

2025 年度报告

韵达控股集团股份有限公司
YUNDA Holding Group Co.,Ltd.



- 股票简称:韵达股份
- 股票代码:002120

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人聂腾云、主管会计工作负责人谢万涛及会计机构负责人（会计主管人员）汪海粟声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划及经营目标相关的前瞻性陈述，属于计划性事项，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者理性投资，注意投资风险。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”中的“公司可能面临的风险及应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以利润分配实施时股权登记日的公司总股本减去公司回购专户股份后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	41
第五节 重要事项.....	62
第六节 股份变动及股东情况	82
第七节 债券相关情况	88
第八节 财务报告.....	96

备查文件目录

一、载有公司负责人聂腾云先生、主管会计工作负责人谢万涛先生、会计机构负责人汪海粟先生签名并盖章的财务报表。

二、载有会计师事务所签章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件正本及公告原稿。

四、载有公司法定代表人签名的 2025 年年度报告文件原件。

五、其他有关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
期末	指	2025 年 12 月 31 日
期初	指	2025 年 1 月 1 日
报告期/本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期/上期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
公司/本公司/韵达/韵达股份/韵达控股	指	韵达控股集团股份有限公司
韵达货运	指	上海韵达货运有限公司
上海罗颀思/控股股东	指	上海罗颀思投资管理有限公司
运乾物流	指	上海韵达运乾物流科技有限公司
可转债/韵达转债	指	韵达控股集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司章程》	指	《韵达控股集团股份有限公司章程》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	韵达股份	股票代码	002120
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	韵达控股集团股份有限公司		
公司的中文简称	韵达股份		
公司的外文名称（如有）	YUNDA Holding Group Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	YUNDA Corp.		
公司的法定代表人	聂腾云		
注册地址	浙江省慈溪市崇寿镇永清南路 8 号		
注册地址的邮政编码	315334		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市青浦区盈港东路 6679 号		
办公地址的邮政编码	201703		
公司网址	www.yundaex.com		
电子信箱	ir@yundaex.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨红波	何强
联系地址	上海市青浦区盈港东路 6679 号	上海市青浦区盈港东路 6679 号
电话	021-39296789	021-39296789
传真	021-39296863	021-39296863
电子信箱	ir@yundaex.com	ir@yundaex.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（www.szse.cn）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330200144745634H
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26
签字会计师姓名	郑纪安、方伟、卞卉

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	51,474,506,545.37	48,543,032,234.43	6.04%	44,982,510,736.07
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,171,447,387.79	1,913,919,697.38	-38.79%	1,625,122,877.75
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,144,533,461.93	1,643,319,860.50	-30.35%	1,389,628,670.47
经营活动产生的现金流量净额（元）	3,684,373,044.55	5,086,803,477.58	-27.57%	3,387,170,506.02
基本每股收益（元/股）	0.41	0.66	-37.88%	0.56
稀释每股收益（元/股）	0.40	0.64	-37.50%	0.55
加权平均净资产收益率	5.62%	9.64%	下降 4.02 个百分点	8.96%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	37,213,402,860.84	39,317,902,525.22	-5.35%	38,078,433,829.24
归属于上市公司股东的净资产（元）	21,121,858,791.69	20,466,517,302.16	3.20%	19,165,287,413.22

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	12,188,680,395.25	12,644,242,681.14	12,659,744,652.18	13,981,838,816.80
归属于上市公司股东的净利润	321,117,491.69	207,660,000.37	201,210,948.49	441,458,947.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	308,489,676.74	144,148,764.95	201,875,005.69	490,020,014.55
经营活动产生的现金流量净额	186,990,585.60	825,560,607.63	654,919,004.43	2,016,902,846.89

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-227,342,619.08	173,328,394.99	94,208,869.20	主要系报告期内处置非流动资产所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	117,352,125.85	106,152,358.26	62,301,603.14	主要系收到政府补助所致
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产	107,917,320.19	69,795,423.42	121,319,343.67	主要系报告期内金融资产的

生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				公允价值变动收益及处置收益增加所致
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,183,895.35	445,621.98	3,696,259.36	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,286,035.53	26,770,071.27	39,346,989.22	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-2,497,524.08	2,474,364.36	-3,708,567.05	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,030,361.25	-28,175,050.20	-729,394.22	
减：所得税影响额	4,119,783.38	82,163,009.06	83,131,877.74	
少数股东权益影响额（税后）	-17,104,114.23	-1,971,661.86	-2,190,981.70	
合计	26,913,925.86	270,599,836.88	235,494,207.28	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

(一) 公司主营业务概述

1、公司主营业务

韵达股份是国内领先的快递综合服务提供商。在国家“十五五”规划正加快构建新发展格局的时代背景下，公司全面、深入地分析快递行业发展现状与未来发展趋势，全面梳理公司软硬件资产资源，全面评估公司核心竞争能力和竞争优势，正制定“韵达控股集团股份有限公司十五五发展规划”（以下简称“公司十五五发展规划”）。根据“公司十五五发展规划”，公司以“智链·领航”为发展战略，包括：

一个目标：到“十五五”期末，实现以优质服务和品牌价值为内核的高质量发展目标，引领快递行业健康、可持续发展；

两项核心：持续夯实网络底盘（硬实力），持续提升服务品质（软实力）；

五大原则：坚持稳中有进原则（经营）、以客户为中心原则（市场）、AI 驱动原则（科技）、精益管理原则（管理）、共建共享原则（网络）。

在“智链·领航”战略指引下，未来五年，公司将坚持“稳”字当头、稳中有进的原则，积极实施“全栈 AI”的科技驱动战略，秉持全网一体、共建共享理念，牢牢坚持“以客户为中心”，持续夯实网络底盘实力和履约能力，持续提升快递服务品质和服务时效，精益管理、摒弃浪费，打造一张以规模化标准快递服务为基础、差异化分层服务不断扩大、有“韵达”品牌服务溢价的高品质快递网络，到“十五五”期末实现以高价值、高品牌为内核的高质量发展目标，引领快递行业健康、可持续发展。

2、公司主要产品与服务

公司以服务实体经济为宗旨，以满足客户需求为导向，做大做强快递核心主业，以快递为核心，为客户提供“全程全域全场景一盘货的一站式解决方案”，巩固并不断扩大标准快递业务的品牌优势、规模优势和市场优势；同时，将优质的服务品质进行流量转化，积极实施快递业务“客户分群、产品分层”策略，大力发展特快、散单、省内件、区域件等高附加值产品，同时积极开拓特色产品，为细分领域提供定制化解决方案；协同发展韵达国际、韵达供应链、韵达门店驿站等周边产业链，为提升国民经济运行效率、推动新经济发展、提高居民消费水平等提供基础性支撑。



■快递产品：标准快递、服务分层产品（智橙网、电商平台增值服务产品）、散单业务等

■增值服务：代收货款、保价业务、门店调拨、签单返还、逆向物流、隐私面单、预约配送等

■韵达供应链：仓配一体、仓店调拨、数据和软件服务、整体解决方案等，为上下游客户提供全方位的仓配一体化解决方案

■韵达国际：标准进口&出口服务（国际专线、国际特惠、国际小包、国际重货等）、仓储（保税仓储、海外仓储）、转运等相关业务

■韵达门店驿站：解决快递企业“最后一公里”的配送难题；嫁接快递流量，探索社区团购、零售电商、便利店、洗衣收寄等新型服务场景，为广大消费者提供便捷的社区服务；为客户提供品牌宣传、产品推广、到家等服务

3、公司快递经营模式

公司采用“核心枢纽中转自营与末端网络加盟”的快递经营模式。自营方面，核心枢纽转运中心的设立、投资、运营、管理主要由公司总部负责，实现对核心资源、干线网络及服务品质的有效控制力；加盟方面，全网的收派两端、业务开拓和客户体验主要由具备快递经营许可、资质优良的加盟商提供服务，最终形成“核心枢纽转运中心自营、终端揽派加盟相结合”的“橄榄型”网络运营模式。



（二）报告期公司主要经营及财务指标

1、报告期公司主要经营情况

2025 年，公司积极响应行业主管部门政策引导部署，以高质量发展为目标，以“智链未来、零距服务、聚势共赢”为经营思路，聚焦快递主业，坚持安全为基，**全力推进“网络硬实力”和“文化软实力”两大建设**，坚定不移地实行“以客户为中心”的理念。报告期，公司深入实施“全网自动化工程”，将自动化设备等先进生产力由总部向网点延伸覆盖，把高效的履约能力和服务能力到边到角；持续推进“集包仓”、“网格仓”等末端资源建设，强化公司网络能力建设，夯实网络运营底盘能力；以无人车、无人机、无人驿站、智能货架等为抓手，扩大智能化和无人基础设施建设和应用场景，用科技赋能末端驿站、“集包仓”、“网格仓”、加盟网点，夯实全网服务质量，增强快递服务的主动性、前置性，改善时效服务，**全面夯实快递服务网络的“硬实力”**。

报告期，公司坚持底线思维，坚持安全为基，成立“安全中心”，将安全发展作为公司一切发展政策的基石；继续加强组织和人才建设，深入推进“协发委”组织机制，将总部、省区、网管、分拨和协发委组织与人才深度融合、一体培养，动态发掘有思路、善经营的优秀加盟商参与快递网络管理工作；公司成立“标准化委员会”，通过标准化、信息化运营流程优化，规范“总部-职能部门-省区-网点”的决策、经营、管理流程，提升流程透明度和运行效率；在全国持续举办巡回式业务培训，帮助加盟商提升业务经营能力，同时把网络能力提升建设的广度向客户和消费者延伸，**进一步夯实公司发展的“软实力”**。

报告期，公司深化实施“1+N+AI”科技战略，将科技资源和科技创新重点向人工智能技术深度倾斜，**基于“自动化-信息化-数字化-智能化”的演进路径**，积极拥抱人工智能技术在末端揽派、智能地图、时效预警、拦截包裹、智能工单、智能

路由、货量预测、智慧客服等快递服务全流程中先行先试、场景落地，促进快递经营、管理、服务、决策效率和品质提升，并最终转化为实际的服务水平、时效保障和客户体验，赋能快递主业形成“运营提升—时效提升—服务提升—价值提升”的正向循环。



2、报告期公司财务指标

■主要财务指标：截至报告期末，公司总资产 372.13 亿元；归属于上市公司股东的净资产 211.22 亿元；经营活动产生的现金流量净额为 36.84 亿元。

■快递业务量方面：报告期，公司累计完成快递业务量 256.01 亿票，同比增长 7.64%。

■营业收入方面：报告期，公司实现营业收入 514.75 亿元，同比增长 6.04%，其中：快递服务收入 507.64 亿元，同比增长 6.01%。同时，得益于“反内卷”及快递行业进入传统旺季、公司服务质量提升以及产品结构优化，第四季度公司单票快递业务收入改善明显，经营活动现金流量净额、快递服务毛利率同比环比双升。

■成本管控方面：转运中心方面，公司通过精准货量预测、精准排班等多项有效手段，提高人均效能；干线运输方面，公司积极实施智能辅助驾驶技术，优化配载和串联，提高装载率，优化在途配载和支干线路由，实现运输成本的下降；同时随着业务规模的增长，公司将积极利用数字化工具提高产能利用率、设备周转率，大力推广末端科技化、无人化，提高快递服务履约交付质量，继续挖掘全链路成本空间。2025 年，公司核心运营成本持续下降，单票核心运营成本同比下降 10.29%。

■费用方面：报告期，公司发挥数字化精益管理能力，减少闲置资源浪费，提高资源利用效能、提高运营效率和人均效能，在保持各环节高效运转的前提下，经营期间费用得到有序改善。2025 年，公司四项费用同比下降 1.45 亿元，同比下降比例为 7.35%。

■实现利润方面：报告期，公司实现利润总额 15.94 亿元；实现归属于上市公司股东的净利润 11.71 亿元。

（三）夯实网络、智链未来，提质增效谋新篇

1、构建多级敏捷转运体系，建设“橄榄型”服务网络

■建立多级转运体系：公司积极服务国家“乡村振兴”战略，推进实施“两进一出”工程。截至报告期末，公司服务网络已覆盖全国 31 个省、自治区和直辖市，地级以上城市除海南的三沙市外已实现 100%全覆盖。公司持续推动“向西向下向外”工程，快递进村工程由广覆盖向优服务转型，进一步提升公司快递网络服务能力，报告期公司网络已覆盖 2,848 个县级单位，其中向西新增覆盖 6 个以上的县级单位，新增乡镇网点超过 1,700 家，县级区域覆盖率 99.8%以上，网络服务范围得到了进一步拓展，网络密度与稳定性持续巩固。

公司合理规划网点布局，持续发挥网点敏捷性，结合产业带、交通区位及“一个分拨—N 个网点”的合理辐射关系，优化多级转运体系，建立以省会枢纽分拨为核心、结合省内地区性分拨的多级、敏捷的转运和操作体系，通过路由节点优化，进一步减少操作频次，目的是降低运营成本、提高链路时效。目前，公司在全国共设立转运中心 70 个。同时，公司加快网络结构优化升级，强化扁平化管理网络，加大对加盟商及一线快递员的帮扶力度，公司拥有 4,449 个一级加盟商，加盟比例为 100%；末端门店、驿站等基础设施近 9.8 万个。报告期末，公司全网快递员数量超过 20 万。公司已逐步打造一张辐射更加合理、对流更加均衡、服务更加优质、竞争更加有力的“橄榄型”服务网络，逐步建立一张向计算要边际、向 AI 技术要品质的规模化、智能化路由网络。

节点类型	东北大区	华北大区	华东大区	华南大区	西北大区	华中大区	西南大区
一级加盟商（个）	404	726	1,377	471	353	535	583
转运中心（个）	5	8	29	10	5	7	6

2025 年公司销售金额前十名加盟商

序号	名称	城市	揽件量（万票）	快件服务量（万票）	员工数量（人）
1	加盟商一	深圳	116,107	185,987	5,011
2	加盟商二	金华	38,381	41,164	458
3	加盟商三	北京	20,698	24,304	382
4	加盟商四	广州	32,043	46,331	795
5	加盟商五	金华	21,855	23,221	203
6	加盟商六	金华	20,968	22,441	327
7	加盟商七	金华	20,218	22,461	304
8	加盟商八	金华	21,207	22,949	246
9	加盟商九	普宁	17,058	23,950	673
10	加盟商十	中山	18,470	18,552	761

报告期，公司销售金额前十名的部分加盟商发生了变化，其中：2025 年度加盟商三、加盟商四、加盟商十为新晋前十名的加盟商，2024 年度的加盟商三、加盟商六、加盟商九退出前十名，上述变化主要系市场竞争等原因所致。

■持续布局集包仓建设：公司响应客户需求，持续深化网络能力建设，贴近产业带布局集包仓。公司集包仓有效加强了揽件端操作能力、降低网点集包成本；通过对集包仓智能化和自动化升级，进一步提高了揽收、交件、分拣的时效，减少包裹在运输、操作过程中的破损，为客户带来更高品质的服务，提升客户满意度。截至报告期末，公司正式投入运营的集包仓数量超 500 个。



■**深入推进网格仓建设：**公司持续探索优化加盟制快递网络末端经营生态，发力网格仓基础设施建设，构建多种模式相结合、互为补充的末端投递服务新格局。公司网格仓发挥支线运输集约效应，利用智能分拣设备，通过集中自动化操作，降低支线成本，缩短末端分拣派送时长，提升全链路时效。截至报告期末，公司正式投入运营的网格仓数量超过 1,900 个。

■**门店驿站建设方面：**末端服务是快递服务链条的关键环节，更是行业践行普惠民生、服务千家万户的直接体现。公司高度重视末端服务能力建设，一方面加大对加盟商的政策扶持与一线快递员的保障力度，加快构建网点、门店驿站、无人驿站等多形态融合的多元化末端服务网络，持续强化网络延伸能力，提升末端网点的快件处理效率与服务水平；另一方面积极投身农村寄递物流体系建设，通过扩大乡镇网络覆盖、完善终端网络布局，有效满足乡村地区日益增长的寄递服务需求，助力城乡快递服务一体化发展。截至报告期末，公司各类门店驿站等末端资源近 9.8 万个。公司持续发力探索末端服务模式创新，致力于打造多形态协同互补的投递新格局。在服务端，通过需求对接、分层运营为客户提供多元化、商业化的定制化服务，持续升级服务能力，精准满足用户多样化消费需求；在运营端，借助模式优化、无人科技投入大幅提升末端配送效率，有效压缩快递员单票履约工时，为行业末端服务提质增效提供实践范本。

■**运输管理方面：**公司以陆路运输为主，并采取多种车辆运输模式相结合。截至报告期末，公司干线自营车辆数量超 6,000 辆，公司通过车辆在途动态配载、优化路由、始发归集、目的归集、优化车型、智能驾驶的探索应用等，提高全路由拉直率，提升运输效率，降低运输成本。同时，为满足高端快递产品的时效需求，并且把业务延伸到陆路运输较难覆盖的地区，公司以航空运输作为陆路运输的有效补充。报告期，公司已与全国 50 余家航空货运代理公司开展合作。

2、构建“1+N+AI”多层次科技战略，打造“韵达智能体”

■**数字化底座建设：**报告期，公司积极响应国家政策号召，推动业务转型升级，围绕“时效精细化管控、异常精准定位、数据闭环赋能”三大核心目标，深入实施“业务数字化”和“数字业务化”理念，加大资源投入，持续迭代创新工作，构建了“1+N+AI”的多层次科技战略，即基于一个“强大的数字化能力”和全网全链路的业务场景，构建一个多层次的数据管理、数据分析、数据决策和数据应用体系，实现快递全业务流程数字化智能化管理，并积极拥抱嫁接人工智能技术，赋能、提升公司经营和网络服务工作，优化服务流程，提升服务质量，提高全网运营效率，降低运营成本。目前，公司正基于通用大模型技术，嫁接于公司数字化底座，打造快递行业垂类大模型和“韵达智能体”，它将作为虚拟的“智能快递专家”，为公司服务网络的日常快递揽派、客服仲裁、路由规划、工单管理、分拨管理、包裹可视化管理等提供强大的向内赋能和支持，将进一步提升链路运营质量和效率，持续推动业务模式创新，为客户和消费者提供更好的优质服务。

■**N 种数字化应用赋能：**公司以实用性为导向，通过科技能力，全面覆盖中转运营体系和末端服务体系，实现全网全链路的移动化、实时化、智能化，打造公司核心驱动力；同时，公司将数字化的经营思路从管理层面进一步应用到经营网络层面，从总部到省区、网点、快递小哥、客户，贯穿业务全链路，贴近用户需求，完善了省区经营管家、客户管家、网点管家、快递员揽派四大数字化经营工具，满足商家、客户和消费者多元化的服务需求，保障服务网络健康稳定发展。公司

通过先进数字化经营工具的开发完善及数字化升级迭代，深化网络精细化管理，提升末端服务能力，提高快递服务履约交付质量，完成数据化，到信息化、数字化、智能化的转型，为商家、客户提供更便利更快捷的实时服务与支持，为加盟商提升经营水平和市场竞争力。

■**拥抱人工智能：**公司整合了国内多个领先的大模型技术，打造 AI 应用服务中心，通过深度分析各模型的技术优势，量身定制最优行业解决方案，在客服与仲裁环节率先研发应用了“微笑系统”、“小达机器人”等，持续引领快递物流行业的智能化升级。作为致力于打造“数字化、智能化、标准化”智慧物流综合服务商的先行者，2025 年公司已积极部署应用大模型，以人工智能为驱动引擎，向内赋能推动公司业务和服务的工具从“人工+智能”向深度智能化转型，为商家、客户和消费者提供更智慧化的服务体验。公司通过 AI 能力的应用与落地，将进一步助力提升服务质量和水平，优化管理流程，具体应用场景包括智能终端、智能客服以及智能决策支持等。以智能终端为例，应用后将为快递员提供全方位工作支持，快递小哥通过语音或关键词即可实现多功能快捷操作。在智能决策支持方面，针对不同业务场景构建了专业化知识库与智能助手，有效打破信息壁垒，降低决策成本。具体到业务层面，应用后可支持加盟网点高效处理客户咨询、包裹拦截、地址变更等多元操作，为运营决策提供有力支撑。

■**科技驱动末端网络升级：**无人车、无人机等新兴物流配送方式是推动快递行业高质量发展的重要引擎，为提高末端配送的时效和服务质量，公司积极部署无人机、无人车等末端配送方式，2025 年，公司无人机、无人车配送范围持续扩大，应用场景不断丰富，配送规模持续提升。同时，为加速数字化转型，持续优化“最后一公里”配送方式，优化末端配送体系，公司推出了一系列智能货架的智慧解决方案，通过智能化设备和自动化流程，系统对客户身份识别后即支持 24 小时随时取件。智能货架一方面大幅度提高了配送效率，提升了公司服务质量，改善了用户体验，减少了误操作；另一方面，其标准化、便捷化的操作流程，也让网点门店驿站管理更加灵活，同时也推动快递行业向智能化、高效化转型。



3、强化网络赋能，夯实长期发展根基

■**网络赋能方面：**报告期内，公司根据市场环境变化，动态优化、调整网络管理政策措施，强化网络赋能支持力度，科技武装网点，激发全网发展信心。公司坚持均衡发展的经营思路，根据市场环境、合理成本、货品结构、业务流量流向等因素，优化定价策略，支持网点拓展腰部客户，积极响应客户产品需求，保障全网同心协力；公司进一步充实“协发委”的组织力量和职能，充分发挥加盟商“离市场最近，最了解市场”的天然优势，吸引优秀的加盟商参与到快递网络的日常管理，及时准确地向总部提供“市场有什么，客户要什么，韵达给什么”等专业的市场咨询意见，对网点给予基于业务实质和经营实质的及时的运营帮扶与建议。

■**标准化管理方面**：加盟商是快递服务网络的核心资源，其市场开发能力、经营管理水平、融资投资实力以及长期的盈亏状况等直接关系到公司的业务量、市场份额和服务品质。报告期，公司持续进行标准化能力建设。总部牵头梳理并更新迭代部分流程制度，通过标准化让经营决策有效落实在业务一线，显著提高了各项工作效率和决策效率；开展全网标准化培训，为提升团队能力，总部、省区、网点及协发委人员共同参与到公司的标准化建设和应用当中。同时，公司启动“技能大比武”活动，为全网一线员工搭建了切磋技艺、交流经验、提升技能、实现价值的广阔舞台，借助揽转运派签全链路的数字化手段，通过以赛促学、以赛促练、以赛促能，有效提升了快递小哥、客服的专业技能和服务水平，持续打造稳、快、准服务，为商家、客户和消费者提供更优质、更高效、更便捷的服务体验。

4、降本控费、精益管理，巩固成本领先优势

报告期，公司积极调整经营组织结构，通过数字化工具，结合线上的管理手段和管理工具加强组织管理，提高人员积极性，建设灵动、扁平、高效的经营体系，提升市场竞争能力和经营执行力；同时，充分利用成本管控的企业基因，多措并举，在保持各环节高效运转的前提下，持续推动成本管控工作向精细化、精益化方向纵深发展。

■**持续发挥规模效应**：报告期，公司快递经营的核心工作是服务提质、业务增量，深入落实“全网一体、共建共享”理念，将产能优势转化为业务量和高品质服务优势，业务经营和市场有效提升，业务规模实现进一步增长，顺利提高资源利用率/资产周转率，充分发挥了规模效应和集约效应，扩大了边际优势。

■**持续提升装载率**：充分的自有运力资源是公司的核心优势。通过加大品牌优势传导，扩大获客渠道、加大客户的开发力度，做好区域市场平衡，提高高客单价客户和品牌客户规模，持续提升全网车辆的装载率；根据大数据呈现的运输车辆、货运量和包裹节点，利用数据系统进行动态路由调整，提高发车管理与装载率的匹配程度，降低单票运输成本。2025年，公司平均装载率进一步提升。

■**持续挖掘敏捷节点**：报告期，公司充分利用核心资产优势、科技优势和精细化管理优势，不断探索“自动分拣”、“上仓下配”、“支线协同”、“智能客服”、“网格仓”、“集包仓”、“无人配送”、“智能货架”等新的敏捷经营节点，缩短揽派两端的操作时长，进一步提高全网运营效率；同时优化建包、集包方案，通过路由拉直，减少中转拆包，提高运营效率，降低网点运输成本。

（四）绿色、利他、规范，建设令人尊敬的科技型快递企业

■**持续践行“利他”思想**：公司已连续八年面向社会公开披露年度可持续发展报告（社会责任报告），期间获得多项ESG相关的奖励或荣誉。党建工作是公司凝聚向心力、创造力和战斗力的重要源泉，是公司实现高质量发展的关键支撑。韵达全网将严格落实上级党委及国家邮政局各项工作部署，稳步推动全网党支部标准化建设，全力打造有特色的党建工作品牌；持续推进党建工作与生产经营相融合，将党建优势转化为推动公司可持续发展的创新优势、竞争优势和治理优势；始终坚持以党建引领业务、以党建服务业务、以党建赋能业务，持续推动党建工作与快递运营、网点建设、服务保障等生产经营相融合，以高质量党建护航韵达高质量发展。环境方面，公司聚焦生态文明建设，将绿色发展贯穿运营全链条，一方面通过实施设施节能改造、布局分布式光伏发电、扩大新能源车辆应用规模等举措推进能源结构优化，提升能源利用效率；另一方面以绿色包装为重要抓手，全面推行减量化、绿色化、可循环化、标准化包装，助力绿色转型。社会责任方面，韵达积极参与社会公益，持续开展“韵·苗助学”等爱心活动，努力传递更多温暖与力量；在香港火灾、贵州榕江抗洪救灾、西藏日喀则抗震救灾等关键时刻捐款捐物，驰援受灾地区。公司治理方面，公司严格遵守《公司法》《证券法》等相关法律法规以及公司章程的规定，积极履行社会责任，保护投资者合法权益，强化内部和外部的监督制衡，夯实公司董事会和专门委员会的建设和规范工作，持续提升公司治理水平，以规范运作保障公司行稳致远。公司2025年度环境、社会及治理（ESG）领域的实践与成效详见公司披露的《2025年度可持续发展报告》。

■**服务乡村振兴战略，推动“快递进村”**：“快递进村”是落实乡村振兴战略、畅通城乡经济循环的核心抓手，更是快递行业拓展增量市场，实现高质量发展的必经之路。“快递进村”不仅承担着重塑农村消费流通格局，提升农村居民生活便利度的重要任务，更是打通农产品“出村进城”的关键链路，能有效助力农户拓宽增收渠道，满足城乡居民多元化消费需求。公司紧抓行业发展机遇，依托成熟的现代化物流网络，深度发挥快递与新商业业态融合优势，持续加大农村地区网络铺设

与基础设施投入力度，全面拓宽农村快递服务的覆盖广度与触达深度，实现农户“家门口收寄快件”的便捷服务，切实助力乡村振兴。

■**品牌美誉度持续提升**：公司荣获“2025 年度青浦区高质量发展企业”“2025 年度新时代青浦杰出贡献奖先进集体”；荣获上海青浦工业园区“2025 年度创新成就奖”；被中华全国工商业联合会授予“中国服务业民营企业 100 强”、“中国民营企业 500 强”；在《证券市场周刊》ESG 金曙光评选中，获得“2025 年金曙光 ESG 实践奖”；获得中国证券报“第三届国新杯·ESG 新锐金牛奖”；获得经济观察报“2024-2025 年度最受尊敬企业：ESG 领航企业”；获得每日经济新闻“人工智能卓越竞争力上市公司”；荣获上海市快递行业协会颁布的 2025 年度《上海快递》新闻宣传工作先进集体；荣获中国上市公司协会 2025 年上市公司可持续发展最佳实践案例、2025 年上市公司董事会优秀实践案例、2025 年度上市公司董事会办公室最佳实践案例。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

（一）内需潜力彰显韧性，快递行业量增价升

2025 年我国宏观经济运行总体平稳向好、稳中有进。根据国家统计局数据，全国国内生产总值（GDP）达到 1,401,879 亿元，按不变价格计算，比上年增长 5.0%，全国居民人均可支配收入 43,377 元，比上年名义增长 5.0%；全国居民人均消费支出 29,476 元，比上年名义增长 4.4%，内需潜力持续释放。

2025 年我国消费市场规模稳步扩大、结构持续优化。根据国家统计局数据，2025 年全年社会消费品零售总额 501,202 亿元，比上年增长 3.7%，规模居全球零售市场前列，其中网上零售额 159,722 亿元，比上年增长 8.6%；目前，我国已连续 13 年成为全球最大网络零售市场，电商发展覆盖国内 2,600 万商家，消费市场持续复苏，消费活力不断释放。

2025 年电商消费持续下沉，成为内需增长重要引擎。根据国家统计局的数据，2025 年末农村地区互联网普及率升至 69.5%，农村居民网购渗透率持续提高；农村消费品零售额 68,230 亿元，增长 4.1%，增速快于城镇 0.5 个百分点；农村网络零售额首次突破 3 万亿元大关，同比增长 6.7%；农产品网络零售额 7,833.1 亿元，同比增长 9.9%。农村下沉市场的消费潜力正在加速释放，农村电商正成为拉动内需的重要引擎。

同时，消费品“以旧换新”等一揽子“扩内需、促消费”增量政策发力显效，线上线下消费融合发展趋势不断增强，也进一步拓宽了快递服务的应用场景。近年来，快递行业规模持续扩大，服务质量稳步提升，对经济社会发展的促进作用进一步增强。

2025 年我国快递市场需求持续上扬、服务繁荣活跃。根据国家邮政局数据，2025 年我国实现快递业务量达到 1,989.5 亿件，同比增长 13.6%；快递业务收入达 14,939.3 亿元，同比增长 6.5%，连续 12 年保持世界第一，年人均快递使用量超过 140 件；分区域看，2025 年，东、中、西部地区快递业务量比重分别为 70.5%、19.9%和 9.6%，其中：中部地区快递业务量比重上升 1.2 个百分点；西部地区快递业务量比重上升 0.7 个百分点，区域发展差距逐步缩小，行业发展更加均衡。

2025 年我国快递行业高质量发展取得里程碑式进展。当前，全国统一大市场建设正加力推进，保障市场公平竞争的制度与法律建设深入完善。报告期，快递行业主管部门深入贯彻落实党中央、国务院工作部署，有力维护行业健康发展秩序，我国快递行业呈现“稳中有进、质效双升”的高质量发展格局。服务质量方面，2025 年快递行业服务公众满意度为 85 分，同比提升 0.4 分；重点地区 72 小时妥投率为 87.04%，同比提升 3.09 个百分点，申诉率较年初降低 5.61 个百分点。报告期，公司积极响应高质量发展要求，坚决抵制恶性竞争，共同维护市场秩序。

（二）政策引领行业高质量发展

快递行业是连通生产、流通与消费的重要桥梁，也是支撑数字经济发展、保障民生需求、推动实体经济循环畅通的基础性、战略性、先导性产业。2025 年，在“反内卷”政策引领及科技创新支撑下，我国快递产业综合服务能力持续增强，市场竞争格局向好、向上、向优扭转，快递与上下游产业协同更趋紧密，有力推动线上经济蓬勃发展，服务实体经济更加

有力，为保民生、扩内需、促增长发挥积极作用，为我国经济回升向好注入了活力。

2025年1月，2025年中央一号文件《中共中央国务院关于进一步深化农村改革扎实推进乡村全面振兴的意见》强调“深化快递进村，加强村级寄递物流综合服务站建设”，推动冷链配送和即时零售向乡镇延伸、推动农村消费品以旧换新等举措，将进一步促进农村消费，助力农村快递物流等基础设施升级提质。

2025年1月，国家邮政局召开2025年全国邮政工作会议，部署全年行业重点工作，提出坚持稳中求进、以进促稳，要更加注重稳市场秩序，以高效能治理助推高质量发展。持续提升行业治理能力和治理水平，坚持有效市场和有为政府相结合，旗帜鲜明反对“内卷式”恶性竞争，突出治理违法违规行为，严肃整治末端服务质量问题。

2025年4月，国务院公布《国务院关于修改〈快递暂行条例〉的决定》，明确该决定自2025年6月1日起正式施行，明确快递业发展总体要求，规定快递业发展遵循市场主导、保障安全、创新驱动、协同发展的原则，构建普惠城乡、技术先进、服务优质、安全高效、绿色节能的快递服务体系，为行业规范发展提供法制保障。

2025年7月1日中央财经委员会第六次会议召开，明确指出：要聚焦重点难点，依法依规治理企业低价无序竞争，引导企业提升产品品质。7月30日，中共中央政治局召开会议，强调要有效释放内需潜力，深入实施提振消费专项行动，在扩大商品消费的同时，培育服务消费新的增长点，纵深推进全国统一大市场建设，推动市场竞争秩序持续优化，依法依规治理企业无序竞争。

2026年1月，全国邮政工作会议中提出快递行业要锚定“两促进”、“三提升”，以高效能治理护航高质量发展。会议明确了2026年六大重点任务：聚力行业提质扩容，落实“三提升”工作部署；聚力提升防范化解风险能力，维护行业稳定；聚力纾解快递员急难愁盼，做好服务管理工作；聚力落实实名收寄制度，筑牢寄递渠道安全屏障；聚力整治快递行业内卷，健全规范有序竞争生态；聚力落实《快递暂行条例》，推动行业绿色转型发展。

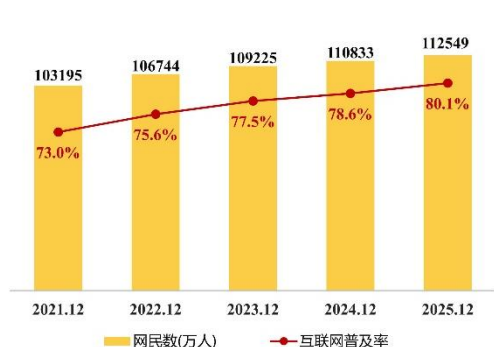
同时，2026年的中央一号文件强调支持农村寄递物流设施共建共享，推动农村客货邮融合发展，推行共同配送，深化快递进村；实施数字乡村高质量发展行动，提升农村及偏远地区网络覆盖水平。

（三）政策引导释放消费潜力，快递物流协同增效

1、政策与技术支持，网民、网购、快递规模持续增长

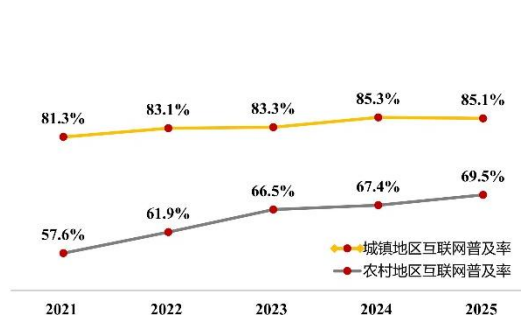
2025年，我国网民整体规模与普及率稳步提升，带动快递行业增量需求持续释放。根据中国互联网络信息中心发布的第57次《中国互联网络发展状况统计报告》，截至2025年12月，我国网民规模达11.25亿人，同比增长1,717万人，网民规模稳居全球第一；互联网普及率达80.1%，同比提升1.5个百分点；网络购物用户规模达9.37亿人，占网民整体的83.2%。在消费服务政策引导、技术赋能与消费分级等多因素共同驱动下，网络消费渗透率进一步提高，消费需求的多元化、个性化发展，直接带动了快递寄递需求持续增长，为快递行业增量发展提供了强大的驱动力。

网民规模和互联网普及率



数据来源：中国互联网络发展状况统计调查

城乡地区互联网普及率



数据来源：中国互联网络发展状况统计调查

2、直播电商高速增长，场景消费催化逆向物流

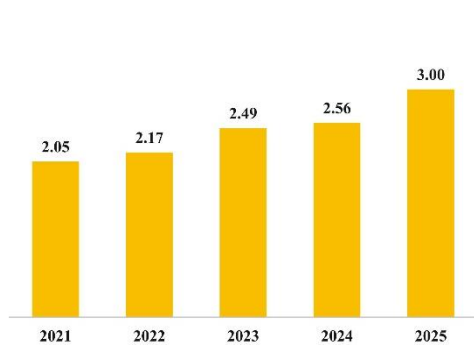
直播电商具有“即时性、互动性、可视化”特点，重塑了消费行为和消费模式——从传统“需求—搜索—购买”的消费习惯，逐渐转向“兴趣激发—场景体验—即时转化”的直播消费转变。同时，部分由兴趣电商衍生的退换货需求，进一步催生逆向物流需求，成为快递业务增量的新动力。2025 年直播电商持续保持高速发展态势，交易规模持续扩大，用户规模稳步增长。根据市场监管总局发展研究中心与中国社会科学院财经战略研究院课题组联合发布的《2025 年直播电商行业发展白皮书》显示，2025 年直播电商 GMV 达到 52,587.62 亿元，同比增长 16.48%，占网络零售额近三分之一，直播电商人均年消费额达 7,968 元，同比增长 6%。

“银发经济”正成为推动内需增长、促进消费升级的重要力量，也为快递行业开辟了全新的、可持续的结构性增量。根据中国互联网络信息中心政策与国际合作所发布《数字消费发展报告（2025）》，银发数字消费市场发展潜力持续增大，已经成为扩大消费的重要力量。数据显示，60 岁及以上银发网民收看过电商直播的比例为 60.8%，高于整体网民 4.9 个百分点；其在直播间购买过商品的比例为 79.7%。60 岁及以上银发网购用户中习惯在网上买东西的比例为 72.7%，与整体网购用户（76.1%）相近，老年营养品、药品的即时性、高频率配送需求也日益增长。

3、快递进村“多路进发”，乡村振兴激活消费新局面

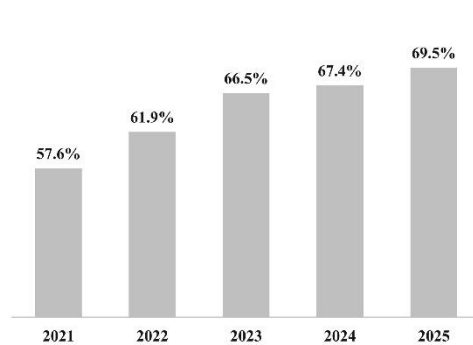
“工业品下乡”和“农产品进城”双向流通格局正深层次推进、逐步完善。一方面，城市的工业品通过快递送达农村居民手中，满足农村居民的消费需求；另一方面，农村的特色农产品通过快递运往城市，拓宽农产品销售渠道，增加农民收入。根据国家统计局数据，2025 年农村居民收入稳步增长，农村居民人均可支配收入达 2.45 万元，比上年实际增长 6.0%，增速快于城镇。根据中国互联网络信息中心发布的第 57 次《中国互联网络发展状况统计报告》，截至 2025 年 12 月，我国农村网民规模达 3.14 亿人，占网民整体的 27.9%；农村地区互联网普及率提升至 69.5%。据商务大数据监测，2025 年农村网络零售额、农产品网络零售额分别为 3 万亿元、7,833.1 亿元，同比分别增长 6.7%、9.9%；2025 年支持建设农产品商品化设施 1,428 个，农产品商品化处理和销售能力持续增强。直播电商带动源头直供，头部电商平台全年开展助农直播超 400 万场，农特产品销量突破百亿单。

2021-2025农村网络零售额（万亿元）



数据来源：商务部

2021-2025农村地区互联网普及率



数据来源：中国互联网络信息中心

国家“乡村振兴”战略深入实施，快递进村正因地制宜地“多路进发”。围绕“持续提升农村服务网络便捷性”为重点，“快递进村”工作持续向纵深推进，邮政快递业整合农村末端资源，深化与农村电商协同，加强农村寄递基础能力建设，提高服务水平，为服务乡村全面振兴、促进城乡融合发展提供坚实支撑。

2025 年，国家邮政局因地制宜推进村级寄递物流综合服务站建设，建站建制村比例已达 80%，持续推进快递进村，直营制快递企业进村率超过 90%，加盟制快递企业进村率提升至 1/3，进一步提升建制村直接通邮水平，每周五次及以上投递频次比例达 88.67%，边境自然村通邮质效更加稳定。

2025 年，邮政村级综合便民服务站超过 48 万个，“交邮联运”邮路达 1.3 万条，建设合作站点 14.5 万处，农村投递汽车化率提升至 68%，偏远地区服务频次显著增加；同时，产业带与快递的协同发展，“寄递+农村电商+农特产品+农户（合作

社) ”模式广泛推广, 有效降低了农村物流成本, 提升了流通效率, 为后续服务网络下沉奠定了基础。

2025 年, 随着“乡村振兴”战略深入推进, 为进一步便捷农村消费者网购、寄递服务需求, 提高消费服务频次和平台复购率, 部分电商平台推出快递进村补贴政策, 打通“最后三公里”服务痛点, 驱动电商加速下沉成为快递行业的增量来源。

4、科技赋能快递末端革命, 人工智能让生活更美好

2025 年, 快递行业的日均业务量约 5.45 亿件。随着电商渗透国民生活, 线上消费高频和网购习惯的养成, 加之公众号、小程序、APP 等移动端寄递渠道的多元便捷、触手可及, 人们生活场景快递化的趋势愈发明显。快递企业不断突破传统服务边界, 有效满足多群体、多品类寄递需求, 提升多领域、多场景服务水平, 当前快递的应用场景已渗透至生活的每一个角落, 科技让“收寄包裹”真正成为老百姓生活中的家常事、必需事。

报告期, 人工智能技术正加速应用于快递服务场景, 智慧物流让生活更便捷。随着国家政策的持续支持、技术的不断成熟、用户需求的不断升级, 无人机、无人车、智能货架等智能化配送设备在快递“最后一公里”配送中的应用日益广泛。2025 年, 国家邮政局印发加快行业科技发展意见, 推动无人机、无人车、无人仓技术试点应用; 拓展低空物流应用场景, 行业应用无人机已超 450 架, 年运输业务量近 400 万件; 引导企业更新大规模设备约 8 万台(次), 邮政快递干线车辆北斗卫星导航系统安装率超 95%。同时, 快递行业无人仓运营规模不断扩大, 无人车试点使用取得积极的成效, 无人机在部分地区实现常态化运营。

三、核心竞争力分析

“十五五”期间, 在“智链·领航”总体战略指引下, 公司将坚持“稳”字当头、稳中有进的原则, 积极实施“全栈 AI”的科技驱动战略, 秉持全网一体、共建共享理念, 持续提升资产使用效率效能, 精益管理、摒弃浪费, 持续夯实网络底盘实力和履约能力, 持续提升快递服务品质和服务时效, 打造一张以规模化标准快递服务为基础、差异化分层服务不断扩大、有“韵达”品牌服务溢价的高品质快递网络, 实现以高质量、高价值为鲜明特征的发展新篇章。目前, 公司在均衡网络建设、核心资产构建、科技创新与实践、健康的财务水平及精益的成本管理方面具有核心竞争力, 将有力支撑公司实现战略发展目标。

(一) 公司在构建均衡稳定、高效便捷的快递服务网络方面具有比较优势

1、强化网络均衡布局, 夯实总部底盘实力

近年来, 公司合理规划网络布局, 积极协同多元末端资源, 结合“一个分拨—N 个网点”合理辐射关系, 一方面深化快递进村, 加快推进快递进厂, 推动“向西向下向外”工程, 拓宽网络覆盖的广度与深度; 另一方面, 高度重视网络建设, 通过标准化、信息化手段强化经营管理水平, 提升网络效率, 将公司扎实的底盘基础与产能优势转化为服务质量的优 势, 通过网格仓、集包仓、驿站的建设, 提高网络的基础能力和履约保障能力。截至 2025 年末, 公司服务网络已覆盖全国 31 个省、自治区和直辖市, 地级以上城市除海南的三沙市外已实现 100%全覆盖; 在全国设立了 70 个转运中心, 拥有 4,449 个一级加盟商, 加盟比例为 100%。目前, 公司已形成了以“省会枢纽分拨为核心、末端网点为基础、干线运输为纽带”的均衡稳定、高效便捷的网络格局, 将及时、快速、有效地响应客户和消费者海量的快递服务需求, 为客户提供良好的服务品质。

2、提升末端科技能力, 增强揽派服务品质

公司深入贯彻“全网一体、共建共享”的发展理念, 积极采取多种措施对加盟商及网点进行持续的赋能和管理, 强化末端网络能力建设。公司加力推进“科技赋能网点”工作, 持续推进“集包仓”、“网格仓”等末端资源建设, 在全网末端推进自动化、智能化、无人化等先进生产力建设; 公司持续推进网络标准化建设, 通过标准化、信息化手段强化网点经营管理水平, 提高贴近服务客户的专业性和时效性, 提高贴近平台服务标准的规范性; 公司持续推进“协发委”组织机制, 定期召开全国协发委会议, 吸引优秀的加盟商参与快递网络的日常管理, 提升全网协作水平。目前, 公司已经建成涵盖网点、门店驿站、社会性资源共配等多元、立体式末端服务体系, 截至 2025 年末, 公司各类末端资源近 9.8 万个。

3、聚焦服务品质提升，提升分层服务能力

长期以来，公司将“服务品质提升”作为核心工作之一，始终坚持“以客户为中心”的发展理念，牢固树立“市场与客户是价值之源”的理念，夯实全网服务质量、操作标准化，鼓励加盟网点积极优化业务结构，通过对快件中转、干线运输等核心环节的有效管控、标准化管理以及数字化工具的应用，提升中转环节服务品质和全程时效水平，贴近消费者服务需求、贴近平台服务规则，稳步提升服务品质和全链路时效；通过持续布局网格仓、集包仓建设，提高末端分拣效率和揽派件操作能力，保障末端服务品质和稳定性，增强服务的主动性、前置性，为商家、客户和消费者提供一流的服务。全网推行高品质服务，提升安全、时效与服务体验，努力提高品牌溢价能力；公司强化数字化系统与管理工具的落地应用，协助网点拓展差异化服务产品，提高产品分级服务能力，基于对客户需求的洞察，在夯实标准快递服务的基础上，针对个人、商家、工厂及各类寄递场景，持续升级智橙网等高端服务产品，推出多元化、个性化的寄递方案，进一步增强客户粘性。



（二）公司在构建响应快递服务需求的软硬件核心资产方面具有先手优势

公司前瞻性布局核心资产建设，通过自动化设备、分拨中心建设、核心技术等软硬件核心资源的协同投入，结合智能设备、弹性运能等核心资源的领先布局，在构建响应快递服务需求的核心资产上形成先手优势。

1、稳定的自有物业储备优势

随着快递业务量稳步增长及客户对服务时效、品质要求的不断提升，根据经营发展和优化布局需要，公司优化布局转运中心建设，推进核心物业的自有化进程，提高场地容量、操作能力及资产长期使用效率，保障产能、服务的稳定性，为网络稳定运营奠定坚实基础，同时有利于有效降低租金成本，降低长期经营成本，提升竞争力。截至 2025 年末，公司在全国共设立转运中心 70 个，全网产能储备充足，拥有高效、稳定的运营能力。

2、领先的自动化设备优势

公司强化网络自动化能力，总部保持对核心资源的投入力度，持续掌握核心技术、提高设备自动化程度，保持对技术的升级迭代，全面配备智能分拣、自动化扫描、称重等设备，规模化部署自动化分拣设备与智能化作业系统，通过核心资产投入、信息化能力和数字化能力的优势赋能网络，提升分拨智能化、自动化水平和运营效率，持续提升服务时效与服务品质。公司“自动化下沉”战略成效显著，升级自身自动化设备时，对加盟商进行智能化设备赋能，加快网点自动化分拣设备建设，提高末端的分拣效率和派送时效，提升客户体验，全面升级网点运营能力。随着业务量的持续增长，业务饱和和边际将越来越高，规模效应和资产周转率将持续提升，有利于公司进一步降低单票操作成本。同时，公司大力推广末端自动化、智能货架、网格仓等先进生产力的基础设施建设，将快递主业从市场规模、运营质量、服务水平、全程时效等维度做到行业领先水平。

3、充足的弹性运力运能优势

公司构建以自有运力为核心、外协运力为补充的弹性运力体系，持续构筑充足的运能资源，高效地支撑着公司“点对点”和“区域集散”的干线运输模式。公司通过大路由系统、电子面单系统，根据快件货量流量、流向及淡旺季发货量因素，对路由和运能进行灵活设计、优化和调整，满足快递业务的稳定增长和临时波动需求，有效解决城市之间点对点运输货量和运能不匹配问题，提高运输网络系统的稳定性、安全性和管理效率，保持运能运力的弹性和经济性。在动态智能化路由支持下，公司在核心线路、核心区域实施高效运能提升、运力转换计划，包括扩大运力、提高全网装载率等，随着“全网一体、共建共享”理念的落地，公司快递业务质升量增，运力的集约效应及装载率的提升更加明显，既有利于持续提升全程时效，也有利于持续降低单票运输成本。

（三）公司在科技投入、创新、实践及智慧物流应用等方面具有引领优势

上市以来，公司深刻理解科技驱动对快递全链路运营的极端重要性，陆续在“自动化—信息化—数字化”方向持续投入。当前，“未来科技”加速到来，“十五五”期间，公司深入实施“全栈 AI”科技战略，沿着“1+N+AI”的路径，持续布局垂类人工智能技术在快递全链路的场景应用，推动运营效率提升、客户体验升级与生态价值跃迁。

1、打造强大数字化底座平台，全链路数字工具高效协同

公司将提升客户体验作为数字化升级的落脚点，打通揽派全局数据节点，构建起覆盖全链路的多维度的强大的数字化底座平台。公司依托全快递生命周期海量的数据资源，围绕“时效精细化管控、异常精准定位、数据闭环赋能”等核心目标，搭建“数据生成—数据采集—数据安全—数据分析—数据应用—数据决策”的全流程数据管理体系，通过流程标准化、任务智能分派、数据聚合分析等，构建全方位智能化运营管理体系，形成“包裹物理网络+数据信息网络”的双网融合，驱动产品与服务优化迭代，全面提升服务效能与资源协同能力。

公司以“客户管家、网点管家、省区经营管家、快递员揽派助手”等数字化工具为抓手，实现从总部管理层到一线快递员的全链路移动化、实时化管理。报告期内，公司将具备智能诊断能力的智能工单中台定位为全链路服务管理的关键基础设施，构建以智能工单中台为核心、覆盖内外全场景的协同服务体系。智能工单中台自动识别包裹流转异常并实时推送预警工单，对疑难问题提供专项分析解决方案，打通“数据采集—实时分析—智能判责—工单解决—策略优化”的全链路闭环，实现“揽、转、运、派、签”全业务环节的快递全生命周期可视化监控，为路由规划、资源调度、客户服务承诺提供精准的数据支撑。



2、构建 AI 驱动的智慧物流体，全业务链条实现智能赋能

公司积极探索 AI 技术在快递行业的深度应用，基于通用大模型技术打造了“韵达智能体”，将 AI 能力深度融合分拣、投递、客服、风险防控等核心环节，推动 AI 能力覆盖前端语音识别、意图理解，后端智能分析、风险预警，乃至研发环节

AI 辅助编程的全环节，应用场景从售后服务、时效管理拓展至多元化业务，进一步赋能客户服务、网点经营、内部运营，实现全业务场景智能覆盖与闭环管理。

分拣环节：智能化分拣系统结合 AI 图像识别技术，实现快件面单信息的自动识别与录入，大幅提升分拣速度与准确率，降低人工操作误差，助力分拨中心高效运转；**运输环节：**依托物联网技术对运输车辆实施实时监控，全程掌握车辆位置、行驶速度及货物状态，保障运输过程的安全透明；同时，机器学习算法精准预测快件运输时间，为客户提供更可靠的送达时效承诺；**客服环节：**搭建智能客服管理系统，整合线上线下客服资源，实现 7×24 小时不间断服务。AI 客服机器人可高效处理快递查询、物流催件、理赔咨询等常见问题，通过自动问答、意图精准识别等功能实现常见服务请求全自动化处理，响应速度快、服务标准，有效减轻人工客服压力，大幅提升客户服务响应效率与问题解决率；**异常管理环节：**利用 AI 技术对快件破损、遗失、延误等风险进行预判，通过大数据分析识别高风险环节，提前采取防控措施，有效降低了快件破损率、遗失率。

同时，公司将 AI 能力进一步向基层网点延伸，赋能网点日常经营管理。围绕“提升服务质量、提升客户体验、提升市场竞争力、降低成本”的目标，基于 AI 算法预判货架量，辅助网点提前规划车辆与人力配置；通过诊断页面助力网点聚焦关键指标，精准定位待提升环节，提升网点服务水平；依托自研技术及 AI 模型，整合预测件量、快递员实时状态等多动态数据，实现末端资源智能规划调度，既为快递员提供个性化收派任务建议，又通过数字化、标准化赋能全网效率提升。

3、推动无人技术应用，科技赋能末端配送升级

公司积极探索及应用无人车、无人机等降本增效的运输方式在快递领域的应用，规划性推动无人技术从试点走向末端日常配送的环节，用科技赋能末端配送升级，为客户提供既快又好的服务。

无人车技术在末端“最后一公里”的配送环节具有广阔的应用场景，目前在技术实现、产能供给、投入成本、商业应用等方面已基本具备规模化推广条件，可以实现高效、准确的自动化派送，减少人工依赖、缓解高峰期派送压力，实现更具弹性和稳定性的末端运营。当前，公司正结合各地区实际运营情况、场景适配性及技术成熟度，稳步推进无人车在末端配送场景的布局推广。

无人机应用层面，公司在技术上掌握无人机整机核心设计能力，研发上聚焦无人机整机平台设计、环境感知物流信息系统对接等关键领域，具有开发无人机调度与监控系统的能力，目前正拓展无人机在物流领域的应用市场。公司已在浙江杭州、安徽芜湖、浙江嘉兴等地探索设立无人机运营区，开通多条常态化航线，覆盖城乡快递物流场景，并积极探索医疗物资紧急运输、农副产品转运等新应用场景，推动无人技术从物流配送向多场景服务延伸。

（四）公司在业财平衡、资本优化以及精益管理管控等方面具有可比优势

近年来，随着我国电商渗透率的持续提升，公司率先实施“物业自持”计划，率先实施设备自动化战略，率先依托产业园、物流园项目进行产能建设，目前公司核心资产布局与网络建设日趋完善，公司资产规模保有量及产能构建正趋向稳态；当前，资本开支方向正从产能扩张转向资产资源动态维持阶段，资本开支水平稳健、内敛、可预期，公司经营性现金流持续稳定充裕，财务结构稳健，抗风险能力增强。公司资产规模、产能能力及负债率正处于健康、平衡、合理的水平，为公司应对市场竞争提供强力支持。

同时，公司持续推行全流程精细化管理管控，形成了显著的成本费用领先优势。核心成本管控方面，公司优化分拨中心布局，提高产能利用率、设备周转率，减少重复操作，推进设备自动化、数字化改造，提高人均效能，降低公司单票操作费用；公司整合运输资源，利用智能模型不断优化干线运输线路，提升车辆装载率，降低公司单票运输费用；费用管控方面，公司采用信息化、数字化手段，对分拨排班、用电用能、园区管理、现场操作等进行精益管理，持续优化费用支出结构；财务费用方面，公司持续优化融资结构，逐步降低有息负债规模，持续盘活闲置资产，提高资产使用效率效能。报告期成本费用管控成效显著，单票核心运营成本同比下降 0.07 元，下降比例为 10.29%；四项费用规模下降 1.45 亿元，同比下降比例为 7.35%。精细化管理管控能力及成本领先优势，将为公司实现“量增、价稳、利升”的高质量发展目标提供支撑。

四、主营业务分析

1、概述

详见前述“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	51,474,506,545.37	100%	48,543,032,234.43	100%	6.04%
分行业					
快递服务收入	50,763,988,783.36	98.62%	47,887,143,764.48	98.65%	6.01%
物料销售收入	73,633,728.42	0.14%	57,869,052.99	0.12%	27.24%
其他收入	636,884,033.59	1.24%	598,019,416.96	1.23%	6.50%
分产品					
面单销售收入	1,600,232,540.25	3.11%	1,991,901,204.37	4.10%	-19.66%
中转费收入	16,038,515,301.62	31.16%	15,330,855,257.17	31.58%	4.62%
派费收入	33,094,173,893.97	64.29%	30,532,513,925.87	62.90%	8.39%
物料销售收入	73,633,728.42	0.14%	57,869,052.99	0.12%	27.24%
特许收入	31,067,047.52	0.06%	31,873,377.07	0.07%	-2.53%
其他收入	636,884,033.59	1.24%	598,019,416.96	1.23%	6.50%
分地区					
东北大区	1,423,127,177.10	2.76%	1,301,160,320.71	2.68%	9.37%
华北大区	5,618,664,931.41	10.92%	5,186,801,929.40	10.68%	8.33%
华东大区	30,154,757,162.64	58.58%	28,633,592,453.53	58.99%	5.31%
华南大区	6,710,534,672.08	13.04%	6,770,683,054.14	13.95%	-0.89%
华中大区	3,687,156,922.61	7.16%	3,231,343,401.59	6.66%	14.11%
西北大区	1,191,666,606.29	2.32%	979,807,687.09	2.02%	21.62%
西南大区	1,978,081,311.23	3.84%	1,783,754,918.02	3.67%	10.89%
物料销售收入与 其他收入	710,517,762.01	1.38%	655,888,469.95	1.35%	8.33%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
快递服务	50,763,988,783.36	47,160,545,281.64	7.10%	6.01%	8.57%	下降 2.19 个百分点

注：报告期内，公司已根据会计准则相关规定准确核算营业成本，但鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
快递服务成本	营业成本	47,160,545,281.64	99.03%	43,438,354,393.78	98.87%	8.57%
物料销售成本	营业成本	51,417,324.79	0.11%	39,716,026.59	0.09%	29.46%
其他业务成本	营业成本	410,505,367.11	0.86%	458,033,763.08	1.04%	-10.38%
合计	营业成本	47,622,467,973.54	100.00%	43,936,104,183.45	100.00%	8.39%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
面单销售成本	营业成本	396,775,792.77	0.83%	387,078,626.45	0.88%	2.51%
中转相关成本	营业成本	15,617,778,825.49	32.80%	16,228,221,646.34	36.94%	-3.76%
派件综合服务成本	营业成本	31,145,990,663.38	65.40%	26,823,054,120.99	61.05%	16.12%
物料销售成本	营业成本	51,417,324.79	0.11%	39,716,026.59	0.09%	29.46%
其他成本	营业成本	410,505,367.11	0.86%	458,033,763.08	1.04%	-10.38%
合计	营业成本	47,622,467,973.54	100.00%	43,936,104,183.45	100.00%	8.39%

说明

1、快递收入主要由派费收入、中转费收入与面单销售收入构成。其中：派费收入系快递包裹到达目的地转运中心后，公司直接或委托末端加盟商（网点），将快递包裹从到达地转运中心通过接收、运输、搬运等动作后，依照服务标准及时将快递包裹送达收件人提供的相应服务，公司就提供这种包裹派送等相关服务而向揽件端加盟商（网点）收取的服务费用，确认为派费收入。中转收入系在快件揽收完成后，揽件加盟商按照约定的方式和时间段，将当天所揽收的快件统一运输至韵达货运指定的始发转运中心，然后由韵达货运通过自营枢纽转运中心进行转运，并在快递服务完成，即送达派件加盟商网点时，收取快件中转费用，韵达货运待整个快递服务完成后确认主营业务收入。面单销售收入系揽件加盟商向韵达货运支付快递面单费，韵达货运待整个快递服务完成后，将收取的快递面单费确认主营业务收入。

2、面单销售收入其对应的面单销售成本为打印介质等采购成本。但无法区分与面单销售相关的所投入的硬件折旧成本、人力成本等，故将上述成本直接计入中转相关成本。故中转相关成本不仅包括整个快递中转环节的成本，还包括与面单销售相关的无法区分的部分成本（具体详见下表）。因此，营业收入与营业成本，按照产品分类的相关数据并不完全配比。

单位：元

项目	2025 年 1-12 月		项目	2024 年 1-12 月		同比增减
	金额	占营业成本比例		金额	占营业成本比例	
运输成本	8,323,063,866.76	17.48%	运输成本	8,665,639,328.45	19.72%	-3.95%
职工薪酬	620,842,807.53	1.30%	职工薪酬	670,690,079.72	1.53%	-7.43%
装卸扫描费	3,501,105,791.29	7.35%	装卸扫描费	3,424,904,187.88	7.80%	2.22%
折旧摊销	1,502,724,099.60	3.16%	折旧摊销	1,951,638,016.57	4.44%	-23.00%
办公及租赁	465,356,314.89	0.98%	办公及租赁	359,467,942.85	0.82%	29.46%
中转其他成本	1,204,685,945.42	2.53%	中转其他成本	1,155,882,090.87	2.63%	4.22%
中转相关成本小计：	15,617,778,825.49	32.79%	中转相关成本小计：	16,228,221,646.34	36.94%	-3.76%
派件综合服务成本	31,145,990,663.38	65.40%	派件综合服务成本	26,823,054,120.99	61.05%	16.12%
面单销售成本	396,775,792.77	0.83%	面单销售成本	387,078,626.45	0.88%	2.51%
物料销售成本	51,417,324.79	0.11%	物料销售成本	39,716,026.59	0.09%	29.46%
其他成本	410,505,367.11	0.86%	其他成本	458,033,763.08	1.04%	-10.38%
营业成本合计：	47,622,467,973.54	100.00%	营业成本合计：	43,936,104,183.45	100.00%	8.39%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

具体内容详见第八节、九

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	4,485,101,523.42
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	8.71%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	1,603,781,289.63	3.12%
2	客户二	1,270,584,646.36	2.47%
3	客户三	716,428,473.10	1.39%
4	客户四	481,423,309.79	0.94%
5	客户五	412,883,804.54	0.80%
合计	--	4,485,101,523.42	8.71%

注 1：上述客户占销售额比例，系客户销售额占公司营业收入的比例。

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,404,441,360.55
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	7.15%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	900,108,979.54	1.89%
2	供应商二	814,198,368.55	1.71%
3	供应商三	685,435,048.96	1.44%
4	供应商四	615,469,233.26	1.29%
5	供应商五	389,229,730.24	0.82%
合计	--	3,404,441,360.55	7.15%

注 1：上述供应商占年度采购总额比例，系供应商采购额占公司营业成本的比例。

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	223,357,794.68	252,753,346.69	-11.63%	
管理费用	1,152,518,077.15	1,211,555,074.96	-4.87%	
财务费用	207,696,277.13	250,641,302.31	-17.13%	

研发费用	249,219,478.72	263,293,918.95	-5.35%	
------	----------------	----------------	--------	--

4、研发投入

适用 不适用

公司研发的项目主要围绕高效能的“经营管理”和领先的“科技服务”两大方向开展体系化经营产品研发和技术应用。对内：赋能加盟商，打破资源瓶颈，巩固和实现区域拓展扩张，加速加盟商经营数字化转型，实现共创共赢；对外：构建“数智化”的精益供应链体系，通过信息化、数字化、智能化等智能制造关键技术的有机组合，实现数智末端到应用端融合，通过科技服务为经营管理数智化提速，助力企业实现高质量发展。具体内容详见本节“三、核心竞争力分析”的相关介绍。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	661	685	-3.50%
研发人员数量占比	7.02%	7.01%	上升 0.01 个百分点
研发人员学历结构			
本科	558	572	-2.45%
硕士	51	51	0.00%
大专	52	62	-16.13%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	130	122	6.56%
30~40 岁	488	518	-5.79%
40 岁以上	43	45	-4.44%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	275,604,528.32	292,533,329.51	-5.79%
研发投入占营业收入比例	0.54%	0.60%	下降 0.06 个百分点
研发投入资本化的金额（元）	26,385,049.60	29,239,410.56	-9.76%
资本化研发投入占研发投入的比例	9.57%	10.00%	下降 0.43 个百分点

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
----	--------	--------	------

经营活动现金流入小计	56,529,701,084.90	54,252,038,866.40	4.20%
经营活动现金流出小计	52,845,328,040.35	49,165,235,388.82	7.49%
经营活动产生的现金流量净额	3,684,373,044.55	5,086,803,477.58	-27.57%
投资活动现金流入小计	8,418,392,042.98	6,449,934,965.27	30.52%
投资活动现金流出小计	9,978,869,304.06	9,620,103,548.86	3.73%
投资活动产生的现金流量净额	-1,560,477,261.08	-3,170,168,583.59	50.78%
筹资活动现金流入小计	4,125,814,706.40	4,794,348,932.14	-13.94%
筹资活动现金流出小计	7,659,824,390.69	5,966,993,908.39	28.37%
筹资活动产生的现金流量净额	-3,534,009,684.29	-1,172,644,976.25	-201.37%
现金及现金等价物净增加额	-1,429,458,287.23	761,695,644.06	-287.67%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

投资活动现金流入小计 8,418,392,042.98 元，较去年同期增加 30.52%，主要系本报告期内收回理财投资产品增加所致。

投资活动产生的现金流量净额-1,560,477,261.08 元，较去年同期增加 50.78%，主要系本报告期内收回理财投资产品增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额-3,534,009,684.29 元，较去年同期减少 201.37%，主要系本报告期内偿还债务增加所致。

现金及现金等价物净增加额主要受投资活动产生的现金流量净额、筹资活动产生的现金流量净额影响。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	56,548,774.26	3.55%	主要系报告期内购买理财产品产生的理财收益所致	否
公允价值变动损益	47,459,780.00	2.98%	主要系报告期公司持有理财产品公允价值变动所致	否
资产减值损失	-156,896,034.97	-9.84%	主要系报告期对固定资产、投资性房地产计提减值准备所致	否
营业外收入	31,009,169.13	1.94%	主要系违约赔偿金收入、处置非流动资产利得等所致	否
营业外支出	257,700,035.77	16.16%	主要系报告期内处置非流动资产损失等所致	否
其他收益	135,390,791.01	8.49%	主要系报告期内政府补助所致	否

信用减值损失	-91,095,960.62	-5.71%	主要系报告期计提坏账准备所致	否
资产处置收益	2,804,034.95	0.18%	主要系报告期内长期资产的处置收益所致	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	3,755,776,817.03	10.09%	5,703,049,311.38	14.50%	-4.41%	主要系报告期内偿还债务所致
应收账款	780,303,158.59	2.10%	798,319,912.36	2.03%	0.07%	本期无重大变化
存货	102,051,964.60	0.27%	138,433,437.18	0.35%	-0.08%	本期无重大变化
投资性房地产	1,529,677,272.16	4.11%	1,793,230,281.61	4.56%	-0.45%	本期无重大变化
长期股权投资	94,204,669.55	0.25%	89,241,783.32	0.23%	0.02%	本期无重大变化
固定资产	13,056,996,188.58	35.09%	12,574,249,184.65	31.98%	3.11%	主要系报告期内新增房屋建筑物所致
在建工程	1,862,090,937.97	5.00%	1,912,804,353.83	4.86%	0.14%	本期无重大变化
使用权资产	335,293,145.75	0.90%	560,641,681.45	1.43%	-0.53%	本期无重大变化
短期借款	1,868,628,085.34	5.02%	2,134,493,662.84	5.43%	-0.41%	本期无重大变化
合同负债	1,409,629,096.63	3.79%	1,637,983,169.31	4.17%	-0.38%	本期无重大变化
长期借款	39,824,625.19	0.11%	558,148,597.32	1.42%	-1.31%	主要系报告期内偿还长期借款所致
租赁负债	151,105,576.06	0.41%	294,429,067.61	0.75%	-0.34%	本期无重大变化
交易性金融资	5,383,974,673.88	14.47%	6,174,989,409.68	15.71%	-1.24%	主要系报告期

产						内处置理财产品所致
其他流动资产	3,096,089,935.42	8.32%	2,835,787,392.59	7.21%	1.11%	主要系报告期内增值税借方余额重分类增加所致
其他非流动资产	593,718,718.13	1.60%	172,636,815.81	0.44%	1.16%	主要系报告期内增加大额存单所致
一年内到期的非流动负债	706,201,814.07	1.90%	3,812,631,431.11	9.70%	-7.80%	主要系报告期内偿还一年内到期的应付债券所致
应付债券	6,395,547,523.72	17.19%	5,015,320,717.19	12.76%	4.43%	主要系报告期内发行中期票据所致

境外资产占比较高

☑适用 ☐不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模（元）	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况（元）	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
韵达速递物流（香港）有限公司	出资设立	585,150,979.96	中国香港	投资管理		-8,157,056.11	2.76%	否
YUNDA Holding Investment Limited	出资设立	334,070,318.92	英属维尔京群岛	投资管理		-4,540,361.88	1.57%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	6,174,989,409.68	47,459,780.00			7,397,502,033.72	8,235,976,549.52		5,383,974,673.88
2.衍生金融资产	95,271,130.22							0.00
3.其他权益工具投资	1,168,371,715.66		-57,466,742.95		20,000,000.00			1,243,802,742.51
金融资产小计	7,438,632,255.56	47,459,780.00	-57,466,742.95		7,417,502,033.72	8,235,976,549.52		6,627,777,416.39
上述合计	7,438,632,255.56	47,459,780.00	-57,466,742.95		7,417,502,033.72	8,235,976,549.52		6,627,777,416.39
金融负债	0.00		0.00					0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☑否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	2025 年 12 月 31 日		
	账面价值（元）	受限类型	受限情况
货币资金	28,273,350.35	冻结	说明 1
在建工程	103,582,021.59	抵押	长期借款抵押
无形资产	101,148,056.20	抵押	长期借款抵押
合计	233,003,428.14	—	—

说明 1:

- (1) 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中 3,000,000.00 元系保函事项存入银行的保证金，为受限资金。
(2) 2025 年 12 月 31 日，银行存款中 25,273,350.35 元系涉及民事诉讼尚未结束，法院暂时冻结资金。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
2,560,728,470.34	2,456,516,703.79	4.24%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

项目	金额（元）
IT 设备及服务	42,355,535.01
车辆	314,342,215.23
分拣中心	1,865,717,667.74
土地	308,183,730.17
其他(含股权投资)	30,129,322.19
合计	2,560,728,470.34

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	2586.HK	多点数智	155,791,200.00	公允价值计量	55,714,288.50	0.00	-99,972,201.21	0.00	0.00	0.00	55,818,998.79	其他权益工具投资	自有资金
合计			155,791,200.00	--	55,714,288.50	0.00	-99,972,201.21	0.00	0.00	0.00	55,818,998.79	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海韵达货运有限公司	子公司	国内快递、代理国际快递及货运代理	18,977.68	4,882,878.98	1,164,978.83	5,151,610.78	39,830.83	31,088.15
上海韵达高新技术有限公司	子公司	专业技术领域内的技术开发、技术服务、技术转让	1,000.00	62,214.32	60,010.56	30,817.45	23,099.58	20,989.70
上海东普信息科技有限公司	子公司	专业技术领域内的技术开发、技术服务、技术转让	18,000.00	864,864.52	496,288.85	119,603.04	34,048.83	27,606.34

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

具体内容详见第八节、九

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

公司资产支持专项计划（二期）由韵达货运作为“中信证券-韵达物流基础设施 2 号资产支持专项计划”的原始权益人，以其全资子公司长沙韵必达电子商务有限公司和西安韵必达电子商务有限公司作为该专项计划的项目公司，通过专项计划管理人中信证券股份有限公司发起设立的专项计划发行资产支持证券。资产支持专项计划（二期）于 2022 年 6 月 29 日正式成立，总规模 8.8974 亿元，分为优先级资产支持证券和次级资产支持证券。结合当前市场情况，公司全资子公司上海韵毅实业作为资产支持专项计划（二期）的优先收购权人，决定行使优先收购权。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 22 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于全资子公司开展资产证券化的进展的公告》（公告编号：2025-015）。截至报告期末，上海韵毅实业有限公司行使专项计划优先收购权交易已完成，资产支持专项计划（二期）尚在清算中。

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略及目标

在国家“十五五”规划正加快构建新发展格局的时代背景下，公司全面、深入地分析快递行业发展现状与未来发展趋势，全面梳理公司软硬件资产资源，全面评估公司核心竞争能力和竞争优势，正制定“韵达控股集团股份有限公司十五五发展规划”（以下简称“公司十五五发展规划”）。根据“公司十五五发展规划”，以“智链·领航”为发展战略，包括：

一个目标：到“十五五”期末，实现以优质服务和品牌价值为内核的高质量发展目标，引领快递行业健康、可持续发展；

两项核心：持续夯实网络底盘（硬实力），持续提升服务品质（软实力）；

五大原则：坚持稳中有进原则（经营）、以客户为中心原则（市场）、AI 驱动原则（科技）、精益管理原则（管理）、共建共享原则（网络）。

在“智链·领航”战略指引下，未来五年，公司将坚持“稳”字当头、稳中有进的原则，积极实施“全栈 AI”的科技驱动战略，秉持全网一体、共建共享理念，牢牢坚持“以客户为中心”，持续夯实网络底盘实力和履约能力，持续提升快递服务品质和服务时效，精益管理、摒弃浪费，打造一张以规模化标准快递服务为基础、差异化分层服务不断扩大、有“韵达”品牌服务溢价的高品质快递网络，到“十五五”期末实现以高价值、高品牌为内核的高质量发展目标，引领快递行业健康、可持续发展。

（二）重点经营计划

（1）夯实网络底盘，筑牢发展根基

公司将立足快递主业，坚持“稳”字当头、稳中有进的原则，夯实网络运营底盘能力，合理规划网络布局，拓宽网络覆盖的广度与深度，筑牢网络发展根基；强化网络能力建设，通过标准化、信息化强化网点经营管理水平，加大对“网格仓”“集包仓”等基础建设以及末端科技化、无人技术的运用，提升网络运营质量和末端服务能力，确保及时、快速、有效地响应客户和消费者海量的快递服务需求。

（2）积极实施“全栈 AI”的科技驱动战略

结合技术的迭代升级与市场需求的多元化升级，“十五五”期间，公司深入实施“全栈 AI”科技战略，沿着“1+N+AI”的路径，持续布局垂类人工智能技术在快递全链路的场景应用，推动 AI 技术与业务深度融合，提升运营效率。同时，公司积极探索及应用无人车、无人机等降本增效的运输方式在快递领域的应用，规划性推动无人技术从试点走向末端日常配送的环节，用科技赋能末端配送升级，为客户提供“既快又好”的服务。

（3）坚持精益管理，提升运营效率

公司将充分发挥稳定的自有物业储备优势和自动化设备优势，提高资产使用效率，采用信息化、数字化手段持续推行全流程精细化管理管控，减少重复操作，推进设备自动化、数字化改造，提高人均效能；积极优化配载和串联，优化在途配载和支干线路由，提升全网车辆的装载，缩短操作时效，进一步提高全网运营效率。

（4）提升服务品质，助力公司高质量发展

公司始终牢牢坚持“以客户为中心”的服务理念，将“服务品质提升”作为核心工作之一，拓展差异化服务产品，积极响应客户需求，优化服务流程，增强服务的主动性、前置性，为广大商家、客户和消费者提供更优质的服务体验。同时，公司还将积极响应快递行业高质量发展的要求，聚焦韵达“传爱心、送温暖、更便利”的企业使命，积极履行社会责任，助力公司高质量发展。

（三）公司可能面临的风险及应对措施

1、市场环境风险

经济波动风险：快递行业作为国民经济基础性产业，与宏观经济形势紧密相关。当前大国博弈竞争和地缘政治冲突加剧，外部环境的复杂性、严峻性、不确定性上升。国内经济消费复苏节奏温和、增长呈现结构性分化，居民消费能力与意愿易受宏观波动影响。未来宏观经济的波动，对消费者消费能力和意愿产生影响，将对我国物流行业的整体发展状况以及公司的业绩情况产生一定影响。

市场竞争风险：我国快递行业经过多年发展，已经进入相对成熟阶段。快递企业纷纷通过拓展业务范围、网络布局、提升服务质量等多种方式，提高自身竞争力。同时，新型商业形态的出现和电商行业的演变也对快递行业提出了新的要求，如果整个行业的发展趋势不及预期，或者公司未能及时跟上市场变化，将会导致公司面临竞争力下降、市场份额下滑等风险。

2、政策调整风险

当前，行业监管与政策导向持续升级，各级主管部门围绕高质量发展、“反内卷”、绿色低碳、降本增效、合规管理等方面，提出指导意见、出台法规与标准，新修订《快递暂行条例》全面实施，《限制快递过度包装要求》等强制性标准落地，在整治内卷式竞争、强化包装绿色治理、规范末端服务、保障从业人员权益、提升网络与信息安全等方面形成刚性约束，为行业从规模扩张转向质效提升提供坚实制度支撑。若国家对快递行业的法律法规、监管要求或行业标准发生重大调整变化，公司若未能及时适配政策变化、动态调整经营策略与资源布局，将对业务合规运营、成本管控、服务质量及经营业绩产生不利影响。

3、经营发展风险

交通事故风险：公司快递业务的揽收、转运和派送高度依赖交通运输。当前行业正加速推进智能设备规模化应用，公司已同步优化安全管控与风险防范机制，但极端天气（如暴雨、暴雪、大雾等）会影响道路交通运输安全，不仅影响传统物流车辆通行安全，还会影响到新能源物流车续航甚至导致无人配送车感知失灵，增加交通事故发生概率，进而造成货物破损、派送时效延误等异常情况，甚至可能会引发人员伤亡，不仅带来直接经济损失，还可能损害公司市场声誉。

寄递安全风险：快递行业要实现高质量发展，必须坚决守牢安全稳定底线，严格落实实名收寄、收寄验视、过机安检“三项制度”。公司不断加强寄递安全管理体系宣导和建设，持续完善配套标准规范，但由于寄递业务涉及揽收、分拣、转运、派送等多个环节，涵盖快递员、分拣员、中转人员等大量从业人员，且行业业务量持续高位增长，业务量的激增和违禁品以新形态出现等因素进一步加大了各环节管控难度，公司将持续强化寄递过程中安全管理及管控，完善配套标准规范，

配备使用智能安检设备，规范寄递协议用户安全管理。

日常运营风险：一方面，不可抗力事件（如台风、洪水、暴雨、地震、火灾等）的发生具有破坏性，这些自然灾害可能对当地的物流基础设施造成破坏，导致快递派送时效延误、服务质量下降，影响公司正常的生产经营活动。另一方面，原油、能源、电力等上游原材料价格大幅上涨，会导致快递企业的运输成本、包装成本等经营成本阶段性上升，加剧经营压力。

4、管理管控风险

人才流失及成本上升风险：快递行业持续扩容提质，市场规模稳步增长，同时加速向智能化、无人化、自动化、数字化转型，业务模式不断创新，对人才的需求呈现多层次、专业化趋势。对 IT、智能设备等技能型人才和跨界复合型人才等各类专业人才的需求在日益增加。同时，发展迅速的互联网行业、高科技行业等对人才的吸引力在增加，叠加快递行业的竞争，公司可能面临核心人才流失、一线人员稳定性不足，以及人力成本持续攀升的双重风险，影响公司服务质量与运营效率。

信息系统风险：快递行业信息系统存储了大量信息，尽管公司具备完善的安全管理制度和技术防护措施，但信息系统可能因技术故障或自然灾害等原因瘫痪，影响业务连续性及客户体验。

品牌管理风险：公司的品牌受到多种因素的影响，既涵盖配送车辆外观规范、包装标准化程度等服务场景呈现，也涉及快递员服务态度、快件派送时效、破损遗失情况等客户直观体验，同时还与一线服务人员的专业素养、公司官方信息发布的权威性与及时性密切相关。鉴于公司业务覆盖范围广、年服务频次高达数百亿次，且服务区域高度分散，任何单一环节的负面事件都可能通过口碑传播或舆论发酵，对公司品牌声誉造成不容忽视的损害。

5、风险应对措施

针对上述各种可能性变化或潜在风险，公司将采取以下措施进行风险管理和风险提示工作：

（1）灵活统筹经营。公司董事会及管理层将以合规经营为基石、战略研判为先导，持续深化对国家法律法规及产业政策的研究与落实，强化对宏观经济周期、行业发展趋势的前瞻分析与精准预判，紧跟中央及各地各级政府的新政策、新举措，积极灵活地安排生产经营，确保公司发展方向与国家战略导向同频共振。同时，将主动把握新业态发展机遇，积极对接新型电商平台，深度拥抱直播电商、社区团购、本地生活等新兴商业模式。通过精准匹配平台规则、升级定制化服务方案，优化揽派时效、完善售后保障体系，进一步巩固现有市场份额，稳步提升业务量规模，构筑差异化竞争优势。

（2）完善内部控制。公司董事会及管理层将把内部控制作为重点工作，要求业务运营、财务、法务、审计监察等部门围绕各种可能的风险点，认真梳理、查找问题、及时整改；特别重视生产运营安全和信息系统安全，为进一步提升和维护寄递渠道安全，防止违禁品寄递等犯罪活动流入，从严推进“实名收寄、收寄验视、过机安检”的监管要求，持续强化对加盟网点管理管控，优化快递查验流程，加大对加盟网点的培训力度，提升识别伪装物品的专业能力。同时，配备智能安检设备，建立健全安全监管长效机制，确保寄递渠道的安全畅通。

（3）深化精益管理和标准化建设。公司将持续以快递核心业务为主体，通过优化网络布局、整合资源、提升运营效率等措施，持续提升全网的稳定性和平衡性。充分发挥科技优势和规模优势，运用先进的信息技术手段对在途货物、人员、车辆、货物信息等进行实时监控和智能化管理，提高运营效率和服务质量。稳步推进“集包仓”“网格仓”等自动化设施建设，实现货物的快速分拣、高效转运和精准派送，通过标准的服务模式，努力向市场及客户提供更加优质、高效、便捷的快递物流产品与服务，满足客户不断增长的需求，提升客户满意度和忠诚度。

（4）加强人才管理。公司将建立健全人才招聘、培养和激励机制，通过提供具有竞争力、广阔的职业发展空间、良好的工作环境和机会等，吸引和留住优秀人才。同时，积极完善内部培训体系，针对不同岗位和层级的员工制定培训计划，提升员工的专业技能和综合素质，增强公司人才团队的整体实力。同时，公司会为员工提供个性化的职业发展规划、优化工作流程等，降低人才流失率，确保公司人才队伍的稳定性和连续性。

（5）强化品牌建设。公司牢固树立品牌战略意识，通过多种渠道和方式进行品牌宣传推广，提高品牌知名度和美誉度。加强品牌文化建设，将品牌理念贯穿于公司运营的各个环节，提升品牌的整体形象和影响力。建立健全品牌管理制度

和危机处理机制，密切关注市场动态和社会舆论，及时发现和处理可能出现的品牌危机事件，维护品牌声誉，增强公众对公司的信任和认可。

(6) 做好风险揭示。公司始终高度重视公司治理及合规工作，持续重视信息披露工作合法、合规，严格按照相关法律法规及监管规定，根据风险性质以及对公司经营发展的影响大小，在法定媒体、公司官网、公众号等媒介上规范、及时、准确、完整地做好信息披露工作，向市场及投资者进行风险提示。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 27 日	上海市青浦区盈港东路 6679 号（线上会议）	电话沟通	机构	75 家机构共 115 位投资者	向投资者介绍公司经营现状和发展前景	详见公司于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2025 年 4 月 27 日投资者关系活动记录表》(编号 2025-001)
2025 年 05 月 13 日	全景网“投资者关系互动平台” (ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	全体投资者	业绩说明会	详见公司于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2025 年 5 月 13 日投资者关系活动记录表》(编号 2025-002)
2025 年 08 月 29 日	上海市青浦区盈港东路 6679 号（线上会议）	电话沟通	机构	62 个机构共 89 位投资者	向投资者介绍公司经营现状和发展前景	详见公司于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2025 年 8 月 29 日投资者关系活动记录表》(编号 2025-003)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2024 年 12 月 30 日召开了第八届董事会第十六次会议，审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，为加强公司市值管理工作，规范公司市值管理行为，提升公司投资价值，维护公司、投资者的合法权益，根据《公司法》《证券法》《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律法规和《公司章程》的有关规定，结合公司实际情况，制定《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和中国证监会及深圳证券交易所颁布的其他相关法律法规的要求，制定《公司章程》及其他内部控制规章制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部管理制度，规范公司行为。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性文件。

1、关于股东与股东会

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》及公司制定的《股东会议事规则》等相关要求，规范股东会召集、召开、表决程序，切实保证中小股东的权益，平等对待所有投资者，使他们能够充分行使自己的权利。聘请律师列席股东会并对股东会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

2、关于控股股东与公司

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》等规范股东行为，通过股东会行使股东权利，未发生超过股东会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》等相关法律法规选举产生董事人选，董事会人数及人员构成符合法律法规的要求。

公司董事会严格按照《公司章程》《上市公司独立董事管理办法》及《董事会议事规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关规定召集召开董事会，各位董事认真出席董事会，审慎审议各项议案，勤勉尽责地开展各项工作，积极提出宝贵意见。独立董事独立履行职责，维护公司和广大投资者的利益。

4、关于信息披露与透明度

公司根据《公司章程》《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》和“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时、完整、公平地披露公司信息，确保公司所有股东能公平地获取公司相关信息。

5、关于投资者关系管理

报告期内，公司严格按照有关法律法规及《深圳证券交易所股票上市规则》履行信息披露义务，以确保公司所有股东以平等的机会获得信息；公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过现场调研交流、网上业绩说明会、电话、邮件、互动易等形式及时解答投资者问题；指定董事会办公室为专门的投资者关系管理机构，加强与投资者的沟通、互动，充分保证广大投资者的知情权。

6、绩效评价与激励

通过绩效考核，有效地达到公司对每位员工的综合评价，详细了解员工的工作能力与特长，进而有效地分配适宜的岗位，达到绩效的目标；公司不断地修正与完善绩效考核机制，公司高级管理人员和中层管理人员的薪酬与公司经营业绩指标挂钩，有效地提高工作的积极性与发挥主观能动性。

7、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推进公司可持续、健康的发展。未来公司将积极地推动与完善公司法人治理结构，更好地做好信息披露工作，增强公司的透明度，完善投资者关系管理，更加积极地保护中小投资者利益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立、健全了公司法人治理结构。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务上完全独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
聂腾云	男	50	董事长	现任	2017年01月10日		80,361,697				80,361,697	
			总裁	现任	2017年01月11日							
陈立英	女	51	联席董事长	现任	2017年01月10日		15,437,074				15,437,074	
			副总裁	现任	2017年01月11日							
聂樟清	男	75	董事	现任	2017年01月10日		16,126,652				16,126,652	
聂毅鹏	男	25	董事	现任	2025年12月30日		0				0	
符勤	男	50	董事	现任	2017年01月		56,596				56,596	

					10日							
			执行总裁、副总裁	现任	2017年01月11日							
邹建富	男	59	职工董事	现任	2025年12月30日		0				0	
胡铭心	男	58	独立董事	现任	2023年01月09日		0				0	
黄晓芸	女	60	独立董事	现任	2025年12月30日		0				0	
谢孝平	男	54	独立董事	现任	2025年12月30日		0				0	
周柏根	男	61	副总裁	现任	2017年01月11日		0				0	
			董事	离任	2017年01月10日	2025年12月30日						
谢万涛	男	56	副总裁、财务总监	现任	2017年01月11日		53,311				53,311	
杨周龙	男	46	副总裁	现任	2017年01月11日		59,888				59,888	
杨红波	男	44	董事会秘书	现任	2023年01月09日		0				0	
张大瑞	男	54	独立董事	离任	2020年03月17日	2025年12月30日	0				0	
张大春	男	54	独立董事	离任	2024年10月09日	2025年12月30日	0				0	
合计	--	--	--	--	--	--	112,095,218				112,095,218	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司于 2025 年 12 月 30 日顺利完成董事会换届选举及高级管理人员的聘任工作，其中周柏根先生不再担任公司董事职务，继续担任公司副总裁；张大瑞先生、张大春先生不再担任公司独立董事职务。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的《关于董事会换届选举的公告》《第九届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2025-077、2025-093）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
聂毅鹏	董事	被选举	2025年12月30日	换届
邹建富	职工董事	被选举	2025年12月30日	换届
黄晓芸	独立董事	被选举	2025年12月30日	换届

谢孝平	独立董事	被选举	2025 年 12 月 30 日	换届
周柏根	董事	任期满离任	2025 年 12 月 30 日	换届
张大瑞	独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 30 日	换届
张大春	独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 30 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董事长

聂腾云先生，1976 年 1 月出生。于 1999 年创立上海韵达货运有限公司，目前担任韵达股份董事长兼总裁。

联席董事长

陈立英女士，1975 年 10 月出生，东华大学 EMBA。于 1999 年创立上海韵达货运有限公司，目前担任韵达股份联席董事长兼副总裁。

董事

聂樟清先生，1951 年 4 月出生。是上海韵达货运有限公司的原初始股东，目前担任韵达股份董事。

聂毅鹏先生，2001 年 1 月出生，硕士学位。曾于曙煜（上海）信息服务有限公司任职，现任上海盈颀实业有限公司总经理、上海源迈实业有限公司执行董事兼总经理。目前担任韵达股份董事。

符勤先生，1976 年 9 月出生，硕士学位。于 2015 年 4 月加入上海韵达货运有限公司，2022 年 9 月至 2024 年 6 月担任德邦物流股份有限公司董事。目前担任韵达股份董事、副总裁、执行总裁。

职工董事

邹建富先生，1967 年 2 月出生，高中学历。于 2003 年 2 月加入上海韵达货运有限公司，曾担任公司职工代表监事，目前担任公司职工代表董事兼资金结算组高级经理。

独立董事

胡铭心先生，1968 年 3 月出生，西北政法大学法律硕士。胡铭心先生于 2000 年 5 月至今任职于浙江红邦律师事务所专职执业律师，系该所高级合伙人并担任副主任一职，胡铭心先生曾获得宁波市律协颁发的“优秀青年律师”。目前担任韵达股份独立董事。

黄晓芸女士，1966 年 10 月出生，大学本科学历，高级会计师、注册会计师、资产评估师、税务师。黄晓芸女士自 2003 年至今担任浙江华夏会计师事务所有限公司执行董事兼总经理，2024 年 4 月至今担任浙江华夏税务师事务所有限公司执行董事兼总经理。目前担任韵达股份独立董事。

谢孝平先生，1972 年 10 月出生，研究生学历。谢孝平先生曾任海顺证券投资咨询有限公司首席投资顾问，现任格理昂证券有限公司总裁、中颐财务咨询集团股份有限公司董事长。目前担任韵达股份独立董事。

高级管理人员

聂腾云先生、陈立英女士、符勤先生工作经历及任职、兼职情况请见“董事”部分。

周柏根先生，1965 年 11 月出生。于 2000 年 9 月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达股份副总裁。

谢万涛先生，1970 年 1 月出生，大学本科学历，中国注册会计师(CICPA)。2006 年 12 月至 2008 年 8 月担任华通物流集团有限公司财务总监；2008 年 9 月至 2016 年 2 月担任德威集团（中国含香港及东南亚）首席财务官；2016 年 2 月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达股份副总裁兼财务总监。

杨周龙先生，1980 年 1 月出生，博士。于 2010 年 1 月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达股份副总裁。

杨红波先生，1982 年 11 月出生，毕业于华东政法大学，获得法律硕士学位。2008 年 7 月至 2017 年 3 月，曾任中国船舶工业股份有限公司法务专员、信息披露主管、董事会办公室部长助理；2017 年 3 月至 2023 年 1 月，先后担任董事会办公室总监、公司证券事务代表。目前担任韵达股份董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司实际控制人聂腾云先生同时担任公司董事长、总经理（总裁）。公司严格按照《上市公司治理准则》要求，强化内部监督机制，设立《公司章程》《董事会议事规则》《总经理（总裁）工作细则》等制度，确保控股股东、实际控制人同时担任董事长和总经理的任职安排合法合规，切实维护公司的独立性和全体股东的合法权益。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
聂腾云	上海罗颀思投资管理有限公司	执行董事	2014 年 12 月 26 日		否
陈立英	上海罗颀思投资管理有限公司	监事	2014 年 12 月 26 日		否
在股东单位任职情况的说明	不适用				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
聂腾云	上海韵达货运有限公司	执行董事	2017 年 08 月 18 日		是
聂腾云	中达通智慧物流（上海）有限公司	董事	2018 年 05 月 29 日		否
聂腾云	蜂网投资有限公司	董事	2013 年 12 月 06 日		否
聂腾云	韵必诺商业保理（天津）有限责任公司	董事	2018 年 07 月 02 日		否
陈立英	上海迦纳投资管理有限公司	监事	2014 年 12 月 26 日		否
陈立英	上海秋仁实业有限公司	监事	2018 年 06 月 28 日		否
陈立英	上海笙闰实业有限公司	监事	2018 年 07 月 19 日		否
陈立英	上海韵达运乾物流科技有限公司	董事长	2020 年 08 月 03 日		否
陈立英	上海有递爱投资有限公司	执行董事	2015 年 02 月 06 日		否
陈立英	宁波梅山保税港区盛好投资有限公司	监事	2018 年 02 月 02 日		否
陈立英	上海瑞羽实业有限公司	监事	2020 年 06 月 15 日		否
陈立英	宁波梅山保税港区欣任投资管理有限公司	执行董事	2019 年 02 月 19 日		否
陈立英	上海源迈实业有限公司	监事	2019 年 10 月 15 日		否

陈立英	上海颐锐实业有限公司	监事	2018年07月20日		否
陈立英	珠海横琴信维投资有限公司	监事	2019年05月24日		否
陈立英	宁波梅山保税港区雨淞投资管理有限公司	监事	2018年07月04日		否
陈立英	上海桂泐供应链管理有限公司	执行董事	2020年09月09日		否
陈立英	上海启思实业有限公司	监事	2018年06月12日		否
陈立英	韵必诺商业保理（天津）有限责任公司	董事	2018年07月02日		否
陈立英	上海盈颀实业有限公司	董事	2019年07月08日		否
陈立英	桐庐运乾网络科技有限公司	执行董事	2019年04月17日		否
陈立英	宁波梅山保税港区固德投资有限公司	监事	2018年05月10日		否
陈立英	宁波梅山保税港区韵达投资管理有限公司	监事	2018年02月02日		否
陈立英	上海佳凌实业有限公司	监事	2020年09月08日		否
陈立英	上海若卫实业有限公司	监事	2020年09月24日		否
陈立英	上海沁奥实业有限公司	监事	2019年07月08日		否
陈立英	上海乾芸实业有限公司	监事	2019年05月31日		否
陈立英	上海沐冰实业有限公司	监事	2020年07月20日		否
陈立英	上海捷宇实业有限公司	监事	2019年05月31日		否
陈立英	上海梧昕实业有限公司	监事	2020年07月01日		否
陈立英	上海雨源实业有限公司	监事	2020年07月20日		否
陈立英	上海安霖实业有限公司	监事	2020年06月15日		否
陈立英	上海阡伊实业有限公司	监事	2020年07月02日		否
陈立英	上海罗颀思投资咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年02月16日		否
陈立英	桐庐乾丰企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2019年08月14日		否
陈立英	桐庐桉华股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年01月06日		否
陈立英	上海阡瑞企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2023年11月17日		否
聂樟清	宁波梅山保税港区欣任投资管理有限公司	监事	2019年02月19日		否
聂毅鹏	上海盈颀实业有限公司	总经理	2022年01月28日		否
聂毅鹏	上海源迈实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年10月15日		否
符勤	上海坤仕商务咨询有限公司	执行董事	2019年10月31日		否

符勤	安诺韵融资租赁（天津）有限责任公司	董事	2017年11月06日		否
符勤	上海申毅餐饮管理有限公司	监事	2019年07月12日	2025年09月16日	否
胡铭心	浙江红邦律师事务所	副主任	2000年05月01日		是
黄晓芸	浙江华夏会计师事务所有限公司	主任会计师	2003年11月18日		是
黄晓芸	浙江华夏税务师事务所有限公司	执行董事兼总经理	2004年04月29日		是
谢孝平	格理昂（上海）投资管理有限公司	执行董事	2022年09月14日		是
谢孝平	中颐财务咨询集团股份有限公司	董事长	2012年09月14日		是
杨周龙	上海东普信息科技有限公司	执行董事兼总经理	2018年04月13日		是
杨周龙	上海韵达高新技术有限公司	执行董事兼总经理	2021年07月23日		否
杨周龙	安诺韵融资租赁（天津）有限责任公司	董事长	2017年11月06日		否
在其他单位任职情况的说明	以上董事、高级管理人员在其他单位任职情况不含公司合并报表范围内非主要子公司				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员薪酬计划经薪酬与考核委员会审议后提交董事会审议，涉及股东会职权的经过股东会审议批准。在公司任职的董事、高级管理人员报酬按其所任公司岗位职务的薪酬制度领取报酬。公司独立董事发放津贴，津贴数额由公司股东会审议决定。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
聂腾云	男	50	董事长、总裁	现任	329.83	否
陈立英	女	51	联席董事长、副总裁	现任	243.14	否
聂樟清	男	75	董事	现任	46.20	否
聂毅鹏	男	25	董事	现任	-	否
周柏根	男	61	副总裁	现任	134.34	否
	男	61	董事	离任		否
符勤	男	50	董事、副总裁、执行总裁	现任	141.76	否

邹建富	男	59	职工董事	现任	53.36	否
胡铭心	男	58	独立董事	现任	12.00	否
黄晓芸	女	60	独立董事	现任	-	否
谢孝平	男	54	独立董事	现任	-	否
谢万涛	男	56	副总裁、财务总监	现任	127.79	否
杨周龙	男	46	副总裁	现任	120.25	否
杨红波	男	44	董事会秘书	现任	83.79	否
张大瑞	男	54	独立董事	离任	12.00	否
张大春	男	54	独立董事	离任	12.00	否
合计	--	--	--	--	1,316.47	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司独立董事任职期间内每人每年的津贴为 12 万元人民币（税前）。非独立董事按其兼任的高级管理人员或其他职务（岗位）领取报酬，不再另行领取董事薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
聂腾云	10	3	7	0	0	否	3
陈立英	10	3	7	0	0	否	3
聂樟清	10	0	10	0	0	否	1
聂毅鹏	1	1	0	0	0	否	1
符勤	10	3	7	0	0	否	3
邹建富	1	1	0	0	0	否	1

胡铭心	10	3	7	0	0	否	3
黄晓芸	1	1	0	0	0	否	1
谢孝平	1	1	0	0	0	否	1
周柏根	9	1	8	0	0	否	2
张大瑞	9	0	9	0	0	否	3
张大春	9	2	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《公司章程》等法律法规和规范性文件的相关规定，诚实守信、勤勉尽责、积极履职，恪守董事履职规范，出席董事会及董事会专门委员会会议、列席股东会，认真审议各项议案。报告期内，独立董事对公司转运中心等实地调研，与一线业务人员进行座谈交流，密切关注行业发展、监管政策和公司经营方面的最新动态。公司独立董事积极了解公司的运作情况，充分发挥了独立董事作用，对公司关联交易等重大事项充分发表了客观、专业的意见，维护了公司、全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第八届董事会审计委员会	张大春、张大瑞、胡铭心	5	2025年04月24日	《公司2024年年度报告全文及摘要》 《公司2025年第一季度报告》 《公司2024年度财务决算报告》 《公司2024年度内部控制自我评价报告》 《关于会计师事务所2024年度履职情	审查资料、预沟通、通过了所有议案	无	无

				况的评估报告》 《董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告》			
			2025年08月27日	《公司2025年半年度报告全文及摘要》	审查资料、预沟通、通过了议案	无	无
			2025年10月13日	《关于续聘会计师事务所的议案》	经审议沟通，通过议案	无	无
			2025年10月27日	《公司2025年第三季度报告》	审查资料、预沟通、通过了议案	无	无
			2025年12月30日	《关于聘任财务总监的议案》 《关于聘任内部审计机构负责人的议案》	经审议沟通，通过所有议案	无	无
第八届董事会薪酬与考核委员会	张大瑞、陈立英、胡铭心	3	2025年04月24日	《关于2025年度高级管理人员薪酬计划的议案》	经审议沟通，通过议案	无	无
			2025年06月17日	《关于注销2022年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权的议案》 《关于调整2023年股票期权激励计划首次授予及预留授予行权价格的议案》 《关于2023年股票期权激励计划首次授予及预留授予第一个行权期行权条件成就的议案》 《关于注销2023年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权的议案》	经审议沟通，通过所有议案	无	无
			2025年12月12日	《关于公司董事津贴的议案》	经审议沟通，通过议案	无	无
第八届董事会提名委	胡铭心、周柏根、张大瑞	2	2025年12月12日	《关于董事会换届选举第九届董事会非独立董事的议案》 《关于董事会换届选举第九届董事会	经审议沟通，通过所有议案	无	无

员会				独立董事的议案》			
			2025 年 12 月 30 日	《关于聘任总裁的议案》 《关于聘任副总裁的议案》 《关于聘任财务总监的议案》 《关于聘任董事会秘书的议案》	经审议沟通，通过所有议案	无	无
第八届董事会战略委员会	聂腾云、符勤、张大瑞	1	2025 年 04 月 24 日	《公司 2024 年度可持续发展报告》	经审议沟通，通过议案	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	223
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	9,195
报告期末在职员工的数量合计（人）	9,418
当期领取薪酬员工总人数（人）	9,418
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	149
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	5,280
销售人员	1,446
技术人员	1,117
财务人员	540
行政人员	1,035
合计	9,418
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	114
本科	1,981
大专	2,211
高中专及以下	5,112
合计	9,418

2、薪酬政策

在积极保障员工基本权益的情况下，公司根据相关的雇佣法律法规，提供有竞争力的薪酬并且不断完善晋升制度，同岗同酬，通过基本工资体现员工的岗位价值，通过绩效奖金体现员工的能力及产出，在保持内部平衡的同时也在外部市场具有一定的竞争力。

3、培训计划

公司秉持“德才兼备、以奋斗者为本”的人才理念，持续完善人才发展与储备机制，聚焦人才培育与能力提升，为公司高质量发展提供坚实的人才支撑。

岗位技能培育方面，公司已连续多年开展一线岗位技能大比武，采用“全员参与、闭环提升、标杆引领”的机制，通过萃取优秀岗位经验、迭代培训教材、宣传表彰优秀技能人才等方式，在公司内部营造尊重技能、崇尚专业、争先创优的良好氛围。2025年，公司积极开展面向省区核心团队的系统化能力提升培训，覆盖网络管理、操作管理、人力资源、财务、客服等关键管理岗位人员，夯实青年人才储备，强化管理团队在战略执行、精益运营、风险防控与快递赋能等方面的综合能力。

数字化与 AI 人才培育方面，2025 年公司成功举办了 AI 创新大赛，通过“报名—辅导—孵化”模式，共培育出 20 项兼具业务特色、技术务实与质量提升的 AI 创新项目，其中部分项目已实现深度业务应用，为公司“AI”技术应用储备提供了技术与人才资源。同时，公司推进分层级 AI 能力认证培训，针对全员、业务骨干与深度应用专家分别设计专项认证课程，通过线上线下融合培训，强化各层级员工 AI 工具使用与业务赋能，助力员工掌握 AI 技能，提高运营效率。目前，公司已逐步建立集“知识管理+培训管理”于一体的一站式数字化学习平台，累计沉淀自主版权课程 1000 余门，实现在线讲师管理与运营超千人，为公司全员常态化学习提供了便捷支撑。

此外，公司持续推进技能等级认定工作，2025 年在已有资质基础上，将技能等级认定推广至 16 个省区，新增安检员、站点管理师、设备运维师等工种，并积极协同行业协会推进快递员职业技能认定，进一步规范一线岗位技能标准，提升一线员工专业素养与职业发展空间。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	43,657,304
劳务外包支付的报酬总额（元）	965,964,504.80

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司 2024 年年度权益分派方案为：以公司总股本 2,899,195,363 股，剔除公司回购专户股份 7,403,800 股后的 2,891,791,563 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.00 元人民币现金（含税），本次不进行公积金转增股本、不送红股。权益分派股权登记日为：2025 年 6 月 11 日，除权除息日为：2025 年 6 月 12 日。本次实施的分配方案与股东会审议通过的分配方案及调整原则一致。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是

分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.00
分配预案的股本基数（股）	以利润分配实施时股权登记日的公司总股本减去公司回购专户股份后的股份总数为基数
现金分红金额（元）（含税）	以利润分配实施时股权登记日的公司总股本减去公司回购专户股份后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税）
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	以利润分配实施时股权登记日的公司总股本减去公司回购专户股份后的股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税）
可分配利润（元）	770,165,778.02
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2025 年度的利润分配预案为：拟以本次权益分派实施时股权登记日的公司总股本减去公司回购专户股份后的总股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），不进行公积金转增股本、不送红股，剩余未分配利润结转以后年度分配。根据相关规定，公司保证本次利润分配总额不超过报告期末母公司实际可供分配利润数，具体利润分配总额请以公司利润分配实施公告为准。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（1）公司 2022 年股票期权激励计划

公司于 2025 年 6 月 17 日召开的第八届董事会第二十次会议、第八届监事会第十四次会议审议通过了《关于注销 2022 年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权的议案》，因不满足公司业绩考核目标，公司将对 2022 年股票期权激励计划首次授予部分 345 名激励对象获授的 14,667,240 份股票期权与预留授予部分 4 名激励对象获授的 116,160 份股票期权进行注销。具体内容详见公司 2025 年 6 月 18 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于注销 2022 年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权的公告》（公告编号：2025-043）。截至 2025 年 6 月 27 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股票期权注销程序事宜，具体内容详见公司 2025 年 6 月 27 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权注销完成的公告》（公告编号：2025-048）。

（2）公司 2023 年股票期权激励计划

公司于 2025 年 6 月 17 日召开的第八届董事会第二十次会议、第八届监事会第十四次会议审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予行权价格的议案》《关于 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予第一个行权期行权条件成就的议案》《关于注销 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权的议案》，因公司实施 2023 年度利润分配方案、2024 年度利润分配方案，2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予的行权价格由 9.73 元/股调整为 9.36 元/股，具体内容详见公司 2025 年 6 月 18 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于调整 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予行权价格的公告》（公告编号：2025-044）。公司将对 2023 年股票期权激励计划首次授予部分共 41 名激励对象合计持有的已获授但尚未行权的 243.90 万份股票期权和预留授予部分 2 名激励对象持有的已获授但尚未行权的 14.50 万份股票期权进行注销，具体内容详见公司 2025 年 6 月 18 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于注销 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权的公告》（公告编号：2025-046）。截至 2025 年 6 月 27 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述股票期权注销程序事宜，具体内容详见公司 2025 年 6 月 27 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权注销完成的公告》（公告编号：2025-049）。公司 2023 年股票期权激励计划首次授予和预留授予的第一个行权期的行权条件已经成就，具体内容详见公司 2025 年 6 月 18 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予第一个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2025-045）。本次行权采用自主行权模式，首次授予和预留授予的实际可行权期限为 2025 年 9 月 1 日至 2026 年 5 月 18 日。具体内容详见公司 2025 年 8 月 26 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》（公告编号：2025-056）。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
符勤	董事、副总裁、执行总裁	1,480,000	0	500,000	0		1,000,000	6.74	0	0	0	0	0
周柏根	副总裁	1,000,000	0	500,000	0		1,000,000	6.74	0	0	0	0	0
谢万涛	副总裁、财务总监	1,480,000	0	500,000	0		1,000,000	6.74	0	0	0	0	0
杨周龙	副总裁	1,480,000	0	500,000	0		1,000,000	6.74	0	0	0	0	0
杨红波	董事会秘书	336,000	0	120,000	0		240,000	6.74	0	0	0	0	0
合计	--	5,776,000	0	2,120,000	0	--	4,240,000	--	0	0	0	--	0
备注（如有）	因未达到公司 2022 年股票期权激励计划第三个行权期公司业务考核目标，公司对激励对象符勤、谢万涛、杨周龙、杨红波分别持有的已获授但尚未行权的 480,000 份、480,000 份、480,000 份、96,000 份股票期权予以注销。截至 2025 年 6 月 27 日，公司已办理完成股票期权注销程序。公司 2023 年股票期权激励计划首次授予第一个行权期的行权条件已经成就，激励对象符勤、周柏根、谢万涛、杨周龙、杨红波分别持有的 500,000 份、500,000 份、500,000 份、500,000 份、120,000 份期权可以自主行权，可行权期限为 2025 年 9 月 1 日至 2026 年 5 月 18 日。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司坚持激励与约束相统一原则，进一步明确高级管理人员的岗位职责和业绩考核目标，建立与考核评价结果紧密挂钩、与承担风险和责任相匹配的薪酬机制，强化业绩导向，充分发挥薪酬的激励作用，提高公司的经营管理水平和市场竞争力，促进公司加快发展和经济效益持续增长。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数 (人)	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司（含控股子公司）的董事、高级管理人员、中层管理人员	53	3,283,000	报告期内，公司 2023 年员工持股计划第一个锁定期届满，由管理委员根据持有人会议的授权出售本持股计划所持股票。同时，因部分持有人离职，公司已将其持有的权益强制收回。	0.11%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额的比例
符勤	董事、副总裁、执行总裁	245,000	122,500	0.00%
周柏根	副总裁	245,000	122,500	0.00%
谢万涛	副总裁、财务总监	245,000	122,500	0.00%
杨周龙	副总裁	245,000	122,500	0.00%
杨红波	董事会秘书	105,000	52,500	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

公司 2023 年员工持股计划第一个锁定期于 2025 年 6 月 9 日届满，符合解锁条件的激励对象人数为 53 人，可解锁股票数量为 328.30 万股，约占公司当前总股本的 0.11%。根据《公司 2023 年员工持股计划》的相关规定，锁定期届满后，由管理委员根据持有人会议的授权出售本持股计划所持股票。因 3 名持有人离职而强制收回的未解锁部分 43.40 万股持股计划对应份额，公司将在符合持股计划要求的情况下进行转让或由管理委员会择机出售，返还对应出资后的剩余资金（如有）归属于公司。具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于 2023 年员工持股计划第一个锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2025-038）。

截至本报告期末，公司 2023 年员工持股计划持有公司股票 328.30 万股，占公司总股本比例的 0.11%。

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。具体详见第八节、十五。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据法律法规及监管要求，结合经营实际，建立并持续完善内部控制体系，制定了覆盖财务、运营、安全等领域的制度与流程；进一步优化组织架构，清晰界定各部门及关键岗位的职责分工，构建权责分明、相互制衡的运行机制；推动内部控制制度在经营管理中有效执行，内部审计部门按规定开展监督检查，对执行中发现的问题及时督促整改。通过内部控制体系的规范运行，公司提升了经营管理水平与风险防控能力，为公司稳健经营、规范发展提供了有力保障。报告期内，公司未发现内部控制重大缺陷或重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
海宁韵兴仓储设施有限公司	截至 2025 年 12 月 31 日，完成项目股权过户及物业接管。	已经完成股权过户，财务交接和物业资产交接。	无	无	无	项目收购全部工作完成。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	93.21%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.50%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大：</p> <p>①董事和高层管理人员滥用职权，发生贪污、受贿、挪用公款等舞弊行为。</p> <p>②公司因发现以前年度存在重大会计差错，更正已上报或披露的财务报告。</p> <p>③公司审计委员会和内部审计机构对内部控制监督无效。</p> <p>④外部审计师发现当期财务报告存在重大错报，且内部控制运行未能发现该错报。</p> <p>重要：</p> <p>①未经授权进行担保、投资有价证券、金融衍生品交易和处置产权、股权造成经济损失。</p> <p>②违规泄露财务报告、并购、投资等重大信息，导致公司形象出现严重负面影响。</p> <p>③公司财务人员或相关业务人员权责不清，岗位混乱，涉嫌经济、职务犯罪，被公司相关机构移交司法机关。</p> <p>④因执行政策偏差、核算错误等，受到处罚或公司形象出现严重负面影响。</p> <p>⑤销毁、藏匿、随意更改发票/支票等重要原始凭证，造成经济损失。</p> <p>⑥现金收入不入账、公款私存或违反规定设立“小金库”。</p> <p>一般：</p> <p>①会计机构负责人缺乏必要的任职资格和胜任能力。</p>	<p>重大：</p> <p>①董事会（类似权力机构）及其专业委员、经理层职责权限、任职资格和议事规则缺乏明确规定，或未按照权限和职责履行。</p> <p>②因决策程序不科学或失误，导致重大并购失败，或者新并购的单位不能持续经营。</p> <p>③公司投资、采购、财务、工程管理等重要业务缺乏控制或内部控制系统整体失效。</p> <p>④高级管理人员或关键岗位人员流失50%以上。</p> <p>⑤违反国家法律或内部规定程序，出现重大责任事故，引起政府或监管机构调查或引发诉讼，造成重大经济损失或公司声誉严重受损。</p> <p>⑥内部控制重大和重要缺陷未得到整改。</p> <p>重要：</p> <p>①未开展风险评估，内部控制设计未覆盖重要业务和关键风险领域，不能实现控制目标。</p> <p>②未建立信息搜集机制和信息管理制度，内部信息沟通存在严重障碍。对外信息披露未经授权。信息内容不真实，遭受外部监管机构处罚。</p> <p>③未建立举报投诉和举报人保护制度，或举报信息渠道无效。</p> <p>④全资、控股子公司未按照法律法规建立恰当的治理结构和管理制度，决策层、管理层职责不清，未建立内控</p>

	<p>②财会岗位职责不清晰，关键的不相容岗位未有效分离。</p> <p>③固定资产和存货未按制度规定清查和盘点，差异处置未经恰当审批或未提出处理意见。</p> <p>④未按制度规定与外部往来单位对账，对账差异 1 个月以上未处理或未提出处理措施；内部往来及关联方交易出现差异，3 个月以上未处理或未提出处理措施。</p> <p>⑤未按规定编制银行存款余额调节表，或调节表差异 1 个月以上未处理。</p> <p>⑥重要原始凭证如出、入库单、开出发票、支票等不连号或未经审批取消原始凭证。</p> <p>⑦一人保管支付款项所需的全部印章，开通网上银行的，由一人保管网银卡和密码。</p> <p>⑧会计凭证未按规定装订、保管和归档，或会计凭证丢失。</p> <p>⑨财务系统、SOA 办公系统的用户管理或密码管理未按要求执行。</p> <p>⑩系统管理员、安全管理员、应用系统管理员的设置未执行不相容岗位（职务）分离。</p>	<p>制度，管理散乱。</p> <p>⑤委派子公司或企业所属子公司的代表未按规定履行职责，造成公司利益受损。</p> <p>⑥违反国家法律或内部规定程序，出现环境污染或质量等问题，在国家级新闻媒体频繁报道，造成经济损失或公司声誉受损。</p> <p>⑦违规或违章操作造成重大或较大安全事故，或迟报、谎报、瞒报事故。</p> <p>一般：</p> <p>①高级管理层在经营管理中职责权限不清、交叉任职或内部控制建立和实施中分工不当。</p> <p>②企业负责人未履行内部控制职责，长期（一年）未听取内部控制工作汇报。</p> <p>③投资项目无计划或超计划，或未按规定招投标，或先施工后补签合同。</p> <p>④大型工程项目开工、工程变更、项目撤销未事先获得批准。</p> <p>⑤工程建设违规或监督不力，造成质量不合格或经济损失。</p> <p>⑥已竣工并投入使用的项目未按规定办理竣工验收手续，或未按规定暂估转资并计提折旧。</p> <p>⑦采购业务的计划、采购、验收、财务、合同管理等岗位职责不清，缺乏相互监督制衡，管理混乱。</p> <p>⑧收费价格变动未按规定流程审批。</p> <p>⑨未按规定审批或未经授权签署合同。</p> <p>⑩未按规定开立或使用银行账户。</p>
定量标准	<p>重大： 财务报告错报金额大于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 3%。</p> <p>重要： 财务报告错报金额介于最近一个会计</p>	<p>重大： 可能造成损失的金额影响大于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 3%。</p> <p>重要：</p>

	年度公司合并报表净资产的 1%-3%。 一般： 财务报告错报金额小于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 1%。	可能造成损失的金额影响介于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 1%-3%。 一般： 可能造成损失的金额影响小于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 1%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，韵达控股集团股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

近年来，公司坚持“搭建平台，协同资源，服务社会”的发展理念，秉承“传爱心、送温暖、更便利”的企业使命，积极开展助学、助老、助困、抗灾救灾等活动，积极履行企业社会责任。公司履行社会责任情况详见公司 2026 年 4 月 25 日于巨潮资讯网披露的《2025 年度可持续发展报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司始终将服务乡村振兴、巩固脱贫攻坚成果作为自身义不容辞的企业责任，充分依托自身完善的网络布局与深厚的产业积淀，以快递助农、公益运输为重要抓手，切实助力巩固脱贫攻坚成果、赋能乡村振兴，用实际行动回馈社会、传递温暖。

在快递助农方面，公司持续深耕县、乡、村三级物流体系建设，不断补齐农村物流基础设施短板，全力打通农产品出村进城“最后一公里”。在湖南麻阳、四川凉山、云南怒江等脱贫地区，公司通过设立标准化乡镇服务点、开通专属助农物流专线等举措，精准对接当地特色产业，助力麻阳冰糖橙、凉山石榴、怒江草果等优质农产品走出深山，直达全国消费市场。仅 2025 年，公司麻阳网点寄递冰糖橙就超 150 万件，总重量达 1500 万斤，直接带动数百户农户增收致富，成功让当地“土特产”蜕变为市场“金招牌”。在助力乡村振兴的实践中，公司坚持“授人以鱼”与“授人以渔”相结合，积极吸纳脱贫地区劳动力就业，面向返乡青年、留守人员等群体，提供快递员、分拣员、客服、仓储管理员等多元化就业岗位，并配套开展系统性职业技能培训，帮助其掌握一技之长、实现稳定就业，真正达成“一人就业、全家稳定”的帮扶目标，为乡村发展注入持久内生动力。

在公益运输领域，公司充分发挥自身网络优势，主动践行企业社会责任。2025 年 1 月，公司无偿将上海、浙江三门的爱心物资运往西藏地震灾区，为灾区群众送去急需关怀与支持；2025 年 6 月，为浙江发往新疆的 300 套护眼灯具、400 册少儿读物提供免费运输服务，助力边疆少年儿童健康成长；2025 年 9 月，义务将 85 箱爱心物资从海宁送达四川黑水县，切实解决公益物资运输难题，用实际行动诠释企业担当。

未来，公司将持续发挥网络覆盖广、技术能力强、服务响应快的核心优势，畅通乡村物流“毛细血管”，推动更多乡村因流通而兴、因产业而富，在共同富裕的道路上持续贡献“韵达力量”。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	聂腾云、陈立英、上海罗颀思	摊薄即期回报采取填补措施的承诺	不越权干预上海韵达货运有限公司（以下简称“公司”）的经营管理活动，不侵占公司利益。本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人/本企业承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
资产重组时所作承诺	韵达货运董事、高级管理人员	摊薄即期回报采取填补措施的承诺	（一）本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上海韵达货运有限公司（以下简称“公司”）利益。（二）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。（三）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。（四）本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。（五）如公司拟实施股权激励，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
资产重组时所作承诺	上市公司董事、高级管理人员	摊薄即期回报采取填补措施的承诺	（一）本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害宁波新海电气股份有限公司（以下简称“公司”）利益。（二）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。（三）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。	2016年08月18日	长期有效	正常履行中

	员	的承诺	（四）本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。（五）如公司拟实施股权激励，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。			
资产重组时所 作承诺	聂腾云、 陈立英	关于避免 同业竞争 的承诺	一、截至本承诺函签署之日，本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的其他企业或者其他经济组织等关联方均未从事与上市公司、韵达货运及其下属公司所从事的业务相同、相似或相关的业务，本人亦未在与上市公司、韵达货运及其下属公司存在竞争业务的其他公司或企业任职、兼职或提供顾问建议（受韵达货运委派前往韵达货运参股企业处任职除外），除 Yunda Express USA Inc.和 YUNDA Express Europe GmbH 之外，本人亦未直接或间接持有与上市公司、韵达货运及其下属公司所从事的业务相同、相似或相关业务的企业或实体。本人承诺于 2016 年 8 月 31 日之前，完成 Yunda Express USA Inc.的注销及将持有的 YUNDA Express Europe GmbH 股权转让给无关联第三方。二、在本次交易完成后，本人承诺在本人作为上市公司实际控制人期间，本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的其他企业或者其他经济组织等关联方不得以任何形式（包括但不限于在中国境内或境外自行或与他人合资、合作、联营、投资、兼并、受托经营等方式）从事与上市公司及其下属公司所从事的业务相同、相近或构成竞争的业务，包括：1、不得直接或间接从事、参与或协助他人从事与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动；2、不得直接或间接投资任何与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的经济实体；3、本人不会受聘于上市公司及其下属公司的任何竞争者或直接或间接地向该等竞争者提供任何建议、协助或业务机会；4、本人不会指使、误导、鼓励或以其他方式促使、劝诱、胁迫上市公司及其下属公司的员工或管理人员终止与上市公司及其下属公司的劳动关系或聘用关系；5、本人不会促使他人聘用上市公司及其下属公司的员工或管理人员。三、本人承诺，如本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的企业或者其他经济组织等关联方未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司及其下属公司所从事的业务有竞争或可能有竞争，则本人	2016 年 06 月 29 日	作为 上市 公司 实际 控制 人期 间	第一项承诺 已履行完 毕，其他承 诺正常履行 中

			<p>将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其下属公司；</p> <p>四、本人保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。本人对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。</p>			
资产重组时所作承诺	上海罗颀思投资管理有限公司	关于避免同业竞争的承诺	<p>一、截至本承诺函签署之日，本企业、本企业控制的其他企业或者其他经济组织等关联方均未从事与上市公司、韵达货运及其下属公司所从事的业务相同、相似或相关的业务，本企业亦未直接或间接持有与上市公司、韵达货运及其下属公司所从事的业务相同、相似或相关业务的企业或实体。二、在本次交易完成后，本企业承诺在作为上市公司控股股东期间，本企业、本企业控制的其他企业或者其他经济组织等关联方不得以任何形式（包括但不限于在中国境内或境外自行或与他人合资、合作、联营、投资、兼并、受托经营等方式）从事与上市公司及其下属公司所从事的业务相同、相近或构成竞争的业务，包括：1、不得直接或间接从事、参与或协助他人从事与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动；2、不得直接或间接投资任何与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的经济实体；三、本企业承诺，如本企业、本企业控制的企业或者其他经济组织等关联方未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司及其下属公司所从事的业务有竞争或可能有竞争，则本企业将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其下属公司；四、本企业保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。本企业对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。</p>	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
资产重组时所作承诺	聂腾云、陈立英、聂樟清、陈美香	关于减少和规范关联交易的承诺	<p>1、本次交易完成后，本人在作为上市公司的实际控制人/股东期间，本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的其他公司、企业或者其他经济组织将尽量减少并规范与上市公司及其下属企业之间的关联交易。2、本次交易完成后，对于无法避免或有合理原因而发生的与上市公司及其下属企业之间的关联交易，本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的其他公司、企业或者其他经济组织将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，</p>	2016年06月29日	作为控股股东/实际控制人期	正常履行中

			不利用股东地位损害上市公司及其他股东的合法权益。3、本次交易完成后，本人不会利用拥有的上市公司的股东权利操纵、指使上市公司或者上市公司董事、监事、高级管理人员，使得上市公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害上市公司利益的行为。本人对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。		间	
资产重组时所作承诺	上海罗颀思	关于减少和规范关联交易的承诺	1、本次交易完成后，本企业在作为上市公司的控股股东/股东期间，本企业及本企业控制的其他公司、企业或者其他经济组织将尽量减少并规范与上市公司及其下属企业之间的关联交易。 2、本次交易完成后，对于无法避免或有合理原因而发生的与上市公司及其下属企业之间的关联交易，本企业及本企业控制的其他公司、企业或者其他经济组织将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不利用股东地位损害上市公司及其他股东的合法权益。 3、本次交易完成后，本企业不会利用拥有的上市公司的控股股东/股东的权利操纵、指使上市公司或者上市公司董事、监事、高级管理人员，使得上市公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害上市公司利益的行为。本企业对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。	2016年 06月29 日	长期有效	正常履行中
资产重组时所作承诺	聂腾云、陈立英、聂樟清、陈美香、上海罗颀思	关于保持上市公司独立性的承诺	一、保证上市公司的人员独立 1、保证本次交易完成后上市公司的劳动、人事及薪酬管理与本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方之间完全独立。2、保证本次交易完成后上市公司的高级管理人员均专职在上市公司任职并领取薪酬，不在本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方担任董事、监事以外的职务。3、保证本次交易完成后不干预上市公司股东大会、董事会行使职权决定人事任免。二、保证上市公司的机构独立 1、保证本次交易完成后上市公司构建健全的公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证本次交易完成后上市公司的股东大会、董事会、监事会等依照法律、法规及公司章程独立行使职权。三、保证上市公司的资产独立、完整 1、保证本次交易完成后上市公司拥有与生产经营有关的独立、完整的资产。2、保证本次交易完成后上市公司的经营场所独立于本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等	2016年 06月29 日	长期有效	正常履行中

			<p>关联方。3、除正常经营性往来外，保证本次交易完成后上市公司不存在资金、资产被本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方占用的情形。四、保证上市公司的业务独立 1、保证本次交易完成后上市公司拥有独立开展经营活动的相关资质，具有面向市场的独立、自主、持续的经营能力。2、保证本次交易完成后本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方避免从事与上市公司及其下属企业具有竞争关系的业务。3、保证本次交易完成后本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方减少与上市公司及其下属企业的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按市场原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规及规范性文件的规定履行相关审批程序及信息披露义务。五、保证上市公司的财务独立 1、保证本次交易完成后上市公司建立独立的财务部门以及独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。2、保证本次交易完成后上市公司独立在银行开户，不与本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方共用银行账户。3、保证本次交易完成后上市公司的财务人员不在本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方兼职。4、保证本次交易完成后上市公司能够独立做出财务决策，本企业/本人不干预上市公司的资金使用。5、保证本次交易完成后上市公司依法独立纳税。本企业/本人对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。</p>			
资产重组时所作承诺	上海罗颀思、聂腾云、陈立英	关于租赁场地及房产瑕疵的承诺函	<p>若公司及其境内控股子公司因租赁的场地和/或房产不规范情形影响公司及境内控股子公司使用该等场地和/或房产以从事正常业务经营，本人将积极采取有效措施，包括但不限于协助安排提供相同或相似条件的场地和/或房产供相关企业经营使用等，促使各相关企业业务经营持续正常进行，以减轻或消除不利影响；若公司及境内控股子公司因其租赁的场地和/或房产不符合相关的法律、法规，而被有关主管政府部门要求收回场地和/或房产或以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，或因场地和/或房产瑕疵的整改而发生的任何损失或支出，本公司/本人愿意承担公司及境内控股子公司因前述场地和/或房产收回或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使公司及境内控股子公司免受损害。此外，本公司/本人将支持公司及境内控股子公司向相应方积极主张权利，以在最大程度上维护及保障公</p>	2016年06月29日	长期有效	正常履行中

			司及境内控股子公司的利益。			
资产重组时所作承诺	上海罗颢思、聂腾云、陈立英	关于自有土地及房屋瑕疵的承诺	若公司及其境内控股子公司因自有的土地和/或房屋不规范情形影响公司及境内控股子公司正常运营，本公司/本人将积极采取有效措施，包括但不限于协助安排提供相同或相似条件的土地和/或房屋供公司及境内控股子公司经营使用等，促使公司及境内控股子公司业务经营持续正常进行，以减轻或消除不利影响；若因上述情形影响公司及境内控股子公司正常运营而导致公司遭受实际损失的，本公司/本人愿意承担相应的赔偿责任。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
资产重组时所作承诺	上海罗颢思、聂腾云、陈立英	关于社保和公积金的承诺	如公司及境内控股子公司因本次交易完成前未按规定为职工缴纳社会保险、住房公积金而被政府主管部门要求补缴社会保险费和住房公积金或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，本公司/本人保证将为公司及其控股子公司/境内控股子公司承担因前述补缴或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
资产重组时所作承诺	上海罗颢思、聂腾云、陈立英	关于加盟网点相关事项的承诺	如公司网点加盟商未按照《快递业务经营许可管理办法》等相关规定办理相关资质导致公司被政府主管部门处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任的，本公司/本人将补偿公司因前述处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
资产重组时所作承诺	聂腾云、陈立英及韵达货运董事、监事、高级管理人员	关于避免资金占用的承诺	1、截至本承诺函出具日，本人、本人的近亲属及本人所控制的关联企业不存在以委托管理、借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式违规占用韵达货运资金的情形。2、本人保证本人及本人控制的企业不以任何方式违规占用韵达货运及上市公司的资金，在任何情况下不要求韵达货运或上市公司为本人及本人控制的企业提供担保，不从事损害韵达货运及其他股东合法权益的行为。3、本人保证本人的近亲属及其所控制的企业亦不以任何方式违规占用韵达货运及上市公司的资金，在任何情况下不要求上市公司或韵达货运为其提供担保，不从事损害上市公司和韵达货运及其他股东合法权益的行为。承诺函一经签署，即构成本人不可撤销的法律义务。如违反上述承诺，本人将承担全部法律责任。	2016年08月15日	长期有效	正常履行中
资产重组时所作承诺	上海罗颢思	关于避免资金占用的承诺	1、截至本承诺函出具日，本企业及本企业控制的企业不存在以委托管理、借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式违规占用韵达货运资金的情形。2、本次交易完成后，本企业在作为上市公司的控股股东期间，本企业及本企业控制的企业将不以任何方式违规占用韵达货运及上	2016年08月15日	长期有效	正常履行中

			市公司的资金，在任何情况下不要求韵达货运或上市公司为本企业及本企业控制的企业提供担保，不从事损害韵达货运、上市公司及其他股东合法权益的行为。本企业对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。			
资产重组时所 作承诺	聂腾云、 聂樟清	关于出资 的承诺	韵达货运设立之初，发起人股东聂腾云和聂樟清向第三方借款用于出资，在出资完成后又向韵达货运借款用于偿还对第三方的借款，聂腾云、聂樟清承诺：如因上述问题而受到任何公司登记机关、行政主管部门追诉处罚的，或者受到任何民事主体提出经济赔偿要求的，均由该 2 人共同承担全部责任，确保不会对韵达货运及其他股东的利益造成影响。	2016 年 08 月 15 日	长期 有效	正常履行中
首次公开发行 或再融资时所 作承诺	聂腾云、 陈立英、 聂樟清、 周柏根、 杨周龙、 符勤、谢 万涛	其他承诺	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、承诺未来拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2017 年 04 月 25 日	长期 有效	正常履行中
首次公开发行 或再融资时所 作承诺	聂腾云、 陈立英、 上海罗颀 思	其他承诺	本公司/本人不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	2017 年 04 月 25 日	长期 有效	正常履行中
首次公开发行 或再融资时所 作承诺	董事、高 级管理人 员	对公司填 补回报措 施的承诺	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、承诺未来拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2018 年 04 月 23 日	长期 有效	正常履行中
首次公开发行 或再融资时所	上海罗颀 思	对公司填 补回报措	本公司不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	2018 年 04 月 23	长期 有效	正常履行中

作承诺		施的承诺		日		
首次公开发行或再融资时所作承诺	聂腾云、陈立英	对公司填补回报措施的承诺	本人不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	2018年04月23日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	上海罗颀思投资管理有限公司	对公司填补回报措施的承诺	控股股东上海罗颀思投资管理有限公司根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会等监管机构该等规定时，承诺届时将按照中国证监会等监管机构的最新规定出具补充承诺。	2021年05月18日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈立英、符勤、聂腾云、聂樟清、谢万涛、杨周龙、周柏根、胡铭心、杨红波	对公司填补回报措施的承诺	公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不会动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、未来公司如实施新的股权激励计划，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，承担相应法律责任。	2021年05月18日	长期有效	正常履行中

首次公开发行或再融资时所作承诺	陈立英、 聂腾云	对公司填补回报措施承诺	实际控制人聂腾云、陈立英根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会等监管机构该等规定时，承诺届时将按照中国证监会等监管机构的最新规定出具补充承诺。	2021年 05月18 日	长期 有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	聂腾云、 陈立英	关于避免同业竞争的承诺	鉴于：本人控制的上海韵达运乾物流科技有限公司（以下简称“运乾物流”）与韵达股份存在少量运送包裹重量重叠的情况。本人作为上市公司实际控制人期间，为了从根本上避免与上市公司可能产生的同业竞争，维护上市公司及其他股东的利益，在此作出如下承诺：1、保持韵达股份和运乾物流在业务、人员、资产、财务、机构方面各自独立。2、促使韵达股份和运乾物流围绕各自的发展目标，遵循现有业务定位，在符合适用的法律、行政法规、部门规章、规范性文件及相关监管规则和要求的前提下，本着有利于各自持续稳定发展和维护股东利益的原则，综合运用制度保障、业务划分、技术保障等多种措施和方式保持相互独立发展。3、于本承诺函签署之日起的未来五年内，在不损害上市公司和中小股东利益的前提下，并经上市公司内部有权决策机构和外部监管机构批准（如有），本人将按照经批准的方案，积极促成上市公司按照届时公允市场价格完成运乾物流控股权收购事项。4、上述资产注入事项受限于韵达股份、运乾物流届时所适用的法律、行政法规、部门规章、规范性文件的规定，并需依法履行相应的审批决策程序和信息披露（如需）义务。本承诺函出具后，若由于未来相关法律法规或监管政策发生变化等使得本承诺项下的安排成为不必要或不可能，则本承诺函可予以终止，双方不再受约束。本承诺函对本人具有法律约束力，若因本人违反承诺而给上市公司造成损失的，则本人将依法予以赔偿。	2022年 09月04 日	自承 诺之 日起 5年	正常履行中
股权激励承诺	2022年股 票期权激 励计划首	公司业绩 考核指标	第一个行权期：2022年归母净利润不低于 205,000 万元；第二个行权期：2023年归母净利润不低于 280,000 万元；第三个行权期：2024年归母净利润不低于 350,000 万元；	2021年 03月29 日	三年	行权条件未 达成，已完 成注销工作

	次授予对象和预留授予对象					
股权激励承诺	2023 年股票期权激励计划首次授予对象和预留授予对象	公司业绩考核指标	第一个行权期：2024 年归母净利润不低于 35 亿元；或以 2023 年度公司完成的业务量为基数，2024 年度公司完成业务量的增长率不低于快递行业平均增长率。第二个行权期：2025 年归母净利润不低于 36.50 亿元；或以 2023 年度公司完成的业务量为基数，2025 年度公司完成业务量的增长率不低于快递行业平均增长率。	2023 年 07 月 11 日	三年	第一个行权期的行权条件已达成；第二个行权期正常履行中
股权激励承诺	2023 年员工持股计划持有人	公司业绩考核指标	第一个解锁期：2024 年归母净利润不低于 35 亿元；或以 2023 年度公司完成的业务量为基数，2024 年度公司完成业务量的增长率不低于快递行业平均增长率。第二个解锁期：2025 年归母净利润不低于 36.50 亿元；或以 2023 年度公司完成的业务量为基数，2025 年度公司完成业务量的增长率不低于快递行业平均增长率。	2023 年 07 月 11 日	三年	第一个解锁期的解锁条件已达成，第二个解锁期正常履行中
承诺是否按时履行	是（其中已离职董事已履行完毕）					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

（1）本报告期末纳入合并范围的子公司

本报告期末纳入合并范围的子公司具体情况详见第八节财务报告九、合并范围的变更和十、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益。

（2）本报告期内合并财务报表范围变化

本公司期末纳入合并范围的一级和二级等子孙公司等合计 494 家，本期新增 35 家，减少 80 家，具体情况详见第八节财务报告中九、合并范围的变更和十、在其他主体中的权益。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	420
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7年
境内会计师事务所注册会计师姓名	郑纪安、方伟、卞卉
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	郑纪安4年、方伟5年、卞卉3年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构及内部控制审计机构，支付境内会计师事务所报酬 420 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
其他公司及子公司作为被告的未决诉讼事项汇总	23,885.03	是	不适用	尚未判决	不适用		不适用
其他公司及子公司作为原告的未决诉讼事项汇总	11,472.16	否	不适用	尚未判决	不适用		不适用
其他公司及子公司报告期内已决诉讼事项汇总	22,549.27	否	不适用	已判决	不适用		不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的重大关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的重大关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在重大关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
YUNDA Holding Investment Limited	2020年04月30日	356,795	2020年08月19日	356,795	连带责任保证		否	2020/8/19 - 2025/8/19	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			0	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						0
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方

	露日期					有)	(如 有)			担保
抚州市焯辉物流有限 公司	2020年 10月31 日	862.5	2021年 03月09 日	862.5	连带 责任 保证			2021/3/9- 2025/8/17	是	否
抚州市焯辉物流有限 公司	2020年 10月31 日	287.5	2021年 03月09 日	287.5	连带 责任 保证			2021/3/9- 2025/8/19	是	否
盘锦丰浩物流有限公 司	2021年 04月30 日	287.5	2022年 01月06 日	287.5	连带 责任 保证			2022/1/6- 2025/8/3	是	否
抚州市焯辉物流有限 公司	2021年 04月30 日	289.9	2021年 09月14 日	289.9	连带 责任 保证			2021/9/14 - 2025/8/31	是	否
南昌律源物流有限公 司	2021年 04月30 日	280	2021年 09月14 日	280	连带 责任 保证			2021/9/14 - 2026/7/15	否	否
南昌浩明物流有限公 司	2021年 04月30 日	177.6	2021年 09月14 日	177.6	连带 责任 保证			2021/9/14 -2026/8/4	否	否
南昌皓思物流有限公 司	2021年 04月30 日	160	2021年 09月14 日	160	连带 责任 保证			2021/9/14 -2026/8/3	否	否
南昌皓思物流有限公 司	2021年 04月30 日	160	2021年 09月14 日	160	连带 责任 保证			2021/9/14 -2026/8/3	否	否
南昌皓思物流有限公 司	2021年 04月30 日	160	2021年 09月14 日	160	连带 责任 保证			2021/9/14 - 2026/7/25	否	否
西安冠禾物流有限公 司	2021年 04月30 日	319.8	2022年 03月16 日	319.8	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2025/7/10	是	否
驻马店优泰物流有限 公司	2021年 04月30 日	319.8	2022年 03月16 日	319.8	连带 责任 保证			2022/3/16 -2025/7/2	是	否
驻马店优泰物流有限 公司	2021年 04月30 日	319.8	2022年 03月16 日	319.8	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2025/5/20	是	否

南昌浩明物流有限公司	2021年 04月30 日	237.58	2022年 03月16 日	237.58	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2026/5/21	否	否
盘锦丰浩物流有限公司	2021年 04月30 日	279.5	2022年 03月16 日	279.5	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2026/4/17	否	否
西安冠禾物流有限公司	2021年 04月30 日	927	2022年 03月16 日	927	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2026/6/16	否	否
抚州市焯辉物流有限公司	2021年 04月30 日	559	2022年 03月16 日	559	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2026/1/25	否	否
盘锦丰浩物流有限公司	2021年 04月30 日	279.5	2022年 03月16 日	279.5	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2026/1/25	否	否
抚州市润厚物流有限公司	2021年 04月30 日	279.5	2022年 03月16 日	279.5	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2026/2/22	否	否
上海洪韵物流有限公司	2025年 04月28 日	165	2025年 08月14 日	165	连带 责任 保证			2025/8/14 - 2030/4/29	否	否
上海洪韵物流有限公司	2025年 04月28 日	165	2025年 08月14 日	165	连带 责任 保证			2025/8/14 - 2030/4/17	否	否
温州海凌物流有限公司	2025年 04月28 日	221.5	2025年 12月02 日	221.5	连带 责任 保证			2025/12/2 - 2030/7/14	否	否
杭州福韵运输有限公司	2025年 04月28 日	664.5	2025年 12月02 日	664.5	连带 责任 保证			2025/12/2 -2030/9/2	否	否
上海朋来物流有限公司	2025年 04月28 日	266	2025年 12月02 日	266	连带 责任 保证			2025/12/2 - 2030/9/10	否	否
北京腾韵达运输有限公司	2025年 04月28 日	190	2025年 12月02 日	190	连带 责任 保证			2025/12/2 - 2030/9/19	否	否
北京腾韵达运输有限公司	2025年 04月28	83.6	2025年 12月02	83.6	连带 责任			2025/12/2 -	否	否

	日		日		保证			2030/10/31		
上海朋来物流有限公司	2025年 04月28 日	87.33	2025年 12月02 日	87.33	连带 责任 保证			2025/12/2 - 2030/11/1 1	否	否
上海快商物流有限公司	2025年 04月28 日	10.2	2025年 12月02 日	10.2	连带 责任 保证			2025/12/2 - 2030/11/2 0	否	否
长沙晟韵货运有限公司	2025年 04月28 日	57.8	2025年 12月02 日	57.8	连带 责任 保证			2025/12/2 - 2030/11/1 3	否	否
抚州市雅臻物流有限公司	2020年 04月30 日、 2020年 10月31 日	289.5	2020年 08月06 日	289.5	连带 责任 保证			2020/8/6- 2025/1/7	是	否
抚州市雅臻物流有限公司	2020年 04月30 日、 2020年 10月31 日	289.5	2020年 08月06 日	289.5	连带 责任 保证			2020/8/6- 2025/1/7	是	否
抚州市雅臻物流有限公司	2020年 10月31 日	289.5	2020年 11月10 日	289.5	连带 责任 保证			2020/11/1 0- 2025/6/5	是	否
抚州市雅臻物流有限公司	2020年 10月31 日	575	2021年 03月09 日	575	连带 责任 保证			2021/3/9- 2025/7/17	是	否
抚州市隆钰物流有限公司	2021年 04月30 日	279.5	2022年 03月16 日	279.5	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2026/2/22	否	否
西安凌兆物流有限公司	2021年 04月30 日	319.8	2022年 03月16 日	319.8	连带 责任 保证			2022/3/16 - 2025/7/10	是	否

上海观奔物流有限公司	2025 年 04 月 28 日	151.88	2025 年 12 月 02 日	151.88	连带 责任 保证			2025/12/2 - 2030/10/3 0	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			4,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)					2,062.81
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			7,779.18		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)					5,841.99
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			4,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)					2,062.81
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			7,779.18		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)					5,841.99
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				0.28%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				3,812.61						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				3,812.61						
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				不适用						

注: 在计算担保额度及担保总额时, 公司为全资子公司 YUNDA Holding Investment Limited 5 亿美元债券担保的本金按 2025 年 8 月 19 日银行间外汇市场人民币汇率折合成人民币为 356,795 万元人民币。

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
------	------	-------------	----------

银行理财产品	低风险	483,000.05	0
券商理财产品	低风险	50,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、控股股东增持公司股份事项

公司于 2025 年 5 月 6 日收到控股股东上海罗颀思的通知，基于对未来持续稳定发展的信心和对公司价值的坚定认可，上海罗颀思计划自公告披露之日起 6 个月内，通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价、大宗交易等方式增持公司股份，计划增持金额为人民币 10,000-20,000 万元，具体内容详见公司 2025 年 5 月 7 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于控股股东增持公司股份计划的公告》（公告编号：2025-025）。截至 2025 年 11 月 5 日，上海罗颀思通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价方式增持公司股份 14,551,380 股，占公司当前总股本的 0.50%，增持金额为 10,974.52 万元（不含交易费用），具体内容详见公司 2025 年 11 月 5 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于控股股东增持公司股份计划实施完成的公告》（公告编号：2025-074）。

2、公司申请注册发行中期票据事项

为拓宽公司的融资渠道，满足公司经营发展需要，公司于 2024 年 9 月 14 日召开的第八届董事会第十二次会议、第八届监事会第十次会议以及 2024 年 10 月 9 日召开的 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于申请注册发行中期票据的议案》，同意公司向中国银行间市场交易商协会申请注册发行规模不超过 30 亿元（含 30 亿元）的中期票据。截至 2025 年 1 月 14 日，公司已收到中国银行间市场交易商协会下发的《接受注册通知书》（中市协注〔2025〕MTN17 号），同意接受公司中期票据注册，公司中期票据注册金额为 30 亿元，注册额度自通知书落款之日起 2 年内有效。具体内容详见公司 2025 年 1 月 14 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于中期票据获准注册的公告》（公告编号：2025-003）。根据公司资金计划安排和银行间市场情况，报告期公司发行了 2025 年度第一期中期票据、2025 年度第二期科技创新债券、2025 年度第三期中期票据，发行金额合计 21 亿元，具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025 年度第一期中期票据发行结果公告》（公告编号：2025-011）、《2025 年度第二期科技创新债券发行结果公告》（公告编号：2025-030）、《2025 年度第三期中期票据发行结果公告》（公告编号：2025-051）。

3、公司申请注册发行公司债券事项

为满足公司经营发展需求，进一步拓宽融资渠道、优化债务结构、创新融资方式、降低融资成本，公司于 2025 年 10 月 13 日召开了第八届董事会第二十二次会议、第八届监事会第十六次会议以及 2025 年 10 月 30 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于拟注册发行公司债券的议案》，同意公司向深圳证券交易所申请并经中国证监会同意注册后公开发行不超过人民币 20 亿元（含）的公司债券。2026 年 1 月，公司收到中国证监会出具的《关于同意韵达控股集团股份有限公司向专业投资者公开发行公司债券注册的批复》（证监许可〔2026〕169 号），同意公司向专业投资者公开发行面值总额不超过 20 亿元公司债券的注册申请，批复自同意注册之日起 24 个月内有效。具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于向专业投资者公开发行公司债券获得中国证监会注册批复的公告》（公告编号：2026-003）。

4、公司申请注册发行超短期融资券事项

为满足公司经营发展需要，优化债务结构，拓宽融资渠道，公司于 2025 年 10 月 13 日召开了第八届董事会第二十二次会议、第八届监事会第十六次会议以及 2025 年 10 月 30 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于申请注册发行超短期融资券的议案》，向中国银行间市场交易商协会申请注册发行不超过 20 亿元（含 20 亿元）的超短期融资券。具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于申请注册发行超短期融资券的公告》（公告编号：2025-066）。截至 2026 年 3 月，公司已收到交易商协会下发的《接受注册通知书》（中市协注〔2026〕SCP51 号），交易商协会同意接受公司超短期融资券注册，公司超短期融资券注册金额为 20 亿元，注册额度自通知书落款之日起 2 年内有效。具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于超短期融资券获准注册的公告》（公告编号：2026-005）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行 新股	送 股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	84,071,413	2.90%				0	0	84,071,413	2.90%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	84,071,413	2.90%				0	0	84,071,413	2.90%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	84,071,413	2.90%				0	0	84,071,413	2.90%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	2,815,123,784	97.10%				5,874	5,874	2,815,129,658	97.10%
1、人民币普通股	2,815,123,784	97.10%				5,874	5,874	2,815,129,658	97.10%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,899,195,197	100.00%				5,874	5,874	2,899,201,071	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

- 1、报告期“韵达转债”票面金额因转股减少 69,000 元（690 张），转股数量为 5,874 股。
- 2、本章节数据如有尾差，系四舍五入所致。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于 2023 年 4 月 11 日向不特定对象发行的可转换公司债券，已于 2023 年 10 月 17 日开始转股，转股时间为 2023 年 10 月 17 日至 2029 年 4 月 10 日。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响
适用 不适用

报告期内，公司总股本由 2,899,195,197 股变更至 2,899,201,071 股。同时，公司回购专用证券账户持有股份 7,403,800 股，根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 9 号——回购股份》等相关规定，在计算每股收益等相关指标时，发行在外的总股本以扣减回购专用账户中的股份数为准。导致基本每股收益、稀释每股收益和归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标增加。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

2025 年“韵达转债”新增转股数量为 5,874 股，公司总股本由 2,899,195,197 股变更为 2,899,201,071 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	92,942	年度报告披露	91,211	报告期末表决权恢复的	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先	0
-------------	--------	--------	--------	------------	---	----------------------	---

		日前上一月末普通股股东总数		优先股股东总数（如有）（参见注 8）		股股东总数（如有）（参见注 8）		
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
上海罗颀思投资管理有限公司	境内非国有法人	52.60%	1,525,104,168	14,551,380	0	1,525,104,168	质押	213,660,000
聂腾云	境内自然人	2.77%	80,361,697	0	60,271,273	20,090,424	不适用	0
黄新华	境内自然人	1.02%	29,512,684	-532,972	0	29,512,684	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.98%	28,429,411	-49,641,858	0	28,429,411	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.74%	21,368,206	872,400	0	21,368,206	不适用	0
孙捷宇	境内自然人	0.71%	20,608,300	20,608,300	0	20,608,300	不适用	0
陈美香	境内自然人	0.63%	18,353,262	0	0	18,353,262	不适用	0
聂樟清	境内自然人	0.56%	16,126,652	0	12,094,989	4,031,663	不适用	0
陈立英	境内自然人	0.53%	15,437,074	0	11,577,805	3,859,269	不适用	0
中国太平洋人寿保险股份有限公司—分红-个人分红	其他	0.47%	13,537,811	-2,746,200	0	13,537,811	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前十大股东中上海罗颀思、聂腾云、陈美香、聂樟清、陈立英系一致行动人，存在关联关系，其他上述股东公司未知是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量						股份种类	
							股份种类	数量

上海罗颀思投资管理有限公司	1,525,104,168	人民币普通股	1,525,104,168
黄新华	29,512,684	人民币普通股	29,512,684
香港中央结算有限公司	28,429,411	人民币普通股	28,429,411
中国农业银行股份有限公司—中证500 交易型开放式指数证券投资基金	21,368,206	人民币普通股	21,368,206
孙捷宇	20,608,300	人民币普通股	20,608,300
聂腾云	20,090,424	人民币普通股	20,090,424
陈美香	18,353,262	人民币普通股	18,353,262
中国太平洋人寿保险股份有限公司—分红-个人分红	13,537,811	人民币普通股	13,537,811
宁波新海塑料实业有限公司	12,076,834	人民币普通股	12,076,834
华夏银行股份有限公司—申万菱信多策略灵活配置混合型证券投资基金	11,088,800	人民币普通股	11,088,800
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述前 10 名无限售条件股东和前十大股东中上海罗颀思、聂腾云、陈美香、聂樟清、陈立英系一致行动人，存在关联关系，其他上述股东公司未知是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	截至 2025 年 12 月 31 日，公司股东上海罗颀思通过普通证券账户持有 1,455,104,168 股外，还通过信用交易担保证券账户持有 70,000,000 股，实际合计持有 1,525,104,168 股；公司股东孙捷宇通过普通证券账户持有 0 股，通过信用交易担保证券账户持有 20,608,300 股，合计持有 20,608,300 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人 /单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
上海罗颀思投资管理有限公司	聂腾云	2014年12月26日	91310118324234516C	投资管理，资产管理，投资咨询，企业管理咨询，商务咨询，展览展示服务，自有房屋租赁。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

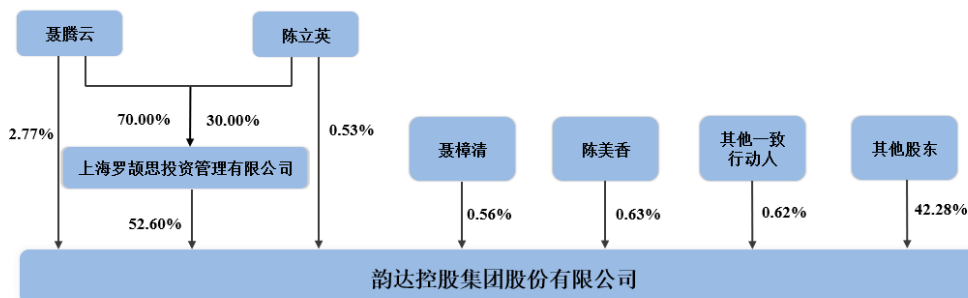
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
聂腾云	本人	中国	是
陈立英	本人	中国	是
主要职业及职务	聂腾云先生现任公司董事长兼总裁，陈立英女士现任公司联席董事长兼副总裁		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：上述其他一致行动人包括玄元私募基金投资管理（广东）有限公司－玄元科新135号私募证券投资基金（持股占公司总股本的0.31%）、玄元私募基金投资管理（广东）有限公司－玄元科新136号私募证券投资基金（持股占公司总股本的0.31%）；

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所
韵达控股股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 韵达股份 MTN001	102481756.IB	2024 年 04 月 24 日	2024 年 04 月 26 日	2027 年 04 月 26 日	50,000	2.70	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股股份有限公司 2024 年度第二期中期票据	24 韵达股份 MTN002	102482963.IB	2024 年 07 月 10 日	2024 年 07 月 12 日	2027 年 07 月 12 日	50,000	2.50	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	24 韵达股份 MTN003	102483617.IB	2024 年 08 月 19 日	2024 年 08 月 21 日	2027 年 08 月 21 日	100,000	2.42	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	25 韵达股份 MTN001	102581293.IB	2025 年 03 月 20 日	2025 年 03 月 24 日	2027 年 03 月 24 日	50,000	2.44	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股集团股份有限公司 2025 年度第二期科技创新债券	25 韵达股份 MTN002(科创债)	102582142.IB	2025 年 05 月 23 日	2025 年 05 月 27 日	2028 年 05 月 27 日	60,000	2.17	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股集团股	25 韵达股	102582947.IB	2025 年	2025 年	2028 年	100,000	2.20	按年付	银行间

份有限公司 2025 年度第三期中期 票据	份 MTN003		07 月 16 日	07 月 18 日	07 月 18 日			息, 到 期还本	债券市 场
投资者适当性安排 (如有)			无						
适用的交易机制			上述中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转 让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。						
是否存在终止上市交易的风险 (如有) 和应对措施			无						

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计 师姓名	中介机构联 系人	联系电话
24 韵达股份 MTN001	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	陈妮娜	0755-88026246
	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中 大道 398 号兴业银行大厦	不适用	刘傲、李敏	021-62677777、 010-89926551
	中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号 院 1 号楼	不适用	袁善超	010-66635929
	北京市天元律师 事务所	北京市西城区金融大街 35 号国际企业大厦 A 座 509 单 元	不适用	李怡星、高 霞	010-57763888
	中诚信国际信用 评级有限责任公司	北京市东城区南竹竿胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	不适用	钟婷	027-87339288
24 韵达股份 MTN002	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	陈妮娜	0755-88026246
	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中 大道 398 号兴业银行大厦	不适用	刘傲、李敏	021-62677777、 010-89926551
	华夏银行股份有 限公司	北京市东城区建国门内大街 22 号	不适用	黄健恒	010-85238657
	杭州银行股份有 限公司	浙江省杭州市上城区解放东 路 168 号	不适用	周禹辰	0571-87094968
	北京市天元律师	北京市西城区金融大街 35	不适用	李怡星、高	010-57763888

	事务所	号国际企业大厦 A 座 509 单元		霞	
	中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹竿胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	不适用	钟婷	027-87339288
24 韵达股份 MTN003	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	陈妮娜	0755-88026246
	中国银行股份有限公司	北京西城区复兴门内大街 1 号	不适用	荀雅梅	010-85122562
	中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	不适用	袁善超	010-66635929
	华夏银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街 22 号	不适用	黄健恒	010-85238657
	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	不适用	刘傲、李敏	021-62677777、 010-89926551
	北京市天元律师事务所	北京市西城区金融大街 35 号国际企业大厦 A 座 509 单元	不适用	李怡星、高霞	010-57763888
	中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹竿胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	不适用	钟婷	027-87339288
25 韵达股份 MTN001	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	陈妮娜	0755-88026246
	中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	不适用	袁善超	010-66635929
	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	不适用	刘傲、李敏	021-62677777
	上海银行股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 688 号	不适用	林熠星	021-31915653
	北京市天元律师事务所	北京市西城区金融大街 35 号国际企业大厦 A 座 509 单元	不适用	李怡星、高霞	010-57763888
	中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹竿胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	不适用	钟婷	027-87339288
25 韵达股份 MTN002(科创债)	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	不适用	刘傲、李敏	021-62677777、 010-89926551
	上海银行股份有	上海市黄浦区中山南路 688	不适用	林熠星	021-31915653

	限公司	号			
	南京银行股份有 限公司	南京市建邺区江山大街 88 号	不适用	陈俊杰	15895970415
	北京银行股份有 限公司	北京市西城区金融大街甲 17 号首层	不适用	任聪	010-66225520
	中国银行股份有 限公司	北京西城区复兴门内大街 1 号	不适用	荀雅梅	010-85122562
	北京市天元律师 事务所	北京市西城区金融大街 35 号国际企业大厦 A 座 509 单 元	不适用	李怡星、高 霞	010-57763888
25 韵达股份 MTN003	兴业银行股份有 限公司	福建省福州市台江区江滨中 大道 398 号兴业银行大厦	不适用	刘傲、李敏	021-62677777、 010-89926551
	北京银行股份有 限公司	北京市西城区金融大街甲 17 号首层	不适用	任聪	010-66225520
	南京银行股份有 限公司	南京市建邺区江山大街 88 号	不适用	陈俊杰	15895970415
	中国银行股份有 限公司	北京西城区复兴门内大街 1 号	不适用	荀雅梅	010-85122562
	上海银行股份有 限公司	上海市黄浦区中山南路 688 号	不适用	林熠星	021-31915653
	北京市天元律师 事务所	北京市西城区金融大街 35 号国际企业大厦 A 座 509 单 元	不适用	李怡星、高 霞	010-57763888
	中诚信国际信用 评级有限责任公 司	北京市东城区南竹竿胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	不适用	钟婷	027-87339288

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名称	募集资 金总金 额	募集资金约定用途	已使用 金额	未使 用金 额	募集资金专 项账户运作 情况（如 有）	募集资金违 规使用的整 改情况（如 有）	是否与募 集说明书 承诺的用 途、使用 计划及其 他约定一 致

24 韵达股份 MTN001	50,000	19,413.00 万元用于偿还金融机构借款，30,587.00 万元用于补充运输成本支出的流动资金缺口。	50,000	0	正常	无	是
24 韵达股份 MTN002	50,000	50,000.00 万元全部用于归还债务融资工具。	50,000	0	正常	无	是
24 韵达股份 MTN003	100,000	31,000 万元用于偿还金融机构借款，69,000 万元用于补充公司日常生产经营所需的流动资金。	100,000	0	正常	无	是
25 韵达股份 MTN001	50,000	50,000.00 万元全部用于补充全资子公司上海韵达货运有限公司的流动资金。	50,000	0	正常	无	是
25 韵达股份 MTN002(科创 债)	60,000	30,000.00 万元用于偿还发行人本部有息债务和补充流动资金，30,000 万元用于发行人子公司补充营运资金。	60,000	0	正常	无	是
25 韵达股份 MTN003	100,000	18,694.00 万元用于偿还金融机构借款，81,306.00 万元用于补充全资子公司上海韵达货运有限公司的流动资金。	100,000	0	正常	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准韵达控股股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2022]2408号）核准，公司于2023年4月11日向不特定对象发行2,450万张可转换公司债券，期限6年，发行价格为每张100元，发行总额为人民币245,000.00万元。经深交所同意，公司24.50亿元可转换公司债券于2023年5月23日起在深交所挂牌交易，债券简称“韵达转债”，债券代码“127085”。

根据相关法律法规和《韵达控股股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》的有关规定，韵达转债初始转股价格为 12.15 元/股。因公司实施 2022 年度权益分派方案，韵达转债的转股价格由 12.15 元/股调整为 12.10 元/股，调整后的转股价格自 2023 年 6 月 8 日起生效。具体内容详见公司于 2023 年 6 月 2 日发布在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于可转换公司债券转股价格调整的公告》（公告编号：2023-035）；因公司实施 2023 年度权益分派方案，韵达转债的转股价格由 12.10 元/股调整为 11.93 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 6 月 7 日起生效。具体内容详见公司于 2024 年 5 月 31 日发布在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于可转换公司债券转股价格调整的公告》（公告编号：2024-045）；因公司实施 2024 年度权益分派方案，韵达转债的转股价格由 11.93 元/股调整为 11.73 元/股，调整后的转股价格自 2025 年 6 月 12 日起生效。具体内容详见公司 2025 年 6 月 5 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于可转换公司债券转股价格调整的公告》（公告编号：2025-035）。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	韵达转债				
期末转债持有人数（人）	6,924				
本公司转债的担保人	不适用				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	不适用				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	1,689,655	168,965,500.00	6.90%
2	中国农业银行股份有限公司—中邮睿信增强债券型证券投资基金	其他	900,376	90,037,600.00	3.68%
3	北京银行股份有限公司—景顺长城景颐双利债券型证券投资基金	其他	878,973	87,897,300.00	3.59%
4	西北投资管理（香港）有限公司—西北飞龙基金有限公司	境外法人	710,000	71,000,000.00	2.90%
5	中信证券资管—工商银行—中信证券资管贵宾尊享 26 号集合资产管理计划	其他	568,117	56,811,700.00	2.32%
6	招商银行股份有限公司—富兰克林国海恒瑞债券型证券投资基金	其他	511,746	51,174,600.00	2.09%
7	华泰优盛可转债固定收益型养老金产品—招商银行股份有限公司	其他	487,420	48,742,000.00	1.99%
8	中国建设银行—宝康债券投资基金	其他	437,780	43,778,000.00	1.79%
9	中国农业银行股份有限公司—中邮纯债恒利债券型证券投资基金	其他	434,760	43,476,000.00	1.77%
10	招商银行股份有限公司—华宝可转债债券型证券投资基金	其他	411,240	41,124,000.00	1.68%

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
韵达转债	2,449,952,700.00	69,000.00	0.00	0.00	2,449,883,700.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量（张）	发行总金额（元）	累计转股金额（元）	累计转股数（股）	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额（元）	未转股金额占发行总金额的比例
韵达转债	2023年10月17日至2029年4月10日	24,500,000	2,450,000,000.00	116,300.00	9,771	0.00%	2,449,883,700.00	100.00%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格（元）	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格（元）
韵达转债	2023年06月08日	12.10	2023年06月02日	公司实施2022年度权益分派方案	11.73
韵达转债	2024年06月07日	11.93	2024年05月31日	公司实施2023年度权益分派方案	11.73
韵达转债	2025年06月12日	11.73	2025年06月05日	公司实施2024年度权益分派方案	11.73

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

（1）公司负债情况：报告期末公司资产负债率、利息保障倍数、贷款偿还率、利息偿付率等相关指标以及同期对比变动情况详见本节“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

（2）资信评级情况：2025年6月26日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司出具《韵达控股集团股份有限公司韵达转债定期跟踪评级报告》，确定维持公司主体信用级别为AA+，展望为稳定，维持可转换公司债券“韵达转债”的债项信用级别为AA+，展望为稳定。

(3) 未来年度还债的现金安排：公司经营稳定，资信情况良好，公司各项债务融资工具均按时偿付利息，无逾期未偿付或逾期偿付情况。同时，银行等金融机构对公司的综合授信充足，公司融资渠道畅通。公司将根据可转债利息支付及赎回情况制定资金计划，如出现满足可转换公司债券募集说明书中披露的赎回条款、回售条款及到期还本付息的情形，公司均可通过自有资金或融资等按时支付债券持有人的本金和利息。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	158.11%	135.18%	上升 22.93 个百分点
资产负债率	42.96%	47.68%	下降 4.72 个百分点
速动比率	156.96%	134.07%	上升 22.89 个百分点
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	114,453.35	164,331.99	-30.35%
EBITDA 全部债务比	40.58%	38.94%	上升 1.64 个百分点
利息保障倍数	6.11	8.14	-24.94%
现金利息保障倍数	6.10	8.42	-27.55%
EBITDA 利息保障倍数	12.09	12.71	-4.88%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 23 日
审计机构名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	容诚审字[2026]215Z0019 号
注册会计师姓名	郑纪安、方伟、卞卉

审计报告正文

韵达控股集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了韵达控股集团股份有限公司（以下简称韵达控股公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了韵达控股公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于韵达控股公司，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

- 快递服务收入确认

1、事项描述

参见第八节、五、37 及第八节、七、61。

快递服务收入为韵达控股公司的主营业务收入，其具有单票金额小而业务量大的特点。2025 年度韵达控股公司共实现快递服务收入 507.64 亿元，占合并报表营业收入的 98.62%。韵达控股公司的快递服务收入在服务已经完成，并且取得收取服务对价的权利时确认。

韵达控股公司使用信息系统，持续和实时追踪快递服务的提供情况，以确定快递服务收入。因此该收入确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计与运行的有效性。

由于快递业务量大导致收入确认的固有风险较高，以及其涉及信息系统，因此我们将快递服务收入确认作为关键审计事项。

2、审计应对

我们对快递服务收入确认实施的相关程序主要包括：

(1) 了解和评价韵达控股公司与收入确认相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制运行的有效性。包括由事务所内部信息技术专家了解和测试与快递服务收入相关的信息系统一般控制、应用控制，以及针对系统之间的数据交互执行数据接口测试等。

(2) 了解韵达控股公司快递业务的模式和流程，核对业务合同的关键条款，根据企业会计准则的相关要求评估韵达控股公司采用的收入确认政策是否符合企业会计准则的要求。

(3) 对快递服务收入实施了相关的分析程序，包括与行业数据的对比分析、月度数据分析、财务数据与业务数据的验证分析等。

(4) 选取样本，检查与直营客户收入确认相关的支持性文件，包括合同、经客户确认的相关单据、发票及收款记录等。

(5) 针对资产负债表日前后确认的快递服务收入执行截止性测试，判断其是否确认在恰当的会计期间。

● 应收账款坏账准备的计提

1、事项描述

参见第八节、五、11 及第八节、七、5。

截至 2025 年 12 月 31 日，韵达控股公司合并财务报表中应收账款的原值为 10.73 亿元，坏账准备合计为 2.93 亿元。

由于应收账款可收回金额方面涉及管理层的重大会计估计和判断，基于应收账款坏账准备的计提对于财务报表具有重要性，因此，我们将应收账款坏账准备的计提确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对应收账款坏账准备的计提实施的相关程序主要包括：

(1) 了解、评价并测试管理层对预期信用损失计量的内部控制。

(2) 检查预期信用损失的计量模型，评估模型中重大假设和关键参数的合理性以及信用风险组合划分方法的恰当性。

(3) 对于按单项计提坏账准备的应收账款，了解管理层判断的理由，选取样本检查相关支持性证据，包括期后收款、客户的信用历史、经营情况和还款能力等。

(4) 对于按组合计提坏账准备的应收账款，选取样本检查客户的信用记录、历史付款记录、期后回款，并考虑前瞻性信息等因素，评估应收账款的可回收性。

四、其他信息

韵达控股公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括韵达控股公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

韵达控股公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估韵达控股公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算韵达控股公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督韵达控股公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于

舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对韵达控股公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致韵达控股公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就韵达控股公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（此页无正文，为韵达控股集团股份有限公司容诚审字[2026]215Z0019号报告之签字盖章页。）

容诚会计师事务所 (特殊普通合伙)		中国注册会计师： 郑纪安（项目合伙人） 中国注册会计师： 方伟
中国·北京		中国注册会计师： 卞卉
		2026年4月23日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：韵达控股集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,755,776,817.03	5,703,049,311.38
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	5,383,974,673.88	6,174,989,409.68
衍生金融资产		95,271,130.22
应收票据		
应收账款	780,303,158.59	798,319,912.36
应收款项融资		
预付款项	466,295,972.20	505,193,333.18
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	384,258,792.53	419,960,323.76
其中：应收利息	489,240.28	706,203.87
应收股利		4,358,176.44
买入返售金融资产		
存货	102,051,964.60	138,433,437.18
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产	20,362,727.47	72,847,023.13
一年内到期的非流动资产	752,353.67	1,048,385.37
其他流动资产	3,096,089,935.42	2,835,787,392.59
流动资产合计	13,989,866,395.39	16,744,899,658.85
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	207,285.66	983,927.17
长期股权投资	94,204,669.55	89,241,783.32
其他权益工具投资	1,243,802,742.51	1,168,371,715.66
其他非流动金融资产		
投资性房地产	1,529,677,272.16	1,793,230,281.61

固定资产	13,056,996,188.58	12,574,249,184.65
在建工程	1,862,090,937.97	1,912,804,353.83
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	335,293,145.75	560,641,681.45
无形资产	3,840,086,163.94	3,672,599,617.19
其中：数据资源	12,350,457.48	7,968,627.26
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	76,633,064.48	44,999,654.11
递延所得税资产	590,826,276.72	583,243,851.57
其他非流动资产	593,718,718.13	172,636,815.81
非流动资产合计	23,223,536,465.45	22,573,002,866.37
资产总计	37,213,402,860.84	39,317,902,525.22
流动负债：		
短期借款	1,868,628,085.34	2,134,493,662.84
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	131,670,000.00	105,550,000.00
应付账款	3,072,756,608.66	3,091,467,602.86
预收款项	6,393,473.55	8,493,369.53
合同负债	1,409,629,096.63	1,637,983,169.31
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	246,699,777.37	247,073,212.49
应交税费	268,350,504.69	312,254,445.36
其他应付款	1,053,133,791.47	941,430,213.55
其中：应付利息		
应付股利		13,720,000.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	706,201,814.07	3,812,631,431.11

其他流动负债	84,577,746.78	95,495,584.19
流动负债合计	8,848,040,898.56	12,386,872,691.24
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	39,824,625.19	558,148,597.32
应付债券	6,395,547,523.72	5,015,320,717.19
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	151,105,576.06	294,429,067.61
长期应付款	7,261,635.84	24,145,444.36
长期应付职工薪酬		
预计负债	40,875,159.01	34,379,212.58
递延收益	502,997,420.85	427,405,487.82
递延所得税负债	2,242,418.94	5,109,165.62
其他非流动负债		
非流动负债合计	7,139,854,359.61	6,358,937,692.50
负债合计	15,987,895,258.17	18,745,810,383.74
所有者权益：		
股本	2,899,201,071.00	2,899,195,197.00
其他权益工具	328,999,257.74	329,008,523.87
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,829,308,446.66	2,837,721,884.97
减：库存股	54,997,570.17	54,997,570.17
其他综合收益	-43,747,570.39	-114,416,815.17
专项储备	148,108.26	148,108.26
盈余公积	624,742,576.07	554,434,845.45
一般风险准备		
未分配利润	14,538,204,472.52	14,015,423,127.95
归属于母公司所有者权益合计	21,121,858,791.69	20,466,517,302.16
少数股东权益	103,648,810.98	105,574,839.32
所有者权益合计	21,225,507,602.67	20,572,092,141.48
负债和所有者权益总计	37,213,402,860.84	39,317,902,525.22

法定代表人：聂腾云 主管会计工作负责人：谢万涛 会计机构负责人：汪海粟

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	96,591,218.83	93,056,963.29
交易性金融资产	50,099,958.95	
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	79.68	0.00
应收款项融资		
预付款项	229,650.73	3,353,575.57
其他应收款	9,509,654,377.91	7,450,483,471.25
其中：应收利息	90,993,525.32	47,534,324.14
应收股利	800,000,000.00	40,980,000.00
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	867,876.75	922,605.19
流动资产合计	9,657,443,162.85	7,547,816,615.30
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	21,983,027,022.64	21,994,098,939.05
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	59,543.62	65,119.54
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	7,367,551.51	4,664,993.23

其他非流动资产		
非流动资产合计	21,990,454,117.77	21,998,829,051.82
资产总计	31,647,897,280.62	29,546,645,667.12
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	118,046.38	68,825.85
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	42,317.87	42,876.56
应交税费	540,599.37	18,824,687.83
其他应付款	2,363,954,542.24	2,556,071,358.07
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	68,644,054.94	30,916,438.41
其他流动负债		
流动负债合计	2,433,299,560.80	2,605,924,186.72
非流动负债：		
长期借款		
应付债券	6,395,547,523.72	4,231,758,717.19
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	6,395,547,523.72	4,231,758,717.19
负债合计	8,828,847,084.52	6,837,682,903.91
所有者权益：		
股本	2,899,201,071.00	2,899,195,197.00
其他权益工具	328,999,257.74	329,008,523.87
其中：优先股		

永续债		
资本公积	18,414,240,684.37	18,428,868,852.90
减：库存股	54,997,570.17	54,997,570.17
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	461,440,975.14	391,133,244.52
未分配利润	770,165,778.02	715,754,515.09
所有者权益合计	22,819,050,196.10	22,708,962,763.21
负债和所有者权益总计	31,647,897,280.62	29,546,645,667.12

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	51,474,506,545.37	48,543,032,234.43
其中：营业收入	51,474,506,545.37	48,543,032,234.43
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	49,647,693,194.37	46,087,180,513.22
其中：营业成本	47,622,467,973.54	43,936,104,183.45
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	192,433,593.15	172,832,686.86
销售费用	223,357,794.68	252,753,346.69
管理费用	1,152,518,077.15	1,211,555,074.96
研发费用	249,219,478.72	263,293,918.95
财务费用	207,696,277.13	250,641,302.31
其中：利息费用	311,440,567.73	364,916,156.56
利息收入	119,536,371.36	125,680,067.02
加：其他收益	135,390,791.01	127,137,564.91
投资收益（损失以“－”号填列）	56,548,774.26	324,138,688.40

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-4,003,559.73	4,737,234.14
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	47,459,780.00	34,179,433.94
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-91,095,960.62	-103,162,330.68
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-156,896,034.97	-93,563,421.04
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,804,034.95	10,857,441.02
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,821,024,735.63	2,755,439,097.76
加：营业外收入	31,009,169.13	16,163,797.39
减：营业外支出	257,700,035.77	158,607,602.06
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,594,333,868.99	2,612,995,293.09
减：所得税费用	427,408,200.37	665,908,131.83
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,166,925,668.62	1,947,087,161.26
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,166,925,668.62	1,947,087,161.26
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,171,447,387.79	1,913,919,697.38
2.少数股东损益	-4,521,719.17	33,167,463.88
六、其他综合收益的税后净额	73,723,916.13	-115,449,664.68
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	70,669,244.78	-113,144,226.87
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	56,511,019.12	-167,563,094.59
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他		-22,837.10

综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	56,511,019.12	-167,540,257.49
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	14,158,225.66	54,418,867.72
1.权益法下可转损益的其他综合收益	275,003.91	-44,548.90
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	13,883,221.75	54,463,416.62
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	3,054,671.35	-2,305,437.81
七、综合收益总额	1,240,649,584.75	1,831,637,496.58
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,242,116,632.57	1,800,775,470.51
归属于少数股东的综合收益总额	-1,467,047.82	30,862,026.07
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.41	0.66
(二) 稀释每股收益	0.40	0.64

法定代表人：聂腾云 主管会计工作负责人：谢万涛 会计机构负责人：汪海粟

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	99,848,845.88	66,560,447.88
减：营业成本	161,580,389.56	123,175,621.56
税金及附加	510,301.41	2,643,436.85
销售费用	131,289.29	
管理费用	18,570,473.82	28,466,792.17
研发费用		
财务费用	2,792,268.82	1,566,620.77

其中：利息费用		-849.06
利息收入	1,043,157.38	1,275,366.74
加：其他收益	148,080.29	44,913.14
投资收益（损失以“－”号填列）	800,764,720.85	250,438,320.86
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		12,118,372.80
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	99,958.95	-30,410,604.96
信用减值损失（损失以“-”号填列）	10,000.00	
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	717,286,883.07	130,780,605.57
加：营业外收入	1.28	100,003.11
减：营业外支出	13,596.17	832.69
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	717,273,288.18	130,879,775.99
减：所得税费用	14,195,982.03	46,949,564.91
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	703,077,306.15	83,930,211.08
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	703,077,306.15	83,930,211.08
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		-22,837.10
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-22,837.10
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-22,837.10

3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	703,077,306.15	83,907,373.98
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	55,981,832,612.66	53,755,771,415.44
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	0.00	3,935,936.18
收到其他与经营活动有关的现金	547,868,472.24	492,331,514.78

经营活动现金流入小计	56,529,701,084.90	54,252,038,866.40
购买商品、接受劳务支付的现金	49,663,522,797.98	45,699,216,133.89
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,621,363,768.91	1,680,175,859.81
支付的各项税费	1,039,224,071.06	1,246,329,944.68
支付其他与经营活动有关的现金	521,217,402.40	539,513,450.44
经营活动现金流出小计	52,845,328,040.35	49,165,235,388.82
经营活动产生的现金流量净额	3,684,373,044.55	5,086,803,477.58
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	250,000.00	1,398,668,127.12
取得投资收益收到的现金	170,512,307.69	76,391,846.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	88,669,368.43	54,632,845.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	400,000.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	8,158,560,366.86	4,920,242,145.81
投资活动现金流入小计	8,418,392,042.98	6,449,934,965.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,540,033,654.49	2,435,486,482.51
投资支付的现金	20,694,815.85	21,030,221.28
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	7,418,140,833.72	7,163,586,845.07
投资活动现金流出小计	9,978,869,304.06	9,620,103,548.86
投资活动产生的现金流量净额	-1,560,477,261.08	-3,170,168,583.59
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	735.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	735.00	0.00
取得借款收到的现金	4,098,356,161.51	4,794,348,932.14
收到其他与筹资活动有关的现金	27,457,809.89	0.00
筹资活动现金流入小计	4,125,814,706.40	4,794,348,932.14

偿还债务支付的现金	6,443,505,340.77	4,592,484,078.70
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	832,851,845.49	785,826,034.16
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	17,150,000.00	18,020,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	383,467,204.43	588,683,795.53
筹资活动现金流出小计	7,659,824,390.69	5,966,993,908.39
筹资活动产生的现金流量净额	-3,534,009,684.29	-1,172,644,976.25
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-19,344,386.41	17,705,726.32
五、现金及现金等价物净增加额	-1,429,458,287.23	761,695,644.06
加：期初现金及现金等价物余额	5,075,454,024.85	4,313,758,380.79
六、期末现金及现金等价物余额	3,645,995,737.62	5,075,454,024.85

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	0.00	0.00
收到的税费返还	0.00	0.00
收到其他与经营活动有关的现金	2,653,360,997.17	2,527,967,329.74
经营活动现金流入小计	2,653,360,997.17	2,527,967,329.74
购买商品、接受劳务支付的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	512,601.82	1,183,664.56
支付的各项税费	40,662,085.87	38,028,223.41
支付其他与经营活动有关的现金	4,060,501,022.39	4,399,805,634.50
经营活动现金流出小计	4,101,675,710.08	4,439,017,522.47
经营活动产生的现金流量净额	-1,448,314,712.91	-1,911,050,192.73
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	0.00	1,251,353,589.10
取得投资收益收到的现金	41,744,720.85	504,043,458.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	0.00	3,073.46
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	360,000,000.00	0.00
投资活动现金流入小计	401,744,720.85	1,755,400,121.49
购建固定资产、无形资产和其他长	4,954.79	18,043.21

期资产支付的现金		
投资支付的现金	0.00	251,020,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的 现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	410,000,000.00	0.00
投资活动现金流出小计	410,004,954.79	251,038,043.21
投资活动产生的现金流量净额	-8,260,233.94	1,504,362,078.28
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	2,100,000,000.00	2,000,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	27,457,809.89	0.00
筹资活动现金流入小计	2,127,457,809.89	2,000,000,000.00
偿还债务支付的现金	0.00	1,000,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的 现金	638,358,115.40	532,463,822.25
支付其他与筹资活动有关的现金	29,732,193.00	35,059,596.68
筹资活动现金流出小计	668,090,308.40	1,567,523,418.93
筹资活动产生的现金流量净额	1,459,367,501.49	432,476,581.07
四、汇率变动对现金及现金等价物的 影响	0.00	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	2,792,554.64	25,788,466.62
加：期初现金及现金等价物余额	92,836,963.29	67,048,496.67
六、期末现金及现金等价物余额	95,629,517.93	92,836,963.29

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	2,899,195,197.00	0.00	0.00	329,008,523.87	2,837,721,884.97	54,997,570.17	-114,416,815.17	148,108.26	554,434,845.45		14,015,423,127.95	20,466,517,302.16	105,574,839.32	20,572,092,141.48	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,899,195,197.00	0.00	0.00	329,008,523.87	2,837,721,884.97	54,997,570.17	-114,416,815.17	148,108.26	554,434,845.45		14,015,423,127.95	20,466,517,302.16	105,574,839.32	20,572,092,141.48	
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	5,874.00	0.00	0.00	-9,266.13	-8,413,438.31	0.00	70,669,244.78	0.00	70,307,730.62		522,781,344.57	655,341,489.53	-1,926,028.34	653,415,461.19	
（一）综合收益总额							70,669,244.78				1,171,447,387.79	1,242,116,632.57	-1,467,047.82	1,240,649,584.75	
（二）所有者投入和减少资本	5,874.00	0.00	0.00	-9,266.13	-14,628,168.53	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	-14,631,560.66	0.00	-14,631,560.66	
1. 所有者投入的普通股	5,874.00			-9,266.13	67,490.99							64,098.86		64,098.86	

2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-14,695,659.52	0.00							-14,695,659.52		-14,695,659.52
4. 其他													0.00		0.00
(三) 利润分配									70,307,730.62	-648,666,043.22			-578,358,312.60	0.00	-578,358,312.60
1. 提取盈余公积									70,307,730.62	-70,307,730.62			0.00		0.00
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-578,358,312.60		-578,358,312.60		-578,358,312.60
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								81,261,433.21				81,261,433.21			81,261,433.21
2. 本期使用								81,261,433.21				81,261,433.21			81,261,433.21
(六) 其他					6,214,730.22	0.00						6,214,730.22	-458,980.52		5,755,749.70
四、本期末余额	2,899,201,071.00	0.00	0.00	328,999,257.74	2,829,308,446.66	54,997,570.17	-43,747,570.39	148,108.26	624,742,576.07		14,538,204,472.52	21,121,858,791.69	103,648,810.98		21,225,507,602.67

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	2,899,193,280.00	0.00	0.00	329,011,639.44	2,810,602,263.85	19,937,973.49	254,940,189.84	148,108.26	545,546,288.86		12,345,783,616.46	19,165,287,413.22	140,638,533.87		19,305,925,947.09
加：会计政策变更														0.00	0.00
前期差错更正														0.00	0.00
其他														0.00	0.00

二、本年期初余额	2,899,193,280.00	0.00	0.00	329,011,639.44	2,810,602,263.85	19,937,973.49	254,940,189.84	148,108.26	545,546,288.86		12,345,783,616.46	19,165,287,413.22	140,638,533.87	19,305,925,947.09
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	1,917.00	0.00	0.00	-3,115.57	27,119,621.12	35,059,596.68	-369,357,005.01	0.00	8,888,556.59		1,669,639,511.49	1,301,229,888.94	-35,063,694.55	1,266,166,194.39
(一) 综合收益总额							-113,144,226.87				1,913,919,697.38	1,800,775,470.51	30,862,026.07	1,831,637,496.58
(二) 所有者投入和减少资本	1,917.00	0.00	0.00	-3,115.57	28,969,185.35	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	28,967,986.78	0.00	28,967,986.78
1. 所有者投入的普通股	1,917.00			-3,115.57	21,778.43							20,579.86		20,579.86
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					28,947,406.92	0.00						28,947,406.92		28,947,406.92
4. 其他	0.00				0.00	0.00						0.00		0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,888,556.59		-500,492,964.03	-491,604,407.44	-38,067,267.56	-529,671,675.00

1. 提取盈 余公积									8,888,556.59		-8,888,556.59		0.00		0.00
2. 提取一 般风险准备															
3. 对所有 者（或股 东）的分配											-491,604,407.44		-491,604,407.44	-38,067,267.56	-529,671,675.00
4. 其他													0.00		0.00
（四）所有 者权益内部 结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-256,212,778.14	0.00	0.00	256,212,778.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公 积转增资本 （或股本）	0.00				0.00								0.00		0.00
2. 盈余公 积转增资本 （或股本）													0.00		0.00
3. 盈余公 积弥补亏损													0.00		0.00
4. 设定受 益计划变动 额结转留存 收益													0.00		0.00
5. 其他综 合收益结转							-256,212,778.14			256,212,778.14			0.00		0.00

留存收益														
6. 其他												0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取								82,358,191.05				82,358,191.05		82,358,191.05
2. 本期使用								82,358,191.05				82,358,191.05		82,358,191.05
(六) 其他					-1,849,564.23	35,059,596.68						-36,909,160.91	-27,858,453.06	-64,767,613.97
四、本期期末余额	2,899,195,197.00	0.00	0.00	329,008,523.87	2,837,721,884.97	54,997,570.17	-114,416,815.17	148,108.26	554,434,845.45		14,015,423,127.95	20,466,517,302.16	105,574,839.32	20,572,092,141.48

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,899,195,197.00	0.00	0.00	329,008,523.87	18,428,868,852.90	54,997,570.17	0.00	0.00	391,133,244.52	715,754,515.09		22,708,962,763.21
加：会计政策变更												0.00
前期差错更正												0.00
其他												0.00
二、本年期初余额	2,899,195,197.00	0.00	0.00	329,008,523.87	18,428,868,852.90	54,997,570.17	0.00	0.00	391,133,244.52	715,754,515.09		22,708,962,763.21
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	5,874.00	0.00	0.00	-9,266.13	-14,628,168.53	0.00	0.00	0.00	70,307,730.62	54,411,262.93		110,087,432.89

(一) 综合收益总额							0.00			703,077,306.15		703,077,306.15
(二) 所有者投入和减少资本	5,874.00	0.00	0.00	-9,266.13	-14,628,168.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		-14,631,560.66
1. 所有者投入的普通股	5,874.00			-9,266.13	67,490.99							64,098.86
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-14,695,659.52							-14,695,659.52
4. 其他												0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,307,730.62	-648,666,043.22		-578,358,312.60
1. 提取盈余公积									70,307,730.62	-70,307,730.62		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配										-578,358,312.60		-578,358,312.60
3. 其他												0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)					0.00							0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)												0.00
3. 盈余公积弥补亏损												0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												0.00
5. 其他综合收益结转留存收益										0.00		0.00
6. 其他												0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取												0.00
2. 本期使用												0.00
(六) 其他												0.00
四、本期期末余额	2,899,201,071.00	0.00	0.00	328,999,257.74	18,414,240,684.37	54,997,570.17	0.00	0.00	461,440,975.14	770,165,778.02		22,819,050,196.10

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
----	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,899,193,280.00	0.00	0.00	329,011,639.44	18,399,906,048.47	19,937,973.49	-37,931,812.03	0.00	382,244,687.93	1,170,271,917.17		23,122,757,787.49
加：会计政策变更												0.00
前期差错更正												0.00
其他												0.00
二、本年期初余额	2,899,193,280.00	0.00	0.00	329,011,639.44	18,399,906,048.47	19,937,973.49	-37,931,812.03	0.00	382,244,687.93	1,170,271,917.17		23,122,757,787.49
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,917.00	0.00	0.00	-3,115.57	28,962,804.43	35,059,596.68	37,931,812.03	0.00	8,888,556.59	-454,517,402.08		-413,795,024.28
（一）综合收益总额							-22,837.10			83,930,211.08		83,907,373.98
（二）所有者投入和减少资本	1,917.00	0.00	0.00	-3,115.57	28,969,185.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		28,967,986.78
1. 所有者投入的普通股	1,917.00			-3,115.57	21,778.43							20,579.86
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额					28,947,406.92							28,947,406.92
4. 其他												0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,888,556.59	-500,492,964.03		-491,604,407.44
1. 提取盈余公积									8,888,556.59	-8,888,556.59		0.00
2. 对所有者（或股东）的分配										-491,604,407.44		-491,604,407.44
3. 其他												0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	37,954,649.13	0.00	0.00	-37,954,649.13		0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）					0.00							0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）												0.00
3. 盈余公积弥补亏损												0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												0.00
5. 其他综合收益结转留存收益							37,954,649.13			-37,954,649.13		0.00

6. 其他												0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取												0.00
2. 本期使用												0.00
(六) 其他					-6,380.92	35,059,596.68						-35,065,977.60
四、本期期末余额	2,899,195,197.00	0.00	0.00	329,008,523.87	18,428,868,852.90	54,997,570.17	0.00	0.00	391,133,244.52	715,754,515.09		22,708,962,763.21

三、公司基本情况

公司原名宁波新海电气股份有限公司，于 2003 年 1 月 17 日在宁波市工商行政管理局登记注册。公司股票于 2007 年 3 月 6 日在深圳证券交易所挂牌交易。

公司注册资本为人民币 2,899,200,219.00 元，注册地址：浙江省宁波市慈溪市崇寿镇永清南路 8 号，办公地址：上海市青浦区盈港东路 6679 号，法定代表人为聂腾云。

本公司及其子公司（以下合称“本集团”、“集团”）主要经营活动为国内快递。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 23 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本集团还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

本集团对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本集团持续经营能力的事项，本集团以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本集团所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本集团正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本集团的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	1,000 万元
重要的在建工程	1 亿元
期末账龄超过 1 年的重要应付款项	1 亿元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本集团在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本集团的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体，结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体。

(2) 合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(3) 报告期内增减子公司的处理

①非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

A.编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B.编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C.编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A.编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B.编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(4) 特殊交易的会计处理

① 本公司一次交易处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币交易时折算汇率的确定方法

本集团外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

(2) 资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产的分类与计量

本集团在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本集团对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）金融工具减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本集团购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款、其他应收款及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款、其他应收款及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收账款、其他应收款及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 应收外部客户

应收账款组合 2 应收合并范围内的关联方客户

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收利息

其他应收款组合 2 应收股利

其他应收款组合 3 应收备用金、押金和保证金

其他应收款组合 4 应收合并范围内的关联方款项

其他应收款组合 5 应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

长期应收款确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1 应收加盟商款项

对于划分为组合的长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
- G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- H.合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本集团在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产的账面价值；

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(7) 金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本集团以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

① 估值技术

本集团采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本集团使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本集团在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

② 公允价值层次

本集团将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

12、应收票据

详见第八节、五、11。

13、应收账款

详见第八节、五、11。

14、应收款项融资

15、其他应收款

详见第八节、五、11。

16、合同资产

17、存货

(1) 存货的分类

存货是指本集团在日常活动中持有以备出售的商品、提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括库存商品、周转材料等。

(2) 发出存货的计价方法

本集团存货发出时采用加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度

本集团存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

(4) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

(5) 周转材料的摊销方法

①环保袋摊销方法：在实际使用时采用分次摊销法摊销

②其他包装物、低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

18、持有待售资产

(1) 持有待售的非流动资产或处置组的分类

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本集团相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

(2) 持有待售的非流动资产或处置组的计量

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；

②可收回金额。

(3) 列报

本集团在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

详见第八节、五、11。

22、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本集团能够对被投资单位施加重大影响的，为本集团的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

(2) 初始投资成本确定

① 企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B. 非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

② 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出确定其投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

本集团能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本集团长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本集团按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，应按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见第八节、五、18。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

（5）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见第八节、五、30。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

（1）投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

（2）投资性房地产的计量模式

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见第八节、五、30。

本集团对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋、建筑物	20-40	5.00	2.38-4.75
土地使用权	50		2.00

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5.00	2.38-4.75
机器设备	年限平均法	10	5.00	9.50
电子设备	年限平均法	3-8	5.00	11.88-31.67
运输设备	年限平均法	4	5.00	23.75
办公设备	年限平均法	5	5.00	19.00

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

25、在建工程

（1）在建工程以立项项目分类核算。

（2）在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本集团在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本集团固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

26、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

2) 无形资产使用寿命及摊销

本集团无形资产均系使用寿命有限的无形资产。

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50 年	法定使用权
计算机软件	3、5、10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
数据资源	5 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本集团在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 研发支出归集范围

本集团将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

2) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本集团将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本集团已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

③开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

- A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算本集团已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本集团发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

32、合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同负债在资产负债表中单独列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团职工薪酬主要包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利。

短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本集团参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

34、预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- ①该义务是本集团承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

（1）股份支付的种类

本集团股份支付为以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。

②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

（5）股份支付计划修改的会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

（6）股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本集团：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本集团如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团快递业务模式分为揽收、分拣、转运、派送四个环节，本集团负责为加盟商网点揽收的快递和直营大客户的快递提供分拣、转运、派送服务。本集团在提供快递业务服务完成时点确认相关收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

38、合同成本

39、政府补助

(1) 政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本集团能够满足政府补助所附条件；
- ②本集团能够收到政府补助。

(2) 政府补助的计量

政府补助均为货币性资产，按照收到或应收的金额计量。

(3) 政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本集团已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本集团不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本集团很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本集团在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本集团对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债的确认

本集团所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

- ① 因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

- A. 商誉的初始确认；
- B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

- ② 本集团对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

- A. 本集团能够控制暂时性差异转回的时间；
- B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

- ① 可弥补亏损和税款抵减

- A. 本集团自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B.因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本集团取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

②合并抵销形成的暂时性差异

本集团在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

③以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本集团根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

（4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本集团在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- ①本集团拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- ②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本集团将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

承租人发生的初始直接费用。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A.本集团作为承租人

在租赁变更生效日，本集团重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；

其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B.本集团作为出租人

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、重大会计判断和估计

本集团根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

(1) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

(2) 应收账款预期信用损失的计量

本集团通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

(3) 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

45、安全生产费用

本集团根据有关规定，下属运输公司按上年度营业收入的 1%提取安全生产费用。

安全生产费用及维简费于提取时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费及维简费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

46、套期会计

（1）套期的分类

本集团套期为现金流量套期。

现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响企业的损益。

（2）套期工具和被套期项目

套期工具，是指本集团为进行套期而指定的，其现金流量变动预期可抵消被套期项目的现金流量变动的金融工具。

被套期项目，是指使本集团面临现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团将已确认的负债指定为被套期项目。

（3）套期关系评估

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

（4）确认和计量

满足运用套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

①现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。现金流量套期储备的金额，按照下列两项的绝对额中较低者确定：①套期工具自套期开始的累计利得或损失。②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

47、回购公司股份

（1）本集团按法定程序报经批准采用收购本集团股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

（2）公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

（3）库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

48、限制性股票

股权激励计划中，本集团授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本集团按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本集团根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	商品销售收入、物流辅助服务	13%、6%
城市维护建设税	应纳流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育费附加	应纳流转税额	2%
房产税	房产余值、租金收入	1.2%、12%
土地使用税	土地面积	0.6 元-16 元/m ²

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
内蒙古韵必达速递有限公司	15%
江西桐韵速递有限公司赣州分公司	15%
重庆畅韵装卸搬运有限公司	15%
重庆浩阳物流有限公司	15%
重庆锦泉物流有限公司	15%
成都市蓉韵速递有限公司	15%
四川韵速达物流有限公司	15%
贵州韵必达快运有限公司	15%
昆明金韵速递有限公司	15%
西安市臻韵速递有限公司	15%
西安润辉物流有限公司	15%
上海东普信息科技有限公司	15%
YUNDA Holding Investment Limited	10%
Heyun Investment Limited	10%
Yunhui Limited	10%
韵达速递物流（香港）有限公司	8.25%
韵达物流科技（香港）有限公司	8.25%
隆鑫投资有限公司	8.25%
盛瑞投资有限公司	8.25%
鑫瑞投资有限公司	8.25%
诺瑞投资有限公司	8.25%
雅申投资有限公司	8.25%
源递投资有限公司	8.25%
其他子公司	25%

2、税收优惠

（1）西部大开发企业所得税税收优惠

根据财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会 2020 年 4 月 23 日发布的“财政部公告 2020 年第 23 号”《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设立在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。重庆畅韵装卸搬运有限公司等 11 家子公司属于设立在西部地区的鼓励类产业企业，减按 15% 的税率缴纳企业所得税。

（2）高新技术企业所得税税收优惠

2024 年 12 月 26 日，经上海市科学技术委员会、上海市财政局、上海市税务局复审批准，子公司上海东普信息科技有限公司获取了高新技术企业证书（证书编号：GR202431003250），于 2024-2026 年度适用 15% 的企业所得税优惠税率。

（3）小型微利企业所得税税收优惠

根据财政部、国家税务总局《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13 号），自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，为进一步支持小微企业发展，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据财政部、国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 12 号)规定：“三、对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。”子公司南通优辉物流有限公司等小型微利企业享受该所得税优惠政策。

（4）国家鼓励的软件企业定期减免企业所得税

根据财政部及税务总局于 2020 年 12 月 11 日发布的《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）相关规定，国家鼓励的集成电路设计、装备、材料、封装、测试企业和软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。

子公司上海韵达高新技术有限公司于 2023 年 11 月 30 日取得软件企业证书（证书编号：沪 RQ-2023-0281），2025 年度享受减半征收企业所得税优惠政策。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	15,514.78	56,458.88
银行存款	3,616,187,100.95	5,526,708,526.17
其他货币资金	58,066,472.24	115,027,038.22
应计利息	81,507,729.06	61,257,288.11
合计	3,755,776,817.03	5,703,049,311.38
其中：存放在境外的款项总额	41,853,283.86	519,169,094.53

其他说明：

（1）2025 年 12 月 31 日，其他货币资金中 3,000,000.00 元系保函事项存入银行的保证金，为受限资金。

(2) 2025 年 12 月 31 日，银行存款中 25,273,350.35 元系涉及民事诉讼尚未结束，法院暂时冻结资金。

除上述之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,383,974,673.88	6,174,989,409.68
其中：		
其中：银行金融机构短期理财产品	4,876,854,264.54	5,359,062,205.87
非银行金融机构短期理财产品	507,120,409.34	815,927,203.81
合计	5,383,974,673.88	6,174,989,409.68

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇货币掉期工具	0.00	95,271,130.22
合计	0.00	95,271,130.22

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

(2) 按坏账计提方法分类披露

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	771,203,737.22	802,181,950.35
1至2年	88,282,311.59	131,933,332.44
2至3年	65,658,813.16	56,460,361.79
3年以上	147,662,462.96	123,483,321.63
合计	1,072,807,324.93	1,114,058,966.21

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	241,573,995.29	22.52%	241,279,885.36	99.88%	294,109.93	260,919,183.46	23.42%	260,447,726.45	99.82%	471,457.01
其中：										
按单项计提坏账准备	241,573,995.29	22.52%	241,279,885.36	99.88%	294,109.93	260,919,183.46	23.42%	260,447,726.45	99.82%	471,457.01
按组合计提坏账准备的应收账款	831,233,329.64	77.48%	51,224,280.98	6.16%	780,009,048.66	853,139,782.75	76.58%	55,291,327.40	6.48%	797,848,455.35
其中：										
1.组合1 (应收外部客户)	831,233,329.64	77.48%	51,224,280.98	6.16%	780,009,048.66	853,139,782.75	76.58%	55,291,327.40	6.48%	797,848,455.35
合计	1,072,807,324.93	100.00%	292,504,166.34	27.27%	780,303,158.59	1,114,058,966.21	100.00%	315,739,053.85	28.34%	798,319,912.36

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	315,739,053.85	29,179,908.95	6,767,035.53	44,824,800.03	-822,960.90	292,504,166.34
合计	315,739,053.85	29,179,908.95	6,767,035.53	44,824,800.03	-822,960.90	292,504,166.34

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	44,824,800.03

其中重要的应收账款核销情况：

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	244,490,245.12	0.00	244,490,245.12	22.79%	2,620,491.90
客户二	36,915,156.91	0.00	36,915,156.91	3.44%	369,151.57
客户三	28,518,609.10	0.00	28,518,609.10	2.66%	285,186.09
客户四	19,672,934.08	0.00	19,672,934.08	1.83%	196,729.35
客户五	18,682,550.11	0.00	18,682,550.11	1.74%	186,825.66
合计	348,279,495.32	0.00	348,279,495.32	32.46%	3,658,384.57

6、合同资产**7、应收款项融资****8、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	489,240.28	706,203.87

应收股利	0.00	4,358,176.44
其他应收款	383,769,552.25	414,895,943.45
合计	384,258,792.53	419,960,323.76

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款资金占用费	489,240.28	706,203.87
合计	489,240.28	706,203.87

2) 重要逾期利息

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,052,598.93	54.32%	1,052,598.93	100.00%	0.00	4,114,647.28	78.65%	4,114,647.28	100.00%	0.00
其中：										
1、单项计提坏账准备的应收利息	1,052,598.93	54.32%	1,052,598.93	100.00%	0.00	4,114,647.28	78.65%	4,114,647.28	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备	885,002.93	45.68%	395,762.65	44.72%	489,240.28	1,116,715.30	21.35%	410,511.43	36.76%	706,203.87
其中：										
1、组合 1 应收利息	885,002.93	45.68%	395,762.65	44.72%	489,240.28	1,116,715.30	21.35%	410,511.43	36.76%	706,203.87
合计	1,937,601.86	100.00%	1,448,361.58	74.75%	489,240.28	5,231,362.58	100.00%	4,525,158.71	86.50%	706,203.87

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
1、单项计提坏账准备的 应收利息	4,114,647.28	4,114,647.28	1,052,598.93	1,052,598.93	100.00%	预计款项无法 收回
合计	4,114,647.28	4,114,647.28	1,052,598.93	1,052,598.93		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1、组合 1 应收利息	885,002.93	395,762.65	44.72%
合计	885,002.93	395,762.65	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期 信用损失	整个存续期预期信用 损失 (未发生信用减 值)	整个存续期预期信用 损失 (已发生信用减 值)	
2025 年 1 月 1 日余额	410,511.43		4,114,647.28	4,525,158.71
2025 年 1 月 1 日余额在 本期				
——转入第三阶段	-59,858.92		59,858.92	0.00
本期计提	45,110.14		561,302.21	606,412.35
本期核销			3,683,209.48	3,683,209.48
2025 年 12 月 31 日余额	395,762.65		1,052,598.93	1,448,361.58

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收利息坏账 准备	4,525,158.71	606,412.35		3,683,209.48		1,448,361.58
合计	4,525,158.71	606,412.35		3,683,209.48		1,448,361.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收利息	3,683,209.48

其中重要的应收利息核销情况

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
上海韵达轻旅供应链管理有限公司	0.00	4,358,176.44
合计	0.00	4,358,176.44

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	228,073,510.86	258,546,491.47
备用金	14,505,376.04	13,476,668.10
土地收储款	235,448,300.00	118,718,298.00
加盟商借款	12,638,735.60	68,340,292.65
股权处置款	49,720,594.15	50,849,578.73
其他往来款项	5,046,985.76	9,273,516.52
合计	545,433,502.41	519,204,845.47

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	175,097,031.48	188,542,959.96
1 至 2 年	121,440,569.94	138,491,753.12
2 至 3 年	117,746,231.39	60,453,956.90
3 年以上	131,149,669.60	131,716,175.49
合计	545,433,502.41	519,204,845.47

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	103,709,462.60	19.01%	103,709,462.60	100.00%	0.00	57,793,630.49	11.13%	57,793,630.49	100.00%	0.00
其中：										
1.单项计提坏账准备的其他应收款	103,709,462.60	19.01%	103,709,462.60	100.00%	0.00	57,793,630.49	11.13%	57,793,630.49	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备	441,724,039.81	80.99%	57,954,487.56	13.12%	383,769,552.25	461,411,214.98	88.87%	46,515,271.53	10.08%	414,895,943.45
其中：										
1.组合3（应收备用金、押金和保证金）	174,387,576.88	31.98%	8,719,378.99	5.00%	165,668,197.89	229,968,211.31	44.29%	11,498,410.72	5.00%	218,469,800.59
2.组合5（应收其他款项）	267,336,462.93	49.01%	49,235,108.57	18.42%	218,101,354.36	231,443,003.67	44.58%	35,016,860.81	15.13%	196,426,142.86
合计	545,433,502.41	100.00%	161,663,950.16	29.64%	383,769,552.25	519,204,845.47	100.00%	104,308,902.02	20.09%	414,895,943.45

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
1.单项计提坏账准备的其他应收款	57,793,630.49	57,793,630.49	103,709,462.60	103,709,462.60	100.00%	预计款项无法收回
合计	57,793,630.49	57,793,630.49	103,709,462.60	103,709,462.60		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1.组合3(应收备用金、押金和保证金)	174,387,576.88	8,719,378.99	5.00%
2.组合5(应收其他款项)	267,336,462.93	49,235,108.57	18.42%
合计	441,724,039.81	57,954,487.56	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	46,515,271.53		57,793,630.49	104,308,902.02
2025年1月1日余额在本期				
——转入第三阶段	-10,329,336.84		10,329,336.84	0.00
本期计提	21,768,544.48		48,624,591.39	70,393,135.87
本期核销			13,038,096.12	13,038,096.12
其他变动	8.39			8.39
2025年12月31日余额	57,954,487.56		103,709,462.60	161,663,950.16

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	104,308,902.02	70,393,135.87	0.00	13,038,096.12	8.39	161,663,950.16
合计	104,308,902.02	70,393,135.87	0.00	13,038,096.12	8.39	161,663,950.16

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	13,038,096.12

其中重要的其他应收款核销情况：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
河间市自然资源和规划局	土地收储款	64,983,759.00	1-3 年	11.91%	15,132,161.30
阿里巴巴（中国）有限公司	股权处置款、押金及保证金	59,745,785.15	1 年以内及以上	10.95%	10,442,725.69
山东高速信联科技股份有限公司	押金及保证金	52,832,000.00	1 年以内及以上	9.69%	2,641,600.00
临漳县土地储备中心	土地收储款	34,559,840.00	2-3 年	6.34%	17,279,920.00
永安市土地收购储备中心	土地收储款	33,700,000.00	1 年以内	6.18%	1,685,000.00
合计		245,821,384.15		45.07%	47,181,406.99

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例

1 年以内	450,017,910.92	96.50%	492,931,594.61	97.57%
1 至 2 年	7,256,287.96	1.56%	3,760,625.70	0.74%
2 至 3 年	2,512,675.46	0.54%	3,219,350.56	0.64%
3 年以上	6,509,097.86	1.40%	5,281,762.31	1.05%
合计	466,295,972.20		505,193,333.18	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 158,886,114.62 元，占预付款项期末余额合计数的比例 34.07%。

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
库存商品	60,006,469.31		60,006,469.31	74,275,763.20		74,275,763.20
周转材料	41,976,768.49		41,976,768.49	63,519,109.16		63,519,109.16
发出商品	68,726.80		68,726.80	638,564.82		638,564.82
合计	102,051,964.60		102,051,964.60	138,433,437.18		138,433,437.18

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

股权投资	20,362,727.47		20,362,727.47	20,362,727.47		2026年06月 30日
合计	20,362,727.47		20,362,727.47	20,362,727.47		

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	916,729.72	1,059,500.52
减：减值准备	164,376.05	11,115.15
合计	752,353.67	1,048,385.37

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税借方余额重分类	3,008,559,634.49	2,735,548,238.20
待摊费用	81,492,796.38	95,644,619.09
预缴企业所得税	6,037,504.55	4,594,535.30
合计	3,096,089,935.42	2,835,787,392.59

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

(2) 期末重要的债权投资

(3) 减值准备计提情况

(4) 本期实际核销的债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
浙江驿栈网络科技有限公司	645,429,359.84	658,999,357.64		13,569,997.80		71,237,297.16		非交易性权益工具
Dmall Inc.	55,818,998.79	55,714,288.50	104,710.29			99,972,201.21		非交易性权益工具
Yunqian Logistics Technology (Cayman) Limited	205,365,528.15	141,140,223.16	64,225,304.99		85,365,528.15			非交易性权益工具
杭州溪鸟物流科技有限公司	189,480,115.09	202,444,664.37		12,964,549.28	22,780,115.09			非交易性权益工具
江西格林循环产业股份有限公司	29,356,452.56	24,878,717.35	4,477,735.21			643,547.44		非交易性权益工具
唯智信息技术（上海）股份有限公司	20,941,644.60	17,540,895.76	3,400,748.84		5,810,724.60			非交易性权益工具
宁波保税区正正电子商务股份有限公司	13,192,761.33	11,891,079.86	1,301,681.47		1,192,761.33		86,265.01	非交易性权益工具
杭州海仓科技有限公司	4,297,873.55	1,789,183.31	2,508,690.24			7,202,126.45		非交易性权益工具
东莞市加运美供应链管理有限公司	21,298,183.29	16,556,532.53	4,741,650.76		11,777,083.29			非交易性权益工具
小码大众（北京）技术有限公司	3,886,792.39	4,325,855.64		439,063.25		1,113,207.61		非交易性权益工具
广州新亦源供应链管理有限公司	8,769,729.26	7,428,093.28	1,341,635.98		3,369,729.26			非交易性权益工具
G7 Networks Limited	16,417,404.50	11,792,474.74	4,624,929.76		6,429,031.01			非交易性权益工具
深圳市幸福商城科技股份有限公司	3,720,348.49	5,183,347.37		1,462,998.88		6,279,651.51		非交易性权益工具
上海盒米网络科技有限公司	2,161,278.69	7,135,059.91		4,973,781.22		5,838,721.31		非交易性权益工具
湖北一战到底商业管理有限公司		90,000.00		90,000.00		90,000.00		非交易性权益工具
上海韵达轻旅供应链管理有限公司	1,526,345.94	1,461,942.24	64,403.70		1,045,110.85			非交易性权益工具

杭州喜运达供应链科技有限公司	22,139,926.04		2,139,926.04		2,139,926.04			非交易性权益工具
EDB Holding Limited						4,999,999.88		非交易性权益工具
合计	1,243,802,742.51	1,168,371,715.66	88,931,417.28	33,500,390.43	139,910,009.62	197,376,752.57	86,265.01	

本期存在终止确认

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
浙江驿栈网络科技有限公司			71,237,297.16		非交易性权益工具	
Dmall Inc.			99,972,201.21		非交易性权益工具	
Yunqian Logistics Technology(Cayman) Limited		85,365,528.15			非交易性权益工具	
杭州溪鸟物流科技有限公司		22,780,115.09			非交易性权益工具	
江西格林循环产业股份有限公司			643,547.44		非交易性权益工具	
唯智信息技术（上海）股份有限公司		5,810,724.60			非交易性权益工具	
宁波保税区正正电子商务股份有限公司	86,265.01	1,192,761.33			非交易性权益工具	
杭州海仓科技有限公司			7,202,126.45		非交易性权益工具	
东莞市加运美供应链管理有限公司		11,777,083.29			非交易性权益工具	
小码大众（北京）技术有限公司			1,113,207.61		非交易性权益工具	
广州新亦源供应链管理有限公司		3,369,729.26			非交易性权益工具	
G7 Networks Limited		6,429,031.01			非交易性权益工具	
深圳市幸福商城科技股份有限公司			6,279,651.51		非交易性权益工具	
上海盒米网络科技有限公司			5,838,721.31		非交易性权益工具	
湖北一战到底商业管理有限公司			90,000.00		非交易性权益工具	
上海韵达轻旅供应链管		1,045,110.85			非交易性权益工	

理有限公司					具	
杭州喜运达供应链科技 有限公司		2,139,926.04			非交易性权益工 具	
EDB Holding Limited			4,999,999.88		非交易性权益工 具	
合计	86,265.01	139,910,009.62	197,376,752.57			

其他说明：

说明：2025 年 8 月，本公司之子公司宁波梅山保税港区福杉投资有限公司协议出资 20,000,000.00 元投资杭州喜运达供应链科技有限公司，合计持股比例为 8.8300%，其中出资 15,000,000.00 元认购新增注册资本，持股 6.0945%，出资 5,000,000.00 元受让原股东股权，持股 2.7355%，截至 2025 年 12 月 31 日宁波梅山保税港区福杉投资有限公司已支付全部投资款；公司对其不具有控制、共同控制或重大影响。

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
长期应收款	25,158,775.82	21,982,887.83	3,175,887.99	28,610,916.24	24,299,348.85	4,311,567.39	3.56%- 4.90%
减：未实现 融资收益	2,216,248.66		2,216,248.66	2,279,254.85		2,279,254.85	
减：一年内 到期的长期 应收款	916,729.72	164,376.05	752,353.67	1,059,500.52	11,115.15	1,048,385.37	3.56%- 4.90%
合计	22,025,797.44	21,818,511.78	207,285.66	25,272,160.87	24,288,233.70	983,927.17	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项 计提坏 账准备	21,758,412.76	98.79%	21,758,412.76	100.00%	0.00	24,277,412.76	96.06%	24,277,412.76	100.00%	0.00
其中：										
按单项 计提坏	21,758,412.76	98.79%	21,758,412.76	100.00%	0.00	24,277,412.76	96.06%	24,277,412.76	100.00%	0.00

账准备										
按组合 计提坏 账准备	267,384.68	1.21%	60,099.02	22.48%	207,285.66	994,748.11	3.94%	10,820.94	1.09%	983,927.17
其中：										
按组合 计提坏 账准备	267,384.68	1.21%	60,099.02	22.48%	207,285.66	994,748.11	3.94%	10,820.94	1.09%	983,927.17
合计	22,025,797.44	100.00%	21,818,511.78	99.06%	207,285.66	25,272,160.87	100.00%	24,288,233.70	96.11%	983,927.17

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用 损失	整个存续期预期信用 损失（未发生信用减 值）	整个存续期预期信用 损失（已发生信用减 值）	
2025 年 1 月 1 日余额	10,820.94		24,277,412.76	24,288,233.70
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	49,278.08			49,278.08
本期转回			2,519,000.00	2,519,000.00
2025 年 12 月 31 日余 额	60,099.02		21,758,412.76	21,818,511.78

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
长期应收款坏 账准备	24,288,233.70	49,278.08	2,519,000.00			21,818,511.78
合计	24,288,233.70	49,278.08	2,519,000.00			21,818,511.78

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期初 余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备期 末余额
			追加投 资	减少投 资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合 收益调整	其他权益变 动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
蜂网投资 有限公司	5,090,681.86	-3,175,733.99			-137,052.28						4,953,629.58	-3,175,733.99
绿脉商业 发展（苏 州）有限 公司	39,850,449.06				3,711,349.58	366,671.89	8,599,774.07				52,528,244.60	
中达通智 慧物流 （上海） 有限公司	18,350,750.78				-3,091,147.62						15,259,603.16	
中云达 （上海） 科技有限 公司	19,641,958.80				-2,607,638.41						17,034,320.39	
浙江赫森 能源有限	3,501,657.64				-101,808.73						3,399,848.91	

公司												
新疆众鲜 网络科技 有限公司	2,806,285.18				-1,777,262.27						1,029,022.91	
小计	89,241,783.32	-3,175,733.99			-4,003,559.73	366,671.89	8,599,774.07				94,204,669.55	-3,175,733.99
合计	89,241,783.32	-3,175,733.99			-4,003,559.73	366,671.89	8,599,774.07				94,204,669.55	-3,175,733.99

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

本公司之子公司宁波梅山保税港区福杉投资有限公司原持有上海申毅餐饮管理有限公司 25%股权，2024 年 8 月与上海申毅贸易有限公司签署股权转让协议，约定以 1 元转让其持有的上海申毅餐饮管理有限公司全部 25%股权。2025 年 3 月，受让方支付 1 元股权转让对价，并完成工商登记备案，股权交割及处置已全部完成。

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,303,327,283.81	525,195,520.79	177,931,826.17	2,006,454,630.77
2.本期增加金额	216,584,384.61	56,603,878.00	71,467,659.01	344,655,921.62
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产	144,315,244.52	56,603,878.00		200,919,122.52
(3) 企业合并增加				
(4) 在建工程转入	70,248,417.03		66,192,833.37	136,441,250.40
(5) 其他新增	2,020,723.06			2,020,723.06
(6) 施工投入			5,274,825.64	5,274,825.64
3.本期减少金额	370,557,619.33	138,777,191.40	70,248,417.03	579,583,227.76
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转固定资产\无形资产	299,611,267.45	115,105,319.40		414,716,586.85
(4) 其他减少	70,946,351.88	23,671,872.00	70,248,417.03	164,866,640.91
4.期末余额	1,149,354,049.09	443,022,207.39	179,151,068.15	1,771,527,324.63
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	160,823,193.58	52,401,155.58		213,224,349.16
2.本期增加金额	52,489,689.50	16,739,939.36		69,229,628.86
(1) 计提或摊销	32,264,446.66	10,271,581.42		42,536,028.08
(2) 固定资产/无形资产转入	20,225,242.84	6,468,357.94		26,693,600.78
3.本期减少金额	81,696,858.16	19,432,088.82		101,128,946.98
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(1) 转固定资产/无形资产	47,816,416.82	13,632,480.18		61,448,897.00
(2) 其他减少	33,880,441.34	5,799,608.64		39,680,049.98
4.期末余额	131,616,024.92	49,709,006.12		181,325,031.04

三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额	60,525,021.43			60,525,021.43
（1）计提	60,525,021.43			60,525,021.43
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	60,525,021.43			60,525,021.43
四、账面价值				
1.期末账面价值	957,213,002.74	393,313,201.27	179,151,068.15	1,529,677,272.16
2.期初账面价值	1,142,504,090.23	472,794,365.21	177,931,826.17	1,793,230,281.61

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
房屋、建筑物	170,440,536.27	109,915,514.84	60,525,021.43	5年	当地房地产市场房租、折现率	年租金增长率、折现率	公司历史运营数据
合计	170,440,536.27	109,915,514.84	60,525,021.43				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

（2）采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

（3）转换为投资性房地产并采用公允价值计量

（4）未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	170,440,536.27	正在办理中

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	13,056,898,515.04	12,574,249,184.65
固定资产清理	97,673.54	0.00
合计	13,056,996,188.58	12,574,249,184.65

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	7,971,098,116.32	8,589,605,558.48	3,534,455,030.80	1,870,149,376.60	4,402,045.83	21,969,710,128.03
2.本期增加金额	1,769,458,380.15	455,990,284.38	254,805,609.92	95,218,399.64	34,656.75	2,575,507,330.84
(1) 购置	410,685,829.74		254,805,609.92	55,453,646.19	34,656.75	720,979,742.60
(2) 在建工程转入	1,059,161,282.96	455,990,284.38		39,764,753.45		1,554,916,320.79
(3) 企业合并增加						
(4) 投资性房地产转回	299,611,267.45					299,611,267.45
3.本期减少金额	283,420,441.97	681,837,372.65	565,851,430.72	61,108,086.46	25,006.94	1,592,242,338.74
(1) 处置或报废		680,080,603.79	565,851,430.72	61,108,086.46	25,006.94	1,307,065,127.91
(2) 转持有待售	139,105,197.45					139,105,197.45
(3) 转投资性房地产	144,315,244.52					144,315,244.52
(4) 其他减少		1,756,768.86				1,756,768.86
4.期末余额	9,457,136,054.50	8,363,758,470.21	3,223,409,210.00	1,904,259,689.78	4,411,695.64	22,952,975,120.13
二、累计折旧						
1.期初余额	964,649,905.83	3,546,471,204.30	3,193,965,167.92	1,544,455,827.64	3,468,878.44	9,253,010,984.13
2.本期增加金额	336,441,459.67	837,919,332.76	163,186,661.89	133,673,121.04	340,930.17	1,471,561,505.53
(1) 计提	225,597,911.91	837,919,332.76	163,186,661.89	133,673,121.04	340,930.17	1,360,717,957.77
(2) 投资性房地产转回	47,816,416.82					47,816,416.82
(3) 其他增加	63,027,130.94					63,027,130.94
3.本期减少金额	29,294,457.51	408,011,042.80	536,874,263.66	56,481,886.29	23,518.42	1,030,685,168.68
(1) 处置或报废		406,689,513.90	536,874,263.66	56,481,886.29	23,518.42	1,000,069,182.27
(2) 转持有待售	9,069,214.67					9,069,214.67

(3)转投资性房地产	20,225,242.84					20,225,242.84
(4)其他减少		1,321,528.90				1,321,528.90
4.期末余额	1,271,796,907.99	3,976,379,494.26	2,820,277,566.15	1,621,647,062.39	3,786,290.19	9,693,887,320.98
三、减值准备						
1.期初余额		141,330,923.62	3,529.08	1,114,949.47	557.08	142,449,959.25
2.本期增加金额		95,015,214.15	1,200.03	1,307,592.40	47,006.96	96,371,013.54
(1) 计提		95,015,214.15	1,200.03	1,307,592.40	47,006.96	96,371,013.54
3.本期减少金额		36,628,647.43	3,041.25			36,631,688.68
(1) 处置或报废		36,628,647.43	3,041.25			36,631,688.68
4.期末余额		199,717,490.34	1,687.86	2,422,541.87	47,564.04	202,189,284.11
四、账面价值						
1.期末账面价值	8,185,339,146.51	4,187,661,485.61	403,129,955.99	280,190,085.52	577,841.41	13,056,898,515.04
2.期初账面价值	7,006,448,210.49	4,901,803,430.56	340,486,333.80	324,578,599.49	932,610.31	12,574,249,184.65

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
运输设备	120,927,049.72
机器设备	11,352,679.63
电子设备	3,946,474.12
合计	136,226,203.47

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	1,440,574,321.86	正在办理中

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处	关键参数	关键参数的确
----	------	-------	------	--------	------	--------

				置费用的确定 方式		定依据
机器设备	406,193,700.64	311,178,486.49	95,015,214.15	成本法	资产的处置价 值	资产残值
运输设备	1,200.03	0.00	1,200.03	成本法	资产的处置价 值	资产残值
电子设备	1,353,525.77	45,933.37	1,307,592.40	成本法	资产的处置价 值	资产残值
办公设备	47,006.96	0.00	47,006.96	成本法	资产的处置价 值	资产残值
合计	407,595,433.40	311,224,419.86	96,371,013.54			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	97,673.54	0.00
合计	97,673.54	0.00

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,763,635,447.32	1,850,650,273.66
工程物资	98,455,490.65	62,154,080.17
合计	1,862,090,937.97	1,912,804,353.83

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
场地建设工程	1,762,546,498.69		1,762,546,498.69	1,849,154,237.71		1,849,154,237.71
其他工程	1,088,948.63		1,088,948.63	1,496,035.95		1,496,035.95
合计	1,763,635,447.32		1,763,635,447.32	1,850,650,273.66		1,850,650,273.66

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定 资产金额	本期 其他 减少 金额	期末余额	工程累计 投入占预 算比例	工程进 度	利息资本化 累计金额	其中：本期 利息资本化 金额	本期 利息 资本 化率	资金来 源
上海优递 爱实业有 限公司厂 房改扩建 项目	840,115,756.48	784,452,745.89	2,349,867.71	786,802,613.60			102.08%	100%	24,281,045.58			自有资 金及银 行借款
金华识展 供应链管 理有限公 司新建项 目	269,253,113.38	65,626,389.22	37,955,632.37			103,582,021.59	41.93%	40.76%	703,454.24	674,554.83	2.50%	自有资 金及银 行借款
成都韵必 达电子商 务有限公 司新建项 目	232,550,734.04	37,671,062.79	168,879,071.71			206,550,134.50	96.81%	96.44%				自有资 金及银 行借款
合计	1,341,919,603.90	887,750,197.90	209,184,571.79	786,802,613.60		310,132,156.09			24,984,499.82	674,554.83		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
运输分拣设备组件	98,455,490.65		98,455,490.65	62,154,080.17		62,154,080.17
合计	98,455,490.65		98,455,490.65	62,154,080.17		62,154,080.17

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

24、油气资产

□适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	2,205,778,483.99	2,205,778,483.99
2.本期增加金额	90,976,219.08	90,976,219.08
3.本期减少金额	82,161,579.21	82,161,579.21
4.期末余额	2,214,593,123.86	2,214,593,123.86

二、累计折旧		
1.期初余额	1,645,136,802.54	1,645,136,802.54
2.本期增加金额	281,351,504.03	281,351,504.03
(1) 计提	281,351,504.03	281,351,504.03
3.本期减少金额	47,188,328.46	47,188,328.46
(1) 处置	47,188,328.46	47,188,328.46
4.期末余额	1,879,299,978.11	1,879,299,978.11
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	335,293,145.75	335,293,145.75
2.期初账面价值	560,641,681.45	560,641,681.45

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	数据资源	合计
一、账面原值						
1.期初余额	3,950,375,345.56			344,075,187.65	8,388,028.70	4,302,838,561.91
2.本期增加金额	496,467,048.57			21,806,675.32	6,268,382.02	524,542,105.91
(1) 购置	381,361,729.17			1,690,007.74		383,051,736.91
(2) 内部研发				20,116,667.58	6,268,382.02	26,385,049.60
(3) 企业合并增加						
(4) 投资性房地产转回	115,105,319.40					115,105,319.40

3.本期减少金额	199,138,022.26					199,138,022.26
(1) 处置						
(2) 转持有待售	142,119,886.50					142,119,886.50
(3) 转投资性房地产	56,603,878.00					56,603,878.00
(4) 其他减少	414,257.76					414,257.76
4.期末余额	4,247,704,371.87			365,881,862.97	14,656,410.72	4,628,242,645.56
二、累计摊销						
1.期初余额	430,037,418.72			199,782,124.56	419,401.44	630,238,944.72
2.本期增加金额	118,721,753.98			56,609,346.51	1,886,551.80	177,217,652.29
(1) 计提	90,231,007.45			56,609,346.51	1,886,551.80	148,726,905.76
(2) 投资性房地产转回	13,632,480.18					13,632,480.18
(3) 其他增加	14,858,266.35					14,858,266.35
3.本期减少金额	19,300,115.39					19,300,115.39
(1) 处置						
(2) 转持有待售	12,417,499.69					12,417,499.69
(3) 转投资性房地产	6,468,357.94					6,468,357.94
(4) 其他减少	414,257.76					414,257.76
4.期末余额	529,459,057.31			256,391,471.07	2,305,953.24	788,156,481.62
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						

四、账面价值						
1.期末账面价值	3,718,245,314.56			109,490,391.90	12,350,457.48	3,840,086,163.94
2.期初账面价值	3,520,337,926.84			144,293,063.09	7,968,627.26	3,672,599,617.19

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 5.92%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

单位：元

项目	外购的数据资源无形资产	自行开发的数据资源无形资产	其他方式取得的数据资源无形资产	合计
一、账面原值				
1. 期初余额		8,388,028.70		8,388,028.70
2. 本期增加金额		6,268,382.02		6,268,382.02
其中：购入				
内部研发		6,268,382.02		6,268,382.02
其他增加				
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		14,656,410.72		14,656,410.72
二、累计摊销				
1. 期初余额		419,401.44		419,401.44
2. 本期增加金额		1,886,551.80		1,886,551.80
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		2,305,953.24		2,305,953.24
三、减值准备				

1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值		12,350,457.48	12,350,457.48
2. 期初账面价值		7,968,627.26	7,968,627.26

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	65,761,725.55	正在办理中

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 □不适用

27、商誉

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入房屋及场地 装修费	34,086,798.64	62,978,570.10	31,268,009.42	1,025,740.25	64,771,619.07
其他	10,912,855.47	5,039,056.31	4,090,466.37		11,861,445.41
合计	44,999,654.11	68,017,626.41	35,358,475.79	1,025,740.25	76,633,064.48

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	547,981,302.05	123,525,208.12	522,998,318.57	127,175,169.47

内部交易未实现利润	125,471,106.40	31,367,776.60	142,539,173.08	35,634,793.27
可抵扣亏损	601,854,137.89	138,813,747.21	696,346,752.74	133,085,609.48
预提费用	726,002,477.65	181,500,619.41	765,232,094.34	191,308,023.59
政府补助递延收益	337,449,995.73	82,756,174.46	170,622,596.21	42,388,141.41
租赁负债税会差异	339,381,881.02	81,820,418.13	514,283,534.55	126,618,205.67
无形资产摊销	93,097,468.91	13,964,620.34	67,977,138.06	10,196,570.71
其他权益工具投资公允价值变动	37,365,902.00	9,341,475.50	20,827,247.52	5,206,811.88
采用权益法确认的投资收益等	30,351,552.80	7,587,888.20	36,572,966.84	9,143,241.71
预计负债（未决诉讼）	26,228,639.37	6,449,472.08	23,885,917.81	5,873,315.03
股权激励	25,188,326.16	5,858,603.77	55,244,014.94	13,057,772.25
外汇现金流量套期储备			132,317,723.96	33,079,430.97
车辆租赁收益			813,764.57	203,441.15
合计	2,890,372,789.98	682,986,003.82	3,149,661,243.19	732,970,526.59

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产税会差异	335,293,145.75	80,924,481.85	560,641,681.45	132,205,985.44
交易性金融资产公允价值变动	53,874,213.93	13,477,664.19	90,519,420.74	22,629,855.20
合计	389,167,359.68	94,402,146.04	651,161,102.19	154,835,840.64

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	92,159,727.10	590,826,276.72	149,726,675.02	583,243,851.57
递延所得税负债	92,159,727.10	2,242,418.94	149,726,675.02	5,109,165.62

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

可抵扣暂时性差异	297,904,078.36	130,062,182.13
可抵扣亏损	646,675,410.09	490,253,462.66
合计	944,579,488.45	620,315,644.79

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		54,486,978.86	
2026	52,290,287.76	49,020,818.60	
2027	130,900,308.57	119,467,348.98	
2028	139,697,605.82	139,741,492.15	
2029	156,614,051.91	127,536,824.07	
2030	167,173,156.03		
合计	646,675,410.09	490,253,462.66	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大额存单	572,896,527.78		572,896,527.78			
预付设备款	18,267,054.28		18,267,054.28	73,119,564.16		73,119,564.16
预付工程款	2,555,136.07		2,555,136.07	19,517,251.65		19,517,251.65
预付土地出让金				80,000,000.00		80,000,000.00
合计	593,718,718.13		593,718,718.13	172,636,815.81		172,636,815.81

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末			期初		
	账面价值	受限类型	受限情况	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	28,273,350.35	冻结、保证金	说明 1	16,336,166.28	冻结、保证金	冻结资金、保函保证金
固定资产				861,223,924.95	抵押	长期借款抵押/资产证券化抵押
无形资产	101,148,056.20	抵押	长期借款抵押	771,729,226.88	抵押	长期借款抵押/资产证券化抵押

在建工程	103,582,021.59	抵押	长期借款抵押	823,580,916.86	抵押	长期借款抵押
合计	233,003,428.14			2,472,870,234.97		

其他说明：

说明 1：货币资金受限情况详见第八节、七、1 货币资金。

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,868,628,085.34	2,134,493,662.84
合计	1,868,628,085.34	2,134,493,662.84

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	131,670,000.00	105,550,000.00
合计	131,670,000.00	105,550,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付运费	743,721,682.15	663,233,471.29
应付工程款	648,067,772.45	639,993,790.35
应付设备款	574,582,474.86	603,059,045.22
装卸操作扫描费	364,373,819.51	387,904,467.65
快递中转派件费	364,598,373.29	301,832,757.29
应付材料款	142,612,235.80	215,646,285.68
其他	234,800,250.60	279,797,785.38

合计	3,072,756,608.66	3,091,467,602.86
----	------------------	------------------

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	0.00	13,720,000.00
其他应付款	1,053,133,791.47	927,710,213.55
合计	1,053,133,791.47	941,430,213.55

(1) 应付利息

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付子公司少数股东股利	0.00	13,720,000.00
合计	0.00	13,720,000.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	942,943,595.21	821,681,167.77
代收代付货款	49,828,181.54	50,360,418.45
应退还政府补助	19,990,000.00	19,990,000.00
其他	40,372,014.72	35,678,627.33
合计	1,053,133,791.47	927,710,213.55

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁款	6,393,473.55	8,493,369.53
合计	6,393,473.55	8,493,369.53

(2) 账龄超过1年或逾期的重要预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收快递服务费	1,409,629,096.63	1,637,983,169.31
合计	1,409,629,096.63	1,637,983,169.31

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	240,181,167.80	1,466,650,518.20	1,467,814,230.71	239,017,455.29
二、离职后福利-设定提存计划	5,251,239.91	112,660,094.95	112,591,568.30	5,319,766.56
三、辞退福利	1,640,804.78	42,293,126.61	41,571,375.87	2,362,555.52
合计	247,073,212.49	1,621,603,739.76	1,621,977,174.88	246,699,777.37

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	220,792,324.74	1,262,996,353.32	1,262,414,568.63	221,374,109.43
2、职工福利费	9,879,307.23	102,808,074.01	104,300,087.24	8,387,294.00
3、社会保险费	2,961,287.68	61,932,243.87	61,918,196.60	2,975,334.95
其中：医疗保险费	2,866,221.57	57,651,789.80	57,672,311.44	2,845,699.93
工伤保险费	94,479.16	3,796,578.64	3,762,741.17	128,316.63
生育保险费	420.99	260,534.17	259,636.77	1,318.39
商业保险费	165.96	223,341.26	223,507.22	0.00

4、住房公积金	1,369,115.45	29,675,140.76	29,556,631.76	1,487,624.45
5、工会经费和职工教育经费	4,425,902.29	7,319,164.01	7,189,058.05	4,556,008.25
6、劳务派遣人员薪酬	753,230.41	1,919,542.23	2,435,688.43	237,084.21
合计	240,181,167.80	1,466,650,518.20	1,467,814,230.71	239,017,455.29

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,090,991.97	108,992,058.68	108,928,107.79	5,154,942.86
2、失业保险费	160,247.94	3,668,036.27	3,663,460.51	164,823.70
合计	5,251,239.91	112,660,094.95	112,591,568.30	5,319,766.56

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	25,099,655.16	40,856,867.88
企业所得税	201,388,184.71	230,898,650.22
个人所得税	5,571,465.49	8,388,059.52
城市维护建设税	1,456,352.25	1,292,665.08
房产税	18,180,570.54	15,221,271.88
土地使用税	12,043,114.66	10,623,186.32
印花税	3,167,835.39	3,700,030.01
教育费附加及地方教育附加	1,246,001.32	1,155,550.19
其他税种	197,325.17	118,164.26
合计	268,350,504.69	312,254,445.36

其他说明：

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	371,533,760.91	149,733,916.68
一年内到期的应付债券	68,644,054.94	3,296,553,986.64
一年内到期的长期应付款	76,088,399.14	122,937,968.60
一年内到期的租赁负债	189,935,599.08	243,405,559.19

合计	706,201,814.07	3,812,631,431.11
----	----------------	------------------

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	84,577,746.78	95,495,584.19
合计	84,577,746.78	95,495,584.19

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	41,227,247.61	130,591,948.90
信用借款	370,131,138.49	577,290,565.10
减：一年内到期的长期借款	371,533,760.91	149,733,916.68
合计	39,824,625.19	558,148,597.32

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
人民币中期票据	4,151,326,246.56	2,023,989,315.09
可转换公司债券	2,312,865,332.10	2,238,685,840.51
美元债	0.00	3,261,357,719.48
资产支持证券	0.00	787,841,828.75
减：一年内到期的应付债券	68,644,054.94	3,296,553,986.64
合计	6,395,547,523.72	5,015,320,717.19

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	汇兑	重分类至一年内到期的非流动负债	期末余额	是否违约
25 韵达股份 MTN001	500,000,000.00	2.44%	2025 年 3 月 20 日	2 年	500,000,000.00		500,000,000.00	9,459,178.08				9,459,178.08	500,000,000.00	否
25 韵达股份 MTN002（科创债）	600,000,000.00	2.17%	2025 年 5 月 23 日	3 年	600,000,000.00		600,000,000.00	7,812,000.00				7,812,000.00	600,000,000.00	否
25 韵达股份 MTN003	1,000,000,000.00	2.20%	2025 年 7 月 16 日	3 年	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	10,065,753.42				10,065,753.42	1,000,000,000.00	否
24 韵达股份 MTN001	500,000,000.00	2.70%	2024 年 4 月 24 日	2+1 年	500,000,000.00	500,000,000.00		13,500,000.01		4,253,424.67		9,246,575.34	500,000,000.00	否
24 韵达股份 MTN002	500,000,000.00	2.50%	2024 年 7 月 10 日	3 年	500,000,000.00	500,000,000.00		12,499,999.98		6,575,342.45		5,924,657.53	500,000,000.00	否
24 韵达股份 MTN003	1,000,000,000.00	2.42%	2024 年 8 月 19 日	3 年	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00		24,199,999.98		15,381,917.79		8,818,082.19	1,000,000,000.00	否
22 韵达 1A	370,000,000.00	3.80%	2022 年 6 月 29 日	专项计划设立日所在自然季度首日起届满 18 年的对应日后的第 27 个工	370,000,000.00	363,562,000.00		4,277,082.81		367,839,082.81			0.00	否

				作日										
22 韵达 1B	420,000,000.00	4.30%	2022 年 6 月 29 日	专项计划设立日所在自然季度首日起届满 18 年的对应日后的第 27 个工作日	420,000,000.00	420,000,000.00		5,591,178.08		425,591,178.08			0.00	否
美元债 YD HOLD N2508	USD:500,000,000.00 (注 1)	2.25%	2020 年 8 月 19 日	5 年	3,430,250,000.00			45,982,504.43	1,227,375.04	29,402,292.92	-17,807,586.55		0.00	否
韵达转债	2,450,000,000.00	注 2	2023 年 4 月 11 日	6 年	2,450,000,000.00	2,231,758,717.19		20,190,487.86	63,857,806.53	2,941,679.48		17,317,808.38	2,295,547,523.72	否
合计		—			10,770,250,000.00	5,015,320,717.19	2,100,000,000.00	153,578,184.65	65,085,181.57	851,984,918.20	-17,807,586.55	68,644,054.94	6,395,547,523.72	—

注 1: 美元债 YD HOLD N2508 面值为 500,000,000.00 美元。

注 2: 第一年 0.20%、第二年 0.40%、第三年 0.60%、第四年 1.50%、第五年 1.80%、第六年 2.00%。

(3) 可转换公司债券的说明

根据中国证券监督管理委员会证监许可〔2022〕2408号核准，本公司于2023年4月11日向不特定对象发行2,450万张可转换公司债券，每份面值100元，发行总额245,000.00万元，债券期限为6年。

转股期自发行结束之日起(2023年4月17日)六个月后的第一个交易日(2023年10月17日)起(含当日)，至可转换公司债券到期日(2029年4月10日)止。持有人可在转股期内申请转股。

2025年，“韵达转债”票面金额因转股减少69,000.00元（690张），转股数量为5,874股。截至2025年12月31日，“韵达转债”剩余票面总金额2,449,883,700.00元（24,498,837张）。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	355,287,526.45	568,046,235.13
减：未确认融资费用	14,246,351.31	30,211,608.33
减：一年内到期的租赁负债	189,935,599.08	243,405,559.19
合计	151,105,576.06	294,429,067.61

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
设备款	86,511,907.22	152,940,664.64
减：未确认融资费用	3,161,872.24	5,857,251.68
减：一年内到期的长期应付款项	76,088,399.14	122,937,968.60
合计	7,261,635.84	24,145,444.36

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
设备款	7,261,635.84	24,145,444.36
合计	7,261,635.84	24,145,444.36

其他说明：

(2) 专项应付款

49、长期应付职工薪酬

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	26,383,441.89	23,885,917.81	供应商等诉讼
理赔损失	14,491,717.12	10,493,294.77	客户理赔
合计	40,875,159.01	34,379,212.58	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	427,405,487.82	179,299,625.25	103,707,692.22	502,997,420.85	与资产相关的政府补助
合计	427,405,487.82	179,299,625.25	103,707,692.22	502,997,420.85	--

其他说明：

52、其他非流动负债

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)						期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	债转股	其他	小计	
股份总数	2,899,195,197.00				5,874.00		5,874.00	2,899,201,071.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

发行在外的金融工具	发行时间	利息率	发行价格	数量	金额	到期日情况	转股条件	转换情况
韵达可转债	2023年4月11日	第一年0.20%、 第二年0.40%、 第三年0.60%、 第四年1.50%、 第五年1.80%、 第六年2.00%。	100元/张	2,450万张	245,000.00万元	2029年4月10日	可转债转股期自可转债发行结束之日（2023年4月17日）满六个月后的第一个交易日（2023年10月17日）起至可转债到期日（2029年4月10日）止。	自转股日至2025年12月31日，累计转股116,300.00元（1,163张），转股数量为9,771股。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量（张）	账面价值	数量	账面价值	数量（张）	账面价值	数量（张）	账面价值
韵达可转债	24,499,527.00	329,008,523.87			690.00	9,266.13	24,498,837.00	328,999,257.74
合计	24,499,527.00	329,008,523.87			690.00	9,266.13	24,498,837.00	328,999,257.74

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本公司于 2023 年 5 月 23 日起在深交所挂牌交易 245,000.00 万元可转换公司债券，债券简称“韵达转债”，对可转债中属于转股权益部分确认为其他权益工具。2025 年因可转换债券转股可转债减少 69,000.00 元（690 张），对应的权益成分金额结转 9,266.13 元。

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,560,578,981.05	15,007,747.88	0.00	2,575,586,728.93
其他资本公积	277,142,903.92	28,008,721.79	51,429,907.98	253,721,717.73
合计	2,837,721,884.97	43,016,469.67	51,429,907.98	2,829,308,446.66

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）本期股本溢价的增加：员工持股计划第一期解锁，增加资本公积 13,394,640.00 元；员工持股计划持有人离职未解锁部分出售，返还对应出资后剩余金额为 1,545,616.89 元；可转换公司债券转股，增加资本公积 67,490.99 元。

（2）本期其他资本公积的增加：确认 2025 年员工持股计划和股权激励在等待期内股份支付费用，增加资本公积 21,558,891.24 元；公司对被投资单位按照权益法核算，增加资本公积 6,449,830.55 元。

（3）本期其他资本公积的减少：员工持股计划第一期解锁，减少资本公积 13,394,640.00 元；员工持股计划第二期及股权激励未达到解锁条件，冲回 2025 年及以前年度摊销金额 37,800,167.65 元；少数股东享有子公司净资产份额的变化，减少资本公积 235,100.33 元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	54,997,570.17	0.00	0.00	54,997,570.17
合计	54,997,570.17	0.00	0.00	54,997,570.17

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-98,171,574.75	55,431,026.85			-4,134,663.62	56,511,019.12	3,054,671.35	-41,660,555.63
其他权益工具投资公允价值变动	-98,171,574.75	55,431,026.85			-4,134,663.62	56,511,019.12	3,054,671.35	-41,660,555.63
二、将重分类进损益的其他综合收益	-16,245,240.42	18,877,634.11			4,719,408.45	14,158,225.66		-2,087,014.76
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-2,362,018.67	366,671.89			91,667.98	275,003.91		-2,087,014.76
现金流量套期储备	-13,883,221.75	18,510,962.22			4,627,740.47	13,883,221.75		0.00
其他综合收益合计	-114,416,815.17	74,308,660.96			584,744.83	70,669,244.78	3,054,671.35	-43,747,570.39

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	148,108.26	81,261,433.21	81,261,433.21	148,108.26
合计	148,108.26	81,261,433.21	81,261,433.21	148,108.26

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	554,434,845.45	70,307,730.62	0.00	624,742,576.07
合计	554,434,845.45	70,307,730.62	0.00	624,742,576.07

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	14,015,423,127.95	12,345,783,616.46
调整后期初未分配利润	14,015,423,127.95	12,345,783,616.46
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,171,447,387.79	1,913,919,697.38
减：提取法定盈余公积	70,307,730.62	8,888,556.59
应付普通股股利	578,358,312.60	491,604,407.44
加：本期其他综合收益转留存收益		256,212,778.14
期末未分配利润	14,538,204,472.52	14,015,423,127.95

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	50,763,988,783.36	47,160,545,281.64	47,887,143,764.48	43,438,354,393.78

其他业务	710,517,762.01	461,922,691.90	655,888,469.95	497,749,789.67
合计	51,474,506,545.37	47,622,467,973.54	48,543,032,234.43	43,936,104,183.45

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	19,920,592.02	15,692,056.24
教育费附加	16,686,813.20	13,908,183.24
房产税	91,780,699.71	78,905,877.12
土地使用税	47,693,583.58	46,136,984.07
车船使用税	1,873,216.98	2,011,327.34
印花税	12,388,902.81	14,652,605.83
其他	2,089,784.85	1,525,653.02
合计	192,433,593.15	172,832,686.86

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	579,085,087.54	556,820,314.54
折旧及摊销	191,440,995.23	214,993,612.10
办公费	107,934,346.02	126,625,553.83
信息化费用	104,923,008.32	85,692,746.23
房租及物业管理费	97,576,564.44	120,515,428.09
咨询费	44,412,779.85	34,219,522.55
物料消耗	19,132,032.07	22,659,137.31
差旅费	12,813,931.58	12,242,059.97
税费	2,574,565.06	4,578,367.20
股权激励	-16,241,276.41	28,947,406.92
其他	8,866,043.45	4,260,926.22
合计	1,152,518,077.15	1,211,555,074.96

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	155,765,456.78	177,864,195.60
办公费	57,424,706.02	63,779,418.21
广告宣传费	4,904,228.39	6,808,659.05
差旅费	2,811,021.93	2,658,799.65
房租及物业管理费	273,677.44	476,020.45
其他	2,178,704.12	1,166,253.73
合计	223,357,794.68	252,753,346.69

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	224,399,991.82	232,878,314.76
折旧费	13,684,892.30	12,047,888.14
技术外包服务费	9,510,348.38	16,713,069.44
其他	1,624,246.22	1,654,646.61
合计	249,219,478.72	263,293,918.95

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
利息支出	311,440,567.73	364,916,156.56
其中：租赁负债利息支出	17,780,596.19	28,858,785.88
分期付款利息	3,508,359.79	5,798,909.91
减：利息收入	119,536,371.36	125,680,067.02
利息净支出	191,904,196.37	239,236,089.54
汇兑损失	20,569,435.61	23,127,410.45
减：汇兑收益	11,284,625.05	17,845,082.06
汇兑净损失	9,284,810.56	5,282,328.39
银行手续费及其他	6,507,270.20	6,122,884.38
合计	207,696,277.13	250,641,302.31

其他说明：

说明：利息资本化金额已计入在建工程。本期用于计算确定借款费用资本化金额的资本化率为 2.50%（上期：2.80%）

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
-----------	-------	-------

政府补助	133,477,908.60	124,951,642.54
个税扣缴税款手续费	1,431,871.22	1,240,418.63
重点人群退税减免税	512,299.52	803,459.11
进项税加计扣除	-31,288.33	142,044.63
合计	135,390,791.01	127,137,564.91

68、净敞口套期收益

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	47,459,780.00	34,179,433.94
其中：银行金融机构短期理财产品	29,448,770.85	31,732,712.59
非银行金融机构短期理财产品	18,011,009.15	32,857,326.31
股票投资		-30,410,604.96
合计	47,459,780.00	34,179,433.94

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-4,003,559.73	8,560,757.28
处置长期股权投资产生的投资收益	8,528.79	280,953,883.95
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	86,265.01	
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		-991,942.31
回购应付债券投资收益	-1,746,593.69	5,091,568.23
理财产品投资收益	62,204,133.88	78,062,913.23
股票投资		-47,538,491.98
合计	56,548,774.26	324,138,688.40

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		3,618.05
应收账款坏账损失	-22,412,873.42	-35,265,999.67
其他应收款坏账损失	-70,999,548.22	-48,668,600.21

长期应收款坏账损失	2,469,721.92	-20,620,233.70
一年内到期的非流动资产坏账损失	-153,260.90	1,388,884.85
合计	-91,095,960.62	-103,162,330.68

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
长期股权投资减值损失		-15,878,669.95
投资性房地产减值损失	-60,525,021.43	
固定资产减值损失	-96,371,013.54	-77,684,751.09
合计	-156,896,034.97	-93,563,421.04

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
出售划分为持有待售的房屋建筑物及土地使用权时确认的处置利得或损失	-27,412,143.81	-2,295,597.42
处置未划分为持有待售的固定资产的处置利得或损失	29,332,425.56	13,019,916.02
其他	883,753.20	133,122.42
合计	2,804,034.95	10,857,441.02

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	802,000.00		802,000.00
违约金赔偿金收入	12,011,012.32	8,254,034.41	12,011,012.32
无需支付的应付款项	7,877,560.50		7,877,560.50
非流动资产毁损报废利得	31,956.48	199,003.89	31,956.48
预计负债的调整		783,631.99	
其他	10,286,639.83	6,927,127.10	10,286,639.83
合计	31,009,169.13	16,163,797.39	31,009,169.13

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	4,215,708.64	7,402,066.45	4,215,708.64
非流动资产毁损报废损失	232,057,660.29	118,780,007.80	232,057,660.29
赔偿支出	16,626,474.29	27,046,427.78	16,626,474.29
其他	4,800,192.55	5,379,100.03	4,800,192.55
合计	257,700,035.77	158,607,602.06	257,700,035.77

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	443,264,661.01	750,830,155.07
递延所得税费用	-15,856,460.64	-84,922,023.24
合计	427,408,200.37	665,908,131.83

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,594,333,868.99
按法定/适用税率计算的所得税费用	398,583,467.25
子公司适用不同税率的影响	-56,978,640.75
调整以前期间所得税的影响	30,976,765.72
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	53,957,482.78
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-14,127,546.18
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	50,331,877.01
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-1,000,889.93
税率变动对期初递延所得税余额的影响	3,188,728.88
研发费用加计扣除	-37,501,478.16
分红	-21,566.25
所得税费用	427,408,200.37

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注第八节、七、57 其他综合收益。

78、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	246,082,343.12	120,515,755.14
收到备用金、押金保证金和往来款	208,994,088.05	227,375,461.57
收到活期存款利息	70,494,388.92	129,259,136.56
收到其他营业外收入	22,297,652.15	15,181,161.51
合计	547,868,472.24	492,331,514.78

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
经营费用付现支出	475,772,534.45	491,746,697.26
支付受限货币资金、押金保证金及往来款	26,298,438.90	15,958,089.33
支付营业外支出	19,146,429.05	31,808,663.85
合计	521,217,402.40	539,513,450.44

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财投资产品的本金	8,132,026,553.15	4,266,692,145.81
大额存单转让赎回	26,533,813.71	653,550,000.00
合计	8,158,560,366.86	4,920,242,145.81

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付理财投资产品的本金	7,397,502,033.72	6,496,369,529.79
购买大额存单	20,638,800.00	653,550,000.00
处置子公司		13,667,315.28
合计	7,418,140,833.72	7,163,586,845.07

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到代付员工持股计划款	27,457,809.89	
合计	27,457,809.89	0.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款项	274,271,923.22	465,298,645.78
支付分期付款设备款	79,463,088.21	83,594,553.07
退回员工持股计划款	25,912,193.00	
支付债券发行费用	3,820,000.00	
支付股份回购款		39,790,596.68
合计	383,467,204.43	588,683,795.53

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	2,134,493,662.84	1,964,671,451.58	41,356,414.84	2,271,893,443.92		1,868,628,085.34
长期借款	707,882,514.00	33,684,709.93	15,708,720.49	345,917,558.32		411,358,386.10
应付债券	8,311,874,703.83	2,100,000,000.00	237,041,232.46	4,028,288,364.72	156,435,992.91	6,464,191,578.66
租赁负债	537,834,626.80		108,756,815.27	274,271,923.22	31,278,343.71	341,041,175.14
长期应付款	147,083,412.96		15,729,710.23	79,463,088.21		83,350,034.98
合计	11,839,168,920.43	4,098,356,161.51	418,592,893.29	6,999,834,378.39	187,714,336.62	9,168,569,260.22

(4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
------	------	------

1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,166,925,668.62	1,947,087,161.26
加：资产减值准备	156,896,034.97	93,563,421.04
信用减值准备	91,095,960.62	103,162,330.68
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,403,253,985.85	1,656,459,153.92
使用权资产折旧	281,351,504.03	439,561,557.65
无形资产摊销	148,726,905.76	149,968,385.82
长期待摊费用摊销	35,358,475.79	41,729,387.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-2,804,034.95	-10,857,441.02
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	232,025,703.81	118,581,003.91
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-47,459,780.00	-34,179,433.94
财务费用（收益以“－”号填列）	324,701,011.22	374,624,309.04
投资损失（收益以“－”号填列）	-56,548,774.26	-324,138,688.40
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-12,989,713.96	-67,202,644.61
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-2,866,746.68	-17,719,378.63
存货的减少（增加以“－”号填列）	36,381,472.58	19,657,766.40
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-180,348,352.39	71,933,253.41
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	126,914,999.95	495,625,926.70
其他	-16,241,276.41	28,947,406.92
经营活动产生的现金流量净额	3,684,373,044.55	5,086,803,477.58
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
新增使用权资产	90,976,219.08	362,826,671.44
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,645,995,737.62	5,075,454,024.85
减：现金的期初余额	5,075,454,024.85	4,313,758,380.79
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		

现金及现金等价物净增加额	-1,429,458,287.23	761,695,644.06
--------------	-------------------	----------------

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	400,000.00
其中：	
处置子公司收到的现金净额	400,000.00

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,645,995,737.62	5,075,454,024.85
其中：库存现金	15,514.78	56,458.88
可随时用于支付的银行存款	3,590,913,750.60	4,968,448,919.48
可随时用于支付的其他货币资金	55,066,472.24	106,948,646.49
三、期末现金及现金等价物余额	3,645,995,737.62	5,075,454,024.85

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	25,273,350.35	558,259,606.69	不可提前支取的大额存单、诉讼冻结
应计利息	81,507,729.06	61,257,288.11	
其他货币资金	3,000,000.00	8,078,391.73	保证金
合计	109,781,079.41	627,595,286.53	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			433,133,625.78
其中：美元	61,259,928.42	7.0288	430,583,784.88
欧元	74,423.04	8.2355	612,910.95
港币	1,854,906.59	0.9032	1,675,388.73
加元	7,142.11	5.1142	36,526.18
英镑	10,441.36	9.4346	98,510.06
日元	801,196.00	0.0448	35,891.18
新币	16,600.19	5.4586	90,613.80
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			49,720,594.15
其中：美元	7,073,838.23	7.0288	49,720,594.15

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

 适用 □ 不适用

项目	2025 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	85,215,360.39
本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	23,134,988.89
租赁负债的利息费用	19,917,224.59
与租赁相关的总现金流出	274,271,923.22

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

 适用 □ 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	154,419,515.17	
合计	154,419,515.17	

作为出租人的融资租赁

□适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

 适用 □ 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	78,892,853.67	76,234,997.72
第二年	22,577,079.16	31,703,867.30
第三年	11,660,497.19	22,839,175.01
第四年	5,560,379.51	8,422,819.58
第五年	3,389,294.72	3,156,407.21
五年后未折现租赁收款额总额	6,082,418.30	5,493,525.41

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益□适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	248,642,993.87	255,599,201.35
折旧及摊销	14,320,957.92	13,477,687.85
技术外包服务费	10,910,368.98	21,737,563.51
其他	1,730,207.55	1,718,876.80
合计	275,604,528.32	292,533,329.51
其中：费用化研发支出	249,219,478.72	263,293,918.95
资本化研发支出	26,385,049.60	29,239,410.56

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
业务系统开发		20,116,667.58		20,116,667.58		
数据资源		6,268,382.02		6,268,382.02		
合计		26,385,049.60		26,385,049.60		

重要的资本化研发项目

开发支出减值准备

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

(2) 合并成本及商誉

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

□是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
江苏腾云快递有限公司	42,835,324.85	100.00%	股权转让	2025年09月17日	工商变更	15,754,994.47						

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 新设子公司

序号	名称
1	石家庄蜜栈信息科技有限公司
2	北京欢猫网络科技有限公司
3	内蒙古蜜罐信息科技有限公司

4	沈阳蜜罐信息科技有限公司
5	哈尔滨蜜栈信息科技有限公司
6	厦门蜜罐信息科技有限公司
7	福州鼓楼区禧猫信息科技有限公司
8	青岛欢猫网络科技有限公司
9	河南豫掣通供应链有限公司
10	武汉禧猫智柜信息科技有限公司
11	长沙蜜栈信息科技有限公司
12	亳州韵诺物流有限公司
13	宿州韵必达装卸服务有限公司
14	上海速昀运输有限公司
15	上海丰智韵科技有限公司
16	上海韵识科技有限公司
17	南宁欢韵网络科技有限公司
18	南宁欢猫智柜信息科技有限公司
19	海南蜜栈信息科技有限公司
20	深圳市韵耀科技有限公司
21	东莞蜜罐信息科技有限公司
22	广州欢猫智能信息科技有限公司
23	韵达（东莞）国际物流有限公司
24	龙里韵贵电子商务有限公司
25	昆明蜜罐信息科技有限公司
26	杭州华昕物流有限公司
27	温州海凌物流有限公司
28	杭州福韵运输有限公司
29	杭州祥韵运输有限公司
30	温州韵嘉信息技术有限公司
31	杭州韵百企业管理有限公司
32	嘉峪关蜜罐信息科技有限公司
33	青海蜜罐信息科技有限公司
34	宁夏蜜罐信息科技有限公司

(2) 收购不构成业务的子公司

被购买方	收购日	股权取得成本	被购买方于收购日可辨认净资产	股权取得比例	股权取得方式	收购日的确定依据
海宁韵兴仓储设施有限公司	2025年5月	410,442,307.00	410,442,307.00	100%	不构成业务的股权受让	被购买方的资产控制权交接给购买方的日期

(3) 清算注销子公司

序号	公司名称
1	Shine Cypress Holding Limited
2	天津韵油多供应链管理有限公司
3	天津樟沂仓储服务有限公司
4	上海熠加信息科技有限公司
5	上海沪屏文化传媒有限公司
6	上海众屏文化传媒有限公司
7	上海欣任科技有限公司
8	苏州市鸿必韵货运代理有限公司

9	扬州韵必达电子商务有限公司
10	杭州擎睿智能设备有限公司
11	杭州云康医疗器械有限公司
12	中信证券-韵达物流基础设施 2 号资产支持专项计划
13	芜湖合韵电子商务有限公司
14	芜湖达必韵电子商务有限公司
15	芜湖达韵电子商务有限公司
16	巢湖市衢棋商贸有限公司
17	芜湖韵旭智能科技有限公司
18	福州凌怡电子商务有限公司
19	福州沁明电子商务有限公司
20	福州玖弘电子商务有限公司
21	福州沁赫电子商务有限公司
22	赣州皓泉电子商务有限公司
23	苏州智韵供应链管理有限公司
24	江阴嘉润石墨烯光催化技术有限公司
25	上海蜜罐实业有限公司
26	上海蜜罐供应链管理有限公司
27	上海冰阡实业有限公司
28	上海乐纯实业有限公司
29	上海韵鑫实业有限公司
30	上海友琪实业有限公司
31	上海仁柏实业有限公司
32	上海韵达申荟进出口有限公司
33	上海彦松实业有限公司
34	上海亦泉实业有限公司
35	上海简凌实业有限公司
36	商丘苏淼仓储物流有限公司
37	常德智远电子商务有限公司
38	常德乐沐电子商务有限公司
39	杭州金滩电子商务有限公司
40	杭州味觉科技有限公司
41	杭州芳铭科技有限公司
42	杭州冰凌科技有限公司
43	杭州名坞科技有限公司
44	杭州凯天商务服务有限公司
45	杭州凌冽科技有限公司
46	杭州欣茂商务服务有限公司
47	杭州皓泉电子商务有限公司
48	杭州按友科技有限公司
49	杭州坞迪科技有限公司
50	杭州长溪电子商务有限公司
51	杭州真卿电子商务有限公司
52	杭州旭韵科技有限公司
53	杭州龙溪电子商务有限公司
54	上海赫彦实业有限公司
55	上海英韵实业有限公司
56	上海萱泮实业有限公司

57	上海耀伟实业有限公司
58	上海利任实业有限公司
59	上海沁韵实业有限公司
60	上海羽亦实业有限公司
61	上海际网纵联实业有限公司
62	上海海凌物流有限公司
63	上海科浩物流有限公司
64	上海夙淼实业有限公司
65	上海迈康石油化工有限公司
66	阜阳速韵装卸服务有限公司
67	杭州焜奕电子商务有限公司
68	义乌桑澄仓储服务有限公司
69	上海欢蜜信息科技有限公司
70	上海樟沂仓储服务有限公司
71	揭阳文方科技服务有限公司
72	甘肃丝路甘韵电子商务有限公司
73	杭州慧丽思生物科技有限公司
74	上海韵味科技有限公司
75	沈阳云启供应链管理有限公司
76	江西云成供应链管理有限公司
77	天津云健供应链管理有限公司
78	上海云铎供应链管理有限公司

(4) 资产支持专项计划

中信证券股份有限公司（以下简称“转让方”）作为专项计划的计划管理人，代表专项计划的利益合法拥有上海巽千实业有限公司（以下简称“上海巽千实业”）100%的股权（以下简称“标的股权”）及对上海巽千实业的全资子公司西安韵必达电子商务有限公司和长沙韵必达电子商务有限公司（合称“项目公司”）的全部股东借款债权及其附属担保权益（以下简称“标的债权”）。根据专项计划文件规定，专项计划运作期间，上海韵毅或其指定主体在专项计划对特定资产享有优先收购权。2025年1月16日，上海韵毅向专项计划管理人发出《行权通知》，计划收购标的股权及标的债权。近日，为行使优先收购权之目的，上海韵毅签署了本次优先收购交易相关协议，转让方、受让方、项目公司已分别签署《西安韵必达电子商务有限公司之债权转让协议》、《长沙韵必达电子商务有限公司之债权转让协议》，转让方、受让方已签署《上海巽千实业有限公司之股权转让协议》，总计行权价款为 88,360.65 万元。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海韵达货运有限公司	189,776,774.00	上海	上海	快递业务、货运业务、仓储业务	100.00%	0.00%	反向购买

上海韵达实业有限公司	10,000,000.00	上海	上海	销售包装材料、机械设备及配件	0.00%	100.00%	设立
上海优递爱实业有限公司	360,000,000.00	上海	上海	投资	0.00%	100.00%	设立
韵达速递物流（香港）有限公司	116,404,540.00 港币	香港	香港	对外投资	0.00%	100.00%	设立
韵达物流科技（香港）有限公司	20,000,000.00 港币	香港	香港	国际货物运输及代理	0.00%	100.00%	设立
上海智引货运代理有限公司	1,000,000.00	上海	上海	货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
上海欢猫科技有限责任公司	22,222,200.00	上海	上海	网络科技	0.00%	90.00%	设立
YUNDA Holding Investment Limited	10,000.00 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Heyun Investment Limited	1.00 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
北京市金韵达速递有限公司	3,000,000.00	北京	北京	快件分拨	0.00%	51.00%	设立
北京腾韵达运输有限公司	1,000,000.00	北京	北京	货物运输	0.00%	100.00%	设立
北京蜜罐信息科技有限公司	1,000,000.00	北京	北京	信息科技	0.00%	100.00%	设立
天津韵必达快递有限公司	90,000,000.00	天津	天津	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
天津天韵电子商务有限公司	50,000,000.00	天津	天津	技术开发、转让	0.00%	100.00%	设立
天津瑞赫创业投资基金合伙企业（有限合伙）	11,000,000.00	天津	天津	创业投资	0.00%	9.09%	设立
石家庄市庄韵速递有限公司	2,000,000.00	石家庄	石家庄	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
廊坊市韵达电子科技有限公司	300,000,000.00	廊坊	廊坊	技术开发、技术服务	0.00%	100.00%	设立
香河金韵达速递有限公司	5,000,000.00	廊坊	廊坊	国内快递	0.00%	51.00%	设立
石家庄韵达电子商务有限公司	5,000,000.00	石家庄	石家庄	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
石家庄韵新达电子商务有限公司	10,000,000.00	石家庄	石家庄	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
石家庄韵必达电子商务有限公司	15,000,000.00	石家庄	石家庄	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
邯郸韵安电子商务有限公司	2,000,000.00	邯郸	邯郸	互联网零售、代理服务	0.00%	100.00%	设立
邯郸韵诺电子商务有限公司	2,000,000.00	邯郸	邯郸	互联网零售、代理服务	0.00%	100.00%	设立
邯郸韵吉电子商务有限公司	2,000,000.00	邯郸	邯郸	互联网零售、代理服务	0.00%	100.00%	设立
沧州好彤电子商务有限公司	2,000,000.00	沧州	沧州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
沧州硕浩电子商务有限公司	2,000,000.00	沧州	沧州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
沧州霖沣电子商务有限公司	2,000,000.00	沧州	沧州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
廊坊简硕货运代理有限公司	1,000,000.00	廊坊	廊坊	货物运输代理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
太原韵必达装卸服务有限公司	2,000,000.00	太原	太原	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
内蒙古韵必达速递有限公司	3,000,000.00	呼和浩特	呼和浩特	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
内蒙古达必韵电子商务有限公司	2,000,000.00	呼和浩特	呼和浩特	互联网零售、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
沈阳韵必达速递有限公司	10,000,000.00	沈阳	沈阳	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
大连韵必达装卸服务有限公司	1,000,000.00	大连	大连	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
沈阳市韵必达电子商务有限公司	1,000,000.00	沈阳	沈阳	网上贸易代理	0.00%	100.00%	设立
营口市裕鑫物流有限公司	1,000,000.00	营口	营口	货物运输	0.00%	100.00%	设立
营口市思鸿物流有限公司	1,000,000.00	营口	营口	货物运输	0.00%	100.00%	设立
盘锦丰浩物流有限公司	1,000,000.00	盘锦	盘锦	货物运输	0.00%	100.00%	设立
盘锦韵达电子商务有限公司	3,000,000.00	盘锦	盘锦	货物装卸服务	0.00%	100.00%	设立
盘锦韵必达速递有限公司	5,000,000.00	盘锦	盘锦	信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立

长春市长韵速递有限公司	20,000,000.00	长春	长春	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
公主岭韵必达电子商务有限公司	3,000,000.00	公主岭	公主岭	信息技术开发	0.00%	100.00%	设立
公主岭畅韵电子商务有限公司	3,000,000.00	公主岭	公主岭	网上贸易代理	0.00%	100.00%	设立
黑龙江金韵速递有限公司	2,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
哈尔滨市畅韵电子商务有限公司	1,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	网上贸易代理	0.00%	100.00%	设立
上海韵达速递有限公司	20,000,000.00	上海	上海	快件分拨	0.00%	100.00%	同一控制下企业合并
上海浦东韵达速递有限公司	1,000,000.00	上海	上海	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
上海金韵物流有限公司	2,000,000.00	上海	上海	货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海云韵快递有限公司	10,000,000.00	上海	上海	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
上海韵达国际货运代理有限公司	20,000,000.00	上海	上海	电子商务	95.00%	0.00%	设立
上海韵崧仓储服务有限公司	1,000,000.00	上海	上海	自有房屋租赁、仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海点选优品科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	食品流通、销售食用农产品	0.00%	100.00%	设立
上海观奔物流有限公司	1,000,000.00	上海	上海	货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海朋来物流有限公司	1,000,000.00	上海	上海	货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海快商物流有限公司	2,000,000.00	上海	上海	货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海兴正物流有限公司	1,000,000.00	上海	上海	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海创强物流有限公司	1,000,000.00	上海	上海	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海珀微文化传媒有限公司	5,000,000.00	上海	上海	广告传媒	0.00%	70.00%	设立
上海锡铭物业管理有限公司	500,000.00	上海	上海	物业管理	0.00%	100.00%	设立
上海擎蕴信息科技有限公司	15,000,000.00	上海	上海	信息科技	0.00%	100.00%	设立
上海铿杰信息科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	信息科技	0.00%	100.00%	设立
上海昱耀信息科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	信息科技	0.00%	100.00%	设立
上海宏合自动化科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	自动化科技	0.00%	100.00%	设立
上海沐冉信息科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	信息科技	0.00%	100.00%	设立
上海擎慧智能科技有限公司	15,000,000.00	上海	上海	智能科技	0.00%	100.00%	设立
上海昱涛财务咨询有限公司	100,000.00	上海	上海	财务咨询、商务咨询	0.00%	100.00%	设立
上海峰云网络科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	网络科技	0.00%	100.00%	设立
上海蜜罐信息科技有限公司	20,000,000.00	上海	上海	信息科技	0.00%	100.00%	受让股权
上海慧霞实业有限公司	84,556,400.00	上海	上海	物业管理、仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海韵满满物流科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	技术开发，货物运输及代理	0.00%	100.00%	设立
上海赛维斯供应链有限公司	10,000,000.00	上海	上海	供应链管理	0.00%	100.00%	设立
南京苏韵快运有限公司	45,000,000.00	南京	南京	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
苏州韵必达快运有限公司	80,000,000.00	苏州	苏州	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
淮安楚韵快运有限公司	30,000,000.00	淮安	淮安	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
江苏江韵物流有限公司	70,000,000.00	句容	句容	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
苏州航韵装卸服务有限公司	5,000,000.00	苏州	苏州	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
泰州韵达电子商务有限公司	3,000,000.00	泰州	泰州	跨境电子商务业务	0.00%	100.00%	设立
南通韵达电子商务有限公司	50,000,000.00	南通	南通	电子商务服务	0.00%	100.00%	设立
扬州韵达电子商务有限公司	5,000,000.00	扬州	扬州	网上贸易代理	0.00%	100.00%	设立
扬州韵至达速递有限公司	5,000,000.00	扬州	扬州	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
宁波市上韵速递有限公司	5,000,000.00	宁波	宁波	快件分拨	0.00%	100.00%	同一控制下企

							业合并
温州市温韵速递有限公司	1,000,000.00	温州	温州	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
三门台韵速递有限公司	1,000,000.00	台州	台州	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
义乌义韵快递有限公司	19,000,000.00	义乌	义乌	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
浙江创海机械有限公司	82,000,000.00	杭州	杭州	快件分拨	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
杭州韵达电子商务有限公司	3,000,000.00	杭州	杭州	销售计算机软硬件、技术服务	0.00%	100.00%	设立
宁波市韵必达电子商务有限公司	6,000,000.00	宁波	宁波	销售计算机软硬件、技术服务	0.00%	100.00%	设立
宁波梅山保税港区福杉投资有限公司	155,000,000.00	宁波	宁波	实业投资	100.00%	0.00%	设立
上海瑞端私募基金管理有限公司	10,000,000.00	上海	上海	实业投资, 投资管理	0.00%	80.00%	设立
宁波梅山保税港区某东电子商务有限公司	100,000.00	宁波	宁波	电子商务服务	0.00%	100.00%	设立
宁波梅山保税港区伟仕投资有限公司	5,000,000.00	宁波	宁波	实业投资, 投资管理	100.00%	0.00%	设立
台州浙韵电子商务有限公司	3,000,000.00	台州	台州	投资, 技术开发	0.00%	100.00%	设立
宁波梅山保税港区逸亚投资有限公司	5,000,000.00	宁波	宁波	实业投资, 投资管理	0.00%	100.00%	设立
桐庐诺讯网络科技服务有限公司	2,364,080.00	杭州	杭州	技术开发、技术咨询	0.00%	84.60%	设立
桐庐分度文化传媒有限公司	5,000,000.00	杭州	杭州	文艺咨询策划	0.00%	70.00%	设立
温州韵必达电子商务有限公司	50,000,000.00	温州	温州	网上贸易代理	0.00%	100.00%	设立
杭州蜜罐供应链管理有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	供应链管理	0.00%	100.00%	设立
桐庐韵鹞科技有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	技术开发	0.00%	100.00%	设立
义乌市蜜罐信息技术有限公司	500,000.00	义乌	义乌	技术开发	0.00%	100.00%	设立
合肥金韵装卸服务有限公司	10,000,000.00	合肥	合肥	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
芜湖市韵必达快递有限公司	44,770,000.00	芜湖	芜湖	快递咨询、仓储服务、自有房屋租赁、企业管理咨询、国内快递	0.00%	100.00%	设立
安徽韵必达电子商务有限公司	10,000,000.00	合肥	合肥	日用品网络销售	0.00%	100.00%	设立
芜湖陵韵电子商务有限公司	2,000,000.00	芜湖	芜湖	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
芜湖韵瑶电子商务有限公司	2,000,000.00	芜湖	芜湖	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
芜湖韵禹电子商务有限公司	2,000,000.00	芜湖	芜湖	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
芜湖韵鑫智能科技有限公司	50,000,000.00	芜湖	芜湖	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
芜湖松沁物流有限公司	1,000,000.00	芜湖	芜湖	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
芜湖沐和物流有限公司	1,000,000.00	芜湖	芜湖	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
马鞍山韵凯电子商务有限公司	10,000,000.00	马鞍山	马鞍山	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
池州韵泰电子商务有限公司	2,000,000.00	池州	池州	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
亳州韵飞电子商务有限公司	2,000,000.00	亳州	亳州	供应链管理、商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
亳州韵煌电子商务有限公司	2,000,000.00	亳州	亳州	供应链管理、商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
厦门市厦韵速递有限公司	1,000,000.00	厦门	厦门	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
福州闽韵速递有限公司	2,000,000.00	福州	福州	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
永安韵安电子商务有限公司	2,000,000.00	永安	永安	商品贸易, 互联网销售	0.00%	100.00%	设立
永安韵吉电子商务有限公司	2,000,000.00	永安	永安	商品贸易, 互联网销售	0.00%	100.00%	设立

永安韵松电子商务有限公司	2,000,000.00	永安	永安	商品贸易, 互联网销售	0.00%	100.00%	设立
永安韵泉电子商务有限公司	2,000,000.00	永安	永安	技术开发、转让、互联网零售	0.00%	100.00%	设立
福州柏沁电子商务有限公司	2,000,000.00	福州	福州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
福州艾欣电子商务有限公司	2,000,000.00	福州	福州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
福州有润电子商务有限公司	2,000,000.00	福州	福州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
江西桐韵速递有限公司	5,000,000.00	南昌	南昌	快件分拨	0.00%	100.00%	收购
抚州市隆钰物流有限公司	2,000,000.00	抚州	抚州	货物运输	0.00%	100.00%	设立
南昌韵至达电子商务有限公司	5,000,000.00	南昌	南昌	销售计算机软硬件、技术服务	0.00%	100.00%	设立
抚州市润厚物流有限公司	2,000,000.00	抚州	抚州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
抚州市顺谦物流有限公司	2,000,000.00	抚州	抚州	货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
南昌达必韵电子商务有限公司	5,000,000.00	南昌	南昌	技术开发、转让	0.00%	100.00%	设立
抚州市雅臻物流有限公司	1,000,000.00	抚州	抚州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
抚州市煊辉物流有限公司	1,000,000.00	抚州	抚州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
南昌皓思物流有限公司	1,000,000.00	南昌	南昌	仓储服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
南昌律源物流有限公司	1,000,000.00	南昌	南昌	仓储服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
南昌浩明物流有限公司	1,000,000.00	南昌	南昌	仓储服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
青岛畅达华韵快递服务有限公司	1,000,000.00	青岛	青岛	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
潍坊市鲁韵快递有限公司	500,000.00	潍坊	潍坊	快件分拨	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
济南恒韵装卸服务有限公司	2,000,000.00	济南	济南	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
青岛莱安物流有限公司	2,000,000.00	青岛	青岛	货物运输	0.00%	100.00%	设立
山东巽达电子商务产业园有限公司	87,634,500.00	济南	济南	园区管理服务、互联网销售、仓储服务、非居住房地产租赁、住房租赁、租赁服务	0.00%	100.00%	设立
潍坊韵达电子商务有限公司	5,000,000.00	潍坊	潍坊	网上贸易代理	0.00%	100.00%	设立
青岛蜜罐信息科技有限公司	1,000,000.00	青岛	青岛	信息科技	0.00%	100.00%	非同一控制下企业合并
菏泽韵裕电子商务有限公司	2,000,000.00	菏泽	菏泽	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
句容市博盛物流有限公司	1,000,000.00	句容	句容	货物运输	0.00%	100.00%	设立
常州蜜罐信息科技有限公司	500,000.00	常州	常州	技术开发	0.00%	100.00%	设立
上海宏阡自动化科技有限公司	15,000,000.00	上海	上海	自动化科技	0.00%	100.00%	设立
上海蜜罐科技有限公司	20,000,000.00	上海	上海	技术开发	0.00%	100.00%	设立
上海井雅信息科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	信息科技	0.00%	100.00%	设立
上海韵毅实业有限公司	50,000,000.00	上海	上海	自有房屋租赁	100.00%	0.00%	设立
上海韵禄实业有限公司	50,000,000.00	上海	上海	信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海硕思实业有限公司	3,000,000.00	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让	0.00%	100.00%	设立

上海奥沐实业有限公司	3,000,000.00	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让	0.00%	100.00%	设立
上海韵卫实业有限公司	10,000,000.00	上海	上海	工程建设	0.00%	100.00%	设立
上海韵诺实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海对达商务咨询有限公司	40,000,000.00	上海	上海	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
上海阳沣实业有限公司	3,000,000.00	上海	上海	租赁服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海皓松实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海霖泰物流有限公司	1,000,000.00	上海	上海	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海笙楷实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海珩凌实业有限公司	3,000,000.00	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让	0.00%	100.00%	设立
上海韵至达实业有限公司	3,000,000.00	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让	0.00%	100.00%	设立
上海衍沁物流有限公司	1,000,000.00	上海	上海	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海煊维嘉网络科技有限公司	1,450,000.00	上海	上海	技术开发	0.00%	68.97%	设立
上海达溢商务咨询有限公司	332,500,000.00	上海	上海	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
上海谷顺实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海衍昕实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海源沁实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海嘉雨实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海韵鲜物流科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	供应链管理、技术开发	0.00%	100.00%	设立
上海乐沐实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海霖衍实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海琪思实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海祺立实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海微沣实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海若沁商务咨询有限公司	50,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海凌彤实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海松晨实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海彦琪实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海纳韵货运代理有限公司	1,000,000.00	上海	上海	货物运输、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
郑州韵必达速递有限公司	20,000,000.00	郑州	郑州	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
郑州韵乾实业有限公司	3,000,000.00	郑州	郑州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
漯河仁迈实业有限公司	5,000,000.00	漯河	漯河	日用品销售	0.00%	100.00%	设立
驻马店优泰物流有限公司	2,000,000.00	驻马店	驻马店	仓储服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
武汉市承韵速递有限公司	10,000,000.00	武汉	武汉	快件分拨	0.00%	100.00%	非同一控制下

							企业合并
湖北韵达实业投资有限公司	20,000,000.00	孝感	孝感	投资	0.00%	100.00%	设立
武汉市韵乾电子商务有限公司	5,000,000.00	武汉	武汉	技术开发、技术服务	0.00%	100.00%	设立
湖北蜜罐电子商务有限公司	500,000.00	武汉	武汉	技术开发、转让、互联网零售	0.00%	100.00%	设立
湖北臻夙电子商务服务有限公司	2,000,000.00	荆州	荆州	供应链管理、技术开发	0.00%	100.00%	设立
湖北臻卓电子商务服务有限公司	2,000,000.00	荆州	荆州	供应链管理、技术开发	0.00%	100.00%	设立
长沙市阔韵快递有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
长沙晟韵货运有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	货物运输	0.00%	100.00%	设立
长沙韵必达电子商务有限公司	85,386,900.00	浏阳	浏阳	咨询服务、装卸搬运、房屋租赁、物业管理、货物仓储	0.00%	100.00%	设立
长沙锐讯货运有限公司	2,000,000.00	长沙	长沙	货物运输	0.00%	100.00%	设立
长沙盛佳货运有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	货物运输	0.00%	100.00%	设立
长沙泰若物流有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
长沙乐聚物流有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
杭州华勤物流科技有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州佳羽实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州韵鑫实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州菲霖网络科技有限公司	1,450,000.00	杭州	杭州	技术开发	0.00%	68.97%	设立
杭州丹盛实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州智和电子商务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	技术开发、转让、互联网零售	0.00%	100.00%	设立
杭州怡德实业有限公司	3,000,000.00	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州泓申电子商务有限公司	3,000,000.00	杭州	杭州	互联网零售、代理服务	0.00%	100.00%	设立
杭州杭枫商务服务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	信息咨询服务、商务代理	0.00%	100.00%	设立
杭州普钰信息技术有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州语玉科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	技术开发	0.00%	100.00%	设立
青岛殷勤电子商务有限公司	1,000,000.00	青岛	青岛	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州裕勋电子商务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州昕泰实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州宏高商务服务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	商务代理服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州剑兰科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	技术开发	0.00%	100.00%	设立
杭州若珩商务服务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	商务代理服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州岩阳科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	技术开发	0.00%	100.00%	设立
杭州裕通电子商务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
杭州酷伴电子商务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
杭州海椰网络科技有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
杭州亿凤科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	技术开发	0.00%	100.00%	设立
杭州半宏实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立

杭州庆鸿电子商务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
成都盛优地科技有限公司	1,000,000.00	成都	成都	技术开发	0.00%	100.00%	设立
杭州凯纯实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
上海翔柏实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海智彦实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海英笙实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海韵达网络科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	信息咨询	0.00%	100.00%	设立
上海巽捷实业有限公司	5,000,000.00	上海	上海	物业管理、非居住房地产租赁、住房租赁、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海羿煊实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	租赁服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海卫琴实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	租赁服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
上海羽善实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	互联网销售、商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
亳州韵硕电子商务有限公司	2,000,000.00	亳州	亳州	互联网销售、商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
深圳市圳韵速递有限公司	500,000.00	深圳	深圳	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
东莞市莞韵速递有限公司	1,000,000.00	东莞	东莞	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
广州市金韵快递有限公司	3,000,000.00	广州	广州	快件分拨	0.00%	51.00%	设立
汕头市潮韵供应链管理 有限公司	1,000,000.00	汕头	汕头	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
珠海市海韵速递有限公司	1,000,000.00	珠海	珠海	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
广州睿达货运有限公司	1,000,000.00	广州	广州	普通货运	0.00%	100.00%	设立
揭阳韵必达电子商务有限公司	3,000,000.00	揭阳	揭阳	技术开发、技术服务	0.00%	100.00%	设立
广州韵达电子商务有限公司	5,000,000.00	广州	广州	商品贸易，互联网销售	0.00%	100.00%	设立
珠海横琴瑞紫创业投资基金合 伙企业（有限合伙）	60,000,000.00	珠海	珠海	创业投资	0.00%	1.67%	设立
深圳市蜜罐信息科技有限公司	500,000.00	深圳	深圳	信息科技	0.00%	100.00%	设立
广州韵必达电子商务有限公司	5,000,000.00	广州	广州	商品贸易，互联网销售	0.00%	100.00%	设立
广州蜜罐实业有限公司	1,000,000.00	广州	广州	电子设备制造	0.00%	100.00%	设立
广西亨运韵达速递有限公司	2,000,000.00	南宁	南宁	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
广西易敖电子商务有限公司	2,000,000.00	柳州	柳州	技术开发、商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
海南韵必达快递有限公司	1,000,000.00	海口	海口	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
重庆畅韵装卸搬运有限公司	2,000,000.00	重庆	重庆	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
重庆阔韵电子商务有限公司	5,000,000.00	重庆	重庆	技术开发	0.00%	100.00%	设立
成都市蓉韵速递有限公司	2,000,000.00	成都	成都	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
自贡丰盛货运有限公司	1,000,000.00	自贡	自贡	货物运输	0.00%	100.00%	设立
成都韵必达电子商务有限公司	5,000,000.00	成都	成都	网上贸易代理	0.00%	100.00%	设立
四川蜜罐信息科技有限公司	500,000.00	成都	成都	信息科技	0.00%	100.00%	设立
自贡韵裕电子商务有限公司	2,000,000.00	自贡	自贡	供应链管理、商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
贵州韵必达快运有限公司	500,000.00	黔南州	黔南州	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
贵州韵达电子商务有限公司	5,000,000.00	贵阳	贵阳	商务信息咨询	0.00%	100.00%	设立
昆明金韵速递有限公司	2,000,000.00	昆明	昆明	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
昆明韵达电子商务有限公司	2,000,000.00	昆明	昆明	供应链管理、互联网零售	0.00%	100.00%	设立

西安市臻韵速递有限公司	1,000,000.00	西安	西安	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
西安韵必达电子商务有限公司	96,068,200.00	西安	西安	互联网销售、仓储服务、装卸搬运、住房租赁、非居住房地产租赁、汽车租赁	0.00%	100.00%	设立
兰州市兰韵速递有限公司	500,000.00	兰州	兰州	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
青海鸿韵速递有限公司	1,000,000.00	西宁	西宁	国内快递	0.00%	100.00%	设立
宁夏银韵速递有限公司	1,000,000.00	银川	银川	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
新疆韵达快递有限公司	5,000,000.00	乌鲁木齐	乌鲁木齐	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
西藏珠韵速递有限公司	1,000,000.00	拉萨	拉萨	快件分拨	0.00%	100.00%	设立
上海东普信息科技有限公司	180,000,000.00	上海	上海	信息服务	0.00%	100.00%	同一控制下企业合并
上海韵达供应链管理有限公司	21,052,630.00	上海	上海	供应链管理	80.75%	0.00%	设立
湖北项计供应链管理有限公司	5,000,000.00	孝感	孝感	供应链管理	0.00%	100.00%	设立
泉州韵川供应链管理有限公司	5,000,000.00	泉州	泉州	供应链管理	0.00%	62.50%	设立
汕头市云翔供应链管理有限公司	2,000,000.00	汕头	汕头	供应链管理服务、信息咨询服务	0.00%	51.00%	设立
广州云宸供应链管理有限公司	1,000,000.00	广州	广州	货物运输、信息咨询服务	0.00%	70.00%	设立
济南云鹏供应链管理有限公司	2,000,000.00	济南	济南	供应链管理服务、信息咨询服务	0.00%	65.00%	设立
四川成达云商供应链管理有限公司	1,000,000.00	成都	成都	供应链管理服务、信息咨询服务	0.00%	70.00%	设立
昆山云福供应链管理有限公司	2,000,000.00	昆山	昆山	供应链管理服务、技术咨询服务	0.00%	70.00%	设立
长沙云拓供应链管理有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	货物运输代理、信息咨询服务	0.00%	70.00%	设立
卫辉市韵沣物流有限公司	2,000,000.00	新乡	新乡	仓储服务、供应链管理服务	0.00%	100.00%	设立
杭州韵鲜物流有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	道路货物运输、供应链管理	0.00%	100.00%	设立
Wise Bond Holding Limited	1,000,000.00 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Wise Link Holding Limited	1 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Hoist Sail Holding Limited	1 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
西安凌兆物流有限公司	1,000,000.00	西安	西安	货物运输代理、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
西安冠禾物流有限公司	1,000,000.00	西安	西安	货物运输代理、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
乌鲁木齐盛贵电子商务有限公司	2,000,000.00	乌鲁木齐	乌鲁木齐	互联网销售、供应链管理	0.00%	100.00%	设立
云海供应链管理（泉州）有限公司	1,000,000.00	泉州	泉州	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务	0.00%	70.00%	设立
广州云宏供应链管理有限公司	1,000,000.00	广州	广州	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务	0.00%	70.00%	设立
杭州云旭供应链有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务	0.00%	70.00%	设立

济南云捷供应链管理有限公司	1,000,000.00	济南	济南	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务	0.00%	70.00%	设立
隆鑫投资有限公司	10,000.00 港币	香港	香港	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
沈阳韵致电子商务有限公司	2,000,000.00	沈阳	沈阳	互联网销售、供应链管理 服务、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
沈阳韵捷电子商务有限公司	2,000,000.00	沈阳	沈阳	互联网销售、供应链管理 服务、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
山东蜜罐信息科技有限公司	3,000,000.00	济南	济南	货物仓储服务、软件开发、 技术服务	0.00%	100.00%	设立
杭州芙荔科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	软件开发、企业管理咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州缙祺商务服务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	会议及展览服务、商务代 理代办服务	0.00%	100.00%	设立
杭州吾发科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	技术服务、技术开发、互 联网销售	0.00%	100.00%	设立
杭州锦帛企业管理有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	企业管理咨询、供应链管 理服务	0.00%	100.00%	设立
上海奕武实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理，装卸搬运， 仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海阡兆实业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理，装卸搬运， 仓储服务	0.00%	100.00%	设立
河南云瀚供应链管理有限公司	2,000,000.00	郑州	郑州	供应链管理服务、装卸搬 运、货物仓储服务	0.00%	70.00%	设立
东莞云辉供应链管理有限公司	1,000,000.00	东莞	东莞	供应链管理服务、人力装 卸搬运服务、仓储服务	0.00%	70.00%	设立
台州利韵供应链管理有限公司	2,000,000.00	台州	台州	供应链管理服务、国内货 物运输代理、国际货物运 输代理	0.00%	100.00%	设立
北京云间供应链管理有限公司	1,000,000.00	北京	北京	供应链管理、配送服务、 装卸服务、搬运服务、仓 储服务	0.00%	70.00%	设立
昆明云锦供应链管理有限公司	1,000,000.00	昆明	昆明	供应链管理服务、装卸搬 运、货物仓储服务	0.00%	70.00%	设立
Yunhui Limited	1,000,000.00 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Bright Ornament Holding Limited	1 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Elegant Explain Investment Limited	1 美元	香港	香港	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Source Transfer Investment Limited	1 美元	香港	香港	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Sunrise Gather Holding Limited	1 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Sunrise Stand Holding Limited	1 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Sunrise Bath Holding Limited	1 美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Royal Omen Investment Limited	10,000.00 港币	香港	香港	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
Shine Omen Investment Limited	10,000.00 港币	香港	香港	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立

Promise Omen Investment Limited	10,000.00 港币	香港	香港	投资管理服务	0.00%	100.00%	设立
山西蜜罐科技有限公司	1,000,000.00	太原	太原	技术服务、货物运输代理、装卸搬运、设备租赁	0.00%	100.00%	设立
上饶韵必达仓储服务有限公司	5,000,000.00	上饶	上饶	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
泰州韵泰速递有限公司	1,000,000.00	泰州	泰州	快递服务、道路货物运输、供应链管理服务	0.00%	100.00%	设立
济宁韵必达物流有限公司	1,000,000.00	济宁	济宁	供应链管理, 装卸搬运, 仓储服务	0.00%	100.00%	设立
杭州高相实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	机械设备租赁、广告制作、市场营销策划	0.00%	100.00%	设立
杭州一一实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	互联网销售、机械设备租赁、会议及展览服务	0.00%	100.00%	设立
襄阳韵鑫物流有限公司	10,000,000.00	襄阳	襄阳	供应链管理、装卸搬运、仓储服务	0.00%	100.00%	设立
杭州焯赫科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	软件开发、信息技术咨询服务、企业管理咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州圆殊科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	软件开发、软件销售、企业管理咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州尔相科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	软件开发、软件销售、企业管理咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州太具实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	物联网技术研发、互联网销售、企业管理咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州欣识科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	软件开发、软件销售、物联网应用服务	0.00%	100.00%	设立
杭州诗展电子商务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	互联网销售、企业管理咨询、软件开发	0.00%	100.00%	设立
鹤壁傲智仓储服务有限公司	2,000,000.00	鹤壁	鹤壁	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海满易呼科技服务有限公司	5,000,000.00	上海	上海	技术开发、技术咨询、货物运输代理、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海松珩供应链管理有限公司	2,000,000.00	上海	上海	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
杭州绪裕科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	软件开发、软件销售、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州莱宴电子商务有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	互联网销售、信息咨询服务、企业管理	0.00%	100.00%	设立
宁波韵溪电子商务有限公司	10,000.00 美元	宁波	宁波	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	网络科技、技术开发、货物运输代理、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海蜂硕智能科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	技术服务、技术开发、信息咨询服务、会议及展览服务	100.00%	0.00%	设立
上海韵达高新技术有限公司	10,000,000.00	上海	上海	技术服务、技术开发、信息咨询服务、会议及展览服务	100.00%	0.00%	设立
上海韵欣优送科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	技术服务、技术开发、信息咨询服务、会议及展览服务	0.00%	100.00%	设立

宿州市丹康电子商务有限公司	2,000,000.00	宿州	宿州	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
宿州市丹莱电子商务有限公司	2,000,000.00	宿州	宿州	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
郑州韵善仓储有限公司	3,000,000.00	郑州	郑州	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
郑州韵诺仓储有限公司	3,000,000.00	郑州	郑州	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
杭州联点实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	信息咨询服务、企业管理咨询、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
杭州丰营实业有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	互联网销售、软件开发、物联网技术服务	0.00%	100.00%	设立
漯河冠毅物流有限公司	1,000,000.00	漯河	漯河	装卸搬运、货物仓储服务、企业管理咨询	0.00%	100.00%	设立
襄阳博宏物流有限公司	10,000,000.00	襄阳	襄阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
襄阳飞成物流有限公司	10,000,000.00	襄阳	襄阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
武汉宸韵物流有限公司	1,000,000.00	武汉	武汉	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
武汉轩沁物流有限公司	1,000,000.00	武汉	武汉	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
开封佳邦仓储物流有限公司	2,000,000.00	开封	开封	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
陕西蜜罐科技有限公司	500,000.00	西安	西安	信息技术咨询服务、技术服务、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
甘肃韵易达仓储服务有限公司	10,000,000.00	兰州	兰州	其他仓储服务、道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
新疆韵达和缘电子商务有限公司	2,000,000.00	乌鲁木齐	乌鲁木齐	供应链管理服务；普通货物仓储服务、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
新疆韵达智航电子商务有限公司	2,000,000.00	乌鲁木齐	乌鲁木齐	供应链管理服务；普通货物仓储服务、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
海南隆启电子商务有限公司	2,000,000.00	海南	海南	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
吐鲁番韵沃电子商务有限公司	2,000,000.00	吐鲁番	吐鲁番	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
吐鲁番格元电子商务有限公司	2,000,000.00	吐鲁番	吐鲁番	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
吐鲁番韵卓电子商务有限公司	2,000,000.00	吐鲁番	吐鲁番	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
吐鲁番韵奥电子商务有限公司	2,000,000.00	吐鲁番	吐鲁番	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立

新疆韵达健康科技有限公司	10,000,000.00	吐鲁番	吐鲁番	道路货物运输、食品经营、市场营销策划	0.00%	100.00%	设立
资阳空泰电子商务有限公司	2,000,000.00	资阳	资阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
西安满君鑫科技服务有限公司	1,000,000.00	西安	西安	物联网技术研发、货物仓储服务、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
佛山达必韵货运代理有限公司	1,000,000.00	佛山	佛山	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
延安韵倍佳仓储物流有限公司	2,000,000.00	延安	延安	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
延安韵诺达仓储物流有限公司	2,000,000.00	延安	延安	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
重庆好韵侏科技服务有限公司	1,000,000.00	重庆	重庆	物联网技术研发、货物运输代理、货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上饶韵新达仓储服务有限公司	5,000,000.00	上饶	上饶	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
郑州欢猫网络科技有限公司	500,000.00	郑州	郑州	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
上海巽千实业有限公司	5,000,000.00	上海	上海	非居住房地产租赁、住房租赁、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
杭州欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	网络技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
四川盛昕货运代理有限公司	1,000,000.00	自贡	自贡	国内货物运输代理、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
西安润兴货运代理有限公司	1,000,000.00	西安	西安	国内货物运输代理、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
漯河勤能货运代理有限公司	1,000,000.00	漯河	漯河	国内货物运输代理、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
上海韵满满实业有限公司	20,000,000.00	上海	上海	技术服务、技术开发、技术咨询、	0.00%	100.00%	设立
广州南极冷链物流有限公司	5,000,000.00	广州	广州	普通货物运输、装卸搬运	0.00%	51.00%	收购
内江满君鑫科技服务有限公司	5,000,000.00	内江	内江	技术服务、技术开发、技术咨询、	0.00%	100.00%	设立
泰州诺卫物流有限公司	1,000,000.00	泰州	泰州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
扬州安沓物流有限公司	1,000,000.00	扬州	扬州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
抚州皓广物流有限公司	1,000,000.00	抚州	抚州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
南昌皓天物流有限公司	1,000,000.00	南昌	南昌	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
长沙乐汇物流有限公司	1,000,000.00	浏阳	浏阳	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
杭州朝彤货运有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
杭州凯硕物流有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
杭州御沔运输有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
沈阳赛拓物流有限公司	1,000,000.00	沈阳	沈阳	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
三门县博韵货运有限公司	1,000,000.00	台州	台州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
哈尔滨润诺物流有限公司	1,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海雅冰物流有限公司	2,000,000.00	上海	上海	国内货物运输代理、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海卫彩供应链有限公司	1,000,000.00	上海	上海	供应链管理服务；国内货物运输代理；装卸搬运	0.00%	100.00%	设立

西安润辉物流有限公司	1,000,000.00	西安	西安	道路货物运输站经营、装卸搬运、租赁服务	0.00%	100.00%	设立
济南普霖物流有限公司	1,000,000.00	济南	济南	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
商丘苏电仓储物流有限公司	3,000,000.00	商丘	商丘	普通货物仓储服务、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
赣州如弘电子商务有限公司	10,000.00 美元	赣州	赣州	互联网销售、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
重庆浩阳物流有限公司	1,000,000.00	重庆	重庆	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
合肥佳韵物流有限公司	1,000,000.00	合肥	合肥	国内货物运输代理、国际货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
揭阳翔韵物流有限公司	1,000,000.00	揭阳	揭阳	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
揭阳顺韵货运代理有限公司	1,000,000.00	揭阳	揭阳	国内货物运输代理、装卸搬运	0.00%	100.00%	设立
金华识展供应链管理有限公司	200,000,000.00	金华	金华	供应链管理服务、商务代理代办服务、国内货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
杭州韵鸢科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
上海璟梧物流有限公司	2,000,000.00	上海	上海	国内货物运输代理、装卸搬运、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
昆山韵贝供应链管理有限公司	2,000,000.00	昆山	昆山	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海洪韵物流有限公司	3,000,000.00	上海	上海	道路货物运输	0.00%	100.00%	同一控制下企业合并
江西韵必通物流有限公司	3,000,000.00	南昌	南昌	道路货物运输	0.00%	100.00%	同一控制下企业合并
重庆锦泉物流有限公司	1,000,000.00	重庆	重庆	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
抚州皓文物流有限公司	1,000,000.00	抚州	抚州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
常熟韵必达快运有限公司	1,000,000.00	常熟	常熟	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
重庆欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	重庆	重庆	网络技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
合肥庐韵装卸服务有限公司	10,000,000.00	合肥	合肥	装卸搬运、企业管理咨询、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
成都欢猫网络科技有限公司	500000	成都	成都	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
天津蜜栈科技有限公司	1,000,000.00	天津	天津	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
天津欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	天津	天津	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
武汉欢猫网络科技有限公司	500000	武汉	武汉	软件开发、技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
海南欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	海南	海南	网络技术服务、信息技术咨询服务、广告设计、代理	0.00%	100.00%	设立
南昌禧猫网络科技有限公司	500000	南昌	南昌	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
杭州盈昕货运有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
杭州钰润物流有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
杭州翔邦物流有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立
上海赫源物流有限公司	1,000,000.00	上海	上海	道路货物运输	0.00%	100.00%	设立

合肥欢韵网络科技有限公司	500000	合肥	合肥	网络技术服务;信息技术咨询服务;技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
芜湖尊达网络科技有限公司	1,000,000.00	芜湖	芜湖	物联网技术研发、物联网技术服务、物联网设备销售、	0.00%	100.00%	设立
福州欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	福州	福州	网络与信息安全软件开发、技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
哈尔滨欢猫网络科技有限公司	500000	哈尔滨	哈尔滨	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
贵阳欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	贵阳	贵阳	网络技术服务、信息技术咨询服务、技术服务、技术开发	0.00%	100.00%	设立
太原欢猫网络科技有限公司	500000	太原	太原	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
昆明欢猫网络科技有限公司	500000	昆明	昆明	计算机软硬件及外围设备制造、广告发布、广告设计、代理	0.00%	100.00%	设立
西安欢猫网络科技有限公司	500000	西安	西安	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	100.00%	设立
上海运纬信息科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	100.00%	设立
南京欢猫网络科技有限公司	500000	南京	南京	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	100.00%	设立
山东欢猫网络科技有限公司	3,000,000.00	济南	济南	信息技术咨询服务、技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	100.00%	设立
沈阳欢猫网络科技有限公司	500000	沈阳	沈阳	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	100.00%	设立
宁波桑澄仓储服务有限公司	1,000,000.00	宁波	宁波	普通货物仓储服务、住房租赁、非居住房地产租赁、物业管理、	0.00%	100.00%	设立
甘肃韵至达仓储服务有限公司	2,000,000.00	兰州	兰州	普通货物仓储服务、租赁服务、非居住房地产租赁、住房租赁	0.00%	100.00%	设立
资阳满君鑫科技服务有限公司	1,000,000.00	资阳	资阳	第二类增值电信业务、技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	100.00%	设立
廊坊市廊韵信息技术有限公司	5,000,000.00	廊坊	廊坊	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	51.00%	设立
蚌埠涂韵装卸服务有限公司	1,000,000.00	蚌埠	蚌埠	装卸搬运、企业管理咨询、信息咨询服务、非居住房地产租赁、物业管理	0.00%	100.00%	设立
芜湖芜韵装卸服务有限公司	1,000,000.00	芜湖	芜湖	装卸搬运、信息咨询服务、企业管理咨询、机械设备租赁、机械设备销售	0.00%	100.00%	设立

廊坊韵安物流有限公司	1,000,000.00	廊坊	廊坊	道路货物运输站经营、国内货物运输代理、装卸搬运、租赁服务	0.00%	100.00%	设立
亳州沁韵装卸服务有限公司	1,000,000.00	亳州	亳州	装卸搬运、企业管理咨询、信息咨询服务、非居住房地产租赁、物业管理	0.00%	100.00%	设立
大连欢猫网络科技有限公司	500000	大连	大连	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
吉林欢猫科技有限公司	500,000.00	公主岭	公主岭	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广、互联网销售	0.00%	100.00%	设立
金华欢猫网络科技有限公司	500000	金华	金华	网络技术服务、技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、	0.00%	100.00%	设立
马鞍山韵诺物流有限公司	1,000,000.00	马鞍山	马鞍山	道路货物运输站经营、国内货物运输代理、装卸搬运、普通货物仓储服务、租赁服务	0.00%	100.00%	设立
苏州桑澄仓储服务有限公司	1,000,000.00	苏州	苏州	普通货物仓储服务、非居住房地产租赁、物业管理	0.00%	100.00%	设立
温州韵衡信息技术有限公司	77,000,000.00	温州	温州	信息技术咨询服务、信息系统集成服务、信息咨询服务、技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	100.00%	设立
福建韵至达供应链管理有限公司	10,000.00 美元	石狮	石狮	供应链管理服务、企业管理咨询、国内货物运输代理、信息技术咨询服务、会议及展览服务、广告设计、代理、广告发布、物业管理、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
台州欢猫网络科技有限公司	500000	台州	台州	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
马鞍山韵必达装卸服务有限公司	1,000,000.00	马鞍山	马鞍山	装卸搬运、企业管理咨询、信息咨询服务、非居住房地产租赁、物业管理	0.00%	100.00%	设立
温州顺韵装卸有限公司	1,000,000.00	温州	温州	装卸搬运、企业管理咨询、信息咨询服务、非居住房地产租赁、物业管理	0.00%	100.00%	设立
阜新蜜罐信息科技有限公司	500,000.00	阜新	阜新	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
临沂韵必达物联网技术有限公司	10,000.00 美元	临沂	临沂	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立

石家庄禧猫网络科技有限公司	1,000,000.00	石家庄	石家庄	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
长沙欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	长沙	长沙	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
石狮韵闽物流有限公司	1,000,000.00	石狮	石狮	道路货物运输站经营、国内货物运输代理、装卸搬运、租赁服务	0.00%	100.00%	设立
南通韵至达电子商务有限公司	10,000.00 美元	南通	南通	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
广州欢猫网络科技有限公司	500,000.00	广州	广州	互联网销售、数据处理服务、数据处理和存储支持服务	0.00%	100.00%	设立
成都韵至达电子商务有限公司	10,000.00 美元	成都	成都	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
四川韵速达物流有限公司	1,000,000.00	资阳	资阳	道路货物运输站经营、国内货物运输代理、装卸搬运、租赁服务	0.00%	100.00%	设立
苏州欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	苏州	苏州	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
内蒙古韵油多供应链管理有限公司	20,000,000.00	赤峰	赤峰	供应链管理服务、商务代理代办服务、国内货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
嘉兴韵合科技有限公司	2,000,000.00	嘉兴	嘉兴	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
重庆蜜栈信息科技有限公司	1,000,000.00	重庆	重庆	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	0.00%	100.00%	设立
厦门欢猫网络科技有限公司	1,000,000.00	厦门	厦门	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
安阳蜜罐信息科技有限公司	500,000.00	安阳	安阳	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
南通韵必达速递有限公司	500,000.00	南通	南通	道路货物运输站经营、国内货物运输代理、装卸搬运、租赁服务	0.00%	100.00%	设立
南通优辉物流有限公司	2,000,000.00	南通	南通	道路货物运输站经营、国内货物运输代理、装卸搬运、租赁服务	0.00%	100.00%	设立
吉林蜜罐信息科技有限公司	500,000.00	公主岭	公主岭	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
苏州望亭大田物流有限公司	175,699,558.07	苏州	苏州	货物运输代理、租赁服务	0.00%	100.00%	收购
海宁韵兴仓储设施有限公司	226796900	嘉兴	嘉兴	普通货物仓储服务、国内货物运输代理	0.00%	100.00%	收购
北京欢猫网络科技有限公司	1000000	北京	北京	数字技术服务、技术开发	0.00%	100.00%	设立
石家庄蜜栈信息科技有限公司	500000	石家庄	石家庄	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立

内蒙古蜜罐信息科技有限公司	500000	呼和浩特	呼和浩特	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
沈阳蜜罐信息科技有限公司	500000	沈阳	沈阳	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
哈尔滨蜜栈信息科技有限公司	500000	哈尔滨	哈尔滨	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
厦门蜜罐信息科技有限公司	500000	厦门	厦门	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
福州鼓楼区禧猫信息科技有限公司	500000	福州	福州	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
青岛欢猫网络科技有限公司	500000	青岛	青岛	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
河南豫掣通供应链有限公司	5000000	郑州	郑州	普通货物仓储服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
武汉禧猫智柜信息科技有限公司	500000	武汉	武汉	信息系统集成服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
长沙蜜栈信息科技有限公司	500000	长沙	长沙	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
亳州韵诺物流有限公司	1000000	亳州	亳州	道路货物运输、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
宿州韵必达装卸服务有限公司	1000000	宿州	宿州	道路货物运输、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海速昀运输有限公司	1000000	上海	上海	国内货物运输代理、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
上海丰智韵科技有限公司	1000000	上海	上海	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
上海韵识科技有限公司	1000000	上海	上海	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
南宁欢韵网络科技有限公司	500000	南宁	南宁	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
南宁欢猫智柜信息科技有限公司	500000	南宁	南宁	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
海南蜜栈信息科技有限公司	1000000	澄迈	澄迈	技术服务、技术开发、技术咨询	0.00%	100.00%	设立
深圳市韵耀科技有限公司	1000000	深圳	深圳	服务消费机器人制造、工业机器人安装、维修、数控机床销售	0.00%	51%	设立
东莞蜜罐信息科技有限公司	500000	东莞	东莞	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
广州欢猫智能信息科技有限公司	500000	广州	广州	广告制作、广告设计、代理、金银制品销售、电子产品销售	0.00%	100.00%	设立
韵达（东莞）国际物流有限公司	5000000	东莞	东莞	国际货物运输代理、航空国际货物运输代理、海上国际货物运输代理	0.00%	100.00%	设立
龙里韵贵电子商务有限公司	1000000	黔南州	黔南州	企业管理咨询、信息技术咨询服务、会议及展览服务	0.00%	100.00%	设立
昆明蜜罐信息科技有限公司	500000	昆明	昆明	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立

杭州华昕物流有限公司	1000000	杭州	杭州	国内货物运输代理、道路货物运输站经营、普通货物仓储服务	0.00%	100.00%	设立
温州海凌物流有限公司	1000000	温州	温州	货物运输	0.00%	100.00%	设立
杭州福韵运输有限公司	1000000	杭州	杭州	货物运输	0.00%	100.00%	设立
杭州祥韵运输有限公司	1000000	杭州	杭州	货物运输	0.00%	100.00%	设立
温州韵嘉信息技术有限公司	20000000 美元	温州	温州	信息技术咨询服务、信息系统集成服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
杭州韵百企业管理有限公司	1000000	杭州	杭州	企业管理、企业总部管理、商务代理代办服务、数据处理和存储支持服务	0.00%	70%	设立
嘉峪关蜜罐信息科技有限公司	500000	嘉峪关	嘉峪关	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
青海蜜罐信息科技有限公司	500000	海东	海东	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立
宁夏蜜罐信息科技有限公司	500000	银川	银川	信息技术咨询服务、科技中介服务、信息咨询服务	0.00%	100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

- (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明
- (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

3、在合营企业或联营企业中的权益

- (1) 重要的合营企业或联营企业
- (2) 重要合营企业的主要财务信息
- (3) 重要联营企业的主要财务信息
- (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	94,204,669.55	89,241,783.32
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-4,003,559.73	4,737,234.14
--其他综合收益	366,671.89	-89,847.99
--综合收益总额	-3,636,887.84	4,647,386.15

其他说明：

- (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明
- (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损
- (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺
- (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	427,405,487.82	179,299,625.25		16,950,916.22	86,756,776.00	502,997,420.85	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	133,477,908.60	124,951,642.54
营业外收入	802,000.00	
合计	134,279,908.60	124,951,642.54

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团与金融工具相关的风险源于本集团在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性

风险和市场风险。

本集团与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本集团管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本集团信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本集团内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本集团审计委员会。

本集团风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要产生于货币资金、应收账款、其他应收款以及长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本集团认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收账款、其他应收款及长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。

本集团应收账款中，前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的 32.46%（比较期：25.11%）；本集团其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本集团其他应收款总额的 45.07%（比较期：38.04%）。

流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本集团统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团金融负债到期期限如下：

单位：元

项目	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	1,868,628,085.34			
应付票据	131,670,000.00			
应付账款	3,072,756,608.66			
其他应付款	1,053,133,791.47			
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	189,935,599.08	110,097,986.05	33,655,172.16	7,352,417.85
长期借款（含一年内到期的长期借款）	371,533,760.91	39,824,625.19		
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	76,088,399.14	6,245,671.14	887,896.03	128,068.67
应付债券（含一年内到期的应付债券）	68,644,054.94	2,500,000,000.00	1,600,000,000.00	2,295,547,523.72
合计	6,832,390,299.54	2,656,168,282.38	1,634,543,068.19	2,303,028,010.24

市场风险

（1）外汇风险

本集团的汇率风险主要来自本集团及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本集团承受汇率风险主要与以美元计价的货币资金有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项目	2025 年 12 月 31 日					
	美元		港币		日元	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	61,259,928.42	430,583,784.88	1,854,906.59	1,675,388.73	801,196.00	35,891.18

其他应收款	7,073,838.23	49,720,594.15				
-------	--------------	---------------	--	--	--	--

(续上表)

项目	2025 年 12 月 31 日							
	加元		新币		欧元		英镑	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	7,142.11	36,526.18	16,600.19	90,613.80	74,423.04	612,910.95	10,441.36	98,510.06
其他应收款								

本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避汇率风险。但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			5,383,974,673.88	5,383,974,673.88
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			5,383,974,673.88	5,383,974,673.88
（1）银行金融机构短期理财产品			4,876,854,264.54	4,876,854,264.54
（2）非银行金融机构短期理财产品			507,120,409.34	507,120,409.34
（三）其他权益工具投资	55,818,998.79		1,187,983,743.72	1,243,802,742.51
持续以公允价值计量的资产总额	55,818,998.79		6,571,958,417.60	6,627,777,416.39
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款和应付债券等。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
上海罗颀思投资管理有限公司	上海	投资管理	100 万元	52.60%	52.74%

本企业的母公司情况的说明

股东名称	实缴注册资本（万元）	比例（%）
陈立英	30.00	30.00
聂腾云	70.00	70.00
合计	100.00	100.00

本企业最终控制方是聂腾云、陈立英夫妇。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注第八节、十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本公司不存在重要的合营或联营企业。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
新疆众鲜网络科技有限公司	本公司联营企业及其控制的公司
浙江赫森能源有限公司及其子公司	本公司联营企业及其控制的公司
德邦物流股份有限公司及其子公司（注）	本公司曾经的联营企业及其控制的公司

其他说明：

注：自 2025 年 7 月起德邦物流股份有限公司及其子公司不再认定为本公司关联方。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司（注）	本公司实际控制人控制的公司
上海欧保韵顺新能源科技有限公司及其子公司	本公司实际控制人控制的公司
上海青英文化传播有限公司	本公司实际控制人控制的公司
杭州米勒酒店管理有限公司	本公司实际控制人控制的公司
桐庐润琴健康食品有限公司	本公司实际控制人控制的公司
深圳添韵国际供应链有限公司	本公司实际控制人控制的公司

上海珩达网络科技有限公司	本公司实际控制人控制的公司
杭州韵致科技有限公司	本公司实际控制人控制的公司
上海启思实业有限公司	本公司实际控制人控制的公司
上海秋仁实业有限公司	本公司实际控制人控制的公司
桐庐诚思科技有限公司	本公司实际控制人控制的公司
上海韵达公益基金会	公司关键管理人员在基金理事会任职

其他说明：

注：上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司主要从事快运物流业务，公司与其发生的关联交易，主要涉及物流相关的业务，符合各自需要，关联交易定价公允且符合各自商业利益。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	接受服务	14,948,671.38	7,068,100.00	是	13,823,800.39
浙江赫森能源有限公司及其子公司	采购物资	8,446,500.71	-	-	6,400,914.10
上海欧保韵顺新能源科技有限公司及其子公司	采购物资	3,743,084.77	3,000,000.00	是	440,038.70
上海青英文化传播有限公司	采购物资	2,613,886.21	3,120,000.00	否	2,149,184.38
新疆众鲜网络科技有限公司	采购物资	1,131,660.00	-	-	0.00
杭州米勒酒店管理有限公司	接受服务	593,094.80	480,000.00	是	606,289.55
桐庐润琴健康食品有限公司	采购物资	220,114.15	240,000.00	否	17,660.00
深圳添韵国际供应链有限公司	接受服务	237,633.00	-	-	0.00
上海珩达网络科技有限公司	采购物资	2,601.30	200,000.00	否	180,900.80

德邦物流股份有限公司及其子公司	接受服务	154.72	-	-	44,692.05
其他	接受服务	7,460.00	-	-	0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	提供服务	112,074,367.42	159,349,477.90
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	销售商品	1,213,604.76	226,202.88
德邦物流股份有限公司及其子公司	提供服务	449,407.98	460,023.19
新疆众鲜网络科技有限公司	提供服务	0.00	645,859.23
杭州韵致科技有限公司	销售商品	955.75	3,088.50
其他	销售商品等	27,595.71	-11,363.71

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	房屋	16,336,796.18	20,170,609.07
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	设备	2,183,112.60	2,165,490.47
上海欧保韵顺新能源科技有限公司及其子公司	房屋	169,419.00	118,552.23
浙江赫森能源有限公司及其子公司	房屋	113,546.28	0.00
上海珩达网络科技有限公司	房屋	14,307.80	0.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产

				(如适用)							
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
上海启思实业有限公司	房屋	3,164,454.81	4,490,104.84			3,164,454.81	4,490,104.84				
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	房屋	865,829.80	550,348.62			865,829.80	550,348.62				
上海秋仁实业有限公司	房屋	708,000.00	413,000.00			708,000.00	413,000.00				
桐庐诚思科技有限公司	房屋	185,072.66	197,185.75			185,072.66	197,185.75				
杭州米勒酒店管理有限公司	房屋	176,172.48	0.00			176,172.48	0.00				
德邦物流股份有限公司及其子公司	场地	0.00	-25,417.41			0.00	-25,417.41				

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬/万元	1,457.22	1,495.29
关键管理人员人数/人	14.00	15.00

(8) 其他关联交易

公司于 2025 年向上海韵达公益基金会公益捐赠 304.55 万元。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	19,672,934.08	196,729.35	25,749,080.19	260,869.35
应收账款	新疆众鲜网络科技有限公司	393,063.41	78,612.68	2,117,173.41	595,812.05
应收账款	德邦物流股份有限公司及其子公司			487,624.58	4,876.25
应收账款	深圳添韵国际供应链有限公司	20,000.00	200.00	0.00	0.00
应收账款	杭州韵致科技有限公司	0.00	0.00	3,490.00	34.90
其他应收款	上海启思实业有限公司	1,118,677.56	55,933.88	1,118,677.56	55,933.88
其他应收款	上海秋仁实业有限公司	118,000.00	5,900.00	118,000.00	5,900.00
其他应收款	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	0.00	0.00	298,700.41	14,935.02
其他应收款	德邦物流股份有限公司及其子公司			20,000.00	1,000.00
预付款项	浙江赫森能源有限公司及其子公司	662,909.13	0.00	486,191.74	0.00
预付款项	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	4,613.09	0.00	78,056.89	0.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	10,558,839.52	9,709,021.08
应付账款	上海欧保韵顺新能源科技有限公司及其子公司	483,057.28	89,822.56
应付账款	浙江赫森能源有限公司及其子公司	63,302.42	
应付账款	上海青英文化传播有限公司	57,627.80	65,824.24
应付账款	桐庐诚思科技有限公司	33,244.53	33,512.22
应付账款	深圳添韵国际供应链有限公司	29,000.00	
应付账款	德邦物流股份有限公司及其子公司		6,803.73

应付账款	桐庐润琴健康食品有限公司	1,946.00	420.00
其他应付款	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	837,908.18	1,180,667.62
其他应付款	浙江赫森能源有限公司及其子公司	50,000.00	
其他应付款	新疆众鲜网络科技有限公司	6,000.00	6,000.00
其他应付款	上海珩达网络科技有限公司	0.00	8,884.00
合同负债	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	94,312.52	4,460,078.46
合同负债	深圳添韵国际供应链有限公司	9,647.58	
预收款项	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	637,201.64	1,036,600.77
预收款项	上海欧保韵顺新能源科技有限公司及其子公司	43,221.44	35,576.21

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员、核心业务（技术）人员-限制性股票					3,283,000.00	20,682,900.00	434,000.00	2,734,200.00
管理人员、核心业务（技术）人员-股票期权					16,248,500.00	152,085,960.00	2,584,000.00	24,186,240.00
合计					19,531,500.00	172,768,860.00	3,018,000.00	26,920,440.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员、核心业务（技术）人员-限制性股票			6.30 元/股	16 月
管理人员、核心业务（技术）人员-股票期权	9.36 元/股	17 月		

术) 人员-股票期权				
------------	--	--	--	--

其他说明:

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位: 元

授予日权益工具公允价值的确定方法	1、2023 年员工持股计划: 授予日股票收盘价 10.38 元/股; 2、2023 年期权激励计划: 股票期权按照 B-S 模型计算, 其中第 1 期每份股票期权公允价值为 1.60 元, 第 2 期每份股票期权公允价值为 1.92 元。
授予日权益工具公允价值的重要参数	标的股份的现行价格、期权的行权价格、有效期、股价预计波动率、股份的预计股利收益率等
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日, 根据最新取得的可解锁职工人数变动、公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息做出最佳估计, 修正预计可解锁的权益工具数量。在可解锁日, 最终预计可解锁权益工具的数量与实际可解锁工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	365,770,917.56
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-16,241,276.41

其他说明:

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位: 元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员、核心业务(技术)人员	-16,241,276.41	
合计	-16,241,276.41	

其他说明:

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

2026 年 4 月 23 日，根据公司第九届董事会第二次会议决议，公司 2025 年度的利润分配预案：拟以本次权益分派实施时股权登记日的公司总股本减去公司回购专户股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税）。根据相关规定，公司保证本次利润分配总额不超过报告期末母公司实际可供股东分配的利润数，具体利润分配总额请以公司利润分配实施公告为准。

截至 2026 年 4 月 23 日，本集团不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

2、债务重组

3、资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本集团主要从事快递服务业务，其中快递服务业务的收入及贡献的利润所占比重均超过 90%；由于本公司未有设立分部独立管理快递业务的经营活动和评价其经营成果，因此本公司不予披露分部报告数据。

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	79.68	0.00
合计	79.68	0.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价 值	账面余额		坏账准备		账面价 值
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比	

				例					例	
按单项计提坏账准备的应收账款	79.68	100.00%			79.68					
其中：										
按单项计提坏账准备	79.68	100.00%			79.68					
其中：										
合计	79.68	100.00%			79.68	0.00				0.00

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	79.68	0.00	79.68	100.00%	0.00
合计	79.68	0.00	79.68	100.00%	0.00

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	90,993,525.32	47,534,324.14
应收股利	800,000,000.00	40,980,000.00
其他应收款	8,618,660,852.59	7,361,969,147.11
合计	9,509,654,377.91	7,450,483,471.25

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款资金占用费	90,993,525.32	47,534,324.14
合计	90,993,525.32	47,534,324.14

2) 重要逾期利息

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
上海韵达货运有限公司	800,000,000.00	40,980,000.00
合计	800,000,000.00	40,980,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	8,618,660,852.59	7,361,779,147.11
其他往来款	85,730.96	285,730.96
合计	8,618,746,583.55	7,362,064,878.07

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,760,260,560.58	2,064,347,754.88
1 至 2 年	1,120,631,039.78	0.00

2至3年	0.00	1,579,408,785.30
3年以上	4,737,854,983.19	3,718,308,337.89
合计	8,618,746,583.55	7,362,064,878.07

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提 坏账准备	8,618,746,583.55		85,730.96		8,618,660,852.59	7,362,064,878.07		95,730.96		7,361,969,147.11
其中：										
1.组合 4 (应收合并 范围内的关 联方款项)	8,618,660,852.59				8,618,660,852.59	7,361,779,147.11				7,361,779,147.11
2.组合 5 (应收其他 款项)	85,730.96		85,730.96	100.00%	0.00	285,730.96		95,730.96	33.50%	190,000.00
合计	8,618,746,583.55		85,730.96		8,618,660,852.59	7,362,064,878.07		95,730.96		7,361,969,147.11

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1.组合 4 (应收合并范围内的关联方款项)	8,618,660,852.59	0.00	
2.组合 5 (应收其他款项)	85,730.96	85,730.96	100.00%
合计	8,618,746,583.55	85,730.96	

确定该组合依据的说明:

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	95,730.96			95,730.96
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回	10,000.00			10,000.00
2025 年 12 月 31 日余额	85,730.96			85,730.96

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	95,730.96		10,000.00			85,730.96
合计	95,730.96		10,000.00			85,730.96

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海韵毅实业有限公司	合并范围内关联方往来款	6,789,079,356.22	1年以内及以上	78.77%	
宁波梅山保税港区福杉投资有限公司	合并范围内关联方往来款	1,318,344,000.00	1年以内及以上	15.30%	
上海东普信息科技有限公司	合并范围内关联方往来款	300,000,002.00	1年以内	3.48%	
上海韵达供应链管理有限公司	合并范围内关联方往来款	142,271,863.81	3年以上	1.65%	
上海蜂硕智能科技有限公司	合并范围内关联方往来款	31,000,000.00	3年以内	0.36%	
合计		8,580,695,222.03		99.56%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	21,957,020,000.00		21,957,020,000.00	21,957,020,000.00		21,957,020,000.00
子公司人员的股权激励	26,007,022.64		26,007,022.64	37,078,939.05		37,078,939.05
合计	21,983,027,022.64		21,983,027,022.64	21,994,098,939.05		21,994,098,939.05

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	2024年12月31日		本期增减变动				2025年12月31日	
	账面价值	减值准备余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备余额
上海韵达货运有限公司	21,687,000,000.00						21,687,000,000.00	
宁波梅山保税港区福杉投资有限公司	155,000,000.00						155,000,000.00	
上海韵毅实业有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	

上海韵达国际货运代理有限公司	20,020,000.00					20,020,000.00	
上海韵达供应链管理 有限公司	17,000,000.00					17,000,000.00	
上海韵达高新技术有 限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
上海蜂硕智能科技有 限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
宁波梅山保税港区伟 仕投资有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
杭州韵达电子商务有 限公司	3,000,000.00					3,000,000.00	
合计	21,957,020,000.00					21,957,020,000.00	

(2) 对联营、合营企业投资

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	99,848,845.88	161,580,389.56	66,560,447.88	123,175,621.56
合计	99,848,845.88	161,580,389.56	66,560,447.88	123,175,621.56

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	800,000,000.00	
权益法核算的长期股权投资收益		15,842,651.16
处置长期股权投资产生的投资收益	6,500.00	281,814,981.11
理财产品投资收益	758,220.85	319,180.57
股票投资		-47,538,491.98
合计	800,764,720.85	250,438,320.86

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-227,342,619.08	主要系报告期内处置非流动资产所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	117,352,125.85	主要系收到政府补助所致
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	107,917,320.19	主要系报告期内金融资产的公允价值变动收益及处置收益增加所致
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,183,895.35	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,286,035.53	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-2,497,524.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,030,361.25	
减：所得税影响额	4,119,783.38	
少数股东权益影响额（税后）	-17,104,114.23	
合计	26,913,925.86	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	5.62%	0.41	0.40
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.49%	0.40	0.39

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他