

北京星网宇达科技股份有限公司

2025年度董事会工作报告

一、2025年度主要工作回顾

2025年，公司董事会严格遵守《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）等法律法规，充分履行《北京星网宇达科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）赋予的职责，认真执行股东会各项决议，规范运作、科学决策。全体董事廉洁自律、恪尽职守，勤勉尽责，努力工作，较好地完成了各项工作任务。

公司董事会依法规范运作，全体董事在任期内勤勉尽责，对公司经营发展中的重大问题做出科学、及时决策，为管理层开展工作创造了良好环境。公司全体董事认真研讨，通过积极落实股东会决议，夯实管理层责任，实现了各司其职、各尽其责、有效协同。

董事会严格履行信息披露职责，高度重视披露文件质量，并建立了多种形式的投资者交流沟通渠道，有效提升了公司经营透明度及投资者对公司未来发展的信心，促进了公司与投资者之间的良性互动。同时，董事会结合公司战略发展目标和经营管理需要，持续完善上市公司法人治理架构，加强内部控制和风险管理体系建设，任期内公司规范运营和治理水平提高，切实保障了公司和全体股东的合法权益。

（一）公司总体经营情况

公司是国内较早致力于无人系统开发和应用的的高新技术企业，长期聚焦该业务方向的战略布局，在持续深化无人系统核心部件技术攻关的同时，全面加强整机研发创新，目前已构建起覆盖军民两用市场的无人系统产品体系。

报告期，受军队物资工程服务采购资质相关因素影响，公司军工业务订单出现阶段性调整。目前，公司已从禁止采购名单中移除，恢复参与军队物资采购活动资格，能够全面开展相关采购业务，这将对公司正常经营与稳健发展产生积极影响。

公司立足高质量发展，研判市场需求与技术趋势，在坚持军工主业稳定运营、严控交付质量的前提下，优化资源配置，将业务重心向民用市场倾斜，同时着力拓展装备研发、试验鉴定等新业务，有序推进业务结构多元化。公司重点布局低空经济、低轨互联、自动驾驶及机器人等战略新兴领域，依托创新驱动，推出具备市场竞争力的新产品，为快速发展民品市场提供有力支撑。未来，公司将持续深入实施创新驱动发展战略，持续深化业务转型，着力提升核心竞争力。

目前公司产品矩阵已涵盖信息感知、卫星通信、无人系统三大核心业务，包括无人系统核心部件及无人机、无人车、无人船、反无系统等整机产品。

（二）公司董事会日常工作情况

公司董事会向股东会负责，严格按照相关法律法规和《公司章程》的规定，依法召开定期和临时会议，对公司的各项重大事项，进行了认真研究和科学决策，在规范运行方面，达到了监管部门的要求。各位董事勤勉尽责，严于律己，积极维护股东利益，为公司生产经营任务的圆满完成发挥了积极作用。

2025年，公司董事会共召开会议4次，会议情况如下：

序号	召开时间	会议届次	审议通过的议案
1	2025年04月 25日	第五届董 事会第五 次会议	1. 《关于审议<2024年度总经理工作报告>的议案》
			2. 《关于审议<2024年度董事会工作报告>的议案》（含独立董事2024年度述职报告）
			3. 《关于审议<关于独立董事独立性自查情况的专项报告>的议案》
			4. 《关于审议<2024年年度报告>全文及其摘要的议案》
			5. 《关于审议<2024年度内部控制自我评价报告>的议案》
			6. 《关于审议<2024年度财务决算报告及2025年度财务预算报告>的议案》
			7. 《关于审议<北京星网宇达科技股份有限公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》
			8. 《关于续聘2025年度审计机构的议案》

			<p>9. 《关于2025年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》</p> <p>10. 《关于审议<关于北京星网宇达科技股份有限公司非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项报告>的议案》</p> <p>11. 《关于公司2024年度利润分配预案的议案》</p> <p>12. 《关于购买董监高责任险的议案》</p> <p>13. 《关于审议<北京星网宇达科技股份有限公司关于2024年度会计师事务所履职情况评估报告暨审计委员会履行监督职责情况的报告>的议案》</p> <p>14. 《关于审议<终止部分募投项目并将该部分募集资金永久补充流动资金>的议案》</p> <p>15. 《关于审议<关于收购控股子公司少数股东权益暨关联交易>的议案》</p> <p>16. 《关于审议<关于使用自有资金进行现金管理及以协定存款方式存放自有资金>的议案》</p> <p>17. 《关于审议<使用部分闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金>的议案》</p> <p>18. 《关于审议<关于会计政策变更>的议案》</p> <p>19. 《关于审议<关于2024年度计提资产减值准备>的议案》</p> <p>20. 《关于修订<公司章程>部分条款的议案》</p> <p>21. 《关于提请召开2024年年度股东大会的议案》</p>
2	2025年04月29日	第五届董事会第六次会议	1. 《关于审议<2025年第一季度报告>的议案》
3	2025年08月28日	第五届董事会第七次会议	<p>1. 《关于审议<2025年半年度报告>全文及摘要的议案》</p> <p>2. 《关于2025年半年度非经营性资金占用及其他关联资</p>

			金往来情况的议案》
			3. 《关于<2025年半年度募集资金存放与使用情况专项报告>的议案》
			4. 《关于公司及子公司拟申请银行授信额度续期及提供授信担保的议案》
			5. 《关于实际控制人及第三方担保机构为公司及子公司提供授信担保的议案》
			6. 《关于聘任证券事务代表的议案》
			7. 《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》
			8. 《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》
			9. 《关于提请召开2025年第一次临时股东大会的议案》
4	2025年10月27日	第五届董事会第八次会议	1. 《关于审议<2025年第三季度报告>的议案》
			2. 《关于审议<关于计提信用减值准备及资产减值准备>的议案》
			3. 《关于提请召开2025年第二次临时股东大会的议案》

2025年，公司董事会严格遵守《公司法》、《证券法》等相关法律法规，在《公司章程》、《北京星网宇达科技股份有限公司股东会议事规则》、《北京星网宇达科技股份有限公司董事会议事规则》框架下召集、召开股东会，确保股东依法行使权利，相关程序及决议合法有效。本年度，经董事会召集组织的股东会共召开3次，对于股东会决议事项均进行了认真执行。

（三）公司独立董事和董事会专门委员会运行情况：

公司独立董事3名，其中1名为会计专业人士。公司独立董事具备工作所需财务、法律及专业知识，能够根据相关法律、法规和规范性文件及《公司章程》等相关规定，关注公司运作，独立履行职责，对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

公司董事会下设审计、薪酬与考核、战略、提名4个专门委员会，依据《公司章程》和各专门委员会工作细则行使职权，促进了公司规范运作和科学管理。

2025年，审计委员会共召开6次会议，历次会议的通知、召开、表决方式符合规定，会议记录完整规范，运行情况良好。审计委员会对公司定期财务报告、内部控制建设、募集资金存放与使用、续聘会计师事务所、公司审计部的工作计划和工作总结等事项进行了审议。审计委员会与年审会计师及时沟通，督促其按计划进行审计工作，保障公司年度报告按时披露。

薪酬与考核委员会共召开1次会议，薪酬与考核委员会秉着勤勉尽职的态度履行职责，持续优化薪酬与考核机制，审查公司董事（非独立董事）及高级管理人员的履行职责情况并对其进行年度绩效考评。

战略委员会共召开4次会议，审议并通过年度利润分配预案和战略委员会工作报告的事项。战略委员会结合公司所处行业的特点，对公司经营现状、发展前景、风险和机遇进行了深入分析，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

提名委员会共召开1次会议，审议并通过了2025年度提名委员会的工作报告。提名委员会负责拟定董事、高级管理人员的选择标准和程序，对董事、高级管理人员人选及其任职资格进行遴选、审核，有利于优化董事会组成，完善公司治理结构。

二、公司未来发展展望

1、技术发展战略

公司高度重视战略规划，提出以“惯性技术引领智能无人装备发展”的核心战略，并秉持“创新拓界+双轮驱动”的核心动力与战略路径。“创新拓界”是公司永葆进取、持续探索技术前沿与市场蓝海的坚定态度，计划重点布局无人智能集群、低空经济运营、商业航天应用、自动驾驶融合等新兴领域，积极拓展发展空间。

“双轮驱动”是公司核心发展模式。持续加大研发投入、布局前沿技术，以技术创新为驱动，聚焦前沿与颠覆性技术研发，持续强化核心竞争力。同时，以市场需求为牵引，深入洞察客户现实与潜在需求，以解决方案为导向，推动技术成果有效转化为商业价值。形成“技术突破催生新市场，市场需求激发新技术”的良性循环，特别是在无人智能、低空经济、商业航天、机器人等新兴领域抢占先机。

此外，公司积极调整业务发展策略，优化业务结构，重点拓展与国央企的配套服务，聚焦低空经济、低轨互联、自动驾驶、反无人机、机器人等战略性新兴产业领域，发挥在无人机、无人车、卫星通信、光电雷达探测等领域的技术优势。军工领域放弃低效长尾业务，力争实现规模与利润同步增长；同时推动“装备+数据服务”一体化解决方案，向高附加值服务转型。民用领域重点突破低空经济、卫星通信终端、自动驾驶核心部件三大方向，通过技术创新与军用技术降维实现差异化优势。

2、组织变革战略

组织变革是支撑公司战略发展的体制机制保障。公司致力于构建更加敏捷、扁平、开放的组织形态，打破部门壁垒，推行项目制与矩阵式管理，强化跨部门协同，优化决策流程，持续提升响应效率。深化激励机制改革，推动薪酬、晋升、荣誉向奋斗者、贡献者与创新者倾斜，培育赋能型领导力，充分激发基层活力。

通过持续推进组织进化，确保公司架构始终与战略方向高度匹配，为业务快速拓展与创新探索提供坚实支撑。

3、资源整合战略

资源整合是实现跨越式发展的重要支撑。在坚持自主研发、夯实核心能力的基础上，公司以开放姿态积极整合内外部优质资源。对内推动技术、市场、供应链等资源共享与高效配置；对外通过战略合作、产业投资、并购重组等方式，引入先进技术、高端人才、市场渠道及关键能力。

公司致力于构建互利共赢的产业生态，与高校、科研院所、上下游企业、金融机构等建立紧密合作关系，汇聚各方力量，形成发展合力。

4、韧性发展战略

韧性发展是将“坚韧破局、危中创机”理念转化为实际战略能力的重要路径。公司建立健全常态化的危机监测、预警与评估机制，在面临重大挑战时，不仅迅速启动应急响应，更将其视为组织学习、能力提升、业务重构乃至战略转型的关键契机。

公司设立专项机制，鼓励从危机中识别新需求、新技术、新模式，并快速投入资源进行验证与孵化。同时，将应对危机的经验教训固化于组织流程与文化记忆之中，持续提升公司的抗风险能力与逆势增长水平。

5、创新成果转化战略

公司将建立完善的技术创新成果转化机制，确保每年至少有5项重大技术创新成果实现产品化和市场化，将技术优势快速转化为产品优势和市场优势，缩短技术从实验室到市场的转化周期。公司将重点打造三大核心能力：首先是建立完善的技术创新成果转化机制，完善以市场需求为导向的逆向研发流程；其次是构建敏捷高效的成果转化平台，提高创新成果转化效率，使公司的技术优势更快地转化为产品优势和市场优势，提升公司的经济效益和社会效益；最后是完善创新激励机制，灵活运用股权激励等市场化工具，吸引并留住核心人才，为业务发展提供持续动力。

6、品牌战略

公司将持续深化品牌战略升级，以卓越的产品质量和完善的服务体系为基石，系统性地提升“星网”品牌价值与市场影响力，精准传递“军魂铸企、创新破局、诚信立本、双轮拓疆”的核心品牌理念，同时彰显公司在AI赋能、科技引领等方面的创新特质。公司将严格遵守商务礼仪、军工规范、民用行业规则及全球贸易惯例，尊重合作伙伴的文化习俗。以专业的业务能力、可靠的产品质量与卓越的服务水平，持续提升“星网宇达”品牌在军工、低空经济及全球市场的认知度与美誉度。

7、知识产权战略

公司构建了“攻守兼备”的知识产权战略体系，通过对知识产权进行创造、管理、保护、运营的全周期管理，形成了自我保护的技术壁垒，使公司在无人系统、信息感知、卫星通信等领域建立并保持特有竞争优势。依托知识产权法律制度，公司重点保护技术储备类知识产权和产业化应用类知识产权，建立前瞻性技术壁垒，全面建立健全知识产权保障体系。

8、财务战略

公司构建了战略导向型的财务管理体系，以业财融合为抓手全面提升价值创造能力。同时，公司建立了科学的全面预算管理机制，积极稳妥推进经费预决算管理工作，统筹安排经费开支，发挥好财务管理的资源调配作用；全面提升盈利能力分析、资产结构调控、筹措资金、成本控制及客户分析等能力，在公司军民品结构管理、成品换代管理、产品价格管理、供应链管理等方面为公司管理决策提供准确的判断依据，使财务分析成为企业管理的重要内容与重要手段。

公司将改进完善业务流程，提高经营效率，强化研发、采购、销售等各环节的信息化管理，加强销售回款的催收力度，提高公司资产运营效率，提高营运资金周

转效率。

9、人才战略

企业是奋斗者实现价值的舞台，员工是企业发展的核心财富。公司秉持“猛将必发于卒伍，贤相必起于州郡”的人才理念，坚持唯能力、唯业绩、唯贡献的用人导向。重点培养懂军工、通民用、具备全球视野的复合型人才，打造适配业务发展的专业化团队，使奋斗者与公司结成事业共同体、命运共同体。体系化人才管理。公司构建覆盖职业生涯全周期的人才管理体系，建立科学公正的选拔、任用、培育、保留标准，坚持德才兼备、以德为先，为有能力、敢担当、肯奋斗的员工提供广阔舞台。多元化成长通道。公司打造管理序列与专业序列并行的双通道职业发展路径，整合内部培训、技术沙龙、岗位轮换、项目历练、导师带徒等多种培养方式，鼓励跨军工与民用业务学习、跨部门协作。分层分类培养计划。公司实施星锐、星耀、星核、星航人才培养计划，打造高素质、高战斗力、高忠诚度的“星网铁军”。价值贡献导向的薪酬。公司建立与整体业绩、个人贡献强关联的薪酬体系，坚持多劳多得、优劳优得，重点向在军工试训攻坚、装备技术突破、低空赛道拓新、全球市场开拓等方面作出突出贡献的团队与个人倾斜。多元化荣誉认可。公司设立创新突破奖、年度奋斗者奖、服务先锋奖、装备配套贡献奖、低空拓新奖、营销标兵奖、全球拓疆奖等系列荣誉，及时表彰先进，树立学习榜样。长效激励绑定。公司优化股权激励、员工持股计划等长效激励机制，让核心员工共享发展成果，共担发展风险，结成更加稳固的命运共同体。

三、公司经营计划及重点工作

2026年是“十五五”开局之年，是公司深化高质量发展的重要战略机遇期，也是持续拓展产品矩阵，完善产业链布局的关键年。公司将重点围绕国家战略性新兴产业发展规划，持续深化产业结构优化升级，持续深耕空天信息、智能无人、电子信息、智能制造相关产业的创新研发及场景落地。并持续加大研发投入，通过技术创新和产品迭代完善产品体系，持续增强核心竞争力、巩固品牌优势，提升行业地位及影响力。为培育长期发展动能，公司将重点布局民用市场领域，积极把握低空经济、低轨互联、自动驾驶、机器人、反无人机等新兴产业机遇。

1、深化主业创新战略布局

“十五五”期间，公司将持续加大研发投入，在巩固导航、通信、探测等传统

优势领域领先地位的同时，重点围绕无人平台、机器人、低空经济、低轨互联等前沿领域开展技术攻关，致力于构建全天候、全天时、全空间的高精度时空信息服务体系，打造系统化、智能化、高适配的综合无人系统平台，形成自主可控、具备国际竞争力的技术壁垒。

公司将持续推动技术与国民经济的深度融合。面向智能驾驶、智慧城市、精准农业、应急救援、物联网、低空经济及机器人等多个应用领域，持续推进“通、导、感”一体化建设与无人平台智能化打造，使之成为万物互联时代的重要基础设施。同时，公司也将积极拓展面向大众消费领域的新产品、新模式，进一步开辟广阔市场空间。

公司秉持开放合作理念，通过资源整合与优势互补，积极链接上下游产业链，推动产业协同发展，为国家构建自主可控、安全高效的现代化基础设施体系贡献力量。

随着经济全球化进程加快，各国经济联系日益紧密，国际化发展已成为必然选择。未来，公司将持续依托技术优势与项目经验，积极参与国际竞争与合作，在低空经济、反无人机、智能机器人、国际应急救援、物流分拣等领域展现中国高科技企业的能与担当。

（1）卫星通信领域

公司在卫星通信中通天线领域具备较为突出的技术能力，自主研发的高精度惯性导航及伺服跟踪系统，可在移动平台运动过程中保持对卫星的稳定跟踪与连接，形成了惯性导航与卫星通信深度融合的技术积累。公司具备多频段、多制式的通信能力，产品涵盖Ku、Ka、C、S等频段及Ku/Ka双频段，适配车载、船载、机载等多种平台，具备较好的场景适应性与客户适配能力。

公司已构建从核心部件到终端设备、再到系统级解决方案的完整产品体系，具备为客户提供一体化服务的能力。车载、船载中通天线产品在国防、应急等领域应用中，其可靠性与稳定性得到了持续验证。公司具备较为灵活的定制化开发能力，可适应特种行业及高价值商用客户的多样化需求。

公司基于在卫星通信领域的技术积累与核心优势，未来将持续推进“导通一体”技术路线，将定位导航与卫星通信能力集成于单一设备或系统之中。该技术方向在智能无人系统、应急救援等应用领域具有较好的发展前景，有助于形成差异化的技

术优势。

（2）惯性导航领域

公司已构建涵盖MEMS、光纤、激光等主流惯性技术的研发体系，产品谱系齐全，可满足战术级无人机、智能驾驶及航空航天、航海等不同精度等级应用需求，在核心器件层面具备自主保障能力。

公司的核心竞争力之一体现在多源信息融合算法方面，能够将惯性导航与GNSS、天文导航、里程计等信息进行深度融合，提升系统整体性能。基于军工及高端装备领域的长期积累，产品在设计上注重高可靠性与高环境适应性，在车辆高速机动、船舶剧烈摇晃、无人机复杂飞行等严苛工况下具备稳定工作能力。在核心部件层面，公司可提供从IMU、AHRS到INS的全系列产品，为无人机、机器人、智能驾驶等领域提供姿态与航向解决方案。同时具备系统级解决方案能力，如车辆、舰船定位定向系统，可提供不依赖外部信号的自主导航与姿态基准。

公司基于在惯性导航领域的技术积累与核心优势，未来将重点拓展国防与航空航天应用、智能交通与低空经济、工业与机器人领域等领域。此外，公司还将探索惯性传感器在消费电子与大众领域的应用潜力，逐步拓展技术赋能边界。

（3）无人机领域

公司高精度组合导航产品谱系较为齐全，可为无人机、eVTOL整机制造商提供IMU/GNSS组合导航传感器，同时，公司具备集成光电、视觉、激光等传感器的智能感知模组及配套算法的提供能力，可作为飞行器避障或任务载荷的解决方案。公司依托自身技术积累，正在开发面向军事训练、应急救援、智能巡检、通信侦察等特定场景的工业级无人机整机，部分机型在“十四五”期间已实现规模化量产与应用，既是公司技术能力的综合体现，也为参与低空经济相关应用提供了产品基础。

基于已有产品优势，公司计划在“十五五”期间探索布局“导、通、感”一体化解决方案，面向低空智慧物流、低空应急救援等方向，提供包含精准导航、超视距通信、智能视觉识别在内的综合技术方案。针对特定应用场景，可形成如电力巡检方案、应急测绘与通信方案、城市立体安防方案等，服务于终端客户需求。

（4）反无领域

公司反无人机产品涵盖从单站设备到成套系统的完整序列，包括便携式、车载式等单点反制装备及固定式、组网式区域防护系统，可满足临时性安保到要地长期

防卫等多层级需求。核心产品为“侦、扰、控”一体集成系统，可对无人机导航与控制链路进行压制或欺骗，实现软杀伤效果，同时具备激光、高功率微波等多种硬杀伤技术集成能力。产品在保持性能的同时具备较好的成本控制能力，并已在多项重大活动安保中得到实战检验，建立了良好的市场声誉。

公司在反无人机雷达领域具备自主研发能力，产品针对“低、慢、小”目标进行了优化设计，在探测精度、分辨率和抗杂波干扰方面表现较为突出，特别是在复杂环境下能够有效识别微小无人机目标。针对商用无人机雷达截面积较小、与鸟类相似的特点，公司先进的雷达系统采用机器学习和人工智能技术，提升目标识别与分类能力。同时，公司不局限于单一技术路径，其系统深度融合雷达、无线电频谱侦测、光电跟踪等技术，实现优势互补，共同构建多维度探测网络。

公司基于在反无人机领域的技术积累与产品实战经验，未来计划推动反无人机系统应用从核心要害领域向社会管理各层面拓展。在国家安全领域，将重点面向边境巡逻、军事基地防护等场景；在关键基础设施防护方面，聚焦机场、电网、油气管网等设施的防护需求；在重大活动与城市管理中，着力于大型赛事空域保障及“黑飞”无人机监测处置。同时，随着无人机物流、载人交通等低空商业应用的规模化发展，公司计划推动反无人机技术融入低空交通管理系统，为低空经济的健康有序发展提供安全保障。

（5）光电探测领域

公司将高精度惯性传感与伺服稳定控制技术应用于光电平台的稳定与指向控制，产品可在高速移动、剧烈振动的车载、船载或机载平台上隔离扰动，保持视轴稳定，确保成像清晰。光电系统获取的实时视频与图像信息，可通过卫星通信系统实现超视距回传，形成“前端实时看见、后端实时指挥”的闭环能力，解决无地面网络覆盖区域的侦察信息回传难题。此外，光电探测系统集成可见光高清摄像机、红外热成像仪、激光测距仪等多种传感器，具备全天候作业能力。公司开发了嵌入式AI智能图像识别与跟踪算法，可实现系统自动发现目标、报警并锁定。

基于公司在光电探测与智能感知领域的技术积累，未来计划推动相关产品在低空经济、自动驾驶、工业制造、智慧农业及智慧城市等领域的深度融合与应用。在低空经济方面，光电探测系统可支撑反无人机与低空监视网络建设，同时为eVTOL及高端物流无人机提供小型化、低成本的环境感知能力；在自动驾驶领域，激光雷

达与红外、可见光等多光谱融合感知系统可为车辆提供全天候环境感知支持；在工业制造与智慧农业中，高分辨率视觉与多光谱成像技术可赋能缺陷检测、精准作业与林火预警；在智慧城市与安防领域，热成像网络与智能识别算法可实现全域态势感知与城市精细化管理。

2、拓宽产品应用领域、推进国内外市场多元化布局

公司将实施双轮驱动的市场拓展计划，为构建长期发展动能，公司将重点布局民用市场战略领域，积极把握低空经济、低轨互联、自动驾驶、机器人、反无人机等新兴产业机遇。应用领域拓展方面，公司将会把握所处行业的发展趋势，挖掘行业新兴应用场景，在开发新客户的同时深化现有客户战略合作，增强公司接单能力。国内外市场多元化布局方面，推进成熟产品海外市场准入认证，利用公司现有的技术和成熟产品，积极拓展海外业务。

3、统筹兼顾，确保各项工作平稳有序安全开展

2026年，公司将重点抓好以下关键工作：严格安全生产管理，落实保密工作要求，保障产品按期优质交付，持续优化售后服务体验。通过强化风险防控措施，切实消除安全隐患；完善保密管理体系，确保信息安全；优化生产流程，严把质量关口；建立快速响应机制，提升客户满意度。公司将统筹推进各项重点工作，确保企业运营安全有序。

4、完善内控体系，提升治理效能

公司将不断完善企业内部控制制度，提高公司治理水平，通过优化管理制度建设，实现公司目标与个人发展统一，实现内部高效协同运作。在人才激励方面，公司将灵活运用股权激励等市场化工具，吸引并留住核心人才，为业务发展提供持续动力。公司管理层将重点提升运营效率，推进降本增效措施，不断增强企业风险管控能力，以促进公司可持续发展，切实保障投资者权益。此外，公司将引入专业第三方机构，协助完善内控合规体系，确保治理机制的专业性和有效性。

5、强化资金预算管理，重点提升资金使用效益

公司将通过实施全流程现金预算管控，建立销售回款责任机制，完善现金预算全流程控制，建立健全采购物资管理体系，并成立专项审价小组配合军方审价项目工作。同时拓展多元化融资渠道，有效借助商业融资等方式，多措并举改善公司的经营性现金流情况。在资金支付方面，公司将建立科学的优先级评估机制，

科学安排对外支付款项，确保款项支付的可行性和时效性。通过制定合理的资金使用规划，进一步提升资金配置效率，有效防范经营风险，保障公司资金与资产安全。

2026年，公司管理层将在董事会的战略引领下，积极把握发展机遇，有效应对各类挑战，全力推进主营业务实现高质量增长。公司将不断优化产品布局，提升市场竞争力，并稳步拓展新兴业务领域。通过培育新的利润增长点，推动业务转型升级，为股东创造持续、稳定的投资回报。

北京星网宇达科技股份有限公司

董事会

2026年4月23日