

证券代码：000036

证券简称：华联控股

公告编号：2026-012

# 华联控股股份有限公司

## 2025 年年度报告

**【2026 年 4 月】**

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人龚泽民先生、总经理张勇华先生及副总经理兼财务负责人苏秦先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中房地产业的披露要求。

本报告除对事实陈述外，所有本公司对预测、目标、计划及展望的前瞻性陈述都涉及各类已知或未知的风险与不确定因素，其大部分不受公司控制，且可能影响公司的经营运作及实际业绩，导致公司未来的实际结果可能与这些陈述出现较大差异。敬请投资者审慎参考且不可完全依赖本报告的前瞻性陈述。

本报告分析、描述了公司目前及未来发展面临的行业风险、经营风险、产业转型风险及存在的问题与困难等，敬请投资者关注并查阅“管理层讨论与分析”章节中的相关内容，谨慎投资。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	28
第五节 重要事项 .....	42
第六节 股份变动及股东情况 .....	50
第七节 债券相关情况 .....	57
第八节 财务报告 .....	58

## 备查文件目录

一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

三、报告期内，在中国证监会指定报纸《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》、巨潮资讯网

(<http://www.cninfo.com.cn>)上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司或华联控股	指	华联控股股份有限公司
恒裕集团	指	深圳市恒裕实业(集团)有限公司
恒裕资本	指	深圳市恒裕资本管理有限公司
河南富鑫	指	河南富鑫投资有限公司
华联集团	指	华联发展集团有限公司
华联投资	指	深圳市华联发展投资有限公司
华联杭州湾创业	指	浙江华联杭州湾创业有限公司
深圳华联置业	指	深圳市华联置业集团有限公司
景恒泰公司	指	深圳市景恒泰房地产开发有限公司
华联东方	指	深圳市华联东方房地产开发有限公司
深圳华业	指	深圳华业纺织染有限公司
深圳中联	指	深圳中联丝绸有限公司
深圳华联经营公司	指	深圳市华联发展经营管理有限公司
华联物业集团	指	深圳市华联物业集团有限公司
东莞惠隆	指	东莞惠隆塑料有限公司
杭州华联置业	指	杭州华联置业有限公司
华联千岛湖	指	杭州华联千岛湖创业有限公司
上海申冠置业	指	上海申冠置业发展有限公司
上海申冠物业	指	上海申冠物业管理有限公司
中保清源汇海产业基金	指	深圳前海中保清源汇海私募股权基金合伙企业(有限合伙)
深圳聚能	指	深圳市聚能永拓科技开发有限公司
深圳旭财公司	指	深圳市旭财投资控股有限责任公司
珠海聚能	指	聚能永拓(珠海)科技开发有限公司
华联九州	指	四川华联九州环境工程有限公司
四良科技	指	北京四良科技有限公司
成都理想	指	成都理想境界科技有限公司
广西华穗	指	广西华穗农业科技有限公司
大华事务所	指	大华会计师事务所(特殊普通合伙)
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深圳证监局	指	深圳证券监督管理局
深交所	指	深圳证券交易所
巨潮网	指	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	华联控股	股票代码	000036
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	华联控股股份有限公司		
公司的中文简称	华联控股		
公司的外文名称（如有）	China Union Holdings Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	UDC		
公司的法定代表人	龚泽民		
注册地址	深圳市福田区华强北街道福强社区深南中路 2008 号华联大厦 16 层		
注册地址的邮政编码	518031		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	深圳市福田区华强北街道福强社区深南中路 2008 号华联大厦 16 层		
办公地址的邮政编码	518031		
公司网址	<a href="http://www.udcgroup.com">http://www.udcgroup.com</a>		
电子信箱	hlkg000036@udcgroup.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孔庆富	赖泽娜、陈泽华
联系地址	深圳市深南中路 2008 号华联大厦 16 层 1607 室	深圳市深南中路 2008 号华联大厦 16 层 1607 室
电话	(0755) 83667306 83668236	(0755) 83667306 83667450
传真	(0755) 83667583	(0755) 83667583
电子信箱	kongqf@udcgroup.com	laizn@udcgroup.com、chenzh@udcgroup.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	<a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》、巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91440300192471500W
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	1998 年，公司作为沪深五家“资产重组和增发新股”试点上市公司之一，实施了重大资产重组和增发 8,000 万股新股，主营业务由原来的单一化纤业变更为纺织服装业。2005 年，公司逐步退出传统纺织服装行业，主营业务转向石化新材料 (PTA)。2009 年至今公司主营业务由石化新

	材料变更为房地产开发和物业经营与服务管理。
历次控股股东的变更情况（如有）	公司控股股东为华联集团。华联集团层面的股权发生了变动，截至 2021 年 12 月，恒裕资本及其关联方合计持有华联集团 70.23% 股权，成为华联集团的实际控制人。因此，本公司从无实际控制人变为有实际控制人，实际控制人为恒裕资本、龚泽民。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	大华会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 1101
签字会计师姓名	何晶晶、景奕博

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	621,481,960.92	425,305,861.53	46.13%	565,203,430.15
归属于上市公司股东的净利润（元）	70,145,408.95	40,511,986.30	73.15%	81,627,722.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	50,524,083.65	12,010,186.56	320.68%	61,188,796.24
经营活动产生的现金流量净额（元）	285,554,295.00	-319,552,239.66	189.36%	-938,119,312.33
基本每股收益（元/股）	0.05	0.03	66.67%	0.06
稀释每股收益（元/股）	0.05	0.03	66.67%	0.06
加权平均净资产收益率	1.38%	0.79%	增加 0.59 个百分点	1.53%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	7,917,748,201.24	7,619,455,969.49	3.91%	8,398,113,069.37
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,116,986,387.62	5,079,794,132.21	0.73%	5,336,409,296.51

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	109,346,028.64	104,159,739.62	110,537,612.73	297,438,579.93
归属于上市公司股东的净利润	5,734,396.34	-3,698,757.26	33,648,273.03	34,461,496.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,869,602.04	2,615,272.14	8,527,466.13	35,511,743.34
经营活动产生的现金流量净额	-25,014,598.05	2,185,738.69	-38,148,970.33	346,532,124.69

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	27,926.99	688,319.29		
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	649,380.04	793,983.68	1,691,658.02	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,769,096.27	22,908,249.40	-4,585,580.72	股权投资、证券投资收益及公允价值变动损益的影响
委托他人投资或管理资产的损益	11,317,927.20	14,434,482.18	35,507,029.38	银行理财产品的收益

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,579,789.14	1,038,763.14	-711,808.62	
减：所得税影响额	6,796,160.09	9,965,989.43	7,975,324.52	
少数股东权益影响额（税后）	767,055.97	1,396,008.52	3,487,046.97	
合计	19,621,325.30	28,501,799.74	20,438,926.57	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中房地产业的披露要求

报告期内，公司的主营业务包括房地产开发和物业经营与服务管理两大核心板块。

##### （一）房地产开发业务

公司房地产开发项目主要位于深圳、杭州等经济活跃城市，开发主体为公司本部及深圳华联置业、景恒泰公司、杭州华联置业等子公司，致力于打造高品质的住宅和商业项目，满足市场多样化的居住和商业需求。公司目前在售的地产项目主要包括深圳“华联城市商务中心”“华联城市全景”（尾盘）、杭州“钱塘公馆”等；在建项目为深圳“御品峦山”（2025年10月已有2栋楼取得预售许可）；筹建项目为深圳“华联南山A区”。

##### （二）物业经营与服务管理业务

物业经营业务主要为酒店、办公楼、商业、住宅等自持物业的出租经营，经营主体有深圳华联经营公司、杭州华联置业、上海申冠置业等子公司。公司自持物业主要分布在深圳、上海、杭州等地，截至报告期末，已出租物业面积合计约22万平方米（含合并范围内的控股子公司），同时还拥有住宅、写字楼等配套收费车位4千多个。

物业服务管理业务以华联物业集团作为专业运营实体，主要为公司开发的住宅地产项目和商业地产项目提供全面的物业服务管理。

新增土地储备项目：无

累计土地储备情况

项目/区域名称	总占地面积（万m <sup>2</sup> ）	总建筑面积（万m <sup>2</sup> ）	剩余可开发建筑面积（万m <sup>2</sup> ）
华联南山A区城市更新项目	拆除重建用地面积7.77万平方米	报审中	

主要项目开发情况

城市/区域	项目名称	所在位置	项目业态	权益比例	开工时间	开发进度	完工进度	土地面积（m <sup>2</sup> ）	规划计容建筑面积（m <sup>2</sup> ）	本期竣工面积（m <sup>2</sup> ）	累计竣工面积（m <sup>2</sup> ）	预计总投资金额（万元）	累计投资总金额（万元）
深圳	华联城市全景	深圳	住宅	100.00%	2014年08月01日	竣工	100.00%	37466.16	19702.4	0	19702.4	290,000	290,391
深圳	华联城市中心	深圳	产业研发用房及宿舍	68.70%	2017年02月24日	竣工	100.00%	34289.17	21040.0	0	21040.0	350,000	361,601
杭州	钱塘公馆	杭州	公寓	74.00%	2011年02月01日	竣工	100.00%	11549	40421.5	0	40421.5	91,740	86,929
杭州	全景天地1号楼、2号楼	杭州	酒店及公寓	74.00%	2011年11月01日	竣工	100.00%	24009	54580.5	0	54580.5	99,601	91,030

深圳	御品 峦山	深圳	住宅、 商业、 办公	70.00 %	2024 年 09 月 01 日	在建		21923 .84	79615	0	0	130,0 00	50,54 6
----	----------	----	------------------	------------	---------------------------	----	--	--------------	-------	---	---	-------------	------------

主要项目销售情况

城市/ 区域	项目 名称	所在 位置	项目 业态	权益 比例	计容 建筑 面积	可售 面积 (m <sup>2</sup> )	累计 预售 (销售) 面积 (m <sup>2</sup> )	本期 预售 (销售) 面积 (m <sup>2</sup> )	本期 预售 (销售) 金额 (万元)	累计 结算 面积 (m <sup>2</sup> )	本期 结算 面积 (m <sup>2</sup> )	本期 结算 金额 (万元)
深圳	华联 城市 全景	深圳	住宅	100.0 0%	19702 4	19667 4.53	18797 8.5	0.00	0	18797 8.5	0	0
深圳	华联 城市 中心	深圳	产业 研发 用房 及宿 舍	68.70 %	21040 0	19900 5	10132 0.47	0	0	10132 0.47	0	0
杭州	钱塘 公馆	杭州	公寓	74.00 %	40421 .5	39835 .35	33000 .99	2986. 08	33,83 9	31432 .43	2072. 88	19,45 9
深圳	御品 峦山	深圳	住宅、 商业、 办公	70.00 %	79615	73745	3441. 32	3441. 32	18,74 4			

主要项目出租情况

项目 名称	所在 位置	项目 业态	权益 比例	可出 租面 积 (m <sup>2</sup> )	累计 已出 租面 积 (m <sup>2</sup> )	平均 出租 率
华联城市全景 商铺	深圳市	商业	100.00%	8272.26	6285.98	75.99%
深圳市福田区 八卦岭工业区	深圳市	厂房	100.00%	3606	3606	100.00%
深圳市福田区 上步工业区	深圳市	厂房、单身宿 舍	68.70%	9186.13	9186.13	100.00%
深圳市福田区 八卦岭工业区	深圳市	厂房、单身宿 舍	68.70%	16279.36	16279.36	100.00%
深圳市南山区 华联花园	深圳市	公寓、住宅、 商业	68.70%	2294.25	2061.39	89.85%
深圳市南山区 城市山林	深圳市	商业、住宅	68.70%	16170.27	15397.57	95.22%
深圳市罗湖区 笋岗干货仓 801 栋北座 102、2 层、5 层	深圳市	仓储	68.70%	2474.12	2474.12	100.00%
广州市越秀区 珠江大厦	广州市	办公	68.70%	2352.6	2352.6	100.00%
华联城市中心 商铺	深圳市	商业	68.70%	9911.83	5994.13	60.47%
华联城市商务 中心新型产业 用房 T1 栋和	深圳市	办公	68.70%	81642	27587.11	33.79%

T3 栋						
华联城市商务中心配套宿舍	深圳市	宿舍	68.70%	4665	4076.57	87.39%
华联发展大厦	上海市	办公	51.52%	11911.86	8317.39	69.82%
华联创意广场	上海市	商务园区	51.52%	10564.56	8020.31	75.92%
南山区南油工业区 108 栋二层	深圳市	厂房	100.00%	2534.91	2534.91	100.00%
东莞惠隆厂区	东莞市	厂房	100.00%	9000	9000	100.00%
UDC 时代大厦	杭州市	写字楼	74.00%	45560.97	37044.12	81.31%

土地一级开发情况

适用 不适用

融资途径

融资途径	期末融资余额 (万元)	融资成本区间 /平均融资成本 (万元)	期限结构			
			1 年之内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
银行贷款	53,797.08	4%-4.35%	6,570.00	7628.18	7628.18	31,970.72
合计	53,797.08		6,570.00	7628.18	7628.18	31,970.72

发展战略和未来一年经营计划

请查阅本节“十一、公司未来发展的展望”。

向商品房承购人因银行抵押贷款提供担保

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司为商品房承购人提供担保情况如下：

被担保单位名称	担保事项	金额（万元）	期限	备注
华联城市全景购房人	*	2,254.00	*	预期不会给公司造成不利影响
华联城市商务中心购房人	**	6,897.00	**	预期不会给公司造成不利影响
合计		9,151.00		

\*该款项系为华联城市全景购房人向银行提供抵押贷款担保，截至 2025 年 12 月 31 日止，尚未结清的担保金额 2,254.00 万元。期限系自贷款抵押合同签订之日起至借款人取得房产证书，办妥合法、正式的抵押登记并将有关抵押文件交贷款人收执之日止。

\*\*该款项系为华联城市商务中心购房人向银行提供抵押贷款担保，截至 2025 年 12 月 31 日止，尚未结清的担保金额 6,897.00 万元。期限系自贷款抵押合同签订之日起至借款人取得房产证书，办妥合法、正式的抵押登记并将有关抵押文件交贷款人收执之日止。

董事、高级管理人员与上市公司共同投资（适用于投资主体为上市公司董事、高级管理人员）

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中房地产的披露要求

### （一）宏观经济形势

2025 年，我国经济运行总体平稳，持续保持恢复向好的发展态势。全年国内生产总值（GDP）达 140 万亿元，同比增长 5.0%。在房地产市场方面，据国家统计局统计，2025 年全国商品房销售金额为 8.39 万亿元，同比下降 12.6%；销

售面积为 8.81 亿平方米，同比下降 8.7%。2025 年全国房地产开发投资 8.28 万亿元，同比下降 17.2%；全国房屋新开工面积 5.88 亿平方米，同比下降 20.4%。全年房地产主要经济指标连续四年下滑，但降幅有所收窄，这表明房地产市场下行趋势有所缓和，已进入“量价企稳、结构分化”的高质量发展新阶段，对公司经营节奏和战略布局提出了更高要求。

## （二）行业政策环境变化情况

2025 年，房地产行业政策严格遵循中央经济工作会议部署，围绕“着力稳定房地产市场”这一核心目标，从“托底纾困”转向“优化提振”，形成中央定调、地方因城施策的精准调控体系，稳步推进房地产发展新模式构建。需求端，严格贯彻落实会议所提出的“因城施策控增量、去库存、优供给”以及“更好满足居民刚性和改善性住房需求”的要求。首付比例与房贷利率降至历史低位，限购限贷政策得到全面优化，税费减免、公积金制度深化改革等举措协同发挥作用，有效激活合理的住房需求，降低居民的购房成本。供给端，紧密围绕会议部署展开工作。一方面，延续“金融十六条”展期、融资白名单常态化等政策，充分发挥城市房地产融资协调机制的作用，保障优质房企合理的融资需求，防范行业风险；另一方面，推动“好房子”建设以及城市更新行动落地实施，有序开展现房销售试点工作，鼓励收购存量商品房用作保障性住房。同时，合理控制新增房地产用地供应，盘活存量资源，助力行业向高质量方向转型，加速行业的分化整合。

尽管各项政策红利持续释放，有效缓解了行业的流动性压力，为行业的企稳修复提供了坚实支撑，但行业复苏依旧面临多重压力。其一，市场预期尚未得到根本性改善，居民购房意愿仍较为谨慎，有效需求的释放动力不足。其二，全国库存去化压力依然较为突出，部分城市的去化周期远远超出了合理区间。其三，多数房企的经营状况仍较为艰难，营收与毛利率承受压力，盈利改善乏力。其四，行业分化加剧，民营房企的拿地与融资能力仍然较弱，向“好房子”建设转型需要投入更多成本，转型压力显著。

## （三）主要项目所在城市行业及政策情况

公司的主要项目集中于深圳、杭州这两大核心城市。这两座城市均凭借雄厚的产业基础和强大的人口吸引力，展现出较强的韧性，并且政策精准发力，契合市场需求。深圳方面，2025 年楼市呈现“结构分化、筑底企稳”的特征。二手房成交达 6.82 万套，创下五年以来的新高。改善型需求崛起，144 m<sup>2</sup>以上大户型成交占比有所提升。政策上分区优化限购措施，非核心区域的购房门槛降低；同时优化个人住房信贷政策，不再区分首二套房贷利率，助力刚需与改善需求释放。土地市场溢价率回升，显示出开发商拿地的信心。杭州方面，2025 年“好房子”成为市场的核心关键词。政府出台住宅品质提升相关政策，明确层高、隔音等品质标准。限价取消后，房企聚焦品质升级。新房成交套数虽有所下滑，但千万级改善房源成交火热。二手房保持 8.9 万套的稳定成交规模。同时，调整契税优惠查询规则，降低购房成本，进一步激活市场需求。

## （四）对公司未来经营及盈利能力的影响

宏观经济形势与政策红利为公司营造了稳定的发展环境。融资成本降低、需求端被激活，有助于提高项目去化率和资金周转效率。然而，行业分化加剧、居民预期偏保守，仍给公司带来了挑战。未来，公司将聚焦核心城市的优质项目，着力打造“好房子”产品，优化布局结构，严格把控成本，稳步提升经营业绩和盈利能力，以应对市场波动风险。

## 三、核心竞争力分析

### 1. 城市更新领域专业运营能力

公司近年来深耕城市更新项目，已建立涵盖项目立项申报、专项规划报批、统筹开发建设的全流程成熟运营体系，为后续“华联南山 A 区”等城市更新项目推进奠定坚实基础，同时坚持差异化精品发展战略，旗下“钱塘公馆”荣获

“中国十大超级豪宅”称号，“华联城市全景”“华联城市商务中心”均获得“国家优质工程奖”，产品力与品牌影响力获得市场广泛认可。

#### 2.土地资源与成本控制优势

公司相关土地及城市更新用地多来源于早期自持工业用地或低成本取得，在土地成本控制、项目盈利能力方面具备显著比较优势，且房地产业务主要布局于一、二线核心城市，项目楼面成本较低、资产减值压力小，抗市场风险能力较强。

#### 3.稳定的物业经营与服务管理收入

该业务为公司提供持续稳定的经营性收入，是公司可持续发展的重要支撑，有效保障长期战略实施，并进一步增强房地产业务核心竞争力。

#### 4.优良的资产质量与财务稳健性

公司资产质量优良，财务状况稳健，自有现金流大于负债，为公司推进产业转型战略、打造第二增长曲线提供坚实保障，具备较强的市场适应能力与战略灵活性，可有效把握发展机遇，实现业务持续升级与高质量发展。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

#### 一、报告期内公司经营情况概述

截至 2025 年 12 月底，公司总资产 79.18 亿元、净资产 51.17 亿元；实现营业收入 6.21 亿元、归属于上市公司股东净利润 0.70 亿元，同比分别增长 46.12%、73.80%。营收及净利润增长的原因主要是：杭州“钱塘公馆”项目房产销售收入增加所致。具体情况如下：

#### （一）房地产业务

**1. 深圳“华联城市商务中心”项目：**该项目为“工改工”方向的城市更新项目，计容积率建筑面积 21.04 万平方米，其中，T1、T2 和 T3 为产业研发用房（写字楼产品）、T4 和 T5 为配套宿舍（公寓产品）。截至目前，该项目累计销售收入 53.28 亿元，写字楼产品累计销售面积 5.68 万平方米，占可售面积的 41%；公寓产品累计销售面积 4.45 万平方米，占可售面积的 91%。其中，T2 栋、T5 栋已售罄；T1 栋剩余可售单位 28 层（约 5.9 万平方米）；T3 栋剩余可售面积约 2.26 万平方米，占可售面积的 64%；T4 栋剩余可售面积约 0.47 万平方米（124 套），占可售面积的 19%。

面对产业研发用房供大于求、房地产销售市场持续疲弱低迷的现状，公司采用“租售并举，以租促售，带租销售”模式。报告期内，项目锚定“南山中心、花园办公”的核心定位，持续强化高端商务形象；深度延续并落地“更懂企业的园区”这一运营核心价值；将“整散结合”升级为年度租赁核心策略，实施差异化租赁方案；采用阶段性精准营销策略，进一步拓宽宣传渠道、提升推广实效。截至 2025 年 12 月 31 日，写字楼产品累计租赁面积为 2.76 万平方米；公寓产品累计租赁面积为 0.41 万平方米。

**2. 深圳“御品峦山”项目：**该项目位于深圳市宝安区西乡街道的核心区域，计容建筑面积 7.96 万平方米，总建筑面积约 12 万平方米，规划建设 7 栋楼，容积率约为 3.6。主力户型涵盖 94-120 平方米三至四房平层及 133-178 平方米复式单位。报告期内，项目主体结构工程全力推进，同步推进营销展示区及样板房精装修施工，并于 2025 年 9 月正式对外开放。其中 1 栋、6 栋于 2025 年 10 月取得预售许可证并启动销售，确立了“分批推售，均衡去化”的营销策略。通过打造“宝中之上一品阔宅”的高端产品形象，首推房源销售均价约 5.5 万元/平方米。

**3. 深圳“华联城市全景”项目：**该项目为“工改住”方向城市更新项目，目前仅剩 1 套顶层复式单位（424 平方米）在售，临街商铺（8,272 平方米）全部由公司自持并对外出租。报告期内，暂未实现去化。该项目不仅为公司带来了显著的经济效益，其盈利成果更为公司近年来的现金分红方案及股份回购计划的顺利实施提供了坚实的财务支撑。

**4. 深圳“华联南山 A 区”项目：**报告期内，该项目规划（草案）已通过深圳市南山区城市更新和土地整备工作专题会议审议并完成通告公示。该项目用地面积约 8.48 万平方米，拆除范围用地面积约 7.78 万平方米，开发建设用地面积约 4.28 万平方米，规划容积 26.96 万平方米，其中，住宅 25.59 万平方米（含保障性住房 14.13 万平方米）。因政策变化原因，该项目将调整规划指标。

**5. 杭州“钱塘公馆”项目：**该项目为高端豪宅，获得“首届浙江十大地标豪宅”“最佳城市豪宅”以及“中国十大超级豪宅”等多项殊荣。报告期内，该项目实现销售收入 1.98 亿元（含税）。截至 2025 年底，该项目累计销售确认收入金额 26.98 亿元（含税），剩余可售面积约 6,000 平方米。

**6. 杭州“时代大厦”项目：**该项目为甲级写字楼，位于杭州钱江新城最核心的 CBD 商务区内，地理位置优越，连续多年获杭州市上城区投资促进局商务楼宇 A 级评定。面对国内房地产市场与写字楼租赁行业同步进入深度调整期的形势，杭州写字楼市场租赁需求整体收缩、行业竞争加剧等多重考验，公司明确以“稳定存量、拓展增量”为核心策略，开展了一系列针对性工作。一是对在租客户进行系统性摸排，建立“一户一档”信息库，针对不同客户的实际诉求提供定制化续租方案；二是积极拓宽招商渠道，除继续加强与五大行、本地优质中介的常态化合作外，主动对接上城区投促局、四季青街道等政府招商平台，借助 CBD 商会等组织资源进行招商；三是持续优化硬件与服务，对部分公共区域进行精装修提升、加装空调、翻新阳光暖房、进行消防门及卫生间细节改造等。报告期内，“时代大厦”全年实现租金收入 5,680 万元，出租率为 81.31%，租金收缴率 99.59%。

**7. 杭州“全景天地”项目：**该项目为杭州钱江新城核心 CBD 商务区内的超五星级酒店和酒店式公寓。2025 年，杭州钱江新城“万豪酒店”凭借其卓越的服务和设施，全年实现营业收入 1.383 亿元，客房入住率达 83.4%。全景天地 2 号楼方面，完成了车库出入口头廊架修复；绿化区域水电计量改造，实现与万豪酒店的独立计费；完成景观水池水管改造；与政府部门多次沟通与协调，继续推进土地产权分割相关工作。

## （二）物业经营与服务管理业务

公司的物业经营与服务管理业务目前主要分布于深圳、上海、杭州等区域。2025 年，深圳、上海、杭州三地物业租金及服务管理（含酒店）等经营性收入达 4.32 亿元，为保障企业的稳定经营发挥了重要作用。

### 1. 物业经营方面

公司自持的物业主要分布于深圳、上海、杭州等城市，其涵盖酒店、办公楼、商业、住宅等多种类型。截至报告期末，已出租物业面积合计约 22 万平方米（含合并范围内的控股子公司），同时还拥有住宅、写字楼等配套收费车位 4 千多个。物业经营主体主要有深圳华联经营公司、杭州华联置业、上海申冠置业等子公司。各经营公司通过加大招商力度、灵活调整租赁策略、改善硬件设施环境等举措，克服了租赁招商难度大、费用收缴困难、安全生产管理压力大等各种困难，确保了经营与收入的稳定，较好地完成了年度各项任务指标。

### 2. 服务管理业务方面

物业服务管理业务以华联物业集团作为专业运营实体，主要为公司开发的住宅地产项目和商业地产项目提供全面的物业服务管理。一是合规运营保重点。围绕客户体验提升，系统推进服务深化与合规运营。主要是全面落实行业主管部门提出的合规经营自查自纠要求，完成了住宅项目物业服务合同履行自查、共管账户规范开立及业主共有资金制度化管理工作，夯实诚信服务基础。二是降本增效显成果。通过设备改造与管理优化降低能耗、优化人员成本、细化招投标管理等措施，有效提升了公司经营效益。三是品牌形象增效益。荣获“2025 中国物业服务企业综合实力 500 强”“2025 粤港澳大湾区物业服务力百强企业”“2025 年深圳市物业管理最美机房实践企业”等多项荣誉，并连续多年获得深圳市

住房和建设局物业评价系统最高“AAA”信用等级。2025年，华联物业在年度第三方客户满意度测评中，客户满意率为95.64%，其中写字楼满意率继续保持100%的行业标杆水平；公司总体满意度为89.91分，属于行业领先水平。

### （三）公司治理方面

#### 1. 强化内控管理，确保安全规范发展

其一，法务、审计、财务等部门作为企业内部监督的核心力量，持续发挥着保驾护航的作用，保障企业合规运营，维护企业合法权益。

其二，强化行政、人力资源和信息安全管理，对内部管理流程进行深度优化与完善，使工作效率和质量得以显著提高，为企业的高效运作提供有力支持。

其三，秉持安全生产的底线思维，通过定期召开安全生产会议，落实安全责任，确保全年未发生重大安全责任事故，构建起企业稳固的安全屏障，为企业的稳健发展筑牢坚实基础。

#### 2. 重视现金分红，积极回馈股东

公司积极响应监管部门倡导，2016-2022年连续七年实施了持续、稳定的股利分配政策。其中，2016-2022年实现归属于上市公司股东的净利润合计为58.72亿元，累计派发现金股利26.84亿元，平均分红比率45.71%。此外，公司自1994年上市至2022年期间，累计派发现金股利共计27.46亿元；通过首发、两次定向增发及股权激励等方式累计融资10.86亿元，总派发现金股利金额是总融资金额的2.5倍。

公司于2024年、2025年实施了两次回购。根据2024年回购方案，公司共回购股份为97,215,300股，回购金额为299,968,802.71元（不含交易费用），回购用途为股权激励或员工持股计划；2025年7月25日，公司注销上述回购股份中的80,115,300股，占回购股份的82.41%，占注销前公司总股本的5.4%，回购注销金额为人民币247,204,818.79元（不含交易费用）。2025年，公司再次进行回购，共回购股份为8,414,980股，回购金额为30,050,066.10元（不含交易费用），回购用途为用于维护公司价值及股东权益所必需。

根据《关于加强上市公司监管的意见（试行）》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第9号——回购股份》规定，回购股份并注销视同现金分红金额，即公司2025年度现金分红金额为247,204,818.79元（不含交易费用）。

#### 3. 持续践行慈善公益，履行企业公民责任

履行社会责任是企业实现长远发展的重要基础。2025年，我司持续践行公益使命，依托深圳市华联慈善基金会这一平台，累计捐赠人民币103.155万元。其中，向青海省慈善总会累计捐赠80万元，用于建设两间智慧教室以及救助贫病儿童；向青海省称文中心寄校捐赠23.155万元，用于校园操场改建。这一系列长期的公益行动备受社会认可，深圳市华联慈善基金会也因此荣获4A评估等级认定，并成功获得授牌。

### （四）对外投资业务开展情况

#### 1. 审慎开展证券投资业务，提高闲置现金收益

在确保公司日常运营资金充裕且有效管控投资风险的前提下，公司策略性地使用自有资金开展证券投资，目的在于充分挖掘闲置资金的潜力，提高现金资产的使用效率与投资回报，从而为公司及股东创造更为丰厚的投资收益。公司严格遵循董事会审批的投资额度，密切关注市场动态，加强市场分析与调研，通过执行分散投资策略、把控投资规模等手段，切实管理投资风险。报告期内，证券投资累计投入资金1.11亿元，投资浮盈约1,700万元。2025年12月，根据公司最新的资金使用计划，经第十二届董事会第七次会议审议，同意终止证券投资业务，库存证券作净卖处理。

#### 2. 产业转型取得新进展

一是投资理想境界。2025 年 9 月，公司以自有资金人民币 5,000 万元对理想境界进行增资入股，持有理想境界 2.7778% 股权。理想境界聚焦于光纤扫描显示（FSD）技术的研发与产业化，所属行业为新型微显示技术领域，该技术应用领域广泛，所有涉及微型显示领域均可适用，包括但不限于 AR 眼镜和车载 360° 投影显示等领域业务。公司此次投资旨在 FSD 技术行业进行战略性尝试、布局与投资，进一步推动公司产业转型发展。

二是拟收购 Arizaro 项目。2025 年 12 月，公司与 Lithium Chile Inc.（以下简称“智利锂业”）、Steve William Cochrane（即“Steve Cochrane”）签署《股份购买协议》，拟以自有或自筹资金约 1.75 亿美元（折合人民币 12.35 亿元）受让智利锂业、Steve Cochrane 合计持有的 Argentum Lithium S.A.（以下简称“标的公司”或“Argentum”）100% 股份，从而获得 Arizaro 项目 80% 的权益（以下简称“本次交易”）。

Arizaro 项目包含 Arizaro 锂盐湖 6 个采矿权，总面积约 205 平方公里。根据《Salar de Arizaro Project NI 43-101 Technical Report and Pre-feasibility Study》（以下简称“《NI43-101 技术报告及预可研报告》”），Arizaro 项目实测与指示资源量合计折合碳酸锂当量约为 250 万吨，平均锂浓度可达 297 毫克/升，在资源品位方面具备显著的比较优势。项目目前已完成预可行性研究，在进一步完成可行性研究后可提交开采阶段环境影响评价报告并申请审批。Arizaro 项目建设投产后，主要产品为含锂盐湖卤水生产的碳酸锂，主要作为生产锂电池材料的原材料。公司先前已通过中保清源汇海产业基金参股深圳聚能和珠海聚能，二者作为国内最早一批研发锂吸附剂的企业，其技术经过多年研发迭代，吸附剂直接提锂效率已达行业领先水平，可实现低成本高效率锂盐提取，是公司切入盐湖提锂赛道的重要技术基础。本次交易后，公司将通过加强与聚能集团的业务合作，推动盐湖提锂技术在南美“锂三角”的应用与落地，提升技术影响力，形成“资源—技术—成品（或合作）”的业务链条闭环，从技术服务商升级为资源自持型企业，从而加速公司产业转型步伐。

截至本报告披露日，本次交易已开设了履约保证金共管账户、提交了所涉及的中国境外投资相关的审批或备案（ODI）申请材料；本次交易所涉及的审计、评估及加拿大政府的国家安全审查（ICA）或备案协调等各项工作正在持续推进。

三是投资零碳设施数智农业产业园项目。报告期内，公司成立广西华穗，拟在广西合浦县建设占地千亩的零碳设施数智农业产业园，其中一期建设占地约 200 亩的数智化设施大棚，投资约为 2500 万元，用于蓝莓、小番茄等高品质蔬果种植、销售。这一举措旨在推动公司在绿色经济方面的深入实践，布局碳中和相关业务。

## 二、管理层讨论与分析

### （一）公司面临的市场环境分析

我国房地产市场历经四年深度调整，年销售规模已从峰值时期的 18 万亿元缩减至目前不足 9 万亿元。房地产行业已彻底告别高杠杆扩张的黄金时代，转而迈向存量提质的高质量发展新阶段。当前，政策导向从 2025 年的“托底止跌”转变为“着力稳定”，以“控增量、去库存、优供给”为核心举措，推动行业构建长效发展新模式。然而，市场复苏基础仍不稳固，行业分化进一步加剧，竞争格局持续重塑。在这一行业转型的关键时期，公司经营发展面临的困难与风险具体分析如下：

其一，房地产主业的困难与风险。房地产市场需求持续低迷，公司在售产品面临去化压力巨大、产品销售未达预期目标的风险；在建项目面临资金短缺、延期竣工的风险；拟建项目因城市更新政策的不确定性与变化，面临延期开发、申报结果不确定等风险。公司土地储备与开发项目不足，致使企业发展陷入瓶颈。为突破当前困境，公司亟待调整主业结构，探寻产业转型路径。

其二，产业转型与投资风险。近年来，公司积极探寻产业转型路径，重点聚焦于新能源技术、碳中和技术以及数字科技技术等领域。报告期内，公司出资人民币 5,000 万元对理想境界进行增资入股，持有成都理想境界 2.7778% 的股权，从而在 FSD 技术行业进行布局；拟投资约 1.75 亿美元（折合人民币 12.35 亿元）收购 Arizaro 项目，切入盐湖提锂赛道，与此前通过中保清源汇海产业基金参股的深圳聚能、珠海聚能构建起“资源—技术—成品（或合作）”的业务链条闭环；成立广西华穗，拟在广西合浦县建设占地千亩的零碳设施数智农业产业园，其中一期建设占地约 200 亩的

数智化设施大棚，对碳中和相关业务进行布局。未来，公司涉足新产业、新业务的投资与培育需要一定的周期，且存在不确定性，因此存在公司产业转型进度、投资效果不达预期的风险。

**(二) 公司策略与应对**

**1. 维护主业稳定，保障核心收入来源**

**一是稳步推进“御品峦山”项目的建设与销售。**该项目承载了公司多年的开发经验，自2024年10月开工以来，坚持“以精工铸精品”，严控工程质量与建设标准，截至目前已实现全面封顶。后续公司将持续组织精锐管理与施工力量，在严守工程质量、保障交付标准的前提下，加快项目建设进度，全力推进各项验收流程；同时全面开展营销工作，努力实现年度销售目标，为公司贡献稳定营收。

**二是加大在售项目去化力度，提升资金回笼效率。**“华联城市商务中心”项目继续采用“租售并举，以租促售，带租销售”模式，围绕销售和租赁目标，丰富营销去化手段，多渠道、多层次积极拓展客户资源，精准对接目标客群，平衡租赁与销售节奏，实现项目价值最大化。“钱塘公馆”项目尾盘销售方面，制定剩余房源专项去化方案和针对性推广策略，通过线上传播、媒体联动、线下渗透等多渠道发力，助力项目快速去化，回笼资金。

**三是加强物业经营与服务管理，夯实现金流支撑。**物业经营与服务管理业务作为公司稳定的现金流来源，有效保障了企业正常运营。公司对旗下经营性物业进行统筹规划、集中运营与专业化管理，优化物业租赁与服务流程，提升物业运营效率与服务品质，同时采取多元化举措，拓展物业增值服务，确保物业经营与服务管理业务收入保持稳中有升的良好态势，为公司经营发展提供持续现金流保障。

**2. 积极推进产业转型，培育第二增长曲线**

公司秉承“地产保稳定，转型促发展”的未来发展战略，立足主业根基，稳步推进产业转型，实现公司可持续发展。一是坚守稳健发展原则，筑牢主业发展根基。坚定不移执行房地产主业“开发+运营”双轮驱动发展战略，深耕城市更新项目，精准把握城市更新政策导向，优化项目开发与运营模式，挖掘项目潜在收益空间，确保通过城市更新项目获取稳定现金流，进一步维护公司经营稳定性，为产业转型提供坚实支撑。二是积极布局战略新兴产业，推动产业转型落地。围绕新能源、新材料和新技术等战略新兴产业，开展积极的投资布局，逐步构建“技术—资源—成品（或合作）”的产业格局，培育新的核心竞争力。同时持续关注其他新兴产业投资机会，审慎筛选优质投资项目，积极打造第二增长曲线，优化产业结构，降低对传统房地产主业的依赖，提升公司抗风险能力与可持续发展能力。

**2、收入与成本**

**(1) 营业收入构成**

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	621,481,960.92	100%	425,305,861.53	100%	46.13%
分行业					
房产销售	189,062,115.47	30.42%	1,142,857.14	0.27%	16,442.94%
房地产出租	290,548,249.34	46.75%	286,472,614.08	67.36%	1.42%
酒店收入	141,051,525.94	22.70%	136,913,535.09	32.19%	3.02%
其他业务收入	820,070.17	0.13%	776,855.22	0.18%	5.56%
分产品					
房产销售	189,062,115.47	30.42%	1,142,857.14	0.27%	16,442.94%
房地产出租	290,548,249.34	46.75%	286,472,614.08	67.36%	1.42%
酒店收入	141,051,525.94	22.70%	136,913,535.09	32.19%	3.02%
其他业务收入	820,070.17	0.13%	776,855.22	0.18%	5.56%

分地区					
华东地区	438,698,684.69	70.59%	250,678,204.96	58.94%	75.00%
华南地区	182,783,276.23	29.41%	174,627,656.57	41.06%	4.67%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品						
房产销售	189,062,115.47	44,886,419.88	76.26%	16,442.94%	6,081.56%	39.80%
房地产出租	290,548,249.34	147,459,594.69	49.25%	1.42%	3.44%	-0.99%
酒店收入	141,051,525.94	72,901,800.56	48.32%	3.02%	-3.32%	3.39%
分地区						
华东地区	438,698,684.69	167,883,384.61	61.73%	75.00%	15.10%	19.92%
华南地区	182,783,276.23	97,364,430.52	46.73%	4.67%	33.71%	-11.57%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
房产销售成本		44,886,419.88	16.92%	726,134.48	0.33%	6,081.56%
房地产出租成本		147,459,594.69	55.59%	142,549,224.37	65.19%	3.44%
酒店成本		72,901,800.56	27.48%	75,403,079.89	34.48%	-3.32%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1) 新设子公司-广西华穗农业科技有限公司

2025 年 6 月 24 日，由本公司子公司四川华联九州环境工程有限公司（以下简称“华联九州公司”）投资设立全资子公司广西华穗农业科技有限公司（以下简称“广西华穗公司”），注册资本 2,000.00 万元，本期内已支付首期投资款 20.00 万元。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	213,446,585.87
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	34.34%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	个人 A	78,666,666.67	12.66%
2	个人 B	71,347,829.75	11.48%
3	杭州聚尚商务有限公司	39,047,619.05	6.28%
4	深圳市星田极客创业园管理有限公司	14,106,463.74	2.27%
5	中国出口信用保险公司浙江分公司	10,278,006.66	1.65%
合计	--	213,446,585.87	34.34%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	197,350,070.65
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	76.16%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	江苏弘盛建设工程集团有限公司	176,902,916.50	68.27%
2	杭州新视界装饰设计有限公司	6,000,000.00	2.32%
3	万豪国际管理公司	5,209,085.67	2.01%
4	华联发展集团有限公司	4,761,972.84	1.84%
5	全球酒店许可公司	4,476,095.64	1.73%
合计	--	197,350,070.65	76.16%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	36,310,366.90	31,932,235.97	13.71%	无重大变动
管理费用	97,466,757.85	93,960,142.09	3.73%	无重大变动
财务费用	11,446,011.81	6,856,982.22	66.92%	主要是本期利息收入减少所致。

### 4、研发投入

适用 不适用

### 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	992,650,021.30	595,789,804.23	66.61%
经营活动现金流出小计	707,095,726.30	915,342,043.89	-22.75%
经营活动产生的现金流量净额	285,554,295.00	-319,552,239.66	189.36%
投资活动现金流入小计	3,865,453,141.09	2,224,892,856.32	73.74%
投资活动现金流出小计	3,879,752,363.87	1,834,231,831.83	111.52%
投资活动产生的现金流量净额	-14,299,222.78	390,661,024.49	-103.66%
筹资活动现金流入小计	60,570,814.00	2,100,000.00	2,784.32%
筹资活动现金流出小计	141,166,917.02	449,630,224.74	-68.60%
筹资活动产生的现金流量净额	-80,596,103.02	-447,530,224.74	81.99%
现金及现金等价物净增加额	190,654,805.76	-376,417,947.48	150.65%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- (1) 经营活动现金流入同比增加，主要是本年售房收入相比上年同期增加所致；
- (2) 投资活动现金流入同比增加，主要是本年收回的到期理财产品金额相比上年同期增加所致；
- (3) 投资活动现金流出同比增加，主要是本年购入的理财产品金额相比上年同期增加所致；
- (4) 筹资活动现金流入同比增加，主要是本年银行借款相比上年同期增加所致；
- (5) 筹资活动现金流出同比减少，主要是本年回购本公司股票相比上年同期减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

### 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,781,113,474.81	22.50%	1,587,521,970.53	20.84%	1.66%	无重大变动
应收账款	15,966,249.80	0.20%	12,753,769.38	0.17%	0.03%	无重大变动
存货	2,605,827,813.87	32.91%	2,601,063,729.54	34.14%	-1.23%	无重大变动
投资性房地产	1,302,221,614.76	16.45%	1,200,177,120.15	15.75%	0.70%	无重大变动
长期股权投资	452,857,129.46	5.72%	467,471,661.49	6.14%	-0.42%	无重大变动
固定资产	693,870,986.12	8.76%	714,365,293.88	9.38%	-0.62%	无重大变动
使用权资产	11,342,597.41	0.14%	13,960,119.89	0.18%	-0.04%	无重大变动
合同负债	170,919,225.17	2.16%	20,041,038.03	0.26%	1.90%	无重大变动
长期借款	472,270,814.00	5.96%	477,400,000.00	6.27%	-0.31%	无重大变动
租赁负债	9,247,007.56	0.12%	11,739,599.13	0.15%	-0.03%	无重大变动

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
<b>金融资产</b>								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	438,380,934.21	2,049,907.80			3,828,388,363.02	3,740,696,905.14	14,692,572.12	542,814,872.00
4. 其他权益工具投资					50,000,000.00			50,000,000.00
5. 其他非流动金融资产	6,200,000.00							6,200,000.00
金融资产小计	444,580,934.21	2,049,907.80			3,878,388,363.02	3,740,696,905.14	14,692,572.12	599,014,872.00
上述合计	444,580,934.21	2,049,907.80			3,878,388,363.02	3,740,696,905.14	14,692,572.12	599,014,872.00
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他变动系交易性金融资产持有期间的投资收益。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限情况
货币资金	2,714,805.38	2,714,805.38	港股通账户保证金 400.00 元，银行涉诉冻结存款 2,714,405.38 元
应收账款	324,156.34	324,156.34	用于长期借款抵押
投资性房地产	324,978,036.87	324,978,036.87	
固定资产	20,583,084.03	20,583,084.03	
存货	1,207,482,604.36	1,207,482,604.36	
合计	1,556,082,686.98	1,556,082,686.98	

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
50,000,000.00	506,160,000.00	-90.12%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
成都理想境界科技有限公司	AR 眼镜业务和车载显示业务	增资	50,000,000.00	2.78%	自有资金	无	无固定期限	AR 眼镜和车载显示	已完成增资			否	2025 年 09 月 26 日	
合计	--	--	50,000,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	09988	阿里巴巴-W		公允价值计量		1,252,063.77		115,470,979.85	107,315,804.94	3,407,633.32	12,814,872.00	交易性金融资产	自有资金
合计			0.00	--	0.00	1,252,063.77	0.00	115,470,979.85	107,315,804.94	3,407,633.32	12,814,872.00	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期			2025 年 12 月 11 日										

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳市华联置业集团有限公司	子公司	房地产开发、物业租赁	20,000 万元	2,325,971,977.52	1,479,528,987.00	116,171,971.41	38,419,112.07	30,841,245.31
杭州华联置业有限公司	子公司	房地产开发、物业租赁	7,845 万美元	2,361,690,066.31	1,455,545,449.33	384,938,782.90	91,880,419.04	65,307,115.16
深圳市华联物业集团有限公司	子公司	物业管理	4,062 万元	191,509,045.48	157,728,547.14	137,505,092.90	17,421,560.22	12,216,736.35

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
广西华穗农业科技有限公司	投资设立	

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

2026 年，公司将坚守主业、稳中求进，持续做好房地产主业经营，进一步提升物业经营与服务管理水平，积极推进产业转型落地，聚焦重点工作、强化执行力度，推动公司高质量发展，具体重点工作如下：

### （一）房地产业务

**深圳“华联城市商务中心”项目：**强化项目高端商务形象及产业总体超体定位，采用“精准渠道+中介”模式，做细做实“走出去、引进来”策略，完善现场精装展示，强化产业氛围营造与体验感，加大销售推动力度，坚持租售并举、以租促售，努力完成全年新增合同租赁 6,500 平方米目标。

**深圳“御品峦山”项目：**在严守工程质量、保障交付标准的前提下，加快项目建设进度，全力推进销售工作，争取实现 2026 年度新增销售 10 亿元目标。

**深圳“华联南山 A 区”项目：**紧密结合当前城市更新政策导向，与政府部门保持密切沟通与互动，积极推进项目专项规划方案调整及申报工作，力争于 2026 年底前完成项目规划指标调整工作。

**杭州“钱塘公馆”项目：**持续维护项目在杭州 TOP 级豪宅市场的品牌形象，加大定向圈层营销力度，加快尾盘去化、提升项目收益。

**杭州“时代大厦”项目：**加强市场动态研判，试行“全员招商”策略，探索创新租赁模式，力争 2026 年实现租金收入 5,500 万元，全力冲刺 85% 出租率，保障经营性收入稳定。

**杭州“全景天地”项目：**努力提高“万豪酒店”客房入住率，力争实现年度营业收入 13,900 万元。全力推进全景天地 2 号楼产权分割工作，同步启动项目精装规划设计等相关前期工作，为后续运营奠定基础。

### （二）物业经营与服务管理业务

物业经营方面：其一，充实关键岗位人员队伍，结合租赁招商、资产运维、项目管理等业务，分阶段填补关键岗位空缺；其二，持续打造并优化资产管理运营平台，做好公司经营性资产的统筹规划与集中管理，定期开展市场调研和可行性论证，为公司经营决策提供科学依据；其三，强化经营数据的动态监控、分析与预警，通过多种举措提高租金收

缴率，对欠租现象进行严格管控并及时采取补救措施；其四，探索资产盘活新方式，挖掘存量资产的增值潜力，进一步提升资产运营效益。

物业服务方面：致力于构建产品、组织、科技三位一体的服务能力体系。在产品力方面，聚焦服务场景的标准化与个性化创新；在组织力方面，强化人才梯队建设与赋能机制；在科技力方面，推动 AI 人工智能在运营、服务及管理场景中的深度应用。通过系统性的能力建设，实现服务品质、运营效率和客户体验的同步提升。

### (三)产业转型方面

一是加快推进 Arizaro 项目进度，尽快完成股权交割；二是继续跟进中保清源汇海产业基金投资项目情况，同时做好风险管理措施；三是持续关注其他新兴产业投资机会，积极打造第二增长曲线，提升公司抗风险能力与可持续发展能力。

未来，公司将持续关注市场动态与行业政策导向，聚焦主营业务提质增效，重点推进项目建设与房产销售等核心工作，加强存量资产盘活与优化，巩固主业发展基础。同时，公司将坚持高质量发展的差异化路径，注重产品品质与可持续发展，积极推进产业转型升级，加快新兴产业投资项目实施，全力培育新的利润增长点。公司将立足实际、稳中求进，深化政策与市场研究，努力实现房地产主业稳定与转型发展的双重突破，切实增强企业可持续发展能力，保障全体股东权益。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 01 日至 2025 年 12 月 31 日	本公司	电话沟通	其他	投资者	公司经营情况，已建、在建及筹建房地产项目的进展情况，自持物业租赁情况，公司未来的发展战略与定位。	投资者日常咨询热线
2025 年 01 月 01 日至 2025 年 12 月 31 日	本公司	网络平台线上交流	其他	投资者	公司经营情况，已建、在建及筹建房地产项目的进展情况，自持物业租赁情况，公司未来的发展战略与定位。	详见互动易。
2025 年 03 月 06 日	本公司	实地调研	机构	前海恒江投资、汇金投资、创华投资、小忠资本、国诚投资	主要就目前房地产形势、公司产业转型方向及未来发展规划等进行了交流与探讨。	详见公司于 2025 年 3 月 7 日在互动易发布的投资者关系活动记录表。
2025 年 05 月 21 日	本公司	网络平台线上交流	其他	投资者	主要就公司 2024 年年度报告，公司未来的发展战略与定位，房地产市场形势，已建、在建及筹建的房地产项目进展情况，自持物业经营情况，投资产业基金等方面进行了交流与探讨。	公司通过价值在线平台（ <a href="https://www.ir-online.cn/">https://www.ir-online.cn/</a> ）举行 2024 年度业绩说明会。详见公司于 2025 年 5 月 21 日在互动易发布的投资者关系活动记录表。
2025 年 07 月 04 日	本公司	实地调研	机构	湖南爱赢证券投资顾问有限公司	就公司房地产主业经营情况、产业转型计划以及目前的进展情况等方面进行交流与探讨。	详见公司于 2025 年 7 月 4 日在互动易发布的投资者关系活动记录表。

2025 年 11 月 20 日	本公司	网络平台 线上交流	其他	投资者	就公司目前主要项目销售情况，公司投资聚能集团、成都理想的进展情况等方面进行交流与探讨。	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> ），参加了由深圳证监局和中证中小投资者服务中心指导、深圳上市公司协会与深圳市全景网络有限公司联合举办的“2025 年度深圳辖区上市公司投资者网上集体接待日活动”，详见公司于 2025 年 11 月 20 日在互动易发布的投资者关系活动记录表。
---------------------	-----	--------------	----	-----	---	---

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规及《公司章程》的规定，坚持“治理需规范，规范促发展”的治理理念，持续推进内部控制体系建设，规范公司运作，确保公司得到规范、健康和稳步发展。

公司董事会下设立了战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会等四个专业委员会，各专业委员会依照专门的工作细则运作，有效提升了董事会的决策效率和质量。独立董事在公司决策中充分发挥独立作用，公司也为独立董事及监事履职给予了充分保障。在通知、决议、会议程序及信息披露等方面，公司严格遵守法律法规，确保每一环节的合法合规。董事、监事及高级管理人员均以勤勉尽责的态度，履行各自职责和义务，为公司持续、健康、稳定的发展贡献了积极力量。

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及相关配套指引，持续深化内控体系建设，并认真开展内控自我评价工作。根据证监会和财政部联合发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 21 号--年度内部控制评价报告的一般规定》的要求，聘请会计师事务所进行内控审计，公司顺利完成了内部控制的自我评价工作，编制了内部控制评价报告。

报告期内，公司着力优化治理架构，对标最新监管要求，完成《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等核心制度的修订完善，推动监事会改革、审计委员会职能优化等重点治理事项落地，进一步厘清各治理主体的权责边界，构建权责清晰、运转协调、制衡有效的治理体系。此外，公司制定了《董事及高级管理人员离职管理制度》，修订了《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《募集资金管理制度》《内部控制制度》《内部审计管理制度》等专项制度，保障了治理结构调整和制度体系完善的有效衔接。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司控股股东为华联集团。公司在资产、财务、业务、机构、人员方面均独立于控股股东，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

1.资产方面。公司资产独立完整，权属清晰，对公司所有资产具有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东占用的情况。

2.财务方面。公司设立了独立的财务部门，建立了健全独立的财务核算体系和财务管理制度，设立了独立的银行账户，依法独立纳税。控股股东不存在干预公司财务会计活动的情况。

3.业务方面。公司拥有独立完整的业务体系，能独立依法对经营管理事务做出决策，独立承担责任与风险，不受公司控股股东的干涉与控制。

4.机构方面。公司董事会及其他内部机构健全，运作独立，不存在与控股股东职能部门之间的从属关系。控股股东依法行使其权利，并承担相应的义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司经营活动的行为。

5.人员方面。公司在劳动、人事及工资管理方面机构独立、制度健全。公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在本公司领取薪酬，未在控股股东及其控制的企业兼任行政职务。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	控股股东	华联集团	个人	华联集团投资运营的“星光大道”项目为大型商业综合体，该项目在华联控股主业转型房地产之前已客观存在。华联集团与华联控股之间存在同业经营的情况。	华联集团承诺：华联集团及其控股子公司不再获取新的房地产开发项目。杭州“星光大道”项目实现净利润(不含房产销售)达到或超过10,000万元后的一年内，在符合监管政策的前提下，拟启动通过定向增发、现金收购等方式把该项目注入上市公司。或在满足上述承诺条件的情况下，华联集团可以将其在“星光大道”项目中的全部股权或控制权转让给无关联第三方来解决与上市公司之间的同业经营问题。华联集团在处置其在该项目中的全部股权或控制权时，在同等条件下上市公司享有优先购买权，华联集团应当提前通知华联控股，华联控股应当在收到该通知的三十日内履行规定的审批程序并作出明确回复。如华联控股放弃该优先购买权，华联集团可以将该股权转让给无关联的第三方。	履约中。2025年“星光大道”项目净利润为-2224万元（未经审计），未触及履约条件。本承诺事项的相关内容详见公司2019年12月31日披露的《关于变更相关承诺事项的提案》（公告编号：2019-061）。
同业竞争	实际控制人	恒裕资本	个人	恒裕资本与其全资子公司河南富鑫合计持有华联集团70.23%股权。恒裕资本成为华联集团实际控制人，并间接成为本公司实际控制人。恒裕集团为恒裕资本实际控制人直系亲属控制的企业，恒裕集团实际控制人龚俊龙与恒裕资本实际控制人龚泽民为父子关系。恒裕集团与上市公司在房地产开发业务方面存在同业竞争。	恒裕集团承诺：1、截至承诺函出具日，除本次详式权益变动报告书已披露的恒裕集团与上市公司存在同业竞争业务的情况外，承诺人控制的其他公司及关联方不存在其他与上市公司从事相同或相似业务而与上市公司构成同业竞争的情形。2、承诺人控制的其他企业将不投资与上市公司主营业务相同或相类似的行业，以避免对上市公司的生产经营构成直接或间接的竞争。3、对于恒裕集团与上市公司之间现有的同业竞争问题，承诺人承诺自本承诺函出具之日起36个月内，在法律法规允许的范围内，适时启动以下方案中具有实际可操作性的一种或几种方案，以解决现存的同业竞争问题：（1）通过业务区域划分、业务类型划分、业务托管等方式解决两者之间的同业竞争；（2）通过资产并购重组等方式调整双方业务范围以解决两者之间的同业竞争；（3）其他符合法律法规要求并能有效解决同业竞争问题的措施。4、在恒裕资本直接或间接与上市公司保持实质性股权控制关系期间，承诺人保证不利用恒裕资本对上市公司的控制关系参与从事有损上市公司及其他股东利益的行为。5、无论何种原因，如	履约中。本承诺事项的相关内容详见公司2021年12月29日披露的五矿证券出具的《华联控股股份有限公司详式权益变动报告书（修订稿）》。2024年12月30日，公司2024年第二次临时股东大会审议通过《恒裕集团、恒裕资本、龚泽民关于避免同业竞争承诺延期履行事项的提案》，同意前述解决同业竞争承诺事项延期三年履行，延长期限至2027年12月31日。具体内容详见公司公告（公告编

							承诺人及控制的其他企业获得可能与上市公司构成同业竞争的业务机会，承诺人将促使该等业务机会转让给上市公司。若该等业务机会不具备转让给上市公司的条件，或因其他原因导致上市公司无法取得上述业务机会，承诺人承诺按相关法律法规及证监会许可的其他方式妥善处理该业务。	号：2024-080、2024-081、2024-086)
--	--	--	--	--	--	--	---	-------------------------------

#### 四、董事和高级管理人员情况

##### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
龚泽民	男	36	董事长	现任	2023年10月30日	2028年05月29日						
张勇华	男	61	副董事长	现任	2022年06月17日	2028年05月29日						
陈彬彬	男	45	董事	现任	2023年12月18日	2028年05月29日						
沈会	男	44	职工代表董事	现任	2023年12月18日	2028年05月29日						
吴华江	男	69	独立董事	现任	2023年12月18日	2028年05月29日						
刘辉	男	44	独立董事	现任	2023年12月18日	2028年05月29日						
易磊	男	39	独立董事	现任	2023年12月18日	2028年05月29日						
张勇华	男	61	总经理	现任	2023年12月18日	2028年05月29日						
苏秦	男	61	副总经理、财务	现任	2013年06月21日	2028年05月29日	610,050				610,050	

			负责人									
孔庆富	男	58	副总经理、 董事会秘书	现任	2016 年 05 月 18 日	2028 年 05 月 29 日	506,6 10				506,6 10	
沈会	男	44	副总经理	现任	2024 年 01 月 31 日	2028 年 05 月 29 日						
钟传边	男	50	副总经理	现任	2024 年 01 月 31 日	2028 年 05 月 29 日						
合计	--	--	--	--	--	--	1,116 ,660	0	0		1,116 ,660	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
沈会	职工代表董事	被选举	2025 年 05 月 29 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事简介

龚泽民：男，1989 年 4 月出生，纽约大学硕士学历。现任政协第十三届广东省委员会委员、汕尾市政协常委、香港广东社团副主席、香港广东青年总会副主席。2012 年 1 月至 2015 年 1 月，任 BNP Paribas (New York) 外汇期权交易员；2015 年 1 月至 2022 年 6 月，任深圳市恒裕实业（集团）有限公司常务副总裁；2015 年 1 月至今，任深圳市恒裕资本管理有限公司董事长；2021 年 11 月至 2023 年 12 月，任华联发展集团有限公司董事；2022 年 6 月至 2023 年 10 月，任本公司副董事长；2023 年 10 月至今，任本公司董事长；2023 年 12 月至今，任华联发展集团有限公司董事长、总经理。

张勇华：男，1964 年 6 月出生，硕士学历，高级工程师，全国一级注册建筑师。曾任深圳市新亚洲实业发展有限公司副总经理，2003 年 10 月至 2023 年 10 月，任深圳市恒裕实业（集团）有限公司副总裁；2008 年 6 月至今，任深圳市恒裕实业（集团）有限公司董事；2023 年 9 月至今，任深南复星科创（深圳）有限公司执行董事；2023 年 9 月至今，任深南之家科创（深圳）有限公司监事；2022 年 6 月至今，任本公司副董事长；2023 年 10 月至今，任深圳市华联置业集团有限公司董事长；2023 年 12 月至今，任华联发展集团有限公司董事；2023 年 12 月至今，任本公司总经理。

陈彬彬：男，1980 年 9 月出生，大学学历，中级会计师。2003 年 8 月至 2010 年 9 月，任深圳市恒裕景福实业股份有限公司财务部会计主管、资金部专员；2010 年 9 月至 2020 年 5 月，任深圳市恒裕实业（集团）有限公司资金部主管、副经理、资金管理中心资金总监；2020 年 5 月至今，任深圳市恒裕实业（集团）有限公司财务管理中心财务总监；2021 年 11 月至今，任华联发展集团有限公司监事会主席；2023 年 12 月至今，任本公司董事。

沈会：男，1981年8月出生，大专学历。2003年10月至2010年9月，任中原房地产代理（深圳）有限公司商业项目部项目经理、二部经理；2010年9月至2023年10月，任深圳市银海资产管理有限公司副经理、副总经理；2023年10月至今，任深圳市华联物业集团有限公司董事长；2023年12月至今，任本公司董事；2024年1月至今，任本公司副总经理。

吴华江：男，1956年8月出生。2008年5月至2018年1月，任广东省政协委员；2014年7月至2017年7月，任香港广东社团总会副主席；1993年5月至今，任香港艺麟集团董事长；2017年7月至今，任香港广东社团总会常务副主席兼社会事务委员会召集人；2019年1月至今，任广东省政协常务委员；2023年1月至今，任全国政协委员；2023年12月至今，任本公司独立董事。2024年12月取得独立董事资格证书。

刘辉：男，1981年3月出生，硕士研究生学历。2006年8月至2011年4月，任北京通商律师事务所深圳分所执业律师；2011年5月至2016年5月，任中国国际金融股份有限公司投资银行部副总经理；2016年5月至今，任深圳道格私募股权投资基金管理有限公司总裁；2019年12月至今，任广东健力宝股份有限公司独立董事；2023年12月至今，任本公司独立董事；2024年2月至今，任北京博山娱乐文化传媒有限公司董事；2026年2月至今，任东莞信托有限公司独立董事。2021年4月取得独立董事资格证书。

易磊：男，1986年8月出生，大学本科学历，注册会计师，注册税务师。2007年7月至2009年9月，任中联会计师事务所有限公司深圳分所审计经理；2009年9月至2010年6月，任深圳冠欣矿业集团有限公司财务主管；2010年6月至2014年5月，任深圳市天威视讯股份有限公司财务主管；2014年5月至2022年8月，任华创证券有限责任公司投资银行总部高级副总监；2022年8月至今，任海南纵贯私募基金管理有限公司财务负责人；2023年12月至今，任本公司独立董事。2024年8月取得独立董事资格证书。

## （2）高级管理人员简介

张勇华：见“董事简介”。

苏秦：男，1964年2月出生，大学学历，注册会计师（非执业），曾任深圳华业纺织染有限公司会计，华联发展集团有限公司财务部副经理，本公司主管会计、财务部副经理、经理、总经理助理等职。2019年6月至2022年6月，任本公司董事；2013年6月至2024年2月，任本公司副总经理、财务负责人；2024年2月至今，任本公司执行副总经理、财务负责人。

孔庆富：男，1967年11月出生，大专学历。曾任职本公司生产技术科、总工程师办公室、企管部，本公司证券部主管、证券事务代表、证券部经理、董事会秘书、总经理助理等职。2001年6月至今，任本公司董事会秘书；2016年5月至2024年2月，任本公司副总经理；2024年2月至今，任本公司执行副总经理。

沈会：见“董事简介”。

钟传边：男，1975年1月出生，大学学历。历任华联发展集团有限公司人事部业务员、董事会秘书处和党委办公室业务主管、党委办公室业务副经理、行政部业务经理、副经理；2017年1月至2020年1月任华联发展集团有限公司党委办公室主任、行政部副经理（主持工作）；2020年1月至2022年1月任华联发展集团有限公司纪委书记、党委办公室主任、行政部副经理（主持工作）；2018年11月至今，任深圳市华联慈善基金会副秘书长；2022年2月至今任华联发展集团有限公司纪委书记、党委办公室主任、行政部经理；2023年12月至今，任华联发展集团有限公司监事；2024年1月至今，任本公司副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
龚泽民	华联发展集团有限公司	董事长、总经理	2023 年 12 月 28 日		是
张勇华	华联发展集团有限公司	董事	2023 年 12 月 28 日		否
陈彬彬	华联发展集团有限公司	监事	2021 年 11 月 18 日		是
钟传边	华联发展集团有限公司	监事	2023 年 12 月 28 日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
龚泽民	深圳市恒裕资本管理有限公司	法人、执行董事、总经理	2015 年 08 月 25 日		是
龚泽民	河南富鑫投资有限公司	法人、执行董事、总经理	2020 年 12 月 29 日		是
张勇华	深南复星科创（深圳）有限公司	执行董事、总经理	2023 年 09 月 04 日		否
张勇华	深南之家科创（深圳）有限公司	监事	2023 年 07 月 17 日		否
陈彬彬	深圳市恒裕实业（集团）有限公司	财管中心财务总监	2018 年 03 月 09 日		是
吴华江	香港艺麟集团	董事长	1993 年 05 月 01 日		是
刘辉	深圳道格私募股权投资基金管理有限公司	总裁	2016 年 12 月 26 日		是
刘辉	广东健力宝股份有限公司	独立董事	2019 年 12 月 13 日		是
刘辉	东莞信托有限公司	独立董事	2026 年 02 月 26 日		是
易磊	海南纵贯私募基金管理有限公司	财务负责人	2023 年 04 月 11 日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1. 决策程序：

公司董事及高级管理人员报酬履行的决策程序依次为：薪酬与考核委员会、董事会及提交股东会审批程序。

2. 确定依据：

根据企业市场竞争要求，公司经济效益、本地同类企业职位工资水平以及员工职责范围、能力资历和业绩贡献核定，并根据实际情况进行调整。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
龚泽民	男	36	董事长	现任	12	是
张勇华	男	61	副董事长、总经理	现任	161.43	否
陈彬彬	男	45	董事	现任	8	是
沈会	男	44	董事、副总经理	现任	99.62	否
吴华江	男	69	独立董事	现任	8	否
刘辉	男	44	独立董事	现任	8	否

易磊	男	39	独立董事	现任	8	否
苏秦	男	61	副总经理、财务负责人	现任	97.73	否
孔庆富	男	58	副总经理、董事会秘书	现任	96.96	否
钟传边	男	49	副总经理	现任	67.54	否
合计	--	--	--	--	567.28	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	2025 年度，独立董事、外部董事领取的津贴不适用考核情况；公司高级管理人员薪酬包括岗位工资和绩效奖金两部分，根据其在公司担任的具体职务按公司相关薪酬规定领取薪酬，绩效奖金按公司相关规定进行考核与发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
龚泽民	10	9	1	0	0	否	0
张勇华	10	10	0	0	0	否	1
陈彬彬	10	5	5	0	0	否	0
沈会	10	10	0	0	0	否	0
吴华江	10	5	5	0	0	否	1
刘辉	10	6	4	0	0	否	1
易磊	10	6	4	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无。

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

无。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
董事会审计委员会	易磊、刘辉、陈彬彬	8	2025年01月15日	听取大华会计师事务所(特殊普通合伙)汇报2024年度审计工作进展情况,并对2024年度审计相关事项进行沟通。	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作,结合自身专业和经验,对公司2024年度财务审计相关事项发表意见。	不适用	不适用
第十一届独立董事专门会议	吴华江、刘辉、易磊	3	2025年04月25日	审议关于预测2025年日常关联交易情况的议案	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作,结合自身专业和经验,对公司预测2025年日常关联交易情况发表意见。	不适用	不适用
董事会审计委员会	易磊、刘辉、陈彬彬	8	2025年04月25日	审议2024年度财务报表	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作,结合自身专业和经验及公司2024年财务状况提出相关意见。	不适用	不适用
董事会提名委员会	吴华江、张勇华、易磊	2	2025年04月25日	审议董事会换届选举第十二届董事会非独立董事及独立董事的议案	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作,结合自身专业和经验,经审核,同意提名公司董事候选人。	不适用	不适用
董事会薪酬与考核委员会	刘辉、易磊、沈会	2	2025年04月25日	审议《2024年度非独立董事和监事酬金的分配方案》《关于第十二届董事会任职人员酬金及董事会费用的议案》	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作,结合自身专业和经验,对公司薪酬、考核、激励等工作提出了相关意见。	不适用	不适用
董事会审计委员会	易磊、刘辉、陈彬彬	8	2025年04月29日	审议公司2025年第一季度财务报告。	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作,结合自身专业和经验,对公司第一季度财务状况、经营成果和现金流量等情况提出相关意见。	不适用	不适用
第十二届董事会提名委员会第一次会议	吴华江、张勇华、易磊	2	2025年05月29日	审议关于聘任总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书的议案	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作,结合自身专业和经验,经审核,同意提名公司总经理、副总经理、财务负责人及董事会秘书	不适用	不适用

					的候选人。		
第十二届董事会审计委员会第一次会议	易磊、刘辉、陈彬彬	8	2025年05月29日	审议关于财务负责人的议案	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，经审核，同意提名公司财务负责人候选人。	不适用	不适用
第十二届董事会薪酬与考核委员会第一次会议	刘辉、易磊、沈会	2	2025年05月29日	审议关于公司第十二届高级管理人员薪酬方案的议案	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对公司薪酬、考核、激励等工作提出了相关意见。	不适用	不适用
第十二届董事会审计委员会第二次会议	易磊、刘辉、陈彬彬	8	2025年08月25日	审议公司2025年半年度报告及内审工作报告。	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对公司2025年半年度报告财务状况、经营成果和现金流量等情况提出相关意见。	不适用	不适用
第十二届独立董事第一次专门会议	吴华江、刘辉、易磊	3	2025年09月25日	审议关于投资5000万元对成都理想境界科技有限公司进行增资入股的议案。	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对公司对外投资情况提出相关意见。	不适用	不适用
第十二届董事会战略委员会第一次会议	龚泽民、张勇华、吴华江、刘辉、陈彬彬	2	2025年09月25日	审议关于投资5000万元对成都理想境界科技有限公司进行增资入股的议案。	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对公司对外投资情况提出相关意见。	不适用	不适用
第十二届董事会审计委员会第三次会议	易磊、刘辉、陈彬彬	8	2025年10月29日	审议公司2025年第三季度财务报告。	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对公司第三季度财务状况、经营成果和现金流量等情况提出相关意见。	不适用	不适用
第十二届董事会审计委员会第四次会议	易磊、刘辉、陈彬彬	8	2025年12月09日	听取了大华会计师事务所向审计委员会汇报2025年度审计工作安排及进展情况，并对公司2025年度审计相关事项进行沟通。	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对公司2025年度财务审计相关事项发表意见。	不适用	不适用
第十二届独立董事第二次专门会议	吴华江、刘辉、易磊	3	2025年12月22日	审议关于现金收购 Argentum Lithium S. A. 100%股份暨签署股份购买协议的预案	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对产业转型事项提出意见，并提议将议案提交股东会审议。	不适用	不适用
第十二届董事会审计委员会第五次会议	易磊、刘辉、陈彬彬	8	2025年12月22日	审议关于现金收购 Argentum Lithium S. A. 100%股份暨签署股份购买协议的预案	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对产业转型事项提出意见，并提议将议案提交股东会审议。	不适用	不适用

第十二届董事会战略委员会第二次会议	龚泽民、张勇华、吴华江、刘辉、陈彬彬	2	2025 年 12 月 22 日	审议关于现金收购 Argentum Lithium S. A. 100%股份暨签署股份购买协议的预案	根据相关法律法规和公司实际情况开展工作，结合自身专业和经验，对产业转型事项提出意见，并提议将议案提交股东会审议。	不适用	不适用
-------------------	--------------------	---	------------------	--	--	-----	-----

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	30
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	629
报告期末在职工的数量合计（人）	659
当期领取薪酬员工总人数（人）	659
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	397
销售人员	19
技术人员	60
财务人员	33
行政人员	150
合计	659
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
高中(含中专、职高、技校等)及以下	344
大专	171
本科	132
硕士	12
合计	659

### 2、薪酬政策

公司建立了统一规范的薪酬体系，形成了与公司发展战略、员工岗位、工作绩效和自身能力相挂钩的分配激励机制和约束机制。薪酬体系的基本原则包括：

1.体现效率、公平、合法，为企业发展目标服务。

2.确保员工薪酬与公司发展战略、企业经营状况相匹配；与员工工作岗位、个人绩效相匹配；与人力资源市场、行业薪酬水平相匹配。

3.根据不同岗位、不同专业特点，以岗定薪，实行分类管理。

### 3、培训计划

公司 2025 年度培训工作聚焦分层分类培训体系搭建，以精准赋能激活全员能力提升。公司坚守“贴合业务、按需施训”核心原则，构建起公司统筹规划、下属企业自主落地的一体化培训格局，全面覆盖各业务条线核心需求。公司层面锚定实务能力精进目标，重点围绕 AI 技术应用、财务管控、审计合规、法务风控等跨领域主题，组织开展专项培训，累计参训达 500 余人次，助力全员拓宽知识边界、提升综合业务素养。各下属企业立足自身业务特性精准施策：杭州区域公司针对性开展管理人员能力赋能、商业招商优化策略、租户关系精细化管理等专项培训；物业集团则聚焦服务品质升级、员工心理健康关怀等关键方向，参训人次超 1000 人次。通过精准化、差异化的培训部署，有效补齐各岗位专业能力短板，推动团队专业素养实现整体跃升。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司分别于 2025 年 4 月 25 日、2025 年 5 月 29 日召开第十一届董事会第二十三次会议、2024 年度股东大会审议通过了《关于 2024 年度利润分配预案》。

经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2024 年度母公司实现净利润 21,928,621.14 元，提取 10%法定盈余公积 2,192,862.11 元后，母公司当年可供股东分配净利润为 19,735,759.03 元。加上年初留存的未分配利润 1,513,892,196.29 元（年初未分配利润扣除当年分配后的余额），截至 2024 年末母公司可供股东分配利润为 1,533,627,955.32 元。

根据《公司章程》有关现金分配政策规定和公司《未来三年（2024-2026 年）股东分红回报规划》，结合公司实际经营情况，公司董事会拟定 2024 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。2024 年末公司实际可供分配利润全部结转到下一年度。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
1. 实施回购股份及回购注销情况	公司未分配利润计划用于房地产开发

<p>公司于 2024 年、2025 年实施了两次回购。根据 2024 年回购方案，公司共回购股份为 97,215,300 股，回购金额为 299,968,802.71 元（不含交易费用），回购用途为股权激励或员工持股计划；2025 年 7 月 25 日，公司注销上述回购股份中的 80,115,300 股，占回购股份的 82.41%，占注销前公司总股本的 5.4%，回购注销金额为人民币 247,204,818.79 元（不含交易费用）。2025 年，公司再次进行回购，共回购股份为 8,414,980 股，回购金额为 30,050,066.10 元（不含交易费用），回购用途为用于维护公司价值及股东权益所必需。</p> <p>根据《关于加强上市公司监管的意见（试行）》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 9 号——回购股份》规定，回购股份并注销视同现金分红金额，即公司 2025 年度现金分红金额为 247,204,818.79 元（不含交易费用）。</p> <p>2. 留存未分配利润的预计用途</p> <p>留存的未分配利润主要为公司的房地产开发主业及产业转型提供财务保障。公司“御品峦山”项目目前正处于开发建设阶段，同时拟以 1.75 亿美元（折合人民币 12.35 亿元）收购 Arizaro 项目，这两者均需投入大额资金。</p>	<p>主业及产业转型。</p>
--	-----------------

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，不存在财务报告内部控制重大缺陷。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

### 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	内部控制审计报告全文刊载在巨潮网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	92.37%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.08%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 具有以下特征的缺陷, 应认定为重大缺陷: 1) 企业经营活动严重违反国家法律法规; 2) 发现董事、监事和管理层的对财务报告构成重大影响的舞弊行为; 3) 更正已发表的财务报告, 以反映对错误或舞弊导致的重大错报的纠正; 4) 注册会计师发现当期财务报告存在重大错报, 而内部控制在运行过程中未能发现该错报; 5) 已报告给管理层、董事会的重大缺陷在经过合理的时间后, 未加以改正; 6) 发生对公司造成严重负面影响的重大诉讼案件, 影响到公司的持续经营。</p> <p>(2) 重要缺陷: 是指一个或多个控制缺陷的组合, 其严重程度和经济后果低于重大缺陷, 但仍有可能导致企业偏离控制目标。</p> <p>(3) 一般缺陷: 是指除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。</p>	<p>重大缺陷, 是指一个或多个控制缺陷的组合, 可能导致企业严重偏离控制目标。重要缺陷, 是指一个或多个控制缺陷的组合, 其严重程度和经济后果低于重大缺陷, 但仍有可能导致企业偏离控制目标。一般缺陷, 是指除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。</p>
定量标准	<p>(1) 销售收入潜在错报: 1) 一般缺陷: 错报 &lt; 销售收入的 3% 且绝对金额小于 2000 万元; 2) 重要缺陷: 介于一般缺陷和重大缺陷之间; 3) 重大缺陷: 错报 ≥ 销售收入的 5% 且绝对金额大于或等于 4000 万元; (2) 税后净利润潜在错报: 1) 一般缺陷: 错报 &lt; 税后净利润的 5% 且绝对金额小于 1000 万元; 2) 介于一般缺陷和重大缺陷之间; 3) 错报 ≥ 税后净利润的 10% 且绝对金额大于或等于 2000 万元; (3) 资产总额潜在错报: 1) 错报 &lt; 资产总额的 3%; 2) 资产总额的 3% ≤ 错报 &lt; 资产总额的 5%; 3) 错报 ≥ 资产总额的 5%; (4) 所有者权益潜在错报: 1) 错报 &lt; 所有者权益总额的 3%; 2) 所有者权益总额的 3% ≤ 错报 &lt; 所有者权益总额的 5%; 3) 错报 ≥ 所有者权益总额的 5%。</p>	<p>重大缺陷是直接财产损失金额大于 1000 万元及以上; 重要缺陷是直接财产损失金额 500 万元 (含) 至 1000 万元; 一般缺陷是直接财产损失金额 10 万元 (含) 至 500 万元。</p>
财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重大缺陷数量 (个)	0	
财务报告重要缺陷数量 (个)	0	
非财务报告重要缺陷数量 (个)	0	

#### 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
大华会计师事务所认为，华联控股在报告期内按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	内部控制审计报告全文刊载在巨潮网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

#### 十六、社会责任情况

本年度公司开展的各项慈善活动，详见“第三节 管理层讨论与分析”。

#### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	华联集团	关于同业竞争方面的承诺	同第四节公司治理“三、同业竞争情况”	2019年12月30日	触及履约条件的一年内	未触及履约条件，履约中
	龚泽民、恒裕集团、恒裕资本	关于同业竞争方面的承诺	同第四节公司治理“三、同业竞争情况”	2021年12月16日	2027年12月31日	履约中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

#### 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

#### 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

### 1. 新设子公司——广西华穗农业科技有限公司

2025 年 6 月 24 日，由本公司子公司四川华联九州环境工程有限公司（以下简称“华联九州公司”）投资设立全资子公司广西华穗农业科技有限公司（以下简称“广西华穗公司”），注册资本 2,000.00 万元，本期内已支付首期投资款 20.00 万元。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	大华会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬（万元）	90
境内会计师事务所审计服务的连续年限	17
境内会计师事务所注册会计师姓名	何晶晶、景奕博
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请大华会计师事务所(特殊普通合伙)进行内部控制审计，支付内控审计费为 40 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
华联集团及其控股子公司	控股股东及其控股子公司	日常关联交易	物业服务、房屋租赁	市场价格	2004.14	2,004.14	100.00%	2,190	否	按月结算	2,004.14	2025年04月28日	《关于预测2025年度日常关联交易情况的公告》（公告编号：2025-019）
合计				--	--	2,004.14	--	2,190	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产(万元)	被投资企业的净资产(万元)	被投资企业的净利润(万元)
深圳市恒裕资本管理有限公司	公司实际控制人及其关联方	成都理想境界科技有限公司	一般经营项目是:受托资产管理、投资管理(不得从事信托、金融资产管理、证券资产管理及其他限制项目);项目投资(具体项目另行申报);财务咨询、投资咨询、企业管理咨询(以上不含证券、保险、基金、金融业务、人才中介服务及其它限制项目);投资兴办实业(具体项目另报);国内贸易(不含专营、专控、专卖商品)。(以上各项涉及法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外,限制的项目须取得许可后方可经营)	161.73	8,898.45	447.12	-2,924.23
被投资企业的重大在建项目的进展情况(如有)		不适用					

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
景恒泰公司	2025年10月31日	50,000	2025年11月24日	6,062.5	抵押	华联城市全景46套商铺	关联方恒裕集团为该笔贷款承担连带保证责任	6年	否	否
杭州华联置业	2019年04月30日	80,000	2019年06月12日	47,740	连带责任保证			15年	否	否
报告期内审批对子		50,000		报告期内对子公司		6,062.5				

公司担保额度合计 (B1)		担保实际发生额合计 (B2)								
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	130,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	53,802.5							
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		50,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						6,062.5
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		130,000		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						53,802.5
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				10.51%						
其中:										

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低	53,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

### 一、房地产主业方面

#### 1. 景恒泰公司“御品峦山”项目取得预售许可

报告期内，景恒泰公司位于深圳市宝安区西乡街道的“御品峦山”项目取得预售证号[深房许字（2025）宝安 014 号]，并已开始销售。该项目为地铁上盖城市更新住宅项目，占地 2.19 万 m<sup>2</sup>，计容建筑面积 7.96 万 m<sup>2</sup>，总建筑面积约 12 万 m<sup>2</sup>。

### 二、产业转型方面

#### 1. 对成都理想进行增资入股

2025 年 9 月 25 日，公司第十二届董事会第三次会议审议通过了《关于投资 5000 万元对成都理想境界科技有限公司进行增资入股的议案》，公司投资人民币 5,000 万元对成都理想进行增资入股，其中 4.4924 万元为认购新增注册资本，其余 4,995.5076 万元计入资本公积。本次交易完成后，公司持有成都理想 2.7778% 的股权。详见公司相关公告（公告编号：2025-058、2025-059）。

#### 2. Arizaro 项目

2025 年 12 月 22 日，公司召开第十二届董事会第六次会议，审议通过《关于现金收购 Argentum Lithium S.A. 100% 股份暨签署股份购买协议的预案》。公司拟以自有或自筹资金约 1.75 亿美元（折合人民币 12.35 亿元）受让智利锂业、Steve Cochrane 合计持有的 Argentum 100% 股份，从而获得 Arizaro 项目 80% 的权益（以下简称“本次交易”）。同日，公司与交易对方签署了《股份购买协议》。详见公司相关公告（公告编号：2025-070、2025-071）。

Arizaro 项目权益包含 Arizaro 锂盐湖的 6 个矿权。根据 NI43-101 报告显示，该项目湖区占地 205 平方公里，实测与指示资源量合计折合碳酸锂当量为约 250 万吨，平均锂浓度可达 297 毫克/升。目前项目处于勘探阶段，尚未建设开发。本次交易完成后，公司将持有 Argentum 100.00% 的股份，在保持原有房地产开发和物业经营与服务管理业务的同时，计划新增海外锂盐湖矿资产，并拟切入盐湖提锂生产业务。本次交易是公司推进产业转型的重要举措，将与公司此前布局的盐湖提锂、吸附剂生产等业务形成“资源——技术——成品（或合作）”的业务链条闭环，助力公司完善在新能源产业链的投资布局，推动上市公司产业转型工作稳步拓展。

基于谨慎性原则，为保护中小股东权益，公司拟聘请相关中介机构对标的资产进行审计、评估，并取得相关审批部门审批通过后，再次召开董事会审议本次交易的相关事项，并发出召开股东大会的通知，提交股东会审议。

### 三、回购与注销公司股份方面

#### 1. 公司 2024 年度回购股份注销实施及完成情况

2025 年 5 月 29 日，公司 2024 年度股东会审议通过了《关于变更部分回购股份用途并注销暨减少公司注册资本的议案》，公司对回购专用证券账户中，2024 年回购方案回购的且尚未使用的 80,115,300 股公司股份的用途由“用于实施股权激励或员工持股计划”变更为“用于注销并相应减少公司注册资本”，回购专户中本次回购剩余股份 17,100,000 股，该部分股份拟用于实施股权激励或员工持股计划。

经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司本次回购股份注销事宜已于 2025 年 7 月 25 日办理完成。公司总股本由 1,483,934,025 股变更为 1,403,818,725 股。

详见公司相关公告（公告编号：2025-013、2025-042、2025-043、2025-050）。

#### 2. 公司 2025 年度回购股份方案实施情况

2025 年 4 月 9 日，公司第十一届董事会第二十二次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》。截至 2025 年 7 月 9 日，该回购方案已实施完毕，公司本次累计回购股份 8,414,980 股，占公司当时总股本的 0.57%，成交总金额为人民币 30,050,066.10 元（不含交易费用）。详见公司相关公告（公告编号：2025-003、2025-004、2025-048、2025-049）。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

### 1. 投资成立广西华穗农业科技有限公司

2025 年 6 月 24 日，公司子公司四川华联九州环境工程有限公司出资人民币 2,000 万元成立子公司广西华穗农业科技有限公司。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,105,742	0.21%				- 2,268,248	- 2,268,248	837,494	0.06%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	3,105,742	0.21%				- 2,268,248	- 2,268,248	837,494	0.06%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	3,105,742	0.21%				- 2,268,248	- 2,268,248	837,494	0.06%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,480,828,283	99.79%				- 77,847,052	- 77,847,052	1,402,981,231	99.94%
1、人民币普通股	1,480,828,283	99.79%				- 77,847,052	- 77,847,052	1,402,981,231	99.94%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	1,483,934,025	100.00%				-80,115,300	-80,115,300	1,403,818,725	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1. 回购注销股份

2025 年 7 月 25 日，公司因实施注销回购专用证券账户股份导致公司总股本、无限售条件流通股数量减少 80,115,300 股，具体内容详见公司 2025 年 7 月 26 日披露于《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》及巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的《关于回购股份注销完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-050）。

2. 董事、高级管理人员锁定股份

报告期内，公司有条件限售股份变动主要系董高所持股份遵守上市公司股东及董高减持股份的相关限制性规定变动所致。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2025 年 4 月 25 日召开的第十一届董事会第二十三次会议、2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年度股东会审议通过《关于变更部分回购股份用途并注销暨减少公司注册资本的议案》。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响  
适用 不适用

公司 2025 年度实现归属于母公司股东的净利润 70,145,408.95 元，报告期末归属于母公司所有者权益 5,116,986,387.62 元，以期初总股本 1,483,934,025 股计算，对应每股收益 0.0473 元，每股净资产 3.4483 元；以期末总股本 1,403,818,725 股计算，对应每股收益 0.0500 元，每股净资产 3.6450 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
董监高锁定股	3,105,742	0	-2,268,248	837,494	董监高锁定股	依据相关规定解除限售
合计	3,105,742	0	-2,268,248	837,494	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司于 2025 年 7 月 25 日完成注销回购专用证券账户内的 80,115,300 股 A 股股份，公司总股本由 1,483,934,025 股变更为 1,403,818,725 股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	46,783	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	50,257	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
华联发展集团有限公司	境内非国有法人	29.82%	418,670,959	0	0	418,670,959	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.12%	15,690,139	-508,153	0	15,690,139	不适用	0
肖钢	境内自然人	0.69%	9,700,000	1,500,000	0	9,700,000	不适用	0
柳州瑞恒机电有限责任公司	境内非国有法人	0.67%	9,450,000	0	0	9,450,000	不适用	0
中国工商银行股份有限公司-南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.59%	8,315,120	-1,028,800	0	8,315,120	不适用	0
北京澹易资产管理有限	其他	0.59%	8,279,640	8,279,640	0	8,279,640	不适用	0

公司—澹易深度价值 1 号私募证券投资基金								
耀康私募基金（杭州）有限公司—耀康明非嘉图一号私募证券投资基金	其他	0.53%	7,404,800	7,404,800	0	7,404,800	不适用	0
上海银行股份有限公司—中欧产业前瞻混合型证券投资基金	其他	0.52%	7,320,000	7,320,000	0	7,320,000	不适用	0
招商银行股份有限公司—东方阿尔法瑞享混合型发起式证券投资基金	其他	0.51%	7,189,400	7,189,400	0	7,189,400	不适用	0
高盛国际—自有资金	境外法人	0.45%	6,363,209	5,480,582	0	6,363,209	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东华联集团与其他股东之间不存在关联关系，未知其他股东之间是否存在关系和是否存在属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	公司前 10 名股东中存在回购专户。截至 2025 年 12 月 31 日，华联控股股份有限公司回购专用证券账户持有 25,514,980 股公司股份，占总股本的 1.82%，不纳入前 10 名股东列示。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
华联发展集团有限公司	418,670,959	人民币普通股	418,670,959					
香港中央结算有限公司	15,690,139	人民币普通股	15,690,139					
肖钢	9,700,000	人民币普通股	9,700,000					
柳州瑞恒机电有限责任公司	9,450,000	人民币普通股	9,450,000					
中国工商银行股份有限公司—南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	8,315,120	人民币普通股	8,315,120					
北京澹易资产管理有限公司—澹易深度价值 1 号私募证券投资基金	8,279,640	人民币普通股	8,279,640					
耀康私募基金（杭州）有限公司—耀康明非嘉图一号私募证券投资基金	7,404,800	人民币普通股	7,404,800					

金			
上海银行股份有限公司—中欧产业前瞻混合型证券投资基金	7,320,000	人民币普通股	7,320,000
招商银行股份有限公司—东方阿尔法瑞享混合型发起式证券投资基金	7,189,400	人民币普通股	7,189,400
高盛国际—自有资金	5,480,582	人民币普通股	5,480,582
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司控股股东华联集团与其他股东之间不存在关联关系，未知其他股东之间是否存在关系和是否存在属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	报告期末，上述股东中，肖钢通过东北证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 9,700,000 股；柳州瑞恒机电有限责任公司通过国海证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 9,450,000 股；北京澹易资产管理有限公司—澹易深度价值 1 号私募证券投资基金通过长江证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 8,279,640 股；耀康私募基金（杭州）有限公司—耀康明非嘉图一号私募证券投资基金通过东方证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 7,404,800 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
华联发展集团有限公司	龚泽民	1983 年 08 月 23 日	91440300190337957U	一般经营项目是：房地产开发，物业管理及租赁服务；投资旅游产业；酒店管理；投资文化产业；文化活动的组织策划；进出口业务；工程承包建设及进出口所需工程设备、材料、劳务输出；对外投资，技术咨询服务；室内装饰工程设计；劳务分包、风景园林工程设计、工程勘察设计；建筑工程技术咨询；建筑规划设计；工程项目管理；投资兴办实业（具体项目另行申报）；国内商业（不含专营、专控、专卖商品）；汽车销售（含小轿车）。许可经营项目是：化工、纺织、服装等产品的生产。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

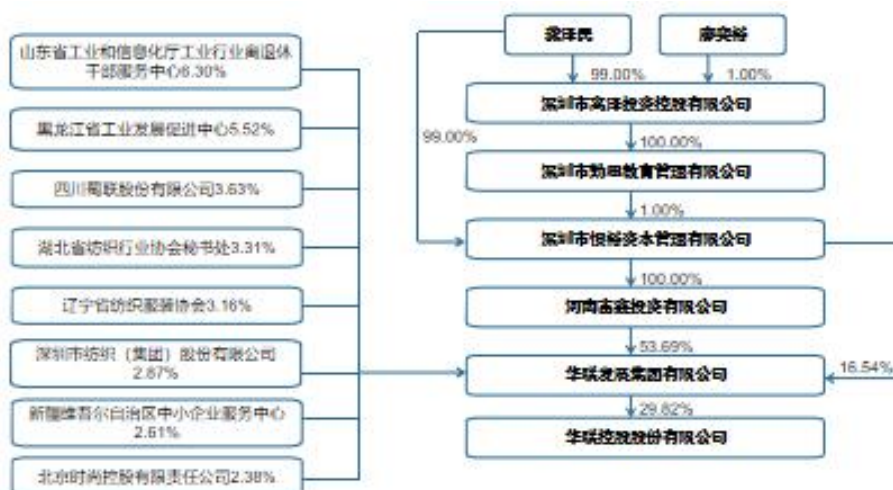
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
龚泽民	本人	中国	否
主要职业及职务	2015年1月至今，任深圳市恒裕资本管理有限公司董事长；2021年11月至2023年12月，任华联发展集团有限公司董事；2022年6月至2023年10月，任本公司副董事长；2023年10月至今，任本公司董事长；2023年12月至今，任华联发展集团有限公司董事长、总经理。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	持有港股亚洲果业（股票代码：00073）29.86%股权。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 01 月 11 日	97,215,300	6.55%	29,996.88	自董事会审议通过之日起 12 个月内	股权激励计划或员工持股计划。	97,215,300	
2025 年 04 月 10 日	8,414,980	0.57%	3,005.01	自董事会审议通过之日起 3 个月内	为维护公司价值及股东权益所必需。	8,414,980	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 27 日
审计机构名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	大华审字[2026]0011000499 号
注册会计师姓名	何晶晶、景奕博

审计报告正文

审计报告  
大华审字 [2026]0011000499 号

华联控股股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了华联控股股份有限公司(以下简称“华联控股公司”)财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表,2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了华联控股公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。

审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》及中国注册会计师职业道德守则,我们独立于华联控股公司,适用了对公众利益实体财务报表审计的独立性要求,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### (一) 存货跌价准备的计提事项

###### 1. 事项描述

华联控股公司 2025 年存货账面余额为 260,582.78 万元,华联控股公司对年末存货按照成本与可变现净值孰低计量,而可变现净值的确定则需要管理层作出重大会计估计,因此我们将存货减值确定为关键审计事项。

###### 2. 审计应对

我们对于存货跌价准备的计提所实施的重要审计程序包括：

（1）测试与存货减值相关的关键内部控制的运行有效性；

（2）选取样本对本年末的存货项目进行实地察看，观察是否存在长期未予开发的土地、长期停工的项目以及长期未能出售的项目，判断相关存货是否存在跌价的情形；

（3）获取计算存货跌价准备的相关资料，复核本年计提的存货跌价准备金额计算是否正确；

（4）对于未完工的开发成本，将管理层估计的售价与已签署销售合同的产品价格或市场可获取数据（周边楼盘价格或周边地区最新土地使用权挂牌出让价格等）进行比较，将管理层估计的至完工时将要发生的成本同内部成本预算进行比较，将管理层估计的销售费用及相关税费与已售项目实际发生的销售费用及相关税费进行比较，分析管理层确定可变现净值时所使用的数据的合理性；

（5）对于已完工的开发产品，将管理层估计的售价与已签署销售合同的产品价格或周边楼盘价格进行比较，将管理层估计的销售费用及相关税费与已售项目实际发生的销售费用及相关税费进行比较，分析管理层确定可变现净值时所使用的数据的合理性。

#### 四、其他信息

华联控股公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

华联控股公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，华联控股公司管理层负责评估华联控股公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华联控股公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华联控股公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华联控股公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华联控股公司不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就华联控股公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》的相关规定向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大华会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·北京

中国注册会计师：

(项目合伙人) 何晶晶

中国注册会计师：

景奕博

二〇二六年四月二十七日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：华联控股股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	1,781,113,474.81	1,587,521,970.53
交易性金融资产	542,814,872.00	438,380,934.21
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	15,966,249.80	12,753,769.38
应收款项融资		
预付款项	5,125,577.36	4,486,296.79
其他应收款	28,839,013.38	34,061,745.00
其中：应收利息		
应收股利		
存货	2,605,827,813.87	2,601,063,729.54
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		106,722,876.71
其他流动资产	36,707,260.63	19,129,096.45
流动资产合计	5,016,394,261.85	4,804,120,418.61
<b>非流动资产：</b>		
债权投资	31,346,917.81	30,491,917.81
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	452,857,129.46	467,471,661.49
其他权益工具投资	50,000,000.00	
其他非流动金融资产	6,200,000.00	6,200,000.00
投资性房地产	1,302,221,614.76	1,200,177,120.15
固定资产	693,870,986.12	714,365,293.88
在建工程		
使用权资产	11,342,597.41	13,960,119.89
无形资产	2,581,155.00	2,665,095.00
开发支出		
商誉	1,480,661.74	1,480,661.74
长期待摊费用	3,046,863.08	3,897,172.57
递延所得税资产	336,564,799.73	372,139,013.85
其他非流动资产	9,841,214.28	2,487,494.50

非流动资产合计	2,901,353,939.39	2,815,335,550.88
资产总计	7,917,748,201.24	7,619,455,969.49
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	179,898,547.94	202,276,320.58
预收款项	15,590,409.61	13,779,774.10
合同负债	170,919,225.17	20,041,038.03
应付职工薪酬	8,431,949.46	6,375,739.58
应交税费	76,033,008.30	15,079,526.31
其他应付款	861,252,150.60	818,311,512.86
其中：应付利息		
应付股利	864,598.47	864,598.47
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	68,246,765.63	61,915,036.77
其他流动负债	10,308,283.27	856,652.13
流动负债合计	1,390,680,339.98	1,138,635,600.36
非流动负债：		
长期借款	472,270,814.00	477,400,000.00
租赁负债	9,247,007.56	11,739,599.13
长期应付款	40,036,523.53	40,036,523.53
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	521,554,345.09	529,176,122.66
负债合计	1,912,234,685.07	1,667,811,723.02
所有者权益：		
股本	1,403,818,725.00	1,483,934,025.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	97,391,074.79	231,944,677.95
减：库存股	82,828,127.73	297,127,130.42
其他综合收益	-54,625.52	-54,635.99
专项储备		
盈余公积	571,555,038.12	602,983,628.51
一般风险准备		
未分配利润	3,127,104,302.96	3,058,113,567.16
归属于母公司所有者权益合计	5,116,986,387.62	5,079,794,132.21
少数股东权益	888,527,128.55	871,850,114.26
所有者权益合计	6,005,513,516.17	5,951,644,246.47
负债和所有者权益总计	7,917,748,201.24	7,619,455,969.49

法定代表人：龚泽民      主管会计工作负责人：张勇华      会计机构负责人：苏秦

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	687,776,467.49	608,202,519.13
交易性金融资产	322,814,872.00	438,380,934.21
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,103,034.03	1,072,607.96
应收款项融资		
预付款项	1,000,000.00	3,755.86
其他应收款	277,886,823.30	207,929,613.70
其中：应收利息		
应收股利		
存货	18,288,815.22	17,844,164.27
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		106,722,876.71
其他流动资产	1,787,132.17	627,418.63
流动资产合计	1,310,657,144.21	1,380,783,890.47
<b>非流动资产：</b>		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,100,304,111.71	2,091,019,606.10
其他权益工具投资	50,000,000.00	
其他非流动金融资产		
投资性房地产	152,393,902.98	160,658,075.70
固定资产	675,390.77	327,846.78
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	969,147.06	1,252,799.94
递延所得税资产	16,565,838.41	20,788,970.08
其他非流动资产	531,407.59	
非流动资产合计	2,321,439,798.52	2,274,047,298.60

资产总计	3,632,096,942.73	3,654,831,189.07
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	2,709,185.95	3,155,941.54
预收款项	30,118.00	
合同负债		
应付职工薪酬	104,079.45	91,694.70
应交税费	293,535.72	434,844.06
其他应付款	86,095,564.08	86,877,816.68
其中：应付利息		
应付股利	864,598.47	864,598.47
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	89,232,483.20	90,560,296.98
非流动负债：		
长期借款		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	89,232,483.20	90,560,296.98
所有者权益：		
股本	1,403,818,725.00	1,483,934,025.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	104,737,276.31	239,290,879.47
减：库存股	82,828,127.73	297,127,130.42
其他综合收益	-54,615.81	-54,615.81
专项储备		
盈余公积	573,171,188.14	604,599,778.53
未分配利润	1,544,020,013.62	1,533,627,955.32
所有者权益合计	3,542,864,459.53	3,564,270,892.09
负债和所有者权益总计	3,632,096,942.73	3,654,831,189.07

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	621,481,960.92	425,305,861.53
其中：营业收入	621,481,960.92	425,305,861.53
二、营业总成本	494,335,149.62	376,446,704.19
其中：营业成本	265,247,815.13	218,678,438.74
税金及附加	83,864,197.93	25,018,905.17
销售费用	36,310,366.90	31,932,235.97
管理费用	97,466,757.85	93,960,142.09
研发费用		
财务费用	11,446,011.81	6,856,982.22
其中：利息费用	24,458,724.02	30,380,362.32
利息收入	13,691,132.79	25,426,741.40
加：其他收益	649,380.04	793,983.68
投资收益（损失以“-”号填列）	14,995,551.57	27,620,387.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-12,041,564.10	-5,934,607.21
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	2,049,907.80	3,787,736.72
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-103,137.21	1,419,414.31
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	27,926.99	688,319.29
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	144,766,440.49	83,168,998.99
加：营业外收入	851,028.14	3,460,803.41
减：营业外支出	3,430,817.28	2,422,040.27
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	142,186,651.35	84,207,762.13
减：所得税费用	43,364,228.11	33,591,985.75
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	98,822,423.24	50,615,776.38
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	98,822,423.24	50,615,776.38
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	70,145,408.95	40,511,986.30
2. 少数股东损益	28,677,014.29	10,103,790.08

六、其他综合收益的税后净额	10.47	
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	10.47	
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	10.47	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	10.47	
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	98,822,433.71	50,615,776.38
归属于母公司所有者的综合收益总额	70,145,419.42	40,511,986.30
归属于少数股东的综合收益总额	28,677,014.29	10,103,790.08
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.05	0.03
(二) 稀释每股收益	0.05	0.03

法定代表人：龚泽民    主管会计工作负责人：张勇华    会计机构负责人：苏秦

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	20,588,455.38	22,489,749.82
减：营业成本	9,601,594.93	9,133,063.74
税金及附加	2,024,553.22	2,028,744.50
销售费用	265,694.27	119,123.99
管理费用	25,199,881.74	21,788,995.52
研发费用		
财务费用	-8,636,519.15	-11,460,869.19
其中：利息费用		
利息收入	8,646,170.95	12,638,064.14
加：其他收益	14,105.71	27,974.91
投资收益（损失以“-”号填列）	21,420,676.42	25,671,940.29

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-711,873.40	-2,270,557.57
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	2,049,907.80	3,787,736.72
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,498.13	492,307.79
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	15,615,442.17	30,860,650.97
加：营业外收入	154,420.95	678,590.49
减：营业外支出		1,764,972.24
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	15,769,863.12	29,774,269.22
减：所得税费用	4,223,131.67	7,845,648.08
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	11,546,731.45	21,928,621.14
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	11,546,731.45	21,928,621.14
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	11,546,731.45	21,928,621.14
七、每股收益		

(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	827,409,075.58	455,177,410.94
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	165,240,945.72	140,612,393.29
经营活动现金流入小计	992,650,021.30	595,789,804.23
购买商品、接受劳务支付的现金	310,053,597.18	266,134,352.65
支付给职工以及为职工支付的现金	157,337,535.97	158,249,967.44
支付的各项税费	58,899,197.11	72,346,938.62
支付其他与经营活动有关的现金	180,805,396.04	418,610,785.18
经营活动现金流出小计	707,095,726.30	915,342,043.89
经营活动产生的现金流量净额	285,554,295.00	-319,552,239.66
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	3,840,850,094.46	2,154,723,227.37
取得投资收益收到的现金	24,602,296.63	19,343,897.06
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	750.00	735,686.39
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		50,090,045.50
投资活动现金流入小计	3,865,453,141.09	2,224,892,856.32
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,213,937.17	6,733,451.90
投资支付的现金	3,878,538,426.70	1,826,364,329.47
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		1,134,050.46
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	3,879,752,363.87	1,834,231,831.83
投资活动产生的现金流量净额	-14,299,222.78	390,661,024.49
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金		2,100,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,100,000.00
取得借款收到的现金	60,570,814.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	60,570,814.00	2,100,000.00
偿还债务支付的现金	59,600,000.00	94,100,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	35,806,807.80	56,770,860.65
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	12,000,000.00	8,750,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	45,760,109.22	298,759,364.09
筹资活动现金流出小计	141,166,917.02	449,630,224.74
筹资活动产生的现金流量净额	-80,596,103.02	-447,530,224.74
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	-4,163.44	3,492.43
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	190,654,805.76	-376,417,947.48
加：期初现金及现金等价物余额	1,584,122,592.44	1,960,540,539.92

六、期末现金及现金等价物余额	1,774,777,398.20	1,584,122,592.44
----------------	------------------	------------------

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	20,234,612.08	17,909,498.89
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	45,551,049.09	14,966,733.43
经营活动现金流入小计	65,785,661.17	32,876,232.32
购买商品、接受劳务支付的现金	3,747,386.54	2,636,891.03
支付给职工以及为职工支付的现金	16,686,159.45	13,169,665.40
支付的各项税费	4,600,658.93	19,846,015.48
支付其他与经营活动有关的现金	116,954,398.42	348,871,488.99
经营活动现金流出小计	141,988,603.34	384,524,060.90
经营活动产生的现金流量净额	-76,202,942.17	-351,647,828.58
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	1,702,850,094.46	1,744,723,227.37
取得投资收益收到的现金	17,128,373.37	11,174,930.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		50,090,045.50
投资活动现金流入小计	1,719,978,467.83	1,805,988,203.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	935,900.72	1,326,015.01
投资支付的现金	1,530,538,426.70	1,096,066,724.47
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		506,160,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,531,474,327.42	1,603,552,739.48
投资活动产生的现金流量净额	188,504,140.41	202,435,464.07
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与筹资活动有关的现金	32,949,543.02	297,127,130.42
筹资活动现金流出小计	32,949,543.02	297,127,130.42
筹资活动产生的现金流量净额	-32,949,543.02	-297,127,130.42
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		
五、现金及现金等价物净增加额	79,351,655.22	-446,339,494.93
加：期初现金及现金等价物余额	604,803,141.04	1,051,142,635.97
六、期末现金及现金等价物余额	684,154,796.26	604,803,141.04

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	1,48 3,93 4,02 5.00				231, 944, 677. 95	297, 127, 130. 42	- 54,6 35.9 9		602, 983, 628. 51		3,05 8,11 3,56 7.16		5,07 9,79 4,13 2.21	871, 850, 114. 26	5,95 1,64 4,24 6.47
加： 会计 政策 变更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	1,48 3,93 4,02 5.00				231, 944, 677. 95	297, 127, 130. 42	- 54,6 35.9 9		602, 983, 628. 51		3,05 8,11 3,56 7.16		5,07 9,79 4,13 2.21	871, 850, 114. 26	5,95 1,64 4,24 6.47
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	- 80,1 15,3 00.0 0				- 134, 553, 603. 16	- 214, 299, 002. 69	10.4 7		- 31,4 28,5 90.3 9		68,9 90,7 35.8 0		37,1 92,2 55.4 1	16,6 77,0 14.2 9	53,8 69,2 69.7 0
(一) 综合 收益 总额							10.4 7				70,1 45.4 08.9 5		70,1 45,4 19.4 2	28,6 77,0 14.2 9	98,8 22,4 33.7 1
(二) 所有 者投 入和 减少 资本															
1. 所 有者 投入 的普 通股															

2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配								1,154,673.15		-1,154,673.15				12,000.00	-12,000.00
1. 提取盈余公积								1,154,673.15		-1,154,673.15					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配														12,000.00	-12,000.00
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股															

本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他	-80,115,300.00				-134,553,603.16	-214,299,002.69			-32,583,263.54				-32,953,164.01	-32,953,164.01	
四、本期期末余额	1,403,818,725.00				97,391,074.79	82,828,127.73	-54,625.52		571,555,038.12		3,127,104,302.96		5,116,986,387.62	888,527,128.55	6,005,513,516.17

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	1,48 3,93 4,02 5.00				231, 944, 677. 95		- 54,6 15.8 1		600, 790, 766. 40		3,01 9,79 4,44 2.97		5,33 6,40 9,29 6.51	868, 396, 324. 18	6,20 4,80 5,62 0.69
加： 会计 政策 变更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	1,48 3,93 4,02 5.00				231, 944, 677. 95		- 54,6 15.8 1		600, 790, 766. 40		3,01 9,79 4,44 2.97		5,33 6,40 9,29 6.51	868, 396, 324. 18	6,20 4,80 5,62 0.69
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)						297, 127, 130. 42	- 20.1 8		2,19 2,86 2.11		38,3 19,1 24.1 9		- 256, 615, 164. 30	3,45 3,79 0.08	- 253, 161, 374. 22
(一) 综合 收益 总额											40,5 11,9 86.3 0		40,5 11,9 86.3 0	10,1 03,7 90.0 8	50,6 15,7 76.3 8
(二) 所有 者投 入和 减少 资本							- 20.1 8						- 20.1 8	2,10 0,00 0.00	2,09 9,97 9.82
1. 所有 者投 入的 普通 股														2,10 0,00 0.00	2,10 0,00 0.00

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股														

本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他						297,127,130.42						-297,127,130.42		-297,127,130.42
四、本期期末余额	1,483,934,025.00				231,944,677.95	297,127,130.42	-54,635.99		602,983,628.51		3,058,113,567.16	5,079,794,132.21	871,850,114.26	5,951,644,246.47

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,483,934,025.00				239,290,879.47	297,127,130.42	-54,615.81		604,599,778.53	1,533,627,955.32		3,564,270,892.09
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,483,934,025.00				239,290,879.47	297,127,130.42	-54,615.81		604,599,778.53	1,533,627,955.32		3,564,270,892.09
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-80,115,300.00				-134,553,603.16	-214,299,002.69			-31,428,590.39	10,392,058.30		-21,406,432.56
（一）综合收益总额										11,546,731.45		11,546,731.45
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者												

投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									1,154,673.15	-	1,154,673.15	
1. 提取盈余公积									1,154,673.15	-	1,154,673.15	
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公												

积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他	-				-	-			-			-
	80,115,300.00				134,553,603.16	214,299,002.69			32,583,263.54			32,953,164.01
四、本期期末余额	1,403,818,725.00				104,737,276.31	82,828,127.73	-54,615.81		573,171,188.14	1,544,020,013.62		3,542,864,459.53

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								

一、上年期末余额	1,483,934,025.00				239,290,879.47			-54,615.81		602,406,916.42	1,513,892,196.29	3,839,469,401.37
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,483,934,025.00				239,290,879.47			-54,615.81		602,406,916.42	1,513,892,196.29	3,839,469,401.37
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						297,127,130.42				2,192,862.11	19,735,759.03	-275,198,509.28
（一）综合收益总额											21,928,621.14	21,928,621.14
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												

3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									2,192,862.11	-2,192,862.11		
1. 提取盈余公积									2,192,862.11	-2,192,862.11		
2. 对所有者的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补												

损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他						297,127,130.42						-297,127,130.42
四、本期期末余额	1,483,934,025.00				239,290,879.47	297,127,130.42	-54,615.81		604,599,778.53	1,533,627,955.32		3,564,270,892.09

### 三、公司基本情况

#### 1、公司注册地、组织形式和总部地址

华联控股股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是经深圳市人民政府以深府办复（1993）884 号文和深圳市证券管理办公室深证办复（1993）144 号文批准，于 1993 年 11 月 11 日在深圳市注册成立，1994 年公开发行 A 股并在深圳证券交易所上市。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本、增发新股及回购注销等，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股份总数 1,403,818,725 股，注册资本为 1,403,818,725.00 元。注册地址：深圳市福田区华强北街道福强社区深南中路 2008 号华联大厦 16 层，本公司统一社会信用代码：91440300192471500W。本公司母公司为华联发展集团有限公司（以下简称“华联集团”），最终控制方为深圳市恒裕资本管理有限公司（以下简称“恒裕资本”）、龚泽民。

#### 2、公司业务性质和主要经营活动

本公司属房地产行业，经营范围：投资兴办实业（具体项目另行申报）；国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；在具有合法土地使用权的地块上从事房地产开发、经营；自有物业管理；房地产经纪（不含限制项目）。

#### 3、合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共 18 户，详见本附注十、在其他主体中的权益。本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，增加 1 户，合并范围变更主体的具体信息详见附注六、合并范围的变更。

#### 4、财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 27 日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

#### 2、持续经营

本公司对报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

#### 3、营业周期

本公司的主要业务为房地产开发。房地产行业的营业周期通常从购买土地起到房产开发至销售变现，一般在 12 个月以上，具体周期根据开发项目情况确定，并以其营业周期作为资产和负债的流动性划分标准；除房地产行业以外的其他经营业务，营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	应收款项金额大于等于 200 万元
本期重要的应收款项核销	应收款项核销金额大于等于 200 万元
本期重要的账龄超过一年的预付款项	预付款项金额大于等于 50 万元
账龄超过一年的重要合同负债	合同负债金额大于等于 200 万元
重要的联营企业	投资金额大于等于 5000 万元

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

### (2) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

### (3) 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

#### （4）为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）控制的判断标准

控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司会进行重新评估。相关事实和情况主要包括：

- 1) 被投资方的设立目的。
- 2) 被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策。
- 3) 投资方享有的权利是否使其目前有能力主导被投资方的相关活动。
- 4) 投资方是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报。
- 5) 投资方是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。
- 6) 投资方与其他方的关系。

### （2）合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

### （3）合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

#### 1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购

买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## 2) 处置子公司或业务

### ①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### ② 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

## 3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### （1）合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

### （2）共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- 1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- 2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，本公司将库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金，将同时具备期限短（一般从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

## 10、外币业务和外币报表折算

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计

入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

## 11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产。
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

#### 1) 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入。

①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### 2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

#### 3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

#### 4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

#### 5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

① 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

② 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

#### (2) 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

①能够消除或显著减少会计错配。

②根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

## 2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

③不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

## (3) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

②该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

## 2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

## (4) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条（1）、（2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

①未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

②保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

②因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分在终止确认日的账面价值。

②终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### （5）金融资产和金融负债公允价值的确认方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债

特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### （6）金融工具减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司对由收入准则规范的交易形成的合同资产和应收账款，以及由租赁准则规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未

来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

#### 1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- ①债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- ②债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- ③作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- ④债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- ⑤本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### 2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- ①发行方或债务人发生重大财务困难；
- ②债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- ③债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- ④债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- ⑤发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- ⑥以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

#### 3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、账龄组合等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- ①对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- ②对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- ③ 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- ④ 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### 4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

#### (7) 金融资产及金融负债的抵消

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 12、应收账款

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6. 金融工具减值。

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收账款，本公司按单项计提预期信用损失。本公司对单项金额重大且在初始确认后已经发生信用减值的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合 1-关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状

组合 2-应收政府款项组合		况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
组合 3-账龄分析法组合	包括除上述组合之外的应收账款，相同账龄的应收账款具有类似的信用风险特征。	按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表计提

### 13、其他应收款

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6. 金融工具减值。

对信用风险与组合信用风险显著不同的其他应收款，本公司按单项计提预期信用损失。本公司对单项金额重大且在初始确认后已经发生信用减值的其他应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合 1-关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
组合 2-应收政府款项组合		
组合 3-账龄分析法组合	包括除上述组合之外的其他应收款，相同账龄的其他应收款具有类似的信用风险特征。	按账龄与未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率对照表计提

### 14、存货

（1）存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

#### 1) 存货类别

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括：开发成本、拟开发土地、开发产品、库存商品、周转材料及其他。

开发成本是指尚未建成、以出售为目的的物业；拟开发土地是指所购入的、已决定将之发展为已完工开发产品的土地；开发产品是指已建成、待出售的物业。项目整体开发时，拟开发土地全部转入开发成本；项目分期开发时，将分期开发用地部分转入开发成本，未开发土地仍保留在拟开发土地。

#### 2) 存货发出计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按月末一次加权平均法计价。

### 3) 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

### 4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

- ① 低值易耗品采用分期摊销法进行摊销；
- ② 包装物采用分期摊销法进行摊销。
- ③ 其他周转材料采用分次摊销法进行摊销。

### (2) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

期末存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货跌价准备按单项存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

### (3) 开发用土地的核算方法

纯土地开发项目，其费用支出单独构成土地开发成本；

连同房产整体开发的项目，其费用可分清负担对象的，一般按实际面积分摊计入商品房成本。

### (4) 公共配套设施费用的核算方法

不能有偿转让的公共配套设施：按受益比例确定标准分配计入商品房成本；

能有偿转让的公共配套设施：以各配套设施项目作为成本核算对象，归集所发生的成本。

### (5) 维修基金的核算方法

根据开发项目所在地的有关规定，维修基金在开发产品销售（预售）时，向购房人收取或由公司计提计入有关开发产品的开发成本，并统一上缴维修基金管理部门。

### (6) 质量保证金的核算方法

质量保证金根据施工合同规定从施工单位工程款中预留。在开发产品保修期内发生的维修费，冲减质量保证金；在开发产品约定的保修期届满，质量保证金余额退还施工单位。

## 15、债权投资

本公司对债权投资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6. 金融工具减值。

## 16、长期应收款

本公司对长期应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十一）6. 金融工具减值。

本公司对单项金额重大且在初始确认后已经发生信用减值的长期应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合 1-关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
组合 2-应收政府款项组合		
组合 3-账龄分析法组合	包括除上述组合之外的长期应收款，相同账龄的长期应收款具有类似的信用风险特征。	按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表计提

## 17、长期股权投资

### (1) 初始投资成本的确定

- 1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本附注 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。
- 2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

### (2) 后续计量及损益确认

#### 1) 成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

## 2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

## (3) 长期股权投资核算方法的转换

### 1) 公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

## 2) 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

## 3) 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

## 4) 成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

## 5) 成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

### (4) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

2) 在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

#### （5）共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：

（1）在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；（2）参与被投资单位财务和经营政策制定过程；（3）与被投资单位之间发生重要交易；（4）向被投资单位派出管理人员；（5）向被投资单位提供关键技术资料。

## 18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧（摊销）率（%）
房屋建筑物	20-40	5-10	2.25-4.75

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注（二十四）长期资产减值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 19、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5-10	2.25-4.75
机器设备	年限平均法	10-18	5-10	5.00-9.50
运输工具	年限平均法	4-12	5-10	7.50-23.75
电子设备	年限平均法	10-15	5-10	6.00-9.50
其他设备	年限平均法	5-10	5-10	9.00-19.00

## 20、在建工程

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注 23. 长期资产减值。

## 21、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

2) 借款费用已经发生；

3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

#### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

#### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

#### (4) 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

## 22、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权、外购软件等。

#### 1) 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

## 2) 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

### 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命（年）	依据
土地使用权	30-50	受益期
外购软件	5-10	受益期

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注 23. 长期资产减值。

## 23、长期资产减值

本公司在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产等是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象，则以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

本公司在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产等是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象，则以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

## 24、长期待摊费用

### （1）摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

### （2）摊销年限

类别	摊销年限（年）	备注
装修改造工程	2-5	受益期

## 25、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

## 26、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划全部为设定提存计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险、以及本公司设立的年金计划等。在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准和年金计划定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## 27、预计负债

### (1) 预计负债的确认标准

当与或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

### (2) 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司的收入主要来源于如下业务类型：

- （1）房地产销售；
- （2）物业出租；
- （3）物业服务；
- （4）酒店运营业务。

### （1）收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用投入法确定恰当的履约进度。投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

## (2) 收入确认的具体方法

### 1) 房地产销售

房地产销售在房产完工并验收合格，签订了销售合同并在国土部门备案，取得了买方付款证明并交付使用时确认销售收入的实现。买方接到书面交房通知，无正当理由拒绝接收的，于书面交房通知确定的交付使用时限结束后即确认收入的实现。

### 2) 物业出租

本公司在租赁合同约定的租赁期内按直线法确认收入。

### 3) 物业服务

本公司在提供物业服务过程中确认收入。

### 4) 酒店运营业务

主要经营酒店业务，收入来源包括客房、餐饮、商品销售、商务中心、健身娱乐、电话服务、洗衣、客运等。除餐饮服务收入在服务提供结束的时点确认，其他酒店经营业务的服务收入均于提供服务的会计期间确认收入，销售商品的收入于商品控制权转移予客户时确认为收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 29、合同成本

### (1) 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

### (2) 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

### （3）合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

### （4）合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 30、政府补助

### （1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

### （2）政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

### （3）会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

### 31、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

#### (1) 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：1) 该交易不是企业合并；2) 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

#### (2) 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

- 1) 商誉的初始确认所形成的暂时性差异；
- 2) 非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；
- 3) 对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

#### (3) 同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

1) 企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 32、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司对除上述以外的短期租赁和低价值资产租赁确认使用权资产和租赁负债。

2) 使用权资产和租赁负债的会计政策详见本附注 33 和 34。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

①在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。

②承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。

③资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。

④在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。

⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

①若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。

②资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。

③承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

- ①扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- ②取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- ③合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；
- ④租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；
- ⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

## 33、使用权资产

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- (1) 租赁负债的初始计量金额；
- (2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- (3) 本公司发生的初始直接费用；
- (4) 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。具体详见本附注23.长期资产减值。

## 34、租赁负债

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

- (1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- (2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

- (3) 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；
- (4) 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；
- (5) 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

### 35、终止经营

本公司将满足下列条件之一的，且该组成部分已经处置或划归为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分确认为终止经营组成部分：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益在利润表中列示。

本公司在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不予相互抵销，分别作为流动资产和流动负债列示。本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，本公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

### 36、回购股份

本公司股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

本公司转让库存股时，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。本公司注销库存股时，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

### 37、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
本公司自 2025 年 6 月 27 日起执行财政部发布的《关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》（财资〔2025〕101 号）	无	

本公司自 2025 年 6 月 27 日起执行《关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》，执行该通知对本报告期内财务报表无重大影响。

## (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售房产、应税销售服务收入、无形资产或者不动产 简易计税方法	9、6、5 或 3
城市维护建设税	实缴流转税税额	1、5、7
企业所得税	应纳税所得额	20、25
房产税	按照房产原值的 70%（或租金收入）为纳税基准	1.2、12
土地增值税	房地产销售收入-扣除项目金额	按超率累进税率 30-60

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
东莞惠隆塑胶有限公司	20%
深圳市华联街商业经营管理有限公司	20%
四川华联九州环境工程有限公司	20%
深圳市华联发展经营管理有限公司	20%

### 2、税收优惠

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）为进一步支持小微企业和个体工商户发展，现将有关税费政策公告如下：

一、自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对个体工商户年应纳税所得额不超过 200 万元的部分，减半征收个人所得税。个体工商户在享受现行其他个人所得税优惠政策的基础上，可叠加享受本条优惠政策。

二、自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

三、对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

四、增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户已依法享受资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税、耕地占用税、教育费附加、地方教育附加等其他优惠政策的，可叠加享受本公告第二条规定的优惠政策。

五、本公告所称小型微利企业，是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业。

本公司子公司东莞惠隆塑胶有限公司、深圳市华联街商业经营管理有限公司、四川华联九州环境工程有限公司和广西华穗农业科技有限公司符合小型微利企业条件适用以上税收优惠政策。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	276,939.81	350,660.63
银行存款	1,660,823,396.66	1,481,800,851.20
其他货币资金	120,013,138.34	105,370,458.70
合计	1,781,113,474.81	1,587,521,970.53

其他说明：

银行存款项目中，期末余额中包含未到期的应收利息 3,621,271.23 元，期初余额中包含未到期的应收利息 3,399,178.09 元。

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
港股通账户保证金	400.00	200.00
银行冻结资金	2,714,405.38	---
合计	2,714,805.38	200.00

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	542,814,872.00	438,380,934.21
其中：		
银行理财产品	530,000,000.00	429,000,000.00
权益工具投资	12,814,872.00	9,380,934.21
其中：		
合计	542,814,872.00	438,380,934.21

### 3、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	14,975,221.44	12,517,780.11
1 至 2 年	1,088,457.24	368,537.84
2 至 3 年	76,384.00	
合计	16,140,062.68	12,886,317.95

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	16,140,062.68	100.00%	173,812.88	1.08%	15,966,249.80	12,886,317.95	100.00%	132,548.57	1.03%	12,753,769.38
其中：										
其中：组合 1-关联方款项组合										
组合 2-应收政府款项组合										
组合 3-账龄分析法组合	16,140,062.68	100.00%	173,812.88	1.08%	15,966,249.80	12,886,317.95	100.00%	132,548.57	1.03%	12,753,769.38
合计	16,140,062.68	100.00%	173,812.88	1.08%	15,966,249.80	12,886,317.95	100.00%	132,548.57	1.03%	12,753,769.38

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	14,975,221.44	149,752.22	1.00%
1-2 年	1,088,457.24	21,769.14	2.00%

2-3 年	76,384.00	2,291.52	3.00%
3-4 年			50.00%
4-5 年			70.00%
5 年以上			100.00%
合计	16,140,062.68	173,812.88	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	132,548.57	41,264.31				173,812.88
其中: 组合 1-合并范围内关联方款项组合						
组合 2-应收政府款项组合						
组合 3-账龄分析法组合	132,548.57	41,264.31				173,812.88
合计	132,548.57	41,264.31				173,812.88

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
期末余额前五名应收账款汇总	7,873,415.03		7,873,415.03	48.78%	87,501.72
合计	7,873,415.03		7,873,415.03	48.78%	87,501.72

## 4、其他应收款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	28,839,013.38	34,061,745.00
合计	28,839,013.38	34,061,745.00

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	17,855,337.97	27,839,533.97
往来款	10,484,017.02	5,034,663.15
代垫款项	2,896,059.07	3,672,674.21
其他	765,667.63	616,319.08
减：坏账准备	-3,162,068.31	-3,101,445.41
合计	28,839,013.38	34,061,745.00

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,845,623.35	31,603,378.22
1 至 2 年	15,343,116.91	724,086.75
2 至 3 年	39,914.50	6,551.24
3 年以上	4,772,426.93	4,829,174.20
3 至 4 年	2,646.34	7,054.44
4 至 5 年	7,053.94	56,108.92
5 年以上	4,762,726.65	4,766,010.84
合计	32,001,081.69	37,163,190.41

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	32,001,081.69	100.00%	3,162,068.31	9.88%	28,839,013.38	37,163,190.41	100.00%	3,101,445.41	8.35%	34,061,745.00
其中：										
组合 1-关联方往来组合	354,526.01	1.11%			354,526.01					
组合 2-政府代垫款组	2,570,617.92	8.03%			2,570,617.92	2,708,787.12	7.29%			2,708,787.12

合										
组合 3- 账龄分 析法组 合	29,075, 937.76	90.86%	3,162,0 68.31	10.88%	25,913, 869.45	34,454, 403.29	92.71%	3,101,4 45.41	9.00%	31,352, 957.88
合计	32,001, 081.69	100.00%	3,162,0 68.31	9.88%	28,839, 013.38	37,163, 190.41	100.00%	3,101,4 45.41	8.35%	34,061, 745.00

按组合计提坏账准备：组合 1-关联方往来组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
浙江华联杭州湾创业有限公司	354,526.01		
合计	354,526.01		

按组合计提坏账准备：组合 2-政府代垫款组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
杭州市物业维修资金管理中心	2,024,428.12		
钱塘公馆业主维修基金	546,189.80		
合计	2,570,617.92		

按组合计提坏账准备：组合 3-账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	10,944,907.54	109,449.08	1.00%
1-2 年	15,343,116.91	306,862.33	2.00%
2-3 年	39,914.50	1,197.44	3.00%
3-4 年	2,646.34	1,323.17	50.00%
4-5 年	7,053.94	4,937.76	70.00%
5 年以上	2,738,298.53	2,738,298.53	100.00%
合计	29,075,937.76	3,162,068.31	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	359,862.69	2,741,582.72		3,101,445.41
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	63,907.09	-2,034.19		61,872.90
本期核销		1,250.00		1,250.00
2025 年 12 月 31 日余额	423,769.78	2,738,298.53		3,162,068.31

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	3,101,445.41	61,872.90		1,250.00		3,162,068.31
其中：组合 1-关联方往来组合						
组合 2-政府代垫款组合						
组合 3-账龄分析法组合	3,101,445.41	61,872.90		1,250.00		3,162,068.31
合计	3,101,445.41	61,872.90		1,250.00		3,162,068.31

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收账款	1,250.00

其他应收款核销说明：

核销原因为对方经营不善、失去联系方式已无法收回。本期实际核销的其他应收款不重大。

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
北京四良科技有限公司	保证金	15,000,000.00	1-2 年	46.87%	300,000.00
聚能永拓（珠海）科技开发有限公司	往来款	10,465,753.42	1 年以内	32.70%	104,657.53
杭州市物业维修资金管理中心	代垫款项	2,024,428.12	5 年以上	6.33%	
杭州天然气有限公司	保证金	1,312,724.00	5 年以上	4.10%	1,312,724.00
钱塘公馆业主维修基金	其他	546,189.80	1 年以内	1.71%	
合计		29,349,095.34		91.71%	1,717,381.53

## 5、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,706,953.57	33.30%	4,486,296.79	100.00%
1 至 2 年	3,418,623.79	66.70%		
合计	5,125,577.36		4,486,296.79	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本期无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项总额的比例 (%)
期末余额前五名预付款项汇总	4,417,823.79	86.19

## 6、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求  
是

### (1) 存货分类

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中房地产业的披露要求  
按性质分类：

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
开发成本	1,552,646.74 2.46		1,552,646.74 2.46	1,358,512.78 4.19		1,358,512.78 4.19
开发产品	1,052,388.29 6.11		1,052,388.29 6.11	1,241,765.34 9.94		1,241,765.34 9.94
周转材料	468,257.75		468,257.75	503,449.61		503,449.61
库存商品	324,517.55		324,517.55	282,145.80		282,145.80
合计	2,605,827.81 3.87		2,605,827.81 3.87	2,601,063.72 9.54		2,601,063.72 9.54

按下列格式披露“开发成本”主要项目及其利息资本化情况：

单位：元

项目名称	开工时间	预计竣工时间	预计总投资	期初余额	本期转入开发产品	本期其他减少金额	本期（开发成本）	期末余额	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本	资金来源
------	------	--------	-------	------	----------	----------	----------	------	-----------	-----------	------

						增加			化金额	
华联城市商务中心	2017年02月01日	2021年05月01日	3,500,000.00	31,449,269.50	539,927.78	539,927.78	31,449,269.50			银行贷款
全景天地	2010年08月01日			303,247,227.28			303,247,227.28	61,307,077.22		银行贷款
华联南山A区				10,022,990.37		444,650.95	10,467,641.32			其他
御品峦山	2024年10月01日	2027年04月30日	1,300,000.00	1,013,793.29	7.04	193,689,307.32	1,207,482,604.36	57,174.06	57,174.06	其他
合计	--	--	4,800,000.00	1,358,512,784.19	539,927.78	194,673,886.05	1,552,646,742.46	61,364,251.28	57,174.06	--

按下列格式项目披露“开发产品”主要项目信息：

单位：元

项目名称	竣工时间	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额
华联城市全景花园	2016年12月01日	7,555,567.07			7,555,567.07	680,176.26	
钱塘公馆	2017年09月01日	282,022,304.18		47,295,928.23	234,726,375.95	23,901,645.21	
华联城市商务中心	2021年10月01日	952,187,478.69	539,927.78	142,621,053.38	810,106,353.09	37,379,907.39	
合计	--	1,241,765,349.94	539,927.78	189,916,981.61	1,052,388,296.11	61,961,728.86	

(2) 存货期末余额中利息资本化率的情况

存货项目名称	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额	本期确认资本化金额的资本化率(%)
			出售减少	其他减少*		
钱塘公馆	29,797,838.71	---	5,896,193.50	---	23,901,645.21	---
全景天地	61,307,077.22	---	---	---	61,307,077.22	---
华联城市全景花园	680,176.26	---	---	---	680,176.26	---
华联城市商务中心	43,044,588.81	---	---	5,664,681.42	37,379,907.39	---
御品峦山	---	57,174.06	---	---	57,174.06	4.00
合计	134,829,681.00	57,174.06	5,896,193.50	5,664,681.42	123,325,980.14	---

注\*：本期其他减少为转入投资性房地产。

7、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一年内到期的债权投资		106,722,876.71
合计		106,722,876.71

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

1) 一年内到期的债权投资情况

单位：元

组合名称	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存单				106,722,876.71		106,722,876.71
合计				106,722,876.71		106,722,876.71

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	153,453.14	
预缴增值税及附加税	25,106,292.74	606,094.63
增值税留抵扣额	10,456,437.28	18,514,676.78
预缴企业所得税	991,077.47	8,325.04
合计	36,707,260.63	19,129,096.45

9、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存单	30,000,000.00		30,000,000.00	130,000,000.00		130,000,000.00
未到期应收利息	1,346,917.81		1,346,917.81	7,214,794.52		7,214,794.52
减：一年内到期的债权投资				-106,722,876.71		-106,722,876.71
合计	31,346,917.81		31,346,917.81	30,491,917.81		30,491,917.81

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入

								其他综合收益的原因
成都理想境界科技有限公司	50,000,000.00							
合计	50,000,000.00							

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
神州长城股份有限公司												
中纺网络信息技术有限责任公司	5,272,844.11				-711,873.40		-3,620.99				4,557,349.72	
深圳南方纺织有限公司	8,744,050.07				2,784,387.14			-2,569,357.41			8,959,079.80	
深圳市聚能永拓科技开发有限公司	329,461,441.40				-9,734,446.46						319,727,005.41	
聚能永拓(珠海)科技开发有限公司	94,433,780.75				-3,484,185.37						90,949,595.38	

北京山水云图科技有限公司	29,559,545.16				-895,446.01						28,664,099.15	
小计	467,471,661.49				-12,041,564.10		-3,620.99	-2,569,357.41			452,857,129.46	
合计	467,471,661.49				-12,041,564.10		-3,620.99	-2,569,357.41			452,857,129.46	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

### 12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	6,200,000.00	6,200,000.00
合计	6,200,000.00	6,200,000.00

### 13、投资性房地产

#### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	1,723,889,001.18			1,723,889,001.18
2. 本期增加金额	142,621,053.38			142,621,053.38
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	142,621,053.38			142,621,053.38
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4. 期末余额	1,866,510,054.56			1,866,510,054.56
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	523,711,881.03			523,711,881.03
2. 本期增加金额	40,576,558.77			40,576,558.77
(1) 计提或摊销	40,576,558.77			40,576,558.77
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	564,288,439.80			564,288,439.80
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	1,302,221,614.76			1,302,221,614.76
2. 期初账面价值	1,200,177,120.15			1,200,177,120.15

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

#### 14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	693,870,986.12	714,365,293.88
固定资产清理		
合计	693,870,986.12	714,365,293.88

##### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
----	--------	------	------	------	------	----

一、账面原值：						
1. 期初余额	881,858,238.57	2,908,090.44	3,497,619.71	5,087,484.06	11,827,264.65	905,178,697.43
2. 本期增加金额				417,062.68	185,882.03	602,944.71
(1) 购置				417,062.68	185,882.03	602,944.71
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额				278,090.20	1,833,317.33	2,111,407.53
(1) 处置或报废				278,090.20	1,833,317.33	2,111,407.53
4. 期末余额	881,858,238.57	2,908,090.44	3,497,619.71	5,226,456.54	10,179,829.35	903,670,234.61
二、累计折旧						
1. 期初余额	170,946,942.37	2,567,101.00	2,268,006.74	4,582,647.44	10,448,706.00	190,813,403.55
2. 本期增加金额	20,178,868.94	7,286.29	289,193.98	83,382.83	332,889.20	20,891,621.24
(1) 计提	20,178,868.94	7,286.29	289,193.98	83,382.83	332,889.20	20,891,621.24
3. 本期减少金额				257,370.13	1,648,406.17	1,905,776.30
(1) 处置或报废				257,370.13	1,648,406.17	1,905,776.30
4. 期末余额	191,125,811.31	2,574,387.29	2,557,200.72	4,408,660.14	9,133,189.03	209,799,248.49
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						

4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	690,732,427.26	333,703.15	940,418.99	817,796.40	1,046,640.32	693,870,986.12
2. 期初账面价值	710,911,296.20	340,989.44	1,229,612.97	504,836.62	1,378,558.65	714,365,293.88

### 15、使用权资产

#### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	24,378,606.83	24,378,606.83
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额	8,673,471.95	8,673,471.95
租赁到期	8,673,471.95	8,673,471.95
4. 期末余额	15,705,134.88	15,705,134.88
二、累计折旧		
1. 期初余额	10,418,486.94	10,418,486.94
2. 本期增加金额	2,617,522.48	2,617,522.48
(1) 计提	2,617,522.48	2,617,522.48
3. 本期减少金额	8,673,471.95	8,673,471.95
(1) 处置		
租赁到期	8,673,471.95	8,673,471.95
4. 期末余额	4,362,537.47	4,362,537.47
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	11,342,597.41	11,342,597.41
2. 期初账面价值	13,960,119.89	13,960,119.89

## 16、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	18,023,002.00			10,008,257.70	28,031,259.70
2. 本期增加金额					
(1) 购置					
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额				89,623.93	89,623.93
(1) 处置				89,623.93	89,623.93
4. 期末余额	18,023,002.00			9,918,633.77	27,941,635.77
二、累计摊销					
1. 期初余额	16,117,742.04			9,248,422.66	25,366,164.70
2. 本期增加金额	83,940.00				83,940.00
(1) 计提	83,940.00				83,940.00
3. 本期减少金额				89,623.93	89,623.93
(1) 处置				89,623.93	89,623.93
4. 期末余额	16,201,682.04			9,158,798.73	25,360,480.77
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					

4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,821,319.96			759,835.04	2,581,155.00
2. 期初账面价值	1,905,259.96			759,835.04	2,665,095.00

## 17、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
四川华联九州环境工程有限公司	1,480,661.74					1,480,661.74
合计	1,480,661.74					1,480,661.74

## 18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	3,897,172.57	317,660.47	1,167,969.96		3,046,863.08
合计	3,897,172.57	317,660.47	1,167,969.96		3,046,863.08

## 19、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,885,378.48	721,344.62	2,881,996.96	720,499.24
土地增值税清算准备	681,636,437.32	170,409,109.33	681,636,437.32	170,409,109.33
售房收入确认差异的影响	45,277,261.92	11,319,315.48	8,570,773.32	2,142,693.33
尚未支付的工程款的影响	20,008,515.20	5,002,128.80	39,050,386.96	9,762,596.74
无形资产摊销	25,583.72	6,395.93	100,429.68	25,107.42
计入当期损益的金融资产公允价值变动的的影响	60,000,000.00	15,000,000.00	84,444,044.04	21,111,011.01
计提万豪储备金	27,777,642.40	6,944,410.60	22,558,195.64	5,639,548.91
可抵扣亏损	518,760,950.08	129,690,237.52	657,153,663.00	164,288,415.75
租赁负债	11,739,599.13	2,934,899.78	14,054,635.90	3,513,658.98
计提其他费用	339,580.44	84,895.11		
合计	1,368,450,948.69	342,112,737.17	1,510,450,562.82	377,612,640.71

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	11,342,597.41	2,835,649.35	13,960,119.89	3,490,029.98
未到期利息收入	4,661,814.00	1,165,453.50	4,249,241.44	1,062,310.36
免租期收入确认差异的影响	4,935,274.60	1,233,818.65	3,685,146.08	921,286.52
计入当期损益的金融资产公允价值变动的影响	1,252,063.76	313,015.94		
合计	22,191,749.77	5,547,937.44	21,894,507.41	5,473,626.86

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	5,547,937.44	336,564,799.73	5,473,626.86	372,139,013.85
递延所得税负债	5,547,937.44		5,473,626.86	

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	64,182,324.17	50,389,762.76
资产减值准备	450,502.71	351,997.02
合计	64,632,826.88	50,741,759.78

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		9,066,700.99	
2026	7,698,248.89	7,698,248.89	
2027	9,041,568.87	9,041,568.87	
2028	8,943,402.90	8,943,402.90	
2029	15,530,277.71	15,639,841.11	
2030	22,968,825.80		
合计	64,182,324.17	50,389,762.76	

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款项	9,309,806.69		9,309,806.69	2,487,494.50		2,487,494.50
预付购买无形	531,407.59		531,407.59			

资产款项					
合计	9,841,214.28		9,841,214.28	2,487,494.50	2,487,494.50

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,714,805.38	2,714,805.38		港股通账户保证金400.00元，银行涉诉冻结存款2,714,405.38元	200.00	200.00		港股通账户保证金200.00元
存货	1,207,482,604.36	1,207,482,604.36		用于长期借款抵押				
固定资产	20,583,084.03	20,583,084.03		用于长期借款抵押	21,280,083.63	21,280,083.63		用于长期借款抵押
应收账款	324,156.34	324,156.34		用于长期借款抵押	293,971.52	293,971.52		用于长期借款抵押
投资性房地产	324,978,036.87	324,978,036.87		用于长期借款抵押	282,821,761.90	282,821,761.90		用于长期借款抵押
合计	1,556,082,686.98	1,556,082,686.98			304,396,017.05	304,396,017.05		

22、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付工程款	168,494,211.13	189,137,839.13
应付酒店用品费用	8,769,903.46	9,646,996.09
应付费用	2,061,977.32	1,799,661.49
应付其他款项	572,456.03	1,691,823.87
合计	179,898,547.94	202,276,320.58

23、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	864,598.47	864,598.47
其他应付款	860,387,552.13	817,446,914.39
合计	861,252,150.60	818,311,512.86

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
华联控股普通股股利	864,598.47	864,598.47
合计	864,598.47	864,598.47

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

未领取

## (2) 其他应付款

### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
土地增值税清算准备	681,636,437.32	681,636,437.32
押金及保证金	57,024,154.70	54,243,525.62
购房意向金	11,450,000.00	14,500,000.00
万豪酒店预提费用	32,643,037.60	27,389,358.28
其他	77,633,922.51	39,677,593.17
合计	860,387,552.13	817,446,914.39

## 24、预收款项

### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	15,590,409.61	13,779,774.10
合计	15,590,409.61	13,779,774.10

## 25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收房屋出售款	164,233,848.79	13,320,895.24
其他	6,685,376.38	6,720,142.79
合计	170,919,225.17	20,041,038.03

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
个人客户 A	13,320,895.24	尚未交房
合计	13,320,895.24	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
预收房屋出售款	146,151,048.79	预收房款尚未交付
合计	146,151,048.79	——

## 26、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	6,024,161.84	141,239,626.88	139,176,963.09	8,086,825.63
二、离职后福利-设定提存计划	351,577.74	16,057,722.19	16,064,176.10	345,123.83
三、辞退福利		2,401,731.35	2,401,731.35	
合计	6,375,739.58	159,699,080.42	157,642,870.54	8,431,949.46

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	5,599,197.02	117,910,134.58	115,895,868.78	7,613,462.82
2、职工福利费		9,966,209.10	9,947,009.10	19,200.00
3、社会保险费	209,868.44	4,966,365.95	4,942,082.48	234,151.91
其中：医疗保险费	204,080.52	4,410,524.72	4,386,741.93	227,863.31
工伤保险费	5,787.92	293,475.98	292,975.30	6,288.60
生育保险费		262,365.25	262,365.25	
4、住房公积金	57,507.00	7,493,405.05	7,495,309.05	55,603.00
5、工会经费和职工教育经费	157,589.38	903,512.20	896,693.68	164,407.90
合计	6,024,161.84	141,239,626.88	139,176,963.09	8,086,825.63

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	294,210.04	13,403,420.82	13,364,112.52	333,518.34
2、失业保险费	10,353.70	554,431.36	553,179.57	11,605.49
3、企业年金缴费	47,014.00	2,099,870.01	2,146,884.01	
合计	351,577.74	16,057,722.19	16,064,176.10	345,123.83

## 27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,928,483.57	1,306,167.99
企业所得税	3,569,771.71	3,520,741.75

个人所得税	435,461.11	310,454.74
城市维护建设税	294,326.57	105,777.25
土地增值税	58,102,209.06	62,752.10
房产税	8,908,933.25	8,997,044.49
土地使用税	374,098.70	374,098.73
教育费附加	210,319.92	75,809.35
印花税	205,143.55	322,420.50
其他	4,260.86	4,259.41
合计	76,033,008.30	15,079,526.31

## 28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	65,754,174.06	59,600,000.00
一年内到期的租赁负债	2,492,591.57	2,315,036.77
合计	68,246,765.63	61,915,036.77

## 29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	10,308,283.27	856,652.13
合计	10,308,283.27	856,652.13

## 30、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押、质押、保证借款（注1、注2）	538,024,988.06	537,000,000.00
减：一年内到期的长期借款	-65,754,174.06	-59,600,000.00
合计	472,270,814.00	477,400,000.00

长期借款分类的说明：

注1：本公司子公司杭州华联置业有限公司（以下简称“杭州华联置业”）于2019年5月31日与上海浦东发展银行股份有限公司杭州分行分别签订了合同编号为ZB952020192805220、ZB95202019280454的经营性贷款合同，借款金额分别为38,520.00万元、37,480.00万元，合计76,000.00万元，用于归还母公司借款。该两笔借款期限分别为自2019年7月5日至2033年12月31日止、自2019年6月12日至2033年12月31日止。截至2025年12月31日止，上述借款本金余额为47,740.00万元。

本公司子公司深圳市景恒泰房地产开发有限公司（以下简称“景恒泰公司”）于2025年11月3日与交通银行股份有限公司深圳分行签署了合同编号为Z2544LN15615129的固定资产贷款合同，用于御品峦山府的项目建设。贷款总额度为人民币5亿元整，贷款期限自2025年11月3日至2031年9月10日。截至2025年12月31日止，上述借款本金余额为6,057.08万元，计提应付利息5.42万元。

注2：抵押借款详细情况参见附注十五、1、（3）其他重大财务承诺事项。

抵押借款抵押物详见附注七、注释21。

### 31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
宿舍租赁	12,726,924.60	15,537,490.80
减：未确认融资费用	-987,325.47	-1,482,854.90
减：一年内到期的租赁负债	-2,492,591.57	-2,315,036.77
合计	9,247,007.56	11,739,599.13

其他说明：

本期确认租赁负债利息费用 495,529.43 元。

### 32、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	40,036,523.53	40,036,523.53
合计	40,036,523.53	40,036,523.53

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付土地使用权款	39,656,390.35	39,656,390.35
应付维修基金	380,133.18	380,133.18
合计	40,036,523.53	40,036,523.53

### 33、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,483,934,025.00				-80,115,300.00	-80,115,300.00	1,403,818,725.00

其他说明：

本公司分别于 2025 年 4 月 25 日、2025 年 5 月 29 日召开第十一届董事会第二十三次会议及 2024 年度股东会，审议通过了《关于变更部分回购股份用途并注销暨减少公司注册资本的议案》，同意对回购专用证券账户中，2024 年回购方案回购的且尚未使用的 80,115,300 股公司股份的用途进行变更，将该部分股份原用途由“用于实施股权激励或员工持股计划”变更为“用于注销并相应减少公司注册资本”。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司本次回购股份注销事宜已于 2025 年 7 月 25 日办理完成。

### 34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢	134,549,982.17		134,549,982.17	

价)				
其他资本公积	97,394,695.78		3,620.99	97,391,074.79
合计	231,944,677.95		134,553,603.16	97,391,074.79

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本溢价（股本溢价）减少原因系本期股权回购注销减少；其他资本公积变动原因系联营企业资本公积减少。

### 35、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
实行股权激励回购	297,127,130.42	32,949,543.02	247,248,545.71	82,828,127.73
合计	297,127,130.42	32,949,543.02	247,248,545.71	82,828,127.73

### 36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 54,635.99	10.47				10.47	- 54,625.52
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	- 54,635.99	10.47				10.47	- 54,625.52
其他综合收益合计	- 54,635.99	10.47				10.47	- 54,625.52

### 37、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	602,983,628.51	1,154,673.15	32,583,263.54	571,555,038.12
合计	602,983,628.51	1,154,673.15	32,583,263.54	571,555,038.12

### 38、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	3,058,113,567.16	3,019,794,442.97
加：本期归属于母公司所有者的净利润	70,145,408.95	40,511,986.30

润		
减：提取法定盈余公积	1,154,673.15	2,192,862.11
期末未分配利润	3,127,104,302.96	3,058,113,567.16

### 39、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	620,661,890.75	265,247,815.13	424,529,006.31	218,678,438.74
其他业务	820,070.17		776,855.22	
合计	621,481,960.92	265,247,815.13	425,305,861.53	218,678,438.74

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	房产销售分部		房地产出租分部		酒店业务分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
房产销售	189,062,115.47						189,062,115.47	
房地产出租			290,548,249.34				290,548,249.34	
酒店收入					141,051,525.94		141,051,525.94	
其他业务收入			820,070.17				820,070.17	
合计	189,062,115.47		291,368,319.51		141,051,525.94		621,481,960.92	
按经营地区分类								
其中：								
华南地区			182,783,276.23				182,783,276.23	
华东地区	189,062,115.47		108,585,043.28		141,051,525.94		438,698,684.69	
合计	189,062,115.47		291,368,319.51		141,051,525.94		621,481,960.92	
按商品转让的								

时间分类								
其中:								
在某一时点转让	189,062,115.47		820,070.17		141,051,525.94		330,933,711.58	
在某一时段内转让			290,548,249.34				290,548,249.34	
合计	189,062,115.47		291,368,319.51		141,051,525.94		621,481,960.92	

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中房地产业的披露要求  
 报告期内确认收入金额前五的项目信息:

单位: 元

序号	项目名称	收入金额
1	钱塘公馆	189,062,115.47

#### 40、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,813,220.45	1,158,525.71
教育费附加	1,289,639.19	825,280.01
房产税	21,092,280.27	20,786,520.24
土地使用税	1,112,072.58	1,112,330.06
印花税	443,504.41	780,809.64
土地增值税	58,102,209.06	338,971.43
其他	11,271.97	16,468.08
合计	83,864,197.93	25,018,905.17

#### 41、管理费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利等	57,308,676.66	54,096,225.52
折旧、摊销	4,510,159.77	5,285,958.11
中介机构费用	4,039,435.40	2,966,190.62
行政办公费	1,025,941.83	1,251,845.17
保险费	786,655.00	744,438.67
证券管理费	667,887.44	1,231,421.63
董事会费	861,486.02	1,248,136.98
万豪酒店管理费	5,231,609.54	5,269,261.11
基金管理费	3,703,976.18	6,169,649.32
房屋租金	3,468,002.29	2,424,254.78
其他	15,862,927.72	13,272,760.18

合计	97,466,757.85	93,960,142.09
----	---------------	---------------

#### 42、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利等	8,947,398.89	8,166,039.99
广告费	3,613,104.68	2,580,225.98
佣金及代销手续费	4,989,948.80	1,706,659.66
办公费	8,414,304.25	8,758,654.21
业务宣传费	4,554,363.62	3,269,185.26
其他	5,791,246.66	7,451,470.87
合计	36,310,366.90	31,932,235.97

#### 43、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	24,458,724.02	30,380,362.32
减：利息收入	-13,691,132.79	-25,426,741.40
汇兑损益	-498.06	58,675.48
银行手续费及其他	678,918.64	1,844,685.82
合计	11,446,011.81	6,856,982.22

#### 44、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	613,729.26	461,588.46
个税返还	32,785.92	70,708.08
税费减免	2,864.86	261,687.14
合计	649,380.04	793,983.68

#### 45、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	2,049,907.80	3,787,736.72
合计	2,049,907.80	3,787,736.72

#### 46、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-12,041,564.10	-5,934,607.21
处置交易性金融资产取得的投资收益	15,719,188.47	19,120,512.68
理财产品投资收益	11,317,927.20	14,434,482.18
合计	14,995,551.57	27,620,387.65

## 47、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-103,137.21	1,419,414.31
合计	-103,137.21	1,419,414.31

## 48、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	27,926.99	688,319.29
合计	27,926.99	688,319.29

## 49、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助		20,000.00	
违约金收入	472,886.57	2,147,912.16	472,886.57
罚款净收入	171,399.04	412,320.41	171,399.04
其他	206,742.53	880,570.84	206,742.53
合计	851,028.14	3,460,803.41	851,028.14

## 50、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	1,000,000.00	1,742,409.24	1,000,000.00
罚款和滞纳金	8.07	85,257.93	8.07
固定资产报废损失	201,530.22	92,035.46	201,530.22
违约金支出	2,000,000.00		2,000,000.00
其他	229,278.99	502,337.64	229,278.99
合计	3,430,817.28	2,422,040.27	3,430,817.28

## 51、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	7,790,013.99	15,728,636.10
递延所得税费用	35,574,214.12	17,863,349.65
合计	43,364,228.11	33,591,985.75

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	142,186,651.35
按法定/适用税率计算的所得税费用	35,546,662.84
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	478,574.60
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-514,743.94
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,767,145.37
权益法核算长期股权投资确认的投资收益对所得税的影响	3,016,583.16
其他	-929,993.93
所得税费用	43,364,228.11

## 52、其他综合收益

详见附注 36。

## 53、现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
暂收款、代垫款、往来款等	138,782,724.55	51,073,603.97
利息收入	9,436,545.24	21,704,790.98
收到投标保证金、押金	16,420,966.61	66,122,646.70
政府补助等	225,880.82	418,460.39
营业外收入	374,828.50	1,292,891.25
合计	165,240,945.72	140,612,393.29

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
暂收款、代垫款、往来款等	117,577,409.23	362,036,006.95
销售费用支出	27,362,968.01	23,766,195.98
管理费用支出	25,768,146.34	21,332,171.35
退回投标保证金、押金	6,241,477.00	7,341,684.16
营业外支出	3,229,287.06	2,330,004.81
财务费用支出	626,108.40	1,804,721.93
合计	180,805,396.04	418,610,785.18

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回投资项目保证金		50,000,000.00

收到景恒泰公司过渡期损益		90,045.50
合计		50,090,045.50

**(3) 与筹资活动有关的现金**

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股权回购款项	32,949,543.02	297,127,130.42
支付的租赁费用	2,810,566.20	1,632,233.67
关联方借款	10,000,000.00	
合计	45,760,109.22	298,759,364.09

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
长期借款	537,000,000.00	60,570,814.00	54,174.06	59,600,000.00		538,024,988.06
租赁负债	14,054,635.90			2,810,566.20	-495,529.43	11,739,599.13
合计	551,054,635.90	60,570,814.00	54,174.06	62,410,566.20	-495,529.43	549,764,587.19

**54、现金流量表补充资料**

**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	98,822,423.24	50,615,776.38
加：资产减值准备	103,137.21	-1,419,414.31
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	61,468,180.01	53,813,493.35
使用权资产折旧	2,617,522.48	2,416,671.70
无形资产摊销	83,940.00	88,280.00
长期待摊费用摊销	1,167,969.96	1,218,818.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-27,926.99	-688,319.29
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	201,530.22	92,035.46
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-2,049,907.80	-3,787,736.72
财务费用（收益以“-”号填列）	24,462,887.46	30,376,869.89

投资损失（收益以“-”号填列）	-14,995,551.57	-27,620,387.65
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	35,574,214.12	17,863,349.65
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-16,267,785.19	-77,412,792.36
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-19,245,979.28	121,741,790.23
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	113,639,641.13	-486,850,674.41
其他		
经营活动产生的现金流量净额	285,554,295.00	-319,552,239.66
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,774,777,398.20	1,584,122,592.44
减：现金的期初余额	1,584,122,592.44	1,960,540,539.92
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	190,654,805.76	-376,417,947.48

## （2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,774,777,398.20	1,584,122,592.44
其中：库存现金	276,939.81	350,660.63
可随时用于支付的银行存款	1,654,447,895.99	1,478,401,673.11
可随时用于支付的其他货币资金	120,052,562.40	105,370,258.70
三、期末现金及现金等价物余额	1,774,777,398.20	1,584,122,592.44

## （3） 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
未到期应收利息	3,621,271.23	3,399,178.09	
港股通账户保证金	400.00	200.00	使用受限
银行冻结存款	2,714,405.38		使用受限
合计	6,336,076.61	3,399,378.09	

## 55、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			167,955.35
其中：美元	4,541.59	7.0288	31,921.93
欧元			
港币	150,609.40	0.90322	136,033.42

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 57、租赁

## (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	
		本期发生额	上期发生额
华联集团	办公场所	3,988,553.53	2,560,248.55
合计		3,988,553.53	2,560,248.55

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
华联城市全景商铺	14,489,278.92	
深圳市福田区八卦岭工业区	19,707,024.57	
深圳市福田区上步工业区	8,435,892.68	
深圳市南山区华联花园	2,074,744.22	
深圳市南山区城市山林	15,230,465.89	
深圳市罗湖区笋岗干货仓	1,931,223.86	
广州市越秀区珠江大厦	2,212,342.14	
华联城市中心商铺	13,258,170.76	

华联城市商务中心写字楼	15,054,737.73	
华联城市商务中心配套宿舍	6,037,060.27	
华联发展大厦	10,157,008.74	
华联创意广场	11,154,277.25	
新华世纪园	697,032.25	
南山区南油工业区	3,936,506.72	
东莞惠隆厂区	2,542,704.84	
UDC 时代大厦	54,755,689.44	
其他	7,191,172.00	
合计	188,865,332.28	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

#### （1）新设子公司——广西华穗农业科技有限公司

2025年6月24日，由本公司子公司四川华联九州环境工程有限公司（以下简称“华联九州公司”）投资设立全资子公司广西华穗农业科技有限公司（以下简称“广西华穗公司”），注册资本2,000.00万元，本期内已支付首期投资款20.00万元。

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### （1）企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
杭州华联置业有限公司	78,450,000.00	杭州	杭州	房地产开发	74.00%		投资设立
杭州淳安华联置业有限公司	150,000,000.00	淳安	淳安	房地产开发		74.00%	投资设立
东莞惠隆塑胶有限公司	15,607,340.00	东莞	东莞	厂房出租	100.00%		投资设立
深圳市华联东方房地产开发有限公司	100,000,000.00	深圳	深圳	房地产开发	100.00%		投资设立
深圳市华联置业集团有限公司	200,000,000.00	深圳	深圳	房地产开发	68.70%		同一控制下的企业合并取得

深圳中联丝绸有限公司	18,000,000.00	深圳	深圳	厂房出租		51.53%	同一控制下的企业合并取得
上海申冠置业发展有限公司	30,000,000.00	上海	上海	房屋租赁		51.53%	同一控制下的企业合并取得
上海联冠置业发展有限公司	10,000,000.00	上海	上海	房屋租赁		51.53%	同一控制下的企业合并取得
深圳华业纺织染有限公司	25,340,000.00	深圳	深圳	房产出租	74.98%	25.02%	同一控制下的企业合并取得
深圳市华联物业集团有限公司	40,620,000.00	深圳	深圳	物业管理	81.39%	18.61%	同一控制下的企业合并取得
深圳市华联街商业经营管理有限公司	1,080,000.00	深圳	深圳	商业街租赁		87.48%	同一控制下的企业合并取得
上海申冠物业管理有限公司	1,200,000.00	上海	上海	物业管理		100.00%	同一控制下的企业合并取得
深圳市景恒泰房地产开发有限公司	30,000,000.00	深圳	深圳	房地产开发	100.00%		深圳联合产权交易所竞拍取得
四川华联九州环境工程有限公司	40,000,000.00	深圳	深圳	建筑工程施工	100.00%		非同一控制下的企业合并取得
中保清源汇海基金	482,000,000.00	深圳	深圳	投资与资产管理	99.59%		投资设立
深圳市旭财投资控股有限公司	130,000,000.00	深圳	深圳	投资与资产管理		99.92%	增资入股
深圳市华联发展经营管理有限公司	10,000,000.00	深圳	深圳	房地产经纪	100.00%		投资设立
广西华穗农业科技有限公司	20,000,000.00	北海	北海	农业		100.00%	投资设立

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
神州长城股份有限公司	四川内江	四川内江	建筑装饰工程设计与施工及建筑相关工程施工	5.18%		权益法
中纺网络信息技术有限责任公司	北京	北京	电子商务；信息咨询；系统集成技术开发	48.00%		权益法

深圳南方纺织有限公司	深圳	深圳	房屋租赁		29.08%	权益法
深圳市聚能永拓科技开发有限公司	深圳	深圳	盐湖卤水提取锂元素的技术开发		24.02%	权益法
聚能永拓（珠海）科技开发有限公司	珠海	珠海	化工产品生产和销售；新材料技术研发；新材料技术推广服务		36.29%	权益法
北京山水云图科技有限公司	北京	北京	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；应用软件开发服务；		10.00%	权益法

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本公司持有神州长城股份有限公司 5.18%的股份，为第二大股东，神州长城股份有限公司 9 个董事会席位中，本公司占有一名董事会席位，本公司对神州长城股份有限公司具有重大影响。

本公司子公司中保清源汇海基金持有北京山水云图科技有限公司 10%的股份，北京山水云图科技有限公司董事会由 5 名董事组成，其中中保清源汇海基金提名 1 名董事，本公司对北京山水云图科技有限公司具有重大影响。

## （2）重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	深圳市聚能永拓科技开发有限公司	聚能永拓（珠海）科技开发有限公司	深圳市聚能永拓科技开发有限公司	聚能永拓（珠海）科技开发有限公司
流动资产	106,153,572.29	91,076,666.89	88,346,643.40	76,657,497.17
其中：现金和现金等价物	787,169.78	40,410.61	3,810,130.98	3,634,171.63
非流动资产	379,381,573.61	211,200,078.52	393,714,734.35	218,981,929.54
资产合计	485,535,145.90	302,276,745.41	482,061,377.75	295,639,426.71
流动负债	131,810,660.37	27,482,852.80	82,566,592.28	9,476,092.72
非流动负债	25,762,324.92	25,762,324.92	27,157,084.48	27,157,084.48
负债合计	157,572,985.29	53,245,177.72	109,723,676.76	36,633,177.20
少数股东权益	90,373,913.43		93,993,367.95	
归属于母公司股东权益	237,588,247.18	249,031,567.69	278,344,333.04	259,006,249.51
按持股比例计算的净资产份额	57,079,863.62	90,366,583.03	66,871,390.98	93,986,115.77
调整事项				
--商誉	262,647,141.79	583,012.35		
--内部交易未实现利润				
--其他				
对合营企业权益投资的账面价值	319,727,005.41	90,949,595.38	329,461,441.40	94,433,780.75
存在公开报价的合营				

企业权益投资的公允价值				
营业收入	2,191,758.58	21,947.26	18,566,138.69	17,522,742.46
财务费用	3,789,849.27	1,658,839.59	322,320.59	274,987.20
所得税费用	-6,228,518.74	-1,977,123.43	-8,112,787.31	-2,863,346.66
净利润	-40,518,493.32	-9,601,692.53	-23,017,013.40	-1,560,382.88
终止经营的净利润				
其他综合收益	43.60		-84.00	
综合收益总额	-40,518,449.72	-9,601,692.53	-23,017,097.40	-1,560,382.88

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	42,180,528.67	43,576,439.34
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,392,289.68	161,380.46
--综合收益总额	-1,392,289.68	161,380.46

十、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
稳岗补贴	78,233.30	117,442.74
社保补贴	27,934.98	25,049.23
2024 年基层党支部补贴		20,000.00
楼宇发展补助款	300,000.00	
垃圾分类激励补助款	200,000.00	230,000.00
深圳市南山区住房和建设局优秀物业项目奖励		77,206.73
其他	7,560.98	11,889.76

合计	613,729.26	481,588.46
----	------------	------------

## 十一、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

#### (1) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款、债权投资等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。除附注十三、（二）资产负债表日存在的重要或有事项所载本公司作出的财务担保外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家 GDP 增速、基建投资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。对于长期应收款，本公司综合考虑结算期、合同约定付款期、债务人的财务状况和债务人所处行业的经济形势，并考虑上述前瞻性信息进行调整后对于预期信用损失进行合理评估。

截至 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收账款	16,140,062.68	173,812.88
其他应收款	32,001,081.69	3,162,068.31

项目	账面余额	减值准备
合计	48,141,144.37	3,335,881.19

由于本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。

本公司投资的银行理财产品，交易对方的信用评级须高于或与本公司相同。鉴于交易对方的信用评级良好，本公司管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

## （2）流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司下属财务部门基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司对各项金融资产及金融负债可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

## （3）市场风险

### 1) 汇率风险

本公司持有的外币资产及负债占整体的资产及负债比例并不重大。本公司管理层认为，在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响很小。

### 2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为人民币计价的基于中国人民银行基准利率浮动的合同，本金余额为 537,970,814.00 元，详见附注七、注释 30。

### 3) 价格风险

价格风险指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，主要源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

## 十二、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12,814,872.00		530,000,000.00	542,814,872.00
(2) 权益工具投资	12,814,872.00			12,814,872.00
银行理财产品			530,000,000.00	530,000,000.00
其他非流动金融资产			6,200,000.00	6,200,000.00
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			50,000,000.00	50,000,000.00
(三) 其他权益工具投资			50,000,000.00	50,000,000.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

持续第一层次公允价值计量的权益工具投资为股票投资，公司对该类投资采用估值技术进行公允价值计量，按照购买股票期末收盘价计量。

### 3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

#### (1) 估值技术、输入值说明

持续第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产主要为本公司持有的非上市公司股权投资，公司对该类投资采用估值技术进行公允价值计量。根据《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》的规定，公司对目前持有的不存在活跃的交易市场非上市公司股权，根据所投资公司的性质分别采用了市场法和成本法进行估值，其中市场法参考同行业证券的股票价格并考虑流动性折扣进行估算，成本法参考重置相关资产能力所需金额并考虑控制权折旧进行估算。

#### (2) 不可观察输入值信息

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
权益工具投资	56,200,000.00	成本法	N/A	N/A
银行理财产品	530,000,000.00	成本法	N/A	N/A
合计	586,200,000.00			

## 十三、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
华联发展集团有限公司	深圳市	纺织品、服装进出口、投资	9,061 万元	29.82%	29.82%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是恒裕资本、龚泽民。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2、在联营企业或合营企业中的权益。

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江华联杭州湾创业有限公司	同一最终控股股东
杭州华联千岛湖创业有限公司	同一最终控股股东
杭州星光大道经营管理有限公司	同一最终控股股东
淳安千岛湖进贤湾游船艇有限公司	同一最终控股股东
深圳市恒裕实业（集团）有限公司	实际控制人关联公司
深圳纺织服装研究所	同一最终控股股东
深圳市中冠创业有限责任公司	同一最终控股股东
深圳南华印染有限公司	同一最终控股股东
上海华顺投资管理有限公司	同一最终控股股东
深圳市聚能永拓锂业科技发展有限公司	联营企业子公司

### 5、关联交易情况

#### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
华联集团	物业服务	773,419.31		否	182,486.76
深圳市聚能永拓锂业科技发展有限公司	专业技术服务	1,509,433.96		否	
合计		2,282,853.27		否	182,486.76

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

浙江华联杭州湾创业有限公司	物业服务		2,088,596.81
杭州星光大道经营管理有限公司	物业服务	2,831,462.69	3,147,402.23
杭州华联千岛湖创业有限公司	物业服务	642,988.94	601,546.42
华联集团	物业服务	9,933,229.51	3,180,866.47
深圳纺织服装研究所	物业服务	74,740.03	40,300.97
深圳市中冠创业有限责任公司	物业服务	237,373.40	103,375.12
深圳南华印染有限公司	物业服务	196,026.32	69,891.60
合计		13,915,820.89	9,231,979.62

## (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
淳安千岛湖进贤湾游船艇有限公司	办公场所	1,363,507.77	1,853,983.96
合计		1,363,507.77	1,853,983.96

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
华联集团	办公场所	3,988,553.53	2,560,248.55								
合计		3,988,553.53	2,560,248.55								

## (3) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				
聚能永拓（珠海）科技开发有限公司	10,000,000.00	2025年07月15日	2026年07月14日	

## (4) 其他关联交易

2024年3月25日，景恒泰公司与恒裕集团签署了《关于御品峦山项目之合作协议书》，恒裕集团拟将其在御品峦山项目70%的合作开发权益（2,325m<sup>2</sup>商业和停车场权益除外），以0元的对价转让给景恒泰公司，景恒泰公司和恒裕集团根据项目开发进度按景恒泰公司70%、恒裕集团30%承担项目工程开发、建设资金和费用，及享有相应比例的权益。同时承诺，景恒泰公司自御品峦山项目分得的净利润及权益合计少于83,500.00万元时，恒裕集团将予以现金补差。报告期内御品峦山项目在建设，并已开始预售。本期恒裕集团提供项目开发款项63,492,043.00元。

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	浙江华联杭州湾创业有限公司	354,526.01			
其他应收款	聚能永拓（珠海）科技开发有限公司	10,465,753.42			

### (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	华联集团	195,233.00	127,139.00
其他应付款	恒裕集团	63,492,043.00	
其他应付款	上海华顺投资管理有限公司		1,000.00

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

#### (1) 已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

项目	期末余额	对本公司的财务影响
已签订的正在或准备履行的租赁合同	1,272.69 万元	截至 2025 年 12 月 31 日止已签订的正在或准备履行的本公司的租赁合同，将在履行合同规定的责任与义务的同时支付，预期不会给公司造成不利影响。
合计	1,272.69 万元	

#### (2) 已签订的正在或准备履行的并购协议

本公司于 2025 年 12 月 22 日召开第十二届董事会第六次会议，审议通过了《关于现金收购 Argentum Lithium S. A. 100%股份暨签署股份购买协议的议案》。同日，公司与智利锂业、Steve Cochrane 签署了《股份购买协议》。公司以自有或自筹资金约 1.75 亿美元受让交易对方合计持有的 Argentum Lithium S. A. 100%股份，从而获得 Arizaro 项目 80%的权益。

截至财务报告批准报出日止，本次交易还未完成必要的审批或备案程序，尚未满足协议约定的全部交割条件，本次交易所涉及的审计、评估及加拿大政府的国家安全审查（ICA）或备案协调等各项工作正在持续推进，公司尚未支付股权转让款项。

#### (3) 其他重大财务承诺事项

**抵押及质押资产情况：**

本公司子公司杭州华联置业于 2019 年 5 月 31 日与上海浦东发展银行股份有限公司杭州分行分别签订了合同编号为 ZB952020192805220、ZB95202019280454 的经营性贷款合同，借款金额分别为 38,520.00 万元、37,480.00 万元，合计 76,000.00 万元，用于归还母公司借款。该两笔借款期限分别为自 2019 年 7 月 5 日至 2033 年 12 月 31 日止、自 2019 年 6 月 12 日至 2033 年 12 月 31 日止。杭州华联置业与上海浦东发展银行股份有限公司杭州分行签订了合同编号为 ZB9520201900000002 的最高额抵押合同，抵押物为时代大厦自有物业，账面原值为 41,434.11 万元，评估价值 160,040.00 万元，抵押期限自 2019 年 5 月 31 日至 2034 年 1 月 1 日止。杭州华联置业还与上海浦东发展银行股份有限公司杭州分行签订了合同编号为 ZB9520201900000001 应收账款最高额质押合同，质押物为时代大厦承租人（包括已发生和将发生）的应收账款，质押期限为自 2019 年 5 月 4 日至 2036 年 6 月 30 日止。本公司为上述借款提供连带责任担保。截至 2025 年 12 月 31 日止，上述借款余额为 47,740.00 万元。

本公司子公司景恒泰公司于 2025 年 11 月 3 日与交通银行股份有限公司深圳分行签署了合同编号为 Z2544LN15615129 的固定资产贷款合同，用于御品峦山的项目建设。贷款总金额为人民币 5 亿元整，贷款期限自 2025 年 11 月 3 日至 2031 年 9 月 10 日。景恒泰公司与交通银行股份有限公司深圳分行签署了 C250912MG4432113 的抵押合同，抵押物为编号粤（2024）深圳市不动产权第 0039393 号的项目土地。本公司作为担保人，分别与交通银行股份有限公司深圳分行签署了 C250912MG4432094 的抵押合同、C250912PL4432159 的股权质押合同以及 C250912GR4432077 的保证合同，分别以城市全景花园 46 套商铺作为抵押、以本公司持有的景恒泰公司股权质押并且本公司及实际控制人龚泽民为此项贷款作为担保人。截至 2025 年 12 月 31 日止，上述借款本金余额为 6,057.08 万元，计提应付利息 5.42 万元。

除存在上述承诺事项外，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司无其他应披露未披露的重大承诺事项。

**2、或有事项****（1）资产负债表日存在的重要或有事项****对外提供债务担保形成的或有事项及其财务影响**

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司为非关联方单位提供保证情况如下：

被担保单位名称	担保事项	金额（万元）	期限	备注
城市全景购房人	*	2,254.00	*	预期不会给公司造成不利影响
华联城市商务中心购房人	**	6,897.00	**	预期不会给公司造成不利影响
合计		9,151.00		

\*该款项系为城市全景购房人向银行提供抵押贷款担保，截至 2025 年 12 月 31 日止，尚未结清的担保金额 2,254.00 万元。期限系自贷款抵押合同签订之日起至借款人取得房产证书，办妥合法、正式的抵押登记并将有关抵押文件交贷款人收执之日止。

\*\*该款项系为华联城市商务中心购房人向银行提供抵押贷款担保，截至 2025 年 12 月 31 日止，尚未结清的担保金额 6,897.00 万元。期限系自贷款抵押合同签订之日起至借款人取得房产证书，办妥合法、正式的抵押登记并将有关抵押文件交贷款人收执之日止。

本期因华联城市商务中心购房人未及时偿还银行贷款，贷款行对其提请仲裁，并向法院申请执行未偿还贷款，本公司作为担保人承担连带保证责任，被冻结资金 2,714,405.38 元。

除存在上述或有事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

2、其他资产负债表日后事项说明

截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十六、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,039,334.90	1,007,829.94
1 至 2 年		76,384.00
2 至 3 年	76,384.00	
合计	1,115,718.90	1,084,213.94

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,115,718.90	100.00%	12,684.87	1.14%	1,103,034.03	1,084,213.94	100.00%	11,605.98	1.07%	1,072,607.96
其中：										

其中： 组合 1- 关联方 款项组 合										
组合 2- 应收政 府款项 组合										
组合 3- 账龄分 析法组 合	1,115,718.90	100.00%	12,684.87	1.14%	1,103,034.03	1,084,213.94	100.00%	11,605.98	1.07%	1,072,607.96
合计	1,115,718.90	100.00%	12,684.87	1.14%	1,103,034.03	1,084,213.94	100.00%	11,605.98	1.07%	1,072,607.96

按组合计提坏账准备：组合 3-账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,039,334.90	10,393.35	1.00%
1-2 年			2.00%
2-3 年	76,384.00	2,291.52	3.00%
3-4 年			50.00%
4-5 年			70.00%
5 年以上			100.00%
合计	1,115,718.90	12,684.87	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	11,605.98	1,078.89				12,684.87
其中：组合 1- 关联方款项组 合						
组合 2-应收政 府款项组合						
组合 3-账龄分 析法组合	11,605.98	1,078.89				12,684.87
合计	11,605.98	1,078.89				12,684.87

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余	合同资产期末余	应收账款和合同	占应收账款和合	应收账款坏账准
------	---------	---------	---------	---------	---------

	额	额	资产期末余额	同资产期末余额 合计数的比例	备和合同资产减 值准备期末余额
期末余额前五名 应收账款汇总	1,089,987.00		1,089,987.00	97.69%	10,393.35
合计	1,089,987.00		1,089,987.00	97.69%	10,393.35

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	277,886,823.30	207,929,613.70
合计	277,886,823.30	207,929,613.70

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内往来款	277,880,883.30	207,928,254.46
保证金	4,530.81	4,530.81
员工借款	6,000.00	
减：坏账准备	-4,590.81	-3,171.57
合计	277,886,823.30	207,929,613.70

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	107,826,000.00	199,838,254.46
1 至 2 年	164,970,883.30	
3 年以上	5,094,530.81	8,094,530.81
4 至 5 年		4,530.81
5 年以上	5,094,530.81	8,090,000.00
合计	277,891,414.11	207,932,785.27

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价 值	账面余额		坏账准备		账面价 值
	金额	比例	金额	计提比 例		金额	比例	金额	计提比 例	
其中：										
按组合 计提坏	277,891 ,414.11	100.00%	4,590.8 1	0.00%	277,886 ,823.30	207,932 ,785.27	100.00%	3,171.5 7	0.00%	207,929 ,613.70

账准备										
其中：										
其中： 组合 1- 关联方 往来组 合	277,880 ,883.30	100.00%			277,880 ,883.30	207,928 ,254.46	100.00%			207,928 ,254.46
组合 2- 政府代 垫款组 合										
组合 3- 账龄分 析法组 合	10,530. 81		4,590.8 1	43.59%	5,940.0 0	4,530.8 1		3,171.5 7	70.00%	1,359.2 4
合计	277,891 ,414.11	100.00%	4,590.8 1	0.00%	277,886 ,823.30	207,932 ,785.27	100.00%	3,171.5 7	0.00%	207,929 ,613.70

按组合计提坏账准备：组合 1-关联方款项组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
东莞惠隆塑胶有限公司	5,090,000.00		
景恒泰公司	272,640,883.30		
华联九州公司	150,000.00		
合计	277,880,883.30		

按组合计提坏账准备：组合 3-账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	6,000.00	60.00	1.00%
1-2 年			2.00%
2-3 年			3.00%
3-4 年			50.00%
4-5 年			70.00%
5 年以上	4,530.81	4,530.81	100.00%
合计	10,530.81	4,590.81	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	3,171.57			3,171.57
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
——转入第二阶段	-3,171.57	3,171.57		
本期计提	60.00	1,359.24		1,419.24
2025 年 12 月 31 日余 额	60.00	4,530.81		4,590.81

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	3,171.57	1,419.24				4,590.81
其中: 组合 1-关联方往来组合						
组合 2-政府代垫款组合						
组合 3-账龄分析法组合	3,171.57	1,419.24				4,590.81
合计	3,171.57	1,419.24				4,590.81

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
景恒泰公司	往来款	272,640,883.30	2 年以内	98.11%	
东莞惠隆塑胶有限公司	往来款	5,090,000.00	5 年以上	1.83%	
华联九州公司	往来款	150,000.00	1-2 年	0.05%	
合计		277,880,883.30		99.99%	

3、长期股权投资

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,095,746,761.99		2,095,746,761.99	2,085,746,761.99		2,085,746,761.99
对联营、合营企业投资	4,557,349.72		4,557,349.72	5,272,844.11		5,272,844.11
合计	2,100,304,111.71		2,100,304,111.71	2,091,019,606.10		2,091,019,606.10

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
深圳市华联置业集团有限公司	108,487,397.96						108,487,397.96	
深圳华业纺织染有限公司	57,467,818.49						57,467,818.49	
东莞惠隆塑胶有限公司	12,960,763.59						12,960,763.59	
杭州华联置业有限公司	423,620,056.71						423,620,056.71	
深圳市华联东方房地产开发有限公司	101,267,400.00						101,267,400.00	
深圳市华联物业集团有限公司	40,269,125.46						40,269,125.46	
景恒泰公司	835,514,199.78		10,000,000.00				845,514,199.78	
华联发展经营公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
华联九州公司	21,160,000.00						21,160,000.00	
中保清源汇海基金	480,000,000.00						480,000,000.00	
合计	2,085,746,761.99		10,000,000.00				2,095,746,761.99	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
神州长城股份有限												

公司													
中纺网络信息技术有限责任公司	5,272,844.11				-711,873.40							-3,620.99	4,557,349.72
小计	5,272,844.11				-711,873.40							-3,620.99	4,557,349.72
合计	5,272,844.11				-711,873.40							-3,620.99	4,557,349.72

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	20,588,455.38	9,601,594.93	22,489,749.82	9,133,063.74
合计	20,588,455.38	9,601,594.93	22,489,749.82	9,133,063.74

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	房产销售分部		房地产出租分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型						
其中：						
房产销售						
房地产出租			20,588,455.38	9,601,594.93	20,588,455.38	9,601,594.93
合计			20,588,455.38	9,601,594.93	20,588,455.38	9,601,594.93
按经营地区分类						
其中：						
华南地区			20,588,455.38	9,601,594.93	20,588,455.38	9,601,594.93
华东地区						
合计			20,588,455.38	9,601,594.93	20,588,455.38	9,601,594.93
按商品转让的时间分类						
其中：						
在某一时点转让						
在某一时段内转让			20,588,455.38	9,601,594.93	20,588,455.38	9,601,594.93

合计			20,588,455.38	9,601,594.93	20,588,455.38	9,601,594.93
----	--	--	---------------	--------------	---------------	--------------

### 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-711,873.40	-2,270,557.57
交易性金融资产在持有期间的投资收益	15,719,188.47	19,120,512.68
理财产品收益	6,413,361.35	8,821,985.18
合计	21,420,676.42	25,671,940.29

## 十七、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	27,926.99	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	649,380.04	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,769,096.27	
委托他人投资或管理资产的损益	11,317,927.20	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,579,789.14	
减：所得税影响额	6,796,160.09	
少数股东权益影响额（税后）	767,055.97	
合计	19,621,325.30	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.38%	0.05	0.05
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.99%	0.04	0.04

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

华联控股股份有限公司

二〇二六年四月二十八日