

# 供销大集集团股份有限公司

## 2025 年年度报告



二〇二六年四月二十九日

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人朱延东、主管会计工作负责人王欣及会计机构负责人（会计主管人员）惠国鲁声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及公司未来发展展望、经营计划等前瞻性陈述，不构成对投资者的实质承诺，请投资者认真阅读，注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

本报告期，公司净利润为负，公司可供股东分配的利润均为负，依据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》《上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和《公司章程》等有关规定，公司不具备现金分红的条件。敬请投资者关注该情形，并注意投资风险。

# 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	11
第四节 公司治理、环境和社会 .....	26
第五节 重要事项 .....	39
第六节 股份变动及股东情况 .....	59
第七节 债券相关情况 .....	70
第八节 财务报告 .....	71

## 备查文件目录

本公司在办公地点备有有关备查文件供股东查询，备查文件包括下列文件：

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

供销大集集团股份有限公司

董事长：朱延东

二〇二六年四月二十九日

## 释义

释义项	指	释义内容
供销大集、西安民生、上市公司、公司、本集团	指	供销大集集团股份有限公司
中国供销集团	指	中国供销集团有限公司
供销商贸、供销商贸集团	指	中国供销商贸流通集团有限公司
中合农信	指	北京中合农信企业管理咨询有限公司
中合联	指	中合联投资有限公司
产业投资人	指	中国供销商贸流通集团有限公司、北京中合农信企业管理咨询有限公司、中合联投资有限公司
海航集团	指	海航集团有限公司
海航商业、海航商控、海航商业控股	指	海航商业控股有限公司
新合作集团	指	新合作商贸连锁集团有限公司
商业发展公司、商业发展	指	北京新合作商业发展有限公司
大集控股、海南供销大集	指	海南供销大集控股有限公司
民生百货	指	西安民生百货管理有限公司
顾客隆、中国顾客隆	指	中国顾客隆控股有限公司
兴正元购物中心	指	西安兴正元购物中心有限公司
宝鸡商场	指	宝鸡商场有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
元、万元	指	人民币元、人民币万元
2009 年重大资产重组	指	西安民生发行股份购买海航商业资产置换后取得的宝商集团宝鸡商业经营管理有限责任公司（后更名为宝鸡商场有限责任公司）100%股权。
2015 年重大资产重组	指	西安民生发行股份购买海航商业持有的兴正元购物中心有限公司 67.59%股权和兴正元地产持有的骡马市步行街 11,782.84 平方米房产，并募集配套资金。
2016 年重大资产重组	指	西安民生向海航商业等 37 家交易对方发行股份购买其合计持有的海南供销大集控股有限公司 100%股权。
《盈利补偿协议》及其补充协议	指	2016 年重大资产重组《发行股份购买资产的盈利预测补偿协议》《发行股份购买资产的盈利预测补偿协议之补充协议》《发行股份购买资产的盈利预测补偿协议之补充协议（二）》
海南高院	指	海南省高级人民法院
《重整计划》	指	《供销大集集团股份有限公司及其二十四家子公司重整计划》
《海航集团重整计划》	指	《海航集团有限公司等三百二十一家公司实质合并重整案重整计划》
信托或信托计划	指	海航集团破产重整专项服务信托

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	供销大集	股票代码	000564
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	供销大集集团股份有限公司		
公司的中文简称	供销大集		
公司的外文名称（如有）	CCOOP GROUP CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	CCOOP GROUP		
公司的法定代表人	朱延东		
注册地址	西安市解放路 103 号		
注册地址的邮政编码	710005		
公司注册地址历史变更情况	无变更		
办公地址	北京办公区：北京市西城区宣武门外大街甲 1 号环球财讯中心 D 座 14 层 西安办公区：陕西省西安市新城区解放路 103 号		
办公地址的邮政编码	北京办公区：100052 西安办公区：710005		
公司网址	www.gongxiaodaji.com		
电子信箱	000564@ccoop.com.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杜璟	许珂、张宏芳
联系地址	北京办公区：北京市西城区宣武门外大街甲 1 号环球财讯中心 D 座 14 层 西安办公区：陕西省西安市新城区解放路 103 号	北京办公区：北京市西城区宣武门外大街甲 1 号环球财讯中心 D 座 14 层 西安办公区：陕西省西安市新城区解放路 103 号
电话	北京办公区：010-59338314 西安办公区：029-87481871	北京办公区：010-59338314 西安办公区：029-87481871
传真	029-87481871	029-87481871
电子信箱	000564@ccoop.com.cn	000564@ccoop.com.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》、巨潮资讯网（网址： <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
公司年度报告备置地点	北京市西城区宣武门外大街甲 1 号环球财讯中心 D 座 14 层、陕西省西安市新城区解放路 103 号

#### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	统一社会信用代码：91610102220603356T
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司主营业务为批发及零售，本报告期内无变更。
历次控股股东的变更情况（如有）	公司前身是成立于 1959 年的西安市民生百货商店，1992 年经陕西省西安市体改委批准改制为股份有限公司，西安市国有资产管理局为公司第一大股东。2002 年依据市政府对机构设置的调整，西安市财政局取得原西安市国有资产管理局持有的股权，成为公司第一大股东。2003 年 5 月 27 日，西安市财政局与海航集团签订《国家股股权转让协议》，该股权转让于 2004 年 3 月 11 日办理完成过户手续，公司第一大股东由西安市财政局变更为海航集团。2008 年 4 月 11 日，海航集团以其所持本公司的全部股份向海航商业控股增资，海航商业控股成为本公司第一大股东。2024 年 1 月 3 日，公司与供销商贸、中合农信、中合联签订了《供销大集集团股份有限公司投资协议》，供销商贸、中合农信、中合联作为产业投资人购买公司转增股票，2024 年 4 月 2 日，前述股份完成过户登记，公司控股股东由海航商业控股变更为中合农信，公司实际控制人变更为中华全国供销合作总社。

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
签字会计师姓名	季晟、张蓓

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	2025 年	2024 年		本年比上年 增减	2023 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入（元）	1,885,716,809.15	1,423,677,808.26	1,858,182,004.19	1.48%	1,399,414,982.80	1,786,889,251.75
归属于上市公司股东的净利润（元）	-1,671,389,047.77	-1,323,676,521.11	-1,087,830,846.25	-53.64%	-2,520,136,130.07	-2,558,562,508.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-913,179,998.77	-776,203,514.83	-776,203,514.83	-17.65%	-1,586,913,119.87	-1,586,913,119.87

(元)						
经营活动产生的现金流量净额(元)	-493,427,299.65	-522,947,713.11	-998,160,970.84	50.57%	136,202,892.91	-545,557,876.60
基本每股收益(元/股)	-0.0926	-0.0694	-0.057	-62.46%	-0.1315	-0.1335
稀释每股收益(元/股)	-0.0926	-0.0694	-0.057	-62.46%	-0.1315	-0.1335
加权平均净资产收益率	-11.58%	-9.75%	-7.59%	-3.99%	-25.05%	-24.53%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产(元)	32,881,691,060.91	30,315,817,100.89	36,130,433,203.88	-8.99%	28,244,259,398.35	35,135,037,315.37
归属于上市公司股东的净资产(元)	14,231,258,236.90	15,417,222,647.51	16,223,861,910.32	-12.28%	11,208,371,531.77	11,785,790,620.41

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入(元)	1,885,716,809.15	1,858,182,004.19	无
营业收入扣除金额(元)	131,784,440.26	96,310,407.63	本年度收入扣除主要包括新销售模式、新增的贸易等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入，以及经营托管收入、转让停车场经营权收入、非房地产企业处置投资性房地产收入等。
营业收入扣除后金额(元)	1,753,932,368.89	1,761,871,596.56	无

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	443,644,053.27	338,859,826.03	426,457,871.36	676,755,058.49
归属于上市公司股东的净利润	-3,321,613.24	8,646,722.75	67,030,217.44	-1,743,744,374.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-32,602,385.12	-51,529,609.27	-56,372,984.56	-772,675,019.82
经营活动产生的现金流量净额	-806,425,028.09	109,134,991.41	-127,063,317.85	330,926,054.88

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

2025 年第一季度数据与公司已披露的第一季度报告相关指标存在差异，主要为公司 2025 年 4 月发生同一控制下企业合并，根据相关规定，公司对 2025 年第一季度相关财务报表数据进行追溯调整导致，其他季度相关财务指标不存在差异。

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	8,022,072.69	67,230,348.82	65,638,277.84	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	241,975,811.59	5,558,105.85	5,717,236.81	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	51,340,811.53	2,948,115.11	-41,495,246.33	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	0.00			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	26,985,615.48	2,258,609.43	10,176,279.70	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	11,940,778.59	463,002,789.11	-99,713,733.82	

债务重组损益	106,953,850.48	54,766,653.88	20,853,917.91	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-1,418,710,587.10	-1,138,670,629.04	-1,070,732,391.55	
受托经营取得的托管费收入	9,000,000.00			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-60,892,461.48	186,512,834.50	-80,939,889.27	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	125,651,861.67	19,125,177.08	4,503,751.90	
减：所得税影响额	-267,633,170.81	-250,984,367.02	-150,213,881.87	
少数股东权益影响额（税后）	128,109,973.26	225,343,703.18	-64,128,526.00	
合计	-758,209,049.00	-311,627,331.42	-971,649,388.94	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

#### (一) 报告期内公司所从事的主要业务和经营情况

公司为大型全国性商品流通服务企业，定位为城乡流通基础设施运营商，按照中国证监会行业划分所处行业为“批发和零售业”。公司主要业务涵盖商业运营、商贸物流、商品贸易三大板块，报告期内三大主业协同发展，营收稳中有升，费用同比下降，经营发展格局持续向好。

1. 商业运营以实体门店为核心，构建“商超百货+资产租赁+管理输出”三位一体发展引擎，业务覆盖海南、广东、陕西、湖南、江苏、山东、重庆等全国重点区域。报告期内，公司持续优化业态组合，积极应对新型消费形势变化。商超连锁板块以顾客隆、望海超市为核心载体，借势粤港澳大湾区政策红利，搭建“生鲜直采+即时零售+社区服务”三位一体的社区商业生态圈，通过“区域深耕+场景创新”打造全渠道服务网络。在数字化转型方面，公司运用数字化工具优化“线上下单+社区自提”模式，深化与美团、淘宝闪购、京东到家的即时零售业务合作，提升了短途配送时效与用户触达能力，旗下门店通过前置仓改造和线上线下一体化运营，有效提升了客群粘性。商业地产项目方面，公司聚焦消费升级趋势，通过业态创新激活存量资产价值，其中望海国际通过引入非遗、首发餐饮等特色品牌，推进三五六层调改升级，打造集岛民免税、餐饮、精品于一体的复合型商业空间；同时，公司专注于国家重要中心城市及区域中心城市的产业物业运营，以“商贸运营+产城融合”为核心理念，打造智慧化、高附加值的产业生态，聚合城市及周边商贸产业资源，实现存量资产的价值重构与效能提升。公司运营的星悦茂“平急两用”地下人防商业空间，集购物休闲与国防应急功能于一体，深度参与城市安全体系建设，报告期内星悦茂全国已运营 23 条商业街区，黔西、攀枝花、伊宁等重点城市网点通过深度融合属地文化，打造特色商业街区，实现高品质运营，品牌影响力持续扩大。民生百货骡马市店率先完成“星悦 MALL”品牌升级，通过引入二次元主题及潮流品牌，成功实现存量商业的年轻化转型。品牌输出方面，公司通过“TOD+平急两用”标准化模型，签约青岛平度、贵州安龙等轻资产项目输出“星悦茂”品牌，以轻资产模式实现商业运营业务的跨区域复制与创收，进一步放大品牌价值和管理优势。

2. 商贸物流业务聚焦“物流+商贸”双轮驱动，围绕地方特色农业产业优势，打造集农产品集采交易、仓储于一体的综合型物流园区，通过供应链升级与全渠道运营能力建设，积极拥抱数字化转型，链接更多上下游贸易伙伴，构建覆盖城乡的高效流通网络。报告期内，公司集采集配中心板块管理湘中、江永、五峰、邵阳、平江、宜都、麻阳 7 个集采集配中心及物流园区，运营面积近 70 万平方米，初步形成区域性的物流节点网络。公司依托集采集配中心的规模优势，整合农产品产地资源，推动“产地直达销地”的供应链模式优化，有效缩短流通环节、降低损耗、提升流通效率。同时，通过物流园区功能升级与服务扩容，公司着力提升仓储周转效率与服务能力，强化“县域枢纽+城市节点”的双向流通网络建设，持续释放商贸物流业务在乡村振兴与消费升级中的战略引擎价值，推动农产品上行与工业品下行的双向通道更加畅通高效。

3. 商品贸易业务通过辐射公司供应链上下游的生产商、代理商、农批市场、电商平台及零售终端，共享公司旗下商超、百货等丰富的消费者会员资源，围绕生鲜果蔬、酒水饮料、日用杂品等核心产品线，开展线上线下融合的零售业务和批发业务。报告期内，商品贸易业务持续深化业务变革，聚焦供应链渠道优化与营销矩阵打造，积极拓展零售批发业务版图。公司借助海南自贸港政策优势，积极参与自贸港建设，全力拓展农产品供应链、跨境贸易、岛民免税等创新业务。

#### (二) 行业信息披露相关情况

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 8 号——上市公司从事零售相关业务》的披露要求

##### 1. 实体门店的经营情况

截至2025年12月31日，供销大集百货门店1家，超市批发门店40家，均分布在华南地区。本报告期内商超百货门店营业收入总计47,210.79万元，其中前10大门店信息如下：

门店名称	业态	开业日期	地区	经营面积（平方米）	经营模式	物业权属状态
望海国际广场	百货	1994 年 11 月	海口	62,926.06	其他模式	自有物业
顾客隆誉邦行店	批发部	2004 年 12 月	佛山	4,000.00	直营	租赁物业

顾客隆誉邦行高明店	批发部	2011 年 1 月	佛山	1,800.00	直营	租赁物业
顾客隆乐从华乐分店	超市	2006 年 5 月	佛山	5,200.65	直营	租赁物业
顾客隆石湾分店	超市	2007 年 3 月	佛山	2,266.74	直营	租赁物业
顾客隆乐通店	批发部	2014 年 6 月	肇庆	1,360.00	直营	租赁物业
顾客隆杏坛建设分店	超市	2004 年 7 月	佛山	5,160.00	直营	租赁物业
顾客隆金渡商场	超市	2006 年 2 月	肇庆	2,163.00	直营	租赁物业
顾客隆勒流第一分店	超市	2015 年 6 月	佛山	1,070.00	直营	租赁物业
顾客隆丽景店	超市	2011 年 8 月	肇庆	1,401.32	直营	自有物业

### 2. 门店的变动情况

变动类别	门店数量	营业面积（平方米）	营业收入（万元）	净利润（万元）
新开门店	0	0	0	0
关门门店	本报告期减少门店26家，其中5家百货门店调整转型为租赁，21家超市门店闭店止损。			

### 3. 门店店效信息

门店类型	地区	店面坪效 (元/每平方米每年)	营业收入 (万元)	营业收入增长率	净利润 (万元)	净利润增长率
超市	华南	7,123.36	33,816.13	-29.23%	-1,325.38	30.01%
百货	华南	2,128.64	13,394.66	-10.44%	-8,186.35	-55.73%

#### （三）报告期内线上销售情况

2025年，望海国际小程序、顾客隆线上平台、大集数科线上渠道累计销售额23,627.54万元，同比提升近50%。

#### （四）报告期内采购、仓储及物流情况

##### 1. 商品采购与存货情况

商品采购按照商品类别分为快消品类、非食品类及生鲜类三大类，各大类采购信息如下：

商品类别	前五大供应商采购金额（万元）	采购金额占比
非食品	7,754.33	10.45%
快消品	11,293.24	15.21%
生鲜	5,972.04	8.04%

##### 2. 仓储与物流情况

截至2025年12月31日，公司在广东、陕西以及海南等地共有8个配送仓，主要服务于商超实体以及电商业务，占地面积合计2.84万平方米，均为租赁物业。本报告期内发生仓储租赁费合计445.75万元，物流配送中自有物流占比6.23%，外包物流占比93.77%。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

根据国家统计局发布的数据显示，2025 年全年批发和零售业增加值 145,808 亿元，比上年增长 5.0%；全年社会消费品零售总额 501,202 亿元，比上年增长 3.7%。其中，城镇消费品零售额 432,972 亿元，增长 3.6%；乡村消费品零售额 68,230 亿元，增长 4.1%。全年实物商品网上零售额 130,923 亿元，比上年增长 5.2%，占社会消费品零售总额比重为 26.1%。2025 年，商品零售行业市场规模稳步扩大，结构持续优化，潜能不断释放。近年来，一方面国家陆续发布乡村振兴、粤港澳大湾区、海南自贸港等相关政策；另一方面中央城市工作会议进一步提出分类推进以县城为重要载体的城镇化建设，促进城乡融合发展；城乡消费双向激活，客流消费稳中有升，城市商业保持增长。2025 年，商务部重点监测的全国 78 个步行街（商圈）客流量、营业额同比分别增长 5.2%、4.3%。

随着扩内需促消费政策持续发力显效，消费市场在新业态、新场景带动下保持平稳增长，2025 年全年社会消费品零售总额突破 50 万亿元，服务消费需求不断释放，为供销大集多元业务布局带来重要发展机遇。报告期内，公司紧扣“海南自贸港封关”与“粤港澳大湾区建设”两大战略抓手，强化中西部节点支撑，依托望海国际、顾客隆两大核心平台，深度整合地下人防商业、县域集采集配中心及物流园枢纽资源，着力构建“零售贸易+城乡流通+智慧物流”三维协同网络。公司紧跟岛民免税消费、即时零售、县域服务等消费趋势，积极布局零售及集采集配等业务，借助海南自贸港政策红利与粤港澳大湾区跨境贸易便利化优势，推动传统商贸业务向智慧供应链转型升级，加快存量业务焕新、消费升级激活与政策红利转化。展望“十五五”，我国经济长期向好的基本面没有改变，消费市场韧性足、活力强的特点持续显现，公司将聚焦商业地产效能提升、人防商业价值挖掘与集采集配中心规模扩容，持续推动资产效能跃升、品牌价值强化与盈利结构优化，为高质量发展注入强劲动能。

### 三、核心竞争力分析

#### (一) 股东优势

本报告期内公司控股股东为中合农信，实际控制人为中华全国供销合作总社。公司实际控制人长期深耕城乡流通领域，在推进乡村振兴、服务城市生活方面具备深厚资源积淀与政策衔接能力，其渠道网络、品牌公信力及政策协同优势为公司落实“工业品下行、农产品上行”战略提供了有力支撑，有利于公司长期战略发展布局，为实现高质量快速发展提供有力支持。

#### (二) 优质资产矩阵

公司运营管理约 281 万平方米优质物业，战略性分布于全国 19 个省份、54 个城市，形成“新一线城市地标+二三线城市区域枢纽+三四线潜力资产”的多层级资产布局。物业类型涵盖购物中心、百货商场、社区商业、写字楼、酒店、地下人防商业及集采集配中心等多元业态，覆盖面广、城市等级纵深长。在新一线城市，公司拥有重庆保利大厦、青岛万邦中心等地标性资产；在区域枢纽城市，海口望海国际、天津国际等项目具备较高市场影响力；在三、四线城市及县域市场，公司运营的地下人防商业及集采集配中心多已成为当地商业引擎，出租率处于区域市场前列。上述资产矩阵是公司经营发展、价值提升与抗风险能力的坚实基础。

#### (三) 全链运营能力

公司拥有覆盖商业招商运营、物流管理、批发贸易、电商运营等环节的专业人才与服务团队，具备从资产定位、业态规划、招商落地到运营提升的全链条管理能力，并在奢品招商、智慧物流、跨境电商、岛民免税等新兴领域持续布局人才储备。依托六十余年的商业实践，公司建立了较为完善的全价值链管理体系，积累了丰富的品牌资源与数字化运营经验，通过各业务板块客户资源协同共享，持续促进经营效益增长与运营效率提升。

#### (四) 布局战略要地

公司以海南自由贸易港为战略支点，旗下望海国际立足海南本土，充分把握自贸港建设国际旅游消费中心的政策机遇，持续优化高端消费业态布局。以粤港澳大湾区为区域跳板，旗下顾客隆深耕大湾区连锁超市市场，构建“生鲜直采+即时零售+社区服务”的社区商业生态圈，形成扎实的终端网络。通过整合海南跨境贸易政策红利、大湾区消费终端网络优势及中西部物流节点资源，公司构建起“海南跨境贸易+大湾区消费终端+中西部物流节点”的三角战略布局，有效提升区域协同效应与核心竞争力。

### 四、主营业务分析

#### 1、概述

本报告期公司完成商业发展 51% 股权的收购，根据《企业会计准则》之相关规定，在编制合并报表时，对前期比较报表进行追溯调整。2025 年，公司聚焦主业发展，以“一店一策”精准治理推进存量资产业态调改与品牌升级，推动核心门店转型、优化布局、关停低效门店，提升出租率。同步开展专项整治实现节支增效，盘活低效资产、催收账款回笼资金。2025 年，公司净利润亏损 16.56 亿元，同比追溯调整后净利润增亏 7.35 亿元。增亏主要因商业地产市场持续低迷、租金水平不及预期，导致投资性房地产公允价值大幅下跌，存货及其他长期资产计提的资产减值金额较上期增加，导致本报告期

公司利润仍处于亏损状态。若剔除投资性房地产公允价值变动、资产减值损失、投资收益等因素，仅考虑与公司日常经营相关的数据（营业收入-营业成本-税金及附加-期间费用+其他收益），2025 年度为 0.52 亿元，较 2024 年度同口径亏损 6.68 亿元同比提升 7.2 亿元。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,885,716,809.15	100%	1,858,182,004.19	100%	1.48%
分行业					
商业运营-商超百货	746,088,740.16	39.57%	900,370,935.53	48.45%	-17.14%
商业运营-物业运营	1,031,015,203.55	54.67%	813,540,718.62	43.78%	26.73%
商贸物流	108,612,865.44	5.76%	144,187,597.83	7.76%	-24.67%
其他业务	0.00	0.00%	82,752.21	0.01%	-100.00%
分产品					
不适用					
分地区					
东北地区	8,640,093.56	0.46%	8,670,088.87	0.47%	-0.35%
华北地区	77,582,904.58	4.11%	103,064,106.88	5.55%	-24.72%
西北地区	338,347,403.74	17.94%	156,083,901.66	8.40%	116.77%
华中地区	632,566,276.15	33.55%	653,584,174.39	35.17%	-3.22%
华东地区	36,005,019.22	1.91%	40,796,146.44	2.20%	-11.74%
西南地区	78,647,136.76	4.17%	34,904,305.75	1.88%	125.32%
华南地区	713,927,975.14	37.86%	861,079,280.20	46.34%	-17.09%
分销售模式					
不适用					

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
商业运营-商超百货	746,088,740.16	615,265,835.99	17.53%	-17.14%	-16.41%	-0.72%
商业运营-物业运营	1,031,015,203.55	553,287,690.01	46.34%	26.73%	21.72%	2.21%
商贸物流	108,612,865.44	103,241,665.07	4.95%	-24.67%	-42.71%	29.92%
分产品						
不适用						
分地区						
华北地区	77,582,904.58	10,038,369.96	87.06%	-24.72%	-68.63%	18.11%
西北地区	338,347,403.74	160,636,326.18	52.52%	116.77%	375.83%	-25.85%
华中地区	632,566,276.15	419,150,021.65	33.74%	-3.22%	-20.96%	14.87%
华东地区	36,005,019.22	11,489,909.73	68.09%	-11.74%	-51.48%	26.13%
华南地区	713,927,975.14	604,338,100.88	15.35%	-17.09%	-17.45%	0.37%
分销售模式						

不适用

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
商业运营-商超百货	销售量	元	746,088,740.16	900,370,935.53	-17.14%
商业运营-物业运营	销售量	元	1,031,015,203.55	813,540,718.62	26.73%
商贸物流	销售量	元	108,612,865.44	144,187,597.83	-24.67%
其他业务	销售量	元	0.00	82,752.21	-100.00%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

其他业务收入较上期减少，主要为上期公司出售商品确认收入，本期无此事项所致。

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

**(5) 营业成本构成**

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
商业运营-商超百货	营业成本	615,265,835.99	71.16%	736,068,721.97	70.96%	-16.41%
商业运营-商超百货	税金及附加	15,364,486.16	1.78%	22,153,618.27	2.14%	-30.65%
商业运营-商超百货	销售费用	101,523,988.88	11.74%	132,666,592.01	12.79%	-23.47%
商业运营-商超百货	管理费用	132,474,872.64	15.32%	146,474,263.81	14.11%	-9.56%
商业运营-商超百货	合计	864,629,183.67	100.00%	1,037,363,196.06	100.00%	-16.65%
商业运营-物业运营	营业成本	553,287,690.01	71.03%	454,558,272.07	54.84%	21.72%
商业运营-物业运营	税金及附加	68,366,381.50	8.78%	67,911,354.41	8.19%	0.67%
商业运营-物业运营	销售费用	16,043,727.42	2.06%	50,317,904.81	6.07%	-68.12%
商业运营-物业运营	管理费用	141,263,625.37	18.13%	256,125,925.01	30.90%	-44.85%
商业运营-物业运营	合计	778,961,424.30	100.00%	828,913,456.30	100.00%	-6.03%
商贸物流	营业成本	103,241,665.07	55.15%	180,196,563.69	67.03%	-42.71%
商贸物流	税金及附加	18,850,734.23	10.07%	13,992,694.10	5.20%	34.72%
商贸物流	销售费用	20,341,050.04	10.87%	24,579,517.91	9.14%	-17.24%
商贸物流	管理费用	44,751,267.90	23.91%	50,077,899.30	18.63%	-10.64%
商贸物流	合计	187,184,717.24	100.00%	268,846,675.01	100.00%	-30.37%
其他业务	营业成本	0.00	0.00%	93,510.00	0.08%	-100.00%
其他业务	税金及附加	6,857,930.94	9.10%	10,474,245.76	8.52%	-34.53%
其他业务	销售费用	849,752.20	1.13%	10,205,143.86	8.30%	-91.67%
其他业务	管理费用	67,660,247.61	89.77%	102,194,836.12	83.10%	-33.79%
其他业务	合计	75,367,930.75	100.00%	122,967,735.74	100.00%	-38.71%

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

**1. 非同一控制下企业合并**

本公司本年未发生非同一控制下企业合并。

**2. 同一控制下企业合并**

公司 2024 年 11 月第十一届董事会第七次会议、2024 年 12 月 6 日 2024 年第四次临时股东会审议通过《关于收购北京新合作商业发展有限公司 51%股权的议案》，公司以现金 151,112.11 万元收购供销商贸、湖南中升物贸投资有限公司(以下简称“中升物贸”)及湖南睿隆商贸有限公司(以下简称“睿隆商贸”)持有的商业发展 51%股权。于 2025 年 4 月 14 日，公司实际取得商业发展 51%股份，并取得其控制权。由于公司及商业发展均受中华全国供销合作总社控制，根据《企业会计准则第 20 号-企业合并》的规定，此次股权交易属于同一控制下企业合并。

**3. 处置子公司**

本集团本期未发生处置子公司事项。

**4. 其他原因的合并范围变动**

序号	公司名称	其他合并范围变动原因	变动日期
1	星悦茂（银川）商业有限公司	新设	2025-11-06
2	星悦茂（西宁）商业有限公司	新设	2025-11-10

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	103,149,378.56
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	5.47%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	单位 1	31,229,216.56	1.66%
2	单位 2	20,244,424.40	1.07%
3	单位 3	19,454,954.13	1.03%
4	单位 4	18,717,939.43	0.99%
5	单位 5	13,502,844.04	0.72%
合计	--	103,149,378.56	5.47%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	260,493,462.17
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	20.48%

前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%
---------------------------	-------

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	单位 1	86,499,581.18	6.80%
2	单位 2	74,051,353.17	5.82%
3	单位 3	38,796,014.22	3.05%
4	单位 4	34,049,433.10	2.68%
5	单位 5	27,097,080.50	2.13%
合计	--	260,493,462.17	20.48%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	138,758,518.54	217,769,158.59	-36.28%	主要系本报告期销售人员职工薪酬、折旧摊销、广告营销费用减少所致。
管理费用	386,150,013.52	554,872,924.24	-30.41%	主要系本报告期组织效率优化、费用减少所致。
财务费用	252,487,799.56	520,801,770.68	-51.52%	主要系本报告期借款利息减少所致。
研发费用	0.00	0.00	0.00%	

### 4、研发投入

适用 不适用

### 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,109,455,265.62	6,810,768,900.23	-24.98%
经营活动现金流出小计	5,602,882,565.27	7,808,929,871.07	-28.25%
经营活动产生的现金流量净额	-493,427,299.65	-998,160,970.84	50.57%
投资活动现金流入小计	1,041,014,353.97	94,583,543.61	1,000.63%
投资活动现金流出小计	651,108,272.77	1,930,460,542.16	-66.27%
投资活动产生的现金流量净额	389,906,081.20	-1,835,876,998.55	121.24%
筹资活动现金流入小计	2,425,640,841.54	8,448,707,881.05	-71.29%
筹资活动现金流出小计	2,946,537,037.01	4,814,714,738.17	-38.80%

筹资活动产生的现金流量净额	-520,896,195.47	3,633,993,142.88	-114.33%
现金及现金等价物净增加额	-625,320,097.16	799,922,509.86	-178.17%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额较上年增加，主要系本报告期公司支付其他与经营活动有关的现金以及支付的各项税费较上年减少所致。

投资活动产生的现金流量净额较上年增加，主要系本报告期公司购买大额存单较上年减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额较上年减少，主要系本报告期公司收到重整投资人认购转增股份的价款较上年减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因为本报告期公允价值变动损失、资产减值损失中存在较大数额无现金流事项影响净利润。

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	129,907,255.76	-6.88%	主要为债务重组收益及存单收益。	否
公允价值变动损益	-1,369,963,397.86	72.52%	主要为公司投资性房地产以公允价值计量产生的公允价值变动损失。	是
资产减值	-643,198,387.38	34.05%	主要为公司对商誉、固定资产、存货等进行减值测试计提的资产减值损失。	否
营业外收入	12,879,885.07	-0.68%	主要为报告期公司存在无需支付的款项及罚没收入。	否
营业外支出	73,575,454.19	-3.89%	主要为报告期公司存在罚款及滞纳金等。	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	756,092,232.37	2.30%	1,359,494,634.34	3.76%	-1.46%	
应收账款	127,751,254.80	0.39%	106,817,949.66	0.30%	0.09%	
合同资产	0.00	0.00%	0.00		0.00%	

存货	4,415,751,897.76	13.43%	4,621,383,872.04	12.79%	0.64%	
投资性房地产	12,498,971,321.17	38.01%	13,018,974,533.57	36.03%	1.98%	
长期股权投资	130,470,990.56	0.40%	132,255,992.15	0.37%	0.03%	
固定资产	2,795,807,779.78	8.50%	2,442,672,459.67	6.76%	1.74%	
在建工程	66,437,469.70	0.20%	20,140,814.42	0.06%	0.14%	
使用权资产	172,799,948.83	0.53%	250,242,435.65	0.69%	-0.16%	
短期借款	1,111,155,177.10	3.38%	1,350,065,358.33	3.74%	-0.36%	
合同负债	616,569,771.85	1.88%	559,757,921.75	1.55%	0.33%	
长期借款	4,978,101,712.28	15.14%	4,996,527,872.20	13.83%	1.31%	
租赁负债	169,063,903.13	0.51%	221,327,952.53	0.61%	-0.10%	
其他非流动金融资产	8,940,879,850.16	27.19%	8,958,401,293.50	24.79%	2.40%	
其他非流动资产	203,974,574.98	0.62%	1,703,970,463.43	4.72%	-4.10%	主要系报告期公司办理完成收购北京新合作商业发展有限公司51%股权的工商变更,根据协议约定预付的股权转让款转为长期股权投资核算、以及报告期公司定期存单转出减少所致。
长期应付款	175,312,157.59	0.53%	346,610,278.33	0.96%	-0.43%	
预计负债	5,952,063.55	0.02%	2,289,294,660.17	6.34%	-6.32%	主要系报告期公司根据诉讼进展将原计提的预计负债冲回所致。

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
<b>金融资产</b>								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	126,157,814.94	51,176,063.09			102,000,000.00			279,333,878.03
2. 其他权益工具投资	56,674,182.81		2,081,181.89					58,755,364.70
3. 其他非流动金融资产	8,958,401,293.50						-17,521,443.34	8,940,879,850.16
金融资产小计	9,141,233,291.25	51,176,063.09	2,081,181.89		102,000,000.00		-17,521,443.34	9,278,969,092.89
投资性房地产	13,018,974,533.57	-1,421,139,460.95	464,688,308.89			11,599,194.39	448,047,134.05	12,498,971,321.17
上述合计	22,160,207,824.82	-1,369,963,397.86	466,769,490.78		102,000,000.00	11,599,194.39	430,525,690.71	21,777,940,414.06
金融负债	5,065,778,380.02						-410,581,316.13	4,655,197,063.89

其他变动的内容

金融负债变动主要系报告期公司偿还有息负债所致。

投资性房地产其他变动主要系存货、固定资产等资产持有意图改变，转入投资性房地产科目所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	164,452,055.60	164,452,055.60	质押、冻结等	共管账户、房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金和房地产监管户等
存货	2,766,337,604.42	2,660,719,411.77	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
投资性房地产	8,359,098,524.70	8,359,098,524.70	抵押	短期借款、长期借款、其他非流动负债抵押
固定资产	2,738,913,855.00	1,706,467,493.85	抵押、查封	短期借款、长期借款抵押、涉诉查封
无形资产	316,316,033.59	247,076,075.65	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
在建工程	37,622,944.44	37,622,944.44	抵押	长期借款抵押
合计	14,382,741,017.75	13,175,436,506.01	—	—

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
755,560,568.61	936,246,428.62	-19.30%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
北京新合作商业发展有限公司	人防商业及集采集配中心项目建设与运营、商品贸易	收购	1,511,121,137.23	51.00%	自有资金	中国供销商贸流通集团有限公司、湖南中升物贸投资有限公司及湖南睿隆商贸有限公司	—	股权	2025年4月，公司完成收购商业发展公司51%股权的剩余股权款支付及股权变更登记手续。	0.00	109,497,739.74	否	2025年04月17日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
合计	—	—	1,511,121,137.23	—	—	—	—	—	—	0.00	109,497,739.74	—	—	—

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	其他变动	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	834104	海航期货	30,000,000.00	公允价值计量	21,061,511.34	2,081,181.89	-7,981,870.33					23,142,693.23	其他权益工具投资	自筹
境内外股票	600221	海航控股	1,522,865.19	公允价值计量	1,607,994.30	104,046.69				104,046.69		1,712,040.99	交易性金融资产	破产重整债权获得股票
境内外股票	600515	海南机场	211,019,739.84	公允价值计量	124,549,820.64	51,072,016.40				51,072,016.40		175,621,837.04	交易性金融资产	破产重整债权获得股票
信托产品	—	海航集团破产重整专项服务信托	8,940,879,850.16	公允价值计量	8,958,401,293.50						17,521,443.34	8,940,879,850.16	其他非流动金融资产	破产重整债权获得信托产品
合计			9,183,422,455.19	—	9,105,620,619.78	53,257,244.98	-7,981,870.33	0.00		51,176,063.09	17,521,443.34	9,141,356,421.42	—	—
证券投资审批董事会公告披露日期			公司对海航期货的投资为公司第六届董事会第二十四次会议审议通过事项，详见 2010 年 04 月 27 日《关于投资海航东银期货有限公司的公告》，公司的其他证券投资为公司申报和受领相关重整债权取得。											

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
海南供销大集控股有限公司	子公司	商业运营、商品贸易、商贸物流	26,911,857,200.00	36,030,382,814.14	21,904,385,805.93	923,928,758.22	-1,950,597,283.54	-1,691,277,493.12

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京新合作商业发展有限公司	现金购买	影响公司本报告期净利润增加 10,949.77 万元。

主要控股参股公司情况说明

公司主要控股子公司包括北京新合作商业发展有限公司、海南供销大集控股有限公司、西安民生百货管理有限公司、宝鸡商场有限公司、陕西民生家乐商业连锁有限责任公司、供销大集集团（海南）物业服务有限公司等。

本报告期，公司持续推动商业运营、商贸物流、商品贸易三大主业协同发展。其中，商业运营板块紧扣“模式创新+调改升级”主线，整体出租率稳步提升；商贸物流板块围绕“降本增效+业态创新”精准发力，降本增效实现突破；商品贸易板块紧扣市场需求拓展业务布局。本报告期，营收保持平稳，期间费用同比优化下降，公司经营发展格局持续向好。但受商业地产市场持续低迷、租金水平较往年下滑的影响，导致投资性房地产公允价值大幅下跌，相关变动损失较上年增加；同时公司对存在减值迹象的存货及其他长期资产计提的资产减值金额较上年增加，导致本报告期公司利润仍处于亏损状态。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业格局与趋势

2025 年，国内消费市场在扩内需政策持续发力下保持平稳增长态势，但零售行业整体呈现“总量趋稳、结构分化、竞争加剧”的格局特征。一方面，社会消费品零售总额突破 50 万亿元后进入存量竞争阶段，消费分级趋势日益明显，高净值客群追求品质化、个性化消费体验，而大众消费则更趋理性，对性价比与便利性的要求不断提升。另一方面，线上线下融合加速，即时零售、社区团购、直播电商等新业态持续渗透，传统零售企业面临渠道重构与模式创新的双重压力。县域市场作为消费潜力释放的重要阵地，受益于城乡融合发展与县域商业体系建设政策推动，正成为零售企业布局的新焦点。与此同时，海南自贸港已实现封关运营，粤港澳大湾区跨境贸易便利化政策持续落地，为具备区域布局优势的零售企业带来结构性机遇。整体来看，行业竞争已从单纯的规模扩张转向供应链效率、场景体验与用户运营的综合能力比拼。

### （二）公司发展战略

在国家持续深化现代流通体系建设、纵深推进全国统一大市场构建，叠加提振消费专项行动落地、统筹新型城镇化与乡村全面振兴的重要背景下，商贸流通行业作为畅通国民经济循环的关键枢纽，迎来提质增效、转型升级的重大战略机遇。公司将牢牢把握政策导向与市场机遇，持续践行“实业+资本”双轮驱动战略，深化整合自身优质资产及业务，优化商业运营、商贸物流、商品贸易三大业务布局，深度融入“工业品下行、农产品上行”双向流通网络，致力打造国内领先的城乡流通基础设施运营商。

同时，为进一步提升经营质量与发展效能，优化产业结构，打造经营稳健、治理规范、业绩优良、回报稳定的优质上市公司，切实维护广大投资者根本利益，公司将持续优化资产负债结构，深度推进产业资源整合与协同增效，不断提升核心竞争力与可持续发展能力，以更高质量发展创造更大公司价值。

### （三）经营计划

2026 年，公司将继续以“经济效益”为中心，深化“精益、创新、搞活、融合、提质”的工作主线，全力推进商业运营、商贸物流、商品贸易三大主业高质量协同，高质量发展，同步深耕海南自贸港、粤港澳大湾区两大核心区域，精准对接区域发展政策红利，持续优化存量业务结构，稳步拓展增量业务布局，全面提质增效，系统推进公司整体经营持续向好、稳步回升。

#### 1. 提升运营质效，构建“新型供销”商业流通网络

2026 年，公司将依托股东资源优势、全国布局的优质资产与成熟商业资源，深度参与城市更新与现代商贸流通体系建设，进一步完善城乡流通基础设施网点布局。线下持续深化“商超百货+资产租赁+管理输出”三位一体业务模式，抢抓“平急两用”公共基础设施建设政策机遇，推进核心商圈地下空间等新型流通网点智慧化开发运营，以租售一体模式拓宽收益渠道，同步持续推进老旧商业体转型升级与业态调改，完成类购物中心、双首层街区、IP 主题城市综合体等业态优化，推动望海国际广场等项目向新型商业载体转型，激活存量资产价值。同时，重点完善星悦茂 3.0 标准体系，依托“TOD+平急两用”标准化运营模型，通过品牌与管理输出拓展轻资产运营项目，培育新的增长点。线上以数字化、品牌化赋能传统商业转型，深化渠道融合，构建“实体零售+即时配送+社区自提”的立体零售生态，提升运营效率与消费服务品质。此外，利用望海国际和顾客隆所处区域优势，打造创新消费场景，深化区域便民网点布局，实现城市布局、产品形态、业态能级及经济效益全面升级。

#### 2. 推进商贸物流平台建设，赋能“工业品下行、农产品上行”双向流通

2026 年，公司将充分发挥商贸物流业务“点多、线长、面广”的网点布局优势，依托现有集采集配中心网络，以数字化、智能化为核心，深化多业态协同，强化区域供应链总部功能，推行“统仓统配”模式，打造“物流+商业”、“云展销+实体服务”、“共享仓储”等多元业态，全面提升“物流枢纽集散地、区域供应链总部、特色农产品展销窗口、应急物资储备仓”四位一体功能。公司将以数字技术驱动精细化运营与服务升级，拓宽销售渠道，构建“短期去化+中期运营+长期服务”三级收益模型，持续强化“工业品下行、农产品上行”双向流通能力，助力乡村振兴与消费升级，推动商贸物流业务提质增效、稳健发展。

#### 3. 紧抓契机，“全链条协同”驱动贸易创新升级

2026 年，全球经济增速放缓、国际贸易环境复杂多变，商品贸易行业正加速向数字化、精细化、全球化方向转型。随着海南自贸港全岛封关运作落地以及国内国际双循环新发展格局的持续深化，公司贸易业务迎来高质量发展的关键窗口期。国内农产品业务方面，公司将聚焦东北粮油及海南、新疆、陕西、广西等地特色生鲜蔬果，深化源头直采合作以降低采购成本，同时依托全国供销合作社日用品采购平台副理事长单位优势，充分共享日用消费品集采的成本红利；公司还将积极拓展农产品贸易，丰富品类结构。消费端以会员体系为纽带，融合线下商超流量与线上电商数据资源，构建覆盖供应链上下游及城乡市场的全域消费画像，持续优化选品策略、提高采购效率，实现货源组织至终端分销的全链条提质增效。此外，公司将紧抓自贸港政策红利推动贸易模式创新升级，布局跨境电商、来料加工等业务赛道，依托自贸港“一线放开、二线管住”监管模式与加工增值免关税优惠政策多元化开展商品贸易，构建产供销一体化运营闭环，推动传统贸易向政策驱动型、资源整合型、多元增值型模式转型，持续优化业务结构，全面增强商品贸易板块核心竞争力与盈利水平。

### （四）公司面临的风险和应对措施

#### 1. 市场竞争加剧风险及应对措施

当前零售行业进入深度红海竞争阶段，同业竞品在价格策略、流量获取、场景复制等方面持续加码，尤其在社区团购、即时零售等新兴赛道，产品与服务模式同质化现象突出，市场份额争夺日益激烈。同时，消费者对购物体验、商品品质与服务响应速度的要求不断提高，传统商业运营模式面临较大挑战。

对此，公司将围绕差异化竞争策略持续发力：一是深化商品结构调改，聚焦区域特色食品、生鲜爆品、健康消费品类等差异化方向，提升商品力与毛利空间；二是公司商超、百货业务持续深化“即时零售+社区服务”融合模式，优化线上下单、线下履约的效率与体验；三是强化会员价值运营，针对高净值客群构建专属服务体系，通过精准选品、定制化服务与

全流程体验提升用户黏性与复购转化。后续将通过品牌营销优化、商品结构动态调整、精细化运营升级、全渠道服务协同、品牌资源迭代更新及成本管控等系统性举措，持续释放资源整合效能与商业价值潜能。

## 2. 企业经营效率风险及应对措施

随着业务结构调整与存量资产盘活持续推进，公司在供应链协同效率、组织管理效能、客户维护成本等方面仍面临一定运营挑战。部分存量业务存在资产老化、运营模式滞后等问题，供应链响应速度与成本控制能力有待进一步提升，电商业务对整体利润贡献有限。

对此，公司将重点推进以下应对举措：一是加速存量业务转型升级，深度重构供应链体系，优化采购、仓储、配送各环节协同效率，降低流通损耗与运营成本；二是推进组织架构优化，突破管理瓶颈，构建以客户价值为核心的经营体系，提升决策效率与市场响应速度；三是电商业务（含超集好、顾客隆优选、望海到家商城）深化与淘宝闪购、京东到家等即时零售平台的业务合作，强化线上线下一体化运营能力；四是完善集采集配中心功能，结合地下人防商业开发丰富下沉市场消费场景，搭建“工业品下行+农产品上行”三级县域流通网络；五是借力海南自贸港政策优势，拓展跨境贸易与来料加工等增量业务，同步推进线上线下融合战略，动态创新消费场景并向区域市场延伸，全面驱动经营质效提升。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年01月08日	电话会议	电话沟通	机构	国泰海通	公司基本情况、发展战略等，未提供资料。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-001)
2025年03月05日	西安市新城区解放路103号8层会议室	实地调研	机构	深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司	公司基本情况、发展战略等，未提供资料。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-002)
2025年05月07日	北京市西城区宣武门外大街甲1号环球财经中心D座14层	实地调研	机构	国联基金管理有限公司、长盛基金管理有限公司	公司基本情况、发展战略等，未提供资料。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-003)
2025年05月08日	北京市西城区宣武门外大街甲1号环球财经中心D座14层	电话沟通	机构	国泰海通证券研究所及其白名单客户合计31家机构	公司基本情况、发展战略等，未提供资料。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-004)
2025年05月20日	“全景路演”网站 ( <a href="http://rs.p5w.net">http://rs.p5w.net</a> )	网络平台线上交流	其他	全体投资者	通过全景网参与2025年陕西辖区上市公司业绩说明会，与投资者就公司2024年年度报告沟通交流，未提供资料。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-005)
2025年06月26日	北京市西城区宣武门外大街甲1号环球财经中心D座14层	实地调研	机构	天津津融资本运营有限公司	公司基本情况、发展战略等，未提供资料。	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-006)

	层					号：2025-006)
2025 年 09 月 15 日	西安市新城区 解放路 103 号	实地调研	机构	深圳市基础设施 投资基金管理有 限责任公司	公司基本情 况，未提供资 料。	巨潮资讯网 (http://www.cninfo .com.cn)《投资者关 系活动记录表》(编 号：2025-007)
2025 年 09 月 18 日	北京市西城区 宣武门外大街 甲 1 号环球财 讯中心 D 座 14 层	实地调研	机构	国泰海通证券股 份有限公司、华 安基金管理有限 公司	公司基本情 况、发展战略 等，未提供资 料。	巨潮资讯网 (http://www.cninfo .com.cn)《投资者关 系活动记录表》(编 号：2025-008)
2025 年	公司投资者热 线、互动易	电话沟 通、互动 易问答	个人	个人投资者	与投资者进行 交流沟通，全 年累计接听个 人投资者热线 电话 520 余 通，互动易平 台答复投资者 提问 447 条。	不适用

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

根据《中国共产党章程》《中国共产党基层组织选举工作条例》《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》及中国证监会和深圳证券交易所的要求，公司建立了以股东会、董事会、经理层为主体的现代企业法人治理结构，并按规定设立党委（党组织），发挥领导核心和政治核心作用，形成了以《公司章程》为根本，以内部控制制度为支撑的制度体系。

党委在公司发展中发挥“把方向、管大局、保落实”的领导作用；股东会由全体股东组成，是公司最高权力机构；董事会是公司经营决策机构，设立战略、提名、审计、薪酬与考核四个专门委员会，各专门委员会依照公司章程和相关制度履行职责，为董事会决策提供专业意见和建议。报告期内公司取消了监事会，由董事会审计委员会行使《中华人民共和国公司法》规定的监事会职权。报告期内，公司董事从维护公司和全体股东利益出发，忠实勤勉地履行职责，促进董事会规范、高效运行和审慎、科学决策。公司独立董事在董事会中发挥了参与决策、监督制衡、专业咨询等作用，客观发表意见，作出独立、公正的判断，切实维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。公司保障独立董事依法履职，为独立董事履行职责提供必要条件。独立董事能够独立公正地履行职责，未受公司主要股东、实际控制人或其他与公司存在利害关系的单位和个人的影响。经理层作为公司的执行机构，负责组织实施董事会决议和公司的日常经营管理工作。公司的法人治理结构权责分明、各司其职、有效制衡、协调运转，形成了一个有机整体。

报告期内，公司结合最新的《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等监管要求，持续完善内部控制建设，修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《股东会授权办法》《独立董事制度》等治理基础制度，以及《对外担保管理办法》《关联交易管理办法》等专项制度，不断完善法人治理结构，规范公司运作。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

资产方面：公司与控股股东的产权关系明晰，不存在共用与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施；不存在共用与经营有关的销售业务体系及相关资产；不存在共用商标、专利、非专利技术；不存在未按照法律规定或合同约定办理投入或转让给上市公司资产的过户手续。

人员方面：公司有独立的劳动、人事管理系统，不存在控股股东单位人员在上市公司财务部门或内部审计部门兼职的情形。公司高级管理人员未在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务。

财务方面：公司拥有独立的财务部门，建立了独立的财务核算体系，不存在控股股东与上市公司共用银行账户或者借用上市公司银行账户的情形。

机构方面：公司设置有独立的组织机构，有独立的办公场所，与控股股东及其下属机构之间没有上下级关系，独立行使机构职能。

业务方面：公司具有独立完整的业务体系及自主经营能力，独立于控股股东。

综上所述，公司拥有的资产具有明确的权属，公司的主营业务独立于控股股东，控股股东通过股东会行使出资人的权利，公司与其之间的关联交易也本着公平合理的原则进行。公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务方面独立，具有独立完整的业务体系及自主经营能力。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	控股股东一致行动人	中国供销商贸流通集团有限公司	其他	2024年12月6日，供销大集2024年第四次临时股东大会审议通过《关于收购北京新合作商业发展有限公司51%股权的议案》。本次交易后，供销商贸集团及其控制的企业仍存在部分商业网点建设与运营类业务及商贸物流类业务未纳入上市公司，该部分业务构成与上市公司的新增同业竞争。	1. 通过委托管理的方式规范同业竞争，委托管理期间，相关主体将仅实施存量业务的开发和经营，不新增竞争性业务，不参与人防地下商业街开发业务及标的公司商贸物流类业务的市场竞争，与上市公司及标的公司不会产生市场竞争及利益冲突，从而规范同业竞争。 2. 出具避免同业竞争的承诺，承诺将督促相关主体积极解决潜在新增同业竞争事项，并承诺自交易完成之日起五年内，通过委托管理的方式将相关主体委托给北京新合作商业发展有限公司或者其下属企业进行经营管理。	供销商贸2026年3月26日出具《关于履行相关承诺事项的说明》，其依约履行相关承诺，规范同业竞争。

### 四、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
朱延东	男	49	董事长	现任	2024年04月26日	2027年04月25日	0	0	0	0	0	
王永威	男	56	副董事长	现任	2024年04月26日	2027年04月25日	0	0	0	0	0	
王仁刚	男	55	董事、总裁	现任	2024年04月26日	2027年04月25日	0	0	0	0	0	
徐序	男	42	董事	现任	2024年04月26日	2027年04月25日	0	0	0	0	0	
杨钧	男	57	独立董事	现任	2024年04月26日	2027年04月25日	0	0	0	0	0	
李丽	女	50	独立董事	现任	2024年04月26日	2027年04月25日	0	0	0	0	0	
李学永	男	58	独立董事	现任	2024年04月26日	2027年04月25日	0	0	0	0	0	
杜璟	女	50	董事会秘书	现任	2018年05月18日	2027年04月25日	99,100	0	0	0	99,100	
谢国光	男	49	副总裁	现任	2024年04月26日	2027年04月25日	0	0	0	0	0	
王欣	女	55	财务总监	现任	2025年01月09日	2027年04月25日	18,197	0	0	0	18,197	
李立	男	64	副总裁兼财务总监	离任	2024年04月26日	2025年01月09日	0	0	0	0	0	
合计	—	—	—	—	—	—	117,297	0	0	0	117,297	—

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，公司副总裁兼财务总监李立先生因个人原因申请辞去公司副总裁兼财务总监职务，李立先生辞职后仍在公司担任其他职务，详见公司2025年1月10日《关于副总裁兼财务总监辞职及聘任财务总监的公告》。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
李立	副总裁兼财务总监	离任	2025 年 01 月 09 日	个人原因
王欣	财务总监	聘任	2025 年 01 月 09 日	被聘任为财务总监

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

**董事长：**朱延东先生，1977 年出生，大学本科学历，具有教授级政工师职称。曾任新合作商贸连锁集团有限公司党委书记、董事长、总经理等职务。现任中国供销商贸流通集团有限公司党委书记、董事长，供销大集董事长。

**副董事长：**王永威先生，1970 年出生，大学专科学历。曾任新合作商贸连锁集团有限公司党委委员、董事、副总经理等职务。现任中国供销商贸流通集团有限公司党委委员、董事、副总经理，供销大集副董事长，北京新合作商业发展有限公司董事长。

**董事、总裁：**王仁刚先生，1971 年出生，大学专科学历。曾任新合作商贸连锁集团有限公司党委委员、副总经理等职务。现任供销大集党委书记、董事、总裁，中国顺客隆控股有限公司董事会主席、执行董事。

**董事：**徐序先生，1984 年出生，研究生学历，具有二级人力资源管理师资格。曾任海航集团有限公司人力资源部总经理，海航科技集团有限公司人力资源总监，海航新传媒集团有限公司人力资源总监，海南海航酒店管理有限公司副总裁，CWT International Limited 执行董事等职务。现任海南海航二号信管服务有限公司党委委员、董事会办公室主任，供销大集董事。

**独立董事：**杨钧先生，1969 年出生，研究生学历，具有资产评估师、注册会计师资格。曾任亚太（集团）会计师事务所副主任会计师，厦门中创环科技股份有限公司独立董事。现任北京亚太联华资产评估有限公司董事长，河南羚锐制药股份有限公司独立董事，供销大集独立董事。

**独立董事：**李丽女士，1976 年出生，研究生学历，具有金融风险管理师（FRM）资格。曾就职于中国光大银行总行风险管理部。现任北京天弈方圆管理顾问有限公司执行董事，供销大集独立董事。

**独立董事：**李学永先生，1968 年出生，研究生学历，现任山东政法学院法学教师，供销大集独立董事。

**董事会秘书：**杜璟女士，1976 年出生，研究生学历，中级经济师（金融），内控风险管理师。曾任西安民生集团股份有限公司董事会办公室主任、董事会秘书，海航投资集团股份有限公司副总裁、董事会秘书等职务。现任供销大集党委委员、董事会秘书，中国顺客隆控股有限公司非执行董事，海航期货股份有限公司董事。

**副总裁：**谢国光先生，1977 年出生，大学专科学历。曾任湖南新合作实业公司常务副总经理，湖南新合作城市地下空间发展有限公司常务副总经理，北京新合作商业发展有限公司副总经理，新合作商业网点建设公司总经理，北京新合作商业发展有限公司运营总监、副总经理，湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司董事长等职务。现任供销大集副总裁，北京新合作商业发展有限公司董事。

**财务总监：**王欣女士，1971 年出生，大学本科学历，中级会计师，曾任海航商业控股有限公司财务与投资管理部核算管理室经理、计划财务部副总经理，西安民生集团股份有限公司金融发展部副总经理、总经理、计划财务部总经理、副总裁兼财务总监，海南供销大集控股有限公司西北区域副总裁，供销大集计划财务部副总经理、总经理等职务。现任供销大集财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
朱延东	中国供销商贸流通集团有限公司	党委书记、董事长	2023 年 09 月 01 日	-	是
王永威	中国供销商贸流通集团有限公司	党委委员、董事、副总经理	2022 年 02 月 01 日	-	是

在股东单位任职情况的说明	不适用。
--------------	------

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
徐序	海南海航二号信管服务有限公司	党委委员、董事会办公室主任	2022 年 05 月 31 日	-	是
杜璟	海航期货股份有限公司	董事	2018 年 07 月 16 日	-	否
在其他单位任职情况的说明	不适用。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事薪酬由董事会根据其任职情况研究拟定，提交股东会审议批准；高级管理人员薪酬由董事会研究确定。董事、高级管理人员薪酬依据分管工作范围、主要职责情况、市场薪酬水平及考核指标完成情况，并结合企业生产经营任务完成情况与实际支付能力研究确定。2025 年董事、高级管理人员在报告期内的薪酬情况见下表。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	应付年薪/津贴	社会保险、住房公积金、商业补充医疗保险及雇主责任险的单位缴存部分	其他货币性收入	是否在公司关联方获取报酬
朱延东	男	49	董事长	现任	-	-	-	是
王永威	男	56	副董事长	现任	-	-	-	是
王仁刚	男	55	董事、总裁	现任	88.76	16.64	3.60	否
徐序	男	42	董事	现任	-	-	-	是
杨钧	男	57	独立董事	现任	12.00	-	-	否
李丽	女	50	独立董事	现任	12.00	-	-	否
李学永	男	58	独立董事	现任	12.00	-	-	否
杜璟	女	50	董事会秘书	现任	80.18	12.38	3.60	否
谢国光	男	49	副总裁	现任	81.03	16.64	3.60	否
王欣	女	55	财务总监	现任	75.12	16.22	3.60	否
李立	男	64	副总裁兼财务总监	离任	1.81	0.13	0.10	否
合计	--	--	--	--	362.90	61.99	14.50	--

注 1：2025 年 6 月 19 日，公司 2024 年度股东会审议通过了《关于为董事、监事以及高级管理人员购买责任保险的议案》，公司购买中国平安财产保险股份有限公司发行的《A 股上市公司、董监事及高管责任保险》，保险费用 22.6 万元（未计入报告期内董事和高级管理人员薪酬），保险期间为 2025 年 9 月 16 日至 2026 年 9 月 15 日。

注 2：上述高级管理人员应付年薪为报告期内公司应付基本薪酬、绩效薪酬等；社会保险、住房公积金、商业补充医疗保险及雇主责任险，为公司按照国家相关规定为相关人员缴纳的单位部分及为其投保的相关保险费用；其他货币性收入主要为交通补贴等。

注 3：上述人员应付年薪、津贴及其他货币性收入均为税前金额，包含按国家税收及社会保障相关规定，依法代扣代缴个人所得税及个人应承担的社会保险、住房公积金等款项。

注 4：合计数与各加数直接相加之和在尾数上有差异，为四舍五入所致。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司相关规定，结合岗位职责与履职贡献，综合参考市场薪酬水平、经营业绩确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员获得薪酬依据公司绩效考核规定已完成考核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用。

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
朱延东	9	9	0	0	0	否	3
王永威	9	8	1	0	0	否	4
王仁刚	9	7	2	0	0	否	4
徐序	9	0	8	1	0	否	4
杨钧	9	0	9	0	0	否	4
李丽	9	5	4	0	0	否	4
李学永	9	0	9	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，积极了解公司的生产经营情况和财务状况，关注经济形势的变

化对公司的影响，及时审阅公司提供的各项会议材料，发表意见，行使职权；监督和核查公司信息披露情况，忠实勤勉履行董事职责。根据公司实际情况，对公司治理和经营决策提出了相关意见和建议，并监督和推动董事会决议的执行和落实，确保决策维护公司和全体股东的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第十一届董事会提名委员会	李学永（主任委员）、杨钧、李丽、朱延东、王永威	1	2025年01月09日	审议《关于聘任财务总监的议案》	审议通过《关于聘任财务总监的议案》并同意提交董事会审议。		
第十一届董事会薪酬与考核委员会	李丽（主任委员）、杨钧、李学永、朱延东、王仁刚	1	2025年04月22日	审议2024年度薪酬与考核事宜、审议《关于调整独立董事津贴的议案》《关于为董事、监事以及高级管理人员购买责任保险的议案》	认为公司薪酬体系调整和改革合理，年报披露薪酬相关数据客观真实，符合公司目前现状；审议通过议案并同意提交公司董事会审议。		
第十一届董事会战略委员会	朱延东（主任委员）、王仁刚、徐序、杨钧、李丽	1	2025年04月22日	听取《公司战略规划》汇报以及年报中公司未来发展的展望、可持续经营相关内容汇报，听取关于改善经营情况的措施汇报	同意公司战略规划以及年报中公司未来发展的展望、可持续经营相关内容，同意改善经营情况措施的汇报内容。		
第十一届董事会审计委员会	杨钧（主任委员）、李丽、李学永、王永威、徐序	7	2025年01月09日	审议《关于聘任财务总监的议案》	审议通过《关于聘任财务总监的议案》并同意提交董事会审议。		
			2025年01月22日	听取公司汇报2024年度经营情况及重大事项、2024年度内控自评和内控审计情况及2024年度财务审计工作开展情况及业绩预告情况，针对2024年度审计工作安排及审计关注事项进行沟通	审计委员会对2024年度经营情况、2024年业绩预告情况及财务审计工作开展情况进行了认真、审慎地审核，确认业绩预告内容的真实、准确、完整。		
			2025年04月10日	审阅了公司2024年度财务报告初稿，内控评价报告初稿。年审注册会计师对公司2024年度财务会计报表出具了初步审计意见，并就其他需向公司董事会审计委员会沟通的事项进行汇报。	同意2024年年报相关的汇报内容。		

			2025 年 04 月 22 日	审议《2024 年度财务报告》《2024 年内部控制评价报告》《关于 2024 年度会计师事务所履职情况评估及董事会审计委员会履行监督职责情况的报告》《2024 年度审计报告》《2024 年内控审计报告》《2025 年第一季度财务报告》，听取 2025 年内审工作计划。	审议通过公司 2024 年度财务报告、2024 年内部控制评价报告、关于 2024 年度会计师事务所履职情况评估及董事会审计委员会履行监督职责情况的报告、2024 年度审计报告、2024 年内控审计报告、2025 年第一季度财务报告并同意提交董事会审议，同意 2025 年内审工作计划的汇报内容。		
			2025 年 08 月 25 日	审议 2025 年半年度财务会计报告、听取关于同一控制下企业合并追溯调整财务数据的说明、2025 年上半年内控审计及内控工作情况、2025 年下半年内审工作计划的汇报。	审议通过 2025 年半年度财务会计报告并同意提交董事会审议，同意汇报的内容。		
			2025 年 09 月 23 日	审议《关于续聘信永中和会计师事务所的议案》。	审议通过《关于续聘信永中和会计师事务所的议案》并同意提交董事会审议。		
			2025 年 10 月 28 日	审议公司 2025 年第三季度财务会计报告，听取 2025 年前三季度内控审计及内控工作情况、2025 年第四季度内审工作计划的汇报。	审议通过 2025 年第三季度财务会计报告并同意提交董事会审议，同意汇报的内容。		

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	85
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,345
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,430

当期领取薪酬员工总人数（人）	2,725
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	1,130
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	0
销售人员	1,053
技术人员	381
财务人员	261
行政人员	274
其他	461
合计	2,430
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
专科及以下人数	1,453
本科人数	866
硕士及以上人数	111
合计	2,430

## 2、薪酬政策

公司按照岗位贡献评价岗位价值，实行宽带薪酬结构，一方面，员工薪酬水平与岗位价值相匹配，效率优先、兼顾公平，杜绝平均主义，保证薪酬福利体系具有内部公平性；另一方面，确保薪酬水平与市场、行业薪酬接轨，保证薪酬福利体系具有外部竞争力。同时，以岗位绩效工资制为基础，强调岗位责任与贡献，树立以岗位定薪、以绩效取薪导向，最大限度激发员工自我提升与绩效改进积极性。

## 3、培训计划

公司培训体系较为完善，本年度积极开展通用业务、专业技能、行政办公、安全消防等培训。为帮助员工实现职业发展进步，供销大集通过内聘集训、外请集训等培训形式，累计组织培训班次 416 次，累计培训 21,067 人次，累计培训总小时数 1,191.5 小时，进一步提升了员工专业技能，增强企业向心力和竞争力。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	820,109.56
劳务外包支付的报酬总额（元）	11,663,269.52

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司章程》规定，公司利润分配的原则为：在符合法律、法规和监管政策相关规定的前提下，公司实行持续、稳定的利润分配政策。公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司的持续经营能力。具体的现金分红方案将由公司董事会综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，按照《公司章程》规定确定实施。

因公司 2025 年度亏损，母公司报表未分配利润及合并报表未分配利润均为负数，不具备现金分红的条件，2025 年度不进行利润分配，符合公司利润分配政策。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司始终坚持以“强内控、防风险、促合规”为管控目标，坚持风险导向，不断优化内控制度，强化内控体系有效运行，提升公司化解经营风险的能力，推动上市公司合规管理。

公司加强管理层及关键岗位人员的内控管理意识。在公司治理层面，通过组织相关人员深入学习《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等规则，牢固树立公司管理层及关键岗位人员的合规意识和风险防范意识，强化上市公司内控管理理念。

优化内控体系，强化制度执行。公司持续更新完善相关内控流程，从招商管理、资产管理、财务管理、采购管理、人事管理、安全管理、档案管理、案件管理、合同管理等方面，修订并下发管理制度，为规范公司运作、提升治理水平提供了制度支持。

强化内部监督，预防运营风险。公司采取内部审计、内控评价、合规调查、专项检查等各种监督措施，发现并及时整改经营管理中存在的各项问题；针对典型问题通过制作警示案例，开展警示教育，揭示在业务开展过程中应该关注的内控管理缺陷，提升全员的内控管理意识和风险防范意识。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
北京新合作商业发展有限公司	通过现金方式收购北京新合作商业发展有限公司 51% 股权	已完成	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	80.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	83.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：1. 上市公司董事和高级管理人员舞弊并给公司造成重大损失。2. 外部审计机构发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报。3. 审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。4. 内部控制重大缺陷未能在合理时间内得到整改。5. 其他可能影响财务报告使用者正确判断的缺陷。</p> <p>重要缺陷：1. 对于非常规或者特殊交易的账务处理未建立和实施相应的控制机制，且无相应的补救性措施。2. 对于期末财务报告过程控制存在一项或者多项缺陷且不能合理保证财务报表的真实、准确性。3. 未建立反舞弊机制和程序。4. 内部控制重要缺陷未能在合理时间内得到整改。</p> <p>一般缺陷：除重大缺陷及重要缺陷以外的缺陷，认定为一般缺陷。</p>	<p>重大缺陷：1. 严重违反国家法律法规。2. 负面消息在全国范围内流传，引起政府部门或监管机构关注并展开调查，对企业声誉造成重大损害，在较长时间内无法消除。3. 缺乏重要的业务管理制度或者制度运行系统失效。4. 内部控制重大缺陷未能在合理时间内得到整改。</p> <p>重要缺陷：1. 重要业务流程存在控制不足，可能导致公司偏离经营目标。2. 内部控制重要缺陷未能在合理时间内得到整改。</p> <p>一般缺陷：除重大缺陷及重要缺陷以外的缺陷，认定为一般缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：1. 错报 &gt; 税前利润总额的 5%</p> <p>2. 错报 &gt; 营业收入总额的 2%</p> <p>重要缺陷：1. 利润总额的 <math>1.5\% \leq</math> 错报 <math>\leq</math> 利润总额的 5%</p> <p>2. 营业收入总额的 <math>1\% \leq</math> 错报 <math>\leq</math> 营业收入总额的 2%</p> <p>一般缺陷：1. 错报 &lt; 利润总额的 1.5%</p> <p>2. 错报 &lt; 营业收入总额的 1%</p>	<p>重大缺陷：直接损失 <math>\geq</math> 企业资产总额的 0.25%</p> <p>重要缺陷：企业资产总额 <math>0.125\% \leq</math> 直接损失 &lt; 企业资产总额的 0.25%</p> <p>一般缺陷：直接损失 &lt; 企业资产总额的 0.125%</p>

财务报告重大缺陷数量（个）	0
非财务报告重大缺陷数量（个）	0
财务报告重要缺陷数量（个）	1
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
“我们认为：供销大集公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。”	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

2021 年自查发现存在股东及关联方非经营性资金占用和未披露担保已整改完毕，详见公司 2022 年 4 月 25 日《关于上市公司治理专项自查报告所涉事项已整改完毕的公告》。

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十六、社会责任情况

公司始终坚持在高质量发展的同时回馈社会大众，切实履行各项社会责任。2025 年，公司在投资者权益保护、职工权益保护、消费者权益保护等社会责任方面开展了一系列工作，并取得了显著成效，为社会的和谐发展做出了积极贡献。

### （一）投资者权益保护

公司持续完善规章制度体系，完善法人治理结构建设、规范运作，切实维护广大投资者和公司合法权益，以合规性、平等性、主动性、诚实守信为基本原则，认真做好各项投资者关系管理工作。2025 年，公司及时、公平、真实、准确、完整地披露定期报告及临时报告共计 144 份；组织召开 4 次股东会，为广大投资者提供现场参会及更加便捷的网络投票通道，保障投资者的合法权益；高度重视投资者沟通工作，构建多维度互动体系：在深交所互动易平台累计回复投资者提问 447 个，回复率达 100%，相关指标在行业及市场排名中稳居前列；为加强投资者的沟通，2025 年公司在北京办公区域增设一部投资者热线，两部热线电话全年累计接听投资者热线 520 余通。

### （三）职工权益保护

公司将保障员工合法权益作为企业发展的重要基石，严格遵循《劳动法》《劳动合同法》等法律法规要求，建立公平规范的用工制度。依法与职工签订劳动合同书，为职工办理社会保险登记，在缴纳基本社会保险基础上，为员工购买补充医疗保险，进一步提升员工的医疗保障水平。同时，公司每年组织员工健康体检，让员工及时了解自身健康状况，体现公司人文关怀。员工依法享有休息休假、岗位培训的权利，公司在劳动安全卫生制度、社会保障等方面严格执行国家规定和标准，为员工营造安全、健康、平等的工作环境。此外，公司秉持“以人为本”的理念，定期举办员工集体生日会，增强员工认同感和归属感；常态化开展羽毛球、健身等文体活动，满足员工多层次的精神文化需求，提升团队协作力与组织活力。

### （四）供应商、客户和消费者权益保护

供销大集坚守“诚信经营、客户至上”核心原则，将权益保护贯穿服务全流程。公司建立“源头采购、入库检验、在店管控、售后溯源”全流程质量管控体系，严格执行供应商准入严审机制，核查资质、检测报告等相关文件并签订质量及廉洁合作协议，从源头把控商品品质。旗下顾客隆、西安民生百货、海南望海国际等零售板块聚焦生鲜、日用百货等民生商品，落实索证索票、进货查验等制度，实现商品来源可查、去向可追、责任可究；常态化开展质量自查，严格落实“七天无理由退货”，快速处置消费诉求及问题商品，切实守护消费者权益。

公司坚持规范运营与优质服务并行，统筹提升各类客户综合满意度。零售场景中，西安民生百货建立巡检、考核及闭环管理机制，提升运营及服务水平；商业租赁场景中，湖南天玺通过物业硬件改造、强化安全管理等举措，完善服务体系，为租赁客户打造安全优质的经营环境。

### （五）安全责任

供销大集始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，严格遵守国家法律法规，切实防范化解重大安全风险，维护社会及企业和谐稳定，积极履行社会责任。2025 年，公司重点推进安全生产制度及标准化建设、管理机制优化与监督体系完善，与出资企业签订安全生产责任书，进一步压实安全生产主体责任。公司持续督促各企业健全制度预案、规范标准流程、强化安全意识、落实防范措施，有效预防和化解安全风险，妥善应对突发事件。全年未发生重大安全事故，各单位生产运营安全目标顺利实现。

安全基础保障方面，公司各级单位积极开展安全培训、应急演练、隐患排查及整改工作。全年累计组织安全培训 573 场、覆盖 10,840 人次；开展应急演练 102 场、参与 3,954 人次；开展安全自查 1,870 次。

除安全基础保障工作外，公司还开展年度安全巡查及“安全生产月”“消防宣传月”等专项活动，并通过宣传、培训、演练等多种形式，提升干部员工安全生产知识和技能，强化安全生产意识。通过“自查自纠+专业帮扶”双重机制，全面压实安全防线，实现安全风险可控、在控、能控，为企业高质量发展提供安全保障。

### （六）公益责任

公司认真弘扬志愿服务精神，通过开展各类志愿公益活动，切实履行自身企业责任，2025 年共计组织开展各类公益活动 19 次，志愿者参与人数超千人。

2025 年，公司具体开展的公益活动包括：海南望海国际连续 27 年开展“爱在望海”无偿献血活动；青岛万邦中心连续 11 年开展“地球一小时”活动；西安星悦 MALL 走进西安市儿童福利院，开展物资捐赠活动等。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

多年来，公司始终秉承“服务三农”的初心，认真贯彻落实国家关于实施乡村振兴战略的各项决策部署，持续做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作，为全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化贡献力量。

数字助农方面，公司深度挖掘地标农产品价值，开发多款优质助农单品，并与电商头部机构合作，构建“平台+机构+农户”可持续助农生态，为助农扶农业务长效发展筑牢基础。

产业助农方面，顾客隆紧扣巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，以品牌培育、渠道搭建、资金帮扶为抓手，构建全链条助农体系。公司持续打造近 20 个地标爆款农产品，涵盖新疆西梅、伽师蜜瓜、陕西洛川苹果、大凉山丑苹果、广西武鸣沃柑、江西赣南脐橙、增城迟菜心、温县铁棍山药等特色品类，推动农特产品品牌化、高附加值发展；持续完善“基地直采+物流配送+线上线下全渠道销售”产业闭环，搭建覆盖西北、西南、华南的助农网络。另外，全年投入 191 万

元专项资金定向采购广西、贵州、广东等地脱贫地区生鲜农产品，以实际行动激活乡村产业内生动力，带动农户稳定增收，助力乡村振兴。

未来，公司将坚决贯彻乡村振兴国家战略，将社会责任深度融入企业发展实践。依托自身在商业运营、商贸物流及商品贸易领域的核心资源优势，以高质量发展为引领，实现经济价值与社会价值的协同提升，致力为美丽中国建设贡献坚实力量。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	中国供销商贸流通集团有限公司、北京中合农信企业管理咨询有限公司、中合联投资有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	供销商贸、中合农信、中合联作为产业投资人合计购买 26 亿股转增股票，上述主体分别出具了关于保持上市公司独立性的承诺、关于避免同业竞争的承诺、关于减少和规范关联交易的承诺。承诺详见 2024 年 3 月 29 日详式权益变动报告书（修订稿）。	2024 年 01 月 05 日	长期	1. 供销商贸 2026 年 3 月 26 日出具《关于履行相关承诺事项的说明》，其依约履行承诺；2. 中合农信 2026 年 4 月 1 日出具《关于 2025 年年报中涉及相关事项的回函》，其依约履行承诺；3. 中合联 2026 年 3 月 31 日出具《关于履行相关承诺事项进展情况的说明》，其依约履行承诺。
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司	其他承诺	西安民生 2009 年重大资产重组，海航商业承诺：关于中山路物业权属瑕疵、宝鸡商业成立时的债权债务转移、宝鸡商业租赁土地房屋缺乏权证可能带来的风险以及若由于海航商业或其关联方的原因造成宝鸡商业和西安民生承担的义务或责任超过发行股份购买资产协议规定的内容的情况，则损失由海航商业补偿。承诺详见 2009 年 11 月 14 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2010 年 1 月 22 日发行股份购买资产暨股份上市公告书、关于重组承诺及履行情况的公告。	2008 年 12 月 30 日	长期	公司 2009 年重大资产重组瑕疵资产相关诉讼取得终审判决，尚在执行中，待执行确定最终损失金额后公司将向海航商控主张相应责任。
资产重组时所作承诺	海航集团有限公司	其他承诺	西安民生 2009 年重大资产重组，海航集团承诺：如果海航商业因履行本次重组相关的任何承诺，而需向西安民生承担任何支付责任，包括但不限于赔偿金、补偿金等，由海航集团向西安民生承担连带责任。承诺详见 2009 年 11 月 14 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2010 年 1 月 22 日发行股份购买资产暨股份上市公告书、关于重组承诺及履行情况的公告。	2009 年 09 月 14 日	长期	公司 2009 年重大资产重组瑕疵资产相关诉讼取得终审判决，尚在执行中，待执行确定最终损失金额后公司将向海航商控的连带责任主体海航集团主张相应责任。
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司、海航集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承	西安民生 2009 年重大资产重组，海航商业及海航集团出具了关于保证上市公司独立性的承诺、关于减少和规范关联交易的承诺。承诺详见 2009 年 11 月 14 日发行股份	2008 年 12 月 30 日	长期	本报告期内依承诺履行。

		诺	购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2010 年 1 月 22 日发行股份购买资产暨股份上市公告书、关于重组承诺及履行情况的公告。			
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司、海航集团有限公司、新合作集团、中国供销集团	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业、海航集团、新合作商贸连锁集团有限公司、中国供销集团有限公司出具了规范关联交易的承诺、保持上市公司独立性的承诺、关于避免资金资产占用及违规担保的承诺。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。	2015 年 09 月 29 日	长期	1. 海航商控、海航集团本报告期依承诺履行；2. 新合作集团 2026 年 3 月 26 日出具《关于履行相关承诺事项的说明》，其依承诺履行；3. 中国供销集团 2026 年 4 月 2 日出具《关于供销大集（原西安民生）重大资产重组相关承诺履行情况的说明》，其依约履行承诺。
资产重组时所作承诺	海航集团有限公司、海航商业控股有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业控股、海航集团（以下合称“承诺人”）出具了避免同业竞争的承诺：1、本次交易完成后，承诺人及其控制的其他单位将不经营任何与上市公司主营业务构成竞争的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与上市公司及其控制公司相同或者相似的业务。未来如获得任何商业机会与上市公司主营业务存在同业竞争，将该商业机会给予上市公司或其控制公司。2、截至本次交易报告书签署日，海航商业控股下属的民生家乐超市控股有限公司、中南海航投资有限公司、陕西海航电子商务有限公司、青岛海航家乐投资管理有限公司、青岛民生国际商业管理有限公司、西安亿兆电子商务有限公司为壳公司，无实际业务发生。为避免未来可能存在的同业竞争，承诺人承诺上述壳公司未来不开展任何与上市公司主营业务构成竞争的业务。3、为解决湖南湘乐商贸有限公司与标的公司之间存在的同业竞争问题，承诺人承诺：如湖南湘乐商贸有限公司在 2018 年 12 月 31 日之前能够满足注入上市公司的条件，则由供销大集控股收购湖南湘乐商贸有限公	2015 年 09 月 29 日	长期	依承诺履行。

			<p>司，湖南湘乐商贸有限公司注入上市公司后，其与湖南家润多超市有限公司签署的委托管理合同将不再执行；如湖南湘乐商贸有限公司在 2018 年 12 月 31 日之前无法满足注入上市公司的条件，则将湖南湘乐商贸有限公司关停或转让给第三方。4、本次交易注入的部分商业地产附带了住宅项目。鉴于本次重组后，上市公司的主营业务不涉及房地产开发及销售业务，为避免由于本次交易附带的房地产业务与承诺人旗下从事房地产开发的单位形成潜在的同业竞争，承诺人承诺，将利用其对上市公司的影响力，确保其自本次重组实施完毕之日后，通过销售或处置的方式消化存量的房地产住宅及商业地产项目，并按照重组后的发展战略规划经营各项业务，不再新增以对外销售为目的的住宅及商业地产开发、销售业务，但因公司业务发展需要所必须的物业开发或员工配套除外。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。</p>			
<p>资产重组时所作承诺</p>	<p>新合作商贸连锁集团有限公司</p>	<p>关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺</p>	<p>西安民生 2016 年重大资产重组，新合作集团出具了避免同业竞争的承诺：1、关于解决连锁超市类业务与西安民生产生同业竞争的承诺：鉴于，我集团连锁超市类业务在规范运作、盈利水平等方面，暂时无法达到注入上市公司的条件，为避免本次重组后出现与西安民生的同业竞争情况，我集团承诺分类解决连锁超市类业务的同业竞争问题：（1）按照“明确时间、成熟一家、注入一家”的原则处理。（2）在报告书公告后、申请文件上报中国证监会前，满足注入上市公司条件的，由供销大集控股或相关主体直接收购。（3）若在申报文件上报中国证监会前，暂时无法满足注入上市公司的条件，由上市公司或供销大集</p>	<p>2015 年 09 月 29 日</p>	<p>2017 年 6 月 30 日、长期</p>	<p>第一条关于解决连锁超市类业务与西安民生产生同业竞争的承诺，2015 年 8 月新合作集团与海南供销大集控股有限公司签订托管协议，就新合作集团控制存在同业竞争的 19 家子公司签订了托管协议，托管期限 2 年。因规范运作、盈利水平等方面未达到注入上市公司的条件，相关业务难以对供销大集业务发展形成有力支持，整合注入上市公司不利于保护上市公司或其他投资者的利益，相关业务涉及资产不再注入本公司，新合作集团就存在同业竞争的资产和业务涉及的 19 家公司进行处置。此承诺虽未能按重组时承诺时间如期完成，但经新合作</p>

		<p>控股托管，在托管期间，我集团将督促其抓紧整改、规范，尽早满足注入上市公司条件；在托管期间，我集团本次重组注入的相同区域的股权公司，将对该区域相同或相似业务的公司进行整合，并于本次重组预案公告后 18 个月内全部完成整合；整合完成后，满足注入上市公司条件的，解除托管关系，由供销大集控股或相关主体收购；整合完成后，仍无法满足注入上市公司条件的，延长托管期限至本次重组预案公告后 24 个月，期满仍无法达到条件的，向第三方转让。（4）整合方式为由供销大集控股或相关主体收购未纳入本次重组范围的公司的资产和业务，对价届时以具备证券从业资格的评估机构出具的评估结果为依据；与注入的资产和业务日常经营相关的负债可以一并注入，但存在较大或有风险的负债不注入；整合涉及供销大集控股或上市公司关联交易、收购资产等方面需履行的程序，遵照供销大集控股或上市公司内部决策程序、中国证监会及交易所有关的所有法律法规执行。2、关于解决电子商务类业务与西安民生产生同业竞争的承诺（1）我集团及下属连锁超市公司在各地方经营多年，形成了较为完善的业务体系和销售网络，为适应市场发展和行业竞争的需要，部分公司已独立开展了电子商务业务。为此我集团承诺：由于我集团现有的电子商务业务均系下属地方连锁超市独立开展，上述电子商务业务将作为业务整合的重要部分；在我集团处理连锁超市业务同业竞争的问题时，已开展电子商务业务的公司，其电子商务业务将跟随公司或相应的资产，由供销大集控股或相关主体收购加以解决。即，在解决连锁超市类业务同业竞争问题的过程中，已有的电子商务类同业竞争问题会同时一并解决。</p> <p>（2）本次交易中，新合作集团与海航商业</p>		<p>集团持续推进，于 2018 年 8 月 27 日通知本公司，新合作集团已将上述 19 家公司通过关停超市业务、不再开展超市业务、转让给第三方的方式解决了同业竞争问题。</p> <p>第二条关于解决电子商务类业务与西安民生产生同业竞争的承诺，随着连锁超市类业务同业竞争问题的解决，已有电商业务类同业竞争问题也一并解决。</p> <p>第三至六条承诺的履行情况，新合作集团 2026 年 2 月 12 日通知本公司，自 2018 年 8 月 27 日至本次通知日，新合作集团及新合作集团控股子从未新增与供销大集存在同业竞争的业务。新合作集团及新合作集团控股子公司与供销大集不构成同业竞争，已持续履行上述关于避免同业竞争的承诺。</p>
--	--	---	--	--

			<p>控股有限公司（以下简称“海航商业”）合作开展的供销大集项目是我集团及我集团控制的企业中唯一计划实施的全国性日用消费品和农产品流通领域的电子商务平台，该项目符合政策方向，我集团给予肯定和支持。本次交易完成后，供销大集项目将成为我集团及我集团控制的企业中唯一的全国性日用消费品和农产品流通领域的电子商务平台，我集团及我集团控制的其他企业将不会在该领域开展相同或相似的业务。3、我集团及我集团控制的其他企业，未来不会直接或间接从事、参与或进行与上市公司及控股子公司的业务存在竞争或可能构成竞争的其他业务及活动。4、我集团及我集团控制的其他企业未来不利用在上市公司中的地位 and 影响，进行损害上市公司及其中小股东、上市公司控股子公司合法权益的经营活动。5、我集团将严格按照有关法律、法规、规范性文件的规定及本承诺的约定，采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争，承诺促使我集团控制的其他企业采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争。6、本承诺函一经签署，即构成我集团不可撤销的法律义务。如出现因我集团违反上述承诺而导致上市公司及其中小股东权益受到损害的情况，我集团将依法承担全部赔偿责任。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。</p>			
资产重组时所作承诺	中国供销集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>西安民生 2016 年重大资产重组，中国供销集团有限公司出具了避免同业竞争的承诺：1、新合作集团是本公司及本公司控制的企业内唯一的连锁超市类业务平台，除新合作集团外，不存在开展与连锁超市相同或相似业务的企业。本公司将督促新合作集团履行承诺，明确时间计划，积极解</p>	2015 年 09 月 29 日	长期	中国供销集团 2026 年 4 月 2 日出具《关于供销大集（原西安民生）重大资产重组相关承诺履行情况的说明》，其依约履行承诺。

			<p>决其下属连锁超市类业务、电子商务类业务与上市公司之间存在或可能存在的同业竞争问题。2、本公司与海航集团有限公司、西安未来国际信息股份有限公司于 2015 年 5 月 28 日共同出资成立了中国供销电子商务股份有限公司。本公司确认及承诺：该公司目前尚未开展经营；该公司未来不开展任何与海南供销大集控股有限公司主营业务构成竞争的业务。3、本公司及本公司控制的其他企业，未来不会直接或间接从事、参与或进行与上市公司及控股子公司的业务存在竞争或可能构成竞争的其他业务及活动。4、本公司及本公司控制的其他企业未来不会利用在上市公司中的地位 and 影响，进行损害上市公司及其中小股东、上市公司控股子公司合法权益的经营活动。5、本公司将严格按照有关法律、法规、规范性文件的规定及本承诺的约定，采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争，承诺促使本公司控制的其他企业采取有效措施避免与上市公司及其控股子公司产生同业竞争。6、本承诺函一经签署，即构成本公司不可撤销的法律义务。如出现因本公司违反上述承诺而导致上市公司及其中小股东权益受到损害的情况，本公司将依法承担全部赔偿责任。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。</p>			
资产重组时所作承诺	海航商业控股有限公司	其他承诺	<p>西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业出具了妥善处理标的公司重大诉讼、仲裁、资产瑕疵的承诺，报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项为资产瑕疵、权利限制相关承诺，如下：陕西民生家乐投资管理有限公司、西安曲江华平置业有限公司现有房屋建筑物已办理房屋所有权证，房产包含公共分摊面</p>	2015 年 09 月 29 日	长期	相关资产瑕疵/权利限制目前尚未发生需要海航商业将承担赔偿责任的情况。

			积，至今未办理土地分割，取得独立的土地使用权证。上海家得利超市将“家得利”字号、原有“家得利”注册商标用于连锁超市经营，但“家得利”商标已被莲花配销投资有限公司注册。海航商业控股承诺：未来将保证西安民生、标的公司、陕西民生家乐投资管理有限公司、西安曲江华平置业有限公司对该等房产的正常使用，如果因第三人主张权利或行政机关行使职权导致西安民生、标的公司、陕西民生家乐投资管理有限公司、西安曲江华平置业有限公司无法正常使用该处房屋，由此产生搬迁、停产等经济损失、或因使用该处房屋被有权的政府部门处以罚款、或者被有关当事人追索的，海航商业控股将承担赔偿责任，对西安民生、标的公司、陕西民生家乐投资管理有限公司、西安曲江华平置业有限公司所遭受的一切经济损失亦予以足额赔偿。对于上海家得利超市使用企业字号、注册商标过程中因涉及法律诉讼、仲裁或者行政处罚所遭受的损失、损害，本公司愿意承担不可撤销的连带清偿责任。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。			
资产重组时所作承诺	海航商业控股及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人	其他承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，海航商业控股及其一致行动人、新合作集团及其一致行动人特出具了关于供销大集控股下属 13 家房地产公司的房地产业务合规开展的承诺。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）、2016 年 9 月 26 日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。	2015 年 12 月 22 日	长期	依承诺履行，未发生承诺人应承担赔偿责任的情形。
资产重组时所作承诺	深圳鼎发投资、乾盛瑞丰资管	其他承诺	西安民生 2016 年重大资产重组，深圳鼎发投资、乾盛瑞丰资管计划出具了不构成一致行动等事项的承诺。承诺详见 2016 年 2 月 2 日发行股份购买资产暨关联交易报告	2015 年 12 月 12 日	长期	依承诺履行。

			书（修订稿）、2016年9月26日重组相关方关于重大资产重组相关承诺事项的公告。			
其他承诺	中国供销商贸流通集团有限公司	关于同业竞争方面的承诺	2024年12月6日，供销大集2024年第四次临时股东会审议通过《关于收购北京新合作商业发展有限公司51%股权的议案》，本次交易后，供销商贸集团及其控制的企业存在部分业务将构成与上市公司的新增同业竞争，供销商贸出具了关于避免同业竞争的承诺函。承诺详见2024年11月21日《关于收购北京新合作商业发展有限公司51%股权的公告》。	2024年11月20日	自本次交易完成之日起五年内	供销商贸2026年3月26日出具《关于履行相关承诺事项的说明》，其依约履行承诺。
其他承诺	北京中合农信企业管理咨询有限公司及其一致行动人	其他承诺	2024年1月3日公司与中合农信、供销商贸及中合联签订了《供销大集集团股份有限公司投资协议》，其合计购买供销大集26亿股转增股票，根据相关法律法规和深圳证券交易所上市公司监管要求确定限售期，详见2024年1月4日《关于与产业投资人签订投资协议的公告》。上述认购股份于2024年4月2日办理完成过户。 2024年9月29日公司与新合作集团签订了《供销大集集团股份有限公司第二批财务投资人投资协议》，其认购供销大集32,918,729股转增股票，承诺所认购的股份自取得之日起三十六个月内不得转让，详见2024年9月30日《关于与第二批财务投资人签订投资协议及认购剩余转增股票延期的公告》。上述认购股份于2024年12月19日办理完成过户。 2024年12月30日公司与中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司、河北省供销商贸流通有限公司、新合作集团、河南省新合作商贸有限责任公司签订了《供销大集集团股份有限公司第二批财务投资人投资协议》，其合计认购供销大集204,450,000股转增股票，承诺所认购的股份自取得之日起三十六个月内不得转让，详见2024年12月31日《关于与第二批财	2024年01月03日 2024年09月29日 2024年12月30日	根据相关法律法规和深圳证券交易所上市公司监管要求确定限售期 自取得股份之日起三十六个月内	中合农信2026年4月1日出具《关于2025年年报中涉及相关事项的回函》，其及其一致行动人均依约履行承诺。

			务投资人签订投资协议的公告》。上述认购股份于 2025 年 5 月 15 日办理完成过户。			
其他承诺	中国中信金融资产管理股份有限公司、河南资产管理有限公司、重庆国际信托股份有限公司、天津聚信大集壹号企业管理合伙企业（有限合伙）、深圳北置来远企业管理咨询中心（有限合伙）、泰安北置大集壹号投资中心（有限合伙）、深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司	其他承诺	2024 年 3 月 18 日，公司与其签订了《第一批财务投资人投资协议》，其合计认购供销大集 18 亿股转增股票，并在签订协议时分别承诺所认购的股份自取得之日起十二个月内不得转让，详见 2024 年 3 月 19 日《关于与第一批财务投资人签订投资协议的公告》。上述认购股份于 2024 年 5 月 8 日办理完成过户。	2024 年 03 月 18 日	自取得股份之日起十二个月内	已履行完毕。
其他承诺	西藏博恩资产管理有限公司、天津泓生嘉明管理咨询合伙企业（有限合伙）、新合作商贸连锁集团有限公司	其他承诺	2024 年 9 月 29 日，公司与其签订了《供销大集集团股份有限公司第二批财务投资人投资协议》，其合计认购供销大集 467,768,729 股转增股票，并在签订协议时分别承诺所认购的股份自取得之日起十二个月或三十六个月内不得转让，详见 2024 年 9 月 30 日《关于与第二批财务投资人签订投资协议及认购剩余转增股票延期的公告》。上述认购股份于 2024 年 12 月 19 日办理完成过户。	2024 年 09 月 29 日	自取得股份之日起十二月或三十六个月内	均于 2026 年 3 月出具函件，均依约履行承诺。西藏博恩资产管理有限公司、天津泓生嘉明管理咨询合伙企业（有限合伙）已履行完毕此承诺。
其他承诺	深圳市梧桐智睿投资有限公司、海南德业光铭投资合伙企业（有限合伙）、山西锦融产业投资合伙企业（有限合伙）、安联保险资产管理有限公司、天津津融卓创投资管理有限公司、深圳嘉创大集科技合伙企业（有限合伙）、深圳协农科技发展合伙企业（有限合伙）、深圳前海和颜大集科技合伙企业（有限合伙）、深圳恒诚顺企业管理合伙企业（有限合伙）、海南泽恩投资合伙企业（有限合伙）、深圳市前海久银投资基金管理有限公司、深圳市北溟鲲鹏科技信息有限公司、山西融盛产业投资合伙企业（有限合伙）、天津泓生嘉信管理咨询合	其他承诺	2024 年 12 月 30 日，公司与其签订《供销大集集团股份有限公司第二批财务投资人投资协议》，其合计认购供销大集 245,550,000 股转增股票，并在签订协议时分别承诺所认购的股份自取得之日起二十四个月或三十六个月内不得转让，详见 2024 年 12 月 31 日《关于与第二批财务投资人签订投资协议的公告》。上述认购股份于 2025 年 5 月 15 日办理完成过户。	2024 年 12 月 30 日	自取得股份之日起二十四个月或三十六个月内	均于 2026 年 3 月出具函件，均依约履行承诺。

	伙企业(有限合伙)、广州宁税企业咨询有限公司、江西金控投资管理中心(有限合伙)					
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	本报告期无承诺超期未履行完毕的情形。					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用 不适用

**1. 非同一控制下企业合并**

本公司本年未发生非同一控制下企业合并。

**2. 同一控制下企业合并**

公司 2024 年 11 月第十一届董事会第七次会议、2024 年 12 月 6 日 2024 年第四次临时股东会审议通过《关于收购北京新合作商业发展有限公司 51% 股权的议案》，公司以现金 151,112.11 万元收购供销商贸、中升物贸及睿隆商贸持有的商业发展 51% 股权。于 2025 年 4 月 14 日，公司实际取得商业发展 51% 股份，并取得其控制权。由于公司及商业发展均受中华全国供销合作总社控制，根据《企业会计准则第 20 号-企业合并》的规定，此次股权交易属于同一控制下企业合并。

**3. 处置子公司**

本集团本期未发生处置子公司事项。

**4. 其他原因的合并范围变动**

序号	公司名称	其他合并范围变动原因	变动日期

1	星悦茂（银川）商业有限公司	新设	2025-11-06
2	星悦茂（西宁）商业有限公司	新设	2025-11-10

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	373
境内会计师事务所审计服务的连续年限	22 年（2004 年开始）
境内会计师事务所注册会计师姓名	季晟、张蓓
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	季晟 2 年、张蓓 4 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	0

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，内控审计费 125 万元（含税）。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
西部信托有限公司（原告）与公司控股子公司山东海航商业（被告）	367,798.53	否	重审二审已判决	本案发回重审后，一审判决认定担保合同无效，判令公司对主债务人欠付债务中不能清偿部分承担二分之一的	原告未申请执行，也未向公债司申报债权。	2022 年 01 月 07 日、2022 年 04 月 30 日、2022 年 08 月 16 日、2022 年 10 月 20 日、	《关于控股子公司重大诉讼的公告》《2021 年年度报告》《2022 年半年度报告》《关于控股子公司重大诉讼的进展公

破产重整债权确认纠纷之诉				赔偿责任。双方均提起上诉，2025 年 10 月，公司收到本案二审判决，法院判决驳回上诉，维持原判。相关影响已通过《重整计划》《海航集团重整计划》的安排解决消除。		2023 年 01 月 10 日、2023 年 04 月 29 日、2023 年 07 月 08 日、2023 年 08 月 31 日、2024 年 04 月 26 日、2024 年 06 月 08 日、2024 年 08 月 27 日、2025 年 4 月 29 日、2025 年 6 月 25 日、2025 年 8 月 29 日、2025 年 11 月 01 日	告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《2022 年年度报告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《2023 年半年度报告》《2023 年年度报告》《关于控股子公司重大诉讼的进展公告》《2024 年半年度报告》《2024 年年度报告》《关于控股子公司重大诉讼的进展公告》《2025 年半年度报告》《关于控股子公司重大诉讼的进展公告》
华澳国际信托有限公司（原告）与公司控股子公司西安兴正元购物中心有限公司（被告）破产重整债权确认纠纷之诉	47,546.04	否	二审判决已生效（原告申请执行），原告也就该案已向最高院申请再审。	本案一审判决驳回原告全部诉讼请求，原告不服提出上诉。二审法院认定担保合同无效，判决被告对主债务人欠付债务中不能清偿部分的二分之一承担赔偿责任。2025 年 6 月，原告就该案向最高院申请再审。相关影响已通过《重整计划》《海航集团重整计划》的安排解决消除。	原告已申请执行	2022 年 04 月 30 日、2022 年 08 月 16 日、2022 年 09 月 03 日、2023 年 01 月 10 日、2023 年 04 月 29 日、2023 年 07 月 08 日、2023 年 08 月 31 日、2024 年 04 月 26 日、2024 年 8 月 27 日、2025 年 04 月 29 日、2025 年 8 月 29 日	《2021 年年度报告》《2022 年半年度报告》《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《2022 年年度报告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《2023 年半年度报告》《2023 年年度报告》《2024 年半年度报告》《2024 年年度报告》《2025 年半年度报告》
盛京银行股份有限公司（原告）与公司控股子公司长春丽方民生购物中心有限公司（被告）破产重整债权确认纠纷之诉	117,643.05	否	调解结案	本案一审判决驳回原告部分诉讼请求，原告不服提出上诉，二审判决驳回上诉，维持原判。原告不服二审判决向最高院申请再审。再审期间，各方当事人自愿达成协议，最高院据此作出《民事调解书》予以确认。该调解书已送达生效。相关影响已通过《重整计划》《海航集团重整计划》的安排解决消除。	依照调解协议内容履行中	2022 年 04 月 30 日、2022 年 08 月 16 日、2022 年 09 月 03 日、2023 年 01 月 10 日、2023 年 04 月 29 日、2023 年 08 月 31 日、2024 年 04 月 26 日、2024 年 06 月 21 日、2024 年 8 月 27 日、2025 年 04 月 29 日、2025 年 8 月 29 日、2026 年 02 月 13 日	《2021 年年度报告》《2022 年半年度报告》《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》《关于累计诉讼、仲裁及相关进展情况的公告》《2022 年年度报告》《2023 年半年度报告》《2023 年年度报告》《关于公司控股子公司重大诉讼的公告》《2024 年半年度报告》《2024 年年度报告》《2025 年半年度报告》《关于控股子公司重大诉讼的进展公告》
公司及合并报表范围子公司发生的其他诉讼事项合计	88,023.91	是，本报告期末因诉讼计提的预计负债 420.08 万元。	按照程序予以推进	未构成重大影响	按照程序予以推进		不适用

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

### 1、公司诚信情况

截至本报告审议日，经查询信用中国网站、国家企业信用信息公示系统、中国执行信息公开网公开信息，公司未被列入经营异常名录、严重违法失信企业名单（黑名单）及失信被执行人名录。

### 2、公司控股股东诚信状况

截至本报告审议日，经查询信用中国网站、国家企业信用信息公示系统、中国执行信息公开网公开信息并询问控股股东中合农信，控股股东未被列入经营异常名录、严重违法失信企业名单（黑名单）及失信被执行人名录，控股股东回复其不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

### 3、公司实际控制人诚信状况

公司实际控制人为中华全国供销合作总社，实际控制人诚信状况不适用。

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
中国供销商贸流通集团有限公司	控股股东一致行动人	股权收购	公司购买北京新合作商业发展有限公司 51% 股权，其中，以现金 1,269,341,757.44 元受让关联方中国供销商贸流通集团有限公司持有的商业发展有限公司 42.84% 股权	评估定价	65,449.33	126,934.18	126,934.18	现金结算	0	2024 年 11 月 21 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				本次交易以评估价值定价，评估增值主要为北京新合作商业发展有限公司长期股权投资评估增值以及其他非流动资产的评估增值所致。							
对公司经营成果与财务状况的影响情况				2025 年 4 月 14 日完成北京新合作商业发展有限公司 51% 股权的交割，并取得该公司控制权。由于本公司及商业发展均受中华全国供销合作总社控制，根据《企业会计准则第 20 号-企业合并》的规定，此次股权交易属于同一控制下企业合并。本公司已根据《企业会计准则》之相关规定，在编制合并报表时，对前期比							

	较报表进行追溯调整。
如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况	不适用。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的重大关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
供销集团财务有限公司	受实际控制人控制的企业	10,000	按照中国人民银行统一颁布的同期同类存款的基准利率在法定范围内浮动，除符合前述标准外，同等条件下将不低于存款主体在其它国内金融机构取得的同期同档次存款利率	3,228.05	242,783.93	246,011.88	0.1

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计贷款金额（万元）	本期合计还款金额（万元）	
供销集团财务有限公司	受实际控制人控制的企业	9,000	3.85%	9,000		9,000	0
供销集团财务有限公司	受实际控制人控制的企业	8,000	3.85%，2025年6月21日利率调整为3.28%	8,000		8,000	0
供销集团财务有限公司	受实际控制人控制的企业	3,000	3.95%	3,000		3,000	0
供销集团财务有限公司	受实际控制人控制的企业	14,000	2.95%	0	14,000	14,000	0

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
供销集团财务有限公司	受实际控制人控制的企业	授信	30,000	14,000

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

报告期内，公司第十一届董事会第十八次会议审议通过了《关于子公司增资放弃优先认缴出资权的议案》，供销商贸集团拟以 2025 年度“新网工程”专项资金向公司控股子公司商业发展全资子公司公安县供销商贸物流有限公司（以下简称“公安供销商贸”）增资 2,800.00 万元、向公司控股子公司商业发展全资子公司威海集采集配商贸物流有限责任公司（以下简称“威海商贸公司”）增资 3,800.00 万元，增资完成后公安供销商贸、威海商贸公司仍为公司控股子公司。公司控股子公司商业发展公司放弃优先认缴出资权。供销商贸集团为公司控股股东中合农信的一致行动人，本次增资事项构成关联交易。截至本报告审议日，本次增资事项的工商变更登记已完成。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于子公司增资放弃优先认缴出资权的公告	2025 年 12 月 31 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

托管情况说明

报告期内，公司子公司存在以前期间发生但延续至报告期的托管其他公司（含关联方）资产及其他公司托管公司资产的情形。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的托管项目。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司部分经营场所为租赁物业，以及出租部分物业用于对外经营。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物 （如有）	反担 保情 况 （如有）	担保期	是否履 行完 毕	是否 为 关 联 方 担 保
子公司项目按揭贷款客户	2025 年 08 月 12 日	105,956.82		6,499.83	主要为连带责任担保、保证担保、回购担保或是其他与银行协商认可的担保方式。			现有及在建项目的担保期主要为自金融机构向购房人发放借款之日起至借款本息结清之日止，或自放款后至正式办理抵押登记并将权利凭证交付金融机构保管前承担连带责任。	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		105,956.82		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		6,499.83				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		105,956.82		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		6,499.83				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物 （如有）	反担 保情 况 （如有）	担保期	是否履 行完 毕	是否 为 关 联 方 担 保
西安兴正元购物中心有限公司	2025 年 05 月 30 日	800		0	连带责任保证			2023.1.5-2037.12.8	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		800		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		800		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		0				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物 （如	反担 保情 况	担保期	是否履 行完 毕	是否 为 关 联 方 担 保

						有)	(如有)			
广东省顾客隆商业连锁有限公司	2025年05月30日	13,500	2025年02月28日	6,200	抵押			2023.9.11-2028.9.11	否	否
大集尚美(重庆)酒店管理有限公司	2025年05月30日	1,470	2024年05月07日	1,470	连带责任保证			2024.4.28-2027.4.30	否	否
北京新合作商业发展有限公司	2025年05月30日	5,400	2025年04月27日	4,500	连带责任保证			2025.4.27-2026.3.27	否	否
新合作商业管理有限公司	2025年05月30日	3,250	2023年02月10日	2,275	连带责任保证			2023.2.10-2026.2.9	否	否
新合作商业管理有限公司	2025年05月30日	1,000	2024年03月29日	890	连带责任保证			2024.3.29-2027.3.25	否	否
五峰新合作商贸物流有限公司	2025年05月30日	15,000	2021年10月29日	8,485.65	连带责任保证			2021.10.29-2036.10.21	否	否
邵阳县智慧供销商贸物流有限公司	2025年05月30日	25,500	2024年01月01日	15,110	连带责任保证			2024.1.1-2038.12.31	否	否
平江供销商贸物流有限公司	2025年05月30日	30,000	2023年12月08日	13,470	连带责任保证			2023.12.8-2038.11.22	否	否
宜都市供销商贸物流有限公司	2025年05月30日	28,000	2024年07月31日	9,800	连带责任保证			2024.7.31-2039.4.1	否	否
麻阳供销商贸物流有限公司	2025年05月30日	27,500	2024年10月10日	14,288.95	连带责任保证			2024.10.10-2039.6.21	否	否
芷江供销商贸物流有限责任公司	2025年05月30日	14,320	2024年11月29日	4,507.73	连带责任保证			2024.11.29-2039.6.21	否	否
供销商贸物流(怀化)有限公司	2025年05月30日	36,000	2025年03月28日	8,074.87	连带责任保证			2025.3.28-2040.1.20	否	否
公安县供销商贸物流有限公司	2025年05月30日	25,000	2025年07月23日	2,177.84	连带责任保证			2025.7.23-2042.7.31	否	否
威海集采集配商贸物流有限责任公司	2025年09月26日	17,000	2025年12月05日	836.72	连带责任保证			2025.12.5-2040.9.21	否	否
贵阳星悦茂商业有限公司	2025年05月30日	17,100	2025年09月01日	5,950	连带责任保证			2025.9.1-2045.8.22	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			260,040		报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)					98,036.76
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			260,040		报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)					98,036.76
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			366,796.82		报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)					104,536.59
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			366,796.82		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)					104,536.59

全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例	7.35%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）	76,976.24
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）	0
上述三项担保金额合计（D+E+F）	76,976.24

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### （1）委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	总体风险程度较低，产品收益随投资表现变动。	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### （2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,343,032,622	18.51%				13,648	13,648	3,343,046,270	18.51%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	796,914,640	4.41%				0	0	796,914,640	4.41%
3、其他内资持股	2,546,117,982	14.10%				13,648	13,648	2,546,131,630	14.10%
其中：境内法人持股	2,546,043,657	14.10%				0	0	2,546,043,657	14.10%
境内自然人持股	74,325	0.00%				13,648	13,648	87,973	0.00%
4、外资持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	14,715,030,732	81.49%				-13,648	-13,648	14,715,017,084	81.49%
1、人民币普通股	14,715,030,732	81.49%				-13,648	-13,648	14,715,017,084	81.49%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%				0	0	0	0.00%
三、股份总数	18,058,063,354	100.00%				0	0	18,058,063,354	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

系因本报告期新聘任高管，导致限售股份增加。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
海航商业控股有限公司	729,075,398	0	0	729,075,398	认购 2015 年兴正元购物中心重组非公开发行股份锁定 113,043,478 股，认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定 616,031,920 股。	113,043,478 股自股票上市之日（2015 年 8 月 26 日）起 36 个月内不转让。 616,031,920 股自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 60 个月内不转让。限售期届满，公司将在股东申请解除限售时，根据《深圳证券交易所股票上市规则》3.3.4 条等解除股份限售的相关规定，如该等股份满足解除股份限售的相关条件，则向深交所申请办理解除限售。
海南海岛酒店管理有限公司	205,547,424	0	0	205,547,424	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 60 个月内不转让。限售期届满，公司将在股东申请解除限售时，根据《深圳证券交易所股票上市规则》3.3.4 条等解除股份限售的相关规定，如该等股份满足解除股份限售的相关条件，则向深交所申请办理解除限售。
青岛海航地产开发有限公司	188,792,122	0	0	188,792,122	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
长春海航投资有限公司	182,266,125	0	0	182,266,125	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
海南海航工程建设有限公司	101,357,759	0	0	101,357,759	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
海航投资控股有限公司	390,526,891	0	0	390,526,891	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 36 个月内不转让。限售期届满，公司将在股东申请该等股份解除限售时，根据《深圳证券交易所股票上市规则》3.3.4 条等解除股份限售的相关规定，如该等股份满足解除股份限售的相关条件，则向深交所申请办理解除限售。
海航实业集团有限公司	310,468,878	0	0	310,468,878	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 60 个月内不转让。限售期届满，公司将在股东申请该等股份解除限售时，根据《深圳证券交易所股票上市规则》3.3.4 条等解除股份限售的相关规定，如该等股份满足解除股份限售的相关条件，则向深交所申请办理解除限售。
海航资本集团有限公司	117,158,067	0	0	117,158,067	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
上海轩创投资管理有限公司	117,158,067	0	0	117,158,067	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
新合作商贸连锁集团有限公司	358,514,289	0	0	358,514,289	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 60 个月内不转让。限售期届满，

河南省新合作商贸有限责任公司	21,348,152	0	0	21,348,152	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	公司将在股东申请该等股份解除限售时，根据《深圳证券交易所股票上市规则》3.3.4 条等解除股份限售的相关规定，如该等股份满足解除股份限售的相关条件，则向深交所申请办理解除限售。经股东申请，新合作商贸连锁集团有限公司持有的 358,514,289 股限售股、河南省新合作商贸有限责任公司持有的 21,348,152 股限售股已于 2026 年 4 月 1 日解除限售上市流通。
山东泰山新合作商贸连锁有限公司	203,831,117	0	0	203,831,117	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	自股票上市之日（2016 年 9 月 27 日）起 60 个月内不转让。限售期届满，公司将在股东申请该等股份解除限售时，根据《深圳证券交易所股票上市规则》3.3.4 条等解除股份限售的相关规定，如该等股份满足解除股份限售的相关条件，则向深交所申请办理解除限售。
十堰市新合作超市有限公司	127,178,011	0	0	127,178,011	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	48,974,493	0	0	48,974,493	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
常熟市新合作常客隆数科商业有限公司	43,448,460	0	0	43,448,460	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
江苏信一房产开发有限公司	36,877,739	0	0	36,877,739	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
山东新合作超市连锁有限公司	26,527,828	0	0	26,527,828	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
常熟市龙兴农副产品物流有限公司	18,438,886	0	0	18,438,886	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
赤峰新合作超市连锁有限公司	10,540,750	0	0	10,540,750	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
河北新合作土产再生资源有限责任公司	7,320,641	0	0	7,320,641	认购 2016 年重大资产重组非公开发行股份锁定	
江苏泰欣企业管理有限公司	89,620,038	0	0	89,620,038	认购 2016 年重大资产重组非	

					公开发行股份锁定	
公司董事、高级管理人员	74,325	13,648	0	87,973	董事、高级管理人员持股锁定	根据相关监管规定和任职情况等确定。
其他限售股东	7,987,162	0	0	7,987,162	未完成证券账户规范登记导致的限售	由股东完成证券账户规范登记而定。
合计	3,343,032,622	13,648	0	3,343,046,270	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	355,948	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	317,758	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
中国供销商贸流通集团有限公司	境内非国有法人	7.39%	1,335,000,000	0	0	1,335,000,000	不适用	0
北京中合农信企业管理咨询有限公司	境内非国有法人	6.45%	1,165,000,000	0	0	1,165,000,000	不适用	0
供销大集集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户	境内非国有法人	6.37%	1,149,552,114	-571,902,711	0	1,149,552,114	不适用	0
海航商业控股有限公司	境内非国有法人	5.56%	1,003,308,267	83,259,949	729,075,398	274,232,869	质押	912,415,755
新合作商贸连锁集团有限公司	国有法人	2.63%	475,530,738	28,500,000	358,514,289	117,016,449	质押	380,136,286
							冻结	349,125,080
中融国际信托有限公司一中融一日进斗金14号证券投资集合资金信托计划	其他	2.37%	427,411,834	0	0	427,411,834	不适用	0

海航投资控股有限公司	境内非国有法人	2.16%	390,526,891	0	390,526,891	0	质押	390,526,891
湖南新合作实业投资有限公司	国有法人	1.90%	343,340,617	-29,321,000	0	343,340,617	质押	313,283,379
西藏博恩资产管理 有限公司-博恩B 私募证券投资基金	其他	1.78%	322,000,000	-78,000,000	0	322,000,000	不适用	0
海航实业集团有限 公司	境内非国有法人	1.76%	318,675,668	0	310,468,878	8,206,790	质押 冻结	310,468,878 310,468,878
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股东之间关联关系或一致行动人情况详见本节“4、报告期末公司大股东及一致行动人持股情况”，除此之外，公司未知上述股东是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	上述股东中，供销大集集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户系为协助《重整计划》执行所用的临时账户，该账户目前持有的股份不行使标的股份对应的公司股东的权利（包括但不限于表决权、利益分配请求权等）；上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况详见本节“4、报告期末公司大股东及一致行动人持股情况”。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类					
			股份种类	数量				
中国供销商贸流通集团有限公司	1,335,000,000		人民币普通股	1,335,000,000				
北京中合农信企业管理咨询有限公司	1,165,000,000		人民币普通股	1,165,000,000				
供销大集集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户	1,149,552,114		人民币普通股	1,149,552,114				
中融国际信托有限公司-中融-日进斗金 14 号证券投资集合资金信托计划	427,411,834		人民币普通股	427,411,834				
湖南新合作实业投资有限公司	343,340,617		人民币普通股	343,340,617				
西藏博恩资产管理有限公司-博恩B 私募证券投资基金	322,000,000		人民币普通股	322,000,000				
安信乾盛财富-广州农商银行-重庆中新融辉投资中心（有限合伙）	307,108,471		人民币普通股	307,108,471				
哈尔滨嘉悦投资有限公司	287,521,554		人民币普通股	287,521,554				
海航商业控股有限公司	274,232,869		人民币普通股	274,232,869				
河南资产管理有限公司	254,997,700		人民币普通股	254,997,700				
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司股东之间关联关系或一致行动人情况详见本节“4、报告期末公司大股东及一致行动人持股情况”，除此之外，公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用。							

注 1：本报告期内供销大集集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户减少 57,190.27 万股，系报告期内公司引进财务投资人向其过户认购股份减少 45,000.00 万股，以及公司根据《重整计划》偿付债务减少 12,190.27 万股。

注 2：公司重整引进的产业投资人合计认购 26 亿股转增股份。公司重整引进的关联财务投资人（公司控股股东中合农信一致行动人）认购 23,736.87 万股转增股份，非关联财务投资人认购 248,040.00 万股转增股份。控股股东及其一致行动人所持股份应遵守《上市公司监管指引第 11 号——上市公司破产重整相关事项》，自根据重整计划取得股份之日起 36 个月内不得转让或者委

托他人管理其直接和间接持有的供销大集股份。截至本报告期末，重整产业投资人和关联财务投资人所持认购重整转增股份均未变动。非关联财务投资人分别承诺认购重整转增股份 12 个月、24 个月或 36 个月的锁定期，详见本报告第五节“一、承诺事项履行情况”。截至本报告期末，非关联财务投资人认购的 24,555 万股仍在锁定期内。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：社团集体控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
北京中合农信企业管理咨询有限公司	肖凯月	2023 年 12 月 07 日	91110101MAD6BLMK7B	企业管理咨询；物业管理；酒店管理；日用品销售；金属材料销售；家用电器销售；电子产品销售；企业管理；技术进出口。 (除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)许可项目：房地产开发经营。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)(不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	除本公司及本公司控股的中国顾客隆(00974.HK)外，中合农信无控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内其他机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中华全国供销合作总社	王宇燕	1950 年 07 月	40001562-3	宣传贯彻党中央、国务院“三农”工作方针政策，指导全国供销合作事业发展等。

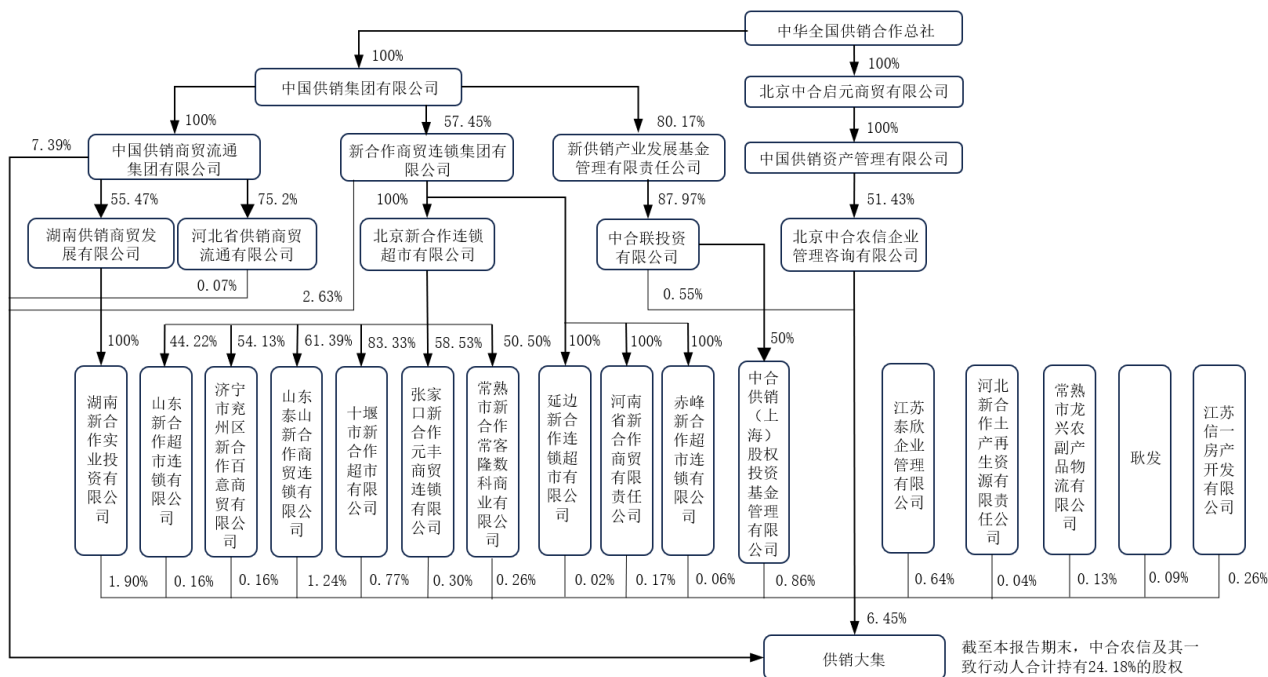
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况  
 除本公司及本公司控股的中国顾客隆（证券代码：00974.HK）外，中华全国供销合作总社控制的中国供销集团有限公司全资子公司中国农业生产资料集团有限公司持有中农立华生物科技股份有限公司（证券代码：603970）50.25%的股份；中国供销集团有限公司及其所属中国农业生产资料集团有限公司等公司合计持有山东中农联生物科技股份有限公司（证券代码：003042）41.59%的股份；中国供销集团有限公司子公司中国再生资源开发有限公司及其一致行动人共持有中再生资源环境股份有限公司（证券代码：600217）41.79%的股份。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：中国供销资产管理有限公司持有中合农信 51.43% 的股权，中合农信于 2026 年 4 月 1 日确认，前述股权被质押给中国供销集团有限公司，该等质押情况目前不会导致中合农信控制供销大集的情况发生或者将发生较大变化。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### 4、报告期末公司大股东及其一致行动人持股情况

##### (1) 控股股东及其一致行动人本报告期末持股情况

单位：股

序号	股东名称	与控股股东关系	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
								股份状态	数量
1	北京中合农信企业管理咨询有限公司	本人	6.45%	1,165,000,000	0	0	1,165,000,000	-	-
2	中国供销商贸流通集团有限公司	一致行动人	7.39%	1,335,000,000	0	0	1,335,000,000	-	-

3	中合联投资有限公司	一致行动人	0.55%	100,000,000	0	0	100,000,000	-	-
4	新合作商贸连锁集团有限公司	一致行动人	2.63%	475,530,738	28,500,000	358,514,289	117,016,449	质押	380,136,286
								冻结	349,125,080
5	湖南新合作实业投资有限公司	一致行动人	1.90%	343,340,617	-29,321,000	0	343,340,617	质押	313,283,379
6	山东泰山新合作商贸连锁有限公司	一致行动人	1.24%	223,147,796	0	203,831,117	19,316,679	质押	203,831,117
								冻结	79,347,920
7	十堰市新合作超市有限公司	一致行动人	0.77%	139,230,424	0	127,178,011	12,052,413	质押	98,039,220
8	耿发	一致行动人	0.09%	17,008,059	-83,259,949	0	17,008,059	质押	17,008,059
9	江苏泰欣企业管理有限公司	一致行动人	0.64%	116,050,458	0	89,620,038	26,430,420	质押	90,075,950
10	张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	一致行动人	0.30%	53,688,210	0	48,974,493	4,713,717	质押	52,039,752
								冻结	18,159,690
11	常熟市新合作常客隆数科商业有限公司	一致行动人	0.26%	47,644,736	0	43,448,460	4,196,276	质押	43,527,210
								冻结	14,749,570
12	延边新合作连锁超市有限公司	一致行动人	0.02%	3,729,197	0	0	3,729,197	-	-
13	江苏信一房产开发有限公司	一致行动人	0.26%	47,593,486	0	36,877,739	10,715,747	质押	36,877,739
14	济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	一致行动人	0.16%	28,424,248	-4,184,100	0	28,424,248	质押	25,601,523
15	山东新合作超市连锁有限公司	一致行动人	0.16%	29,041,819	0	26,527,828	2,513,991	质押	29,041,819
16	河南省新合作商贸有限责任公司	一致行动人	0.17%	31,371,275	8,000,000	21,348,152	10,023,123	质押	21,348,152
								冻结	21,348,152
17	常熟市龙兴农副产品物流有限公司	一致行动人	0.13%	23,783,014	0	18,438,886	5,344,128	质押	18,438,886
18	赤峰新合作超市连锁有限公司	一致行动人	0.06%	11,539,677	0	10,540,750	998,927	质押	10,540,750
								冻结	1,448,919
19	河北新合作土产再生资源有限责任公司	一致行动人	0.04%	8,014,404	0	7,320,641	693,763	-	-
20	中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司—中合瑞富私募股权投资基金	一致行动人	0.86%	154,600,000	154,600,000	0	154,600,000	-	-

21	河北省供销商贸流通有限公司	一致行动人	0.07%	13,350,000	13,350,000	0	13,350,000	-	-
合计			24.18%	4,367,088,158	87,684,951	992,620,404	3,374,467,754	质押 冻结	1,339,789,842 484,179,331

注 1：公司 2016 年重大资产重组中，交易对方湖南新合作实业投资有限公司、山东新合作超市连锁有限公司、十堰市新合作超市有限公司、延边新合作连锁超市有限公司、张家口新合作元丰商贸连锁有限公司、济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司、山东泰山新合作商贸连锁有限公司、河南省新合作商贸有限责任公司、赤峰新合作超市连锁有限公司、河北新合作土产再生资源有限责任公司、常熟市龙兴农副产品物流有限公司、常熟市新合作常客隆数科商业有限公司（原江苏新合作常客隆连锁超市有限公司、江苏新合作常客隆数科商业有限公司）、江苏信一房产开发有限公司、江苏泰欣企业管理有限公司（原江苏悦达置业有限公司）、耿发与新合作集团签署《一致行动人协议》。

注 2：2024 年 1 月，公司与供销商贸、中合农信、中合联签订了《供销大集集团股份有限公司投资协议》，供销商贸、中合联、新合作集团及其一致行动人与中合农信签署了《表决权委托暨一致行动人协议》，将目前及将来所持供销大集股份的表决权委托给中合农信，并与中合农信采取一致行动。

注 3：2024 年 12 月 30 日，新合作集团、河南省新合作商贸有限责任公司、中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司、河北省供销商贸流通有限公司作为财务投资人与公司签订《供销大集集团股份有限公司第二批财务投资人投资协议》。中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司、河北省供销商贸流通有限公司与公司控股股东中合农信受同一控制，中合农信已于 2025 年 4 月 24 日确认其与中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司、河北省供销商贸流通有限公司构成一致行动关系。

注 4：截至本报告期末，中合农信及其一致行动人合计持股数量为 4,367,088,158 股，合计持股比例为 24.18%。

(2)海航商业控股有限公司及其特定关联方、一致行动人报告期末持股情况

单位：股

序号	股东名称	与海航商控关系	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
								股份状态	数量
1	海航商业控股有限公司	本人	5.56%	1,003,308,267	83,259,949	729,075,398	274,232,869	质押	912,415,755
2	海航投资控股有限公司	特定关联方	2.16%	390,526,891	0	390,526,891	0	质押	390,526,891
3	海航实业集团有限公司	一致行动人、特定关联方	1.76%	318,675,668	0	310,468,878	8,206,790	质押	310,468,878
								冻结	310,468,878
4	长春海航投资有限公司	一致行动人、特定关联方	1.01%	182,266,125	-50,035,000	182,266,125	0	质押	180,000,000
5	海南海岛酒店管理有限公司	一致行动人、特定关联方	1.14%	205,547,424	0	205,547,424	0	质押	205,547,424
6	青岛海航地产开发有限公司	一致行动人、特定关联方	1.05%	188,792,122	0	188,792,122	0	质押	187,373,340
7	海航资本集团有限公司	特定关联方	0.65%	117,158,067	0	117,158,067	0	质押	117,158,067
8	上海轩创投资管理有限公司	特定关联方	0.65%	117,158,067	0	117,158,067	0	-	-
9	海南海航工程建设有限公司	一致行动人、特定关联方	0.56%	101,357,759	0	101,357,759	0	质押	71,530,759

10	北京海旅盛域股权投资中心（有限合伙）	特定关联方	0.24%	43,802,267	0	0	43,802,267	质押	43,600,000
11	海南海航国际酒店管理股份有限公司	一致行动人	0.00%	212,816	0	0	212,816	-	-
12	北京方圆小额贷款有限公司	一致行动人	0.00%	148,853	0	0	148,853	冻结	148,853
13	海航冷链控股股份有限公司	一致行动人	0.00%	0	-122,166	0	0	-	-
14	海航通信有限公司	一致行动人	0.00%	33,500	0	0	33,500	-	-
15	海口海航商务服务有限公司	一致行动人	0.00%	1,474	0	0	1,474	-	-
16	海航酒店（集团）有限公司	一致行动人	0.00%	2,198	0	0	2,198	-	-
合计			14.78%	2,668,991,498	33,102,783	2,342,350,731	326,640,767	质押 冻结	2,418,621,114 310,617,731

注 1：公司 2016 年重大资产重组中，海航商业与海南海岛酒店管理有限公司、青岛海航地产开发有限公司、长春海航投资有限公司、海南海岛临空开发建设有限公司（原海航国际旅游岛开发建设（集团）有限公司）、海南海航工程建设有限公司签署《一致行动人协议》；海航投资控股有限公司、海航实业集团有限公司、海航资本集团有限公司、北京海旅盛域股权投资中心（有限合伙）、上海轩创投资管理有限公司声明放弃供销大集 2016 年重大资产重组所获股份的表决权、提名权、提案权等涉及公司经营管理的相关权利。2024 年 6 月 14 日，公司收到通知，海航商控与海南海岛临空开发建设有限公司解除一致行动人关系。

注 2：海航实业集团有限公司持有供销大集股份 318,675,668 股，其中：310,468,878 股放弃表决权、提名权、提案权等涉及公司经营管理的相关权利，未计入海航商控及其一致行动人有表决权持股数量；8,206,790 股为重整债权抵债取得。海南海航国际酒店管理股份有限公司、北京方圆小额贷款有限公司（原北京聚宝小额贷款有限公司）、海航冷链控股股份有限公司、新生支付有限公司、海航通信有限公司、海口海航商务服务有限公司（原海南海航商务服务有限公司）、海航酒店（集团）有限公司因重整债权取得供销大集股份 586,007 股。

注 3：海航冷链控股股份有限公司持有供销大集 122,166 股于 2025 年 1 月被司法拍卖，过户完成后，海航冷链控股股份有限公司不再持有供销大集股份。

注 4：新生支付有限公司报告期初持有公司 65,000 股，于 2025 年 9 月完成实际控制人变更，与海航商控的一致行动关系已解除，其持股数量不再计入海航商控及其一致行动人、特定关联方合计持股数。

注 5：截至本报告期末，海航商控及其一致行动人、特定关联方合计持股数量为 2,668,991,498 股，合计持股比例为 14.78%。

**5、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用 不适用

**6、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用 不适用

**7、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 27 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026XAAA2B0037
注册会计师姓名	季晟、张蓓

注：审计报告全文附后

### 二、财务报表

附后

供销大集集团股份有限公司  
2025 年度  
审计报告

索引	页码
审计报告	1-5
公司财务报表	
— 合并资产负债表	1-2
— 母公司资产负债表	3-4
— 合并利润表	5
— 母公司利润表	6
— 合并现金流量表	7
— 母公司现金流量表	8
— 合并股东权益变动表	9-10
— 母公司股东权益变动表	11-12
— 财务报表附注	13-137

## 审计报告

XYZH/2026XAAA2B0037

供销大集集团股份有限公司

供销大集集团股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了供销大集集团股份有限公司（以下简称供销大集公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了供销大集公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于供销大集公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### 1. 投资性房地产公允价值

关键审计事项	审计中的应对
--------	--------

<p>如附注“五、12”所述，截至年末，供销大集公司合并财务报表中投资性房地产账面余额为人民币 124.99 亿元。如附注“五、53”所述，本年度采用公允价值计量的投资性房地产的公允价值变动收益为人民币-14.21 亿元。投资性房地产公允价值测试的结果很大程度上依赖于管理层对未来市场及经济环境判断的影响，以及折现率和市场租金等关键假设。公司聘请了外部独立评估机构出具评估报告以支持管理层的相关估计。鉴于该事项涉及金额较大且需要管理层作出重大判断，因此我们将投资性房地产公允价值计量作为关键审计事项。</p> <p>关于投资性房地产会计政策及会计估计的描述详见附注“三、16.投资性房地产”。</p>	<p>我们执行的主要审计程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶评价和测试了与投资性房地产相关的关键内部控制设计和运行的有效性；</li> <li>▶获取投资性房地产明细表，了解投资性房地产的情况，包括取得方式、地址、面积、签约情况等信息；检查不动产所有权证明原件，对重要项目进行实地检查；</li> <li>▶了解管理层本年聘请外部评估机构的情况，以及具体评估目的、评估基准日、评估对象、评估范围；并对外部评估机构的客观性、独立性及专业胜任能力进行了评价；</li> <li>▶获取并复核管理层聘请的外部评估机构出具的评估报告及相关工作底稿，与评估机构进行沟通了解其使用的评估方法及重要假设，对其所采用的估值方法的合理性进行了评价；</li> <li>▶获取管理层选用的公允价值，复核了关键参数的选取及其确定依据等信息，对公允价值确定依据的充分性、公允价值选用的合理性进行了评价，如对于评估中使用的实际租金，我们采用抽样的方法核对至租赁台账及租赁合同；对评估中所使用的预计租金与市场可比案例进行比对；</li> <li>▶复核了公司公允价值变动收益计算的准确性及会计处理的正确性；</li> <li>▶复核了财务报表中与投资性房地产公允价值评估有关的列报与披露是否恰当。</li> </ul>
<p><b>2. 资产减值</b></p>	
<p style="text-align: center;"><b>关键审计事项</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>审计中的应对</b></p>
<p>如附注“五、55”所述，本年度资产减值损失人民币 6.43 亿元，包括存货跌价损</p>	<p>我们执行的主要审计程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶评价和测试了与资产减值相关的关键内部控制设计和运行的有效性；</li> </ul>

<p>失、使用权资产减值损失、商誉减值损失和固定资产减值损失等。由于资产减值损失金额重大，且管理层需要做出重大判断，因此我们将资产减值损失的发生确定为关键审计事项。</p> <p>关于存货会计政策及会计估计的描述详见附注“三、12.存货”。</p> <p>关于长期资产减值会计政策及会计估计的描述详见附注“三、21.长期资产减值”。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶我们获取资产减值损失明细表，检查其分类、计算的正确与准确性；</li> <li>▶了解和评估管理层对各类别减值损失会计估计的依据与测算过程；</li> <li>▶了解管理层本年聘请外部评估机构的情况，以及具体评估目的、评估基准日、评估对象、评估范围；并对外部评估机构的客观性、独立性及专业胜任能力进行了评价；</li> <li>▶获取并复核管理层聘请的外部评估机构出具的评估报告及相关工作底稿，与评估机构进行沟通了解其使用的评估方法及重要假设，对其所采用的估值方法的合理性进行了评价；</li> <li>▶我们选择部分重要存货对其可变现净值进行了复核，重新计算存货跌价准备；</li> <li>▶评价管理层对于固定资产、使用权资产减值迹象的判断是否合理，资产减值准备是否计入恰当的期间；</li> <li>▶获取并复核管理层编制的商誉所属资产组可回收金额的计算表，复核了关键参数及其确定依据等信息，比较商誉所属资产组的账面价值与其可回收金额的差异，确认是否存在商誉减值情况；</li> <li>▶检查了资产减值损失的列报与披露是否恰当。</li> </ul>
--	---

#### 四、其他信息

供销大集公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括供销大集公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估供销大集公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算供销大集公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督供销大集公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对供销大集公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致供销大集公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就供销大集公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承

担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：季晟

（项目合伙人）

中国注册会计师：张蓓

中国 北京

二〇二六年四月二十七日

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025年12月31日	2025年1月1日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	五、1	756,092,232.37	1,359,494,634.34
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	五、2	279,333,878.03	126,157,814.94
衍生金融资产			
应收票据		22,026.50	45,670.52
应收账款	五、3	127,751,254.80	106,817,949.66
应收款项融资		2,000,000.00	
预付款项	五、5	122,240,561.55	74,844,474.17
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、4	373,723,889.68	1,273,723,058.51
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、6	4,415,751,897.76	4,621,383,872.04
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、7	330,619,086.23	249,146,530.54
<b>流动资产合计</b>		<b>6,407,534,826.92</b>	<b>7,811,614,004.72</b>
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款	五、8	60,280.00	271,260.00
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	五、10	130,470,990.56	132,255,992.15
其他权益工具投资	五、9	58,755,364.70	56,674,182.81
其他非流动金融资产	五、11	8,940,879,850.16	8,958,401,293.50
投资性房地产	五、12	12,498,971,321.17	13,018,974,533.57
固定资产	五、13	2,795,807,779.78	2,442,672,459.67
在建工程	五、14	66,437,469.70	20,140,814.42
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、15	172,799,948.83	250,242,435.65
无形资产	五、16	630,545,458.72	552,851,718.18
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、17	638,370,925.29	770,036,073.15
长期待摊费用	五、18	159,789,649.99	156,371,156.36
递延所得税资产	五、19	177,292,620.11	255,956,816.27
其他非流动资产	五、20	203,974,574.98	1,703,970,463.43
<b>非流动资产合计</b>		<b>26,474,156,233.99</b>	<b>28,318,819,199.16</b>
<b>资产总计</b>		<b>32,881,691,060.91</b>	<b>36,130,433,203.88</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

## 合并资产负债表 (续)

2025年12月31日

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025年12月31日	2025年1月1日
<b>流动负债：</b>			
短期借款	五、22	1,111,155,177.10	1,350,065,358.33
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、23	2,240,000.00	
应付账款	五、24	988,808,398.93	610,906,911.48
预收款项	五、26	113,464,193.02	123,322,187.87
合同负债	五、27	616,569,771.85	559,757,921.75
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、28	167,775,942.12	202,216,107.92
应交税费	五、29	1,085,573,499.97	1,235,271,253.41
其他应付款	五、25	1,588,357,235.43	1,761,389,590.97
其中：应付利息			
应付股利		16,384,590.63	18,865,550.63
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、30	825,118,988.33	566,600,582.60
其他流动负债	五、31	2,291,825,779.90	596,826,237.23
<b>流动负债合计</b>		<b>8,790,888,986.65</b>	<b>7,006,356,151.56</b>
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	五、32	4,978,101,712.28	4,996,527,872.20
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、33	169,063,903.13	221,327,952.53
长期应付款	五、34	175,312,157.59	346,610,278.33
长期应付职工薪酬	五、35	74,805,537.50	138,873,098.26
预计负债	五、36	5,952,063.55	2,289,294,660.17
递延收益	五、37	935,758,412.44	1,041,647,482.86
递延所得税负债	五、19	1,438,680,396.17	1,680,115,201.50
其他非流动负债	五、38	492,500,080.00	693,277,083.12
<b>非流动负债合计</b>		<b>8,270,174,262.66</b>	<b>11,407,673,628.97</b>
<b>负债合计</b>		<b>17,061,063,249.31</b>	<b>18,414,029,780.53</b>
<b>股东权益：</b>			
股本	五、39	18,058,063,354.00	18,058,063,354.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、40	10,309,228,617.04	12,315,080,053.91
减：库存股	五、41	2,818,380,272.34	4,233,973,846.37
其他综合收益	五、42	1,485,824,662.13	1,216,781,424.94
专项储备			
盈余公积	五、43	168,038,335.63	168,038,335.63
一般风险准备			
未分配利润	五、44	-12,971,516,459.56	-11,300,127,411.79
<b>归属于母公司股东权益合计</b>		<b>14,231,258,236.90</b>	<b>16,223,861,910.32</b>
少数股东权益		1,589,369,574.70	1,492,541,513.03
<b>股东权益合计</b>		<b>15,820,627,811.60</b>	<b>17,716,403,423.35</b>
<b>负债和股东权益总计</b>		<b>32,881,691,060.91</b>	<b>36,130,433,203.88</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

## 母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025 年 12 月 31 日	2025 年 1 月 1 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		281,096,558.59	944,153,989.27
交易性金融资产		277,333,878.03	126,157,814.94
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		1,682,220.81	
其他应收款	十五、1	6,932,699,371.59	3,960,257,806.14
其中：应收利息			
应收股利			
存货		187,359.92	187,359.92
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			77,917.50
<b>流动资产合计</b>		<b>7,492,999,388.94</b>	<b>5,030,834,887.77</b>
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十五、2	29,864,064,265.96	28,987,313,701.14
其他权益工具投资		25,078,693.23	22,997,511.34
其他非流动金融资产		902,587,513.64	904,338,841.36
投资性房地产		1,605,007,400.00	1,479,472,400.00
固定资产		312,301,030.40	364,475,931.64
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		15,903,124.45	20,341,205.65
无形资产		3,152,044.54	8,289,343.30
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,985,400.58	2,514,840.70
递延所得税资产		3,973,024.31	5,021,550.74
其他非流动资产		156,184,611.12	1,659,867,263.11
<b>非流动资产合计</b>		<b>32,890,237,108.23</b>	<b>33,454,632,588.98</b>
<b>资 产 总 计</b>		<b>40,383,236,497.17</b>	<b>38,485,467,476.75</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

## 母公司资产负债表（续）

2025年12月31日

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025年12月31日	2025年1月1日
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		8,434,888.28	8,827,108.75
应交税费		9,024,649.60	10,697,740.23
其他应付款		16,054,947,841.58	16,144,903,939.31
其中：应付利息			
应付股利		3,649,011.00	3,649,011.00
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		49,723,548.97	49,621,923.05
其他流动负债		2,229,070,032.21	534,842,493.87
<b>流动负债合计</b>		<b>18,351,200,960.64</b>	<b>16,748,893,205.21</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		977,435,354.84	1,021,708,812.50
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		11,544,487.56	15,892,097.25
长期应付款		26,422,966.19	30,324,264.85
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		5,072,000.00	5,230,500.04
递延所得税负债		204,458,982.20	158,852,820.94
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		<b>1,224,933,790.79</b>	<b>1,232,008,495.58</b>
<b>负 债 合 计</b>		<b>19,576,134,751.43</b>	<b>17,980,901,700.79</b>
<b>股东权益：</b>			
股本		18,058,063,354.00	18,058,063,354.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,379,138,441.54	7,576,168,276.91
减：库存股		2,818,380,272.34	4,233,973,846.37
其他综合收益		517,437,276.31	324,368,219.61
专项储备			
盈余公积		151,001,064.49	151,001,064.49
未分配利润		-1,480,158,118.26	-1,371,061,292.68
<b>股东权益合计</b>		<b>20,807,101,745.74</b>	<b>20,504,565,775.96</b>
<b>负债和股东权益总计</b>		<b>40,383,236,497.17</b>	<b>38,485,467,476.75</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

## 合并利润表

2025 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2025 年度	2024 年度
<b>一、营业总收入</b>		<b>1,885,853,601.65</b>	<b>1,858,224,457.07</b>
其中：营业收入	五、45	1,885,716,809.15	1,858,182,004.19
利息收入	五、46	136,792.50	42,452.88
已赚保费			
手续费及佣金收入			
<b>二、营业总成本</b>		<b>2,158,631,055.52</b>	<b>2,778,892,833.78</b>
其中：营业成本	五、45	1,271,795,191.07	1,370,917,067.73
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、47	109,439,532.83	114,531,912.54
销售费用	五、48	138,758,518.54	217,769,158.59
管理费用	五、49	386,150,013.52	554,872,924.24
研发费用			
财务费用	五、50	252,487,799.56	520,801,770.68
其中：利息费用		293,905,913.02	521,489,064.52
利息收入		7,344,340.51	23,238,955.69
加：其他收益	五、51	324,512,531.13	252,842,896.03
投资收益（损失以“-”号填列）	五、52	129,907,255.76	643,320,041.73
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-738,823.90	1,869,511.24
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、53	-1,369,963,397.86	-1,130,477,531.42
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、54	-5,040,047.85	93,069,069.57
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、55	-643,198,387.38	-327,656,883.54
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、56	8,137,307.47	2,932,438.84
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		<b>-1,828,422,192.60</b>	<b>-1,386,638,345.50</b>
加：营业外收入	五、57	12,879,885.07	297,002,201.52
减：营业外支出	五、58	73,575,454.19	112,285,404.78
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		<b>-1,889,117,761.72</b>	<b>-1,201,921,548.76</b>
减：所得税费用	五、59	-233,082,425.83	-281,314,202.03
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		<b>-1,656,035,335.89</b>	<b>-920,607,346.73</b>
（一）按经营持续性分类		<b>-1,656,035,335.89</b>	<b>-920,607,346.73</b>
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,656,035,335.89	-920,607,346.73
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类		<b>-1,656,035,335.89</b>	<b>-920,607,346.73</b>
1.归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,671,389,047.77	-1,087,830,846.25
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		15,353,711.88	167,223,499.52
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>		<b>311,339,981.05</b>	<b>203,280,117.07</b>
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		269,043,237.19	192,093,159.47
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		2,081,181.89	3,023,179.55
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		2,081,181.89	3,023,179.55
4.企业自身信用风险公允价值变动			
5.其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		266,962,055.30	189,069,979.92
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
6.外币财务报表折算差额		-38,732,222.04	99,399.87
7.其他		305,694,277.34	188,970,580.05
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		42,296,743.86	11,186,957.60
<b>七、综合收益总额</b>		<b>-1,344,695,354.84</b>	<b>-717,327,229.66</b>
归属于母公司股东的综合收益总额		-1,402,345,810.58	-895,737,686.78
归属于少数股东的综合收益总额		57,650,455.74	178,410,457.12
<b>八、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）		-0.0926	-0.0570
（二）稀释每股收益（元/股）		-0.0926	-0.0570

本年发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为 11,940,778.59 元。上年被合并方实现的净利润为 463,002,789.11 元。

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

## 母公司利润表

2025 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项目	附注	2025 年度	2024 年度
<b>一、营业收入</b>	十五、3	<b>36,787,572.98</b>	<b>39,842,286.14</b>
减：营业成本	十五、3		804,454.48
税金及附加		6,856,901.37	8,913,059.57
销售费用		587,028.30	
管理费用		71,880,321.05	88,639,947.63
研发费用			
财务费用		58,830,275.29	61,515,651.71
其中：利息费用		60,147,059.20	68,206,604.42
利息收入		1,346,796.46	6,725,822.91
加：其他收益		191,572.43	282,752.49
投资收益（损失以“-”号填列）	十五、4	95,145,596.92	47,958,515.98
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-119,494,236.91	-140,401,684.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			-8,751,279.05
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-569,620.63	132,101.17
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		<b>-126,093,641.22</b>	<b>-220,810,421.55</b>
加：营业外收入		1.37	61,243,607.79
减：营业外支出		11,122.98	586,042.98
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		<b>-126,104,762.83</b>	<b>-160,152,856.74</b>
减：所得税费用		-17,007,937.25	-41,436,660.03
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		<b>-109,096,825.58</b>	<b>-118,716,196.71</b>
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-109,096,825.58	-118,716,196.71
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		<b>193,069,056.70</b>	<b>-870,349.61</b>
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		2,081,181.89	-870,349.61
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		2,081,181.89	-870,349.61
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		190,987,874.81	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他		190,987,874.81	
<b>六、综合收益总额</b>		<b>83,972,231.12</b>	<b>-119,586,546.32</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

**合并现金流量表**  
2025 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,881,982,515.59	5,789,605,261.14
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		147,407.03	37,500.00
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		5,924,371.26	24,610,354.36
收到其他与经营活动有关的现金	五、61	1,221,400,971.74	996,515,784.73
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>5,109,455,265.62</b>	<b>6,810,768,900.23</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		4,572,239,504.86	5,804,198,831.96
客户贷款及垫款净增加额			-127,021.00
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		445,147,911.15	479,800,115.17
支付的各项税费		288,727,316.30	524,446,389.70
支付其他与经营活动有关的现金	五、61	296,767,832.96	1,000,611,555.24
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>5,602,882,565.27</b>	<b>7,808,929,871.07</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>-493,427,299.65</b>	<b>-998,160,970.84</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			5,773,000.00
取得投资收益收到的现金		71,744.24	26,131,103.31
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,677,808.47	3,787,676.33
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			19,998,282.72
收到其他与投资活动有关的现金	五、61	1,039,264,801.26	38,893,481.25
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>1,041,014,353.97</b>	<b>94,583,543.61</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		279,108,272.77	84,218,184.83
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			180,681,788.71
支付其他与投资活动有关的现金	五、61	372,000,000.00	1,665,560,568.62
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>651,108,272.77</b>	<b>1,930,460,542.16</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>389,906,081.20</b>	<b>-1,835,876,998.55</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		154,850,274.93	4,576,883,072.77
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		58,545,274.93	8,900,000.00
取得借款收到的现金		1,715,790,564.88	1,579,904,808.28
收到其他与筹资活动有关的现金	五、61	555,000,001.73	2,291,920,000.00
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>2,425,640,841.54</b>	<b>8,448,707,881.05</b>
偿还债务支付的现金		1,601,942,100.21	1,912,012,501.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		202,440,235.84	251,203,144.96
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		300,000.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	五、61	1,142,154,700.96	2,651,499,092.21
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>2,946,537,037.01</b>	<b>4,814,714,738.17</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-520,896,195.47</b>	<b>3,633,993,142.88</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		<b>-902,683.24</b>	<b>-32,663.63</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		<b>-625,320,097.16</b>	<b>799,922,509.86</b>
加：期初现金及现金等价物余额		1,296,018,163.65	496,095,653.79
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>670,698,066.49</b>	<b>1,296,018,163.65</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

## 母公司现金流量表

2025 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		38,756,566.17	10,023,214.15
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>38,756,566.17</b>	<b>10,023,214.15</b>
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		40,214,559.06	36,402,355.12
支付的各项税费		8,646,597.00	25,965,520.75
支付其他与经营活动有关的现金		413,407,198.52	1,538,865,300.48
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>462,268,354.58</b>	<b>1,601,233,176.35</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>-423,511,788.41</b>	<b>-1,591,209,962.20</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		36,800.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,023,454,096.85	30,457,749.25
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>1,023,490,896.85</b>	<b>30,457,749.25</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,270,726.33	2,760,791.40
投资支付的现金		760,460,568.61	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			5,100,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		370,000,000.00	1,665,560,569.62
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>1,133,731,294.94</b>	<b>1,673,421,361.02</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-110,240,398.09</b>	<b>-1,642,963,611.77</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		96,305,000.00	4,466,794,347.70
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>96,305,000.00</b>	<b>4,466,794,347.70</b>
偿还债务支付的现金		65,661,049.54	258,996,914.13
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		35,945,622.12	41,222,002.40
支付其他与筹资活动有关的现金		144,055,665.28	9,980,321.27
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>245,662,336.94</b>	<b>310,199,237.80</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-149,357,336.94</b>	<b>4,156,595,109.90</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		<b>-683,109,523.44</b>	<b>922,421,535.93</b>
加：期初现金及现金等价物余额		944,146,346.08	21,724,810.15
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>261,036,822.64</b>	<b>944,146,346.08</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

# 合并股东权益变动表

2025 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2025 年度														
	归属于母公司股东权益											少数股东权益	股东权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
<b>一、上年年末余额</b>	<b>18,058,063,354.00</b>				<b>11,395,326,411.41</b>	<b>4,233,973,846.37</b>	<b>1,220,464,137.80</b>		<b>168,038,335.63</b>		<b>-11,190,695,744.96</b>		<b>15,417,222,647.51</b>	<b>572,364,067.86</b>	<b>15,989,586,715.37</b>
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并					919,753,642.50		-3,682,712.86				-109,431,666.83		<b>806,639,262.81</b>	920,177,445.17	<b>1,726,816,707.98</b>
其他															
<b>二、本年初余额</b>	<b>18,058,063,354.00</b>				<b>12,315,080,053.91</b>	<b>4,233,973,846.37</b>	<b>1,216,781,424.94</b>		<b>168,038,335.63</b>		<b>-11,300,127,411.79</b>		<b>16,223,861,910.32</b>	<b>1,492,541,513.03</b>	<b>17,716,403,423.35</b>
<b>三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）</b>					<b>-2,005,851,436.87</b>	<b>-1,415,593,574.03</b>	<b>269,043,237.19</b>				<b>-1,671,389,047.77</b>		<b>-1,992,603,673.42</b>	<b>96,828,061.67</b>	<b>-1,895,775,611.75</b>
（一）综合收益总额							269,043,237.19				-1,671,389,047.77		-1,402,345,810.58	57,650,455.74	-1,344,695,354.84
（二）股东投入和减少资本					-1,996,153,468.25	-1,174,500,000.00							-821,653,468.25	25,403,852.86	-796,249,615.39
1. 股东投入的普通股														25,403,852.86	25,403,852.86
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入股东权益的金额															
4. 其他					-1,996,153,468.25	-1,174,500,000.00							-821,653,468.25		-821,653,468.25
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对股东的分配															
4. 其他															
（四）股东权益内部结转															
1. 资本公积转增股本															
2. 盈余公积转增股本															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本年提取															
2. 本年使用															
（六）其他					-9,697,968.62	-241,093,574.03							231,395,605.41	13,773,753.07	245,169,358.48
<b>四、本年年末余额</b>	<b>18,058,063,354.00</b>				<b>10,309,228,617.04</b>	<b>2,818,380,272.34</b>	<b>1,485,824,662.13</b>		<b>168,038,335.63</b>		<b>-12,971,516,459.56</b>		<b>14,231,258,236.90</b>	<b>1,589,369,574.70</b>	<b>15,820,627,811.60</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

## 合并股东权益变动表（续）

2025 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2024 年度														
	归属于母公司股东权益											少数股东权益	股东权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
<b>一、上年年末余额</b>	<b>19,163,777,335.00</b>				<b>17,595,413,299.74</b>	<b>16,883,787,870.77</b>	<b>1,032,178,620.83</b>		<b>168,038,335.63</b>		<b>-9,867,248,188.66</b>		<b>11,208,371,531.77</b>	<b>500,152,857.51</b>	<b>11,708,524,389.28</b>
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并					930,186,785.69		-7,490,355.36		22,984,173.58		-368,261,515.27		<b>577,419,088.64</b>	617,855,140.39	<b>1,195,274,229.03</b>
其他															
<b>二、本年初余额</b>	<b>19,163,777,335.00</b>				<b>18,525,600,085.43</b>	<b>16,883,787,870.77</b>	<b>1,024,688,265.47</b>		<b>191,022,509.21</b>		<b>-10,235,509,703.93</b>		<b>11,785,790,620.41</b>	<b>1,118,007,997.90</b>	<b>12,903,798,618.31</b>
<b>三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）</b>	<b>-1,105,713,981.00</b>				<b>-6,210,520,031.52</b>	<b>-12,649,814,024.40</b>	<b>192,093,159.47</b>		<b>-22,984,173.58</b>		<b>-1,064,617,707.86</b>		<b>4,438,071,289.91</b>	<b>374,533,515.13</b>	<b>4,812,604,805.04</b>
（一）综合收益总额							192,093,159.47				-1,087,830,846.25		-895,737,686.78	178,410,457.12	-717,327,229.66
（二）股东投入和减少资本	-1,105,713,981.00				-8,816,777,034.99	-12,704,876,382.69							2,782,385,366.70	69,095,011.27	2,851,480,377.97
1. 股东投入的普通股	-1,105,713,981.00												-1,105,713,981.00	69,095,011.27	-1,036,618,969.73
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入股东权益的金额															
4. 其他					-8,816,777,034.99	-12,704,876,382.69							3,888,099,347.70		3,888,099,347.70
（三）利润分配														7,311,856.08	7,311,856.08
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对股东的分配														-31,004,961.48	-31,004,961.48
4. 其他														38,316,817.56	38,316,817.56
（四）股东权益内部结转									-22,984,173.58		23,213,138.39		228,964.81		228,964.81
1. 资本公积转增股本															
2. 盈余公积转增股本															
3. 盈余公积弥补亏损									-22,984,173.58		22,984,173.58				
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他											228,964.81		228,964.81		228,964.81
（五）专项储备															
1. 本年提取															
2. 本年使用															
（六）其他					2,606,257,003.47	55,062,358.29							2,551,194,645.18	119,716,190.66	2,670,910,835.84
<b>四、本年年末余额</b>	<b>18,058,063,354.00</b>				<b>12,315,080,053.91</b>	<b>4,233,973,846.37</b>	<b>1,216,781,424.94</b>		<b>168,038,335.63</b>		<b>-11,300,127,411.79</b>		<b>16,223,861,910.32</b>	<b>1,492,541,513.03</b>	<b>17,716,403,423.35</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

# 母公司股东权益变动表

2025 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	股东权益合计
		优先股	永续债	其他								
<b>一、上年年末余额</b>	18,058,063,354.00				7,576,168,276.91	4,233,973,846.37	324,368,219.61		151,001,064.49	-1,371,061,292.68		20,504,565,775.96
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
<b>二、本年初余额</b>	18,058,063,354.00				7,576,168,276.91	4,233,973,846.37	324,368,219.61		151,001,064.49	-1,371,061,292.68		20,504,565,775.96
<b>三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）</b>					-1,197,029,835.37	-1,415,593,574.03	193,069,056.70			-109,096,825.58		302,535,969.78
（一）综合收益总额							193,069,056.70			-109,096,825.58		83,972,231.12
（二）股东投入和减少资本					-1,187,331,866.75	-1,174,500,000.00						-12,831,866.75
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入股东权益的金额												
4. 其他					-1,187,331,866.75	-1,174,500,000.00						-12,831,866.75
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对股东的分配												
3. 其他												
（四）股东权益内部结转												
1. 资本公积转增股本												
2. 盈余公积转增股本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本年提取												
2. 本年使用												
（六）其他					-9,697,968.62	-241,093,574.03						231,395,605.41
<b>四、本年年末余额</b>	18,058,063,354.00				6,379,138,441.54	2,818,380,272.34	517,437,276.31		151,001,064.49	-1,480,158,118.26		20,807,101,745.74

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

母公司股东权益变动表（续）  
2025 年度

编制单位：供销大集集团股份有限公司

单位：人民币

项 目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储 备	盈余公积	未分配利润	其他	股东权益 合计
		优先股	永续债	其他								
<b>一、上年年末余额</b>	<b>19,163,777,335.00</b>				<b>13,776,255,165.24</b>	<b>16,883,787,870.77</b>	<b>325,238,569.22</b>		<b>151,001,064.49</b>	<b>-1,252,345,095.97</b>		<b>15,280,139,167.21</b>
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
<b>二、本年初余额</b>	<b>19,163,777,335.00</b>				<b>13,776,255,165.24</b>	<b>16,883,787,870.77</b>	<b>325,238,569.22</b>		<b>151,001,064.49</b>	<b>-1,252,345,095.97</b>		<b>15,280,139,167.21</b>
<b>三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）</b>	<b>-1,105,713,981.00</b>				<b>-6,200,086,888.33</b>	<b>-12,649,814,024.40</b>	<b>-870,349.61</b>			<b>-118,716,196.71</b>		<b>5,224,426,608.75</b>
（一）综合收益总额							-870,349.61			-118,716,196.71		-119,586,546.32
（二）股东投入和减少资本	-1,105,713,981.00				-8,816,777,034.99	-12,704,876,382.69						2,782,385,366.70
1. 股东投入的普通股	-1,105,713,981.00											-1,105,713,981.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入股东权益的金额												
4. 其他					-8,816,777,034.99	-12,704,876,382.69						3,888,099,347.70
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对股东的分配												
3. 其他												
（四）股东权益内部结转												
1. 资本公积转增股本												
2. 盈余公积转增股本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本年提取												
2. 本年使用												
（六）其他					2,616,690,146.66	55,062,358.29						2,561,627,788.37
<b>四、本年年末余额</b>	<b>18,058,063,354.00</b>				<b>7,576,168,276.91</b>	<b>4,233,973,846.37</b>	<b>324,368,219.61</b>		<b>151,001,064.49</b>	<b>-1,371,061,292.68</b>		<b>20,504,565,775.96</b>

法定代表人：朱延东

主管会计工作负责人：王欣

会计机构负责人：惠国鲁

## 一、公司的基本情况

供销大集集团股份有限公司(以下简称本公司,在包含子公司时统称本集团),成立于1992年8月8日,经陕西省西安市经济体制改革委员会(市体改字(1992)033号)批准,采用募集设立方式成立的股份有限公司。公司于1994年1月10日在深圳证券交易所上市,股票代码“000564”。

截至年末注册资本为1,805,806.34万元,注册地址为陕西省西安市解放路103号,营业执照统一社会信用代码:91610102220603356T。

本公司属批发和零售业行业,主要经营业务范围包括商品批发零售及商业连锁经营、商业地产开发及运营、持有型物业出租等业务。

本财务报表于2026年4月27日由本公司董事会批准报出。

## 二、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》(2023年修订)的披露相关规定编制。

### 2. 持续经营

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况,本财务报表以持续经营为基础列报。

同时结合集团管理层制定了如本附注“十四、2.管理层改善经营情况的应对措施”,本集团管理层认为,以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

## 三、重要会计政策及会计估计

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度经营成果和现金流量等有关信息。

### 2. 会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

### 3. 营业周期

本集团的营业周期为12个月。

#### 4. 记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。本集团下属子公司绿色实业（香港）有限公司、供销大集国际控股有限公司、中国顾客隆控股有限公司、顾客隆国际有限公司、澳门顾客隆国际一人有限公司、美适连锁超级市场有限公司、香港顾客隆国际有限公司、Ozone Supply Chain International Limited、澳中供应链管理有限公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照本附注三、10所述方法折算为人民币。

#### 5. 重要性标准确定方法和选择依据

本集团编制和披露财务报表遵循重要性原则。本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项账面余额超过 1,000 万元的
重要的应收款项本年坏账准备收回或转回金额	单项账面余额超过 1,000 万元的
本年重要的应收款项核销/债权投资核销/其他债权投资核销	单项资产核销对集团当期损益影响金额占净利润绝对值 10%以上且绝对金额超过 100 万元的
重要的单项计提贷款损失准备的发放贷款及垫款	期末同一法人或自然人的单项金额占期末发放贷款及垫款余额 10%及以上的
重要的在建工程	单个项目的预算投入金额占合并资产总额 1%以上且金额大于 1 亿元的
单项账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款、其他应付款、预收款项	单项金额超过 2,000 万元的
重要的投资活动	单项现金流量金额超过集团总资产 0.5%以上的
重要的非全资子公司	单一主体营业收入/净利润/净资产/资产总额占本集团合并报表相关项目的 10%以上的
重要的合营或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团合并资产总额 5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润 10%以上的
共同经营、纳入合并范围的重要境外经营实体	单一主体营业收入/净利润占本集团合并报表相关项目的 10%以上，或单一主体净资产/资产总额占本集团合并报表相关项目的 5%以上的
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	单项金额超过营业收入 10%以上的

#### 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

##### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

## （2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

## 7. 控制的判断标准及合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本集团采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本集团的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

集团内部各公司之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

## 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目,本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债,以及按份额确认持有的资产和承担的负债,根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的,仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

## 9. 现金及现金等价物

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币财务报表折算

### (1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时,采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日,外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币,所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外,直接计入当期损益;以历史成本计量的外币非货币性项目,仍采用交易发生日的即期汇率折算,不改变其记账本位币金额;以公允价值计量的外币非货币性项目,采用公允价值确定日的即期汇率折算,折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额,作为公允价值变动(含汇率变动)处理,计入当期损益;收到投资者以外币投入的资本,采用交易发生日即期汇率折算,外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

### (2) 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算;所有者权益类项目除“未分配利润”外,均按业务发生时的即期汇率折算;利润表中的收入与费用项目,采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额,在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额,在现金流量表中单独列示。

## 11. 金融工具

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的,终止确认金融资产(或金融资产的一部分,或一组类似金融资产的一部分),即将之前确认的金融资产从资产负债表内予以转销:1)收取金融资产现金流量的权利届满;2)转移了收取金融资产现金流量的权利,或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务;并且实质上转让了金融资产所

有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

## (2) 金融资产分类和计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异，对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### 1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损

失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

## 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

## 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、其他非流动金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

### **(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法**

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### **1) 以摊余成本计量的金融负债**

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### **2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值

变动计入当期损益;如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配,本集团将所有公允价值变动(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

#### (4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础,对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

##### 1) 预期信用损失的计量

预期信用损失,是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失,是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额,即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失,是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失,是指因资产负债表日后12个月内(若金融工具的预计存续期少于12个月,则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失,是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产,本集团运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产,本集团选择运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产(如债权投资、其他债权投资、其他应收款)、贷款承诺及财务担保合同,本集团采用一般方法(三阶段法)计提预期信用损失。在每个资产负债表日,本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加,如果信用风险自初始确认后未显著增加,处于第一阶段,本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备,并按照账面余额和实际利率计算利息收入;如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备,并按照账面余额和实际利率计算利息收入;如果初始确认后发生信用减值的,处于第三阶段,本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备,并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具,本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注九、1。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时,根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提,已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

## 2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失,以组合为基础进行评估时,本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括:金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

### ① 应收账款(与合同资产)的组合类别及确定依据

本集团以应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等为基础,按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款(与合同资产),本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素,因此,本集团参考历史信用损失经验,编制应收账款账龄与违约损失率对照表,以此为基础评估其预期信用损失。

### ② 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征,将其划分为不同组合,并确定预期信用损失会计估计政策:a.承兑人为上市的商业银行的银行承兑汇票,本集团评价该类款项具有较低的信用风险,不确认预期信用损失;b.承兑人为非上市的商业银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票,参照本集团应收账款政策确认预期损失率计提损失准备,与应收账款的组合划分相同。

### ③ 其他应收款、发放贷款和垫款的组合类别及确定依据

根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征,本集团采用一般方法(三阶段法)计提预期信用损失。在每个资产负债表日,本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加,如果信用风险自初始确认后未显著增加,处于第一阶段,本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备;如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备;如果初始确认后发生信用减值的,处于第三阶段,本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具,本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

## 3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同,或该客户信用风险特征发生显著变化,例如客户发生严重财务困难,应收该客户款项的预期信用损失率已显著

高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

#### 4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### 5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①本集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①本集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

#### (5) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：1) 如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有

可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。2) 如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算, 需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具, 是作为现金或其他金融资产的替代品, 还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者, 该工具是发行方的金融负债; 如果是后者, 该工具是发行方的权益工具。在某些情况下, 一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具, 其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值, 则无论该合同权利或义务的金额是固定的, 还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量(例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格)的变动而变动, 该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具(或其组成部分)进行分类时, 考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务, 则该工具应当分类为金融负债。

#### **(6) 财务担保合同**

财务担保合同, 是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时, 本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量, 除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外, 其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

#### **(7) 金融资产和金融负债的抵销**

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示, 不相互抵销。但同时满足下列条件时, 以相互抵销后的净额在资产负债表内列示: 1) 本集团具有抵销已确认金额的法定权利, 且该种法定权利是当前可执行的; 2) 本集团计划以净额结算, 或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### **12. 存货**

本集团存货主要包括周转材料(含低值易耗品和包装物)、库存商品、房地产开发成本、房地产开发产品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制, 领用或发出存货, 采用先进先出法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用五五摊销法进行摊销。

土地、房屋、配套设施的开发成本按实际成本入账。区域内非营业性的文教、卫生、行政管理、市政公用配套设施，其所需建设费用即公用配套设施费用，按实际成本计入开发成本。开发项目竣工验收时按实际成本转入开发产品。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。库存商品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取；其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

库存商品、在产品、房地产开发产品、房地产开发成本和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

### **13. 合同资产与合同负债**

#### **(1) 合同资产**

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见“三、11.(4) 金融工具减值”。

#### **(2) 合同负债**

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### **14. 与合同成本有关的资产**

#### **(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法**

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

### **（2）与合同成本有关的资产的摊销**

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### **（3）与合同成本有关的资产的减值**

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## **15. 长期股权投资**

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

### **（1）重大影响、共同控制的判断**

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%以上但低于50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

### **（2）会计处理方法**

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资,以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本;被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的,初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资,以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外,以支付现金取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本;以发行权益性证券取得的长期股权投资,按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时,按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润,按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时,长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的,不调整长期股权投资账面价值;长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的,差额调增长期股权投资的账面价值,同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资,在持有投资期间,随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本集团的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分(内部交易损失属于资产减值损失的,全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本集团负有承担额外损失义务的除外。

## 16. 投资性房地产

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值,或两者兼有而持有的房地产。采用公允价值模式计量,不对其计提折旧或进行摊销,并以资产负债表日投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值,公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益,同时考虑递延所得税资产或递延所得税负债的影响。

本集团投资性房地产有活跃的房地产交易市场,本集团能够从市场上获取类似房地产的市场价格及相关信息,能够持续对投资性房地产的公允价值作出合理估计,因此本集团选择以公允价值对投资性房地产进行后续计量。

采用公允价值模式计量的投资性房地产转换为自用房地产时,以其转换当日的公允价值作为自用房地产的账面价值,公允价值与原账面价值的差额计入当期损益。

对于在建投资性房地产(包括首次取得的在建投资性房地产),如果其公允价值无法可靠确定但预期该房地产完工后的公允价值能够持续可靠取得的,应该以成本计量该在建投资性房地产,其公允价值能够可靠计量时或完工后(两者孰早),再以公允价值计量。

自用房地产或存货转换为采用公允价值模式计量的投资性房地产时,投资性房地产按照转换当日的公允价值计价,转换当日的公允价值小于原账面价值的,其差额计入当期损益;转换当日的公允价值大于原账面价值的,其差额计入所有者权益。

已采用公允价值模式计量的投资性房地产,不得从公允价值模式转为成本模式。

当投资性房地产被处置或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时,终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 17. 固定资产

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一年,单位价值超过2,000元的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、装修工程、电子及电器设备、运输设备、通用设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外,本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法(或其他方法)。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下:

序号	类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
1	房屋建筑物	10-40	3.00	9.70-2.43
2	装修工程	5-10	3.00	19.40-9.70
3	电子电器设备	5-12	3.00	19.40-8.08
4	运输设备	8-10	3.00	12.13-9.70
5	通用设备	5-12	3.00	19.40-8.08
6	其他设备	5-15	3.00	19.40-6.47

本集团于每年年度终了,对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核,如发生改变,则作为会计估计变更处理。

## 18. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定,包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起,根据工程预算、造价或工程实际成本等,按估计的价值结转固定资产,次月起开始计提折旧,待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产,标准如下:

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	1) 实体建造(包括安装)工作已经全部完成或者实质上已经完成; 2) 所购建的固定资产与设计要求或合同要求相符或基本相符,即使有极个别与设计或合同要求不相符的地方,也不影响其正常使用; 3) 继续发生在所购建固定资产上的支出金额很少或几乎不再发生。
机器设备	需安装调试设备,于安装调试完成日转为固定资产。

## 19. 借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化,计入相关资产成本,其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用,在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时,开始资本化;当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时,停止资本化,其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月,暂停借款费用的资本化,直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间,本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额:借入专门借款的,按照当期实际发生的利息费用,扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定;占用一般借款的,根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定,其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 20. 无形资产

本集团无形资产包括土地使用权、计算机软件、商标权等,按取得时的实际成本计量,其中,购入的无形资产,按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本,投资者投入的无形资产,按投资合同或协议约定的价值确定实际成本,但合同或协议约定价值不公允的,按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买

方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在进行初始确认时，按公允价值确认计量。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；计算机软件、商标权和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

## 21. 长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉及使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

### (1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

### (2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 22. 长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括经营租入固定资产改良支出、租地自建经营场所支出、趸付房屋租赁费、自有经营场所装修支出、冠名使用费及其他本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在1年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销,如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益,则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。经营租入固定资产改良支出、租地自建经营场所支出、趸付房屋租赁费、自有经营场所装修支出的摊销期限与租赁期限保持一致,冠名使用费的摊销年限为合同约定的受益期。

## 23. 职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

短期薪酬主要包括职工工资、职工福利费、社会保险费等,在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业金等,按照公司承担的风险和义务,分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债,并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

辞退员工补偿系本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系,或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿,在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日,确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债,同时计入当期损益。

其他长期福利是按照会计准则将超过一年后支付的辞退福利重分类而来。

## 24. 预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时,本集团将其确认为负债:该义务是本集团承担的现时义务;该义务的履行很可能导致经济利益流出企业;该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量,并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债,列报为流动负债。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量,在初始确认后,按照预计负债确认的金额,和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额,以两者之中的较高者进行后续计量。

财务担保合同形成的预计负债的会计处理方法见“三、11.(6)财务担保合同”。

## 25. 收入确认原则和计量方法

### (1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品或服务的控制权时,确认收入。取得相关商品或服务的控制权,是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务,是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的,属于在某一时段内履行履约义务;否则,属于在某一时点履行履约义务:①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益;②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品;③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途,且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务,本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时,本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的,按照已经发生的成本金额确认收入,直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务,本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时,综合考虑下列迹象:①本集团就该商品享有现时收款权利,即客户就该商品负有现时付款义务;②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户,即客户已拥有该商品的法定所有权;③本集团已将该商品实物转移给客户,即客户已实物占有该商品;④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户,即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬;⑤客户已接受该商品;⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的,本集团在合同开始日,按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例,将交易价格分摊至各单项履约义务,按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额,不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时,本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的,本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格,不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入

极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注“三、24.预计负债”进行会计处理。

## **(2) 具体方法**

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入、让渡资产使用权收入。与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

1) 百货超市业务收入：当商品交付顾客，顾客取得商品的控制权，公司确认收入。对于附有销售退回条款的商品销售，收入确认以累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限。公司按照预期退还金额确认负债，同时按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认一项资产。

本集团自第三方取得商品控制权后再转让给客户，在交易过程中承担向客户转让商品的主要责任、承担存货风险，并能有权自主决定所交易的商品的价格，则本集团在该交易中的身份是主要责任人，按合同约定的本集团预期有权收取的对价总额确认收入。若本集团承诺安排他人提供特定商品，在向客户提供特定商品前，本集团对特

定商品并无控制权,则本集团在该交易中的身份是代理人,按照安排他人向客户提供特定商品而有权收取的佣金或手续费金额确认收入。

2) 房地产销售收入:对于房地产开发产品销售收入,在买卖双方签订商品房买卖合同并备案;房地产开发产品已建造完工达到预期可使用状态并验收合格,达到了销售合同约定的交付条件;本集团收到全部购房款或取得收取全部购房款权利,相关经济利益能全部流入公司;买卖双方办理了交房手续,或者根据购房合同约定的条件视同客户接收时,且对应发生成本可以可靠计量时,确认销售收入的实现。公司将已收到但未达到收入确认条件的房款计入合同负债科目,待符合上述收入确认条件后转入营业收入科目,同时结转相关成本。

## 26. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时,予以确认。政府补助为货币性资产的,按照实际收到的金额计量,对于按照固定的定额标准拨付的补助,或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时,按照应收的金额计量;政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量,公允价值不能可靠取得的,按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中,与资产相关的政府补助,是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助;与收益相关的政府补助,是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象,本集团按照上述区分原则进行判断,难以区分的,整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益,与资产相关的政府补助确认为递延收益的,在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益。与日常活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的,区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况,分别按照以下原则进行会计处理:(1)财政将贴息资金拨付给贷款银行,由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的,本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值,按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用(或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用,实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在

借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用)；(2) 财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 27. 递延所得税资产和递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的暂时性差异计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：(1) 暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2) 与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：(1) 暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2) 与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

## 28. 租赁

### (1) 租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别对各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人的，将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理，各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的，选择不分拆租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并

为租赁，按照租赁准则进行会计处理；但是，合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的，本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

本集团部分租赁合同拥有续租选择权。本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于与市价相比，续租选择权期间的合同条款和条件更优惠（在合同期内，本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良，租赁资产对本集团的运营重要，且不易获取合适的替换资产，本集团能够合理确定将行使续租选择权），因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

## **（2）本集团作为承租人**

### **1）租赁确认**

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

## 2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

## 3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

## 4) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的卖方兼承租人，对相关标的资产转让是否构成销售进行评估，具体依据见附注“五、64.租赁”。

本集团判断不构成销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

构成销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不导致本集团确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失（租赁变更导致租

赁范围缩小或租赁期缩短的除外)。

### (3) 本集团为出租人

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

#### 1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### 2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法或其他系统合理的方法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### 3) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的买方兼出租人，相关标的资产的控制权未转移给本集团，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产；相关标的资产的控制权已转移给本集团，资产转让构成销售，本集团对资产购买进行会计处理，并根据前述政策对资产的出租进行会计处理。

### 29. 持有待售

本集团主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团持有的非流动资产或处置组(除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量

的投资性房地产、职工薪酬形成的资产外)账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

### 30. 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

### 31. 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量投资性房地产、衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

本集团对权益工具的投资和与此类投资相联系的合同以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

金融工具初始确认的公允价值（如果并非基于相同资产或负债在活跃市场中的报价，也非基于仅使用可观察市场数据的估值技术）与交易价格存在差异的，本集团将该公允价值与交易价格之间的差额递延。本集团根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。

### 32. 重要会计政策和会计估计变更

#### （1）重要会计政策变更

本集团本年无重要会计政策变更。

#### （2）重要会计估计变更

本集团本年无重要会计估计变更。

## 四、税项

### 1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额	13%、9%、6%、5%、3%、1%、0%
消费税	应纳税销售额、销售商品重量	5%、15%、20%+0.5元/斤
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
土地增值税	土地增值额	30%-60%
土地使用税	土地面积按大、中、小城市、县城等分别规定	1.5元-30.00元/平方米
房产税	自用房产以房产原值的70%、80%或租赁房产之租赁收入	1.2%、12%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
香港利得税	应纳税利得额	16.5%
关税	完税价格	0%

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

不同企业所得税税率纳税主体说明：

纳税主体名称	所得税税率
海南望海国际商业广场有限公司（以下简称“望海国际”）	15%
海南望海国际广场商业管理有限公司（曾用名：海南望海跨境商业有限公司,以下简称“望海商管”）	20%
赤峰丰盈新合作商贸有限公司（以下简称“赤峰商贸”）	20%
佛山市顺德区名建贸易有限公司（以下简称“名建贸易”）	20%
海南顾客隆供应链管理有限公司（以下简称“海南顾客隆”）	20%
广州市顾客隆超市有限公司（以下简称“广州顾客隆超市”）	20%
珠海市顾客隆商业有限公司（以下简称“珠海顾客隆商业”）	20%
广东省誉邦行供应链管理有限公司（以下简称“誉邦行供应链”）	20%
佛山市泛邦进出口有限公司（以下简称“泛邦进出口”）	20%
佛山市顺德区澳中贸易有限公司（以下简称“澳中贸易”）	20%
佛山市顺德区骏乐商业管理有限公司（以下简称“骏乐商业”）	20%
肇庆市高要区名加贸易有限责任公司（以下简称“名加贸易”）	20%
肇庆顾客隆商业连锁有限公司（以下简称“肇庆顾客隆商业”）	20%
肇庆市高要区乐通贸易有限公司（以下简称“乐通贸易”）	20%
肇庆市端州区展兴贸易有限公司（以下简称“展兴贸易”）	20%
海南大集进出口有限公司（以下简称“大集进出口”）	20%
北京大集祥云电子商务有限公司（曾用名：南京明淳贸易有限责任公司，以下简称“大集祥云”）	20%
海南宗嘉供应链管理有限公司（以下简称“宗嘉供应链”）	20%
海南供销大集食品科技有限公司（曾用名：海南超集好商业管理有限公司，以下简称“大集食品”）	20%
供销大集集团（海南）物业服务有限公司（以下简称“海南物业服务”）	20%
除上述公司外其他公司	25%

## 2. 税收优惠

（1）根据《财政部税务总局关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2020〕31号）、《财政部税务总局关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2025〕3号）、《海南自由贸易港鼓励类产业目录（2024年本）》，符合条件的企业自2020年度至2027年度可享受减按15%的税率征收企业所得

税。本集团下属公司望海国际系经认定的零售企业,同时属于注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业,自2021年起可享受15%的优惠税率。

(2) 根据《中华人民共和国增值税法》第二十四条规定以及财政部、国家税务总局颁布的《关于免征蔬菜流通环节增值税有关问题的通知》(财税〔2011〕137号)和财政部、国家税务总局颁布《关于免征部分鲜活肉蛋产品流通环节增值税政策的通知》(财税〔2012〕75号),本集团销售的计生用品、部分鲜活肉蛋产品和蔬菜免征增值税。

(3) 根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第12号)规定,自2023年1月1日至2027年12月31日,对符合相应条件的企业减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加(简称“六税两费”)。本集团下属企业望海商管、赤峰商贸、名建贸易、海南顾客隆、广州顾客隆超市、珠海顾客隆商业、誉邦行供应链、泛邦进出口、澳中贸易、骏乐商业、名加贸易、肇庆顾客隆商业、乐通贸易、展兴贸易、大集进出口、大集祥云、海南物业服务、宗嘉供应链和大集食品享受城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、教育费附加及地方教育附加减半征收优惠。

(4) 根据《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第6号)和《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第12号)文件有关规定,自2023年1月1日至2027年12月31日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。本集团下属企业望海商管、赤峰商贸、名建贸易、海南顾客隆、广州顾客隆超市、珠海顾客隆商业、誉邦行供应链、泛邦进出口、澳中贸易、骏乐商业、名加贸易、肇庆顾客隆商业、乐通贸易、展兴贸易、大集进出口、大集祥云、海南物业服务、宗嘉供应链和大集食品符合上述政策要求,可享受按20%的税率征收企业所得税。

(5) 根据《财政部海关总署税务总局关于跨境电子商务零售进口税收政策的通知》(财关税〔2016〕18号)以及《关于完善跨境电子商务零售进口税收政策的通知》(财关税〔2018〕49号),跨境电子商务零售进口商品的单次交易限值为人民币5,000元,个人年度交易限值为人民币26,000元。在限值以内进口的跨境电子商务零售进口商品,关税税率暂设为0%;进口环节增值税、消费税取消免征税额,暂按法定应纳税额的70%征收。本集团下属企业海南供销大集数字科技产业有限公司符合该政策要求,限值内的进口环节增值税、消费税可享受按应纳税额的70%征收,关税按照0%征收。

(6) 根据《财政部、国家税务总局关于房产税若干具体问题的解释和暂行规定》的通知(财税地字〔1986〕8号)、《国家税务总局关于房产税部分行政审批项目取消后加强后续管理工作的通知》(国税函〔2004〕839号)以及《国家税务总局关于城镇土地使用税等“六税一费”优惠事项资料留存备查的公告》(国家税务总局公告2019年第21号)文件有关规定,房屋大修停用在半年以上的,在大修期间可免征房产税。

纳税人享受“六税一费”优惠，实行“自行判别、申报享受、有关资料留存备查”的办理方式，申报时无须再向税务机关提供有关资料。纳税人根据具体政策规定自行判断是否符合优惠条件，符合条件的，纳税人申报享受税收优惠，并将有关资料留存备查。本集团下属公司湖南天玺大酒店有限公司符合上述政策要求，可在2025年大修期间享受政策优惠。

（7）根据《关于继续实施物流企业大宗商品仓储设施用地城镇土地使用税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第5号）文件有关规定，自2023年1月1日起至2027年12月31日止，对物流企业自有（包括自用和出租）或承租的大宗商品仓储设施用地，减按所属土地等级适用税额标准的50%计征城镇土地使用税。本集团下属公司湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司、湖南新合作湘中物流有限公司、麻阳供销商贸物流有限公司、平江供销商贸物流有限公司、邵阳县智慧供销商贸物流有限公司和供销商贸物流（怀化）有限公司符合上述政策要求，可享受该政策优惠。

（8）根据《内蒙古自治区2023年坚持稳中快进稳中优进推动产业高质量发展政策清单》（内政发〔2023〕3号），自2021年1月1日至2025年12月31日，对年应纳税所得额低于100万元（含100万元）的小型微利企业免征企业所得税地方分享部分，本集团下属企业赤峰商贸符合该政策要求，免征企业所得税地方分享部分。

## 五、合并财务报表主要项目注释

下列所披露的财务报表数据，除特别注明之外，“年初”系指2025年1月1日，“年末”系指2025年12月31日，“本年”系指2025年1月1日至12月31日，“上年”系指2024年1月1日至12月31日，货币单位为人民币元。

### 1.货币资金

项目	年末余额	年初余额
现金	166,844.87	111,835.58
银行存款	568,434,765.52	1,251,748,396.08
其他货币资金	187,489,655.51	75,353,857.92
存放财务公司款项	966.47	32,280,544.76
<b>合计</b>	<b>756,092,232.37</b>	<b>1,359,494,634.34</b>

#### (1)其他货币资金明细

项目	年末余额
房企保证金及监管资金	145,892,961.25
尚未到期的定期存款	20,000,000.00
共管账户	10,461,392.16

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

项目	年末余额
银联卡、信用卡等消费款	3,000,386.80
质押的定期存单	2,240,000.00
司法冻结款	2,163,245.38
专项资金	1,849,247.44
履约保函保证金	852,088.44
其他	1,030,334.04
<b>合计</b>	<b>187,489,655.51</b>

## 2.交易性金融资产

项目	年末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	279,333,878.03	126,157,814.94
其中: 权益工具投资	177,333,878.03	126,157,814.94
结构性存款	102,000,000.00	0.00
<b>合计</b>	<b>279,333,878.03</b>	<b>126,157,814.94</b>

## 3.应收账款

### (1)应收账款按账龄列示

账龄	年末余额	年初余额
1年以内(含1年)	125,691,715.49	96,310,773.74
1-2年	8,364,024.16	20,786,921.18
2-3年	5,433,234.32	2,845,794.03
3-4年	2,156,086.81	27,711,906.29
4-5年	2,422,385.71	2,045,357.48
5年以上	362,680,350.55	363,723,274.08
<b>合计</b>	<b>506,747,797.04</b>	<b>513,424,026.80</b>

### (2)应收账款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的应收账款	369,677,508.90	72.95	369,677,508.90	100.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	137,070,288.14	27.05	9,319,033.34	6.80
其中: 账龄组合	136,328,044.19	26.90	9,319,033.34	6.84
无风险组合	742,243.95	0.15	0.00	0.00
应收保理款	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>合计</b>	<b>506,747,797.04</b>	<b>100.00</b>	<b>378,996,542.24</b>	<b>—</b>

(续)

类别	年初余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的应收账款	396,820,791.39	77.29	396,820,791.39	100.00
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	116,603,235.41	22.71	9,785,285.75	8.39
其中: 账龄组合	101,641,460.22	19.80	7,796,085.75	7.67
无风险组合	12,972,575.19	2.53	0.00	0.00
应收保理款	1,989,200.00	0.38	1,989,200.00	100.00
<b>合计</b>	<b>513,424,026.80</b>	<b>100.00</b>	<b>406,606,077.14</b>	<b>—</b>

1)重要的单项计提坏账准备的应收款项

单位名称	年初余额		年末余额			计提理由
	应收账款	坏账准备	应收账款	坏账准备	计提比例(%)	
单位 1	198,584,000.00	198,584,000.00	198,584,000.00	198,584,000.00	100.00	预计无法收回
单位 2	105,912,172.01	105,912,172.01	103,560,668.26	103,560,668.26	100.00	
单位 3	25,746,728.24	25,746,728.24	0.00	0.00	0.00	
单位 4	21,666,000.00	21,666,000.00	21,666,000.00	21,666,000.00	100.00	
单位 5	19,496,887.00	19,496,887.00	19,496,887.00	19,496,887.00	100.00	

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

2)信用风险特征组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

账龄	年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	122,098,526.17	6,104,926.30	5.00
1-2年	11,079,153.96	1,107,915.41	10.00
2-3年	1,436,553.76	430,966.14	30.00
3-4年	739.00	369.50	50.00
4-5年	191,076.53	152,861.22	80.00
5年以上	1,521,994.77	1,521,994.77	100.00
合计	<b>136,328,044.19</b>	<b>9,319,033.34</b>	—

3)信用风险特征组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款

组合名称	年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
其他无回收风险的应收账款	742,243.95	0.00	0.00
合计	<b>742,243.95</b>	<b>0.00</b>	—

注：无风险组合款项性质主要为尚在信用期内款项等无回收风险之款项，因此未计提坏账准备。

(3)应收账款本年计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	年初余额	本年变动金额	
		计提	收回或转回
坏账准备	406,606,077.14	1,738,244.28	26,032,057.16
合计	<b>406,606,077.14</b>	<b>1,738,244.28</b>	<b>26,032,057.16</b>

(续)

类别	本年变动金额			年末余额
	转销或核销	外币报表折算	其他	
坏账准备	1,017,828.25	-2,351,503.75	53,609.98	378,996,542.24
合计	<b>1,017,828.25</b>	<b>-2,351,503.75</b>	<b>53,609.98</b>	<b>378,996,542.24</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

其中本年坏账准备收回或转回金额重要的：

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备 计提比例的依据 及其合理性
单位 1	25,746,728.24	回款	现金	充分

#### (4)本年实际核销的应收账款

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,017,828.25

上述应收账款核销，已履行管理层审批手续。

#### (5)按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额 352,309,252.60 元，占应收账款年末余额合计数的 69.52%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 343,757,640.14 元。

### 4.其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	373,723,889.68	1,273,723,058.51
<b>合计</b>	<b>373,723,889.68</b>	<b>1,273,723,058.51</b>

#### 4.1 其他应收款

##### (1)其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	年末余额	年初余额
往来款	252,764,065.15	1,329,841,402.65
股票、股权、土地转让款	304,754,725.20	103,521,876.44
租金	126,055,539.57	86,267,672.94
保证金、押金及备用金	48,651,834.43	35,656,055.63
应收政府补贴款	1,000,000.00	57,154,000.00
其他	82,867,209.57	63,764,917.15
<b>合计</b>	<b>816,093,373.92</b>	<b>1,676,205,924.81</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

(2)其他应收款按账龄列示

账龄	年末余额	年初余额
1年以内(含1年)	327,962,942.85	1,159,565,441.42
1-2年	68,765,750.79	31,515,298.76
2-3年	26,000,844.81	93,207,645.24
3-4年	38,480,757.50	32,525,619.93
4-5年	27,599,123.85	55,932,338.28
5年以上	327,283,954.12	303,459,581.18
<b>合计</b>	<b>816,093,373.92</b>	<b>1,676,205,924.81</b>

(3)其他应收款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的其他应收款	301,709,918.87	36.97	293,677,638.05	97.34
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	514,383,455.05	63.03	148,691,846.19	28.91
其中: 账龄组合	262,623,792.67	32.18	148,691,846.19	56.62
无风险组合	251,759,662.38	30.85	0.00	0.00
<b>合计</b>	<b>816,093,373.92</b>	<b>100.00</b>	<b>442,369,484.24</b>	—

(续)

类别	年初余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的其他应收款	256,633,640.93	15.31	246,457,070.58	96.03
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	1,419,572,283.88	84.69	156,025,795.72	10.99
其中: 账龄组合	267,001,827.02	15.93	156,025,795.72	58.44
无风险组合	1,152,570,456.86	68.76	0.00	0.00
<b>合计</b>	<b>1,676,205,924.81</b>	<b>100.00</b>	<b>402,482,866.30</b>	—

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

1)重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	年初余额		年末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位 1	44,000,000.00	44,000,000.00	44,000,000.00	44,000,000.00	100.00	预计无法收回
单位 2	20,353,140.70	10,176,570.35	40,006,977.10	32,005,581.68	80.00	
单位 3	29,040,000.00	29,040,000.00	29,040,000.00	29,040,000.00	100.00	
单位 4（注）	0.00	0.00	26,091,515.95	26,091,515.95	100.00	
单位 5	25,991,375.51	25,991,375.51	25,991,375.51	25,991,375.51	100.00	
单位 6	14,341,650.00	14,341,650.00	14,341,650.00	14,341,650.00	100.00	

注：报告期内，本公司发现下属子公司兖州商贸财务人员在任职期间涉嫌职务侵占，涉及金额 2,609.15 万元，本公司已于 2025 年度向当地公安机关报案，目前涉案当事人已被采取刑事强制措施，截至本报告日该案尚处于公安机关侦查阶段。兖州商贸将涉案金额确认为对涉案当事人的应收款项，并全额计提坏账损失。

2)信用风险特征组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款

账龄	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	56,389,290.03	2,819,464.51	5.00
1-2年	36,802,945.71	3,680,294.59	10.00
2-3年	12,697,308.52	3,809,192.56	30.00
3-4年	35,131,171.42	17,565,585.73	50.00
4-5年	3,928,840.94	3,143,072.75	80.00
5年以上	117,674,236.05	117,674,236.05	100.00
合计	<b>262,623,792.67</b>	<b>148,691,846.19</b>	—

3)信用风险特征组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款

组合名称	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
定金押金及保证金	41,463,758.80	0.00	0.00
其他无回收风险的其他应收款	210,295,903.58	0.00	0.00
合计	<b>251,759,662.38</b>	<b>0.00</b>	—

注：无风险组合款项性质主要为尚在信用期内款项等无回收风险之款项，因此未计提坏账准备。

**(4)其他应收款坏账准备计提情况**

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
年初余额	3,110,410.33	57,741,100.05	341,631,355.92	402,482,866.30
本年计提	-290,945.82	-29,542,954.42	59,910,339.29	30,076,439.05
本年转回	0.00	0.00	-953,558.32	-953,558.32
本年核销	0.00	0.00	-2,236,260.99	-2,236,260.99
外币报表折算	0.00	0.00	-1.80	-1.80
其他变动	0.00	0.00	13,000,000.00	13,000,000.00
年末余额	2,819,464.51	28,198,145.63	411,351,874.10	442,369,484.24

各阶段划分依据：第一阶段：初始确认后信用风险并未显著增加的金融工具（包括在资产负债表日信用风险较低的金融工具）；第二阶段：自初始确认后信用风险发生显著增加的金融工具，但未发生信用减值（不存在表明发生信用损失的客观证据）；第三阶段：在资产负债表日发生信用减值的金融工具（存在表明发生信用损失的客观证据）。

**(5)其他应收款本年计提、收回或转回的坏账准备情况**

类别	年初余额	本年变动金额					年末余额
		计提	转回	转销或核销	外币报表折算	其他	
坏账准备	402,482,866.30	30,076,439.05	953,558.32	2,236,260.99	-1.80	13,000,000.00	442,369,484.24
合计	402,482,866.30	30,076,439.05	953,558.32	2,236,260.99	-1.80	13,000,000.00	442,369,484.24

**(6)本年实际核销的其他应收款**

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,236,260.99

上述其他应收款核销，已履行管理层审批手续。

(7)按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备年末余额
单位 1	股票转让款	201,232,848.76	1年以内	24.66	0.00
单位 2	运营补贴	61,200,000.00	5年以上	7.50	61,200,000.00
单位 3	租金	47,140,439.61	0-5年	5.78	12,962,351.69
单位 4	股权转让款	44,000,000.00	5年以上	5.39	44,000,000.00
单位 5	租金、其他	40,161,404.10	0-3年	4.92	32,129,123.28
合计	—	<b>393,734,692.47</b>	—	<b>48.25</b>	<b>150,291,474.97</b>

5.预付款项

(1)预付款项账龄

项目	年末余额		年初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	117,426,486.99	96.06	72,393,812.59	96.73
1-2年	4,050,362.51	3.31	769,994.25	1.03
2-3年	54,430.89	0.05	1,103,542.54	1.47
3年以上	709,281.16	0.58	577,124.79	0.77
合计	<b>122,240,561.55</b>	<b>100.00</b>	<b>74,844,474.17</b>	<b>100.00</b>

(2)按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 88,936,226.69 元，占预付款项年末余额合计数的 72.76%。

6.存货

(1)存货分类

项目	年末余额			
	账面余额	其中：借款费用资本化金额	跌价准备	账面价值
开发成本	3,649,080,653.60	4,269,669.39	479,596,305.30	3,169,484,348.30
开发产品	1,507,094,632.62	20,674,007.75	404,974,023.95	1,102,120,608.67
库存商品	144,572,022.54	0.00	6,449,754.68	138,122,267.86
发出商品	4,814,420.80	0.00	922,925.00	3,891,495.80

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年末余额			
	账面余额	其中：借款 费用资本化金额	跌价准备	账面价值
周转材料	2,237,441.18	0.00	104,264.05	2,133,177.13
<b>合计</b>	<b>5,307,799,170.74</b>	<b>24,943,677.14</b>	<b>892,047,272.98</b>	<b>4,415,751,897.76</b>

（续）

项目	年初余额			
	账面余额	其中：借款 费用资本化金额	跌价准备	账面价值
开发成本	4,015,505,623.79	8,298,660.39	172,701,779.26	3,842,803,844.53
开发产品	899,063,577.85	16,020,932.92	293,183,784.66	605,879,793.19
库存商品	175,066,696.16	0.00	5,014,851.26	170,051,844.90
发出商品	0.00	0.00	0.00	0.00
周转材料	2,648,389.42	0.00	0.00	2,648,389.42
<b>合计</b>	<b>5,092,284,287.22</b>	<b>24,319,593.31</b>	<b>470,900,415.18</b>	<b>4,621,383,872.04</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

(2) 开发成本

项目名称	开工时间	预计 竣工时间	预计总投资 (亿元)	年末余额	年初余额
怀化三农产业园项目（一期）	2024.7	2027.6	16.85	626,174,914.54	828,736,154.44
湖南湘中国际物流园-工业原料及产品展示交易中心	2015.8	2026.6	6.45	623,511,200.56	554,090,297.86
天津宁河易 OD 现代产业孵化园项目	2017.6	—	28.37	553,343,206.79	553,195,901.74
湖南湘中国际物流园-家居家饰展示交易中心	尚未开工	—	14.86	427,218,538.82	427,110,865.55
湖南湘中国际物流园-五金机电展示交易中心	尚未开工	—	7.52	328,769,581.05	328,726,531.58
湖南湘中国际物流园-生活配套小区	尚未开工	—	10.68	311,659,074.60	0.00
芷江商贸物流园项目	2024.10	2026.2	2.32	173,887,266.23	148,301,800.30
公安县集采集配中心项目	2025.1	2026.9	2.92	113,569,258.15	77,229,708.32
贵阳云岩区黔灵山公园项目	2025.3	2026.8	2.22	101,089,354.71	0.00
乌鲁木齐市天山区新华北路一中山路平急两用地下空间开发项目(一期)	2026.5	2027.12	8.80	100,479,957.57	96,338,474.29
天津宁河海航社区项目	2015.8	—	3.29	89,851,603.48	89,332,414.60
威海市县域集采集配中心项目	2025.5	2026.7	2.67	75,237,735.28	0.00
永州市冷水滩区零陵中路地下空间开发暨平战结合人防工程	尚未开工	—	3.80	53,000,118.24	41,459,777.77
邵阳县智慧商贸流通产业园（三期）	尚未开工	—	1.92	51,958,460.00	0.00
醴陵瓷城大道-青云路单建式平战结合人防工程车库	尚未开工	—	0.49	12,570,189.19	17,225,009.40
伊宁市解放西路地下空间开发项目(二期)	尚未开工	—	2.30	6,760,194.39	0.00
平江智慧商贸流通产业园	2023.10	2025.5	3.53	0.00	236,731,884.35
麻阳智慧商贸流通产业园	2024.2	2025.8	3.62	0.00	233,817,314.31
邵阳县智慧商贸流通产业园（一期）	2023.11	2025.1	3.86	0.00	201,009,967.77

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目名称	开工时间	预计竣工时间	预计总投资(亿元)	年末余额	年初余额
宜都智慧商贸流通产业园	2024.6	2025.6	3.02	0.00	93,972,265.45
攀枝花星悦茂地下空间开发项目	2024.8	2025.12	2.93	0.00	38,799,215.98
黔西市莲城大道地下空间开发利用项目	2024.8	2025.9	3.01	0.00	26,210,063.63
伊宁市解放西路地下空间开发项目(一期)	2025.3	2025.12	6.21	0.00	23,217,976.45
<b>合计</b>	—	—	—	<b>3,649,080,653.60</b>	<b>4,015,505,623.79</b>

注：尚未开工之开发项目发生的开发成本主要系土地购置支出及前期设计、勘察以及拆迁等支出。

### (3) 开发产品

项目名称	竣工时间	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
湖南湘中国国际物流园-大宗陶瓷展示交易中心	2016.12	357,607,981.63	449,942.34	78,694,264.55	279,363,659.42
邵阳县智慧商贸流通产业园（一期）	2025.1	0.00	244,202,676.00	16,552,112.42	227,650,563.58
天津宁河海航社区一期	2016.12	216,980,763.54	0.00	5,299,489.54	211,681,274.00
麻阳智慧商贸流通产业园	2025.8	0.00	206,393,541.57	12,436,907.73	193,956,633.84
青岛万邦中心	2011.1	177,459,006.81	0.00	0.00	177,459,006.81
平江智慧商贸流通产业园	2025.5	0.00	184,226,004.19	12,282,375.30	171,943,628.89
宜都智慧商贸流通产业园	2025.6	0.00	111,472,028.31	34,037,290.33	77,434,737.98
湖南湘中国国际物流园多式联运中心	2017.11	66,477,291.08	0.00	3,913,188.83	62,564,102.25
天津宁河海航社区二期	2017.12	61,607,019.39	0.00	0.00	61,607,019.39
攀枝花星悦茂地下空间开发项目	2025.12	0.00	48,045,912.72	36,032,853.85	12,013,058.87
湖南湘中国国际物流园-信息服务中心一期临街商铺	2016.08	8,878,623.19	0.00	0.00	8,878,623.19

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目名称	竣工时间	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
伊宁市解放西路地下空间开发项目(一期)	2025.12	0.00	122,794,899.41	115,200,037.06	7,594,862.35
冷水江市梯都中路单建式平战结合人防工程	2021.7	6,022,852.65	77,536.14	0.00	6,100,388.79
醴陵瓷城大道-青云路单建式平战结合人防工程	2023.12	2,278,432.10	4,654,820.21	2,850,911.70	4,082,340.61
隆回县桃洪中路单建式平战结合人防工程	2020.12	574,763.00	1,125,201.44	574,763.00	1,125,201.44
凤凰县 15293、15142 平战结合人防工程	2017.9	0.00	1,087,789.58	0.00	1,087,789.58
谷城县县府街单建式平战结合人防工程	2020.7	0.00	964,154.95	0.00	964,154.95
张家界市 15081 平战结合人防工程一期	2015.7	667,795.73	0.00	0.00	667,795.73
孝感市城站路单建式平战结合人防工程	2021.6	509,048.73	0.00	0.00	509,048.73
开阳县磷都大道暨单建式平战结合人防工程	2022.6	0.00	410,742.22	0.00	410,742.22
黔西市莲城大道地下空间开发利用项目	2025.9	0.00	97,113,972.08	97,113,972.08	0.00
<b>合计</b>	—	<b>899,063,577.85</b>	<b>1,023,019,221.16</b>	<b>414,988,166.39</b>	<b>1,507,094,632.62</b>

(4) 存货跌价准备

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
开发成本	172,701,779.26	306,894,526.04	0.00	0.00	0.00	479,596,305.30
开发产品	293,183,784.66	115,876,500.53	0.00	2,311,972.97	1,774,288.27	404,974,023.95
库存商品	5,014,851.26	1,756,284.34	0.00	321,380.92	0.00	6,449,754.68
发出商品	0.00	922,925.00	0.00	0.00	0.00	922,925.00
周转材料	0.00	104,264.05	0.00	0.00	0.00	104,264.05
<b>合计</b>	<b>470,900,415.18</b>	<b>425,554,499.96</b>	<b>0.00</b>	<b>2,633,353.89</b>	<b>1,774,288.27</b>	<b>892,047,272.98</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

(5) 存货年末余额含有借款费用资本化金额的说明

项目名称	年初余额	本年增加	本年减少		年末余额	本年确认资本化金额的资本化率
			出售减少	其他减少		
青岛万邦中心	6,491,942.35	0.00	0.00	0.00	6,491,942.35	—
天津宁河海航社区一期	6,169,042.07	0.00	531,301.64	0.00	5,637,740.43	—
湖南湘国际物流园-大宗陶瓷展示交易中心	2,984,785.09	0.00	0.00	0.00	2,984,785.09	—
邵阳县智慧商贸流通产业园(一期)	2,953,428.99	0.00	97,302.49	1,179,175.73	1,676,950.77	—
平江智慧商贸流通产业园	3,241,609.28	74,423.65	76,420.19	1,699,293.03	1,540,319.71	2.80%
怀化三农产业园项目(一期)	0.00	1,381,772.31	0.00	0.00	1,381,772.31	2.85%
麻阳智慧商贸流通产业园	460,800.00	2,037,736.89	69,668.62	1,294,102.50	1,134,765.77	2.53%
湖南湘国际物流园-工业原料及产品展示交易中心	1,063,263.39	0.00	0.00	0.00	1,063,263.39	—
芷江商贸物流园项目	22,732.60	1,063,553.78	0.00	126,159.60	960,126.78	2.47%
宜都智慧商贸流通产业园	556,826.13	1,491,248.63	356,975.89	853,323.42	837,775.45	2.81%
贵阳云岩区黔灵山公园项目	0.00	632,931.25	0.00	0.00	632,931.25	3.45%
冷水江市梯都中路单建式平战结合人防工程	231,243.43	0.00	5,435.23	0.00	225,808.20	—
公安县集采集配中心项目	0.00	213,690.74	0.00	0.00	213,690.74	2.68%
天津宁河海航社区二期	73,611.33	0.00	0.00		73,611.33	—
张家界市 15081 平战结合人防工程项目(一期)	56,468.97	0.00	0.00	0.00	56,468.97	—
威海市县域集采集配中心项目	0.00	17,884.92	0.00	0.00	17,884.92	2.85%
孝感市城站路单建式平战结合人防工程	13,839.68	0.00	0.00	0.00	13,839.68	—
<b>合计</b>	<b>24,319,593.31</b>	<b>6,913,242.17</b>	<b>1,137,104.06</b>	<b>5,152,054.28</b>	<b>24,943,677.14</b>	<b>—</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

### 7.其他流动资产

项目	年末余额	年初余额
预交增值税及待抵扣进项税	297,318,190.93	227,693,208.52
预交企业所得税	12,760,109.38	5,812,317.25
预交税金及附加	16,353,022.10	15,556,711.78
其他	4,187,763.82	84,292.99
<b>合计</b>	<b>330,619,086.23</b>	<b>249,146,530.54</b>

### 8.发放贷款和垫款

#### (1)发放贷款和垫款按担保物类别分布情况

项目	年末余额	年初余额
房地产抵押贷款	162,521,162.96	162,521,162.96
动产质押贷款	6,188,192.44	6,188,192.44
财产权利质押贷款	48,083,947.66	48,083,947.66
保证贷款	1,000,000.00	1,000,000.00
<b>发放贷款和垫款小计</b>	<b>217,793,303.06</b>	<b>217,793,303.06</b>
应收利息	0.00	0.00
<b>发放贷款和垫款合计</b>	<b>217,793,303.06</b>	<b>217,793,303.06</b>
减：贷款减值准备	217,733,023.06	217,522,043.06
<b>贷款净额</b>	<b>60,280.00</b>	<b>271,260.00</b>

#### (2)风险特征分类

类别	年末余额			年初余额		
	账面金额	减值准备	计提比例 (%)	账面金额	减值准备	计提比例 (%)
关注类	0.00	0.00	0.00	301,400.00	30,140.00	10.00
次级类	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
可疑类	301,400.00	241,120.00	80.00	0.00	0.00	0.00
损失类	217,491,903.06	217,491,903.06	100.00	217,491,903.06	217,491,903.06	100.00
<b>合计</b>	<b>217,793,303.06</b>	<b>217,733,023.06</b>	—	<b>217,793,303.06</b>	<b>217,522,043.06</b>	—

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

**(3)已逾期未收回的贷款**

类别	年末余额				
	逾期1天 至90天 (含90天)	逾期90天 至360天 (含360天)	逾期360天 至3年 (含3年)	逾期3年 以上	合计
房地产抵押贷款	0.00	0.00	301,400.00	162,219,762.96	162,521,162.96
动产质押贷款	0.00	0.00	0.00	6,188,192.44	6,188,192.44
财产权利质押贷款	0.00	0.00	0.00	48,083,947.66	48,083,947.66
信用贷款	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00
<b>合计</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>301,400.00</b>	<b>217,491,903.06</b>	<b>217,793,303.06</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

## 9.其他权益工具投资

### (1)其他权益工具投资情况

项目	年初余额	本年增减变动					年末余额	本年确认的股利收入	本年末累计计入其他综合收益的利得	本年末累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	其他					
遵义市新合作发展有限公司	28,854,102.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,854,102.47	0.00	0.00	43,804,747.62	公司出于战略投资目的而计划长期持有的投资
海航期货股份有限公司	21,061,511.34	0.00	0.00	2,081,181.89	0.00	0.00	23,142,693.23	0.00	0.00	7,981,870.33	
四川杨天生物药业股份有限公司	1,936,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,936,000.00	0.00	0.00	0.00	
织金新合作城市地下空间发展有限公司	1,207,029.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,207,029.00	0.00	1,107,029.00	0.00	
湘乡新合作城市地下空间开发有限公司	1,078,982.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,078,982.00	0.00	878,982.00	0.00	
长安银行股份有限公司	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	63,551.52	0.00	0.00	
娄底市供销智慧物流有限公司	507,834.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	507,834.00	0.00	17,699.00	0.00	
赤水新合作地下空间发展有限公司	998,724.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	998,724.00	0.00	898,724.00	0.00	

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年初余额	本年增减变动					年末余额	本年确认的股利收入	本年末累计计入其他综合收益的利得	本年末累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	其他					
广东樵兴园农业科技有限公司	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00	
西安市精典出租汽车有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,192.72	0.00	0.00	
<b>合计</b>	<b>56,674,182.81</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,081,181.89</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>58,755,364.70</b>	<b>71,744.24</b>	<b>2,902,434.00</b>	<b>51,786,617.95</b>	—

#### 10.长期股权投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动								年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
<b>一、联营企业</b>													
掌合天下（北京）信息技术有限公司	0.00	492,667,536.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	492,667,536.82
湖南友阿电器有限公司	7,148,749.30	0.00	0.00	0.00	- 1,400,709.6 7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,748,039.63	0.00
湖南新合作优享商贸有限公司	124,061,065.16	0.00	0.00	0.00	661,885.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	124,722,950.93	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动							年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额	
			追加 投资	减少 投资	权益法下确 认的投资损 益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减值准 备			其他
<b>二、合营企业</b>												
海南海粮供应链管理 有限公司	1,046,177.69	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,046,177.69	0.00	0.00	1,046,177.69
<b>三、子公司</b>												
广东海航乐万家连锁 超市有限公司（注 1）	0.00	68,312,891.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	68,312,891.39
南通家得利企业管理 有限公司（注2）	0.00	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000,000.00
<b>合计</b>	<b>132,255,992.15</b>	<b>660,980,428.21</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-738,823.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,046,177.69</b>	<b>0.00</b>	<b>130,470,990.56</b>	<b>662,026,605.90</b>

注1：本集团下属公司广东海航乐万家连锁超市有限公司（以下简称“广东乐万家”）因债权人申请进入破产清算程序，根据2022年10月《海南第一中级人民法院决定书》〔(2022)琼96破3号〕，确定立信长江（海南）会计师事务所（普通合伙）为破产案管理人，本集团对广东乐万家丧失控制权，不再纳入合并范围，截至本财务报告出具日，广东乐万家破产清算尚在进行中。

注2：本集团下属公司南通家得利企业管理有限公司（以下简称“南通家得利”）因债权人申请进入破产清算程序，根据2023年4月《海南省第一中级人民法院决定书》〔(2022)琼96破6号〕，确定山东求是和信律师事务所为破产案管理人，至此本集团对南通家得利丧失控制权，不再纳入合并范围。根据2024年10月《海南省第一中级人民法院裁定书》〔(2022)琼96破6号之二〕，由于债务人财产不足以清偿破产费用，法院裁定终结破产程序。南通家得利工商注销手续已于2026年3月完成。

## 11.其他非流动金融资产

项目	年末余额	年初余额
海航集团破产重整专项服务信托（注）	8,940,879,850.16	8,958,401,293.50
<b>合计</b>	<b>8,940,879,850.16</b>	<b>8,958,401,293.50</b>

注：因海航集团破产重整专项服务信托计划存续期限为10年，根据《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》，公司将受领的专项服务信托分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，报表列示于其他非流动金融资产。

## 12.投资性房地产

### (1)采用公允价值模式计量的投资性房地产

项目	房屋、建筑物及土地使用权	在建投资性房产	合计
一、年初余额	12,800,031,588.57	218,942,945.00	13,018,974,533.57
二、本年变动	-513,971,110.40	-6,032,102.00	-520,003,212.40
加：固定资产转入	127,828,963.18	0.00	127,828,963.18
存货转入	381,350,095.07	0.00	381,350,095.07
无形资产转入	60,345,808.74	0.00	60,345,808.74
在建工程转入	23,671,667.06	0.00	23,671,667.06
减：处置	11,599,194.39	0.00	11,599,194.39
其他转出（注）	145,149,400.00	0.00	145,149,400.00
加：公允价值变动	-950,419,050.06	-6,032,102.00	-956,451,152.06
三、年末余额	12,286,060,478.17	212,910,843.00	12,498,971,321.17

注：其他转出主要系本集团下属怀安商贸房产使用目的由对外租赁调整为自用，因此由投资性房地产转入固定资产、无形资产。

### (2)本年转换投资性房地产且采用公允价值计量

本年度本集团攀枝花星悦茂地下空间开发项目、伊宁市解放西路地下空间开发项目(一期)、黔西市莲城大道地下空间开发利用项目竣工投入运营，西安市东大街骡马市1号部分房产、西安市解放路店1-3层、湖南湘中国际物流园B区大宗陶瓷交易展示中心部分房产、海口富力房产46层等房产改为出租，因此将上述对外租赁的房产自存货、固定资产、无形资产等科目转入投资性房地产，并采用公允价值计量，转换日公允价值超过其账面价值之间的差额46,468.83万元计入其他综合收益。

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

**(3)未办妥产权证书的投资性房地产**

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
C区多式联运中心出租型物业	529,356,600.00	尚未办理
富力房产166处	278,689,200.00	尚未办理
海航城一期房产	22,467,240.00	尚未办理

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

### 13. 固定资产

#### (1) 固定资产明细表

项目	房屋建筑物	通用设备	运输设备	电子电器设备	其他设备	装修工程	合计
一、账面原值							
<b>1.年初余额</b>	<b>3,671,849,910.99</b>	<b>127,419,004.97</b>	<b>27,220,219.28</b>	<b>132,781,715.88</b>	<b>205,257,874.74</b>	<b>370,452,010.09</b>	<b>4,534,980,735.95</b>
<b>2.本年增加金额</b>	<b>663,909,999.09</b>	<b>1,519,117.49</b>	<b>553,312.69</b>	<b>7,675,867.22</b>	<b>7,675,365.39</b>	<b>9,053,119.17</b>	<b>690,386,781.05</b>
（1）购置	0.00	963,085.84	560,898.71	2,910,299.11	5,456,490.00	1,230,928.07	11,121,701.73
（2）存货转入	535,263,004.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	535,263,004.10
（3）在建工程转入	0.00	546,832.89	0.00	3,410,470.11	2,158,759.74	7,822,191.10	13,938,253.84
（4）其他增加	128,646,994.99	13,829.06	0.00	1,355,098.00	61,607.71	0.00	130,077,529.76
（5）外币报表折算	0.00	-4,630.30	-7,586.02	0.00	-1,492.06	0.00	-13,708.38
<b>3.本年减少金额</b>	<b>278,772,949.61</b>	<b>5,081,920.53</b>	<b>2,223,918.70</b>	<b>6,043,701.74</b>	<b>25,363,511.84</b>	<b>10,809,448.56</b>	<b>328,295,450.98</b>
（1）处置或报废	745,158.18	5,068,091.47	2,223,918.70	6,043,701.74	25,301,904.13	8,148,769.79	47,531,544.01
（2）转入投资性房地产	263,128,902.53	0.00	0.00	0.00	0.00	2,514,144.77	265,643,047.30
（3）其他减少	14,898,888.90	13,829.06	0.00	0.00	61,607.71	146,534.00	15,120,859.67
<b>4.年末余额</b>	<b>4,056,986,960.47</b>	<b>123,856,201.93</b>	<b>25,549,613.27</b>	<b>134,413,881.36</b>	<b>187,569,728.29</b>	<b>368,695,680.70</b>	<b>4,897,072,066.02</b>
二、累计折旧							
<b>1.年初余额</b>	<b>1,183,570,644.07</b>	<b>106,931,063.24</b>	<b>15,088,745.77</b>	<b>120,962,148.93</b>	<b>177,262,286.13</b>	<b>278,099,218.44</b>	<b>1,881,914,106.58</b>
<b>2.本年增加金额</b>	<b>98,065,731.34</b>	<b>2,612,078.59</b>	<b>2,367,124.90</b>	<b>2,562,002.61</b>	<b>5,946,103.16</b>	<b>10,576,864.98</b>	<b>122,129,905.58</b>
（1）计提	98,065,731.34	2,603,186.08	2,374,523.14	1,585,179.91	5,873,577.23	10,576,864.98	121,079,062.68

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	房屋建筑物	通用设备	运输设备	电子电器设备	其他设备	装修工程	合计
(2) 其他增加	0.00	13,414.19	0.00	976,822.70	74,017.99	0.00	1,064,254.88
(3) 外币报表折算	0.00	-4,521.68	-7,398.24	0.00	-1,492.06	0.00	-13,411.98
<b>3.本年减少金额</b>	<b>128,177,967.38</b>	<b>4,459,445.77</b>	<b>1,904,572.25</b>	<b>5,610,557.26</b>	<b>23,198,752.77</b>	<b>8,131,767.69</b>	<b>171,483,063.12</b>
(1) 处置或报废	138,737.55	4,446,031.58	1,904,572.25	5,596,775.50	23,138,516.54	7,731,068.14	42,955,701.56
(2) 转入投资性房地产	128,039,229.83	0.00	0.00	0.00	0.00	397,181.52	128,436,411.35
(3) 其他减少	0.00	13,414.19	0.00	13,781.76	60,236.23	3,518.03	90,950.21
<b>4.年末余额</b>	<b>1,153,458,408.03</b>	<b>105,083,696.06</b>	<b>15,551,298.42</b>	<b>117,913,594.28</b>	<b>160,009,636.52</b>	<b>280,544,315.73</b>	<b>1,832,560,949.04</b>
三、减值准备							
<b>1.年初余额</b>	<b>195,885,249.04</b>	<b>1,772,840.97</b>	<b>1,467,441.65</b>	<b>3,465,782.73</b>	<b>7,802,855.31</b>	<b>0.00</b>	<b>210,394,169.70</b>
<b>2.本年增加金额</b>	<b>68,681,187.60</b>	<b>0.00</b>	<b>367,799.33</b>	<b>313,221.35</b>	<b>631,527.54</b>	<b>21,474.36</b>	<b>70,015,210.18</b>
(1) 计提	68,681,187.60	0.00	367,799.33	313,221.35	631,527.54	21,474.36	70,015,210.18
<b>3.本年减少金额</b>	<b>9,377,672.77</b>	<b>579,094.05</b>	<b>139,559.81</b>	<b>5,148.52</b>	<b>1,604,567.53</b>	<b>0.00</b>	<b>11,706,042.68</b>
(1) 处置或报废	0.00	579,094.05	139,559.81	5,148.52	1,604,567.53	0.00	2,328,369.91
(2) 转入投资性房地产	9,377,672.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,377,672.77
<b>4.年末余额</b>	<b>255,188,763.87</b>	<b>1,193,746.92</b>	<b>1,695,681.17</b>	<b>3,773,855.56</b>	<b>6,829,815.32</b>	<b>21,474.36</b>	<b>268,703,337.20</b>
四、账面价值							
<b>1.年末余额</b>	<b>2,648,339,788.57</b>	<b>17,578,758.95</b>	<b>8,302,633.68</b>	<b>12,726,431.52</b>	<b>20,730,276.45</b>	<b>88,129,890.61</b>	<b>2,795,807,779.78</b>
<b>2.年初余额</b>	<b>2,292,394,017.88</b>	<b>18,715,100.76</b>	<b>10,664,031.86</b>	<b>8,353,784.22</b>	<b>20,192,733.30</b>	<b>92,352,791.65</b>	<b>2,442,672,459.67</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

**(2)通过经营租赁租出的固定资产**

项目	年末账面价值
房屋建筑物	629,658,794.58
<b>合计</b>	<b>629,658,794.58</b>

**(3)未办妥产权证书的固定资产**

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
解放路后院停车楼	57,911,468.68	尚未办理
开源小区 10 套房产	1,632,778.46	尚未办理

**14.在建工程**

项目	年末余额	年初余额
在建工程	66,437,469.70	20,140,814.42
<b>合计</b>	<b>66,437,469.70</b>	<b>20,140,814.42</b>

**15.使用权资产**

项目	房屋建筑物	合计
<b>一、账面原值</b>		
<b>1.年初余额</b>	<b>460,368,582.43</b>	<b>460,368,582.43</b>
<b>2.本年增加金额</b>	<b>19,198,142.27</b>	<b>19,198,142.27</b>
(1) 租入	19,198,142.27	19,198,142.27
<b>3.本年减少金额</b>	<b>48,334,054.53</b>	<b>48,334,054.53</b>
(1) 处置	46,602,825.58	46,602,825.58
(2) 合同变更	1,731,228.95	1,731,228.95
<b>4.年末余额</b>	<b>431,232,670.17</b>	<b>431,232,670.17</b>
<b>二、累计折旧</b>		
<b>1.年初余额</b>	<b>170,319,882.18</b>	<b>170,319,882.18</b>
<b>2.本年增加金额</b>	<b>65,635,803.33</b>	<b>65,635,803.33</b>
(1) 计提	65,635,803.33	65,635,803.33
<b>3.本年减少金额</b>	<b>24,222,519.83</b>	<b>24,222,519.83</b>
(1) 处置	24,222,519.83	24,222,519.83
(2) 合同变更	0.00	0.00
<b>4.年末余额</b>	<b>211,733,165.68</b>	<b>211,733,165.68</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	房屋建筑物	合计
<b>三、减值准备</b>		
1.年初余额	39,806,264.60	39,806,264.60
2.本年增加金额	11,406,379.65	11,406,379.65
(1) 计提	11,406,379.65	11,406,379.65
3.本年减少金额	4,513,088.59	4,513,088.59
(1) 处置	4,513,088.59	4,513,088.59
4.年末余额	46,699,555.66	46,699,555.66
<b>四、账面价值</b>		
1.年末账面价值	172,799,948.83	172,799,948.83
2.年初账面价值	250,242,435.65	250,242,435.65

#### 16.无形资产

项目	土地使用权	计算机软件 使用权	商标权	其他	合计
<b>一、账面原值</b>					
1.年初余额	586,936,787.95	99,714,240.36	119,619,600.00	31,400,000.00	837,670,628.31
2.本年增加金额	474,863,049.61	2,240,208.99	0.00	0.00	477,103,258.60
(1) 购置	6,989,505.00	2,240,208.99	0.00	0.00	9,229,713.99
(2) 存货转入	436,472,250.70	0.00	0.00	0.00	436,472,250.70
(3) 固定资产 转入	14,898,888.90	0.00	0.00	0.00	14,898,888.90
(4) 其他增加	16,502,405.01	0.00	0.00	0.00	16,502,405.01
3.本年减少金额	421,154,124.48	48,392.54	0.00	0.00	421,202,517.02
(1) 处置	0.00	48,392.54	0.00	0.00	48,392.54
(2) 转入存货	317,301,572.87	0.00	0.00	0.00	317,301,572.87
(3) 转入投资 性房地产	103,852,551.61	0.00	0.00	0.00	103,852,551.61
4.年末余额	640,645,713.08	101,906,056.81	119,619,600.00	31,400,000.00	893,571,369.89
<b>二、累计摊销</b>					
1.年初余额	112,853,792.39	82,773,224.02	40,016,529.56	6,279,999.82	241,923,545.79
2.本年增加金额	15,213,260.03	2,293,424.81	4,804,866.33	1,569,999.99	23,881,551.16
(1) 计提	15,213,260.03	2,293,424.81	4,804,866.33	1,569,999.99	23,881,551.16
3.本年减少金额	49,149,241.14	29,594.58	0.00	0.00	49,178,835.72
(1) 处置	0.00	29,594.58	0.00	0.00	29,594.58
(2) 转入存货	5,642,498.27	0.00	0.00	0.00	5,642,498.27

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	土地使用权	计算机软件 使用权	商标权	其他	合计
(3) 转入投资 性房地产	43,506,742.87	0.00	0.00	0.00	43,506,742.87
<b>4.年末余额</b>	<b>78,917,811.28</b>	<b>85,037,054.25</b>	<b>44,821,395.89</b>	<b>7,849,999.81</b>	<b>216,626,261.23</b>
<b>三、减值准备</b>					
<b>1.年初余额</b>	<b>7,442,129.30</b>	<b>12,602,516.67</b>	<b>22,850,718.37</b>	<b>0.00</b>	<b>42,895,364.34</b>
<b>2.本年增加金额</b>	<b>3,080,053.65</b>	<b>430,918.39</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,510,972.04</b>
(1) 计提	3,080,053.65	430,918.39	0.00	0.00	3,510,972.04
<b>3.本年减少金额</b>	<b>0.00</b>	<b>6686.44</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6,686.44</b>
(1) 处置	0.00	6,686.44	0.00	0.00	6,686.44
<b>4.年末余额</b>	<b>10,522,182.95</b>	<b>13,026,748.62</b>	<b>22,850,718.37</b>	<b>0.00</b>	<b>46,399,649.94</b>
<b>四、账面价值</b>					
<b>1.年末余额</b>	<b>551,205,718.85</b>	<b>3,842,253.94</b>	<b>51,947,485.74</b>	<b>23,550,000.19</b>	<b>630,545,458.72</b>
<b>2.年初余额</b>	<b>466,640,866.26</b>	<b>4,338,499.67</b>	<b>56,752,352.07</b>	<b>25,120,000.18</b>	<b>552,851,718.18</b>

## 17.商誉

### (1)商誉

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
商誉	2,193,249,652.77	1,554,878,727.48	638,370,925.29
<b>合计</b>	<b>2,193,249,652.77</b>	<b>1,554,878,727.48</b>	<b>638,370,925.29</b>

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
商誉	2,193,249,652.77	1,423,213,579.62	770,036,073.15
<b>合计</b>	<b>2,193,249,652.77</b>	<b>1,423,213,579.62</b>	<b>770,036,073.15</b>

### (2)商誉原值

被投资单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
兴正元购物中心	70,678,838.36	0.00	0.00	70,678,838.36
家乐连锁	56,327,101.77	0.00	0.00	56,327,101.77
大集供销链	888,360,730.54	0.00	0.00	888,360,730.54
大集控股	1,176,233,541.18	0.00	0.00	1,176,233,541.18

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

被投资单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
娄底商贸物流	1,649,440.92	0.00	0.00	1,649,440.92
<b>合计</b>	<b>2,193,249,652.77</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,193,249,652.77</b>

### (3)商誉减值准备

被投资单位名称	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
兴正元购物中心	0.00	0.00	0.00	0.00
家乐连锁	56,327,101.77	0.00	0.00	56,327,101.77
大集供销链	469,561,536.56	70,063,168.50	0.00	539,624,705.06
大集控股	897,324,941.29	59,952,538.44	0.00	957,277,479.73
娄底商贸物流	0.00	1,649,440.92	0.00	1,649,440.92
<b>合计</b>	<b>1,423,213,579.62</b>	<b>131,665,147.86</b>	<b>0.00</b>	<b>1,554,878,727.48</b>

### (4)商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

上述公司商誉减值测试的资产组或资产组组合构成情况如下：

资产组名称	资产组或资产组组合构成	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
兴正元购物中心	出租物业	基于内部管理目的，该等资产组归属于商业运营-物业运营分部	是
天津国际	出租物业		是
重庆通茂	出租物业		是
长春美丽方	出租物业		是
沾化商贸	出租物业		是
赤峰商贸	出租物业		是
兖州商贸	出租物业		是
十堰尚诚	出租物业		是
泰安商贸	出租物业		是
延边商贸	出租物业		是
郑州商贸	出租物业		是
涿鹿商贸	出租物业		是
江苏合益	出租物业		是
芜湖置业	出租物业	是	
娄底商贸物流	物流园项目	基于内部管理目的，该资产组归属于商贸物流分部	是

评估基准日的评估范围，是形成商誉的资产组，各资产组与购买日所确定的资产组一致。

## (5)商誉减值测试过程、参数及商誉减值损失的确认方法

### 1)重要假设及依据

①交易假设：假定所有待评估资产已经处在交易过程中，评估师根据待评估资产的交易条件等模拟市场进行估价。

②公开市场假设：公开市场假设是对资产拟进入的市场的条件以及资产在这样的市场条件下接受何种影响的一种假定。公开市场是指充分发达与完善的市场条件，是指一个有自愿的买方和卖方的竞争性市场，在这个市场上，买方和卖方的地位平等，都有获取足够市场信息的机会和时间，买卖双方的交易都是在自愿的、理智的、非强制性或不受限制的条件下进行。

③持续使用假设：持续使用假设是对资产拟进入市场的条件以及资产在这样的市场条件下的资产状态的一种假定。首先被评估资产正处于使用状态，其次假定处于使用状态的资产还将继续使用下去。在持续使用假设条件下，没有考虑资产用途转换或者最佳利用条件，其评估结果的适用范围受到限制。

### 2)可收回金额的具体确定方法

根据《企业会计准则第8号—资产减值》第六条，资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团对商誉资产组或资产组组合可回收金额确认的具体方法如下：

资产组名称	资产组或资产组组合可回收金额确认方法
存货尾盘的项目	采用市场价值倒扣法进行评估。已经签订商品房销售（预售）合同的根据合同确定开发产品销售金额，尚未签订商品房销售（预售）合同的主要采用市场法确定开发产品销售金额，在此基础上扣除处置费用确认资产组可回收金额。
存货开发中项目	采用假设开发法-动态分析法，运用现金流折现法原理，预测开发项目按评估基准日的房产市场价格、销售进度、开发进度安排，测算未来各年房产销售现金流入和后续开发成本、销售费用、管理费用和税金（销售税费、土地增值税）的现金流出，得出每年的净现金流量，采用适当的折现率将各期净现金流折现并加和确认资产组可回收金额。
无明确开发计划、尚未开发的房地产项目	首先采用选用适宜的方法评估土地使用权价值，再扣减增值税、税金及附加、土地增值税，加计账面已发生的合理前期费用及其他费用，确认资产组可回收金额。

资产组名称	资产组或资产组组合可回收金额确认方法
投资性房地产	房屋建筑物采用收益法是预测估价对象的未来正常收益，已签订租赁合同的采用合同租金，尚未签订租赁合同的采用市场租金，选择适当的报酬率或资本化率、收益乘数将其折现到估价时点后累加，以此估算估价对象的客观合理价格或价值的方法确认资产组可回收金额；采用市场法是指根据替代原理，选择与估价对象属于同一供需圈，条件类似或使用价值相似的若干房地产交易案例作为比较实例，就交易情况、交易日期、区域因素、个别因素等条件与估价对象进行对照比较，并对比较实例进行修正，从而确认资产组可回收金额。
固定资产-房屋建筑物	主要为综合体等商业采用市场法和收益法进行评估。

#### (6)折现系数说明

1)投资性房地产按照有合同租约和无合同租约采用的折现率区间为 3.95%-5.95%，关键的参数依据：安全利率为 0.95%（人民银行 1 年期存款基准利率），投资风险补偿率区间 1.5%-3.5%，管理负担补偿率 0.5%，缺乏流动性补偿率 2%，不动产增值预期带来的折扣-1%。

2)存货开发项目采用的税前折现率为 8.21%-9.45%，关键的参数依据：无风险报酬率 1.38%-1.49%（3-4 年无风险报酬率），无财务杠杆的  $\beta$  系数 0.8802（取中国可比上市公司的有财务杠杆的  $\beta$  均值），市场风险溢价 6.14%（评估机构内部研究数据）。

#### 18.长期待摊费用

项目	年初余额	本年增加	本年摊销	其他减少	年末余额
租地自建营业场所	79,710,795.07	0.00	7,895,876.29	1,699,962.69	70,114,956.09
自有经营场所装修费	37,905,432.12	10,148,465.27	8,141,827.57	687,500.00	39,224,569.82
经营租入固定资产改良	32,746,263.12	29,564,092.21	15,839,651.16	0.00	46,470,704.17
冠名使用费	5,541,666.95	0.00	1,899,999.96	0.00	3,641,666.99
其他	466,999.10	0.00	129,246.18	0.00	337,752.92
<b>合计</b>	<b>156,371,156.36</b>	<b>39,712,557.48</b>	<b>33,906,601.16</b>	<b>2,387,462.69</b>	<b>159,789,649.99</b>

租地自建营业场所为在租赁土地上自建营业场所发生的支出，摊销期限为各营业场所受益期；经营租入固定资产改良为经营租入营业场地发生的改造支出；冠名使用费系本集团之子公司湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司红星美凯龙家居广场使用“红星美凯龙”品牌支付的冠名费，在使用期限内摊销。

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

## 19.递延所得税资产和递延所得税负债

### (1)未经抵销的递延所得税资产

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	84,115,019.83	21,028,703.73	157,329,782.94	39,066,402.55
资产减值准备	16,666,958.25	4,166,739.58	108,350,091.95	26,233,201.99
房地产项目相关税收	11,293,188.21	2,823,297.05	12,402,385.37	3,100,596.34
预计应付之费用	0.00	0.00	2,250,327.87	562,581.98
租赁负债	222,076,850.99	55,519,212.77	292,767,640.52	71,403,812.66
投资性房地产公允价值变动	129,548,937.80	32,387,234.45	57,037,625.64	14,259,406.41
递延收益	245,469,730.10	61,367,432.53	405,323,257.36	101,330,814.34
<b>合计</b>	<b>709,170,685.18</b>	<b>177,292,620.11</b>	<b>1,035,461,111.65</b>	<b>255,956,816.27</b>

### (2)未经抵销的递延所得税负债

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	3,705,127,073.19	926,281,768.29	3,713,578,664.38	928,394,666.10
投资性房地产公允价值变动	1,391,679,589.62	347,919,892.06	2,179,161,119.53	544,635,876.44
金融负债公允价值变动	440,763,276.71	110,190,819.20	570,167,198.09	142,541,807.74
使用权资产	197,030,223.48	49,257,555.88	265,042,744.10	64,542,851.22
交易性金融资产公允价值变动	20,121,442.97	5,030,360.74	0.00	0.00
<b>合计</b>	<b>5,754,721,605.97</b>	<b>1,438,680,396.17</b>	<b>6,727,949,726.10</b>	<b>1,680,115,201.50</b>

### (3)未确认递延所得税资产明细

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	1,228,964,947.20	1,097,432,447.12
可抵扣亏损	1,075,526,851.24	1,224,872,827.83
<b>合计</b>	<b>2,304,491,798.44</b>	<b>2,322,305,274.95</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

## 20.其他非流动资产

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存单	156,184,611.12	0.00	156,184,611.12	904,306,694.49	0.00	904,306,694.49
预计一年以后销售的开发产品	43,746,745.39	0.00	43,746,745.39	40,077,078.58	0.00	40,077,078.58
房地产企业预交税金	4,043,218.47	0.00	4,043,218.47	4,026,121.74	0.00	4,026,121.74
预付股权款	0.00	0.00	0.00	755,560,568.62	0.00	755,560,568.62
<b>合计</b>	<b>203,974,574.98</b>	<b>0.00</b>	<b>203,974,574.98</b>	<b>1,703,970,463.43</b>	<b>0.00</b>	<b>1,703,970,463.43</b>

## 21.所有权或使用权受到限制的资产

项目	年末余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	164,452,055.60	164,452,055.60	质押、冻结等	共管账户、房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金和房地产监管户等
存货	2,766,337,604.42	2,660,719,411.77	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
投资性房地产	8,359,098,524.70	8,359,098,524.70	抵押	短期借款、长期借款、其他非流动负债抵押
固定资产	2,738,913,855.00	1,706,467,493.85	抵押、查封	短期借款、长期借款抵押、涉诉查封
无形资产	316,316,033.59	247,076,075.65	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
在建工程	37,622,944.44	37,622,944.44	抵押	长期借款抵押
<b>合计</b>	<b>14,382,741,017.75</b>	<b>13,175,436,506.01</b>	—	—

（续）

项目	年初余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	63,476,470.69	63,476,470.69	质押、冻结等	共管账户、房地产开发企业施工保证金、房屋贷款保证金和房地产监管户等
存货	1,673,640,194.90	1,664,409,893.99	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
投资性房地产	8,954,716,056.18	8,954,716,056.18	抵押、查封	短期借款、长期借款、其他非流动负债抵押、涉诉查封

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年初余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
固定资产	2,428,208,649.65	1,412,678,669.08	抵押、查封	短期借款、长期借款抵押、涉诉查封
无形资产	243,168,059.26	143,816,167.70	抵押、查封	长期借款抵押、涉诉查封
合计	<b>13,363,209,430.68</b>	<b>12,239,097,257.64</b>	—	—

## 22.短期借款

借款类别	年末余额	年初余额
信用借款	524,198,412.84	900,000,000.00
保证借款	489,437,225.38	388,000,000.00
抵押借款（注）	97,000,000.00	62,000,000.00
短期借款应付利息	519,538.88	65,358.33
合计	<b>1,111,155,177.10</b>	<b>1,350,065,358.33</b>

注：本集团年末抵押借款均以本集团下属之子公司广东顾客隆商业、肇庆顾客隆商业及望海国际的房产及土地为抵押物取得，详见本附注“五、21.所有权或使用权受到限制的资产”，同时该抵押借款由本集团下属子公司提供担保，详见本附注“十一、3.（5）关联担保”所述。

## 23.应付票据

票据种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	2,240,000.00	0.00
合计	<b>2,240,000.00</b>	<b>0.00</b>

## 24.应付账款

### (1)应付账款分类

项目	年末余额	年初余额
应付工程款	798,453,641.59	341,925,313.81
应付供应商货款	137,153,252.50	241,483,484.87
其他	53,201,504.84	27,498,112.80
合计	<b>988,808,398.93</b>	<b>610,906,911.48</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

**(2)账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

单位名称	年末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	91,217,664.52	尚未结算
单位 2	43,841,107.50	尚未结算
<b>合计</b>	<b>135,058,772.02</b>	—

**25.其他应付款**

项目	年末余额	年初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	16,384,590.63	18,865,550.63
其他应付款	1,571,972,644.80	1,742,524,040.34
<b>合计</b>	<b>1,588,357,235.43</b>	<b>1,761,389,590.97</b>

**25.1 应付股利**

项目	年末余额	年初余额
应付股东股利	16,384,590.63	18,865,550.63
<b>合计</b>	<b>16,384,590.63</b>	<b>18,865,550.63</b>

**25.2 其他应付款**

**(1)其他应付款按款项性质分类**

款项性质	年末余额	年初余额
待清偿款项	571,449,687.33	4,913,101.08
税收滞纳金	270,047,750.26	266,672,381.10
押金保证金	228,923,053.84	171,646,092.42
往来款	192,680,614.46	492,862,964.68
代收款	36,601,037.16	21,047,642.97
工程款	35,132,260.71	6,092,923.83
租金	25,523,939.04	33,464,799.01
财务投资人投资款	0.00	578,695,000.00
其他	211,614,302.00	167,129,135.25
<b>合计</b>	<b>1,571,972,644.80</b>	<b>1,742,524,040.34</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

**(2)账龄超过1年或逾期的重要其他应付款**

单位名称	年末余额	未偿还或结转的原因
单位1	22,000,000.00	尚未结算
单位2	21,709,849.17	尚未结算
<b>合计</b>	<b>43,709,849.17</b>	—

**26.预收款项**

**(1)预收账款**

项目	年末余额	年初余额
租金	103,925,564.74	110,107,851.82
其他	9,538,628.28	13,214,336.05
<b>合计</b>	<b>113,464,193.02</b>	<b>123,322,187.87</b>

**(2)账龄超过1年或逾期的重要预收账款**

项目	年末余额	未偿还或结转的原因
单位1	36,157,015.66	尚未结转
<b>合计</b>	<b>36,157,015.66</b>	—

**27.合同负债**

项目	年末余额	年初余额
储值卡款	394,569,420.88	402,972,327.33
房屋预售款	96,983,186.82	94,856,577.54
货款	89,217,727.20	14,353,551.32
物业及运营管理费	28,900,162.99	39,769,239.00
其他	6,899,273.96	7,806,226.56
<b>合计</b>	<b>616,569,771.85</b>	<b>559,757,921.75</b>

**28.应付职工薪酬**

**(1)应付职工薪酬分类**

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	148,835,152.44	356,353,451.75	359,990,884.68	145,197,719.51

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
离职后福利-设定提存计划	10,595,493.53	35,087,405.27	41,940,188.52	3,742,710.28
辞退福利	42,785,461.95	0.00	23,949,949.62	18,835,512.33
<b>合计</b>	<b>202,216,107.92</b>	<b>391,440,857.02</b>	<b>425,881,022.82</b>	<b>167,775,942.12</b>

### (2)短期薪酬

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	89,672,902.94	300,771,773.89	300,733,723.95	89,710,952.88
职工福利费	1,676,880.45	16,600,840.52	16,579,966.03	1,697,754.94
社会保险费	552,324.90	17,978,869.64	18,083,111.30	448,083.24
其中：医疗保险费	481,798.21	16,885,802.26	16,969,473.88	398,126.59
工伤保险费	70,526.69	1,093,067.38	1,113,637.42	49,956.65
住房公积金	16,787,685.24	21,001,967.70	18,189,644.90	19,600,008.04
工会经费和职工教育经费	40,145,358.91	0.00	6,404,438.50	33,740,920.41
<b>合计</b>	<b>148,835,152.44</b>	<b>356,353,451.75</b>	<b>359,990,884.68</b>	<b>145,197,719.51</b>

### (3)设定提存计划

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险	9,420,700.20	33,750,925.10	40,614,397.77	2,557,227.53
失业保险费	274,239.36	1,336,480.17	1,325,790.75	284,928.78
企业年金缴费	900,553.97	0.00	0.00	900,553.97
<b>合计</b>	<b>10,595,493.53</b>	<b>35,087,405.27</b>	<b>41,940,188.52</b>	<b>3,742,710.28</b>

## 29.应交税费

项目	年末余额	年初余额
企业所得税	726,303,452.87	855,222,951.53
土地增值税	167,703,043.92	186,964,472.20
增值税	91,502,681.99	85,284,111.30
房产税	63,627,081.39	70,693,471.45
契税	12,396,602.86	12,396,602.86
土地使用税	9,874,752.60	10,302,997.13
城市维护建设税	4,325,017.96	5,097,441.13

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年末余额	年初余额
教育费附加	3,964,417.27	3,921,340.54
个人所得税	1,932,049.52	1,155,877.38
消费税	753,751.25	1,025,924.02
其他	3,190,648.34	3,206,063.87
<b>合计</b>	<b>1,085,573,499.97</b>	<b>1,235,271,253.41</b>

### 30.一年内到期的非流动负债

#### (1)一年内到期的非流动负债分类

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期借款（注）	515,461,878.10	418,379,230.30
一年内到期的其他非流动负债	200,137,190.04	0.00
一年内到期的长期应付款	55,789,569.53	77,905,111.30
一年内到期的租赁负债	52,826,349.41	70,240,616.00
一年内到期的长期借款应付利息	904,001.25	75,625.00
<b>合计</b>	<b>825,118,988.33</b>	<b>566,600,582.60</b>

注：本集团一年内到期的长期借款年末余额均以本集团之房产及土地为抵押物，详见本附注“五、21.所有权或使用权受到限制的资产”所述，同时该抵押借款由本集团下属子公司提供担保，详见本附注“十一、3.（5）关联担保”所述。

#### (2)已逾期未偿还的一年内到期的非流动负债

年末已逾期未偿还的一年内到期的非流动负债总额为 27,602.04 万元。

### 31.其他流动负债

项目	年末余额	年初余额
海南海航二号信管服务有限公司（注）	2,229,070,032.21	534,842,493.87
合同负债待转销项税	62,755,747.69	61,983,743.36
<b>合计</b>	<b>2,291,825,779.90</b>	<b>596,826,237.23</b>

注：海南海航二号信管服务有限公司系根据本公司之重整计划以及海航集团重整计划之规定，解决海航商控及关联方非经营性资金占用以及以自有资产及自身信用为股东及关联方的银行借款提供连带责任担保事项的结余，此部分将用于解决本附注“十二、2.或有事项”、“十三、资产负债表日后事项”及“十四、其他重要事项”所述事项。

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

### 32.长期借款

借款类别	年末余额	年初余额
抵押借款	4,775,170,202.39	4,775,671,362.31
保证借款	202,931,509.89	220,856,509.89
<b>合计</b>	<b>4,978,101,712.28</b>	<b>4,996,527,872.20</b>

注：本集团年末抵押借款以本集团之房产及土地为抵押物，详见本附注“五、21.所有权或使用权受到限制的资产”，同时该抵押借款由本集团下属子公司提供担保，详见本附注“十一、3.（5）关联担保”所述。

### 33.租赁负债

项目	年末余额	年初余额
租赁付款额	261,444,599.37	347,222,730.92
减：未确认融资费用	39,554,346.83	55,654,162.39
重分类至一年内到期的非流动负债	52,826,349.41	70,240,616.00
<b>合计</b>	<b>169,063,903.13</b>	<b>221,327,952.53</b>

### 34.长期应付款

款项性质	年末余额	年初余额
长期应付款	172,361,350.59	346,610,278.33
专项应付款	2,950,807.00	0.00
<b>合计</b>	<b>175,312,157.59</b>	<b>346,610,278.33</b>

#### 34.1 长期应付款按照款项性质分类

款项性质	年末余额	年初余额
应付留债款（本金）	268,793,141.12	527,124,146.33
应付融资租赁款	2,580,442.98	3,371,223.89
减：未确认融资费用	44,728,871.37	107,486,187.98
减：一年内到期的长期应付款	55,789,569.53	77,905,111.30
其他	1,506,207.39	1,506,207.39
<b>合计</b>	<b>172,361,350.59</b>	<b>346,610,278.33</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

### 35.长期应付职工薪酬

项目	年末余额	年初余额
辞退福利	74,805,537.50	138,873,098.26
<b>合计</b>	<b>74,805,537.50</b>	<b>138,873,098.26</b>

### 36.预计负债

项目	年末余额	年初余额
未决诉讼（注）	4,200,823.75	2,244,864,436.22
会员卡积分兑换	1,751,239.80	44,430,223.95
<b>合计</b>	<b>5,952,063.55</b>	<b>2,289,294,660.17</b>

注：本集团下属公司山东商业以自有资产为本集团关联方海航实业在西部信托有限公司（以下简称“西部信托”）的借款提供抵押担保，因山东商业与西部信托就担保债权确认存在纠纷，西部信托将山东商业诉至海南省第一中级人民法院，2022年本集团依据海南省第一中级人民法院一审判决，将西部信托对山东商业享有的债权214,151.27万元确认为预计负债。2025年11月，该案结案，山东商业对海航实业欠付西部信托的债务中不能清偿部分承担二分之一的赔偿责任，故本年冲回原计提的预计负债及利息，详见本附注“十四、其他重要事项”所述。

### 37.递延收益

#### (1)递延收益分类

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助	1,041,647,482.86	205,802,735.60	311,691,806.02	935,758,412.44
<b>合计</b>	<b>1,041,647,482.86</b>	<b>205,802,735.60</b>	<b>311,691,806.02</b>	<b>935,758,412.44</b>

#### (2)政府补助项目

负债项目	年初余额	本年新增 补助金额	本年计入其他 收益金额	年末余额	与资产相关 /与收益相关
怀化智慧商贸流通产业园招商推广补贴	448,617,701.80	135,000,000.00	244,738,975.96	338,878,725.84	与收益相关
威海集采集配商贸流通产业园招商推广补贴	0.00	16,317,090.00	6,798,792.39	9,518,297.61	与收益相关
公安县集采集配商贸流通产业园招商推广补贴	0.00	5,200,000.00	1,525,000.02	3,674,999.98	与收益相关
宜都智慧商贸流通产业园招商推广补贴	11,220,000.00	0.00	7,920,000.00	3,300,000.00	与收益相关

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

负债项目	年初余额	本年新增 补助金额	本年计入其他 收益金额	年末余额	与资产相关 /与收益相关
麻阳智慧商贸流通产业园招商推广补贴	2,522,597.97	0.00	2,522,597.97	0.00	与收益相关
邵阳县智慧商贸流通产业园招商推广补贴	11,200,875.00	0.00	11,200,875.00	0.00	与收益相关
芷江智慧商贸流通产业园招商推广补贴	12,431,125.00	0.00	12,431,125.00	0.00	与收益相关
平江智慧商贸流通产业园招商推广补贴	4,686,875.00	0.00	4,686,875.00	0.00	与收益相关
平江智慧商贸流通产业园建设专项资金补助	0.00	2,500,000.00	0.00	2,500,000.00	与资产相关
邵阳县智慧商贸流通产业园建设补助	102,031,892.85	0.00	2,580,928.33	99,450,964.52	与资产相关
麻阳智慧商贸流通产业园建设补助	70,632,743.30	0.00	2,359,426.73	68,273,316.57	与资产相关
芷江智慧商贸流通产业园建设补助	65,113,000.00	1,500,000.00	0.00	66,613,000.00	与资产相关
湖南湘国际物流园项目补偿款	58,193,284.80	0.00	936,519.00	57,256,765.80	与资产相关
平江智慧商贸流通产业园建设补助	52,493,000.00	0.00	2,072,189.57	50,420,810.43	与资产相关
醴陵瓷城大道-青云路单建式平战结合人防工程	39,830,749.12	0.00	1,013,648.63	38,817,100.49	与资产相关
宜都智慧商贸流通产业园建设补助	15,960,000.00	21,000,000.00	5,851,922.09	31,108,077.91	与资产相关
孝感市城站路单建式平战结合人防工程	29,997,759.88	0.00	930,657.10	29,067,102.78	与资产相关
高淳悦达置业广场项目补偿款	27,185,347.21	0.00	1,019,450.52	26,165,896.69	与资产相关
威海集采集配商贸流通产业园建设补助	0.00	24,285,645.60	0.00	24,285,645.60	与资产相关
隆回县桃洪中路单建式平战结合人防工程	24,985,216.23	0.00	700,634.39	24,284,581.84	与资产相关
冷水江市梯都中路单建式平战结合人防工程	25,089,452.78	0.00	893,520.22	24,195,932.56	与资产相关
五峰智慧商贸流通产业园建设补助	9,588,336.18	0.00	205,831.92	9,382,504.26	与资产相关
谷城县县府街单建式平战结合人防工程	9,176,607.17	0.00	321,535.60	8,855,071.57	与资产相关
怀安新网工程	6,804,182.72	0.00	255,956.64	6,548,226.08	与资产相关
解放路后院停车楼项目	5,230,500.04	0.00	158,500.04	5,072,000.00	与资产相关
新化县天华路单建式平战结合人防工程	5,053,536.67	0.00	420,995.16	4,632,541.51	与资产相关

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
2025年1月1日至2025年12月31日  
(本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

负债项目	年初余额	本年新增 补助金额	本年计入其他 收益金额	年末余额	与资产相关 /与收益相关
张家界市15081平战结合人防工程一期	2,826,336.61	0.00	85,258.46	2,741,078.15	与资产相关
开阳县磷都大道暨单建式平战结合人防工程	569,362.53	0.00	14,590.28	554,772.25	与资产相关
煤炭锅炉改造低碳补贴	207,000.00	0.00	46,000.00	161,000.00	与资产相关
<b>合计</b>	<b>1,041,647,482.86</b>	<b>205,802,735.60</b>	<b>311,691,806.02</b>	<b>935,758,412.44</b>	—

### 38.其他非流动负债

项目	年末余额	年初余额
尚未签署留债协议的债务	492,500,080.00	693,277,083.12
<b>合计</b>	<b>492,500,080.00</b>	<b>693,277,083.12</b>

注:本集团根据《重整计划》,将已确权留债中尚未签署《留债协议》的债务作为其他非流动负债列示,待协议签署后确认为一项新金融负债。

### 39.股本

单位:万元

项目	年初余额	本年变动增减(+、-)					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,805,806.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,805,806.34

### 40.资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价(注)	7,264,124,160.05	0.00	1,996,153,468.25	5,267,970,691.80
其他资本公积	5,030,215,186.67	0.00	9,697,968.62	5,020,517,218.05
原制度资本公积转入	20,740,707.19	0.00	0.00	20,740,707.19
<b>合计</b>	<b>12,315,080,053.91</b>	<b>0.00</b>	<b>2,005,851,436.87</b>	<b>10,309,228,617.04</b>

注:本年股本溢价减少主要系:

公司本年引进第二批财务投资人,以现金67,500.00万元合计购买45,000.00万股转增股票。因此,公司增加货币资金67,500.00万元,减少资本公积之股本溢价49,950.00万元,减少库存股117,450.00万元。

如本附注“六、2.同一控制下企业合并”所述,本公司以同一控制下合并的方式取得商业发展公司51%股权,所支付的价款与合并日应享有该公司账面净资产之差额68,783.19万元冲减本公司之资本公积之股本溢价。

根据《企业会计准则第20号—企业合并》的规定,本公司自本报告期年初将该公司纳入财务报表的合并范围,使得资本公积-股本溢价年初余额较上年报表增加91,975.36万元,本年收购完成后将其转出。

根据《企业会计准则第20号—企业合并》的规定,本集团在编制合并报表时,将本年年初至合并日商业发展应归属于本公司的留存收益-11,014.21万元,自本公司资本公积-股本溢价转入留存收益。

#### 41.库存股

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
库存股	4,233,973,846.37	0.00	1,415,593,574.03	2,818,380,272.34
<b>合计</b>	<b>4,233,973,846.37</b>	<b>0.00</b>	<b>1,415,593,574.03</b>	<b>2,818,380,272.34</b>

注:本年减少除如本附注“五、40.资本公积”所述的事项外,其余减少24,109.36万元系根据《重整计划》偿付普通债、税债。

#### 42.其他综合收益

单位:万元

项目	年初余额	本年发生额					年末余额
		本年所得税前发生额	减:前期计入其他综合收益当期转入损益	减:所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
以后不能重分类进损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动	-3,292.32	208.12	0.00	0.00	208.12	0.00	-3,084.20
以后将重分类进损益的其他综合收益							
外币报表折算差额	-6,067.35	-3,885.87	0.00	0.00	-3,873.23	-12.64	-9,940.58
非投资性房地产重分类至投资性房地产	131,037.82	46,468.83	53.18	11,603.91	30,569.43	4,242.31	161,607.25
<b>其他综合收益合计</b>	<b>121,678.15</b>	<b>42,791.08</b>	<b>53.18</b>	<b>11,603.91</b>	<b>26,904.32</b>	<b>4,229.67</b>	<b>148,582.47</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

#### 43. 盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	168,038,335.63	0.00	0.00	168,038,335.63
<b>合计</b>	<b>168,038,335.63</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>168,038,335.63</b>

#### 44. 未分配利润

项目	本年	上年
调整前上年末未分配利润	<b>-11,190,695,744.96</b>	<b>-9,867,248,188.66</b>
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-109,431,666.83	-368,261,515.27
同一控制合并范围变更	-109,431,666.83	-368,261,515.27
<b>调整后年初未分配利润</b>	<b>-11,300,127,411.79</b>	<b>-10,235,509,703.93</b>
加：本年归属于母公司所有者的净利润	-1,671,389,047.77	-1,087,830,846.25
加：盈余公积弥补亏损	0.00	22,984,173.58
减：提取法定盈余公积	0.00	0.00
处置其他权益工具投资	0.00	-228,964.81
<b>本年年末余额</b>	<b>-12,971,516,459.56</b>	<b>-11,300,127,411.79</b>

#### 45. 营业收入、营业成本

##### (1) 营业收入和营业成本情况

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,745,071,421.64	1,218,795,019.10	1,544,628,966.32	1,298,498,327.15
其他业务	140,645,387.51	53,000,171.97	313,553,037.87	72,418,740.58
<b>合计</b>	<b>1,885,716,809.15</b>	<b>1,271,795,191.07</b>	<b>1,858,182,004.19</b>	<b>1,370,917,067.73</b>

(2)营业收入、营业成本的分解信息

业务分类	本年发生额		上年发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商业运营-商超百货	746,088,740.16	615,265,835.99	900,370,935.53	736,068,721.97
商业运营-物业运营	1,031,015,203.55	553,287,690.01	813,540,718.62	454,558,272.07
商贸物流	108,612,865.44	103,241,665.07	144,187,597.83	180,196,563.69
其他业务	0.00	0.00	82,752.21	93,510.00
<b>合计</b>	<b>1,885,716,809.15</b>	<b>1,271,795,191.07</b>	<b>1,858,182,004.19</b>	<b>1,370,917,067.73</b>

(3)营业收入扣除情况表

单位：万元

项目	本年度		上年度	
	金额	具体扣除情况	金额	具体扣除情况
营业收入金额	188,571.68		185,818.20	
营业收入扣除项目合计金额	13,178.44		9,631.04	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	6.99%		5.18%	
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1.正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	1,745.24	经营托管收入 / 转让停车场经营权收入 / 非房地产企业处置投资性房地产收入	1,496.44	经营托管收入 / 转让停车场经营权收入 / 非房地产企业处置投资性房地产收入
2.不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。	106.06	非金融企业的资金拆借利息收入	771.41	非金融企业的资金拆借利息收入
3.本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	7,310.22	新增的贸易等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入	6,782.75	新增的贸易等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	本年度		上年度	
	金额	具体扣除情况	金额	具体扣除情况
4.与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	0.00		0.00	
5.同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。	0.00		0.00	
6.未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	4,016.92	新销售模式等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入	580.44	新销售模式等难以形成稳定业务模式的业务产生的收入
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	<b>13,178.44</b>		<b>9,631.04</b>	
<b>二、不具备商业实质的收入</b>				
1.未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。	0.00		0.00	
2.不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。	0.00		0.00	
3.交易价格显失公允的业务产生的收入。	0.00		0.00	
4.本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。	0.00		0.00	
5.审计意见中非标准审计意见涉及的收入。	0.00		0.00	
6.其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。	0.00		0.00	
不具备商业实质的收入小计	0.00		0.00	
<b>三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入</b>	<b>0.00</b>	—	<b>0.00</b>	—
<b>营业收入扣除后金额</b>	<b>175,393.24</b>	—	<b>176,187.16</b>	—

#### 46.利息净收入

项目	本年发生额	上年发生额
<b>利息收入</b>	<b>136,792.50</b>	<b>42,452.88</b>
—发放贷款及垫款	136,792.50	42,452.88
<b>利息支出</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>利息净收入</b>	<b>136,792.50</b>	<b>42,452.88</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

#### 47.税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
房产税	59,128,206.32	62,564,622.68
土地增值税	22,304,427.27	21,072,651.79
土地使用税	15,576,052.99	13,256,887.06
印花税	4,453,858.60	7,349,931.00
城市维护建设税	3,280,272.04	3,599,454.04
教育费附加	2,400,675.57	2,558,902.66
消费税	2,116,274.66	3,873,436.27
其他	179,765.38	256,027.04
<b>合计</b>	<b>109,439,532.83</b>	<b>114,531,912.54</b>

#### 48.销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	78,848,712.66	91,850,691.20
折旧及摊销费用	22,838,776.23	36,643,179.22
物业水电费	10,084,203.59	12,076,953.86
运输费	9,410,630.89	10,676,532.48
修理费	3,192,908.17	4,114,650.67
租赁费	1,498,200.18	2,897,334.26
商品损耗费	1,258,293.38	2,413,048.73
包装费	424,896.98	857,445.15
广告及营销费用	-5,510,515.80	42,540,409.78
其他	16,712,412.26	13,698,913.24
<b>合计</b>	<b>138,758,518.54</b>	<b>217,769,158.59</b>

#### 49.管理费用

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	232,614,965.64	347,524,856.30
折旧及摊销费用	70,872,965.68	71,614,927.51
审计、咨询费	23,556,879.68	29,738,934.19
差旅、办公、通讯费	11,949,481.10	15,832,193.51
物业水电费	9,831,931.79	23,740,926.78

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	本年发生额	上年发生额
业务活动费	6,023,157.40	8,977,943.38
修理费	5,787,049.31	8,677,051.42
信息服务费	4,707,706.89	6,162,077.98
租赁费	3,865,519.03	9,576,428.77
车辆使用费	1,410,868.96	1,371,972.28
环卫费	1,091,007.76	3,419,211.36
其他	14,438,480.28	28,236,400.76
<b>合计</b>	<b>386,150,013.52</b>	<b>554,872,924.24</b>

#### 50.财务费用

项目	本年发生额	上年发生额
利息支出	293,905,913.02	521,489,064.52
减：利息收入	7,344,340.51	23,238,955.69
加：汇兑损失	-38,276,951.22	17,218,172.62
加：其他支出	4,203,178.27	5,333,489.23
<b>合计</b>	<b>252,487,799.56</b>	<b>520,801,770.68</b>

#### 51.其他收益

产生其他收益的来源	本年发生额	上年发生额
<b>政府补助</b>	—	—
与收益相关的政府补助(注)	291,824,241.34	195,827,790.74
与资产相关的政府补助(注)	19,867,564.68	35,687,997.04
稳岗补贴	569,246.11	655,468.67
增值税减免税款	3,449.21	94,734.79
其他政府补助	11,863,971.68	20,492,898.62
<b>其他</b>	—	—
个税手续费	384,058.11	84,006.17
<b>合计</b>	<b>324,512,531.13</b>	<b>252,842,896.03</b>

注：与收益相关的政府补助及与资产相关的政府补助均为递延收益摊销转入。

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

## 52.投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
债务重组收益	106,953,850.48	54,766,653.88
大额存单等产品收益	23,455,736.50	23,712,269.31
交易性金融资产在持有期间的投资收益	164,748.44	0.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	71,744.24	1,131,103.31
处置长期股权投资产生的投资收益	0.00	561,840,503.99
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	0.00	0.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	0.00	0.00
权益法核算的长期股权投资收益	-738,823.90	1,869,511.24
<b>合计</b>	<b>129,907,255.76</b>	<b>643,320,041.73</b>

## 53.公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
按公允价值计量的投资性房地产	-1,421,139,460.95	-1,133,425,646.53
以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融资产	51,176,063.09	2,948,115.11
<b>合计</b>	<b>-1,369,963,397.86</b>	<b>-1,130,477,531.42</b>

## 54.信用减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
应收账款坏账损失	24,293,812.88	-1,355,788.05
其他应收款坏账损失	-29,122,880.73	94,203,200.22
贷款减值损失	-210,980.00	221,657.40
<b>合计</b>	<b>-5,040,047.85</b>	<b>93,069,069.57</b>

## 55.资产减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
商誉减值损失	-131,665,147.86	-141,090,852.26
长期股权投资减值损失	-1,046,177.69	0.00
存货跌价损失	-425,554,499.96	-126,079,226.61
固定资产减值损失	-70,015,210.18	-39,082,702.65

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	本年发生额	上年发生额
使用权资产减值损失	-11,406,379.65	-18,171,157.99
无形资产减值损失	-3,510,972.04	-3,232,944.03
<b>合计</b>	<b>-643,198,387.38</b>	<b>-327,656,883.54</b>

#### 56.资产处置收益

项目	本年发生额	上年发生额
<b>非流动资产处置收益</b>	<b>8,137,307.47</b>	<b>2,932,438.84</b>
未划分为持有待售的非流动资产处置收益	8,137,307.47	2,932,438.84
其中：固定资产处置收益	13,384.90	2,510,362.96
无形资产处置收益	6,686.44	0.00
使用权资产处置收益	8,117,236.13	422,075.88
<b>合计</b>	<b>8,137,307.47</b>	<b>2,932,438.84</b>

#### 57.营业外收入

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
无需支付的款项	7,390,761.07	289,807,562.32	7,390,761.07
违约赔偿款	825,661.65	3,740,699.95	825,661.65
政府补助	32,406.42	1,515,058.21	32,406.42
罚没收入	1,058,838.33	188,364.64	1,058,838.33
其他	3,572,217.60	1,750,516.40	3,572,217.60
<b>合计</b>	<b>12,879,885.07</b>	<b>297,002,201.52</b>	<b>12,879,885.07</b>

#### 58.营业外支出

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
罚款及滞纳金	59,321,554.46	98,578,973.00	59,321,554.46
非流动资产毁损报废损失	98,340.33	1,574,012.37	98,340.33
违约金及赔偿款	10,982,793.89	5,954,342.94	10,982,793.89
对外捐赠	51,000.00	76,096.64	51,000.00
其他	3,121,765.51	6,101,979.83	3,121,765.51
<b>合计</b>	<b>73,575,454.19</b>	<b>112,285,404.78</b>	<b>73,575,454.19</b>

## 59.所得税费用

### (1)所得税费用

项目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	45,860,260.58	218,816,833.79
递延所得税费用	-278,942,686.41	-500,131,035.82
合计	<b>-233,082,425.83</b>	<b>-281,314,202.03</b>

### (2)会计利润与所得税费用调整过程

项目	本年发生额
本年合并利润总额	-1,889,117,761.72
按法定/适用税率计算的所得税费用	-472,279,440.43
子公司适用不同税率的影响	9,934,238.20
调整以前期间所得税的影响	6,064,392.35
非应税收入的影响	1,746,796.62
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-10,354,422.64
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-51,467,014.89
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	291,801,211.89
其他	-8,528,186.93
所得税费用	<b>-233,082,425.83</b>

## 60.其他综合收益

详见本附注“五、42 其他综合收益”相关内容。

## 61.现金流量表项目

### (1)与经营活动有关的现金

#### 1)收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
往来款	579,671,055.13	0.00
罚没收入、政府补助收入	271,082,995.43	629,727,541.59
收到的房屋及场地租金、商户杂项收入、各项押金及质保金等	249,993,637.30	302,798,232.69
司法冻结资金、共管账户及其他受限资金	22,427,366.66	812,866.29
代收代付款	20,584,313.40	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	本年发生额	上年发生额
利息收入	7,344,340.51	12,543,755.18
房屋监管资金	0.00	2,468,178.42
其他	70,297,263.31	48,165,210.56
<b>合计</b>	<b>1,221,400,971.74</b>	<b>996,515,784.73</b>

## 2)支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
水电物业保洁费	111,182,580.89	96,079,403.10
审计咨询费	24,267,609.71	41,244,922.22
广告宣传促销费	20,118,059.78	22,288,674.68
房企保证金及监管资金	19,403,725.97	966,958.80
业务招待、差旅、办公、通讯费等费用	17,521,337.84	20,022,584.54
违约及赔偿款	12,737,104.63	9,265,052.37
维修及零星备件	12,054,788.69	9,383,812.44
租赁费	11,242,184.47	17,676,500.00
信息服务费	5,768,299.48	11,066,356.06
运输费	5,657,472.97	8,682,547.89
往来款	0.00	532,560,023.69
押金、质保金、保证金	0.00	137,084,159.54
代收代付款	0.00	12,581,577.02
其他经营及管理费用	56,814,668.53	81,708,982.89
<b>合计</b>	<b>296,767,832.96</b>	<b>1,000,611,555.24</b>

## (2)与投资活动有关的现金

### 1)收到的重要的与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
大额存单及收益	1,016,699,680.59	20,069,972.22
<b>合计</b>	<b>1,016,699,680.59</b>	<b>20,069,972.22</b>

### 2)支付的重要的与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
大额存单	270,000,000.00	910,000,000.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	本年发生额	上年发生额
支付的股权转让款	0.00	755,560,568.62
取得子公司及其他营业单位支付现金净额	0.00	180,681,788.71
<b>合计</b>	<b>270,000,000.00</b>	<b>1,846,242,357.33</b>

### 3)收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
大额存单及收益	1,016,699,680.59	20,069,972.22
信托本金	17,521,443.34	9,487,906.43
结构性存款及理财产品取得的收益	4,878,928.89	9,335,602.60
收到交易性金融资产分红收益	164,748.44	0.00
<b>合计</b>	<b>1,039,264,801.26</b>	<b>38,893,481.25</b>

### 4)支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
大额存单	270,000,000.00	910,000,000.00
结构性存款	102,000,000.00	0.00
支付的股权转让款	0.00	755,560,568.62
<b>合计</b>	<b>372,000,000.00</b>	<b>1,665,560,568.62</b>

### (3)与筹资活动有关的现金

#### 1)收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
处置子公司股权款	451,011,751.73	0.00
资金拆借款	103,988,250.00	2,291,920,000.00
<b>合计</b>	<b>555,000,001.73</b>	<b>2,291,920,000.00</b>

#### 2)支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
购买子公司商业发展股权款	755,560,568.61	0.00
非金融债本息	173,957,330.14	29,699,095.67
资金拆借款	120,000,000.00	1,835,647,634.90
租赁费	82,795,466.33	85,766,319.64

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	本年发生额	上年发生额
子公司少数股东减资	4,900,000.00	0.00
质押的定期存单	2,240,000.00	0.00
专项资金	1,849,247.44	386,042.00
履约保函保证金	852,088.44	0.00
减少注册资本金支付的现金	0.00	700,000,000.00
合计	<b>1,142,154,700.96</b>	<b>2,651,499,092.21</b>

3)筹资活动产生的各项负债变动情况

单位：万元

项目	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	135,006.54	131,200.00	4,020.39	132,174.97	26,936.44	111,115.52
应付票据	0.00	224.00	0.00	0.00	0.00	224.00
长期借款	499,652.79	40,379.06	5,361.29	14,056.21	33,526.75	497,810.18
租赁负债	22,132.80	0.00	2,751.29	4,785.35	3,192.35	16,906.39
长期应付款	34,661.03	0.00	13,621.56	13,652.54	17,098.84	17,531.21
其他非流动负债	69,327.71	0.00	5,681.84	3,362.02	22,397.52	49,250.01
一年内到期的非流动负债	56,660.06	0.00	56,879.92	37,113.72	-6,085.64	82,511.90
其他应付款-关联方资金拆借	76,370.75	10,398.83	0.00	12,000.00	57,869.50	16,900.08
预计负债	224,323.45	0.00	0.00	0.00	224,323.45	0.00

(4)以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
房企保证金及监管资金	净额列报在“支付的其他与经营活动有关的现金”	金额大、周期短、周转快	无
司法冻结资金、共管账户等受限资金	净额列报在“收到的其他与经营活动有关的现金”		
各项押金及质保金			
往来款			
结构性存款及理财产品取得的收益	净额列报在“收到的其他与投资活动有关的现金”		

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

## 62.现金流量补充资料

### (1)现金流量补充资料

项目	本年金额	上年金额
<b>1.将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	-1,656,035,335.89	-920,607,346.73
加: 资产减值准备	643,198,387.38	327,656,883.54
信用减值损失	5,040,047.85	-93,069,069.57
固定资产折旧	121,079,062.68	118,626,070.20
使用权资产折旧	65,635,803.33	69,730,858.98
无形资产摊销	23,881,551.16	19,910,802.82
长期待摊费用摊销	33,906,601.16	31,976,215.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”填列)	-8,137,307.47	-2,932,438.84
固定资产报废损失(收益以“-”填列)	98,340.33	1,574,012.37
公允价值变动损失(收益以“-”填列)	1,369,963,397.86	1,130,477,531.42
财务费用(收益以“-”填列)	293,905,913.02	521,489,064.52
投资损失(收益以“-”填列)	-129,907,255.76	-643,320,041.73
递延所得税资产的减少(增加以“-”填列)	78,664,196.16	-96,957,994.04
递延所得税负债的增加(减少以“-”填列)	-357,473,937.46	-401,981,020.56
存货的减少(增加以“-”填列)	-294,048,573.80	-758,702,701.79
经营性应收项目的减少(增加以“-”填列)	-1,483,674,753.65	1,364,405,687.74
经营性应付项目的增加(减少以“-”填列)	800,476,563.45	-1,666,437,484.87
其他	0.00	0.00
经营活动产生的现金流量净额	-493,427,299.65	-998,160,970.84
<b>2.不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本	0.00	0.00
一年内到期的可转换公司债券	0.00	0.00
融资租入固定资产	0.00	0.00
<b>3.现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的年末余额	670,698,066.49	1,296,018,163.65
减: 现金的年初余额	1,296,018,163.65	496,095,653.79
加: 现金等价物的年末余额	0.00	0.00
减: 现金等价物的年初余额	0.00	0.00
现金及现金等价物净增加额	-625,320,097.16	799,922,509.86

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

### (2) 现金和现金等价物

项目	年末余额	年初余额
<b>现金</b>	<b>670,698,066.49</b>	<b>1,296,018,163.65</b>
其中：库存现金	166,844.87	111,835.58
可随时用于支付的银行存款	568,435,731.99	1,284,028,940.84
可随时用于支付的其他货币资金	102,095,489.63	11,877,387.23
<b>现金等价物</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>年末现金和现金等价物余额</b>	<b>670,698,066.49</b>	<b>1,296,018,163.65</b>
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	99,057,889.72	0.00

### (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	年末余额	年初余额
房企保证金及监管资金	46,835,071.53	27,431,345.56
到期日超过三个月且管理层明确持有至到期意图的定期存单	20,000,000.00	0.00
共管账户资金	10,461,392.16	32,742,258.55
质押的定期存单	2,240,000.00	0.00
司法冻结资金	2,163,245.38	2,623,945.35
专项资金	1,849,247.44	0.00
履约保函保证金	852,088.44	0.00
发行预付卡监管资金	0.00	153,606.07
其他	993,120.93	525,315.16
<b>合计</b>	<b>85,394,165.88</b>	<b>63,476,470.69</b>

由于此部分款项使用受限，因此不作为现金流量表中的现金及现金等价物，由此造成现金流量表年末现金及现金等价物与年末货币资金余额存在差异。

### 63. 外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金	—	—	6,384,109.77
其中：美元	725,792.30	7.02880	5,101,448.92
港币	1,021,398.85	0.90322	922,547.87
澳门币	392,151.80	0.87627	343,630.86
欧元	2,001.35	8.23550	16,482.12

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
其他应收款	—	—	48,196.68
其中：澳门币	55,002.09	0.87627	48,196.68
应付账款	—	—	874,804.48
其中：澳门币	998,327.55	0.87627	874,804.48
应交税费	—	—	12,457,879.95
其中：港币	9,240.00	0.90322	8,345.75
欧元	1,511,691.36	8.23550	12,449,534.20
其他应付款	—	—	2,424,560.32
其中：港币	332,152.35	0.90322	300,006.65
澳门币	222,393.72	0.87627	194,876.95
欧元	234,312.03	8.23550	1,929,676.72

## 64. 租赁

### (1) 本集团作为承租方

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	13,845,699.98	16,476,724.75
计入当期损益的采用简化处理的短期或低价值资产租赁费用	7,608,422.09	12,473,763.03
转租使用权资产取得的收入	48,389,959.37	38,637,179.21
与租赁相关的总现金流出	94,037,650.80	103,442,819.64

### (2) 本集团作为出租方

#### 1) 本集团作为出租人的经营租赁

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	483,760,718.51	10,789,636.99

## 六、合并范围的变更

### 1. 非同一控制下企业合并

本公司本年未发生非同一控制下企业合并。

### 2. 同一控制下企业合并

本公司2024年11月第十一届董事会第七次会议、2024年12月6日2024年第四次临时股东会审议通过《关于收购北京新合作商业发展有限公司51%股权的议案》，本

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

公司以现金151,112.11万元收购中国供销商贸流通集团有限公司、湖南中升物贸投资有限公司及湖南睿隆商贸有限公司持有的商业发展51%股权。于2025年4月14日，本公司实际取得商业发展51%股份，并取得其控制权。由于本公司及商业发展均受中华全国供销合作总社控制，根据《企业会计准则第20号—企业合并》的规定，此次股权交易属于同一控制下企业合并。

(1) 本年发生的同一控制下企业合并

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据
商业发展	51.00%	均受中华全国供销合作总社控制	2025-4-14	完成交割

(续表)

被合并方名称	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
商业发展	78,598,121.25	11,940,778.59	434,504,195.93	463,002,789.11

(2) 合并成本

项目	商业发展
现金	1,511,121,137.23
<b>合并成本合计</b>	<b>1,511,121,137.23</b>

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

项目	商业发展	
	合并日	上年年末
<b>资产：</b>		
货币资金	283,570,371.42	183,274,287.29
应收款项	28,016,274.93	28,456,339.79
预付款项	272,037,111.03	19,381,234.69
其他应收款	541,987,803.34	1,133,310,446.35
存货	2,524,431,892.89	2,073,103,375.57
其他流动资产	138,105,302.05	99,585,260.45
长期股权投资	121,007,771.91	124,061,065.16
其他权益工具投资	32,646,671.47	32,646,671.47
投资性房地产	1,215,170,379.99	1,217,037,829.15

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	商业发展	
	合并日	上年年末
固定资产	556,058,144.83	559,525,459.14
使用权资产	106,725,802.43	113,391,051.80
无形资产	2,364,786.06	2,276,439.02
长期待摊费用	49,652,300.35	51,768,801.59
递延所得税资产	124,022,280.68	136,720,762.94
其他非流动资产	37,390,019.27	40,077,078.58
<b>负债：</b>		
短期借款	949,555,920.00	1,288,000,000.00
应付款项	164,666,027.92	221,794,721.29
预收款项	30,967,959.25	33,290,394.72
合同负债	354,559,970.77	105,734,186.61
应付职工薪酬	38,466,342.72	35,654,401.46
应交税费	171,467,555.58	163,121,489.78
其他应付款	487,212,541.40	355,035,378.49
一年内到期的非流动负债	73,517,567.43	62,232,277.56
其他流动负债	37,041,941.76	7,557,824.47
长期借款	845,799,581.62	680,730,750.67
租赁负债	93,935,876.16	111,437,752.93
递延收益	925,772,531.20	944,027,168.09
递延所得税负债	77,722,068.20	79,183,048.94
<b>净资产</b>	<b>1,782,501,028.64</b>	<b>1,726,816,707.98</b>
<b>减：少数股东权益</b>	<b>168,208,341.43</b>	<b>145,171,094.63</b>
<b>取得的净资产</b>	<b>1,614,292,687.21</b>	<b>1,581,645,613.35</b>

### 3.处置子公司

本集团本年未发生处置子公司事项。

### 4.其他原因的合并范围变动

序号	公司名称	其他合并范围变动原因	变动日期
1	星悦茂（银川）商业有限公司	新设	2025-11-06
2	星悦茂（西宁）商业有限公司	新设	2025-11-10

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

七、在其他主体中的权益

1.在子公司中的权益

(1)企业集团的构成

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
1	西安民生百货管理有限公司	民生百货	2,868,774,386.58	西安市	西安市	国内商业	100	-	设立
2	汉中世纪阳光商厦有限公司	世纪阳光	196,550,000.00	汉中市	汉中市	国内商业	-	83.51	同一控制
3	西安兴正元购物中心有限公司	兴正元购物中心	643,564,385.71	西安市	西安市	国内商业	-	100	同一控制
4	西安鼎盛典当有限责任公司	鼎盛典当	500,000,000.00	西安市	西安市	典当业	-	100	同一控制
5	延安民生百货有限责任公司	延安百货	1,000,000.00	延安市	延安市	国内商业	-	100	设立
6	宝鸡商场有限公司	宝鸡商场	390,840,000.00	宝鸡市	宝鸡市	国内商业	100	-	同一控制
7	陕西民生家乐商业连锁有限责任公司	家乐连锁	40,000,000.00	西安市	西安市	国内商业	100	-	同一控制
8	陕西民生家乐商业运营管理有限公司	商业运营	1,600,000,000.00	西安市	西安市	国内商业	-	100	同一控制
9	海南供销大集网络科技有限公司	网络科技	100,000,000.00	海口市	海口市	其他	100	-	设立
10	供销大集集团（海南）物业服务有限公司（曾用名：海南大集城乡建设投资发展有限公司）	海南物业服务	100,000,000.00	海口市	海口市	其他	100	-	设立
11	供销大集农产品供应链（北京）有限公司（曾用名：新合作（北京）电子商务有限公司）	农产品供应链	500,000,000.00	北京市	北京市	其他	100	-	非同一控制
12	湖南天玺大酒店有限公司	天玺大酒店	10,000,000.00	长沙市	长沙市	酒店服务	90	-	同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
13	海南大集进出口有限公司	大集进出口	10,000,000.00	儋州市	儋州市	国内贸易	100	-	设立
14	北京新元丰贸易发展有限公司（曾用名：新化新合作发展贸易有限公司）	北京新元丰	20,000,000.00	北京市	北京市	国内商业	100	-	设立
15	海南供销大集控股有限公司	大集控股	26,911,857,200.00	海口市	海口市	投资控股	100	-	非同一控制
16	海南供销大集供销链控股有限公司	大集供销链	6,162,799,400.00	海口市	海口市	投资控股	-	100	同一控制
17	大集茂（武汉）商业发展有限公司	大集茂	3,000,000.00	武汉市	武汉市	农业开发	-	100	同一控制
18	西咸新区蓝海蓝房地产开发有限公司	咸阳蓝海	80,000,000.00	咸阳市	咸阳市	房地产开发	-	100	同一控制
19	天津宁河海航置业投资开发有限公司	宁河置业	1,426,000,000.00	天津市	天津市	房地产开发	-	92.99	同一控制
20	天津宁河通航建设开发有限公司	宁河通建	220,000,000.00	天津市	天津市	房地产开发	-	92.99	同一控制
21	重庆通茂投资有限公司	重庆通茂	529,500,000.00	重庆市	重庆市	投资管理	-	100	同一控制
22	重庆大集商业管理有限公司	重庆大集	100,000,000.00	重庆市	重庆市	物业出租	-	100	同一控制
23	山东大集商业发展有限公司（曾用名：山东海航商业发展有限公司）	山东商业	450,000,000.00	青岛市	青岛市	物业出租	-	100	同一控制
24	西安曲江海航购物中心有限公司	曲江购物中心	774,400,000.00	西安市	西安市	投资管理	-	100	同一控制
25	湖南酷铺商业管理有限公司	酷铺商业管理	30,000,000.00	长沙市	长沙市	国内商业	-	80	同一控制
26	天津国际商场有限公司	天津国际	210,000,000.00	天津市	天津市	国内商业	-	76.19	同一控制
27	上海海航家乐企业管理有限公司	上海家乐	1,410,000,000.00	上海市	上海市	投资管理	-	100	同一控制
28	上海家得利超市有限公司	上海家得利	500,000,000.00	上海市	上海市	国内商业	-	100	同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
29	上海家得利商品配送管理有限公司	家得利配送	10,000,000.00	上海市	上海市	国内商业	-	100	同一控制
30	长春美丽方民生购物中心有限公司	长春美丽方	130,000,000.00	长春市	长春市	国内商业	-	100	同一控制
31	海南望海国际商业广场有限公司	望海国际	2,000,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	同一控制
32	海南望海国际广场商业管理有限公司 (曾用名:海南望海跨境商业有限公司)	望海商管	500,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
33	滨州市沾化区新合作商贸有限公司	沾化商贸	300,000.00	滨州市	滨州市	国内商业	-	100	非同一控制
34	赤峰丰盈新合作商贸有限公司	赤峰商贸	100,000.00	赤峰市	赤峰市	国内商业	-	100	非同一控制
35	济宁市兖州区百鼎商贸有限公司	兖州商贸	200,000.00	济宁市	济宁市	国内商业	-	100	非同一控制
36	十堰市新合作尚诚贸易有限公司	十堰尚诚	600,000.00	十堰市	十堰市	国内商业	-	100	非同一控制
37	大集尚美(重庆)酒店管理有限公司	大集尚美	10,000,000.00	重庆市	重庆市	酒店服务	-	51	设立
38	泰安新合作商贸有限公司	泰安商贸	500,000.00	肥城市	肥城市	国内商业	-	100	非同一控制
39	延边新合作厚普商贸有限公司	延边商贸	100,000.00	延边州	延边州	国内商业	-	100	非同一控制
40	郑州新合作商贸有限责任公司	郑州商贸	30,000.00	郑州市	郑州市	国内商业	-	100	非同一控制
41	涿鹿新合作商贸有限公司	涿鹿商贸	40,300,000.00	涿鹿县	涿鹿县	国内商业	-	100	非同一控制
42	湖南新合作湘中国际物流园投资开发有限公司	湘中投资	590,000,000.00	娄底市	娄底市	物流园建设及运营	-	100	非同一控制
43	湖南新合作湘中物流有限公司	湘中物流	100,000,000.00	娄底市	娄底市	物流园建设及运营	-	100	非同一控制
44	娄底新合作商业物业管理有限公司	娄底物业	2,000,000.00	娄底市	娄底市	其他	-	100	非同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
45	娄底新合作奥莱小镇投资有限公司	新合作奥莱小镇	260,000,000.00	娄底市	娄底市	物流园建设及运营	-	100	设立
46	娄底新合作集采集配农产品有限公司（曾用名：娄底新合作新城置业有限公司）	集采集配	20,000,000.00	娄底市	娄底市	物流园建设及运营	-	100	设立
47	娄底新合作宸德置业有限公司	宸德置业	20,000,000.00	娄底市	娄底市	物流园建设及运营	-	100	设立
48	娄底新合作商业投资有限公司	娄底新合作商业	30,000,000.00	娄底市	娄底市	物流园建设及运营	-	100	设立
49	娄底新合作商贸物流有限公司	娄底商贸物流	300,000,000.00	娄底市	娄底市	房地产开发	-	60	非同一控制
50	怀安新合作商贸连锁有限公司	怀安商贸	46,750,000.00	怀安县	怀安县	国内商业	-	100	非同一控制
51	江苏合益控股有限公司	江苏合益	100,000,000.00	常熟市	常熟市	投资控股	-	100	非同一控制
52	苏州市瑞珀置业有限公司	苏州瑞珀	80,000,000.00	苏州市	苏州市	国内商业	-	100	非同一控制
53	江苏星光天地购物中心有限公司	星光天地	10,000,000.00	常熟市	常熟市	国内商业	-	100	非同一控制
54	芜湖悦家置业有限公司	芜湖置业	290,000,000.00	芜湖市	芜湖市	国内商业	-	100	非同一控制
55	北京大集祥云电子商务有限公司（曾用名：南京明淳贸易有限责任公司）	大集祥云	20,000,000.00	北京市	北京市	国内商业	-	51	设立
56	高淳县悦达置业有限公司	高淳悦达	160,000,000.00	高淳县	高淳县	国内商业	-	100	非同一控制
57	海南供销大集酷铺商贸有限公司	酷铺商贸	1,000,000,000.00	全国	海口市	国内商业	-	100	设立
58	湖南供销大集酷铺商贸有限公司	湖南酷铺	100,000,000.00	长沙市	长沙市	国内商业	-	100	设立
59	海南酷铺日月贸易有限公司	酷铺日月贸易	5,000,000.00	海口市	海口市	物业出租	-	100	同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
60	海南供销大集供销链网络科技有限公司	大集网贸	1,600,000,000.00	海口市	海口市	国内贸易	-	100	同一控制
61	绿色实业（香港）有限公司	绿色香港实业	200,000,000 港币	海口市	香港	境外贸易	-	100	同一控制
62	供销大集国际控股有限公司	供销大集国际	50,000 美元	海口市	开曼群岛	其他	-	100	设立
63	中国顾客隆控股有限公司	中国顾客隆	20,000,000 港币	佛山市	开曼群岛	投资控股	-	70.42	非同一控制
64	顾客隆国际有限公司	顾客隆国际	50,000 美元	佛山市	开曼群岛	投资控股	-	70.42	非同一控制
65	澳门顾客隆国际一人有限公司	澳门顾客隆	38,625,000 澳门元	澳门	澳门	境外商业	-	70.42	非同一控制
66	美适连锁超级市场有限公司	美适连锁	38,657,000 澳门元	澳门	澳门	境外商业	-	70.42	非同一控制
67	佛山市顺德区澳中贸易有限公司	澳中贸易	1,000,000 港币	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
68	香港顾客隆国际有限公司	香港顾客隆	1 港币	香港	香港	投资控股	-	70.42	非同一控制
69	佛山市顺德区昌万隆复合材料有限公司	昌万隆复合	85,500,000 港币	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
70	佛山市顺德区骏乐商业管理有限公司	骏乐商业	1,000,000.00	佛山市	佛山市	投资控股	-	70.42	非同一控制
71	佛山市顺德区金程商贸有限公司	金程商贸	6,000,000.00	佛山市	佛山市	投资控股	-	70.42	非同一控制
72	广东省顾客隆商业连锁有限公司	广东顾客隆商业	110,000,000.00	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
73	佛山市顺德区名建贸易有限公司	名建贸易	10,000,000.00	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
74	肇庆市高要区乐通贸易有限公司	乐通贸易	1,000,000.00	肇庆市	肇庆市	国内商业	-	70.42	非同一控制
75	佛山市泛邦进出口有限公司	泛邦进出口	5,000,000.00	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
76	珠海市顾客隆商业有限公司	珠海顾客隆商业	1,000,000.00	珠海市	珠海市	国内商业	-	70.42	非同一控制
77	广东省誉邦行供应链管理有限公司	誉邦行供应链	30,000,000.00	佛山市	佛山市	国内商业	-	70.42	非同一控制
78	广州市顾客隆超市有限公司	广州顾客隆超市	1,000,000.00	广州市	广州市	国内商业	-	49.29	非同一控制
79	肇庆顾客隆商业连锁有限公司	肇庆顾客隆商业	10,000,000.00	肇庆市	肇庆市	国内商业	-	70.42	非同一控制
80	Ozone Supply Chain International Limited	Ozone Supply	50,000 美元	佛山市	维尔京群岛	投资控股	-	70.42	非同一控制
81	澳中供应链管理有限公司	澳中供应链	100 港币	佛山市	香港	其他	-	70.42	非同一控制
82	海南顾客隆供应链管理有限公司	海南顾客隆	10,000,000.00	海口市	海口市	其他	-	70.42	设立
83	肇庆市高要区名加贸易有限责任公司	名加贸易	1,000,000.00	肇庆市	肇庆市	国内商业	-	70.42	设立
84	肇庆市端州区展兴贸易有限公司	展兴贸易	1,000,000.00	肇庆市	肇庆市	国内商业	-	70.42	设立
85	天津供销大集供应链管理有限公司	天津供销大集	50,000,000.00	海口市	天津市	其他	-	100	设立
86	海南宗嘉供应链管理有限公司	宗嘉供应链	500,000,000.00	海口市	海口市	其他	-	100	设立
87	海南供销大集数字科技产业有限公司	大集数科	1,500,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
88	霍尔果斯信航鼎盛金融投资有限公司	霍尔果斯金融	4,200,000,000.00	海口市	霍尔果斯	金融服务	-	100	设立
89	天津供销大集商业保理有限公司	天津商业保理	500,000,000.00	海口市	天津市	保理业务	-	100	设立
90	北京超集好数字科技产业有限公司	北京超集好	2,050,000.00	海口市	北京市	国内商业	-	58.54	设立

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
91	海南供销大集食品科技有限公司（曾用名：海南超集好商业管理有限公司）	大集食品	10,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
92	海南超集好电商管理有限公司	超集好电商	10,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
93	海南超集好国际贸易有限公司	超集好国际贸易	10,000,000.00	海口市	海口市	国内商业	-	100	设立
94	海口信航小额贷款有限公司	信航小贷	560,000,000.00	海口市	海口市	金融服务	-	100	同一控制
95	海南供销大集金融投资有限公司	大集金投	4,000,000,000.00	海口市	海口市	金融服务	-	100	设立
96	北京新合作商业发展有限公司	商业发展	164,717,807.00	北京市	北京市	投资控股	51	-	同一控制
97	张家界新合作城市地下空间开发有限公司	张家界开发	20,000,000.00	张家界市	张家界市	人防商业建设	-	51	同一控制
98	凤凰新合作城市地下空间开发有限公司	凤凰新开发	15,000,000.00	凤凰县	凤凰县	人防商业建设	-	51	同一控制
99	新化新合作地下空间开发有限公司	新化开发	10,000,000.00	娄底市	娄底市	人防商业建设	-	51	同一控制
100	隆回新合作城市地下空间开发建设有限公司	隆回开发	10,000,000.00	邵阳市	邵阳市	人防商业建设	-	51	同一控制
101	孝感新合作城市地下空间开发有限公司	孝感开发	10,000,000.00	孝感市	孝感市	人防商业建设	-	51	同一控制
102	谷城新合作地下空间开发建设有限公司	谷城开发	10,000,000.00	襄阳市	襄阳市	人防商业建设	-	51	同一控制
103	开阳新合作城市地下空间有限公司	开阳开发	10,000,000.00	贵阳市	贵阳市	人防商业建设	-	51	同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
104	冷水江新合作城市地下空间开发建设有限公司	冷水江开发	10,000,000.00	冷水江市	冷水江市	人防商业建设	-	35.7	同一控制
105	醴陵新合作地下空间开发有限责任公司	醴陵开发	10,000,000.00	株洲市	株洲市	人防商业建设	-	51	同一控制
106	攀枝花星悦茂商业有限公司	攀枝花开发	20,000,000.00	攀枝花市	攀枝花市	人防商业建设	-	40.8	同一控制
107	永州星悦茂商业发展有限公司	永州开发	30,000,000.00	永州市	永州市	人防商业建设	-	51	同一控制
108	黔西星悦茂商业发展有限公司	黔西开发	30,000,000.00	毕节市	毕节市	人防商业建设	-	51	同一控制
109	伊宁市星悦茂商业有限公司	伊宁开发	30,000,000.00	伊宁市	伊宁市	人防商业建设	-	51	同一控制
110	新合作商业管理有限公司	新合作商业管理	100,000,000.00	长沙市	长沙市	人防商业运营	-	51	同一控制
111	供销商贸物流（湖南）有限公司	供销商贸物流	100,000,000.00	长沙市	长沙市	商贸物流运营	-	51	同一控制
112	五峰新合作商贸物流有限公司	五峰物流	56,223,600.00	宜昌市	宜昌市	商贸物流建设	-	11.79	同一控制
113	麻阳供销商贸物流有限公司	麻阳物流	46,984,600.00	怀化市	怀化市	商贸物流建设	-	32.56	同一控制
114	平江供销商贸物流有限公司	平江物流	47,143,200.00	岳阳市	岳阳市	商贸物流建设	-	32.45	同一控制
115	邵阳县智慧供销商贸物流有限公司	邵阳物流	30,000,000.00	邵阳县	邵阳县	商贸物流建设	-	51	同一控制

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	子公司名称	公司简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
							直接	间接	
116	宜都市供销商贸物流有限公司	宜都物流	48,934,900.00	宜都市	宜都市	商贸物流建设	-	31.27	同一控制
117	芷江供销商贸物流有限责任公司	芷江物流	30,000,000.00	怀化市	怀化市	商贸物流建设	-	51	同一控制
118	供销商贸物流（怀化）有限公司	怀化物流	100,000,000.00	怀化市	怀化市	商贸物流建设	-	40.8	同一控制
119	公安县供销商贸物流有限公司	公安物流	40,413,900.00	荆州市	荆州市	商贸物流建设	-	51	同一控制
120	贵阳星悦茂商业有限公司	贵阳星悦茂	30,000,000.00	贵阳市	贵阳市	人防商业建设	-	51	同一控制
121	乌鲁木齐星悦茂商业有限公司	乌鲁木齐星悦茂	30,000,000.00	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	人防商业建设	-	51	同一控制
122	威海集采集配商贸物流有限责任公司	威海集采	43,736,899.00	威海市	威海市	商贸物流建设	-	51	同一控制
123	乌鲁木齐星悦茂商业管理有限公司	乌鲁木齐星悦茂商管	30,000,000.00	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	人防商业建设	-	51	同一控制
124	廊坊星悦茂商业有限公司	廊坊星悦茂	20,000,000.00	廊坊市	廊坊市	人防商业建设	-	51	同一控制
125	星悦茂（银川）商业有限公司	银川星悦茂	30,000,000.00	银川市	银川市	人防商业建设	-	51	设立
126	星悦茂（西宁）商业有限公司	西宁星悦茂	30,000,000.00	西宁市	西宁市	人防商业建设	-	51	设立

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

**(2)重要的非全资子公司**

单位: 万元

子公司名称	少数股东持股比例	本年归属于少数股东的损益	年末少数股东权益余额	本年向少数股东宣告分派的股利
商业发展	49.00%	6,801	106,735	0
中国顾客隆	29.58%	-1,039	5,809	0

**(3)重要非全资子公司的主要财务信息**

单位: 万元

子公司名称	年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
商业发展	265,723	360,879	626,602	229,846	199,441	429,287
中国顾客隆	18,004	24,034	42,038	16,236	6,369	22,605

(续)

子公司名称	年初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
商业发展	353,711	227,751	581,462	227,242	181,538	408,780
中国顾客隆	21,711	29,570	51,281	19,299	9,026	28,325

(续)

子公司名称	本年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动产生的现金流量净额
商业发展	74,723	10,950	19,269	-41,213
中国顾客隆	49,085	-3,480	-3,523	4,489

(续)

子公司名称	上年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动产生的现金流量净额
商业发展	43,450	46,300	47,047	-47,521
中国顾客隆	60,786	-6,122	-6,108	108

## 2.在合营企业或联营企业中的权益

### (1)不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	年末余额/本年发生额
投资账面价值合计	130,470,990.56
下列各项按持股比例计算的合计数	-738,823.90
-净利润	-738,823.90
-其他综合收益	0.00
-综合收益总额	-738,823.90

## 八、政府补助

### 1.涉及政府补助的负债项目

详见附注“五、37.递延收益”。

### 2.计入当期损益的政府补助

会计科目	本年发生额	上年发生额
其他收益	324,128,473.02	252,758,889.86
营业外收入	32,406.42	1,515,058.21

## 九、与金融工具相关风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

### 1.各风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### (1)市场风险

##### 1)汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、港币、欧元、澳门币有关，除本集团的几个下属子公司以美元进行采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。

于资产负债表日,除本附注“五、63.外币货币性项目”所述的外币余额的资产、负债外,本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

## 2)利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与公司以基准利率为标准的固定利率计息的长、短期借款有关。本集团通过维持适当的固定利率债务以管理利息成本。于资产负债表日,本集团的带息债务主要为人民币计价的固定利率合同,年末金额为791,661.75万元(年初金额:830,523.66万元)。

## (2)信用风险

于年末,可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失,具体包括:

资产负债表中已确认的金融资产的账面金额;对于以公允价值计量的金融工具而言,账面价值反映了其风险敞口,但并非最大风险敞口,其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险,本集团领导对信用管理给予了足够重视,成立专门部门确定信用额度、进行信用审批,做到岗位分离、各司其职,对于重点业务进行逐级审批或会审,同时接受内部和外部的各项监督和检查,落实事后的跟踪监督工作,建立健全信用防范机制,以确保金融资产的安全。此外,本集团于每个资产负债表日审核每一单项金融资产的回收情况,以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此,本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行,且分散于多家银行,故流动资金的信用风险较低。

本集团是大型零售企业,除信用良好的大型团购单位有暂时性赊欠货款外,应收账款较少。对于团购采用了赊欠审批制度、对账制度、收款政策、应收账款考核规定等必要的措施以确保所有销售货款能如数回款。除应收款项金额前五名外,本集团无其他重大信用集中风险。

应收账款前五名金额合计:35,230.93万元。

其他应收款前五名金额合计:39,373.47万元。

## 2.流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务,而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限,以确保有充裕的资金。本集

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，降低流动性风险。

本集团将银行借款作为主要资金来源。截至年末，本集团尚未使用的银行借款额度为人民币 238,804.35 万元（年初金额：178,230.09 万元）。

本集团截至年末持有的主要金融资产和主要金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：单位：万元

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
<b>主要金融资产</b>	—	—	—	—	—
货币资金	75,609.22	0.00	0.00	0.00	<b>75,609.22</b>
交易性金融资产	27,933.39	0.00	0.00	0.00	<b>27,933.39</b>
应收票据	2.20	0.00	0.00	0.00	<b>2.20</b>
应收账款	50,674.78	0.00	0.00	0.00	<b>50,674.78</b>
其他应收款	81,609.34	0.00	0.00	0.00	<b>81,609.34</b>
其他流动资产	33,061.91	0.00	0.00	0.00	<b>33,061.91</b>
其他非流动金融资产	0.00	0.00	0.00	894,087.99	<b>894,087.99</b>
其他非流动资产	0.00	20,397.46	0.00	0.00	<b>20,397.46</b>
<b>合计</b>	<b>268,890.84</b>	<b>20,397.46</b>	<b>0.00</b>	<b>894,087.99</b>	<b>1,183,376.29</b>
<b>主要金融负债</b>	—	—	—	—	—
短期借款	111,115.52	0.00	0.00	0.00	<b>111,115.52</b>
应付账款	98,880.84	0.00	0.00	0.00	<b>98,880.84</b>
其他应付款	157,197.26	0.00	0.00	0.00	<b>157,197.26</b>
一年内到期的非流动负债	106,964.54	—	—	—	<b>106,964.54</b>
长期借款	—	65,887.00	295,558.27	211,933.33	<b>573,378.60</b>
租赁负债	—	4,564.98	8,406.96	6,911.85	<b>19,883.79</b>
长期应付款	—	2,986.43	12,806.59	4,704.76	<b>20,497.78</b>
其他非流动负债	—	6,156.25	30,781.26	12,312.50	<b>49,250.01</b>
<b>合计</b>	<b>474,158.16</b>	<b>79,594.66</b>	<b>347,553.08</b>	<b>235,862.44</b>	<b>1,137,168.34</b>

## 十、公允价值的披露

1.以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值 单位：万元

项目	年末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量	—	—	—	—

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

项目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
（一）交易性金融资产	17,733.39	0.00	10,200.00	27,933.39
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	17,733.39	0.00	10,200.00	27,933.39
（1）权益工具投资	17,733.39	0.00	0.00	17,733.39
（2）结构性存款	0.00	0.00	10,200.00	10,200.00
（二）其他权益工具投资	0.00	0.00	5,875.54	5,875.54
（三）投资性房地产	0.00	0.00	1,249,897.13	1,249,897.13
1.出租用的房屋、建筑物	0.00	0.00	1,228,606.05	1,228,606.05
2.拟出租的在建投资性房产	0.00	0.00	21,291.08	21,291.08
（四）其他非流动金融资产	0.00	0.00	894,087.99	894,087.99
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>17,733.39</b>	<b>0.00</b>	<b>2,160,060.66</b>	<b>2,177,794.05</b>
<b>二、非持续的公允价值计量</b>	—	—	—	—
（一）长期借款	0.00	0.00	402,527.24	402,527.24
（二）长期应付款	0.00	0.00	16,922.88	16,922.88
（三）一年内到期的非流动负债	0.00	0.00	46,069.58	46,069.58
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>465,519.70</b>	<b>465,519.70</b>

### 2.持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本集团持有的以公允价值计量的交易性金融资产为在国内 A 股上市的股票，市价按照资产负债表日的收盘价格确定。

### 3.持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

单位：万元

项目	年末公允价值	估值技术
结构性存款	10,200.00	第三方报价
用于出租的建筑物及土地使用权	1,249,897.13	收益法/市场法
其他权益工具投资	5,875.54	成本法/市场法（上市公司比较法）
其他非流动金融资产	894,087.99	资产基础法/市场法
已签署留债协议的借款	465,519.70	现金流折现

## 十一、关联方及关联交易

### 1. 关联方关系

#### (1) 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 (单位：万元)	母公司对 本公司的 持股比例	母公司有表 决权股份占 本公司总股 本比例
北京中合农信企业管理咨询有限公司	北京市	咨询管理	45,300.00	6.45%	6.45%

2024年1月5日，中国供销商贸流通集团有限公司、中合联投资有限公司、新合作商贸连锁集团有限公司、湖南新合作实业投资有限公司、山东新合作超市连锁有限公司、十堰市新合作超市有限公司、张家口新合作元丰商贸连锁有限公司、济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司、山东泰山新合作商贸连锁有限公司、河南省新合作商贸有限责任公司、赤峰新合作超市连锁有限公司、河北新合作土产再生资源有限责任公司、常熟市龙兴农副产品物流有限公司、常熟市新合作常客隆数科商业有限公司、江苏信一房产开发有限公司、江苏泰欣企业管理有限公司、延边新合作连锁超市有限公司、耿发作为委托人，与受托人北京中合农信企业管理咨询有限公司（以下简称“中合农信”）签订《表决权委托暨一致行动人协议》，约定将委托人目前及将来持有供销大集股票的投票权委托予受托人，授权受托人在供销大集股东大会上按照自己的意思行使股东表决权对各项议案行使表决权，并约定在提出议案、临时议案等事项中委托人与受托人采取一致行动，做出相同的意思表示。

2024年12月30日，本公司与新合作商贸连锁集团有限公司、中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司、河北省供销商贸流通有限公司、河南省新合作商贸有限责任公司（简称“4家财务投资人”）签订《供销大集集团股份有限公司第二批财务投资人投资协议》，并于2025年5月15日办理完毕股票过户手续。上述4家财务投资人与本公司的母公司均受同一控制，与本公司的母公司构成一致行动关系。

截至2025年12月31日，本公司的母公司中合农信及其一致行动人合计持有公司股份4,367,088,158股，占公司总股本的比例为24.18%。

本公司实际控制人为中华全国供销合作总社。

#### (2) 本公司的子公司情况

子公司情况详见本附注“七、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

#### (3) 本企业合营企业及联营企业情况

本集团无重要的合营或联营企业。

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

本年与本集团发生关联方交易，或前期与本集团发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本公司关系
掌合天下（北京）信息技术有限公司	子公司之联营企业
湖南新合作优享商贸有限公司	子公司之联营企业

## 2.其他关联方

序号	关联方名称	类型
1	北京新合作瑞达商贸有限公司	受实际控制人控制的企业
2	北京新合作瑞通商贸有限公司	受实际控制人控制的企业
3	滨州新合作连锁超市有限公司	受实际控制人控制的企业
4	常熟市新合作常客隆购物广场有限公司	受实际控制人控制的企业
5	供销集团财务有限公司	受实际控制人控制的企业
6	河南卡地亚置业有限公司	受实际控制人控制的企业
7	衡阳县新合作城市地下空间开发建设有限公司	受实际控制人控制的企业
8	湖南供销商贸发展有限公司（曾用名：湖南新合作商贸有限责任公司）	受实际控制人控制的企业
9	济宁市兖州区拱极商贸有限公司	受实际控制人控制的企业
10	江永新合作商贸物流园发展有限公司	受实际控制人控制的企业
11	涟源新合作城市地下空间开发建设有限公司	受实际控制人控制的企业
12	辽宁农信致远咨询管理有限公司（曾用名：辽宁中合启航海产品产业发展有限公司）	受实际控制人控制的企业
13	临澧新合作城市地下空间开发有限公司	受实际控制人控制的企业
14	娄底市供销智慧物流有限公司	受实际控制人控制的企业
15	十堰市新合作商贸有限公司	受实际控制人控制的企业
16	十堰武当农夫农业发展有限公司	受实际控制人控制的企业
17	双峰新合作城市地下空间建设有限公司	受实际控制人控制的企业
18	泰安市新合作商业有限责任公司	受实际控制人控制的企业
19	湘西新合作置业有限公司	受实际控制人控制的企业
20	新邵新合作城市地下空间开发有限公司	受实际控制人控制的企业
21	兴义新合作城市地下空间建设有限公司	受实际控制人控制的企业
22	易生大集投资发展有限公司	受实际控制人控制的企业
23	郑州新合作商业有限公司	受实际控制人控制的企业
24	中国供销电子商务有限公司	受实际控制人控制的企业

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	关联方名称	类型
25	中国供销资产管理有限公司	受实际控制人控制的企业
26	中国农业生产资料集团有限公司	受实际控制人控制的企业
27	中合供销（上海）股权投资基金管理有限公司	受实际控制人控制的企业
28	中合商业保理（天津）有限公司	受实际控制人控制的企业
29	中农餐茂（北京）餐饮有限公司	受实际控制人控制的企业
30	中农天鸿（北京）物业管理有限公司	受实际控制人控制的企业
31	遵义市新合作发展有限公司	受实际控制人控制的企业
32	CWT International Limited	受信管二号控制的企业 （注1）
33	保亭海航迎宾馆管理有限公司	受信管二号控制的企业
34	渤海人寿保险股份有限公司	受信管二号控制的企业
35	购宝乐商业（湖南）有限公司	受信管二号控制的企业
36	广州墨宥贸易有限公司（曾用名：广州钢铁交易中心有限公司）	受信管二号控制的企业
37	海航基础控股集团有限公司	受信管二号控制的企业
38	海航进出口有限公司	受信管二号控制的企业
39	海航商业控股有限公司	受信管二号控制的企业
40	海航投资控股有限公司	受信管二号控制的企业
41	海航现代物流集团有限公司	受信管二号控制的企业
42	海南海岛一卡通网络有限公司	受信管二号控制的企业
43	海南海航国际酒店管理股份有限公司	受信管二号控制的企业
44	海南海航日月广场商业管理有限公司	受信管二号控制的企业
45	海口海航商务服务有限公司（曾用名：海南海航商务服务有限公司）	受信管二号控制的企业
46	海南海航实业不动产管理有限公司	受信管二号控制的企业
47	海南海航实业不动产运营有限公司	受信管二号控制的企业
48	海南海航望海国际商业管理有限公司	受信管二号控制的企业
49	海南易生大集农业科技有限公司	受信管二号控制的企业
50	海平线科技有限公司	受信管二号控制的企业
51	湖南海润华置业有限公司	受信管二号控制的企业
52	湖南湘乐商贸有限公司	受信管二号控制的企业
53	湖南长沙聚莱综合管理服务有限公司	受信管二号控制的企业
54	华安财产保险股份有限公司	受信管二号控制的企业
55	南京华瑞航空产业投资有限公司	受信管二号控制的企业

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

序号	关联方名称	类型
56	前海海航供应链管理（深圳）有限公司	受信管二号控制的企业
57	青岛海航地产开发有限公司	受信管二号控制的企业
58	陕西尚鸿商业保理有限公司	受信管二号控制的企业
59	上海尚融供应链管理有限公司	受信管二号控制的企业
60	上海辛辰商贸有限公司	受信管二号控制的企业
61	天津海航绿色农业科技开发有限公司	受信管二号控制的企业
62	天津开发区艺豪建筑环境设计有限公司	受信管二号控制的企业
63	西安康巨通广贸易有限公司	受信管二号控制的企业
64	西北海航置业有限公司	受信管二号控制的企业
65	延边琵岩山旅游开发有限公司	受信管二号控制的企业
66	易生支付有限公司	受信管二号控制的企业
67	赤峰新合作超市连锁有限公司	中合农信一致行动人
68	河南省新合作商贸有限责任公司	中合农信一致行动人
69	湖南新合作实业投资有限公司	中合农信一致行动人
70	济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	中合农信一致行动人
71	山东泰山新合作商贸连锁有限公司	中合农信一致行动人
72	山东新合作超市连锁有限公司	中合农信一致行动人
73	十堰市新合作超市有限公司	中合农信一致行动人
74	新合作商贸连锁集团有限公司	中合农信一致行动人
75	延边新合作连锁超市有限公司	中合农信一致行动人
76	张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	中合农信一致行动人
77	中国供销商贸流通集团有限公司	中合农信一致行动人
78	河南省新合作实业有限公司	其他关联关系的关联方
79	孟州新合作超市有限公司	其他关联关系的关联方
80	新生支付有限公司	其他关联关系的关联方 (注2)

注1：2021年11月10日，根据《海航集团321家重整计划》设立海南海航二号信管服务有限公司，纳入321家实质合并重整的公司股权均已上划转至海南海航二号信管服务有限公司（简称“信管二号”）。

注2：新生支付有限公司自2025年9月起实际控制人由“信管二号”变更为同程旅行控股有限公司，至此不再属于关联方。

### 3.关联交易

#### (1)购销商品、提供和接受劳务的关联交易

##### 1)采购商品/接受劳务

关联方	关联交易内容	本年发生额 (单位：元)	获批的交易 额度 (单位： 万元)	是否超过 交易额度	上年发生额 (单位：元)
湖南新合作优享商贸有限公司	采购商品	1,431,985.23	300.00	否	208,301.88
北京新合作瑞达商贸有限公司	采购商品	129,932.03			413,588.40
华安财产保险股份有限公司	采购商品	95,628.52	170.00	否	496,489.21
渤海人寿保险股份有限公司	采购商品	57,449.78			33,767.42
延边新合作连锁超市有限公司	接受劳务	1,358,337.00	200.00	否	1,629,042.50
中农天鸿（北京）物业管理有限公司	接受劳务	555,160.87			510,092.17
涟源新合作城市地下空间开发建设有限公司	接受劳务	3,126,984.30	0.00	是（注）	1,023,731.13
衡阳县新合作城市地下空间开发建设有限公司	接受劳务	2,737,783.60			751,149.99
遵义市新合作发展有限公司	接受劳务	2,222,925.59			0.00
兴义新合作城市地下空间建设有限公司	接受劳务	1,294,957.43			1,118,789.12
临澧新合作城市地下空间开发有限公司	接受劳务	1,273,214.93			853,234.22
双峰新合作城市地下空间建设有限公司	接受劳务	328,254.50			516,200.61
其他关联方	接受劳务/ 采购商品	78,560.20	—	—	74,761.77
<b>合计</b>	—	<b>14,691,173.98</b>	<b>670.00</b>	—	<b>7,629,148.42</b>

注：该交易为本年纳入合并范围的商业发展子公司在合并日前已有业务延续形成，未纳入年度关联交易额度预计中。

##### (2)销售商品/提供劳务

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
双峰新合作城市地下空间建设有限公司	销售商品	400,884.96	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
遵义市新合作发展有限公司	提供劳务	13,584,358.03	27,313,814.90
江永新合作商贸物流园发展有限公司	提供劳务	1,886,792.45	1,886,792.45
湘西新合作置业有限公司	提供劳务	1,886,792.45	1,886,792.45
易生大集投资发展有限公司	提供劳务	413,160.00	0.00
常熟市新合作常客隆购物广场有限公司	提供劳务	124,080.91	418,418.18
娄底市供销智慧物流有限公司	提供劳务	0.00	1,031,274.23
涟源新合作城市地下空间开发建设有限公司	提供劳务	0.00	211,711.61
其他关联方	销售商品/提供劳务	101,405.18	424,251.36
<b>合计</b>	—	<b>18,397,473.98</b>	<b>33,173,055.18</b>

### (3)关联受托管理情况

委托方名称	受托方名称	委托资产类型	委托起始日	委托收益定价依据	本年确认的托管收益	上年确认的托管收益
湖南供销商贸发展有限公司	商业发展	企业管理-娄底市供销智慧物流有限公司	20 24/5/1	《委托管理合同》	2,000,000.00	1,330,000.00
湖南供销商贸发展有限公司	商业发展	企业管理-郑州新合作商业有限公司	2024/5/1	《委托管理合同》	2,000,000.00	1,330,000.00
湖南供销商贸发展有限公司	商业发展	企业管理-遵义市新合作发展有限公司	2025/1/1	《委托管理合同》	2,000,000.00	0.00
湖南供销商贸发展有限公司	商业发展	企业管理-织金新合作城市地下空间发展有限公司	2025/1/1	《委托管理合同》	2,000,000.00	0.00
湖南供销商贸发展有限公司	商业发展	企业管理-赤水新合作地下空间发展有限公司	2025/1/1	《委托管理合同》	2,000,000.00	0.00
湖南供销商贸发展有限公司	商业发展	企业管理-湘乡新合作城市地下空间开发建设有限公司	2025/1/1	《委托管理合同》	2,000,000.00	0.00
湖南新合作实业投资有限公司	商业发展	企业管理-遵义市新合作发展有限公司	2023/1/1	《委托管理合同》	0.00	2,000,000.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

委托方名称	受托方名称	委托资产类型	委托起始日	委托收益定价依据	本年确认的托管收益	上年确认的托管收益
湖南新合作实业投资有限公司	商业发展	企业管理-湘乡新合作城市地下空间开发建设有限公司	2024/5/1	《委托管理合同》	0.00	1,333,333.34
湖南新合作实业投资有限公司	商业发展	企业管理-织金新合作城市地下空间发展有限公司	2024/5/1	《委托管理合同》	0.00	1,333,333.33
湖南新合作实业投资有限公司	商业发展	企业管理-赤水新合作地下空间发展有限公司	2024/5/1	《委托管理合同》	0.00	1,333,333.33
<b>合计</b>	—	—	—	—	<b>12,000,000.00</b>	<b>8,660,000.00</b>

#### (4)关联租赁情况

##### 1)出租情况

承租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁收益	上年确认的租赁收益
山东泰山新合作商贸连锁有限公司	房屋建筑物	10,476,190.51	10,476,190.51
十堰市新合作超市有限公司	房屋建筑物	3,809,523.81	3,809,523.84
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	房屋建筑物	2,698,338.10	2,698,338.10
滨州新合作连锁超市有限公司	房屋建筑物	2,476,190.48	2,476,190.48
延边新合作连锁超市有限公司	房屋建筑物	1,885,714.32	1,885,714.28
济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	房屋建筑物	1,785,714.24	1,785,714.24
湖南新合作优享商贸有限公司	房屋建筑物	722,483.92	254,984.04
湖南供销商贸发展有限公司	房屋建筑物	566,501.10	0.00
衡阳县新合作城市地下空间开发建设有限公司	房屋建筑物	358,762.43	0.00
湖南新合作实业投资有限公司	房屋建筑物	318,727.52	254,984.04
泰安市新合作商业有限责任公司	房屋建筑物	171,428.57	171,428.57
十堰市新合作商贸有限公司	房屋建筑物	85,714.29	0.00
涟源新合作城市地下空间开发建设有限公司	房屋建筑物	63,255.77	128,106.50
常熟市新合作常客隆购物广场有限公司	房屋建筑物	47,619.04	142,857.14
江永新合作商贸物流园发展有限公司	房屋建筑物	2,964.60	0.00
<b>合计</b>	—	<b>25,469,128.70</b>	<b>24,084,031.74</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

2)承租情况

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额	本年发生额	上年发生额
海平线科技有限公司	海平线云主机	59,943.40	61,854.84	0.00	0.00	63,540.00	66,033.72	0.00	0.00	0.00	0.00
中国农业生产资料集团有限公司	房屋	0.00	0.00	0.00	0.00	5,555,668.35	5,555,668.35	98,829.43	287,984.06	0.00	0.00
青岛海航地产开发有限公司	地下车位	0.00	0.00	0.00	0.00	1,500,000.00	3,000,000.00	969,242.22	1,002,542.71	0.00	0.00
CWT International Limited	房屋	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	64,127.00	0.00	1,340.92	0.00	0.00
<b>合计</b>	—	<b>59,943.40</b>	<b>61,854.84</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7,119,208.35</b>	<b>8,685,829.07</b>	<b>1,068,071.65</b>	<b>1,291,867.69</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

### (5)关联担保

#### 1) 作为担保方

担保方名称	被担保方名称	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
商业发展	邵阳物流	151,100,000.00	2024/1/1	2038/12/31	否
商业发展	麻阳物流	142,889,528.00	2024/10/10	2039/6/21	否
商业发展	平江物流	134,700,000.00	2023/12/8	2038/11/22	否
商业发展	宜都物流	98,000,000.00	2024/7/31	2039/4/1	否
商业发展	五峰物流	84,856,509.89	2021/10/29	2036/10/21	否
商业发展	怀化物流	80,748,663.17	2025/3/28	2040/1/20	否
肇庆顾客隆商业	广东顾客隆商业	62,000,000.00	2025/2/28	2026/11/19	否
商业发展	贵阳星悦茂	59,500,000.00	2025/9/1	2045/8/22	否
商业发展	芷江物流	45,077,337.46	2024/11/29	2039/6/21	否
冷水江开发	商业发展	45,000,000.00	2025/4/27	2026/3/27	否
商业发展	新合作商业管理	22,750,000.00	2023/2/10	2026/2/9	否
商业发展	公安物流	21,778,355.73	2025/7/23	2042/7/31	否
重庆大集、十堰尚诚	大集尚美	14,700,000.00	2024/5/7	2027/4/30	否
商业发展	新合作商业管理	8,900,000.00	2024/3/29	2027/3/25	否
商业发展	威海集采	8,367,219.30	2025/12/5	2040/9/21	否
<b>合计</b>	<b>—</b>	<b>980,367,613.55</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

#### 2) 作为被担保方

担保方名称	被担保方名称	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中国供销商贸流通集团有限公司	商业发展	192,000,000.00	2025/1/26	2026/1/23	否
中国供销商贸流通集团有限公司	商业发展	152,437,225.38	2025/4/1	2026/11/6	否
中国供销商贸流通集团有限公司	商业发展	126,000,000.00	2023/10/26	2031/3/21	否
中国供销商贸流通集团有限公司	商业发展	100,000,000.00	2025/6/12	2026/6/12	否
娄底市供销智慧物流有限公司	新合作商业管理	62,900,000.00	2024/3/28	2029/3/21	否

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

担保方名称	被担保方名称	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
临澧新合作城市地下空间开发有限公司（注）	新合作商业管理	22,750,000.00	2023/2/10	2026/2/9	否
<b>合计</b>	—	<b>656,087,225.38</b>	—	—	—

注：该笔担保系该公司与商业发展共同为下属公司新合作商业管理的2,275.00万元贷款提供担保。

#### (6)保理业务

关联方	本年		上年	
	发生额	余额	发生额	余额
中合商业保理（天津）有限公司	0.00	0.00	411,654,475.73	260,315,634.65
<b>合计</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>411,654,475.73</b>	<b>260,315,634.65</b>

（续）

关联方	保理手续费	
	本年发生额	上年发生额
中合商业保理（天津）有限公司	7,250,832.32	15,634,763.11
<b>合计</b>	<b>7,250,832.32</b>	<b>15,634,763.11</b>

#### (7)关联方资金拆借

关联方名称	拆借金额	起始日	到期日	备注
<b>拆入</b>				
中国供销商贸流通集团有限公司	100,000,000.00	2025/3/11	2025/4/8	—
供销集团财务有限公司	70,000,000.00	2025/8/7	2025/12/31	—
供销集团财务有限公司	70,000,000.00	2025/9/28	2025/12/31	—
中国供销商贸流通集团有限公司	2,000,000.00	2025/9/12	2027/9/11	—
中国供销商贸流通集团有限公司	1,988,250.00	2025/9/15	2027/9/11	—
<b>合计</b>	<b>243,988,250.00</b>	—	—	—
<b>归还</b>				
中国供销商贸流通集团有限公司	100,000,000.00	2025/3/11	2025/4/8	—
供销集团财务有限公司	90,000,000.00	2024/9/5	2025/9/4	—

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

关联方名称	拆借金额	起始日	到期日	备注
供销集团财务有限公司	80,000,000.00	2024/9/30	2025/9/29	—
供销集团财务有限公司	70,000,000.00	2025/8/7	2025/12/31	—
供销集团财务有限公司	70,000,000.00	2025/9/28	2025/12/31	—
供销集团财务有限公司	30,000,000.00	2024/7/18	2025/7/17	—
中国供销商贸流通集团有限公司	20,000,000.00	2024/12/31	2025/4/8	—
<b>合计</b>	<b>460,000,000.00</b>	—	—	—

### (8)资金利息

关联方	本年发生额	上年发生额
<b>资金拆借利息收入</b>	—	—
湖南供销商贸发展有限公司	1,060,644.95	1,422,080.62
湖南新合作实业投资有限公司	0.00	4,072,610.91
衡阳县新合作城市地下空间开发建设有 限公司	0.00	598,627.43
江永新合作商贸物流园发展有限公司	0.00	34,072.50
<b>合计</b>	<b>1,060,644.95</b>	<b>6,127,391.46</b>
<b>资金拆借利息支出</b>	—	—
供销集团财务有限公司	5,953,777.77	12,070,986.12
中国供销商贸流通集团有限公司	604,266.05	19,569,585.15
湖南新合作实业投资有限公司	0.00	17,515,178.11
湖南新合作优享商贸有限公司	0.00	1,543,422.96
中国供销资产管理有限公司	0.00	975,105.42
河南卡地亚置业有限公司	0.00	319,666.66
<b>合计</b>	<b>6,558,043.82</b>	<b>51,993,944.42</b>

### (9)资金存放

关联方	本年		上年	
	存入 关联方资金	自关联方 取出资金	存入 关联方资金	自关联方 取出资金
供销集团财务有 限公司	2,427,839,263.23	2,460,118,841.52	8,007,996,598.54	7,996,118,273.80
新生支付有限公 司	1,098,565.22	1,098,565.22	3,525,843.03	3,546,152.52
<b>合计</b>	<b>2,428,937,828.45</b>	<b>2,461,217,406.74</b>	<b>8,011,522,441.57</b>	<b>7,999,664,426.32</b>

**(10)关联方资产转让、债务重组情况**

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
中国供销商贸流通集团有限公司	购买北京新合作商业发展有限公司 51%股权	634,670,878.72	634,670,878.72
湖南新合作实业投资有限公司	转让停车场经营权	4,500,000.00	4,500,000.00
湖南新合作实业投资有限公司	处置 3 家公司股权（注 1）	0.00	300,438,509.31
新合作商贸连锁集团有限公司	购买娄底商贸物流 60%股权	0.00	180,685,860.00
湖南供销商贸发展有限公司	处置 9 家公司股权（注 2）	0.00	150,573,242.42
辽宁农信致远咨询管理有限公司	处置易生大集 99.94%股权及相关债权	0.00	20,000,000.00
<b>合计</b>	<b>—</b>	<b>639,170,878.72</b>	<b>1,290,868,490.45</b>

注 1：本公司之子公司商业发展于 2024 年 5 月，将其持有织金新合作城市地下空间发展有限公司 99%、赤水新合作地下空间发展有限公司 99%、湘乡新合作城市地下空间开发建设有限公司 79%共 3 家公司的股权转让给湖南新合作实业投资有限公司；

注 2：

2024 年 5 月，本公司之子公司商业发展将其持有新邵新合作城市地下空间开发有限公司 100%、临澧新合作城市地下空间开发有限公司 100%、娄底市供销智慧物流有限公司 99%共 3 家公司的股权无偿划转给湖南供销商贸发展有限公司；

2024 年 10 月，本公司之子公司商业发展将其持有衡阳县新合作城市地下空间开发建设有限公司 100%、湖南新合作优享商贸有限公司 51%、涟源新合作城市地下空间开发建设有限公司 70%、双峰新合作城市地下空间建设有限公司 70%、兴义新合作城市地下空间建设有限公司 100%、郑州新合作商业有限公司 51%共 6 家公司的股权给湖南供销商贸发展有限公司，股权转让后湖南供销商贸发展有限公司取得上述公司的控制权。

**(11)关键管理人员薪酬**

项目名称	本年发生额	上年发生额
关键管理人员薪酬	4,393,888.67	6,349,555.89

关键管理人员包括董事、总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等。

**(12)业务合作项目**

关联方	交易内容	本年发生额		上年发生额	
		结算金额	手续费	结算金额	手续费
新生支付有限公司	日常消费卡结算	1,091,974.20	6,591.02	3,525,847.53	20,724.99
海南海岛一卡通网络有限公司	日常消费卡结算	0.00	0.00	5,809,101.00	20,172.28
海航基础控股集团有限公司	日常消费卡结算	0.00	0.00	998,446.29	59,437.85
<b>合计</b>	—	<b>1,091,974.20</b>	<b>6,591.02</b>	<b>10,333,394.82</b>	<b>100,335.12</b>

**(13)关联方债权债务抵账**

2025年1月，本集团下属商业发展之部分子公司与关联方湖南新合作优享商贸有限公司（简称“湖南优享”）、湖南新合作实业投资有限公司（简称“湖南新合作实业”）、湖南供销商贸发展有限公司（简称“湖南供销发展”）签订债权债务转让协议，湖南优享、湖南新合作实业分别将享有对本集团下属商业发展及其部分子公司的债权7,204,075.14元、6,448,904.03元，合计13,652,979.17元转让给湖南供销发展。

同时，本集团下属商业发展及其部分子公司与湖南供销发展及其部分子公司签订债权债务转让协议，将商业发展部分子公司应收湖南供销发展及其部分子公司的债权合计518,222,229.56元转让给商业发展。

**4.关联方往来余额**

**(1)关联方其他货币资金**

关联方	年末余额	年初余额
供销集团财务有限公司	966.47	32,280,544.76
<b>合计</b>	<b>966.47</b>	<b>32,280,544.76</b>

**(2)关联方应收账款**

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	0.00	0.00	25,746,728.24	25,746,728.24
湖南新合作实业投资有限公司	0.00	0.00	4,316,967.56	0.00
湖南供销商贸发展有限公司	0.00	0.00	1,507,405.46	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
衡阳县新合作城市地下空间开发建设有限公司	0.00	0.00	1,440,949.96	0.00
涟源新合作城市地下空间开发建设有限公司	0.00	0.00	875,438.35	0.00
其他关联方	12,755.90	12,755.90	12,755.90	3,826.77
<b>合计</b>	<b>12,755.90</b>	<b>12,755.90</b>	<b>33,900,245.47</b>	<b>25,750,555.01</b>

### (3)关联方预付账款

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
中国农业生产资料集团有限公司	1,564,818.81	0.00	0.00	0.00
其他关联方	73,823.80	0.00	6,676.79	0.00
<b>合计</b>	<b>1,638,642.61</b>	<b>0.00</b>	<b>6,676.79</b>	<b>0.00</b>

### (4)关联方其他应收款

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
山东泰山新合作商贸连锁有限公司	46,640,439.61	12,962,351.69	39,554,193.88	8,559,355.07
滨州新合作连锁超市有限公司	6,457,029.31	767,108.79	3,891,222.75	259,122.28
张家口新合作元丰商贸连锁有限公司	5,698,953.84	481,049.82	3,505,570.75	328,894.33
延边新合作连锁超市有限公司	1,234,749.87	123,474.99	1,234,749.87	61,737.49
孟州新合作超市有限公司	2,228,489.77	2,228,489.77	2,703,417.77	2,703,417.77
湖南供销商贸发展有限公司	1,784,363.50	89,218.18	554,316,854.10	0.00
十堰市新合作超市有限公司	1,500,000.00	75,000.00	4,000,000.00	200,000.00
湖南新合作实业投资有限公司	0.00	0.00	456,902,490.01	0.00
遵义市新合作发展有限公司	0.00	0.00	30,752,643.80	0.00
衡阳县新合作城市地下空间开发建设有限公司	0.00	0.00	4,923,586.98	0.00
涟源新合作城市地下空间开发建设有限公司	0.00	0.00	3,399,355.57	0.00
双峰新合作城市地下空间建设有限公司	0.00	0.00	1,915,984.77	0.00
娄底市供销智慧物流有限公司	0.00	0.00	1,457,534.25	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

关联方	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
湘西新合作置业有限公司	0.00	0.00	6,511.20	0.00
其他关联方	355,235.97	10,966.79	4,171,718.96	723,409.99
<b>合计</b>	<b>65,899,261.87</b>	<b>16,737,660.03</b>	<b>1,112,735,834.66</b>	<b>12,835,936.93</b>

**(5)关联方短期借款**

关联方	年末余额	年初余额
供销集团财务有限公司	0.00	200,000,000.00
<b>合计</b>	<b>0.00</b>	<b>200,000,000.00</b>

**(6)关联方应付账款**

关联方	年末余额	年初余额
涟源新合作城市地下空间开发建设有限 公司	3,408,412.89	0.00
遵义市新合作发展有限公司	2,422,988.89	0.00
临澧新合作城市地下空间开发有限公司	1,387,804.30	0.00
双峰新合作城市地下空间建设有限公司	357,797.40	0.00
其他关联方	403,765.32	378,736.08
<b>合计</b>	<b>7,980,768.80</b>	<b>378,736.08</b>

**(7)关联方预收账款**

关联方	年末余额	年初余额
泰安市新合作商业有限责任公司	135,000.00	0.00
湖南新合作优享商贸有限公司	82,356.60	0.00
济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	0.00	1,875,000.00
其他关联方	32,610.62	71,990.07
<b>合计</b>	<b>249,967.22</b>	<b>1,946,990.07</b>

**(8)关联方合同负债**

关联方	年末余额	年初余额
保亭海航迎宾馆管理有限公司	3,809,523.81	3,809,523.81
湖南新合作优享商贸有限公司	167,253.03	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

关联方	年末余额	年初余额
其他关联方	0.00	48,489.13
<b>合计</b>	<b>3,976,776.84</b>	<b>3,858,012.94</b>

**(9)关联方其他应付款**

关联方	年末余额	年初余额
海航商业控股有限公司	21,697,049.17	21,697,049.17
娄底市供销智慧物流有限公司	16,499,436.19	15,320,264.19
前海海航供应链管理（深圳）有限公司	14,159,838.35	14,159,838.35
湖南湘乐商贸有限公司	13,257,363.84	13,257,363.84
济宁市兖州区拱极商贸有限公司	12,000,000.00	12,000,000.00
上海辛辰商贸有限公司	10,043,732.70	10,043,732.70
中国供销商贸流通集团有限公司	4,592,516.05	20,000,000.00
上海尚融供应链管理有限公司	3,385,000.14	3,385,000.14
购宝乐商业（湖南）有限公司	2,775,194.94	2,775,194.94
衡阳县新合作城市地下空间开发建设有 限公司	2,289,946.12	0.00
兴义新合作城市地下空间建设有限公司	1,411,503.60	0.00
湖南新合作实业投资有限公司	1,863,141.02	6,448,904.03
掌合天下（北京）信息技术有限公司	1,179,550.00	1,179,550.00
济宁市兖州区新合作百意商贸有限公司	874,118.26	0.00
西北海航置业有限公司	720,000.00	720,000.00
南京华瑞航空产业投资有限公司	509,172.04	509,172.04
湖南新合作优享商贸有限公司	141,164.00	7,204,075.14
中合供销（上海）股权投资基金管理有 限公司	0.00	231,900,000.00
中合商业保理（天津）有限公司	0.00	260,315,634.65
其他关联方	1,422,208.40	1,656,660.48
<b>合计</b>	<b>108,820,934.82</b>	<b>622,572,439.67</b>

## 十二、承诺及或有事项

### 1.重要承诺事项

截至资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本支出具体情况如下：

项目名称	年末余额
怀化三农产业园项目	496,746,626.85
永州市冷水滩区零陵中路地下空间开发暨平战结合人防工程	259,601,184.85
公安县集采集配中心项目	140,198,427.11
湖南湘中国际物流园工业原料及产品展示交易中心	107,147,179.74
威海市县域集采集配中心项目	102,144,489.45
天津宁河易 OD 现代产业孵化园项目	43,025,004.80
邵阳县智慧商贸流通产业园项目（二期）	21,794,859.37
芷江商贸物流园项目	14,659,170.46
乌鲁木齐市天山区新华北路一中山路平急两用地下空间开发项目(一期)	5,186,760.90
<b>合计</b>	<b>1,190,503,703.53</b>

### 2.或有事项

项目	本年	上年	备注
对外提供担保形成的或有负债	0.00	2,243,234,532.65	—
未决诉讼或仲裁形成的或有负债	4,200,823.75	1,629,903.57	—

#### （1）兴正元购物中心与华澳信托诉讼事项

2018年5月，华澳国际信托有限公司（以下简称“华澳信托”）与本集团下属公司兴正元购物中心签订《抵押合同》，约定以兴正元购物中心持有的房产（含对应土地使用权）为本集团关联方海航实业集团有限公司的有关债务提供抵押担保。

2021年2月，供销大集及下属24家公司进入破产重整程序，华澳信托向供销大集管理人申报债权，因破产债权确认存在纠纷，华澳信托于2022年3月将兴正元购物中心诉至海南省第一中级人民法院，请求法院确认华澳信托对兴正元购物中心享有47,546.04万元有财产担保债权。

2022年10月，公司收到海南省第一中级人民法院一审民事判决书，驳回原告华澳信托的诉讼请求。华澳信托不服一审判决，于2022年11月向海南高院提起上诉。2024年8月，公司收到海南高院民事判决书：①撤销海南省第一中级人民法院一审民事判决；②兴正元购物中心对海航实业欠付的47,546.04万元债务中不能清偿部分的二分之

一向华澳信托承担赔偿责任;③驳回华澳信托的其他诉讼请求。华澳信托不服海南省高级人民法院作出的(2023)琼民终107号民事判决,向中华人民共和国最高人民法院申请再审,2025年6月已立案审查。截至本报告出具日尚未作出判决。

### (2) 为商品房承购人提供债务担保事项

截至2025年12月31日,本集团下属公司北京商业发展按房地产经营惯例为商品房承购人提供按揭贷款担保合计6,499.83万元。

### (3) 其他重大诉讼事项

本集团日常经营相关的诉讼涉案金额88,023.91万元。截至本报告出具日,已计提预计负债420.08万元。

除上述披露外,截至资产负债表日,本集团无需要披露的其他重大或有事项。

## 十三、资产负债表日后事项

### 1. 长春美丽方与盛京银行诉讼事项

2017年6月,盛京银行股份有限公司长春分行(以下简称“盛京银行”)与本集团下属公司长春美丽方签订《抵押合同》,约定以长春美丽方持有的房产(含对应土地使用权)为本集团关联方海航商业控股有限公司的有关债务提供抵押担保。

2021年2月,供销大集及下属24家公司进入破产重整程序,盛京银行向供销大集管理人申报债权,因破产债权确认存在纠纷,盛京银行于2022年3月将长春美丽方诉至海南省第一中级人民法院,要求确认担保债权93,184.40万元。

2022年9月,海南省第一中级人民法院作出一审判决,驳回原告盛京银行诉讼请求。2023年3月,海南高院作出二审判决,驳回上诉,维持原判。2023年12月,盛京银行上诉由中华人民共和国最高院提审。2024年6月,最高人民法院下发《应诉通知书》等相关材料,本案由最高人民法院再审。

2024年8月6日,本案在最高人民法院第一巡回法庭开庭审理。再审过程中,经最高人民法院主持调解,当事人达成协议并于2026年2月6日签订《和解协议》,最高人民法院于2026年2月10日出具(2024)最高法民再168号《民事调解书》:针对第一顺位抵押,长春美丽方向盛京银行承担赔偿责任,赔偿金额共计44,728.51万元,其中3,496.68万元以现金方式赔偿,剩余41,231.83万元以交付103,079,598股供销大集(代码:000564)股票的方式赔偿。

现金赔偿款项3,496.68万元,本集团下属公司长春美丽方已与盛京银行于2026年3月30日正式签署《留债协议》;股票清偿部分公司已于2026年3月6日向海南省高级人民法院提交向盛京银行过户股票的申请。

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外,本集团无其他重大资产负债表日后事项。

## 十四、其他重要事项

### 1. 山东商业与西部信托事项诉讼进展

2017年2月,西部信托与本集团下属公司山东商业签订《抵押合同》,约定以山东商业持有的房产(含对应土地使用权)为本集团关联方海航实业集团有限公司的有关债务提供抵押担保。

2021年2月,供销大集及下属24家公司进入破产重整程序,西部信托向供销大集管理人申报债权。因破产债权确认存在纠纷,西部信托将山东商业诉至海南省第一中级人民法院,要求山东商业确认申报债权367,798.53万元,其中有财产担保债权214,151.27万元,普通债权153,647.26万元。

2022年10月,海南省第一中级人民法院一审判决西部信托对山东商业享有债权214,151.27万元,其中有抵押财产担保债权107,075.63万元,普通债权107,075.64万元。山东商业根据该判决结果计提预计负债(含留债利息)225,661.90万元。山东商业及西部信托均不服一审判决,上诉至海南高院,该案件于2023年4月12日开庭审理,海南高院于2024年6月下发裁定本案发回海南省第一中级人民法院重审。

2025年6月,海南省第一中级人民法院判决,山东商业对海航实业欠付西部信托的367,798.53万元债务中不能清偿部分承担二分之一的赔偿责任。2025年7月,双方均向海南高院提起上诉。2025年10月,山东商业收到海南高院送达的(2025)琼民终286号《民事判决书》,海南高院认为西部信托和山东商业的上诉请求均不能成立,应予驳回;一审判决认定事实清楚,适用法律正确,应予维持。二审判决驳回上诉,维持原判。

### 2. 管理层改善经营情况的应对措施

供销大集持续发挥供销社品牌与网络优势,坚持“实业+资本”双轮驱动,聚焦商业运营、商贸物流、商品贸易三大主业协同发展。管理层围绕改善经营、提质增效,采取以下应对措施:

一是深化“一店一策”精准治理,提升存量资产运营质量。在2025年分类施策的基础上,2026年一季度继续对控股子公司实施动态分类管理,针对望海国际、顾客隆等重点企业逐店诊断经营堵点,优化调改方案。持续推进民生百货“星悦MALL”品牌效应释放,巩固业态创新成果。同时,将“跑冒滴漏”专项治理成果固化为常态化管控清单,持续推动降本增效,从制度层面堵塞管理漏洞。

二是加速存量资产盘活与业态创新,增强资产运营效能。依托“优化存量+拓展增量”双向发力,分类推进天津宁河、湘中物流园等存量项目的处置与开发方案,积极探索合作开发、以房抵债、全员营销等多种去化路径。在业态创新方面,继续推广顾客隆“门店转营为租”及内部创业模式,激发一线经营活力;深化陕西大区经营调改工作,系统梳理头部品牌引入、培育及运营的成熟调改经验,以标杆引领、经验赋能,

激活存量商业资产活力，推动存量商业项目业态升级、客群提质、效益提升，持续挖掘存量商业价值潜力，实现各大区经营质量与资产价值的双重提升。同时，积极拓展“星悦茂”品牌轻资产输出，扩大商业管理规模。

三是强化供应链与流通网络建设，构建城乡双向流通新格局。围绕“工业品下行、农产品上行”战略，持续优化顾客隆供应链平台，扩大生鲜直采基地，提升商品竞争力。团购板块深耕学校、企事业单位等稳定渠道，拓展增量市场。商贸物流板块稳步推进县域集采集配物流园建设，完善县、乡、村三级流通节点。借助海南自贸港政策优势，推动望海国际跨境电商等创新业务落地，培育新的增长点。

### 3. 分部报告

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度并结合所在区域为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。经营分部，是指集团内同时满足下列条件的组成部分：该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

#### (2) 本年度报告分部的财务信息（业务分部）（单位：万元）

项目	商业运营		商贸物流	其他业务	抵销	合计
	商超百货	物业运营				
营业收入	74,659.51	106,877.35	12,440.96	3,692.51	-9,084.97	188,585.36
营业费用	86,629.10	84,341.32	20,337.01	7,555.38	-8,248.48	190,614.33
营业利润（亏损）	-22,386.04	-116,691.33	-23,954.05	-7,851.17	-11,959.63	-182,842.22
资产总额	2,350,216.05	2,297,564.49	629,830.56	9,431,202.25	-11,420,644.24	3,288,169.11
负债总额	1,168,602.53	1,443,889.12	403,605.84	4,081,768.23	-5,391,759.40	1,706,106.32

#### (3) 本年度报告分部的财务信息（地区分部）（单位：万元）

项目	东北地区	华北地区	西北地区	华中地区	华东地区
营业收入	864.01	7,771.01	38,175.85	66,203.24	3,621.97
营业费用	961.02	12,137.88	29,854.08	64,542.38	3,234.77
营业利润（亏损）	-10,206.67	-41,537.54	-16,086.60	-40,070.15	-28,264.83
资产总额	114,900.78	649,952.53	4,807,705.74	1,410,964.19	413,248.53
负债总额	116,405.79	301,785.10	2,542,731.10	990,669.96	189,412.09

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

（续）

项目	西南地区	华南地区	抵销	合计
营业收入	9,473.25	71,561.00	-9,084.97	188,585.36
营业费用	9,099.59	79,033.09	-8,248.48	190,614.33
营业利润（亏损）	-19,636.19	-15,080.61	-11,959.63	-182,842.22
资产总额	239,985.86	7,072,055.72	-11,420,644.24	3,288,169.11
负债总额	165,006.12	2,791,855.56	-5,391,759.40	1,706,106.32

## 十五、母公司财务报表主要项目注释

### 1.其他应收款

#### (1)其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	年末余额	年初余额
往来款	6,729,799,328.11	3,958,640,225.04
股票转让款	201,232,848.76	0.00
保证金、押金及备用金	1,276,042.59	1,267,380.38
其他	391,152.13	350,200.72
<b>合计</b>	<b>6,932,699,371.59</b>	<b>3,960,257,806.14</b>

#### (2)其他应收款按账龄列示

账龄	年末余额	年初余额
1年以内（含1年）	3,370,267,698.47	2,708,349,784.00
1-2年	2,332,836,512.15	139,696,815.01
2-3年	136,406,278.06	25,052,811.52
3-4年	23,364,888.74	1,087,158,395.61
4-5年	1,069,823,994.17	0.00
<b>合计</b>	<b>6,932,699,371.59</b>	<b>3,960,257,806.14</b>

#### (3)其他应收款按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的其他应收款	0.00	0.00	0.00	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

类别	年末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	6,932,699,371.59	100.00	0.00	0.00
其中：账龄组合	0.00	0.00	0.00	0.00
无风险组合	6,932,699,371.59	100.00	0.00	0.00
<b>合计</b>	<b>6,932,699,371.59</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	—

(续)

类别	年初余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
单项计提坏账准备的其他应收款	0.00	0.00	0.00	0.00
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	3,960,257,806.14	100.00	0.00	0.00
其中：账龄组合	0.00	0.00	0.00	0.00
无风险组合	3,960,257,806.14	100.00	0.00	0.00
<b>合计</b>	<b>3,960,257,806.14</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	—

1)信用风险特征组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款

组合名称	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例(%)
关联方	6,729,945,608.73	0.00	0.00
定金押金及保证金	1,276,042.59	0.00	0.00
其他无回收风险的其他应收款	201,477,720.27	0.00	0.00
<b>合计</b>	<b>6,932,699,371.59</b>	<b>0.00</b>	—

注：无风险组合款项性质主要为尚在信用期内款项等无回收风险之款项，因此未计提坏账准备。

(4)按欠款方归集年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备年末余额
单位1	往来款	2,111,512,680.34	1年以内	30.46	0.00

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 (本财务报表附注除特别注明外,均以人民币元列示)

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备年末余额
单位 2	往来款	906,952,527.07	0-2 年	13.08	0.00
单位 3	往来款	702,799,646.35	1-5 年	10.14	0.00
单位 4	往来款	482,348,293.39	0-2 年	6.96	0.00
单位 5	往来款	442,489,190.12	0-4 年	6.38	0.00
合计	—	<b>4,646,102,337.27</b>	—	<b>67.02</b>	<b>0.00</b>

## 2.长期股权投资

### (1)长期股权投资分类

项目	年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	30,025,300,202.93	161,235,936.97	29,864,064,265.96
合计	<b>30,025,300,202.93</b>	<b>161,235,936.97</b>	<b>29,864,064,265.96</b>

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	29,148,549,638.11	161,235,936.97	28,987,313,701.14
合计	<b>29,148,549,638.11</b>	<b>161,235,936.97</b>	<b>28,987,313,701.14</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

(2)对子公司投资

被投资单位	年初余额 (账面价值)	减值准备 年初余额	本年增减变动				年末余额 (账面价值)	减值准备 年末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
大集控股	25,170,228,394.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,170,228,394.07	0.00
民生百货	2,868,774,386.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,868,774,386.58	0.00
商业发展	0.00	0.00	823,289,270.48	0.00	0.00	0.00	823,289,270.48	0.00
宝鸡商场	393,123,345.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	393,123,345.01	0.00
农产品供应链	301,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	301,000,000.00	0.00
天玺大酒店	249,087,575.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	249,087,575.48	0.00
世纪阳光	0.00	0.00	48,561,294.34	0.00	0.00	0.00	48,561,294.34	0.00
大集进出口	5,100,000.00	0.00	4,900,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
家乐连锁	0.00	61,235,936.97	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	61,235,936.97
网络科技	0.00	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000,000.00
<b>合计</b>	<b>28,987,313,701.14</b>	<b>161,235,936.97</b>	<b>876,750,564.82</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>29,864,064,265.96</b>	<b>161,235,936.97</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表附注  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

### 3.营业收入、营业成本

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	0.00	0.00	0.00	0.00
其他业务	36,787,572.98	0.00	39,842,286.14	804,454.48
<b>合计</b>	<b>36,787,572.98</b>	<b>0.00</b>	<b>39,842,286.14</b>	<b>804,454.48</b>

### 4.投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
债务重组收益	71,564,911.16	24,246,246.67
大额存单等产品收益	23,415,937.32	23,712,269.31
交易性金融资产在持有期间的投资收益	164,748.44	0.00
<b>合计</b>	<b>95,145,596.92</b>	<b>47,958,515.98</b>

供销大集集团股份有限公司财务报表补充资料  
 2025年1月1日至2025年12月31日  
 （本财务报表附注除特别注明外，均以人民币元列示）

## 财务报表补充资料

### 1.本年非经常性损益明细表

项目	本年发生额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	8,022,072.69
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	241,975,811.59
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	51,340,811.53
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	26,985,615.48
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	11,940,778.59
债务重组损益	106,953,850.48
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-1,418,710,587.10
受托经营取得的托管费收入	9,000,000.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	0.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-60,892,461.48
其他符合非经常性损益定义的损益项目	125,651,861.67
<b>小计</b>	<b>-897,732,246.55</b>
<b>减：所得税影响额</b>	<b>-267,633,170.81</b>
少数股东权益影响额（税后）	128,109,973.26
<b>合计：</b>	<b>-758,209,049.00</b>

### 2.净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于母公司普通股股东的净利润	-11.58	-0.0926	-0.0926
扣除非经常性损益后归属于母公司普通股股东的净利润	-6.17	-0.0506	-0.0506

供销大集集团股份有限公司

二〇二六年四月二十七日