2,678,104.32	2,228,404.32
合计		995,458,816.77	689,529,368.73

7、关联方承诺

无

8、其他

无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

公司不存在需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

对子公司担保：截止 2025 年 12 月 31 日，公司为子公司意沃汽车与深圳市比亚迪供应链管理有限公司因履约产生的所有债务提供担保，担保金额为人民币 1,000 万元；

截止 2025 年 12 月 31 日，公司为孙公司 VHIO 提供了人民币 56,273 万元的担保额度，担保范围包括但不限于申请融资业务发生的融资类担保（包括贷款、银行承兑汇票、外汇衍生品交易、信用证、保函等业务）以及日常经营发生的履约类担保；公司为孙公司 IRD 提供了借款质押担保，以本公司在中信银行无锡分行开立的保证金账户及账户内货币资金作为质押财产，为 IRD 的债务提供质押担保。

(2) 其他或有负债及其财务影响

公司不存在需要披露的其他重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

3、其他

无

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	无		无
重要的对外投资	无		无
重要的债务重组	无		无
自然灾害	无		无
外汇汇率重要变动	无		无

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	7
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司 2025 年度利润分配预案：以公司最新总股本（996,785,693 股）为基数，按每 10 股派发现金红利人民币 7 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。剩余未分配利润结转下一年度。本次合计拟派发现金红利 676,749,985.10 元（含税）。本次利润分配方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

无

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

无

（2）未来适用法

无

2、债务重组

无

3、资产置换

（1）非货币性资产交换

无

(2) 其他资产置换

无

4、年金计划

本公司第七届董事会第八次会议审议通过了《无锡威孚高科技集团股份有限公司企业年金方案》：为调动职工的积极性和创造性，建立人才长效激励机制，增强企业凝聚力和竞争力，公司自收到劳动保障行政部门方案报备复函之日起实施上述年金计划。年金方案内容如下：企业年金基金缴费由企业和职工个人共同缴纳；企业缴费每年不超过本企业职工工资总额的 8%，企业和职工个人缴费合计不超过本企业职工工资总额的 12%。根据国家企业年金政策、公司经济效益适时调整，并与企业经济实力相适应的原则，当前年度企业缴费控制在上年度工资总额的 8%。员工年分配额上限不得超过员工平均分配额的 5 倍，超过部分不计入分配额。个人缴费控制在本人上年度工资总额的 1%。今后每年具体的缴费比例由企业根据公司的经营情况作相应调整。

2012 年 12 月，公司收到劳动保障行政部门《关于无锡威孚高科技集团股份有限公司企业年金方案备案的复函》，随后公司与中国人寿养老保险股份有限公司签订了《无锡威孚高科技集团股份有限公司企业年金计划受托管理合同》。

5、终止经营

不适用

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- ①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- ②本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- ③本公司能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本公司考虑重要性原则，以经营分部为基础，确定报告分部。本公司的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。由于各种业务或地区需要不同的技术和市场战略，因此，本公司分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。本公司主要生产汽车内燃机燃油系统及燃料电池零部件产品、汽车零部件、消声器、净化器、真空及液压泵、氢燃料电池等相关产品，本公司以产品或服务内容确定报告分部，但因相关业务混合经营，故资产总额和负债总额及期间费用未进行分配。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	节能减排：汽车燃油喷射系统产品分部	节能减排：汽车后处理系统产品分部	节能减排：汽车进气系统产品分部	智能电动产品分部	绿色氢能产品分部	分部间抵销	合计
营业收入	5,013,419,229.92	3,702,606,441.37	1,070,567,590.34	2,151,703,630.20	85,582,166.44		12,023,879,058.27
营业成本	3,940,599,327.45	3,161,500,934.27	845,024,441.74	1,863,927,414.14	128,786,031.14		9,939,838,148.74

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司主要生产汽车内燃机燃油系统产品、汽车零部件、消声器、净化器、真空及液压泵、氢燃料电池等相关产品，本公司以产品或服务内容确定报告分部，但因相关业务混合经营，故资产总额和负债总额及期间费用未进行分配。

(4) 其他说明

无

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

2023年3月，本公司向无锡公安局新吴分局就子公司威孚国贸被合同诈骗报案，该局于2023年4月12日出具《立案告知单》，并刑事立案侦查(详见公司2023年4月13日2023-007号信披公告)。2025年4月11日无锡中级人民法院作出一审判决((2024)苏02刑初22号)，判处被告人刘某犯合同诈骗罪，扣押、查封及冻结的在案财物等由公安机关依法处理。被告人刘某提出上诉，最终刑事判决书((2024)苏02刑初22号)于2025年7月8日生效。截至2025年末，公司已收到公安机关发还及法院执行的部分涉案财物，包括货币资金46,041.63万元、小家电等实物价值4,359.12万元。

2023年案发后，本公司遵照实质重于形式的原则，按照资金收付进行会计处理，将实际支付给“供应商”的采购款、自“客户”收取的销货款分别审慎认定为债权和债务，以“平台贸易”业务组合方式按净额列报于其他应收款。截止2025年12月31日，“平台贸易”事项应收债权余额为203,825.58万元，本公司根据案件执行情况审慎判断可收回金额，累计计提预期信用损失197,916.04万元。

8、其他

无

十九、母公司财务报表主要项目注释**1、应收账款****(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,671,151,997.55	1,482,006,067.41
其中：六个月以内	1,645,841,412.82	1,460,455,344.98
六个月至一年	25,310,584.73	21,550,722.43
1至2年	8,116,785.90	6,409,424.43
2至3年	1,181,729.54	8,408,261.89
3年以上	5,657,755.38	1,242,046.26
3至4年	5,045,754.81	546,653.26
4至5年	191,742.18	583,255.45
5年以上	420,258.39	112,137.55
合计	1,686,108,268.37	1,498,065,799.99

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,331,421.03	0.08%	1,311,786.99	98.53%	19,634.04	1,439,571.54	0.10%	1,439,571.54	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,684,776,847.34	99.92%	9,621,348.27	0.57%	1,675,155,499.07	1,496,626,228.45	99.90%	6,690,538.40	0.45%	1,489,935,690.05
其中：										
应收客户款项	1,467,954,762.11	87.06%	9,621,348.27	0.66%	1,458,333,413.84	1,331,265,647.15	88.87%	6,690,538.40	0.50%	1,324,575,108.75
应收内部关联方款项	216,822,085.23	12.86%			216,822,085.23	165,360,581.30	11.04%			165,360,581.30
合计	1,686,108,268.37	100.00%	10,933,135.26	0.65%	1,675,175,133.11	1,498,065,799.99	100.00%	8,130,109.94		1,489,935,690.05

按单项计提坏账准备：1,311,786.99

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
上汽红岩汽车有限公司	935,626.30	935,626.30	827,475.79	807,841.75	97.63%	预计难以收回
天津雷沃发动机有限公司	503,945.24	503,945.24	503,945.24	503,945.24	100.00%	预计难以收回
合计	1,439,571.54	1,439,571.54	1,331,421.03	1,311,786.99		

按组合计提坏账准备：9,621,348.27

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
六个月以内	1,645,821,317.46		
六个月至一年	25,291,517.36	2,529,151.74	10.00%
一至二年	7,328,472.84	1,465,694.58	20.00%
二至三年	1,181,729.54	472,691.82	40.00%
三年以上	5,153,810.14	5,153,810.13	100.00%
合计	1,684,776,847.34	9,621,348.27	

确定该组合依据的说明：

③组合中，应收内部关联方款项：

项目	期末余额	
	账面余额	计提比例（%）
威孚智行	1,365,012.34	--
威孚伊特	2,860,205.13	--

项目	期末余额	
	账面余额	计提比例 (%)
威孚力达	5,923,814.10	--
威孚氢隆	1,853,247.57	--
威孚施密特	48,922,909.34	--
威孚智感	28,242,469.27	--
威孚国贸	101,243,271.74	--
威孚天力	6,210,211.72	--
意沃汽车	20,200,944.02	--
合计	216,822,085.23	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	1,439,571.54	3,205.61		130,990.16		1,311,786.99
组合计提	6,690,538.40	2,931,521.76		711.89		9,621,348.27
合计	8,130,109.94	2,934,727.37		131,702.05		10,933,135.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的: 无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
博世动力总成	837,818,105.83		837,818,105.83	49.69%	5,540,525.12
德国博世公司	196,859,610.74		196,859,610.74	11.68%	562,623.77
客户 5	132,683,984.57		132,683,984.57	7.87%	14,567.37
威孚国贸	101,243,271.74		101,243,271.74	6.00%	
客户 6	60,596,569.26		60,596,569.26	3.59%	
合计	1,329,201,542.14		1,329,201,542.14	78.83%	6,117,716.26

2、其他应收款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	117,347.22	6,702,396.94
应收股利	5,357,758.49	5,357,758.49

其他应收款	483,559,405.62	1,417,306,880.03
合计	489,034,511.33	1,429,367,035.46

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收子公司利息	117,347.22	6,702,396.94
合计	117,347.22	6,702,396.94

2) 重要逾期利息

其他说明：无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收利息情况

无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
威孚精机	5,357,758.49	5,357,758.49
合计	5,357,758.49	5,357,758.49

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收股利情况

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工借款及备用金	140,080.00	330,080.00
合并范围内关联方余额	2,456,258,778.73	3,051,023,208.99
押金保证金	3,046,966.99	3,097,870.78
代交的社保公积金	6,268,831.03	6,199,417.67
其他	32,500.00	3,051,521.21
合计	2,465,747,156.75	3,063,702,098.65

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	189,367,609.76	216,098,598.61
1 至 2 年	125,219.45	279,688,422.50
2 至 3 年		2,566,161,181.33
3 年以上	2,276,254,327.54	1,753,896.21
3 至 4 年	2,274,661,181.33	50,000.00
4 至 5 年	50,000.00	1,688,070.00
5 年以上	1,543,146.21	15,826.21
合计	2,465,747,156.75	3,063,702,098.65

3) 按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	2,326,890.69		1,644,068,327.93	1,646,395,218.62
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	700,480.74		335,092,051.77	335,792,532.51
2025 年 12 月 31 日余额	3,027,371.43		1,979,160,379.70	1,982,187,751.13

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	1,646,395,218.62	335,792,532.51				1,982,187,751.13

合计	1,646,395,218.62	335,792,532.51				1,982,187,751.13
----	------------------	----------------	--	--	--	------------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：无

5) 本期实际核销的其他应收款情况

无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
威孚国贸	合并范围内关联方余额	2,273,260,000.00	三年以上	92.19%	1,979,160,379.70
威孚长安	合并范围内关联方余额	153,857,900.00	一年以内	6.24%	
威孚智行	合并范围内关联方余额	25,000,000.00	一年以内	1.01%	
威孚奥特凯姆	合并范围内关联方余额	3,069,263.11	一年以内	0.12%	
威孚施密特	合并范围内关联方余额	1,071,615.62	一年以内	0.04%	
合计		2,456,258,778.73		99.60%	1,979,160,379.70

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

无

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,274,257,102.63		4,274,257,102.63	3,846,281,133.43		3,846,281,133.43
对联营、合营企业投资	5,989,123,912.54		5,989,123,912.54	5,533,108,674.14		5,533,108,674.14
合计	10,263,381,015.17		10,263,381,015.17	9,379,389,807.57		9,379,389,807.57

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
威孚金宁	185,704,551.82					185,704,551.82		
威孚力达	658,974,651.80					658,974,651.80		
威孚马山	170,986,195.35					170,986,195.35		
威孚长安	222,664,737.01		130,000,000.00			352,664,737.01		
威孚国贸	33,726,511.51					33,726,511.51		
威孚施密特	51,116,685.47					51,116,685.47		
威孚天力	238,063,380.00					238,063,380.00		
威孚奥特凯姆	82,454,467.99					82,454,467.99		
威孚电驱	54,012,820.23					54,012,820.23		
SPV	1,564,188,899.46		273,914,271.20			1,838,103,170.66		
威孚力达（重庆）	191,160.00					191,160.00		
威孚智行	631,890.00					631,890.00		
威孚氢隆	225,000,000.00					225,000,000.00		
意沃汽车	143,559,879.99					143,559,879.99		
威孚智感	215,005,302.80					215,005,302.80		
威孚伊特			24,061,698.00			24,061,698.00		
合计	3,846,281,133.43		427,975,969.20			4,274,257,102.63		

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额	
			追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
博世动力总成	3,273,396,963.14				691,806,062.80				204,938,885.76			3,760,264,140.18	
中联电子	1,871,790,817.25				514,090,471.95				300,000,000.00			2,085,881,289.20	
威孚精机	44,293,972.27				-264,896.61			74,644.79				44,103,720.45	
车联天下	210,866,149.89				-63,616,983.38			-5,010,637.63			142,238,528.88		
乐卓博威	132,760,771.59				-33,886,008.88							98,874,762.71	
小计	5,533,108,674.14				1,108,128,645.88			-4,935,992.84	504,938,885.76		142,238,528.88	5,989,123,912.54	
合计	5,533,108,674.14				1,108,128,645.88			-4,935,992.84	504,938,885.76		142,238,528.88	5,989,123,912.54	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,560,634,505.19	3,075,407,070.88	3,175,428,485.74	2,585,384,392.97
其他业务	310,688,548.32	244,907,210.29	221,947,252.49	163,133,107.97
合计	3,871,323,053.51	3,320,314,281.17	3,397,375,738.23	2,748,517,500.94

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益	264,044,480.51	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,134,540.55	38,210,665.77
处置交易性金融资产取得的投资收益	33,092,928.80	16,818,201.49
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		18,590.00

对子公司的投资收益	571,101,597.33	139,560,230.16
对合营企业和联营企业的投资收益	1,108,128,645.88	1,237,057,888.34
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-312,015.98
债务重组收益	-107,928.63	-133,897.16
合计	1,977,394,264.44	1,431,219,662.62

6、其他

无

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	14,328,949.27	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	37,391,293.43	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	103,877,478.05	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	476,700.90	
债务重组损益	5,433,965.62	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,498,446.82	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	264,044,480.51	
以前年度核销本期收回		
减：所得税影响额	23,966,266.80	
少数股东权益影响额（税后）	4,756,773.60	
合计	400,328,274.20	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	5.39%	1.10	1.10
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.37%	0.69	0.69

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

无

4、其他

无锡威孚高科技集团股份有限公司董事会

董事长：_____

尹震源

二〇二六年四月十七日