



浙江钱江摩托股份有限公司

# 2025年年度报告



2026年4月22日

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人徐志豪、主管会计工作负责人江传敏及会计机构负责人（会计主管人员）茅海敏声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，请投资者注意投资风险。

公司已在本报告“第三节 管理层讨论与分析”中分析了公司未来发展可能面临的风险因素和制定对策情况，敬请投资者查阅。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 526,411,000 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 6.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

# 目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	43
第五节 重要事项	60
第六节 股份变动及股东情况	69
第七节 债券相关情况	79
第八节 财务报告	80

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 释义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
浙江证监局	指	中国证券监督管理委员会浙江监管局
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《股票上市规则》	指	《深圳证券交易所股票上市规则》
《公司章程》	指	《浙江钱江摩托股份有限公司章程》
公司、本公司	指	浙江钱江摩托股份有限公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	钱江摩托	股票代码	000913
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江钱江摩托股份有限公司		
公司的中文简称	钱江摩托		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG QIANJIANG MOTORCYCLE CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	QJMOTOR		
公司的法定代表人	徐志豪		
注册地址	浙江省台州市温岭市东部新区湖海路 1 号（一照多址）		
注册地址的邮政编码	317500		
公司注册地址历史变更情况	2025 年 11 月 7 日，公司注册地址由浙江省温岭市经济开发区变更为浙江省台州市温岭市东部新区湖海路 1 号（一照多址）		
办公地址	浙江省台州市温岭市东部新区湖海路 1 号		
办公地址的邮政编码	317500		
公司网址	<a href="http://www.qjmotor.com">www.qjmotor.com</a>		
电子信箱	<a href="mailto:qjmt@qjmotor.com">qjmt@qjmotor.com</a>		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王海斌	
联系地址	浙江省台州市温岭市东部新区湖海路 1 号	
电话	0576-86192111	
传真	0576-86139081	
电子信箱	<a href="mailto:office@qjmotor.com">office@qjmotor.com</a>	

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所: <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》、巨潮资讯网: <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000712550473W
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无
历次控股股东的变更情况（如有）	1、公司于 1999 年 5 月上市，上市时浙江钱江摩托集团有限公司共计持有公司股票 13,200 万股，占公司总股本的

	<p>50.77%，为公司控股股东；2、经国务院国有资产监督管理委员会 2005 年 4 月 14 日国资产权[2005]409 号《关于浙江钱江摩托股份有限公司国有股划转有关问题的批复》及经中国证监会 2005 年 5 月 27 日证监公司字[2005]34 号《关于同意温岭钱江投资经营有限公司公告浙江钱江摩托股份有限公司收购报告书并豁免其要约收购义务的批复》批准，钱江集团所持我公司股权无偿划转给温岭钱江投资经营有限公司，温岭钱江投资经营有限公司持有我公司 217,536,000 股，占公司总股本的 47.96%，成为公司控股股东；3、经国务院国有资产监督管理委员会《关于温岭钱江投资经营有限公司协议转让所持浙江钱江摩托股份有限公司部分股权有关问题的批复》（国资产权[2016]975 号）批准，温岭钱江投资经营有限公司将所持我公司 13,500 万股转让给浙江吉利控股集团有限公司，转让后，浙江吉利控股集团有限公司持有我公司 13,500 万股，占公司总股本的 29.77%，成为公司控股股东。4、浙江吉利控股集团有限公司与吉利科技集团有限公司签署《关于浙江钱江摩托股份有限公司之股份转让协议》，浙江吉利控股集团有限公司通过协议转让方式向吉利科技集团有限公司转让其所持有的公司股份，转让后，吉利科技集团有限公司持有我公司 13,500 万股，占公司总股本的 29.77%，成为公司控股股东。浙江吉利控股集团有限公司与吉利科技集团有限公司系同一实际控制人，公司实际控制人未发生变更。5、吉利科技集团有限公司与吉利迈捷投资有限公司签署了《关于浙江钱江摩托股份有限公司之股份转让协议》，吉利科技集团有限公司通过协议转让方式向吉利迈捷投资有限公司转让其所持有的公司股份，转让后，吉利迈捷投资有限公司持有我司 13,500 万股，占公司总股本的 29.77%，公司实际控制人未发生变更。6、公司向吉利迈捷投资有限公司非公开发行股份 58,000,000 股，完成后，吉利迈捷投资有限公司持有我司 193,000,000 股，占公司总股本的 36.63%。7、2023 年 10 月，吉利迈捷投资有限公司更名为吉利科技集团有限公司，截至目前，吉利科技集团有限公司持有本公司 193,000,000 股，占公司总股本的 36.65%。</p>
--	---

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市海淀区知春路 1 号学院国际大厦 1504 室
签字会计师姓名	宋长发、王磊

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	5,414,360,993.14	6,030,882,914.58	-10.22%	5,097,767,420.78

归属于上市公司股东的净利润（元）	977,139,657.81	676,738,050.81	44.39%	464,022,361.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	285,166,142.61	561,392,626.10	-49.20%	384,018,050.19
经营活动产生的现金流量净额（元）	-403,081,377.91	1,133,247,718.99	-135.57%	591,023,302.52
基本每股收益（元/股）	1.8674	1.2946	44.25%	0.8806
稀释每股收益（元/股）	1.8674	1.2946	44.25%	0.8806
加权平均净资产收益率	19.15%	14.62%	4.53%	11.20%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	9,923,192,926.60	10,285,044,093.77	-3.52%	8,465,106,236.94
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,368,277,955.97	4,792,029,479.64	12.03%	4,435,069,506.77

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,334,233,217.16	1,738,637,863.89	1,353,093,260.90	988,396,651.19
归属于上市公司股东的净利润	86,698,775.66	182,552,492.34	51,063,934.34	656,824,455.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	59,285,713.51	173,176,044.27	42,266,887.09	10,437,497.74
经营活动产生的现金流量净额	-150,124,863.04	343,798,505.82	1,506,789.37	-598,261,810.06

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	857,266,410.41	121,781,481.12	5,060,635.07	非流动性资产处置损益同比增长 603.94%，主要形成原因系报告期内完成工厂搬迁，处置土地及厂区房屋建筑物等资产结转净收益所致。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	46,831,307.67	40,179,470.60	26,582,431.85	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,257,884.80	-11,823,353.34	54,431,285.21	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	530,896.80	1,562,720.76		
债务重组损益	454,479.60	-71,622.53	2,153,290.43	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,464,073.93	5,257,361.01	13,981,141.68	
减：所得税影响额	234,559,742.67	40,550,623.68	21,891,722.11	
少数股东权益影响额（税后）	-1,728,204.66	990,009.23	312,750.88	
合计	691,973,515.20	115,345,424.71	80,004,311.25	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### （一）主要业务、主要产品、经营模式及报告期内重大变化

公司以“成为全球骑行领域引领者”为发展愿景，以“承载激情，成就自由多彩的骑行生活”为企业使命，专注于摩托车及核心零部件的研发、设计、制造、销售与全流程服务，同时积极布局全地形车、高性能电动两轮车等相关延伸业务。

公司旗下拥有 Benelli（贝纳利）、QJMOTOR、钱江三大核心品牌，产品排量覆盖 50cc-1200cc 区间，品类涵盖街车、仿赛、巡航、复古、拉力、越野、踏板等全系列车型，可充分满足用户日常通勤、休闲娱乐、运动竞技、长途摩旅等多元化场景使用需求。其中，公司两轮燃油大排量产品（排量 250cc 以上，不含 250cc，以下简称“大排量”）位居国内行业前列，是公司核心业务与主要利润来源；全地形车业务已完成 ATV、UTV、SSV 及雪地车全系列产品布局，多款产品通过国际认证并实现批量上市销售；电动两轮车业务聚焦高性能电摩赛道，已完成中置电机、智能 BMS 等核心技术储备，多款差异化产品完成前期布局。

#### （二）核心经营模式

公司采用“全球研发+精益供应链+智能制造+全渠道营销+全生命周期用户运营”的全产业链一体化经营模式，具体如下：

1、研发模式：构建温岭、杭州、上海、重庆、意大利五地联动的全球化研发体系，拥有国家企业技术中心、国家级认可实验室，以用户需求为核心导向，秉持以终为始的研发理念，实现发动机、整车、电控、智能化领域全流程正向研发；

2、采购模式：搭建集中采购管理体系，推行供应商分级管理与全生命周期质量管控机制，实现核心零部件自主可控，同时推动供应链降本增效；

3、生产模式：公司已于 2025 年 12 月全面搬迁并启用新工厂，依托东部智慧制造园区的智能制造平台，采用“以销定产+柔性备货”的精益生产模式，打造行业领先的智能化、定制化柔性整车生产线，全面导入 IATF16949 汽车级质量管理体系，通过数字化管控，实现多品类、全排量车型高效协同生产与全链条质量可追溯。

4、销售模式：国内市场采用“经销商门店+线上直营+用户社群”的 OMO 线上线下融合运营模式；海外市场推行“多品牌运营+核心经销商合作”的全球化布局策略，销售网络已覆盖全球 150 余个国家和地区。

#### （三）报告期内业务重大变化

1、产品结构深度优化，渠道体系全面升级

国内市场聚焦高附加值大排量核心赛道，有序拓展小排量细分市场；海外市场持续完善大排量产品矩阵，外销大排量车型销量占比显著提升。渠道层面，国内市场优化门店结构，对高销量门店及核心品牌店实施精细化到店管理，线上渠道大力推进直播等品牌直营模式；海外市场新开拓南美、非洲等区域多个国家的核心经销渠道，全球经销商网络进一步完善。

## 2、国际化战略深化落地

公司持续推进海外属地化服务能力建设，提升配件供应效率与服务响应速度；印尼本地化制造与销售公司正式投产运营，实现东南亚市场属地化研发、生产、销售全链条布局，成为公司海外业务增长的新支点。

## 3、新业务实现规模化突破

全地形车业务多款产品完成海外多个市场认证并实现批量销售，正式成为公司第二增长曲线；高性能电动摩托车完成核心技术迭代升级，多款高性能电摩平台产品完成技术储备。

### （四）新增重要非主营业务情况

报告期内，公司无新增重要非主营业务。公司全地形车、电动摩托车业务均属于摩托车主业的产业链延伸业务，报告期内全地形车业务实现销量稳步增长，经营模式逐步成熟，与公司现有研发、制造、渠道体系形成高效协同，具备可持续经营能力，不存在重大经营风险。

### （五）公司市场地位、竞争优势等情况

相关内容详见本节第二、第三部分。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）行业基本情况、发展阶段、周期性特点及公司行业地位

#### 1、行业基本情况

根据中国摩托车商会发布的 2025 年度全行业运行数据，行业全年累计销售摩托车 2196.77 万辆，同比增长 10.25%；其中二轮摩托车销售 1916.44 万辆，同比增长 10.32%；三轮摩托车销售 280.33 万辆，同比增长 9.75%。行业整体实现稳中有增，市场规模创下近十年新高。

（1）燃油摩托车：全年销售 1846.15 万辆，同比增长 12.16%，是行业增长的核心驱动力。其中二轮摩托车销售 1702.7 万辆，同比增长 12.6%；大排量休闲娱乐摩托车全年累计销售 95.42 万辆，同比增长 26.10%，成为行业增长最快、景气度最高的细分赛道；250cc 及以下通勤类车型销售 1607.28 万辆，同比增长 11.9%，增长主要由海外出口市场拉动；沙滩车（全地形车）销售 50.15 万辆，同比基本持平。

（2）电动摩托车：全年销售 350.62 万辆，同比增长 1.14%，行业进入结构调整阶段，大众通勤品类价格竞争加剧，行业增速放缓，高端化、智能化、长续航的高性能电摩成为行业转型的核心方向。

(3) 内销市场：全年国内销售摩托车 860.2 万辆，同比下降 3.45%；其中燃油摩托车国内销售 514.49 万辆，同比下降 6.18%。燃油两轮摩托车销售 432.14 万辆，同比下降 6.9%，大排量车型销售 41.92 万辆，同比增长 5.4%，实现逆势增长；沙滩车销售 2.6 万辆，同比增长 35%。

(4) 出口市场：全年摩托车生产企业产品出口总额 109.37 亿美元，同比增长 23.85%，出口规模再创历史新高，连续实现两位数增长。其中整车出口 1336.57 万辆，同比增长 21.33%，出口金额 88.5 亿美元，同比增长 26.78%；两轮燃油摩托车出口 1270.56 万辆，同比增长 21.2%，大排量车型出口 53.50 万辆，同比增长 49.0%；沙滩车出口 47.55 万辆，同比下降 2.43%，但出口金额 13.94 亿美元，同比增长 15.39%。高端化出海成为行业新的增长极，中国摩托车品牌凭借完善的产业链配套、领先的产品力与高性价比优势，加速全球市场渗透。

(5) 行业集中度：燃油摩托车头部效应显著，市场集中度相对平稳，前十企业占据超过 50% 的市场份额，行业呈现“头部固化、尾部出清、总量扩容、集中度持平”的特征；其中大排量细分赛道由春风、钱江（QJMOTOR）、隆鑫（无极）等头部企业主导，集中度较高；小排量车型增长依赖出口，市场格局相对分散，由大长江、隆鑫、宗申等企业占据主导。电动摩托车行业集中度远高于燃油摩托车，前十企业占据近 100% 市场份额，行业呈现新旧势力交锋态势，传统电动车企（雅迪、绿源等）仍占据主导地位，传统燃油摩企（宗申、春风、隆鑫）已强势切入并占据重要市场席位。沙滩车市场仍由传统企业主导，前十企业占据绝大部分市场份额。在政策趋严与消费升级的双重驱动下，行业发展逻辑从“规模扩张”转向“质量提升”，整体呈现强者恒强、尾部企业加速出清的态势，未来行业集中度将可能持续提升。

## 2、行业发展阶段

当前我国摩托车行业正处于结构性转型与高质量发展升级期，行业核心发展逻辑已从规模扩张转向价值提升。

### (1) 产品属性深度转型

摩托车逐步从传统代步通勤工具，向具备休闲娱乐、文化社交、运动竞技属性的耐用消费品转型。随着居民消费升级、摩托车文化普及、年轻消费群体成为市场主力，休闲娱乐类车型占比持续提升，大排量、个性化、定制化、高端化成为行业核心发展主线。

### (2) 行业格局加速重塑

行业准入门槛持续抬高，环保、安全、质量标准全面升级，落后产能加速出清，市场份额持续向具备核心研发能力、完善品牌矩阵、全球化布局能力的头部企业集中，行业马太效应显著增强。

报告期内，行业尾部中小企业持续出清，电动摩托车市场集中度进一步提升，燃油摩托车市场格局保持稳定，头部企业凭借研发、合规与规模优势，竞争壁垒持续加固。

### (3) 市场空间逐步扩容

国内市场受益于禁限摩政策松绑，城市消费需求有望持续释放；海外市场依托中国制造业完整的产业链优势，中国品牌全球市场占有率稳步提升，产品从东南亚、非洲等新兴市场逐步向欧美等成熟高端市场突破，全球化成为行业长期增长的核心曲线。

### 3、行业周期性特点

摩托车行业整体周期性较弱，不同细分赛道呈现差异化的周期特征：

（1）通勤类小排量摩托车：核心需求来自城乡居民日常代步、生产经营，与宏观经济、居民可支配收入、农村消费市场景气度弱相关，无显著强周期特征，市场需求整体保持平稳；

（2）休闲娱乐类大排量摩托车：核心驱动因素为居民消费升级、摩托车文化传播、路权政策优化，与宏观经济周期相关性较低，行业增长具备较强的持续性与抗周期性。报告期内该细分赛道总体销量同比增长 26.1%，即便国内消费市场整体承压，仍实现近 5.4% 的增长，出口销量同比增幅更是高达 49.0%；

（3）出口业务：受全球宏观经济波动、地缘政治冲突、目标市场贸易政策、汇率波动等因素影响，存在区域性、阶段性波动特征，但全球摩托车市场空间广阔，中国品牌竞争力持续提升，长期增长趋势明确，无显著行业性周期波动。

### 4、公司行业地位及报告期内重大变化

公司是国内大排量摩托车赛道的龙头企业，大排量摩托车处于行业前列，是国内少数具备大排量发动机和整车全流程正向研发、量产与验证能力的自主品牌企业，综合实力稳居国内摩托车行业第一梯队。

公司拥有百年国际品牌 Benelli（贝纳利）与国潮龙头品牌 QJMOTOR 两大核心高端品牌，大排量车型出口量连续多年位居国内自主品牌前列，销售网络覆盖全球 150 余个国家和地区，是中国摩托车品牌高端化出海的标杆企业。

报告期内行业重大变化：一是国内大排量市场销量增长的同时，价格竞争日趋激烈，头部企业集中度进一步提升；二是出口市场持续高速增长，中国品牌高端化出海成为行业共识，国际市场成为头部企业核心竞赛道；三是政策端迎来重大调整，准入门槛提高、安全标准升级，全面推动行业高质量发展；四是全地形车产业政策强制升级、市场格局加速集中，在电动智能与应用场景双轮驱动下，行业从“规模扩张”转向“质量与合规驱动的深度转型”。

公司依托核心技术与品牌优势，在高端出海赛道实现快速增长，同时主动应对国内市场竞争，优化产品结构，两轮车尤其是大排量业务仍保持行业领先地位，并逐步拓展全地形车业务，为长期可持续发展奠定坚实基础。

（数据来源：中国摩托车商会）

#### （二）新公布的法律法规、行业政策对行业的重大影响

报告期内，多项与摩托车行业相关的国家级法律法规、部门规章、行业标准正式发布或实施，对行业发展格局、竞争规则、发展方向产生重大且深远的影响，具体如下：

##### 1、摩托车安全系列强制性国家标准发布，行业技术门槛全面抬高

2025 年 6 月，国家市场监督管理总局（国家标准化管理委员会）批准发布《摩托车和轻便摩托车燃油箱安全性能要求和试验方法》等多项摩托车安全强制性国家标准，新规将于 2026 年正式实施。本次发布的系列新标准全面升级摩托车核心安全部件技术要求，新增多项严苛试验项目与性能指标，填补多项国内行业标准空白，实现与欧盟、美国等国际主流市场标准的全面接轨。

新标准全面抬高行业产品技术门槛，倒逼企业加大研发投入与技术升级，加速技术实力弱、品控能力差的中小企业出清，推动行业集中度提升；推动行业产品质量整体升级，规范行业竞争秩序，终结低端同质化低价无序竞争模式，助力行业向高质量发展转型；实现国内标准与国际主流标准接轨，大幅降低中国摩托车产品出口合规成本，助力中国摩托车品牌加速全球市场布局。公司已提前完成相关产品的技术迭代与合规验证，产品符合新标准要求，具备显著先发优势。

## 2、道路机动车辆生产企业及产品准入审查要求落地，行业准入规则收紧

2025 年 10 月，工业和信息化部发布《道路机动车辆生产企业准入审查要求（征求意见稿）》《道路机动车辆产品准入审查要求（征求意见稿）》，面向社会公开征求意见；经充分吸纳行业意见完善后，2026 年 1 月工信部正式发布修订后的两项审查要求，将于 2027 年正式施行。新规明确要求摩托车生产企业必须具备核心部件正向研发能力、完整的生产制造与全流程品控体系，对车架焊接、自动化涂装等关键生产工序设置刚性硬件要求，严禁“贴牌生产”、“借壳准入”等非法转让准入资质的行业乱象，既大幅提高行业新进入者门槛，也对现有存量生产企业提出全面合规升级要求。

新规实施后，将大幅抬高摩托车行业准入门槛，从源头规范行业生产经营秩序，加速无核心研发能力、无完善品控体系的中小企业退出市场，行业产能出清进程加快，头部企业市场份额将进一步提升；倒逼企业加大核心技术研发投入，推动行业从“制造组装”向“研发创造”的规范化、高质量发展转型，利好具备全产业链布局、完善合规体系的龙头企业，行业竞争从价格竞争转向技术与品牌竞争，同时强化企业全生命周期合规管理责任，为中国摩托车行业长期健康发展奠定制度基础。公司具备完善的全流程研发、生产、品控与合规管理体系，完全符合新规准入要求，行业竞争优势将进一步凸显。

## 3、多地禁限摩政策调整放宽，国内消费需求有望持续释放

2025 年以来，全国已有超过 20 个地市相继发布官方通告，调整或放宽摩托车禁限行政策，包括河南信阳、青海西宁、辽宁大连、广西北海等，通过划定限行区域、优化通行管理、放宽上牌限制等方式，替代此前全域“一刀切”的禁限摩模式，转向清单化、分时段精细化路权管理。

路权政策优化直接释放国内城市摩托车消费需求，尤其是此前受禁限政策压制的城市大排量休闲娱乐摩托车消费需求，有望成为行业增长核心动力；同时推动摩托车文化普及与发展，助力培育庞大年轻消费群体，为行业长期发展夯实用户基础。

（行业政策来源：国家市场监督管理总局网站、工业和信息化部文件、各地市通告等）

## 三、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力未发生重大不利变化，核心管理团队、关键技术人员保持稳定，未出现因核心人员离职、技术迭代滞后、特许经营权丧失等导致核心竞争力严重受损的情况。公司核心竞争力主要体现在以下六大方面：

### （一）全球协同的研发与技术优势

公司秉持“源于市场，终于市场”的研发文化，始终以用户为中心，将技术研发作为核心发展驱动力，构建上海、杭州、温岭、重庆以及意大利五地联动的全球研发体系，设有动力总成研发、整车研发、电气系统研发、工业设计研发、综合实验室、试验场所等专业机构，拥有“国家企业技术中心”、“国家级认可实验室”、“浙江省高新技术企业”、“浙江省重点实验室”等资质。公司通过自主创新、合作开发、引进消化等多种方式推进技术改造与创新，组建原创造型、发动机及变速箱、整车平台、电气及智能化控制等专业研发团队，具备摩托车发动机、整车、电控、智能化系统全流程正向研发能力。

自收购意大利百年摩企 Benelli 后，公司掌握大排量发动机及整车协同研发、制造核心技术，历经多年积累形成深厚技术储备与产品研发底蕴，产品核心指标符合并优于行业相关标准，是国内少数掌握大排量发动机和整车核心技术的自主品牌企业。公司参与多项国家标准制定，拥有数百项大排量动力及整车核心专利，部分产品荣获浙江省科学技术成果、国内首台（套）重大技术装备及关键零部件产品等荣誉。凭借核心技术优势，公司推出的系列大排量产品具备极强行业竞争力，大排量摩托车处于行业前列，收获广泛市场认可与良好口碑。

报告期内，公司研发投入 3.82 亿元，同比增长 4.25%，研发投入强度为 7.06%，持续保持行业较高水平；新增发明专利 35 项、实用新型专利 49 项、外观设计专利 44 项，累计拥有核心专利近 400 项；完成第二代 AMT 自动换挡系统、ARAS 高级驾驶辅助系统、大排量 V 型四缸发动机平台、高性能电摩三电系统等核心技术的研发与迭代，多项技术达到国内领先、国际先进水平，技术护城河持续加深。

## （二）多层次的品牌矩阵优势

公司拥有覆盖不同消费层级、不同市场区域的完善品牌矩阵，品牌壁垒深厚：

1、Benelli（贝纳利）：拥有百年历史的意大利高端摩托车品牌，具备深厚品牌底蕴与全球市场知名度，是欧洲市场知名度最高的摩托车品牌之一，聚焦高端大排量赛道，品牌溢价能力行业领先；

2、QJMOTOR：公司自主打造的国潮龙头品牌，精准定位国内年轻消费群体，产品覆盖全排量、全品类，是国内大排量市场销量领先的自主品牌，用户粘性与品牌影响力持续提升，近年来通过海外媒体、赛事、展览传播，国际市场影响力逐步增强；

3、钱江：国民经典品牌，深耕国内市场 40 余年，曾获“中国名牌”、“中国驰名商标”、“最具市场竞争力品牌”等荣誉，拥有广泛用户基础与渠道覆盖，聚焦通勤实用型车型，下沉市场优势显著。

报告期内，公司通过国际赛事、全球展会、用户社群运营等方式持续强化品牌影响力，三大品牌协同发力，形成差异化品牌竞争优势。

## （三）全产业链的智能制造优势

公司践行“用人品铸造精品”的制造理念，深耕摩托车行业 40 余年，沉淀行业领先的机械制造能力。2016 年后，公司获得控股股东吉利集团多维度管理及技术支持，实现制造能力与管理全面升级。公司建成行业领先的智能化整车

生产基地，拥有柔性化、定制化整车生产线；通过持续推进精益制造、强化过程管控、导入优质供应商、搭建全流程信息化支持体系，构建完善的供应链、制程保障、物流配送体系。

凭借领先的制造能力，公司与哈雷戴维森等国际顶级品牌建立深度战略合作，制造实力获得国际市场高度认可。报告期内，公司印尼属地化工厂正式投产，全球化制造布局进一步完善，制造能力与供应链响应速度持续提升。

#### （四）对标汽车质量管理体系的品控优势

公司秉承“对品牌负责，让用户满意”的质量方针，对标汽车行业质量管理标准，全面推行 IATF16949、ISO9000 质量体系，实现从研发、采购、生产到售后的全生命周期质量管控。通过质量阀模式对产品研发落地全过程实施有效管理，持续搭建并迭代完善的 DV/PV 验证体系；通过构建完善的供应商质量体系，筛选行业优质供应商，优化升级中低端供应商，有效保障零部件品质；通过生产设备自动化升级、精益化管理及 VDA6.3 过程审核，持续提升制造过程质量管控能力；通过信息化升级、车型分类管理等方式快速收集用户反馈，不断优化渠道服务质量。凭借可靠的产品质量、精致的感知质量、高效的服务质量，公司产品赢得海内外市场广泛信赖。

#### （五）稳定专业的人才与管理团队优势

公司始终将人才作为核心发展资源，构建完善的“选、用、育、留”人才管理体系，打造一支稳定、专业、具备全球视野的核心管理团队与技术团队。

公司董事会成员具备丰富的战略规划、投资运营、企业管理经验，核心管理团队拥有深厚的摩托车行业经营管理经验与全球化运营能力，团队稳定性强、战略执行力突出；研发团队汇聚行业顶尖的发动机、整车、电控、智能化技术人才，核心技术人员行业经验丰富。报告期内，公司杭州研发、销售、品牌中心正式落地，人才队伍持续壮大。

公司秉持“尊重人 成就人 幸福人”的人力资源理念，搭建覆盖员工全职业生涯周期的人才培养体系，涵盖领导力发展、专业人才发展、国际化人才培养、技能人才发展、大学生培养与发展等多个维度，为员工提供终身学习成长平台，为公司持续发展筑牢人才根基。报告期内，公司核心管理团队、关键技术人员无重大变动，未出现核心人员离职导致公司核心竞争力受损的情况。

#### （六）全球化的营销网络与用户运营优势

公司构建覆盖全球 150 余个国家和地区的全球化营销网络，国内市场拥有近 3000 家经销商门店，覆盖全国所有省会城市及主要地县级市场，线上线下一体化的 OMO 模式实现用户全生命周期服务，为用户提供优质的购车体验与用车服务；海外市场在欧洲、东南亚、南美等核心区域建立成熟经销商体系，产品与服务获得全球消费者认可。同时，公司逐步落地海外属地化销售公司与服务体系，全球化运营能力持续提升。

此外，公司打造行业领先的用户运营体系，通过驾控训练营、摩旅社群、用户俱乐部等多元化活动，构建深度绑定的用户生态，累计注册用户超 200 万人，用户粘性与复购率持续提升，形成“产品 + 服务 + 文化”的全链条竞争优势。

报告期内，公司专利、非专利技术、土地使用权等核心资产均保持稳定。

## 四、主营业务分析

## 1、概述

2025 年，公司围绕新工厂搬迁、国内市场份额提升、国际市场快速拓展等核心任务，坚持以客户为中心，优化产品结构，深化海外市场布局，强化核心技术研发，推进业务创新与管理提效，实现经营基本面整体稳定。

### （一）主要业绩情况

报告期内，公司实现营业总收入 54.14 亿元，同比下降 10.22%；实现归属于上市公司股东的净利润 9.77 亿元，同比增长 44.39%；实现扣除非经常性损益的归属于上市公司股东的净利润 2.85 亿元，同比下降 49.20%。公司净利润同比增长主要系报告期内完成土地及房产资产处置，实现税前资产处置收益 8.57 亿元，该收益属于非经常性损益；扣非净利润下滑主要受国内市场销量下滑、行业价格竞争加剧导致主营业务利润承压所致。

报告期内，公司海外业务实现增长，外销营业收入 29.06 亿元，占总营收比重 53.68%，较去年同期增长 6.17%，国际化战略落地成效显著；全地形车新业务实现规模化突破，收入同比增长 117.01%，第二增长曲线初步成型；研发投入持续保持行业高位，核心技术储备不断丰富；资产结构持续优化，现金流保持稳定，为公司长期健康发展奠定坚实基础。

### （二）报告期主要经营情况

报告期内，公司实现销量 43.69 万辆，同比下降 8.96%。其中国内销量 19.74 万辆，同比下降 17.75%，大排量车型国内销售 6.45 万辆，同比下降 26.01%，主要因公司优化产品结构，叠加国内消费需求放缓、行业价格竞争加剧，通路车销售与国内市场整体萎缩趋势一致，大排量产品内销同比下降；公司出口销量 23.95 万辆，销量基本持平，其中大排量车型出口 5.13 万辆，同比增长 23.36%，与行业出口高增、中国品牌高端化出海的整体趋势契合。

#### 1、品牌建设：以赛旅联动赋能全球品牌影响力提升

公司以国际赛事为核心抓手，持续参与国际顶级摩托车赛事，通过赛事实战验证大排量车型性能与操控实力，塑造技术领先的国际化品牌形象，为品牌出海夯实基础；同步联动专项骑行活动，深度触达终端用户，扩大品牌传播声量，显著提升全球品牌知名度与用户亲密度，构建“赛事硬实力+用户软连接”的品牌推广体系，助力国内外市场业务拓展。

#### 2、产品布局：以技术驱动构建全排量竞争优势

依托技术引领优势，公司持续强化产品核心竞争力，搭建覆盖大、中、小排量及全地形车、电动车的多元产品矩阵。大排量车型凭借聚焦个性化设计、新技术应用、技术沉淀与赛事反哺，持续巩固市场领先地位；小排量市场聚焦踏板车细分领域，以错位竞争策略实现份额突破；同步完成越野车全系列产品布局，为海外业务增长储备动能。同时，公司加大智能化前瞻技术研发投入，将赛事前沿技术反哺产品设计制造，突出产品差异化优势，全面赋能产品力升级。

#### 3、国内市场：以渠道与用户运营双轮驱动业务拓展

国内业务聚焦“稳大排量、拓小排量”，通过强化 TOP 门店精细化管理，稳固大排量车型市场份额；推进渠道下沉，精准触达下沉市场用户。依托车联网平台与车身智能化升级，构建用户、渠道、工厂联动的流量生态，多方位激活市场动能，强化用户运营，打造用户“社交生态圈”，有效提升用户粘性与互动效率，推动国内业务稳步发展。

#### 4、国际市场：以核心区域突破提速全球化扩张

公司锚定欧洲、南美、东南亚等核心市场，实施精细化运营与本地化策略，推动海外业务持续扩张。欧洲市场完善配件中心与服务体系，实现渠道管理系统对接，保障用户满意度，同步切入全地形车赛道；南美市场通过扶持优质渠道、派驻本地化服务与测试团队，深耕区域市场；东南亚市场以印尼基地为核心，推进燃油车业务落地并导入适配电动车型，辐射周边区域；全球市场布局日趋完善，大排量车型在欧洲等高端市场销量实现稳步提升。

#### 5、成长业务：全地形车实现突破性发展

公司将全地形车列为核心成长型业务，全力推进业务突破，2025 年度销量突破 6000 辆。在全地形车领域，公司持续完善产品矩阵，加快核心渠道开拓与交付能力建设，夯实业务发展基础，有望成为公司业绩增长的重要引擎，推动公司业务结构更加多元。

#### 6、管理提效：以精细运营保障业务高效发展

围绕业务发展需求，公司深化全流程精细化管理。紧扣用户需求打造爆款产品，精准落地产品全生命周期核心策略；优化全球化供应链布局，发挥各生产基地互补优势，提升生产效率与产品竞争力；推进制造管理变革，强化交付、质量、数字化、安环管理能力，打造敏捷制造体系；加强全流程质量管控，以高品质产品与服务赢得客户信赖；整合优质供应商资源，协同推进降本增效，搭建精益供应链体系；完善人才赋能与薪酬激励体系，强化法务合规建设，落实出口管制、数据防护等管控措施，为业务高质量发展提供坚实的管理、人才与合规保障。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,414,360,993.14	100%	6,030,882,914.58	100%	-10.22%
分行业					
铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业	5,414,360,993.14	100.00%	6,030,882,914.58	100.00%	-10.22%
分产品					
摩托车、全地形车及电动自行车	5,072,094,590.25	93.68%	5,674,602,736.57	94.09%	-10.62%
零配件及其他	311,863,428.87	5.76%	327,443,610.74	5.43%	-4.76%
其他业务	30,402,974.02	0.56%	28,836,567.27	0.48%	5.43%
分地区					
境内销售	2,507,902,946.52	46.32%	3,293,238,195.95	54.61%	-23.85%
境外销售	2,906,458,046.62	53.68%	2,737,644,718.63	45.39%	6.17%
分销售模式					
经销模式	5,414,360,993.14	100.00%	6,030,882,914.58	100.00%	-10.22%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业	5,414,360.99 3.14	4,052,283.59 3.63	25.16%	-10.22%	-8.81%	-1.16%
分产品						
摩托车、全地形车及电动自行车	5,072,094.59 0.25	3,834,502.38 6.29	24.40%	-10.62%	-9.05%	-1.31%
零配件及其他	311,863,428.87	192,791,841.30	38.18%	-4.76%	-7.61%	1.91%
其他业务	30,402,974.02	24,989,366.04	17.81%	5.43%	31.16%	-16.12%
分地区						
国内销售	2,507,902.94 6.52	1,947,618.98 3.76	22.34%	-23.85%	-21.83%	-2.00%
国外销售	2,906,458.04 6.62	2,104,664.60 9.87	27.59%	6.17%	7.82%	-1.11%
分销售模式						
经销模式	5,414,360.99 3.14	4,052,283.59 3.63	25.16%	-10.22%	-8.81%	-1.16%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☑不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 ☐否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
摩托车制造	销售量	万辆	40.16	44.94	-10.64%
	生产量	万辆	41.98	45.01	-6.73%
	库存量	万辆	7.16	6.04	18.54%
全地形车	销售量	万辆	0.61	0.28	117.86%
	生产量	万辆	0.69	0.35	97.14%
	库存量	万辆	0.16	0.07	128.57%
助力车制造	销售量	万辆	2.92	2.77	5.42%
	生产量	万辆	2.22	2.66	-16.54%
	库存量	万辆	0.31	0.61	-49.18%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☑适用 ☐不适用

本报告期全地形车业务销售较好，销售同比增长 117.86%。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
摩托车、全地形车及电动自行车	原材料	3,174,624,116.43	82.79%	3,603,410,446.45	85.47%	-2.68%
摩托车、全地形车及电动自行车	人工薪酬	385,430,516.39	10.05%	375,179,064.90	8.90%	1.15%
摩托车、全地形车及电动自行车	折旧及摊销	54,761,677.32	1.43%	53,067,761.28	1.26%	0.17%
摩托车、全地形车及电动自行车	燃料及动力	37,725,940.17	0.98%	35,718,017.34	0.85%	0.13%
摩托车、全地形车及电动自行车	运费	30,973,566.18	0.81%	38,379,289.36	0.91%	-0.10%
摩托车、全地形车及电动自行车	其他	150,986,569.80	3.94%	110,094,188.63	2.61%	1.33%

说明

本报告期产品分类未发生变化

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
温岭满博企业管理咨询有限公司	注销	2025 年 12 月注销，对公司本报告期整体生产经营和业绩无重大影响。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,172,618,792.58
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	21.66%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	411,272,139.11	7.60%
2	客户二	287,876,774.88	5.32%
3	客户三	168,969,302.98	3.12%
4	客户四	159,404,563.34	2.94%
5	客户五	145,096,012.27	2.68%
合计	--	1,172,618,792.58	21.66%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	381,055,444.51
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	8.99%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	88,660,077.63	2.09%
2	供应商二	80,234,086.15	1.89%
3	供应商三	71,506,287.82	1.69%
4	供应商四	71,477,499.00	1.69%
5	供应商五	69,177,493.91	1.63%
合计	--	381,055,444.51	8.99%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

## 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	223,393,126.36	213,976,241.97	4.40%	
管理费用	244,256,066.66	240,938,756.31	1.38%	
财务费用	-98,475,686.81	-203,189,512.20	51.54%	报告期同比增加 10471.38 万元，主要原因系报告期因汇率变动，汇兑损失同比增加，以及利息收入

				减少所致。
研发费用	382,004,457.93	366,445,918.97	4.25%	

#### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
经济型沙滩车发动机油气分离结构的研发	提高了油气分离结构的密封面积与密封性，提升了油气分离效率	已完成	提高密封面积，提高密封性。	提升沙滩车发动机可靠性，提高产品竞争力
UTV1000 沙滩车	降低沙滩车的颠簸程度，减少震动对车辆的影响	已完成	提升减震缓冲效果，提高乘坐体验。	开发具备优秀驾乘体验的大排量全地形车，切入全地形产业
600XU 雪地摩托车	防止雪地摩托车因外抛力作用而侧翻或漂移	已完成	降低制造成本和废品率。	开发具备优秀驾乘体验的雪地车，进入全地形车产业
1000GS-8C 摩托车	减小主要承载梁的横向尺寸，使得车架整体轻量化，换挡操纵效率更高。	已完成	提高装配过程中的一致性，提高使用过程中接线端子与启动继电器之间的连接牢固性。	整车轻量化，提升操控体验，提升产品竞争力
350T-5 摩托车	保证摩托车的凸轮轴减压结构具有较高的工作稳定性，提高了车辆的使用寿命。	已完成	提升凸轮轴上零部件的润滑效果保证摩托车的凸轮轴减压结构具有较高的工作稳定性。	提升公司产品质量、提升产品竞争力
150T-27K 摩托车	实现对摩托车气缸的水冷冷却，保证冷却效果，延长了发动机的使用寿命。	已完成	使油箱主体具有较大的纵向空间。	提升产品竞争力
800-H 摩托车	降低整车震动，从而提高车辆骑乘的舒适性	已完成	降低整车震动，从而提高车辆骑乘的舒适性。	提升产品性能，提升产品竞争力
457MQ 摩托车	实现摩擦片的及时冷却，以延长摩托车离合器的使用寿命	已完成	通过在摩托车离合器的中心套侧壁开设与容纳腔以及中心套的内腔相通的油孔，可以使中心套内腔中的润滑油在离心力的作用下，从而实现摩擦片的及时冷却，以延长摩擦片的使用寿命。	提升产品质量，提升产品竞争力
350-12J 摩托车	扩展显示屏的显示功能，扩大仪表显示和娱乐显示的显示面积。减小控制器电磁干扰对显示器的影响，及减少控制器热量对显示器的影响。	已完成	通过增设控制组件使其能够控制显示屏在至少两种不同的并且可切换的显示模式下显示仪表图像和娱乐图像，扩大仪表显示和娱乐显示的显示面积。	提升公司产品科技化体验，提升产品质量，提升产品竞争力
400GS-16R 摩托车	提高发动机的功率并且减少了燃油的消耗，使尾气排放达到	已完成	产生虹吸的效果增压，增大雾化燃油进入量，提高了发动机	提高公司产品性能

	要求,使发动机结构更加紧凑,并提高了气门间隙调节的便利性。		的燃烧效率,从而提高发动机的功率并且减少了燃油的消耗,使尾气排放达到要求	
250GS-29G 摩托车	实现减震结构方便安装且减震效果好,并降低摩托车护杠受损的概率。	已完成	通过增加平衡器的方式来改变护杠的质量分布,降低了护杠的固有频率,避开了发动机的最大激励力的共振点,共振频率降低,对应的发动机激励力减小。	提升整车驾乘体验,提高产品竞争力
QJ1100-8 摩托车	满足国内外消费者对高性能街车的需求	已完成	通过采用高强度轻量化材料和优化结构设计,降低整车整备质量,提升车辆的加速性能和燃油经济性	提升整车驾乘体验,提高产品竞争力
QJ600-12E 摩托车	开发一款集时尚复古风格与高性能配置于一体的巡航摩托车,以满足市场对高品质巡航摩托车的迫切需求	已完成	研发 V 型四缸 16 气门发动机,优化燃烧室结构,提高压缩比,搭配高效的冷却系统和传动系统,确保车辆拥有强劲的动力输出和平顺的骑行体验	为公司带来显著的经济效益和社会效益,推动摩托车行业的持续发展,促进相关产业链的繁荣
1P70MM-3 发动机	摩托车发动机技术正朝着更高效、更环保的方向发展	已完成	打造高性能、低排放的单缸水冷 4 气门发动机,以满足市场对高品质摩托车动力的迫切需求。	提高公司产品性能
QJ2V42MI 发动机	研发高性能、低排放的发动机	已完成	打造高性能、低排放的 V 型双缸水冷发动机,以满足市场对高品质动力系统的迫切需求。	提高公司产品性能
高电池性能快充电动摩托车的研发	成功实施将带动电动摩托车产业链上下游企业的协同发展,促进整个产业的升级和转型,同时减少化石燃料的消耗和尾气排放,推动绿色发展	已完成	研发智能电池管理系统,实时监测电池的状态参数(如电压、电流、温度等),进行精准的电量估算和均衡管理,有效延长电池的使用寿命和安全性。	提高公司产品性能
高控制性能无声启动摩托车的研发	研发高控制性能无声启动的摩托车	已完成	高控制性能无声启动摩托车的研发,将推动摩托车行业在启动技术和智能化控制方面的技术创新,提升整个行业的技术水平。	提升企业产品竞争力
高性能节能环保型摩托车的研发	高性能节能环保型摩托车的研发,将推动摩托车行业在动力系统、排放控制、智能化控制等方面的技术创新	已完成	研发高性能节能环保型摩托车,符合国家节能环保政策的要求,有助于减少摩托车尾气排放,降低能源消耗。	提升企业产品竞争力、拓展国际市场
基于机械张紧结构的小排量摩托车的研发	通过研发基于机械张紧结构的小排量摩托车,实现传动系统的	已完成	通过精确的机械设计和材料优化,实现了传动部件的自动张紧	提升品牌影响力和美誉度

	技术创新与突破		和精确调节，有效解决了传统张紧装置存在的问题。	
高性能减震沙滩车的研发	为沙滩车减震系统的性能提升提供了有力的技术支撑	已完成	引入先进的材料、结构设计以及智能控制技术，可以显著提升沙滩车的减震性能、操控稳定性和耐久性	提高公司产品性能
基于激光光源的远射程摩托车的研发	研发基于激光光源的远射程摩托车	已完成	显著提升了照射距离和亮度，还实现了更加精准的光线控制，有效提高了夜间行驶的安全性	提高公司产品性能
低油耗节能减排沙滩车的研发	研发低油耗、节能减排的沙滩车	已完成	实现沙滩车的低油耗和节能减排目标，为沙滩车行业提供新的技术发展方向和市场增长点	提升企业产品竞争力
低噪音高功率电动摩托车的研发	研发低噪音、高功率的电动摩托车	已完成	通过技术创新，解决当前电动摩托车存在的功率不足、噪音较大等问题	提高公司产品性能
基于可调悬挂的高舒适性摩托车的研发	研发基于可调悬挂的高舒适性摩托车	已完成	通过技术创新和成本控制，将可调悬挂系统应用于普通摩托车，将极大提升摩托车的舒适性和操控性，为消费者提供更加优质的骑行体验	提高公司产品性能
基于高稳定水路结构踏板摩托车的研发	研发具有高稳定水路结构的踏板摩托车	已完成	通过技术创新，研发出具有高稳定水路结构的踏板摩托车，提升发动机的散热效率和稳定性	提高公司产品性能
高操作性能轻量化摩托车的研发	研发具备高操作性能和轻量化设计的摩托车	已完成	有效提升车辆的加速性能和燃油经济性	提高公司产品性能
基于电喷减排提效技术摩托车的研发	降低尾气排放并提高发动机性能	已完成	通过提高燃油燃烧效率，降低燃油消耗，提升摩托车的燃油经济性，降低用户的使用成本	提高公司产品性能
全地形适应沙滩车的研发	研发出具备高性能、高适应性的全地形沙滩车，满足户外运动爱好者、专业探险队伍等对高性能沙滩车的需求	已完成	针对全地形沙滩车的使用特点，研发高性能液冷 V 型双缸发动机，通过优化燃烧室结构、提高压缩比、采用电子燃油喷射技术等手段，提升发动机的输出功率和扭矩	提高公司产品性能
2V58MN-3 发动机	通过技术创新，提升动力性能，降低油耗，减少排放	已完成	优化发动机结构布局和零部件设计，降低发动机重量和制造成本，提高发动机的可靠性和可维护性	提高公司产品性能
QJ900-5D 摩托车	打造具有硬派、运动风格，同时兼具高性能、高配置和智能化	已完成	采用轻量化材料和技术手段，优化车身结构和底盘设计，提升	提升企业产品竞争力

	特点的摩托车产品		车辆的操控性和稳定性	
QJ1300-5 摩托车	采用先进的燃烧技术和优化的气道设计，实现高功率、低扭强劲的动力输出	已完成	通过优化发动机结构和燃烧系统，实现更高的功率输出和更低的燃油消耗。	提高公司产品性能
QJ150T-5B 摩托车	推动公司在高性能摩托车领域的技术突破	已完成	通过优化发动机结构、提升燃烧效率等手段，实现发动机动力性能和燃油经济性的双重提升	提高公司产品性能
QJ125T-30G 摩托车	引入 ABS+TCS 制动系统，提升车辆的制动性能和稳定性	已完成	通过优化车身结构和选用轻量化材料，降低车辆的整备质量，提升燃油经济性和动力性能	提升公司的技术水平和研发能力，为未来的产品开发和市场拓展奠定坚实基础
QJ350T-5B 摩托车	推出集魅力外观、优秀性能、高舒适性及科技感配置于一体的欧式高端踏板车	已完成	优化发动机性能，提升起步加速能力和整车操控性；研发高效制动系统（ABS+TCS），确保行车安全	增强企业的核心竞争力
QJ1100-12 摩托车	针对巡航车的特殊需求，对传动系统进行优化设计，提高传动效率和骑行舒适度	已完成	设计全新的车架结构，确保车辆的稳定性和操控性。悬挂系统采用前正立式前叉和后双减震器预载可调设计，提供卓越的骑行舒适度。	提高公司产品性能
QJ175T-13F 摩托车	通过采用高强度材料和轻量化设计，我们将提升整车的刚性和操控性能	已完成	通过采用先进的燃烧室设计、进排气系统优化和电控技术，我们将确保发动机在提供强劲动力的同时，满足大 E 认证和欧五排放标准的要求。	提高公司产品性能
QJ300A-B 沙滩车	研发适合小排量 ATV 的高性能液冷 V 型单缸发动机	已完成	推动公司在发动机技术、车身结构设计、电控系统集成、轻量化材料应用等关键技术领域取得突破性进展	提高公司产品性能
QJ350T-5C 摩托车	通过发动机系统的精细化调校和排气系统的优化，提升动力性能。	已完成	以提升起步加速和整车操控性能为目标，对发动机系统进行精细化调校，改进燃油喷射系统和点火系统，优化排气系统。	提高公司产品性能
QJ125T-6X 摩托车	提升产品的技术含量和附加值	已完成	结合电动机和发动机的优势，实现动力系统的优化匹配，提升车辆的加速性能和燃油经济性	提高公司产品性能
QJ2V99MYG 发动机	促进公司在发动机技术、车辆动力学、智能化控制等多个领域的技术积累与提升	已完成	采用高性能的刹车盘和刹车片材料，结合 ABS 防抱死系统，提升刹车性能和安全性	提高公司产品性能
195MQ 发动机	提高燃油的燃烧效	已完成	引入先进的燃烧技术	提高公司产品性能

	率，降低油耗和排放。		和材料科学，提升发动机的动力输出、燃油经济性和排放性能	
400GY-17E 摩托车	针对进阶和专业越野玩家的需求，提供一款性能卓越、价格亲民、价格亲民的越野摩托车，满足市场多元化需求	已完成	研发单缸水冷 450cc 发动机，确保车辆具备与同级别竞品相当的动力水平。	提高公司产品性能
QJ400Y-17F 摩托车	填补公司在高性能越野摩托车领域的空白，完善产品结构	已完成	采用先进的减震器设计和调校技术，确保车辆在各种路况下的稳定性和通过性。	提高公司产品性能
QJ300-18C 摩托车	研发一款高性能、低油耗的 300cc 单缸发动机，具备强劲的动力输出和稳定的性能表现	已完成	采用水冷技术，优化进排气系统，提高燃烧效率；采用轻量化材料，降低发动机重量，提高加速性能；集成智能电控系统，实现发动机的智能控制和故障诊断	提升公司品牌形象
QJ378MX 发动机	以提高燃烧效率，降低排放，同时提升发动机的动力性能和燃油经济性	已完成	通过优化燃烧室设计、喷油系统和进排气系统，实现发动机动力性能和燃油经济性的双重提升	提高公司产品性能
250GS-16R 摩托车	通过减轻发动机重量，提升动力性能和燃油经济性。	已完成	采用轻量化、高强度的材料设计车架结构，确保整车的刚性和稳定性。同时，选用高性能的悬挂系统，提升车辆的操控性能和乘坐舒适性。针对仿赛车型的特殊使用场景，对悬挂系统进行专业调校，确保车辆在高速行驶和弯道中的稳定性	提高公司产品性能
QJ269MP-2 发动机	开发高功率轻量化 348cc 直列双缸水冷发动机	已完成	促进公司在发动机技术、车身结构设计、电气系统研发、底盘系统研发等方面的技术积累和创新	提升公司的技术实力和核心竞争力
QJ283MW 发动机	应用先进的发动机管理系统（EMS），实现发动机的精准控制和高效运行	已完成	燃烧室优化设计技术、进排气系统改进技术、点火系统和燃油喷射系统优化技术、发动机管理系统（EMS）	提高公司产品性能
高效能电动摩托车的研发	研发高性能永磁同步电机，通过优化电机结构和材料，提高电机的效率和功率密度	已完成	采用先进的电池管理技术和热管理技术，提高电池的充电效率和循环寿命	提高公司产品性能
QJ1100GS-6 摩托车	提供高扭矩、高功率的输出，满足驾驶者对卓越加速和高速表现的需求	已完成	集成多种先进的电子控制功能，提升车辆的智能化水平。	提高公司产品性能
QJ600T-C 摩托车	设计具有巡航风格的大踏板摩托车，注重	已完成	通过优化减震器结构和参数，提高行驶稳	提高公司产品性能

	外观的时尚性和内饰的舒适性		定性和舒适性。	
QJ4V81MYG 发动机	性能卓越的高端运动摩托车 V 型四缸四冲程水冷发动机。	已完成	研发高压共轨燃油喷射系统和电子点火系统，实现燃油的精确计量和喷射，提高燃烧效率，降低排放。同时，通过优化点火正时和点火能量，提升发动机的动力输出和响应速度。	提高公司产品性能
400-16P 摩托车	具有极致动力性能、舒适骑行体验及全面安全配置的街车	已完成	通过优化减震器的阻尼特性和弹簧刚度，实现更好的吸震效果和稳定性。	提高公司产品性能
QJ1000A-C 沙滩车	打造集运动性、粗犷、侵略性外观于一身的高端全地形车，同时融合先进的动力性能、整车操控性、舒适性和智能化配置	已完成	研发高效、低排放的液冷 V 型双缸发动机，优化燃烧效率和动力输出。通过发动机性能测试和调校，确保发动机在起步加速、高速行驶等工况下均能保持卓越的性能表现	提高公司产品性能
QJ1000A-E 沙滩车	实现车辆在多沼泽、森林等复杂地形下的高效通过性和稳定性	已完成	研发一种智能进气控制系统，根据车辆的实际行驶状态和环境条件自动调整进气量，以保证发动机的最佳工作状态。	提高公司产品性能
QJ1000A-D 沙滩车	采用高强度、轻质量的材料结合先进的结构设计，实现车架的轻量化和强度要求	已完成	通过改进发动机的燃烧室结构、进气系统和排气系统，提高发动机的热效率和动力性能	提升产品竞争力
全段可调减震高乘坐舒适性摩托车的研发	研发配备全段可调减震系统的高乘坐舒适性摩托车	已完成	通过优化燃烧室结构、进排气系统以及点火系统等关键部件，提高发动机的输出功率和扭矩	提升企业产品竞争力
基于后刹驻车技术的小踏板摩托的研发	研发基于后刹驻车技术的小踏板摩托车	已完成	通过有限元分析和实车测试等方法优化车身结构的刚性和稳定性，确保了摩托车在各种路况下的安全性能	提升企业产品竞争力
基于 AMT 技术的自动变档摩托车的研发	研发基于 AMT 技术的自动变档摩托车	已完成	升级制动系统，提高摩托车的制动性能和安全性。采用高性能的刹车片和刹车盘材料，提高制动系统的热稳定性和耐磨性。	提升企业产品竞争力
阻尼可调高功率仿赛摩托车的研发	研发搭载高性能阻尼可调减震系统的高功率仿真摩托车	开发中	攻克阻尼可调减震系统与高功率动力总成的匹配集成技术，提升我国在高性能仿真摩托车领域的自主研发能力	提高企业的技术创新能力和核心竞争力

高安全配置 ABS 易操控摩托车的研发	研发高安全配置的摩托车，公司将进一步提升产品竞争力和品牌形象，增强在高端摩托车市场的布局能力	开发中	提高减震性能、操控稳定性和耐久性等特点，满足市场多元化需求，提升品牌影响力和市场竞争力。	提高企业的技术创新能力和核心竞争力
多功能集成实用沙滩车的研发	通过引入先进的减震技术和智能控制技术，全面提升沙滩车的减震性能、操控稳定性和耐久性，满足市场对高品质、高性能沙滩车的需求	开发中	融合动力系统优化、多功能模块化设计、智能控制与环境适应性技术，推动沙滩车向高性能、高集成、智能化方向发展。	提升企业产品竞争力
QJ200-8H 拉力越野摩托车	精准切入快速增长的中小排量拉力越野市场，推出一款具有突出竞争力的产品，抢占市场份额，提升“QJ”品牌在该领域的影响力与话语权	开发中	解决长行程悬挂在提供良好越野通过性的同时，如何有效抑制公路行驶中的“软脚”现象和刹车点头问题，实现舒适性与操控稳定性的平衡	提升公司品牌形象
QJ600-12H 摩托车	完善公司巡航摩托车产品线，强化公司在整车集成、底盘调校、动力匹配等方面的技术能力	开发中	开发基于模型预测的扭矩递进控制策略，避免急加速时的扭矩突变。研究离合器接合过程与发动机扭矩输出的协同控制，实现平顺起步与换挡。	提升企业产品竞争力
QJ600-7K 摩托车	攻克中大排量多缸发动机、高性能车架、电控系统等关键技术，打造一款具有国际竞争力的国产 600cc 级旗舰运动车型	开发中	应用 LED 照明技术，并探索线控油门（电子节气门）技术的应用，实现更精准的油门响应与电控集成基础	切入增长迅速且利润空间更大的中大排量高性能市场，与进口及合资品牌展开正面竞争，获取新的增长点
QJ400GS-16V 摩托车	打造以高性能 16 气门发动机为核心，兼具优异公路行驶质感、轻度非铺装路面通过能力及长途舒适性的标杆产品	开发中	通过全新研发高性能 16 气门 400cc 动力平台，并实现其与高刚性车架、先进电控系统的完美匹配	巩固和扩大公司在核心排量市场的竞争优势
低油耗高驾驶便捷性摩托车的研发	通过引入先进的减震技术和智能控制技术，全面提升低油耗高驾驶便捷性摩托车、操控稳定性和耐久性	开发中	优化 CVT 变速器参数，采用高强度轻量化皮带，提升传动效率，降低机械损耗	提升企业产品竞争力
长途巡航摩托车舒适性提升及优化研发	系统性地攻克影响长途舒适性的关键技术难题，建立科学的长途舒适性研发与评价体系	开发中	通过深入研究，输出巡航摩托车长途舒适性的技术指标和评价规范	提升企业产品竞争力
赛道适应性强化摩托技术革新研发	建立专业的赛道摩托车研发平台，攻克赛道环境下的核心技术难题，开发可量产的赛道强化套件及专业级赛车	开发中	研发大直径浮动碟盘、高摩擦系数刹车片、直推上泵及强制风冷/液冷制动系统，确保在持续高强度制动下的稳定性和抗热衰减能力。	提升公司品牌在专业摩托车运动领域的影响力和技术形象

高效节能小排量踏板车技术优化研究	系统性地攻克小排量踏板车能效提升关键技术，为下一代节能产品的开发奠定坚实技术基础	开发中	研发适用于踏板车的快速、平顺启停系统，优化启动电机、蓄电池及控制策略，解决频繁启停下的 NVH 和可靠性问题	提升企业产品竞争力
豪华运动大排量摩托研发与应用	打造集顶尖性能、智能科技、奢华工艺和卓越长途舒适性于一体的国产旗舰车型，突破高端市场壁垒	开发中	构建涵盖尖端技术研发、奢侈品级质量控制、高级定制服务在内的完整豪华产品开发体系	提升企业在全域高端市场的形象与知名度
基于智能中控系统的复古踏板摩托车的研发	通过深度集成与隐形化设计的智能中控系统，赋予复古踏板车以“智慧内核”，打造兼具文化韵味与现代便捷性的划时代产品	开发中	设计以高性能车规级 SoC 为核心的新型电子电气架构，整合传统分散的仪表、车身控制、信息娱乐、驾驶辅助等 ECU 功能，实现算力集中与数据高效流通	提升企业产品竞争力
环保材料智能驱动电动摩托车研发	深度融合环保材料”与“智能驱动”，打造一款从“基因”层面实现绿色与智能的革命性产品。	开发中	研发将电机、电机控制器、减速器、车载充电机（OBC）、直流变换器（DCDC）深度集成的多合一电驱模块，实现体积缩减 30%，重量降低 20%，提升效率与可靠性	提升企业产品竞争力
大排量摩托智能辅助驾驶系统开发	攻克摩托车智能辅助驾驶的关键技术，建立自主可控的技术体系	开发中	研究辅助系统与驾驶员之间的控制权分配和协同策略，确保系统干预自然、安全	提高公司产品性能
多功能越野沙滩车技术研究	开发具备高适应性、高可靠性和高扩展性的新一代平台技术	开发中	研究结合前视传感器（激光雷达/视觉）地形扫描与车辆动力学的悬挂系统预调节技术，实现主动地形适应	强化企业在专业动力装备领域的品牌影响力和技术领导地位
都市时尚踏板车设计与研发	融合前沿设计趋势、环保材料科技和智能互联体验，打造真正符合当代都市青年审美与价值观的时尚先锋踏板车	开发中	采用高强度钢或铝合金材料，通过拓扑优化设计，在保证安全性和刚性的前提下实现车架轻量化	提升公司产品和品牌价值
高端全地形探险沙滩车研发	打造集极限通过性、长续航能力、智能地形适应系统和专业级安全防护于一体的标杆产品	开发中	建立包含发动机万有特性图、电机效率 MAP 图、电池 SOC-功率限制模型及预测行驶阻力的整车能量流模型	提高公司产品性能
QJ1000A-G 沙滩车	打造具备国际先进水平的公升级运动休旅或运动探险车型	开发中	开发电动可调风挡、可调座高、可调手把及脚踏系统，实现骑行三角的个性化定制，兼顾长途舒适性与运动操控需求	提升公司品牌的国际知名度与影响力
QJ250T-23Y 摩托车	通过集成智能互联、无钥匙启动、LED 照明等科技配置，推动	开发中	在现有踏板车产品线基础上，向上拓展至 250cc 精品车型，形	巩固公司在中小排量踏板车市场的优势地位，并开辟年轻化、

	传统踏板车向智能化、网联化方向演进		成从实用代步到运动休闲的完整布局，提升市场覆盖广度与品牌影响力	品质化的全新产品线
复古与现代融合大排量摩托研发	通过引入先进的减震技术和智能控制技术，全面提升沙滩车的减震性能、操控稳定性和耐久性，满足市场对高品质、高性能沙滩车的需求	开发中	采用完全可调的现代倒立前叉和中置后减震，但通过精心调校呈现经典摩托车较为柔和的初始段和渐进式的支撑特性。	塑造企业良好的品牌形象，提升品牌影响力和美誉度
QJ600T-B 摩托车	打造兼具强劲动力、卓越操控、长途舒适及智能科技的高性能运动踏板，打破进口品牌在该级别的市场垄断	开发中	满足进阶用户对高性能运动踏板车的需求，提升品牌在中大排量细分市场的竞争力	提升企业品牌在中高端用户群体中的认知度与美誉度
智能仪表车联大排量摩托车研发	攻克智能网联大排量摩托车的核心技术，打造具有竞争力的下一代智能产品平台	开发中	通过沉浸式智能仪表、ARAS 辅助及无缝车联体验，构建显著区别于竞品的科技豪华感	提升企业产品竞争力
倒挡机构工艺小排量摩托车的研究	攻克小排量摩托车倒挡机构集成设计与精密制造两大难关，打造差异化竞争力，开拓新的细分市场	开发中	为小排量车型增加倒挡功能，解决用户在特定场景下的操作痛点，显著提升产品的实用性与安全性，打造差异化竞争优势	提升企业产品竞争力
QJ700-11F 摩托车	打造一款集强劲动力、精准操控、先进电控与运动美学于一体的全新运动街车车型，填补公司在该核心排量段的产品空白	开发中	巩固和提升“QJ”品牌在运动摩托车领域的专业形象，并推动轻量化制造、精密装配等工艺水平提升	提升企业产品的科技竞争力
QJ292MYG 摩托车	打造真正具备专业越野能力的国产硬派越野摩托车，以更具竞争力的价格和可靠的性能，为国内越野爱好者提供专业级的选择，树立国产越野摩托车的新标杆	开发中	集成先进电控系统、智能互联、人性化配置等前沿技术，推动国产踏板车向高性能、智能化、高端化方向发展	提升企业产品的科技竞争力

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	804	723	11.20%
研发人员数量占比	14.50%	12.91%	1.59%
研发人员学历结构			
本科	410	339	20.94%
硕士	28	15	86.67%
大专及以下	366	369	-0.81%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	320	264	21.21%
30~40 岁	233	226	3.10%
40 岁以上	251	233	7.73%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	382,004,457.93	366,445,918.97	4.25%
研发投入占营业收入比例	7.06%	6.08%	0.98%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,676,251,582.39	7,261,035,177.08	-8.05%
经营活动现金流出小计	7,079,332,960.30	6,127,787,458.09	15.53%
经营活动产生的现金流量净额	-403,081,377.91	1,133,247,718.99	-135.57%
投资活动现金流入小计	215,245,484.60	195,853,729.35	9.90%
投资活动现金流出小计	873,559,159.45	620,403,769.40	40.80%
投资活动产生的现金流量净额	-658,313,674.85	-424,550,040.05	-55.06%
筹资活动现金流入小计	2,930,578,183.86	2,265,856,296.23	29.34%
筹资活动现金流出小计	3,415,782,826.56	1,988,663,166.20	71.76%
筹资活动产生的现金流量净额	-485,204,642.70	277,193,130.03	-275.04%
现金及现金等价物净增加额	-1,591,893,542.37	1,008,884,487.64	-257.79%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、经营活动产生的现金流入同比减少 8.05%，主要原因系报告期销售商品、提供劳务收到的现金同比减少所致。
- 2、经营活动产生的现金流出同比增加 15.53%，主要原因系报告期购买商品、接受劳务支付的现金同比增加所致。
- 3、经营活动产生的现金流量净额同比减少 135.57%，主要原因系上述经营活动现金流入及流出项目变动所致。
- 4、投资活动产生的现金流入同比增加 9.9%，主要原因系本报告期收到参股公司预分配股利增加所致。
- 5、投资活动产生的现金流出同比增加 40.80%，主要原因系本报告期购买一年期不可转让定期存款增加所致。
- 6、投资活动产生的现金流量净额同比减少 55.06%，主要原因系上述投资活动现金流入及流出项目变动所致。
- 7、筹资活动产生的现金流入同比增加 29.34%，主要原因系报告期承兑贴现收入同比增加所致。
- 8、筹资活动产生的现金流出同比增加 71.76%，主要原因系报告期分配股东现金红利、偿还基建项目贷款以及支付到期的贴现银行承兑汇票同比增加所致。
- 9、筹资活动产生的现金流量净额同比减少 275.04%，主要原因系以上筹资活动产生的现金流入及流出项目变动所致。

10、现金及现金等价物净增加额同比减少 257.79%，主要原因系以上经营活动、投资活动、筹资活动变动所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量为-40,308.14 万元，本年度净利润为 97,333.00 万元，差异为 137,641.14 万元，主要原因系本报告期处置固定资产、无形资产和其他长期资产收益影响额为 85,744.09 万元，存货增加影响额为 44,992.04 万元，以及经营性应收、应付项目变动所致。

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	14,583,800.40	1.20%		否
公允价值变动损益	6,257,884.80	0.52%		否
资产减值	-6,736,711.78	-0.56%		否
营业外收入	15,786,808.78	1.30%		否
营业外支出	2,497,221.69	0.21%		否
资产处置收益	857,440,897.21	70.83%	主要形成原因系报告期内完成工厂搬迁，处置土地及厂区房屋建筑物等资产结转净收益所致	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	4,023,150,845.26	40.54%	5,677,551,910.71	55.20%	-14.66%	报告期比年初减少 29.14%，主要原因系经营活动、投资活动及筹资活动产生的现金流量变动所致。
应收账款	610,971,387.04	6.16%	413,022,555.65	4.02%	2.14%	报告期比年初增加 47.93%，主要原因系报告期出口业务比重增大及相应信用账期调整所致
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	1,625,065,407.49	16.38%	1,170,879,155.48	11.38%	5.00%	报告期比年初增加 38.79%，主要原因系原

						材料及摩托车整车备货增加所致。
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	221,696,592.92	2.23%	168,706,294.20	1.64%	0.59%	报告期比年初增加 31.41%，主要原因系报告期权益法核算被投资公司盈利及净资产变动增加所致。
固定资产	1,917,956,030.26	19.33%	1,176,659,571.48	11.44%	7.89%	报告期比年初增加 63.00%，主要原因系报告期部分基建工程及生产设备达到可使用状态转入固定资产增加所致。
在建工程	268,613,127.96	2.71%	635,135,682.87	6.18%	-3.47%	报告期比年初减少 57.71%，主要原因系报告期部分基建工程达到可使用状态转入固定资产所致。
使用权资产	22,897,937.35	0.23%	16,808,939.35	0.16%	0.07%	报告期比年初增加 36.22%，主要原因系报告期租赁资产增加所致。
短期借款		0.00%		0.00%	0.00%	
合同负债	239,528,226.41	2.41%	197,996,915.69	1.93%	0.48%	
长期借款	105,278,192.48	1.06%	376,717,535.17	3.66%	-2.60%	报告期比年初减少 72.05%，主要原因系报告期偿还部分基建项目贷款所致。
租赁负债	20,912,174.45	0.21%	15,116,420.54	0.15%	0.06%	报告期比年初增加 38.34%，主要原因系租赁房屋建筑物增加所致。
应收票据	74,627,080.03	0.75%	34,565,374.92	0.34%	0.41%	报告期比年初增加 115.90%，主要原因系报告期末应收海外信用证增加所致。
应收款项融资	15,868,734.99	0.16%	1,858,417.48	0.02%	0.14%	报告期比年初增加 753.88%，主

						要原因系本报告期末持有的应收票据风险低、信用高的银行承兑汇票比年初增加所致。
其他流动资产	350,716,855.92	3.53%	88,855,290.55	0.86%	2.67%	报告期比年初增加 294.71%，主要原因系报告期末持有的一年期内不可转让定期存款比年初增加所致。
递延所得税资产	167,007,456.38	1.68%	266,197,983.97	2.59%	-0.91%	报告期比年初减少 37.26%，主要原因系报告期确认递延所得税资产的可抵扣亏损比年初减少所致。
其他非流动资产	39,408,746.08	0.40%	12,826,899.81	0.12%	0.28%	报告期比年初增加 207.24%，主要原因系报告期购置长期资产预付增加所致。
其他应付款	215,004,319.12	2.17%	149,226,954.08	1.45%	0.72%	报告期比年初增加 44.08%，主要原因系报告期收到被投资公司预分配股利增加所致。
其他流动负债	23,378,211.75	0.24%	54,012,602.04	0.53%	-0.29%	报告期比年初减少 56.72%，主要原因系报告期公司销售服务政策变化以及销量影响计提的质量保证金下降所致。
递延所得税负债	61,346,967.82	0.62%	46,578,530.62	0.45%	0.17%	报告期比年初增加 31.71%，主要原因系报告期固定资产加速折旧时间性差异增加所致。
其他非流动负债	30,050,000.00	0.30%	996,607,700.00	9.69%	-9.39%	报告期比年初减少 96.98%，主要原因系报告期完成工厂搬迁，预收政

						府土地收储款抵减相关成本费用后结转损益所致。
库存股	15,283,112.50	0.15%	37,254,625.00	0.36%	-0.21%	报告期比年初减少 58.98%，主要原因系报告期因限制性股票符合解除限售条件的解禁减少库存股所致。
少数股东权益	4,289,075.88	0.04%	6,692,761.51	0.07%	-0.03%	报告期比年初减少 35.91%，主要原因系本报告期控股公司经营利润亏损所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
5. 其他非流动金融资产	65,016,556.55	6,257,884.80	6,257,884.80					71,274,441.35
金融资产小计	65,016,556.55	6,257,884.80	6,257,884.80					71,274,441.35
上述合计	65,016,556.55	6,257,884.80	6,257,884.80					71,274,441.35
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	81,477,210.44	质押	银行承兑汇票保证金
	17,000.00	质押	其他保证金
合计	81,494,210.44		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
35,960,496.00	98,368,564.55	-63.00%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
东部智慧园区工程项目	自建	是	铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业	498,894,668.03	1,543,879,726.86	自有资金、银行专项贷款	74.87%	0.00	0.00	不适用	2022年07月30日	www.cninfo.com.cn
合计	--	--	--	498,894,668.03	1,543,879,726.86	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江美可达摩托车有限公司	子公司	摩托车研发、制造及销售	2,300 万元	1,736,153,621.35	472,196,305.17	5,171,642,809.37	206,874,005.96	220,328,578.89
浙江益中智能电气有限公司	子公司	摩托车配件制造及销售	1,000 万元	204,667,842.80	153,738,686.19	43,475,826.55	183,834,054.40	140,395,200.76

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
温岭满博企业管理咨询有限公司	注销	2025 年 12 月注销，对公司本报告期整体生产经营和业绩无重大影响。

主要控股参股公司情况说明

单位名称	增减变化说明
浙江美可达摩托车有限公司	净资产 47,219.63 万元，同比减少 15.51%，主要原因系报告期利润分配所致；净利润 22,032.86 万元，同比减少 28.54%，主要原因系报告期销量下滑，产品结构调整影响毛利率同比下降。
浙江益中智能电气有限公司	净资产 15,373.87 万元，同比增加 1,052.16%，主要原因系报告期当期利润增加所致；净利润 14,039.52 万元，同比增加 14,393.12 万元，主要原因系报告期完成厂区搬迁，资产处置收益增加所致。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

公司以“成为全球骑行领域引领者”为长期愿景，立足摩托车主业，紧抓行业发展趋势，持续深入推进“全球化、高端化、智能化、电动化、生态化”发展战略，通过赛展联动实现品牌价值跃迁、技术驱动打造核心产品竞争力、国内国际双轮驱动实现规模增长、成长型业务突破培育第二增长曲线、全链路精细管理实现高质量发展，巩固国内大排量龙头地位，拓展国际市场份额，致力打造骑行领域全球领先企业。

### （一）2026 年度经营计划

#### 1、核心经营目标

2026 年公司核心经营目标为：营业收入、销量等核心经营指标实现同比增长；产品质量、供应链管控能力、组织运营效能、品牌口碑实现深度提升；海外市场份额持续扩大，国内业务企稳向好，成长型业务实现突破性增长。

特别提示：上述经营目标为公司 2026 年度内部经营管理指导性目标，不构成公司对投资者的业绩承诺，受宏观经济、行业环境、市场变化等诸多不确定因素影响，实际经营结果可能与目标存在差异，敬请投资者注意投资风险。

#### 2、核心经营举措

2026 年，公司将围绕核心经营目标，以东部智慧制造园区全面启动为契机，落地六大核心经营策略，补齐经营短板，推动公司高质量发展：

##### （1）赛展联动，扩大品牌全球知名度

以国际赛事与全球展会为核心抓手，实现品牌价值跃迁与全球渠道拓展。一是通过 WSBK、Moto2 等国际顶级赛事，达成产品实战验证与技术前瞻布局双重战略目标，强化品牌技术标签，实现品牌价值跃升；二是联动全球经销商策划核心国际展会，依托顶级展会的全球曝光效应，精准触达各目标市场核心客群，持续扩大品牌全球影响力，驱动全区渠道高效拓展。

##### （2）技术驱动，全维度赋能产品力持续升级

以市场需求为核心导向，强化产品规划与技术研发，打造差异化产品竞争力。一是内销产品精准锚定细分市场与核心客群，聚焦核心产品开发，打造差异化卖点，持续提升产品竞争力，巩固国内大排量赛道领先地位；二是外销产品深度适配海外各区域市场本地化需求，提前布局南美、非洲等增量市场，做好产品平台规划与迭代升级，夯实长期增长基础；三是智能化技术领域持续加大核心技术研发投入，强化技术成果的量产落地与应用，以智能化技术全面赋能产品力升级。

##### （3）破局突围，促进国内业务企稳向好

全面优化营销体系，推动国内销量与品牌口碑双回升。一是爆品营销层面，聚焦重点产品，优化从研发到市场的端到端全流程，实现高效转化与价值落地，聚力打造行业爆款产品，重回国内大排量市场领先地位；二是渠道管理层面，聚焦线下 TOP 门店运营能力提升与线上流量引流转化优化，实现线上线下联动，驱动整体销量增长；三是用户运营层面，通过深化用户社交场景、升级用户服务体系、落实全生命周期用户权益、完善骑行用户生态，提升用户粘性与长期价值；

四是公关舆情层面，建立健全舆情监测与分级处置机制，提高用户反馈响应和跟踪能力，赢取用户信任，扭转品牌口碑与市场形象。

#### （4）重点突破，实现海外业务持续扩张

针对海外市场区域发展不均衡的短板，实施分区域精细化运营策略，推动海外业务持续增长。一是欧洲市场，深化存量市场精细化运营，强化本地化售后服务与配件供应能力，进一步提升市场份额；二是中东非洲市场，深耕土耳其等核心市场重点客户，重点挖掘非洲市场增量机会，为非洲市场拓展打下基础；三是南美市场，聚焦巴西等核心市场，以高端大排量产品建立品牌势能，以全球车平台产品作为主销品类实现规模放量；四是亚太市场，聚焦马来西亚等核心市场，快速导入差异化适销产品，强化本地化品牌建设，实现年度销量稳步增长；五是印尼市场，持续导入适销燃油车与电动摩托车产品，以双线驱动业务增长，同时有序推进本地化供应链与生产能力建设，强化区域市场核心竞争力。

#### （5）聚焦全地形车，实现成长型业务突破

聚焦全地形车成长型业务，完善产品布局，拓展增量市场。重点完善 ATV 核心排量段产品矩阵，完成 SSV、UTV、雪地车系列产品布局，通过多渠道模式布局北美市场，推动全地形车业务实现规模化突破，打造公司稳定的第二增长曲线。

#### （6）精细管理，助力业务高质高效发展

针对报告期内供应链、成本、组织效能、流程管理等短板，深入推进精细化管理。一是基于全球化市场战略，优化供应链布局，充分发挥各生产基地互补优势，提升生产效率与产品综合竞争力；二是聚焦新品验证、来料检验、生产过程、市场反馈等全链条质量提升，强化质量管理体系建设与专业质量人才培养，有效驱动产品质量升级；三是深化采购、制造、研发、销售、管理等全链路成本管控，建立全生命周期成本核算与优化机制，构筑企业综合成本领先优势，提升盈利水平；四是通过深化精益管理、推进职能重构、优化人力配置，全面增强组织能力与人均效能；五是以业务最佳实践固化流程，以制度体系统一标准，实现企业管理过程可控、质量可靠、效能提升。

### （二）公司可能面对的风险因素及应对措施

公司结合行业发展趋势与经营实际，充分识别对未来发展战略和经营目标实现可能产生不利影响的风险因素，结合报告期内经营短板，完善风险应对措施，具体如下：

#### 1、市场下行及竞争加剧风险

风险描述：摩托车尤其是大排量休闲娱乐摩托车属于可选消费品，若经济下行导致用户消费能力与消费意愿降低，将对市场扩张与产品销售形成压力。国内大排量摩托车赛道竞争持续白热化，头部企业与新进入者纷纷加大产品与渠道投入，行业竞争从价格竞争转向综合实力比拼，若公司未能有效补齐营销、产品、渠道等经营短板，可能面临市场份额下滑、盈利能力承压风险；海外市场中国品牌出海竞争加剧，国际品牌持续发力新兴市场，可能影响公司海外市场拓展进度。

应对措施：以技术驱动打造产品核心竞争力，以赛展联动提升品牌全球影响力，以精细化运营补齐国内营销与渠道短板，以分区域、本地化策略推动海外市场增长；深化全链路成本管控，提升产品盈利空间，规避低端同质化竞争，巩固公司核心竞争优势。

## 2、品牌口碑与舆情风险

风险描述：公司舆情管理体系存在短板，品牌口碑有所下滑，若后续负面舆情处置不及时、正向品牌传播不到位，可能进一步影响品牌形象与用户信任度，对终端销量与市场拓展造成不利影响。

应对措施：建立健全全流程舆情管理体系，强化舆情实时监测、分级响应与应急处置机制，遏制负面舆情扩散；以国际赛事、全球展会为载体，强化技术与产品实力输出，加强正向品牌传播，扭转品牌口碑；完善客户服务与投诉响应机制，及时解决用户诉求，从源头降低负面舆情发生概率。

## 3、产品开发与市场适配不及预期风险

风险描述：公司存在市场洞察不足、产品开发流程效率偏低、新品上市延误、核心爆款缺失等问题，若后续产品规划未能精准匹配市场需求，产品开发进度不及预期，可能导致产品竞争力不足，错失市场机遇，影响经营目标达成。

应对措施：建立以用户需求为核心的产品规划体系，强化市场洞察与用户调研，精准锚定细分市场与核心客群，重视产品创新，打造差异化产品卖点；打通产品开发端到端全流程，优化研发项目管理机制，提升开发效率，保障新品按时上市；聚焦核心资源打造爆款产品，提升产品市场适配性与竞争力。

## 4、供应链质量与成本管控风险

风险描述：公司供应链存在质量保障不足、全链路成本管控薄弱等问题，若后续供应链质量管控不到位，将导致产品质量波动，削弱品牌口碑与市场竞争力；若成本管控不及预期，可能导致产品成本高于行业水平，压缩盈利空间。

应对措施：完善全链条质量管理体系，强化供应商准入与过程管控，提升自制件过程质量保障能力，加强质量专业人才队伍建设，全面提升产品质量；构建研发、采购、制造、销售全链路成本管控体系，优化供应链布局，发挥各基地协同优势，推进集中采购与精益生产，构筑综合成本领先优势。

## 5、组织运营效能不足风险

风险描述：公司存在人均效能偏低、人员配置冗余、流程执行不到位、跨部门协同效率低等问题，若后续组织与流程优化不及预期，可能导致运营效率持续偏低、经营成本高企，制约公司长期发展。

应对措施：推进组织架构与职能重构，优化人力配置，精简冗余岗位，建立以效能为核心的考核激励机制，提升人均产出；以业务最佳实践固化流程，强化流程执行监督与考核，提升流程执行质量；深化精益管理，搭建跨部门协同机制，提升公司整体运营效能。

## 6、海外经营与地缘政治风险

风险描述：公司海外业务收入占比较高，海外经营面临地缘政治冲突、目标市场贸易政策变动、汇率波动、本地化运营管理等多重风险，若相关风险集中释放，可能对公司海外业务拓展与经营业绩造成不利影响。

应对措施：实施多元化全球市场布局，分散单一区域地缘政治与政策波动风险；建立完善的汇率风险管理体系，适时开展外汇套期保值业务，对冲汇率波动风险；完善海外本地化运营体系，聘用具备本地市场经验的专业团队，适配本地法律法规与市场需求；强化海外公司内控与合规管理，建立风险管控体系，防范海外经营合规风险。

#### 7、客户违约风险

风险描述：公司销售业务部分采用赊销结算模式，形成约定账期的应收账款。若下游客户信用状况、履约能力发生不利变化，可能导致应收账款无法按期收回，出现逾期乃至坏账风险，进而影响公司现金流及经营业绩。

应对措施：多措并举强化管控，持续加强应收账款精细化管理，建立客户信用动态跟踪与逾期账款分级催收机制；严格执行发运前置信用审查，从业务源头把控风险敞口；扩大应收账款信用保险覆盖范围，有效对冲客户违约带来的坏账损失风险。

#### 8、行业政策与监管风险

风险描述：摩托车行业属于国家机动车强监管行业，环保、安全、准入等监管政策持续收紧，若公司未能及时完成产品合规升级，将面临产品无法上市销售的风险；国内部分城市禁限摩政策若出现反复，可能抑制国内消费需求；海外目标市场认证标准、关税政策若出现变动，可能对公司出口业务造成不利影响。

应对措施：建立专门的政策跟踪与合规管理体系，紧跟监管政策变化趋势，提前布局产品合规研发，确保全系列产品符合最新监管要求；积极联合行业协会与上下游企业，推动摩托车路权政策优化与规范化管理；完善全球市场合规体系，提前完成目标市场产品认证，优化海外布局，降低政策变动风险。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月28日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司基本情况	巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
2025年05月07日	线上	网络平台线上交流	机构、个人	机构及个人投资者	2024年度业绩说明会	巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
2025年05月21日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司基本情况	巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
2025年05月29日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司基本情况	巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
2025年07月25日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司基本情况	巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律法规的要求，规范运作，不断健全和完善公司的法人治理结构，建立健全内部管理和控制制度，不断提升公司的治理水平。截止报告期末，公司治理的实际情况与《上市公司治理准则》等规范性文件的规定和要求基本相符。报告期内，公司治理具体情况如下：

1、公司及董事、高级管理人员严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律法规和《公司章程》的规定履行职责，继续致力于提高公司治理水平。

2、报告期内，公司共召开了四次股东大会，五次董事会会议，三次监事会会议、两次独立董事专门会议，各会议举行合法有效。公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》及公司《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东大会召集、召开、表决程序。报告期内，公司股东大会在召开现场会议同时提供了网络投票，能够平等对待所有股东，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，确保所有股东能充分行使自己的权利，不存在损害中小股东利益的情形。公司严格按照《公司章程》《董事会议事规则》的规定，召开董事会、独立董事专门会议及各委员会，董事、高级管理人员工作勤勉尽责，均能严格按照相关法律、法规开展工作，维护公司和股东的合法权益。董事会下设的战略、提名、审计、薪酬与考核、ESG 委员会，各委员会依据相应管理办法严格履行职责，为董事会科学决策发挥了作用。

3、公司控股股东行为规范，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，没有违规占用公司资金的情况，公司不存在因经营活动而发生的关联交易，公司严格履行决策程序、及时披露信息。

4、公司高级管理人员忠实履行职责，维护公司和全体股东的最大利益，不存在不忠实履行职责、违背诚信义务的情况。

5、公司根据《内幕信息知情人管理制度》要求，做好内幕信息管理以及内幕信息知情人登记工作，如实、完整记录内幕信息在公开披露前的传递、编制、审核、披露各环节所有内幕信息知情人名单。公司对董事和高级管理人员及其他内幕信息知情人员在定期报告披露期间以及其他重大事项披露期间等敏感期内买卖公司股票的情况进行自查，没有发现相关人员利用内幕信息违规操作的情形。

6、报告期内，公司认真贯彻保护投资者利益的要求，高度重视投资者关系管理，根据公司《投资者关系管理制度》从各个维度开展了投资者关系管理和维护工作；通过业绩说明会、机构调研会议、投资者热线电话及互动易平台等多种渠道和方式，积极与投资者互动交流。报告期内，公司召开了 1 次业绩说明会、公司接待了 5 次的机构调研，披露了 5 份《投资者关系活动记录表》。

7、报告期内，公司依据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规以及《公司章程》和《信息披露管理制度》等规章制度的有关要求，严格履行信息披露义务，共披露了 112 份公告文件，确保公司真实、准

确、完整、及时、公平地进行信息披露，增加公司运作的公开性和透明度。不存在因信息披露问题被交易所实施批评、谴责等惩戒措施。

目前公司法人治理结构的实际情况符合中国证监会有关上市公司治理规范性文件的相关要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东，具有完整的业务及自主经营能力。1、业务方面：公司在业务方面独立于控股股东，具有独立完整的业务体系及自主经营能力，不存在控股股东直接或间接干预公司经营的情形。2、人员方面：公司在劳动、人事、薪酬等方面均独立于控股股东。公司总经理、财务总监、副总经理、董事会秘书等高级管理人员均在公司领取薪酬。3、资产方面：公司与控股股东的产权关系清晰，不存在控股股东违规占用公司资金、资产和其他资源的情况。4、机构方面：公司组织机构独立，与控股股东及其下属机构之间没有上下级关系，有独立的办公场所，独立行使机构职能。5、财务方面：公司拥有独立的财务部门，建立有独立的财务核算体系和规范的财务管理制度，有独立的银行账户，依法独立纳税。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
徐志豪	男	50	董事长	现任	2020年02月04日	2027年05月09日	0	0	0	0	0	
杨健	男	64	董事	现任	2018年04月16日	2027年05月09日	0	0	0	0	0	
彭家虎	男	41	董事	现任	2024年05	2027年05	0	0	0	0	0	

					月 10 日	月 09 日						
许兵	男	45	董事	现任	2021 年 05 月 21 日	2027 年 05 月 09 日	0	0	0	0	0	
郭东 劼	男	53	董 事、 总 经 理	现任	2018 年 04 月 16 日	2027 年 05 月 09 日	2,000 ,000	0	0	0	2,000 ,000	
刘文 君	男	58	董事	现任	2021 年 05 月 21 日	2027 年 05 月 09 日	0	0	0	0	0	
刘欣	女	65	独 立 董 事	现任	2021 年 05 月 21 日	2027 年 05 月 09 日	0	0	0	0	0	
金官 兴	男	64	独 立 董 事	现任	2021 年 05 月 21 日	2027 年 05 月 09 日	0	0	0	0	0	
WANGJ IWEI	男	50	独 立 董 事	现任	2024 年 05 月 10 日	2027 年 05 月 09 日	0	0	0	0	0	
黄围	女	36	监 事 长	离 任	2024 年 05 月 10 日	2026 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
原凌 云	女	45	监 事	离 任	2024 年 05 月 10 日	2026 年 09 月 12 日	0	0	0	0	0	
李锦 辉	男	43	职 工 监 事	离 任	2021 年 05 月 21 日	2026 年 09 月 12 日	1,600	0	0	0	1,600	
吴萍 辉	男	53	副 总 经 理	现 任	2021 年 05 月 21 日	2027 年 05 月 09 日	800,0 00	0	0	0	800,0 00	
江传 敏	男	54	财 务 总 监、 副 总 经 理	现 任	2015 年 12 月 15 日	2027 年 05 月 09 日	600,0 00	0	0	0	600,0 00	
王海 斌	男	50	董 事 会 秘 书、 副 总 经 理	现 任	2012 年 04 月 06 日	2027 年 05 月 09 日	500,0 00	0	0	0	500,0 00	
蔡良 正	男	61	总 工 程 师	离 任	2018 年 04 月 16 日	2025 年 02 月 22 日	800,0 00	0	0	0	800,0 00	
刘婷	女	39	副 总 经 理	离 任	2024 年 05	2026 年 03	11,30 0	0	0	0	11,30 0	

					月 10 日	月 11 日						
孙勇	男	52	副总经理	现任	2024 年 08 月 15 日	2027 年 05 月 09 日	605,4 00	0	0	0	605,4 00	
许滨	男	56	副总经理	现任	2024 年 08 月 15 日	2027 年 05 月 09 日	50,70 0	0	0	0	50,70 0	
合计	--	--	--	--	--	--	5,369 ,000	0	0	0	5,369 ,000	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 2 月 22 日，公司高级管理人员蔡良正先生因年龄原因辞去总工程师职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
蔡良正	总工程师	离任	2025 年 02 月 22 日	个人原因

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

徐志豪，男，博士，高级经济师，全国“五一劳动奖章”获得者。吉利科技集团首席执行官（CEO），同时担任钱江摩托（000913.SZ）董事长，兼任古井贡酒（000596.SZ）独立董事。

杨健，男，1962 年 4 月出生，毕业于浙江广播电视大学管理工程专业，持有高级经济师及高级工程师资格。1996 年加入吉利集团，先后担任多项要职，其中包括吉利汽车研究院院长、浙江吉利控股集团常务副总裁、浙江吉利控股集团总裁等职务。杨健先生自 2012 年以来至今担任浙江吉利控股集团有限公司董事局副主席、副董事长，负责集团年度经营考核目标制定、企业战略规划、新能源及前瞻技术研究、薪酬提名、ESG 等核心工作。

许兵，男，1981 年生，中国国籍，本科学历。2005 年加入吉利集团，历任浙江吉利控股集团有限公司流程与组织管理经理、经营管理室高级经理，吉利科技集团有限公司运营管理部总经理，现任吉利科技集团副总裁。

彭家虎，男，1985 年 12 月出生，毕业于西南政法大学法学专业。2010 年至今就职于浙江吉利控股集团有限公司法律事务部。历任吉利科技集团有限公司总裁助理兼法务合规部总经理兼吉利百矿集团有限公司副总裁。现任吉利科技集团副总裁，兼任湖南科力远新能源股份有限公司董事。

郭东劭，男，1973 年 7 月出生，工商管理硕士，工程师。历任浙江钱江摩托股份有限公司机械分公司总经理，发动机事业部副总经理，本公司总工程师、副总经理、副董事长、董事，现任浙江钱江摩托股份有限公司董事、总经理。

刘文君，男，1968 年 11 月出生，籍贯浙江温岭，中共党员，大学本科学历，高级经济师，台州市劳动模范，浙江省地税系统十佳“我身边的好税官”。曾任职于温岭市地税局大溪中心税务所副所长、大溪税务分局副局长、松门税务分局局长、税务稽查局副局长，温岭市财政地税局副科级组织员，温岭市财政局财政监督局局长，温岭市国有资产管理局党委委员、副局长，现任温岭市国有资产投资集团有限公司党委书记，董事长、总经理、法定代表人（全面主持工作），浙江民泰商业银行党委书记、董事长、总经理，并兼任温岭市新能源科技有限公司法人代表。

刘欣，女，1961 年 6 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，本科学士学位。历任中国长城资产管理公司人力资源部副处长、处长、总经理助理；长生人寿保险有限公司北京分公司总经理、董事；中国长城资产管理公司子公司管理部高级专家；海南自由贸易港金融发展中心特聘专家，现退休。

WANGJIWEI，男，1976 年 6 月出生，新加坡国籍，博士学位，澳洲资深注册会计师。现任新加坡管理大学会计学教授，会计学院副院长，主管专业会计硕士和财务大数据分析硕士等相关硕士专业学位项目。兼任孚能科技独立董事和洪桥集团独立董事。

金官兴，男，1962 年出生，中国国籍，无永久境外居留权。大专学历，注册会计师、资产评估师、高级会计师。1982~1992 年任台州食品公司主办会计；1993~1999 年任台州会计师事务所部门经理、副所长；1999~2003 年任台州中天会计师事务所部门经理；2004~2015 年任台州中天会计师事务所董事长；2016~2019 年任台州中天会计师事务所总经理；2020 至今为中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人。

吴萍辉，男，1973 年 9 月出生，本科学历。历任浙江钱江摩托股份有限公司机械分公司技术科科长、化油器厂厂长、智能机械事业部总经理，浙江钱江机器人有限公司总经理，本公司运营管理中心主任，现任浙江钱江摩托股份有限公司副总经理。

江传敏，男，1972 年 12 月出生，本科学历，会计师。历任子公司浙江益中摩托车电器有限公司财务科长、子公司浙江益鹏发动机配件有限公司财务处长、公司财务核算处处长、公司智能机械事业部财务负责人、公司摩托车事业部财务负责人。现任公司副总经理、财务总监。

王海斌，男，1976 年 9 月出生，中国国籍，无国外永久居留权，2000 年毕业于杭州电子工业学院（现杭州电子科技大学）机械电子工程专业；历任浙江美可达摩托车有限公司检验科长、配套处副主任，本公司办公室副主任、信息中心副主任、绩效管理处主任等。现任公司副总经理、董事会秘书。

许滨，男，1970 年 7 月出生，中国国籍，无国外永久居留权，本科学历。历任四川华川轻型专用汽车厂工程师、新大洲摩托有限公司市场服务及运营管理、售后服务课课长、销售公司办事处主任、国内营业部部长助理、副部长、服务部品部部长、国内营业服务部副部长、品质保证部副部长，总裁助理、国内 CBG 负责人、国际 CBG 负责人。现任公司副总经理。

孙勇，男，1974 年 7 月出生，中国国籍，无国外永久居留权，本科学历。历任本公司机械分公司技术员、调度员、技术科长、发动机研究所开发科科长、副所长、摩托车事业部总助、检验部部长、摩托车事业部副总经理、零部件制造中心副主任、整车制造中心主任、制造总监兼采购总监。现任本公司副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
徐志豪	吉利科技集团有限公司	董事兼总经理	2023 年 11 月 17 日		是
许兵	吉利科技集团有限公司	副总裁	2020 年 12 月 20 日		是
彭家虎	吉利科技集团有限公司	副总裁	2024 年 06 月 10 日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
徐志豪	安徽古井贡酒股份有限公司	独立董事	2020 年 07 月 31 日	2026 年 06 月 29 日	是
杨健	浙江济底科技有限公司	副董事长	2013 年 12 月 18 日		是
杨健	浙江吉利控股集团有限公司	副董事长	2021 年 01 月 13 日		是
彭家虎	湖南科力远新能源股份有限公司	董事	2024 年 10 月 15 日	2026 年 10 月 11 日	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

在公司任职的董事及高级管理人员依据公司《高级管理人员薪酬管理办法》规定的程序执行，不在公司任职的董事不领取薪酬。独立董事的津贴经董事会审议确定后，提交股东会审议通过。在公司任职的董事及高级管理人员依据公司《高级管理人员薪酬管理办法》确定报酬；独立董事依据股东会决议确定报酬。

2026 年 2 月 12 日，公司召开第九届董事会第十三次会议，审议通过《关于修订〈董事和高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》，并经公司 2026 年第一次临时股东会审议通过，2026 年公司董事、高级管理人员薪酬将按照新修订的《董事和高级管理人员薪酬管理制度》执行。

## 公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
徐志豪	男	50	董事长	现任	0	是
杨健	男	64	副董事长	现任	0	是
彭家虎	男	41	董事	现任	0	是
许兵	男	45	董事	现任	0	是
郭东劭	男	53	董事、总经理	现任	357.85	否
刘文君	男	58	董事	现任	0	是
刘欣	女	65	独立董事	现任	11.9	否
WANGJIWEI	男	50	独立董事	现任	11.9	否
金官兴	男	64	独立董事	现任	11.9	否
吴萍辉	男	53	副总经理	现任	129.85	否
江传敏	男	54	副总经理、财务总监	现任	106.91	否
王海斌	男	50	副总经理、董事会秘书	现任	75.98	否
蔡良正	男	61	总工程师	离任	25.69	否
刘婷	女	39	副总经理	离任	106.92	否
孙勇	男	52	副总经理	现任	100.31	否
许滨	男	56	副总经理	现任	115.97	否
合计	--	--	--	--	1,055.18	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高管薪酬管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

## 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
徐志豪	5	2	3	0	0	否	4
杨健	5	2	3	0	0	否	4
许兵	5	2	3	0	0	否	4
彭家虎	5	2	3	0	0	否	4
刘文君	5	5	0	0	0	否	4
郭东劭	5	5	0	0	0	否	4

刘欣	5	2	3	0	0	否	4
金官兴	5	4	1	0	0	否	4
WANGJIWEI	5	2	3	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及相关法律、法规等有关规定和要求，积极出席董事会、股东会，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第九届董事会战略委员会	徐志豪、郭东劭、WANGJIWEI	1	2025年04月21日	《关于公司2025年发展战略的议案》	经全体委员认真审议，一致通过全部议案	无	无
第九届董事会ESG委员会	徐志豪、刘文君、刘欣	1	2025年04月21日	《2024年度环境、社会及治理（ESG）报告》	经全体委员认真审议，一致通过全部议案	无	无
第九届董事会薪酬与考核委员会	刘欣、许兵、金官兴	2	2025年04月21日	《关于高级管理人员2024年度薪酬事项的议案》	经全体委员认真审议，一致通过全部议案	无	无
			2025年07月07日	《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期及预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》	经全体委员认真审议，一致通过全部议案	无	无

第九届 董事会 审计委员会	金官兴、 彭家虎、 WANGJIWEI	4	2025 年 07 月 07 日	《公司 2024 年度报告全文及摘要》《公司 2024 年度财务决算报告》《关于 2024 年度内部审计总结及 2025 年度计划报告》《关于续聘会计师事务所的议案》《2024 年度内部控制自我评价报告》《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》《2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告》《2024 年度大额资金往来审计报告》《2024 年度对外担保、关联交易审计报告》《2024 年度净资产 5%及以上固定无形资产购销审计报告》《2024 年度现金管理及风险投资审计报告》《关于会计师事务所履行监督职责情况的报告》《公司 2025 年第一季度报告》《2025 年第一季度大额资金往来审计报告》《2025 年第一季度对外担保、关联交易审计报告》《2025 年第一季度净资产 5%及以上固定无形资产购销审计报告》《2025 年第一季度现金管理及风险投资审计报告》	经全体委员认真审议，一致通过全部议案	无	
			2025 年 07 月 31 日	《关于修订〈公司内部审计工作制度〉的议案》	经全体委员认真审议，一致通过全部议案	无	无
			2025 年 08 月 26 日	《2025 年半年度报告全文及摘要》《2025 年度半年度利润分配预案》《2025 半年度大额资金往来审计报告》《2025 半年度对外担保、关联交易审计报告》《2025 半年度净资产 5%及以上固定无形资产购销审计报告》《2025 半年度现金管理及风险投资审计报告》	经全体委员认真审议，一致通过全部议案	无	无
			2025 年 10 月 24 日	《2025 年前三季度大额资金往来审计报告》《2025 年前三季度对外担保、关联交易审计报告》《2025 年前三季度净资产 5%及以上固定无形资产购销审计报告》《2025 年前三季度现金管理及风险投资审计报告》《2025 年第三季度报告》	经全体委员认真审议，一致通过全部议案	无	无

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	477
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	5,068
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,545
当期领取薪酬员工总人数（人）	5,606
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,950
销售人员	417
技术人员	804
财务人员	83
行政人员	291
合计	5,545
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
初中及以下	3,053
高中/职高/中专/技校	773
专科	709
本科	935
硕士及以上	75
合计	5,545

### 2、薪酬政策

公司以职位价值体系为基础，以奋斗者激励为导向，以能力价值观及绩效为标尺，结合外部市场薪酬水平及内部实际情况，建立公司统一的薪酬激励体系并形成一致的薪酬激励理念与文化，吸引、激励和保留公司发展所需的各类人才。

### 3、培训计划

公司不断开展员工的培训工作，积极寻求各种培训资源和渠道，搭建完善的培训体系，包括新员工入职导向培训、在职人员业务培训、管理者提升培训等，培训形式多样，能充分调动员工学习积极性。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,210,895.49
劳务外包支付的报酬总额（元）	32,888,410.76

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》执行利润分配政策，公司现金分红政策制定及执行符合《公司章程》的规定及股东会的决议，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备；独立董事勤勉尽责，在利润分配政策的制定过程中发挥了积极作用；中小股东享有通过参加股东会对利润分配方案充分表达意见和诉求的权利和机会，合法权益得到了保障。

公司已按相关要求制定和执行现金分红政策，报告期内，不存在调整现金分红政策的情形。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	6.00
分配预案的股本基数（股）	526,411,000
现金分红金额（元）（含税）	315,846,600.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	315,846,600.00
可分配利润（元）	1,738,420,337.54
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>根据大信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的标准无保留意见审计报告，母公司本年度实现净利润 1,160,302,728.70 元，根据《公司法》相关规定，公司法定公积金累计额为公司注册资本的百分之五十以上的，可以不再提取。公司法定盈余公积金已达到公司注册资本百分之五十，本次提取法定盈余公积金 0 元，加上年初未分配利润 1,052,058,758.84 元，减去报告期已分配的现金红利 473,941,150.00 元，实际可供股东分配的利润为 1,738,420,337.54 元。</p> <p>公司 2025 年度利润分配预案为：以公司总股本 526,411,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6.00 元（含税），共计派发现金 315,846,600.00 元，不送红股、不进行公积金转增股本。若董事会及股东会审议利润分配方案后可参与利润分配的股本发生变动，则以实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配的总股本为基数，按照每股分配金额不变的原则对分配总额进行调整。</p>	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

## 1、股权激励

(1) 2022 年 5 月 20 日, 公司第八届董事会第六次会议审议通过了《关于〈浙江钱江摩托股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于〈浙江钱江摩托股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》, 作为本激励计划激励对象的关联董事已回避表决。公司第八届监事会第五次会议审议通过了相关议案。公司独立董事就本次股权激励计划是否有利于公司的持续发展及是否存在损害公司及全体股东利益的情形发表了独立意见。

(2) 2022 年 5 月 23 日至 2022 年 6 月 1 日, 公司对本激励计划首次授予激励对象姓名和职务在公司内网进行了公示, 截至公示期满, 公司监事会未收到任何人对本次拟激励对象提出任何异议或不良反馈。2022 年 6 月 3 日, 公司监事会发布了《关于 2022 年限制性股票激励计划激励对象名单审核意见及公示情况的说明》。

(3) 2022 年 6 月 23 日, 公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过了《关于〈浙江钱江摩托股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于〈浙江钱江摩托股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》。公司实施 2022 年限制性股票激励计划获得批准, 董事会被授权确定授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票, 并办理授予所必需的全部事宜。

(4) 2022 年 6 月 24 日, 公司披露了《关于 2022 年限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》对内幕信息知情人、激励对象在公司 2022 年限制性股票激励计划草案公告前 6 个月内买卖公司股票的情况进行自查, 未发现存在利用与本激励计划相关的内幕信息进行股票买卖的行为。

(5) 2022 年 6 月 29 日, 公司第八届董事会第七次会议和第八届监事会第六次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单和授予数量的议案》及《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》, 作为本激励计划激励对象的关联董事已回避表决。确定限制性股票的首次授予日为 2022 年 6 月 30 日, 向 160 名激励对象授予 1539.50 万股限制性股票。公司监事会对首次授予激励对象名单进行了核实并发表了同意的意见, 独立董事对上述议案发表了独立意见。

(6) 2022 年 7 月 12 日, 公司本次股权激励股票在深圳证券交易所上市。

(7) 2023 年 6 月 21 日, 公司第八届董事会第十五次会议和第八届监事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象预留授予限制性股票的议案》。确定限制性股票的预留授予日为 2023 年 6 月 21 日, 向 16 名激励对象授予 47.00 万股限制性股票。公司监事会对预留授予激励对象名单进行了核实并发表了同意的意见。

(8) 2023 年 7 月 5 日, 公司本次股权激励计划预留股票在深圳证券交易所上市。

(9) 2023 年 7 月 10 日, 公司召开第八届董事会第十六次会议及第八届监事会第十二次会议, 审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》, 公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就, 首次授予部分符合解除限售条件的 156 名激励对象可解除限售共计 379.1250 万股限制性股票。2023 年 7 月 17 日, 上述符合解除限售条件的可解除限售的 379.1250 万股限制性股票完成解除限售。

(10) 2024 年 3 月 18 日, 公司召开第八届董事会第二十次会议及第八届监事会第十五次会议, 审议通过了《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》, 同意基于 2022 年度权益分派实施情况对限制性股票回购价格进行调整, 本次调整后, 首次授予的限制性股票回购价格由 5.93 元/股调整为 5.69 元/股。公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象 5 名离职, 1 名退休, 已不再具备激励对象资格, 同意回购注销上述人员已获授但不满足解除限售条件的限制性股票 41.25 万股, 上述事项经公司 2024 年第一次临时股东大会审议通过。

(11) 2024 年 5 月 15 日, 公司回购注销 2022 年限制性股票激励计划 6 名对象已获授但尚未解锁的 41.25 万股限制性股票。

(12) 2024 年 7 月 5 日, 公司第九届董事会第二次会议和第九届监事会第二次会议审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》, 公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期可解除限售的激励对象人数为 151 人, 可解除限售的限制性股票数量为 364.1250 万股, 约占公司目前股本总额的 0.6912%, 预留授予部分第一个解除限售期可解除限售的激励对象人数

为 15 人，可解除限售的限制性股票数量为 11.5000 万股，约占公司目前股本总额的 0.0218%。2024 年 7 月 19 日，上述符合解除限售条件可解除限售的 375.6250 万股限制性股票完成解除限售。

(13) 2024 年 8 月 27 日，公司召开第九届董事会第四次会议、第九届监事会第三次会议，审议通过《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司基于 2023 年度权益分派实施情况对限制性股票回购价格进行调整。本次调整后，首次授予的限制性股票回购价格由 5.69 元/股调整为 5.29 元/股。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划 2 名激励对象离职，根据《公司 2022 年限制性股票激励计划》相关规定，对上述对象持有的限制性股票合计 10.75 万股回购注销，本事项已经公司 2024 年第二次临时股东大会审议通过。

(14) 2024 年 10 月 24 日，公司回购注销 2022 年限制性股票激励计划 2 名对象已获售但尚未解锁的 10.75 万股限制性股票。

(15) 2024 年 12 月 26 日，公司召开第九届董事会第七次会议、第九届监事会第五次会议，审议通过《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司基于 2024 年半年度权益分派实施情况对限制性股票回购价格进行调整。本次调整后，首次授予的限制性股票回购价格由 5.29 元/股调整为 4.91 元/股。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划 3 名激励对象离职，根据《公司 2022 年限制性股票激励计划》相关规定，对上述对象持有的限制性股票合计 6 万股回购注销，本事项已经公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

(16) 2025 年 7 月 7 日，公司第九届董事会第九次会议和第九届监事会第七次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期及预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期可解除限售的激励对象人数为 146 人，可解除限售的限制性股票数量为 359.625 万股，约占公司目前股本总额的 0.6829%。预留授予部分第二个解除限售期可解除限售的激励对象人数为 13 人，可解除限售的限制性股票数量为 10.25 万股，约占公司目前股本总额的 0.0195%。2025 年 7 月 21 日，上述符合解除限售条件可解除限售的 369.8750 万股限制性股票完成解除限售。

(17) 2025 年 7 月 7 日，公司第九届董事会第九次会议和第九届监事会第七次会议审议通过了《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》。同意公司基于 2024 年度权益分派实施情况对限制性股票回购价格进行调整。本次调整后，首次授予的限制性股票回购价格由 4.91 元/股调整为 4.51 元/股。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划 2 名激励对象离职，根据《公司 2022 年限制性股票激励计划》相关规定，对上述对象持有的限制性股票合计 1.75 万股回购注销，本事项已经公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过。

(18) 2025 年 9 月 4 日，公司回购注销 2022 年限制性股票激励计划 2 名对象已获售但尚未解锁的 1.75 万股限制性股票。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
郭东劭	董事、总经理	0	0	0	0	0	0	15.42	1,000,000	500,000	0	5.93	500,000
吴萍辉	副总经理	0	0	0	0	0	0	15.42	400,000	200,000	0	5.93	200,000
江传敏	副总经理、	0	0	0	0	0	0	15.42	300,000	150,000	0	5.93	150,000

	财务总监												
孙勇	副总经理	0	0	0	0	0	0	15.42	300,000	150,000	0	5.93	150,000
蔡良正	总工程师	0	0	0	0	0	0	15.42	400,000	200,000	0	5.93	200,000
王海斌	副总经理、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	15.42	250,000	125,000	0	5.93	125,000
许滨	副总经理	0	0	0	0	0	0	15.42	37,500	12,500	0	5.93	25,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	2,687,500	1,337,500	0	--	1,350,000
备注（如有）	无												

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员均由董事会聘任，报酬是根据公司《薪酬与考核委员会议事规则》的流程进行决策，根据公司制定的《董事及高级管理人员薪酬管理制度》确定，董事会薪酬与考核委员会负责对公司高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况进行综合考核，年度报酬及激励已按时足额支付完毕。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，建立起完善的内部控制体系不断进行改进和提升，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。公司的内部控制能够涵盖公司经营管理的各个方面，内部控制设计健全、合理，内部控制执行有效，不存在重大遗漏。报告期内，公司不断提升自身制度建设，持续优化现有内部控制管理制度体系，加强各环节内部控制流程；完善内部控制流程手册，将企业内部控制风险防范、职责权限划分、任务事项分配等内容融入内部控制流程描述中，涵盖了资金、采购、存货、销售、固定资产、工程项目等企业内部控制工作事项的流程设计内容，对潜在的风险进行评估，以保障内控体系运行有效。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
------	------	------	----------	----------	------	--------

无	无	无	无	无	无	无
---	---	---	---	---	---	---

对子公司的管理控制存在异常

是 否

### 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：控制环境无效；高层管理层的任何程度的舞弊行为；注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；公司更正已公布的财务报告；公司审计委员会和内部审计部对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：决策程序导致重大失误；重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；中高级管理人员和高级技术人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重大负面影响的情形。</p> <p>重要缺陷：决策程序导致出现一般性失误；重要业务制度或系统存在缺陷；关键岗位业务人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；其他对公司产生较大负面影响的情形。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：错报金额大于或等于上个会计年度经审计的年度合并财务报告中总资产 1%；</p> <p>重要缺陷：重大缺陷除外，错报金额大于上个会计年度经审计的年度合并财务报告中总资产 0.5%；</p> <p>一般缺陷：错报金额小于或等于上个会计年度经审计的年度合并财务报告中总资产 0.5%。</p>	<p>重大缺陷：资产损失金额大于或等于上个会计年度经审计的年度合并财务报告中总资产 1%；</p> <p>重要缺陷：重大缺陷除外，资产损失金额大于上个会计年度经审计的年度合并财务报告中总资产 0.5%；</p> <p>一般缺陷：资产损失金额小于或等于上个会计年度经审计的年度合并财务报告中总资产 0.5%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

#### 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，钱江摩托公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见不一致的原因说明

无

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江钱江摩托股份有限公司繁昌装配分公司	<a href="https://mlzj.szhjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E6%B5%99%E6%B1%9F%E9%92%B1%E6%B1%9F%E6%91%A9%E6%89%98%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%E7%B9%81%E6%98%8C%E8%A3%85%E9%85%8D%E5%88%86%E5%85%AC%E5%8F%B8&amp;area=">https://mlzj.szhjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E6%B5%99%E6%B1%9F%E9%92%B1%E6%B1%9F%E6%91%A9%E6%89%98%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%E7%B9%81%E6%98%8C%E8%A3%85%E9%85%8D%E5%88%86%E5%85%AC%E5%8F%B8&amp;area=</a>
2	浙江美可达摩托车有限公司	<a href="https://mlzj.szhjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E6%B5%99%E6%B1%9F%E7%BE%8E%E5%8F%AF%E8%BE%BE%E6%91%A9%E6%89%98%E8%BD%A6%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&amp;area=">https://mlzj.szhjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E6%B5%99%E6%B1%9F%E7%BE%8E%E5%8F%AF%E8%BE%BE%E6%91%A9%E6%89%98%E8%BD%A6%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&amp;area=</a>

#### 十六、社会责任情况

详细内容见公司《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

详细内容见公司《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	吉利科技集团有限公司	规范关联交易承诺	<p>为规范本次权益变动完成后吉利科技集团有限公司与上市公司之间产生的关联交易，本公司作出如下承诺：</p> <p>1、本次权益变动后，本公司将尽量避免和减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易。本公司及本公司实际控制的企业将严格避免向上市公司及其下属子公司拆借、占用上市公司及其下属子公司资金或采取由上市公司及其下属子公司代垫款、代偿债务等方式侵占上市公司资金。</p> <p>2、本公司及本公司实际控制的企业与上市公司及其下属子公司之间的关联交易将保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按上市公司章程、有关关联交易的决策制度、相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。</p> <p>3、本公司保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司及其下属子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致上市公司或其下属子公司损失或利用关联交易侵占上市公司或其下属子公司利益的，上市公司及其下属子公司的损失由本公司负责承担。</p>	2022年03月08日	长期	履行中
	吉利科技集团有限公司	避免同业竞争的承诺	<p>本次权益变动完成后，本公司成为上市公司控股股东，本公司及本公司控股股东、实际控制人及其所控制的下属企业所从事的业务与上市公司的业务不存在同业竞争的情形。为避免未来与上市公司产生同业竞争做出如下承诺：</p> <p>1、截至本承诺出具日，本公司及本公司实际控制的其他企业所从事的业务与钱江摩托（包括钱江摩托控制的企业，下同）现有主营业务不存在构成竞争的问题。</p> <p>2、本次权益变动完成后，本公司及本公司实际控制的其他企业将不会从事与钱江摩托及其控股子公司现有主营业务构成竞争的业务。如存在同业竞争，则本公司将依据《公司法》《证券法》等法律、法规规定积极采取措施消除同业竞争，切实维护上市公司的利益。</p> <p>3、若本公司违反上述承诺而给钱江摩托及其他股东造成的损失将由本公司承担。</p>	2022年02月08日	长期	履行中
	吉利科技集团有限公司	维护上市公司独立性承诺	<p>本次权益变动完成后，本公司将维护钱江摩托的独立性。钱江摩托将继续保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的组织机构、财务核算体系和劳动、人事等管理制度，与本公司及其控制的其他企业在人员、财务、资产、业务和机构等方面完全分开，保持独立面向市场的独立经营能力。</p> <p>为保证钱江摩托在资产、人员、财务、业务和机构方面的独立性，已经出具如下承诺：</p> <p>一、保证钱江摩托资产独立、完整</p> <p>本次权益变动完成后，钱江摩托仍对其全部资产拥有完整、独立的所有权，与本公司的资产严格分开，完全独立经营，不存在混合经营、资产不明晰、资金或资产被本公司占用的情形。</p>	2022年02月08日	长期	履行中

			<p>二、保证钱江摩托人员独立</p> <p>本次权益变动完成后，上市公司将继续拥有独立完整的劳动、人事管理体系，该等体系与本公司完全独立。本公司承诺：</p> <p>1、保证上市公司的高级管理人员不在本公司及其除上市公司以外的全资附属企业或控股公司任除董事、监事以外的其他职务。</p> <p>2、保证上市公司的人事关系、劳动关系独立于本公司。</p> <p>3、保证本公司推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选均通过合法的程序进行，本公司不干预上市公司董事会和股东大会行使职权做出人事任免决定。</p> <p>三、保证钱江摩托的财务独立</p> <p>1、保证上市公司及其控制的子公司继续保持独立的财务会计部门，运行独立的会计核算体系和独立的财务管理制度。</p> <p>2、保证上市公司及其控制的子公司能够独立做出财务决策，不干预上市公司的资金使用。</p> <p>3、保证上市公司及其控制的子公司继续保留独立的银行账户，不存在与本公司共用银行账户的情况。</p> <p>4、保证上市公司及其控制的子公司依法独立纳税。</p> <p>四、保证钱江摩托业务独立</p> <p>1、保证上市公司在本次交易完成后拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在产、供、销等环节不依赖本公司。</p> <p>2、保证严格控制关联交易事项，尽量减少上市公司及其控制的子公司与本公司及本公司的关联公司之间的持续性关联交易。杜绝非法占用上市公司资金、资产的行为。对于无法避免的关联交易将本“公平、公正、公开”的原则定价。同时，对重大关联交易按照上市公司章程、《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律法规的规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，及时进行有关信息披露。</p> <p>3、保证不通过单独或一致行动的途径，以依法行使股东权利以外的任何方式，干预上市公司的重大决策事项，影响上市公司资产、人员、财务、机构、业务的独立性。</p> <p>五、保证钱江摩托机构独立</p> <p>1、保证上市公司及其控制的子公司将继续保持健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依法律、法规和公司章程独立行使职权。上市公司及其控制的子公司与本公司及本公司的关联企业之间在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。</p> <p>2、保证上市公司及其控制的子公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依法律、法规和公司章程独立行使职权。</p> <p>六、保证上市公司在其他方面与本公司及本公司控制的其他企业保持独立</p> <p>本公司保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，本公司将承担相应的赔偿责任。本承诺函在本公司作为上市公司控股股东/控股股东关联方期间持续有效。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	吉利科技集团有限公司	减持承诺	<p>一、自钱江摩托董事会首次审议本次非公开发行方案之日前六个月内至本承诺函出具之日，本公司不存在减持钱江摩托股票的情形。</p> <p>二、自本次非公开发行股份发行结束之日起三十六个月内不转让本次非公开发行所认购的股份（包括承诺期间因送股、公积金转增股本等权益分派产生的股票），亦不安排任何减持计划；</p> <p>三、本公司自愿作出上述承诺，并自愿接受本承诺函的约束。若本公司违反上述承诺买卖钱江摩托股票的，违规买卖</p>	2022年05月20日	非公开发行股份发行结束之日起36个月	履行中。截至2026年3月16日已履行完

			钱江摩托股票所得收益归钱江摩托所有，并愿意承担相应的法律责任，若给钱江摩托和其他投资者造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任； 四、本公司将本承诺函提交给钱江摩托，同意由其在深圳证券交易所网站和符合中国证监会规定条件的媒体上进行信息披露。			毕。
	吉利科技集团有限公司	关于维持上市公司控制权稳定性的承诺	1、本公司将钱江摩托股票质押给质权人中国民生银行股份有限公司台州分行系出于合法的融资需求，用于满足本公司并购贷款等经营相关需要，本公司未将股票质押融入的资金用于非法用途；本公司承诺本公司及相关子公司依相关质押协议约定，合法、合规、合理使用股份质押融资资金，降低资金使用风险。 2、截至本承诺函出具日，以本公司所持钱江摩托股票进行的质押融资、担保，未设置预警线、平仓线、处置线等与钱江摩托股票价格相关的风控措施，质押股票涉及的融资业务、担保均能正常履约，且不存在逾期偿还本息或其他违约情形。 3、截至本承诺函出具日，本公司财务及信用状况良好，未出现不良或违约类贷款情形，不存在大额债务到期未清偿及未履行法院生效判决的情形，亦未被列入失信被执行人名单，亦不存在尚未了结的重大诉讼、仲裁及行政处罚案件，具备将按期偿还质押融资款项能力。 4、本公司承诺合理规划融资安排，将股份质押比例控制在合理水平，并将积极关注二级市场走势，及时做好预警工作并灵活调整整体融资安排：如出现质权人行使质权导致本公司作为钱江摩托控股股东的地位受到影响的情形，本公司将积极与质权人协商，采取多种措施（包括但不限于补充质押、提前回购、追加保证金或补充担保物、提前偿还融资款项等措施）以防止本公司所持有的钱江摩托股票被行使质权，维护本公司控股股东地位的稳定性。	2022年09月28日	长期	履行中
	吉利科技集团有限公司	关于非公开发行A股股票摊即期回报措施的承诺函	1、依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使权利，不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司利益。 2、切实履行上市公司制定的有关填补回报的相关措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司违反该等承诺并给上市公司或投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对上市公司或投资者的补偿责任。 3、本承诺函出具日至本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺函相关内容不能满足中国证监会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会最新规定出具补充承诺。 4、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同意接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出相关处罚或采取相关管理措施。	2022年05月20日	长期	履行中
	李书福	关于非公开发行A股股票摊即期回报措施的承诺函	1、依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使权利，不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司利益。 2、切实履行上市公司制定的有关填补回报的相关措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给上市公司或投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或投资者的补偿责任。 3、本承诺函出具日至本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺函相关内容不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会最新规定出具补充承诺。 4、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2022年05月20日	长期	履行中

		<p>1、本人以及本人直接或间接实施控制、共同控制或施加重大影响的法人或其他组织及本人担任董事、高级管理人员的法人或其他组织（以下简称“本人及其关联方”）、本人近亲属以及本人近亲属直接或间接实施控制、共同控制或施加重大影响的法人或其他组织及本人近亲属担任董事、高级管理人员的法人或其他组织（以下简称“本人近亲属及其关联方”）不存在占用发行人及其下属企业（指纳入发行人合并报表的经营主体，下同）资产的情况。</p> <p>2、本人及其关联方、本人近亲属及其关联方不在发行人主要客户、供应商中享有权益。</p> <p>3、本人现就本人及其关联方、本人近亲属及其关联方与发行人及其下属企业不存在未披露的关联交易和同业竞争事宜，具体如下：</p> <p>（1）. 本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对本人及其关联方，以及本人及其关联方与发行人及其下属企业的关联交易，向发行人及其本次非公开发行聘请的证券公司、律师事务所、会计师事务所进行了真实、完整、准确、全面的披露。</p> <p>（2）. 就本人近亲属及其关联方，本人未向发行人及其本次非公开发行聘请的证券公司、律师事务所、会计师事务所进行披露。</p> <p>（3）. 本人承诺，除了发行人审计报告和年度报告中披露的关联交易外（以下称“披露的关联交易”），本人及其关联方、本人近亲属及其关联方均与发行人及其下属企业之间不存在其他任何依照法律法规和中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定应披露而未披露的关联交易；上述披露的关联交易均依法经过发行人及其下属企业的审议，交易价格公允。</p> <p>（4）. 截至本承诺函出具之日，本人及其关联方、本人近亲属及其关联方没有直接或间接从事任何对发行人及其下属企业构成实质性竞争的业务，未拥有与发行人及其下属企业存在实质性竞争关系的任何经济组织的控制权，或在与发行人及其下属企业经营相同或类似业务的企业担任董事和高级管理人员职务的情形。</p> <p>（5）. 若证券监管机构或深圳证券交易所认为本人应全面披露本人近亲属及其关联方，本人将积极配合予以披露。</p> <p>（6）. 若证券监管机构或深圳证券交易所认为本人及其关联方、本人近亲属及其关联方从事的业务与发行人及其下属企业存在同业竞争或存在未披露的重大关联交易的，本人将采取法律法规允许的方式进行解决。</p> <p>（7）. 本人将严格遵守有关关联交易、同业竞争的要求及信息披露规则，并敦促本人的关联方、本人近亲属及其关联方遵守有关关联交易、同业竞争的要求及信息披露规则。</p> <p>（8）. 本人及其关联方保证严格遵守公司章程的规定，不利用实际控制人的地位谋求不当利益。</p> <p>（9）. 本人确认本承诺函确认的信息均是真实、准确、完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或遗漏。</p> <p>（10）. 本承诺函自出具之日起具有法律效力，构成对本人及其关联方、本人近亲属及其关联方具有法律约束力的法律文件，如有违反本承诺函的情形，或给发行人及其下属企业造成损失，本人将承担相应的法律责任。</p>	2022年08月12日	长期	履行中
	关于非公开发行 A 股股票摊薄即	<p>1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>2、对包括本人在内的董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>3、不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>4、董事会或其薪酬与考核委员会制订薪酬制度时，提议</p>	2022年05月20日	长期	履行中

	期回报填补措施的承诺函	（如有权）并支持薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在董事会、股东大会投票（如有投票权）赞成薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩的相关议案。 5、若公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6、自本承诺出具日至公司本次非公开发行 A 股股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。 7、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。			
承诺是否按时履行	是				
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无				

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
温岭满博企业管理咨询有限公司	注销	2025 年 12 月注销，对公司本报告期整体生产经营和业绩无重大影响。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	170
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	宋长发、王磊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	7

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请大信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、2024 年 12 月 26 日召开第九届董事会第七次会议审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》，同意公司及控股子公司因日常经营需要，在 2025 年与浙江吉利商务服务有限公司、吉智（杭州）文化创意有限公司、浙江吉润汽车有限公司宁波杭州湾分公司、杭州吉行科技有限公司、杭州枫华科技有限公司、荷马有限公司、浙江铭岛实业有

限公司、兰州知豆电动汽车有限公司、宁波鄞州小灵狗出行科技有限公司、温岭市融腾新能源有限公司、杭州悦汝商务有限公司、重庆千里科技股份有限公司、吉利科技集团有限公司及浙江益中半导体有限公司以及上述公司的分、子公司进行接受劳务、销售产品、采购产品、提供咨询服务、租赁服务等方面的日常关联交易，预计关联交易总金额不超过 31,330 万元。上述日常关联交易事项已经 2025 年 1 月 13 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

2、2024 年 12 月 26 日召开第九届董事会第七次会议审议通过了《关于与关联方签订 17.98MWp 分布式光伏发电项目能源管理合同暨关联交易的议案》，同意公司与关联方温岭市融腾新能源有限公司签订《钱江摩托温东 17.98MWp 分布式光伏发电项目能源管理合同》。双方在自愿、公平、协商一致的基础上，由公司提供本项目建设的场地以及施工、日常运行维护的便利，温岭融腾负责本项目的投资、建设、运营、维护及管理工作；本项目运营期限为 20 年，自项目建成并网之日起计算，预计 20 年发生总金额为 14,278 万元，未来 3 年发生总金额为 1,955 万元；20 年运营期限届满后，温岭融腾将本合同项下的分布式光伏电站无偿赠送给公司。上述日常关联交易事项已经 2025 年 1 月 13 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

3、2025 年 8 月 26 日召开第九届董事会第十一次会议审议通过了《关于新增 2025 年度日常关联交易预计的议案》，同意公司及控股子公司和吉利商务、吉智文化、吉润汽车、成都融能预计新增日常关联交易额度不超过 2950 万元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》（公告编号：2024-061）	2024 年 12 月 27 日	巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
《关于与关联方签订 17.98MWp 分布式光伏发电项目能源管理合同暨关联交易的公告》（公告编号：2024-062）	2024 年 12 月 27 日	巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
《关于新增 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-036）	2025 年 08 月 27 日	巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### （3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	66,926,750	12.71%				-2,438,750	-2,438,750	64,488,000	12.25%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	66,926,750	12.71%				-2,438,750	-2,438,750	64,488,000	12.25%
其中：境内法人持股	58,000,000	11.02%						58,000,000	11.01%
境内自然人持股	8,926,750	1.69%				-2,438,750	-2,438,750	6,488,000	1.24%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	459,744,250	87.29%				2,361,250	2,361,250	462,105,500	87.75%
1、人民币普通股	459,744,250	87.29%				2,361,250	2,361,250	462,105,500	87.75%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									

三、股份总数	526,671,000	100.00%				-77,500	-77,500	526,593,500	100.00%
--------	-------------	---------	--	--	--	---------	---------	-------------	---------

股份变动的的原因

适用 不适用

#### 一、限制性股票激励计划

1、2025 年 4 月 12 日，公司回购注销完成 2022 年限制性股票激励计划 3 名对象已获授但尚未解锁的 6 万股限制性股票。

2、2025 年 7 月 7 日，公司第九届董事会第九次会议和第九届监事会第七次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期及预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期可解除限售的激励对象人数为 146 人，可解除限售的限制性股票数量为 359.625 万股，占公司目前总股本的 0.6829%；预留授予部分第二个解除限售期可解除限售的激励对象人数为 13 人，可解除限售的限制性股票数量为 10.25 万股，占公司目前股本总额的 0.0195%。2025 年 7 月 21 日，上述符合解除限售条件可解除限售的 369.875 万股限制性股票完成解除限售。

3、2025 年 9 月 4 日，公司回购注销完成 2022 年限制性股票激励计划 2 名对象已获售但尚未解锁的 1.75 万股限制性股票。

股份变动的批准情况

适用 不适用

#### 一、限制性股票激励计划

1、2022 年 5 月 20 日，公司第八届董事会第六次会议及第八届监事会第五次会议审议通过了《关于〈浙江钱江摩托股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈浙江钱江摩托股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》，上述议案经公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过。

2、2022 年 6 月 29 日，公司第八届董事会第七次会议和第八届监事会第六次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单和授予数量的议案》及《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，作为本激励计划激励对象的关联董事已回避表决。确定限制性股票的首次授予日为 2022 年 6 月 30 日，向 160 名激励对象授予 1539.50 万股限制性股票。

3、公司于 2024 年 12 月 26 日召开的第九届董事会第七次会议、第九届监事会第五次会议，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司基于 2024 年半年度权益分派实施情况对限制性股票回购价格进行调整，本次调整后，首次授予的限制性股票回购价格由 5.29 元/股调整为 4.91 元/股。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划 3 名激励对象离职，根据《公司 2022 年限制性股票激励计划》相关规定，对上述对象持有的限制性股票合计 60,000 股回购注销，本事项已经公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

4、2025 年 7 月 7 日，公司第九届董事会第九次会议和第九届监事会第七次会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期及预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期可解除限售的激励对象人数为 146 人，可解除限售的限制性股票数量为 359.625 万股，占公司目前总股本的 0.6829%；预留授予部分第二个解除限售期可解除限售的激励对象人数为 13 人，

可解除限售的限制性股票数量为 10.25 万股，占公司目前股本总额的 0.0195%。2025 年 7 月 21 日，上述符合解除限售条件可解除限售的 369.875 万股限制性股票完成解除限售。

5、公司于 2025 年 7 月 7 日召开的第九届董事会第九次会议、第九届监事会第七次会议，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司基于 2024 年年度权益分派实施情况对限制性股票回购价格进行调整，本次调整后，首次授予的限制性股票回购价格由 4.91 元/股调整为 4.51 元/股。鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划 2 名激励对象离职，根据《公司 2022 年限制性股票激励计划》相关规定，对上述对象持有的限制性股票合计 17,500 股回购注销，本事项已经公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过。

#### 股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司回购注销员工限制性股票 7.75 万股，公司股本由原来的 526,671,000.00 股减少至 526,593,500.00 股。

2025 年度，如按未变动前股本总数计算，基本每股收益 1.8904 元，稀释每股收益 1.8851 元，归属于公司普通股股东的每股净资产 10.19 元。以 2025 年变动后股本计算，基本每股收益 1.8674 元，稀释每股收益 1.8674 元，归属于公司普通股股东的每股净资产 10.19 元。

2024 年度，如按未变动前股本总数计算，基本每股收益 1.2946 元，稀释每股收益 1.2946 元，归属于公司普通股股东的每股净资产 9.10 元。以 2025 年变动后股本计算，基本每股收益 1.2999 元，稀释每股收益 1.2949 元，归属于公司普通股股东的每股净资产 9.10 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
吉利科技集团有限公司	58,000,000	0	0	58,000,000	非公开发行	2026 年 3 月 16 日
其他限售股	4,900,000	0	2,438,750	2,461,250	股权激励限售股	股权激励限制性股票于 2025 年 7 月 12 日解除限售 243.8750 万股，预计 2026 年 7 月 12 日解除限售 235.8750 万股，2027 年 7 月 12 日解除限售 10.25 万股。
郭东劭	1,500,000	500,000	500,000	1,500,000	股权激励限售股、高管锁定	股权激励限制性股票于 2025

					股	年 7 月 12 日解除限售 50 万股，预计 2026 年 7 月 12 日解除限售 50 万股；高管锁定股按股份变动管理规则。
吴萍辉	600,000	200,000	200,000	600,000	股权激励限售股、高管锁定股	股权激励限制性股票于 2025 年 7 月 12 日解除限售 20 万股，预计 2026 年 7 月 12 日解除限售 20 万股；高管锁定股按股份变动管理规则。
江传敏	450,000	150,000	150,000	450,000	股权激励限售股、高管锁定股	股权激励限制性股票于 2025 年 7 月 12 日解除限售 15 万股，预计 2026 年 7 月 12 日解除限售 15 万股；高管锁定股按股份变动管理规则。
孙勇	454,050	150,000	150,000	454,050	股权激励限售股、高管锁定股	股权激励限制性股票于 2025 年 7 月 12 日解除限售 15 万股，预计 2026 年 7 月 12 日解除限售 15 万股；高管锁定股按股份变动管理规则。
王海斌	375,000	125,000	125,000	375,000	股权激励限售股、高管锁定股	股权激励限制性股票于 2025 年 7 月 12 日解除限售 12.5 万股，预计 2026 年 7 月 12 日解除限售 12.5 万股；高管锁定股按股份变动管理规则。
蔡良正	600,000	200,000	200,000	600,000	股权激励限售股、高管锁定股	股权激励限制性股票于 2025 年 7 月 12 日解除限售 20 万股，预计

						2026年7月12日解除限售20万股；高管锁定股按股份变动管理规则。
许滨	38,025	12,500	12,500	38,025	股权激励限售股、高管锁定股	股权激励限制性股票于2025年7月12日解除限售1.25万股，预计2026年7月12日解除限售1.25万股，2027年7月12日解除限售1.25万股；高管锁定股按股份变动管理规则。
刘婷	8,475	0	0	8,475	高管锁定股	高管锁定股按股份变动管理规则。
李锦辉	1,200	0	0	1,200	高管锁定股	高管锁定股按股份变动管理规则。
合计	66,926,750	1,337,500	3,776,250	64,488,000	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

2025年4月12日，公司回购注销完成2022年限制性股票激励计划3名对象已获授但尚未解锁的6万股限制性股票，2025年9月4日，公司回购注销完成2022年限制性股票激励计划2名对象已获售但尚未解锁的1.75万股限制性股票。

公司股份总数从526,671,000股减少到526,593,500股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,129	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	25,319	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
吉利科技集团有限公司	境内非国有法人	36.65%	193,000,000	0	58,000,000	135,000,000	质押	136,973,000
温岭钱江投资经营有限公司	国有法人	10.06%	52,971,397	0	0	52,971,397	不适用	0
高雅萍	境内自然人	2.64%	13,928,055	0	0	13,928,055	不适用	0
缪玉兰	境内自然人	1.71%	9,000,000	0	0	9,000,000	不适用	0
兴宝国际信托有限责任公司—华融·汇盈 32 号证券投资单一资金信托	其他	1.59%	8,381,576	0	0	8,381,576	不适用	0
刘艺超	境内自然人	1.40%	7,376,496	0	0	7,376,496	不适用	0
宝城期货—宝城精选三号结构化资产管理计划	其他	1.30%	6,822,000	0	0	6,822,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.82%	4,330,311	-15703786	0	4,330,311	不适用	0
叶茂杨	境内自然人	0.79%	4,140,000	0	0	4,140,000	不适用	0
缪文琴	境内自然人	0.78%	4,131,491	0	0	4,131,491	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，吉利科技集团有限公司、温岭钱江投资经营有限公司之间，两者与其他前十名股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。公司已通过问询方式获取叶茂杨提供的截至 2025 年 12 月 31 日的股票账户组清单，截至 2025 年 12 月 31 日，叶茂杨通过管理或委托							

	关系控制叶茂杨、兴宝国际信托有限责任公司-华融·汇盈 32 号证券投资单一资金信托等账户组共计持有本公司 6.91%股份，其所提供的账户组清单情况与浙江证监局行政处罚决定书【2021】16 号所述存在一定差异，公司未知叶茂杨与其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。本公司未知其余前十名股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
吉利科技集团有限公司	135,000,000	人民币普通股	135,000,000
温岭钱江投资经营有限公司	52,971,397	人民币普通股	52,971,397
高雅萍	13,928,055	人民币普通股	13,928,055
缪玉兰	9,000,000	人民币普通股	9,000,000
兴宝国际信托有限责任公司-华融·汇盈 32 号证券投资单一资金信托	8,381,576	人民币普通股	8,381,576
刘艺超	7,376,496	人民币普通股	7,376,496
宝城期货-宝城精选三号结构化资产管理计划	6,822,000	人民币普通股	6,822,000
香港中央结算有限公司	4,330,311	人民币普通股	4,330,311
叶茂杨	4,140,000	人民币普通股	4,140,000
缪文琴	4,131,491	人民币普通股	4,131,491
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，吉利科技集团有限公司、温岭钱江投资经营有限公司之间，两者与其他前十名股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。公司已通过问询方式获取叶茂杨提供的截至 2025 年 12 月 31 日的股票账户组清单，截至 2025 年 12 月 31 日，叶茂杨通过管理或委托关系控制叶茂杨、兴宝国际信托有限责任公司-华融·汇盈 32 号证券投资单一资金信托等账户组共计持有本公司 6.91%股份，其所提供的账户组清单情况与浙江证监局行政处罚决定书【2021】16 号所述存在一定差异，公司未知叶茂杨与其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。本公司未知其余前十名股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
吉利科技集团有限公司	徐志豪	2015年10月27日	91330108MA27W4YRX2	一般项目：自有资金投资的资产管理服务；企业总部管理；企业管理咨询；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；人工智能应用软件开发；能量回收系统研发；资源再生利用技术研发；新材料技术研发；新材料技术推广服务；新兴能源技术研发；品牌管理；信息技术咨询服务；工程和技术研究和试验发展；会议及展览服务；科技中介服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；咨询策划服务；广告发布；广告设计、代理；信息系统集成服务；互联网安全服务；工业互联网数据服务；互联网数据服务；智能农业管理；人工智能双创服务平台；工程管理服务；资源循环利用服务技术咨询；物联网技术服务；物联网应用服务；数据处理和存储支持服务；社会经济咨询服务；创业空间服务；国内贸易代理；商务代理代办服务；汽车零部件及配件制造；智能车载设备制造；通用零部件制造；电力电子元器件制造；电动汽车充电基础设施运营；新能源原动设备制造（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	吉利科技集团有限公司持有科力远（股票代码：600478）10.41%股份。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

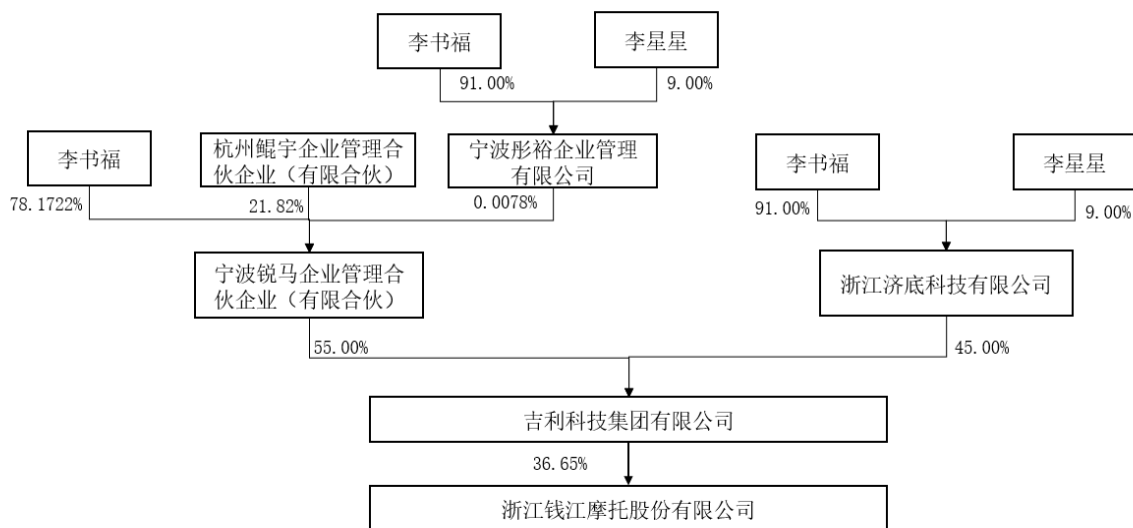
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李书福	本人	中国	否
主要职业及职务	李书福先生，1984年至1986年，创办浙江台州石曲冰箱配件厂，从事电冰箱配件制造；1986年至1988年，创办浙江台州北极花电冰箱厂，主营电冰箱生产和销售；1990年至1994年，创办浙江台州黄岩吉利装潢材料厂；1994年，创办浙江华田摩托车厂，开始创办吉利集团有限公司；1997年吉利进入汽车行业，开始生产汽车；2003年成立吉利控股集团，拥有中国汽车制造业领域逾20年投资和管理经验。现任吉利控股集团董事长。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	吉利汽车（0175.HK）、沃尔沃汽车（VOLCAR B. 瑞典斯德哥尔摩证券交易所）、极星汽车（PSNY.US）、亿咖通科技（ECX.US）、汉马科技（600375）		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
温岭钱江投资经营有限公司	金焕立	2001 年 07 月 16 日	588000000	资产管理，企业收购兼并，实业投资，投资开发服务，经济信息咨询服务

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 21 日
审计机构名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	大信审字[2026]第 31-00390 号
注册会计师姓名	宋长发、王磊

审计报告正文

## 审计报告

大信审字[2026]第 31-00390 号

浙江钱江摩托股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了浙江钱江摩托股份有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

## （一）收入确认

### 1、事项描述

公司营业收入主要来源于摩托车的销售，2025 年度营业收入为 541,436.10 万元，较 2024 年度下降 10.22%。由于营业收入是公司的关键业绩指标之一，营业收入确认的真实性和完整性对经营成果影响重大，管理层在收入确认和列报时可能存在重大错报风险。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。

### 2、审计应对

（1）测试有关收入循环的关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性；

（2）获取公司与经销商签订的经销协议，对合同关键条款进行核实，包括①发货及验收；②付款及结算；③换货及退货政策等，确认公司收入政策是否合理；

（3）通过查询经销商的工商资料，询问公司相关人员，以确认经销商与公司是否存在关联关系；

（4）分析主要经销商销售量，了解经销商的变动情况，了解双方的合同执行情况、经销商的合理库存情况等，是否存在货物虽存放于经销商但产品仍由公司控制的情况；

（5）获取公司供应链系统中退换货的记录并进行检查，确认是否存在影响收入确认的重大异常退换货情况；

（6）结合其他收入审计程序确认当期收入的真实性及完整性，包括①检查公司与经销商的合同、购货订单、发货单据、运输单据、记账凭证、回款单据、定期对账函等资料；②向经销商函证款项余额及当期销售额。

## （二）存货及存货减值

### 1、事项描述

截止 2025 年 12 月 31 日，公司存货账面余额为 170,979.82 万元，存货跌价金额为 8,473.28 万元，存货账面价值 162,506.54 万元占资产总额的 16.38%；公司的存货及存货跌价准备金额较高，对财务报表的影响较大，因此我们将存货及存货减值识别为关键审计事项。

### 2、审计应对

（1）了解、评估并测试贵公司存货的入账流程以及管理层关键内部控制；

（2）对贵公司所有重要地点（包括全国各地的销售库）的库存情况执行监盘及抽盘审计程序，以确定期末存货的数量和状况；

- (3) 了解和评估贵公司的成本核算方法，复核产品成本计算表，并对存货的收发执行计价测试；
- (4) 对贵公司存货出入库执行截止性测试，判断是否存在跨期调整事项；
- (5) 了解、评估公司的存货跌价准备计提政策，并测试贵公司与存货减值计提相关的关键内部控制；
- (6) 抽取公司超过一年库龄的存货，检查存货的存放及状态；
- (7) 通过对账面成本与售价的对比，抽样验证存货的价值，以确认它的计价采用了成本与可变现净值孰低的方法；
- (8) 根据成本与可变现净值孰低计量的存货跌价准备计提会计政策，复核存货跌价准备的计提金额。

#### 四、其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大

错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中 国 · 北 京

中国注册会计师：

二〇二六年四月二十一日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江钱江摩托股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,023,150,845.26	5,677,551,910.71
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	74,627,080.03	34,565,374.92
应收账款	610,971,387.04	413,022,555.65
应收款项融资	15,868,734.99	1,858,417.48
预付款项	65,177,119.53	55,157,471.71
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	63,650,105.59	80,406,992.28
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,625,065,407.49	1,170,879,155.48
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	350,716,855.92	88,855,290.55
流动资产合计	6,829,227,535.85	7,522,297,168.78
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	221,696,592.92	168,706,294.20
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	71,274,441.35	65,016,556.55
投资性房地产		
固定资产	1,917,956,030.26	1,176,659,571.48
在建工程	268,613,127.96	635,135,682.87
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	22,897,937.35	16,808,939.35
无形资产	358,037,058.06	386,012,660.71
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	27,074,000.39	35,382,336.05
递延所得税资产	167,007,456.38	266,197,983.97
其他非流动资产	39,408,746.08	12,826,899.81
非流动资产合计	3,093,965,390.75	2,762,746,924.99
资产总计	9,923,192,926.60	10,285,044,093.77
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	2,058,045,667.84	2,026,834,818.37
应付账款	1,415,574,611.13	1,213,787,748.04
预收款项		
合同负债	239,528,226.41	197,996,915.69
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	95,210,048.53	113,042,147.79
应交税费	121,364,937.62	117,045,790.55

其他应付款	215,004,319.12	149,226,954.08
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	11,382,857.56	10,502,354.64
其他流动负债	23,378,211.75	54,012,602.04
流动负债合计	4,179,488,879.96	3,882,449,331.20
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	105,278,192.48	376,717,535.17
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	20,912,174.45	15,116,420.54
长期应付款	40,781,912.25	43,765,324.54
长期应付职工薪酬		
预计负债	22,903,053.07	20,891,435.13
递延收益	89,864,714.72	104,195,575.42
递延所得税负债	61,346,967.82	46,578,530.62
其他非流动负债	30,050,000.00	996,607,700.00
非流动负债合计	371,137,014.79	1,603,872,521.42
负债合计	4,550,625,894.75	5,486,321,852.62
所有者权益：		
股本	526,593,500.00	526,671,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,187,409,916.16	2,131,257,910.10
减：库存股	15,283,112.50	37,254,625.00
其他综合收益	96,959,962.57	101,956,012.61
专项储备		
盈余公积	263,595,500.00	263,595,500.00
一般风险准备		
未分配利润	2,309,002,189.74	1,805,803,681.93
归属于母公司所有者权益合计	5,368,277,955.97	4,792,029,479.64
少数股东权益	4,289,075.88	6,692,761.51
所有者权益合计	5,372,567,031.85	4,798,722,241.15
负债和所有者权益总计	9,923,192,926.60	10,285,044,093.77

法定代表人：徐志豪    主管会计工作负责人：江传敏    会计机构负责人：茅海敏

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		

货币资金	266,102,286.59	497,017,657.12
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	37,500.00	74,805.00
应收账款	23,987,835.59	15,930,267.81
应收款项融资		
预付款项	8,322,703.02	3,944,257.31
其他应收款	2,818,749,081.58	3,802,299,213.11
其中：应收利息		
应收股利		
存货	498,086,118.17	339,600,911.17
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	25,649,301.41	42,224,158.32
流动资产合计	3,640,934,826.36	4,701,091,269.84
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	641,563,564.80	570,032,149.56
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	71,274,441.35	65,016,556.55
投资性房地产		
固定资产	1,141,806,234.84	624,773,893.16
在建工程	217,514,639.43	507,305,639.16
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	785,653.63	0.00
无形资产	281,360,070.48	299,113,621.82
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	7,819,859.26	8,970,259.03
递延所得税资产	107,681,652.23	264,538,971.53
其他非流动资产	17,216,747.79	3,290,938.17
非流动资产合计	2,487,022,863.81	2,343,042,028.98
资产总计	6,127,957,690.17	7,044,133,298.82
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		

衍生金融负债		
应付票据	1,702,237,867.84	2,148,394,918.37
应付账款	197,653,864.56	253,959,813.00
预收款项		
合同负债	17,142,759.83	137,889,041.52
应付职工薪酬	16,693,536.86	23,348,777.95
应交税费	46,781,353.89	15,495,389.40
其他应付款	126,699,554.46	94,004,382.33
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	76,800.00	321,000.00
其他流动负债	7,155,673.77	33,314,557.93
流动负债合计	2,114,441,411.21	2,706,727,880.50
非流动负债：		
长期借款	100,000,000.00	370,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	577,964.14	0.00
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	11,945,062.50	11,970,000.00
递延所得税负债	3,381,739.44	2,769,490.12
其他非流动负债	0.00	824,793,500.00
非流动负债合计	115,904,766.08	1,209,532,990.12
负债合计	2,230,346,177.29	3,916,260,870.62
所有者权益：		
股本	526,593,500.00	526,671,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,384,285,287.84	1,322,801,794.36
减：库存股	15,283,112.50	37,254,625.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	263,595,500.00	263,595,500.00
未分配利润	1,738,420,337.54	1,052,058,758.84
所有者权益合计	3,897,611,512.88	3,127,872,428.20
负债和所有者权益总计	6,127,957,690.17	7,044,133,298.82

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

一、营业总收入	5,414,360,993.14	6,030,882,914.58
其中：营业收入	5,414,360,993.14	6,030,882,914.58
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,150,121,479.43	5,454,387,314.74
其中：营业成本	4,052,283,593.63	4,443,565,731.87
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	346,659,921.66	392,650,177.82
销售费用	223,393,126.36	213,976,241.97
管理费用	244,256,066.66	240,938,756.31
研发费用	382,004,457.93	366,445,918.97
财务费用	-98,475,686.81	-203,189,512.20
其中：利息费用	19,545,398.19	15,583,045.26
利息收入	159,352,082.51	200,922,508.66
加：其他收益	73,209,483.13	86,792,300.08
投资收益（损失以“-”号填列）	14,583,800.40	-22,282,998.33
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	14,129,320.76	-23,239,856.24
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	6,257,884.80	-12,847,945.08
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-11,719,285.15	-9,423,829.34
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-6,736,711.78	-55,382,169.44
资产处置收益（损失以“-”号填列）	857,440,897.21	126,154,272.37
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,197,275,582.32	689,505,230.10
加：营业外收入	15,786,808.78	8,839,790.06
减：营业外支出	2,497,221.69	7,959,109.00
四、利润总额（亏损总额以“-”号	1,210,565,169.41	690,385,911.16

填列)		
减：所得税费用	237,235,149.71	18,574,086.36
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	973,330,019.70	671,811,824.80
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	973,330,019.70	671,811,824.80
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	977,139,657.81	676,738,050.81
2.少数股东损益	-3,809,638.11	-4,926,226.01
六、其他综合收益的税后净额	-5,725,828.36	741,170.41
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-4,996,050.04	548,474.24
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-4,996,050.04	548,474.24
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-4,996,050.04	548,474.24
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-729,778.32	192,696.17
七、综合收益总额	967,604,191.34	672,552,995.21
归属于母公司所有者的综合收益总额	972,143,607.77	677,286,525.05
归属于少数股东的综合收益总额	-4,539,416.43	-4,733,529.84
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.8674	1.2946
（二）稀释每股收益	1.8674	1.2946

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

法定代表人：徐志豪 主管会计工作负责人：江传敏 会计机构负责人：茅海敏

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,404,892,589.57	3,011,710,867.34

减：营业成本	2, 221, 862, 424. 18	2, 845, 974, 068. 99
税金及附加	22, 186, 381. 73	20, 822, 279. 34
销售费用	108, 537, 562. 53	110, 235, 890. 01
管理费用	94, 990, 958. 61	121, 367, 476. 92
研发费用	29, 624, 303. 47	37, 761, 390. 24
财务费用	-8, 497, 268. 63	-31, 372, 294. 57
其中：利息费用	1, 676, 952. 93	0. 00
利息收入	12, 164, 633. 64	33, 875, 552. 14
加：其他收益	1, 064, 545. 30	33, 248, 925. 98
投资收益（损失以“-”号填列）	621, 097, 290. 34	336, 678, 069. 51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8, 278, 453. 86	-17, 388, 989. 34
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	6, 257, 884. 80	-12, 847, 945. 08
信用减值损失（损失以“-”号填列）	59, 529, 142. 94	-90, 765, 461. 93
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-5, 742, 680. 29	-4, 199, 650. 34
资产处置收益（损失以“-”号填列）	730, 668, 055. 71	0. 00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	1, 349, 062, 466. 48	169, 035, 994. 55
加：营业外收入	2, 540, 404. 81	123, 801. 83
减：营业外支出	402, 234. 92	188, 865. 23
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1, 351, 200, 636. 37	168, 970, 931. 15
减：所得税费用	190, 897, 907. 67	-71, 325, 063. 69
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	1, 160, 302, 728. 70	240, 295, 994. 84
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1, 160, 302, 728. 70	240, 295, 994. 84
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		

5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	1,160,302,728.70	240,295,994.84
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,728,539,942.45	6,538,323,050.16
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	630,229,914.33	488,125,034.45
收到其他与经营活动有关的现金	317,481,725.61	234,587,092.47
经营活动现金流入小计	6,676,251,582.39	7,261,035,177.08
购买商品、接受劳务支付的现金	5,329,822,665.21	4,330,650,769.52
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	724,539,010.04	683,175,741.71
支付的各项税费	673,069,931.44	682,179,565.21
支付其他与经营活动有关的现金	351,901,353.61	431,781,381.65
经营活动现金流出小计	7,079,332,960.30	6,127,787,458.09
经营活动产生的现金流量净额	-403,081,377.91	1,133,247,718.99
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		2,800,000.00
取得投资收益收到的现金	0.04	4,297,392.23

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,199,431.55	20,473,633.92
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		645.39
收到其他与投资活动有关的现金	214,046,053.01	168,282,057.81
投资活动现金流入小计	215,245,484.60	195,853,729.35
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	549,503,701.11	610,403,769.40
投资支付的现金	260,000,000.00	10,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	64,055,458.34	
投资活动现金流出小计	873,559,159.45	620,403,769.40
投资活动产生的现金流量净额	-658,313,674.85	-424,550,040.05
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	70,000,000.00	370,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	2,860,578,183.86	1,895,856,296.23
筹资活动现金流入小计	2,930,578,183.86	2,265,856,296.23
偿还债务支付的现金	342,012,743.98	14,814,663.88
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	481,826,758.57	411,102,213.55
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	245,000.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	2,591,943,324.01	1,562,746,288.77
筹资活动现金流出小计	3,415,782,826.56	1,988,663,166.20
筹资活动产生的现金流量净额	-485,204,642.70	277,193,130.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-45,293,846.91	22,993,678.67
五、现金及现金等价物净增加额	-1,591,893,542.37	1,008,884,487.64
加：期初现金及现金等价物余额	5,471,543,792.26	4,462,659,304.62
六、期末现金及现金等价物余额	3,879,650,249.89	5,471,543,792.26

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,675,456,413.15	3,477,403,216.38
收到的税费返还	83,031,960.28	50,508,243.82
收到其他与经营活动有关的现金	1,224,209,905.96	131,757,706.82
经营活动现金流入小计	3,982,698,279.39	3,659,669,167.02
购买商品、接受劳务支付的现金	3,494,944,169.87	2,480,084,209.52
支付给职工以及为职工支付的现金	75,926,686.87	73,668,978.50
支付的各项税费	55,787,398.93	38,506,944.46
支付其他与经营活动有关的现金	136,825,916.18	2,787,586,500.95
经营活动现金流出小计	3,763,484,171.85	5,379,846,633.43
经营活动产生的现金流量净额	219,214,107.54	-1,720,177,466.41
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	16,900,067.60	228,314,223.98
取得投资收益收到的现金	611,952,119.72	357,337,392.23

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	37,388,639.38	5,653,384.97
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	149,969,894.07	137,473,843.13
投资活动现金流入小计	816,210,720.77	728,778,844.31
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	366,355,613.10	473,233,029.86
投资支付的现金	35,960,496.00	80,457,164.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	402,316,109.10	553,690,193.86
投资活动产生的现金流量净额	413,894,611.67	175,088,650.45
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	70,000,000.00	370,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	70,000,000.00	370,000,000.00
偿还债务支付的现金	340,000,000.00	0.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	481,504,991.76	410,846,380.00
支付其他与筹资活动有关的现金	2,321,175.00	1,839,750.00
筹资活动现金流出小计	823,826,166.76	412,686,130.00
筹资活动产生的现金流量净额	-753,826,166.76	-42,686,130.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-402,091.57	54,907.06
五、现金及现金等价物净增加额	-121,119,539.12	-1,587,720,038.90
加：期初现金及现金等价物余额	325,972,320.86	1,913,692,359.76
六、期末现金及现金等价物余额	204,852,781.74	325,972,320.86

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	526,671,000.00				2,131,791.10	37,254,625.00	101,956,012.61		263,595,500.00		1,805,803,681.93		4,792,029,479.64	6,692,761.51	4,798,722,241.15
加：会计政策变更													0.00		0.00
期差错更正													0.00		0.00

他												0.00		0.00	
二、 本年期初 余额	526, 671, 000. 00				2,13 1,25 7,91 0.10	37,2 54,6 25.0 0	101, 956, 012. 61		263, 595, 500. 00		1,80 5,80 3,68 1.93		4,79 2,02 9,47 9.64	6,69 2,76 1.51	4,79 8,72 2,24 1.15
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “一”号 填列)	- 77,5 00.0 0				56,1 52,0 06.0 6	- 21,9 71,5 12.5 0	- 4,99 6,05 0.04				503, 198, 507. 81		576, 248, 476. 33	- 2,40 3,68 5.63	573, 844, 790. 70
(一) 综合收益 总额							- 4,99 6,05 0.04				977, 139, 657. 81		972, 143, 607. 77	- 4,53 9,41 6.43	967, 604, 191. 34
(二) 所有者 投入和减 少资本	- 77,5 00.0 0				56,1 52,0 06.0 6	- 21,9 71,5 12.5 0							78,0 46,0 18.5 6	2,38 0,73 0.80	80,4 26,7 49.3 6
1. 所有者投 入的普通 股	- 77,5 00.0 0				- 296, 025. 00								- 373, 525. 00		- 373, 525. 00
2. 其他权益 工具持有 者投入资 本					38,8 60,9 77.9 6								38,8 60,9 77.9 6		38,8 60,9 77.9 6
3. 股份支付 计入所有 者权益的 金额					17,5 87,0 53.1 0								17,5 87,0 53.1 0		17,5 87,0 53.1 0
4. 其他						- 21,9 71,5 12.5							21,9 71,5 12.5 0	2,38 0,73 0.80	24,3 52,2 43.3 0



计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	526,593,500.00				2,187,409,916.16	15,283,112.50	96,959,962.57		263,595,500.00		2,309,002,189.74		5,368,277,955.97	4,289,075.88	5,372,567,031.85

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	527,191,000.00				2,070,580,994.78	67,617,537.00	101,407,538.37		263,595,500.00		1,539,912,011.12		4,435,069,506.77	10,636,807.31	4,445,706,314.08
加：会计政策变更													0.00		0.00
期差错更正													0.00		0.00

他												0.00		0.00	
二、 本年期初 余额	527, 191, 000. 00				2,07 0,58 0,99 4.78	67,6 17,5 37.5 0	101, 407, 538. 37		263, 595, 500. 00		1,53 9,91 2,01 1.12		4,43 5,06 9,50 6.77	10,6 36,8 07.3 1	4,44 5,70 6,31 4.08
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “一”号 填列)	- 520, 000. 00				60,6 76,9 15.3 2	- 30,3 62,9 12.5 0	548, 474. 24				265, 891, 670. 81		356, 959, 972. 87	- 3,94 4,04 5.80	353, 015, 927. 07
(一) 综合收益 总额							548, 474. 24				676, 738, 050. 81		677, 286, 525. 05	- 4,73 3,52 9.84	672, 552, 995. 21
(二) 所有者 投入和减 少资本	- 520, 000. 00				60,6 76,9 15.3 2	- 30,3 62,9 12.5 0					0.00		90,5 19,8 27.8 2	789, 484. 04	91,3 09,3 11.8 6
1. 所有者投 入的普通 股	- 520, 000. 00				- 2,39 5,80 0.00								- 2,91 5,80 0.00		- 2,91 5,80 0.00
2. 其他权益 工具持有 者投入资 本					27,5 51,3 86.5 8								27,5 51,3 86.5 8		27,5 51,3 86.5 8
3. 股份支付 计入所有 者权益的 金额					35,5 21,3 28.7 4								35,5 21,3 28.7 4		35,5 21,3 28.7 4
4. 其他						- 30,3 62,9 12.5							30,3 62,9 12.5 0	789, 484. 04	31,1 52,3 96.5 4

						0								
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益														

计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	526,671,000.00				2,131,257,910.10	37,254,625.00	101,956,012.61		263,595,500.00		1,805,803,681.93		4,792,029,479.64	6,692,761.51	4,798,722,241.15

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度												所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他		
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	526,671,000.00				1,322,801,794.36	37,254,625.00			263,595,500.00	1,052,058,758.84			3,127,872,428.20
加：会计政策变更													0.00
													0.00

期差错更正												
他												0.00
二、本年期初余额	526,671,000.00				1,322,801,794.36	37,254,625.00			263,595,500.00	1,052,058,758.84		3,127,872,428.20
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-77,500.00				61,483,493.48	-21,971,512.50				686,361,578.70		769,739,084.68
（一）综合收益总额										1,160,302,728.70		1,160,302,728.70
（二）所有者投入和减少资本	-77,500.00				61,483,493.48	-21,971,512.50				0.00		83,377,505.98
1. 所有者投入的普通股	-77,500.00				296,025.00							373,525.00
2. 其他权益工具持有者投入资本					44,192,465.38							44,192,465.38
3. 股份支付计入所有者权益的金额					17,587,053.10							17,587,053.10
4. 其他						-21,971,512.50						21,971,512.50

						.50						
(三) 利润分配											-	-
											473,941,150.00	473,941,150.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配											-	-
											473,941,150.00	473,941,150.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其												

他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	526,593.50	0.00			1,384,285.28	15,283,112.50			263,595.50	0.00	1,738,420.33	3,897,611.51

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	527,191.00	0.00			1,259,656.53	67,617,537.50			263,595.50	0.00	1,222,609.14	3,205,434.64
加：会计政策变更												0.00
期差错更正												0.00
他												0.00
二、本年期初余额	527,191.00	0.00			1,259,656.53	67,617,537.50			263,595.50	0.00	1,222,609.14	3,205,434.64
三、	-				63,14	-					-	-

本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	520,0 00.00				5,256 .22	30,36 2,912 .50				170,5 50,38 5.16		77,56 2,216 .44
(一) 综 合 收 益 总 额										240,2 95,99 4.84		240,2 95,99 4.84
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	- 520,0 00.00				63,14 5,256 .22	- 30,36 2,912 .50				0.00		92,98 8,168 .72
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股	- 520,0 00.00				- 2,395 ,800. 00							- 2,915 ,800. 00
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本					30,01 9,727 .48							30,01 9,727 .48
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额					35,52 1,328 .74							35,52 1,328 .74
4. 其 他						- 30,36 2,912 .50						30,36 2,912 .50
(三) 利 润 分 配										- 410,8 46,38 0.00		- 410,8 46,38 0.00
1. 提 取 盈 余 公 积												
2. 对										-		-

所有者 (或 股东) 的分配										410,846,380.00		410,846,380.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专												

项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	526,671,000.00				1,322,801,794.36	37,254,625.00			263,595,500.00	1,052,058,758.84		3,127,872,428.20

### 三、公司基本情况

浙江钱江摩托股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系经原浙江省人民政府证券委员会浙证委[1997]127号文批准，由钱江集团有限公司（原浙江钱江摩托集团有限公司）和金狮明钢有限公司共同发起，采用社会募集方式设立，于1999年3月28日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省温岭市。

公司现持有统一社会信用代码为91330000712550473W的营业执照，注册资本人民币526,593,500.00元，股份总数526,593,500.00股（每股面值1元）。公司股票于1999年5月14日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属于摩托车制造行业。主要经营活动为摩托车及配件的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司2026年4月21日第九届董事会第八次会议批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下称企业会计准则），并基于制定的重要会计政策和会计估计进行编制。

#### 2、持续经营

报告期内及报告期末起至少12个月，公司生产经营稳定，资产负债结构合理，具备持续经营能力，不存在影响持续经营能力的重大不利风险。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融资产减值、存货减值、固定资产折旧、无形资产摊销长期待摊费用摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

## 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了 2025 年 12 月 31 日的财务状况、2025 年度的经营成果和现金流量等相关信息。

## 2、会计期间

本公司会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3、营业周期

本公司以一年 12 个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占应收款项或坏账准备 10%以上，且金额超过 1000 万元，或当期计提坏账准备影响盈亏变化
重要应收款项坏账准备收回或转回	单项金额占当期坏账准备收回或转回 10%以上，且金额超过 1000 万元，或影响当期盈亏变化
重要的应收款项实际核销	单项金额占应收款项或坏账准备 10%以上，且金额超过 1000 万元
预收款项及合同资产账面价值发生重大变动	当期变动幅度超过 30%
重要的债权投资	单项金额占债权投资总额 10%以上，且金额超过 1000 万元
重要的在建工程项目	投资预算占固定资产金额 10%以上，当期发生额占在建工程本期发生总额 10%以上（或期末余额占比 10%以上），且金额超过 5000 万元
重要的资本化研发项目	研发项目预算占在研项目预算总额 10%以上，当期资本化金额占研发项目资本化总额 10%以上（或期末余额占比 10%以上），且金额超过 5000 万元
重要的外购在研项目	单项外购在研项目占研发投入总额的 10%以上，且金额超过 5000 万元
超过一年的重要应付账款	单项金额占应付账款总额 10%以上，且金额超过 1000 万元
超过一年的重要其他应付款	单项金额占其他应付款总额 10%以上，且金额超过 1000 万元
重要的预计负债	单项类型预计负债占预计负债总额 10%以上，且金额超过 1000 万元
重要的投资活动	单项投资占收到或支付投资活动现金流入或流出总额的 10%以上，且金额超过 1 亿元
少数股东持有的权益重要的子公司	少数股东持有 5%以上权益，且子公司资产总额、净资产、营业收入和净利润中任一项目占合并报表相应项目 10%以上
重要的合营企业或联营企业	单项投资占长期股权投资账面价值 10%以上，且金额超过 1 亿元，或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润 10%以上
重要的债务重组	资产总额或负债总额占合并报表 10%以上，且绝对金额超过 1000 万元，或对净利润影响超过 10%

重要的资产置换和资产转让及出售	资产总额、净资产、营业收入、净利润任一项目占合并报表相应项目 10%以上，且绝对金额超过 1 亿元（净利润绝对金额超过 1000 万元）
重要的或有事项	金额超过 1000 万元，且占合并报表净资产绝对值 10%以上

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### （1）同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### （2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制作为基础予以确定。具备以下三个要素的被投资单位，认定为对其控制：拥有对被投资单位的权力、因参与被投资单位的相关活动而享有可变回报、有能力运用对被投资单位的权力影响回报金额。

### （2）合并财务报表的编制方法

#### ①统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

#### ②合并财务报表抵销事项

合并财务报表以母公司和子公司的财务报表为基础，已抵销了母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司持有母公司的长期股权投资，视为母公司的库存股，作为股东权益的减项，在合并资产负债表中股东权益项目下以“减：库存股”项目列示。

#### ③合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实施控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

#### ④处置子公司的会计处理

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### （1）合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨别的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

### （2）共同经营的会计处理

本公司为共同经营参与方，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按份额确认共同持有的资产或负债；确认出售享有的共同经营产出份额所产生的收入；按份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按份额确认共同经营发生的费用。

本公司为对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债，则参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

### （3）合营企业的会计处理

本公司为合营企业合营方，按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理；本公司为非合营方，根据对该合营企业的影响程度进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

本公司编制现金流量表时所确定的现金，是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （1）外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用按交易日月初的汇率（通常指中国人民银行公布的外汇牌价的中间价，下同）折合本位币入账。资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### （2）外币财务报表折算

本公司的子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当月的平均汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。外币现金流量应当采用现金流量发生当月的平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、金融工具

### （1）金融工具的分类、确认和计量

#### ①金融资产

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，本公司将金融资产划分为以下三类：

A. 以摊余成本计量的金融资产。管理此类金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。该类金融资产后续按照实际利率法确认利息收入。

B. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。管理此类金融资产的业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。该类金融资产后续按照公允价值计量，且其变动计入其他综合收益，但按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益。

C. 以公允价值计量且其变动计入当期损益。将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，以公允价值计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。该指定一经做出，不得撤销。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。该类金融资产以公允价值进行后续计量，除获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关利得和损失均计入其他综合收益，且后续不转入当期损益。

## ②金融负债

金融负债于初始确认时分类为：

A. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该类金融负债以公允价值进行后续计量，形成的利得或损失计入当期损益。

B. 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

C. 以摊余成本计量的金融负债。该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

### （2）金融工具的公允价值的确认方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场，采用估值技术确定其公允价值。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本公司利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

### （3）金融工具的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取金融资产现金流量的合同权利终止；（2）金融资产已转移，且符合终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分得以解除的，终止确认已解除的部分。如果现有负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款被实质性修改，终止确认现有金融负债，并同时确认新金融负债。以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

## 12、应收票据

### （1）预期信用损失的范围

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项，包括应收票据和应收账款）、应收款项融资、租赁应收款、其他应收款、进行减值会计处理并确认坏账准备。

### （2）预期信用损失的确定方法

预期信用损失的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，将金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具减值采用不同的会计处理方法：①第一阶段，金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加的，本公司按照该金融工具未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入；②第二阶段，金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额和实际利率计算利息收入；③第三阶段，初始确认后发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其摊余成本（账面余额减已计提减值准备）和实际利率计算利息收入。

预期信用损失的简化方法，即始终按相当于整个存续期预期信用损失的金额计量损失准备。

### (3) 预期信用损失的会计处理方法

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益，并根据金融工具的种类，抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值或计入预计负债（贷款承诺或财务担保合同）。

### (4) 应收款项、租赁应收款计量坏账准备的方法

①不包含重大融资成分的应收款项。对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的不含重大融资成分的应收款项，本公司采用简化方法，即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

#### A. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司对除单项认定的应收款项，根据信用风险特征将应收票据、应收账款、划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1：银行承兑汇票、信用证	承兑人信用风险较小的银行
组合 2：商业承兑汇票	以承兑汇票的账龄作为信用风险特征

应收账款按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
账龄组合	以应收账款的账龄作为信用风险特征

对于划分为组合的应收票据，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

#### B. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点，对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据每笔业务对应发生的日期作为账龄发生日期分别计算账龄最终收回的时间。

#### C. 按照单项计提坏账准备的判断标准

本公司对发生诉讼事项的应收款项，对客户已破产、财务发生重大困难等的应收款项进行单项认定并计提坏账准备。

### ②包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款。

对于包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款，按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。信用风险特征组合、基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法和单项计提的判断标准同不含融资成分的认定标准一致。

### (5) 其他金融资产计量损失准备的方法

对于除上述以外的金融资产，如：债权投资、其他债权投资、其他应收款、除租赁应收款以外的长期应收款等，按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。

本公司在计量金融工具发生信用减值时，评估信用风险是否显著增加考虑了以下因素：

#### ①按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司根据款项性质将其他应收款划分为若干信用风险特征组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合类别	确定依据
------	------

组合 1：账龄组合	依据其他应收款的账龄作为信用风险特征
组合 2：无风险组合	依据交易对手的性质，本组合为税务、财政等行政权力机关

②基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

③按照单项计提坏账准备的判断标准

参考不包含重大融资成分的应收款项的说明。

### 13、应收账款

参见本附注“应收票据”相关描述。

### 14、应收款项融资

参见本附注“应收票据”相关描述。

### 15、其他应收款

参见本附注“应收票据”相关描述。

### 16、合同资产

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

合同资产的减值准备计提参照附注预期信用损失的确定方法。

### 17、存货

#### （1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，主要包括原材料、周转材料（包装物、低值易耗品等）、委托加工物资、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）、在途物资、发出商品等。

#### （2）发出存货的计价方法

存货发出时，采取移动加权平均法确定其发出的实际成本。

#### （3）存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

#### （4）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

#### （5）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，当期可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备，并按单个存货项目计提存货跌价准备，但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备，与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可以合并计提存货跌价准备。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

## 18、长期应收款

## 19、长期股权投资

### (1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。重大影响，是指当持有被投资单位 20%以上至 50%的表决权资本时，具有重大影响，或虽不足 20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

### (2) 初始投资成本确定

对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下的企业合并，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本；以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照债务重组准则有关规定确定；非货币性资产交换取得的长期股权投资，初始投资成本按照非货币性资产交换准则有关规定确定。

### (3) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定处理，并对其余部分采用权益法核算。

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 21、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该固定资产的成本能够可靠地计量。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	4%-10%	4.80%-2.25%
通用设备	年限平均法	3-12	4%-10%	32.00%-7.50%
专用设备	年限平均法	3-10	4%-10%	32.00%-9.00%

运输设备	年限平均法	5-8	4%-10%	19.20%-11.25%
------	-------	-----	--------	---------------

本公司固定资产主要分为：房屋及建筑物、专用设备、通用设备、运输设备等；折旧方法采用年限平均法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，所有固定资产均计提折旧。

## 22、在建工程

本公司在建工程主要为自营方式建造和出包方式建造。在建工程结转为固定资产的标准和时点，以在建工程达到预定可使用状态为依据。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

## 23、借款费用

### （1）借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### （2）资本化金额计算方法

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，应当暂停借款费用的资本化。

借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

## 24、无形资产

### （1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### ①无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

#### ②使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限无形资产采用下表列示进行摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命及其确定依据和摊销方法：

资产类别	使用寿命（年）	使用寿命的确定依据	摊销方法
------	---------	-----------	------

土地使用权	50	所有权使用期限	年限平均法
专利权	3-5	证书有效期限	年限平均法
商标权	3-10	预计使用年限、授权使用年限	年限平均法
软件	3-10	预计使用年限、授权使用年限	年限平均法

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出的范围主要依据公司的研究开发项目情况制定，主要包括：包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、模具领用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，满足确认为无形资产条件的转入无形资产核算。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益

## 25、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、无形资产等长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 26、长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 27、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债，同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 28、职工薪酬

### （1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，企业会计准则要求或允许计入资产成本的除外。本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

### （2）离职后福利的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

### （3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### （4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

## 29、预计负债

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 30、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (1) 以权益结算的股份支付

授予职工的以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本公司以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

在各个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并以此为依据确认各期应分摊的费用。对于跨越多个会计期间的期权费用，一般可以按照该期权在某会计期间内等待期长度占整个等待期长度的比例进行分摊。

#### (2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债。/在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

#### (3) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

### 31、优先股、永续债等其他金融工具

### 32、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。履约义务是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。交易价格是指本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。

履约义务是在某一时段内履行、还是在某一时点履行，取决于合同条款及相关法律规定。如果履约义务是在某一时段内履行的，则本公司按照履约进度确认收入。否则，本公司于客户取得相关资产控制权的某一时点确认收入。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本公司从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价

总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

#### （1）销售商品合同

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本公司通常在综合考虑取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品等因素的基础上，将销售商品合同收入确认大致分为三种模式：（1）买断式经销模式：以到货签收完成时点确认收入；（2）FOB 模式：出口货物已装船取得提单并报关出口时确认收入；（3）零售模式：以客户提货验收完成时点确认收入。

#### （2）提供服务合同

本公司与客户之间提供服务合同，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。

### 33、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。为取得合同发生的增量成本（“合同取得成本”）是指不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由用户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

本公司将确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“存货”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司将确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“其他流动资产”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司对合同取得成本、合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。取得合同的增量成本形成的资产的摊销年限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司将超出部分计提减值准备并确认为资产减值损失：因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述两项差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下的该资产在转回日的账面价值。

### 34、政府补助

#### （1）政府补助的类型及会计处理

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本）。政府补助为货币性资产的，应当按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

政府文件明确规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益。确认为递延收益的金额，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得政策性优惠贷款贴息，财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

#### （2）政府补助确认时点

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，在实际收到补助款项时予以确认。

### 35、递延所得税资产/递延所得税负债

#### （1）递延所得税的确认

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

#### （2）递延所得税的计量

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

#### （3）递延所得税的净额抵销依据

同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 36、租赁

#### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

本公司在合同开始日，将评估合同是否为租赁或包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或包含租赁。

##### ①承租人的会计处理

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

##### A. 使用权资产

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括租赁负债的初始计量金额，在租赁期开始日或之前支付的已扣除租赁激励的租赁付款额，初始直接费用等。

对于能合理确定租赁期届满时将取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，将其账面价值减记至可收回金额。

#### B. 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权时需支付的款项等。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司采用租赁内含利率作为折现率；若无法合理确定租赁内含利率，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。按照固定的周期性利率，即本公司所采用的折现率或修订后的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。

#### ②作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁，以及单项资产全新时价值低于贰佰万元的租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

#### ①经营租赁会计处理

经营租赁的租金收入在租赁期内按直线法确认。对初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期收益，未计入租赁收款额的可变租金在实际发生时计入租金收入。

#### ②融资租赁会计处理

在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入，并终止确认融资租赁资产。初始直接费用计入应收融资租赁款的初始入账价值中。

### 37、其他重要的会计政策和会计估计

### 38、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

### 39、其他

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算	6%、9%、13%、22%
消费税	出售应税消费品收取的全部价款和价外费用	3%、10%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得税额	25%、24%、22%、20%、16.5%、15%、8.84%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
浙江美可达摩托车有限公司	15%
湖南捷弘钱江商贸有限公司、四川鑫钱江摩托车销售有限公司、江西省贝纳利商贸有限公司、甘肃钱江贝纳利商贸有限公司、浙江雷钱机车销售服务有限公司、钱江摩托（上海）有限公司、钱江摩托（杭州）有限公司、广州钱摩摩托车销售有限公司、重庆钱江机车工业有限公司	20%
BENELLI Q. J. SRL	24%
PT QJMOTOR MANUFACTURE INDONESIA、PT QJMOTOR INDUSTRY INDONESIA	22%
QJMOTOR International Trading Limited	16.5%
QJMOTOR USA, INC	8.84%
除上述以外的其他纳税主体	25%

### 2、税收优惠

(1) 浙江美可达摩托车有限公司为国家扶持高新技术企业，发证日期为 2024 年 12 月 6 日，有效期 3 年。报告期内可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值额，按照 15% 的税率缴纳企业所得税。

(2) 财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号规定：对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，执行期限为 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日；小型微利企业是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业。上表中所得税税率为 20% 的公司享受该优惠政策。

### 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	6,808.04	17,307.31
银行存款	3,936,048,993.08	5,505,906,980.02
其他货币资金	87,095,044.14	171,627,623.38
合计	4,023,150,845.26	5,677,551,910.71
其中：存放在境外的款项总额	73,343,903.96	43,111,651.09

其他说明：

注 1：截至资产负债表日，银行存款中定期存单余额为 2,565,819,642.09 元，应计利息 62,006,384.93 元；

注 2：截至资产负债表日，其他货币资金包含：银行承兑汇票保证金 81,477,210.44 元，第三方支付平台余额 5,617,833.70 元；

注 3：截至资产负债表日，货币资金中受限金额 81,494,210.44 元分别为：其他货币资金-银行承兑汇票保证金 81,477,210.44 元，其他货币资金-中行保证金 17,000.00 元。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

### 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

### 4、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	9,609,473.66	6,887,595.36
信用证	65,017,606.37	27,677,779.56

合计	74,627,080.03	34,565,374.92
----	---------------	---------------

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	74,627,080.03	100.00%	0.00	0.00%	74,627,080.03	34,656,374.92	100.00%	0.00	0.00%	34,656,374.92
其中：										
其中：										
合计	74,627,080.03	100.00%	0.00	0.00%	74,627,080.03	34,656,374.92	100.00%	0.00	0.00%	34,656,374.92

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## (4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

## (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		8,227,500.00
合计		8,227,500.00

## (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	638,986,002.32	431,988,670.18
其中：6 个月以内	637,245,337.13	420,837,926.01
7-12 月	1,740,665.19	11,150,744.17
1 至 2 年	3,963,619.15	8,145,267.82
2 至 3 年	8,051,471.12	1,153,463.64
3 年以上	399,729,682.24	407,301,274.91
3 至 4 年	48,042.97	539,058.99
4 至 5 年	380,351.45	878,978.53
5 年以上	399,301,287.82	405,883,237.39
合计	1,050,730,774.83	848,588,676.55

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	204,600,372.18	19.47%	201,145,882.80	98.31%	3,454,489.38	205,391,196.24	24.20%	202,131,817.43	98.41%	3,259,378.81
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	846,130,402.65	80.53%	238,613,504.99	28.20%	607,516,897.66	643,197,480.31	75.80%	233,434,303.47	36.29%	409,763,176.84
其										

中:										
组合 1: 账龄 组合	846,130 ,402.65	80.53%	238,613 ,504.99	28.20%	607,516 ,897.66	643,197 ,480.31	75.80%	233,434 ,303.47	36.29%	409,763 ,176.84
合计	1,050,7 30,774. 83	100.00%	439,759 ,387.79	41.85%	610,971 ,387.04	848,588 ,676.55	100.00%	435,566 ,120.90	51.33%	413,022 ,555.65

按单项计提坏账准备: 201,145,882.80

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
烟台舒驰客车 有限责任公司	162,564,492. 61	162,461,219. 20	162,062,333. 16	162,062,333. 16	100.00%	法院判决执 行, 预计难以 收回
中天鸿锂清源 股份有限公司	19,696,601.6 0	16,992,757.6 6	19,696,601.6 0	17,032,757.6 6	86.48%	法院判决执 行, 预计难以 全额收回
其他零星客商	23,130,102.0 3	22,677,840.5 7	22,841,437.4 2	22,050,791.9 8	96.54%	预计难以全额 收回
合计	205,391,196. 24	202,131,817. 43	204,600,372. 18	201,145,882. 80		

按组合计提坏账准备: 238,613,504.99

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	637,876,198.15	31,893,810.00	5.00%
1 至 2 年	1,713,059.51	342,611.91	20.00%
2 至 3 年	130,638.37	52,255.34	40.00%
3 至 4 年	48,042.97	38,434.38	80.00%
4 至 5 年	380,351.45	304,281.16	80.00%
5 年以上	205,982,112.20	205,982,112.20	100.00%
合计	846,130,402.65	238,613,504.99	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项评估计 提坏账准备的 应收账款	202,131,817. 43	1,404,981.12	188,563.81	2,358,766.36	156,414.42	201,145,882. 80
按组合计提坏 账准备的应收	233,434,303. 47	8,656,600.16		4,072,950.29	595,551.65	238,613,504. 99

账款						
合计	435,566,120.90	10,061,581.28	188,563.81	6,431,716.65	751,966.07	439,759,387.79

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

注 1：其他变动系外币报表折算期初、期末汇率差异导致期末坏账准备金额增加 692,952.57 元，收到前期核销应收款项 59,013.50 元。

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期实际核销的应收账款原值金额为 6,431,716.65 元，为已经单项计提减值准备以及账龄超过五年的零星款项，未发生重要应收账款核销。

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	238,022,806.82		238,022,806.82	22.65%	204,604,215.22
客户 2	179,671,684.88		179,671,684.88	17.10%	8,983,584.24
客户 3	162,062,333.16		162,062,333.16	15.42%	162,062,333.16
客户 4	88,930,879.19		88,930,879.19	8.46%	4,446,543.96
客户 5	52,008,874.72		52,008,874.72	4.95%	2,600,443.74
合计	720,696,578.77		720,696,578.77	68.58%	382,697,120.32

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00	0.00		0.00	0.00	

## (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

## (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
----	------	---------	---------	----

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## (5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

## 7、应收款项融资

## (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	15,868,734.99	1,858,417.48
合计	15,868,734.99	1,858,417.48

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理
------	---------	------	------	--------------------

				性
--	--	--	--	---

其他说明：

#### (4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

#### (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票、信用证	2,058,190,828.56	
合计	2,058,190,828.56	

#### (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

#### (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

#### (8) 其他说明

### 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	63,650,105.59	80,406,992.28

合计	63,650,105.59	80,406,992.28
----	---------------	---------------

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

### 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

**(3) 其他应收款****1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收少数股东补亏代垫款	30,457,535.11	27,832,465.79
应收出口退税款	55,526,631.88	74,549,358.50
押金保证金	5,310,135.61	3,455,523.48
股权转让款	700,000.00	700,000.00
应收暂付款	2,954,199.31	5,338,928.19
职工借款及备用金	2,140,000.00	95,000.00
其他	71,437.63	46,362.65
合计	97,159,939.54	112,017,638.61

**2) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	63,684,164.03	79,343,320.86
1 至 2 年	1,155,476.82	214,544.04
2 至 3 年	209,253.00	337,379.28
3 年以上	32,111,045.69	32,122,394.43
3 至 4 年	156,735.42	1,344,662.84
4 至 5 年	1,303,000.00	641,678.11
5 年以上	30,651,310.27	30,136,053.48
合计	97,159,939.54	112,017,638.61

**3) 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	246,081.70	29,990,196.67	1,374,367.96	31,610,646.33
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段		-27,832,465.79	27,832,465.79	
本期计提	204,072.07	-455,215.70	-283,319.49	-534,463.12
本期核销		129,012.36		129,012.36
其他变动	52,564.52	-11,834.97	-2,603,392.65	-2,562,663.10
2025 年 12 月 31 日余额	397,589.25	1,585,337.79	31,526,906.91	33,509,833.95

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

注：其他变动系外币报表折算期初、期末汇率差异导致期末坏账准备金额减少。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项评估计提坏账准备的应收账款	674,367.96	-283,319.49			-21,676.67	369,371.80
按组合计提坏账准备的应收账款	30,936,278.37	-251,143.63		129,012.36	2,584,339.77	33,140,462.15
合计	31,610,646.33	-534,463.12		129,012.36	2,562,663.10	33,509,833.95

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

本期核销的其他应收款原值 129,012.36 元，未发生重要的其他应收款核销事项。

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中华人民共和国国家金库温岭市支库	出口退税	55,526,631.88	1 年以内	57.15%	
QIANJIANG KEEWAY (EUROPA) RT	代垫少数股东补亏款	30,457,535.11	5 年以上	31.35%	30,457,535.11
中华人民共和国台州海关	押金	2,406,471.11	1 年以内	2.48%	120,323.56
上海合既得动氢机器有限公司	股权转让款	700,000.00	5 年以上	0.72%	700,000.00
中国国际贸易促进委员会台州市委员会	押金	663,412.00	1 年以内	0.68%	33,170.60
合计		89,754,050.10		92.38%	31,311,029.27

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	58,272,871.02	89.41%	44,646,497.41	80.95%
1 至 2 年	5,308,306.90	8.14%	9,729,758.83	17.64%
2 至 3 年	1,246,911.67	1.91%	409,836.25	0.74%
3 年以上	349,029.94	0.54%	371,379.22	0.67%

合计	65,177,119.53		55,157,471.71	
----	---------------	--	---------------	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
宁波北仑超洋模具有限公司	11,715,340.00	17.97
台州市黄岩细尔模具有限公司	8,800,360.07	13.50
台州市黄岩奥杰模塑股份有限公司	6,776,269.52	10.40
滨海模塑集团有限公司	5,516,000.00	8.46
三阳机车工业有限公司	4,136,489.81	6.35
合计	36,944,459.40	56.68

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	525,606,895.97	29,096,716.85	496,510,179.12	379,626,813.07	45,583,255.73	334,043,557.34
库存商品	878,120,587.86	54,963,254.67	823,157,333.19	736,562,541.05	58,225,008.68	678,337,532.37
发出商品	91,636,056.44		91,636,056.44	34,554,561.51		34,554,561.51
委托加工物资	67,855,771.47	672,816.99	67,182,954.48	37,902,160.00	660,277.46	37,241,882.54
自制半成品及在产品	138,368,133.26		138,368,133.26	80,442,413.33	1,668,712.13	78,773,701.20
在途物资	8,210,751.00		8,210,751.00	7,927,920.52		7,927,920.52
合计	1,709,798,196.00	84,732,788.51	1,625,065,407.49	1,277,016,409.48	106,137,254.00	1,170,879,155.48

## (2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	45,583,255.73	223,537.21		16,710,076.09		29,096,716.85
库存商品	58,225,008.68	6,502,118.66	2,927,327.08	12,691,199.75		54,963,254.67
委托加工物资	660,277.46	12,604.67		65.14		672,816.99
自制半成品及在产品	1,668,712.13	-1,548.76		1,667,163.37		
合计	106,137,254.00	6,736,711.78	2,927,327.08	31,068,504.35		84,732,788.51

注：本期增加其他系外币报表折算期初、期末汇率差异导致期末存货跌价坏账准备金额增加。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## (4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

## (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## (1) 一年内到期的债权投资

□适用 不适用

## (2) 一年内到期的其他债权投资

□适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	46,259,436.86	68,728,379.82
预缴企业所得税	28,830,960.77	13,990,203.45
预缴其他税金	3,777.94	594,992.81
待摊费用	6,899,543.77	4,012,925.89
待认证进项税额	4,034,236.58	1,528,788.58
定额存单	264,688,900.00	
合计	350,716,855.92	88,855,290.55

其他说明：

注：公司报告期内公司向浙江民泰商业银行购买不可转让的一年期存单共计 26,000.00 万元，年利率 2.5%，其中：6,000.00 万元于 2026 年 2 月 24 日到期，10,000.00 万元于 2026 年 4 月 9 日到期，10,000.00 万元于 2026 年 5 月 15 日到期，截止 2025 年 12 月 31 日以上存单应计息 468.89 万元。

## 14、债权投资

## (1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

## (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合	本期计入其他综合	本期末累计计入其	本期末累计计入其	本期确认的股利收	指定为以公允价值
------	------	------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

			收益的利得	收益的损失	他综合收益的利得	他综合收益的损失	入	计量且其变动计入其他综合收益的原因
--	--	--	-------	-------	----------	----------	---	-------------------

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## (4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

## 18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
浙江 瓯联 企业	64,32 3,311 .80				1,283 ,291. 30							65,60 6,603 .10	

管理 有限 公司												
格雷 博智 能动 力科 技有 限公 司	38,57 8,132 .21				11,16 4,655 .32		38,86 0,977 .96				88,60 3,765 .49	
智租 物联 科技 集团 有限 公司	65,80 4,850 .19				1,681 ,374. 14						67,48 6,224 .33	
小计	168,7 06,29 4.20				14,12 9,320 .76		38,86 0,977 .96				221,6 96,59 2.92	
合计	168,7 06,29 4.20				14,12 9,320 .76		38,86 0,977 .96				221,6 96,59 2.92	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	71,274,441.35	65,016,556.55
合计	71,274,441.35	65,016,556.55

其他说明：

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

### (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,917,320,177.44	1,176,659,571.48
固定资产清理	635,852.82	
合计	1,917,956,030.26	1,176,659,571.48

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	通用设备	专用设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,102,486,440.69	27,648,528.66	76,992,741.95	922,265,530.38	2,129,393,241.68
2. 本期增加金额	725,895,718.65	675,993.52	10,981,086.72	313,008,734.86	1,050,561,533.75
(1) 购置	40,570.63	644,235.92	10,681,184.40	34,838,517.32	46,204,508.27
(2) 在建	723,739,146.87			275,364,730.76	999,103,877.63

建工程转入					
(3) 企业合并增加					
(4) 报表折算差异	2,116,001.15	31,757.60	299,902.32	2,805,486.78	5,253,147.85
3. 本期减少金额	418,400,375.25	3,640,629.21	20,353,581.76	232,648,320.83	675,042,907.05
(1) 处置或报废	418,400,375.25	3,629,620.41	20,325,571.12	232,648,320.83	675,003,887.61
(2) 报表折算差异		11,008.80	28,010.64		39,019.44
4. 期末余额	1,409,981,784.09	24,683,892.97	67,620,246.91	1,002,625,944.41	2,504,911,868.38
二、累计折旧					
1. 期初余额	385,070,545.30	16,633,674.69	56,116,516.22	480,188,846.81	938,009,583.02
2. 本期增加金额	43,971,704.55	2,390,216.78	6,716,888.09	65,136,009.56	118,214,818.98
(1) 计提	43,822,173.04	2,382,324.50	6,644,142.87	62,464,813.11	115,313,453.52
(2) 报表折算差异	149,531.51	7,892.28	72,745.22	2,671,196.45	2,901,365.46
3. 本期减少金额	264,438,706.78	2,943,524.37	19,231,827.53	188,980,849.63	475,594,908.31
(1) 处置或报废	264,438,706.78	2,941,316.49	19,228,956.77	188,980,849.63	475,589,829.67
(2) 报表折算差异		2,207.88	2,870.76		5,078.64
4. 期末余额	164,603,543.07	16,080,367.10	43,601,576.78	356,344,006.74	580,629,493.69
三、减值准备					
1. 期初余额			11,185.62	14,712,901.56	14,724,087.18
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额			11,185.62	7,750,704.31	7,761,889.93
(1) 处置或报废			11,185.62	7,750,704.31	7,761,889.93
4. 期末余额				6,962,197.25	6,962,197.25
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,245,378,241.02	8,603,525.87	24,018,670.13	639,319,740.42	1,917,320,177.44
2. 期初账面价值	717,415,895.39	11,014,853.97	20,865,040.11	427,363,782.01	1,176,659,571.48

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	882,686,865.42	正在申报办理或审批中

其他说明：

## (5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

## (6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	635,852.82	
合计	635,852.82	

其他说明：

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	268,613,127.96	635,135,682.87
合计	268,613,127.96	635,135,682.87

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
东部智慧园区工程	214,720,062.43		214,720,062.43	507,199,493.16		507,199,493.16
待安装设备	47,930,886.02		47,930,886.02	127,830,043.71		127,830,043.71
其他零星工程	5,962,179.51		5,962,179.51	106,146.00		106,146.00

合计	268,613,127.96		268,613,127.96	635,135,682.87		635,135,682.87
----	----------------	--	----------------	----------------	--	----------------

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
东部智慧园区工程	1,321,937,765.45	507,199,493.16	431,259,716.14	723,739,146.87		214,720,062.43	74.33%	83.54%	13,984,988.91	7,310,216.66	100.00%	金融机构贷款、其他
合计	1,321,937,765.45	507,199,493.16	431,259,716.14	723,739,146.87		214,720,062.43			13,984,988.91	7,310,216.66	100.00%	

## (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

注：报告期内公司为东部智慧园区工程建设取得专项长期借款余额为1亿元。

## (4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## (5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 23、生产性生物资产

## (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

## (3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

## 24、油气资产

□适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	专用设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	19,036,971.62	10,799,066.73	29,836,038.35
2. 本期增加金额	15,227,051.65		15,227,051.65
(1) 新增租赁	15,227,051.65		15,227,051.65
(2) 其他			
3. 本期减少金额	4,606,132.80		4,606,132.80
(1) 处置	3,980,805.45		3,980,805.45
(2) 其他	625,327.35		625,327.35
4. 期末余额	29,657,890.47	10,799,066.73	40,456,957.20
二、累计折旧			
1. 期初余额	12,577,137.89	449,961.11	13,027,099.00
2. 本期增加金额	6,829,869.27	1,079,906.64	7,909,775.91
(1) 计提	6,829,869.27	1,079,906.64	7,909,775.91
(2) 其他			
3. 本期减少金额	3,377,855.06		3,377,855.06
(1) 处置	3,213,263.33		3,213,263.33
(2) 其他	164,591.73		164,591.73
4. 期末余额	16,029,152.10	1,529,867.75	17,559,019.85
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	13,628,738.37	9,269,198.98	22,897,937.35

2. 期初账面价值	6,459,833.73	10,349,105.62	16,808,939.35
-----------	--------------	---------------	---------------

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

注：因外币报表折算汇率差异导致使用权资产期末原值金额减少 625,327.35 元，累计折旧金额减少 164,591.73 元。

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	372,385,854.50	49,358,932.04		37,324,621.75	83,239,759.09	542,309,167.38
2. 本期增加金额				2,174,573.37	1,916,460.00	4,091,033.37
(1) 购置				2,174,573.37		2,174,573.37
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 其他					1,916,460.00	1,916,460.00
3. 本期减少金额	24,368,349.50			4,379,776.06		28,748,125.56
(1) 处置	24,368,349.50			4,379,776.06		28,748,125.56
(2) 失效且终止确认的部分						
(3) 其他						
4. 期末余额	348,017,505.00	49,358,932.04		35,119,419.06	85,156,219.09	517,652,075.19
二、累计摊销						
1. 期初余额	53,892,786.68	30,849,498.25		18,506,636.67	34,538,151.28	137,787,072.88
2. 本期增加金额	7,412,628.46			4,279,424.49	9,314,172.58	21,006,225.53
(1) 计提	7,412,628.46			4,279,424.49	7,397,712.58	19,089,765.53
(2) 其他					1,916,460.00	1,916,460.00
3. 本期减少金额	13,307,939.01			4,379,776.06		17,687,715.07
(1) 处置	13,307,939.01			4,379,776.06		17,687,715.07

(2) 失效且终止确认的部分						
(3) 其他						
4. 期末余额	47,997,476.13	30,849,498.25		18,406,285.10	43,852,323.86	141,105,583.34
三、减值准备						
1. 期初余额		18,509,433.79				18,509,433.79
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额		18,509,433.79				18,509,433.79
四、账面价值						
1. 期末账面价值	300,020,028.87			16,713,133.96	41,303,895.23	358,037,058.06
2. 期初账面价值	318,493,067.82			18,817,985.08	48,701,607.81	386,012,660.71

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

注：因外币报表折算期初、期末汇率差异导致无形资产期末原值金额其他增加 1,916,460.00 元，累计摊销金额其他增加 1,916,460.00 元。

## (4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 27、商誉

## (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
BENELLI Q. J. SRL	20,012,954.23					20,012,954.23
合计	20,012,954.23					20,012,954.23

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
BENELLI Q. J. SRL	20,012,954.23					20,012,954.23
合计	20,012,954.23					20,012,954.23

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

## (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

**(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

**28、长期待摊费用**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	15,635,200.73	7,741,041.72	12,210,627.21	98,751.29	11,066,863.95
厂房改造	19,042,179.20	1,995,901.31	6,986,291.80		14,051,788.71
其他	704,956.12	1,565,930.86	315,539.25		1,955,347.73
合计	35,382,336.05	11,302,873.89	19,512,458.26	98,751.29	27,074,000.39

其他说明：

注：因提前终止使用权资产，未摊销完毕的装修费余额 98,751.29 元予以转出。

**29、递延所得税资产/递延所得税负债****(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	39,015,411.69	6,875,563.98	62,811,202.15	10,458,500.42
内部交易未实现利润	113,724,380.64	28,431,095.16	107,422,312.27	26,855,578.07
可抵扣亏损	224,823,733.54	33,876,529.56	524,885,519.25	129,232,585.94
信用减值准备	70,775,652.46	16,952,272.55	15,921,616.43	2,819,351.18
当期未取得发票的材料暂估	251,695,246.62	41,361,944.92	208,189,118.98	42,109,125.80
预提返利	54,742,634.11	13,664,946.35	79,884,029.32	19,604,152.29
其他非流动金融资产公允价值变动	40,412,758.65	10,103,189.67	46,670,643.45	11,667,660.87
尚未解禁的股份支付金额	37,947,105.77	9,486,776.44	63,424,690.16	15,856,172.54
递延收益	29,712,201.87	5,700,155.52	40,759,421.97	7,416,454.24
租赁负债	4,729,538.65	554,982.23	3,316,574.61	178,402.62
合计	867,578,664.00	167,007,456.38	1,153,285,128.59	266,197,983.97

**(2) 未经抵销的递延所得税负债**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	320,716,887.11	50,474,543.04	260,371,457.79	41,562,335.74
计提存单利息	41,018,928.61	10,254,732.15	19,370,638.19	4,842,659.55

使用权资产	4,877,342.46	617,692.63	3,106,322.06	173,535.33
合计	366,613,158.18	61,346,967.82	282,848,418.04	46,578,530.62

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		167,007,456.38		266,197,983.97
递延所得税负债		61,346,967.82		46,578,530.62

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	338,425,087.35	337,020,737.69
可抵扣亏损	255,289,706.40	272,585,551.05
合计	593,714,793.75	609,606,288.74

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		27,740,581.02	
2026 年	41,058,241.20	64,626,409.13	
2027 年	33,664,637.75	78,791,637.18	
2028 年	33,456,310.98	41,617,454.51	
2029 年	90,251,427.16	59,809,469.21	
2030 年	56,859,089.31		
合计	255,289,706.40	272,585,551.05	

其他说明：

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	39,408,746.08		39,408,746.08	9,535,961.64		9,535,961.64
预付软件研发款				3,290,938.17		3,290,938.17
合计	39,408,746.08		39,408,746.08	12,826,899.81		12,826,899.81

其他说明：

## 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	81,477,210.44	81,477,210.44	质押	保证金	165,495,447.90	165,495,447.90	质押	保证金
货币资金	17,000.00	17,000.00	质押	保证金				
货币资金					3,829,888.36	3,829,888.36	冻结	诉讼
合计	81,494,210.44	81,494,210.44			169,325,336.26	169,325,336.26		

其他说明：

## 32、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

短期借款分类的说明：

## (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

## 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

## 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,458,045,667.84	1,826,834,818.37
信用证	600,000,000.00	200,000,000.00
合计	2,058,045,667.84	2,026,834,818.37

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

## 36、应付账款

## (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,114,343,720.52	1,109,741,809.67
应付设备及工程款	299,984,808.93	101,918,767.58
应付服务费	1,246,081.68	2,127,170.79
合计	1,415,574,611.13	1,213,787,748.04

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

公司期末无超过 1 年或逾期的重要应付账款。

## (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

## 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	215,004,319.12	149,226,954.08

合计	215,004,319.12	149,226,954.08
----	----------------	----------------

## (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

## (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

## (3) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金及定金	107,120,539.49	91,233,684.76
应付暂收款	1,150,882.33	5,753,069.41
预提费用	4,453,721.68	6,429,034.59
预提搬迁处置费用	20,757,486.20	
收被投资公司预分配股利	64,743,041.49	6,433,041.49
限制性股票回购义务	15,102,662.50	37,107,325.00
其他	1,675,985.43	2,270,798.83
合计	215,004,319.12	149,226,954.08

## 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

公司期末无账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款。

## 38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	196,195,109.50	155,287,904.75
未结算合同返利	43,333,116.91	42,709,010.94
合计	239,528,226.41	197,996,915.69

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 39、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	107,113,082.19	649,914,462.41	668,311,832.35	88,715,712.25
二、离职后福利-设定提存计划	5,929,065.60	58,149,653.59	57,584,382.91	6,494,336.28
三、辞退福利		231,354.44	231,354.44	
合计	113,042,147.79	708,295,470.44	726,127,569.70	95,210,048.53

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	103,022,390.01	554,929,267.99	572,863,333.74	85,088,324.26
2、职工福利费		36,360,647.06	36,360,647.06	
3、社会保险费	4,032,591.01	32,059,833.31	32,695,170.33	3,397,253.99
其中：医疗保险费	1,931,545.93	26,598,028.42	26,377,488.98	2,152,085.37
工伤保险费	984,293.18	4,202,077.10	4,540,844.39	645,525.89
生育保险费	1,084,342.10	673,398.13	1,202,785.46	554,954.77
其他	32,409.80	586,329.66	574,051.50	44,687.96
4、住房公积金	47,771.80	19,789,222.50	19,606,860.30	230,134.00
5、工会经费和职工教育经费	10,329.37	3,530,863.10	3,541,192.47	
8、非货币性福利费		3,244,628.45	3,244,628.45	
合计	107,113,082.19	649,914,462.41	668,311,832.35	88,715,712.25

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,451,937.74	54,595,553.29	53,992,573.62	6,054,917.41
2、失业保险费	477,127.86	3,554,100.30	3,591,809.29	439,418.87
合计	5,929,065.60	58,149,653.59	57,584,382.91	6,494,336.28

其他说明：

## 40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,336,948.65	11,897,358.51
消费税	4,601,897.93	9,881,370.32
企业所得税	92,546,941.89	69,223,506.00
个人所得税	3,445,335.89	5,495,357.52
城市维护建设税	291,665.08	1,306,576.93
房产税	3,716,595.15	3,078,197.72
土地使用税	8,326,351.06	8,843,990.86
教育费附加	273,296.25	936,756.78
其他税费	5,825,905.72	6,382,675.91
合计	121,364,937.62	117,045,790.55

其他说明：

## 41、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 42、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	2,149,719.16	2,199,729.97
一年内到期的长期应付款	8,618,190.00	7,149,415.00
一年内到期的租赁负债	614,948.40	1,153,209.67
合计	11,382,857.56	10,502,354.64

其他说明：

#### 43、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	4,700,006.16	5,289,331.01
产品质量保证金	6,053,637.64	40,594,714.97
专项应付款	4,397,067.95	3,053,751.06
年末未终止确认票据	8,227,500.00	5,074,805.00
合计	23,378,211.75	54,012,602.04

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

#### 44、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	107,427,911.64	378,917,265.14
减：一年内到期的长期借款	-2,149,719.16	-2,199,729.97
合计	105,278,192.48	376,717,535.17

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

项目	期末余额	期初余额	利率区间
信用借款			
其中：贷款人：Banco BPM	7,351,111.64	8,596,265.14	0.7%、0.95%
贷款人：中国银行股份有限公司温岭支行	100,076,800.00	200,172,400.00	2.55%、2.80%、2.90%
贷款人：中国工商银行股份有限公司		170,148,600.00	2.55%、2.90%

温岭支行			
小 计	107,427,911.64	378,917,265.14	
减：一年内到期的长期借款	2,149,719.16	2,199,729.97	
合 计	105,278,192.48	376,717,535.17	

#### 45、应付债券

##### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

##### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

##### (3) 可转换公司债券的说明

##### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

## 46、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	24,934,798.12	19,966,851.73
减：未确认融资费用	-3,407,675.27	-3,697,221.52
减：一年内到期的租赁负债	-614,948.40	-1,153,209.67
合计	20,912,174.45	15,116,420.54

其他说明：

## 47、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	40,781,912.25	43,765,324.54
合计	40,781,912.25	43,765,324.54

## (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付款购置商标权	53,671,375.11	56,603,029.03
减：未确认融资费用	4,271,272.86	5,688,289.49
小 计	49,400,102.25	50,914,739.54
减：一年内到期的长期应付款	8,618,190.00	7,149,415.00
合 计	40,781,912.25	43,765,324.54

其他说明：

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

## 48、长期应付职工薪酬

## (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额

## (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 49、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	13,176,800.00	12,041,120.00	法院裁决
产品质量保证	9,726,253.07	8,850,315.13	预计召回费用
合计	22,903,053.07	20,891,435.13	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 50、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	104,195,575.42		14,330,860.70	89,864,714.72	政府补助
合计	104,195,575.42		14,330,860.70	89,864,714.72	--

其他说明：

项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	期末余额	与资产相关/与收益相关
万昌路厂区搬迁补助	49,383,161.76		2,955,183.96	46,427,977.80	与资产相关

重庆厂区基建投资补助	14,556,325.01		831,789.96	13,724,535.05	与资产相关
玛卓科技改项目补助	552,076.16		63,886.16	488,190.00	与资产相关
保障性住房项目补助	11,970,000.00		24,937.50	11,945,062.50	与资产相关
美可达技改项目补助	27,734,012.49		10,455,063.12	17,278,949.37	与资产相关
合计	104,195,575.42		14,330,860.70	89,864,714.72	

## 51、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
土地收储对价		996,607,700.00
工业重点领域设备更新项目	30,050,000.00	
合计	30,050,000.00	996,607,700.00

其他说明：

注：浙江钱江摩托股份有限公司、浙江益中智能电气有限公司、浙江益荣智能机械有限公司分别坐落在温岭市城东街道横山头村锦屏大道、城西街道莞田村万昌西路、城东街道横山头村曙光路6号的国有土地使用权出让给浙江温岭工业园区管理委员会，处置对价合计1,251,289,000.00元；报告期内公司已经完成全部地块的交付，并收取全额价款。

## 52、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	526,671,000.00				-77,500.00	-77,500.00	526,593,500.00

其他说明：

注：本期公司回购并注销限制性股票7.75万股，业经大信会计师事务所（特殊普通合伙）验资并出具了大信验字[2025]第31-00001号验资报告，大信验字[2025]第31-00007号验资报告。

## 53、其他权益工具

### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 54、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,077,862,531.47	43,064,637.50	296,025.00	1,120,631,143.97
其他资本公积	1,053,395,378.63	56,448,031.06	43,064,637.50	1,066,778,772.19
合计	2,131,257,910.10	99,512,668.56	43,360,662.50	2,187,409,916.16

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本期公司回购并注销限制性股票 77,500.00 股，减少资本公积-资本溢价（股本溢价）296,025.00 元；

注 2：本期因限制性股票符合解除限售条件的解禁，增加资本公积-资本溢价（股本溢价）43,064,637.50 元，减少资本公积-其他资本公积人民币 43,064,637.50 元；

注 3：报告期内联营公司其他股东增资，导致公司享有的被投资公司净资产份额增加，增减资本公积-其他资本公积 38,860,977.96 元；

注 4：对于权益结算的股份支付，在等待期内每个资产负债表日，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和其他资本公积，报告期内确认资本公积-其他资本公积 17,587,053.10 元。

## 55、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	37,254,625.00		21,971,512.50	15,283,112.50
合计	37,254,625.00		21,971,512.50	15,283,112.50

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：报告期内公司回购并注销限制性股票 77,500.00 股，冲减库存股金额 373,525.00 元；

注 2：本期因限制性股票符合解除限售条件的解禁，减少库存股 16,681,362.50 元；

注 3：本期因分配股利中属于限制性股票的股利 4,916,625.00 元，减少库存股 4,916,625.00 元。

## 56、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

			损益	留存收益				
一、不能重分类进损益的其他综合收益	98,499,608.76							98,499,608.76
权益法下不能转损益的其他综合收益	98,499,608.76							98,499,608.76
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,456,403.85	-5,725,828.36				-4,996,050.04	-729,778.32	-1,539,646.19
外币财务报表折算差额	3,456,403.85	-5,725,828.36				-4,996,050.04	-729,778.32	-1,539,646.19
其他综合收益合计	101,956,012.61	-5,725,828.36				-4,996,050.04	-729,778.32	96,959,962.57

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 57、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 58、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	263,595,500.00			263,595,500.00
合计	263,595,500.00			263,595,500.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：公司法定盈余公积金额已经达到股本的 50%，故不再提取盈余公积。

## 59、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,805,803,681.93	1,539,912,011.12

调整后期初未分配利润	1,805,803,681.93	1,539,912,011.12
加：本期归属于母公司所有者的净利润	977,139,657.81	676,738,050.81
应付普通股股利	473,941,150.00	410,846,380.00
期末未分配利润	2,309,002,189.74	1,805,803,681.93

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

## 60、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,383,958,019.12	4,027,294,227.59	6,002,046,347.31	4,424,513,345.14
其他业务	30,402,974.02	24,989,366.04	28,836,567.27	19,052,386.73
合计	5,414,360,993.14	4,052,283,593.63	6,030,882,914.58	4,443,565,731.87

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	5,414,360,993.14	4,052,283,593.63					5,414,360,993.14	4,052,283,593.63
其中：								
摩托车、全地形车及电动自行车整车	5,072,094,590.25	3,834,502,386.29					5,072,094,590.25	3,834,502,386.29
零配件及其他	311,863,428.87	192,791,841.30					311,863,428.87	192,791,841.30
其他业务	30,402,974.02	24,989,366.04					30,402,974.02	24,989,366.04
按经营地区分类	5,414,360,993.14	4,052,283,593.63					5,414,360,993.14	4,052,283,593.63
其中：								
境内公司	4,942,914,617.41	3,625,404,478.20					4,942,914,617.41	3,625,404,478.20
境外公司	471,446,3	426,879,1					471,446,3	426,879,1

	75.73	15.43					75.73	15.43
市场或客户类型	5,414,360,993.14	4,052,283,593.63					5,414,360,993.14	4,052,283,593.63
其中:								
境内销售	2,507,902,946.52	1,947,618,983.76					2,507,902,946.52	1,947,618,983.76
境外销售	2,906,458,046.62	2,104,664,609.87					2,906,458,046.62	2,104,664,609.87
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	5,414,360,993.14	4,052,283,593.63					5,414,360,993.14	4,052,283,593.63

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 239,528,226.41 元,其中,239,528,226.41 元预计将于 2026 年度确认收入,0.00 元预计将于年度确认收入,0.00 元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位:元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

## 61、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	265,274,131.20	303,831,106.51
城市维护建设税	28,506,015.11	34,520,840.72
教育费附加	20,468,681.63	24,910,871.20
房产税	12,225,981.78	10,223,469.21
土地使用税	9,434,549.06	9,771,744.86
车船使用税	28,079.55	30,383.36
印花税	8,822,584.09	7,974,808.70
其他	1,899,899.24	1,386,953.26
合计	346,659,921.66	392,650,177.82

其他说明：

## 62、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	105,212,341.91	119,010,370.28
股份支付当期摊销额	12,494,214.57	26,600,885.43
资产折旧及摊销	53,715,518.84	40,503,876.29
办公费、物料消耗、租赁及汽车费、修理费等	37,036,442.17	27,703,832.41
业务招待费、差旅费及中介机构费用等	16,793,707.50	16,056,165.03
残疾人保障金	4,610,738.47	2,942,466.95
其他	14,393,103.20	8,121,159.92
合计	244,256,066.66	240,938,756.31

其他说明：

## 63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
业务宣传及差旅费	98,962,902.86	95,327,278.03
职工薪酬	78,781,242.82	70,416,504.58
市场开发费	14,010,030.01	15,140,411.30
出口保险、商检通关及租赁费等	23,187,620.37	25,469,040.39
运输包装及仓储费	7,058,335.49	4,918,470.38
股份支付当期摊销额	1,392,994.81	2,704,537.29
合计	223,393,126.36	213,976,241.97

其他说明：

## 64、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
模具及物料消耗	174,425,943.75	172,341,379.63
职工薪酬	111,937,802.56	98,949,171.42
产品设计认证、试验检验及技术服务费	68,159,719.55	65,136,554.28
股份支付当期摊销额	3,699,843.72	6,215,906.02
摊销及折旧	10,768,590.19	11,610,389.44
办公费、差旅费、修理费等	8,500,725.41	8,657,972.92
研发燃料及动力	1,971,221.64	1,708,675.44
其他	2,540,611.11	1,825,869.82
合计	382,004,457.93	366,445,918.97

其他说明：

## 65、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,461,082.05	1,438,341.49
减：利息收入	-159,352,082.51	-200,922,508.66
汇兑损失	36,867,478.79	
减：汇兑收益		-21,617,985.65
承兑汇票贴息	17,084,316.14	14,144,703.77
手续费支出	4,463,518.72	3,767,512.80
其他支出		424.05
合计	-98,475,686.81	-203,189,512.20

其他说明：

## 66、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	14,330,860.70	7,538,619.76
与收益相关的政府补助	44,639,639.98	39,882,402.68
增值税加计抵减	12,047,314.76	39,074,209.72
代扣个税手续费返还	606,817.69	297,067.92
其他税收减免	1,584,850.00	
合计	73,209,483.13	86,792,300.08

## 67、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

## 68、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	6,257,884.80	-12,847,945.08
合计	6,257,884.80	-12,847,945.08

其他说明：

## 69、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	14,129,320.76	-23,239,856.24
处置长期股权投资产生的投资收益	0.04	3,888.70
债务重组收益	454,479.60	-71,622.53
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益		1,024,591.74
合计	14,583,800.40	-22,282,998.33

其他说明：

## 70、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-9,873,017.47	-8,778,863.14
其他应收款坏账损失	-1,846,267.68	-644,966.20
合计	-11,719,285.15	-9,423,829.34

其他说明：

注：由于非全资子公司超额亏损，合并报表在少数股东承担的超额亏损金额内，确认对子公司的其他应收款减值损失金额 2,380,730.80 元。

## 71、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-6,736,711.78	-55,382,169.44
合计	-6,736,711.78	-55,382,169.44

其他说明：

## 72、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-123,055.40	7,265,329.84
使用权资产提前终止确认	92,220.67	42,612.72
无形资产处置收益	857,471,731.94	118,846,329.81
合计	857,440,897.21	126,154,272.37

## 73、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	67,671.04	6,637.17	67,671.04
质量索赔款	10,654,185.35	8,309,735.26	10,654,185.35
无法支付的款项	4,003,405.70	423,019.15	4,003,405.70
其他	1,061,546.69	100,398.48	1,061,546.69
合计	15,786,808.78	8,839,790.06	15,786,808.78

其他说明：

## 74、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	525,086.84	50,000.00	525,086.84
非流动资产毁损报废损失	242,157.88	4,383,317.12	242,157.88
罚款支出	988,251.88	234,830.54	988,251.88
违约赔偿支出	312,360.77	688,563.72	312,360.77
无法收回的应收款项		989,280.00	
其他	429,364.32	1,613,117.62	429,364.32
合计	2,497,221.69	7,959,109.00	2,497,221.69

其他说明：

## 75、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	123,276,184.92	87,878,074.86
递延所得税费用	113,958,964.79	-69,367,891.61
其他		63,903.11
合计	237,235,149.71	18,574,086.36

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,210,565,169.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	302,641,292.35
子公司适用不同税率的影响	-28,000,517.13
调整以前期间所得税的影响	20,772,210.65
非应税收入的影响	-215,808.49
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,572,043.18
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-14,298,525.10
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,480,585.93
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	2,406,853.94
所得税减免优惠的影响	-312,180.41
研发费加计扣除的影响	-50,810,805.21
其他	
所得税费用	237,235,149.71

其他说明：

## 76、其他综合收益

详见附注七、（五十六）。

## 77、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	129,797,279.77	176,453,591.45
收到受限货币资金	102,955,894.56	
收到的经营活动补助	45,260,757.67	40,899,390.60
其他收入及往来款项	39,467,793.61	17,234,110.42
合计	317,481,725.61	234,587,092.47

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
三费现金支出	331,405,837.48	335,885,544.95
受限资金支出	17,000.00	49,178,581.56
其他支出及往来款项	20,478,516.13	46,717,255.14
合计	351,901,353.61	431,781,381.65

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收厂房搬迁处置款	125,128,300.00	168,260,500.00
收被投资公司预分配股利	58,310,000.00	
收资产相关的补助	30,050,000.00	
债务重组收款	557,753.01	21,557.81
合计	214,046,053.01	168,282,057.81

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付搬迁资产处置费用	64,055,458.34	
合计	64,055,458.34	

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现收款	2,860,578,183.86	1,895,856,296.23
合计	2,860,578,183.86	1,895,856,296.23

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期贴现票据到期还款	2,557,662,500.00	1,550,001,000.00
票据融资保证金	19,500,000.00	8,000,000.00
股份回购	406,675.00	1,839,750.00
支付子公司少数股东股利	397,855.82	
租赁负债付款	6,826,878.19	2,905,538.77
支付长期应付款	7,149,415.00	
合计	2,591,943,324.01	1,562,746,288.77

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

### (4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

项目	本期发生额	上期发生额
期末已背书未到期票据金额	738,045,667.84	1,063,860,250.81
其中：支付货款	680,299,363.08	1,029,252,573.33
支付固定资产等长期资产购置款	57,746,304.76	34,607,677.48

## 78、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	973,330,019.70	671,811,824.80
加：资产减值准备	6,736,711.78	55,382,169.44
信用减值损失	11,719,285.15	9,423,829.34
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	115,313,453.52	102,726,990.82
使用权资产折旧	7,909,775.91	11,970,494.93
无形资产摊销	19,089,765.53	18,255,977.72
长期待摊费用摊销	19,512,458.26	20,519,042.49
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-857,440,897.21	-126,154,272.37
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	174,486.84	4,376,679.95
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-6,257,884.80	12,847,945.08
财务费用（收益以“-”号填列）	43,858,425.74	-20,179,644.16
投资损失（收益以“-”号填列）	-14,583,800.40	22,282,998.33
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	99,190,527.59	-72,049,083.29
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	14,768,437.20	2,681,191.68
存货的减少（增加以“-”号填列）	-449,920,357.81	-25,579,549.82
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-166,755,789.33	-179,464,965.44
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-237,313,048.68	588,874,760.75
其他	17,587,053.10	35,521,328.74
经营活动产生的现金流量净额	-403,081,377.91	1,133,247,718.99
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,879,650,249.89	5,471,543,792.26
减：现金的期初余额	5,471,543,792.26	4,462,659,304.62
加：现金等价物的期末余额		

减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,591,893,542.37	1,008,884,487.64

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,879,650,249.89	5,471,543,792.26
其中：库存现金	6,808.04	17,307.31
可随时用于支付的银行存款	3,874,042,608.15	5,465,394,309.47
可随时用于支付的其他货币资金	5,600,833.70	6,132,175.48
三、期末现金及现金等价物余额	3,879,650,249.89	5,471,543,792.26

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	62,006,384.93	37,140,482.19	应计利息未到付息日
银行存款		3,829,888.36	诉讼冻结无法使用
其他货币资金	81,494,210.44	165,037,747.90	不可随时支取的保证金
合计	143,500,595.37	206,008,118.45	

其他说明：

## (7) 其他重大活动说明

## 79、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 80、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,909,296,685.73
其中：美元	269,676,652.20	7.0288	1,895,503,252.98
欧元	1,085,312.76	8.2355	8,938,093.23
港币			
印尼盾	11,643,500,044.03	0.000417	4,855,339.52
应收账款			630,007,256.85
其中：美元	82,384,595.77	7.0288	579,064,846.76
欧元	4,280,969.37	8.2355	35,255,923.25
港币			
印尼盾	37,617,474,427.60	0.000417	15,686,486.84
其他应收款			32,297,810.88
其中：欧元	3,810,332.33	8.2355	31,379,991.90
印尼盾	2,201,004,750.00	0.000417	917,818.98
应付账款			14,035,303.06
其中：欧元	1,321,410.28	8.2355	10,882,474.36
印尼盾	7,560,740,286.72	0.000417	3,152,828.70
其他应付款			2,754,919.86

其中：欧元	334,517.62	8.2355	2,754,919.86
长期应付款			49,400,102.22
其中：欧元	5,998,433.88	8.2355	49,400,102.22
长期借款			7,351,111.64
其中：美元			
欧元	892,612.67	8.2355	7,351,111.64
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
BENELLI Q.J.SRL	意大利	欧元	日常经营均以欧元结算
PT QJMOTOR INDUSTRY INDONESIA	印度尼西亚	印尼盾	日常经营均以印尼盾结算
PT QJMOTOR MANUFACTURE INDONESIA	印度尼西亚	印尼盾	日常经营均以印尼盾结算
QJMOTOR USA.INC	美国	美元	日常经营均以美元结算
QJMOTOR International Trading Limited	中国香港	港币	日常经营均以港币结算

## 81、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

项 目	金 额
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
其中：售后租回交易产生部分	
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	2,027,445.04
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	
与租赁相关的总现金流出	8,854,323.23

**(2) 本公司作为出租方**

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物部分临时出租	1,048,678.28	
合计	1,048,678.28	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**适用 不适用**82、数据资源****83、其他****八、研发支出**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
燃油车项目	371,070,669.91	357,662,288.55
电控电机及线路板项目	1,111,914.45	1,097,779.63
燃油车发动机项目	4,795,215.59	2,181,102.61
电动车项目	5,026,657.98	5,504,748.18
合计	382,004,457.93	366,445,918.97
其中：费用化研发支出	382,004,457.93	366,445,918.97

**1、符合资本化条件的研发项目**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

## 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	----------------	----------------

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	

—其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	单位：元	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

## 2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

### (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
温岭满博企业管理咨询有限公司		100.00%	注销	2025年12月02日	工商注销办理完成							

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

## 6、其他

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	

BENELLI Q. J. SRL	18,830,300 .00	意大利	意大利	研发、销售	70.00%		收购
浙江钱江摩托技术开发有限公司	10,000,000 .00	浙江温岭	浙江温岭	研发、生产	100.00%		设立
重庆钱江摩托制造有限公司	80,000,000 .00	重庆市	重庆市	制造业	100.00%		设立
浙江钱江摩托进出口有限公司	50,000,000 .00	浙江温岭	浙江温岭	货物及技术进出口	100.00%		设立
湖南捷弘钱江商贸有限公司	11,000,000 .00	湖南长沙	湖南长沙	销售服务	75.00%		设立
四川鑫钱江摩托车销售有限公司	14,000,000 .00	四川成都	四川成都	销售服务	85.30%		设立
重庆豪业钱江商贸有限公司	10,400,000 .00	重庆市	重庆市	销售服务	51.00%		设立
浙江美可达摩托车有限公司	23,000,000 .00	浙江温岭	浙江温岭	制造业	100.00%		设立
浙江益鹏发动机配件有限公司	10,000,000 .00	浙江温岭	浙江温岭	制造业	100.00%		设立
浙江益中智能电气有限公司	10,000,000 .00	浙江温岭	浙江温岭	制造业		100.00%	设立
浙江益荣智能机械有限公司	10,000,000 .00	浙江温岭	浙江温岭	制造业		100.00%	设立
江西省贝纳利商贸有限公司	4,100,000. 00	江西南昌	江西南昌	销售服务	51.00%		设立
甘肃钱江贝纳利商贸有限公司	2,200,000. 00	甘肃兰州	甘肃兰州	销售服务	51.00%		设立
上海东动电动车有限公司	10,000,000 .00	上海市	上海市	销售服务	51.00%		设立
温岭钱信润滑油有限公司	3,000,000. 00	浙江温岭	浙江温岭	制造业	100.00%		设立
浙江雷钱机车销售服务有限公司	10,000,000 .00	浙江温岭	浙江温岭	销售服务		100.00%	设立
浙江钱江锂电科技有限公司	157,500,00 0.00	浙江温岭	浙江温岭	研发、销售	100.00%		外购
钱江摩托（杭州）有限公司	15,000,000 .00	浙江杭州	浙江杭州	研发、销售	100.00%		设立
钱江摩托（上海）有限公司	10,000,000 .00	上海	上海	研发、销售	100.00%		设立
浙江玛卓科机械制造有	40,000,000 .00	浙江温岭	浙江温岭	制造业	80.00%		设立

限公司							
浙江极晟机动车有限公司	15,933,950.00	浙江温岭	浙江温岭	制造业	80.00%		设立
上海钱江摩托科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	销售服务	100.00%		设立
钱江电动科技（浙江）有限公司	20,000,000.00	浙江温岭	浙江温岭	制造业	100.00%		设立
东方钱江摩托有限公司	5,000,000.00	海南省	海南省	销售服务	100.00%		设立
钱江摩托车商贸（北京）有限公司	1,000,000.00	北京	北京	销售服务	100.00%		设立
重庆钱江机车工业有限公司	70,000,000.00	重庆市	重庆市	制造业	100.00%		设立
重庆钱摩商贸有限公司	20,000,000.00	重庆市	重庆市	销售服务	100.00%		设立
QJMOTOR USA, INC	7,082,700.00	美国	美国	销售服务		100.00%	设立
PT QJMOTOR INDUSTRY INDONESIA	7,082,700.00	印度尼西亚	印度尼西亚	销售服务		100.00%	设立
广州钱摩摩托车销售有限公司	500,000.00	广东广州	广东广州	销售服务	100.00%		设立
重庆钱摩摩托进出口贸易有限公司	10,000,000.00	重庆市	重庆市	销售服务	100.00%		设立
QJMOTOR International Trading Limited	7,287,200.00	中国香港	中国香港	销售服务	100.00%		设立
PT QJMOTOR MANUFACTURE INDONESIA	70,071,300.00	印度尼西亚	印度尼西亚	制造业		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
BENELLI Q. J. SRL	30.00%	-8,133,728.83		-14,750,853.34

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
BENELLI	227,804,933.79	27,619,006.56	255,423,940.35	276,412,205.97	28,181,245.55	304,593,451.52	222,247,636.21	26,376,754.96	248,624,391.17	249,490,223.33	18,758,655.17	268,248,878.50

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
BENELLI Q. J. SRL	333,181,564.09	-27,112,429.45	-29,545,023.84	-7,046,748.76	662,769,942.03	-12,651,507.47	-12,009,186.92	6,222,687.91

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

## (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

## (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
—现金	
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

## (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

## (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		

非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	221,696,592.92	168,706,294.20
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	13,736,441.52	-24,899,457.14
--综合收益总额	13,736,441.52	-24,899,457.14

其他说明：

## (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

## (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
钱江雷霆（北京）科技有限公司	-5,559,859.56	-392,879.24	-5,952,738.80

其他说明：

## (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

## (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

## 4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

## 6、其他

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	104,195,575.42			14,330,860.70		89,864,714.72	与资产相关

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
万昌路厂区搬迁补助	2,955,183.96	2,955,183.96
重庆厂区基建投资补助	831,789.96	831,789.96
玛卓科技改项目补助	63,886.16	168,123.84
美可达技改项目补助	10,455,063.12	3,583,522.00
外贸平台建设补助	24,937.50	
搬迁奖励	29,227,320.00	
龙头企业奖励资金	10,000,000.00	
普陀区财政补助	3,250,000.00	
桃浦镇财政补助		4,700,000.00
稳岗、扩岗、就业补助		1,156,582.69
海外工程师薪酬补助		519,486.00
温岭市开放型经济奖励		338,900.00
项目开工奖励		31,839,200.00
其他零星补助	2,162,319.98	1,328,233.99

其他说明：

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司的各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自银行存款和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### ① 银行存款

本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### ② 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司具有特定信用风险集中，本公司应收账款的 68.58%源于余额前五名客户，本公司对部分境外客商的应收账款由中国出口信用保险公司承保，其余应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

A. 本公司的应收款项中未逾期且未减值的金额，以及虽已逾期但未减值的金额和逾期账龄分析如下：

项 目	年末数				合计
	未逾期未减值	已逾期未减值			
		1年以内	1-2年	2年以上	
应收票据	74,627,080.03				74,627,080.03
其他应收款	55,526,631.88				55,526,631.88
小 计	130,153,711.91				130,153,711.91

(续)

项 目	年初数				合计
	未逾期未减值	已逾期未减值			
		1年以内	1-2年	2年以上	
应收票据	34,565,374.92				34,565,374.92
其他应收款	74,549,358.50				74,549,358.50
小 计	109,114,733.42				109,114,733.42

B. 单项计提减值、按组合计提减值的应收款项情况见本附注“七、（5）应收账款”。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## (2) 流动风险

流动风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融资产按剩余到期日分类：

项 目	年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
应付票据	2,058,045,667.84	2,058,045,667.84	2,058,045,667.84		
应付账款	1,415,574,611.13	1,415,574,611.13	1,415,574,611.13		
其他应付款	215,004,319.12	215,004,319.12	215,004,319.12		
长期借款	108,673,065.14	108,673,065.14	3,394,872.66	105,278,192.48	
租赁负债	21,527,122.85	24,934,798.12	614,948.40	24,319,849.72	
长期应付款	49,400,102.25	53,671,375.11	8,618,190.00	25,854,570.00	19,198,615.11
小 计	3,868,224,888.33	3,875,903,836.46	3,701,252,609.15	155,452,612.20	19,198,615.11

(续)

项 目	年初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
应付票据	2,026,834,818.37	2,026,834,818.37	2,026,834,818.37		
应付账款	1,213,787,748.04	1,213,787,748.04	1,213,787,748.04		
其他应付款	149,226,954.08	149,226,954.08	149,226,954.08		
长期借款	378,917,265.14	378,917,265.14	2,199,729.97	374,281,421.23	2,436,113.94
租赁负债	16,269,630.21	19,966,851.73	1,153,209.67	18,813,642.06	
长期应付款	50,914,739.54	56,603,029.03	7,149,415.00	16,340,534.03	33,113,080.00
小 计	3,835,951,155.38	3,845,336,666.39	3,400,351,875.13	409,435,597.32	35,549,193.94

## (3) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

## ①利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无以浮动利率计息的银行借款。

## ②外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司年末外币货币性资产和负债情况见本附注“七、（80）外币货币性项目”之说明。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

## 3、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	银行承兑汇票	863,358,891.41	大部分终止确认	风险与报酬是否转移
贴现	银行承兑汇票	1,556,000,000.00	全额终止确认	风险与报酬是否转移
合计		2,419,358,891.41		

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
银行承兑汇票	背书	855,131,391.41	
银行承兑汇票	贴现	1,556,000,000.00	8,343,652.96
合计		2,411,131,391.41	8,343,652.96

## (3) 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（4）其他非流动金融资产			71,274,441.35	71,274,441.35
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司持有的以公允价值计量且变动计入当期损益的其他非流动金融资产，均属非上市公司，在资产负债表日没有公开交易市场价格；报告期内被投资公司未引入新的增资或发生已有股份的交易，无法获知可参考市价，公司采用以期初账面价值为基础，根据报告期内享有被投资公司净资产份额变动的金额作为该项金融资产当期的公允价值变动损益，最终确认该金融资产的期末公允价值；报告期内被投资公司引入新的增资或发生已有股份的交易，公司参考交易市价结合交易估价的评估报告模型，调整当期的公允价值变动损益。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

## 9、其他

## 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
吉利科技集团有限公司	浙江省杭州市滨江区	自有资金投资的资产管理服务	43,333.33 万	36.65%	36.65%

## 本企业的母公司情况的说明

本公司原控股股东吉利科技集团有限公司（以下简称“吉利科技”）与吉利迈捷投资有限公司（以下简称“吉利迈捷”）于 2022 年 1 月 28 日签署了《关于浙江钱江摩托股份有限公司之股份转让协议》，吉利科技通过协议转让方式向吉利迈捷转让其所持公司 135,000,000 股股份（占本公司总股本的 29.77%）。本次股份转让系在同一实际控制人控制的不同主体之间进行，公司实际控制人未发生变更。2022 年 6 月 28 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《证券过户登记确认书》，吉利科技将持有的公司无限售流通股 135,000,000 股（占公司总股本 29.77%）转让给吉利迈捷的过户登记手续已于 2022 年 6 月 27 日办理完成。

2022 年 7 月 12 日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认，公司 2022 年股权激励计划 1539.5 万股登记完成，并于 2022 年 7 月 12 日在深圳证券交易所上市。本次证券过户登记及股权激励上市完成后，吉利迈捷将持有公司股份 135,000,000 股，占公司总股本的 28.79%，成为公司控股股东。

2023 年 1 月，公司向吉利迈捷投资有限公司非公开发行股份 58,000,000 股，完成后，吉利迈捷投资有限公司持有我司 193,000,000 股，占公司总股本的 36.63%。2023 年 10 月，吉利迈捷投资有限公司更名为吉利科技集团有限公司，截至目前，吉利科技集团有限公司持有本公司 193,000,000 股，占公司总股本的 36.65%。

本企业最终控制方是李书福。

其他说明：

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江瓯联企业管理有限公司	联营企业
钱江雷霆（北京）科技有限公司	联营企业

其他说明：

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
格至控智能动力科技（上海）有限公司	联营企业格雷博子公司
吉利科技集团有限公司	同一实际控制人
浙江吉利商务服务有限公司	同一实际控制人
荷马有限公司	同一实际控制人
吉智（杭州）文化创意有限公司	同一实际控制人
杭州吉利寰球科技有限公司	同一实际控制人
浙江轩孚科技有限公司	同一实际控制人
浙江荷马体育用品有限公司	同一实际控制人
杭州孺子牛物业管理有限公司	同一实际控制人
江门气派摩托车有限公司	与千里科技持股 5%以上的股东同一实际控制人
杭州吉利共享服务有限公司	同一实际控制人
杭州吉利共享科技有限公司	同一实际控制人
温岭市融腾新能源有限公司	同一实际控制人
浙江吉润汽车有限公司宁波杭州湾分公司	同一实际控制人
重庆力帆喜生活摩托车销售有限公司	与千里科技持股 5%以上的股东同一实际控制人
重庆力帆实业（集团）进出口有限公司	与千里科技持股 5%以上的股东同一实际控制人
浙江铭岛实业有限公司	同一实际控制人
安徽吉枫循环科技产业有限公司	同一实际控制人
浙江智慧普华融资租赁有限公司	同一实际控制人
浙江益中半导体有限公司	同一实际控制人
湖北东峻汽车电子科技有限公司	同一实际控制人
杭州枫华科技有限公司	同一实际控制人
杭州悦汝商务有限公司	同一实际控制人
杭州吉行科技有限公司	同一实际控制人
兰州知豆汽车销售有限公司	与兰州知豆持股 5%以上的股东同一实际控制人
重庆力帆瑞驰摩托车有限公司	与千里科技持股 5%以上的股东同一实际控制人
杭州厚初创业投资合伙企业（有限合伙）	被投资公司
浙江盈瓯创业投资有限公司	被投资公司

其他说明：

## 5、关联交易情况

## (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
杭州枫华科技有限公司	采购商品、服务费	21,501,207.19	40,000,000.00	否	9,660,097.13
杭州吉利共享服务有限公司	服务费	45,849.06		否	
杭州吉利共享科技有限公司	服务费	44,105.44		否	19,811.32
杭州吉行科技有限公司	采购商品	9,352,560.30	15,000,000.00	否	
钱江雷霆（北京）科技有限公司	采购商品、服务费	2,539,358.95		否	330,666.74
重庆力帆瑞驰摩托车有限公司	采购商品	1,041,881.40	1,300,000.00	否	
浙江吉利商务服务有限公司	服务费	9,001,396.50	15,000,000.00	否	4,786,001.31
吉智（杭州）文化创意有限公司	服务费	8,021,945.45	17,000,000.00	否	484,312.26
重庆力帆喜生活摩托车销售有限公司	采购商品	145,009.35	200,000.00	否	76,383.77
杭州吉利寰球科技有限公司	租赁费、水电费	384,619.16		否	352,069.71
杭州孺子牛物业管理有限公司	服务费	45,995.55		否	21,936.46
杭州悦汝商务有限公司	服务费	8,454.00		否	136.00
温岭市融腾新能源有限公司	水电费	596,648.24	1,000,000.00	否	621,837.79
浙江荷马体育用品有限公司	采购商品	805,380.53	2,000,000.00	否	1,195,526.55
江门气派摩托车有限公司	采购商品	497,198.39	500,000.00	否	4,401.63
浙江吉润汽车有限公司宁波杭州湾分公司	服务费	2,367,270.00	9,000,000.00	否	2,367,270.00
浙江铭岛实业有限公司	采购商品、租赁费、水电费	1,711,511.56	11,500,000.00	否	949,396.53
浙江益中半导体有限公司	采购商品			否	2,407,564.11
兰州知豆汽车销售有限公司	采购商品			否	74,867.17
荷马有限公司	采购商品			否	76,743.37
格至控智能动力科技（上海）有限公司	采购商品			否	8,000.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆力帆实业（集团）进出口有限公司	销售商品	27,676,348.93	28,480,852.77
钱江雷霆（北京）科技有限公司	销售商品	894,406.59	897,750.62
重庆力帆瑞驰摩托车有限公司	销售商品	1,703.91	155,214.83
杭州悦汝商务有限公司	销售商品	1,140,816.00	171,432.00
浙江益中半导体有限公司	租赁、水电费	4,184,967.07	4,852,091.63
浙江轩孚科技有限公司	销售商品	94,311.70	29,033.79
江门气派摩托车有限公司	销售商品	2,391,401.79	39,147.66
安徽吉枫循环科技产业有限公司	出售固定资产		22,557.52
吉利科技集团有限公司	销售商品、服务费		1,166,639.51
浙江智慧普华融资租赁有限公司	服务费		4,584.91

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

## （2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明

## （3）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江益中半导体有限公司	房屋建筑物	963,302.76	1,651,376.16

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

#### （4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

#### （5）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

#### （6）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

#### （7）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,552,042.91	14,221,194.63

#### （8）其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	钱江雷霆（北京）科技有限公司	7,490,002.74	7,040,602.58	7,490,002.74	7,040,602.58
应收账款	江门气派摩托车有限公司	416,364.00	20,818.20		
应收账款	浙江轩孚科技有限公司	106,572.22	5,328.61		
应收账款	浙江益中半导体有限公司	105,327.00	5,266.35		
其他应收款	浙江铭岛实业有限公司	19,200.00	960.00		
预付账款	重庆力帆瑞驰摩托车有限公司			573,084.46	
预付账款	江门气派摩托车有限公司	156,384.56		44,702.96	
预付账款	浙江铭岛实业有限公司			60,000.00	
预付账款	湖北东峻汽车电子科技有限公司			500.00	

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	杭州枫华科技有限公司	77,793.76	
应付账款	浙江铭岛实业有限公司	40,000.00	
应付账款	重庆力帆实业（集团）进出口有限公司	1,079,303.41	
应付账款	重庆力帆瑞驰摩托车有限公司	500.00	
应付账款	浙江吉利商务服务有限公司	10,083.25	
应付账款	格至控智能动力科技（上海）有限公司		22,180.00
其他应付款	杭州枫华科技有限公司	50,000.00	50,000.00
其他应付款	浙江盈瓯创业投资有限公司	3,272,800.49	3,272,800.49
其他应付款	杭州厚初创业投资合伙企业（有限合伙）	3,160,241.00	3,160,241.00
其他应付款	浙江瓯联企业管理有限公司	58,310,000.00	
合同负债	浙江益中半导体有限公司		741,896.46
合同负债	重庆力帆实业（集团）进出口有限公司		1,436,936.88

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十五、股份支付

## 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					2,660,000.00	30,971,050.00	77,500.00	296,025.00
销售人员					288,750.00	3,365,212.50		
研发人员					750,000.00	8,728,375.00		
合计					3,698,750.00	43,064,637.50	77,500.00	296,025.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限

其他说明：

2022年6月29日，公司第八届董事会第七次会议和第八届监事会第六次会议审议通过了《关于调整2022年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单和授予数量的议案》及《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，确定限制性股票的首次授予日为2022年6月30日，向160名激励对象授予1539.50万股限制性股票。

2023年6月21日，公司第八届董事会第十五次会议和第八届监事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象预留授予限制性股票的议案》。确定限制性股票的预留授予日为2023年6月21日，向16名激励对象授予47.00万股限制性股票。

有效期及限售期和解除限售安排情况：

两次激励计划预留授予的限制性股票限售期均为自预留授予的限制性股票授予完成之日起12个月、24个月、36个月、48个月。激励对象根据本激励计划获授的限制性股票在限售期内不得转让、用于担保或偿还债务。激励对象获授的限制性股票由于资本公积金转增股本、股票红利、股票拆细而取得的股份同时限售，不得在二级市场出售或以其他方式转让，该等股份的解除限售期与限制性股票解除限售期相同。限售期满后，公司为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司按授予价格回购注销。激励计划预留部分限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
预留授予第一个解除限售期	自预留授予的限制性股票授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至预留授予的限制性股票授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	25%
预留授予第二个解除限售期	自预留授予的限制性股票授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至预留授予的限制性股票授予登记完成之日起36个月	25%

	内的最后一个交易日当日止	
预留授予第三个解除限售期	自预留授予的限制性股票授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至预留授予的限制性股票授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	25%
预留授予第四个解除限售期	自预留授予的限制性股票授予登记完成之日起 48 个月后的首个交易日起至预留授予的限制性股票授予登记完成之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	25%

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据《企业会计准则第 11 号—股份支付》和《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的有关规定,公司在等待期的每个资产负债表日,根据最新取得的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息,修正预计可行权的权益工具数量,并按照权益工具授权日的公允价与行权价的差额,将当期取得的服务计入相关成本、费用并调整相应资本公积金额。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大变化
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	168,843,218.28
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	0.00

其他说明:

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	1,392,994.81	
管理人员	12,494,214.57	
研发人员	3,699,843.72	
合计	17,587,053.10	

其他说明:

## 5、股份支付的修改、终止情况

## 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日存出保证金

担保单位	抵押权人	抵押物	抵押物金额	担保债务金额	担保债务到期日	备注
本公司	中国银行股份有限公司温岭支行	承兑汇票保证金	8,500,000.00	170,000,000.00	2026年2月21日	
	平安银行股份有限公司台州分行	承兑汇票保证金	5,000,000.00	50,000,000.00	2026年1月14日	
			7,500,000.00	50,000,000.00	2026年2月14日	
	兴业银行股份有限公司台州温岭支行	承兑汇票保证金	7,777,210.44	7,777,210.44	2026年1月18日	
			1,500,000.00	1,500,000.00	2026年1月22日	
			10,000,000.00	100,000,000.00	2026年2月8日	
			16,000,000.00	160,000,000.00	2026年3月8日	
	中国工商银行股份有限公司温岭支行	承兑汇票保证金	9,500,000.00	190,000,000.00	2026年1月23日	
	中国光大银行股份有限公司台州温岭支行	承兑汇票保证金	10,000,000.00	100,000,000.00	2026年5月21日	
中国建设银行股份有限公司温岭支行	承兑汇票保证金	5,700,000.00	114,000,000.00	2026年3月30日		
合计			81,477,210.44	943,277,210.44		

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，公司涉及青岛卫蓝之旅新能源汽车销售有限公司（以下简称“青岛卫蓝”）提起的仲裁案件（以下简称“本案”），具体情况如下：

#### 1、案件基本情况

2018年5月14日，公司与青岛卫蓝签署《新能源汽车买卖合同》，向其采购5300台北汽EC180新能源汽车，约定车辆上牌后18个月内须达到国家补贴运营里程要求的2万公里行驶里程；若未达标则自第19个月起按350元/台/月支付资金占用费至里程达标；国家及地方补贴由青岛卫蓝享有，公司负有配合提供申领材料等义务。案涉车辆于2018年6月全部上牌。青岛卫蓝主张部分车辆未按期达标或未达标，向北京市仲裁委员会提起仲裁。

#### 2、申请人仲裁请求

青岛卫蓝主张公司赔偿及支付相关费用，暂计金额143,197,677.09元，包括国家补贴损失、地方补贴损失、资金占用费、逾期利息、律师费、保全费及仲裁费等。

#### 3、公司抗辩与不确定性说明

公司针对本案件开展了以下工作：1) 鉴于案件涉及标的额较大，公司已将本案委托给北京通商律所代理；2) 公司协助律所收集本案相关的合同、前期业务沟通资料，并对相关业务沟通记录进行证据公证；3) 在市场上搜寻到部分涉案车辆，其里程已符合合同约定，与青岛卫蓝提交的里程不达标存在差异；4) 对国家相关国地补政策进行收集、评估。

基于以上工作的进展，公司从案件诉讼时效、国地补损失与资金占用费重复主张、青岛卫蓝在合同履行过程中存在过错、国家补贴政策取消属于不可抗力等角度提出抗辩。

#### 4、案件进展情况

2026年3月26日，本案已经首次开庭审理，双方对现有证据进行质证；由于本案涉及的车辆较多，案件情况复杂，当庭未做出裁决，需进一步补充答辩、补充证据（如有）；截至披露日，双方仍旧在进行证据收集和补充答辩工作。本案结果具有重大不确定性，最终责任承担及赔偿金额存在不确定性。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

### 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	6
利润分配方案	2026 年 4 月 21 日公司召开第九届董事会第十四次会议，审议通过了《2025 年度利润分配预案》以公司总股本 526,411,000.00 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6.00 元（含税），共计派发现金 315,846,600.00 元，不送红股、不进行公积金转增股本。若董事会及股东大会审议利润分配方案后可参与利润分配的股本发生变动，则以实施利润分配方案的股权登记日可参与利润分配的总股本为基数，按照每股分配金额不变的原则对分配总额进行调整。

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

#### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

### 2、债务重组

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

#### (2) 其他资产置换

### 4、年金计划

### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

### 6、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- ①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用
- ②管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩
- ③能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	境外公司	境内公司	分部间抵销	合计
一、营业收入	471,446,375.73	5,372,340,070.14	429,425,452.73	5,414,360,993.14
二、营业成本	426,879,115.43	4,054,829,930.93	429,425,452.73	4,052,283,593.63
三、对联营和合营企	0.00	14,129,320.76	0.00	14,129,320.76

业的投资收益				
四、信用减值损失	-2,633,761.00	561,198.08	9,646,722.23	-11,719,285.15
五、资产减值损失	0.00	-6,736,711.78	0.00	-6,736,711.78
六、折旧费和摊销费	5,029,811.76	156,795,641.46	0.00	161,825,453.22
七、利润总额	-32,780,794.58	1,252,312,610.33	8,966,646.34	1,210,565,169.41
八、所得税费用	-1,290,724.63	238,525,874.34	0.00	237,235,149.71
九、净利润	-31,490,069.95	1,013,786,735.99	8,966,646.34	973,330,019.70
十、资产总额	588,121,089.09	9,335,071,837.51	0.00	9,923,192,926.60
十一、负债总额	570,434,093.37	3,980,191,801.38	0.00	4,550,625,894.75

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	31,363,780.34	19,796,870.95
其中：6 个月以内	27,353,559.73	12,560,221.71
7-12 月	4,010,220.61	7,236,649.24
1 至 2 年		87.19
3 年以上		1,915,667.24
4 至 5 年		467,000.87
5 年以上		1,448,666.37
合计	31,363,780.34	21,712,625.38

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	6,730,888.87	21.46%	6,144,300.16	91.29%	586,588.71	6,943,032.97	31.98%	3,317,381.16	47.78%	3,625,651.81
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	24,632,891.47	78.54%	1,231,644.59	5.00%	23,401,246.88	14,769,592.41	68.02%	2,464,976.41	16.69%	12,304,616.00
其中：										
账龄组合	24,632,891.47	78.54%	1,231,644.59	5.00%	23,401,246.88	14,769,592.41	68.02%	2,464,976.41	16.69%	12,304,616.00
合计	31,363,780.34	100.00%	7,375,944.75	23.52%	23,987,835.59	21,712,625.38	100.00%	5,782,357.57	26.63%	15,930,267.81

按单项计提坏账准备：6,144,300.16

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
江西省贝纳利商贸有限公司	6,943,032.97	3,317,381.16	5,024,662.47	4,779,319.04	95.12%	难以全额回收
其他零星客商			1,706,226.40	1,364,981.12	80.00%	难以全额回收
合计	6,943,032.97	3,317,381.16	6,730,888.87	6,144,300.16		

按组合计提坏账准备：1,231,644.59

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	24,632,891.47	1,231,644.59	5.00%
1 至 2 年			
2 至 3 年			
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	24,632,891.47	1,231,644.59	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项评估计提坏账准备的应收账款	3,317,381.16	2,826,919.00				6,144,300.16
按组合计提坏账准备的应收账款	2,464,976.41	- 1,292,345.32	-59,013.50			1,231,644.59
合计	5,782,357.57	1,534,573.68	-59,013.50			7,375,944.75

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

本期收回以前年度已核销应收款 59,013.50 元，无重要的应收账款坏账准备转回或收回。

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期未发生重要应收账款核销。

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	10,630,841.34		10,630,841.34	33.90%	531,542.07
客户 2	5,200,569.67		5,200,569.67	16.58%	260,028.48
客户 3	5,024,662.47		5,024,662.47	16.02%	4,779,319.04
客户 4	2,827,817.04		2,827,817.04	9.02%	141,390.85
客户 5	1,706,226.40		1,706,226.40	5.44%	1,364,981.12
合计	25,390,116.92		25,390,116.92	80.96%	7,077,261.56

**2、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,818,749,081.58	3,802,299,213.11
合计	2,818,749,081.58	3,802,299,213.11

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联
------	------	------	------	---------	---------

					交易产生
--	--	--	--	--	------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

### 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

### (3) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司关联往来	3,126,190,636.92	4,170,987,842.18
股权转让款	700,000.00	700,000.00
应付暂收款	1,383,172.24	1,076,580.69
押金保证金	1,009,936.88	1,133,171.32
合计	3,129,283,746.04	4,173,897,594.19

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,560,487,575.56	3,957,523,351.48
1至2年	473,996,705.95	30,647,274.24
2至3年	18,432,510.21	23,743,512.58
3年以上	76,366,954.32	161,983,455.89
3至4年	22,569,962.81	125,492,366.32
4至5年	18,005,901.94	13,901,829.61
5年以上	35,791,089.57	22,589,259.96
合计	3,129,283,746.04	4,173,897,594.19

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	197,671,820.07	103,539,097.41	70,387,463.60	371,598,381.08
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-69,647,498.80	8,511,768.64	72,013.54	-61,063,716.62
2025 年 12 月 31 日余额	128,024,321.27	112,050,866.05	70,459,477.14	310,534,664.46

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项评估计提坏账准备的应收账款	70,387,463.60	72,013.54				70,459,477.14
按组合计提坏账准备的应收账款	301,210,917.48	61,135,730.16				240,075,187.32
合计	371,598,381.08	61,063,716.62				310,534,664.46

本期无重要的其他应收款坏账准备转回或收回情况。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

本期未发生重要其他应收款核销。

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
浙江钱江摩托进出口有限公司	内部往来款	2,188,537,761.54	1年以内	69.94%	109,689,852.43
浙江钱江锂电科技有限公司	内部往来款	438,978,578.00	1-2年	14.03%	87,795,715.60
重庆钱江摩托制造有限公司	内部往来款	327,172,648.14	1年以内	10.46%	16,358,632.41
浙江钱江摩托技术开发有限公司	内部往来款	76,730,352.44	1-3年	2.45%	10,017,241.91
上海东动电动车有限公司	内部拆借款	70,795,100.09	1-5年以上	2.26%	70,459,477.14
合计		3,102,214,440.21		99.14%	294,320,919.49

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	581,182,465.83	122,217,982.26	458,964,483.57	562,121,969.83	122,217,982.26	439,903,987.57
对联营、合营企业投资	182,599,081.23		182,599,081.23	130,128,161.99		130,128,161.99

合计	763,781,547.06	122,217,982.26	641,563,564.80	692,250,131.82	122,217,982.26	570,032,149.56
----	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
浙江美可达摩托车有限公司	113,914,990.15						113,914,990.15	
浙江益鹏发动机配件有限公司	39,565,145.71						39,565,145.71	
浙江钱江摩托技术开发有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
温岭满博企业管理咨询有限公司	16,000,000.00			16,000,000.00				
重庆钱江摩托制造有限公司		80,000,000.00						80,000,000.00
浙江钱江摩托进出口有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
BENELLI Q. J. SRL		34,717,982.26						34,717,982.26
湖南捷弘钱江商贸有限公司	4,800,000.00						4,800,000.00	
四川鑫钱江摩托车销售有限公司	8,286,285.71						8,286,285.71	
重庆豪业钱江商贸有限公司	3,366,000.00						3,366,000.00	
江西省贝纳利商贸有限公司	2,091,000.00						2,091,000.00	
甘肃钱江贝纳利商贸有限公司	1,122,000.00						1,122,000.00	
温岭钱信润滑油有限公司	600,002.00	2,400,000.00					600,002.00	2,400,000.00
上海东动电动车有限公司		5,100,000.00						5,100,000.00

钱江摩托 (上海) 有限公司	10,000,00 0.00						10,000,00 0.00	
浙江钱江 锂电科技 有限公司	26,000,00 0.00						26,000,00 0.00	
浙江玛卓 科机械制 造有限公 司	32,000,00 0.00						32,000,00 0.00	
钱江摩托 (杭州) 有限公司	15,000,00 0.00						15,000,00 0.00	
浙江极晟 机动车有 限公司	12,751,40 0.00						12,751,40 0.00	
钱江电动 科技(浙 江)有限 公司	20,000,00 0.00						20,000,00 0.00	
东方钱江 摩托有限 公司	5,000,000 .00						5,000,000 .00	
重庆钱江 机车工业 有限公司	1,000,000 .00			900,000.0 0			100,000.0 0	
钱江摩托 车商贸 (北京) 有限公司	1,000,000 .00						1,000,000 .00	
广州钱摩 摩托车销 售有限公 司	500,000.0 0						500,000.0 0	
上海钱江 摩托科技 有限公司	10,000,00 0.00						10,000,00 0.00	
重庆钱摩 摩托进出 口贸易有 限公司	10,000,00 0.00						10,000,00 0.00	
QJMOTOR INTERNATI ONAL TRADING LIMITED	7,287,200 .00						7,287,200 .00	
PT QJMOTOR MANUFACTU RE INDONESIA	19,619,96 4.00		35,960,49 6.00				55,580,46 0.00	
重庆钱摩 商贸有限 公司	20,000,00 0.00						20,000,00 0.00	
合计	439,903,9 87.57	122,217,9 82.26	35,960,49 6.00	16,900,00 0.00			458,964,4 83.57	122,217,9 82.26

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
浙江 瓯联 企业 管理 有限 公司	64,323,311.80				1,283,291.30						65,606,603.10	
格雷 博智 能动 力科 技有 限公 司					5,313,788.42	44,192,465.38					49,506,253.80	
智租 物联 科技 集团 有限 公司	65,804,850.19				1,681,374.14						67,486,224.33	
小计	130,128,161.99				8,278,453.86	44,192,465.38					182,599,081.23	
合计	130,128,161.99				8,278,453.86	44,192,465.38					182,599,081.23	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,288,928,911.17	2,146,753,732.45	2,919,013,326.37	2,779,957,034.36
其他业务	115,963,678.40	75,108,691.73	92,697,540.97	66,017,034.63
合计	2,404,892,589.57	2,221,862,424.18	3,011,710,867.34	2,845,974,068.99

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,404,892,589.57	2,221,862,424.18					2,404,892,589.57	2,221,862,424.18
其中：								
摩托车、全地形车及电动自行车整车	2,090,030,301.33	2,000,327,161.55					2,090,030,301.33	2,000,327,161.55
零配件及其他	198,898,609.84	146,426,570.90					198,898,609.84	146,426,570.90
其他业务	115,963,678.40	75,108,691.73					115,963,678.40	75,108,691.73
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
内销	2,404,892,589.57	2,221,862,424.18					2,404,892,589.57	2,221,862,424.18
外销								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 17,142,759.83 元，其中，17,142,759.83 元预计将于 2026 年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	612,802,374.81	353,040,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	8,278,453.86	-17,388,989.34
处置长期股权投资产生的投资收益	67.60	-2,455.98
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益		1,024,591.74
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	16,394.07	4,923.09
合计	621,097,290.34	336,678,069.51

## 6、其他

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	857,266,410.41	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	46,831,307.67	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,257,884.80	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	530,896.80	
债务重组损益	454,479.60	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,464,073.93	
减：所得税影响额	234,559,742.67	
少数股东权益影响额（税后）	-1,728,204.66	
合计	691,973,515.20	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	19.15%	1.8674	1.8674
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.59%	0.5383	0.5383

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

#### （1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他



**浙江钱江摩托股份有限公司**

全国统一服务热线：4007-000-555

公司官网：<https://qjmotor.com/>