

证券代码: 002276

证券简称: 万马股份

公告编号: 2026-016

浙江万马股份有限公司 2025年年度报告

中国, 杭州, 2026年4月



第一节 重要提示、目录和释义

1. 公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2. 公司负责人黄胜强、主管会计工作负责人刘珊及会计机构负责人（会计主管人员）章庆卿声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

3. 所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

4. 本报告涉及未来发展等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

5. 公司可能面临的风险因素参见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“十一公司未来发展的展望（四）可能面对的风险”相关内容，敬请投资者关注。

6. 公司经第七届董事会第五次会议审议通过的利润分配预案为：以公司 2025 年 12 月 31 日的总股本 1,011,075,446 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.55 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	1
第二节 公司简介和主要财务指标	5
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	41
第五节 重要事项	61
第六节 股份变动及股东情况	73
第七节 债券相关情况	80
第八节 财务报告	85

备查文件目录

一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

四、载有法定代表人签名的 2025 年年度报告。

五、以上备查文件的备置地点：浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园办公楼公司董事会办公室。

释 义

释义项	指	释义内容
万马股份/公司/本公司/上市公司	指	浙江万马股份有限公司
实际控制人	指	青岛西海岸新区国有资产管理局
海控集团/间接控股股东	指	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司
海控投控/控股股东	指	青岛海控投资控股有限公司
万马高分子/万马高分子材料集团	指	浙江万马高分子材料集团有限公司
万海电缆	指	山东万海电缆有限公司
万马电缆	指	浙江万马电缆有限公司
天屹通信	指	浙江万马天屹通信线缆有限公司
万马特缆	指	浙江万马集团特种电子电缆有限公司
专用线缆	指	浙江万马专用线缆科技有限公司
新能源产业集团	指	万马奔腾新能源产业集团有限公司
万马传输	指	浙江万马传输技术有限公司
青岛万马高分子	指	青岛万马高分子材料有限公司
四川万马高分子	指	四川万马高分子材料有限公司
德阳万马高分子	指	德阳万马高分子材料有限公司
清远万马新材料	指	清远万马新材料有限公司
湖州万马高分子	指	湖州万马高分子材料有限公司
上海新材料研究院	指	上海万马高分子材料研究有限公司
万马高压材料	指	万马（浙江）高压材料有限公司
以田科技	指	杭州以田科技有限公司
聚力新材	指	浙江万马聚力新材料科技有限公司
万马新能源	指	浙江万马新能源有限公司
爱充网	指	浙江爱充网络科技有限公司
香港骐骥	指	香港骐骥国际发展有限公司 (HONGKONGSTEEDINTERNATIONALDEVELOPMENT)
越南公司	指	万马线缆（越南）有限公司 WANMACABLE(VIETNAM)COMPANYLIMITED
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	万马股份	股票代码	002276
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江万马股份有限公司		
公司的中文简称	万马股份		
公司的外文名称（如有）	Zhejiang Wanma Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Wanma Co., Ltd.		
公司的法定代表人	黄胜强		
注册地址	浙江省杭州市临安区青山湖街道鹤亭街 896 号		
注册地址的邮政编码	311305		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园		
办公地址的邮政编码	311305		
公司网址	http://www.wanmaco.com		
电子信箱	investor@wanmaco.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	逢轩	邵淑青
联系地址	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园
电话	0571-63755256	0571-63755192
传真	0571-63755256	0571-63755256
电子信箱	investor@wanmaco.com	investor@wanmaco.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《经济参考报》、巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园办公楼董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913300007043088475
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更

历次控股股东的变更情况（如有）	<p>2020年9月，智能科技集团、张德生、陆珍玉与海控集团签署《关于浙江万马股份有限公司之股份转让协议》（以下简称“《股份转让协议》”），智能科技集团、张德生、陆珍玉将其持有的公司258,975,823股股份（占公司股本总额的25.01%）转让给海控集团。2020年末，本次股份转让事项已完成，公司控制权变更。公司的控股股东变更为海控集团，实际控制人变更为青岛西海岸新区国有资产管理局。</p> <p>2024年9月，海控集团与其全资子公司海控投控签署《股份转让协议》，海控集团向海控投控转让其所持有的本公司258,975,823股无限售流通股，占公司总股本的25.53%。该股份协议转让已于2024年12月23日完成过户登记。本次股份转让后，公司控股股东由海控集团变更为海控投控，实际控制人未发生变化，仍为青岛西海岸新区国有资产管理局。</p>
-----------------	--

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市朝阳区建国门外大街22号赛特广场五层
签字会计师姓名	于涛、纪文凤

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入（元）	19,239,902,016.33	17,760,670,819.02	8.33%	15,121,002,138.17
归属于上市公司股东的净利润（元）	347,113,536.58	341,165,194.38	1.74%	555,405,257.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	281,120,062.58	288,243,585.06	-2.47%	421,886,061.18
经营活动产生的现金流量净额（元）	604,494,232.96	200,602,812.30	201.34%	444,819,113.27
基本每股收益（元/股）	0.3447	0.3389	1.71%	0.5526
稀释每股收益（元/股）	0.3446	0.3389	1.68%	0.5524
加权平均净资产收益率	5.95%	6.15%	-0.20%	10.82%
	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产（元）	16,460,132,603.00	15,017,294,582.97	9.61%	13,760,224,171.84
归属于上市公司股东的净资产（元）	6,143,634,236.65	5,644,616,496.86	8.84%	5,400,734,364.00

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,969,820,994.52	5,301,702,991.79	4,837,053,865.53	5,131,324,164.49
归属于上市公司股东的净利润	81,827,268.90	168,601,150.99	161,295,116.48	-64,609,999.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	60,626,360.86	159,983,247.03	149,906,451.23	-89,395,996.54
经营活动产生的现金流量净额	-873,418,397.90	227,491,584.21	53,663,947.54	1,196,757,099.11

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-7,561,584.62	-2,952,538.79	67,329,935.93	系固定资产、工程物资等资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	50,686,531.81	62,865,456.41	61,468,660.40	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	50,603,312.08	1,892,037.39	25,945,618.85	其他非流动金融资产公允价值变动以及公司开展套期保值业务，期货价格波动超出套保无效部分及开展远期结售汇公允价值变动和交割收益

委托他人投资或管理资产的损益	4,088,447.00	4,122,013.32	1,111,324.82	系银行理财收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,041,284.68	434,324.66		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-142,483.34	
债务重组损益	185,156.44	-1,013,829.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-20,451,663.59	-7,856,267.67	-3,365,212.39	
减：所得税影响额	13,496,351.30	4,364,793.18	18,718,806.20	
少数股东权益影响额（税后）	101,658.50	204,793.82	109,841.68	
合计	65,993,474.00	52,921,609.32	133,519,196.39	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

报告期，公司从事的主要业务、主要产品、经营模式等未发生重大变化。

（一）主要业务、主要产品及其用途

公司业务涉及电线电缆、高分子材料、新能源产业三大领域。

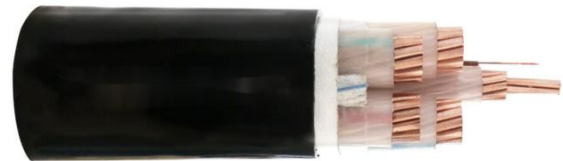
公司以绿色能源高效传输为己任，深耕能源传输与智能配电领域，为电网建设、新能源发展、轨道交通、工业智造、民用建筑等多元场景提供全场景智能输电解决方案。公司电缆产品品类齐全、技术成熟，具备从产品研发、生产到方案落地的一体化服务能力，是国内拥有成熟线缆产业链的“综合线缆供应商”。公司产品涵盖电力电缆与装备线缆两大板块，其中电力电缆板块的超高压电缆、防火电缆、新能源建设用电缆、轨道交通电缆及装备线缆板块的工业智能装备线缆均处于国内领先地位。

电力电缆板块产品大类主要包括 500kV 及以下超高压交联聚乙烯绝缘电缆、中低压电缆、防火耐火电缆、控制电缆、民用建筑线缆、智能预警电缆及特种电缆等。产品广泛应用于国家骨干电网搭建、城市电网改造升级、商业及民用建筑配电、工业厂区稳定供电、消防应急供电、电力线路安全智能监测等场景，为电力传输的高效性、稳定性、安全性提供核心支撑。

装备线缆板块产品主要包括同轴电缆、室内外光缆、安防线、数据缆、工业智能装备线缆、风光储充电缆、轨道交通电缆、矿用电缆、线束组件、其他橡胶及非橡胶类电缆等，主要服务于通信网络信号传输、安防监控系统搭建、工业自动化设备配套、新能源风光储一体化项目、城市轨道交通建设、矿山开采作业、特种工程设备连接等领域，满足不同装备场景下的电力供给与信号传输需求。



图：220kV 高压电力电缆



图：智能预警电缆

高分子材料领域，万马高分子自成立以来，三十余年专业从事电线电缆用环保型高分子材料的研发、生产与销售。主要产品涵盖了电线电缆制造所需的绝缘、护套、屏蔽等线缆用综合材料。特色产品包括：220kV 超高压电缆用绝缘料，66kV-110kV 高压电缆用绝缘料，35kV 及以下中低压系列电缆用绝缘料，110kV 及以下抗水树长寿命电缆用绝缘料，一步法、两步法及特种硅烷交联聚乙烯绝缘料、自然交联聚乙烯电缆料，10kV~220kV 电缆用半导电屏蔽料，热塑性、辐照型低烟无卤系列电缆料，特种 PVC 电缆料，特种弹性体 TPE、TPU 等。



图：超高压绝缘料



图：聚氯乙烯电缆料

新能源产业领域，新能源产业集团专注于新能源汽车充电设备研发、生产和充电场站一体化运营。公司拥有从家用慢充桩到大功率充电桩的全产品线布局，具备大功率一体式/分体式直流充电桩、壁挂式交流充电桩、智能交流充电桩等产品的研发、生产能力。产品涵盖直流单桩系列、直流群充系列、交流桩系列等，可满足家用车位、社区停车场、商业综合体、高速服务区、公交场站、物流园区等多场景新能源汽车充电需求。在充电站运营中，除向新能源车提供便捷高效的充电服务外，公司也拓展了充电站代运营、充电设备代运维等增值服务，构建“设备制造+场站运营+增值服务”的新能源充电服务生态。



图：400kW 一体式直流充电桩



图：960kW 分体式直流充电桩

（二）主要经营模式

采购模式：公司采购遵循“订单驱动、按需采购、适量备库”原则，严格依据已签订的销售订单、制定的生产计划来确定原材料采购品类、数量及交付时间，实施采购。电线电缆生产所需要的主要原材料为铜、铝、光纤、交联绝缘料、屏蔽料及护套料等。高分子材料业务生产所需主要原材料为聚乙烯、交联剂等，主要供应商为国内大型石化企业。新能源汽车充电设施产品所采购的主要部件包括 IC 器件、机柜、高压电器件等，该等部件市场供应充足，能及时满足公司生产所需。

生产模式：公司采用“以销定产”的生产模式，适度备货，严格控制库存。规模化生产与定制化生产相结合，依托全国多基地布局，标准产品规模化量产，特种及高端产品按需定制。在生产执行过程中，

各销售部门签订的订单，经销售管理部门的审核、统计后形成生产计划并通知生产管理部门，生产管理部门根据产品结构的合理搭配、设备产能的充分利用和订单交货期的统筹安排进行生产计划的组织，形成生产计划单并通知生产车间组织生产，同时通知采购部门进行原材料采购，生产车间通知检验部门进行质量监控。

销售模式：公司建立了直销与经销并进的营销模式。电力产品主要通过招投标方式和客户签订购销合同，直销覆盖电网、轨交、新能源、工业等重点客户及重大项目，经销拓展区域涉及中小客户市场及民用市场；高分子材料产品直接通过与下游电缆生产企业签订协议实现销售；新能源汽车充电设施产品主要通过招投标方式和客户签订购销合同，在服务销售上，公司新能源业务通过在各地建设网络站点的方式运营，按电价+服务费的形式收费。

（三）市场地位

公司在线缆中高端产品市场中，凭借持续的技术创新、完整的产业链布局、稳健的业绩增长和深厚的品牌积淀，已形成较强的综合竞争力和品牌美誉度，成为推动行业发展的中坚力量。凭借主营业务的持续发力和高质量发展，2025 年成功斩获“浙江省制造业百强企业”“浙江省成长性最快百强企业”双称号；并连续 8 年蝉联“中国线缆行业最具竞争力企业 10 强”，是“中国电线电缆十大领军品牌”，充分体现了公司持续稳定的市场地位和竞争优势。

在高端智能装备线缆领域，公司作为国内少数具备国际先进生产能力的龙头企业，通过提前布局和技术研发储备，在全球高端智能装备线缆市场竞争日益激烈的背景下，通过提升产品的技术含量和性能，减少对进口高端元件的依赖，为国内机器人产业的自主创新和发展贡献力量，也获得了高度的行业赞誉和良好的经济效益。

万马高分子材料集团是国内电线电缆材料领域的龙头企业，产销规模多年稳居行业前列。公司自主研发的超高压电缆（220kV）超净 XLPE 绝缘料和 220kV 超光滑屏蔽料获得了中国电力企业联合会的新产品鉴定，且取得大量示范工程优良运行数据后，已成功应用于国内外各类高压超高压项目中。多年的技术沉淀和行业积累，公司已发展成为本细分行业内规模第一、品类齐全的综合材料服务商，竞争优势明显。

在新能源产业领域，公司是国内首批入局充电桩行业的企业之一，是新能源充电桩领域国内知名品牌。公司已构建起覆盖充电设备研发制造、全国桩联网投资建设运营、充电生态平台服务的全产业链核心能力。

（四）主要业绩驱动因素

公司业绩增长主要得益于多重因素叠加驱动。

市场需求驱动：新型电力系统建设加速推进，电网投资持续加码，“双碳”战略深入实施，叠加新能源汽车、充电基础设施、轨道交通、工业装备等下游领域快速发展，为公司各业务板块带来持续增长的市场空间。

研发创新驱动：公司坚持自主研发与技术突破，聚焦超高压电缆、高端线缆材料、大功率充电设备等核心领域，推动产品向高端化、智能化升级，构筑核心技术壁垒。

产业协同驱动：电线电缆业务筑牢业绩基本盘，超高压、防火、新能源及特种线缆等产品优势凸显；高分子材料业务聚焦高端线缆材料，优化产品结构提升盈利能力；新能源充电业务依托“设备制造+场站运营+增值服务”模式，培育新的增长力。

运营管理驱动：通过集中采购、规模化与定制化结合生产、直销+经销双渠道拓展，持续优化运营效率、强化成本管控，为业绩稳健增长提供坚实保障。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）电线电缆，变革赋能与高质发展

2025 年，电线电缆行业竞争从单纯价格竞争转向技术含量提升与细分赛道的价值竞争。

市场规模稳中有进，结构分化。2025 年，中国电线电缆市场规模预计突破 1.35 万亿元，持续向 1.5 万亿元目标迈进。行业结构升级加速，高压、特种电缆及绿色智能产品成为增长核心动力。

行业增长引擎已从传统房地产、基建领域切换，新能源、新型电力系统、数字化与 AI 成为核心驱动力。新能源领域表现突出，2025 年，全国风电新增装机容量 1.2 亿千瓦，同比增长 51%，其中海上风电新增 659 万千瓦，带动 66kV 及以上高压深海电缆市场迈入千亿级；光伏装机量爆发式增长拉动光伏电缆需求，储能电站建设催生“储能电缆”品类，市场规模突破百亿。新型电力系统建设受政策驱动，国家电网“十五五”期间固定资产投资预计达 4 万亿元，将重点投向特高压与智能电网等领域，有望推动 500kV 及以上超高压电缆需求攀升。数字化与 AI 领域，东数西算带动高速通信电缆需求增长，工业自动化升级使柔性机器人电缆年均增速超 35%，为行业发展提供了新的赛道和新的机遇。

技术发展呈现智能化、绿色化、国产替代与材料革新并行态势，产品从传统导电工具向智能、绿色转型。智能化方面，内置光纤传感器的“智能电缆”逐步普及，故障预警准确率超 95%，应用渗透率持续提升；绿色化方面，“双碳”目标推动低烟无卤、可回收环保电缆渗透率提升，环保成为产品准入硬性门槛；国产替代方面，特种电缆的国产替代加速，高端绝缘材料、屏蔽材料等实现规模化替代应用；材料革新方面，碳纤维复合导体等新型材料实现商业化应用，优化产品性能与成本。此外，行业洗牌加速，市场资源向头部企业、优质赛道集中，行业集中度与发展质量稳步提升。

（二）装备线缆，需求升级与自主突破

报告期，电气装备电缆行业市场规模实现稳定增长，电力、石油、化工、城市轨道交通等传统领域需求持续释放。同时，随着具身智能、新能源、物联网、5G 通信、工业智能化等新兴领域快速崛起，行业增长动力实现结构性升级，成为线缆行业高质量发展的重要增长极。

报告期，行业需求结构发生显著变化，市场对装备线缆的高性能、高可靠性、绿色环保、高载通量及智能化要求大幅提升，催生出多元化、定制化的需求，带动产品加速迭代、品类持续丰富，高端细分市场快速扩张。行业数据显示，高端、特种线缆产品产值在线缆行业中的占比从 2024 年的 30% 提升至 35%-40%，装备线缆高端化转型趋势明确。

目前，工业智能装备线缆高端市场仍由欧美、日本外资厂商主导，外资品牌占据国内 80% 以上市场份额，国产替代空间广阔。公司作为国内智能装备线缆领域知名企业，专注技术创新，相关产品技术水平已达到国际先进标准，并积极推动智能机器人等高端装备线缆国产化进程。特别是超高柔性耐扭转机器人线缆、高柔性高寿命拖链电缆及特种电缆系列产品，广泛应用于机器人、半导体设备、锂电池制造、医疗器械等智能装备领域。

（三）高分子材料，创新及高端化发展

线缆材料主要指在各类电线电缆生产制造中用于绝缘层、屏蔽层和护套的高分子材料。线缆行业对线缆材料行业的发展具有较大的牵引和驱动作用，其需求的变化对线缆材料行业的未来发展具有重大影响。线缆材料行业技术向高性能、绿色化、智能化升级，行业市场规模持续扩大。

新能源、新基建、绿色低碳、安全环保、智能化等应用领域的拓展，对线缆材料提出更高的要求，同时也提供了广阔的发展空间，如满足 BI 级燃烧特性的低烟无卤护套料、满足 110kV、220kV、500kV 的交/直流超净绝缘料和超光滑屏蔽材料，新一代环保型中高压聚丙烯（PP）材料，满足机器人和工业自动化设备高频运动的高性能弹性体材料（TPE、TPU）等。

我国线缆用高分子材料现总用量超过 400 万吨/年，大部分材料已实现国产化，但部分材料如高压电缆用超净绝缘材料、超光滑屏蔽料和少量特种高端材料（弹性体材料、氟类绝缘料等）仍旧主要依赖进口。在保障经济和产业安全的大背景下，推进电缆材料国产化，保障供应链安全可靠，符合国家发展战略方向。工业和信息化部等九部门发布《精细化工产业创新发展实施方案（2024—2027 年）》，推动高压电缆绝缘及屏蔽材料等先进技术的应用。为落实该方案，2025 年工业和信息化部拟开展 2025 年精细化工关键产品创新任务揭榜挂帅工作，加快相关先进科技成果的转化应用，推进产业上下游协同创新攻关，促进产业提质升级。

（四）新能源充电市场，政策赋能与市场提质

报告期，新能源汽车市场持续爆发，成为充电基础设施行业发展的核心驱动力，行业呈现鲜明的成长型特征。截至 2025 年底，全国新能源汽车保有量达 4397 万辆，占汽车总量的 12.01%（其中纯电动汽车 3,022 万辆，占比 68.74%）。2025 年新注册新能源汽车 1293 万辆，占当年汽车新注册总量的 49.38%、同比增长 14.93%。新能源汽车的规模化普及为充电基础设施产业带来持续刚性需求，推动行业迈入“车桩协同发展”的关键阶段。截至 2025 年底，全国充电设施数量达 2,009.2 万个，突破 2,000 万大关，桩车增量比降至 1:1.9，行业技术升级成效显著，公共场站单枪平均充电功率达 46.5 千瓦，同比提升 33%，大功率快充、液冷超充等产品加速普及，充电效率实现大幅提升。

政策引导仍是行业发展的关键引擎，相关政策密集落地为行业高质量发展提供有力支撑。《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》明确长期发展目标，划定行业发展清晰蓝图；2025 年 9 月，国家发展改革委等六部门联合印发《电动汽车充电设施服务能力“三年倍增”行动方案（2025—2027 年）》，同步启动“电动汽车充电设施服务能力三年倍增行动”，明确将通过持续健全充电网络、提升充电效能、优化服务品质、创新产业生态，进一步提振消费信心，促进电动汽车更大范围内购置使用。到 2027 年底，在全国范围内建成 2,800 万个充电设施，提供超 3 亿千瓦的公共充电容量，满足超过 8,000 万辆电动汽车充电需求，实现充电服务能力的翻倍增长。

报告期内，中国充电基础设施行业正朝着网络更完善、充电更高效、布局更均衡的方向加速迈进。公司作为行业重要参与者，精准把握行业发展机遇，旗下单桩系列产品，采用“一芯一世界”六板合一的设计理念，大幅提升产品的可靠性和耐用性，同时有效降低生产成本，在外观设计上更加简约时尚，在功能上实现了多项创新。自主研发的应用于群充系列的“莫比乌斯带”技术算法，实现了充电桩系统功率的均匀分配，为电动汽车制造商提供了更广泛的兼容性，满足市场上日益增长快速充电需求。

三、核心竞争力分析

（一）技术创新与研发实力

公司拥有专业的研发团队和先进的研发平台，持续进行技术创新和产品升级，保持行业技术领先地位。公司上海新材料研究院已投入使用，其将在构建关键技术研究中心、集中力量攻关核心技术、储备前沿科技力量等方面发挥重要作用，为公司未来发展奠定坚实基础。

截至 2025 年末，公司拥有有效知识产权 662 项，包括发明专利 109 项、实用新型专利 420 项、外观设计 73 项、软件著作权 60 项。公司参与国家标准、行业标准及团体标准的制（修）定累计超过 120 项。全年共 14 项新产品通过浙江省工业新产品鉴定。

2025 年，公司研发成果显著。线缆板块成功研发了 13 项新产品，其中 6 项新产品通过省级工业新产品鉴定，欧标防水光伏电缆等 3 项产品技术达到国际领先水平，3 项达到国内领先水平。

高分子板块，完成了“220kV 海缆用超净绝缘料及超光滑屏蔽料”等多项重点新产品研究与开发；参与了国内首条 110kV 国产导电炭黑屏蔽料电缆的投运；220 千伏涠洲岛跨海联网工程海底电缆敷设项目，万马高分子凭借自主研发的国产电缆绝缘材料，攻克了连续挤出抗焦烧等“卡脖子”技术，成功实现长距离海底电缆绝缘材料国产化，填补国内空白并达国际先进水平。

装备线缆研究院聚焦“专精特新”领域，推动装备线缆向高端化、智能化、绿色化方向发展。公司通过了 UL、ETL、CE、CPR、泰尔认证、石油平台电缆 CCS 认证、储能和光伏线等产品的 TUV 认证以及 TUV 莱茵实验室认证。“万马机器人智连 CCa 系统”是基于公司自主知识产权和市场竞争优势的柔性运动机器人电缆，在机器人、具身智能、工业自动化等在内的智能自动化设备中，提供各类点对点的电气连接系统的研发、设计、制造的整体解决方案。目前，已成熟应用于工业机器人以及具身智能设备如机械狗、人形机器人等特种应用领域。

公司在新能源产业聚焦核心技术自主研发与产品迭代升级，深度贴合《电动汽车充电设施服务能力“三年倍增”行动方案（2025—2027 年）》中“注重创新性、提升充电效能”的核心要求，精准布局重卡充电、160kW-4 枪、兆瓦群充、V2G 充放电、液冷超充等 2025 年行业热点技术领域，构建了以“底层系统+核心技术+智能运维”为一体的研发体系，形成可持续的技术创新壁垒。2025 年，公司研发团队紧跟行业技术前沿，紧扣新国标 GB46519—2025 能效要求与 GB/T27930.2-2024 新协议标准化趋势，重点推进核心技术的产业化落地与优化升级，将 RT-Linux 操作系统、AI 智能电池检测、“云-边-端”协同充电安全防护、智能运维等核心优势，深度融入各主流产品线，实现技术与市场需求的精准匹配。同时加大研发投入，聚焦重卡充电、电池安全检测等细分刚需领域，突破关键技术瓶颈，同步推进产品 CCC 认证与能效升级，确保研发成果快速转化为市场竞争力，助力公司在行业从“规模扩张”向“价值竞争”转型中抢占先机。

（二）强大的制造能力与产业链协同优势

公司具备完善的从线缆材料到各品类电线电缆、装备线缆、新能源线缆的完整产业链，在新能源汽车充电服务领域，具备从充电设备制造，到投资建设，再到充电网络服务运营一体化产业链优势，为客户提供电力传输、新能源汽车充电服务等领域的综合解决方案。通过完善产业链，降低生产成本，增强公司抗风险的能力。

万马高分子材料集团是国内电线电缆材料领域优势显著的新材料企业，产销规模多年稳居行业第一，产品涵盖绝缘料、屏蔽料和护套料。其中化学交联、硅烷交联、超高压绝缘料稳居行业领先水平，屏蔽料、低烟无卤、PVC 电缆料和弹性体名列前茅。

万马新能源产业集团率先推出“一颗处理器+RT-Linux 操作系统”的解决方案，相较于传统 MCU 主控方案形成显著差异化优势，进一步强化技术壁垒。该方案以单颗高性能处理器搭配 RT-Linux 操作系统的高实时性、高稳定性，替代传统多 MCU+辅助芯片的繁琐架构，可高效承载 AI 电池检测、功率动态分配等复杂算法，实现全功能集成，降低设备故障率 30%以上；同时支撑远程升级、故障自诊断自恢复，适配智能工单系统与运维平台，提升运维效率 60%以上，且依托快速移植特性，大幅缩短不同场景产品研发落地周期，长期综合研发与运维成本降低 40%以上，完美适配兆瓦群充、120kW V2G、800A 双枪液冷超充、重卡充电桩等全系列产品需求。

（三）品牌优势与市场影响力

公司品牌优势突出。2025 年，公司荣获中国电子信息百强、浙江省雄鹰企业、浙江省第七批内外贸一体化“领跑者”企业、“专精特新”瞪羚企业、浙江省制造业百强企业、浙江省成长性最快百强企业、国家级绿色供应链管理企业、2025 年浙江省绿色低碳工厂、2025 年浙江省制造业质量标杆、浙江省先进级智能工厂等荣誉。优质的品牌效应有助于公司扩大知名度，打造品牌护城河，拓展市场，特别

是中高端客户和中高端市场的空间。公司在电缆行业中拥有较高的品牌知名度和美誉度，客户对产品有较高的信任度。公司的产品不仅在国内市场占有重要份额，并出口到阿联酋、菲律宾、澳大利亚、马来西亚等多个国家和地区，具有广泛的市场影响力。

在高端智能装备线缆领域，公司前瞻性布局机器人领域技术研发，于 2016 年设立“工业智能装备线缆事业部”，专注攻克机器人等智能装备领域特种线缆卡脖子技术，推进进口替代工作。目前，公司特种智能装备线缆已成熟应用于工业机器人领域，同时成功切入人形机器人、机器狗等新兴具身智能领域。作为业内知名企业，公司受邀参与“机器人用拖链电缆”、“质量分级及领跑者评价要求拖链电缆”、“拖链电缆耐磨性试验方法”等多项国家团体标准制定工作。在市场合作方面，公司与国际知名机器人制造商及国内工控领域头部企业合作，2021 年将自主知识产权的机器人电缆应用于国际机器人四大家族企业并实现批量交货。公司团队凭借卓越的技术创新能力、广泛的行业合作及显著的市场应用成果，成功打破国际高端机器人电缆巨头垄断格局，实现进口替代，获得业内广泛赞誉及一定的市场影响力。

在高分子材料领域，公司坚持创新驱动，拥有省级高性能电线电缆材料重点企业研究院、高分子电缆绝缘材料省级研发中心、高分子新材料省级企业研究院、省级企业技术中心、CNAS 认证实验室和上海新材料研究院，汇聚一支专业从事新材料研发的专家团队，为产品创新迭代与技术突破提供了坚实支撑。公司持有国家发明专利，成功攻克高压、超高压交联聚乙烯绝缘料关键技术难题，相关成果已广泛应用于多个工程项目，为打破国外技术垄断、加快高端材料国产化替代、保障国家能源安全作出重要贡献。公司作为国内电线电缆材料领域的龙头企业，产销规模多年稳居行业前列，产品远销海外多个国家和地区。依托强大的综合实力与技术优势，公司构建了完善的市场布局，深度配套国内外多家电线电缆行业头部企业，建立起长期稳固的合作关系，积淀了深厚的品牌影响力与核心市场竞争力。

（四）客户服务与销售支持

公司通过长期实践探索，在客户服务和销售支持等方面形成了公司独特的竞争优势。公司建立了直销与经销并进、“直销+专卖”等多渠道市场营销模式，不断强化市场职能，快速响应客户需求，提升服务能力。坚持以专业筑牢服务根基，以高效强化服务能力，将客户服务的温度与销售支持的力度深度融合，实现为客户创造价值与公司销售业绩的提升，推动公司与客户、销售团队的共赢发展。

为贴近市场和客户，万马高分子全国布局，已经形成四大生产基地协同发展，国际化战略纵深推进的布局。在客户服务端，建立标准化的响应机制与专属业务对接，从客户需求响应、订单执行、交付管理到售后服务，不断强化市场职能，实现了全生命周期服务，快速解决客户问题，持续提升客户体验与满意度。在销售支持端，形成业务部门、项目部、交付部门协同共进的专业的营销服务团队，提供精准的产品培训、技术支持，完善的解决方案案例、高效的资源调配与细致的流程协助，打通销售全链路堵点，赋能销售团队提升业务效率与接单能力。电线电缆板块引进项目经理制度，形成代理商、项目经理、销售经理互促共进的局面，提高销售团队的活力。

（五）人才梯队与管理能力

人才是企业可持续发展的基石与核心驱动力。公司已构建系统化、前瞻性的人才梯队与管理体系，不仅保障了关键人才的持续供给，更将人力资源有效转化为支撑战略落地、驱动组织进化的核心竞争优势。作为省级产业工人队伍建设改革试点单位，公司始终将人才培养与企业发展、主营业务提升紧密结合，探索出独具万马特色的产业工人队伍建设路径，2025 年，公司荣获“第一批省级深化产业工人队伍建设改革重点企业”称号，为主营业务高质量发展提供了坚实的人才支撑。

在顶层设计与体系化培养方面，公司以“1331”架构筑牢人才根基。公司以科学的“1331”人才培养体系为统领，通过管理、技术、技能三类职业发展通道，全面构建员工领导力、专业力与通用力。该体系实现了人才“选、育、用、留”的全流程闭环管理，确保了自青年后备至核心管理层的梯队式、高质量供给，为业务发展与战略实施奠定了坚实的人才基础。

在干部管理与组织引领方面，公司以“123”模型强化战略执行。干部队伍是战略落地的关键支柱。公司基于“123”干部胜任力模型，建立了覆盖“选拔、任用、培养、激励、监督”的全周期动态管理体系。通过年度系统性盘点与评估，持续优化干部结构、激发团队活力，确保组织战略得到高效、精准的执行，保障企业持续健康发展。

在机制融合与持续进化方面，公司构建自适应、强韧性组织。公司将人才发展机制与干部管理体系深度融合，推动个人成长与组织进化协同并进。通过制度牵引、文化浸润与实践锤炼，形成了“人才驱动业务突破、业务反哺人才成长”的良性生态，从而在复杂多变的市场环境中，持续提升组织的适应力、凝聚力与综合竞争力。

（六）环境保护与可持续发展

公司始终将环境保护与安全生产置于战略高度，制定并实施中长期可持续发展战略，坚定践行绿色发展理念，以绿色低碳为导向，以安全环保为底线，系统推进企业绿色低碳转型与绿色制造体系建设，统筹推进经济效益、社会效益与环境效益协同平衡、高质量发展。在环境管理方面，公司全面推进绿色生产工艺，推广使用环保原辅材料，大力实施节能减排、清洁生产与资源循环利用，持续降低生产活动对生态环境的影响，持续加大环保节能设备投入，构建覆盖全流程的固废减量化、资源化、无害化综合管理体系，持续有效运行 ISO14001 环境管理体系，环境管理规范化、系统化水平显著提升。在安全生产领域，公司严格落实安全生产责任制，规范运行 ISO45001 职业健康安全管理体系，通过常态化安全文化建设、专业化安全技能培训与实战化应急演练，全面提升全员安全意识与应急处置能力，有效防范化解各类安全风险，保障生产经营持续安全稳定。

四、主营业务分析

1、概述

报告期，在外部挑战与机遇并存的背景下，公司以“一体两翼、南北联动”战略为指引，聚焦主营业务竞争力与经营质量的提升，通过深化内部改革、构建全流程风控体系，保持经营业绩稳定。报告期，公司实现营业收入 192.40 亿元，同比增长 8.33%；归属于上市公司股东的净利润 3.47 亿元，同比增长 1.74%。

（1）电线电缆：外拓市场，内筑根基

报告期，电线电缆行业竞争加大，主要原材料铜的价格单边上涨。公司坚持以客户为中心，推进全渠道销售网络建设，逆势突围，全年实现营业收入 131.29 亿元，同比增长 11.76%，彰显发展韧性。

做强核心赛道，巩固领先地位。电力系统领域，在国网总部及国网省公司区域联采中，全年中标 14 亿元；在南方电网主网与配网领域，成功获取多个亿元级项目，累计中标 12 亿元，核心市场份额进一步巩固。轨道交通领域，公司相继中标嘉善段高架改造、津潍高铁济南联络线等“四电”工程项目、京雄商高铁雄安新区至商丘段商丘境内项目、盘兴铁路工程等，同时，与中铁物资华东公司达成战略合作，增强了在该领域的综合竞争力。

开拓新赛道，激发新动能。公司着力开拓高端市场与新产品，构建“市场+销售+技术”一体化营销体系，并深耕设计院渠道，取得显著成效。标志性项目：成功入围浦西第一高楼北外滩 91 街坊、青元抽水蓄能等标志性项目；新产品市场推广方面：实现三项新产品的市场化落地，签约金额达 5,200 万元，有效推动产品结构升级；“万海”品牌发展：公司旗下万海电缆聚焦发电、大型总包及海外市场，品牌独立运营能力与市场认可度稳步提升。

突破高端市场，打开新局面。公司在超高压 500kV 产品领域取得历史性突破：成功中标中国与巴基

斯坦合作建设的大型核电项目，标志着公司正式进入高端能源基础设施市场。坚定出海战略，拓展国际布局。公司持续推进国际化，重点布局“一带一路”沿线市场：通过强化海外驻地、拓展大客户与代理商网络，全年海外业务发出同比增长 66%；成功取得 EAC 认证，顺利进入中亚市场，国际化布局迈出关键一步。为满足海外高端客户需求，公司联合境外合作伙伴研发 110℃ 欧标防火线缆，历经多轮试样与试验，成功通过 DEKRA 认证，该产品性能优于国标及 IEC 标准，获多国客户高度认可。

套保稳控风险，协同降本增效。为应对原材料价格波动风险，公司持续完善以套期保值为核心，结合市场研判与动态管理的综合应对体系。通过每日跟踪市场信息，把握铜价趋势，支撑销售与采购决策；并对远期订单动态管理，有效锁定毛利。同时，推行全价值链目标成本管理，协同供应链、生产及研发等环节，提升成本竞争力。

做强产业根基，彰显标杆实力。公司坚守电缆核心主业，以高质量发展为导向，系统深化绿色转型与质量管理。在绿色发展上，公司积极践行“十四五”战略，以绿色能源传输为使命，深度参与标准制定，2025 年获评“浙江省绿色低碳工厂”和“国家级绿色供应链管理企业”，驱动主业可持续发展；在质量管理上，以卓越绩效为标准，创新构建“三正三防”质量管理模式，覆盖质量预防、精益制造、绿色发展。2025 年获评“浙江省制造业质量标杆”。

(2) 装备线缆：风电领跑，智能突围

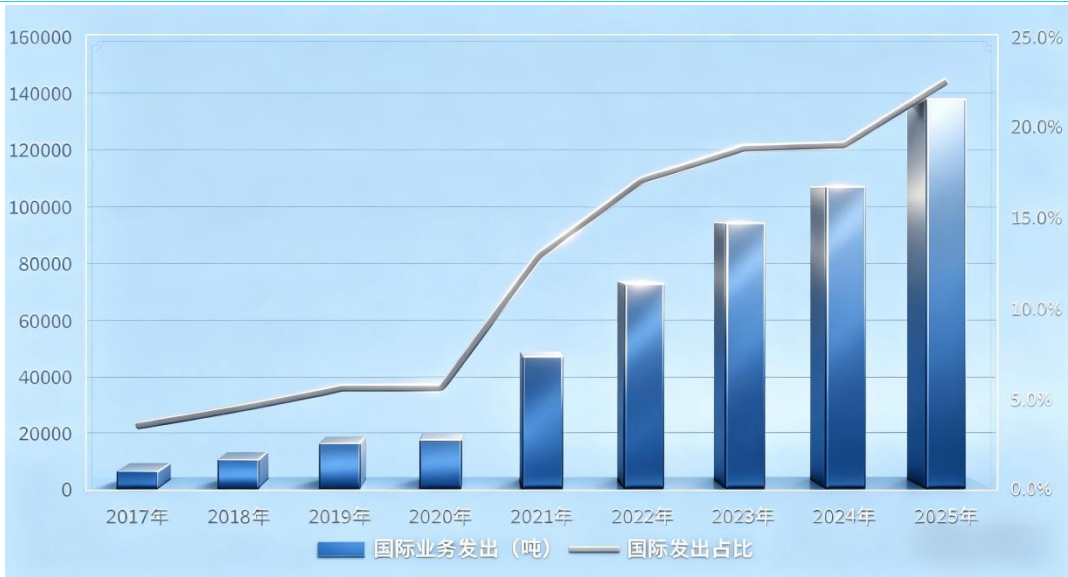
深耕装备线缆，夯实多元市场根基。报告期，装备线缆板块发挥内部协同优势，深化与行业头部客户的战略合作。凭借在工业智能装备线缆领域长期的技术与客户资源，通过持续的技术升级、产能优化和生态合作，将机器人线缆、具身智能线缆等优势产品打造为未来增长的核心引擎。市场拓展方面，着力开发安防线缆大客户，实现风能与轨道交通领域客户增量突破，推动综合布线、数据缆业务向品牌优质客户转型。

攻坚风电技术，领跑特种线缆赛道。报告期内，板块依托扎实的研发与制造能力，聚焦风电领域，打造适配风电环境的风力电缆及成套线束。自主研发的 66kV 风力发电用耐扭曲软电缆、10MW 海上风电 35kV 耐扭曲软电缆、高可靠性耐热循环风能塔筒线束及机舱集成线束、A 类阻燃海上风力发电用耐扭软电缆、大截面乙丙橡胶绝缘氯化聚乙烯护套耐扭曲软电缆等多款产品，攻克了高载流、耐弯曲、耐扭转、耐老化等技术难点，其常温扭转达 12500 周期、低温扭转达 5000 周期，确保了电力传输与机械性能的高度可靠，技术水平达到国内领先。

布局智能新域，激活板块增长动能。公司在工业线缆市场取得进展，机器人电缆从互联集成线缆向本体线缆和线束延伸并实现批量交付，拖链动态线缆成功实现进口替代，并形成万马标品；新能源精密设备用线缆线束产能规模持续提升。公司成功从核心零部件供应商升级为面向终端主机厂的综合服务商，并实现具身智能（机械狗）项目产品的量产落地。

(3) 高分子材料：研发结硕果，销量创新高

销售规模跃升，国际化成效显著。报告期内，新材料板块销售规模持续增长，同比增量达 4.96 万吨；国际化战略全面推进，国际发货量提升 31%，业务覆盖欧洲、美洲、东南亚等核心市场，并与全球 TOP100 行业客户建立稳定合作，国际市场竞争力显著增强。



图：2017—2025 年万马高分子国际业务发出量及国际业务发出占比

创新成果卓著，实现关键技术突破。报告期内，万马高分子成功获批“浙江省重点企业研究院”、“浙江省单项冠军”，进一步强化了从基础研究到产业化的核心载体；220kV交流电缆用交联聚乙烯绝缘料入选2025年“浙江制造精品”，彰显出产品的行业标杆水平；参与的“高压电缆交联聚乙烯绝缘材料关键技术研究及工程应用”项目，荣膺2025年度“机械工业科学技术奖”科技进步一等奖、电力科学技术进步奖三等奖；此外，“220kV及以下高压电缆绝缘与屏蔽材料自主化研制与应用”项目也获得电力科学技术进步奖三等奖。创新体系与发展质量得到全面提升。本年度多项重点新产品的成功研发，持续丰富了高端产品矩阵，为公司引领技术标准、获取市场定价权注入动力。2026年3月，公司与中石化华鲁、上海石化举办110kV及以上超高压电缆绝缘料基料联合发布会，三方联合突破，构建起了上游原料—中游材料—下游制品协同创新的国产化生态，成功打通了从“一滴油”到“一根缆”的关键环节，将我国超高压电缆材料的国产化进程从“单点突破”推向了“全链条自主”的新阶段。

重点项目有序落地，产能布局持续优化。高分子材料板块围绕战略规划，聚焦产能升级与区域布局优化，稳步推进重大项目建设。四川新基地“年产8万吨环保型高分子材料产业化项目”顺利投产，采用行业先进工艺设备，填补西南区域相关产能空白，辐射周边市场并降低物流成本。超高压三期项目顺利投产，扩大了超高压电缆用高分子材料产能，优化产品结构，提升高端产品供应能力，满足国内外市场需求。

(4) 新能源：快充主导，网络优化

稳固头部阵营，份额优势明显。2025年，公司新能源板块战略布局初显成效，市场竞争力持续巩固，业务发展持续稳定。根据充电联盟数据，截至2025年底，全国充电运营企业中，直流充电桩数量超过2万台的企业共12家，市场份额高度集中，头部12家运营商占直流充电桩总量的90.64%。其中，万马爱充运营直流桩2.16万台，成为行业重要参与者之一。在区域性竞争加剧及主机厂入局的行业背景下，新能源板块通过持续优化场站资产与运营效率，展现出强大的发展韧性，2025年平台充电量同比增幅达27%。

公司持续推动核心城市充电网优化，覆盖北京、上海、广州、深圳、南京、杭州、成都、西安等关键区域；加快推进大功率及兆瓦级产品落地，800KW全液冷主机、600A液冷充电终端实现转产，重卡配套充电设备销量同比大幅增长179%。



图：河北重卡项目，总功率 9600kW

锚定政策导向，精准布局核心场景。新能源板块紧扣行业技术攻坚重点与国家政策导向，坚持以政策为引领、以场景为抓手，推动场景布局与政策红利深度绑定。在乡村市场拓展方面，公司积极响应国家“充电下乡”行动，精准对接县域与乡镇充电基础设施建设需求，福建、江苏、四川等重点区域项目相继落地，多点开花，顺应农村公共充电设施建设的政策支持方向，为新能源业务市场下沉、服务延伸与规模化拓展打下基础。

深耕技术升级，契合超充发展趋势。为精准匹配行业“快充为主导、推进大功率超充示范”的趋势，公司以技术创新强化产品竞争力，率先成功实现 800KW 全液冷主机、600A 液冷充电终端的量产。该技术具备行业领先的功率密度、智能功率动态分配及创新的散热技术，有效破解超充站在部署中普遍面临的效率瓶颈、空间受限与长期运行可靠性三大痛点。公司此举不仅响应了行业“加速老旧设备更新迭代、推进大功率超充示范站建设”的号召，也精准匹配高速服务区、城市核心区等场景对高效充电的迫切需求，为公司在超充领域占据先机奠定基础。此外，公司推出的兆瓦级充电主机产品可灵活搭配液冷与风冷终端，进一步提升充电场站的运营效率。依托智能功率分配系统与高可靠性设计，产品推动大功率超充从“可用”向“高效、好用、易维护”升级，为超充网络的高质量建设树立了新标杆。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	19,239,902,016.33	100%	17,760,670,819.02	100%	8.33%
分行业					
工业	19,089,522,834.03	99.22%	17,662,173,261.29	99.45%	8.08%
其他	150,379,182.30	0.78%	98,497,557.73	0.55%	52.67%
分产品					
电力产品	13,128,632,573.21	68.23%	11,746,909,377.01	66.14%	11.76%
通信产品	337,970,529.05	1.76%	498,555,924.76	2.81%	-32.21%
高分子材料	5,396,676,596.52	28.05%	5,185,422,712.29	29.20%	4.07%
贸易、服务及其他	376,622,317.55	1.96%	329,782,804.96	1.85%	14.20%
分地区					
华东地区	10,696,979,155.84	55.60%	10,738,726,624.61	60.46%	-0.39%

华中地区	903,136,904.70	4.69%	978,343,101.85	5.51%	-7.69%
华北地区	1,205,549,617.48	6.27%	1,477,735,556.17	8.32%	-18.42%
华南地区	2,787,749,258.36	14.49%	1,524,191,947.60	8.58%	82.90%
其他地区	3,646,487,079.95	18.95%	3,041,673,588.79	17.13%	19.88%
分销售模式					
直销	17,699,036,889.03	91.99%	16,482,602,188.36	92.80%	7.38%
经销	1,540,865,127.30	8.01%	1,278,068,630.66	7.20%	20.56%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	19,089,522,834.03	16,789,563,813.86	12.05%	8.08%	7.08%	0.82%
合计	19,089,522,834.03	16,789,563,813.86	12.05%	8.08%	7.08%	0.82%
分产品						
电力产品	13,128,632,573.21	11,692,647,109.38	10.94%	11.76%	10.50%	1.02%
通信产品	337,970,529.05	316,229,833.50	6.43%	-32.21%	-27.67%	-5.88%
高分子材料	5,396,676,596.52	4,618,044,236.07	14.43%	4.07%	2.65%	1.19%
贸易、服务及其他	376,622,317.55	277,220,144.24	26.39%	14.20%	19.50%	-3.27%
合计	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19	12.14%	8.33%	7.33%	0.82%
分地区						
华东地区	10,696,979,155.84	9,188,777,847.60	14.10%	-0.39%	-2.65%	1.99%
华中地区	903,136,904.70	820,105,341.02	9.19%	-7.69%	-6.95%	-0.72%
华北地区	1,205,549,617.48	1,112,788,076.92	7.69%	-18.42%	-17.20%	-1.36%
华南地区	2,787,749,258.36	2,588,784,241.23	7.14%	82.90%	88.20%	-2.61%
其他地区	3,646,487,079.95	3,193,685,816.42	12.42%	19.88%	17.86%	1.51%
合计	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19	12.14%	8.33%	7.33%	0.82%
分销售模式						
直销	17,699,036,889.03	15,448,082,894.54	12.72%	7.38%	6.18%	0.99%
合计	17,699,036,889.03	15,448,082,894.54	12.72%	7.38%	6.18%	0.99%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电力产品	销售量	吨	154,600.10	144,357.84	7.10%
	生产量	吨	154,719.84	145,128.35	6.61%
	库存量	吨	9,499.16	9,425.75	0.78%
通信产品	销售量	公里	218,602.18	311,746.07	-29.88%
	生产量	公里	218,816.50	295,842.99	-26.04%
	库存量	公里	20,190.15	24,235.60	-16.69%
高分子材料	销售量	吨	578,297.09	528,698.44	9.38%
	生产量	吨	621,233.94	561,384.01	10.66%

	库存量	吨	7,010.59	8,094.18	-13.39%
贸易、服务及其他	销售量	万度/吨/公里/件/台	36,235.71	41,660.28	-13.02%
	生产量	万度/吨/公里/件/台	35,861.71	41,648.28	-13.89%
	库存量	万度/吨/公里/件/台	304.00	678.00	-55.16%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

贸易、服务及其他库存量同比下降 55.16%，主要系为保障跨年订单及时交付，上年末根据客户需求对充电桩产品备货所致。

注：通常在计算产品产销量时，存在以下公式：期末库存数量=期初库存数量+当期入库数量-当期出库数量。其中，当期出库数量包括销售出库、自用出库（包括再加工领用、深加工领用和非生产领用）、报废出库等多种因素；上表当期出库仅包含销售出库，所以直接用“期末库存数量=期初库存数量+本期生产数量-本期销售数量”作为计算的基础，会存在计算结果与实际不符的情况。具体到公司的各类产品，存在的自用出库情况：1. 电力产品中自用 46.33 吨；2. 高分子材料产品中自用及返工出库 44,020.44 吨；3. 通信产品中自用 4,259.77 公里。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业		16,789,563,813.86	99.32%	15,678,754,833.25	99.55%	7.08%
其他		114,577,509.33	0.68%	70,577,219.83	0.45%	62.34%
合计		16,904,141,323.19	100.00%	15,749,332,053.08	100.00%	7.33%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电力产品		11,692,647,109.38	69.17%	10,581,317,247.36	67.19%	10.50%
通信产品		316,229,833.50	1.87%	437,203,471.86	2.78%	-27.67%
高分子材料		4,618,044,236.07	27.32%	4,498,827,848.15	28.56%	2.65%
贸易、服务及其他		277,220,144.24	1.64%	231,983,485.71	1.47%	19.50%
合计		16,904,141,323.19	100.00%	15,749,332,053.08	100.00%	7.33%

说明

成本项目	电力产品				同比增减
	2025 年		2024 年		
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
原材料	11,108,762,659.82	95.01%	10,198,793,360.48	96.38%	8.92%
人工工资	239,978,973.25	2.05%	140,588,733.43	1.33%	70.70%
能源	66,706,073.15	0.57%	45,422,705.04	0.43%	46.86%
折旧	96,631,184.36	0.83%	65,561,599.23	0.62%	47.39%

其他制造费用	180,568,218.80	1.54%	130,950,849.18	1.24%	37.89%
合计	11,692,647,109.38	100.00%	10,581,317,247.36	100.00%	10.50%
成本项目	通信产品				同比增减
	2025 年		2024 年		
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
原材料	271,334,369.22	85.80%	379,492,845.68	86.80%	-28.50%
人工工资	21,494,012.64	6.80%	28,331,781.00	6.48%	-24.13%
能源	4,578,102.25	1.45%	6,757,268.22	1.54%	-32.25%
折旧	11,454,892.96	3.62%	13,632,596.91	3.12%	-15.97%
其他制造费用	7,368,456.43	2.33%	8,988,980.05	2.06%	-18.03%
合计	316,229,833.50	100.00%	437,203,471.86	100.00%	-27.67%
成本项目	高分子材料				同比增减
	2025 年		2024 年		
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
原材料	4,184,544,101.80	90.61%	4,097,716,286.70	91.08%	2.12%
人工工资	90,162,841.00	1.95%	83,791,015.35	1.86%	7.60%
能源	109,160,631.27	2.37%	106,349,661.80	2.36%	2.64%
折旧	76,578,238.34	1.66%	68,145,481.09	1.52%	12.37%
其他制造费用	157,598,423.66	3.41%	142,825,403.21	3.18%	10.34%
合计	4,618,044,236.07	100.00%	4,498,827,848.15	100.00%	2.65%
成本项目	贸易、服务及其他				同比增减
	2025 年		2024 年		
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
原材料	227,350,451.74	82.01%	176,373,763.87	76.03%	28.90%
人工工资	10,661,691.84	3.85%	8,813,509.38	3.80%	20.97%
能源	3,919,186.49	1.41%	4,619,122.87	1.99%	-15.15%
折旧	33,150,562.40	11.96%	37,831,980.36	16.31%	-12.37%
其他制造费用	2,138,251.77	0.77%	4,345,109.23	1.87%	-50.79%
合计	277,220,144.24	100.00%	231,983,485.71	100.00%	19.50%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

与上年相比，本年度合并范围增加 1 家公司：青岛万马高分子材料有限公司，具体情况详见“附注九、合并范围的变更”和“附注十、在其他主体中的权益”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	4,740,269,421.16
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	24.64%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	A 公司	2,378,822,511.49	12.36%

2	B 公司	832,235,813.35	4.33%
3	C 公司	539,980,518.23	2.81%
4	D 公司	528,649,493.11	2.75%
5	E 公司	460,581,084.98	2.39%
合计	--	4,740,269,421.16	24.64%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	6,023,734,994.96
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	36.06%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	A 公司	1,776,646,042.20	10.64%
2	B 公司	1,360,330,153.54	8.14%
3	C 公司	1,055,499,550.07	6.32%
4	D 公司	965,361,710.06	5.78%
5	E 公司	865,897,539.09	5.18%
合计	--	6,023,734,994.96	36.06%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	726,229,042.81	633,824,827.91	14.58%	
管理费用	423,778,830.97	399,694,239.65	6.03%	
财务费用	112,087,501.69	80,888,742.45	38.57%	主要系本期利息收入减少，汇兑损失增加所致
研发费用	652,929,766.49	656,779,662.33	-0.59%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
轻量化直流充电枪线	开发出一款更轻更细，取放、拔插充电枪头时更省力的轻量化枪线	中试阶段	开发一款“瘦身”线缆，提升用户使用体验的轻量化枪线	枪线的轻巧，不仅适配公司自有桩体，更带给客户更好的插拔体验
具有低噪音高效率全液冷超充系统	开发一款主机功率为 800kW 的液冷充电系统，功率向下兼容	研发完成	液冷充电系统最大支持输出 20 把枪，可配常规终端、400A 风冷终端以	产品性能提升，多样化，满足客户特性要求，增加市场销售及拓宽应用领域

	720kW 和 600kW, 满足不同功率段客户需求		及 600A 液冷终端	
澳标用超柔铝芯电缆的研发	开发一种符合澳标要求的超柔铝芯电缆, 适配澳洲市场的敷设与使用需求	研发完成	符合澳标相关技术要求, 具备超柔特性, 适配澳洲市场的敷设与使用场景	为开拓澳洲市场奠定产品基础, 拓展国际市场
防水欧标光伏电缆的研发	开发一种符合欧标要求的防水光伏电缆, 适配光伏电站的户外防水使用场景	研发完成	符合欧标要求, 具备优异的防水性能, 适配光伏电站户外多水环境使用	布局欧标光伏电缆市场, 提升在光伏配套领域的市场份额
智能预警超级耐火电缆的研发	研发一种兼具智能预警与超级耐火特性的电缆, 保障关键线路的安全稳定运行	研发完成	兼具智能预警与超级耐火双重特性, 关键场景下保障线路持续供电, 提升供电安全性	新增智能耐火电缆品类, 满足关键场景高端供电需求, 提升公司高端电缆技术储备
纵向阻水导体电缆的研发	研发一种纵向阻水导体结构的电缆, 提升电缆的整体防水阻水性能	研发完成	实现电缆导体的纵向高效阻水, 提升电缆整体防水性能, 适配潮湿多水敷设环境	丰富防水电缆产品线, 拓宽潮湿多水环境的电缆应用市场
人形机器人用动力信号复合缆	开发高强度扭转弯折人形机器人本体线缆, 补充特殊市场需求	试制阶段	基于人形机器人应用领域不同, 运动强度不同, 增加超强度线缆新技术产品, 开拓尖端市场	尖端市场产品, 为开拓市场打下基础
喷涂机器人用控制线	开发耐溶剂高强度扭转弯折机器人本体线缆, 补充特殊市场需求	研发完成	基于工业机器人应用领域不同, 增加超强度耐溶剂线缆新技术产品, 开拓尖端市场	尖端市场产品, 为开拓市场打下基础
微型骨架高性能数据缆	开发一种使用微型十字骨架中心分隔的高性能数据缆	研发完成	开发一种专为高密度、高性能计算环境设计的紧凑型数据传输线缆的数据缆。该产品采用轻量化骨架设计, 显著减小体积和重量, 适用于空间受限的场景, 支持高速数据传输, 该产品常见于数据中心、高性能计算集群及高端消费电子设备中	产品凭借小型化、高带宽、低损耗、高可靠的核心优势, 精准契合 AI 算力、数据中心、自动驾驶等高端场景需求, 既能助力公司突破高端线缆市场、提升产品毛利率与业绩增长空间, 又能构建技术与认证壁垒、推动从普通线缆向高速互连解决方案升级, 同时深度受益于国产替代浪潮, 对公司优化业务结构、增强核心竞争力、打开长期成长空间具有关键且积极的战略影响
抗水树型 110kV 交联聚乙烯绝缘料的研发	开发出一种更高电压等级的抗水树型的电缆绝缘料	研发完成	开发高压电缆用抗水树绝缘料, 能够延长高压电缆的使用寿命, 更适合海底柔性电缆的生产	高端市场技术储备, 拓宽应用领域
500kV 交联聚乙烯绝缘料的研发	开发满足 500kV 超高压交直流输电要求的高性能电缆绝缘材料, 提升绝缘体系长期运行可靠性	试制阶段	实现关键绝缘材料国产化、自主化, 降低对进口材料依赖, 提升产业链供应链安全水平	助力国产化替代, 拓展高端市场、提升竞争力
耐超低温绝缘级电缆专用料研发	开发出一种耐超低温的绝缘级电缆料, 适配低温环境线缆使用需求	试制阶段	开发耐超低温绝缘级电缆料, 能够提升线缆耐候性与稳定性, 更适合高寒地区输电电缆的生产	完善产品体系, 满足客户需求, 助力公司抢占市场
机器人专用线缆料的研发	开发适配机器人工况的专用线缆料, 满足	中试阶段	可增强机器人线缆抗干扰、耐磨损能力, 保障	完善产品体系, 抢占市场, 助力公司提升行业地位

	机器人线缆耐弯折、抗干扰的核心需求		机器人线缆长期稳定运行	
欧标双耐油机车线用硅烷交联低烟无卤阻燃聚烯烃护套料	开发一种用于轨道交通电缆护套层的材料	试制阶段	耐油性能好，柔软，满足轨道交通电缆实际敷设环境要求	尖端市场产品，丰富公司产品类型，给客户提供更多的选择，增加客户粘性，增加公司利润
稳相电缆	用于对相位一致性有较高要求的整机系统通信线缆	研发完成	开发用于对相位一致性有较高要求的整机系统通信线缆	便于市场拓展。更好的以全国产化服务于军工单位，提升产品竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	939	994	-5.53%
研发人员数量占比	15.38%	16.99%	-1.61%
研发人员学历结构			
本科	297	266	11.65%
硕士	55	39	41.03%
博士	3	3	0.00%
本科以下	584	686	-14.87%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	244	229	6.55%
30~40 岁	314	339	-7.37%
40 岁以上	381	426	-10.56%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	652,929,766.49	656,779,662.33	-0.59%
研发投入占营业收入比例	3.39%	3.70%	-0.31%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响
适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因
适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明
适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	17,218,050,314.65	14,480,674,902.34	18.90%
经营活动现金流出小计	16,613,556,081.69	14,280,072,090.04	16.34%
经营活动产生的现金流量净额	604,494,232.96	200,602,812.30	201.34%
投资活动现金流入小计	5,948,422,399.34	4,909,958,758.93	21.15%
投资活动现金流出小计	6,181,563,556.41	5,410,934,763.51	14.24%
投资活动产生的现金流量净额	-233,141,157.07	-500,976,004.58	53.46%

筹资活动现金流入小计	1,435,254,629.05	1,320,065,634.74	8.73%
筹资活动现金流出小计	762,380,705.48	1,513,084,152.77	-49.61%
筹资活动产生的现金流量净额	672,873,923.57	-193,018,518.03	448.61%
现金及现金等价物净增加额	1,043,157,796.40	-485,904,466.48	314.68%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 201.34%，主要系本期公司销售回款同比增加以及优化采购付款方式，增加票据付款所致；

(2) 投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 53.46%，主要系本期资产购建支出减少以及套期工具持仓保证金净流入增加所致；

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 448.61%，主要系本期取得借款与偿还债务净额增加所致；

(4) 现金及现金等价物净增加额较上年同期增加 314.68%，主要系本期经营活动、筹资活动、投资活动净现金流增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

主要系本期计提折旧、摊销及资产减值所致。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	45,573,478.25	11.13%	套期投资收益、出售金融资产损失等形成	否
公允价值变动损益	-9,290,890.42	-2.27%	其他非流动金融资产公允价值变动、远期结售汇及期货合约浮亏形成	否
资产减值	-140,647,810.96	-34.35%	商誉减值、存货跌价、工程物资、合同资产、固定资产计提减值形成	是
营业外收入	3,809,815.38	0.93%	违约赔偿、罚款收入及资产报废利得等形成	否
营业外支出	24,261,478.97	5.92%	资产报废损失、罚款/违约金赔偿等支出形成	否
信用减值损失	-79,789,280.72	-19.48%	应收账款、其他应收款、应收票据计提坏账形成	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,841,128,863.66	17.26%	2,374,011,577.38	15.81%	1.45%	主要系本期公司销售回款增加以及优化采购付款方式，增加票据付款，现金流增加所致
应收账款	5,528,510,123.37	33.59%	5,375,697,725.03	35.80%	-2.21%	金额同比增长主要系本期销售

						规模扩大，回款存在账期所致；占总资产比例减少主要系总资产增加所致
合同资产	320,939,463.21	1.95%	284,410,386.03	1.89%	0.06%	主要系销售规模扩大，一年以内的应收质保金增加所致
存货	1,500,677,945.36	9.12%	1,334,958,419.24	8.89%	0.23%	主要系本期末在产品备货库存增加所致
投资性房地产	2,829,353.76	0.02%	1,581,864.47	0.01%	0.01%	主要系本期公司收到客户以资抵债的车位用于对外出租所致
长期股权投资	89,093,067.55	0.54%	91,907,490.55	0.61%	-0.07%	无重大变化
固定资产	2,470,615,565.30	15.01%	2,290,670,249.77	15.25%	-0.24%	主要系本期青岛万马高端装备产业项目（一期）、年产 8 万吨环保型高分子材料产业化等在建工程项目转固所致
在建工程	108,682,285.70	0.66%	169,806,095.41	1.13%	-0.47%	主要系本期专用线缆产业项目、新增年产 2 万吨超高压用超净绝缘料项目、上海新材料研究院建设等项目转固所致
使用权资产	73,035,832.95	0.44%	99,682,188.51	0.66%	-0.22%	主要系本期使用权资产计提折旧所致
短期借款	22,656,499.78	0.14%	54,633,588.31	0.36%	-0.22%	主要系本期末已贴现未到期的票据减少所致
合同负债	220,714,710.73	1.34%	130,384,385.72	0.87%	0.47%	主要系一年内的预收货款增加所致
长期借款	572,474,200.66	3.48%	322,762,455.18	2.15%	1.33%	主要系本期长期融资增加所致
租赁负债	54,846,786.93	0.33%	75,223,914.00	0.50%	-0.17%	主要系本期充电运营场站租赁付款所致
衍生金融资产	94,110,985.00	0.57%	433,050.00	0.00%	0.57%	主要系受期末铜价上涨影响，铜套期（现金流量套期）期末估值浮盈增加所致
应收票据	999,708,549.46	6.07%	886,838,089.06	5.91%	0.16%	主要系本期业务规模增长，银行承兑及商业承兑回款增加所致
应收款项融资	935,599,847.28	5.68%	589,752,447.46	3.93%	1.75%	主要系本期数字化应收账款债权凭证回款增加所致
其他应收款	191,631,513.31	1.16%	249,940,647.41	1.66%	-0.50%	主要系本期末套期工具持仓保证金减少所致
其他流动资产	309,328,539.15	1.88%	244,399,528.42	1.63%	0.25%	主要系本期待抵扣进项税以及合同取得成本增加所致
商誉	58,183,739.18	0.35%	147,398,027.22	0.98%	-0.63%	主要系本期计提因前期收购万马特缆所形成的商誉减值所致
其他非流动资产	172,763,976.91	1.05%	208,997,392.87	1.39%	-0.34%	主要系本期末预付长期设备购置款减少所致
衍生金融负债	53,416,089.79	0.32%	6,828,831.67	0.05%	0.27%	主要系对存货的铜套期（公允价值套期）期末浮亏增加所致
应付票据	6,066,399,838.55	36.86%	5,467,190,791.92	36.41%	0.45%	主要系公司优化付款方式，增加票据支付所致
应付账款	1,230,646,653.94	7.48%	1,284,011,040.24	8.55%	-1.07%	主要系本期票据付款增加，使应付账款减少所致
其他应付款	476,632,832.81	2.90%	367,401,391.51	2.45%	0.45%	主要系未支付费用增加所致
一年内到期的非流动负债	463,222,419.60	2.81%	217,613,111.17	1.45%	1.36%	主要系“21 万马 01”债券将于一年内到期重分类至本科目所致
应付债券	205,270,139.60	1.25%	527,486,123.57	3.51%	-2.26%	主要系“21 万马 01”债券重分类至一年内到期的非流动负债所致

预计负债	23,783,340.78	0.14%	17,152,023.32	0.11%	0.03%	主要系本期预提应付退货款增加所致
------	---------------	-------	---------------	-------	-------	------------------

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）		62,551.90			4,291,839,402.00	4,291,839,402.00	160,659.26	223,211.16
2.衍生金融资产	433,050.00	6,365,423.30	183,456,673.65		1,245,746,167.50	1,693,549,036.57		94,110,985.00
5.其他非流动金融资产	27,615,607.49	6,825,081.34						20,790,526.15
金融资产小计	28,048,657.49	13,127,952.74	183,456,673.65		5,537,585,569.50	5,985,388,438.57	160,659.26	115,124,722.31
应收款项融资	589,752,447.46		7,299,572.82				353,146,972.64	935,599,847.28
上述合计	617,801,104.95	13,127,952.74	176,157,100.83		5,537,585,569.50	5,985,388,438.57	353,307,631.90	1,050,724,569.59
金融负债	6,828,831.67	3,837,062.32	492,702.50		691,600,010.67	543,879,691.17		53,416,089.79

其他变动的内容

- （1）交易性金融资产其他变动系债务人以其股票抵偿债务，本公司按照公允价值入账所形成；
- （2）应收款项融资其他变动系“云信”“融信”等数字化应收账款债权凭证增加所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详情请见第八节财务报告“七、合并财务报表项目注释 23、所有权或使用权受到限制的资产”。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
115,000,000.00	183,556,640.00	-37.35%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
青岛万马高分子材料有限公司	生产销售高分子材料产品	新设	75,000,000.00	100.00%	自有	无	长期	股权投资	截至报告期末，注册资本15,000万元已出资7,500万元		-848,939.12	否	2025年07月23日	巨潮资讯网公司2025年7月23日公告《关于万马高分子投资建设年产35万吨环保型高分子材料产业化项目的公告》（公告编号：2025-036）
浙江万马高分子材料销售有限公司	销售高分子材料产品	增资	40,000,000.00	100.00%	自有	无	长期	股权投资	截至报告期末，已全部出资		15,533,588.69	否	2024年4月16日	巨潮资讯网公司2024年4月16日公告《关于投资设立万马高分子材料销售公司的公告》（公告编号：2024-034）
合计	--	--	115,000,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	14,684,649.57	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
期货/期权	11,011.81	15,372.93	-298.24	18,296.40	193,734.62	223,742.87	15,072.74	2.45%
远期结售汇	0	-101.72	45.40	0	0	0	-56.32	-0.01%
合计	11,011.81	15,271.21	-252.84	18,296.40	193,734.62	223,742.87	15,016.42	2.44%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	远期结售汇本期实际损益 148.65 万元，期货/期权本期实际损益 5,587.93 万元。							
套期保值效果的说明	可弥补现货损失，降低采购成本。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1.针对套期保值业务，公司建立了完备的风险控制制度，对可能出现的法律风险、信用风险、操作风险以及现金流风险进行了充分的可行性分析和有效控制；公司制定《期货套期保值内部控制制度》，规范履行审核、审批程序，严格按照审核后的套保制度操作。 2.根据实际业务需求开展外汇套期保值业务，该衍生品持仓虽存在一定汇率波动风险，但基于套保策略匹配性与风险敞口控制，预计整体风险可控且影响较小。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	1.公司套期保值交易品种为国内主要期货市场主流品种保值型资金交易品种，市场透明度高，成交活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。 2.公司开展远期结售汇业务，公允价值按银行提供的年末金融市场业务市值重估通知书确定。							
涉诉情况（如适用）	无							
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 08 月 18 日							

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江万马高分子材料集团有限公司	子公司	电线电缆用绝缘料、屏蔽料、护套料等	223,901,913.11	4,088,350,991.88	2,464,216,120.64	5,712,257,940.20	397,956,455.88	342,471,913.33
浙江万马电缆有限公司	子公司	3KV 及以下电力电缆、控制电缆和架空电缆等	300,000,000.00	1,614,861,892.96	270,346,495.26	2,626,964,655.11	-281,843.55	3,053,616.15
浙江万马天屹通信线缆有限公司	子公司	同轴电缆、光缆及光电复合缆	210,000,000.00	307,381,458.44	251,042,934.83	202,613,795.52	29,627,490.61	34,396,153.82
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	子公司	卫星电视用同轴电缆、工业智能装备线缆	10,000,000.00	894,909,675.86	824,270,663.14	207,028,486.76	60,785,578.18	60,774,314.44
浙江万马专用线缆科技有限公司	子公司	各类电力电缆、特种电缆、民用及电气装备用线缆、电缆附件及成套线缆等	200,000,000.00	485,205,118.17	215,306,737.39	327,132,959.94	9,968,633.32	15,109,426.19
万马奔腾新能源产业集团有限公司	子公司	光伏技术开发、实业投资、投资管理，投资咨询；电动汽车充电系统的系统设计、运营管理	500,000,000.00	637,164,698.15	438,625,679.20	235,147,096.40	86,724,353.16	97,952,920.25
山东万海电缆有限公司	子公司	电线、电缆制造	500,000,000.00	2,372,497,555.00	124,419,527.59	1,942,929,090.17	52,158,950.70	51,874,557.93

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

1. 万马高分子：营业利润同比增长 39.04%、净利润同比增长 32.98%，主要系本期销售规模增长（营业收入同比增幅 5.19%）及毛利率同比提升 1.18%，带动盈利额增加所致。

2.万马电缆：营业利润同比增长 97.36%，净利润同比增长 131.50%，主要系本期营业收入同比增长 7.33%，毛利率提升 0.38%，带动毛利额增加所致。

3.天屹通信、万马特缆、专用线缆：营业收入同比减少，主要系受市场环境及行业竞争影响，客户需求减弱，同时毛利率下滑，导致营业利润、净利润同比减少。

4.新能源产业集团：本期亏损增加主要系新能源城市公司计提固定资产减值损失以及运营场站到期资产处置损失增加，同时运营补贴减少所致。

5.万海电缆：总资产大幅增加主要系青岛万马高端装备产业项目（一期）全面建成投产带动销售规模增长，应收款项及存货相应增加；营业利润与净利润同比下滑，主要因产能尚处爬坡阶段，固定资产投资加大及期间费用增长所致。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局与趋势

《国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》明确，我国将持续深入实施创新驱动发展战略，构筑现代化产业体系支柱，壮大新能源、新材料、高端装备、新能源汽车和绿色环保等战略性新兴产业。公司三大业务板块作为战略性新兴产业和新型基础设施建设的重要组成部分，在 2025 年及后续阶段，仍面临着持续扩大的时代发展机遇。

2024 年 3 月，国务院发布的《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》提出，到 2027 年，工业、农业、建筑、交通、教育、文旅、医疗等领域设备投资规模较 2023 年增长 25%以上。进入 2025 年，该行动方案进入关键实施阶段，国家发改委等部门持续推进政策落地，初步估算年规模 5 万亿元的设备更新市场正逐步释放。围绕推进新型工业化，以节能降碳、超低排放、安全生产、数字化转型、智能化升级为重要方向，聚焦电力、机械等重点行业，大力推动生产设备、用能设备、发输配电设备等更新和技术改造，相关进程明显加快。

电力行业作为本轮设备更新的重点行业之一，在 2025 年迎来新一轮投资高峰，主要涉及发输配电设备的更新和技术改造，输配电及控制设备的主要中间投入品中包括了电线电缆等产品。该行动方案提出的“新型工业化、节能降碳等重点方向”、“电力、石化、机械等重点行业的设备更新和技术改造”、“建筑和市政基础设施领域设备更新”、“安防设备改造”和“持续推进城市公交车电动化”等方向，结合 2025 年我国新型电力系统建设、新型城镇化推进、新能源汽车及充电桩基础设施加速布局等现实背景，将给公司所处的线缆材料、装备线缆和新能源充电桩行业带来更为充分的新机会和新需求。

1. 电线电缆领域

（1）行业监管持续强化，市场集中度稳步提升

电线电缆制造业是国民经济重要的配套产业，被誉为国民经济的“血管”与“神经”。2025 年，行业监管与质量整治力度进一步加大，市场监管部门通过 CCC 认证新规、质量安全追溯体系及专项整治行动，加速非标、劣质线缆出清，行业发展更趋规范。大型企业凭借技术、质量与规模优势，持续巩固“高科技、高质量、高效益、低成本”的核心竞争力，国内中高端市场份额不断向优质企业集中，行业整体集中度呈稳步上升趋势。

（2）电网投资创历史新高，新型电力系统带动高端需求

2025 年，我国电网投资规模大幅增长，预计国家电网投资突破 6500 亿元，南方电网投资达 1750 亿元，两大电网总投资超 8250 亿元，同比增长约 36%。随着主电网优化、配电网补强及新能源配套工

程加速推进，“西电东送”特高压工程带动高压、超高压电缆需求增长超 15%；海上风电新增装机容量达 659 万千瓦，推动海底电缆需求增长 30%。同时，新版《电力电缆能效限定值及能效等级》（GB30252-2025 修订版）收紧能效要求，国家电网区域联合采购覆盖 10kV 电力电缆等七大品类，为高端线缆提供稳定需求与订单支撑。

（3）绿色低碳转型加速，标准升级优化供给结构

“碳达峰、碳中和”目标深入推进，光伏、风电、水电等清洁能源快速发展，带动特种电力电缆需求持续释放。2025 年，行业绿色化与安全标准全面升级，《电线电缆行业绿色发展指南》要求新建数据中心强制使用低烟无卤电缆，住建部修订标准将阻燃 B1 级电缆列为住宅必备配置。环保型、阻燃型、节能型电缆市场规模快速扩容，推动行业从规模扩张向质量效益转型，为具备绿色技术与高品质产品的企业创造更大发展空间。

（4）全球电网升级提速，海外市场打开增长空间

全球能源转型带动电网投资进入高增长期，据 IEA 数据，2021—2050 年全球电网总长度将翻倍，电网投资复合增长率达 8%。欧盟《电网行动计划》持续落地，2030 年前计划投入 5840 亿欧元推进配网数字化与电网升级，聚焦智能、灵活、安全的电网建设方向。海外电网改造、新能源配套等需求旺盛，为国内优质线缆企业拓展国际市场、实现全球化布局提供了新一轮发展机遇。行业集中度整合加速，头部企业纷纷布局新能源与海外市场，市场竞争呈现“规模与利润并重、技术与服务齐驱”的特征。万马电缆需在巩固传统优势的同时，聚焦高附加值产品与新兴市场，通过差异化竞争突破发展瓶颈。

（5）机器人等新兴产业需求，促进特种电缆发展

相对于普通线缆，特种线缆具有技术含量高、使用条件较严格、附加值高等特点，具有更优越的特定性能。目前，轨道交通、机器人、清洁能源、航空航天、新能源汽车及充电桩等领域都需要大量的特种电缆。战略性新兴产业和高端制造业的大力发展，为特种电缆的发展提供了新的历史机遇。

当前，特种电缆中的工业智能装备线缆主要用于机器人、锂电设备、光伏设备等相关领域，而随着机器人产业的快速发展，作为机器人动力和信号传输的“神经系统”——机器人线缆的需求量也将迎来快速增长。据不完全统计，当前已有北京、上海、广东、浙江、山东、重庆等 10 余个省市出台政策支持具身智能/人形机器人产业发展，并将其作为推动经济高质量发展和产业升级的重要抓手。根据智研咨询数据，2023 年我国机器人线缆行业市场规模达 57.8 亿元，同比增长 19.7%。

2. 高分子材料领域

电线电缆材料主要指在各类电线电缆产品生产制造中用于绝缘层、屏蔽层和护套的高分子材料。线缆材料是线缆质量的关键。

（1）国产化趋势

现今，我国的高压、超高压电缆绝缘料、屏蔽料等电缆料的关键技术还存在“卡脖子”现象，国内高端电缆材料市场一定程度上被国际巨头所控制，高压电缆绝缘料的国产化比例仅 35% 左右，这在很大程度上制约了国内电线电缆行业的发展。因此，实现产品关键技术和材料研究与突破，实现“产业链供应链”自主可控，减轻进口依赖，推动国产替代的需求尤为迫切。

高端材料产品如超净交联聚乙烯绝缘料、超光滑屏蔽料、抗水树电缆料、超高压直流电缆料以及一些跨行业需求的高端材料产品，大部分的市场份额仍被国外厂商占据。未来，我国在高端材料上的国产化发展空间还很大。

（2）环保及新兴领域应用

随着双碳经济的发展，低碳、安全、绿色环保等成为线缆材料发展趋势，市场逐步接受并积极推广环保型线缆材料。无卤低烟阻燃聚烯烃、交联聚乙烯及交联聚丙烯等线缆材料的市场份额持续提升。

风电、智能装备线缆、核电、石油开采钻井、高速铁路、铁路信号电缆、船用电缆、汽车电线、矿用电缆、飞机电缆、机器人线缆等特种电缆细分领域不断拓宽，相应的特种线缆材料发展前景广阔。此外，高分子改性塑料凭借其轻量化、耐腐蚀、阻燃性、耐热性、绝缘等性能，广泛应用于电线电缆以外的家电、汽车、通讯、电子电气、医疗、轨道交通等诸多国家支柱性产业和新兴行业。

（3）协同创新发展

同时，在产业政策支持下，高分子材料领域的新技术和新产品将加快协同创新发展，向应用阶段快速推进。2024 年 7 月，工业和信息化部等九部门联合发布《精细化工产业创新发展实施方案（2024—2027 年）》，方案提出引导产业链龙头企业联合相关企业、高校、院所等组建产学研用创新联合体，加快新技术、新产品等协同攻关、验证和应用，持续推进高压电缆绝缘及屏蔽材料等先进技术及产品“一条龙”应用示范。

3. 新能源充电桩行业

（1）政策红利持续释放，行业规模化加速推进

在《推动能源电子产业发展的指导意见》《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》等顶层设计指引下，叠加 2024 年乡村振兴、新型电力系统建设等政策落地，我国充电桩产业进入规模化、高质量发展的加速建设期。2025 年，国家发改委等六部门联合印发《电动汽车充电设施服务能力“三年倍增”行动方案（2025—2027 年）》，明确到 2027 年建成 2800 万个充电设施，提供超 3 亿千瓦公共充电容量；同时，大功率充电设施建设、V2G 规模化应用试点、“三零三省”审批及成本优化政策、县域充换电设施补短板试点等新政密集出台，显著降低建设门槛、激活市场主体，推动行业从“政策支持”向“市场驱动”转型。据国家能源局及中国充电联盟数据，2025 年我国充电基础设施累计数量已达 2009.2 万个，同比增长 49.7%，行业规模持续扩张，为公司业务提供了广阔的市场空间。

（2）全球新能源汽车市场扩容，出海空间持续打开

全球新能源汽车产业进入高速增长期，为国内充电桩企业打开了广阔的海外市场空间。根据 TrendForce 集邦咨询最新统计，2025 年全球纯电动车、插电混合式电动车和氢燃料电池车等新能源车合计销量达 2,053 万辆，年增 26%。预估 2026 年全球销量将年增 14%。¹根据中国汽车工业协会数据，2025 年我国新能源汽车出口 261.5 万辆，同比激增 103.7%。²随着海内外新能源汽车保有量快速提升，充电桩等配套设施需求持续增长，国内企业在制造能力与成本控制方面的优势凸显，为公司布局海外市场、拓展全球化业务创造了有利条件。

（3）技术迭代推动产品升级，高端化转型趋势明确

2025 年，充电桩行业技术迭代明显加快，从传统慢充向大功率快充、液冷超充、车网互动（V2G）、光储充一体化等方向升级，直接推动配套线缆产品向高端化转型：大功率充电技术加速落地：800V 高压平台、单枪兆瓦级充电技术逐步商业化，对线缆的载流能力、耐高低温、轻量化等性能提出更高要求，液冷超充线缆等高端产品需求快速增长。V2G 与能源网融合深化：首批 V2G 规模化应用试点项目落地，双向充放电、光储充一体化等场景加速推广，对线缆的安全阻燃、抗老化、智能感知等性能提出新的标准。材料与工艺持续升级：环保型高分子材料、耐高温绝缘材料等在充电桩线缆中的应用

¹ 机构：预估 2026 年全球新能源车销量 2340 万辆 年增 14%

² 央视网：2025 年中国汽车出口突破 700 万辆大关

比例提升，推动行业从“规模扩张”向“质量提升”转型。上述技术升级趋势，为公司在高端线缆领域的研发与产品布局提供了广阔空间，同时也对公司的技术创新能力提出了更高要求。

面对充电桩行业的变革，公司将持续夯实产品核心实力，深耕研发创新、精研服务品质，积极打造优质行业口碑、提升品牌核心影响力，以此构建可持续的核心竞争力，主动把握行业新阶段的发展机遇，从容应对市场挑战。

（二）公司发展战略

公司将坚持“一体两翼、南北联动”发展战略，锚定高端化发展方向，优化产业布局，加快数智化转型；在产品上以客户为中心，加大研发创新力度，提升品牌力，提升产品价值；同时加强产业协同，优化资源配置；完善内控体系、落实安全管理长效机制。

（三）经营计划

为实现高质量可持续发展，公司将统筹推进电线电缆、新材料、装备线缆、新能源四大核心板块协同发力，以创新驱动、质量提升、规模扩张、核心竞争力强化为核心导向，立足自身产业优势，深耕主业、拓展新赛道，推动各板块在技术研发、市场布局、运营管理等方面实现突破，共同构建“质量效益双提升、规模实力共增长”的发展格局，为公司长远发展奠定坚实基础。

1. 电线电缆板块：以客户为中心，通过专业一体化能力的打造，致力于规模化、高质量发展，围绕创新、流程、数智、绩效“四轮”驱动，构建新的发展格局，以“有利润的规模，有现金流的利润”为核心导向，坚持质量与效益并重，推动经营性现金流持续改善，体现“质量效益双提升，可持续发展新突破”的总体经营思路。

2. 高分子材料板块：坚持“总成本领先、规模化发展”的战略，围绕“国际化、专业化、数字化、体系化”的经营方针，进一步优化市场布局，加快产品迭代，推动内部协同和创新改善，提升核心竞争能力和行业市场地位。

3. 装备线缆板块：继续秉承匠心精神，深耕装备线缆领域，不断研发创新，提升产品质量和服务水平。紧跟国家的战略方针，在风电等清洁能源领域开拓创新，挖掘市场潜力；积极布局人形机器人、机器狗电缆市场，在机器人等具身智能产业的广阔发展前景中，保持和提升自身的竞争优势。

4. 新能源板块：公司将持续深耕新能源赛道，聚焦大功率快充与智能化产品的研发攻坚与技术突破，始终以技术创新为核心驱动力，全面升级充电设备研发与制造能力，致力成为国内领先的充电设备制造商。

（四）可能面对的风险

1. 地缘政治及行业政策性风险

当前全球地缘政治格局深度调整，贸易保护主义抬头、区域冲突及重点市场竞争等带来多重不确定性，对公司国际化经营构成挑战。万马股份业务覆盖全球多个国家和地区，地缘政治风险将影响公司境外采购和销售。公司将统筹境外相关产品销售及采购全周期风险防控，完善风控合规体系，提升管理效能。

公司主要涉及电线电缆行业、新材料行业、装备线缆行业和电动汽车充电桩行业等，各行业的发展受到国家宏观政策的影响。国务院、国家发改委等相关部门发布政策继续优化产业结构，强力推进节能减排工作，加快发展低碳经济，大力发展新能源、新材料、智能电网、电动汽车、能源互联网、具身智能等战略性新兴产业，为公司发展带来机遇，同时也带来一定的政策变动的风险。公司将充分利用国家的产业扶持政策，提高企业的实力和抗风险能力，并在生产经营过程中不断加强有关政策的研判，掌

握国家法规政策的最新动态，及时调整公司的发展目标和经营战略；缩短技术转化为产品的周期，减少政策变化所带来的风险。

2. 市场竞争的风险

碳中和、碳达峰目标的提出，给新能源、环保节能产品带来了很好的市场前景，在国内外电线电缆企业和材料企业也看好市场并积极参与的情况下，未来产品市场的竞争将可能更加激烈。公司在电线电缆、高分子材料等方面产能的提高，会使公司在消化产能、开发销售渠道方面存在一定的风险。虽然公司已经在电缆材料和电力电缆市场有较高的知名度，具有一定市场占有率，但不能完全排除产品营销风险。

公司掌握一批具有自主知识产权的关键技术，产品性价比高，针对市场竞争风险，公司将针对产品的种类及生产能力进行调整与控制，以降低竞争带来的不利影响。同时，针对新增产能，公司将积极做好产品的推广及销售工作，开拓营销渠道，制定精准的竞争策略，以技术为导向，以质量为支撑，为客户量身定制，力争为客户提供更好的定制化产品。并通过加强和完善产品的售后服务工作，与客户建立长期稳定的合作关系，以规避市场竞争带来的不利影响。

3. 原材料价格大幅波动带来的经营风险

公司主要原材料为铜材、聚乙烯、PVC 等，市场价格在一定时间内可能出现明显波动，进而影响公司财务指标。公司采取了套期保值、供应链采购等策略规避原材料价格波动带来的经营风险。

4. 产品质量风险

公司主要产品为电线电缆、高分子材料产品，产品质量非常关键，一旦出现故障，有可能造成用户电力系统严重事故，甚至危及电网的安全，进而给公司信誉带来重大损害。公司产品出厂后，如果下游用户在安装检验过程中发现质量问题，要求公司返工或退货，将会直接影响公司的经济效益。公司一贯重视产品质量，对客户提供安全承诺，报告期内未因产品质量问题与客户发生诉讼纠纷。但是，如果公司产品出现质量缺陷，将会对公司生产经营产生不利影响。

公司始终坚持以“质量”为企业的生命线，将质量意识融入到生产经营中的每个细节。对企业的每一项产品高标准严要求，从原材料到生产工艺都严格遵循国家标准。公司将持续深化质量管理，保证产品质量，降低质量风险。

5. 产业增长不达预期的风险

尽管人形机器人、机械狗量产在望，但具身智能产业尚未进入完全商业化阶段，对应订单尚未起量。从具身智能产品发展进程来看，下游终端应用还有待挖掘，中游机器人本体生产还属于投入期，但上游零部件领域受益于中游主机厂商的实验生产所需采购，以及量产后的产能快速扩张，或将成为产业链中发展和业绩体现较快的环节。故具身智能产业的发展进程，对公司装备线缆板块业绩贡献的规模和时间，尚存在不确定性。

6. 建设项目不达预期的风险

公司在建项目投资金额较大，项目预期受到宏观环境、行业政策、政府规划及审批等因素的影响，如项目进度或新增产能的市场拓展未达预期，可能会对公司的营收规模和效益造成一定影响。

7. 应收账款余额带来的财务风险

公司应收账款占流动资产的比重较大。虽然公司主要客户的历史信用状况良好，应收账款发生坏账的可能性较小，但一旦客户的财务状况恶化或信用状况发生重大变化，公司未来的生产经营及偿债能力仍可能受到不利影响。

公司已严格依据企业会计准则要求评估应收账款信用风险并计提减值准备，未来将进一步加强对客户资信情况的调查和分析，严格按合同组织生产和销售，强化应收账款监督考核，健全销售回款责任制、呆坏账损失核销制，降低应收账款带来的财务风险和经营风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月24日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道2159号，万马创新园	实地调研	机构	国泰君安：沈唯 财通证券：沈晨 甬兴证券：赵莉莉	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250305
2025年03月03日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道2159号，万马创新园	实地调研	机构	国盛电新：魏燕英、林卓欣	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250305
2025年03月06日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道2159号，万马创新园	实地调研	机构	东北电新：王浩然 相聚资本：古铭晏 承珞投资：张国栋	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250313
2025年03月10日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道2159号，万马创新园	实地调研	机构	太平洋证券：刘强 东方马拉松投资：卜乐 上海证券：吴婷婷 赢韵基金：黄亚英 方正证券：唐叶	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250313
2025年03月12日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道2159号，万马创新园	实地调研	机构	中邮证券：杨帅波 金科投资：李翌	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250313
2025年03月20日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道2159号，万马创新园	实地调研	机构	浦银安盛基金：王笑 上海天倚道投资：胡佳 鑫元基金：王夫伟 兴业证券：李峰 东兴证券：孙义丽 长江证券：袁澎 山西证券：贾惠淋	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况，并实地参观调研了公司智能装备线缆工厂和高分子工	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250325

					厂。	
2025 年 03 月 21 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园	实地调研	机构	浙江菲洛资管：张文丽、董铖浩 杭州红骅：陈杰巨子私募：邱思光 上海常瑜：郭晋、贾羽生 上海芦田资管：陆政一	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况，并实地参观调研了公司智能装备线缆工厂和分子工厂。	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250325
2025 年 04 月 25 日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	网络平台线上交流	其他	参加万马股份 2024 年度网上业绩说明会的全体投资者	公司 2024 年度网上业绩说明会	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250429
2025 年 04 月 25 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园	实地调研	机构	资本集团：Lukas、郎加宁、LuluZhao	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况，并实地参观调研了公司高压电缆工厂	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250429
2025 年 04 月 28 日	腾讯会议	网络平台线上交流	机构	中信证券、华西证券、太平洋证券、国联证券、中金公司、西部证券、中邮证券、天风证券、上海顺理天信资管、广州泽嘉资管、瀚伦投资、北京玺悦资管等机构投资者合计 29 人	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250508
2025 年 07 月 03 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园	实地调研	机构	上海财杰私募：李志军 中信建投：许琳、薛鹭、隋冲	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250703
2025 年 07 月 04 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园	实地调研	机构	国联民生：梁丰铄、李灵雪、方颖 中邮基金：吴尚、张子璇	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250707
2025 年 07 月 10 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园	实地调研	机构	兴证电新：李峰 华夏基金：邵晋伟 浙商证券：杨子伟 国泰基金：谢泓材	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况，并实地参观调研了公司线缆	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：002276 万马股份投资者关系管理信息 20250711

					板块高压分厂	
2025 年 07 月 11 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号, 万马创新园	实地调研	机构	广发基金: 陈少平、柴嘉辉 中金公司: 杜懿臻、王颖东	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况, 并实地参观调研了公司智能装备线缆工厂。	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份: 002276 万马股份投资者关系管理信息 20250716
2025 年 07 月 21 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号, 万马创新园	实地调研	机构	财通证券: 张生	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份: 002276 万马股份投资者关系管理信息 20250730
2025 年 07 月 30 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号, 万马创新园	实地调研	机构	财通证券: 韩家宝 申万宏源: 马天一、李京 申万菱信基金: 刘世昌 华创证券: 苏千叶	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份: 002276 万马股份投资者关系管理信息 20250730
2025 年 08 月 20 日	腾讯会议	网络平台线上交流	机构	中金公司、财通证券、国泰海通证券、华西证券、广发证券、国信证券、中信证券、申万宏源、安信证券、华鑫证券、长江证券、华福证券、共青城润卿私募基金、上海陆浦资管、广州泽嘉资管等机构投资者合计 22 人	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份: 002276 万马股份投资者关系管理信息 20250821
2025 年 08 月 21 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号, 万马创新园	实地调研	机构	人保资产: 刘笑翡 兴业证券: 李峰	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份: 002276 万马股份投资者关系管理信息 20250822
2025 年 09 月 24 日	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号, 万马创新园	实地调研	机构	凯世富乐资管: 李云鹏 广发证券: 曹瑞元、黄冰、任杰中 景润集团: 朱力、缪天	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份: 002276 万马股份投资者关系管理信息 20250928
2025 年 10 月 24 日	腾讯会议	网络平台线上交流	机构	中信证券、华西证券、太平洋证券、国海证券、中金公司、中邮证券、天风证券、申万宏源、东北证券、长江证券等机构投资者合计 20 人	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份: 002276 万马股份投资者关系管理信息 20251029

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及中国证监会有关法律法规要求，并根据《公司章程》，不断完善公司法人治理结构、建立健全公司内部管理和控制制度，规范运作，加强信息披露工作，积极开展投资者关系管理，切实维护全体股东特别是中小股东的利益。公司治理的实际情况符合中国证监会有关上市公司治理的规范性文件的要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律、法规和公司章程的要求规范运作，具有独立完整的供应、生产、销售、研发系统，完全独立运作、独立承担责任和风险。公司与控股股东、实际控制人在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。在法人治理方面，公司治理结构完善，内控体系健全有效，机构设置合理、职责明确，产权清晰，不依赖于控股股东、实际控制人及其他任何关联方。

1.资产独立情况：公司拥有的资产产权清晰，生产经营场所独立，对所有资产拥有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东违规占用的情况，也不存在以资产为各股东的债务提供担保的情况。

2.人员独立情况：公司董事、高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》规定的程序选举和聘任，不存在股东超越公司股东会和董事会做出人事任免决定的情况。公司拥有独立的劳动、人事及薪酬管理体系，公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。公司财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司董事、高级管理人员不存在兼任监事的情形。同时，公司建立并独立执行人力资源及薪酬管理制度。

3.财务独立情况：公司拥有独立运行的财务系统，还建立了完善的财务核算体系和财务管理制度，并设立独立的银行账户进行财务管理，依法纳税积极履行企业公民责任。财务系统根据部门职权自主运作、独立决策相关财务管理事项，不存在控股股东、实际控制人干预公司资金使用安排的情况。

4.机构独立情况：公司持续完善并依法优化法人治理结构，严格按照《公司法》《公司章程》等规定，设立了股东会、董事会及其下属各专门委员会等权力与决策机构，相关机构权责清晰、独立运行。为进一步提升治理效能、健全监督机制，公司于 2025 年 11 月依法完成治理结构优化，取消监事会。公司各职能部门与控股股东的内部机构之间没有从属关系，不存在与控股股东、实际控制人及其他关联方合署办公的情形，也不存在控股股东、实际控制人及其他关联方干预公司内部机构设置等情况。

5.业务独立情况：公司建有完整的业务流程和经营体系，并具备直接面向市场独立经营的业务能力，采购、研发、生产、销售、管理等经营业务不依赖控股股东、实际控制人及其关联方，也不存在同业竞争和显失公平的关联交易。公司专业从事电线电缆、高分子材料、新能源充电设备等产品的研发、生产和销售，目前控股股东、实际控制人及其关联企业均未从事与公司相同或相似的业务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员情况

1.基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股数(股)	本期减持股数(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
赵健	男	57	董事	现任	2025-05-22	2028-11-27						
			董事长	现任	2025-06-10	2028-11-27						
黄胜强	男	57	董事、总经理	现任	2025-11-28	2028-11-27	200,000		60,000	-60,000	80,000	限制性股票回购注销
危洪涛	男	36	董事、副总经理	现任	2022-10-27	2028-11-27	75,000			-22,500	52,500	限制性股票回购注销
刘珊	女	38	董事、副总经理、财务总监	现任	2025-11-28	2028-11-27						
王翔	男	38	董事	现任	2025-11-28	2028-11-27						
杨黎明	男	71	独立董事	现任	2024-02-08	2028-11-27						
李奇凤	女	47	独立董事	现任	2025-11-28	2028-11-27						
李勇	男	51	独立董事	现任	2025-11-28	2028-11-27						
逢轩	男	34	职工代表董事、董事会秘书	现任	2025-11-28	2028-11-27						
李海全	男	53	副总经理	现任	2020-12-03	2028-11-27	100,000			-30,000	70,000	限制性股票回购注销
			董事	离任	2020-12-03	2025-11-28						
李刚	男	52	董事长	离任	2022-10-27	2025-06-04	200,000			-60,000	140,000	限制性股票回购注销
			董事	离任	2022-10-27	2025-11-28						
张珊珊	女	48	副董事长	离任	2020-12-03	2025-11-28	99,900				99,900	
傅怀全	男	58	独立董事	离任	2020-12-03	2025-11-28						
周荣	男	67	独立董事	离任	2019-10-24	2025-11-28						
高珊珊	女	48	董事	离任	2022-10-27	2025-05-21						
徐兰芝	女	49	董事、总经理	离任	2022-10-27	2025-11-28	150,000			-45,000	105,000	限制性股票回购注

												销
王婵娟	女	44	监事会主席	离任	2022-10-27	2025-11-28						
龙磊	男	37	监事	离任	2022-10-27	2025-11-28						
俞哲	男	51	监事	离任	2019-10-24	2025-11-28						
赵宇恺	女	44	副总经理、 董事会秘书	离任	2017-08-17	2025-11-28	100,000			-30,000	70,000	限制性股票 回购注销
谢辉凌	男	45	财务总监	离任	2023-05-17	2025-11-28	70,000			-21,000	49,000	限制性股票 回购注销
合计	--	--	--	--	--	--	994,900		60,000	-268,500	666,400	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

高珊珊女士因工作原因，于 2025 年 4 月 28 日申请辞去公司董事及董事会相关专门委员会职务，辞职后不在公司担任其他职务。根据法律法规和公司章程的有关规定，在公司股东会改选董事就任前，高珊珊女士仍将履行董事职务。具体详见公司于 2025 年 4 月 30 日在巨潮资讯网披露的《关于董事辞职的公告》（公告编号：2025-023）。

李刚先生因工作调动原因，于 2025 年 6 月 4 日申请辞去公司董事长职务，辞职后，其仍在公司担任董事等职务。具体详见公司于 2025 年 6 月 5 日在巨潮资讯网披露的《关于公司董事长辞职的公告》（公告编号：2025-031）。2025 年 11 月 28 日，在第六届董事会任期届满后，李刚先生不再担任公司董事，也不再担任公司其他职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
赵健	董事	被选举	2025 年 5 月 22 日	正常人事更替、换届
	董事长	聘任	2025 年 6 月 10 日	正常人事更替、换届
李奇凤	独立董事	被选举	2025 年 11 月 28 日	换届
李勇	独立董事	被选举	2025 年 11 月 28 日	换届
黄胜强	董事、总经理	被选举	2025 年 11 月 28 日	换届
刘珊	董事、副总经理、 财务总监	被选举	2025 年 11 月 28 日	换届
王翔	董事	被选举	2025 年 11 月 28 日	换届
逢轩	职工代表董事、 董事会秘书	被选举	2025 年 11 月 28 日	换届
李海全	董事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任
李刚	董事长	离任	2025 年 06 月 04 日	工作调动
	董事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任
张珊珊	副董事长	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任
傅怀全	独立董事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任
周荣	独立董事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任
高珊珊	董事	离任	2025 年 04 月 28 日	工作原因
徐兰芝	董事、总经理	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任
王婵娟	监事会主席	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任、监事会改革
龙磊	监事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任、监事会改革
俞哲	监事	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任、监事会改革
赵宇恺	副总经理、董事会秘书	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任
谢辉凌	财务总监	任期满离任	2025 年 11 月 28 日	任期满离任

2025 年 11 月 28 日，公司完成董事会换届选举和高级管理人员换届聘任。换届后张珊珊女士、徐兰芝女士、李刚先生不再担任公司董事，也不再担任公司其他职务；李海全先生不再担任公司董事，其仍在公司担任副总经理；独立董事傅怀全先生、周荣先生不再担任公司独立董事，也不再担任公司其他职务；副总经理兼董事会秘书赵宇恺女士任期届满后不再担任公司其他职务，财务总监谢辉凌先生任期届满后仍在公司担任其他职务。具体详见公司于 2025 年 11 月 29 日在巨潮资讯网披露的《第七届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2025-068）、《关于董事会完成换届选举暨聘任高级管理人员、证券事务代表的公告》（公告编号：2025-069）等相关公告。

公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过了《关于修改<公司章程>及其附件并提请股东大会授权董事会及董事会授权人士办理工商变更登记的议案》，根据《中华人民共和国公司法》等相关规定，公司不再设置监事会及监事，监事会的职权由董事会审计委员会行使，王婵娟女士、龙磊先生、俞哲先生的监事职务自然免除，王婵娟女士、龙磊先生不再担任公司及控股子公司任何职务，俞哲先生仍在公司其他岗位任职。具体详见公司于 2025 年 11 月 29 日在巨潮资讯网披露的《2025 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-067）、《关于董事会完成换届选举暨聘任高级管理人员、证券事务代表的公告》等相关公告。

2. 任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）非独立董事

赵健先生：1969 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历。现任青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司党委副书记。曾任青岛市黄岛区矿产资源总公司职员，黄岛国土资源分局副处级干部，青岛黄岛区土地储备中心主任，青岛海高城市开发集团有限公司总经理，城发集团（青岛）开发投资股份有限公司总经理，青岛经济技术开发区投资建设集团有限公司总经理，青岛西海岸农高发展集团有限公司总经理，黄岛区供销社（供销集团）党委副书记、理事会副主任、供销集团总经理；2025 年 6 月至今，任本公司董事长。

黄胜强先生：1968 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，研究生学历，高级经济师。1991 年 7 月至 1999 年 10 月，历任湖南益阳轴承有限公司技术科长、分厂厂长、董事长；1999 年 11 月至 2013 年 12 月，先后任广东美的微波炉制造有限公司品质部部长、广东新的电器实业有限公司总经理、广东美的整体厨卫事业部燃气具公司制造管理中心高级经理、广东美的环境电器事业部风扇公司总经理；2014 年 7 月至 2016 年 3 月，任浙江华美冰熊集团公司总经理；2016 年 10 月至 2017 年 3 月，任杭州哈尔斯实业有限公司总经理；2017 年 9 月至今，任浙江万马高分子材料集团有限公司总经理；2025 年 11 月 28 日起任本公司董事、总经理。

危洪涛先生：1989 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，国际关系学院法学学士，山东大学法律硕士。2013 年 7 月至 2015 年 2 月，历任上海市锦天城(北京)律师事务所律师助理、律师；2015 年 3 月至 2019 年 7 月，任中泰证券股份有限公司投资银行业务委员会高级经理；2019 年 7 月至 2022 年 10 月，历任青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司风控部负责人、投融资中心主任、投资管理部总监；2020 年 12 月至 2022 年 10 月，兼任本公司监事会主席；2019 年 8 月至今兼任三泰环境集团有限公司监事；2021 年 03 月至今兼任青岛财通汇海投资开发有限公司董事；2022 年 10 月至今，任本公司董事、副总经理。

刘珊女士：1987 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，注册会计师，特许公认会计师公会会员（ACCA）。2011 年 6 月至 2014 年 12 月，任职瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）审计经理；2015 年 1 月至 2015 年 12 月任职东方盛林资产管理有限公司风控经理；2016 年 1 月至 2019 年 6 月，任职海尔集团全球内控内审部内审经理；2019 年 6 月至 2023 年 6 月，任职青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司风控法务部总监；2023 年 6 月至 2025 年 5 月，任职青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司战略发展部部长；2025 年 5 月至 2025 年 11 月 27 日，任职青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司企业管理中心总经理。2020 年 4 月起至今，兼任青岛天程浩淼投资咨询有限公司监事；2020 年 12 月起

至今，兼任青岛海西福龙集团环保科技有限公司监事；2021年3月起至今，兼任青岛财通汇海投资开发有限公司监事；2021年5月起至今，兼任青岛明月海藻集团有限公司监事；2022年3月起至今，兼任青岛海控生物科技产业园有限公司监事；2025年7月起至今，兼任青岛海控商业保理有限公司董事；2025年11月28日起任本公司董事、副总经理、财务负责人。

王翔先生：1987年出生，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。2010年7月至2013年6月，任渣打银行(中国)有限公司对公客户经理；2013年7月至2017年8月，任平安银行股份有限公司青岛分行对公客户经理；2017年8月至2019年12月，任青岛金汇方圆集团有限公司风控主管；2020年1月至2020年5月，任青岛宝菲特投资咨询管理有限公司合规风控总监；2020年5月至2025年1月，历任青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司风控法务部副部长、部长、山东海控私募基金管理有限公司合规风控总监；2024年11月至今，兼任江苏九鼎新材料股份有限公司非独立董事；2025年5月至今，任青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司风控法审中心总经理；2025年11月28日起兼任本公司董事。

逢轩先生：1991年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2013年5月至2014年12月，任职海通期货股份有限公司青岛分公司机构部经理；2015年1月至2016年4月，任职鲁丰环保科技股份有限公司期货部主管；2016年4月至2017年4月，任职浙江麦泓资本管理有限公司基金经理；2017年4月至2020年6月，任职山东开来资本管理股份有限公司高级投资经理；2020年7月至2021年7月，任职晨鸣(青岛)资产管理有限公司投资总监；2021年8月至2025年8月，任职青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司投资总监；2024年7月起至今，兼任青岛海澳芯科产业发展有限公司董事；2025年8月起至今，任本公司总裁助理，现任本公司总裁助理、工会主席；2025年11月28日起任本公司职工代表董事、董事会秘书。

(2) 独立董事

杨黎明先生：1955年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1982年1月至2006年12月，历任武汉高压研究所技术员、助理工程师、工程师、高级工程师、副主任、主任；2006年12月至2008年7月，任武汉高压研究院电缆技术研究所所长；2008年7月至2013年8月，任国网电力科学研究院副总工程师；2013年8月至2015年9月，任国网电力科学研究院首席电缆专家；2015年9月至2024年11月，在国网电力科学研究院承担国网柔性直流电缆科研项目研究；2019年4月至2025年4月，任浙江晨光电缆股份有限公司独立董事；2024年5月至今，任中国电力设备管理协会电缆及连接件专业委员会副主任委员，教授级高级工程师，IEEE高级会员；2024年12月至今，任宁波东方电缆股份有限公司独立董事；2024年2月至今，兼任本公司独立董事。曾获得国家科技进步二等奖（排名第一），湖北省人民政府授予有突出贡献的中青年专家，国务院授予享受政府津贴专家；2019年党中央国务院中央军委授予国庆70周年纪念奖章。

李奇凤女士：1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，会计学专业，注册会计师。2006年至今任山东大学管理学院教师、硕士生导师；2022年9月至今，任潍坊综合保税区投资发展有限公司董事；2022年11月至今，任潍坊保税港区发展集团有限公司董事；2019年12月至2024年4月，任山东力诺医药包装股份有限公司独立董事；2025年6月至今，任智洋创新科技股份有限公司独立董事；2025年12月至今，任江苏麟龙新材料股份有限公司独立董事；自2026年1月至今，任新风光电子科技股份有限公司独立董事；2025年11月28日起兼任本公司独立董事。

李勇先生：1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，哈尔滨工业大学工程力学博士，清华大学机械工程博士后。现任山东科技大学机电工程学院教授。历任青岛华青轮胎工业有限公司工程师，青岛华青橡塑机械公司工程师，青岛双星轮胎工业有限公司总工程师，青岛科技大学高性能聚合物研究院

副教授，双星集团副总经理、股份总经理兼轮胎中央研究院院长；2025 年 11 月 28 日起兼任本公司独立董事。

(3) 其他高级管理人员

李海全先生：1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科毕业于哈尔滨理工大学电气绝缘材料专业，后取得南京邮电大学通信工程硕士学位，复旦大学高级工商管理(EMBA)硕士学位，高级经济师。1997 年 9 月至 2000 年 6 月，任职于无锡电缆厂，担任技术部研发工程师；2000 年 6 月至 2006 年 9 月，任职于中天日立光缆有限公司，历任全质办经理、常务副总经理、总经理；2006 年 9 月至 2013 年 2 月，任职于江苏中天科技股份有限公司，担任副总经理，先后兼任电网事业部总经理、中天科技装备电缆有限公司总经理；2013 年 3 月至 2015 年 8 月，任职于上海电缆研究所，担任上海特缆电工科技有限公司总经理；2015 年 9 月至 2016 年 8 月，任职于江苏中超控股股份有限公司，担任总经济师；2016 年 9 月至 2019 年 3 月，任职于上海华普电缆有限公司，担任总经理；2019 年 4 月至 2020 年 10 月，任职于上海摩恩电气股份有限公司，担任执行总裁；2020 年 12 月至 2025 年 11 月 27 日，任本公司董事；2020 年 12 月至今任本公司副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
赵健	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	党委副书记、董事	2025 年 12 月 08 日	至今	是
王翔	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	风控法审中心总经理	2025 年 5 月 16 日	至今	是
在股东单位任职情况的说明	不适用				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
赵健	青岛西海岸供销集团金东方有限公司	董事长	2022 年 05 月 27 日	至今	否
	青岛西海岸供销联合社集团有限公司	党委副书记、总经理	2021 年 03 月 08 日	2025 年 03 月 06 日	否
	青岛西海岸供销发展有限公司	董事	2023 年 07 月 20 日	2025 年 10 月 15 日	否
危洪涛	三泰环境集团有限公司	监事	2019 年 08 月 01 日	至今	否
	青岛财通汇海投资开发有限公司	董事	2021 年 03 月 25 日	至今	否
刘珊	青岛天程浩淼投资咨询有限公司	监事	2020 年 04 月 30 日	至今	否
	青岛海西福龙集团环保科技有限公司	监事	2020 年 12 月 15 日	至今	否

	青岛财通汇海投资开发有限公司	监事	2021年03月25日	至今	否
	青岛明月海藻集团有限公司	监事	2021年05月31日	至今	否
	青岛海控生物科技产业园有限公司	监事	2022年03月09日	至今	否
	青岛海控商业保理有限公司	董事	2025年07月30日	至今	否
王翔	江苏九鼎新材料股份有限公司	非独立董事	2024年11月25日	至今	否
逢轩	青岛海澳芯科产业发展有限公司	董事	2024年07月30日	至今	否
杨黎明	南京瑞玥科技有限公司	教授级高级工程师	2023年02月01日	至今	是
	中国电力设备管理协会电缆及连接件专业委员会	副主任委员、教授级高级工程师	2024年05月23日	至今	否
	宁波东方电缆股份有限公司	独立董事	2024年12月09日	至今	是
	浙江晨光电缆股份有限公司	独立董事	2019年04月08日	2025年04月03日	是
李奇凤	山东大学	管理学院教师、硕士生导师	2006年10月12日	至今	是
	潍坊综合保税区投资发展有限公司	董事	2022年09月30日	至今	是
	潍坊保税港区发展集团有限公司	董事	2022年11月03日	至今	是
	智洋创新科技股份有限公司	独立董事	2025年06月05日	2026年07月13日	是
	江苏麟龙新材料股份有限公司	独立董事	2025年12月15日	2028年05月22日	是
	新风光电子科技股份有限公司	独立董事	2026年01月06日	2027年05月20日	是
李勇	山东科技大学	机电工程学院教授	2020年02月01日	至今	是
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3.董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) **决策程序：**公司董事薪酬由董事会薪酬与考核委员会提议，经董事会审议通过后提交股东会审议；高级管理人员的报酬由董事会薪酬与考核委员会提议，经董事会审议通过。

(2) **确定依据：**在公司任职的非独立董事及高级管理人员按其行政岗位及职务，根据公司现行的年度考核体系和薪酬制度领取薪酬；未在公司担任行政职务的非独立董事无津贴。公司独立董事的薪酬由董事会审议后提交股东会批准决定，按月支付到个人账户。

(3) **实际支付情况：**非独立董事、高级管理人员薪酬依据绩效考核指标完成情况，结合当年经营业绩完成水平及时支付；独立董事薪酬按月支付。报告期内，公司支付董事、监事和高级管理人员的税前报酬合计 953.71 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
赵健	男	57	董事长	现任	0	是
黄胜强	男	57	董事、总经理	现任	50.67	否
危洪涛	男	37	董事、副总经理	现任	168.33	否
刘珊	女	38	董事、副总经理、财务总监	现任	2.8	否
王翔	男	38	董事	现任	0	是
杨黎明	男	71	独立董事	现任	10	否
李奇凤	女	47	独立董事	现任	0.92	否
李勇	男	51	独立董事	现任	0.92	否
逢轩	男	34	职工代表董事、董事会秘书	现任	10.08	否
李海全	男	53	副总经理	现任	166.96	否
李刚	男	52	董事长	离任	131.49	否
张珊珊	女	48	副董事长	离任	0	是
傅怀全	男	58	独立董事	离任	9.11	否
周荣	男	67	独立董事	离任	9.11	否
高珊珊	女	48	董事	离任	0	是
徐兰芝	女	49	董事、总经理	离任	94.12	否
王婵娟	女	44	监事会主席	离任	0	是
龙磊	男	37	监事	离任	0	是
俞哲	男	51	监事	离任	56.18	否
赵宇恺	女	44	副总经理、董事会秘书	离任	157.98	否
谢辉凌	男	45	财务总监	离任	85.04	否
合计	--	--	--	--	953.71	--

注：当年新任或离任人员报告期内从公司结算的薪酬，按报告期内担任董事、监事及高级管理人员的时间折算。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	依据《董事、监事、高级管理人员薪酬管理制度(2024年8月制定)》等公司规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1. 董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数

赵健	10	3	7	0	0	否	3
黄胜强	2	1	1	0	0	否	1
危洪涛	13	4	9	0	0	否	5
刘珊	2	1	1	0	0	否	1
王翔	2	1	1	0	0	否	1
杨黎明	13	1	12	0	0	否	5
李奇凤	2	1	1	0	0	否	1
李勇	2	1	1	0	0	否	1
逢轩	2	1	1	0	0	否	1
李海全	11	3	8	0	0	否	4
李刚	11	3	8	0	0	否	4
张珊珊	11	0	11	0	0	否	4
傅怀全	11	1	10	0	0	否	4
周荣	11	0	11	0	0	否	4
高珊珊	3	0	3	0	0	否	2
徐兰芝	11	3	8	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明：不适用。

2.董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3.董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明：

报告期内，公司全体董事严格遵照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》以及《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规及公司制度规定，认真履行董事职责，勤勉尽责开展工作。董事积极出席董事会会议，密切关注公司生产经营状况及重大事项，审慎行使表决权，对公司定期报告、关联交易、对外投资、高级管理人员聘任等重大事项进行专项审议，充分研讨并提出专业意见，科学高效形成决策意见，切实监督并推动董事会决议贯彻执行，保障公司治理与经营运作规范有序、决策科学高效，有力维护公司及全体股东的合法权益，促进公司持续健康发展。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	傅怀全、李刚、周荣	4	2025年04月07日	审议 1.关于 2024 年年度报告中的财务信息；2.关于公司《2024 年度内部控制自我评价报告》；3.《关于续聘会计师事务所的议案》；4.《关于	一致通过议案，同意将议案提交董事会审议。	无	无

				会计估计变更的议案》；5.《关于计提 2024 年度资产减值准备、信用减值损失及核销部分资产的议案》		
				审议会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况的报告	通过对致同所的审计工作的监督及评估，认为致同所能够按照中国注册会计师的执业准则，独立、勤勉尽责地履行审计职责，较好地完成了各项审计任务。	无 无
			2025 年 08 月 14 日	审议 2025 年半年度报告中的财务信息	公司的半年度报告真实、准确、完整、公允地反映了公司的财务状况和经营成果，不存在虚假记载及误导性陈述等的情况。同意将议案提交董事会审议。	无 无
			2025 年 10 月 23 日	审议 2025 年三季度报中的财务信息	公司编制的 2025 年第三季度报表符合《企业会计准则》的规定，公允反映了公司前三季度的财务状况和经营成果。	无 无
	李奇凤、杨黎明、赵健		2025 年 11 月 28 日	审议《关于聘任公司财务负责人的议案》	同意聘任刘珊女士兼任公司财务负责人，任期自本次董事会通过之日起至 本届董事会届满。	无 无
董事会提名委员会	杨黎明、高珊珊、傅怀全	3	2025 年 04 月 29 日	关于公司第六届董事会非独立董事候选人审核	同意提名赵健先生为公司第六届董事会非独立董事候选人	无 无
	杨黎明、赵健、傅怀全		2025 年 11 月 07 日	关于第七届董事会董事候选人任职资格的审查	同意提名赵健、黄胜强、危洪涛、刘珊、王翔、张珊珊、徐兰芝、鹿向群为公司第七届董事会非独立董事候选人，同意提名杨黎明、李奇凤、李勇为公司第七届董事会独立董事候选人	无 无
	杨黎明、李勇、危洪涛		2025 年 11 月 28 日	审议 1.《关于聘任公司总经理的议案》；2.《关于聘任公司副总经理的议案》；3.《关于聘任公司财务负责人的议案》；4.《关于聘任公司董事会秘书的议案》	同意聘任黄胜强先生为公司总经理；聘任危洪涛先生、刘珊女士、李海全先生为公司副总经理；聘任刘珊女士兼任公司财务负责人；聘任逢轩先生为公司董事会秘书。	无 无

董事会薪酬与考核委员会	周荣、高珊珊、傅怀全	3	2025年04月07日	审议关于《2025年度公司董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》	一致通过议案，同意将该议案提交董事会审议。	无	无
	周荣、赵健、傅怀全		2025年08月17日	审议 1.《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件未成就及回购注销部分限制性股票并调整回购价格议案》 2.《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就议案》	一致通过议案，同意将该议案提交董事会审议。	无	无
	李勇、李奇凤、刘珊		2025年12月15日	审议《关于公司高级管理人员薪酬调整方案的议案》	一致通过议案，同意将该议案提交董事会审议。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	1,858
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	4,248
报告期末在职工的数量合计（人）	6,106
当期领取薪酬员工总人数（人）	6,211
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	31
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,401
销售人员	579
技术人员	509
财务人员	108
行政人员	416
其他人员	1,093

合计	6,106
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	100
本科	1,138
大专	1,096
大专以下	3,772
合计	6,106

2.薪酬政策

（1）持续优化薪酬激励体系，筑牢人才发展保障

稳步推进激励机制落地见效，顺利完成限制性股票激励计划首次解禁，有效激发核心团队的积极性。同步推进薪酬系统优化升级，进一步提升薪酬管理的规范化、精细化、高效化水平，持续完善薪酬与个人能力、绩效表现的联动机制，兼顾职能类、技能类等岗位激励的科学性与合理性，执行“多劳多得、优绩优酬”的分配原则，激发全员干事创业的内生潜能，夯实企业人才发展根基。

（2）坚持以人为本理念，厚植员工幸福根基

始终将员工福祉放在重要位置，持续优化员工福利保障体系，提升员工继续教育津贴、特殊人才安家补贴等核心福利标准，切实增强员工的归属感，凝聚企业高质量发展的强大合力。

3.培训计划

聚焦一线员工成长，赋能技能价值提升。持续健全技能大师工作室培育体系，年度成功晋升国家级大师工作室 1 家、省级 1 家、市级 1 家，新孵化区级大师工作室 2 家、股份级大师工作室 2 家，构建起多层次、全覆盖的技能培育平台。深化技能等级自主认定体系建设，组织开展覆盖全股份的技能等级自主认定工作，首次成功落地技师层级自主认定，持续实现内部评定与社会认证的等效互认，进一步拓宽技能人才成长发展通道。

以“1331”人才培养体系为核心引擎，系统化推进人才梯队建设。该体系通过管理、技术、技能三大通道，聚焦领导力、专业力与通用力，并依托强大的内训师队伍，实现了人才培养的全面覆盖。2025 年，公司成功落地“青苗”“青腾”“青将”系列化青年人才培养项目，打造了“双剑”“黄埔”“战狼”等专项培养计划，开展“创课工坊”培养内部优质讲师，将“万马夜校”作为员工成长平台。线上学堂总学时突破 4 万小时。公司已构建起一个线上线下融合、业务与文化并重的学习生态，为企业可持续发展提供了坚实的人才保障。

4.劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1. 报告期内现金分红政策的制定情况

公司严格按照《公司法》《证券法》及证监会、深交所相关规定，制定并执行持续、稳定的现金分红政策。董事会每年结合公司盈利状况、现金流、发展阶段、资金需求等因素，制定利润分配预案；独立董事对预案发表独立意见；预案经股东大会审议通过后实施。公司在章程中明确了现金分红的决策程序、调整条件，并通过网络投票等方式保障中小股东充分表达意见。

2. 报告期内现金分红政策的执行情况

根据公司 2024 年度股东大会审议通过的 2024 年度利润分配方案：以公司总股本 1,014,289,836 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.5 元（含税），不转增不送股。

公司 2024 年度权益分派已于 2025 年 5 月 27 日实施完毕。公司《2024 年度利润分配预案》（公告编号：2025-009）详见巨潮资讯网 2025 年 4 月 19 日公告，《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-027）详见 2025 年 5 月 20 日巨潮资讯网公司公告。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

董事会是否审议利润分配方案（含不分红不转增）

是 否

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.55
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,011,075,446
现金分红金额（元）（含税）	55,609,149.53
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	55,609,149.53
可分配利润（元）	1,860,256,992.86
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%

本次现金分红情况

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

根据致同会计师事务所出具的致同审字（2026）第 320A014716 号标准无保留意见的审计报告，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润 347,113,536.58 元，提取法定盈余公积 22,425,563.50 元后，减去应付普通股股利 50,714,491.80 元，加上上年结存未分配利润 2,839,700,008.70 元，本年度末可供投资者分配的利润 3,113,673,489.98 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，合并报表中可供股东分配的利润为 3,113,673,489.98 元，母公司中可供股东分配的利润为 1,860,256,992.86 元，根据合并报表、母公司报表未分配利润孰低原则，实际可供股东分配的利润为 1,860,256,992.86 元。期末公司总股本为 1,011,075,446 股。

为回报股东，在符合公司利润分配政策、保障公司正常经营和长远发展的前提下，2025 年度利润分配预案为：以公司总股本 1,011,075,446 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.55 元（含税），不转增不送股。本次现金分红总额为 55,609,149.53 元（含税），剩余未分配利润留待后续分配。

2025 年累计现金分红总额：公司 2025 年累计现金分红总额预计为 55,609,149.53 元，占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的比例为 16.02%。

在利润分配预案公告后至实施前，如出现股份回购等使股本总额发生变动情形的，公司将按照现金分红分配比例不变的原则，分红金额相应调整。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1. 股权激励

（1）2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就

报告期，根据公司激励计划有关规定，2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就，本次符合解除限售条件的激励对象共计 155 人，可申请解除限售的限制性股票数量为 2,172,210 股，本次解除限售股份的上市流通日为 2025 年 8 月 26 日。

具体详见巨潮资讯网 2025 年 8 月 18 日《第六届董事会第三十八次会议决议公告》（公告编号：2025-039）、《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2025-048），2025 年 8 月 22 日公司《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-052）。

（2）实施股份回购注销

报告期，公司共计注销股权激励限制性股票 3,214,390 股，具体为因激励对象离职回购注销 523,000 股；因激励对象个人绩效考核未完全达标回购注销 108,840 股；因解除限售条件未成就回购注销 2,582,550 股，本次回购注销共涉及 190 名激励对象。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司已于 2025 年 11 月 13 日办结上述限制性股票回购注销业务，本次注销完成后，公司股份总数由 1,014,289,836 股变更为 1,011,075,446 股。

具体详见巨潮资讯网 2025 年 8 月 18 日公司《第六届董事会第三十八次会议决议公告》（公告编号：2025-039）、《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件未成就及回购注销部分限制性股票并调整回购价格的公告》（公告编号：2025-041），2025 年 11 月 14 日公司《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-065）。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
黄胜强	董事、总经理							16.91	200,000	60,000		5.052	80,000
危洪涛	董事、副总经理							16.91	75,000			4.39	52,500
李海全	副总经理							16.91	100,000	30,000		5.052	40,000
李刚	董事长							16.91	200,000	60,000		5.052	80,000
徐兰芝	董事、总经理							16.91	150,000	45,000		5.052	60,000
赵宇恺	副总经理、董事会秘书							16.91	100,000	30,000		5.052	40,000
谢辉凌	财务总监							16.91	70,000			4.39	49,000
合计	--					--		--	895,000	225,000		--	401,500
备注（如有）	因股权激励计划第二个解除限售期解除限售条件未成就，公司已完成限制性股票回购注销工作，董事、高级管理人员涉及股份数量合计 2,680,500 股。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员由董事会聘任，对董事会负责，承担董事会下达的经营指标。公司建立了有效的激励约束机制，激励高级管理人员勤勉尽责工作，努力提高经营管理水平和经营业绩，高管人员工作绩效与其收入挂钩，根据公司设定目标和实际任务完成情况进行考核，公司董事会下属薪酬与考核委员会负责对公司高级管理人员的目标完成情况、工作能力和履职情况等进行考评，制定方案并报董事会审核。报告期内，高级管理人员薪酬及绩效考核制度执行情况良好。

2. 员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3. 其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期，公司持续完善内部控制制度建设，强化内部审计监督。梳理完善内部控制制度，制定并修订完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《分红管理制度》等制度。公司不断加强内审部门对公司内部控制制度

执行情况的监督力度，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。具体实施情况详见登载于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的 2025 年度《内部控制评价报告》。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日	
内部控制评价报告全文披露索引	全文登载于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	一般缺陷、重要缺陷、重大缺陷	一般缺陷、重要缺陷、重大缺陷
定量标准	一般缺陷（潜在错报<利润总额*2%）、重要缺陷（利润总额*2%≤潜在错报<利润总额*5%）、重大缺陷（潜在错报≥利润总额*5%）	一般缺陷（直接财产损失金额<利润总额*2%）、重要缺陷（利润总额*2%≤直接财产损失金额<利润总额*5%）、重大缺陷（直接财产损失金额≥利润总额*5%）
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，万马股份公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日
内部控制审计报告全文披露索引	全文登载于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	湖州万马高分子材料有限公司	企业环境信息依法披露系统（浙江） （ https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330522MA2D1D5EX5&uniqueCode=1ce69adcd7849745&date=2025&type=true&isSearch=true ）

十六、社会责任情况

公司创始于 1989 年，2009 年在深圳证券交易所挂牌上市，是国家重点发展的高新技术企业，公司在电线电缆、高分子材料、充电桩等领域从硬件设施到技术实力均处于国内领先水平。

公司以“一体两翼”为战略格局，以“南北联动”为引擎，紧跟市场趋势，注重创新研发，倡导低碳节能，全力加速数字化、信息化、智能化转型。经过多年的改革和持续创新，先后荣获国家火炬计划临安电线电缆产业基地骨干企业、中国电气工业 100 强、最具创新力上市公司、全国百强福利企业、国家企业技术中心、浙江省制造业百强企业、浙江省成长性最快百强企业、中国电子信息百强企业、杭州市政府质量奖、杭州市四星级总部企业。

公司始终秉承“正人、正事、正品”的核心理念，坚持以人为本，为客户创造满意、为员工创造幸福、为社会创造价值、为股东创造财富。

根据《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》规定，公司积极履行社会责任，定期评估公司社会责任的履行情况，现将相关情况总结如下：报告期公司获得的主要荣誉：连续八年荣膺“中国线缆产业最具竞争力企业 10 强”、四度蝉联“中国电线电缆十大领军品牌”、浙江省 AAA 级“守合同重信用”企业称号、“浙江省制造业百强企业”、“浙江省成长性最快百强企业”、“浙江省首批先进级智能工厂”、“浙江省绿色低碳工厂”、“浙江省制造业质量标杆”、“全球新能源企业 500 强”、万马新能源连续四年获评“最受消费者喜爱十大电动汽车充电运营商”。

1. 公司履行社会责任的宗旨和理念

万马股份成立已有 36 年历史，公司始终坚持安全环保、高质量可持续发展的社会责任理念，积极

践行社会责任，将社会责任与公司的经营理念和企业文化相融合，保持经济效益与社会效益、短期利益与长期规划、自身成长与社会繁荣协调发展，高度重视股东、客户、员工、供应商等利益相关方的建议和诉求，积极回馈社会，共享发展成果。

2. 股东和债权人权益保护

股东权益保护方面，公司重视信息披露工作，增强信息披露的透明度，最大限度地满足投资者作出投资决策的信息需求。2025 年，公司通过巨潮资讯网等媒介对外披露文件 144 份。公司还通过投资者交流会、现场调研、业绩说明会、深交所互动易平台、投资者热线等方式，与投资者就公司的发展战略、经营业绩、市场变化等进行充分沟通和交流，增进投资者对公司的了解和认同。公司注重投资回报，每年实施现金分红，切实保障股东的收益权。2023 年至 2025 年，三年累计分红 2.97 亿元，其中包括回购股份注销金额 1.35 亿元。

3. 保护职工权益

公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》等法律、法规，依法保护职工的合法权益，坚持以人为本，践行“正人、正事、正品”的企业文化，建立完善的人力资源管理制度，建立多元化的人才培养和晋升通道。公司重视员工的职业发展，积极为员工提供实现自我价值的发展平台，定期组织培训，创造学习机会，实现企业与员工共同发展。

公司实行全员劳动合同管理，为员工缴纳社会保险，不断完善员工假期管理、考勤休假等相关制度，建立合理的考核制度和有效的激励机制，通过科学有效的薪酬管理提高企业的竞争力，为激励员工的积极性和创造性，公司实施限制性股票激励计划，将公司利益和员工利益紧密结合，坚持业绩为导向，鼓励能力提升。

公司以工会为重要纽带，系统构建了学习、激励、团队、关爱四大文化支柱。通过常态化开展多元文体活动、有序推进股权激励实施、规范开展荣誉表彰工作、推动全员医疗互助、参与助残共富等一系列务实举措，将核心价值观融入员工日常行为、植入企业经营管理各环节，逐步形成了富有凝聚力、驱动力与人文温度的企业文化生态，有效维护了和谐稳定的劳动关系，切实增强了员工的归属感、获得感与幸福感。2025 年万马股份成功入选浙江省总工会“第二批可复制推广省级提升职工生活品质单位”。这一荣誉不仅彰显了公司在提升职工生活品质方面所取得的显著成效，也是继 2024 年荣获杭州市提升职工生活品质市级试点单位后的又一重要荣誉。

4. 供应商、客户和消费者权益保护

公司始终秉承合作共赢的理念，积极构建和发展与客户、供应商的战略合作伙伴关系，注重与各利益相关方的沟通与协调，共同构筑信任与合作的平台，切实履行公司对客户和供应商的社会责任，实现共赢。

公司践行以客户为中心的理念，将客户需求放在首位，用过硬的产品质量、专业的销售服务、周到的售后服务赢得客户的肯定。公司贯彻全员质量管理，通过精益改进平台进行全方位持续改进产品质量和服务质量。通过持续加大设备投入，坚持自动化、信息化、智能化建设工作；以管理创新、工艺创新和先进设备投入为抓手，以先进的管理方法和工具为手段，推动生产过程智能化、工艺过程标准化、品质管理精细化，为客户提供满意的产品和服务。保障客户权益、完善服务流程、提升响应效率，不断提高服务质量和客户满意度。万马新能源三度蝉联“最受消费者喜爱电动汽车充电运营商十大品牌”。

公司贯通绿色供应链管理，完善供应商准入制度，主要原材料采购通过公开招投标的方式进行，逐步与信誉良好的供应商建立战略合作关系，积累了一批产品与服务均优的合作伙伴，有力地保证了公司供应链安全和稳定。2025 年度，公司获“2025 中国建筑学会建筑电气分会铂金合作单位”、“山东省

电缆行业优秀供应商”、“SMM 电线电缆优质合作伙伴”等荣誉。

5. 环境保护与可持续发展

引领行业向“绿”而行，公司坚定不移推进绿色工厂建设，不断健全组织管理体系，持续提升绿色发展水平，将“绿色制造、低碳环保”贯穿于企业经营循环。产品研发上，秉承生态设计理念，推广绿色设计、工艺，推动供应链绿色发展，助力线缆行业节能减排；节能改造上，推进厂区设备与环保工艺节能升级，有效降低能耗成本；运营管理上，常态化开展节能低碳活动，引导员工绿色办公、低碳生活；数字化建设上，依托 PLM 系统实现产品全生命周期数字化管理，搭建碳资产管理平台，构建“监测-核算-分析-减排”全链路碳治理闭环，实现从园区到产品的全方位碳排放管控。报告期内，公司未发生环境污染事故及环境违法事件，凭借在绿色制造、节能降碳等方面的突出成效，成功入选工信部 2025 年度国家级绿色工厂，达成了公司绿色低碳事业的里程碑式跨越，标志公司绿色制造水平跻身国家第一梯队，为行业树立了绿色标杆。

坚守绿色发展初心，万马股份将以此荣耀为新起点，把绿色理念深植生产经营全环节，以更坚定的行动践行可持续发展之路，用点滴之力汇聚行业绿色发展的磅礴动能，携手各界同仁共绘工业绿色高质量发展新画卷！

6. 公共关系、社会公益事业

公司积极投身社会公益事业，以回馈社会。成立临安区首家企业级“助残共富基地”，每年积极开展爱心接力活动。2025 年度，公司开展了为环卫工撑起爱心伞全国百城公益行动、志愿服务走进金岫村活动、助残共富爱心义卖等公益活动，以实际行动帮助困难职工和社会人士，切实履行社会责任。



图：万马股份为环卫工撑起爱心伞全国百城公益行动



图：志愿服务走进金岫村活动

2025 年员工总人数为 6,106 人，较上年增加 254 人，2025 年员工薪酬总投入 8.24 亿元。在经济环境存在诸多不确定的背景下，提供更多有市场竞争力的就业岗位，体现公司的社会责任和担当。公司及子公司中有三个法人主体为福利性企业，常年招收、帮扶残疾人，为近千位残疾员工提供了就业岗位，为社会福利事业贡献力量。

未来，万马股份将持续深化助残服务，搭建更多元化支持平台，用行动传递尊重与平等，让他们真正感受到公司的关爱，帮助树立自尊、自强、自信、自立的信念，能够以健康积极的心态面对生活，共享美好的未来生活。

2026 年，公司将继续以“高质量发展”为指导原则，做强做大主业，提高核心竞争力；加快发展创新产业，增强核心功能；致力于通过可持续实践为股东、员工、客户及社会创造长期价值，持续践行环境、社会、治理等各方面的社会责任。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴等工作。

第五节重要事项

一、承诺事项履行情况

1. 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	海控投控	保持上市公司独立性的承诺	《关于保持上市公司独立性的承诺》	2024年07月09日	长期	严格履行承诺
	海控投控	避免同业竞争的承诺	《关于避免同业竞争的承诺》	2024年07月09日	长期	严格履行承诺
	海控投控	规范关联交易的承诺	《关于规范关联交易的承诺》	2024年07月09日	长期	严格履行承诺
	海控集团	保持上市公司独立性的承诺	《关于保持上市公司独立性的承诺》	2020年09月23日	长期	严格履行承诺
	海控集团	避免同业竞争的承诺	《关于避免同业竞争的承诺》	2020年09月23日	长期	严格履行承诺
	海控集团	规范关联交易的承诺	《关于规范关联交易的承诺》	2020年09月23日	长期	严格履行承诺
资产重组时所作承诺	智能科技集团	规范关联交易的承诺	《关于规范与浙江万马电缆股份有限公司关联交易承诺函》	2012年09月14日	长期	严格履行承诺
	智能科技集团	避免同业竞争的承诺	《关于避免与浙江万马电缆股份有限公司同业竞争的声明与承诺函》	2012年09月14日	长期	严格履行承诺
	智能科技集团	保障上市公司独立性的承诺	《关于保障浙江万马电缆股份有限公司独立性的承诺函》	2012年09月14日	长期	严格履行承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	智能科技集团、前实际控制人张德生	避免同业竞争的承诺	本公司、本人及本公司、本人控制的其他企业目前没有、将来也不直接或间接从事与万马电缆及其控股子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，并愿意对违反上述承诺而给万马电缆造成的经济损失承担赔偿责任。	2009年07月10日	长期	严格履行承诺
其他对公司中小股东所作承诺	万马股份	现金分红规划	2023-2025年，在满足正常生产经营资金需求的情况下，如无重大投资计划或重大现金支出等事项，公司规划每年度进行一次现金分红，现金分红不超过累计可分配利润的范围，不损害	2023年01月01日	2023年1月1日至2025年12月31日	严格履行承诺

			<p>公司的持续经营能力。原则上公司每年以现金方式分配的利润不低于当年实现的可供分配利润的 15%，并且连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可供分配利润的 45%。具体每个年度的分红比例由董事会根据公司年度盈利状况和未来资金使用计划提出预案。详见公司 2023 年 5 月 24 日披露的“未来三年（2023 年-2025 年）股东回报规划”。</p>			
<p>承诺是否按时履行</p>	<p>是</p>					
<p>如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划</p>	<p>不适用</p>					

2.公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3.公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见本报告“第三节管理层讨论与分析 四、主营业务分析 2、收入与成本（6）报告期内合并范围是否发生变动”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	于涛、纪文凤
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2年、2年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘任致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计会计师事务所，费用包含在财务审计费用内。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
公司	其他	部分投资事项未及时经董事会审议并对外披露，部分投资项目重大进展情况未披露或未及时披露。	中国证监会采取行政监管措施	出具警示函	2025年08月18日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 万马股份：《关于收到浙江证监局警示函的公告》（公告编号：2025-038）
李刚、徐兰芝、张珊珊、赵宇恺	董事					

整改情况说明

适用 不适用

2025年8月，公司收到中国证券监督管理委员会浙江监管局《关于对浙江万马股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》（（2025）177号）（以下简称“《警示函》”）。公司对此高度重视，并立即启动整改工作。公司通过完善信息披露与内控制度、加强合规培训与人员配备、建立重大项目动态跟踪机制等措施，系统推进整改。截至报告期末，各项整改措施均已落实完成。公司将持续巩固整改成效，健全长效治理机制，定期开展合规风险排查，切实提升信息披露质量和公司治理水平，维护投资者合法权益。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的重大关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江万马高分子材料集团有限公司(建设银行临安支行)	2024年04月10日	5,500	2025年05月22日	1,950	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司(中国银行浙江省分行)	2025年04月19日	22,960	2025年08月15日	2	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司(上海浦东发展银行中山支行)	2025年04月19日	17,000	2025年06月19日	5,380	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司(交通银行杭州临安支行)	2023年04月18日	9,000		0	连带责任保证			3年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司(宁波银行杭州分行)	2025年04月19日	5,000		0	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司(兴业银行杭州临安支行)	2024年04月10日	25,000	2025年12月10日	1,266	连带责任保证			5年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司(华夏银行杭州分行)	2023年04月18日	20,000		0	连带责任保证			1年	是	否
浙江万马高分子材料集团有限公司(平安银行杭州分行)	2024年04月10日	10,000	2025年07月30日	8,400	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马天屹通信线缆有限公司(上海浦东发展银行临	2024年04月10日	3,000	2025年12月03日	1	连带责任保证			3年	否	否

安支行)										
浙江万马天屹通信线缆有限公司 (杭州联合银行三墩支行)	2024年04月10日	3,000		0	连带责任保证			2年	否	否
浙江万马新能源有限公司 (上海浦东发展银行临安支行)	2023年04月18日	3,000	2023年10月23日	2,352	连带责任保证			2年	否	否
浙江万马新能源有限公司 (宁波银行杭州分行)	2025年04月19日	2,000		0	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马新能源有限公司 (杭州联合银行三墩支行)	2025年04月19日	2,800		0	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马电缆有限公司 (交通银行杭州临安支行)	2023年04月18日	5,000	2025年05月23日	0	连带责任保证			3年	否	否
浙江万马电缆有限公司 (上海浦东发展银行临安支行)	2024年04月10日	2,000	2025年02月28日	1,866	连带责任保证			2年	否	否
浙江万马电缆有限公司 (南京银行杭州临安支行)	2025年04月19日	2,000	2025年05月21日	2,000	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马电缆有限公司 (杭州联合银行三墩支行)	2024年04月10日	5,000		0	连带责任保证			2年	否	否
浙江万马电缆有限公司 (兴业银行杭州临安支行)	2024年04月10日	10,000	2025年03月20日	9,000	连带责任保证			5年	否	否
浙江万马电缆有限公司 (宁波银行杭州分行)	2024年04月10日	10,000	2025年05月08日	4,300	连带责任保证			3年	否	否
浙江万马电缆有限公司 (华夏银行杭州分行)	2024年04月10日	8,000	2025年03月03日	7,000	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马电缆有限公司	2025年04月19日	8,000		0	连带责任保证			1年	否	否

(北京银行杭州临安支行)	日									
浙江万马专用线缆科技有限公司(上海浦东发展银行临安支行)	2024年04月10日	2,000	2025年07月11日	1,317	连带责任保证			3年	否	否
浙江万马专用线缆科技有限公司(工商银行杭州分行)	2025年04月19日	3,000		0	连带责任保证			1年	否	否
浙江万马专用线缆科技有限公司(交通银行杭州临安支行)	2023年04月18日	1,000		0	连带责任保证			3年	否	否
浙江万马集团特种电子电缆有限公司(上海浦东发展银行临安支行)	2024年04月10日	2,000		0	连带责任保证			3年	否	否
浙江万马集团特种电子电缆有限公司(兴业银行杭州临安支行)	2024年04月10日	3,000		0	连带责任保证			5年	否	否
山东万海电缆有限公司(进出口银行山东省分行)	2024年08月31日	16,500	2024年09月30日	15,000	连带责任保证			6年	否	否
山东万海电缆有限公司(交通银行青岛西海岸分行)	2024年08月31日	40,000	2025年08月22日	36,576	连带责任保证			1年	否	否
山东万海电缆有限公司(中国银行青岛黄岛支行)	2025年04月19日	30,000	2025年07月03日	11,630	连带责任保证			1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			153,260		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)					138,079
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			275,760		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)					108,040
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

	露日期						有)			
湖州万马高分子材料有限公司(农业银行长兴支行)	2021年04月29日	35,000	2022年01月10日	5,550	连带责任保证			5年	否	否
湖州万马高分子材料有限公司(上海浦东发展银行临安支行)	2025年04月19日	10,000	2025年12月29日	2,800	连带责任保证			2年	否	否
湖州万马高分子材料有限公司(广发银行拱墅支行)	2025年04月19日	5,000	2025年07月28日	2,250	连带责任保证			1年	否	否
湖州万马高分子材料有限公司(民生银行杭州城东支行)	2025年04月19日	5,000	2025年11月26日	2,800	连带责任保证			1年	否	否
湖州万马高分子材料有限公司(兴业银行杭州临安支行)	2025年04月19日	5,000		0	连带责任保证			2年	否	否
清远万马新材料有限公司(交通银行清远分行)	2023年04月18日	5,000		0	连带责任保证			3年	否	否
清远万马新材料有限公司(中信银行广州分行)	2025年04月19日	8,000	2025年08月26日	1,400	连带责任保证			1年	否	否
清远万马新材料有限公司(广发银行清远分行)	2024年04月10日	5,000	2025年08月13日	700	连带责任保证			2年	否	否
浙江万马高分子材料销售有限公司(上海浦东发展银行临安支行)	2025年04月19日	3,000		0	连带责任保证			1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			41,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)					21,513
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			81,000		报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)					15,500
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			194,260		报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)					159,592

报告期末已审批的担保 额度合计 (A3+B3+C3)	356,760	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	123,540
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			20.11%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的 余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保 对象提供的债务担保余额 (E)			89,724
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			49,578
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			139,302
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任 或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情 况说明 (如有)			无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	较低风险	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理, 或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1. 首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就

根据公司激励计划有关规定，2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件已成就，本次符合解除限售条件的激励对象共计 155 人，可申请解除限售的限制性股票数量为 2,172,210 股，本次解除限售股份的上市流通日为 2025 年 8 月 26 日。

具体详见巨潮资讯网 2025 年 8 月 18 日《第六届董事会第三十八次会议决议公告》（公告编号：2025-039）、《第六届监事会第二十二次会议决议公告》（公告编号：2025-040）、《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2025-048），2025 年 8 月 22 日公司《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-052）。

2. 实施股份回购注销

报告期，公司共计注销股权激励限制性股票 3,214,390 股，具体为因激励对象离职回购注销 523,000.00 股；因激励对象个人绩效考核未完全达标回购注销 108,840 股；因解除限售条件未成就回购注销 2,582,550.00 股，本次回购注销共涉及 190 名激励对象。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司已于 2025 年 11 月 13 日办结上述限制性股票回购注销业务，本次注销完成后，公司股份总数将由 1,014,289,836 股变更为 1,011,075,446 股。

具体详见巨潮资讯网 2025 年 8 月 18 日公司《第六届董事会第三十八次会议决议公告》（公告编号：2025-039）、《第六届监事会第二十二次会议决议公告》（公告编号：2025-040）、《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件未成就及回购注销部分限制性股票并调整回购价格的公告》（公告编号：2025-041），2025 年 11 月 14 日公司《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-065）。

3. 减资退出电腾云股权

2025 年 10 月 20 日，公司召开第六届董事会第四十次会议审议通过《关于减资退出持有的电腾云股权暨关联交易的议案》，根据合资公司浙江电腾云光伏科技有限公司（简称“电腾云”）业务发展规划调整，南瑞集团有限公司（简称“南瑞集团”）与公司协商一致，公司以定向减资形式退出持有的电腾云 49%股权，减资价款以致同会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告“致同审字（2025）第 110C033879 号”为依据，电腾云的股东全部权益价值评估结果为 2,275.68 万元，增值率 6.38%。退出后，电腾云成为南瑞集团全资子公司。具体详见巨潮资讯网 2025 年 10 月 22 日公司《关于减资退出持有的电腾云股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-056）。截至报告期末，公司与南瑞集团签署了《减资协议》，股权交割手续正在办理中。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1. 万马高分子在青岛投建年产 35 万吨环保型高分子材料产业化项目

2025 年 7 月 19 日，经公司第六届董事会第三十七次会议审议通过，子公司万马高分子在山东省青岛市董家口经济区建设“年产 35 万吨环保型高分子材料产业化项目”。具体内容详见 2025 年 7 月 23 日巨潮资讯网《关于万马高分子投资建设年产 35 万吨环保型高分子材料产业化项目的公告》（公告编

号：2025-036）。2025 年 7 月 31 日，项目新公司设立完成，公司名称为青岛万马高分子材料有限公司。2025 年 9 月 26 日，青岛万马高分子与山东省青岛市黄岛区自然资源局签署《国有建设用地使用权出让合同》，用于实施万马高分子年产 35 万吨环保型高分子材料项目。具体内容详见 2025 年 9 月 30 日巨潮资讯网《关于签署国有建设用地使用权出让合同暨青岛万马高分子投资项目进展的公告》（公告编号：2025-054）。截至 2026 年 3 月末，项目总包与监理单位招投标工作已完成，各项前期项目开工筹备工作按计划高效开展。

2. 万马高分子与镇海炼化等签署合资意向书

2024 年 8 月，万马高分子与镇海炼化、宁波中浦石化共同签署《合资意向书》，各方有意立项并论证开展高分子材料一体化项目投资建设经营，共同出资设立合资公司，旨在发挥各方的技术优势与市场优势，做强做大新材料业务。具体内容详见 2024 年 8 月 12 日巨潮资讯网《关于与镇海炼化等共同投资一体化项目立项的公告》（公告编号：2024-072）。截至报告期末，尚在进行合资协议等事项商谈。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1. 股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	9,206,500	0.91%				-5,221,700	-5,221,700	3,984,800	0.39%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	9,206,500	0.91%				-5,221,700	-5,221,700	3,984,800	0.39%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	9,206,500	0.91%				-5,221,700	-5,221,700	3,984,800	0.39%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,005,083,336	99.09%				2,007,310	2,007,310	1,007,090,646	99.61%
1、人民币普通股	1,005,083,336	99.09%				2,007,310	2,007,310	1,007,090,646	99.61%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,014,289,836	100.00%				-3,214,390	-3,214,390	1,011,075,446	100.00%

（1）股份变动的的原因

适用 不适用

1) 首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就：2025 年 8 月，2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件已成就，2,172,210 股限制性股票上市流通。

2) 股份回购注销：2025 年 11 月，公司办理完成限制性股票回购注销手续，本次共计回购注销限制性股票 3,214,390 股，具体为因激励对象离职回购注销 523,000 股；因激励对象个人绩效考核未完全达标回购注销 108,840 股；因解除限售条件未成就回购注销 2,582,550 股。

（2）股份变动的批准情况

适用 不适用

1) 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就

2025 年 8 月 17 日，公司第六届董事会第三十八次会议、第六届监事会第二十二次会议，审议通过《关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司薪酬与考核委员会对本次解除限售相关事项发表了同意的意见。

2) 股份回购注销

2025 年 8 月 17 日，公司第六届董事会第三十八次会议、第六届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件未成就及回购注销部分限制性股票并调整回购价格的议案》。

(3) 股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购注销：2025 年 11 月 13 日，公司办理完成限制性股票回购注销手续，本次共计回购注销限制性股票 3,214,390 股，涉及 190 名激励对象，注销股份具体为已离职激励对象所持 523,000 股、个人绩效考核未完全达标激励对象所持 108,840 股、解除限售条件未成就激励对象所持 2,582,550 股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

2025 年 11 月 13 日，公司完成回购注销 190 名激励对象所持已获授但不符合解除限售条件的 3,214,390 股限制性股票，公司股份总数将由 1,014,289,836 股变更为 1,011,075,446 股。详见公司于 2025 年 11 月 14 日披露的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-065）。本次股份变动对公司 2025 年度基本每股收益和稀释每股收益无影响、对归属于公司普通股股东的每股净资产影响较小。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2. 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李刚	200,000		60,000	80,000	股权激励限售股	根据《2023 年限制性股票激励计划》和董监高锁定股的规定解锁
李刚		60,000		60,000	高管锁定股	根据董监高锁定股的规定解锁
张珊珊	75,000	24,900		99,900	高管锁定股	根据董监高锁定股的规定解锁
徐兰芝	150,000		45,000	60,000	股权激励限售股	根据《2023 年限制性股票激励计划》和董监高锁定股的规定解锁
徐兰芝		45,000		45,000	高管锁定股	根据董监高锁定股的规定解锁
李海全	100,000		30,000	40,000	股权激励限售股	根据《2023 年限制性股票激励计划》和董监高锁定股的规定解锁
李海全		5,000		5,000	高管锁定股	根据董监高锁定股的规定解锁
危洪涛	75,000			52,500	股权激励限售股	根据《2023 年限制性股票激励计划》和董监高锁定股的规定解锁
赵宇恺	100,000		30,000	40,000	股权激励限售股	根据《2023 年限制性股票激励计划》和董监高锁定股的规定解锁
赵宇恺		30,000		30,000	高管锁定股	根据董监高锁定股的规定解锁
谢辉凌	70,000			49,000	股权激励限售股	根据《2023 年限制性股票激励计划》和董监高锁定股的规定解锁

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
黄胜强	200,000		60,000	80,000	股权激励限售股	根据《2023 年限制性股票激励计划》和董监高锁定股的规定解锁
其他股权激励限售股	8,236,500		1,947,210	3,343,400	股权激励限售股	根据《2023 年限制性股票激励计划》和董监高锁定股的规定解锁
合计	9,206,500	164,900	2,172,210	3,984,800	--	--

说明：报告期回购注销 190 名激励对象所持限制性股票 3,214,390 股。

二、证券发行与上市情况

1. 报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2. 公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司股份总数变动情况：报告期，公司共计注销股权激励限制性股票 3,214,390 股，具体为因激励对象离职回购注销 523,000 股；因激励对象个人绩效考核未完全达标回购注销 108,840 股；因解除限售条件未成就回购注销 2,582,550 股，公司股份总数将由 1,014,289,836 股变更为 1,011,075,446 股。

3. 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1. 公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	176,539	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	142,572	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
青岛海控投资控股有限公司	国有法人	25.61%	258,975,823	0	0	258,975,823	质押	129,487,911
陆珍玉	境内自然人	1.87%	18,895,100	-17,187,800	0	18,895,100	不适用	0
招商银行股份有限公司-南方中证	其他	0.73%	7,422,274	772,974	0	7,422,274	不适用	0

1000 交易型开放式指数证券投资基金								
香港中央结算有限公司	境外法人	0.71%	7,135,734	-1,689,728	0	7,135,734	不适用	0
黄柏遥	境内自然人	0.52%	5,296,800	5,296,800	0	5,296,800	不适用	0
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.46%	4,688,300	1,091,900	0	4,688,300	不适用	0
中国银行股份有限公司—招商量化精选股票型发起式证券投资基金	其他	0.35%	3,550,851	3,550,851	0	3,550,851	不适用	0
汪一鸣	境内自然人	0.35%	3,544,000	3,544,000	0	3,544,000	不适用	0
李汉忠	境内自然人	0.34%	3,475,894	3,475,894	0	3,475,894	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—广发中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.33%	3,365,500	594,100	0	3,365,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
青岛海控投资控股有限公司	258,975,823	人民币普通股	258,975,823					
陆珍玉	18,895,100	人民币普通股	18,895,100					
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	7,422,274	人民币普通股	7,422,274					
香港中央结算有限公司	7,135,734	人民币普通股	7,135,734					
黄柏遥	5,296,800	人民币普通股	5,296,800					
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	4,688,300	人民币普通股	4,688,300					
中国银行股份有限公司—招商量化精选股票型发起式证券投资基金	3,550,851	人民币普通股	3,550,851					
汪一鸣	3,544,000	人民币普通股	3,544,000					
李汉忠	3,475,894	人民币普通股	3,475,894					
中国工商银行股份有限公司—广发中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	3,365,500	人民币普通股	3,365,500					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关	公司未知前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。							

系或一致行动的说明	
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	报告期末,股东黄柏遥通过信用交易担保证券账户持有公司股份 5,296,800 股, 未通过普通证券账户持有本公司股票, 合计持有本公司股票 5,296,800 股; 股东李汉忠通过信用交易担保证券账户持有公司股份 3,167,194 股, 通过普通证券账户持有本公司股份 308,700 股, 合计持有本公司股票 3,475,894 股。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2. 公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
青岛海控投资控股有限公司	张栋国	2019 年 04 月 11 日	91370211MA3PHPWR0G	资产管理、股权投资、创业投资、私募基金管理、经济信息咨询（非证券类业务）（需经中国证券投资基金业协会登记）（以上范围未经金融监管部门批准，均不得从事吸收存款、融资担保、代客理财等金融业务）；经营其他无需行政审批即可经营的一般经营项目。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至报告期末，公司控股股东青岛海控投资控股有限公司持有诚志科融控股有限公司 100%的股权，诚志科融控股有限公司持有上市公司诚志股份有限公司（证券简称：诚志股份，证券代码：000990）30.83%的股权。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

为推动内部战略整合，海控集团将其直接持有的海控投控 100%股权划转给海控集团全资子公司青岛董家口发展集团有限公司。2025 年 7 月 3 日，海控集团与董发集团签署了《国有产权无偿划转协议》。本次股权变动不涉及公司控股股东、实际控制人的变更。具体详见 2025 年 7 月 4 日公司在巨潮资讯网披露的《关于控股股东的股东拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2025-033）

3. 公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务

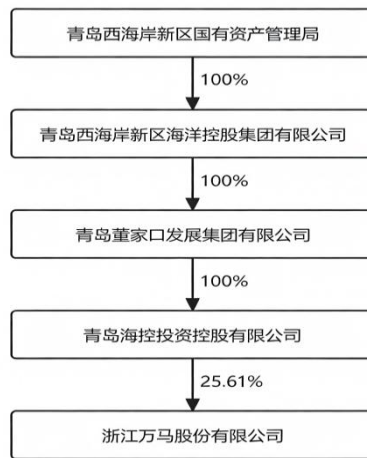
青岛西海岸新区国有资产管理局	徐贞敏	2021 年 3 月 26 日	—	为国有资产提供管理保障。国有企业资产监督、管理。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	1.公司实际控制人通过海控投控间接持有上市公司诚志股份有限公司 30.83%的股份。 2.公司实际控制人通过青岛军民融合发展集团有限公司收购融发核电设备股份有限公司 27%的股权，青岛军民融合发展集团有限公司持有上市公司融发核电设备股份有限公司（证券简称：融发核电，证券代码：002366）27%的股份；持有上市公司西安瑞联新材料股份有限公司（证券简称：瑞联新材，证券代码：688550）12.81%的股份。 3.公司实际控制人间接持有上市公司石大胜华新材料集团股份有限公司（证券简称：石大胜华，证券代码：603026）20.3%的股份。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4.公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5.其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6.控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用
 报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

1、公司债券基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
浙江万马股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	21 万马 01	149590	2021 年 08 月 10 日	2021 年 08 月 10 日	2026 年 08 月 10 日	32,000	2.65%	每年付息一次，到期一次还本	深圳证券交易所
投资者适当性安排（如有）	专业投资者								
适用的交易机制	在深圳证券交易所集中竞价系统和综合协议交易平台同时交易（即“双边挂牌”）								
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	否								

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
浙江万马股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	光大证券股份有限公司	上海市静安区新闸路 1508 号	无	李爽	021-22169999
浙江万马股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	中天国富证券有限公司	贵州省贵阳市观山湖区长岭北路中天会展城 B 区金融商务区集中商业（北）	无	张文迪	0851-82214277

浙江万马股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	浙江天册律师事务所	浙江杭州市杭大路 1 号黄龙世纪广场 A 座 11 楼	无	于野	0571-87903659
浙江万马股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层	叶胜平、提汝明、刘向荣	叶胜平	021-61643939
浙江万马股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号 PICC 大厦 17 层	无	张月	010-85679696
浙江万马股份有限公司 2021 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	致同会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场五层	于涛、纪文凤	于涛	010-85665899

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券代码	债券简称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流）	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
149590	21 万马 01	40,000	补充流动资金及归还到期债务	40,000	补充流动资金及归还到期债务	2 亿元补充流动资金，2 亿元归还到期债务	0	无	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
浙江万马股份有限公司 2023 年度第一期中期票据（科创票据）	23 万马 MTN001（科创票据）	102380902	2023 年 04 月 14 日	2023 年 04 月 14 日	2028 年 04 月 14 日	20,000	3.85%	每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金及最后一期利息	全国银行间债券市场
投资者适当性安排（如有）	全国银行间债券市场机构投资者（国家法律、法规禁止的投资者除外）								
适用的交易机制	本期债务融资工具在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。								
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	否								

逾期未偿还债券

 适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况
 适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
浙江万马股份有限公司 2023 年度第一期中期票据（科创票据）	中国光大银行股份有限公司	杭州市拱墅区密渡桥路 1 号浙商时代大厦	无	卢家奇	0571-87893990
	上海银行股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 688 号	无	范文雨	021-31915576
	浙江天册律师事务所	中国杭州市杭大路 1 号黄龙世纪广场 A 座 8 楼	无	于野	0571-87903659
	致同会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场五层	于涛、纪文凤	于涛	010-85665899
	联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号院 2 号楼 17 层	无	张月	010-85679696
	银行间市场清算所股份有限公司	上海市黄浦区北京东路 2 号	无	发行岗	021-23198888
	北京市金融资产交易所有限公司	北京市西城区金融大街乙 17 号	无	发行部	010-57896722、010-57896516

报告期内上述机构是否发生变化

 是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
23 万马 MTN001（科创票据）	20,000	用于偿还有息负债	20,000	0		无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.3989	1.3992	-0.02%
资产负债率	62.56%	62.26%	0.30%
速动比率	1.2368	1.2374	-0.05%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减

扣除非经常性损益后净利润	28,112.01	28,824.36	-2.47%
EBITDA 全部债务比	61.98%	66.37%	-4.39%
利息保障倍数	10.21	8.30	23.01%
现金利息保障倍数	18.00	5.06	255.73%
EBITDA 利息保障倍数	16.94	13.61	24.47%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 21 日
审计机构名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	致同审字（2026）第 320A014716 号
注册会计师姓名	于涛、纪文凤

审计报告正文

浙江万马股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江万马股份有限公司（以下简称万马股份公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万马股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体审计的独立性要求，我们独立于万马股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

相关信息披露详见财务报表附注五、30 及附注七、48。

1、事项描述

万马股份公司主要从事电线电缆、高分子材料生产和销售，于 2025 年度实现的营业收入为 1,923,990.20 万元。由于收入是万马股份公司的关键业绩指标之一，从而存在万马股份公司管理层（以下简称管理层）为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对收入确认主要执行了以下审计程序：

（1）了解、评价并测试了与收入确认相关内部控制设计和运行的有效性；

(2) 选取样本检查销售合同或销售订单，识别并分析与商品控制权转移相关的合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 结合产品类型对收入及毛利情况执行分析程序，判断收入和毛利率变动的合理性；

(4) 选取样本检查万马股份公司与收入确认相关的支持性文件，包括与客户签订的合同或销售订单、发货单据、客户签收单、回款单据等资料，以测试收入的真实性及准确性；

(5) 对出口销售，检查出口产品报关单、境外客户的回款、海关报关出口情况，以核实外销收入的真实性；

(6) 实施函证程序，对本期重要客户（包括外销客户）的应收款项余额与发生额进行了函证，以核实与收入相关的往来及交易的真实性与准确性；

(7) 选取资产负债表日前后确认收入的会计记录核对至客户签收单据等支持性文件，并选取资产负债表日前后的客户签收单核对至确认收入的会计记录，以评价收入是否被确认在恰当的会计期间；

(8) 对期后回款进行了检查，进一步核实销售的真实性。

(二) 商誉减值测试

相关信息披露详见财务报表附注五、24、35 及附注七、19。

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日止，万马股份公司商誉账面原值为 29,546.01 万元，本年度计提商誉减值准备 8,921.43 万元，商誉减值准备期末余额 23,727.64 万元，系以前年度收购浙江万马集团特种电子电缆有限公司形成。管理层于每年年度终了对企业合并所形成的商誉进行减值测试，由于商誉减值测试的结果很大程度上依赖管理层所做的估计和采用的假设，特别是预测未来收入、成本、折现率以及增长率等，因此我们将商誉减值测试识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们对商誉减值测试主要执行了以下审计程序：

(1) 了解、评价并测试与商誉减值相关内部控制设计和运行的有效性；

(2) 评价管理层进行商誉减值测试时采用的关键假设、未来现金流和折现率的合理性，复核管理层计算商誉及进行商誉减值测试的过程；

(3) 获取管理层预计现金流量对应的盈利预测数据及计算过程，对盈利预测中各业务类型的计算逻辑进行复核并分析其合理性；

(4) 评估了管理层进行减值测试时所聘用评估机构的胜任能力、专业素质和客观性，获取了评估机构出具的商誉减值测试评估报告，评价对商誉减值测试所依据的评估方法和预测采用的相关假设和参数是否恰当；

(5) 比较资产组的实际经营结果和以前相关预测数据，以评价管理层对未来现金流量预测的准确性；

(6) 检查了与商誉相关的信息在财务报表中的列报与披露是否充分和适当。

四、其他信息

万马股份公司管理层对其他信息负责。其他信息包括万马股份公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

万马股份公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万马股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算万马股份公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督万马股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对万马股份公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万马股份公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就万马股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，

如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所 (特殊普通合伙)	中国注册会计师 (项目合伙人) 中国注册会计师	
中国·北京	二〇二六年 四月二十一日	

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江万马股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,841,128,863.66	2,374,011,577.38
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	223,211.16	
衍生金融资产	94,110,985.00	433,050.00
应收票据	999,708,549.46	886,838,089.06
应收账款	5,528,510,123.37	5,375,697,725.03
应收款项融资	935,599,847.28	589,752,447.46
预付款项	231,112,136.79	203,932,903.06
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	191,631,513.31	249,940,647.41
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,500,677,945.36	1,334,958,419.24
其中：数据资源		

合同资产	320,939,463.21	284,410,386.03
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	309,328,539.15	244,399,528.42
流动资产合计	12,952,971,177.75	11,544,374,773.09
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	89,093,067.55	91,907,490.55
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	20,790,526.15	27,615,607.49
投资性房地产	2,829,353.76	1,581,864.47
固定资产	2,470,615,565.30	2,290,670,249.77
在建工程	108,682,285.70	169,806,095.41
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	73,035,832.95	99,682,188.51
无形资产	362,798,354.55	302,300,459.71
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	58,183,739.18	147,398,027.22
长期待摊费用	33,888,591.53	29,099,589.70
递延所得税资产	114,480,131.67	103,860,844.18
其他非流动资产	172,763,976.91	208,997,392.87
非流动资产合计	3,507,161,425.25	3,472,919,809.88
资产总计	16,460,132,603.00	15,017,294,582.97
流动负债：		
短期借款	22,656,499.78	54,633,588.31
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	53,416,089.79	6,828,831.67
应付票据	6,066,399,838.55	5,467,190,791.92
应付账款	1,230,646,653.94	1,284,011,040.24
预收款项	53,685.60	21,195.01
合同负债	220,714,710.73	130,384,385.72
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		

代理承销证券款		
应付职工薪酬	153,865,463.03	133,737,171.27
应交税费	68,693,127.47	54,031,413.78
其他应付款	476,632,832.81	367,401,391.51
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	463,222,419.60	217,613,111.17
其他流动负债	503,184,272.17	534,732,709.59
流动负债合计	9,259,485,593.47	8,250,585,630.19
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	572,474,200.66	322,762,455.18
应付债券	205,270,139.60	527,486,123.57
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	54,846,786.93	75,223,914.00
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	23,783,340.78	17,152,023.32
递延收益	105,664,761.96	103,642,503.35
递延所得税负债	57,014,697.66	33,372,305.98
其他非流动负债	18,252,586.27	19,670,566.59
非流动负债合计	1,037,306,513.86	1,099,309,891.99
负债合计	10,296,792,107.33	9,349,895,522.18
所有者权益：		
股本	1,011,075,446.00	1,014,289,836.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,426,496,404.76	1,442,647,221.48
减：库存股	18,060,303.30	44,915,145.50
其他综合收益	176,958,383.38	-18,153,567.72
专项储备	88,022.16	70,913.73
盈余公积	433,402,793.67	410,977,230.17
一般风险准备		
未分配利润	3,113,673,489.98	2,839,700,008.70
归属于母公司所有者权益合计	6,143,634,236.65	5,644,616,496.86
少数股东权益	19,706,259.02	22,782,563.93
所有者权益合计	6,163,340,495.67	5,667,399,060.79
负债和所有者权益总计	16,460,132,603.00	15,017,294,582.97

法定代表人：黄胜强

主管会计工作负责人：刘珊

会计机构负责人：章庆卿

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,541,692,647.61	1,355,503,325.84
交易性金融资产		
衍生金融资产	87,459,685.00	
应收票据	263,993,247.17	267,630,406.51
应收账款	4,883,896,675.36	4,843,263,842.68
应收款项融资	707,311,342.76	374,391,933.92
预付款项	93,094,294.15	73,029,507.12
其他应收款	2,262,049,766.31	1,839,874,242.59
其中：应收利息		
应收股利		
存货	826,507,266.44	830,001,034.38
其中：数据资源		
合同资产	316,653,499.99	276,353,889.84
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	56,072,189.93	30,214,291.67
流动资产合计	11,038,730,614.72	9,890,262,474.55
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,310,059,233.29	2,380,350,657.61
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	500,000.00	500,000.00
投资性房地产	2,829,353.76	1,581,864.47
固定资产	603,479,699.27	572,500,761.90
在建工程	1,068,096.86	15,569,018.64
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	14,803,925.60	8,014,006.21
无形资产	100,201,125.58	105,418,547.18
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	14,562,297.61	13,453,464.21
递延所得税资产	56,900,957.25	43,521,257.62
其他非流动资产	146,566,440.68	95,194,490.34
非流动资产合计	3,250,971,129.90	3,236,104,068.18
资产总计	14,289,701,744.62	13,126,366,542.73
流动负债：		
短期借款		34,400,000.00

交易性金融负债		
衍生金融负债		5,245,825.00
应付票据	4,826,899,793.68	4,819,598,369.20
应付账款	2,369,530,328.88	1,856,153,019.26
预收款项	16,876.85	21,195.01
合同负债	170,953,239.19	87,483,157.58
应付职工薪酬	48,783,162.74	33,329,521.39
应交税费	30,897,350.42	22,043,191.98
其他应付款	740,642,392.30	686,189,758.76
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	403,885,031.19	174,996,828.56
其他流动负债	113,132,581.89	171,712,072.30
流动负债合计	8,704,740,757.14	7,891,172,939.04
非流动负债：		
长期借款	390,028,068.70	135,580,984.36
应付债券	205,270,139.60	527,486,123.57
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	8,668,738.69	5,888,424.03
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	15,791,297.36	7,183,589.50
递延收益	31,632,806.97	16,810,632.40
递延所得税负债	33,327,252.63	2,056,993.43
其他非流动负债	13,555,261.16	15,768,471.58
非流动负债合计	698,273,565.11	710,775,218.87
负债合计	9,403,014,322.25	8,601,948,157.91
所有者权益：		
股本	1,011,075,446.00	1,014,289,836.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,586,022,123.50	1,602,515,474.62
减：库存股	18,060,303.30	44,915,145.50
其他综合收益	161,624,683.51	-19,956,109.81
专项储备		
盈余公积	285,768,479.80	263,342,916.30
未分配利润	1,860,256,992.86	1,709,141,413.21
所有者权益合计	4,886,687,422.37	4,524,418,384.82
负债和所有者权益总计	14,289,701,744.62	13,126,366,542.73

法定代表人：黄胜强

主管会计工作负责人：刘珊

会计机构负责人：章庆卿

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	19,239,902,016.33	17,760,670,819.02
其中：营业收入	19,239,902,016.33	17,760,670,819.02
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	18,886,779,143.43	17,580,474,973.02
其中：营业成本	16,904,141,323.19	15,749,332,053.08
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	67,612,678.28	59,955,447.60
销售费用	726,229,042.81	633,824,827.91
管理费用	423,778,830.97	399,694,239.65
研发费用	652,929,766.49	656,779,662.33
财务费用	112,087,501.69	80,888,742.45
其中：利息费用	44,443,380.24	50,797,246.57
利息收入	17,416,247.29	35,121,873.98
加：其他收益	268,540,872.31	319,826,886.08
投资收益（损失以“-”号填列）	45,573,478.25	-10,326,329.92
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,814,423.00	-5,349,871.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-9,290,890.42	-6,567,494.62
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-79,789,280.72	-75,013,707.37
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-140,647,810.96	-26,546,768.05
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-7,561,584.62	-2,952,538.79
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	429,947,656.74	378,615,893.33
加：营业外收入	3,809,815.38	6,960,458.95
减：营业外支出	24,261,478.97	14,802,174.62
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	409,495,993.15	370,774,177.66
减：所得税费用	64,028,063.88	27,076,661.32
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	345,467,929.27	343,697,516.34
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	345,467,929.27	343,697,516.34
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	347,113,536.58	341,165,194.38
2.少数股东损益	-1,645,607.31	2,532,321.96

六、其他综合收益的税后净额	195,111,951.10	-51,677,714.53
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	195,111,951.10	-51,677,714.53
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	195,111,951.10	-51,677,714.53
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	194,596,743.64	-49,065,829.04
6.外币财务报表折算差额	-359,245.49	-90,889.04
7.其他	874,452.95	-2,520,996.45
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	540,579,880.37	292,019,801.81
归属于母公司所有者的综合收益总额	542,225,487.68	289,487,479.85
归属于少数股东的综合收益总额	-1,645,607.31	2,532,321.96
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.3447	0.3389
(二) 稀释每股收益	0.3446	0.3389

法定代表人：黄胜强

主管会计工作负责人：刘珊

会计机构负责人：章庆卿

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	12,908,186,757.50	11,630,933,320.96
减：营业成本	11,638,958,962.51	10,521,203,117.78
税金及附加	26,886,557.02	24,899,506.75
销售费用	438,560,408.22	419,244,376.42
管理费用	147,521,210.49	136,709,118.36
研发费用	415,832,953.34	374,369,335.55
财务费用	58,238,233.98	54,867,347.83
其中：利息费用	35,962,798.16	44,880,253.20
利息收入	45,131,004.29	52,752,058.16
加：其他收益	158,274,130.15	182,021,595.23
投资收益（损失以“-”号填列）	50,438,754.93	73,871,453.19
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-570,872.03	43,522.61
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-6,379,773.30	-4,774,645.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-67,422,810.83	-59,563,890.58
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-81,861,875.42	-12,908,270.18
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-512,296.58	-107,206.13
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	234,724,560.89	278,179,554.80

加：营业外收入	5,967,993.32	2,391,432.64
减：营业外支出	7,699,731.78	2,387,573.03
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	232,992,822.43	278,183,414.41
减：所得税费用	8,737,187.48	-8,773,361.27
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	224,255,634.95	286,956,775.68
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	224,255,634.95	286,956,775.68
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	181,580,793.32	-51,651,082.98
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	181,580,793.32	-51,651,082.98
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	181,357,058.64	-49,901,591.54
6.外币财务报表折算差额		
7.其他	223,734.68	-1,749,491.44
六、综合收益总额	405,836,428.27	235,305,692.70
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：黄胜强

主管会计工作负责人：刘珊

会计机构负责人：章庆卿

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	16,271,222,396.83	13,742,498,310.12
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	223,385,276.11	224,573,886.47
收到其他与经营活动有关的现金	723,442,641.71	513,602,705.75
经营活动现金流入小计	17,218,050,314.65	14,480,674,902.34
购买商品、接受劳务支付的现金	14,371,885,861.35	12,228,574,852.60
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		

拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	789,043,419.95	766,305,131.59
支付的各项税费	356,368,795.31	326,413,084.45
支付其他与经营活动有关的现金	1,096,258,005.08	958,779,021.40
经营活动现金流出小计	16,613,556,081.69	14,280,072,090.04
经营活动产生的现金流量净额	604,494,232.96	200,602,812.30
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	5,301,815.67	5,636,501.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,058,224.57	3,531,442.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	5,939,062,359.10	4,900,790,814.72
投资活动现金流入小计	5,948,422,399.34	4,909,958,758.93
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	278,281,039.63	409,552,331.50
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	5,903,282,516.78	5,001,382,432.01
投资活动现金流出小计	6,181,563,556.41	5,410,934,763.51
投资活动产生的现金流量净额	-233,141,157.07	-500,976,004.58
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	706,539,201.60	502,309,967.06
收到其他与筹资活动有关的现金	728,715,427.45	817,755,667.68
筹资活动现金流入小计	1,435,254,629.05	1,320,065,634.74
偿还债务支付的现金	505,285,287.29	1,061,100,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	89,261,667.62	106,365,712.23
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,334,698.28	2,555,232.64
支付其他与筹资活动有关的现金	167,833,750.57	345,618,440.54
筹资活动现金流出小计	762,380,705.48	1,513,084,152.77
筹资活动产生的现金流量净额	672,873,923.57	-193,018,518.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,069,203.06	7,487,243.83
五、现金及现金等价物净增加额	1,043,157,796.40	-485,904,466.48
加：期初现金及现金等价物余额	1,320,071,795.51	1,805,976,261.99
六、期末现金及现金等价物余额	2,363,229,591.91	1,320,071,795.51

法定代表人：黄胜强

主管会计工作负责人：刘珊

会计机构负责人：章庆刚

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	12,357,583,723.86	9,618,159,431.32
收到的税费返还	83,719,400.16	75,098,280.00
收到其他与经营活动有关的现金	512,102,888.46	242,374,878.97
经营活动现金流入小计	12,953,406,012.48	9,935,632,590.29
购买商品、接受劳务支付的现金	11,269,769,291.79	8,850,909,419.91
支付给职工以及为职工支付的现金	219,297,259.89	220,182,319.39
支付的各项税费	125,087,434.81	119,590,848.21
支付其他与经营活动有关的现金	721,931,733.11	623,936,040.17
经营活动现金流出小计	12,336,085,719.60	9,814,618,627.68

经营活动产生的现金流量净额	617,320,292.88	121,013,962.61
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	3,762,238.31	84,133,857.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	961,313.13	3,642,642.89
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	3,861,026,461.77	2,925,698,134.28
投资活动现金流入小计	3,865,750,013.21	3,013,474,634.80
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	72,273,900.61	66,036,909.36
投资支付的现金		80,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	4,212,793,687.63	3,315,674,794.57
投资活动现金流出小计	4,285,067,588.24	3,461,711,703.93
投资活动产生的现金流量净额	-419,317,575.03	-448,237,069.13
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	510,000,000.00	272,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	824,764,932.15	996,115,000.00
筹资活动现金流入小计	1,334,764,932.15	1,268,515,000.00
偿还债务支付的现金	388,350,000.00	833,300,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	81,137,460.99	100,452,333.47
支付其他与筹资活动有关的现金	247,706,963.98	465,679,774.08
筹资活动现金流出小计	717,194,424.97	1,399,432,107.55
筹资活动产生的现金流量净额	617,570,507.18	-130,917,107.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	476,563.34	612,627.11
五、现金及现金等价物净增加额	816,049,788.37	-457,527,586.96
加：期初现金及现金等价物余额	472,012,156.35	929,539,743.31
六、期末现金及现金等价物余额	1,288,061,944.72	472,012,156.35

法定代表人：黄胜强

主管会计工作负责人：刘珊

会计机构负责人：章庆卿

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者 权 益 合 计
	归属于母公司所有者权益											小 计			
	股 本	其他权益工具			资 本 公 积	减 ： 库 存 股	其 他 综 合 收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润		其 他		
优 先 股	永 续 债	其 他													
一、上年 期末余额	1,01 4,28 9,83 6.00				1,44 2,64 7,22 1.48	44,9 15,1 45.5 0	- 18,1 53,5 67.7 2	70,9 13.7 3	410, 977, 230. 17		2,83 9,70 0,00 8.70		5,64 4,61 6,49 6.86	22,7 82,5 63.9 3	5,66 7,39 9,06 0.79
加： 会计政策 变更															
前 期差错更 正															

其他															
二、本年期初余额	1,014,289,836.00				1,442,647,221.48	44,915,145.50	-18,153,567.72	70,913.73	410,977,230.17		2,839,700.00		5,644,616,493.86	22,782,563.93	5,667,399,060.79
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-3,214,390.00				-16,150,816.72	-26,854,842.20	195,111,951.10	17,108.43	22,425,563.50		273,973,481.28		499,017,739.79	-3,076,304.91	495,941,434.88
（一）综合收益总额							195,111,951.10				347,113,536.58		542,225,487.68	-1,645.60	540,579,880.37
（二）所有者投入和减少资本					-3,712,862.39	-11,202,497.87							7,489,635.48	-95,999.33	7,393,636.15
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-3,712,862.39	-11,202,497.87							7,489,635.48	-95,999.33	7,393,636.15
4. 其他															
（三）利润分配									22,425,563.50		-73,140,055.30		-50,714,491.80	-1,334,698.27	-52,049,190.07
1. 提取盈余公积									22,425,563.50		-22,425,563.50				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-50,714,491.80		-50,714,491.80	-1,334,698.27	-52,049,190.07
4. 其他															
（四）所有者权益	-3,214,390.00				12,437,952.3	15,652,3									

内部结转	0.00				54.3 3	44.3 3									
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他	- 3,21 4,39 0.00				- 12,4 37,9 54.3 3	- 15,6 52,3 44.3 3									
（五）专项储备							17,1 08.4 3					17,1 08.4 3		17,1 08.4 3	
1. 本期提取							71,1 67.4 4					71,1 67.4 4		71,1 67.4 4	
2. 本期使用							- 54,0 59.0 1					- 54,0 59.0 1		- 54,0 59.0 1	
（六）其他															
四、本期期末余额	1,01 1,07 5,44 6.00				1,42 6,49 6,40 4.76	18,0 60,3 03.3 0	176, 958, 383. 38	88,0 22.1 6	433, 402, 793. 67		3,11 3,67 3,48 9.98		6,14 3,63 4,23 6.65	19,7 06,2 59.0 2	6,16 3,34 0,49 5.67

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有者 权益 合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年	1,03				1,55	186,	33,5	37,4	382,		2,58		5,40	22,6	5,42

期末余额	5,48 9,09 8.00				2,84 5,74 3.30	460, 064. 22	24,1 46.8 1	54.6 5	281, 552. 60		3,01 6,43 2.86		0,73 4,36 4.00	12,7 92.8 6	3,34 7,15 6.86
加： 会计政策 变更															
前期 差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,03 5,48 9,09 8.00				1,55 2,84 5,74 3.30	186, 460, 064. 22	33,5 24,1 46.8 1	37,4 54.6 5	382, 281, 552. 60		2,58 3,01 6,43 2.86		5,40 0,73 4,36 4.00	22,6 12,7 92.8 6	5,42 3,34 7,15 6.86
三、本期 增减变动 金额（减少以“－”号 填列）	- 21,1 99,2 62.0 0				- 110, 198, 521. 82	- 141, 544, 918. 72	- 51,6 77,7 14.5 3	33,4 59.0 8	28,6 95,6 77.5 7		256, 683, 575. 84		243, 882, 132. 86	169, 771. 07	244, 051, 903. 93
（一）综合收益总额							- 51,6 77,7 14.5 3				341, 165, 194. 38		289, 487, 479. 85	2,53 2,32 1.96	292, 019, 801. 81
（二）所有者投入和减少资本					7,27 0,54 5.63	- 2,87 6,58 9.27							10,1 47,1 34.9 0	192, 681. 75	10,3 39,8 16.6 5
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					7,27 0,54 5.63	- 2,87 6,58 9.27							10,1 47,1 34.9 0	192, 681. 75	10,3 39,8 16.6 5
4. 其他															
（三）利润分配								28,6 95,6 77.5 7		- 84,4 81,6 18.5 4		- 55,7 85,9 40.9 7	- 2,55 5,23 2.64	- 58,3 41,1 73.6 1	
1. 提取盈余公积								28,6 95,6 77.5 7		- 28,6 95,6 77.5 7					
2. 提取一般风险准备															

3. 对所有 者（或股 东）的分 配											- 55,7 85,9 40.9 7		- 55,7 85,9 40.9 7	- 2,55 5,23 2.64	- 58,3 41,1 73.6 1	
4. 其他																
（四）所 有者权益 内部结转	- 21,1 99,2 62.0 0				- 117, 469, 067. 45	- 138, 668, 329. 45										
1. 资本公 积转增资 本（或股 本）																
2. 盈余公 积转增资 本（或股 本）																
3. 盈余公 积弥补亏 损																
4. 设定受 益计划变 动额结转 留存收益																
5. 其他综 合收益结 转留存收 益																
6. 其他	- 21,1 99,2 62.0 0				- 117, 469, 067. 45	- 138, 668, 329. 45										
（五）专 项储备								33,4 59.0 8					33,4 59.0 8		33,4 59.0 8	
1. 本期提 取								76,6 39.0 8					76,6 39.0 8		76,6 39.0 8	
2. 本期使 用								- 43,1 80.0 0					- 43,1 80.0 0		- 43,1 80.0 0	
（六）其 他																
四、本期 期末余额	1,01 4,28 9,83 6.00				1,44 2,64 7,22 1.48	44,9 15,1 45.5 0	- 18,1 53,5 67.7 2	70,9 13.7 3	410, 977, 230. 17		2,83 9,70 0,00 8.70		5,64 4,61 6,49 6.86	22,7 82,5 63.9 3	5,66 7,39 9,06 0.79	

法定代表人：黄胜强

主管会计工作负责人：刘珊

会计机构负责人：章庆卿

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,014,289,836.00				1,602,515,474.62	44,915,145.50	-19,956,109.81		263,342,916.30	1,709,141,413.21		4,524,418,384.82
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,014,289,836.00				1,602,515,474.62	44,915,145.50	-19,956,109.81		263,342,916.30	1,709,141,413.21		4,524,418,384.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-3,214,390.00				16,493,351.12	26,854,842.20	181,580,793.32		22,425,563.50	151,115,579.65		362,269,037.55
（一）综合收益总额							181,580,793.32			224,255,634.95		405,836,428.27
（二）所有者投入和减少资本					4,055,396.79	11,202,497.87						7,147,101.08
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					4,055,396.79	11,202,497.87						7,147,101.08
4. 其他												
（三）利润分配									22,425,563.50	-73,140,055.30		-50,714,491.80
1. 提取盈余公积									22,425,563.50	-22,425,563.50		
2. 对所有者（或												

股东)的分配									50,714,491.80		50,714,491.80
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	-3,214,390.00				-12,437,954.33	-15,652,344.33					
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他	-3,214,390.00				-12,437,954.33	-15,652,344.33					
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,011,075,446.00				1,586,022,123.50	18,060,303.30	161,624,683.51		285,768,479.80	1,860,256,992.86	4,886,687,422.37

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,035,489,098.00				1,712,521,314.69	186,460,064.22	31,694,973.17		234,647,238.73	1,506,666,256.07		4,334,558,816.44
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,035,489,098.00				1,712,521,314.69	186,460,064.22	31,694,973.17		234,647,238.73	1,506,666,256.07		4,334,558,816.44

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	- 21,19 9,262 .00				- 110,0 05,84 0.07	- 141,5 44,91 8.72	- 51,65 1,082 .98		28,69 5,677 .57	202,4 75,15 7.14		189,8 59,56 8.38
（一）综合收益总额							- 51,65 1,082 .98			286,9 56,77 5.68		235,3 05,69 2.70
（二）所有者投入和减少资本					7,463 ,227. 38	- 2,876 ,589. 27						10,33 9,816 .65
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					7,463 ,227. 38	- 2,876 ,589. 27						10,33 9,816 .65
4. 其他												
（三）利润分配								28,69 5,677 .57	- 84,48 1,618 .54			- 55,78 5,940 .97
1. 提取盈余公积								28,69 5,677 .57	- 28,69 5,677 .57			
2. 对所有者（或股东）的分配									- 55,78 5,940 .97			- 55,78 5,940 .97
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转	- 21,19 9,262 .00				- 117,4 69,06 7.45	- 138,6 68,32 9.45						
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他	- 21,19 9,262 .00				- 117,4 69,06 7.45	- 138,6 68,32 9.45						
（五）专项储备												

1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,014,289,836.00			1,602,515,474.62	44,915,145.50	-19,956,109.81		263,342,916.30	1,709,141,413.21		4,524,418,384.82

法定代表人：黄胜强

主管会计工作负责人：刘珊

会计机构负责人：章庆卿

三、公司基本情况

浙江万马股份有限公司（以下简称“本公司”）是由浙江万马电气电缆集团有限公司和张珊珊等 15 位自然人发起设立，于 2007 年 2 月 6 日在浙江省工商行政管理局办理工商登记手续，于 2009 年经中国证券监督管理委员会（2009）557 号文核准，向社会公众公开发行股票并上市。本公司统一社会信用代码为 913300007043088475，公司注册地址：浙江省杭州市临安区青山湖街道鹤亭街 896 号，总部地址：浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号，万马创新园。法定代表人：赵健（2026 年 2 月 13 日法定代表人变更为黄胜强）；注册资本：人民币 1,011,075,446.00 元。

本公司从事电线电缆、高分子材料、汽车充电设备等产品的研发、生产和销售，以及汽车充电设备的投资与运营服务。产品类别主要包括 500kV 及以下电力电缆，光缆、同轴与连接线等通信线缆，硅烷、交联、低烟无卤、弹性体等高分子材料以及交流与直流充电设备。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第七届董事会第五次会议于 2026 年 4 月 21 日批准。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称：“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

本公司根据自身生产经营特点，确定固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件以及收入确认政策，具体会计政策见附注五、20、附注五、23、附注五、30。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计期间采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定越南盾、美元为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	≥5,000,000.00
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	≥2,000,000.00
重要的账龄超过 1 年的应付账款	≥2,000,000.00
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	≥1,000,000.00
重要的账龄超过 1 年的预付账款	≥1,000,000.00
重要的在建工程（含预算、发生额、期末余额）	≥5,000,000.00
重要的非全资子公司	≥5,000,000.00
重要的投资活动项目	≥10,000,000.00
重要的资本承诺	≥50,000,000.00

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（1）同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值

与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

（2）合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

（3）购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

（4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有

原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。

现金流量表所有项目均按照系统合理的方法确定的、与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款项，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

（3）金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括远期外汇合约、期货和期权合约及外汇期权合同等。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具的公允价值

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；

《企业会计准则第 14 号——收入》定义的合同资产；

租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

应收票据、应收账款和合同资产

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

B、应收账款

应收账款组合 1：应收账龄组合

应收账款组合 2：应收关联方组合

C、合同资产

合同资产组合 1：账龄组合

合同资产组合 2：关联方组合

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。

其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收关联方组合

其他应收款组合 2：应收账款龄组合

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

本公司认为金融资产在下列情况发生违约：

借款人不大可能全额支付其对本公司的欠款，该评估不考虑本公司采取例如变现抵押品（如果持有）等追索行动；

金融资产逾期超过 90 天。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

(8) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收票据

本公司对应收票据减值的确定原则见“五、11、金融工具（6）金融资产减值”。

13、应收账款

本公司对应收账款减值的确定原则见“五、11、金融工具（6）金融资产减值”。

14、应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差

额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

15、其他应收款

本公司对其他应收款减值的确定原则见“五、11、金融工具（6）金融资产减值”。

16、合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

详见“五、11、金融工具（1）金融工具的确认和终止确认”。

（2）合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见“五、11、金融工具（6）金融资产减值”。

17、存货

（1）存货的分类

本公司存货分为原材料、在产品、库存商品、周转材料、委托加工物资、合同履约成本等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。原材料、库存商品等发出时采用加权平均法计价。

（3）存货跌价准备的确定依据和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

（4）存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和周转材料的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

周转材料按照预计的使用次数分次计入成本费用。

18、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）初始投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组

合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

（4）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、24、长期资产减值。

19、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见附注五、24、长期资产减值。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

类别	使用年限（年）	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	20	0-5	4.75-5.00

20、固定资产

（1）确认条件

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

（2）折旧方法

本公司采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本公司确定各类固定资产的年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	8-20	5	11.88-4.75
机器设备	年限平均法	5-10	3-5	19.40-9.50
运输设备	年限平均法	5-10	3-5	19.40-9.50
办公及其他设备	年限平均法	3-10	3-5	32.33-9.50

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

（3）固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、24、长期资产减值。

（4）每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

（5）固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、在建工程

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注五、24、长期资产减值。

工程物资

本公司工程物资是指为在建工程准备的各种物资，包括工程用材料、尚未安装的设备以及为生产准备的工器具等。

购入工程物资按成本计量，领用工程物资转入在建工程，工程完工后剩余的工程物资转作存货。

工程物资计提资产减值方法见附注五、24、长期资产减值。

资产负债表中，工程物资期末余额列示于“在建工程”项目。

22、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

（3）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

23、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司无形资产包括土地使用权、办公软件、商业软件、专利技术、非专利技术、商标权等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命（年）	使用寿命的确定依据	摊销方法	备注
土地使用权	50	产权登记期限	直线法	
办公软件	5-10	预期经济利益年限	直线法	
商业软件	5	预期经济利益年限	直线法	
专利技术	5	预期经济利益年限	直线法	
非专利技术	10	预期经济利益年限	直线法	
商标权	10	预期经济利益年限	直线法	

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注五、24、长期资产减值。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。研发活动与其他生产经营活动共用设备、产线、场地按照工时占比、面积占比分配计入研发支出。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

24、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到预定用途的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

25、长期待摊费用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

26、合同负债

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

27、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

28、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- （1）该义务是本公司承担的现时义务；
- （2）该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折

现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

29、股份支付

（1）股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

（4）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

（5）限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

30、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

（2）具体方法

本公司商品销售收入确认的具体方法如下：

国内销售收入确认方法：

同时满足下列条件：按购货方要求将电缆线、高分子材料、充电桩产品交付购货方，同时经与购货方对货物数量及外包装无异议进行确认，取得签收单后商品控制权转移给客户，并享有现时收款权利。

出口销售收入确认方法：

同时满足下列条件：根据与购货方达成出口销售合同规定的要求生产电缆线、高分子材料，经检验合格后货物送达指定港口，办理报关出口手续，根据外销合同约定的控制权转移时点，取得报关单或提单后商品控制权转移给客户，并享有现时收款权利。

本公司服务收入确认的具体方法如下：

本公司与客户之间的提供服务合同主要为向新能源汽车的客户提供充电服务，本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。公司每月根据客户实际充电服务计算应收取的充电服务费，并据此确认服务费收入。

31、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

32、政府补助

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益。按照

名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

已确认的政府补助需要返还时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

(1) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

34、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见附注五、35、其他重要的会计政策和会计估计。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将下列资产类型中满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 5 万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

35、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 使用权资产

使用权资产确认条件

使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、24、长期资产减值。

(2) 安全生产费用

本公司子公司潍坊天恩巴士有限公司属于交通运输企业，根据财资〔2022〕136号《企业安全生产费用提取和使用管理办法》有关规定，客运业务以上一年度营业收入为依据按照1.5%提取安全生产费用。

安全生产费用及维简费于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费及维简费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

（3）回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

（4）套期会计

在初始指定套期关系时，本公司正式指定套期工具和被套期项目，并有正式的书面文件记录套期关系、风险管理策略和风险管理目标。其内容记录包括载明套期工具、被套期项目、被套期风险的性质以及套期有效性评估方法。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

①被套期项目和套期工具之间存在经济关系。

②被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

③套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不应当反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡，这种失衡会导致套期无效，并可能产生与套期会计目标不一致的会计结果。

本公司发生下列情形之一的，终止运用套期会计：

①因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标。

②套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使。

③被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位。

④套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

公允价值套期

公允价值套期是指对本公司的已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期，该公允价值变动源于特定风险，且将影响企业的损益或其他综合收益。对于公允价值套期，套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利

得或损失计入其他综合收益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

现金流量套期

现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响企业的损益。

套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。

对于现金流量套期，被套期项目为预期交易，且该预期交易使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，本公司在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

当本公司对现金流量套期终止运用套期会计时，若被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备的金额予以保留，直至预期交易实际发生时，再按上述现金流量套期的会计政策处理。如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。被套期的未来现金流量预期不再极可能发生但可能预期仍然会发生，在预期仍然会发生的情况下，累计现金流量套期储备的金额予以保留，直至预期交易实际发生时，再按上述现金流量套期的会计政策处理。

（5）债务重组

① 本公司作为债务人

在债务的现时义务解除时终止确认债务，具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

②本公司作为债权人

在收取债权现金流量的合同权利终止时终止确认债权。具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（6）重大会计判断和估计

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

商誉减值

本公司至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

37、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13%、9%、6%
城市维护建设税	应纳流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%（除附注六、2 中所列示税收优惠、附注六、3 中所列示境外子公司税率外）
教育费附加	应纳流转税额	5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
浙江万马股份有限公司	15%
浙江万马高分子材料集团有限公司	15%
浙江万马天屹通信线缆有限公司	15%
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	15%
浙江万马新能源有限公司	15%
浙江万马专用线缆科技有限公司	15%

浙江万马聚力新材料科技有限公司	15%
杭州以田科技有限公司	15%
湖州万马高分子材料有限公司	15%

2、税收优惠

(1) 企业所得税

纳税主体名称	所得税税率/征收率	税收优惠情况
浙江万马股份有限公司	15%	2024 年 12 月 6 日重新认定再次取得高新技术企业证书，按税法规定 2024-2026 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；注 2；
浙江万马高分子材料集团有限公司	15%	2023 年 12 月 8 日重新认定再次取得高新技术企业证书，按税法规定 2023-2025 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；注 2；
浙江万马天屹通信线缆有限公司	15%	2024 年 12 月 6 日重新认定再次取得高新技术企业证书，按税法规定 2024-2026 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；注 2；
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	15%	2023 年 12 月 8 日重新认定再次取得高新技术企业证书，按税法规定 2023-2025 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；
浙江万马新能源有限公司	15%	2025 年 12 月 19 日重新认定再次取得高新技术企业证书，按税法规定 2025-2027 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；
浙江万马专用线缆科技有限公司	15%	2023 年 12 月 8 日重新认定再次取得高新技术企业证书，按税法规定 2023-2025 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；
浙江万马聚力新材料科技有限公司	15%	2023 年 12 月 8 日重新认定再次取得高新技术企业证书，按税法规定 2023-2025 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；
杭州以田科技有限公司	15%	2024 年 12 月 6 日重新认定取得高新技术企业证书，按税法规定 2024-2026 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；
湖州万马高分子材料有限公司	15%	2023 年 12 月 8 日经认定取得高新技术企业证书，按税法规定 2023-2025 年度减按 15% 的税率计缴企业所得税；
浙江万马传输技术有限公司	25%	注 1
杭州万海电缆有限公司	25%	注 1
杭州万马天屹进出口有限公司	25%	注 1
浙江骏业科创科技有限公司	25%	注 1
潍坊天恩出租车有限公司	25%	注 1
山东万恩新能源科技有限公司	25%	注 1
潍坊天恩巴士有限公司	25%	注 1
苏州万充新能源科技有限公司	25%	注 1
无锡万充新能源科技有限公司	25%	注 1

武汉万爱新能源科技有限公司	25%	注 1
宁波万爱新能源科技有限公司	25%	注 1
上海万遥新能源科技有限公司	25%	注 1
福州万充新能源科技有限公司	25%	注 1
海南万充新能源科技有限公司	25%	注 1
西安万马智慧新能源科技有限公司	25%	注 1

注 1：根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司下属公司浙江万马传输技术有限公司、杭州万海电缆有限公司、杭州万马天屹进出口有限公司、浙江骏业科创科技有限公司、潍坊天恩出租车有限公司、山东万恩新能源科技有限公司、潍坊天恩巴士有限公司、苏州万充新能源科技有限公司、无锡万充新能源科技有限公司、武汉万爱新能源科技有限公司、宁波万爱新能源科技有限公司、上海万遥新能源科技有限公司、福州万充新能源科技有限公司、海南万充新能源科技有限公司及西安万马智慧新能源科技有限公司满足小型微利企业条件，2025 年度享受小微企业普惠性税收减免政策。

注 2：本公司、本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司、浙江万马天屹通信线缆有限公司为社会福利企业，根据现行残疾人就业企业所得税优惠政策，企业所得税实施残疾职工工资加计扣除办法，按照财政部、税务总局《关于安置残疾人员就业有关企业所得税优惠政策问题的通知》（财税〔2009〕70 号）等政策规定，企业在按照支付给残疾职工实际工资据实扣除的基础上，可按照支付给残疾职工实际工资的 100% 加计扣除，即可以按支付给残疾职工实际工资的 2 倍在税前扣除。

（2）增值税

本公司、本公司之子公司浙江万马专用线缆科技有限公司、浙江万马天屹通信线缆有限公司、浙江万马集团特种电子电缆有限公司、浙江万马高分子材料集团有限公司、杭州以田科技有限公司、本公司之孙公司浙江万马聚力新材料科技有限公司、湖州万马高分子材料有限公司、浙江万马新能源有限公司为先进制造业企业，根据财政部、国家税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告〔2023〕43 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。

本公司、本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司、浙江万马天屹通信线缆有限公司为社会福利企业，根据财政部、国家税务总局《关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》（财税〔2016〕52 号）的规定，对安置残疾人的单位和个体工商户，实行由税务机关按纳税人安置残疾人的人数，限额即征即退增值税的办法。安置的每位残疾人每月可退还的增值税具体限额，由县级以上税务机关根据纳税人所在区县（含县级市、旗，下同）适用的经省（含自治区、直辖市、计划单列市，下同）人民政府批准的月最低工资标准的 4 倍确定。

本公司之子公司浙江骏业科创科技有限公司、孙公司浙江万马新能源有限公司销售其自行开发生产的软件产品，根据财政部、国家税务总局《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的规定，按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退。

本公司下属公司潍坊天恩出租车有限公司根据财政部、税务总局《关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（2023 年第 19 号）规定：自 2023 年 8 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对月销售额 10

万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。

3、其他

本公司之子公司香港骐骥国际发展有限公司注册地在香港，香港当地利得税采用超额累计税率，不超过 200 万港币按 8.25%利得税税率征收，超过 200 万港币部分按 16.5%利得税税率征收；本公司之孙公司万马线缆（越南）有限公司注册地在越南北宁市，越南北宁当地企业所得税的标准税率为 10.00%；本公司之孙公司万马中阿国际贸易有限公司注册地在阿联酋，当地所得税标准为年度净利润低于 375,000.00 阿联酋迪拉姆的企业适用 0%税率，年度净利润高于 375,000.00 阿联酋迪拉姆的企业适用 9%税率。

本公司之子公司浙江万马传输技术有限公司、杭州万海电缆有限公司、杭州万马天屹进出口有限公司、浙江骏业科创科技有限公司、潍坊天恩出租车有限公司、山东万恩新能源科技有限公司、潍坊天恩巴士有限公司、苏州万充新能源科技有限公司、无锡万充新能源科技有限公司、武汉万爱新能源科技有限公司、宁波万爱新能源科技有限公司、上海万遥新能源科技有限公司、福州万充新能源科技有限公司、海南万充新能源科技有限公司及西安万马智慧新能源科技有限公司根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12号）等规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	29,411.67	29,641.65
银行存款	2,319,100,911.36	1,284,946,253.42
其他货币资金	521,998,540.63	1,089,035,682.31
合计	2,841,128,863.66	2,374,011,577.38
其中：存放在境外的款项总额	126,565,976.29	54,112,392.95

其他说明：

期末货币资金中包含按实际利率法计提的存款利息 766,167.16 元。

期末货币资金中不作为现金流量表中的现金及现金等价物详见附注七、65（6）不属于现金及现金等价物的货币资金。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	223,211.16	
其中：		
权益工具投资	223,211.16	
合计	223,211.16	

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具	94,110,985.00	433,050.00
合计	94,110,985.00	433,050.00

其他说明：本公司对预期铜、聚乙烯等采购交易进行套期保值，将套期工具在本报表项目列示。

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	766,600,016.63	679,441,820.59
商业承兑票据	233,108,532.83	207,396,268.47
合计	999,708,549.46	886,838,089.06

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	1,003,012,398.64	100.00%	3,303,849.18	0.33%	999,708,549.46	889,724,181.27	100.00%	2,886,092.21	0.32%	886,838,089.06
其中：										
银行承兑汇票	768,282,256.45	76.60%	1,682,239.82	0.22%	766,600,016.63	681,087,346.03	76.55%	1,645,525.44	0.24%	679,441,820.59
商业承兑汇票	234,730,142.19	23.40%	1,621,609.36	0.69%	233,108,532.83	208,636,835.24	23.45%	1,240,566.77	0.59%	207,396,268.47
合计	1,003,012,398.64	100.00%	3,303,849.18	0.33%	999,708,549.46	889,724,181.27	100.00%	2,886,092.21	0.32%	886,838,089.06

按组合计提坏账准备：3,303,849.18 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	768,282,256.45	1,682,239.82	0.22%
商业承兑汇票	234,730,142.19	1,621,609.36	0.69%
合计	1,003,012,398.64	3,303,849.18	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
承兑汇票组合	2,886,092.21	417,756.97				3,303,849.18
合计	2,886,092.21	417,756.97				3,303,849.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
商业承兑票据	39,224,636.91
合计	39,224,636.91

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	1,367,256,839.33	329,264,267.92
商业承兑票据		92,234,507.04
合计	1,367,256,839.33	421,498,774.96

说明：银行承兑票据中期末终止确认部分是信用等级较高的银行票据进行背书或贴现，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,044,324,519.26	4,944,356,363.53
1 至 2 年	538,870,823.84	460,862,122.70
2 至 3 年	106,404,085.43	112,472,222.19
3 年以上	201,018,101.90	143,100,387.82
合计	5,890,617,530.43	5,660,791,096.24

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
按单项计提坏账准备的应收账款	107,252,023.43	1.82%	81,993,823.42	76.45%	25,258,200.01	57,464,039.09	1.02%	57,464,039.09	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	5,783,365,507.00	98.18%	280,113,583.64	4.84%	5,503,251,923.36	5,603,327,057.15	98.98%	227,629,332.12	4.06%	5,375,697,725.03
其中：										
账龄组合	5,759,587,465.59	97.78%	280,113,583.64	4.86%	5,479,473,881.95	5,589,836,082.81	98.74%	227,629,332.12	4.07%	5,362,206,750.69
关联方组合	23,778,041.41	0.40%			23,778,041.41	13,490,974.34	0.24%			13,490,974.34
合计	5,890,617,530.43	100.00%	362,107,407.06	6.15%	5,528,510,123.37	5,660,791,096.24	100.00%	285,093,371.21	5.04%	5,375,697,725.03

按单项计提坏账准备：81,993,823.42 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
A 公司			39,339,210.61	14,081,010.60	35.79%	预计部分收回
B 公司	15,413,888.22	15,413,888.22	15,413,888.22	15,413,888.22	100.00%	预计无法收回
C 公司	15,268,094.09	15,268,094.09	13,226,809.41	13,226,809.41	100.00%	预计无法收回
D 公司	10,006,495.25	10,006,495.25	10,006,495.25	10,006,495.25	100.00%	预计无法收回
E 公司	5,679,939.11	5,679,939.11	5,679,939.11	5,679,939.11	100.00%	预计无法收回
F 公司	4,335,468.37	4,335,468.37	4,335,468.37	4,335,468.37	100.00%	预计无法收回
G 公司	4,135,355.79	4,135,355.79	4,135,355.79	4,135,355.79	100.00%	预计无法收回
H 公司			3,188,452.06	3,188,452.06	100.00%	预计无法收回
I 公司			2,654,709.19	2,654,709.19	100.00%	预计无法收回
J 公司			1,229,272.67	1,229,272.67	100.00%	预计无法收回
K 公司			1,105,168.34	1,105,168.34	100.00%	预计无法收回
L 公司			1,045,800.00	1,045,800.00	100.00%	预计无法收回
M 公司			784,273.47	784,273.47	100.00%	预计无法收回
N 公司			698,815.27	698,815.27	100.00%	预计无法收回
O 公司			643,909.82	643,909.82	100.00%	预计无法收回
P 公司	557,189.48	557,189.48	557,189.48	557,189.48	100.00%	预计无法收回
Q 公司	514,916.41	514,916.41	514,916.41	514,916.41	100.00%	预计无法收回
R 公司			509,587.74	509,587.74	100.00%	预计无法收回
S 公司	445,100.00	445,100.00	445,100.00	445,100.00	100.00%	预计无法收回
T 公司	428,970.13	428,970.13	428,970.13	428,970.13	100.00%	预计无法收回
U 公司	386,640.00	386,640.00	386,640.00	386,640.00	100.00%	预计无法收回
V 公司			207,259.89	207,259.89	100.00%	预计无法收回
W 公司			188,327.47	188,327.47	100.00%	预计无法收回
X 公司			157,722.00	157,722.00	100.00%	预计无法收回
Y 公司	135,000.00	135,000.00	135,000.00	135,000.00	100.00%	预计无法收回
Z 公司			76,760.49	76,760.49	100.00%	预计无法收回
AA 公司	72,756.06	72,756.06	72,756.06	72,756.06	100.00%	预计无法收回
AB 公司	67,306.18	67,306.18	67,306.18	67,306.18	100.00%	预计无法收回
AC 公司	16,920.00	16,920.00	16,920.00	16,920.00	100.00%	预计无法收回
合计	57,464,039.09	57,464,039.09	107,252,023.43	81,993,823.42		

按组合计提坏账准备：280,113,583.64 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	4,980,527,561.97	55,205,980.31	1.11%
1 至 2 年	539,550,529.10	56,985,260.09	10.56%
2 至 3 年	103,630,459.84	32,043,428.56	30.92%
3 年以上	135,878,914.68	135,878,914.68	100.00%
合计	5,759,587,465.59	280,113,583.64	

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	23,778,041.41		
合计	23,778,041.41		

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

 适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	57,464,039.09	27,084,511.02	2,041,284.68		-513,442.01	81,993,823.42
账龄组合计提	227,629,332.12	52,484,251.52				280,113,583.64
合计	285,093,371.21	79,568,762.54	2,041,284.68		-513,442.01	362,107,407.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
C 公司	2,041,284.68	收回		
合计	2,041,284.68			

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	0.00

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A 公司	82,417,179.46	2,246,803.76	84,663,983.22	1.33%	2,336,857.75

B 公司	78,111,221.22	488,244.58	78,599,465.80	1.23%	1,344,654.43
C 公司	63,319,827.09	3,436,353.69	66,756,180.78	1.05%	3,691,241.44
D 公司	62,577,040.36	3,946,354.15	66,523,394.51	1.04%	665,233.94
E 公司	62,043,422.17	4,001,484.59	66,044,906.76	1.04%	660,449.07
合计	348,468,690.30	14,119,240.77	362,587,931.07	5.69%	8,698,436.63

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	324,406,658.35	3,467,195.14	320,939,463.21	287,605,753.89	3,195,367.86	284,410,386.03
合计	324,406,658.35	3,467,195.14	320,939,463.21	287,605,753.89	3,195,367.86	284,410,386.03

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	324,406,658.35	100.00%	3,467,195.14	1.07%	320,939,463.21	287,605,753.89	100.00%	3,195,367.86	1.11%	284,410,386.03
其中：										
账龄组合	323,800,844.45	99.81%	3,467,195.14	1.07%	320,333,649.31	287,605,753.89	100.00%	3,195,367.86	1.11%	284,410,386.03
关联方组合	605,813.90	0.19%			605,813.90					
合计	324,406,658.35	100.00%	3,467,195.14	1.07%	320,939,463.21	287,605,753.89	100.00%	3,195,367.86	1.11%	284,410,386.03

按组合计提坏账准备：3,467,195.14 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	323,800,844.45	3,467,195.14	1.07%
合计	323,800,844.45	3,467,195.14	

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	605,813.90		
合计	605,813.90		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 □不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产	271,827.28			
合计	271,827.28			——

(5) 本期实际核销的合同资产情况

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	106,480,214.62	72,788,695.00
应收账款	829,119,632.66	516,963,752.46
合计	935,599,847.28	589,752,447.46

(2) 按坏账计提方法分类披露

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	515,259,145.74	
合计	515,259,145.74	

说明：用于贴现的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

公司因销售商品、提供服务等取得的、不属于《中华人民共和国票据法》规范票据的“云信”、“融信”等数字化应收账款债权凭证，本公司既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，故在“应收款项融资”项目中列示。本期公允价值变动 982,218.89 元，计入其他综合收益-公允价值变动。

本公司所属部分子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，故将该子公司的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	191,631,513.31	249,940,647.41
合计	191,631,513.31	249,940,647.41

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	162,048,480.76	216,404,876.84
税金	32,730,162.64	23,850,567.31
单位往来	9,360,618.76	14,472,738.05
备用金	7,650,186.10	13,541,500.89
押金	3,615,352.14	5,157,914.57
代收代付	898,981.08	727,397.98
其他	880,481.35	409,442.65
合计	217,184,262.83	274,564,438.29

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	176,559,010.35	238,387,674.95
1 至 2 年	13,260,345.90	12,858,472.67
2 至 3 年	6,926,361.94	3,002,970.78
3 年以上	20,438,544.64	20,315,319.89
合计	217,184,262.83	274,564,438.29

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	144,170,922.17	66.38%	1,970,618.03	1.37%	142,200,304.14	184,956,141.61	67.36%	1,970,618.03	1.07%	182,985,523.58
其中：										
预计无法收回	1,970,618.03	0.91%	1,970,618.03	100.00%		1,970,618.03	0.72%	1,970,618.03	100.00%	
套期工	109,469,	50.40%			109,469,	159,107,	57.95%			159,107,

具持仓 保证金	315.50				315.50	854.60				854.60
税金	32,730,1 62.64	15.07%			32,730,1 62.64	23,850,5 67.31	8.68%			23,850,5 67.31
其他	826.00				826.00	27,101.6 7	0.01%			27,101.6 7
按组合 计提坏 账准备	73,013,3 40.66	33.62%	23,582,1 31.49	32.30%	49,431,2 09.17	89,608,2 96.68	32.64%	22,653,17 2.85	25.28 %	66,955,1 23.83
其中：										
账龄组 合	72,579,4 88.94	33.42%	23,582,1 31.49	32.49%	48,997,3 57.45	89,157,8 87.07	32.47%	22,653,17 2.85	25.41 %	66,504,7 14.22
关联方 组合	433,851. 72	0.20%			433,851. 72	450,409. 61	0.17%			450,409. 61
合计	217,184, 262.83	100.00%	25,552,7 49.52	11.77%	191,631, 513.31	274,564, 438.29	100.00%	24,623,79 0.88	8.97%	249,940, 647.41

按单项计提坏账准备：1,970,618.03 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
预计无法收回	1,970,618.03	1,970,618.03	1,970,618.03	1,970,618.03	100.00%	预计无法收回
合计	1,970,618.03	1,970,618.03	1,970,618.03	1,970,618.03		

按单项计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
套期工具持仓 保证金	159,107,854.60		109,469,315.50			
合计	159,107,854.60		109,469,315.50			

按单项计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
税金	23,850,567.31		32,730,162.64			
合计	23,850,567.31		32,730,162.64			

按单项计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他	27,101.67		826.00			
合计	27,101.67		826.00			

按组合计提坏账准备：23,582,131.49 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	72,579,488.94	23,582,131.49	32.49%
合计	72,579,488.94	23,582,131.49	

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	433,851.72		
合计	433,851.72		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	22,653,172.85		1,970,618.03	24,623,790.88
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,818,958.64			1,818,958.64
本期转销	600,000.00			600,000.00
本期核销	290,000.00			290,000.00
2025 年 12 月 31 日余额	23,582,131.49		1,970,618.03	25,552,749.52

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	1,970,618.03					1,970,618.03
账龄组合计提	22,653,172.85	1,818,958.64		890,000.00		23,582,131.49
合计	24,623,790.88	1,818,958.64		890,000.00		25,552,749.52

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	290,000.00

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中信期货有限公司	套期工具持仓保证金	99,422,258.00	1 年以内	45.78%	

税金	税金	31,957,946.40	1 年以内	14.71%	
海通期货股份有限公司	套期工具持仓保证金	11,608,045.00	1 年以内	5.35%	
重庆巴驿公共交通站场管理有限公司	保证金	4,000,000.00	3 年以上	1.84%	4,000,000.00
厦门利德集团有限公司电力物资分公司	保证金	2,865,248.58	1 年以内、2-3 年	1.32%	412,480.60
合计		149,853,497.98		69.00%	4,412,480.60

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	225,285,927.81	97.48%	201,819,008.27	98.97%
1 至 2 年	4,149,460.80	1.80%	882,443.72	0.43%
2 至 3 年	485,797.46	0.21%	42,179.20	0.02%
3 年以上	1,190,950.72	0.51%	1,189,271.87	0.58%
合计	231,112,136.79		203,932,903.06	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位：元

债务人名称	账面余额	占预付款项合计的比例 (%)	减值准备
A 公司	1,401,894.86	0.61	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	预付款项期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例%
A 公司	23,302,573.85	10.08
B 公司	17,347,658.75	7.51
C 公司	16,296,011.44	7.05
D 公司	15,180,627.16	6.57
E 公司	12,739,683.74	5.51
合计	84,866,554.94	36.72

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	96,013,403.81	2,486,059.30	93,527,344.51	114,842,805.74	3,913,479.27	110,929,326.47
在产品	429,319,888.87	5,700,923.39	423,618,965.48	378,190,861.34	3,872,837.12	374,318,024.22
库存商品	982,990,518.63	19,956,680.63	963,033,838.00	842,842,141.44	11,136,868.51	831,705,272.93
周转材料	12,846,127.55	305,299.82	12,540,827.73	15,423,652.45	454,715.93	14,968,936.52
合同履约成本	5,891,197.12		5,891,197.12			
委托加工物资	2,066,101.68	329.16	2,065,772.52	3,049,478.89	12,619.79	3,036,859.10
合计	1,529,127,237.66	28,449,292.30	1,500,677,945.36	1,354,348,939.86	19,390,520.62	1,334,958,419.24

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,913,479.27	2,486,059.30		3,913,479.27		2,486,059.30
在产品	3,872,837.12	5,700,923.39		3,872,837.12		5,700,923.39
库存商品	11,136,868.51	19,956,680.63		11,136,868.51		19,956,680.63
周转材料	454,715.93	305,299.82		454,715.93		305,299.82
委托加工物资	12,619.79	329.16		12,619.79		329.16
合计	19,390,520.62	28,449,292.30		19,390,520.62		28,449,292.30

项目	确定可变现净值/剩余对价与将要发生的成本的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备/合同履约成本减值准备的原因
原材料	预计售价减去将发生成本及税费的金额	相关的存货领用或实现销售
在产品	预计售价减去将发生成本及税费的金额	相关的存货领用或实现销售
库存商品	预计售价减去相关税费的金额	相关的存货实现销售
委托加工物资	预计售价减去将发生成本及税费的金额	相关的存货领用或实现销售
周转材料	预计售价减去相关税费的金额	相关的存货领用或实现销售

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明
(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

合同履约成本的账面余额主要为发生在商品控制权转移给客户之前，且为履行销售合同而发生的直接人工、折旧及水电费等成本。2025 年度，合同履约成本摊销计入营业成本的总额为 781,277.66 元。

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	15,740,825.35	
应收退货成本	1,296,884.85	2,071,411.08
待抵扣进项税额	248,743,214.83	206,834,045.17
定期存款	40,203,666.64	30,214,291.67
预缴所得税	1,809,002.45	4,380,625.11
待摊费用	1,382,387.33	899,155.39
抵债资产	150,000.00	
其他	2,557.70	
合计	309,328,539.15	244,399,528.42

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
浙江电腾云光伏科技有限公司	11,050,715.18				-570,872.03							10,479,843.15	
深圳白鹭绿能服务投资有限公司	2,553,495.61				87,614.86							2,641,110.47	
深圳白鹭绿能充换电科技产业私募股权基金合伙企业(有限合伙)	71,672,269.62				-2,239,651.37							69,432,618.25	
青岛海控万马新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）	6,631,010.14				-91,514.46							6,539,495.68	
小计	91,907,490.55				-2,814,423.00							89,093,067.55	
合计	91,907,490.55				-2,814,423.00							89,093,067.55	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
浙江临安中信村镇银行股份有限公司	8,721,948.52	14,872,886.70
浙江联飞光纤光缆有限公司	11,568,577.63	12,242,720.79

之江商学（杭州）创业服务有限公司	500,000.00	500,000.00
合计	20,790,526.15	27,615,607.49

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,595,157.45			1,595,157.45
2.本期增加金额	1,348,600.00			1,348,600.00
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
(4) 其他增加	1,348,600.00			1,348,600.00
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	2,943,757.45			2,943,757.45
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	13,292.98			13,292.98
2.本期增加金额	101,110.71			101,110.71
(1) 计提或摊销	101,110.71			101,110.71
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	114,403.69			114,403.69
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	2,829,353.76			2,829,353.76
2.期初账面价值	1,581,864.47			1,581,864.47

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 □不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

□适用 □不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,468,781,417.89	2,288,844,133.84
固定资产清理	1,834,147.41	1,826,115.93
合计	2,470,615,565.30	2,290,670,249.77

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,696,711,970.73	1,901,951,189.43	40,672,182.56	89,821,661.51	3,729,157,004.23
2.本期增加金额	141,757,678.98	310,414,079.51	5,296,555.73	12,693,523.29	470,161,837.51
(1) 购置	2,364,171.46	45,184,813.99	5,296,555.73	7,337,845.42	60,183,386.60
(2) 在建工程转入	139,393,507.52	266,286,045.43		5,355,677.87	411,035,230.82
(3) 企业合并增加					
(4) 汇率变动影响数		-1,056,779.91			-1,056,779.91
3.本期减少金额	10,699,226.86	102,914,236.54	2,307,137.27	2,854,788.70	118,775,389.37
(1) 处置或报废	3,476,424.77	102,873,882.56	2,307,137.27	2,854,788.70	111,512,233.30
(2) 其他减少	7,222,802.09	40,353.98			7,263,156.07
4.期末余额	1,827,770,422.85	2,109,451,032.40	43,661,601.02	99,660,396.10	4,080,543,452.37
二、累计折旧					
1.期初余额	443,383,279.90	905,984,481.78	20,297,807.01	63,707,851.36	1,433,373,420.05
2.本期增加金额	81,377,549.67	148,851,244.93	5,472,650.84	9,609,023.38	245,310,468.82
(1) 计提	81,377,549.67	149,395,398.84	5,472,650.84	9,609,023.38	245,854,622.73
(2) 汇率变动影响数		-544,153.91			-544,153.91
3.本期减少金额	3,466,653.53	78,254,194.23	1,843,475.07	2,598,730.10	86,163,052.93
(1) 处置或报废	3,466,653.53	78,148,265.03	1,843,475.07	2,598,730.10	86,057,123.73
(2) 其他减少		105,929.20			105,929.20
4.期末余额	521,294,176.04	976,581,532.48	23,926,982.78	70,718,144.64	1,592,520,835.94
三、减值准备					
1.期初余额		6,770,839.87	73,926.57	94,683.90	6,939,450.34
2.本期增加金额		14,550,186.22	4,076.94	32,371.81	14,586,634.97

(1) 计提		14,550,186.22	4,076.94	32,371.81	14,586,634.97
3.本期减少金额		2,270,409.63	7,612.27	6,864.87	2,284,886.77
(1) 处置或报废		2,270,409.63	7,612.27	6,864.87	2,284,886.77
4.期末余额		19,050,616.46	70,391.24	120,190.84	19,241,198.54
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,306,476,246.81	1,113,818,883.46	19,664,227.00	28,822,060.62	2,468,781,417.89
2.期初账面价值	1,253,328,690.83	989,195,867.78	20,300,448.98	26,019,126.25	2,288,844,133.84

说明：已设定抵押的固定资产明细详见本附注七、35、长期借款、附注七、23、所有权或使用权受到限制的资产所述。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
万马股份专缆新厂房	79,724,105.09	正在办理中
万马股份导体车间新厂房	58,256,880.73	正在办理中
德阳高分子厂房	55,279,901.59	正在办理中

其他说明：德阳高分子厂房的产权证书已于 2026 年 2 月办理完成。

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	35,710,609.65	16,659,993.19	19,050,616.46	公允价值采用重置成本法、处置费用为与处置相关的费用	重置成本、处置费用、成新率	①重置成本：以设备购置价估算；②成新率：结合年限法和现场勘察法确定；③处置费用：包括与资产处置有关的法律费用、相关税费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
运输设备	86,759.01	16,367.77	70,391.24			
办公及其他设备	395,582.14	275,391.30	120,190.84			
合计	36,192,950.80	16,951,752.26	19,241,198.54			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	1,744,084.92	1,784,115.93
运输设备	37,183.58	42,000.00
办公设备及电子设备	52,878.91	
合计	1,834,147.41	1,826,115.93

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	106,995,796.56	155,954,070.61
工程物资	1,686,489.14	13,852,024.80
合计	108,682,285.70	169,806,095.41

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
青岛万马高端装备产业项目(一期)	73,158,140.48		73,158,140.48	49,334,750.26		49,334,750.26
屏蔽料生产线	7,769,584.32		7,769,584.32	4,520,439.70		4,520,439.70
技改工程	7,698,348.97		7,698,348.97	6,089,612.65		6,089,612.65
PVC 生产线	4,600,130.99		4,600,130.99	886,472.03		886,472.03
专用线缆产业项目	2,825,421.14		2,825,421.14	18,794,929.24		18,794,929.24
低烟无卤生产线	5,244,881.74		5,244,881.74	590,904.63		590,904.63
其他零星工程	2,195,027.71		2,195,027.71	1,792,014.03		1,792,014.03
超高压集中供料系统	1,772,953.89		1,772,953.89	5,645,910.44		5,645,910.44
待安装设备	999,323.28		999,323.28	2,033,400.37		2,033,400.37
新增年产 2 万吨超高压用超净绝缘料项目	541,134.53		541,134.53	24,188,120.81		24,188,120.81
青岛万马环保型高分子材料项目	190,849.51		190,849.51			
充电桩项目	1,313,970.01	1,313,970.01		1,414,824.70	1,414,824.70	
导体车间				7,101,275.80		7,101,275.80
房屋装修改造项目				576,000.00		576,000.00
硅烷生产线				115,556.45		115,556.45
交联 9 线				4,266,603.90		4,266,603.90
拉丝机				2,238,938.05		2,238,938.05
平滑铝套电缆生产线				6,248,754.73		6,248,754.73
上海新材料研究院建设项目				13,378,938.62		13,378,938.62
年产 8 万吨环保型高分子材料产业化项目				8,151,448.90		8,151,448.90
合计	108,309,766.57	1,313,970.01	106,995,796.56	157,368,895.31	1,414,824.70	155,954,070.61

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
青岛万马高端装备产业项目(一期)	990,100,000.00	49,334,750.26	146,140,978.00	122,317,587.78		73,158,140.48	70.87%	70.00%				自有资金、专项贷款
屏蔽料生产线	118,370,000.00	4,520,439.70	8,496,827.57	5,247,682.95		7,769,584.32	91.11%	98.00%	1,001.205.88			自有资金、专项贷款
技改工程	26,394,900.00	6,089,612.65	12,588,915.54	10,957,134.09	23,045.13	7,698,348.97	76.65%	77.00%				自有资金
PVC 生产线	125,150,000.00	886,472.03	5,266,152.40	1,552,493.44		4,600,130.99	99.66%	98.00%	2,220.526.42			自有资金、专项贷款
专用线缆产业项目	141,803,700.00	18,794,929.24	2,825,421.14	18,794,929.24		2,825,421.14	85.61%	85.00%				自有资金
低烟无卤生产线	84,114,600.00	590,904.63	13,409,715.88	8,755,738.77		5,244,881.74	73.13%	73.00%	1,028.687.49			自有资金、专项贷款
超高压集中供料系统	10,000,000.00	5,645,910.44	374,831.06	4,247,787.61		1,772,953.89	60.21%	60.00%				自有资金
待安装设备	41,386,544.38	2,033,400.37	13,886,379.55	14,920,456.64		999,323.28	38.88%	40.00%				自有资金
新增年产 2 万吨超高压用超净绝缘料项目	78,000,000.00	24,188,120.81	30,751,439.22	54,286,762.43	111,663.07	541,134.53	70.44%	70.00%				自有资金
青岛万马环保型高分子材料项目	1,245,000,000.00		190,849.51			190,849.51	0.02%	0.02%				自有资金、专项贷款
超高压二期项目	116,160,000.00		360,754.59	360,754.59			82.08%	100.00%				自有资金
充电桩项目	75,722,323.18		94,312.15	94,312.15			119.27%	100.00%				自有资金、募集资金
导体车间	58,751,300.00	7,101,275.80	51,155,604.93	58,256,880.73			99.16%	100.00%				自有资金
房屋装修改造项目	6,000,000.00	576,000.00	806,004.20	66,178.91	1,315.825.29		102.97%	100.00%				自有资金
硅烷生产线	25,000,000.00	115,556.45	161,397.08	276,953.53			37.84%	40.00%				自有资金
交联 9 线	5,000,000.00	4,266,603.90	831,752.24	5,098,356.14			101.97%	100.00%				自有资金
拉丝机	2,500,000.00	2,238,000.00		2,238,000.00			89.56%	100.00%				自有资

	000.00	938.05		938.05			%	00%				金
平滑铝套电缆生产线	8,000,000.00	6,248,754.73	1,338,053.10	7,586,807.83			94.84%	100.00%				自有资金
上海新材料研究院建设项目	152,685,000.00	13,378,938.62	2,268,489.55	15,633,666.70	13,761.47		92.50%	100.00%				自有资金
年产 8 万吨环保型高分子材料产业化项目	104,970,000.00	8,151,448.90	72,751,918.76	75,682,670.04	5,220,697.62		77.07%	100.00%				自有资金
合计	3,415,108,367.56	154,162,056.58	363,699,796.47	406,376,091.62	6,684,992.58	104,800,768.85			4,250,419.79			

说明：其他减少主要系建设完成后转入长期待摊费用。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
充电桩项目	1,414,824.70		100,854.69	1,313,970.01	
合计	1,414,824.70		100,854.69	1,313,970.01	--

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
充电桩项目	1,313,970.01		1,313,970.01	公允价值采用重置成本法、处置费用为与处置相关的费用	重置成本、处置费用、成新率	①重置成本：以设备购置价估算；②成新率：结合年限法和现场勘察法确定；③处置费用：包括与资产处置有关的法律费用、相关税费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
合计	1,313,970.01		1,313,970.01			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
充电桩	4,827,251.83	4,275,331.24	551,920.59	18,202,806.23	8,286,066.01	9,916,740.22
电线电缆	871,154.75		871,154.75	2,629,911.70		2,629,911.70
备品备件	263,413.80		263,413.80	1,305,372.88		1,305,372.88
合计	5,961,820.38	4,275,331.24	1,686,489.14	22,138,090.81	8,286,066.01	13,852,024.80

17、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	192,970,479.36	1,436,984.82	302,154.50	194,709,618.68
2.本期增加金额	5,973,884.85	299.53		5,974,184.38
(1) 租入	8,094,194.25			8,094,194.25
(2) 租赁负债调整		299.53		299.53
(3) 汇率变动影响数	-2,120,309.40			-2,120,309.40
3.本期减少金额	33,910,342.22	109,140.70		34,019,482.92
(1) 租赁到期减少	26,028,234.99	29,377.04		26,057,612.03
(2) 其他减少	7,882,107.23	79,763.66		7,961,870.89
4.期末余额	165,034,021.99	1,328,143.65	302,154.50	166,664,320.14
二、累计折旧				
1.期初余额	94,516,535.21	435,356.34	75,538.62	95,027,430.17
2.本期增加金额	28,548,708.08	220,753.40	100,718.17	28,870,179.65
(1) 计提	29,185,056.68	220,753.40	100,718.17	29,506,528.25
(2) 汇率变动影响数	-636,348.60			-636,348.60
3.本期减少金额	30,239,745.59	29,377.04		30,269,122.63
(1) 处置				
(2) 租赁到期减少	25,044,661.06	29,377.04		25,074,038.10
(3) 其他减少	5,195,084.53			5,195,084.53
4.期末余额	92,825,497.70	626,732.70	176,256.79	93,628,487.19
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	72,208,524.29	701,410.95	125,897.71	73,035,832.95
2.期初账面价值	98,453,944.15	1,001,628.48	226,615.88	99,682,188.51

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

18、无形资产
(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	办公软件	商业软件	商标权	合计
一、账面原值							
1.期初余额	353,456,180.14	1,273,214.45	11,600,000.00	19,832,394.85	31,872,513.39	6,344,483.03	424,378,785.86
2.本期增加金额	72,276,439.52			226,349.58	124,000.00		72,626,789.10
(1) 购置	72,276,439.52			226,349.58	124,000.00		72,626,789.10
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额	425,732,619.66	1,273,214.45	11,600,000.00	20,058,744.43	31,996,513.39	6,344,483.03	497,005,574.96
二、累计摊销							
1.期初余额	64,379,430.31	1,273,214.45	4,543,333.33	16,208,990.49	31,872,513.39	3,800,844.18	122,078,326.15
2.本期增加金额	8,077,166.43		1,160,000.00	1,374,291.22	2,066.66	1,515,369.95	12,128,894.26
(1) 计提	8,077,166.43		1,160,000.00	1,374,291.22	2,066.66	1,515,369.95	12,128,894.26
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额	72,456,596.74	1,273,214.45	5,703,333.33	17,583,281.71	31,874,580.05	5,316,214.13	134,207,220.41
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	353,276,022.92		5,896,666.67	2,475,462.72	121,933.34	1,028,268.90	362,798,354.55
2.期初账面价值	289,076,749.83		7,056,666.67	3,623,404.36		2,543,638.85	302,300,459.71

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 6.80%。

已设定抵押的无形资产明细详见附注七、24、短期借款、附注七、35、长期借款、附注七、23、所有权或使用权受到限制的资产所述。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

19、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	295,460,125.84					295,460,125.84
合计	295,460,125.84					295,460,125.84

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	148,062,098.62	89,214,288.04				237,276,386.66
合计	148,062,098.62	89,214,288.04				237,276,386.66

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	构成：万马特缆与商誉相关的可辨认的长期资产组 依据：根据商誉形成的原因		是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

说明：本公司 2012 年通过非同一控制下企业合并取得浙江万马集团特种电子电缆有限公司 100% 的股权，对于在合并日合并成本大于合并中取得的可辨认净资产公允价值份额的差额确认商誉 295,460,125.84 元。

本公司合并时商誉归属的资产组为主营业务经营性资产最小现金产出单元的资产组，包括固定资产、无形资产、长期待摊费用。资产组自合并日至报告日没有发生变化。本公司采用预计未来现金流现值的方法计算资产组的可收回金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计未来 5 年内现金流量，其后年度采用的现金流量增长率与第五年一致，不会超过资产组经营业务的长期平均增长率。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。计算未来现金流现值所采用的税前折现率为 12.22%（上期：12.11%），已反映了相对于有关分部的风险。经过评估，管理层认为本期需计提资产组减值准备 89,214,288.04 元。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	164,661,456.79	75,447,168.75	89,214,288.04	5 年	收入增长率：5.42%~15.39%； 利润率：5.18%~7.80%； 折现率：12.22%	收入增长率：0%； 利润率：7.80%； 折现率：12.22%	稳定期收入增长率为 0.00%，利润率、折现率与预测期最后一年一致
合计	164,661,456.79	75,447,168.75	89,214,288.04				

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修支出	26,103,104.72	14,111,018.68	10,207,856.32	33,230.53	29,973,036.55
构筑物	1,766,073.98	1,299,984.82	596,603.59		2,469,455.21
租赁费	38,349.15		6,436.66		31,912.49
其他	1,192,061.85	568,237.95	311,542.65	34,569.87	1,414,187.28
合计	29,099,589.70	15,979,241.45	11,122,439.22	67,800.40	33,888,591.53

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	437,112,728.92	66,433,380.24	348,538,486.33	53,418,999.78
内部交易未实现利润	31,200,369.43	6,063,615.17	35,800,886.36	6,977,766.15
租赁负债	78,587,210.34	14,093,703.26	108,063,678.77	21,245,772.83
计入递延收益的政府补助	89,575,208.01	13,436,281.21	71,992,264.85	10,798,839.72
公允价值变动损失	25,100,036.60	3,918,357.34	20,076,893.91	3,187,715.03
固定资产折旧年限不同导致的折旧差异	4,601,564.43	690,234.66	5,812,698.58	871,904.79
股份支付费用	2,835,648.85	522,549.27	9,900,884.68	1,619,643.89
应付退货款	24,183,431.56	3,900,163.38	19,274,967.29	3,267,974.78
现金流量套期损益有效部分	579,650.00	86,947.50	16,481,514.70	2,472,227.21
应付返利	21,139,598.55	5,284,899.64		
预计负债	1,000,000.00	50,000.00		
合计	715,915,446.69	114,480,131.67	635,942,275.47	103,860,844.18

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	73,035,832.95	12,838,687.33	99,682,188.51	19,431,422.50
固定资产折旧年限不同导致的折旧差异	51,372,670.81	7,705,900.60	63,341,388.58	9,501,208.29
现金流量套期损益有效部分	215,831,380.77	32,374,707.12	2,795,900.00	419,385.00
公允价值变动收益	4,543,250.33	957,396.10	7,828,779.17	1,174,316.87
企业合并产生的公允价值高于账面价值的金额	474,468.41	23,723.42	532,737.80	26,636.89
未实现内部交易	66,448.42	9,983.92	81,324.76	12,215.37
应收退货成本	18,880,133.48	3,104,299.17	16,381,617.37	2,807,121.06
合计	364,204,185.17	57,014,697.66	190,643,936.19	33,372,305.98

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		114,480,131.67		103,860,844.18
递延所得税负债		57,014,697.66		33,372,305.98

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	52,545,297.88	41,341,827.81
可抵扣亏损	710,805,005.84	588,139,566.55
合计	763,350,303.72	629,481,394.36

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		74,870,012.67	2020 年度亏损
2026 年	109,326,745.74	111,955,403.09	2021 年度亏损
2027 年	114,800,092.19	114,702,044.37	2022 年度亏损
2028 年	111,257,045.89	111,257,045.89	2023 年度亏损
2029 年	175,531,531.37	175,355,060.53	2024 年度亏损
2030 年及以后	199,889,590.65		2025 年度亏损
合计	710,805,005.84	588,139,566.55	

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本	22,494,422.75		22,494,422.75			
应收退货成本	17,583,248.63		17,583,248.63	14,310,206.29		14,310,206.29
合同资产	157,971,786.88	41,947,033.81	116,024,753.07	125,339,111.12	38,186,496.92	87,152,614.20
预付长期资产购置款	16,591,460.46		16,591,460.46	107,534,572.38		107,534,572.38
其他	70,092.00		70,092.00			
合计	214,711,010.72	41,947,033.81	172,763,976.91	247,183,889.79	38,186,496.92	208,997,392.87

23、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	477,133,104.59	477,133,104.59	质押	银行承兑汇票保证金、保函保证金及信用证保证金、冻结银行存款等	1,050,516,680.64	1,050,516,680.64	质押	银行承兑汇票保证金、保函保证金及信用证保证金等
应收票据	39,224,636.91	39,028,513.72	质押	质押开具应付票据	18,828,091.51	18,735,451.04	质押	质押开具应付票据
固定资产	1,345,609,075.43	960,147,214.43	抵押	借款抵押	1,192,773,622.81	871,570,592.74	抵押	借款抵押
无形资产	301,078,876.67	236,778,688.04	抵押	借款抵押	301,078,876.67	243,326,465.48	抵押	借款抵押
合计	2,163,045,693.60	1,713,087,520.78			2,563,197,271.63	2,184,149,189.90		

24、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	9,900,000.00	9,900,000.00
信用借款		4,499,273.14
已贴现未到期票据	12,748,634.78	40,225,693.92
应付利息	7,865.00	8,621.25
合计	22,656,499.78	54,633,588.31

短期借款分类的说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司的质押借款期末余额为 9,900,000.00 元，情况如下：本公司的孙公司浙江万马新能源有限公司向兴业银行股份有限公司临安支行借款 9,900,000.00 元，使用浙江万马新能源有限公司提供的专利权质押。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

25、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具	52,852,900.00	5,811,625.00
远期结售汇工具	563,189.79	1,017,206.67
合计	53,416,089.79	6,828,831.67

26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	203,213,819.65	21,500,000.00
银行承兑汇票	1,596,983,680.67	2,920,445,561.22
信用证	4,266,202,338.23	2,525,245,230.70
合计	6,066,399,838.55	5,467,190,791.92

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

27、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	1,158,872,267.82	1,226,897,074.47
1-2 年	37,907,694.33	17,414,744.09
2-3 年	5,247,791.90	14,787,294.94
3 年以上	28,618,899.89	24,911,926.74
合计	1,230,646,653.94	1,284,011,040.24

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
A 公司	12,050,510.06	尚未结算
B 公司	9,327,000.00	尚未结算
C 公司	3,700,982.03	尚未结算
D 公司	2,717,023.22	尚未结算
E 公司	2,256,747.64	尚未结算
F 公司	2,012,829.48	尚未结算
合计	32,065,092.43	

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	476,632,832.81	367,401,391.51
合计	476,632,832.81	367,401,391.51

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未支付费用	326,738,230.27	205,056,552.66
保证金及押金	112,986,874.05	98,783,204.43
股份支付回购款	18,060,303.30	44,915,145.50
单位往来与代收代付款	18,070,584.05	11,667,463.72
其他	776,841.14	6,979,025.20
合计	476,632,832.81	367,401,391.51

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
A 公司	5,255,633.93	未到结算期
B 公司	2,466,161.47	风险保证金
C 公司	1,778,967.06	风险保证金
D 公司	1,130,625.71	风险保证金
E 公司	1,112,672.93	风险保证金
F 公司	1,104,123.15	风险保证金
G 公司	1,083,309.43	未到结算期
H 公司	1,003,000.00	风险保证金
I 公司	1,002,000.00	风险保证金
J 公司	1,000,300.00	风险保证金
K 公司	1,000,000.00	风险保证金
L 公司	1,000,000.00	风险保证金
合计	18,936,793.68	

29、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收房租及废料款	53,685.60	21,195.01
合计	53,685.60	21,195.01

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

30、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	220,714,710.73	130,384,385.72
合计	220,714,710.73	130,384,385.72

31、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	129,757,161.11	749,707,875.37	735,390,363.38	144,074,673.10
二、离职后福利-设定提存计划	3,980,010.16	64,567,310.82	64,030,548.53	4,516,772.45
三、辞退福利		9,509,352.59	4,235,335.11	5,274,017.48
合计	133,737,171.27	823,784,538.78	803,656,247.02	153,865,463.03

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	116,298,355.79	650,598,767.11	636,014,959.77	130,882,163.13
2、职工福利费	118,200.30	21,827,869.63	21,831,458.41	114,611.52
3、社会保险费	2,612,448.74	38,959,557.27	38,787,812.16	2,784,193.85
其中：医疗保险费	2,434,495.63	35,914,345.02	35,746,535.83	2,602,304.82
工伤保险费	177,953.11	3,045,212.25	3,041,276.33	181,889.03
4、住房公积金		23,524,732.20	23,524,732.20	
5、工会经费和职工教育经费	10,582,629.57	11,830,731.81	12,243,353.77	10,170,007.61
6、劳务用工薪酬	145,526.71	2,966,217.35	2,988,047.07	123,696.99
合计	129,757,161.11	749,707,875.37	735,390,363.38	144,074,673.10

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,841,324.05	62,535,383.98	61,997,471.40	4,379,236.63
2、失业保险费	138,686.11	2,031,926.84	2,033,077.13	137,535.82
合计	3,980,010.16	64,567,310.82	64,030,548.53	4,516,772.45

32、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	15,360,504.06	16,197,076.71
企业所得税	28,506,663.52	12,411,388.16
个人所得税	1,731,081.66	1,483,198.83
城市维护建设税	1,367,606.63	1,347,158.28
房产税	12,057,726.98	11,809,088.01
土地使用税	3,929,878.50	5,650,361.10
印花税	4,741,637.89	4,146,365.40
教育费附加	996,076.02	986,777.29
水资源税	1,102.40	
水利建设基金	849.81	
合计	68,693,127.47	54,031,413.78

33、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	116,288,838.95	189,800,000.00
一年内到期的应付债券	322,976,138.85	
一年内到期的租赁负债	23,538,397.82	27,502,087.56
一年内到期的长期借款利息	419,043.98	311,023.61
合计	463,222,419.60	217,613,111.17

34、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	1,400,090.78	2,122,943.97
年末未终止确认的应收票据对应的款项	408,750,140.18	467,300,845.71
预提运费	44,596,875.92	50,489,520.70
待转销项税	27,297,566.74	14,819,399.21
应付返利	21,139,598.55	
合计	503,184,272.17	534,732,709.59

35、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	30,000,000.00	64,388,838.95
保证借款	32,300,000.00	
信用借款	359,650,000.00	70,700,000.00
保证+抵押借款	150,000,000.00	187,000,000.00
应付利息	524,200.66	673,616.23
合计	572,474,200.66	322,762,455.18

说明 1：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司信用借款期末余额为 369,550,000.00 元，其中一年内到期的部分为 9,900,000.00 元，情况如下：本公司向中国工商银行股份有限公司杭州支行借款 66,500,000.00 元，使用中国工商银行股份有限公司杭州分行提供的授信敞口额度；本公司向中国建设银行股份有限公司临安支行借款 108,500,000.00 元，使用中国建设银行股份有限公司临安支行提供的授信敞口额度；本公司向浙江临安农村商业银行股份有限公司借款 25,000,000.00 元，使用浙江临安农村商业银行股份有限公司提供的授信敞口额度；本公司向上海浦东发展银行股份有限公司临安支行借款 45,000,000.00 元，使用上海浦东发展银行股份有限公司临安支行提供的授信敞口额度；本公司向兴业银行股份有限公司临安支行借款 99,800,000.00 元，使用兴业银行股份有限公司临安支行提供的授信敞口额度；本公司向中国邮政储蓄银行股份有限公司临安支行借款 24,750,000.00 元，使用中国邮政储蓄银行股份有限公司临安支行提供的授信敞口额度。

说明 2：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司保证借款期末余额为 37,300,000.00 元，其中一年内到期的部分为 5,000,000.00 元，情况如下：本公司的子公司浙江万马高分子材料集团有限公司向中国建设银行股份有限公司临安支行借款 19,500,000.00 元，使用浙江万马股份有限公司的最高额保证担保额度；本公司的子公司浙江万马高分子材料集团有限公司向上海浦东发展银行股份有限公司中山支行借款 17,800,000.00 元，使用浙江万马股份有限公司的最高额保证担保额度。

说明 3：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司抵押借款期末余额为 94,388,838.95 元，其中一年内到期的部分为 64,388,838.95 元，情况如下：本公司向中国建设银行股份有限公司临安支行借款 64,388,838.95 元，使用本公司提供的房屋建筑物和土地使用权的抵押；本公司向中国农业银行股份有限公司临安支行借款 30,000,000.00 元，使用本公司提供的房屋建筑物和土地使用权的抵押，详见附注七 23、所有权或使用权受到限制的资产。

说明 4：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司抵押+保证借款期末余额为 187,000,000.00 元，其中一年内到期的部分为 37,000,000.00 元，情况如下：本公司的孙公司湖州万马高分子材料有限公司向中国农业银行股份有限公司长兴城中支行借款 37,000,000.00 元，使用浙江万马高分子材料集团有限公司的最高额保证担保额度，以及湖州万马高分子材料有限公司提供的房屋建筑物和土地使用权的抵押。本公司的子公司山东万海电缆有限公司向中国进出口银行山东省分行借款 50,000,000.00 元，向中国进出口银行浙江省分行借款 100,000,000.00 元，使用浙江万马股份有限公司的最高额保证担保额度，以及山东万海电缆有限公司提供的房屋建筑物和土地使用权的抵押，详见附注七 23、所有权或使用权受到限制的资产。

36、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
21 万马 01		322,333,534.09
23 万马 MTN001	205,270,139.60	205,152,589.48
合计	205,270,139.60	527,486,123.57

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	减：一年内到期的应付债券	期末余额	是否违约
21 万马 01	400,000,000.00	4.30%	2021-8-10	3+2 年	400,000,000.00	322,333,534.09		8,480,000.00	642,604.76	8,480,000.00	322,976,138.85	0.00	否

23 万马 MTN 001	200,000,000.00	3.85%	2023-4-14	3+2 年	200,000.00	205,152,589.48		7,700,000.00	117,550.12	7,700,000.00		205,270,139.60	否
合计					600,000.00	527,486,123.57		16,180,000.00	760,154.88	16,180,000.00	322,976.13	205,270,139.60	

说明 1：于 2024 年 8 月 12 日（回售资金兑付日），根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的数据，“21 万马 01”已回购债券金额为 8,000.00 万元，回购后债券面值剩余余额为 32,000.00 万元。

说明 2：于 2024 年 7 月 12 日（公司债券利率调整公告日），公司对“21 万马 01”进行利率调整，即在债券存续期后 2 年（2024 年 8 月 10 日至 2026 年 8 月 9 日）将利率调整为 2.65%。

（3）可转换公司债券的说明

（4）划分为金融负债的其他金融工具说明

37、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	77,400,601.25	102,477,067.46
机器设备	881,041.33	45,795.51
运输设备	103,542.17	203,138.59
减：一年内到期的租赁负债	23,538,397.82	27,502,087.56
合计	54,846,786.93	75,223,914.00

38、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
应付退货款	22,783,340.78	17,152,023.32	
应付赔偿款	1,000,000.00		
合计	23,783,340.78	17,152,023.32	

39、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	103,642,503.35	26,443,674.00	24,421,415.39	105,664,761.96	
合计	103,642,503.35	26,443,674.00	24,421,415.39	105,664,761.96	--

40、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	17,083,835.29	17,453,409.01
待转销项税	1,168,750.98	2,217,157.58
合计	18,252,586.27	19,670,566.59

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,014,289,836.00				-3,214,390.00	-3,214,390.00	1,011,075,446.00

其他说明：本公司将回购专用证券账户中回购股份注销，减少股本 3,214,390.00 股，该事项业经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2025 年 10 月出具了致同验字(2025)第 320C000340 号验资报告。

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,408,035,637.57		12,437,954.33	1,395,597,683.24
其他资本公积	34,611,583.91	17,502.32	3,730,364.71	30,898,721.52
合计	1,442,647,221.48	17,502.32	16,168,319.04	1,426,496,404.76

说明 1：本公司本期将已回购库存股及离职人员股份注销，减少资本公积（股本溢价）12,437,954.33 元。

说明 2：其他资本公积本年变动系本公司实施股权激励，本期冲回股份支付费用 4,143,883.08 元，其中冲回 95,999.32 元计入少数股东损益，冲回 4,047,883.76 元计入资本公积（其他资本公积），确认递延所得税费用 335,021.37 元计入资本公积（其他资本公积），详见附注十五、股份支付。

43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	44,915,145.50		26,854,842.20	18,060,303.30
合计	44,915,145.50		26,854,842.20	18,060,303.30

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- ①本公司本期将已回购库存股注销，减少库存股 15,652,344.33 元；②本公司限制性股票解禁减少库存股 10,745,922.87 元；③本公司股权激励在职人员分红调整影响 456,575.00 元。

44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
二、将重分类进损益的其他综合收益	18,153,567.72	229,560,318.87			34,448,367.77	195,111,951.10	176,958,383.38
现金流量套期储备	11,632,772.49	228,937,345.47			34,340,601.83	194,596,743.64	182,963,971.15
外币财务报表折算差额	1,653,230.54	-359,245.49				-359,245.4	1,293,985.05

						9		
应收款项融资公允价值变动	8,174,025.77	982,218.89			107,765.94	874,452.95		7,299,572.82
其他综合收益合计	18,153,567.72	229,560,318.87			34,448,367.77	195,111,951.10		176,958,383.38

45、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	70,913.73	71,167.44	54,059.01	88,022.16
合计	70,913.73	71,167.44	54,059.01	88,022.16

说明：本公司下属子公司潍坊天恩巴士有限公司属于交通运输企业，按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）中规定，客运业务以上一年度营业收入为依据按照 1.5%提取。

46、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	410,977,230.17	22,425,563.50		433,402,793.67
合计	410,977,230.17	22,425,563.50		433,402,793.67

47、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,839,700,008.70	2,583,016,432.86
调整后期初未分配利润	2,839,700,008.70	2,583,016,432.86
加：本期归属于母公司所有者的净利润	347,113,536.58	341,165,194.38
减：提取法定盈余公积	22,425,563.50	28,695,677.57
应付普通股股利	50,714,491.80	55,785,940.97
期末未分配利润	3,113,673,489.98	2,839,700,008.70

48、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	19,089,532,126.48	16,789,568,928.96	17,662,312,536.86	15,678,771,292.97
其他业务	150,369,889.85	114,572,394.23	98,358,282.16	70,560,760.11
合计	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19	17,760,670,819.02	15,749,332,053.08

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19
其中：				
电力产品	13,128,632,573.21	11,692,647,109.38	13,128,632,573.21	11,692,647,109.38
高分子材料	5,396,676,596.52	4,618,044,236.07	5,396,676,596.52	4,618,044,236.07
通信产品	337,970,529.05	316,229,833.50	337,970,529.05	316,229,833.50
贸易、服务及其他	376,622,317.55	277,220,144.24	376,622,317.55	277,220,144.24
按经营地区分类	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19
其中：				
华东地区	10,696,979,155.84	9,188,777,847.60	10,696,979,155.84	9,188,777,847.60
华中地区	903,136,904.70	820,105,341.02	903,136,904.70	820,105,341.02
华北地区	1,205,549,617.48	1,112,788,076.92	1,205,549,617.48	1,112,788,076.92
华南地区	2,787,749,258.36	2,588,784,241.23	2,787,749,258.36	2,588,784,241.23
其他地区	3,646,487,079.95	3,193,685,816.42	3,646,487,079.95	3,193,685,816.42
按销售渠道分类	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19
其中：				
直销	17,699,036,889.03	15,448,082,894.54	17,699,036,889.03	15,448,082,894.54
经销	1,540,865,127.30	1,456,058,428.65	1,540,865,127.30	1,456,058,428.65
合计	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19	19,239,902,016.33	16,904,141,323.19

49、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	16,539,799.86	14,912,108.45
教育费附加	12,333,384.23	10,989,095.25
房产税	15,936,720.61	13,253,667.99
土地使用税	4,934,233.81	6,154,792.60
车船使用税	8,889.28	-12,100.57
印花税	17,797,205.83	14,622,280.45
水利建设基金	25,048.71	30,074.02
环境保护税	32,037.35	5,529.41
水资源税	5,358.60	
合计	67,612,678.28	59,955,447.60

50、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	306,367,711.54	290,253,317.76
折旧及摊销	41,120,074.88	40,450,290.19
办公费	23,830,351.00	18,251,574.35
业务招待费	7,690,409.65	11,097,320.04
咨询费	12,812,004.29	10,275,088.99
差旅费	6,646,469.25	7,132,488.70
审计审核费	3,432,253.22	2,682,016.02
残保金	2,742,943.03	2,679,769.87

租赁费	2,130,091.75	2,054,932.04
车辆使用费	1,885,515.62	1,354,563.10
其他费用	15,121,006.74	13,462,878.59
合计	423,778,830.97	399,694,239.65

51、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代理服务费	393,117,318.97	364,013,824.76
职工薪酬	104,336,096.89	87,934,796.70
充电桩运营管理费	38,533,614.32	45,016,399.11
业务招待费	32,665,164.05	26,551,073.44
业务费	35,429,235.20	21,764,707.39
中标及平台服务费	43,828,999.22	22,208,396.21
差旅费	21,365,887.60	16,918,443.70
样品费	8,455,090.85	8,324,540.34
销售佣金	7,491,759.88	6,418,668.99
保险费	7,106,533.77	6,648,471.75
检测费	5,891,748.50	4,705,125.04
物料消耗	5,477,775.18	4,141,714.45
展会费	4,405,208.05	2,683,445.59
诉讼费	2,707,728.58	209,440.76
认证费	1,296,705.20	308,573.98
租赁费	1,274,991.26	1,163,419.44
其他费用	12,845,185.29	14,813,786.26
合计	726,229,042.81	633,824,827.91

52、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	497,566,700.35	487,984,320.18
职工薪酬	130,203,012.18	143,654,301.45
折旧费	9,729,334.72	8,254,096.88
其他费用	15,430,719.24	16,886,943.82
合计	652,929,766.49	656,779,662.33

53、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	44,443,380.24	50,797,246.57
减：利息收入	17,416,247.29	35,121,873.98
汇兑损益	4,598,030.80	-8,750,150.46
承兑汇票贴息	63,226,021.57	60,584,794.07
手续费及其他	17,236,316.37	13,378,726.25
合计	112,087,501.69	80,888,742.45

54、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税退税收入	116,799,082.38	120,805,651.24
增值税加计抵减	96,863,716.52	135,801,178.68
与日常经营活动相关的政府补助	29,035,588.43	40,795,523.33
递延收益摊销	21,650,943.38	22,055,381.08
个税手续费返还	477,541.75	369,151.75
土地使用税退税	3,713,999.85	
合计	268,540,872.31	319,826,886.08

55、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
期货/期权合约浮盈浮亏	-2,982,377.86	-5,615,705.00
远期结售汇浮盈浮亏	454,016.88	-2,002,687.24
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-6,762,529.44	1,050,897.62
合计	-9,290,890.42	-6,567,494.62

56、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,814,423.00	-5,349,871.66
债务重组收益	185,156.44	-1,013,829.00
出售金融资产损失	-16,979,904.69	-16,929,174.59
其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	1,200,000.00	385,000.00
远期结售汇交割收益	1,032,510.40	4,009,881.47
银行理财收益	4,088,447.00	4,122,013.32
套期投资收益	59,518,555.48	21,492,315.05
场外期权投资损失		-16,037,570.19
其他	-656,863.38	-1,005,094.32
合计	45,573,478.25	-10,326,329.92

57、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-417,756.97	162,606.39
应收账款坏账损失	-77,544,297.84	-74,448,759.52
其他应收款坏账损失	-1,827,225.91	-727,554.24
合计	-79,789,280.72	-75,013,707.37

58、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-28,568,610.23	-17,502,742.17
四、固定资产减值损失	-14,586,634.97	-1,480,412.53
五、工程物资减值损失	-4,245,913.55	-2,497,320.68
六、在建工程减值损失		-8,539.66
十、商誉减值损失	-89,214,288.04	
十一、合同资产减值损失	-4,032,364.17	-5,057,753.01
合计	-140,647,810.96	-26,546,768.05

59、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	-7,993,897.44	-823,550.31
工程物资处置利得（损失以“-”填列）	-123,861.84	-2,001,455.51
使用权资产处置利得（损失以“-”填列）	556,174.66	-127,532.97
合计	-7,561,584.62	-2,952,538.79

60、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助		14,552.00	
赔款罚款利得	2,504,480.07	5,380,622.55	2,504,480.07
无法支付的应付款项	907,423.30	738,397.92	907,423.30
非流动资产毁损报废利得	66,404.03	260,501.31	66,404.03
其他	331,507.98	566,385.17	331,507.98
合计	3,809,815.38	6,960,458.95	3,809,815.38

61、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	9,560,633.57	5,435,059.13	9,560,633.57
罚款/违约金等赔偿支出	13,535,867.96	9,051,381.83	13,535,867.96
公益性捐赠支出	79,087.51	10,000.00	79,087.51
其他	1,085,889.93	305,733.66	1,085,889.93
合计	24,261,478.97	14,802,174.62	24,261,478.97

62、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	85,128,516.86	43,304,648.12
递延所得税费用	-21,100,452.98	-16,227,986.80

合计	64,028,063.88	27,076,661.32
----	---------------	---------------

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	409,495,993.15
按法定/适用税率计算的所得税费用	61,424,398.97
子公司适用不同税率的影响	8,908,180.98
调整以前期间所得税的影响	12,312,230.98
非应税收入的影响	-424,042.89
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,415,814.75
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,013,867.51
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	38,411,244.69
权益法核算的合营企业和联营企业损益	637,367.10
福利企业残疾人加计扣除的影响	-6,293,485.09
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-58,486,416.66
其他	136,638.56
所得税费用	64,028,063.88

63、其他综合收益

详见附注 44。

64、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金及押金	152,762,779.95	154,658,371.56
利息收入	19,046,364.34	42,057,215.66
政府补助	32,600,976.66	41,191,242.58
收到往来款	52,062,963.05	18,497,747.15
递延收益	26,443,674.00	29,097,144.00
代收代付	134,966,072.79	183,230,677.70
套期收益	301,761,297.28	36,057,385.00
其他	3,798,513.64	8,812,922.10
合计	723,442,641.71	513,602,705.75

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	676,735,922.82	592,441,873.14
保证金及押金	144,711,705.67	151,888,744.38
代收代付款	171,659,165.81	175,395,798.23
业务员备用金	22,815,811.88	15,096,679.34

往来款	18,224,330.86	12,896,876.02
营业外支出	4,255,268.04	8,262,968.33
套期损失	57,855,800.00	2,796,081.96
合计	1,096,258,005.08	958,779,021.40

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财产品赎回	4,291,839,402.00	3,395,200,000.00
赎回期货保证金	1,617,222,957.10	1,469,842,036.34
定期存单	30,000,000.00	35,748,778.38
合计	5,939,062,359.10	4,900,790,814.72

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财产品申购	4,291,839,402.00	3,395,200,000.00
期货保证金	1,567,584,418.00	1,559,076,287.44
套期手续费	697,116.78	1,068,574.38
定期存单	40,000,000.00	30,000,000.00
期权开仓权利金	3,161,580.00	
场外期权		16,037,570.19
合计	5,903,282,516.78	5,001,382,432.01

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
质押定期存款	500,172,197.00	780,134,094.25
银行保证金减少额	228,543,230.45	32,880,373.43
员工缴纳限制性股票认购款		4,741,200.00
合计	728,715,427.45	817,755,667.68

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行保证金增加额	119,436,077.10	279,748,798.91
租赁付款额	32,745,329.14	40,419,354.22
质押定期存款		22,153,857.41
赎回员工缴纳限制性股票认购款	15,652,344.33	3,296,430.00
合计	167,833,750.57	345,618,440.54

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	54,633,588.31	39,814,201.60	298,097.16	31,863,693.37	40,225,693.92	22,656,499.78
长期借款	512,873,478.79	559,800,000.00	20,685,510.70	404,176,905.90		689,182,083.59
应付债券	527,486,123.57		16,940,154.88	16,180,000.00		528,246,278.45
租赁负债	102,726,001.56		8,404,512.33	32,745,329.14		78,385,184.75
合计	1,197,719,192.23	599,614,201.60	46,328,275.07	484,965,928.41	40,225,693.92	1,318,470,046.57

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
银行承兑汇票保证金、保函保证金、信用证保证金	银行保证金支付、到期流入按照净额列报	本公司收回和支付银行承兑汇票保证金、保函保证金、信用证保证金的现金流量符合周转快、金额大、期限短的特点，采用净额列报。	无重大影响

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

65、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	345,467,929.27	343,697,516.34
加：资产减值准备	220,437,091.68	101,560,475.42
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	245,955,733.44	215,841,132.41
使用权资产折旧	29,506,528.25	31,571,784.34
无形资产摊销	12,128,894.26	12,450,970.04
长期待摊费用摊销	11,122,439.22	9,882,462.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	7,561,584.62	2,952,538.79
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	9,494,229.54	5,174,557.82
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	9,290,890.42	6,567,494.62
财务费用（收益以“－”号填列）	49,041,411.04	42,047,096.11
投资损失（收益以“－”号填列）	-3,034,827.46	14,889,470.38
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-10,619,287.49	-17,255,359.83
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	23,642,391.68	-8,207,366.58
存货的减少（增加以“－”号填列）	-194,168,818.42	-149,354,271.43
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-357,553,412.55	-1,534,802,455.45
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	206,221,455.46	1,123,586,767.17
其他		
经营活动产生的现金流量净额	604,494,232.96	200,602,812.30
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		

一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	2,363,229,591.91	1,320,071,795.51
减: 现金的期初余额	1,320,071,795.51	1,805,976,261.99
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,043,157,796.40	-485,904,466.48

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,363,229,591.91	1,320,071,795.51
其中: 库存现金	29,411.67	29,641.65
可随时用于支付的银行存款	2,318,194,994.55	1,284,946,253.42
可随时用于支付的其他货币资金	45,005,185.69	35,095,900.44
三、期末现金及现金等价物余额	2,363,229,591.91	1,320,071,795.51

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位: 元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	465,027,187.78	539,144,483.64	使用受限
质押定期存款	11,200,000.00	511,372,197.00	使用受限
冻结定期存款	905,916.81		使用受限
应计利息	766,167.16	3,423,101.23	不可随时支取
合计	477,899,271.75	1,053,939,781.87	

(7) 其他重大活动说明

66、所有者权益变动表项目注释

67、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位: 元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
----	--------	------	-----------

货币资金			
其中：美元	46,482,461.79	7.0288	326,715,927.43
欧元	1,473,128.43	8.2355	12,131,949.19
港币	379,017.40	0.9032	342,336.10
澳元	356,294.06	4.6892	1,670,734.11
越南盾	17,133,686,751.00	<0.0003	4,571,177.30
迪拉姆	195,595.21	1.9071	373,017.03
应收账款			
其中：美元	41,454,050.22	7.0288	291,372,228.19
欧元	935,121.60	8.2355	7,701,193.94
港币			
越南盾	335,571,956.00	<0.0003	89,528.83
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	3,280.22	7.0288	23,056.01
越南盾	8,610,802,495.05	<0.0003	2,297,316.71
应付账款			
其中：美元	8,711.02	7.0288	61,228.02
越南盾	3,377,817,477.00	<0.0003	901,183.90
其他应付款			
其中：美元	177,798.36	7.0288	1,249,709.11
越南盾	38,193,019.00	<0.0003	10,189.70

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

HONG KONG STEED INTERNATIONAL DEVELOPMENT（香港骐骥国际发展有限公司），系本公司注册在香港的全资子公司。公司主要经营地：香港；记账本位币：人民币。

Wanma Cable (Viet Nam) Co.,Ltd（万马线缆（越南）有限公司），系本公司注册在越南北宁市的全资孙公司。公司主要经营地：越南北宁市；记账本位币：越南盾。

Wanma General Trading Ltd（万马中阿国际贸易有限公司），系本公司注册在阿联酋的全资孙公司。公司主要经营地：阿联酋；记账本位币：美元。

68、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额：3,589,342.68 元。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

短期租赁费用：4,442,726.38 元。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	1,425,610.94	
合计	1,425,610.94	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

69、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	497,566,700.35	487,984,320.18
职工薪酬	130,203,012.18	143,654,301.45
折旧费	9,729,334.72	8,254,096.88
其他费用	15,430,719.24	16,886,943.82
合计	652,929,766.49	656,779,662.33
其中：费用化研发支出	652,929,766.49	656,779,662.33

1、符合资本化条件的研发项目

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

(2) 合并成本及商誉

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

(2) 合并成本

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本公司本年度合并范围因新增设立如下 1 家公司：

本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司于 2025 年 7 月 31 日投资设立了青岛万马高分子材料有限公司，主要经营地为山东省青岛市黄岛区，主要从事塑料制品制造和销售、合成材料销售等。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江万马电缆有限公司	300,000,000.00	浙江临安	浙江临安	生产销售 3KV 以下电缆	100.00%		设立
浙江万马高分子材料集团有限公司	223,901,913.11	浙江临安	浙江临安	生产销售高分子材料产品	80.00%	20.00%	同一控制下合并

四川万马高分子材料有限公司	10,000,000.00	四川成都	四川成都	生产销售高分子材料产品		100.00%	设立
浙江万马聚力新材料科技有限公司	10,000,000.00	浙江临安	浙江临安	生产销售高分子材料产品		100.00%	设立
清远万马新材料有限公司	80,000,000.00	广东清远	广东清远	生产销售高分子材料产品		100.00%	设立
湖州万马高分子材料有限公司	150,000,000.00	浙江湖州	浙江湖州	生产销售高分子材料产品		100.00%	设立
万马（浙江）高压材料有限公司	29,000,000.00	浙江临安	浙江临安	生产销售高分子材料产品		60.00%	设立
上海万马高分子材料研究有限公司	10,000,000.00	上海	上海	新材料技术研发		100.00%	设立
浙江万马高分子材料销售有限公司	50,000,000.00	浙江临安	浙江临安	销售高分子材料产品		100.00%	设立
德阳万马高分子材料有限公司	10,000,000.00	四川德阳	四川德阳	生产销售高分子材料产品		100.00%	设立
万马中阿国际贸易有限公司	500,000.00 美元	阿联酋阿布扎比	阿联酋阿布扎比	销售高分子材料产品		100.00%	设立
浙江万马天屹通信线缆有限公司	210,000,000.00	浙江临安	浙江临安	生产销售通信电缆	100.00%		同一控制下合并
杭州万马天屹进出口有限公司	3,000,000.00	浙江临安	浙江临安	货物进出口		100.00%	设立
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	10,000,000.00	浙江临安	浙江临安	生产销售电线电缆	100.00%		非同一控制下合并
浙江万马专用线缆科技有限公司	200,000,000.00	浙江临安	浙江临安	生产销售特种电缆	100.00%		设立
杭州万海电缆有限公司	500,000.00	浙江杭州	浙江杭州	电线、电缆经营		100.00%	设立
青岛万马高分子材料有限公司	150,000,000.00	山东青岛	山东青岛	销售高分子材料产品		100.00%	设立
杭州以田科技有限公司	5,000,000.00	浙江临安	浙江临安	生产销售高分子材料产品	60.00%		设立
万马奔腾新能源产业集团有限公司	500,000,000.00	浙江杭州	山东青岛	销售、充电设施运营、新兴能源技术研发、充电桩投资，投资管理	100.00%		设立
浙江万马新能源有限公司	50,000,000.00	浙江临安	浙江临安	生产销售汽车充电设备		100.00%	设立
青岛万马能源服务有限公司	100,000,000.00	浙江杭州	山东青岛	新能源领域开发、光伏发电		100.00%	设立
浙江爱充网络科技有限公司	100,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	互联网技术开发		100.00%	设立
上海万马乾驭电动汽车服务有限公司	10,000,000.00	上海	上海	货物运输、仓储、装卸搬运服务		60.00%	设立
山东万恩新能源科技有限公司	43,055,392.00	山东潍坊	山东潍坊	设计、研发、销售、建设、电动车充电设备及设施的运营及技术推广		100.00%	非同一控制下合并
潍坊天恩巴士有限公司	10,000,000.00	山东潍坊	山东潍坊	公交运输、销售汽车及汽车配件、电动车充电、车辆租赁、设计、制作、代理、发布广告		100.00%	非同一控制下合并

潍坊天恩出租车有限公司	10,000,000.00	山东潍坊	山东潍坊	出租客运、销售汽车及汽车配件、电动车充电、车辆租赁		100.00%	非同一控制下合并
万马联合新能源投资有限公司	605,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
江苏万充新能源科技有限公司	40,000,000.00	江苏南京	江苏南京	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
苏州万充新能源科技有限公司	20,000,000.00	江苏苏州	江苏苏州	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
无锡万充新能源科技有限公司	20,000,000.00	江苏无锡	江苏无锡	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
武汉万爱新能源科技有限公司	20,000,000.00	湖北武汉	湖北武汉	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
北京万京新能源科技有限公司	80,000,000.00	北京	北京	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
宁波万爱新能源科技有限公司	10,000,000.00	浙江宁波	浙江宁波	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
上海万遥新能源科技有限公司	20,000,000.00	上海	上海	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
福州万充新能源科技有限公司	20,000,000.00	福建福州	福建福州	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
深圳万充新能源科技有限公司	80,000,000.00	广东深圳	广东深圳	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
陕西万充新能源科技有限公司	30,000,000.00	陕西西安	陕西西安	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
杭州万充电力工程有限公司	10,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	承装、承修、承接电力工程、市政工程		100.00%	设立
重庆万充新能源科技有限公司	50,000,000.00	重庆	重庆	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
四川万充新能源科技有限公司	30,000,000.00	四川成都	四川成都	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
广州万充新能源科技有限公司	80,000,000.00	广东广州	广东广州	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
海南万充新能源科技有限公司	20,000,000.00	海南海口	海南海口	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
佛山万爱新能源科技有限公司	5,000,000.00	广东佛山	广东佛山	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
广州万马爱充新能源科技有限公司	1,000,000.00	广东广州	广东广州	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
浙江万马传输技术有限公司	30,000,000.00	浙江临安	浙江临安	电线电缆、光纤光缆制造及销售	100.00%		设立
浙江骏业科创科技有限公司	10,000,000.00	浙江杭州	浙江杭州	通讯领域、人工智能技术的技术开发、咨询及转让	100.00%		设立
香港骐骥国际发展有限公司	50,000,000.00 港币	中国香港	中国香港	电解铜、铝、锌、高分子材料、同轴电缆等进出口贸易业务	100.00%		设立
万马线缆（越南）有限公司	5,000,000.00 美元	越南北宁	越南北宁	生产销售通信电缆		100.00%	设立
青岛万马海洋工程装备科技有限公司	200,000,000.00	山东青岛	山东青岛	海洋工程设计和模块设计制造服务；海洋能系统与设备制造；电	100.00%		设立

				线、电缆经营； 电力设施器材制造			
西安万马智慧新能源 科技有限公司	10,000,000.00	陕西西安	陕西西安	技术研发、新能 源汽车设施销 售、充电桩销售 等		70.00%	设立
青岛万马创业投资管 理有限公司	4,000,000.00	山东青岛	山东青岛	创业投资		100.00%	设立
山东万海电缆有限公 司	500,000,000.00	山东青岛	山东青岛	电线、电缆制造	100.00 %		同一控制 下合并

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股 比例	本期归属于少数股东的 损益	本期向少数股东宣 告分派的股利	期末少数股东权 益余额
杭州以田科技有限公司	40.00%	2,060,471.36	1,200,000.00	18,731,190.24
万马（浙江）高压材料有限公司	40.00%	-127,638.28	134,698.28	18,134,143.34

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名 称	期末余额						期初余额					
	流 动 资 产	非 流 动 资 产	资 产 合 计	流 动 负 债	非 流 动 负 债	负 债 合 计	流 动 资 产	非 流 动 资 产	资 产 合 计	流 动 负 债	非 流 动 负 债	负 债 合 计
杭州以田 科技有限 公司	52,28 1,927 .42	14,33 6,583. 39	66,618 ,510.8 1	17,174 ,311.9 7	2,616 ,223. 24	19,790 ,535.2 1	47,954 ,294.5 0	12,240 ,607.6 8	60,194 ,902.1 8	14,851 ,188.0 1	562,99 1.08	15,414 ,179.0 9
万马（浙 江）高压 材料有限 公司	39,62 8,598 .95	5,929, 503.3 1	45,558 ,102.2 6	222,74 3.90		222,74 3.90	39,900 ,704.0 6	7,082, 087.78	46,982 ,791.8 4	991,59 2.09		991,59 2.09

单位：元

子公司名 称	本期发生额				上期发生额			
	营 业 收 入	净 利 润	综 合 收 益 总 额	经 营 活 动 现 金 流 量	营 业 收 入	净 利 润	综 合 收 益 总 额	经 营 活 动 现 金 流 量
杭州以田 科技有限 公司	88,504,738. 81	5,151,178.3 9	5,151,178.3 9	6,310,387.0 8	108,537,93 2.24	10,868,626. 97	10,868,626. 97	11,324,044. 82
万马（浙 江）高压 材料有限 公司	39,124,739. 96	- 319,095.69	- 319,095.69	- 5,799,552.8 5	50,392,849. 65	3,741,618.9 1	3,741,618.9 1	- 4,983,043.4 6

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
深圳白鹭绿能充换电科技产业私募股权基金合伙企业(有限合伙)	广东省 深圳市	广东省 深圳市	股权投资、投资管理		70.345%	权益法

说明：对重要联营企业间接持股合计 70.345%包括：（1）本公司之子公司万马奔腾新能源产业集团有限公司对深圳白鹭绿能充换电科技产业私募股权基金合伙企业(有限合伙)持股 70.00%；（2）本公司之孙公司青岛万马创业投资管理有限公司对深圳白鹭绿能服务投资有限公司持股 23.00%，深圳白鹭绿能服务投资有限公司对深圳白鹭绿能充换电科技产业私募股权基金合伙企业(有限合伙)持股 1.5%，按层级穿透之后本公司持股为 0.345%。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	深圳白鹭绿能充换电科技产业私募股权基金合伙企业(有限合伙)	
流动资产	101,510,966.07	102,453,655.63
非流动资产		
资产合计	101,510,966.07	102,453,655.63
流动负债	2,321,511.45	64,699.04
非流动负债		
负债合计	2,321,511.45	64,699.04
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	99,189,454.62	102,388,956.59
按持股比例计算的净资产份额	69,432,618.25	71,672,269.62
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		

存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润	-3,199,501.97	-7,449,665.47
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-3,199,501.97	-7,449,665.47
本年度收到的来自联营企业的股利		1,142,857.14

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	19,660,449.30	20,235,220.93
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-574,771.63	122,037.38
--综合收益总额	-574,771.63	122,037.38

说明：2025 年度其他不重要的联营企业包括浙江电腾云光伏科技有限公司（本公司与南瑞集团有限公司联营，本公司持股比例 49%），深圳白鹭绿能服务投资有限公司（孙公司青岛万马创业投资管理有限公司与深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司、深圳银河创新技术发展有限公司、深圳市东江世纪私募股权投资基金管理有限公司联营，该孙公司持股比例 23%），青岛海控万马新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）（子公司浙江万马高分子材料集团有限公司与青岛海控投资控股有限公司、山东省新动能资本管理有限公司、东吴创新资本管理有限责任公司、山东省新动能私募基金管理有限公司、山东海控股权投资基金管理有限公司联营，子公司浙江万马高分子材料集团有限公司持股比例 34%）。

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额：9,481,920.00 元。

补助项目	期末余额	未能在预计时点收到政府补助的原因
残疾人福利企业即征即退增值税	9,481,920.00	不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	103,642,503.35	26,443,674.00		21,650,943.38	2,770,472.01	105,664,761.96	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	268,540,872.31	319,826,886.08
营业外收入		14,552.00

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、衍生金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、其他流动资产、其他非流动金融资产、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、衍生金融负债、一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券、租赁负债。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

(1) 风险管理目标和政策

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由相关部门按照董事会批准的政策开展，这些部门通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

①信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收款项融资、应收账款、其他应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收款项融资、应收账款、其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 5.92%（2024 年：5.46%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 69.00%（2024 年：62.82%）。

②流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。于 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的银行借款额度为人民币 917,630.42 万元，可以用于公司债发行投资额度、银行借款，开立银行承兑、信用证、保函等银行融资品种（上年年末：767,131.69 万元）。

期末，本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：元）：

项目	期末余额			
	一年以内	一年至三年以内	三年以上	合计
金融负债：				
短期借款	22,648,634.78			22,648,634.78
衍生金融负债	53,416,089.79			53,416,089.79
应付票据	6,098,191,798.65			6,098,191,798.65
应付账款	1,230,646,653.94			1,230,646,653.94
其他应付款	476,632,832.81			476,632,832.81
一年内到期的非流动负债	459,827,236.77			459,827,236.77
其他流动负债（不含递延收益）	501,784,181.39			501,784,181.39
长期借款		461,950,000.00	110,000,000.00	571,950,000.00
应付债券		200,000,000.00		200,000,000.00
租赁负债		37,437,280.57	17,409,506.36	54,846,786.93

上年年末，本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：元）：

项目	上年年末余额			
	一年以内	一年至三年以内	三年以上	合计
金融负债：				
短期借款	54,624,967.06			54,624,967.06
衍生金融负债	6,828,831.67			6,828,831.67
应付票据	5,490,052,192.42			5,490,052,192.42
应付账款	1,284,011,040.24			1,284,011,040.24
其他应付款	367,401,391.51			367,401,391.51
一年内到期的非流动负债	217,302,087.56			217,302,087.56
其他流动负债（不含递延收益）	532,609,765.62			532,609,765.62
长期借款		192,088,838.95	130,000,000.00	322,088,838.95
应付债券		320,000,000.00	200,000,000.00	520,000,000.00
租赁负债		44,574,475.17	30,649,438.83	75,223,914.00

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

③市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

本公司持有的计息金融工具如下（单位：万元）：

项目	本期数	上期数
固定利率金融工具		
金融负债		
其中：短期借款	990.00	1,439.93
一年内到期的非流动负债	43,308.88	18,980.00
长期借款	57,195.00	32,208.88
应付债券	19,940.00	51,540.00
租赁负债	8,588.47	11,234.45
合计	130,022.35	115,403.26
浮动利率金融工具		
金融资产		
其中：货币资金	284,036.27	237,058.85
合计	284,036.27	237,058.85

期末，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司的净利润及股东权益将减少或增加约 650.11 万元（上年年末：577.02 万元）。

对于资产负债表日持有的、使本公司面临公允价值利率风险的金融工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是假设在资产负债表日利率发生变动，按照新利率对上述金融工具进行重新计量后的影响。对于资产负债表日持有的、使本公司面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元、越南盾）依然存在外汇风险。

期末，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下（单位：人民币万元）：

项目	外币负债		外币资产	
	期末余额	上年年末余额	期末余额	上年年末余额
美元	131.09	18.33	61,811.12	24,943.23
欧元			1,983.31	3,138.75
澳元			167.07	212.66
港币			34.23	0.50
越南盾	91.14	433.41	695.80	2,252.43
迪拉姆			37.30	0.40
合计	222.23	451.74	64,728.83	30,547.97

本公司持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司部分子公司可以签署远期外汇合约方式来达到规避外汇风险的目的。

期末，对于本公司以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款，假设人民币对外币（主要为对美元、港币、欧元、越南盾）升值或贬值 10.00%，而其他因素保持不变，则会导致本公司股东权益及净利润均增加或减少约 6,450.66 万元（上年年末：约 3,009.62 万元）。

（2）资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。期末，本公司的资产负债率为 62.56%（上年年末：62.26%）。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
期货合约套期保值	铜、铝、聚乙烯、PVC 是公司生产的主要原材料，由于商品价格波动对公司的原材料采购成本及库存价值有较大的影响，为规避原料价格剧烈波动给公司带来变动风险，公司开展套期保值业务，以期在价格向不利方向变动时，能够对冲价格变动带来的风险。	被套期项目风险是指由商品市场价格变动而引起的风险。在本项目中，主要指公司进行套期保值的铜、铝、聚乙烯、PVC 预期销售价格波动风险。	据期货价格与现货价格的相关性以及基差分析，现货价格与期货交易所的铜、铝、聚乙烯、PVC 的期货价格相关。套期工具和被套期项目的数量、到期期限等基础变量均匹配或大致相符，据此定性评估有效性。	在铜、聚乙烯、PVC 价格向不利方向变动前对铜、铝、聚乙烯、PVC 期货合约进行卖出套期保值，对冲价格变动风险，实现有效套期保值。	套期工具与被套期项目的数量相匹配，进行期货套期保值能够有效对冲价格变动风险。
外汇套期保值	公司开展外汇套期保值业务，以远期结售汇等衍生品合约作为套期工具，以此来规避随着外汇市场价格的波动，带来的预计未来现金流量发生波动的风险。	公司使用远期外汇合约对销售预测的外币收汇金额进行套期。在本项目中，主要是指公司进行套期保值的外币汇率波动风险。	通过套期工具的现金流量变动抵消汇率波动风险引起的被套期项目现金流量变动，存在风险相互对冲的关系。	在外汇市场价格波动的情况下，通过对外汇套期保值业务，抵消汇率波动风险引起的被套期项目现金流量变动，实现有效套期保值。	买入或卖出相应的远期外汇合约，来对冲公司外销应收款存在的敞口风险。

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
价格风险	41,258,085.00	不适用	期货价波动未超出现货波动部分归为有效部分，超出现货波动部分为无效部分	详见附注七 44 其他综合收益、55 公允价值变动收益
套期类别				
现金流量套期	93,879,935.00	不适用	期货价波动未超出现货波动部分归为有效部分，超出现货波动	详见附注七 44 其他综合收益、55 公允价值变动收益

			部分为无效部分	
公允价值套期	-52,621,850.00	不适用	不适用	详见附注七 55 公允价值变动收益

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
外汇远期合约	公司未正式指定套期工具和被套期项目	确认衍生金融资产、衍生金融负债，损益直接计入公允价值变动收益和投资收益

其他说明

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书转让	以摊余成本计量的金融资产	1,271,977,271.81	终止确认	符合终止确认条件
贴现	以摊余成本计量的金融资产	95,279,567.52	终止确认	符合终止确认条件
背书转让	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	493,325,979.81	终止确认	符合终止确认条件
贴现	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	21,933,165.93	终止确认	符合终止确认条件
收回	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	650,190,108.82	终止确认	符合终止确认条件
合计		2,532,706,093.89		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
以摊余成本计量的金融资产	背书转让	1,271,977,271.81	
以摊余成本计量的金融资产	贴现	95,279,567.52	342,564.08
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	背书转让	493,325,979.81	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	贴现	21,933,165.93	76,477.02
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	收回	650,190,108.82	6,039,079.03
合计		2,532,706,093.89	6,458,120.13

其他说明：本公司已背书给供应商用于结算应付账款及已向银行贴现的银行承兑汇票账面价值合计为 1,882,515,985.07 元，本公司认为，该部分的应收票据/应收款项融资于贴现时已经转移了几乎所有的风险与报酬，符合金融资产终止确认条件，因此，终止确认相关应收票据。这些已终止确认的应收票据/应收款项融资继续涉入的风险最大敞口与回购该票据的未折现现金流量，与应收票据的账面价值相等。本公司认为继续涉入已终止确认的应收票据/应收款项融资的公允价值并不重大。

(3) 继续涉入的资产转移金融资产
适用 不适用

十三、公允价值的披露
1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(1) 衍生金融资产		94,110,985.00		94,110,985.00
(2) 交易性金融资产	223,211.16			223,211.16
(3) 应收款项融资			935,599,847.28	935,599,847.28
(4) 其他非流动金融资产			20,790,526.15	20,790,526.15
衍生金融负债		53,416,089.79		53,416,089.79
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

内容	期末公允价值	确定依据
交易性金融资产	223,211.16	资产负债表日的股票收盘价

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

内容	期末公允价值	估值技术	输入值
衍生工具：			
衍生金融资产	94,110,985.00	市场法	预期利率 合同利率 反映发行人信用风险的折现率
衍生金融负债	53,416,089.79	市场法	预期利率 合同利率 反映发行人信用风险的折现率

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

内容	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围（加权平均值）
金融资产：				
应收款项融资	935,599,847.28	市场法		
权益工具投资：				
非上市股权投资	20,790,526.15	资产基础法、成本法		

第三层次金融资产主要包括应收款项融资，因其期限不超过一年，资金时间价值因素对其公允价值的影响不重大，故将其公允价值近似等于其账面价值。

对于公司持有的非上市股权投资，因近期无交易，被投资单位因经营情况、财务状况发生变动，且净资产能反映其公允价值，故以净资产份额作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期借款和应付债券等。

其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他
十四、关联方及关联交易
1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
青岛海控投资控股有限公司	青岛黄岛	投资管理	100,000.00 万元	25.61%	25.61%

本企业的母公司情况的说明

报告期内，控股股东注册资本变化如下：（单位：万元）

期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
100,000.00			100,000.00

本企业最终控制方是青岛西海岸新区国有资产管理局。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、（1）企业集团的构成。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、（1）重要的合营企业或联营企业。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江电腾云光伏科技有限公司	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
青岛董万城市服务有限公司	受同一最终控制方控制的公司
青岛农高生活服务有限公司	受同一最终控制方控制的公司
浙江万马智能科技集团有限公司	关联自然人担任董事的公司
青岛董家口宇冠建设工程有限公司	受同一最终控制方控制的公司

青岛宇恒新型材料有限公司	受同一最终控制方控制的公司
青岛董家口供应链管理有限公司	受同一最终控制方控制的公司
青岛诚志华青化工新材料有限公司	受同一最终控制方控制的公司
舟山万兴实业有限公司	关联自然人担任董事的公司
安徽万亮实业有限公司	关联自然人担任董事的公司
深圳市白鹭量势新能源服务有限公司	联营企业子公司
宁波园企互联医疗发展有限公司	关联自然人担任监事的企业及其控制的企业
杭州万灿科技发展有限公司	关联自然人担任监事的企业及其控制的企业
浙江万马泰科新材料有限公司	关联自然人担任董事的企业及其控制的企业
万马联合控股集团有限公司	关联自然人担任董事的公司
浙江万马海振光电科技有限公司	关联自然人担任董事的企业及其控制的企业
杭州全通轻质材料有限公司	关联自然人担任董事的企业及其控制的企业
杭州瑞正科技有限公司	关联自然人担任董事的公司
无锡会通轻质材料股份有限公司	关联自然人担任董事的公司
浙江之科万云科技有限公司	关联自然人担任董事的公司
青岛灵山湾红树林酒店管理有限公司	受同一最终控制方控制的公司
万马科技股份有限公司	关联自然人担任董事的公司
董事、总经理、监事、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
万马科技股份有限公司	采购商品	157,442.48	1,500,000.00	否	362,575.22
青岛农高生活服务有限公司	采购商品	126,950.95	1,000,000.00	否	
浙江万马泰科新材料有限公司	采购商品	705,488.50		否	921,061.94
万马联合控股集团有限公司	采购商品			否	303,686.00
浙江万马智能科技集团有限公司	采购商品			否	928.00
青岛董万城市服务有限公司	接受劳务	4,095,418.21	6,500,000.00	否	
万马联合控股集团有限公司	接受劳务	94,339.62	1,300,000.00	否	139,544.16
青岛灵山湾红树林酒店管理有限公司	接受劳务	69,637.78		否	142,719.21
万马科技股份有限公司	接受劳务			否	3,470.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
青岛董家口宇冠建设工程有限公司	销售商品	14,597,627.18	
杭州全通轻质材料有限公司	销售商品	4,925,158.64	4,158,444.56
青岛宇恒新型材料有限公司	销售商品	7,386,660.59	
青岛董家口供应链管理有限公司	销售商品	3,281,576.95	
青岛诚志华青化工新材料有限公司	销售商品	1,027,592.92	
万马科技股份有限公司	销售商品	968,143.71	14,519,100.45
舟山万兴实业有限公司	销售商品	663,683.31	
深圳市白鹭量势新能源服务有限公司	提供劳务	485,258.09	534,372.98
浙江电腾云光伏科技有限公司	提供劳务	326,720.40	301,637.40
安徽万亮实业有限公司	销售商品	184,491.50	
青岛董万城市服务有限公司	销售商品	160,588.90	
浙江万马智能科技集团有限公司	销售商品	60,109.56	31,716.60
浙江万马泰科新材料有限公司	销售商品	58,291.50	26,682.96

浙江万马泰科新材料有限公司	提供劳务	22,123.89	664.15
杭州瑞正科技有限公司	销售商品	9,774.99	3,546.60
浙江万马智能科技集团有限公司	提供劳务	7,931.13	10,492.53
杭州瑞正科技有限公司	提供劳务	6,883.02	139,311.42
无锡会通轻质材料股份有限公司	销售商品	4,511.35	2,132.12
宁波园企互联医疗发展有限公司	销售商品	4,263.56	
万马科技股份有限公司	提供劳务	3,544.79	
无锡会通轻质材料股份有限公司	提供劳务	3,092.77	3,245.09
杭州万灿科技发展有限公司	提供劳务	2,592.45	
浙江万马海振光电科技有限公司	提供劳务		10,764.15
浙江之科万云科技有限公司	提供劳务		3,095.28

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭州全通轻质材料有限公司	房屋建筑物	518,135.76	518,135.76
杭州瑞正科技有限公司	房屋建筑物	45,181.66	
万马科技股份有限公司	房屋建筑物	27,522.93	
浙江万马智能科技集团有限公司	房屋建筑物	22,868.42	97,237.07
无锡会通轻质材料股份有限公司	房屋建筑物	18,348.62	18,348.62

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江万马高分子材料集团有限公司	55,000,000.00	2025年04月04日	2026年04月04日	否
浙江万马高分子材料集团有限公司	229,600,000.00	2025年08月26日	2026年08月31日	否
浙江万马高分子材料集团有限公司	170,000,000.00	2025年06月10日	2026年06月10日	否
浙江万马高分子材料集团有限公司	90,000,000.00	2024年03月19日	2027年03月19日	否
浙江万马高分子材料集团有限公司	50,000,000.00	2025年12月01日	2026年12月31日	否
浙江万马高分子材料集团有限公司	250,000,000.00	2024年09月10日	2029年09月09日	否
浙江万马高分子材料集团有限公司	200,000,000.00	2024年03月20日	2025年03月20日	是
浙江万马高分子材料集团有限公司	100,000,000.00	2025年03月26日	2026年03月25日	否
浙江万马天屹通信线缆有限公司	30,000,000.00	2024年04月12日	2027年04月12日	否
浙江万马天屹通信线缆有限公司	30,000,000.00	2024年07月23日	2026年07月22日	否
浙江万马新能源有限公司	30,000,000.00	2025年09月12日	2027年09月12日	否
浙江万马新能源有限公司	20,000,000.00	2025年12月01日	2026年12月31日	否
浙江万马新能源有限公司	28,000,000.00	2025年04月21日	2026年07月22日	否
浙江万马电缆有限公司	50,000,000.00	2024年03月16日	2027年03月16日	否
浙江万马电缆有限公司	20,000,000.00	2025年07月11日	2027年07月11日	否
浙江万马电缆有限公司	20,000,000.00	2025年05月12日	2026年05月11日	否
浙江万马电缆有限公司	50,000,000.00	2024年07月23日	2026年07月22日	否
浙江万马电缆有限公司	100,000,000.00	2024年09月10日	2029年09月09日	否
浙江万马电缆有限公司	100,000,000.00	2024年05月23日	2026年12月31日	否
浙江万马电缆有限公司	80,000,000.00	2024年07月09日	2026年03月13日	否

浙江万马电缆有限公司	80,000,000.00	2025 年 08 月 28 日	2026 年 08 月 27 日	否
浙江万马专用线缆科技有限公司	20,000,000.00	2024 年 04 月 12 日	2027 年 04 月 12 日	否
浙江万马专用线缆科技有限公司	30,000,000.00	2025 年 07 月 02 日	2026 年 07 月 01 日	否
浙江万马专用线缆科技有限公司	10,000,000.00	2023 年 10 月 24 日	2026 年 10 月 24 日	否
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	20,000,000.00	2024 年 04 月 12 日	2027 年 04 月 12 日	否
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	30,000,000.00	2024 年 09 月 10 日	2029 年 09 月 09 日	否
山东万海电缆有限公司	165,000,000.00	2024 年 09 月 06 日	2030 年 09 月 30 日	否
山东万海电缆有限公司	400,000,000.00	2025 年 07 月 21 日	2026 年 07 月 21 日	否
山东万海电缆有限公司	300,000,000.00	2025 年 06 月 09 日	2026 年 01 月 23 日	否
湖州万马高分子材料有限公司	350,000,000.00	2021 年 08 月 24 日	2026 年 08 月 23 日	否
湖州万马高分子材料有限公司	100,000,000.00	2025 年 06 月 25 日	2027 年 06 月 25 日	否
湖州万马高分子材料有限公司	50,000,000.00	2025 年 11 月 07 日	2026 年 09 月 29 日	否
湖州万马高分子材料有限公司	50,000,000.00	2025 年 11 月 04 日	2026 年 11 月 03 日	否
湖州万马高分子材料有限公司	50,000,000.00	2025 年 11 月 07 日	2027 年 11 月 06 日	否
清远万马新材料有限公司	50,000,000.00	2024 年 01 月 02 日	2026 年 12 月 28 日	否
清远万马新材料有限公司	80,000,000.00	2025 年 05 月 22 日	2026 年 02 月 26 日	否
清远万马新材料有限公司	50,000,000.00	2025 年 01 月 22 日	2027 年 01 月 22 日	否
浙江万马高分子材料销售有限公司	30,000,000.00	2025 年 06 月 10 日	2026 年 06 月 10 日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	800,000,000.00	2021 年 08 月 10 日	2026 年 08 月 10 日	否
青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	1,200,000,000.00	2023 年 04 月 14 日	2028 年 04 月 14 日	否

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州瑞正科技有限公司	受让无形资产	7,079.65	
万马科技股份有限公司	受让固定资产	5,707.96	

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	9,537,107.79	8,159,654.91

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合同资产	青岛董家口宇冠建设工程有限公司	605,813.90			

应收账款	青岛董家口宇冠建设工程有限公司	14,808,262.12		
应收账款	青岛宇恒新型材料有限公司	8,346,926.46		
应收账款	深圳市白鹭量势新能源服务有限公司	249,000.00		115,112.90
应收账款	万马科技股份有限公司	228,499.00		13,375,861.44
应收账款	青岛董家口供应链管理有限公司	109,012.99		
应收账款	浙江万马泰科新材料有限公司	18,213.40		
应收账款	杭州全通轻质材料有限公司	11,460.00		
应收账款	杭州万灿科技发展有限公司	3,294.97		
应收账款	宁波企互互联医疗发展有限公司	3,372.47		
其他应收款	杭州全通轻质材料有限公司	388,925.11		428,483.61
其他应收款	浙江万马智能科技集团有限公司	24,926.61		
其他应收款	深圳市白鹭量势新能源服务有限公司	20,000.00		20,000.00
其他应收款	浙江之科万云科技有限公司			1,926.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	青岛董万城市服务有限公司	482,117.40	
应付账款	万马科技股份有限公司	253,970.00	76,060.00
应付账款	浙江万马泰科新材料有限公司	134,862.00	188,650.00
应付账款	杭州瑞正科技有限公司	25,000.00	25,000.00
其他应付款	杭州全通轻质材料有限公司	21,838.18	17,688.97
其他应付款	无锡会通轻质材料股份有限公司	2,000.00	2,000.00
其他应付款	万马联合控股集团有限公司	100,000.00	
其他应付款	青岛董家口宇冠建设工程有限公司	20,000.00	
其他应付款	青岛灵山湾红树林酒店管理有限公司	380.00	

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					1,154,520.00	5,832,635.04	1,511,180.00	7,542,132.36
销售人员					455,880.00	2,303,105.76	629,920.00	3,136,677.84
研发人员					497,970.00	2,515,744.44	661,530.00	3,268,567.56
生产人员					63,840.00	322,519.68	132,660.00	631,471.32
合计					2,172,210.00	10,974,004.92	2,935,290.00	14,578,849.08

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日收盘价与授予价格之间的差额作为限制性股票的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票价格
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新在职激励对象对应的权益工具、考核年度公司层面与激励对象层面同时考核达标后做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	14,573,982.71
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-4,143,883.08

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	-2,413,319.05	
销售人员	-940,065.72	
研发人员	-708,730.80	
生产人员	-81,767.51	
合计	-4,143,883.08	

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

已签约但尚未于财务报表中确认的资本承诺	期末余额（万元）	上年年末余额（万元）
购建长期资产承诺	7,224.95	13,257.54
对外投资承诺	4,420.00	4,420.00

说明 1：本公司之子公司山东万海电缆有限公司为建设“青岛万马高端装备产业项目（一期）”，与青岛亿联建设集团股份有限公司签订了 45,438.66 万元的建设工程施工合同，截至 2025 年 12 月 31 日已结算 41,424.77 万元；本公司为建设

“专用线缆产业项目”，与昌建建设集团有限公司签订了 16,384.48 万元的建设工程施工合同，截至 2025 年 12 月 31 日已结算 14,898.07 万元；德阳万马高分子材料有限公司为建设“年产 8 万吨环保型高分子材料产业化项目”，与鹏程建设集团有限公司签订了 5,789.75 万元的建设工程施工合同，截至 2025 年 12 月 31 日已结算 4,065.10 万元。

说明 2：本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司（以下简称“万马高分子”）与普通合伙人——山东海控股权投资基金管理有限公司、山东省新动能私募基金管理有限公司，有限合伙人——青岛海控投资控股有限公司、山东省新动能资本管理有限公司、东吴创新资本管理有限责任公司，于 2022 年 12 月 01 日签署《青岛海控万马新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）合伙协议》，共同投资设立青岛海控万马新材料产业投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“海控万马新材料产业基金”），该基金主要投向新材料领域以及万马高分子已涉及的线缆材料领域或者需要扩张的其他材料领域。全体合伙人的认缴出资总额为人民币 15,000.00 万元，万马高分子拟以自有资金 5,100.00 万元参与投资，占海控万马新材料产业基金 34% 的份额。海控万马新材料产业基金于 2022 年 12 月 02 日设立，截至 2025 年 12 月 31 日，万马高分子已出资 680.00 万元。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

已开立未到期的保函

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司开立的尚未到期的履约保函、质量保函、预付款保函、投标保函合计金额为 56,095.55 万元。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.55
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.55
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	以公司总股本 1,011,075,446 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.55 元（含税），不转增不送股。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

- (1) 追溯重述法
- (2) 未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

- (1) 非货币性资产交换
- (2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

- (1) 报告分部的确定依据与会计政策
- (2) 报告分部的财务信息
- (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因
- (4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

- (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,436,977,415.76	4,453,565,937.08
1至2年	489,671,577.08	411,619,795.37
2至3年	82,393,916.15	78,710,101.59
3年以上	114,337,915.18	74,523,822.81
合计	5,123,380,824.17	5,018,419,656.85

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	47,134,185.76	0.92%	47,134,185.76	100.00%		24,313,682.51	0.48%	24,313,682.51	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	5,076,246,638.41	99.08%	192,349,963.05	3.79%	4,883,896,675.36	4,994,105,974.34	99.52%	150,842,131.66	3.02%	4,843,263,842.68
其中：										
账龄组合	4,346,332,647.62	84.83%	192,349,963.05	4.43%	4,153,982,684.57	4,127,764,526.38	82.26%	150,842,131.66	3.65%	3,976,922,394.72
关联方组合	729,913,990.79	14.25%			729,913,990.79	866,341,447.96	17.26%			866,341,447.96
合计	5,123,380,824.17	100.00%	239,484,148.81	4.67%	4,883,896,675.36	5,018,419,656.85	100.00%	175,155,814.17	3.49%	4,843,263,842.68

按单项计提坏账准备：47,134,185.76 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
A 公司	15,413,888.22	15,413,888.22	15,413,888.22	15,413,888.22	100.00%	预计无法收回
B 公司			12,840,000.00	12,840,000.00	100.00%	预计无法收回
C 公司	4,335,468.37	4,335,468.37	4,335,468.37	4,335,468.37	100.00%	预计无法收回
D 公司	4,135,355.79	4,135,355.79	4,135,355.79	4,135,355.79	100.00%	预计无法收回
E 公司			3,188,452.06	3,188,452.06	100.00%	预计无法收回
F 公司			2,654,709.19	2,654,709.19	100.00%	预计无法收回
G 公司			1,105,168.34	1,105,168.34	100.00%	预计无法收回
H 公司			784,273.47	784,273.47	100.00%	预计无法收回
I 公司			698,815.27	698,815.27	100.00%	预计无法收回
J 公司			643,909.82	643,909.82	100.00%	预计无法收回
K 公司			509,587.74	509,587.74	100.00%	预计无法收回
L 公司	428,970.13	428,970.13	428,970.13	428,970.13	100.00%	预计无法收回
M 公司			207,259.89	207,259.89	100.00%	预计无法收回
N 公司			188,327.47	188,327.47	100.00%	预计无法收回
合计	24,313,682.51	24,313,682.51	47,134,185.76	47,134,185.76		

按组合计提坏账准备：192,349,963.05 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,695,804,616.93	36,958,046.17	1.00%
1 至 2 年	488,147,078.08	48,814,707.81	10.00%
2 至 3 年	79,719,634.05	23,915,890.51	30.00%
3 年以上	82,661,318.56	82,661,318.56	100.00%
合计	4,346,332,647.62	192,349,963.05	

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	729,913,990.79		
合计	729,913,990.79		

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	24,313,682.51	23,333,945.26			-513,442.01	47,134,185.76
账龄组合计提	150,842,131.66	41,507,831.39				192,349,963.05
合计	175,155,814.17	64,841,776.65			-513,442.01	239,484,148.81

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A 公司	654,258,492.47		654,258,492.47	11.71%	
B 公司	82,329,786.34	2,244,100.88	84,573,887.22	1.51%	2,318,279.95
C 公司	78,111,221.22	488,244.58	78,599,465.80	1.41%	1,344,654.43
D 公司	63,319,827.09	3,436,353.69	66,756,180.78	1.20%	3,691,241.44
E 公司	62,577,040.36	3,946,354.15	66,523,394.51	1.19%	665,233.94
合计	940,596,367.48	10,115,053.30	950,711,420.78	17.02%	8,019,409.76

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,262,049,766.31	1,839,874,242.59
合计	2,262,049,766.31	1,839,874,242.59

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	36,699,613.07	179,771,052.99

备用金	2,451,774.58	4,477,293.78
单位往来	2,221,177,943.51	1,652,668,902.59
税金	7,442,440.99	6,762,840.00
其他	826.00	27,101.67
合计	2,267,772,598.15	1,843,707,191.03

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,298,478,157.39	880,868,073.34
1至2年	126,349,870.17	201,183,605.97
2至3年	97,714,651.62	390,242,268.32
3年以上	745,229,918.97	371,413,243.40
合计	2,267,772,598.15	1,843,707,191.03

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	16,932,590.02	0.75%	1,970,618.03	11.64%	14,961,971.99	154,378,525.80	8.37%	1,970,618.03	1.28%	152,407,907.77
其中：										
预计无法收回	1,970,618.03	0.09%	1,970,618.03	100.00%		1,970,618.03	0.11%	1,970,618.03	100.00%	
套期工具持仓保证金	7,518,705.00	0.33%			7,518,705.00	145,617,966.10	7.90%			145,617,966.10
税金	7,442,440.99	0.33%			7,442,440.99	6,762,840.00	0.36%			6,762,840.00
其他	826.00	0.00%			826.00	27,101.67	0.00%			27,101.67
按组合计提坏账准备	2,250,840,008.13	99.25%	3,752,213.81	0.17%	2,247,087,794.32	1,689,328,665.23	91.63%	1,862,330.41	0.11%	1,687,466,334.82
其中：										
账龄组合	32,853,391.64	1.45%	3,752,213.81	11.42%	29,101,177.83	44,232,120.19	2.40%	1,862,330.41	4.21%	42,369,789.78
关联方组合	2,217,986,616.49	97.80%			2,217,986,616.49	1,645,096,545.04	89.23%			1,645,096,545.04
合计	2,267,772,598.15	100.00%	5,722,831.84	0.25%	2,262,049,766.31	1,843,707,191.03	100.00%	3,832,948.44	0.21%	1,839,874,242.59

按单项计提坏账准备：1,970,618.03 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
预计无法收回	1,970,618.03	1,970,618.03	1,970,618.03	1,970,618.03	100.00%	预计无法收回
合计	1,970,618.03	1,970,618.03	1,970,618.03	1,970,618.03		

按单项计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
套期工具持仓保证金	145,617,966.10		7,518,705.00			
合计	145,617,966.10		7,518,705.00			

按单项计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
税金	6,762,840.00		7,442,440.99			
合计	6,762,840.00		7,442,440.99			

按单项计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他	27,101.67		826.00			
合计	27,101.67		826.00			

按组合计提坏账准备：3,752,213.81 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	32,853,391.64	3,752,213.81	11.42%
合计	32,853,391.64	3,752,213.81	

按组合计提坏账准备：0 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	2,217,986,616.49		
合计	2,217,986,616.49		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,862,330.41		1,970,618.03	3,832,948.44
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	2,489,883.40			2,489,883.40
本期转销	600,000.00			600,000.00

2025 年 12 月 31 日余额	3,752,213.81		1,970,618.03	5,722,831.84
--------------------	--------------	--	--------------	--------------

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	1,970,618.03					1,970,618.03
账龄组合计提	1,862,330.41	2,489,883.40		600,000.00		3,752,213.81
合计	3,832,948.44	2,489,883.40		600,000.00		5,722,831.84

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
山东万海电缆有限公司	单位往来	1,133,910,435.90	1 年以内	50.00%	
万马奔腾新能源产业集团有限公司	单位往来	402,776,864.99	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	17.76%	
万马联合新能源投资有限公司	单位往来	373,156,692.02	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	16.46%	
浙江万马高分子材料集团有限公司	单位往来	209,164,963.33	1 年以内、1-2 年	9.22%	
青岛万马海洋工程装备科技有限公司	单位往来	80,000,000.00	2-3 年	3.53%	
合计		2,199,008,956.24		96.97%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,366,049,044.93	66,469,654.79	2,299,579,390.14	2,369,299,942.43		2,369,299,942.43
对联营、合营企业投资	10,479,843.15		10,479,843.15	11,050,715.18		11,050,715.18
合计	2,376,528,888.08	66,469,654.79	2,310,059,233.29	2,380,350,657.61		2,380,350,657.61

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加 投资	减少 投资	计提减值 准备	其他		
万马奔腾新能源产业集团有限公司	502,555,33 1.26				66,469,65 4.79	- 494,376. 47	435,591,30 0.00	66,469, 654.79
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	400,483,65 5.50					- 17,756.3 8	400,465,89 9.12	
浙江万马电缆有限公司	301,656,51 1.15					- 278,946. 35	301,377,56 4.80	
浙江万马高分子材料集团有限公司	389,178,08 2.05					- 956,912. 01	388,221,17 0.04	
青岛万马海洋工程装备科技有限公司	200,000,00 0.00						200,000,00 0.00	
浙江万马天屹通信线缆有限公司	158,566,86 0.29					- 368,303. 27	158,198,55 7.02	
浙江万马专用线缆科技有限公司	121,555,73 2.89					- 818,633. 09	120,737,09 9.80	
香港骐骥国际发展有限公司	39,688,210. 20						39,688,210. 20	
浙江万马传输技术有限公司	30,246,318. 97					- 46,678.5 8	30,199,640. 39	
杭州以田科技有限公司	3,548,408.2 8					- 103,925. 88	3,444,482.4 0	
浙江骏业科创科技有限公司	1,564,035.2 8					- 159,325. 54	1,404,709.7 4	
山东万海电缆有限公司	220,256,79 6.56					-6,039.93	220,250,75 6.63	
合计	2,369,299,9 42.43				66,469,65 4.79	- 3,250,89 7.50	2,299,579,3 90.14	66,469, 654.79

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加 投资	减少 投资	权益法 下确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他权 益变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												

二、联营企业											
浙江电腾云光伏科技有限公司	11,050,715.18				-570,872.03						10,479,843.15
小计	11,050,715.18				-570,872.03						10,479,843.15
合计	11,050,715.18				-570,872.03						10,479,843.15

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	12,629,794,198.80	11,390,348,659.30	11,432,795,739.47	10,348,402,350.63
其他业务	278,392,558.70	248,610,303.21	198,137,581.49	172,800,767.15
合计	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51	11,630,933,320.96	10,521,203,117.78

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51
其中：				
电力产品	12,629,794,198.80	11,390,348,659.30	12,629,794,198.80	11,390,348,659.30
其他	278,392,558.70	248,610,303.21	278,392,558.70	248,610,303.21
按经营地区分类	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51
其中：				
华东地区	7,667,012,427.00	6,904,266,182.66	7,667,012,427.00	6,904,266,182.66
华中地区	500,861,052.93	440,594,734.39	500,861,052.93	440,594,734.39
华北地区	857,214,302.95	782,501,341.94	857,214,302.95	782,501,341.94
华南地区	2,248,381,728.23	2,114,903,996.69	2,248,381,728.23	2,114,903,996.69
其他地区	1,634,717,246.39	1,396,692,706.83	1,634,717,246.39	1,396,692,706.83
按销售渠道分类	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51
其中：				
直销	12,856,655,337.71	11,591,144,828.14	12,856,655,337.71	11,591,144,828.14
经销	51,531,419.79	47,814,134.37	51,531,419.79	47,814,134.37
合计	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51	12,908,186,757.50	11,638,958,962.51

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,800,000.00	82,400,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-570,872.03	43,522.61
套期投资收益	58,436,421.00	18,776,538.64
场外期权套期损失		-16,037,570.19
出售金融资产损失	-10,847,954.12	-11,095,925.45
债务重组损失	185,156.44	-1,013,829.00
银行理财收益	1,948,869.64	1,747,226.30
其他	-512,866.00	-948,509.72
合计	50,438,754.93	73,871,453.19

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-7,561,584.62	系固定资产、工程物资等资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	50,686,531.81	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	50,603,312.08	其他非流动金融资产公允价值变动以及公司开展套期保值业务，期货价格波动超出现货价格波动列入套保无效部分及开展远期结售汇公允价值变动和交割收益
委托他人投资或管理资产的损益	4,088,447.00	系银行理财收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,041,284.68	
债务重组损益	185,156.44	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-20,451,663.59	
减：所得税影响额	13,496,351.30	
少数股东权益影响额（税后）	101,658.50	
合计	65,993,474.00	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	5.95%	0.3447	0.3446
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.82%	0.2791	0.2790

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

浙江万马股份有限公司

法定代表人：黄胜强

二〇二六年四月二十三日