

山子高科技股份有限公司

2025 年年度报告

公告编号：2026-020

2026 年 4 月 30 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及除以下存在异议声明的董事、高级管理人员外的其他董事、高级管理人员均保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

姓名	职务	内容和原因
刘中锡	董事	反对，具体内容详见公司第九届董事会第十六会议决议公告。

董事刘中锡对公司 2025 年年度报告及其摘要投反对票，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

公司负责人叶骥、主管会计工作负责人陆燕及会计机构负责人（会计主管人员）陆燕声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	14
第四节 公司治理、环境和社会	31
第五节 重要事项	45
第六节 股份变动及股东情况	75
第七节 债券相关情况	82
第八节 财务报告	83

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
宁波昊圣	指	宁波昊圣投资有限公司
香港昊圣	指	香港昊圣投资有限公司
开曼昊圣	指	Glorious Rich Limited
美国昊圣	指	Glorious Rich Investment, Inc.
ARCAS 公司	指	ARCAS Automotive Group, LLC
ARC 控股	指	ARC Automotive Group, Inc.
ARC 香港	指	ARC Automotive Asia, Limited
ARC 美国	指	ARC Automotive, Inc
ARC 马其顿	指	ARC Automotive Macedonia Dooel Ilinden
ARC 墨西哥	指	ARC Automotive de Mexico, S.de R.L.de C.V.
ARC 西安	指	艾尔希庆华（西安）汽车有限公司
ARC 宁波	指	宁波北仑艾尔希汽车有限公司
YFA	指	YFA AUTOMOTIVE SAFETY NORTH MACEDONIA DOOSkopje
ARC 技术控股	指	艾尔希技术控股有限公司
ARC 美国技术	指	ARC TECHNOLOGY USA INC
ARC 泰国	指	ARC Automotive (Thailand) Co., Ltd.
东方亿圣	指	宁波东方亿圣投资有限公司
香港亿圣	指	香港东方亿圣投资有限公司
比利时邦奇	指	Punch Powertrain N.V.
香港邦奇	指	Punch Dongwha Limited
南京邦奇	指	南京邦奇自动变速箱有限公司
宁波邦奇	指	宁波邦奇自动变速箱有限公司
宁波邦奇进出口	指	宁波邦奇进出口有限公司
法国 PPC	指	Punch Powertrain France SAS
法国 SCI	指	SCI Claveloux Developpement
邦奇精密	指	邦奇汽车精密部件有限公司
比利时 PPEV	指	Punch Powertrain E-vehicles NV
宁波银加	指	宁波银加电子商务有限公司
银亿世纪投资	指	宁波银亿世纪投资有限公司
江北银亿房产	指	宁波江北银亿房地产开发有限公司
余姚银亿房产	指	余姚银亿房地产开发有限公司
海尚大酒店	指	宁波海尚大酒店有限公司
余姚商业管理	指	余姚银亿商业管理有限公司
通达商业管理	指	宁波银亿通达商业管理有限公司
海尚酒店投资	指	宁波银亿海尚酒店投资有限公司
呼伦贝尔银亿	指	呼伦贝尔银亿房地产开发有限公司
宁波新城置业	指	宁波银亿新城置业有限公司
宁波荣耀置业	指	宁波荣耀置业有限公司
宁波恒晖	指	宁波恒晖汽车零部件制造有限公司

浙江有谦	指	浙江山子有谦汽车有限公司
西部创新投资	指	西部创新投资有限公司
宁波莲彩科技	指	宁波莲彩科技有限公司
宁波凯威动力	指	宁波凯威动力科技有限公司
深圳山子智慧	指	深圳山子智慧服务有限责任公司
横琴山子	指	珠海横琴山子信息技术有限公司
上海荃儒	指	上海荃儒投资有限公司
银保物联科技	指	浙江银保物联科技有限公司
宁波普利赛思	指	宁波普利赛思电子有限公司
上海有谦	指	上海山子有谦科技有限公司
山子汽车集团	指	山子汽车产业集团有限公司
山子供应链	指	上海山子知道供应链管理有限公司
浙江超影科技	指	浙江山子超影科技有限公司
山子动力	指	山子动力有限公司
平湖山子	指	平湖山子汽车零部件有限公司
山子马来	指	SENSTEED POWERTRAIN(MALAYSIA)SDN.BHD
芜湖山子精密	指	芜湖山子精密技术有限公司
云枫汽车	指	黑龙江云枫汽车有限公司
云枫汽贸	指	哈尔滨云枫汽车贸易有限公司
知道科技	指	安徽知道新能源科技有限公司
邢台龙冈	指	邢台龙冈投资发展有限公司
河北红星	指	河北红星汽车制造有限公司
深圳多氟多蓝	指	深圳多氟多蓝汽车销售有限公司
厦门多氟多蓝	指	厦门多氟多蓝汽车销售有限公司
知道红星（河北）	指	知道红星（河北）汽车销售有限公司
易驶通途（深圳）	指	易驶通途（深圳）汽车运营有限公司
征途销售（广州）	指	征途（广州）汽车销售有限公司
红星销售（东莞）	指	知道红星（东莞）汽车销售服务有限公司
邢台知道红星制造	指	邢台知道红星制造有限公司
征途天津	指	征途（天津）汽车销售有限公司
征途杭州	指	征途（杭州）汽车销售有限公司
征途苏州	指	征途（苏州）汽车销售有限公司
易驶通途海南	指	易驶通途（海南）汽车运营有限公司
易始通途（上海）	指	易始通途（上海）汽车销售有限公司
红星销售（海南）	指	红星汽车销售（海南）有限公司
红星石家庄	指	知道红星（石家庄）汽车销售有限公司
宁波银亿物业	指	宁波银亿物业管理有限公司
大庆银亿物业	指	大庆银亿物业管理有限公司
南京银亿物业	指	南京银亿物业管理有限公司
宁波银尚广告	指	宁波银尚广告传媒有限公司
上海银亿物业	指	上海银亿物业服务服务有限公司

银亿保安	指	宁波银亿保安服务有限公司
宁波尚之味	指	宁波尚之味餐饮服务有限公司
宁波甬圣	指	宁波甬圣人力资源有限公司
象山银亿物业	指	象山银亿物业服务服务有限公司
奉化银亿物业	指	宁波奉化银亿物业服务服务有限公司
山子银服	指	宁波山子银服物业管理有限公司
山子人力	指	宁波山子人力资源有限公司
北仑银佳物业	指	宁波北仑银佳物业服务服务有限公司
宁波子坤商管	指	宁波子坤商业运营管理有限公司
澜山酒店管理	指	宁波澜山酒店管理有限公司
宁波山子城服	指	宁波山子城市服务有限公司
宁波启力城服	指	宁波启力城市运营服务有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	山子高科	股票代码	000981
变更前的股票简称（如有）	山子股份		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	山子高科技股份有限公司		
公司的中文简称	山子高科		
公司的外文名称（如有）	SENSTEEDHI-TECHGROUP		
公司的外文名称缩写（如有）	SENSTEED		
公司的法定代表人	叶骥		
注册地址	甘肃省兰州市城关区高新技术开发区张苏滩 573 号 8 楼		
注册地址的邮政编码	730000		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	浙江省杭州市余杭区五常街道爱橙街 1 号阿里巴巴数字生态创新园 10 幢 3 单元 605 室		
办公地址的邮政编码	311100		
公司网址	www.senstead.com		
电子信箱	000981@senstead.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	喻凯	
联系地址	浙江省杭州市余杭区五常街道爱橙街 1 号阿里巴巴数字生态创新园 10 幢 3 单元 605 室	
电话	0571-56966615	
传真	0571-56966610	
电子信箱	000981@senstead.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《证券日报》、《中国证券报》、《上海证券报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	无变更
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2000 年 5 月 18 日，公司（原名“甘肃兰光科技股份有限公司”）经中国证券监督管理委员会证监发行字[2000]60 号文

	<p>批准，向社会公众发行人民币普通股 5,000 万股，发行后注册资本为 16,100 万元，主营业务为通信及相关设备制造业。2011 年 5 月，公司国有股权转让、股权分置改革、非公开发行股份收购资产等重大资产重组相关工作实施完毕，公司名称由“甘肃兰光科技股份有限公司”变更为“银亿房地产股份有限公司”，主营业务变更为房地产开发与经营。2018 年 2 月，因 2017 年 1 月、10 月，公司先后两次实施了重大资产重组，通过非公开发行股份方式收购了宁波昊圣投资有限公司和宁波东方亿圣投资有限公司 100% 股权，公司名称由“银亿房地产股份有限公司”变更为“银亿股份有限公司”，主营业务增加“汽车零部件的生产、研发和销售”。2022 年 4 日，公司根据《重整计划》完成出资人权益调整方案、控股股东发生变更后，为进一步明确公司未来发展方向，公司经营范围变更为：“许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修；道路机动车辆生产。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：物业管理；建筑材料销售；住房租赁；园林绿化工程施工；规划设计管理；新型建筑材料制造（不含危险化学品）；以自有资金从事投资活动；汽车零部件研发；工程和技术研究和试验发展；新能源汽车生产测试设备销售；汽车零部件及配件制造；汽车零配件零售；汽车零配件批发；新能源原动设备制造；新能源原动设备销售；汽车装饰用品制造；汽车装饰用品销售；电车制造；新能源汽车整车销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；半导体器件专用设备制造；半导体器件专用设备销售；智能无人飞行器制造；智能无人飞行器销售；智能机器人的研发；人工智能硬件销售；智能机器人销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；电子专用设备制造；导航终端制造；集成电路芯片及产品制造；集成电路芯片及产品销售；货币专用设备制造；集成电路制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）”</p>
<p>历次控股股东的变更情况（如有）</p>	<p>2011 年 5 月，公司国有股权转让、股权分置改革、非公开发行股份收购资产等重大资产重组相关工作实施完毕，公司控股股东由“深圳兰光经济发展公司”变更为“宁波银亿控股有限公司”。</p> <p>2022 年 2 月 24 日，公司根据《重整计划》完成出资人权益调整方案，公司控股股东由“宁波银亿控股有限公司”变更为“嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）”。</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼 28 楼
签字会计师姓名	唐彬彬、王润

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

	2025 年	2024 年		本年比上年增减 调整后	2023 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入（元）	3,268,476,121.87	4,970,204,863.00	4,970,204,863.00	-34.24%	5,335,833,678.08	5,335,833,678.08
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,025,777,800.31	-1,732,758,685.10	-1,742,459,507.02	158.87%	-2,056,747,472.44	-2,056,747,472.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-1,324,968,039.04	-1,392,304,009.00	-1,394,004,830.92	4.95%	-2,180,008,365.45	-2,180,008,365.45
经营活动产生的现金流量净额（元）	-147,561,453.32	743,216,474.86	743,216,474.86	-119.85%	-657,693,036.56	-657,693,036.56
基本每股收益（元/股）	0.11	-0.17	-0.17	164.71%	-0.21	-0.21
稀释每股收益（元/股）	0.11	-0.17	-0.17	164.71%	-0.21	-0.21
加权平均净资产收益率	56.84%	-84.95%	-85.63%	166.38%	-55.11%	-55.11%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减 调整后	2023 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产（元）	7,719,991,399.49	10,885,120,752.71	10,885,120,752.71	-29.08%	14,455,150,099.82	14,455,150,099.82
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,863,924,310.81	1,168,743,629.31	1,159,042,807.39	147.09%	2,918,848,895.36	2,918,848,895.36

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

（一）不满足少数股东权益确认条件的更正

公司控股子公司知道科技于 2024 年 9 月进行增资扩股，将收到的新股东投资款计入权益，合并财务报表列报于少数股东权益。但根据股东协议及补充协议约定，知道科技在股东权利以外赋予该新股东在触发回购条件时，有权要求知道科技回购其股权的权利，故知道科技承担了不能无条件避免回购自身权益工具的现金支付义务。根据《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》中的规定，公司应在财务报表中将上述增资款确认为金融负债，其金额等于回购所需支付金额的现值。故公司就该增资事宜对 2024 年合并会计报表进行追溯调整，2024 年 12 月 31 日资产负债表中调整增加其他应付款 102,126,027.40 元、减少少数股东权益 100,000,000.00 元、2024 年度利润表中调整增加财务费用 2,126,027.40 元，相应减少归属于母公司所有者的净利润 1,700,821.92 元、减少少数股东损益 425,205.48 元。

（二）不满足其他收益确认条件的更正

知道科技于 2024 年 5 月收到政府补助 10,000,000.00 元，将相关补助款计入其他收益。但知道科技在收到政府补助时未充分考虑能否满足政府补助所附条件，导致相关期间财务报表不准确，该款项已于 2026 年退回。故公司根据企业会计准则的相关规定，就该政府补助事宜对 2024 年合并会计报表进行追溯调整，调整增加 2024 年 12 月 31 日其他应付款 10,000,000.00 元，调整减少 2024 年度其他收益 10,000,000.00 元，相应减少归属于母公司所有者的净利润 8,000,000.00 元、减少少数股东损益 2,000,000.00 元。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	3,268,476,121.87	4,970,204,863.00	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入
材料销售	77,099,417.81	93,391,865.86	与主营业务无关的业务收入
服务收入	33,399,170.18	16,957,509.42	与主营业务无关的业务收入
租赁收入	24,070,967.02	28,611,215.54	与主营业务无关的业务收入
水电收入及其他	2,059,204.46	4,139,299.56	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	136,628,759.47	143,099,890.38	主要系材料销售、水电、租赁收入等
营业收入扣除后金额（元）	3,131,847,362.40	4,827,104,972.62	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,050,621,492.19	681,781,817.14	685,332,198.62	850,740,613.92
归属于上市公司股东的净利润	81,253,019.89	134,129,583.42	216,619,411.34	593,775,785.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-105,164,061.40	-172,748,425.73	-164,756,819.34	-882,298,732.57
经营活动产生的现金流量净额	-127,952,172.27	-82,033,776.90	16,685,753.49	45,738,742.36

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	451,146,484.14	501,453,811.97	59,500,784.65	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	10,309,858.47	10,862,043.71	20,975,546.90	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	192,157,757.12	16,238,845.60	-51,291,053.72	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		1,068,373.55	573,325.00	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,851,139.19	4,037,863.05	640,211.64	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			61,043,218.51	
债务重组损益	2,083,981,006.88	-839,894,906.00	46,928,127.40	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-79,552,824.42	-90,666,623.86	-5,369,434.67	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,814,694.48	36,455,537.46		
减：所得税影响额	330,869,329.83	-3,719,726.22	9,498,082.27	
少数股东权益影响额（税后）	-12,907,053.32	-8,270,652.20	241,750.43	
合计	2,350,745,839.35	-348,454,676.10	123,260,893.01	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

主要系根据境外法规，因公司注销方可取得的税收退回属于偶发性损益。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）高端制造业

报告期内，公司在保持邦奇公司和 ARC 公司生产经营体系完整和独立的基础上，根据高端制造板块经营发展和公司管控需要，在人力、物力、财力等方面提供了全方位坚实保障，重点围绕优化资源配置、拓展市场、产品研发、管理架构提升等方面开展工作。

1、主要经营模式

（1）比利时邦奇公司

公司通过持有东方亿圣 100%股权间接持有比利时邦奇公司相关资产，比利时邦奇公司是全球知名的汽车自动变速器独立制造商，其专注于研发、生产和销售汽车变速器，主要产品为无级变速器（CVT），同时致力于研发双离合变速器（DCT）、混合动力总成系统和纯电动动力总成系统。

1) 采购模式

邦奇公司的采购使命：一个有效的采购组织，通过将供应链和客户要求完美结合来完成适当的商品交易计划以实现增值降本。邦奇公司产品生产所需原材料或零部件主要包括锥盘、钢带、电磁阀、液压控制阀、油道、行星齿轮等，这些既包括标准化零件，也包括专门为邦奇公司定制的原材料或零部件。由于所需原材料基本外购，采购环节对于邦奇公司产品质量保证以及成本控制至关重要。当产品生产要求新的原材料和零部件，或出于成本控制、战略性多元化采购需要等目的，邦奇公司会启动新供应商筛选程序。通过建立潜在供应商清单、对合格供应商打分和试制品检测、签署保密协议及供货框架协议等一系列流程形成合格供应商清单，并定期管理更新。经过多年合作，邦奇公司和多家供应商建立了长期稳定的关系，但仍严格执行汽车零部件行业常用的生产件批准程序（PPAP）管理采购流程，确保供应商资质和其产品质量经过严格审核。除少数零部件和原材料外，邦奇公司通常以持续采购订单或单一订单的方式向多家供应商进行询价采购。持续采购订单通常由采购部门根据安全库存管理的需要及交付安排等向合格供应商发出。供应商批量供货之前需要先向邦奇公司提交 PPAP 批准文件和样件，经邦奇公司进料审核测试通过后方可进行供货。

2) 生产模式

邦奇公司的生产使命：设计、实现和持续改进邦奇公司的制造系统，使全球所有业务单元能以具有竞争力的成本稳定地生产优质产品。邦奇公司的生产模式基于一种矩阵架构，在该架构定义和划分了全球集中专业生产团队和各业务单元生产团队的职位和职责。根据已生产的变速器关键质量特性，定义了7个关键能力领域：精益生产线设计、自动化和数字化制造、装配技术、机械加工、焊接和清洗、测试和测量、原型和工程。由行业领军人物领导的各业务单元团队的角色，是根据业务单元要求可靠地执行项目。业务单元团队由分配到各项目的全球专业团队成员和接收运营团队的代表组成。项目团队负责从定义需求到机器或生产线的全面调试（工厂验收）的全过程开发和设备创建活动，并负责对现有制造系统的持续改进和生命周期管理。全球能力团队负责为邦奇全球开发适合的技术能力，以最佳方式支持邦奇全球所有业务单位产业化项目，并在全球所有邦奇工厂以标准化的方式定义标准方法和工具来执行过程开发和设备实现活动。

（2）美国 ARC 集团

公司通过持有宁波昊圣 100%股权间接持有美国 ARC 集团相关资产，美国 ARC 集团是全球第二大独立气体发生器生产商，其主要从事汽车安全气囊气体发生器的开发、生产及销售等，目前在全球4个国家建有5个生产基地，具有覆盖亚太、北美和欧洲等地区的全球化布局及丰富的产品组合、完善的销售平台和强大的技术支持团队。

1) 采购模式

上游供应商提供的原材料或零部件主要包括引爆器、发生剂、冲压件、钢管和工业气体等，这些既包括标准化零件，也包括专门为 ARC 公司定制的原材料或零部件。由于所需原材料基本外购，采购环节对于公司产品质量保证以及成本控制至关重要。经过多年合作，ARC 公司和多家供应商建立了长期稳定的关系，但仍严格执行汽车零部件行业常用的生产件批准程序（PPAP）管理采购流程，确保供应商产品质量经过严格审核。ARC 公司通常以询价的方式向供应商进行采购。

首先，由工程部提交设计图纸，交由采购部询价；采购部向供应商发出询价请求，获得报价之后进行横向比较和分析，经过几轮报价后最终确定供应商，并和供应商签署框架合同。供应商批量供货之前需要先向 ARC 公司提交 PPAP 批准文件和样件，经 ARC 公司审核通过后方可进行生产。

2) 生产模式

ARC 公司推行精益生产方式，以销售订单为驱动进行生产安排。根据合同条款，客户需要至少提前 12 周下订单。销售部从客户处取得订单后通知财务部和生产部。生产部在确认数量和设计后，再结合产成品的库存情况安排生产计划。ARC 公司按照此种方式对所有订单进行动态管理，并记录进展，若计划订单有所变更，由销售部提交计划调整通知单。

(二) 整车制造

虽然当前整车行业竞争较为激烈，但公司仍在细化领域发掘到新的机会，在积极响应国家反内卷政策的号召下，公司新的整车项目探索出一条差异化竞争的新路径，通过与国内外科技型企业合作，引入行业优秀人才和团队，在生产制造端充分创新产线和生产规划、打破产能瓶颈和提升效率，最终以销交服一站式解决方案形成新车型的特色，为目标用户提供一款有吸引力的质价比智能好车。目前，该项目正处于研发重要阶段，其汽车零部件供应链在充分利用山子高科自有产品布局优势前提下，已逐步建立全套供应链体系，保障后续生产制造节点按期交付。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
汽车动力总成	166,045	249,334	-33.40%	161,067	244,703	-34.18%
汽车安全气囊气体发生器	41,273,243	36,046,268	14.50%	37,720,611	34,111,219	10.58%
按整车配套						
按售后服务市场						
其他分类						
境内	40,447,282	31,719,679	27.51%	20,277,459	18,933,572	7.10%
境外	5,096,125	4,575,923	11.37%	17,443,152	10,580,046	64.87%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

2025 年全球及中国汽车市场呈现强劲复苏、超预期增长态势，中国车市凭借稳固的产业基础和强劲的市场活力，连续 17 年稳居全球第一，成为全球汽车产业增长的核心支撑。从全球市场来看，随着供应链持续修复、终端消费需求逐步回暖，叠加电动化转型加速推进，全球汽车市场实现稳步增长，主要汽车生产国产能利用率回升，行业整体景气度持续提升。

中国市场方面，受“两新”政策加力扩围、汽车以旧换新补贴精准落地、新车密集上市等多重利好因素拉动，全年车市呈现“逐季走高、稳健扩张”的良好格局，行业增长韧性凸显。政策层面，2025 年国家延续车辆购置税减免、汽车以旧换新、充换电基础设施建设、车网互动（V2G）等一系列支持政策，持续释放消费潜力，推动汽车产业实现高质量发展。与此同时，行业发展动力完成关键切换，由过去的政策驱动全面转向市场需求与核心技术双轮驱动，在市场规模、新能源渗透率、核心技术突破及全球化布局等方面均实现历史性跨越，产业竞争力持续提升。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

1、高端制造业

山子高科高端零部件业务中，公司拥有多项优质资产，其中子公司比利时邦奇公司重点致力于混合动力和纯电动动力总成系统的研发与生产，在相关领域的研发和技术水平位居全球前列；子公司美国 ARC 集团是全球第二大独立气体发生器生产商，其主要从事汽车安全气囊气体发生器的开发、生产及销售等，目前在全球 4 个国家建有 5 个生产基地并覆盖亚太、北美和欧洲等地区的销售网络。

（1）比利时邦奇公司

报告期内，邦奇在组织优化、市场拓展和产品能力方面均取得了显著成就。一是管理模式持续优化，通过一系列战略性业务整合，提升了经营效率。二是持续挖掘增量市场，燃油车业务继续深化与江淮东风小康、江铃等重要客户的合作，并在一带一路海外市场也增添了新的里程碑：首个一带一路国家项目 Murphy 项目成功量产；首次打开北美市场，通过北极星项目首次将 CVT 应用在全地形越野车上。新能源业务方面，邦奇首款自研减速器，在 15 个月极短周期内顺利实现量产交付纬湃。三是研发领域取得突破性进展，成功推出创新的四合一产品，并在物流车领域实现应用，彰显了公司在技术创新方面的雄厚实力。邦奇首个大型三电机车架也成功落地，显著提升研发测试能力和降低产品验证成本。2024 年 12 月 31 日召开第九届董事会第二次临时会议审议通过《关于重组欧洲子公司业务的议案》《关于欧洲子公司债务重组的议案》，具体内容详见公司 2025 年 1 月 2 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于重组公司欧洲子公司业务的公告》（公告编号：2024-092）、《关于欧洲子公司债务重组的公告》（公告编号：2024-093）。本次对比比利时邦奇（PunchPowertrainN.V.）债务重组完成后，将进一步盘活公司资产，减少负债及财务费用，提高子公司盈利能力。

（2）美国 ARC 集团

ARC 仍然是混合式安全气囊发生器行业的领导者。在研发方面的持续专注和投资已经帮助我们推出了若干具有竞争力的新产品。基于行业对标，我们完成了差距分析以推动新的设计方向及优先级。随着新项目的启动和新增订单，若干改型或新的开发项目已经在进行之中。这些新产品包括：（1）新型的柱状乘客侧气体发生器，在 2024 年上半年完成样件试生产，并于 2024 年 10 月发布新品 PH-10。柱状的乘客侧发生器响应了目前的新能源汽车的市场需求，以纵向排列的方式有助于产生较大气量，满足了市场的需求。（2）新型的产气药，提高产气效率和降低排放水平。

2、整车制造

虽然当前整车行业竞争较为激烈，但公司仍在细化领域发掘到新的机会，在积极响应国家反内卷政策的号召下，公司新的整车项目探索出一条差异化竞争的新路径，通过与国内外科技型企业合作，引入行业优秀人才和团队，在生产制造端充分创新产线和生产规划、打破产能瓶颈和提升效率，最终以销交服一站式解决方案形成新车型的特色，为目标用户提供一款有吸引力的质价比智能好车。目前，该项目正处于研发重要阶段，其汽车零部件供应链在充分利用山子高科自有产品布局优势前提下，已逐步建立全套供应链体系，保障后续生产制造节点按期交付。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年是“十四五”规划圆满收官、承前启后的关键一年。面对全球经济复苏不均衡、国际贸易壁垒增多、汽车行业竞争白热化的复杂外部环境，叠加内部历史债务包袱、业务结构调整等多重压力，我国经济依然展现出强大韧性，总体延续稳中有进、质效提升的良好态势，高质量发展取得扎实成效，“十四五”规划主要目标任务全面顺利完成。

报告期内，公司全面贯彻新发展理念，牢牢坚持稳中求进、以进固稳的工作总基调，以深化改革激发内生动力，以组织提效赋能战略落地，全力破解历史遗留问题、应对行业深度变革。面对国际局势动荡、新能源竞争加剧、核心业务尚处投入期等多重不确定性，公司董事会带领管理层与全体员工坚定转型信心、凝聚上下同力，主动作为、攻坚克难。

报告期内，公司实现营业收入 326,848 万元，较上年同期减少 170,173 万元，同比下降 34.24%；归属于母公司所有者的净利润为 102,578 万元，同比增加 276,824 万元，增加幅度 158.87%。归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-132496.80 万元，同比减亏 6903.68 万元，减亏幅度 4.95%。公司出售浙江山子智慧和云枫汽车，致使营业收入有所下降，同时专注于整车和高端制造，持续降本提效，销售费用 21,88.84 万元，较上年减少 4,314.80 万元，同比减少 66.34%，管理费用 67668.32 万元，较上年减少 25,533.96 万元，同比减少 27.40%，财务费用 5118.19 万元，较上年减少 40024.40 万元，同比减少 88.66%。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,268,476,121.87	100%	4,970,204,863.00	100%	-34.24%
分行业					
汽车零部件	2,576,415,775.55	78.83%	3,185,613,831.39	64.09%	-19.12%
整车	213,860,845.57	6.54%	511,658,082.84	10.29%	-58.20%
物业管理	252,732,542.62	7.73%	811,279,287.72	16.32%	-68.85%
房产销售		0.00%	226,852,293.69	4.56%	-100.00%
酒店经营	88,838,198.66	2.72%	91,701,476.98	1.85%	-3.12%
其他	136,628,759.47	4.18%	143,099,890.38	2.88%	-4.52%
分产品					
汽车动力总成	701,977,829.96	21.48%	1,447,049,023.28	29.11%	-51.49%
汽车安全气囊气体发生器	1,874,437,945.59	57.35%	1,738,564,808.11	34.98%	7.82%
整车	213,860,845.57	6.54%	511,658,082.84	10.29%	-58.20%
房产销售		0.00%	226,852,293.69	4.56%	-100.00%
物业管理	252,732,542.62	7.73%	811,279,287.72	16.32%	-68.85%
酒店经营	88,838,198.66	2.72%	91,701,476.98	1.85%	-3.12%
其他	136,628,759.47	4.18%	143,099,890.38	2.88%	-4.52%
分地区					
国内销售	1,883,460,501.54	57.63%	2,998,862,748.07	60.34%	-37.19%
国外销售	1,385,015,620.33	42.37%	1,971,342,114.93	39.66%	-29.74%
分销售模式					

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车零部件	2,576,415,775.55	2,075,417,405.40	19.45%	-19.12%	-17.08%	-1.98%
分产品						
汽车动力总成	701,977,829.96	621,376,406.77	11.48%	-51.49%	-46.31%	-8.53%
汽车安全气囊气体发生器	1,874,437,945.59	1,454,040,998.63	22.43%	7.82%	8.07%	-0.18%
分地区						
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车动力总成	销售量	套	161,067	244,703	-34.18%
	生产量	套	166,045	249,334	-33.40%
	库存量	套	16,198	11,220	44.37%
汽车安全气囊气体发生器	销售量	套	37,720,611	34,111,219	10.58%
	生产量	套	41,273,243	36,046,268	14.50%
	库存量	套	1,093,277	1,293,163	-15.46%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

欧洲业务重组和产品性调整,新订单尚未进入量产阶段。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车零部件	汽车零部件	2,075,417,405.40	75.06%	2,502,918,468.29	60.22%	-17.08%
整车	整车	264,240,901.41	9.56%	466,215,176.21	11.22%	-43.32%
物业管理	物业管理	224,171,415.14	8.11%	737,244,109.34	17.74%	-69.59%
房产销售	房产销售	0.00	0.00%	242,558,226.10	5.84%	-100.00%
酒店经营	酒店经营	103,111,559.07	3.73%	89,705,820.74	2.16%	14.94%
其他	其他	98,067,338.71	3.55%	117,963,035.32	2.84%	-16.87%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车动力总成	汽车动力总成	621,376,406.77	22.47%	1,157,448,533.65	27.85%	-46.31%
汽车安全气囊 气体发生器	汽车安全气囊 气体发生器	1,454,040,998.63	52.59%	1,345,469,934.64	32.37%	8.07%
整车	整车	264,240,901.41	9.56%	466,215,176.21	11.22%	-43.32%
物业管理	物业管理	224,171,415.14	8.11%	737,244,109.34	17.74%	-69.59%
房产销售	房产销售	0.00	0.00%	242,558,226.10	5.84%	-100.00%
酒店经营	酒店经营	103,111,559.07	3.73%	89,705,820.74	2.16%	14.94%
其他	其他	98,067,338.71	3.55%	117,963,035.32	2.84%	-16.87%

说明

不适用。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(一) 处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
浙江山子智慧	473,500,000.00	100.00	处置	2025/5/7	工商变更	145,411,823.58
云枫汽车	24,600,000.00	100.00	处置	2025/6/16	工商变更	121,584,585.94

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
浙江山子智慧						
云枫汽车						

(二) 其他原因的合并范围变动

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
山子星驰	设立	2025/4/15		100.00%
山子超光	设立	2025/9/29		100.00%
有谦新零售	设立	2025/12/1		100.00%
山子机器人	设立	2025/11/28		100.00%
杭州逗酷	收购	2025/8/13	0.90	95.50%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
芜湖山子精密	注销	2025/7/15		-22,922.69
YFA	注销	2025/9/26		-796,984.87

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 □不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,899,811,801.33
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	58.13%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	636,376,854.54	19.47%
2	客户二	546,715,348.32	16.73%
3	客户三	353,328,858.61	10.81%
4	客户四	238,179,508.40	7.29%
5	客户五	125,211,231.46	3.83%
合计	--	1,899,811,801.33	58.13%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	588,395,722.31
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	42.72%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	195,693,239.29	14.21%
2	供应商二	120,005,170.00	8.71%
3	供应商三	92,609,129.66	6.72%
4	供应商四	90,722,198.11	6.59%
5	供应商五	89,365,985.25	6.49%
合计	--	588,395,722.31	42.72%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	21,888,404.12	65,036,422.55	-66.34%	主要系上期开拓海外市场所致
管理费用	676,683,152.03	932,022,757.59	-27.40%	主要系出售浙江山子智慧、云枫汽车及持续降本增效所致
财务费用	51,181,926.05	451,425,928.69	-88.66%	主要系银团债务重组和汇率变动所致

研发费用	288,669,915.08	219,620,595.90	31.44%	主要系本期持续进行整车研发投入所致
------	----------------	----------------	--------	-------------------

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
中车 C857/E311 项目	纯电业务产品布局	已产业化	2025 年产业化	向纯电领域转型
混动 DHT120	混动业务产品布局	A 样完成	OTS 设计开发	扩展混动及纯电产品线
DHT120 逆变器	自主研发 DHT 逆变器	A 样完成	自主开发	提升技术竞争力
下一代 TCU	符合信息安全新国标	A 样开发完成	替代现有产品	强化主营业务
PH10——乘客混合气体双重阶段气体发生器	满足未来汽车被动安全对智慧型双级气体发生器的需求，适应更大气囊容积及多样布置场景	完成多款产品性能调试，为客户提供样品进行模块测试，生产线已就位	产品外径为同类最小，提供双级智慧型五种性能输出组合，满足大空间座舱需求	拓展北美、中国、韩国等市场的高端车辆应用
PH10——乘客混合气体单一阶段气体发生器	提供外径小、充气能力大的柱状混合式气体发生器，适应薄型仪表盘、顶置气囊等场景	完成关键零件设计验证，为客户提供样品，测试结果良好	产品外径最小，满足单一最大气囊体积充气需求	推动全球先进技术车辆的超薄及顶置气囊应用
SPH10+导气管——特殊顶置式气囊混合式气体发生器	满足顶置安全气囊对薄型模块的需求	完成概念设计及关键零件参数确认	实现发生器与气囊模块分离安装，减小模块厚度	创造顶置气囊领域的独特先发优势
MPD 2.0——驾驶员烟火式气体发生器	完善驾驶员侧安全气囊气体发生器产品系列	完成行业标准 DV 验证及阶段评审，向三家客户提交样品	形成独特的产品设计技术（如烟火炸药完全焊接密封）	补齐产品系列，开拓驾驶员气囊市场
CH5-35——大体积幕帘安全气囊用气体发生器	满足更大座舱及大体积气囊充气需求	完成产品设计验证，客户模块测试评估较好	在现有系列基础上衍生开发，满足客户最大需求	提升全球幕帘气囊发生器市场份额
AA303 产气药开发	提升现有产品性能，改善生产效率，降低成本	完成关键性能测试，效果良好	降低颗粒物和火焰温度，满足客户技术要求	提高产品竞争力，增加市场份额
SP3——第三代防侧撞烟火式气体发生器	提供价格更优的侧面气囊用烟火式气体发生器选择	产品设计验证持续进行中	气体输出量满足较高要求，成本定位符合市场竞争	预计带来部分业务增量

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	309	798	-61.28%
研发人员数量占比	13.39%	7.42%	5.97%
研发人员学历结构			
本科	143	254	-43.70%
硕士	120	322	-62.73%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	50	187	-73.26%
30~40 岁	180	364	-50.55%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	288,669,915.08	297,967,299.28	-3.12%
研发投入占营业收入比例	8.83%	6.00%	2.83%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	78,346,703.38	-100.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	26.29%	-26.29%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,723,393,606.36	5,639,227,664.36	-51.71%
经营活动现金流出小计	2,870,955,059.68	4,896,011,189.50	-41.36%
经营活动产生的现金流量净额	-147,561,453.32	743,216,474.86	-119.85%
投资活动现金流入小计	239,452,127.20	1,241,604,732.82	-80.71%
投资活动现金流出小计	304,821,843.77	573,631,738.05	-46.86%
投资活动产生的现金流量净额	-65,369,716.57	667,972,994.77	-109.79%
筹资活动现金流入小计	464,690,990.12	175,000,000.00	165.54%
筹资活动现金流出小计	524,424,078.70	1,491,998,633.65	-64.85%
筹资活动产生的现金流量净额	-59,733,088.58	-1,316,998,633.65	95.46%
现金及现金等价物净增加额	-263,275,730.28	66,700,128.11	-494.72%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额同比下降 119.85%，主要系上期收到政府补助所致。
- 2、投资活动产生的现金流量净额同比下降 111.71%，主要系上期收到子公司处置款及本期建设海外基地所致。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额同比增加 95.46%，主要系上期借款还款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	2,512,390,052.96	183.67%	主要系债务重组及出售浙江山子智慧、云枫汽车及邦奇雪铁龙梅兹所致	否
公允价值变动损益	192,157,757.12	14.05%	主要系子公司以股抵债,抵债股票公允价值高于抵债金额,交易性金融负债减少所致	否
资产减值	-542,072,689.73	-39.63%	主要系本期计提商誉、无形资产、存货、在建工程及固定资产等减值所致	否
营业外收入	1,741,052.92	0.13%		否
营业外支出	82,335,365.98	6.02%		否
其他收益	18,396,079.08	1.34%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	309,442,878.96	4.01%	615,367,888.96	5.65%	-1.64%	
应收账款	618,001,138.40	8.01%	801,477,032.41	7.36%	0.65%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	419,834,812.34	5.44%	1,166,851,887.99	10.72%	-5.28%	主要系出售云枫汽车所致
投资性房地产	359,822,090.24	4.66%	396,929,120.02	3.65%	1.01%	
长期股权投资	851,031,599.34	11.02%	1,013,824,516.07	9.31%	1.71%	
固定资产	1,412,731,717.70	18.30%	1,723,277,841.60	15.83%	2.47%	
在建工程	296,988,440.13	3.85%	376,128,139.96	3.46%	0.39%	
使用权资产	99,716,072.45	1.29%	78,335,121.07	0.72%	0.57%	
短期借款	122,193,939.74	1.58%	1,052,876,953.72	9.67%	-8.09%	主要系本期以股抵债及银团

						债务重组部分完成所致
合同负债	86,223,070.67	1.12%	302,246,649.77	2.78%	-1.66%	主要系出售云枫汽车所致
长期借款	157,254,078.48	2.04%	1,224,857,149.45	11.25%	-9.21%	主要系本期以股抵债及银团债务重组部分完成所致
租赁负债	72,930,551.52	0.94%	76,383,870.69	0.70%	0.24%	
递延收益	57,329,725.02	0.74%	865,567,892.82	7.95%	-7.21%	主要系出售云枫汽车所致
应付账款	898,029,977.07	11.63%	1,565,919,834.60	14.39%	-2.76%	主要系出售浙江山子智慧和云枫汽车所致
一年内到期的非流动负债	1,462,965,099.59	18.95%	2,079,853,146.32	19.11%	-0.16%	主要系本期以股抵债及银团债务重组部分完成所致
长期应收款	0.00	0.00%	155,600,000.00	1.43%	-1.43%	主要系减值所致
递延所得税资产	130,344,545.99	1.69%	421,994,363.17	3.88%	-2.19%	主要系本期银团重组产生投资收益所致
减：库存股	555,187,150.80	7.19%	1,400,357,679.00	12.86%	-5.67%	主要系本期以股抵债所致

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
比利时邦奇	股权收购	2,072,525,051.2	比利时	正常运行	定期盘点	906,016,254.97	26.85%	否
比利时PPEV	股权收购	489,916,795.53	比利时	正常运行	定期盘点	-123,108,764.53	6.35%	否
ARC 美国	股权收购	394,437,990.89	美国	正常运行	定期盘点	-2,531,760.47	5.11%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4.其他权益工具投资	78,507,126.35	-8,301,437.18	-241,797,677.84			2,000,000.00		68,205,689.17
金融资产小计	78,507,126.35	-8,301,437.18	-241,797,677.84			2,000,000.00		68,205,689.17

应收款项融资	92,489,955.89						-81,703,814.13	10,786,141.76
上述合计	170,997,082.24	-8,301,437.18	-241,797,677.84			2,000,000.00	-81,703,814.13	78,991,830.93
金融负债	192,157,757.12	-192,157,757.12						0.00

其他变动的内容

不适用。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型
货币资金	8,208,538.40	8,208,538.40	保证金账户、管理人账户、账户冻结等
应收账款	245,422,994.52	188,781,854.09	质押
应收股利	19,625,452.72	19,625,452.72	质押或冻结
存货	147,727,117.60	84,080,019.70	抵押
长期股权投资	270,638,790.51	270,638,790.51	抵押
投资性房地产	1,002,911,679.03	358,517,691.31	抵押
固定资产	1,757,818,785.22	837,360,973.39	抵押
在建工程	347,684,022.19	200,126,486.50	抵押
无形资产	2,699,057,705.55	467,088,883.61	抵押
其他非流动资产	388,617,098.50	388,617,098.50	财产保全
合计	6,887,712,184.24	2,823,045,788.73	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
2,750,000.00	70,000,000.00	-96.07%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本月初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
哈尔滨市云开汽车零部件有限公司	云枫汽车	2025年05月15日	2,460	8,419.98	一般影响		参考净资产协商确定交易价格	否	无关联关系	是	是	2025年05月17日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
杭州禾众常青智慧服务有限责任公司	浙江山子智慧	2025年05月07日	47,350	1,003.93	一般影响		参考评估结果确定交易价	否	公司原副总裁屠赛利担任该公司董事、总经理职务	是	是	2025年04月09日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
东方亿圣	子公司	汽车零部件	785,669.060 186 万人民币	3,249,695,124.81	-864,203,090.68	874,538,940.49	912,380,597.39	557,549,378.99
宁波昊圣	子公司	汽车零部件	330,000 万人民币	2,255,196,538.48	1,349,880,174.20	1,882,518,216.66	139,405,501.61	70,655,447.18

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
山子星驰	设立	较小影响
山子超光	设立	较小影响
有谦新零售	设立	较小影响
山子机器人	设立	较小影响
杭州逗酷	收购	较小影响
芜湖山子精密	注销	较小影响
YFA	注销	较小影响
浙江山子智慧	处置	重大影响
云枫汽车	处置	较小影响

主要控股参股公司情况说明

不适用。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

2025 年，随着重整工作全面落地、历史债务风险有序化解，山子高科将紧紧围绕“高端制造、全球布局、高质量发展”的总体战略，持续聚焦新能源整车、高端汽车零部件核心赛道，坚持“促重整、抓生产、回资金、稳团队”主线不动摇。公司将进一步深化内部改革，完善治理结构，优化薪酬与中长期激励机制，畅通人才发展通道，强化学习型组织建设，持续提升组织效能与员工凝聚力，夯实高质量发展根基。在经营层面，公司将加大核心技术研发投入，加快新能源商用车与海外定制乘用车的产品迭代与市场推广，稳步推进邦奇动力电驱化转型与 ARC 安全系统全球供货能力提升，做强汽车零部件基本盘；在市场与客户端，公司将坚持“客户至上”，持续完善客户服务体系，深化与核心客户、战略伙伴的协同合作，拓展“一带一路”沿线海外市场，构建长期稳定、互利共赢的产业生态。在社会责任层面，公司将继续恪守企业公民责任，坚持诚信经营、依法纳税，积极参与公益慈善事业，筑牢安全生产防线，丰富员工文化生活，以实际行动回馈社会、回报股东、成就员工。面向未来，山子高科将以更坚定的战略定力、更务实的经营举措、更开放的合作心态，积极应对行业变革与市场挑战，全力推动经营业绩持续改善、核心竞争力稳步增强，向着成为具有全球竞争力的高端制造科技企业的目标稳步迈进。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和其他有关法律法规和规章的要求，进一步提高公司规范运作意识，不断完善公司法人治理结构，提升公司治理水平，切实维护公司及全体股东利益。公司治理的实际情况符合有关上市公司治理规范性文件的要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务结构及自主经营能力，具体体现在：

- 1、业务方面：公司在业务方面独立于控股股东，公司独立从事生产经营，与控股股东不存在竞争及依赖关系。
- 2、人员方面：公司高管人员均专职在本公司工作并领取薪酬；公司拥有完整独立的人事、工资管理体系。
- 3、资产方面：公司与控股股东资产权属清晰，不存在资产被控股股东占用而损害公司利益的情况。
- 4、机构方面：公司组织机构健全，董事会、监事会及其他内部机构均独立运作。
- 5、财务方面：公司设立了独立的财务管理中心，在银行开设了独立的银行帐户，独立核算、独立纳税，并依照《企业会计准则》建立了独立的会计核算体系、财务管理制度和内部控制制度。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股数（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
叶骥	男	43	董事长、总裁	现任	2021年12月13日		0	0	0	0	0	

章玉明	男	54	董事、副总裁	现任	2021年12月13日		0	0	0	0	0	
喻凯	男	43	董事、副总裁、董事会秘书	现任	2024年04月29日		0	0	0	0	0	
朱人杰	男	47	董事、副总裁	现任	2025年07月28日		0	0	0	0	0	
刘中锡	男	49	董事	现任	2021年12月13日		0	0	0	0	0	
谈跃生	男	68	独立董事	现任	2023年10月27日		0	0	0	0	0	
杨央平	男	54	独立董事	现任	2021年12月13日		0	0	0	0	0	
陈珊	女	38	独立董事	现任	2021年12月13日		0	0	0	0	0	
陆燕	女	40	财务总监	现任	2023年07月14日		0	0	0	0	0	
张民	男	52	原董事	离任	2024年12月13日	2025年07月28日	0	0	0	0	0	
周波	女	47	原监事会主席	离任	2021年12月13日	2025年06月30日	0	0	0	0	0	
应海增	男	45	原监事	离任	2021年12月13日	2025年06月30日	0	0	0	0	0	
虞舒心	女	33	原监事	离任	2021年12月13日	2025年06月30日	0	0	0	0	0	
			职工董事	现任	2026年02月05日							

严一丹	女	40	原职工监事	离任	2024年08月27日	2025年06月30日	0	0	0	0	0	
贾丽平	女	37	原职工监事	离任	2024年11月27日	2025年06月30日	0	0	0	0	0	
屠赛利	女	57	原副总裁	离任	2023年03月28日	2025年04月28日	0	0	0	0	0	
徐芳	女	37	原董事	离任	2023年08月30日	2026年02月06日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、报告期内，屠赛利女士因个人原因申请辞去公司副总裁职务，其辞职报告自提交董事会之日起生效，辞去副总裁职务后，屠赛利女士不在公司担任任何职务。

2、报告期内，公司第九届监事会主席周波女士，监事应海增先生、虞舒心女士，职工监事贾丽平女士、严一丹女士等人员因公司修改章程不再设置监事会，因此离任监事会相关职务，其中虞舒心女士、贾丽平女士仍在公司担任其他职务。

3、报告期内，张民先生因个人原因申请辞去公司董事职务，其辞职报告自提交董事会之日起生效，辞去董事职务后，张明先生不在公司担任任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
屠赛利	副总裁	离任	2025年04月28日	个人原因
张民	董事	离任	2025年07月28日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

叶骥：男，1983年1月出生，中国国籍，无境外居留权，博士学历。现任赤骥控股集团有限公司法定代表人、执行董事，本公司董事长兼总裁，宁波康强电子股份有限公司董事长等。

章玉明：男，1971年生，中国国籍，无境外居留权，硕士学历，取得高级工程师、注册建造师、注册造价师等专业资质。历任宁波斯正咨询项目管理有限公司总经理、宁波市政工程前期办公室副主任、宁波城市基础设施建设开发公司副总经理、宁波市政工程建设监理有限公司总监、宁波市产城生态建设集团有限公司战略投资中心总经理。现任本公司董事兼副总裁。

喻凯：男，1982 年生，汉族，中国国籍，纽约大学/香港科技大学国际金融硕士，中欧国际工商学院 MBA。曾任宁波均胜电子股份有限公司董事、董事会秘书，宁波均胜科技有限公司董事长，宁波均胜智能汽车技术研究院执行副总裁，博世(中国)投资有限公司新业务投资和发展经理。现任公司董事、副总裁兼董事会秘书。

刘中锡：男，1977 年生。浙江工商大学营销管理硕士,具备律师执业资格。历任中国民生银行苏州分行公司管理部副总和授信评审部副总(主持工作),杭州银行绍兴分行行长及党委书记等。2016 年 10 月至 2018 年 1 月任海尔集团财务公司总经理,2018 年 1 月至 2022 年任海尔金融保理(重庆)有限公司总经理。2017 年 12 月至今任天津海立方舟投资管理有限公司法人代表及总经理,2018 年起担任上海海毅供应链管理有限公司法人和总经理,同时还兼任海尔集团(青岛)金盈控股有限公司董事、湖南潭州教育网络科技有限公司董事和本公司董事。

虞仕攀：男，1992 年生，中国国籍，无境外居留权，硕士学历，注册会计师、中级会计职称。2019 年 10 月至 2021 年 3 月期间任吉利百矿集团有限公司财务部副部长、2021 年 4 月至 2025 年 2 月期间任耀能新能源（赣州）有限公司财务总监、2025 年 3 月起任吉利科技集团有限公司项目管理部副总经理。

朱人杰：男，1979 年生，中国国籍，香港特别行政区永久居留权，硕士研究生学历。历任特斯拉（得州奥斯汀）工厂 Cybertruck 制造工程总监、特斯拉（上海）有限公司 Model3/Y 制造总监、特斯拉（上海）有限公司 Model3 焊装车间高级经理、大众变速器（天津）有限公司 DL382 生产高级经理、一汽-大众汽车有限公司佛山分公司焊装车间经理。现任本公司董事、兼任上海山子有谦科技有限公司 CEO。

谈跃生：男，1958 年生，美国国籍。前任博格华纳全球副总裁兼中国区总裁，博格华纳全球战略委员会成员。谈跃生先生在担任中国区总裁同时曾兼任博格华纳传动集团副总裁、变速器事业部副总裁、博格华纳中国区董事总经理、博格华纳涡轮增压及排放系统中国区总经理等。谈跃生先生还担任博格华纳亚洲有限公司的董事，以及博格华纳在中国多家企业（含 3 家合资企业）的董事长和/或董事。谈跃生先生曾在美国联合技术公司和上海国际投资信托公司担任管理职务。谈跃生先生在美国明尼苏达圣托马斯大学获得 MBA。他是美国西北大学凯洛格管理学院总裁班的毕业生，并曾进修于牛津大学、欧洲工商管理学院、斯坦福大学商学院。

杨央平：男，1972 年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，律师，历任浙江花园集团政法处处长助理，浙江信安律师事务所专职律师，上海锦天城律师事务所杭州分所专职律师，浙江海浩律师事务所专职律师、非诉法务部主任，浙江文杰律师事务所创始合伙人律师、主任，北京康达(杭州)律师事务所专职律师。现任北京炜衡(杭州)律师事务所创始高级合伙人、专职律师，兼任宁波恒普技术股份有限公司、浙江新纳材料科技股份有限公司及本公司独立董事。

陈珊：女，1988 年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，中国注册会计师。历任立信会计师事务所（特殊普通合伙）浙江分所项目经理，瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）浙江分所高级项目经理。现任杭州奥牛投资管理有限公司财务总监，兼任浙江天松医疗器械股份有限公司独立董事及本公司独立董事。

袁渊：男，1983 年生，中国国籍，无境外居留权，博士学历，历任清华大学金融学博士后工作站研究员；东吴证券股份有限公司研究所副所长、首席策略分析师,公司内核委员会委员；华福证券有限责任公司董事总经理、投行部总经理、业务委员会副主任；中德证券有限责任公司投行董事总经理。现任上海德能投资（外资控股）总经理，兼任香港大公报专栏作者。

虞舒心：女，1993 年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，历任西部创新投资有限公司董事、宁波普利赛思电子有限公司董事、上海山子有谦科技有限公司经理与董事、深圳山子智慧服务有限责任公司董事、本公司监事。现任本公司职工董事，董办负责人。

(二) 高级管理人员

叶骥：本公司总裁，详见董事简历。

章玉明：本公司副总裁，详见董事简历。

喻凯：本公司副总裁、董事会秘书，详见董事简历。

陆燕：女，1986年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，取得中国注册会计师、中国税务师、中级会计师。历任美康生物科技股份有限公司财务经理、中汇会计师事务所(特殊普通合伙)高级经理、浙江天平会计师事务所(特殊普通合伙)审计经理、本公司审计部总经理。现任公司财务总监。

王立普：男，1976年生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历。历任复星集团全球合伙人；上海华培数能科技(集团)股份有限公司（股票代码：603121）董事、总经理；奥托立夫（中国）销售副总裁、销售总监，采购经理；奥托立夫（中国）方向盘有限公司运营总经理、质量经理等。现任本公司副总裁。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
叶骥	赤骥控股集团有限公司	法定代表人、执行董事	2015年03月26日		否
叶骥	嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2020年04月16日		否
叶骥	宁波赤骥建设工程有限公司	法定代表人、执行董事	2016年04月09日		否
虞舒心	赤骥控股集团有限公司	监事	2021年10月25日		否
虞舒心	宁波赤骥建设工程有限公司	经理	2023年07月12日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
叶骥	宁波康强电子股份有限公司	董事长			否
叶骥	浙江钛合控股有限公司	董事			否
刘中锡	天津海立方舟投资管理有限公司	法定代表人、总经理			否
刘中锡	湖南潭州教育网络科技有限公司	董事			否
刘中锡	海尔集团（青岛）金盈控股有限公司	董事			是

刘中锡	上海海毅供应链管理 有限公司	法人、总经理			是
刘中锡	坤海企业管理 (杭州)有限公 司	董事长			否
刘中锡	宁波舟融言投资 管理有限公司	董事			否
刘中锡	杭州核信投资管 理有限公司	监事			否
虞仕攀	吉利科技集团有 限公司	副总经理			是
杨央平	北京炜衡(杭州)律 师事务所	创始高级合伙 人、专职律师			是
杨央平	宁波恒普技术股 份有限公司	独立董事			是
杨央平	浙江新纳材料科 技股份有限公司	独立董事			是
陈珊	杭州奥牛投资管 理有限公司	财务总监			是
陈珊	浙江天松医疗器 械股份有限公司	独立董事			是
袁渊	上海德能投资 (外资控股)	总经理			是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1、公司于 2024 年 12 月收到中国证券监督管理委员会甘肃监管局（以下简称“甘肃监管局”）下发的《行政监管措施决定书》（〔2024〕21 号，以下简称“《决定书》”），甘肃监管局对公司及相关人员采取责令改正监管措施的决定，具体内容详见公司于 2025 年 1 月 2 日在巨潮资讯网披露了《关于收到行政监管措施决定书及整改的公告》（公告编号：2025-001）。收到上述《决定书》后，公司董事会和管理层高度重视，对《决定书》中涉及的问题进行了全面梳理和针对性的分析研讨，结合公司实际情况，制定了具体整改措施并认真、及时整改，并召开第九届董事会第四次临时会议审议通过公司制定的整改报告。

2、公司于 2025 年 10 月 31 日收到甘肃证监局《关于对山子高科技股份有限公司及叶骥、陆燕采取出具警示函措施的决定》（〔2025〕13 号，以下简称“《警示函》”），要求公司在收到《警示函》之日起 30 日内向甘肃证监局提交书面整改报告。报告期内，公司已提交书面整改报告。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 1 日在巨潮资讯网上披露的《关于公司及相关人员收到中国证券监督管理委员会甘肃监管局警示函的公告》（公告编号：2025-073）。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、公司董事、高级管理人员的薪酬方案经 2024 年年度股东会审议通过。

2、董事薪酬标准：

（1）独立董事和外部董事（指不在公司分管具体事务，且不在公司担任除董事外其他职务的非独立董事）：董事津贴 15 万/年（税前），按月度平均发放。

（2）内部董事（指与公司签订劳务合同、担任高级管理人员或者其他工作职务的非独立董事），根据其在公司担任的具体职务，按公司相关薪酬管理办法领取薪酬，不再另行领取董事津贴。

4、高级管理人员

高级管理人员根据其在公司担任的具体职务，按公司相关薪酬管理办法领取薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
叶骥	男	43	董事长、总裁	现任	391.98	否
章玉明	男	54	董事、副总裁	现任	159.8	否
喻凯	男	43	董事、董事会秘书、副总裁	现任	149.27	否
刘中锡	男	49	董事	现任	15	否
朱人杰	男	47	董事、副总裁	现任	315.43	否
谈跃生	男	68	独立董事	现任	15	否
杨央平	男	54	独立董事	现任	15	否
陈珊	女	38	独立董事	现任	15	否
虞舒心	女	33	原监事	离任	49.42	否
			职工董事	现任		
陆燕	女	40	财务总监	现任	112.24	否
屠赛利	女	57	原副总裁	离任	20	否
张民	男	52	原董事	离任	0	否
徐芳	女	37	原董事	离任	15	否
周波	女	47	原监事会主席	离任	45.25	否
应海增	男	45	原监事	离任	18.59	否
贾丽平	女	37	原职工监事	离任	81.05	否
严一丹	女	40	原职工监事	离任	38.22	否
合计	--	--	--	--	1,456.25	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事薪酬经董事会审议后，由股东会审议通过决定。高级管理人员薪酬根据公司业务经营情况、个人业绩贡献，并结合公司规章制度决定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

□适用 □不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
叶骥	11	1	10	0	0	否	0
章玉明	11	1	10	0	0	否	0
喻凯	11	1	10	0	0	否	3
刘中锡	11	1	10	0	0	否	0
徐芳	11	1	10	0	0	否	0

张民	8	1	7	0	0	否	0
谈跃生	11	1	10	0	0	否	0
杨央平	11	1	10	0	0	否	2
陈珊	11	1	10	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

董事姓名	董事提出异议的事项	异议的内容
刘中锡	《关于出售控股子公司股权的议案》 投反对票	详见巨潮资讯网《关于第九届董事会第八次临时会议的决议公告》（公告编号：2025-040）
刘中锡	《关于出售控股子公司股权暨关联交易的议案》 投弃权票	详见巨潮资讯网《关于第九届董事会第五次临时会议的决议公告》（公告编号：2025-019）
刘中锡	《关于召开 2025 年第一次临时股东大会有关事项的议案》	详见巨潮资讯网《关于第九届董事会第五次临时会议的决议公告》（公告编号：2025-019）
徐芳	《关于出售控股子公司股权暨关联交易的议案》 投弃权票	详见巨潮资讯网《关于第九届董事会第五次临时会议的决议公告》（公告编号：2025-019）
徐芳	《关于召开 2025 年第一次临时股东大会有关事项的议案》	详见巨潮资讯网《关于第九届董事会第五次临时会议的决议公告》（公告编号：2025-019）
董事对公司有关事项提出异议的说明		具体详见相关会议决议公告。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）

薪酬与考核委员会	杨央平、章玉明、陈珊	1	2025年04月28日	关于董事、监事和高级管理人员2024年度薪酬情况及2025年度薪酬事项。	审议通过		
薪酬与考核委员会	杨央平、章玉明、陈珊	1	2025年10月28日	关于拟购买董监高责任险事项。	审议通过		
提名委员会	叶骥、杨央平、陈珊	1	2025年07月28日	关于补选非独立董事、聘任公司副总裁事项。	审议通过		
审计委员会	张民、陈珊、杨央平	1	2025年04月28日	关于2024年年度报告相关事项	审议通过		
审计委员会	陈珊、杨央平	1	2025年08月27日	关于2025年半年度报告情况	审议通过		
审计委员会	陈珊、杨央平、谈跃生	1	2025年10月27日	关于2025年第三季度报告情况	审议通过		
审计委员会	陈珊、杨央平、谈跃生	1	2025年11月03日	关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司2025年度财务报告及内部控制审计机构事项。	审议通过		

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	76
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	2,231
报告期末在职工的数量合计（人）	2,307
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,307
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	1
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,136

销售人员	51
技术人员	213
财务人员	72
行政人员	385
其他人员	450
合计	2,307
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	236
本科	535
大专及以下	1,536
合计	2,307

2、薪酬政策

遵循“收入基本平衡、基本按劳分配、市场基本接轨”三个原则，建立科学合理的薪酬福利、绩效考核和激励机制，在确保薪酬体系整体平衡的基础上，围绕经营目标逐步建立三级绩效管理体系，积极探索并实践中长期激励机制，尊重并认可员工的贡献，激励员工创造更多价值。

薪酬福利管理方面，已建立的基于职位价值及能力素质的薪酬福利体系，并结合公司经营业绩情况，与市场薪酬水平建立动态对接机制，不断优化调整宽幅薪酬管理体系，以确保对外具有一定竞争力，对内兼顾公平。核心管理层、中层管理布局更加合理，也给每个岗位留出了较大调整空间，基层员工薪酬与市场对接更加充分。

绩效管理方面，三级绩效管理体系的逐步完善，绩效管理制度得到有效落实，绩效考核结果得到充分应用，进一步强化以经营业绩为导向的企业文化，激励员工发挥潜能，加强“薪酬与公司业绩挂钩，薪酬与工作结果挂钩”的绩效文化。公司战略目标层层分解，经营指标分解到人，有效的实现了绩效管理工具的指挥棒作用，激发了员工的工作积极性和创造性，实现了员工薪资和公司业绩的正向联动，促进了劳动关系和谐稳定。

中长期激励方面，公司一直致力于建立并完善中长期相结合、年度绩效薪酬与项目激励相结合的绩效激励机制。同时，积极探索事业合伙人、项目跟投以及员工持股计划等多项激励机制，促进公司项目快速、高效开发的同时，实现员工贡献与收益共享的和谐统一。

关于绩效评价和激励约束机制：公司建立了较为全面的绩效考核评价办法，吸引和保留优秀管理人才和业务骨干。公司董事和高级管理人员、核心骨干的绩效评价采取自我评价和按绩效评价标准进行评价两部分相结合的综合绩效评价方式，对管理人员实行年薪制，年薪与年度经营指标完成情况挂钩，同时根据《公司章程》及内控制度中对管理人员履职行为、权限和职责的明确规定进行综合绩效评估，为维护股东全体利益，进一步完善公司治理结构，促进公司持续稳定的发展具有重要作用。

3、培训计划

公司始终致力于创建学习型组织，多年来构建了一套较为完善的培训管理体系，实现员工和企业发展的双赢。报告期内，公司持续推进学习型组织建设，不断优化培训体系，结合公司发展战略、员工能力素质和人才职业发展规划的要求展开形式多样的内外训活动，继续促进内部优秀管理经验与专业技能的传播、分享，加强内部师资力量，更好地满足企业内部培训需求，积极打造内部知识分享平台，继续完善 OA 系统知识板块，通过构建知识库、知识分享、制度汇编、文档等内部知识板块，为员工创造更多元化的学习渠道。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,172,085.50
劳务外包支付的报酬总额（元）	31,815,645.77

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司依据《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关规定，坚持以风险导向为原则，已经建立起一套比较完整且运行有效的内部控制体系，从公司层面到各业务流程层面均建立了系统的内部控制及必要的内部监督机制，为公司经营管理的合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实、完整提供了合理保障，并结合公司的经营管理实际状况，对公司的内部控制体系进行持续的改进及优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理的要求。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制评价报告全文披露索引	《山子高科技股份有限公司 2025 年度内部控制自我评价报告》（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）

纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：①公司财务报表、财务报告及财务相关信息披露等方面发生重大违规事件；②公司审计委员会和内部审计机构未能有效发挥监督职能；③发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；④注册会计师对公司财务报告出具无保留意见之外的其他意见类型的审计报告。重要缺陷：①公司财务报表、财务报告的编制不完全符合企业会计准则和披露要求，导致财务报告出现重要错报；②公司以前年度公告的财务报告出现重要错报需要进行追溯调整。一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：①法规方面，严重违规并被处以重罚或承担刑事责任；②运营方面，项目开发非正常原因长期停止；③声誉方面，负面消息在全国各地流传，政府或监管机构进行调查，对企业声誉造成无法弥补的损害；④安全方面，导致一位以上职工或公民死亡；⑤环境方面，对周围环境造成永久污染或无法弥补的破坏。重要缺陷：①法规方面，违规并被处罚；②运营方面，项目开发非正常原因停止一个月以内；③声誉方面，负面消息在某区域流传，对企业声誉造成较大损害；④安全方面，长期影响多位职工或公民健康；⑤环境方面，对周围环境造成较重污染，需高额恢复成本。一般缺陷：①法规方面，轻微违规并已整改；②运营方面，项目开发非正常原因短暂停止并在十个工作日内得以恢复；③声誉方面，负面消息在企业内部流传，对企业声誉造成轻微损害；④安全方面，长期影响一位职工或公民健康；⑤环境方面，污染和破坏在可控范围内，未造成永久影响。</p>
定量标准	<p>大缺陷：利润总额的 5%≤潜在错报金额，营业收入的 1%≤潜在错报金额，净资产的 5%≤潜在错报金额；资产总额的 0.5%≤潜在错报金额。重要缺陷：利润总额的 2.5%≤潜在错报金额 < 利润总额的 5%，营业收入的 0.5%≤潜在错报金额 < 营业收入的 1%，净资产的 1%≤潜在错报金额 < 净资产的 5%，资产总额的 0.25%≤潜在错报金额 < 资产总额的 0.5%。一般缺陷：潜在错报金额 < 利润总额的 2.5%，潜在错报金额 < 营业收入的 0.5%，潜在错报金额 < 净资产的 1%，潜在错报金额 < 资产总额的 0.25%。</p>	<p>重大缺陷：合并财务报表资产总额的 0.5%≤直接财产损失金额。重要缺陷：合并财务报表资产总额的 0.25%≤直接财产损失金额 < 合并财务报表资产总额的 0.5%。一般缺陷：直接财产损失金额 < 合并财务报表资产总额的 0.25%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
《山子高科技股份有限公司 2025 年度内部控制自我评价报告》	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

2025 年度，面对复杂严峻的国内外宏观经济形势，公司全体员工凝心聚力、稳步经营，围绕重整推进、生产运营、资金回笼、团队稳定等核心任务，持续夯实内部管理，深化开源节流各项举措，保障企业经营管理工作平稳有序开展。

一、公益慈善方面，公司积极履行企业公民责任，将社会责任深度融入发展战略与日常经营。经主动践行公益担当，持续关注帮扶弱势群体，积极参与慈善事业，2025 年度对外公益捐款 4.6 万元，切实践行企业温度。

二、人力管理方面，持续健全人力资源管理制度，优化职务职级体系，畅通员工多维度职业发展通道；完善薪酬绩效与中长期激励机制，深化收入与经营业绩联动，充分激发团队活力。同步搭建分层分类培训体系，组建内部讲师队伍，常态化开展专业培训、文化学习及课题研究，打造学习型组织，助力人才梯队建设与干部队伍优化。

三、员工保障方面，畅通多层次沟通反馈机制，落实谈心谈话、合理化建议、满意度调研等管理举措，倾听员工诉求；严守安全生产管理底线，健全安全管理制度与防护体系，筑牢生产运营安全防线；常态化开展节日慰问、员工关怀、文体活动，丰富员工业余生活，增强团队凝聚力与归属感。

四、客户与合作端方面，全面升级客户服务体系，完善服务标准与管理制度，制造业、地产各业务板块因地制宜优化服务模式，快速响应客户需求，搭建常态化沟通平台，精准解决合作痛点。持续规范供应商准入、评估与动态管理机制，优化采购流程与合同管控，推行廉洁合作管理，构建公平公正、互利共赢、长期稳定的优质合作生态。

五、股东权益方面，公司严格按照相关法律法规要求，建立了覆盖公司运营全部环节的多层次内控体系，使公司各项经营、决策等事项严格按照规定执行，规范公司运作，提升经营业绩，提高中小投资者参与公司重要事项决策的便利性。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	梓承瑾芯、赤骥控股和叶骥先生	关于保证上市公司独立性的承诺	<p>1、保证上市公司资产独立完整（1）保证银亿股份具有与经营有关的系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统；（2）保证银亿股份具有独立完整的资产，其资产全部处于银亿股份的控制之下，并为银亿股份独立拥有和运营；（3）保证本企业/本人及控制的其他企业不以任何方式违规占用银亿股份的资金、资产；不以银亿股份的资产为本企业/本人及本企业/本人控制的其他企业的债务提供担保。2、保证上市公司人员独立（1）保证银亿股份的劳动、人事及薪酬管理与关联企业之间完全独立；（2）本企业/本人向银亿股份推荐董事、监事、高级管理人员人选均通过合法程序进行，不超越银亿股份董事会和股东大会作出人事任免决定。3、保证上市公司的财务独立（1）保证银亿股份建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度；（2）保证银亿股份独立在银行开户，不与其关联企业共用银行账户；（3）保证银亿股份的财务人员不在其关联企业兼职；（4）保证银亿股份依法独立纳税；（5）保证银亿股份能够独立作出财务决策，本企业/本人不违法干预银亿股份的资金使用度。4、保证上市公司机构独立（1）保证银亿股份建立健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组</p>	2022年02月28日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			<p>织机构；（2）保证银亿股份内部经营管理机构依照法律、法规和公司章程独立行使职权。5、保证上市公司业务独立（1）保证银亿股份拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力；（2）保证除通过行使股东权利之外，不对银亿股份的业务活动进行干预；（3）保证本企业/本人及控制的其他企业避免与银亿股份产生实质性同业竞争，不损害上市公司和股东的合法权益；（4）本企业/本人及控制的其他企业在与银亿股份进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p>			
梓禾瑾芯、赤骥控股和叶骥先生	关于避免同业竞争的承诺	<p>1、本企业/本人及控制的其他企业未来不会以直接或间接的方式从事与银亿股份及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与银亿股份及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争；2、如本企业/本人控制的其他企业进一步拓展业务范围，本企业/本人控制的其他企业将以优先维护银亿股份的权益为原则，采取一切可能的措施避免与银亿股份及其下属企业产生同业竞争；3、如银亿股份及其下属企业或相关监管部门认定本企业及控制的其他企业正在或将要从事的业务与银亿股份及其下属企业存在同业竞争，本企业/本人将放弃或将促使下属直接或间接控股的企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给银亿股份或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方；4、如违反以上承诺，本企业/本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给银亿股份造成的所有直接或间接损失。</p>	2022年02月28日	持续承诺	正在严格按照承诺事项履行相关承诺	
梓禾瑾芯、赤骥控股和叶骥先生	关于规范关联交易的承诺函	<p>1、不利用自身对银亿股份的表决权地位及重大影响，谋求银亿股份在业务合作等方面给予本企业/本人或本企业/本人之关联方优于市场第三方的权利、谋求与银亿股份达成交易</p>	2022年02月28日	持续承诺	正在严格按照承诺事项履行相关承诺	

			<p>的优先权利。2、将杜绝非法占用银亿股份资金、资产的行为；不要求银亿股份违规向本企业/本人提供担保。3、不与银亿股份及其控制企业发生不必要的关联交易，如确需与银亿股份及其控制的企业发生不可避免的关联交易，保证：</p> <p>（1）督促银亿股份按照《中华人民共和国公司法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件 and 银亿股份《公司章程》的规定，履行关联交易的决策程序、信息披露义务和办理有关报批程序，本企业/本人将严格按照该等规定履行关联股东的回避表决义务；</p> <p>（2）遵循平等互利、诚实信用、等价有偿、公平合理的交易原则，以市场公允价格与银亿股份进行交易，不利用该类交易从事任何损害银亿股份利益的行为。</p>			
	宁波银亿控股和熊续强先生	关于独立性的承诺	<p>（一）保证上市公司人员独立：1、保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员不在本公司、本公司之全资子公司或控股子公司任除董事、监事以外的其他职务；2、保证上市公司的劳动、人事及工资管理与本公司之间完全独立。</p> <p>（二）保证上市公司资产独立完整：1、保证上市公司具有独立完整的资产；2、保证上市公司不存在资金、资产被本公司占用的情形。（三）保证上市公司的财务独立：1、保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系；2、保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度；3、保证上市公司独立在银行开户，不与本公司共用银行账户；4、保证上市公司的财务人员不在本公司兼职；5、保证上市公司依法独立纳税；6、保证上市公司能够独立做出财务决策，本公司不干预上市公司资金使用。（四）保证上市公司机构独立：保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，与本公司的机构完全分开。</p> <p>（五）保证上市公司业务独立：保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，上市公司具有面向</p>	2009年01月01日	持续承诺	2018年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。

			市场自主经营的能力，与本公司不存在同业竞争。			
	宁波银亿控股和熊续强先生	关于董事会的承诺	宁波银亿控股及实际控制人熊续强先生承诺：1、在重大资产重组完成后，银亿控股及实际控制人熊续强先生在上市公司董事会中派出的关联董事比例不超过董事会成员的 50%；2、由独立董事担任各个专业委员会的召集人，涉及专业的事项要先经过专业委员会通过再提交董事会审议。	2009 年 01 月 01 日	持续承诺	正在严格按照承诺事项履行相关承诺
资产重组时所作承诺	西藏银亿	业绩承诺及补偿安排	公司与西藏银亿签署了《盈利预测补偿协议》，盈利补偿期间及净利润承诺数协议双方同意本次交易利润补偿的承诺期间（以下简称“盈利补偿期间”）为 2017 年、2018 年和 2019 年。西藏银亿承诺，宁波昊圣投资有限公司 100% 股权（以下简称“标的资产”）在盈利补偿期间每年实现的经审计扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润数（以下简称“净利润实现数”）均不低于以下承诺利润（以下简称“净利润承诺数”）：1、2017 年净利润实现数不低于人民币 16,768.30 万元；2、2018 年净利润实现数不低于人民币 26,170.33 万元；3、2019 年净利润实现数不低于人民币 32,579.70 万元。（二）盈利差异的确认。协议双方同意，上市公司应当在盈利补偿期间的年度报告中单独披露标的资产的净利润实现数与西藏银亿净利润承诺数的差异情况，并应当由具有证券业务资格的会计师事务所对此出具专项审核意见。盈利补偿期间标的资产净利润实现数与西藏银亿净利润承诺数之间的差异，以上市公司指定的具有证券业务资格的会计师事务所出具的专项审核意见确定。（三）盈利补偿安排。双方同意若盈利补偿期间标的资产实现的净利润实现数低于标的资产净利润承诺数，则西藏银亿须就不足部分以本次交易中取得的上市公司股份向银亿股份进行补偿。盈利补偿期间内每年度的股份补偿计算方式如下：西藏银亿当期应补偿股份数 = (标的资产截至当年期末累计净利润承诺数 - 标的资产截至当年期末累计净利润实现数) ÷ 盈利补偿期间	2016 年 09 月 09 日	2017 年度-2019 年度	已完成 2017 年度业绩承诺，未完成 2018 年度和 2019 年度业绩承诺。因 2018、2019 年度承诺业绩未完成，西藏银亿应补偿股份数为 228,564,953 股，股份补偿对应的现金分红返还为 159,995,467.10 元。截止本报告披露日，业绩补偿及现金分红返还事项已通过执行重整计划得以全部解决。

		<p>内标的资产的净利润承诺数总额×认购股份总数－已补偿股份数量 1、若公司在盈利补偿期间实施转增或股票股利分配的，则西藏银亿应补偿的股份数量相应调整为:当年股份应补偿数(调整后)=当年股份应补偿数×(1+转增或送股比例)。2、若上市公司在盈利补偿期间实施现金分红的，现金分红部分西藏银亿应作相应返还，计算公式为：返还金额=每股已分配现金股利×补偿股份数量。3、在各年计算的应补偿金额少于或等于 0 时，按 0 取值，即已经补偿的金额不冲回。上市公司就西藏银亿补偿的股份，首先采用股份回购注销方案，如股份回购注销方案因未获得上市公司股东大会通过等原因无法实施的，上市公司将进一步要求西藏银亿将应补偿的股份赠送给其他股东。自西藏银亿应补偿股份数量确定之日起至该等股份注销前或被赠与其他股东前，西藏银亿承诺放弃该等股份所对应的表决权及获得股利分配的权利。</p>			
西藏银亿	关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺	<p>一、本公司就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构(包括财务顾问、律师、会计师、评估师等)、交易以及相关政府主管机构提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本公司所提供的文件资料为副本、复印件的内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本公司为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本公司提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本公司保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如本次重组因涉嫌本公司所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案侦查的，在案件调查结</p>	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			<p>论明确之前，本公司将暂停转让本公司在银亿股份拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交银亿股份董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本公司承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。七、如违反上述承诺，本公司（或本人）将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本公司（或本人）向损失方承担全部损失赔偿责任。</p>			
<p>银亿控股；熊续强；上市公司及全体董事、监事、高级管理人员</p>		<p>关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺</p>	<p>一、本公司就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构(包括财务顾问、律师、会计师、评估师等)、交易所以及相关政府主管机构提供的所有资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本公司所提供的文件资料为副本、复印件的内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本公司为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本公司提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本公司保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如本次重组因涉嫌本公司所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案侦查的，在案件调查结论明确之前，本公司将暂停转让本公司在银亿股份拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让</p>	<p>2016年09月29日</p>	<p>持续承诺</p>	<p>正在严格按承诺事项履行相关承诺</p>

			<p>的书面申请和股票账户提交银亿股份董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本公司承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。七、如违反上述承诺，本公司（或本人）将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本公司（或本人）向损失方承担全部损失赔偿责任。</p>			
宁波昊圣	关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺	<p>一、本公司就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构(包括财务顾问、律师、会计师、评估师等)、交易所以及相关政府主管机构提供的所有资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本公司所提供的文件资料为副本、复印件的内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本公司为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本公司提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本公司保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如违反上述承诺，本公司（或本人）将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本公司（或本人）向损失方承担全部损失赔偿责任。</p>	2016年09月29日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺	
银亿控股、西藏银亿	关于避免同业竞争的承诺	<p>一、本公司及本公司所控制的其他企业均未直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务；本公司承诺，于本次重组完成后，本公司及本公司所控制的其他企业仍将不直接或间接经营任何与银亿</p>	2016年09月29日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺	

			<p>股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务相同或者相似的业务。</p> <p>二、本公司承诺，不会以任何方式直接或间接地从事或参与从事侵占银亿股份及其控股子公司之商业机会等有损银亿股份及其他股东合法利益的行为，也不会利用本公司对银亿股份的控制关系从事或参与从事其他有损银亿股份及其他股东合法利益的行为。三、本次重组完成后，如本公司及本公司控制的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能同银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知银亿股份，并将该商业机会优先提供给银亿股份。上述承诺自签署之日起生效。本公司保证切实履行上述承诺，且银亿股份有权对本公司履行上述承诺进行监督；如本公司未能切实履行承诺函，将赔偿银亿股份因本公司违反上述承诺而遭受或产生的任何损失或开支。</p>			
熊续强		关于避免同业竞争的承诺	<p>一、本承诺人及本承诺人所控制的其他企业均未直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务；本承诺人承诺，于本次重组完成后，本承诺人及本承诺人所控制的其他下属企业仍将不直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务相同或者相似的业务。二、本承诺人承诺，不会以任何方式直接或间接地从事或参与从事侵占银亿股份及其控股子公司之商业机会等有损银亿股份及其他股东合法利益的行为，也不会利用本承诺人对银亿股份的控制关系从事或参与从事其他有损银亿股份及其他股东合法利益的行为。三、本次重组完成后，如本承诺人及本承诺人控</p>	2016年09月29日	持续承诺	正在严格按照承诺事项履行相关承诺

			制的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能同银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知银亿股份，并将该商业机会优先提供给银亿股份。上述承诺自签署之日起生效。本承诺人保证切实履行上述承诺，且银亿股份有权对本承诺人履行上述承诺进行监督；如本承诺人未能切实履行承诺函，将赔偿银亿股份因本承诺人违反上述承诺而遭受或产生的任何损失或开支。			
银亿控股、西藏银亿	关于规范和减少关联交易的承诺		一、本公司将继续严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及银亿股份《公司章程》的有关规定，行使股东权利和承担股东义务，在银亿股份股东大会对涉及本公司的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。二、本公司与银亿股份之间将尽量减少和避免关联交易；在进行确有必要且无法规避的关联交易时，将保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按法律、法规以及规范性文件的规定履行关联交易程序及信息披露义务；不会通过关联交易损害银亿股份及其他股东的合法权益。三、本公司不会利用银亿股份控股股东地位，损害银亿股份及其他股东的合法利益。四、本公司将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为；在任何情况下，不要求银亿股份向本公司及本公司控制的其他企业提供任何形式的担保。本公司将忠实履行承诺，否则愿意承担相应的法律责任。	2016年09月29日	持续承诺	2018年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。
熊续强	关于规范和减少关联交易的承诺		一、本承诺人与银亿股份之间将尽量减少和避免关联交易；在进行确有必要且无法规避的关联交易时，将保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按法律、法规以及规范性文件的规定履行关联交易程序及信息披露义务；不会通过关联交易损害银亿股份及其他股东的合法权益。二、本承诺人不会利用银亿股份实际控制人地位，损害银亿股份及其他股东的合法利益。三、本承诺人将杜绝一切非法占用上市公	2016年09月29日	持续承诺	2018年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。

			<p>司的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求银亿股份向本承诺人及本承诺人控制的其他企业提供任何形式的担保。本承诺人将忠实履行承诺，否则愿意承担相应的法律责任。</p>			
熊续强、银亿控股	关于保证上市公司独立性的承诺	<p>在银亿股份存续并保持上市资格且银亿控股作为银亿股份的控股股东期间以及熊续强作为银亿股份实际控制人（与银亿控股统称“本承诺人”）期间，本承诺人承诺与银亿股份在人员、资产、财务、机构和业务等方面将保持相互独立，具体承诺如下：一、本承诺人与银亿股份之间的人员独立：1、银亿股份的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在银亿股份专职工作，不在本承诺人控制的企业兼任除董事、监事以外的职务，继续保持银亿股份人员的独立性；2、银亿股份拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和本承诺人之间完全独立。二、本承诺人与银亿股份之间资产独立：1、银亿股份具有独立完整的资产，其资产全部能处于银亿股份的控制之下，并为银亿股份独立拥有和运营；2、本承诺人当前没有、之后也不以任何方式违法违规占用银亿股份的资金、资产；3、本承诺人将不以银亿股份的资产为自身的债务提供担保。三、本承诺人与银亿股份之间财务独立：1、银亿股份继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系；2、银亿股份具有规范、独立的财务会计制度和对其子公司的财务管理制度；3、银亿股份独立在银行开户，不与本承诺人或本承诺人控制的企业共享一个银行账户；4、银亿股份能够作出独立的财务决策，本承诺人不通过违法违规的方式干预银亿股份的资金使用调度；5、银亿股份的财务人员独立，不在本承诺人控制的企业兼职和领取报酬；6、银亿股份依法独立纳税。四、本承诺人与银亿股份之间机构独立；1、银亿股份继续保持健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构；2、银亿股份的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总</p>	2016年09月29日	持续承诺	<p>2018年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。</p>	

			经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。五、本承诺人与银亿股份之间业务独立：1、银亿股份拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力；2、本承诺人除通过行使股东权利之外，不对银亿股份的业务活动进行干预。			
西藏银亿	关于股份锁定的承诺		本公司特此承诺，自本公司在本次交易中取得的银亿股份之股份发行上市之日起三十六（36）个月内，本公司不向任何其他方转让本公司所持有的银亿股份的前述股份。本次交易完成后六（6）个月内如银亿股份股票连续 20 个交易日收盘价低于发行价，或者交易完成后六（6）个月期末收盘价低于发行价的，本公司持有银亿股份股票锁定期自动延长至少六（6）个月。在此之后按中国证监会及深圳证券交易所有关规定执行。若本公司上述锁定期的承诺与证券监管机构的最新监管意见不相符，本公司同意根据相关证券监管机构的监管意见进行相应调整。	2016 年 09 月 29 日	2017 年 1 月 26 日-2020 年 1 月 26 日	履行完毕
上市公司及全体董事、监事、高级管理人员；银亿控股；熊续强	关于填补回报措施能够得到切实履行的承诺		本公司就本次重组涉及的非公开发行股份事宜对即期回报摊薄的影响进行了分析并提出了具体的填补回报措施，作为相关责任主体，公司全体董事、高级管理人员、实际控制人及控股股东为保证公司填补回报措施能够得到切实履行出具承诺如下：一、公司全体董事、高级管理人员对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用上市公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、承诺如上市公司实施股权激励，拟公布的上市公司股权激励的行权条件与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日后至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。二、公司控股股东银亿控股、实际控制人熊续强先生对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺： 1、承诺不越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益；2、本承诺出具日后至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。二、公司控股股东银亿控股、实际控制人熊续强先生对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺：1、承诺不越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益；2、本承诺出具日后至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。			
西藏银亿、银亿控股	关于产品质量调查相关事项的承诺		本次交易后，如由于 ODI 或加拿大交通部在本承诺函签署日前发起的相关调查而触发宁波昊圣及其子公司对其产品进行召回，该等召回引发的相关成本和费用将由西藏银亿及银亿控股承担。	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺
银亿股份；东方亿圣	关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺		一、本公司就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构（包括财务顾问、律师、会计师、评估师等）、交易所以及相关政府主管机构提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本公司所提供的文件资料为副本、复印件的，内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本公司为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本公司提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本公司保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如违反上述承诺，本公司将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本公司向损失方承担全部损失赔偿责任。			
	宁波圣洲	业绩承诺及补偿安排	<p>公司与宁波圣洲签署了《盈利预测补偿协议》，盈利补偿期间及净利润承诺数协议双方同意本次交易利润补偿的承诺期间（以下简称“盈利补偿期间”）为 2017 年、2018 年和 2019 年。宁波圣洲承诺，东方亿圣投资有限公司 100% 股权（以下简称“标的资产”）在盈利补偿期间每年实现的经审计扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润数（以下简称“净利润实现数”）均不低于以下承诺利润（以下简称“净利润承诺数”）：1、2017 年净利润实现数不低于人民币 75,161.07 万元；2、2018 年净利润实现数不低于人民币 91,747.08 万元；3、2019 年净利润实现数不低于人民币 111,781.49 万元。（二）盈利差异的确认。协议双方同意，上市公司应当在盈利补偿期间的年度报告中单独披露标的资产的净利润实现数与宁波圣洲净利润承诺数的差异情况，并应当由具有证券业务资格的会计师事务所对此出具专项审核意见。盈利补偿期间标的资产净利润实现数与宁波圣洲净利润承诺数之间的差异，以上市公司指定的具有证券业务资格的会计师事务所出具的专项审核意见确定。（三）盈利补偿安排。双方同意若盈利补偿期间标的资产实现的净利润实现数低于标的资产净利润承诺数，则宁波圣洲须就不足部分以本次交易中取得的上市公司股份向银亿股份进行补偿。盈利补偿期间内每年度的股份补偿计算方式如下：宁波圣洲当期应补偿股份数 = (标的资产截至当年期末累计净利润承诺数 - 标的资产截至当年期末累计净利润实现数) ÷ 盈利补偿期间内标的资产的净利润承诺数总额 × 认购股份总数 - 宁波</p>	2017 年 05 月 31 日	2017 年度-2019 年度	<p>已完成 2017 年度业绩承诺，未完成 2018 年度和 2019 年度业绩承诺。因 2018、2019 年度承诺业绩未完成，宁波圣洲应补偿股份数为 894,887,257 股，股份补偿对应的现金分红返还为 626,421,079.90 元。截止本报告披露日，业绩补偿及现金分红返还事项已通过执行重整计划得以全部解决。</p>

		<p>圣洲已补偿股份数量 1、若公司在盈利补偿期间实施转增或股票股利分配的，则宁波圣洲应补偿的股份数量相应调整为:当年股份应补偿数(调整后) = 当年股份应补偿数×(1 + 转增或送股比例)。2、若上市公司在盈利补偿期间实施现金分红的，现金分红部分宁波圣洲应作相应返还，计算公式为：返还金额 = 每股已分配现金股利×补偿股份数量。3、在各年计算的应补偿金额少于或等于 0 时，按 0 取值，即已经补偿的金额不冲回。上市公司就宁波圣洲补偿的股份，首先采用股份回购注销方案，如股份回购注销方案因未获得上市公司股东大会通过等原因无法实施的，上市公司将进一步要求宁波圣洲将应补偿的股份赠送给其他股东。自宁波圣洲应补偿股份数量确定之日起至该等股份注销前或被赠与其他股东前，宁波圣洲承诺放弃该等股份所对应的表决权及获得股利分配的权利。</p>			
<p>银亿控股；熊续强；银亿股份全体董事、监事、高级管理人员；宁波圣洲；熊基凯；宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨</p>	<p>关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺</p>	<p>一、本承诺人就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构（包括财务顾问、律师、会计师、评估师等）、交易所以及相关政府主管机构提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本承诺人所提供的文件资料为副本、复印件的，内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本承诺人为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本承诺人提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本承诺人保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如本次重组因涉嫌本承诺人所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案侦查的，在案件调查结论明确之前，本承诺人将暂停转让本承诺人在</p>	<p>2017 年 05 月 31 日</p>	<p>持续承诺</p>	<p>正在严格按承诺事项履行相关承诺</p>

		<p>银亿股份拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交银亿股份董事会，由董事会代为向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本承诺人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本承诺人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本承诺人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。七、如违反上述承诺，本承诺人将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本承诺人向损失方承担全部损失赔偿责任。</p>			
<p>银亿控股、熊续强、宁波圣洲、熊基凯；宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨</p>	<p>关于避免同业竞争的承诺</p>	<p>为了从根本上避免同业竞争，消除本承诺人及本承诺人所控制的其他企业侵占银亿股份商业机会的可能性，本承诺人特此作出如下承诺：一、本承诺人及本承诺人所控制的其他企业均未直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务；本承诺人承诺，于本次重组完成后，本承诺人及本承诺人所控制的其他企业仍将不直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务。二、本承诺人承诺，不会以任何方式直接或间接地从事或参与从事侵占银亿股份及其控股子公司之商业机会等有损银亿股份及其他股东合法利益的行为，也不会利用本承诺人对银亿股份的控制关系从事或参与从事其他有损银亿股份及其他股东合法利益的行为。三、本次重组完成后，如本承诺人及本承诺人控制的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能同银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知银亿股份，并将该商业机会优先提供给银亿股份。本承诺人保证切实履行上述承诺，且银亿股份有权对本承诺人履行上述承诺进行监</p>	<p>2017年05月31日</p>	<p>持续承诺</p>	<p>正在严格按承诺事项履行相关承诺</p>

			督；如本承诺人未能切实履行本承诺，将赔偿银亿股份因本承诺人违反上述承诺而遭受或产生的任何损失或开支。			
银亿控股、宁波圣洲、熊基凯；宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨	关于规范和减少关联交易的承诺	为了减少和规范关联交易，维护银亿股份及其中小股东的合法权益，本承诺人特此承诺，在本次重组完成后：一、本承诺人将严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及银亿股份《公司章程》的有关规定，行使股东权利和承担股东义务，在银亿股份股东大会对涉及本承诺人的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。二、本承诺人与银亿股份之间将尽量减少和避免关联交易；在进行确有必要且无法规避的关联交易时，将保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按法律、法规以及规范性文件的规定履行关联交易程序及信息披露义务；不会通过关联交易损害银亿股份及其他股东的合法权益。三、本承诺人不会利用银亿股份股东地位，损害银亿股份及其他股东的合法利益。四、本承诺人将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为。本承诺人将忠实履行上述承诺，否则愿意承担相应的法律责任	2017年05月31日	持续承诺	2018年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。	
熊续强、银亿控股；宁波圣洲；熊基凯；宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨	关于保证上市公司独立性的承诺	在银亿股份存续并保持上市资格且银亿控股作为银亿股份的控股股东期间以及熊续强作为银亿股份实际控制人期间，本承诺人承诺与银亿股份在人员、资产、财务、机构和业务等方面将保持相互独立，具体承诺如下：一、本承诺人与银亿股份之间的人员独立 1、银亿股份的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在银亿股份专职工作，不在本承诺人控制的企业兼任除董事、监事以外的职务，继续保持银亿股份人员的独立性。2、银亿股份拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和本承诺人之间完全独立。二、本承诺人与银亿股份之间资产独立 1、银亿股份具有独立完整的资产，其资产全部能处于银亿股份的控制之下，并为银亿股份独立拥有和运营。2、本承诺人当前没有、之后也不以任何	2017年05月31日	持续承诺	2018年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。	

			<p>方式违法违规占用银亿股份的资金、资产。三、本承诺人与银亿股份之间财务独立 1、银亿股份继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系。</p> <p>2、银亿股份具有规范、独立的财务会计制度和对其子公司的财务管理制度。3、银亿股份独立在银行开户，不与本承诺人或本承诺人控制的企业共享一个银行账户。4、银亿股份能够作出独立的财务决策，本承诺人不得通过违法违规的方式干预银亿股份的资金使用调度。5、银亿股份的财务人员独立，不在本承诺人控制的企业兼职和领取报酬。6、银亿股份依法独立纳税。四、本承诺人与银亿股份之间机构独立</p> <p>1、银亿股份继续保持健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、银亿股份的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。五、本承诺人与银亿股份之间业务独立</p> <p>1、银亿股份拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2、本承诺人除通过行使股东权利之外，不对银亿股份的业务活动进行干预。</p>			
宁波圣洲	关于股份锁定的承诺	<p>宁波圣洲特此承诺，自本公司在本次交易中取得的银亿股份之股份发行上市之日起 36 个月内，本公司不向任何其他方转让本公司所持有的银亿股份的前述股份。锁定期满后，宁波圣洲本次取得的新增股份在履行完毕全部补偿义务（如有）后的剩余部分一次性解除锁定。本次重组完成后 6 个月内如银亿股份股票连续 20 个交易日收盘价低于发行价，或者交易完成后 6 个月期末收盘价低于发行价的，本公司持有银亿股份股票锁定期自动延长至少 6 个月。在此之后按中国证监会及深圳证券交易所有关规定执行。若本公司上述锁定期的承诺与证券监管机构的最新监管意见不相符，本公司同意根据相关证券监管机构的监管意见进行相应调整。</p>	2017 年 11 月 09 日	2017 年 11 月 9 日-2020 年 11 月 9 日	正在严格按承诺事项履行相关承诺	
银亿股份全体董事、高	关于填补回报措施能够	一、公司全体董事、高级管理人员对填补回报措施能够得到	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相	

	<p>级管理人员；银亿控股；熊续强</p>	<p>得到切实履行的承诺</p>	<p>切实履行作出承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司利益；2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺未来由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、承诺未来公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺函出具日后至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。二、公司控股股东银亿控股、实际控制人熊续强先生对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺：1、依照法律、法规与公司章程的有关规定行使相关职能，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本承诺函出具日后至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本承诺人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p>			<p>关承诺</p>
	<p>银亿股份及其董事、监事、高级管理人员、银亿控股、熊续强、宁波圣洲、熊基凯、宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨</p>	<p>关于土地开发及房地产建设合法合规性的承诺</p>	<p>银亿股份已就其及其下属子公司自 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 3 月 31 日期间的完工、在建、拟建的项目进行了如实披露，并承诺该等项目不存在闲置土地和炒地、捂盘惜售、哄抬房价等任何违法违规行为。如银亿股份存在未披露的因闲置土地、炒地、捂盘惜售、哄抬房价等违法违规行为被行政处罚或正在被（立案）调查的情形，并因此给银亿股份及其投资者造成损失的，本承诺人将按照有关法律、行政法规的规定及证券监管部门的要求承担赔偿责任。</p>	<p>2017 年 05 月 31 日</p>	<p>持续承诺</p>	<p>正在严格按承诺事项履行相关承诺</p>
	<p>银亿股份</p>	<p>关于土地开发及房地产建设合法合规性的承诺</p>	<p>一、本公司承诺已就其及其下属子公司自 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 3 月 31 日期间的完工、在建、拟建的项目进行了</p>	<p>2017 年 05 月 31 日</p>	<p>持续承诺</p>	<p>正在严格按承诺事项履行相关承诺</p>

			如实披露，并承诺该等项目不存在闲置土地和炒地、捂盘惜售、哄抬房价等任何违法违规行为。二、本公司及其下属子公司就本次专项核查提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。三、本公司及其下属子公司出具的说明、承诺均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。			
	宁波圣洲	关于为业绩承诺义务切实履行采取有效措施的承诺	鉴于在本次交易完成后，若东方亿圣在利润补偿期间实际净利润数低于承诺净利润数，或者东方亿圣发生资产减值而需向银亿股份进行股份补偿的，本公司将以本次交易中获得的股份进行补偿，为保证上市公司如期完成回购或确保本公司如期将股份赠送上市公司其他股东，本公司承诺将采取下列有效措施：1、如未来面临融资需求时，本公司将优先考虑通过自筹、银行或金融机构借贷、资本市场融资等措施来筹措所需资金；2、如确需通过质押上市公司股份或者设置其他权利负担方式进行融资时，本公司将根据东方亿圣业绩实现情况及资产减值情况，合理确定质押股份的比例；3、本公司将合理调度安排运营资金，通过提前筹措、事前规划等方式，保证足够的流动资金用于解除已质押的股份，确保其业绩补偿承诺能够得到切实履行。	2017年05月31日	2022年2月	截止本报告披露日，业绩补偿及现金分红返还事项已通过执行重整计划得以全部解决。
其他对公司中小股东所作承诺	梓禾瑾芯	关于限售期的承诺	梓禾瑾芯承诺转增股票自登记至其名下之日起36个月内不通过二级市场公开减持（登记日以中登深圳实际登记至梓禾瑾芯指定证券账户之日为准），但其持有前述转增股票之后在同一实际控制人控制的不同主体之间（含子公司）进行协议转让、无偿划转、实施增资不受前述减持限制；除前述不受减持限制的情形外，任何受让前述梓禾瑾芯转增股票的第三方均应继续受前述承诺的约束。	2020年12月11日	2025年3月28日	正在严格按承诺事项履行相关承诺
	银亿集团	关于土地闲置的承诺	为保证本次重组完成后上市公司的利益，银亿集团承诺：本次重组完成后，若上市公司因银亿控股注入上市公司资产中的项目用地被认定为存在土地闲置问题而产生损失，则上述	2009年01月01日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			所有损失均由银亿集团承担。			
银亿集团	关于税收的承诺		为保证本次重组完成后上市公司的利益，银亿集团承诺：本次重组完成后，若发生银亿房产及其下属企业因由外商投资企业变更为内资企业而需要收回原享受的税收优惠的情形，则因此产生的所有需要返还或收回的税收优惠款项均由银亿集团承担。	2020年01月01日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺
宁波银亿控股和熊续强先生	关于同业竞争的承诺		为了根本上避免公司控股股东银亿控股及实际控制人熊续强侵占上市公司的商业机会和形成同业竞争的可能性，银亿控股及熊续强作出以下承诺："（1）本人控制的其他企业及关联企业将不以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）从事与兰光科技构成竞争的业务，参与或入股任何可能与兰光科技所从事业务构成竞争的业务。（2）未来如有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能与兰光科技所从事的业务构成竞争的业务，将把上述商业机会通知兰光科技，由兰光科技自行决定是否从事、参与或入股该等业务事宜。"上述承诺之履行将避免银亿控股及实际控制人熊续强与上市公司潜在同业竞争情况。	2009年01月01日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺
宁波银亿控股和熊续强先生	关于减少和规范关联交易的承诺		本次交易完成后，为了避免或减少将来可能产生的关联交易，公司控股股东银亿控股及实际控制人熊续强承诺："1、本人及本人控制的其他企业将严格按照《公司法》等现行法律、法规、规范性文件以及兰光科技《公司章程》的有关规定行使股东权利；2、在股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；3、杜绝一切非法占用兰光科技的资金、资产的行为；4、在任何情况下，不要求兰光科技向本人控制的其他企业提供任何形式的担保；5、若本人控制的其他企业与兰光科技发生必要之关联交易，将严格遵循市场原则和公平、公正、公开的原则，按照兰光科技《公司章程》和《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规范性文件规定，遵循审议程序、履行信息披露义务，从制度上保证兰光科技的利益不受损害，保证不发生通过关联交	2009年01月01日	持续承诺	2018年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。

			易损害兰光科技广大中小股东权益的情况。"上述承诺之履行将规范银亿控股及实际控制人熊续强与上市公司潜在关联交易情况。			
	宁波银亿控股和熊续强先生	关于公司治理的承诺	为维护兰光科技本次交易完成后的资产独立、人员独立、财务独立、机构独立、业务独立，银亿控股和熊续强特承诺如下：1、保证依照《中华人民共和国公司法》、兰光科技《公司章程》的有关规定以及中国证监会、深圳证券交易所的相关法律法规履行股东权利义务。2、保证不通过单独或一致行动的途径，以依法行使股东和董事权利以外的任何方式干预上市公司的重大决策事项，影响上市公司资产、人员、财务、机构、业务的独立性。3、保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。	2009年01月01日	持续承诺	2018年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。
承诺是否按时履行	否					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	报告期内，非经营性资金占用、业绩补偿及现金分红返还事项已通过执行重整计划得以全部解决。					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

单位：元

会计科目	上年度金额		本年度金额		调整过程
	调整前	调整后	调整前	调整后	
其他应付款	920,769,066.09	1,032,895,093.49	897,311,149.03	897,311,149.03	详见本报告第二节六
负债合计	9,612,483,228.91	9,724,609,256.31	4,897,504,034.48	4,897,504,034.48	详见本报告第二节六
归属于母公司所有者权益合计	1,168,743,629.31	1,159,042,807.39	2,863,924,310.81	2,863,924,310.81	详见本报告第二节六
少数股东权益	103,893,894.49	1,468,689.01	-41,436,945.80	-41,436,945.80	详见本报告第二节六
所有者权益合计	1,272,637,523.80	1,160,511,496.40	2,822,487,365.01	2,822,487,365.01	详见本报告第二节六
财务费用	449,299,901.29	451,425,928.69	51,181,926.05	51,181,926.05	详见本报告第二节六
其他收益	36,554,566.10	26,554,566.10	18,396,079.08	18,396,079.08	详见本报告第二节六
净利润	-1,792,087,251.64	-1,804,213,279.04	981,033,913.30	981,033,913.30	详见本报告第二节六
归属于母公司所有者的净利润	-1,732,758,685.10	-1,742,459,507.02	1,025,777,800.31	1,025,777,800.31	详见本报告第二节六
少数股东损益	-59,328,566.54	-61,753,772.02	-44,743,887.01	-44,743,887.01	详见本报告第二节六
综合收益总额	-1,769,417,944.30	-1,781,543,971.70	891,596,133.49	891,596,133.49	详见本报告第二节六
归属于母公司所有者的综合收益总额	-1,709,844,022.07	-1,719,544,843.99	936,340,020.50	936,340,020.50	详见本报告第二节六
归属于少数股东的综合收益总额	-59,573,922.23	-61,999,127.71	-44,743,887.01	-44,743,887.01	详见本报告第二节六
吸收投资收到的现金	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	详见本报告第二节六
收到其他与筹资活动有关的现金	30,000,000.00	130,000,000.00	175,690,990.12	175,690,990.12	详见本报告第二节六

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

(一) 处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
浙江山子智慧	473,500,000.00	100.00	处置	2025/5/7	工商变更	145,411,823.58
云枫汽车	24,600,000.00	100.00	处置	2025/6/16	工商变更	121,584,585.94

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
浙江山子智慧						
云枫汽车						

(二) 其他原因的合并范围变动

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
山子星驰	设立	2025/4/15		100.00%
山子超光	设立	2025/9/29		100.00%
有谦新零售	设立	2025/12/1		100.00%
山子机器人	设立	2025/11/28		100.00%
杭州逗酷	收购	2025/8/13	0.90	95.50%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
芜湖山子精密	注销	2025/7/15		-22,922.69
YFA	注销	2025/9/26		-796,984.87

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	350
境内会计师事务所审计服务的连续年限	16
境内会计师事务所注册会计师姓名	唐彬彬、王润
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2、2

当期是否改聘会计师事务所

□是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请年度审计机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计，内部控制审计费用包含在年度审计费用中一并支付。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
叶骥	董事	1、信息披露事务管理制度不完善；2、内幕信息知情人登记管理制度不完善且执行不到位。	中国证监会采取行政监管措施	甘肃监管局对公司及相关人员采取责令改正监管措施的决定	2025年01月06日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
喻凯	董事	1、信息披露事务管理制度不完善；2、内幕信息知情人登记管理制度不完善且执行不到位。	中国证监会采取行政监管措施	甘肃监管局对公司及相关人员采取责令改正监管措施的决定	2025年01月06日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
叶骥	董事	1、财务数据不准确事项；2、回购未完成。	其他	甘肃监管局对公司及相关人员出具警示函并要求整改。	2025年11月01日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
陆燕	高级管理人员	1、财务数据不准确事项。	其他	甘肃监管局对公司及相关人员出具警示函并要求整改。	2025年11月01日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

整改情况说明

适用 不适用

1、2024 年 12 月 31 日，公司及相关责任人收到中国证券监督管理委员会甘肃监管局（以下简称“甘肃监管局”）《行政监管措施决定书》（〔2024〕21 号，以下简称“《决定书》”），要求公司在收到《决定书》之日起 30 日内向甘肃监管局提交书面整改报告。2025 年 2 月 24 日，公司召开第九届董事会第四次临时会议，审议通过了《关于甘肃监管局对公司采取责令改正措施的整改报告》。公司对甘肃证监局下发的《决定书》所列示的问题进行了认真分析研究，严格按照甘肃监管局的要求，结合公司实际情况，制定了具体整改措施并认真、及时整改，董事会同意公司制定的整改报告。

2、公司于 2025 年 10 月 31 日收到了甘肃监管局出具的《关于对山子高科技股份有限公司及叶骥、陆燕采取出具警示函措施的决定》（〔2025〕13 号）（以下简称“警示函”），公司收到警示函后，立即将其传达给公司全体董事、高级管理人员，组织董事、高级管理人员及相关人员对《警示函》中所涉及的违规事项进行了深刻反思和检讨。回购方案到期后，公司积极推进主营业务发展和市值管理，努力减小回购对中小股东的影响，尽可能的保护了中小股东的利益。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
杭州禾众常青智慧服务有限公司	公司原副总裁屠赛利担任该公司董事、总经理职务	股权出售	股权出售	参考评估结果确定交易价格	33,047.45	43,389.35	47,350	转账结算	4,302.55	2025 年 04 月 09 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				不适用							
对公司经营成果与财务状况的影响情况				一般影响							
如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况				不适用							

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万 元)	本期收回 金额(万 元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
-----	------	------	--------------	--------------	--------------------	--------------------	----	--------------	--------------

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万 元)	本期归还 金额(万 元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
宁波银源 仓储有限 公司	受具有重 大影响方 控制	应付拆借 款	24,492.83	3,505.12	19,974.22	4.75%		8,023.73
关联债务对公司经营成 果及财务状况的影响		关联债务对公司经营成果及财务状况无较大影响。						

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
宁波银亿控股有限公司		40,000	2018年06月22日	40,000	质押			9个月	否	是
宁波银亿进出口有限公司		4,000	2018年06月28日	1,981.79	质押			6个月	否	是
宁波聚雄进出口有限公司		4,000	2018年06月25日	1,756.8	质押			6个月	否	是
宁波聚雄进出口有限公司		6,000	2018年07月19日	2,972.7	质押			6个月	否	是
宁波聚雄进出口有限公司		4,954.49	2018年10月12日	4,954.49	质押			6个月	否	是
宁波利邦汽车零部件有限公司		1,100	2019年01月04日	1,000	连带责任保证			1年	否	是
宁波利邦汽车零部件有限公司		1,100	2018年11月27日	1,000	连带责任保证			1年	否	是
宁波利邦汽车零部件有限公司		1,100	2018年11月13日	1,000	连带责任保证			1年	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		62,254.49		报告期末实际对外担保余额合计（A4）						54,665.78
公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
宁波北仑艾尔希	2023年06月22日	6,000	2025年10月10日	2,001.56	连带责任保证			3年	否	是	
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)				报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)						2,001.56	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)				6,000		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)					2,001.56
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
东方亿圣	2018年06月08日	50,000	2018年06月26日	19,481.25	抵押			6年	否	是	
宁波北仑艾尔希	2023年06月22日	6,000	2025年10月10日	2,001.56	连带责任保证			3年	否	是	
平湖山子汽车	2023年09月08日	1,350		0	连带责任保证			3年	否	是	
比利时邦奇		57,648.5	2018年03月15日	57,648.5	抵押			7年9个月	否	是	
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)						报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)					2,001.56
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)				114,998.5		报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)					79,131.31
公司担保总额(即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)						报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)					2,001.56
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)				177,252.99		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)					133,797.09
全部担保余额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例										46.72%	
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)										54,665.78	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)										112,314.3	
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)										-9,399.13	

上述三项担保金额合计（D+E+F）		157,580.94
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	不适用	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	不适用	

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司于 2024 年 7 月 25 日召开第八届董事会第二十三次临时会议，审议通过《关于回购公司股份方案的议案》，公司拟以 6 亿元-10 亿元回购公司股份，回购股份的价格为不超过 1.60 元/股（含）。本次回购股份的实施期限为自董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过 6 个月。具体内容详见公司于 2024 年 8 月 2 日在巨潮资讯网披露的《回购股份报告书》（2024-050）。2024 年 12 月 31 日，公司召开第九届董事会第二次临时会议审议通过《关于调整回购股份价格上限的议案》，具体调整包括：将回购股份的价格上限由不超过人民币 1.60 元/股调整为不超过人民币 3.35 元/股，除上述调整外，回购股份方案的其他内容未发生变化。具体内容详见公司于 2025 年 01 月 02 日在巨潮资讯网披露的《关于调整回购股份价格上限的公告》（公告编号：2024-096）。

2025 年 1 月 24 日，公司召开第九届董事会第三次临时会议，审议通过了《关于延长股份回购期限的议案》。公司将股份回购实施期限延长六个月，延期至 2025 年 7 月 24 日止，即回购实施期限为自 2024 年 7 月 25 日至 2025 年 7 月 24 日。除延长回购实施期限外，本次回购股份方案的其他内容不变。具体内容详见公司于 2025 年 1 月 25 日在巨潮资讯网披露的《关

于回购公司股份的进展暨延长股份回购实施期限的公告》（公告编号：2025-005）。公司分别于 2024 年 9 月 5 日、2024 年 10 月 11 日、2024 年 11 月 5 日、2024 年 12 月 5 日、2025 年 1 月 7 日、2025 年 1 月 25 日、2025 年 2 月 8 日、2025 年 3 月 6 日、2025 年 4 月 4 日、2025 年 5 月 9 日、2025 年 6 月 6 日、2025 年 7 月 02 日在指定媒体披露《关于回购公司股份的进展公告》（公告编号：2024-063、2024-067、2024-078、2024-086、2025-009、2025-012、2025-016）、《关于股份回购期限过半尚未实施的进展公告》（公告编号：2024-076）、《关于回购股份进展暨首次回购公司股份的公告》（公告编号：2025-004）、《关于回购公司股份的进展暨延长股份回购实施期限的公告》（公告编号：2025-005）、《关于股份回购期限过半暨回购进展的公告》（公告编号：2025-038）、《关于股份回购的进展公告》（公告编号：2025-043、2025-047）。截至 2025 年 7 月 24 日，公司本次回购股份的实施期限届满，回购方案尚未实施完毕。2025 年 7 月 26 日，公司在巨潮资讯网披露的《关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-052）。

2、公司于 2025 年 5 月 15 日召开第九届董事会第八次临时会议审议通过《关于出售控股子公司股权的议案》，同意公司控股子公司山子汽车出售其持有黑龙江云枫汽车有限公司 80%的股权。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 17 日在巨潮资讯网披露的相关公告（公告编号：2025-039）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,472,362,536	34.73%				- 2,988,247,741	- 2,988,247,741	484,114,795	4.84%
1、国家持股									
2、国有法人持股	2,700,000	0.03%				213,955,803	213,955,803	216,655,803	2.17%
3、其他内资持股	3,469,662,536	34.70%				- 3,202,203,544	- 3,202,203,544	267,458,992	2.68%
其中：境内法人持股	3,469,615,436	34.70%				- 3,202,203,544	- 3,202,203,544	267,458,992	2.68%
境内自然人持股	47,100	0.00%							
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	6,525,108,352	65.27%				2,988,247,741	2,988,247,741	9,513,356,093	95.16%
1、人民币普通股	6,525,108,352	65.27%				2,988,247,741	2,988,247,741	9,513,356,093	95.16%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	9,997,470,888	100.00%				0	0	9,997,470,888	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

公司控股股东嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）持有公司 2,988,200,641 股股份于 2025 年 2 月 24 日限售期届满。经公司申请，上述限售股份于 2025 年 3 月 28 日上市流通，占公司总股本的 29.8896%。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 27 日在指定媒体披露的《关于控股股东限售股份解禁上市流通的提示性公告》。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	2,988,200,641	0	2,988,200,641	0	限售期届满	2025 年 3 月 28 日
合计	2,988,200,641	0	2,988,200,641	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	735,102	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	682,051	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
中芯梓禾私募基金管理（浙江）有限公司—嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	29.89%	2,988,200,641	0	0	2,988,200,641	不适用	0
西藏银亿投资管理有限公司	境内非国有法人	2.68%	267,458,992	-213955803	267,458,992	0	质押	265,680,065
银亿股份有限公司破产企业财产处置专用账户	境内非国有法人	2.54%	254,366,536	-510510123	0	254,366,536	不适用	0
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	1.19%	118,937,379	118937379	118,937,379	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.18%	117,502,725	-7591430	0	117,502,725	不适用	0
中银金融资产投资有限公司	国有法人	0.95%	95,018,424	-40447493	95,018,424	0	不适用	0
熊基凯	境内自然人	0.92%	92,010,715	-165429000	0	92,010,715	冻结	92,010,715
浙江稠州商业银行股份有限公司宁波分行	境内非国有法人	0.62%	61,990,000	61990000	0	61,990,000	不适用	0
上海仪电电子（集团）	国有法人	0.51%	51,079,000	51079000	0	51,079,000	不适用	0

有限公司								
海通创新 证券 投资有限 公司	国有法人	0.31%	31,217,482	31217482	0	31,217,482	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	前十大股东中，熊基凯、西藏银亿投资管理有限公司为一致行动人关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	无							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
中芯梓禾私募基金管理（浙江）有限公司—嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	2,988,200,641	人民币普通股	2,988,200,641					
银亿股份有限公司破产企业财产处置专用账户	254,366,536	人民币普通股	254,366,536					
香港中央结算有限公司	117,502,725	人民币普通股	117,502,725					
熊基凯	92,010,715	人民币普通股	92,010,715					
浙江稠州商业银行股份有限公司宁波分行	61,990,000	人民币普通股	61,990,000					
上海仪电电子（集团）有限公司	51,079,000	人民币普通股	51,079,000					
海通创新证券投资有限公司	31,217,482	人民币普通股	31,217,482					
中建投信托股份有限公司	25,645,483	人民币普通股	25,645,483					
王建林	24,581,873	人民币普通股	24,581,873					
梅皓	20,495,000	人民币普通股	20,495,000					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	前十大股东中，熊基凯、西藏银亿投资管理有限公司为一致行动人关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：控股主体性质不明确

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	赤骥控股集团有限公司	2020 年 08 月 26 日	91330401MA2JEAG46B	一般项目:股权投资(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动).
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

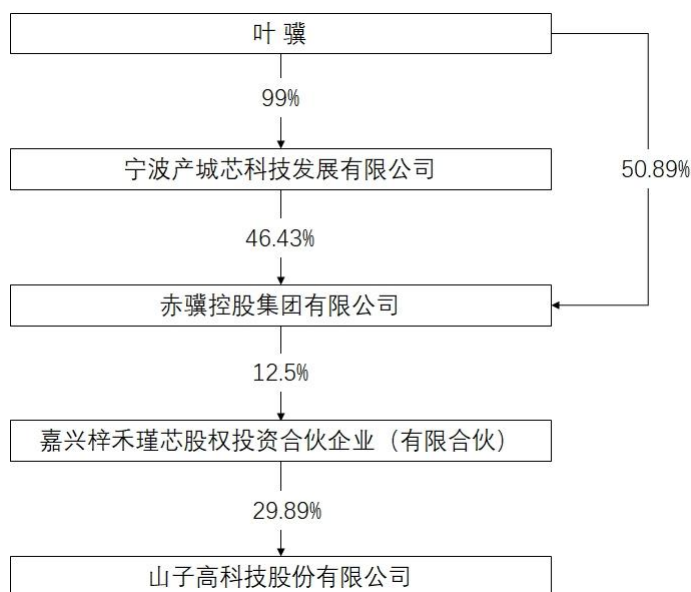
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
叶骥	本人	中国	否
主要职业及职务	叶骥：男，1983 年 1 月出生，中国国籍，无境外居留权，博士学位。现任赤骥控股集团有限公司法定代表人、执行董事，本公司董事长兼总裁，宁波康强电子股份有限公司董事长等。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量 (股)	占总股本的比例	拟回购金额 (万元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量 (股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (如有)
2024 年 07 月 27 日	179100000	1.79	6000	2024 年 7 月 25 日至 2025 年 7 月 24 日	实施员工持股计划或股权激励	8,821,800	0.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审(2026)11248 号
注册会计师姓名	唐彬彬、王润

审计报告正文

山子高科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了山子高科技股份有限公司（以下简称山子高科公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了山子高科公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于山子高科公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五 27、七 46 和十八 7。

山子高科公司的营业收入主要来自于销售汽车零部件等产品。2025 年度，山子高科公司的营业收入为 326,847.61 万元。

由于营业收入是山子高科公司关键业绩指标之一，山子高科公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查主要客户的销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于营业收入，择取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、签收记录、结算单、提单等资料；

(5) 结合应收账款函证，选取重要客户函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五 21、七 12、七 13、七 15 和七 16。

截至 2025 年 12 月 31 日，山子高科公司商誉账面原值为 753,605.48 万元，减值准备为 701,832.07 万元，账面价值为 51,773.42 万元；固定资产-机器设备账面净值为 65,307.01 万元，减值准备为 6,007.42 万元，账面价值为 59,299.59 万元；在建工程账面余额为 48,753.16 万元，减值准备为 19,054.32 万元，账面价值为 29,698.84 万元；无形资产-专利权及非专利技术、开发支出和商标的账面净值为 243,488.63 万元，减值准备为 138,002.02 万元，账面价值为 105,486.60 万元。

由于商誉、固定资产、在建工程和无形资产金额重大，且减值测试涉及重大管理层判断，我们将其确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对商誉、固定资产、在建工程和无形资产的减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉、固定资产、在建工程和无形资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 了解并评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(3) 评价管理层在减值测试中使用的方法的适当性和一贯性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用的重大假设的适当性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、运营计划、其他会计估计中所使用的假设、业务活动的其他领域中所使用的相关假设等一致；

(5) 评价管理层在减值测试中使用的数据的适当性、相关性和可靠性，并复核减值测试中有关信息的一致性；

(6) 商誉相关资产组或者资产组组合、无形资产的可收回金额按照预计未来现金流量现值确定，测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；测试管理层对存在减值迹象的固定资产、在建工程的可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额的计算是否准确；

(7) 针对管理层以前年度就预计未来现金流量现值、公允价值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(8) 检查与商誉、固定资产、在建工程和无形资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

山子高科公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估山子高科公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

山子高科公司治理层（以下简称治理层）负责监督山子高科公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可

能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对山子高科公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致山子高科公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就山子高科公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：唐彬彬
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：王润

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：山子高科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	309,442,878.96	615,367,888.96
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	618,001,138.40	801,477,032.41
应收款项融资	10,786,141.76	92,489,955.89
预付款项	109,586,511.94	164,289,283.51
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	638,569,940.64	837,832,287.82
其中：应收利息		
应收股利	19,625,452.72	17,405,176.49
买入返售金融资产		
存货	419,834,812.34	1,166,851,887.99
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	155,919,858.62	160,622,715.99
流动资产合计	2,262,141,282.66	3,838,931,052.57
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	0.00	155,600,000.00
长期股权投资	851,031,599.34	1,013,824,516.07
其他权益工具投资	68,205,689.17	78,507,126.35
其他非流动金融资产		
投资性房地产	359,822,090.24	396,929,120.02
固定资产	1,412,731,717.70	1,723,277,841.60

项目	期末余额	期初余额
在建工程	296,988,440.13	376,128,139.96
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	99,716,072.45	78,335,121.07
无形资产	1,130,549,538.47	1,572,497,196.30
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	517,734,187.84	595,017,531.60
长期待摊费用	31,109,046.30	44,341,366.37
递延所得税资产	130,344,545.99	421,994,363.17
其他非流动资产	559,617,189.20	589,737,377.63
非流动资产合计	5,457,850,116.83	7,046,189,700.14
资产总计	7,719,991,399.49	10,885,120,752.71
流动负债：		
短期借款	122,193,939.74	1,052,876,953.72
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		192,157,757.12
衍生金融负债		
应付票据	4,660,000.00	40,000,000.00
应付账款	898,029,977.07	1,565,919,834.60
预收款项	5,558,739.88	4,328,109.83
合同负债	86,223,070.67	302,246,649.77
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	110,364,307.27	229,757,447.96
应交税费	71,520,481.40	90,329,005.61
其他应付款	897,311,149.03	1,032,895,093.49
其中：应付利息	307,835,499.96	294,163,553.73
应付股利		1,890,000.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,462,965,099.59	2,079,853,146.32
其他流动负债	6,754,476.01	11,808,895.00
流动负债合计	3,665,581,240.66	6,602,172,893.42
非流动负债：		
保险合同准备金		

项目	期末余额	期初余额
长期借款	157,254,078.48	1,224,857,149.45
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	72,930,551.52	76,383,870.69
长期应付款	14,210,383.64	63,836,285.71
长期应付职工薪酬	1,680,366.73	1,551,706.70
预计负债	770,403,425.07	759,933,954.65
递延收益	57,329,725.02	865,567,892.82
递延所得税负债	144,072,735.94	130,305,502.87
其他非流动负债	14,041,527.42	
非流动负债合计	1,231,922,793.82	3,122,436,362.89
负债合计	4,897,504,034.48	9,724,609,256.31
所有者权益：		
股本	9,997,470,888.00	9,997,470,888.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,615,702,507.29	5,698,320,088.81
减：库存股	555,187,150.80	1,400,357,679.00
其他综合收益	-33,038,259.71	27,075,995.10
专项储备	26,710,394.76	20,721,858.52
盈余公积	196,165,027.15	196,165,027.15
一般风险准备		
未分配利润	-12,383,899,095.88	-13,380,353,371.19
归属于母公司所有者权益合计	2,863,924,310.81	1,159,042,807.39
少数股东权益	-41,436,945.80	1,468,689.01
所有者权益合计	2,822,487,365.01	1,160,511,496.40
负债和所有者权益总计	7,719,991,399.49	10,885,120,752.71

法定代表人：叶骥 主管会计工作负责人：陆燕 会计机构负责人：陆燕

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,099,504.80	5,058,357.52
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项	1,215,899.60	1,284,348.42
其他应收款	4,442,737,463.77	3,519,208,898.51
其中：应收利息	6,820,723.92	6,820,723.92
应收股利		

项目	期末余额	期初余额
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	8,329,066.73	8,081,630.89
流动资产合计	4,453,381,934.90	3,533,633,235.34
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		241,507,822.93
长期股权投资	2,368,916,585.06	4,825,792,435.31
其他权益工具投资	840,725.49	709,105.13
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	106,200.29	351,660.19
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	6,667,856.80	4,865,102.78
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	2,376,531,367.64	5,073,226,126.34
资产总计	6,829,913,302.54	8,606,859,361.68
流动负债：		
短期借款	102,166,168.96	121,386,855.36
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	4,546,481.79	4,731,904.36
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	125,000.00	
应交税费	2,574,354.79	2,565,447.40
其他应付款	78,349,970.29	598,159,800.17

项目	期末余额	期初余额
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,186,683.31	383,396,344.49
其他流动负债		
流动负债合计	189,948,659.14	1,110,240,351.78
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	4,799,148.49	3,921,970.60
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	8,331,605.16	10,152,911.35
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	13,130,753.65	14,074,881.95
负债合计	203,079,412.79	1,124,315,233.73
所有者权益：		
股本	9,997,470,888.00	9,997,470,888.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	9,988,106,179.21	9,988,106,179.21
减：库存股	555,187,150.80	1,400,357,679.00
其他综合收益	-299,162,641.53	-330,617,786.89
专项储备		
盈余公积	434,874,785.51	434,874,785.51
未分配利润	-12,939,268,170.64	-11,206,932,258.88
所有者权益合计	6,626,833,889.75	7,482,544,127.95
负债和所有者权益总计	6,829,913,302.54	8,606,859,361.68

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	3,268,476,121.87	4,970,204,863.00
其中：营业收入	3,268,476,121.87	4,970,204,863.00
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,826,660,442.86	5,846,330,331.86
其中：营业成本	2,765,008,619.73	4,156,604,836.00

项目	2025 年度	2024 年度
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	23,228,425.85	21,619,791.13
销售费用	21,888,404.12	65,036,422.55
管理费用	676,683,152.03	932,022,757.59
研发费用	288,669,915.08	219,620,595.90
财务费用	51,181,926.05	451,425,928.69
其中：利息费用	131,818,255.37	417,277,130.27
利息收入	13,608,533.88	11,087,390.69
加：其他收益	18,396,079.08	26,554,566.10
投资收益（损失以“-”号填列）	2,512,390,052.96	-564,572,290.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-50,963,663.82	-218,701,460.53
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-839,096,186.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	192,157,757.12	16,238,845.60
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-169,410,170.93	-34,332,693.22
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-542,072,689.73	-442,822,728.09
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-4,835,016.26	9,900,948.24
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,448,441,691.25	-1,865,158,820.31
加：营业外收入	1,741,052.92	2,168,653.57
减：营业外支出	82,335,365.98	94,507,770.15
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,367,847,378.19	-1,957,497,936.89
减：所得税费用	386,813,464.89	-153,284,657.85
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	981,033,913.30	-1,804,213,279.04
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	828,153,558.29	-1,804,213,279.04
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	152,880,355.01	
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,025,777,800.31	-1,742,459,507.02

项目	2025 年度	2024 年度
2.少数股东损益	-44,743,887.01	-61,753,772.02
六、其他综合收益的税后净额	-89,437,779.81	22,669,307.34
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-89,437,779.81	22,914,663.03
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	-11,462,880.39	-5,014,719.85
1.重新计量设定受益计划变动额	4,651,558.14	510,781.65
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-16,114,438.53	-5,525,501.50
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-77,974,899.42	27,929,382.88
1.权益法下可转损益的其他综合收益		0.00
2.其他债权投资公允价值变动		0.00
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		0.00
4.其他债权投资信用减值准备		0.00
5.现金流量套期储备		0.00
6.外币财务报表折算差额	-77,974,899.42	27,929,382.88
7.其他		0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	0.00	-245,355.69
七、综合收益总额	891,596,133.49	-1,781,543,971.70
归属于母公司所有者的综合收益总额	936,340,020.50	-1,719,544,843.99
归属于少数股东的综合收益总额	-44,743,887.01	-61,999,127.71
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.11	-0.17
(二) 稀释每股收益	0.11	-0.17

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：叶骥 主管会计工作负责人：陆燕 会计机构负责人：陆燕

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,315,379.67	0.00
减：营业成本	1,101,532.68	0.00
税金及附加	1,284,338.63	288,629.63
销售费用		
管理费用	4,916,621.90	39,336,330.93
研发费用		
财务费用	4,998,501.40	6,996,671.01
其中：利息费用	4,994,156.80	5,045,188.17
利息收入	2,767.57	153,461.34

项目	2025 年度	2024 年度
加：其他收益	2,754.72	257,290.01
投资收益（损失以“-”号填列）	881,527,016.07	-5,010,486,071.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	832,058.82	-19,346,912.47
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		-14,389,756.83
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-477,540,036.92	-298,940.07
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,097,707,909.07	-465,552,927.23
资产处置收益（损失以“-”号填列）		3,585,253.01
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-1,704,703,790.14	-5,519,117,027.12
加：营业外收入	4,000.00	0.77
减：营业外支出	-1,687,403.38	12,883,345.26
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-1,703,012,386.76	-5,532,000,371.61
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-1,703,012,386.76	-5,532,000,371.61
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-1,703,012,386.76	-5,532,000,371.61
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	2,131,620.36	-573,626.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	2,131,620.36	-573,626.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	2,131,620.36	-573,626.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		

项目	2025 年度	2024 年度
六、综合收益总额	-1,700,880,766.40	-5,532,573,997.61
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,574,103,129.33	4,509,202,934.14
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	38,806,253.88	179,873,663.69
收到其他与经营活动有关的现金	110,484,223.15	950,151,066.53
经营活动现金流入小计	2,723,393,606.36	5,639,227,664.36
购买商品、接受劳务支付的现金	1,445,645,359.20	2,759,721,124.70
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	876,432,538.50	1,482,215,229.48
支付的各项税费	248,760,319.27	191,031,298.00
支付其他与经营活动有关的现金	300,116,842.71	463,043,537.32
经营活动现金流出小计	2,870,955,059.68	4,896,011,189.50
经营活动产生的现金流量净额	-147,561,453.32	743,216,474.86
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,000,000.00	1,077,996,264.81
取得投资收益收到的现金	15,553,293.92	2,250,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	26,458,299.61	139,717,824.48
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	145,440,533.67	15,508,167.57
收到其他与投资活动有关的现金	50,000,000.00	6,132,475.96
投资活动现金流入小计	239,452,127.20	1,241,604,732.82
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	155,186,872.09	425,053,441.46
投资支付的现金	2,750,000.00	106,321,141.50
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的		

项目	2025 年度	2024 年度
现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	146,884,971.68	42,257,155.09
投资活动现金流出小计	304,821,843.77	573,631,738.05
投资活动产生的现金流量净额	-65,369,716.57	667,972,994.77
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	289,000,000.00	45,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	175,690,990.12	130,000,000.00
筹资活动现金流入小计	464,690,990.12	175,000,000.00
偿还债务支付的现金	266,677,454.24	1,173,662,571.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	44,246,211.45	142,133,330.57
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	23,766,859.49	15,543,552.33
支付其他与筹资活动有关的现金	213,500,413.01	176,202,731.66
筹资活动现金流出小计	524,424,078.70	1,491,998,633.65
筹资活动产生的现金流量净额	-59,733,088.58	-1,316,998,633.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	9,388,528.19	-27,490,707.87
五、现金及现金等价物净增加额	-263,275,730.28	66,700,128.11
加：期初现金及现金等价物余额	564,510,070.84	497,809,942.73
六、期末现金及现金等价物余额	301,234,340.56	564,510,070.84

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	14,775,767.11	465,968,412.24
经营活动现金流入小计	14,775,767.11	465,968,412.24
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金		
支付的各项税费	1,206,499.61	297,256.75
支付其他与经营活动有关的现金	6,987,288.37	396,841,502.03
经营活动现金流出小计	8,193,787.98	397,138,758.78
经营活动产生的现金流量净额	6,581,979.13	68,829,653.46
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	200,000,000.00	33,299,013.19
收到其他与投资活动有关的现金	14,065,428.00	
投资活动现金流入小计	216,065,428.00	33,299,013.19
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,739,056.79
投资支付的现金		88,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		

项目	2025 年度	2024 年度
支付其他与投资活动有关的现金	221,574,883.45	
投资活动现金流出小计	221,574,883.45	91,739,056.79
投资活动产生的现金流量净额	-5,509,455.45	-58,440,043.60
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	100,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	47,678,505.00	
筹资活动现金流入小计	147,678,505.00	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,950,000.00	5,298,964.87
支付其他与筹资活动有关的现金	145,480,660.14	12,610,083.70
筹资活动现金流出小计	149,430,660.14	17,909,048.57
筹资活动产生的现金流量净额	-1,752,155.14	-17,909,048.57
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	3,095.44	-1,454.39
五、现金及现金等价物净增加额	-676,536.02	-7,520,893.10
加：期初现金及现金等价物余额	712,589.14	8,233,482.24
六、期末现金及现金等价物余额	36,053.12	712,589.14

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	9,997,470,888.00				5,698,320,088.81	1,400,357,679.00	27,075,995.10	20,721,858.52	196,165,027.15		-13,370,652,549.27	1,168,743,629.31	103,893,894.49	1,272,637,523.80	
加：会计政策变更															
前期差错更正											-9,700,821.92	-9,700,821.92	-	-112,126,027.40	
其他															
二、本年期初余额	9,997,470,888.00				5,698,320,088.81	1,400,357,679.00	27,075,995.10	20,721,858.52	196,165,027.15		-13,380,353,371.19	1,159,042,807.39	1,468,689.01	1,160,511,496.40	
三、本期增减变动金额 (减少以“一”号填列)					-82,617,581.52	-845,170,528.20	-60,114,254.81	5,988,536.24			996,454,275.31	1,704,881,503.42	-42,905,634.81	1,661,975,868.61	
(一) 综合收益总额							-89,437,779.81				1,025,777,800.31	936,340,020.50	-44,743,887.01	891,596,133.49	
(二) 所有者投入和减少资本						-845,170,528.20						845,170,528.20		845,170,528.20	
1. 所有者投入的普通股						21,017,421.00						-21,017,421.00		-21,017,421.00	

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他						-866,187,949.20						866,187,949.20		866,187,949.20
(三) 利润分配													-23,766,859.49	-23,766,859.49
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配													-23,766,859.49	-23,766,859.49
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转							29,323,525.00							-29,323,525.00
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														

5. 其他综合收益结转留存收益						29,323,525.00						-29,323,525.00		0.00		0.00
6. 其他																
(五) 专项储备								5,988,536.24						5,988,536.24	976,468.27	6,965,004.51
1. 本期提取								13,393,291.24						13,393,291.24	2,318,114.51	15,711,405.75
2. 本期使用								-7,404,755.00						-7,404,755.00	-1,341,646.24	-8,746,401.24
(六) 其他					-82,617,581.52									-82,617,581.52	24,628,643.42	-57,988,938.10
四、本期末余额	9,997,470,888.00				5,615,702,507.29	555,187,150.80	-33,038,259.71	26,710,394.76	196,165,027.15			-12,383,899,095.88		2,863,924,310.81	-41,436,945.80	2,822,487,365.01

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	7,894,663,678.00				7,847,076,734.38	1,402,126,532.10	35,068,128.76	16,802,520.03	196,165,027.15	0.00	-11,668,800,660.86		2,918,848,895.36	177,135,689.80	3,095,984,585.16	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	7,894,663,678.00				7,847,076,734.38	1,402,126,532.10	35,068,128.76	16,802,520.03	196,165,027.15	0.00	-11,668,800,660.86		2,918,848,895.36	177,135,689.80	3,095,984,585.16	

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	2,102,807,210.00				-2,148,756,645.57	-1,768,853.10	-7,992,133.66	3,919,338.49					-1,711,552,710.33	1,759,806,087.97	-175,667,000.79	1,935,473,088.76
（一）综合收益总额							22,914,663.03						-1,742,459,507.02	1,719,544,843.99	-61,999,127.71	1,781,543,971.70
（二）所有者投入和减少资本					-45,949,435.57	-1,768,853.10								-44,180,582.47		-44,180,582.47
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他					-45,949,435.57	-1,768,853.10	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00	-44,180,582.47	0.00	-44,180,582.47
（三）利润分配															-15,543,552.33	-15,543,552.33
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配															-15,543,552.33	-15,543,552.33

4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转	2,102,807,210.00			-2,102,807,210.00	0.00	-30,906,796.69	0.00	0.00	0.00	30,906,796.69	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益				0.00	0.00	-30,906,796.69	0.00	0.00	0.00	30,906,796.69	0.00	0.00	0.00
6. 其他	2,102,807,210.00			-2,102,807,210.00									
(五) 专项储备							3,919,338.49				3,919,338.49	424,024.49	4,343,362.98
1. 本期提取							9,722,899.03				9,722,899.03	1,951,349.86	11,674,248.89
2. 本期使用							-5,803,560.54				-5,803,560.54	-1,527,325.37	-7,330,885.91
(六) 其他							0.00				0.00	-98,548,345.24	-98,548,345.24
四、本期期末余额	9,997,470,888.00			5,698,320,088.81	1,400,357,679.00	27,075,995.10	20,721,858.52	196,165,027.15	0.00	-13,380,353,371.19	1,159,042,807.39	1,468,689.01	1,160,511,496.40

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,400,357,679.00	-330,617,786.89		434,874,785.51	-11,206,932,258.88		7,482,544,127.95
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,400,357,679.00	-330,617,786.89		434,874,785.51	-11,206,932,258.88		7,482,544,127.95
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						-845,170,528.20	31,455,145.36			-1,732,335,911.76		-855,710,238.20
（一）综合收益总额							2,131,620.36			-1,703,012,386.76		-
（二）所有者投入和减少资本						-845,170,528.20						845,170,528.20
1. 所有者投入的普通股						21,017,421.00						-21,017,421.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他						-866,187,949.20						866,187,949.20
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												

2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转							29,323,525.00			-29,323,525.00		
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益							29,323,525.00			-29,323,525.00		
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	9,997,470,888.00	0.00	0.00	0.00	9,988,106,179.21	555,187,150.80	-299,162,641.53		434,874,785.51	-12,939,268,170.64		6,626,833,889.75

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,402,126,532.10	-330,044,160.89	0.00	434,874,785.51	-5,674,931,887.27		13,013,349,272.46
加：会计政策变更	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
前期差错更正	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,402,126,532.10	-330,044,160.89	0.00	434,874,785.51	-5,674,931,887.27		13,013,349,272.46
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00				0.00	-1,768,853.10	-573,626.00	0.00	0.00	-5,532,000,371.61		-5,530,805,144.51
（一）综合收益总额	0.00				0.00	0.00	-573,626.00	0.00	0.00	-5,532,000,371.61		-5,532,573,997.61
（二）所有者投入和减少资本	0.00				0.00	-1,768,853.10	0.00	0.00	0.00	0.00		1,768,853.10
1. 所有者投入的普通股	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 其他	0.00				0.00	-1,768,853.10	0.00	0.00	0.00	0.00		1,768,853.10
（三）利润分配	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 提取盈余公积	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 对所有者（或股东）的分配	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

3. 其他	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(六) 其他	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
四、本期期末余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,400,357,679.00	-330,617,786.89	0.00	434,874,785.51	-11,206,932,258.88		7,482,544,127.95

三、公司基本情况

山子高科技股份有限公司（原名为甘肃兰光科技股份有限公司、银亿股份有限公司，以下简称公司、本公司或山子高科）系经甘肃省人民政府甘政函〔1998〕56号文批准，以深圳兰光经济发展公司为主发起人，联合北京科力新技术发展总公司、北京公达电子有限责任公司、上海创思科技公司和深圳大学文化科技服务有限公司共同发起设立的股份有限公司，于1998年8月31日在甘肃省工商行政管理局登记注册。公司现持有统一社会信用代码为91620000710207508J的营业执照，注册资本9,997,470,888元，股份总数9,997,470,888股（每股面值1元）。其中，有限售条件的流通股份A股484,114,795.00股；无限售条件的流通股份A股9,513,356,093.00股。公司股票已于2000年6月22日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司经营范围：许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修；道路机动车辆生产。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：物业管理；建筑材料销售；住房租赁；园林绿化工程施工；规划设计管理；新型建筑材料制造（不含危险化学品）；以自有资金从事投资活动；汽车零部件研发；工程和技术研究和试验发展；新能源汽车生产测试设备销售；汽车零部件及配件制造；汽车零配件零售；汽车零配件批发；新能源原动设备制造；新能源原动设备销售；汽车装饰用品制造；汽车装饰用品销售；电车制造；新能源汽车整车销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；半导体器件专用设备制造；半导体器件专用设备销售；智能无人飞行器制造；智能无人飞行器销售；智能机器人的研发；人工智能硬件销售；智能机器人销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；电子专用设备制造；导航终端制造；集成电路芯片及产品制造；集成电路芯片及产品销售；货币专用设备制造；集成电路制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

目前，本公司主要经营活动为汽车零部件、汽车整车等产品的研发、生产和销售。

为便于表述，将本公司控股子公司及其他公司简称如下：

公司全称	简称
宁波东方亿圣投资有限公司	东方亿圣
宁波银加电子商务有限公司	宁波银加
香港东方亿圣投资有限公司	香港亿圣
PunchPowertrainN.V.	比利时邦奇
PunchPowertrainE-vehiclesN.V.	比利时 PPEV
PunchPowertrainFranceSAS[注]	法国 PPC
SCIClavelouxDeveloppement[注]	法国 SCI
PunchDonghwalimited	香港邦奇
南京邦奇自动变速箱有限公司	南京邦奇
宁波邦奇进出口有限公司	宁波邦奇进出口
邦奇汽车精密部件有限公司	邦奇精密
宁波昊圣投资有限公司	宁波昊圣
香港昊圣投资有限公司	香港昊圣
GloriousRichlimited	开曼昊圣
ARCAutomotiveMacedoniaDooellinden	ARC 马其顿
GloriousRichInvestment,Inc	美国昊圣
ARCASAutomotiveGroup,LLC	ARCAS 公司
ARCAutomotive,Inc	ARC 美国

公司全称	简称
ARCAutomotivedeMexico,S.deR.L.deC.V.	ARC 墨西哥
YFAAUTOMOTIVESAFETYNORTHMACEDONIADOOSkopje	YFA
ARCAutomotiveAsia,Limited	ARC 香港
艾尔希庆华（西安）汽车有限公司	ARC 西安
艾尔希技术控股有限公司	ARC 技术控股
宁波北仑艾尔希汽车有限公司	ARC 宁波
山子汽车产业集团有限公司	山子汽车集团
安徽知道新能源科技有限公司	知道科技
邢台龙冈投资发展有限公司	邢台龙冈
河北红星汽车制造有限公司	河北红星
征途（天津）汽车销售有限公司	征途天津
征途（杭州）汽车销售有限公司	征途杭州
征途（苏州）汽车销售有限公司	征途苏州
易始通途（上海）汽车销售有限公司	易始通途上海
易驶通途（海南）汽车运营有限公司	易驶通途海南
红星汽车销售（海南）有限公司	红星销售海南
知道红星（石家庄）汽车销售有限公司	红星石家庄
上海山子知道供应链管理有限公司	知道供应链
黑龙江云枫汽车有限公司	云枫汽车
哈尔滨云枫汽车贸易有限公司	云枫汽贸
珠海横琴山子信息技术有限公司	横琴山子
浙江山子智慧服务有限责任公司（现用名：浙江新银亿智慧服务集团有限责任公司）	浙江山子智慧
宁波银亿物业管理有限公司	宁波银亿物业
上海荃儒投资有限公司	上海荃儒
浙江银保物联科技有限公司	银保物联
山子动力有限公司	山子动力
SENSTEEDPOWERTRAIN(MALAYSIA)SDN.BHD	山子马来
西部创新投资有限公司	西部创新投资
宁波普利赛思电子有限公司	宁波普利赛思
宁波邦奇自动变速箱有限公司	宁波邦奇
宁波恒晖汽车零部件制造有限公司	宁波恒晖
宁波荣耀置业有限公司	宁波荣耀置业
宁波银亿世纪投资有限公司	银亿世纪投资
余姚银亿房地产开发有限公司	余姚银亿房产
余姚银亿商业管理有限公司	余姚商业管理

公司全称	简称
宁波海尚大酒店有限公司	海尚大酒店
宁波山子通达商业管理有限公司	通达商业管理
宁波银亿海尚酒店投资有限公司	海尚酒店投资
宁波江北银亿房地产开发有限公司	江北银亿房产
呼伦贝尔银亿房地产开发有限公司	呼伦贝尔银亿
宁波莲彩科技有限公司	宁波莲彩科技
浙江山子超影科技有限公司	山子超影
浙江山子有谦汽车有限公司	浙江山子有谦
浙江山子星驰智行汽车销售有限公司	山子星驰
浙江山子超光汽车零部件有限公司	山子超光
澳门山子一人有限公司	澳门山子
宁波尚之味餐饮服务有限公司	宁波尚之味
浙江山子有谦汽车新零售有限公司	有谦新零售
宁波银亿新城置业有限公司	银亿新城置业
浙江山子机器人科技有限公司	山子机器人
杭州逗酷软件科技有限公司	杭州逗酷
宁波保税区凯启精密制造有限公司	凯启精密
宁波银亿房地产开发有限公司	宁波银亿房产
宁波银亿置业有限公司	宁波银亿置业
宁波银隆商业管理咨询有限公司	宁波银隆咨询
宁波银亿建设开发有限公司	宁波银亿建设
南昌银亿九龙湖房地产开发有限公司	南昌九龙湖
南京蔚邦传动技术有限公司	南京蔚邦
PunchPowertrainPSAe-TransmissionsAssemblySAS	邦奇雪铁龙梅兹
PunchPowertrainPSAe-TransmissionsAssemblyItalyS.r.l.	PPETI
上海芑翎投资管理中心（有限合伙）	上海芑翎投资
浙江浙管新联企业发展有限公司	浙管新联
宁波鑫海智造科技有限公司	鑫海智造
宁波康强电子股份有限公司	康强电子
宁波海银物业管理有限公司	海银物业
宁波宁旅物业服务服务有限公司	宁旅物业
宁波杭州湾新区星海城市服务有限公司	星海城市服务
浙江天能商业运营服务有限公司	天能商业运营
嘉兴梓禾惠芯股权投资合伙企业(有限合伙)	梓禾惠芯
安徽瑞科资源循环科技发展有限公司	瑞科资源
嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	梓禾瑾芯

公司全称	简称
宁波盈嘉城市服务有限公司	盈嘉城市服务
宁波鄞州银亿物业服务有限公司	鄞州物业
宁波和丰城市服务有限公司	和丰城市服务
宁波挚青悦山子城市服务有限公司	挚青悦
宁波山禹品牌管理有限公司	宁波山禹品牌
宁波绿逸城市服务有限公司	宁波绿逸
上海金浦临港智能科技股权投资基金合伙企业（有限合伙）	上海金浦临港科技
捷玛计算机信息技术（上海）股份有限公司	捷玛信息
上海并购股权投资基金合伙企业（有限合伙）	上海并购基金
川山甲供应链管理股份有限公司	川山甲股份
浙江安生信息科技公司	浙江安生信息
宁波银亿控股有限公司	宁波银亿控股
银亿集团有限公司	银亿集团
西藏银亿投资管理有限公司	西藏银亿

[注]法国 PPC、法国 SCI 合称 ApojeeGroup

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，比利时邦奇、ARC 美国等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的单项计提坏账准备的长期应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额的 0.5%
重要的逾期借款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的逾期应付利息	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额的 0.3%
合同负债账面价值发生重大变动	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过资产总额的 5%
重要的境外经营实体	资产总额超过集团总资产的 3%
重要的资本化研发项目	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额超过集团资产总额的 10%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1.同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2.非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1.控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2)金融资产的后续计量方法

1)以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3)金融负债的后续计量方法

1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3)不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4)以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4)金融资产和金融负债的终止确认

1)当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2)当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3.金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1)未保留对该金融资产控制的，终

止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2)保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分的账面价值；(2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4.金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1)第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2)第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3)第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5.金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6.金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1)公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2)公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收账款

1.按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——组合 1	根据业务性质和客户的历史交易情况，认定信用风险不重大的款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	除组合 1 外的应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——组合 1	根据业务性质和客户的历史交易情况，认定信用风险不重大的款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	除组合 1 外的其他应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
长期应收款	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2.账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00[注 1]	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	30.00	30.00
3-4 年	50.00[注 2]	50.00

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
4-5 年	50.00[注 2]	50.00
5 年以上	100.00	100.00

[注 1]宁波昊圣账龄为 90 天以内的应收账款预期信用损失率为 0.00%

[注 2]东方亿圣账龄为 3 年以上的应收账款预期信用损失率为 100.00%

3.按单项计提预期信用损失的应收款项的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

13、存货

1.存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2.发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法或月末一次加权平均法。

3.存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4.低值易耗品和包装物的摊销方法

(1)低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2)包装物

按照一次转销法进行摊销。

5.存货跌价准备

(1)存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

(2)子公司南京邦奇、邦奇精密、宁波邦奇进出口按组合计提存货跌价准备

组合类别	确定组合的依据	存货可变现净值的确定依据
原材料——库龄组合	库龄	基于库龄确定存货可变现净值
半成品——库龄组合	库龄	基于库龄确定存货可变现净值
备品备件——库龄组合	库龄	基于库龄确定存货可变现净值

库龄组合下，可变现净值的计算方法和确定依据

库龄	原材料可变现净值计算方法	半成品可变现净值计算方法	备品备件可变现净值计算方法
90 天以内	账面余额的 100.00%	账面余额的 100.00%	账面余额的 100.00%
90 天-180 天	账面余额的 50.00%	账面余额的 50.00%	账面余额的 100.00%
180 天-360 天	账面余额的 0.00%	账面余额的 0.00%	账面余额的 100.00%
360 天以上	账面余额的 0.00%	账面余额的 0.00%	账面余额的 80.00%

14、持有待售资产

1.持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1)买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2)因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2.持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

(1)初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2)资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3)不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1)划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2)可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

3.终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

4.终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

15、长期股权投资

1.共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2.投资成本的确定

(1)同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2)非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1)在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2)在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3)除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3.后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4.通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1)是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2)不属于“一揽子交易”的会计处理

1)个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2)合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3)属于“一揽子交易”的会计处理

1)个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2)合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1.投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2.投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

17、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-35 年	0-10%	2.57-6.67%
机器设备	年限平均法	5-10 年	0-10%	9-20%
运输工具	年限平均法	4-10 年	0-10%	9-25%
电子及其他设备	年限平均法	3-10 年	0-10%	9-33.33%

不适用。

18、在建工程

1.在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2.在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

19、借款费用

1.借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2.借款费用资本化期间

(1)当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1)资产支出已经发生；2)借款费用已经发生；3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3)当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3.借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

20、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1.无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2.使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，

无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	法定期限(30-50 年)	直线法
专利权及非专利技术	按照预计能为企业带来经济利益的年限摊销(10 年)	直线法
计算机软件及其他	预计受益期限(3-6 年)	直线法

商标为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1)人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2)直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1)直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3)用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3)折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4)无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5)设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6)委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(7)其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4.内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

5.公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。公司研发项目主要为汽车动力总成相关（主要以比利时邦奇、比利时 PPEV 为主）及汽车安全气囊气体发生器相关（主要以 ARC 美国为主）。

汽车动力总成相关项目一共分为 7 个阶段：TG0：最初阶段，根据可以被验证的概念，企业通过与第三方的市场分析公司合作，由其出具未来市场的需求，然后再跟进这些需求来设立项目并进行开发。TG1：第一阶段：立项阶段，评估项目，项目所需的基本要求、基础条件在这一阶段被明确。TG2：第二阶段：细化第一阶段的评估，针对客户的细节要求，产品的规格在这一阶段明确。TG3：第三阶段：产品设计在这一阶段有了大致的雏形。TG4：第四阶段：根据前一阶段的设计，在工艺流程上得到了细化和明确。TG5：第五阶段：将前一阶段各个流程有机结合，这一阶段后达到量产条件。TG6：第六阶段：项目收尾。邦奇集团对照《企业会计准则》关于研发费用资本化的五项条件，于研发项目被批准立项后 TG1 阶段开始资本化。

汽车安全气囊气体发生器相关项目分为五个阶段，包括：(1) 市场评估及产品概念设计；(2) 产品概念开发及定型；(3) 产品设计开发和验证；(4) 产品生产开发及验证；(5) 正式生产。根据 ARC 美国研发支出的管理办法，研发项目进入产品设计开发和验证阶段为项目开发阶段起点。开发阶段支出同时满足资本化条件的，予以资本化。

21、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

22、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

23、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

1)根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2)设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3)期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利,符合设定提存计划条件的,按照设定提存计划的有关规定进行会计处理;除此之外的其他长期福利,按照设定受益计划的有关规定进行会计处理,为简化相关会计处理,将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

24、预计负债

1.因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务,履行该义务很可能导致经济利益流出公司,且该义务的金额能够可靠的计量时,公司将该项义务确认为预计负债。

2.公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量,并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

25、维修基金核算方法

根据开发项目所在地的有关规定,维修基金在开发产品销售(预售)时,向购房人收取或由公司计提计入有关开发产品的开发成本,并统一上缴维修基金管理部门。

26、质量保证金核算方法

质量保证金根据施工合同规定从施工单位工程款中预留。在开发产品保修期内发生的维修费,冲减质量保证金;在开发产品约定的保修期届满,质量保证金余额退还施工单位。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1.收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2.收入计量原则

(1)公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2)合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3)合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4)合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3.收入确认的具体方法

(1)汽车零部件销售业务和汽车整车销售业务

公司汽车零部件销售业务属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入。

(2)物业管理等、酒店服务等业务收入

公司提供物业管理、酒店服务等业务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照时间进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(3)房产销售业务

公司房地产销售属于在某一时点履行的履约义务。收入确认需满足以下条件：开发产品已经完工、验收合格并达到销售合同约定的交付条件；公司签订了销售合同并履行了合同规定的义务，客户已接受该开发产品，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

28、合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 2.该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
- 3.该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、政府补助

1.政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1)公司能够满足政府补助所附的条件；(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2.与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3.与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4.与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5.政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1)财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2)财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

31、递延所得税资产/递延所得税负债

1.根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2.确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3.资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4.公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5.同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

32、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1)使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1)租赁负债的初始计量金额；2)在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3)承租人发生的初始直接费用；4)承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2)租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁

付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

33、安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

34、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；

- 2.管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3.能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

35、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、7%、9%、13%、20%、21%
消费税	不适用	不适用
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
法国 PPC、法国 SCI	31.30%
PunchPowertrainMalaysiaSdn.Bhd、山子马来	24%
香港邦奇、香港亿圣、ARC 香港、香港昊圣、ARC 技术控股	16.5%
ARC 西安、南京邦奇、河北红星	15%
ARC 墨西哥、ARC 马其顿、YFA	30%
宁波昊圣美国境内子公司	6.50%、21%
宁波昊圣其他境外子公司	0-25.50%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

1.所得税

根据《高新技术企业认定管理办法》、《中华人民共和国企业所得税法》等相关规定，南京邦奇（证书编号 GR202432015576，发证时间 2024 年 12 月 16 日）和河北红星（证书编号 GR202413003225，发证时间 2024 年 12 月 16 日）自获得高新技术企业认定起连续三年可享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，2025 年度均按 15%的税率缴纳企业所得税。

根据《陕西省国家税务局关于艾尔希庆华（西安）汽车有限公司享受西部大开发税收优惠政策的通知》（陕国税函〔2009〕108 号）文的规定，ARC 西安享受西部大开发企业所得税优惠政策，减按 15%的税率征收企业所得税。

根据比利时当地法律的规定，比利时邦奇、比利时 PPEV 可以享受“专利收入抵减”的税收优惠，计算应纳税所得额时可扣除符合条件的专利产品收入的 85%，同时若公司五年内无法盈利，研发费用产生的可弥补亏损对应的可抵扣所得税额可获得现金补贴。

根据 ARC 马其顿与当地政府部门（AgencyforForeignInvestmentandExportPromotionoftheRepublicofMacedonia）签订的《技术产业开发区企业政府补助协议》，ARC 马其顿自正式经营起 10 年内免征企业所得税，即 2015 年 5 月-2025 年 5 月享受免征企业所得税。

2.增值税

根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。子公司南京邦奇、河北红星 2025 年符合先进制造业企业的认定，享受此税收优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	45,089.32	166,138.37
银行存款	304,519,267.66	572,757,093.17
其他货币资金	4,878,521.98	42,444,657.42
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	309,442,878.96	615,367,888.96
其中：存放在境外的款项总额	146,649,800.70	122,632,492.34

其他说明：

不适用。

2、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	606,769,943.45	780,138,842.31
1至2年	4,799,043.28	24,150,892.29
2至3年	20,085,838.30	29,073,144.22
3年以上	127,222,625.45	115,588,886.51
3至4年	26,264,995.96	3,987,835.17
4至5年	1,482,239.58	4,674,381.97
5年以上	99,475,389.91	106,926,669.37
合计	758,877,450.48	948,951,765.33

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	122,228,743.14	16.11%	119,449,227.52	97.73%	2,779,515.62	138,470,994.61	14.59%	122,022,890.29	88.12%	16,448,104.32
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	636,648,707.34	83.89%	21,427,084.56	3.37%	615,221,622.78	810,480,770.72	85.41%	25,451,842.63	3.14%	785,028,928.09
其中：										
合计	758,877,450.48	100.00%	140,876,312.08	18.56%	618,001,138.40	948,951,765.33	100.00%	147,474,732.92	15.54%	801,477,032.41

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
KEYSAFETYSYSTEMS,INC.(TR OY)	32,674,090.30	32,674,090.30	31,948,645.88	31,948,645.88	100.00%	货款预计无法收回
合计	32,674,090.30	32,674,090.30	31,948,645.88	31,948,645.88		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	445,655,196.20	21,427,084.56	4.81%
组合 1	190,993,511.14		
合计	636,648,707.34	21,427,084.56	

确定该组合依据的说明：

组合 1：东方亿圣及其子公司、宁波邦奇及宁波恒晖根据业务性质和客户的历史交易情况，认定信用风险不重大的款项。

账龄组合：除组合 1 外的应收款项

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内[注]	414,268,736.70	2,504,320.81	0.60%
1-2 年	1,859,321.18	185,932.13	10.00%
2-3 年	15,401,069.57	4,620,320.87	30.00%
3-4 年	19,116.00	9,558.00	50.00%
4-5 年			
5 年以上	14,106,952.75	14,106,952.75	100.00%
合计	445,655,196.20	21,427,084.56	

确定该组合依据的说明：

[注]宁波昊圣对账龄为 90 天以内的应收账款 364,182,321.16 元不计提坏账准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	122,022,890.29	1,509,933.40	7,851,139.19		3,767,543.02	119,449,227.52
按组合计提坏账准备	25,451,842.63	7,042,811.73			-11,067,569.80	21,427,084.56
合计	147,474,732.92	8,552,745.13	7,851,139.19	0.00	-7,300,026.78	140,876,312.08

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

不适用。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
延锋汽车智能安全系统有限责任公司	63,578,602.16			8.38%	
江苏摩比斯汽车零部件有限公司	42,486,261.53			5.60%	
KEYSAFETYSYSTEMS, INC. (TROY)	31,948,645.88			4.21%	31,948,645.88
TACOPunchPowertrainprivateLtd	29,342,092.88			3.87%	26,285.65
HYUNDAIMOBILITY XICOSDERLDECVT otal	29,016,727.95			3.82%	
合计	196,372,330.40			25.88%	31,974,931.53

3、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	10,786,141.76	92,489,955.89
合计	10,786,141.76	92,489,955.89

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	118,630,047.50	
合计	118,630,047.50	

(3) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

4、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	19,625,452.72	17,405,176.49
其他应收款	618,944,487.92	820,427,111.33
合计	638,569,940.64	837,832,287.82

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
宁波康强电子股份有限公司	19,625,452.72	17,405,176.49
合计	19,625,452.72	17,405,176.49

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
宁波康强电子股份有限公司	17,405,176.49	1-5 年	质押担保受限	坏账风险较小
合计	17,405,176.49			

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收资产转让款	580,220,669.64	566,995,339.36
应收暂付款	255,819,012.42	441,178,002.36
押金保证金	63,306,315.52	84,266,637.37
出口退税款		782,754.54
其他	1,200,001.16	3,072,204.30
合计	900,545,998.74	1,096,294,937.93

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	54,447,116.72	761,050,269.22
1至2年	573,169,303.84	32,844,723.98
2至3年	7,770,759.59	37,439,337.91
3年以上	265,158,818.59	264,960,606.82
3至4年	3,991,656.79	4,543,629.64
4至5年	3,317,727.92	1,471,446.04
5年以上	257,849,433.88	258,945,531.14
合计	900,545,998.74	1,096,294,937.93

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	822,776,694.62	91.36%	266,747,746.41	32.42%	556,028,948.21	980,461,373.02	89.43%	258,430,893.92	26.36%	722,030,479.10
其中：										
按组合计提坏账准备	77,769,304.12	8.64%	14,853,764.41	19.10%	62,915,539.71	115,833,564.91	10.57%	17,436,932.68	15.05%	98,396,632.23
其中：										
合计	900,545,998.74	100.00%	281,601,510.82	31.27%	618,944,487.92	1,096,294,937.93	100.00%	275,867,826.60	25.16%	820,427,111.33

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中扶投资集团有限公司[注]	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	100.00%	预计无法收回，全额计提坏账准备
连云港达利鸿林投资有限公司	566,995,339.36		555,620,669.64			根据业务性质认定信用风险不重大
杭州市下城区人民法院	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	100.00%	预付土拍定金，未按约定支付尾款，依约定金无法收回
合计	796,995,339.36	230,000,000.00	785,620,669.64	230,000,000.00		

[注]本公司于 2015 年 6 月 25 日与中扶集团签订《北京青年路小区西区项目合作开发协议》后，根据协议约定于 2015 年 6 月向中扶集团支付了 2 亿元作为项目保证金。后期项目地块未获取，公司 2018 年根据协议约定选择终止与中扶集团的项目合作并收回该笔项目保证金，中扶集团承诺还款。由于中扶集团流动资金困难，未能按约定还款，公司预计该笔款项无法收回，故前期已全额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：采用组合计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 1	6,817,931.91		
账龄组合	70,951,372.21	14,853,764.41	20.94%
其中：1 年以内	52,771,522.81	2,638,576.13	5.00%
1-2 年	2,695,428.40	269,542.85	10.00%
2-3 年	3,443,597.64	1,033,079.29	30.00%
3-4 年	252,097.89	126,048.95	50.00%
4-5 年	2,004,416.57	1,002,208.29	50.00%
5 年以上	9,784,308.90	9,784,308.90	100.00%
合计	77,769,304.12	14,853,764.41	

确定该组合依据的说明：

组合 1：东方亿圣及其子公司、宁波邦奇及宁波恒晖根据业务性质和客户的历史交易情况，认定信用风险不重大的款项。

账龄组合：除组合 1 外的其他应收款。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	884,487.83	1,775,793.39	273,207,545.38	275,867,826.60
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-260,373.86	260,373.86		
——转入第三阶段	-186,513.39	-1,292,204.85	1,478,718.24	
本期计提	2,847,663.69	-167,964.25	9,116,865.55	11,796,564.99
本期核销			112,997.63	112,997.63
其他变动	-646,688.14	-306,455.27	-4,996,739.73	-5,949,883.14
2025 年 12 月 31 日余额	2,638,576.13	269,542.88	278,693,391.81	281,601,510.82

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
连云港达利鸿林投资有限公司	资产转让款	555,620,669.64	1-2 年	61.70%	
中扶投资集团有限公司	应收暂付款	200,000,000.00	5 年以上	22.21%	200,000,000.00
杭州市下城区人民法院	押金保证金	30,000,000.00	5 年以上	3.33%	30,000,000.00
哈尔滨市云开汽车零部件有限公司	资产转让款	24,600,000.00	1 年以内	2.73%	1,230,000.00
儒拉玛特自动化技术（苏州）有限公司	押金保证金	15,847,499.83	1 年以内	1.76%	792,374.99
合计		826,068,169.47		91.73%	232,022,374.99

5、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	41,112,887.75	37.52%	82,408,286.83	50.16%
1 至 2 年	1,256,267.10	1.15%	4,626,134.68	2.82%
2 至 3 年	1,093,895.35	1.00%	2,895,999.67	1.76%
3 年以上	66,123,461.74	60.34%	74,358,862.33	45.26%
合计	109,586,511.94		164,289,283.51	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	期末数	未结算原因
宁波启光纸业业有限公司	209,786,174.16	详见本财务报表附注八（十八）4 之说明，已全额计提减值准备
陕西庆华汽车安全系统有限公司	62,646,836.12	预付 ARCAIR220 产气药货款，按采购入库量冲减预付
小计	272,433,010.28	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	减值准备	期末账面价值	占预付款项余额的比例(%)
宁波启光纸业有限公司	209,786,174.16	209,786,174.16		65.69%
陕西庆华汽车安全系统有限公司	62,646,836.12		62,646,836.12	19.62%
BentelerSteel/TubeGmbH	6,738,706.46		6,738,706.46	2.11%
EBVElektronikGmbH & CoKg	4,236,103.99		4,236,103.99	1.33%
InfiniteSimulationSystems	1,557,567.76		1,557,567.76	0.49%
小计	284,965,388.49	209,786,174.16	75,179,214.33	89.24%

其他说明：

不适用。

6、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	354,656,955.72	79,422,022.97	275,234,932.75	435,179,182.11	84,127,565.10	351,051,617.01
库存商品	114,880,500.13	4,699,819.39	110,180,680.74	419,951,143.15	7,367,322.64	412,583,820.51
发出商品				359,463,624.35		359,463,624.35
半成品	26,242,418.13	7,043,741.42	19,198,676.71	33,321,529.26	4,789,225.28	28,532,303.98
开发产品	23,798,058.41	9,368,469.27	14,429,589.14	23,798,058.41	9,368,469.27	14,429,589.14
周转房	790,933.00		790,933.00	790,933.00		790,933.00
合计	520,368,865.39	100,534,053.05	419,834,812.34	1,272,504,470.28	105,652,582.29	1,166,851,887.99

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	84,127,565.10	19,049,409.63	1,293,515.13	25,048,466.89		79,422,022.97
库存商品	7,367,322.64	4,542,487.37		7,205,049.84	4,940.78	4,699,819.39
半成品	4,789,225.28	3,544,482.18	22,731.72	1,312,697.76		7,043,741.42
开发成本						
开发产品	9,368,469.27					9,368,469.27
周转房						
劳务成本						
合计	105,652,582.29	27,136,379.18	1,316,246.85	33,566,214.49	4,940.78	100,534,053.05

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
原材料——库龄组合						
其中：90 天以内	31,128,973.98			53,409,975.07		
90 天-180 天	3,729,423.49	1,864,711.75	50.00%	5,628,799.63	2,814,399.81	50.00%
180 天-360 天	8,907,330.02	8,907,330.02	100.00%	2,057,913.85	2,057,913.85	100.00%
360 天以上	21,157,418.06	21,157,418.06	100.00%	22,640,204.91	22,640,204.91	100.00%
备品备件——库龄组合						
其中：360 天以内	850,357.16			1,178,533.61		
360 天以上	5,555,202.61	1,111,040.52	20.00%	5,436,325.13	1,087,265.03	20.00%
半成品——库龄组合						
其中：90 天以内	445,690.10			2,032,828.60		
90 天-180 天	169,251.02	84,625.51	50.00%	95,517.56	47,758.78	50.00%
180 天-360 天	170,100.56	170,100.56	100.00%			
360 天以上	296,651.89	296,651.89	100.00%	1,168,407.54	1,168,407.54	100.00%
合计	72,410,398.89	33,591,878.31	46.39%	93,648,505.90	29,815,949.92	31.84%

按组合计提存货跌价准备的计提标准

库龄组合下，可变现净值的计算方法和确定依据

库龄	原材料可变现净值计算方法	半成品可变现净值计算方法	备品备件可变现净值计算方法
90 天以内	账面余额的 100.00%	账面余额的 100.00%	账面余额的 100.00%
90 天-180 天	账面余额的 50.00%	账面余额的 50.00%	账面余额的 100.00%
180 天-360 天	账面余额的 0.00%	账面余额的 0.00%	账面余额的 100.00%
360 天以上	账面余额的 0.00%	账面余额的 0.00%	账面余额的 80.00%

(3) 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料及备品备件	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值[注]	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
半成品			
开发产品	产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货售出
库存商品			

[注]子公司南京邦奇、邦奇精密、宁波邦奇进出口基于库龄确定原材料及备品备件、半成品的可变现净值。

(4) 权属受限存货情况

项目	期末数	期初数	受限原因
原材料及备品备件	69,413,980.95	92,206,423.18	抵押[注]
半成品	530,315.61	3,542,117.30	抵押[注]
库存商品	8,509,240.63	4,472,031.05	抵押[注]
开发产品	5,176,883.40	4,305,612.67	抵押
周转房	449,599.11	449,599.11	抵押
小计	84,080,019.70	104,975,783.31	

[注]比利时邦奇的银团贷款由比利时邦奇及其子公司股权，南京邦奇、宁波邦奇进出口及邦奇精密所有的应收账款、存货、机器设备，比利时邦奇所有的流动资产、知识产权提供质押、抵押担保。

7、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	154,575,334.59	145,253,143.54
预缴企业所得税	1,079,436.19	8,212,324.72
其他	265,087.84	7,157,247.73
合计	155,919,858.62	160,622,715.99

其他说明：

不适用。

8、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
上海金浦临港科技	67,364,963.68	77,798,021.22		10,433,057.54	67,364,963.69		23,366,295.27	
捷玛信息		705,943.33	1,294,056.67					
上海并购基金	840,725.49	3,161.80	837,563.69		837,357.47			
川山甲股份						299,999,999.00		
浙江安生信息						10,000,000.00		
合计	68,205,689.17	78,507,126.35	2,131,620.36	10,433,057.54	68,202,321.16	309,999,999.00	23,366,295.27	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
捷玛信息		29,323,525.00	本期处置

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
无						

其他说明：

不适用。

9、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
往来款[注]	156,912,000.00	156,912,000.00	0.00	155,600,000.00		155,600,000.00	7.5%
合计	156,912,000.00	156,912,000.00	0.00	155,600,000.00		155,600,000.00	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	156,912,000.00	100.00%	156,912,000.00	100.00%		155,600,000.00	100.00%			155,600,000.00
其中：										
其中：										
合计	156,912,000.00	100.00%	156,912,000.00	100.00%		155,600,000.00	100.00%			155,600,000.00

按单项计提坏账准备：1

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
凯启精密	155,600,000.00		156,912,000.00	156,912,000.00	100.00%	详见附注七9(3)之其他说明
合计	155,600,000.00		156,912,000.00	156,912,000.00		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	0.00	0.00	0.00	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提			156,912,000.00	
2025 年 12 月 31 日余额			156,912,000.00	

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备	0.00	156,912,000.00				156,912,000.00
合计	0.00	156,912,000.00				156,912,000.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

其他说明：

[注]期末账面余额 156,912,000.00 元（其中原值 269,161,195.76 元，未实现融资收益 112,249,195.76 元）为应收原子公司凯启精密往来款，本期摊销确认财务费用利息收入 11,362,000.00 元。凯启精密已出表，公司与凯启精密签订《还款协议》，协议约定凯启精密自 2025 年起，按年分期偿还债务，每年的偿还金额不低于凯启精密上一年营业收入的 5%。公司 2025 年收到凯启精密偿还的 1,005.00 万元款项。截至本财务报表附注披露日，公司未能收到前述协议约定的 2026 年结算款，公司管理层结合凯启精密的综合偿债能力、战略布局等情况判断长期应收款预计无法收回，全额计提坏账准备。

10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
南京蔚邦	20,083,811.88			4,275,849.06	-15,807,962.82							
小计	20,083,811.88			4,275,849.06	-15,807,962.82							
二、联营企业												
瑞科资源	314,202,468.36				-3,711,493.18		401,660.03					310,892,635.21
康强电子	269,610,844.39				22,968,989.11		-19,720,766.76	2,220,276.23				270,638,790.51
梓禾	197,77		2,750,0		-							161,21

惠芯	1,961.49		00.00		39,308,172.93						3,788.56		
上海芃翎投资	56,895,678.86				786,716.35						57,682,395.21		
鑫海智造	102,723,363.01				-15,767,790.53				36,955,572.48		50,000,000.00	36,955,572.48	
浙管新联	558,647.38				45,342.47						603,989.85		
海银物业	6,927,900.66				253,155.30					-7,181,055.96			
宁波宁旅	2,412,819.28				-67,070.10						2,345,749.18		
星海城市服务	25,284,731.69				253,476.69						25,538,208.38		
天能商业运营	6,871,396.82				-1,317,542.68						5,553,854.14		
盈嘉城市服务	1,836,356.77				241,121.30						2,077,478.07		
鄞州物业	134,021.18				-118,334.94						15,686.24		
和丰城市服务	2,198,722.62				447,796.59						2,646,519.21		
挚青悦山子	2,311,241.38				94,242.93						2,405,484.31		
宁波山禺品牌	1,900,500.00										1,900,500.00		
宁波绿逸	2,100,050.30				43,862.62						2,143,912.92		
邦奇雪铁龙梅兹													
小计	993,740,704.19		2,750,000.00		-35,155,701.00		-19,319,106.73	2,220,276.23	36,955,572.48		-51,808,448.41	851,031,599.34	36,955,572.48
合计	1,013,824,516.07		2,750,000.00	4,275,849.06	-50,963,663.82		-19,319,106.73	2,220,276.23	36,955,572.48		-51,808,448.41	851,031,599.34	36,955,572.48

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

其他说明：

不适用。

11、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,015,378,896.07			1,015,378,896.07
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	6,446,528.39			6,446,528.39
(1) 处置	6,446,528.39			6,446,528.39
(2) 其他转出				
4.期末余额	1,008,932,367.68			1,008,932,367.68
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	481,993,390.62			481,993,390.62
2.本期增加金额	37,107,029.78			37,107,029.78
(1) 计提或摊销	37,107,029.78			37,107,029.78
3.本期减少金额	6,446,528.39			6,446,528.39
(1) 处置	6,446,528.39			6,446,528.39
(2) 其他转出				
4.期末余额	512,653,892.01			512,653,892.01
三、减值准备				

1.期初余额	136,456,385.43			136,456,385.43
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	136,456,385.43			136,456,385.43
四、账面价值				
1.期末账面价值	359,822,090.24			359,822,090.24
2.期初账面价值	396,929,120.02			396,929,120.02

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

其他说明：

不适用。

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
无						

12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,412,731,717.70	1,723,277,841.60
固定资产清理		

合计		1,412,731,717.70		1,723,277,841.60
----	--	------------------	--	------------------

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,636,697,818.25	2,145,806,885.49	49,861,727.20	171,366,353.08	4,003,732,784.02
2.本期增加金额	10,823,716.55	135,033,038.81	4,973,590.36	18,348,017.82	169,178,363.54
(1) 购置	9,445,579.70	23,365,219.49	1,945,979.73	5,053,054.58	39,809,833.50
(2) 在建工程转入	1,378,136.85	111,667,819.32	3,027,610.63	13,294,963.24	129,368,530.04
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	90,362,147.67	512,623,482.94	37,244,678.14	29,565,134.79	669,795,443.54
(1) 处置或报废		371,275,308.91	31,564,437.16	15,031,633.93	417,871,380.00
(2) 企业合并减少	90,362,147.67	141,348,174.03	5,680,240.98	14,533,500.86	251,924,063.54
外币报表折算差异	7,649,404.01	52,985,397.15	370,954.13	6,451,052.29	67,456,807.58
4.期末余额	1,564,808,791.14	1,821,201,838.51	17,961,593.55	166,600,288.40	3,570,572,511.60
二、累计折旧					
1.期初余额	767,592,867.39	1,170,810,158.33	17,430,307.74	121,304,899.62	2,077,138,233.08
2.本期增加金额	50,529,131.47	175,435,542.48	5,573,194.63	13,753,028.13	245,290,896.71
(1) 计提	50,529,131.47	175,435,542.48	5,573,194.63	13,753,028.13	245,290,896.71
3.本期减少金额	18,419,610.46	216,367,592.09	15,113,867.77	20,174,266.66	270,075,336.98
(1) 处置或报废		191,345,162.78	11,663,766.44	12,702,295.65	215,711,224.87
(2) 企业合并减少	18,419,610.46	25,022,429.31	3,450,101.33	7,471,971.01	54,364,112.11
外币报表折算差异	1,771,123.08	38,253,607.69	359,950.17	4,540,052.80	44,924,733.74
4.期末余额	801,473,511.48	1,168,131,716.41	8,249,584.77	119,423,713.89	2,097,278,526.55
三、减值准备					
1.期初余额	97,003.10	202,681,052.38	15,828.26	522,825.60	203,316,709.34
2.本期增加金额		2,010,833.53			2,010,833.53
(1) 计提		105,229.14			105,229.14
(2) 在建工程转入		1,905,604.39			1,905,604.39
3.本期减少金额		153,156,457.96		147,622.20	153,304,080.16
(1) 处		153,156,457.96		147,622.20	153,304,080.16

置或报废					
外币报表折算差异		8,538,804.64			8,538,804.64
4.期末余额	97,003.10	60,074,232.59	15,828.26	375,203.40	60,562,267.35
四、账面价值					
1.期末账面价值	763,238,276.56	592,995,889.51	9,696,180.52	46,801,371.11	1,412,731,717.70
2.期初账面价值	869,007,947.76	772,315,674.78	32,415,591.20	49,538,627.86	1,723,277,841.60

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	12,859,618.15
运输工具	2,296,077.40
小计	15,155,695.55

(3) 固定资产的减值测试情况

□适用□不适用

13、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	296,988,440.13	375,890,999.96
工程物资		237,140.00
合计	296,988,440.13	376,128,139.96

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
CVT 相关的机加工及装配设备	319,551,535.69	147,357,535.69	172,194,000.00	305,415,708.31	114,885,987.19	190,529,721.12
西安 PH10 生产线	40,868,933.39		40,868,933.39			
红星厂区车间设备改造工程	30,389,688.40		30,389,688.40	25,975,278.46		25,975,278.46
整车项目				50,626,700.35		50,626,700.35
其他零星工程	96,721,487.52	43,185,669.18	53,535,818.34	154,615,911.13	45,856,611.10	108,759,300.03
合计	487,531,645.00	190,543,204.87	296,988,440.13	536,633,598.25	160,742,598.29	375,890,999.96

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
CVT 相关的机加工及装配设备		305,415,708.31	15,902,391.32		1,766,563.94	319,551,535.69						其他
西安 PH10 生产线			40,868,933.39			40,868,933.39						其他
红星厂区车间设备改造工程		25,975,278.46	6,909,900.22	2,495,490.28		30,389,688.40						其他
整车项目 [注]		50,626,700.35	6,087.55		50,632,787.90							其他
合计		382,017,687.12	63,687,312.48	2,495,490.28	52,399,351.84	390,810,157.48						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
CVT 相关的机加工及装配设备	114,885,987.19	32,471,548.50		147,357,535.69	
其他零星工程	45,856,611.10		2,670,941.92	43,185,669.18	
合计	160,742,598.29	32,471,548.50	2,670,941.92	190,543,204.87	--

其他说明：

其他减少系转入固定资产

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
CVT 产品相关的设备类资产组合	203,140,396.15	172,194,000.00	30,946,396.15	市场法	预计完工后设备的公允价值、处置费用、截至评估基准日尚需支付的款项	<p>在建工程可收回价值=预计完工后设备的市场价值-处置费用-截至评估基准日尚需支付的款项</p> <p>根据市场交易情况及资产的特点（本次资产组主要为定制化的生产装置），评估资产不存在市场活动或者市场活动很少，在现有切实可行的条件下，公允价值计量所需第一层次和第二层次的相关可观察输入值无法取得或无法可靠取得，本次公允价值计量采用第三层次输入值进行确定。本次以相关资产的特点和当前情况下可合理取得的最佳信息为基础，通过资产市场价格进行调整修正确定公允价值。</p> <p>公允价值=市场价×修正系数</p> <p>其中：修正系数包括交易方式及外部环境、使用状况、新旧程度等因素的修正系数。</p> <p>修正系数=交易因素及外部环境修正系数×使用状况修正系数×新旧程度修正系数</p>

						处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、交易费用以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。
合计	203,140,396.15	172,194,000.00	30,946,396.15			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

其他说明：

[注]根据公司聘请的坤元资产评估有限公司 2026 年 4 月 25 日出具的《山子高科技股份有限公司拟进行资产减值测试涉及的宁波东方亿圣投资有限公司 CVT 产品相关设备类资产组合可回收价值评估项目资产评估报告》（坤元评报（2026）474 号），账面价值 203,140,396.15 元，可收回金额为 172,194,000.00 元，本期计提减值金额 30,946,396.15 元

（5）工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用设备				5,279,159.81	5,042,019.81	237,140.00
合计				5,279,159.81	5,042,019.81	237,140.00

其他说明：

不适用。

14、使用权资产

（1）使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值					
1.期初余额	129,060,262.42		9,229,710.84	11,008,954.82	149,298,928.08
2.本期增加金额	64,824,140.77		1,380,253.12		66,204,393.89

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	电子及其他设备	合计
1)租入	64,824,140.77		1,380,253.12		66,204,393.89
3.本期减少金额	59,578,767.82		3,177,218.54		62,755,986.36
1)处置	58,341,926.40		3,177,218.54		61,519,144.94
2)企业合并减少	1,236,841.42				1,236,841.42
外币报表折算差异	6,055,955.99		828,765.91	1,038,329.44	7,923,051.34
4.期末余额	140,361,591.36		8,261,511.33	12,047,284.26	160,670,386.95
二、累计折旧					
1.期初余额	57,629,460.26		3,713,704.77	9,620,641.98	70,963,807.01
2.本期增加金额	28,454,289.73		2,241,607.94	1,484,756.62	32,180,654.29
(1) 计提	28,454,289.73		2,241,607.94	1,484,756.62	32,180,654.29
3.本期减少金额	44,678,753.33		1,840,551.58		46,519,304.91
(1) 处置	44,262,049.57		1,840,551.58		46,102,601.15
2)企业合并减少	416,703.76				416,703.76
外币报表折算差异	3,027,689.48		359,582.97	941,885.66	4,329,158.11
4.期末余额	44,432,686.14		4,474,344.10	12,047,284.26	60,954,314.50
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	95,928,905.22		3,787,167.23		99,716,072.45
2.期初账面价值	71,430,802.16		5,516,006.07	1,388,312.84	78,335,121.07

15、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	开发支出	商标	计算机软件及其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	61,635,282.78	2,014,338,925.61	882,916,148.42	658,555,577.36	41,769,551.67	3,659,215,485.84
2.本期增加金额	0.64	70,758,361.99			13,158,398.75	83,916,761.38
(1) 购置	0.64				11,510,125.51	11,510,126.15
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 在建工程转入					1,648,273.24	1,648,273.24
(3) 其他转入		70,758,361.99				70,758,361.99
3.本期减少金额			70,758,361.99		21,003,367.89	91,761,729.88
(1) 处置					18,803,259.31	18,803,259.31
2) 合并转出					2,200,108.58	2,200,108.58
3) 其他转出			70,758,361.99			70,758,361.99
外币报表折算差异	1,652,646.08	150,988,902.73	96,248,159.11	43,683,503.96	2,483,772.34	295,056,984.22
4.期末余额	63,287,929.50	2,236,086,190.33	908,405,945.54	702,239,081.32	36,408,354.87	3,946,427,501.56
二、累计摊销						
1.期初余额	6,684,787.63	1,132,723,163.48		11,563.84	29,672,566.44	1,169,092,081.39
2.本期增加金额	1,164,684.61	187,605,913.77			2,625,631.77	191,396,230.15
(1) 计提	1,164,684.61	187,605,913.77			2,625,631.77	191,396,230.15
3.本期减少金额					20,475,277.93	20,475,277.93
(1) 处置					18,803,259.31	18,803,259.31
(2) 企业合并减少					1,672,018.62	1,672,018.62
外币报表折算差异	2,006,765.95	91,504,283.92			2,275,686.04	95,786,735.91
4.期末余额	9,856,238.19	1,411,833,361.17		11,563.84	14,098,606.32	1,435,799,769.52
三、减值准备						

项目	土地使用权	专利权	开发支出	商标	计算机软件及其他	合计
1.期初余额		340,390,315.48	525,778,729.33	51,399,213.53	57,949.81	917,626,208.15
2.本期增加金额		118,655,584.95	99,408,726.88	143,025,179.17		361,089,491.00
(1) 计提		118,655,584.95	99,408,726.88	143,025,179.17		361,089,491.00
3.本期减少金额						
(1) 处置						
外币报表折算差异		25,529,904.96	67,663,064.68	8,169,524.78		101,362,494.42
4.期末余额		484,575,805.39	692,850,520.89	202,593,917.48	57,949.81	1,380,078,193.57
四、账面价值						
1.期末账面价值	53,431,691.31	339,677,023.77	215,555,424.65	499,633,600.00	22,251,798.74	1,130,549,538.47
2.期初账面价值	54,950,495.15	541,225,446.65	357,137,419.09	607,144,799.99	12,039,035.42	1,572,497,196.30

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 其他说明

无形资产账面原值 2.本期增加金额 (1) 购置系本期子公司本公司于 2015 年 6 月 25 日与中扶集团签订《北京青年路小区西区项目合作开发协议》后，根据协议约定于 2015 年 6 月向中扶集团支付了 2 亿元作为项目保证金。后期项目地块未获取，公司 2018 年根据协议约定选择终止与中扶集团的项目合作并收回该笔项目保证金，中扶集团承诺还款。由于中扶集团流动资金困难，未能按约定还款，公司预计该笔款项无法收回，故前期已全额计提坏账准备。山子超影以 0.9 元的价格购买了杭州逗酷 95.5% 股权，杭州逗酷的主要资产为土地使用权，根据杭州逗酷股权转让协议、杭州逗酷签署的土地出让合同和开发建设监管协议，杭州逗酷及山子超影承担继续投资义务，后续方案尚在论证和审批中。因购买杭州逗酷股权对应的资产（主要为土地使用权）不构成业务，根据企业会计准则规定，将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配。因此确认无形资产 0.64 元、在建工程 0.30 元。

无形资产减值准备本期增加金额 (1) 计提系根据公司聘请的坤元资产评估有限公司于 2026 年 4 月 25 日出具的《山子高科技股份有限公司拟进行资产减值测试涉及的宁波东方亿圣投资有限公司商标类无形资产可回收价值项目价值分析报告》（坤元评咨〔2026〕112 号），本期计提商标减值金额 143,025,179.17 元；结合坤元资产评估有限公司同期出具的《山子高科技股份有限公司拟进行资产减值测试涉及的宁波东方亿圣投资有限公司 DT1 产品相关无形资产组合可回收价值项目价值分析报告》（坤元评咨〔2026〕113 号）及管理层综合判断，计提专利权及非专利技术减值准备 118,655,584.95 元，开发支出减值准备 99,408,726.88 元。

16、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算	处置		
本公司非同一控制下合并宁波昊圣	1,629,277,958.04					1,629,277,958.04
知道科技非同一控制下合并邢台龙冈	196,947,111.44					196,947,111.44
东方亿圣非同一控制下企业合并邦奇集团	5,161,135,108.09		486,781,787.70			5,647,916,895.79
ApojeeGroup	56,576,742.61		5,336,137.75			61,912,880.36
合计	7,043,936,920.18		492,117,925.45			7,536,054,845.63

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	外币报表折算	处置		
本公司非同一控制下合并宁波昊圣	1,312,710,584.39					1,312,710,584.39
知道科技非同一控制下合并邢台龙冈	10,554,512.13	80,403,783.86				90,958,295.99
东方亿圣非同一控制下企业合并邦奇集团[注]	5,069,077,549.45	5,435,837.92	478,225,509.68			5,552,738,897.05
ApojeeGroup	56,576,742.61		5,336,137.75			61,912,880.36
合计	6,448,919,388.58	85,839,621.78	483,561,647.43			7,018,320,657.79

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
宁波昊圣	收购宁波昊圣所形成相关商誉的资产及业务	汽车安全气囊发生器制造及销售	是
邢台龙冈	收购邢台龙冈所形成相关商誉的资产及业务	汽车制造及销售	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
无			

其他说明

[注]东方亿圣商誉中包含原在非同一控制下企业合并购买日因评估增值确认的递延所得税负债对应的商誉 458,607,959.17 元，随递延所得税负债结转而同步计提商誉减值，本期计提 5,435,837.92 元,累计计提 363,429,960.43 元,期末商誉账面价值 95,177,998.74 元

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
宁波昊圣	1,634,028,651.28	1,684,612,700.00		5年	1)收入：本次评估以2025年销售量和销售单价为基础，结合公司管理层预测、实际在手订单，并考虑了国际形势的减缓及市场竞争的影响，结合产品结构的调整以及预计销量增长趋势，2026年至2030年平均销售增长率分别为1.48%、5.41%、3.97%、3.16%、3.31%;2)利润率：对成本、费用进行分项预测，结合管理层预测并综合考虑近年来实际情况、各国工厂之间订单调配、国际形势的减缓等综合分析，2026年	收入、利润率；	1)收入：公司将凭借规模生产的成本优势、良好的品牌价值将继续在供应市场中保持稳定的市场份额，随着行业发展逐步趋于稳定，以及客户和产能瓶颈的逐步出现，销售增速将逐步下降并趋于稳定，故增长率为0%；2)利润率：随着收入逐渐保持稳定，利润率随着销量提升、规模效益体现、产品结构的不断优化以及管理职能不断提升，逐步提升后亦保持稳定，故利润率为预测期最后一年的利润率8.49%估算

					至 2030 年预计平均利润率为 7.69%、 8.59%、 8.95%、 8.75%、 8.49%		
邢台龙冈	327,337,537.62	238,000,000.00	80,403,783.86	5 年	2026 年至 2030 年公司预计收入增长率分别为 57.04%、1278.88%、170.27%、90.05%、34.43%； 2026 年至 2030 年公司预计利润率分别为 -533.47%、-18.81%、-2.95%、3.29%、3.68%	增长率、利润率	进入稳定期后，公司产能规模达到期望值，增长率按 0.00% 估算，利润率按预测期最后一年的利润率 3.68% 估算
合计	1,961,366,188.90	1,922,612,700.00	80,403,783.86				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	35,943,642.53	5,998,062.98	11,887,566.43	1,097,931.31	28,956,207.77
银团借款服务费	6,462,430.95	448,936.16	6,911,367.11		0.00
其他	1,935,292.89	2,973,910.58	2,756,364.94		2,152,838.53
合计	44,341,366.37	9,420,909.72	21,555,298.48	1,097,931.31	31,109,046.30

其他说明：

[注]本期其他变动系处置宁波银亿物业及其子公司合并转出。

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	254,973,478.06	40,346,524.91	252,191,452.51	40,278,737.91
内部交易未实现利润	9,234,025.36	2,308,506.34	11,273,347.64	2,818,336.91
可抵扣亏损	1,506,746,328.83	376,686,582.21	1,384,420,626.41	346,105,156.60
研发支出摊销差异			6,597,723.49	1,649,430.87
预提费用			1,127,814.30	169,172.15
预计负债	84,055,284.94	12,608,292.74	82,541,832.99	12,381,274.95
折旧和摊销差异	90,726,707.32	18,549,839.62	74,125,359.21	11,118,803.88
预计损失	24,525,981.37	3,678,897.21	24,525,981.37	3,678,897.20
政府补助	27,255,845.06	4,807,246.99	34,594,932.82	5,879,379.00
租赁负债	96,363,198.86	23,465,339.48	101,984,000.99	27,258,504.06
合计	2,093,880,849.80	482,451,229.50	1,973,383,071.73	451,337,693.53

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
收购子公司资产评估增值	544,660,160.64	129,607,113.53	535,901,102.27	127,268,440.86
长期资产折旧摊销差异	21,715,098.57	5,428,774.64	19,900,082.68	4,975,020.67
使用权资产	99,716,072.45	24,298,420.05	78,335,121.07	27,405,371.70
债务重组收益递延纳税	1,347,380,444.92	336,845,111.23		
合计	2,013,471,776.58	496,179,419.45	634,136,306.02	159,648,833.23

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	352,106,683.51	130,344,545.99	29,343,330.36	421,994,363.17
递延所得税负债	352,106,683.51	144,072,735.94	29,343,330.36	130,305,502.87

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,331,908,030.37	2,779,886,424.60
可抵扣亏损	10,892,965,774.37	10,300,242,438.33
合计	14,224,873,804.74	13,080,128,862.93

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
----	------	------	----

2025 年		220,069,431.30	
2026 年	207,934,709.76	233,739,984.76	
2027 年	569,246,595.55	549,521,663.64	
2028 年	665,374,151.74	779,622,321.55	
2029 年	6,369,426,155.13	6,005,738,868.08	
2030 年	394,048,652.49		
永久	2,686,935,509.70	2,511,550,169.00	
合计	10,892,965,774.37	10,300,242,438.33	

其他说明：

不适用。

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收海拉尔北山 CDEF 地块款项[注]	513,633,066.93		513,633,066.93	513,633,066.93		513,633,066.93
待退税款	39,139,284.99		39,139,284.99	46,126,815.60		46,126,815.60
预付设备款	2,511,073.00		2,511,073.00	29,977,495.10		29,977,495.10
设定受益计划净资产	4,333,764.28		4,333,764.28			
合计	559,617,189.20		559,617,189.20	589,737,377.63		589,737,377.63

其他说明：

[注]根据呼伦贝尔市海拉尔区人民政府与公司签订《关于收回呼伦贝尔银亿房地产开发有限公司四宗国有土地使用权协议书》，海拉尔区政府有偿方式收回前述四宗建设用地，包括但不限于返还土地出让金或置换同等价值土地等方式进行返还

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	8,208,538.40	8,208,538.40	保证金账户、管理人账户、账户冻结等		50,857,818.12	50,857,818.12	保证金账户、管理人账户、账户冻结等	
存货	147,727,117.60	84,080,019.70	抵押		180,139,098.60	104,975,783.31	抵押	
固定资产	1,757,818,785.22	837,360,973.39	抵押		2,382,342,881.22	810,411,915.87	抵押	
无形资产	2,699,057,705.55	467,088,883.61	抵押		2,444,363,849.68	783,070,138.94	抵押	
应收账款	245,422,994.52	188,781,854.09	质押		399,184,422.76	292,882,822.97	质押	

应收股利	19,625,452.72	19,625,452.72	质押或冻结		17,405,176.49	17,405,176.49	质押及冻结	
长期股权投资	270,638,790.51	270,638,790.51	抵押		320,737,053.26	320,737,053.26	抵押	
其他权益工具投资					709,105.13	709,105.13	抵押	
投资性房地产	1,002,911,679.03	358,517,691.31	抵押		1,004,512,683.39	395,513,976.89	抵押	
在建工程	347,684,022.19	200,126,486.50	抵押		342,512,170.79	226,204,820.04	抵押	
其他非流动资产	388,617,098.50	388,617,098.50	财产保全		388,617,098.50	388,617,098.50	财产保全	
合计	6,887,712,184.24	2,823,045,788.73			7,531,381,357.94	3,391,385,709.52		

其他说明：

不适用。

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	20,027,770.78	25,034,722.22
保证借款		20,000,000.00
质押抵押借款		886,455,376.14
保证抵押借款	102,166,168.96	121,386,855.36
合计	122,193,939.74	1,052,876,953.72

短期借款分类的说明：

不适用。

22、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	0.00	192,157,757.12
其中：		
合计		192,157,757.12

其他说明：

[注]系以股抵债偿还借款，子公司对债权人抵债股票处置公允价值与抵债金额的差额承担担保责任。本期减少192,157,757.12元，系子公司债权人本期领取抵债股票公允价值高于抵债金额，相应减少原确认的交易性金融负债，增加公允价值变动收益。

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	4,660,000.00	40,000,000.00
合计	4,660,000.00	40,000,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

24、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	603,047,076.33	1,216,567,954.09
服务款	184,247,703.55	185,370,538.89
设备款	54,889,887.63	101,563,996.98
工程款	33,664,234.87	22,649,837.50
其他	22,181,074.69	39,767,507.14
合计	898,029,977.07	1,565,919,834.60

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	307,835,499.96	294,163,553.73
应付股利		1,890,000.00
其他应付款	589,475,649.07	736,841,539.76
合计	897,311,149.03	1,032,895,093.49

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息	176,943,741.52	160,510,902.40
短期借款应付利息	92,685.15	
资金拆借款利息	130,799,073.29	133,652,651.33
合计	307,835,499.96	294,163,553.73

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
工商银行宁波市分行	176,943,741.52	详见附注十八 3 之说明
陈嘉新	67,464,724.09	详见附注十八 3 之说明
宁波银源仓储	45,186,091.30	详见附注十八 3 之说明
合计	289,594,556.91	

其他说明：

不适用。

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		1,890,000.00
合计		1,890,000.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

不适用。

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
拆借款	264,455,731.12	363,899,104.40
应付暂收款	126,655,977.48	152,360,992.73
少数股东股权回购义务	110,126,027.40	102,126,027.40
押金保证金	11,260,932.39	37,867,211.46
应退还政府补助款	46,698,804.50	48,714,149.33
其他	30,278,176.18	31,874,054.44
合计	589,475,649.07	736,841,539.76

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
陈嘉新	122,564,365.70	详见附注八（十八）3 之说明
多氟多新材料股份有限公司	66,468,216.59	详见附注八（十八）3 之说明
合肥东城产业投资有限公司	102,126,027.40	详见附注八（十八）1 之说明
黑龙江云枫汽车有限公司	39,918,750.00	
政府补助	34,782,604.50	应退还政府补助款
FULLSKYHOLDINGSLIMITED	27,681,709.31	
合计	393,541,673.50	

其他说明：

不适用。

26、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收定金	3,408,253.98	3,372,692.93
预收租金	2,150,485.90	955,416.90
合计	5,558,739.88	4,328,109.83

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	21,942,918.57	186,893,904.97
预收技术服务费	63,759,542.87	85,289,195.11
预收物业管理费		27,094,637.53
预购房款		718,315.24
其他	520,609.23	2,250,596.92
合计	86,223,070.67	302,246,649.77

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
陕西庆华汽车安全系统有限公司	58,447,286.47	预收 ARCAIR220 产气药配方技术服务费，按销售量结转收入
合计	58,447,286.47	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
黑龙江龙域国际物流有限公司	169,524,792.72	云枫汽车合并转出
合计	169,524,792.72	—

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	216,290,169.47	790,966,780.41	900,292,051.90	106,964,897.98
二、离职后福利-设定提存计划	8,204,265.18	59,328,902.45	66,011,584.18	1,521,583.45
三、辞退福利	5,263,013.31	2,714,306.35	6,099,493.82	1,877,825.84
合计	229,757,447.96	853,009,989.21	972,403,129.90	110,364,307.27

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	207,947,953.06	717,490,989.98	820,231,244.42	105,207,698.62
2、职工福利费	37,591.00	9,901,305.21	9,891,497.21	47,399.00
3、社会保险费	5,306,501.19	38,436,348.32	42,985,596.75	757,252.76
其中：医疗保险费	5,011,448.13	35,397,200.73	39,702,505.71	706,143.15
工伤保险费	274,650.05	2,600,105.56	2,837,851.65	36,903.96
生育保险费	20,403.01	439,042.03	445,239.39	14,205.65
4、住房公积金	1,021,616.50	22,979,278.18	23,510,255.78	490,638.90
5、工会经费和职工教育经费	1,976,507.72	2,158,858.72	3,673,457.74	461,908.70
合计	216,290,169.47	790,966,780.41	900,292,051.90	106,964,897.98

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,734,707.77	56,600,738.32	62,863,039.49	1,472,406.60
2、失业保险费	469,557.41	2,728,164.13	3,148,544.69	49,176.85
合计	8,204,265.18	59,328,902.45	66,011,584.18	1,521,583.45

其他说明：

不适用。

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,303,521.28	14,442,059.56
企业所得税	44,728,593.21	40,703,038.72
个人所得税	8,997,743.31	8,373,530.90
城市维护建设税	2,958,738.66	6,046,397.70
房产税	6,077,096.90	8,460,127.96
土地使用税	1,220,999.45	492,173.65
教育费附加	1,473,779.85	1,531,657.27
地方教育附加	799,633.48	826,409.60
残保金		3,196,750.13
印花税等	1,960,375.26	6,256,860.12
合计	71,520,481.40	90,329,005.61

其他说明：不适用。

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,298,683,522.21	1,642,087,596.49
一年内到期的应付债券		329,011,000.00
一年内到期的长期应付款	103,625,021.50	55,000,000.00
一年内到期的租赁负债	31,856,555.88	26,854,549.83
一年内到期的保证类质保预计负债	28,800,000.00	26,900,000.00
合计	1,462,965,099.59	2,079,853,146.32

其他说明：

借款逾期明细详见本财务报表附注十八 3 之说明。

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收款项增值税	6,754,476.01	11,808,895.00
合计	6,754,476.01	11,808,895.00

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
无													
合计													

其他说明：

不适用。

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	20,391,190.89	25,122,300.00
保证借款	20,000,000.00	2,276,539.98
保证抵押借款	116,862,887.59	1,197,458,309.47
合计	157,254,078.48	1,224,857,149.45

长期借款分类的说明：

不适用。

其他说明，包括利率区间：

不适用。

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	112,673,833.88	122,790,429.07
未确认融资费用	-7,886,726.48	-19,552,008.55
重分类至一年内到期的非流动负债	-31,856,555.88	-26,854,549.83
合计	72,930,551.52	76,383,870.69

其他说明：

不适用。

34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	14,210,383.64	63,836,285.71
合计	14,210,383.64	63,836,285.71

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
拆借款	6,246,655.14	46,246,655.14
公共设施维修费		17,589,630.57
预收开发费返还	7,963,728.50	
合计	14,210,383.64	63,836,285.71

其他说明：

不适用。

35、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		16,167.16
长期服务金	1,680,366.73	1,535,539.54
合计	1,680,366.73	1,551,706.70

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	16,167.16	61,697.94
二、计入当期损益的设定受益成本	2,263,584.29	2,499,023.46
1.当期服务成本	2,307,368.13	2,706,645.73
4.利息净额	-43,783.84	-207,622.27
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-4,651,558.14	-510,781.65
2.设定受益计划负债重新计量损失	-4,651,558.14	-510,781.65
四、其他变动	-1,868,829.51	-2,032,251.54
3.企业缴费	-1,868,829.51	-2,032,251.54
五、外币报表折算差异	-93,128.08	-1,521.05
五、期末余额	-4,333,764.28	16,167.16

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
设定受益计划净负债（净资产）		

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

不适用。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

不适用。

其他说明：

[注]期末设定受益计划为负数，形成设定受益净资产，列示于其他非流动资产。

36、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	684,916,407.38	684,916,407.38	[注]
未决诉讼	7,645,505.76	10,152,911.35	
产品质量保证	67,298,991.35	56,021,954.74	
其他	10,542,520.58	8,842,681.18	
合计	770,403,425.07	759,933,954.65	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

[注]担保借款及利息逾期未还，详见本附注十四 5（3）之说明

37、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	865,567,892.82		808,238,167.80	57,329,725.02	
合计	865,567,892.82		808,238,167.80	57,329,725.02	--

其他说明：

不适用。

38、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	14,041,527.42	
合计	14,041,527.42	

其他说明：

不适用。

39、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	9,997,470,888.00						9,997,470,888.00

其他说明：

不适用。

40、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,950,907,939.79			4,950,907,939.79
其他资本公积	747,412,149.02	401,660.03	83,019,241.55	664,794,567.50
合计	5,698,320,088.81	401,660.03	83,019,241.55	5,615,702,507.29

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期其他资本公积增加 401,660.03 元系因联营企业瑞科资源其他股东溢价增资导致公司享有的联营企业所有者权益变动。

本期其他资本公积减少 83,019,241.55 元，其中 63,298,474.79 元系处置联营企业邦奇雪铁龙梅兹而转出因原其他股东溢价增资导致公司股权被动稀释形成的资本公积；19,720,766.76 元系联营企业康强电子本期回购自身股份所致。

41、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	1,400,357,679.00	21,017,421.00	866,187,949.20	555,187,150.80
合计	1,400,357,679.00	21,017,421.00	866,187,949.20	555,187,150.80

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股增加 21,017,421.00 元，系公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份数量 8,821,800 股，成交总金额 21,017,421.00 元；本期库存股减少 866,187,949.20 元系公司实施以股抵债债务重组，详见本财务报表附注十八（5）之说明。

42、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-246,553,066.57	-11,462,880.39		-29,323,525.00		17,860,644.61		-228,692,421.96
其中：重新计量设定受益计划变动额	8,453,697.74	4,651,558.14				4,651,558.14		13,105,255.88
其他权益工具投资公允价值变动	-255,006,764.31	-16,114,438.53		-29,323,525.00		13,209,086.47		-241,797,677.84
二、将重分类进损益的其他综合收益	273,629,061.67	-77,974,899.42				77,974,899.42	-	195,654,162.25
外币财务报表折算差额	273,629,061.67	-77,974,899.42				77,974,899.42	-	195,654,162.25
其他综合收益合计	27,075,995.10	-89,437,779.81		-29,323,525.00		60,114,254.81	-	-33,038,259.71

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：不适用。

43、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	20,721,858.52	13,393,291.24	7,404,755.00	26,710,394.76
合计	20,721,858.52	13,393,291.24	7,404,755.00	26,710,394.76

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用。

44、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	196,165,027.15			196,165,027.15
合计	196,165,027.15			196,165,027.15

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用。

45、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-13,370,652,549.27	-11,668,800,660.86
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-9,700,821.92	
调整后期初未分配利润	-13,380,353,371.19	-11,668,800,660.86
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,025,777,800.31	-1,742,459,507.02
其他	-29,323,525.00	30,906,796.69
期末未分配利润	-12,383,899,095.88	-13,380,353,371.19

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润-9,700,821.92 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

不适用。

46、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,131,847,362.40	2,666,941,281.02	4,827,104,972.62	4,038,641,800.68
其他业务	136,628,759.47	98,067,338.71	143,099,890.38	117,963,035.32
合计	3,268,476,121.87	2,765,008,619.73	4,970,204,863.00	4,156,604,836.00

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☑是☐否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	3,268,476,121.87	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入	4,970,204,863.00	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入
营业收入扣除项目合计金额	136,628,759.47	主要系材料销售、水电、租赁收入等	143,099,890.38	主要系材料销售、水电、租赁收入等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	4.18%		2.88%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	101,188,064.62	其中：材料销售收入 7,709.94 万元，租赁收入 2,407.10 万元，废品废料销售等收入 1.77 万元	125,511,254.24	其中：材料销售收入 9,339.19 万元，租赁收入 2,861.12 万元，废品废料销售等收入 350.81 万元
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	35,440,694.85	其中：服务收入 3,339.92 万元，其他收入 204.15 万元	17,588,636.15	其中：服务收入 1,701.13 万元，其他收入 57.73 万元
与主营业务无关的业务收入小计	136,628,759.47	主要系材料销售、水电、租赁收入等	143,099,890.39	主要系材料销售、水电、租赁收入等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	3,131,847,362.40	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入	4,827,104,972.62	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
汽车动力总成	701,977,829.96	621,376,406.77					701,977,829.96	621,376,406.77
汽车安全气囊气体发生器	1,874,437,945.59	1,454,040,998.63					1,874,437,945.59	1,454,040,998.63
物业管理	252,732,542.62	224,171,415.14					252,732,542.62	224,171,415.14
整车	213,860,845.57	264,240,901.41					213,860,845.57	264,240,901.41
酒店经营	88,838,198.66	103,111,559.07					88,838,198.66	103,111,559.07
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认收入	2,885,644,981.63							
在某一时段内确认收入	355,485,990.32							
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
无						

其他说明

不适用。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 86,223,070.67 元，其中，36,260,068.83 元预计将于 2026 年度确认收入，8,908,498.85 元预计将于 2027 年度确认收入，41,054,502.99 元预计将于以后年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

不适用。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
无		

其他说明：

不适用。

47、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,977,592.87	9,478,444.16
教育费附加	2,573,019.54	4,098,266.51
房产税	6,581,600.22	7,220,493.38
土地使用税	2,090,369.74	2,739,858.54
印花税	3,374,201.97	3,755,366.12
地方教育附加	1,698,775.52	2,723,435.13
土地增值税		-10,597,178.29
其他	932,865.99	2,201,105.58
合计	23,228,425.85	21,619,791.13

其他说明：

不适用。

48、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及工资性支出	340,743,930.41	482,684,645.27
折旧和摊销	122,059,013.23	169,526,615.49
中介机构费	75,601,397.13	91,162,858.62
办公费	29,286,482.62	44,778,057.28
业务招待费	22,897,804.80	28,202,023.27
交通差旅费	18,350,069.72	23,445,712.45
租金	12,813,153.33	16,297,035.54
保险费	8,440,287.89	12,334,731.35
维护费	7,478,427.27	16,418,244.29
招聘培训费	1,624,234.21	4,667,193.39
物料消耗	657,122.87	2,053,965.75
税金	426,516.96	3,347,302.09
其他	36,304,711.59	37,104,372.80
合计	676,683,152.03	932,022,757.59

其他说明：

不适用。

49、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及工资性支出	10,942,084.15	18,893,242.40
佣金及市场推广费	3,630,522.51	32,089,714.81
业务招待费	2,004,898.13	2,836,851.25
交通差旅费	1,361,599.05	2,018,440.29
物料消耗	1,112,389.36	2,361,066.42
办公费	918,881.69	1,411,919.20
物业管理费		1,795,894.61
其他	1,918,029.23	3,629,293.57
合计	21,888,404.12	65,036,422.55

其他说明：

不适用。

50、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资费用	122,311,316.21	141,987,589.10
委托外部研发	103,229,457.61	9,779,744.75
材料费	30,485,189.93	29,573,613.84
折旧与摊销	27,804,735.16	15,093,091.42
其他	4,839,216.17	23,186,556.79
合计	288,669,915.08	219,620,595.90

其他说明：不适用。

51、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	131,818,255.37	417,277,130.27
利息收入	-13,608,533.88	-11,087,390.69
汇兑损失	-82,550,903.88	26,037,302.40
财务顾问费、手续费等	15,523,108.44	19,198,886.71
合计	51,181,926.05	451,425,928.69

其他说明：

不适用。

52、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[详见附注十一(3)]	8,238,167.80	7,133,485.95
与收益相关的政府补助[详见附注十一(3)]	2,071,690.67	10,862,043.71
增值税加计抵减	4,818,422.15	7,776,619.31
代扣个人所得税手续费返还	453,103.98	782,417.13
境外增值税返还	2,814,694.48	
合计	18,396,079.08	26,554,566.10

53、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融负债	192,157,757.12	16,238,845.60
合计	192,157,757.12	16,238,845.60

其他说明：

不适用。

54、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-50,963,663.82	-218,701,460.53
处置长期股权投资产生的投资收益	456,628,999.54	493,225,356.45
债务重组收益	2,083,981,006.88	-839,096,186.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	23,366,295.27	
应收款项融资贴现损失	-622,584.91	
合计	2,512,390,052.96	-564,572,290.08

其他说明：

本期处置长期股权投资产生的投资收益主要系本公司处置浙江山子智慧收益 145,411,823.58 元；山子汽车集团处置云枫汽车收益 121,584,585.94 元；比利时邦奇处置邦奇雪铁龙梅兹收益 188,845,534.83 元以及香港昊圣处置 YFA 收益 787,055.19 元。

债务重组收益详见本财务报表附注十八（5）之说明

55、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-169,410,170.93	-34,332,693.22
合计	-169,410,170.93	-34,332,693.22

其他说明：

不适用。

56、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-27,136,379.18	-22,541,282.54
二、长期股权投资减值损失	-36,955,572.48	
四、固定资产减值损失	-105,229.14	-19,720,062.48
六、在建工程减值损失	-30,946,396.15	-17,542,499.30
九、无形资产减值损失	-361,089,491.00	-149,983,530.04
十、商誉减值损失	-85,839,621.78	-23,249,179.57
十二、其他		-209,786,174.16
合计	-542,072,689.73	-442,822,728.09

其他说明：

不适用。

57、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-27,903,065.11	-2,108,354.80
使用权资产处置收益	21,847,338.53	3,531,689.10
在建工程处置收益	1,220,710.32	329,083.30
无形资产处置收益		8,148,530.64
合计	-4,835,016.26	9,900,948.24

58、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
违约金收入	766,231.01	409,604.16	766,231.01
无需支付的款项	285,097.18	1,043,387.79	285,097.18
非流动资产毁损报废利得	2,560.00	24,962.43	2,560.00
其他	687,164.73	690,699.19	687,164.73
合计	1,741,052.92	2,168,653.57	1,741,052.92

其他说明：

不适用。

59、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
罚款违约赔偿损失	73,535,584.86	70,566,210.33	73,535,584.86
税收滞纳金	4,826,841.95	16,859,884.85	4,826,841.95
非流动资产毁损报废损失	650,059.14	1,697,455.15	650,059.14
无法收回款项		1,104,071.57	
水利建设基金	393,989.50	1,457,383.89	
其他	2,928,890.53	2,822,764.36	2,928,890.53
合计	82,335,365.98	94,507,770.15	81,941,376.48

其他说明：

不适用。

60、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	66,941,409.47	42,282,428.94
递延所得税费用	319,872,055.42	-195,567,086.79
合计	386,813,464.89	-153,284,657.85

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,367,847,378.19
按法定/适用税率计算的所得税费用	341,961,844.55
子公司适用不同税率的影响	-607,843.18
调整以前期间所得税的影响	7,955,217.86

项目	本期发生额
非应税收入的影响	-198,082,415.15
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	23,362,366.22
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-174,669,753.71
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	395,533,627.91
研发费用加计扣除	-8,639,579.61
所得税费用	386,813,464.89

其他说明：

不适用。

61、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来资金	10,283,535.78	51,732,306.14
保证金	58,941,113.87	8,353,288.89
政府补助	2,071,690.67	828,882,243.71
银行存款利息收入	2,246,533.88	10,015,859.65
其他	36,941,348.95	51,167,368.14
合计	110,484,223.15	950,151,066.53

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	248,375,652.06	296,121,826.15
往来资金	28,599,314.14	35,949,878.48
保证金	4,695,740.49	110,193,600.55
其他	18,446,136.02	20,778,232.14
合计	300,116,842.71	463,043,537.32

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用。

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回重整投资保证金	50,000,000.00	

项目	本期发生额	上期发生额
南昌六中处置款项		5,000,000.00
其他		1,132,475.96
合计	50,000,000.00	6,132,475.96

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置联营企业收到的现金		1,062,006,413.64
收回其他权益工具投资款	2,000,000.00	15,989,851.17
合计	2,000,000.00	1,077,996,264.81

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司减少现金净额	96,884,971.68	12,257,155.09
支付重整投资保证金	50,000,000.00	
其他		30,000,000.00
合计	146,884,971.68	42,257,155.09

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股权投资款	2,750,000.00	79,600,500.00
债权投资款		26,720,641.50
合计	2,750,000.00	106,321,141.50

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用。

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
企业间借款	140,350,990.12	130,000,000.00
收回质押定期存单	35,340,000.00	
合计	175,690,990.12	130,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
归还企业间借款及利息	155,315,015.04	76,814,963.27
支付的租金	29,993,797.97	59,387,768.39
股份回购支出	21,017,421.00	
开立定期存单		40,000,000.00
支付其他筹资款项	7,174,179.00	
合计	213,500,413.01	176,202,731.66

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	4,409,343,602.06	289,000,000.00	363,207,318.83	285,956,806.20	3,020,426,147.59	1,755,167,967.10
交易性金融负债	192,157,757.12				192,157,757.12	
其他应付款	599,677,783.13	82,350,990.12	112,978,770.81	59,720,415.04	229,906,297.21	505,380,831.81
长期应付款	101,246,655.14	58,000,000.00	24,192,350.00	65,603,600.00		117,835,405.14
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	103,238,420.52		68,391,048.71	28,978,346.40	37,864,015.43	104,787,107.40
合计	5,405,664,217.97	429,350,990.12	568,769,488.35	440,259,167.64	3,480,354,217.35	2,483,171,311.45

62、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	981,033,913.30	-1,804,213,279.04
加：资产减值准备	542,072,689.73	442,822,728.09
信用减值准备	169,410,170.93	34,332,693.22
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	282,397,926.49	330,110,593.19
使用权资产折旧	32,180,654.29	46,257,050.03
无形资产摊销	191,396,230.15	193,084,830.27
长期待摊费用摊销	21,555,298.48	18,982,076.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	4,835,016.26	-9,900,948.24
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	647,499.14	1,672,492.72

补充资料	本期金额	上期金额
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-192,157,757.12	-16,238,845.60
财务费用（收益以“-”号填列）	51,730,054.30	444,382,806.22
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,512,390,052.96	564,572,290.08
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	288,923,918.87	172,035,386.48
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	13,767,233.07	16,872,219.80
存货的减少（增加以“-”号填列）	87,418,491.27	-555,194,851.55
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-132,598,182.50	-983,590,802.18
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	11,575,348.60	1,842,799,914.57
其他	10,640,094.38	4,430,120.14
经营活动产生的现金流量净额	-147,561,453.32	743,216,474.86
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	301,234,340.56	564,510,070.84
减：现金的期初余额	564,510,070.84	497,809,942.73
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-263,275,730.28	66,700,128.11

（2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	301,234,340.56	564,510,070.84
其中：库存现金	45,089.32	166,138.37
可随时用于支付的银行存款	301,084,969.26	564,242,217.45
可随时用于支付的其他货币资金	104,281.98	101,715.02
三、期末现金及现金等价物余额	301,234,340.56	564,510,070.84

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金账户	4,774,240.00	42,229,996.28	使用受限
管理人账户	864,326.72	4,345,768.38	使用受限
账户冻结	2,549,948.28	3,512,211.85	使用受限
其他	20,023.40	769,841.61	使用受限
合计	8,208,538.40	50,857,818.12	

其他说明：

不适用。

(4) 不涉及现金收支的重大活动

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	854,348,400.36	1,013,203,615.47
其中：支付货款	831,042,570.38	971,184,576.37
支付固定资产等长期资产购置款	23,305,829.98	42,019,039.10

(5) 筹资活动相关负债变动情况

项目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款 [注 1]	4,409,343,602.06	289,000,000.00	363,207,318.83	285,956,806.20	3,020,426,147.59	1,755,167,967.10
交易性金融负债	192,157,757.12				192,157,757.12	
其他应付款 [注 2]	599,677,783.13	82,350,990.12	112,978,770.81	59,720,415.04	229,906,297.21	505,380,831.81
长期应付款	101,246,655.14	58,000,000.00	24,192,350.00	65,603,600.00		117,835,405.14
租赁负债 (含一年内到期的租赁负债)	103,238,420.52		68,391,048.71	28,978,346.40	37,864,015.43	104,787,107.40
小计	5,405,664,217.97	429,350,990.12	568,769,488.35	440,259,167.64	3,480,354,217.35	2,483,171,311.45

[注 1]银行借款项目含短期借款、长期借款、一年内到期的长期借款以及应付利息中银行借款利息

[注 2]其他应付款项目含其他应付款中的拆借款、少数股东股权回购义务及应付利息中资金拆借款利息

63、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			160,692,550.01
其中：美元	12,062,131.81	7.0288	84,782,312.07
欧元	6,590,731.71	8.2355	54,277,971.00
港币	349,602.02	0.9032	315,760.54
马来西亚林吉特	8,348,600.63	1.7319	14,458,941.43
墨西哥比索	10,693,399.86	0.3899	4,169,356.61
韩元	221,006,025.00	0.0049	1,082,929.52
日元	18,390,583.00	0.0448	823,898.12
泰铢	2,277,031.21	0.2225	506,639.44
马其顿第纳尔	1,432,331.00	0.1340	191,932.35
印度卢比	1,061,652.93	0.0780	82,808.93
应收账款			359,318,565.24
其中：美元	24,117,729.40	7.0288	169,518,696.41
欧元	20,697,647.38	8.2355	170,455,475.00
港币			
马来西亚林吉特	11,155,275.00	1.7319	19,319,820.77
马其顿第纳尔	183,381.03	0.1340	24,573.06
长期借款			125,254,078.49
其中：美元			
欧元	15,209,043.59	8.2355	125,254,078.49
港币			
其他应收款			48,819,354.95
其中：美元	5,106,957.00	7.0288	35,895,779.36
欧元	1,432,695.36	8.2355	11,798,962.64
马来西亚林吉特	286,012.50	1.7319	495,345.05
日元	3,414,701.00	0.0448	152,978.60
泰铢	1,623,142.00	0.2225	361,149.10
韩元	23,498,000.00	0.0049	115,140.20
应付账款			241,408,507.88
其中：欧元	15,601,763.57	8.2355	128,488,323.88
美元	12,493,642.90	7.0288	87,815,317.22
马来西亚林吉特	6,264,929.82	1.7319	10,850,231.96
马其顿第纳尔	51,177,839.00	0.1340	6,857,830.43
泰铢	22,117,798.99	0.2225	4,921,210.28
日元	54,041,142.00	0.0448	2,421,043.16
韩元	11,132,847.00	0.0049	54,550.95
其他应付款			38,943,522.93
其中：美元	3,949,426.50	7.0288	27,759,728.98
欧元	1,321,080.08	8.2355	10,879,755.00
马来西亚林吉特	73,431.27	1.7319	127,175.62
泰铢	390,015.26	0.2225	86,778.40
日元	1,418,573.00	0.0448	63,552.07
韩元	5,414,870.00	0.0049	26,532.86

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
租赁负债			34,186,350.82
其中：欧元	3,562,221.42	8.2355	29,336,674.50
美元	689,972.16	7.0288	4,849,676.32
长期应付款（含一年内到期的非流动负债）			20,588,750.00
其中：欧元	2,500,000.00	8.2355	20,588,750.00

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
比利时邦奇	比利时	欧元	所在地法定货币
比利时 PPEV	比利时	欧元	所在地法定货币
ARC 美国	美国	美元	所在地法定货币

64、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七(14)之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五(32)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	12,997,796.07	19,205,594.44
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		266,200.04
合计	12,997,796.07	19,471,794.48

3)与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	3,054,311.96	19,786,419.25
与租赁相关的总现金流出	41,976,142.47	95,835,214.41

4)租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二(1)之说明。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
本期数	27,345,149.92	
合计	27,345,149.92	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	9,881,014.62	12,783,546.43
第二年	9,750,183.49	13,371,420.16
第三年	9,750,183.49	13,359,416.69
第四年	10,131,834.86	13,014,529.61
第五年	9,975,160.55	12,281,976.24
五年后未折现租赁收款额总额	20,639,706.42	34,582,375.87

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用。

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资费用	122,311,316.21	180,940,676.78
材料费	30,485,189.93	39,778,586.53
折旧与摊销	27,804,735.16	25,955,568.62
委托外部研发	103,229,457.61	11,404,836.35
其他	4,839,216.17	39,887,631.00
合计	288,669,915.08	297,967,299.28
其中：费用化研发支出	288,669,915.08	219,620,595.90
资本化研发支出	0.00	78,346,703.38

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	外币报表折算差异	确认为无形资产	转入当期损益	外币报表折算差异	
汽车动力总成相关	881,321,437.82			96,283,565.57	70,758,361.99			906,846,641.40
汽车安全气囊气体发生器相关	1,594,710.60						35,406.46	1,559,304.14
合计	882,916,148.42			96,283,565.57	70,758,361.99		35,406.46	908,405,945.54

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
ELCVPlatform	TG2		收取专利费用或销售使用该专利技术的产品	2022年04月04日	研发项目被批准立项
Mishka	TG5		收取专利费用或销售使用该专利技术的产品	2019年12月03日	研发项目被批准立项
Pizzo	TG3		收取专利费用或销售使用该专利技术的产品	2022年02月02日	研发项目被批准立项

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
汽车动力总成相关	525,778,729.33	167,071,791.56		692,850,520.89	[注]
合计	525,778,729.33	167,071,791.56		692,850,520.89	

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
无		

其他说明：

[注]开发支出减值测试情况

详见本财务报表附注八(七)15之说明。

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
浙江山子智慧	473,500,000.00	100.00%	处置	2025年05月07日	工商变更	145,411,823.58						
云枫汽车	24,600,000.00	100.00%	处置	2025年06月16日	工商变更	121,584,585.94						

其他说明：

不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1.合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
山子星驰	设立	2025/4/15		100.00%
山子超光	设立	2025/9/29		100.00%
有谦新零售	设立	2025/12/1		100.00%
山子机器人	设立	2025/11/28		100.00%
杭州逗酷[注]	收购	2025/8/13	0.90	95.50%

[注]杭州逗酷不构成业务，按购买资产处理。子公司山子超影以 0.90 元购买杭州逗酷 95.50% 股权，购买时点的注册资本为 178,474.22 万元。公司持有山子超影 85% 股权，实际享有杭州逗酷 81.175% 权益。

2.合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
芜湖山子精密	注销	2025/7/15		-22,922.69
YFA	注销	2025/9/26		-796,984.87

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
宁波昊圣投资有限公司		宁波	宁波	投资控股	90.00%	10.00%	非同一控制下企业合并
香港昊圣投资有限公司		香港	香港	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
GloriousRichLimited		开曼	开曼	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
GloriousRichInvestment, Inc.		美国	美国	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
ARCASAutomotiveGroup, LLC		美国	美国	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
ARCAutomotiveGroup, Inc.		美国	美国	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
ARCAutomotiveAsia, Limited		香港	香港	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
ARCAutomotive, Inc		美国	美国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
ARCAutomotiveMacedoniaDooellinden		马其顿	马其顿	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
ARCAutomotivedeMexico,S.d eR.L.deC.V.		墨西哥	墨西哥	制造业		99.50%	非同一控制下企业合并
艾尔希庆华(西安)汽车有限公司		西安	西安	制造业		60.00%	非同一控制下企业合并
宁波北仑艾尔希汽车有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
艾尔希技术控股有限公司		香港	香港	无业务		100.00%	设立
ARCTECHNOLOGYUSAINC		美国-特拉华州肯特县	美国-特拉华州肯特县	汽车研发		100.00%	设立
ARCAutomotive(Thailand)Co., Ltd.		泰国	泰国	制造业		99.99%	设立
宁波东方亿圣投资有限公司		宁波	宁波	投资控股	90.00%	10.00%	同一控制下企业合并
香港东方亿圣投资有限公司		香港	香港	投资控股		100.00%	同一控制下企业合并
PunchPowertrainN.V.		比利时	比利时	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
PunchDongwhalimited		香港	香港	投资控股		100.00%	同一控制下企业合并
南京邦奇自动变速箱有限公司		南京	南京	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
宁波邦奇自动变速箱有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
宁波邦奇进出口有限公司		宁波	宁波	贸易		100.00%	同一控制下企业合并
PunchPowertrainFranceSAS		法国	法国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
SCIClavelouxDeveloppement		法国	法国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
邦奇汽车精密部件有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	设立
PunchPowertrainE-vehiclesNV		比利时	比利时	制造业		100.00%	设立
宁波银加电子商务有限公司		宁波	宁波	投资		100.00%	同一控制下企业合并

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
宁波银亿世纪投资有限公司		宁波	宁波	房地产业		100.00%	设立
宁波江北银亿房地产开发有限公司		宁波	宁波	房地产业		51.00%	设立
余姚银亿房地产开发有限公司		余姚	余姚	房地产业		100.00%	设立
宁波海尚大酒店有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
余姚银亿商业管理有限公司		余姚	余姚	服务业		100.00%	设立
宁波山子通达商业管理有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
宁波银亿海尚酒店投资有限公司		宁波	宁波	投资		100.00%	设立
呼伦贝尔银亿房地产开发有限公司		内蒙古	内蒙古	房地产业		100.00%	设立
宁波银亿新城置业有限公司		宁波	宁波	房地产业		65.00%	设立
宁波荣耀置业有限公司		宁波	宁波	房地产业		100.00%	非同一控制下企业合并
宁波恒晖汽车零部件制造有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
浙江山子有谦汽车有限公司		杭州	杭州	汽车销售		100.00%	设立
西部创新投资有限公司		兰州	兰州	服务业	100.00%		设立
宁波莲彩科技有限公司		宁波	宁波	信息技术服务业	70.00%		设立
宁波凯威动力科技有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
珠海横琴山子信息技术有限公司		珠海	珠海	信息技术服务业		100.00%	设立
上海荃儒投资有限公司		上海	上海	服务业	99.01%	0.99%	非同一控制下企业合并
浙江银保物联科技有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
宁波普利赛思电子有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
上海山子有谦科技有限		上海	上海	投资		100.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
公司							
山子汽车产业集团有限公司		宁波	宁波	商务服务业	99.01%	0.99%	设立
上海山子知道供应链管理有限公司		上海奉贤	上海奉贤	无业务		100.00%	设立
浙江山子超影科技有限公司		浙江杭州	浙江杭州	无业务	84.15%	0.85%	设立
山子动力有限公司		浙江嘉兴	浙江嘉兴	无业务	100.00%		设立
平湖山子汽车零部件有限公司		浙江嘉兴	浙江嘉兴	制造业		100.00%	设立
SENSTEEDP OWERTRAIN(MALAYSIA)S DN.BHD		马来西亚	马来西亚	无业务		100.00%	设立
安徽知道新能源科技有限公司		宁波	安徽合肥	制造业		80.00%	设立
邢台龙冈投资发展有限公司		河北邢台	河北邢台	无业务		72.00%	非同一控制下企业合并
河北红星汽车制造有限公司		河北邢台	河北邢台	制造业		72.00%	非同一控制下企业合并
深圳多氟多蓝汽车销售有限公司		深圳龙岗	深圳龙岗	汽车销售		72.00%	非同一控制下企业合并
厦门多氟多蓝汽车销售有限公司		福建厦门	福建厦门	汽车销售		72.00%	非同一控制下企业合并
知道红星（河北）汽车销售有限公司		河北邢台	河北邢台	汽车销售		80.00%	设立
易驶通途（深圳）汽车运营有限公司		深圳龙岗	深圳龙岗	汽车销售		80.00%	设立
征途（广州）汽车销售有限公司		广东广州	广东广州	汽车销售		80.00%	设立
知道红星（东莞）汽车销售服务有限公司		广东东莞	广东东莞	汽车销售		80.00%	设立
邢台知道红星制造有限公司		河北邢台	河北邢台	汽车销售		80.00%	设立
征途（天津）汽车销售有限公司		天津	天津	汽车销售		80.00%	设立

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
征途（杭州）汽车销售有限公司		浙江杭州	浙江杭州	汽车销售		80.00%	设立
征途（苏州）汽车销售有限公司		江苏苏州	江苏苏州	汽车销售		80.00%	设立
易驶通途（海南）汽车运营有限公司		海南	海南	汽车销售		80.00%	设立
易始通途（上海）汽车销售有限公司		上海	上海	汽车销售		80.00%	设立
红星汽车销售（海南）有限公司		海南	海南	汽车销售		80.00%	设立
知道红星（石家庄）汽车销售有限公司		石家庄	石家庄	汽车销售		80.00%	设立
浙江山子星驰智行汽车销售有限公司		浙江杭州	浙江杭州	汽车销售		100.00%	设立
浙江山子超光汽车零部件有限公司		浙江杭州	浙江杭州	汽车销售		100.00%	设立
澳门山子一人有限公司		澳门	澳门	汽车销售		100.00%	设立
浙江山子有谦汽车新零售有限公司		浙江杭州	浙江杭州	汽车销售		100.00%	设立
浙江山子机器人科技有限公司		浙江杭州	浙江杭州	制造业	90.00%	10.00%	设立
杭州逗酷软件科技有限公司		浙江杭州	浙江杭州	信息技术服务业		81.18%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用。

其他说明：

不适用。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
ARC 西安	40.00%	21,987,788.65	-23,766,859.49	194,458,469.09

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

其他说明：

不适用。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
ARC 西安	462,623,049.30	151,489,701.81	614,112,751.11	127,966,578.43		127,966,578.43	453,356,702.92	159,091,231.27	612,447,934.19	119,715,831.13	4,579,423.96	124,295,255.09

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
ARC 西安	721,327,802.86	54,969,471.62	54,969,471.62	94,903,885.57	704,018,820.72	61,814,593.60	61,814,593.60	115,415,190.79

其他说明：

不适用。

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
瑞科资源	安徽宣城	安徽宣城	资源循环利用		19.94%	权益法核算

梓禾惠芯	浙江嘉兴	浙江嘉兴	资本市场服务		99.00%	权益法核算
康强电子	浙江宁波	浙江宁波	电子元件		19.72%	权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

1. 本公司持有瑞科资源 19.94%的权益，根据公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中本公司委派 1 名董事，因此能够对该公司的经营决策产生重大影响，故采用权益法进行核算。
2. 本公司持有康强电子 19.72%的权益，根据公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中本公司委派 2 名董事，因此能够对该公司的经营决策产生重大影响，故采用权益法进行核算。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	瑞科资源	梓禾惠芯	康强电子	瑞科资源	梓禾惠芯	康强电子
流动资产	600,182,506.29	4,399,829.19	1,740,274,542.89	620,697,806.80	7,203,459.53	1,268,424,092.68
非流动资产	89,815,389.64	155,367,801.74	871,717,537.17	86,060,424.47	189,519,052.83	1,069,163,832.14
资产合计	689,997,895.93	159,767,630.93	2,611,992,080.06	706,758,231.27	196,722,512.36	2,337,587,924.82
流动负债	104,552,177.28	343.75	1,115,257,545.89	107,627,981.84		837,529,624.25
非流动负债	17,154,809.85		124,304,460.41	12,766,361.93		132,840,709.67
负债合计	121,706,987.13	343.75	1,239,562,006.30	120,394,343.77		970,370,333.92
所有者权益	568,290,908.80	159,767,287.18	1,372,430,073.76	586,363,887.50	196,722,512.36	1,367,217,590.90
少数股东权益						
归属于母公司 股东权益						
按持股比例计 算的净资产份 额	113,345,053.47	158,169,614.31	270,638,790.51	110,069,883.51	194,755,287.24	269,610,844.39
调整事项	197,547,581.74	3,044,174.25		204,132,584.85	3,016,674.25	
--商誉						
--内部交易未 实现利润						
--其他	197,547,581.74	3,044,174.25		204,132,584.85	3,016,674.25	
对联营企业权 益投资的账面 价值	310,892,635.21	161,213,788.56	270,638,790.51	314,202,468.36	197,771,961.49	269,610,844.39
存在公开报价 的联营企业权 益投资的公允 价值						
营业收入	431,219,663.74		2,199,426,878.19	487,382,831.65		1,964,560,106.74
净利润	-18,072,978.70	-39,705,225.17	116,470,562.83	-9,728,057.10	-48,160,214.52	83,189,740.90
终止经营的净 利润						
其他综合收益						

综合收益总额	-18,072,978.70	-39,705,225.17	116,470,562.83	-9,728,057.10	-48,160,214.52	83,189,740.90
本年度收到的来自联营企业的股利						

其他说明：

不适用。

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		20,083,811.88
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		-3,468,257.97
--综合收益总额		-3,468,257.97
联营企业：		
投资账面价值合计	108,286,385.06	643,082,698.37
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-30,912,986.82	-42,164,462.42
--综合收益总额	-30,912,986.82	-42,164,462.42

其他说明：

不适用。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	865,567,892.82			8,238,167.80	800,000,000.00	57,329,725.02	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	10,309,858.47	27,995,529.66

其他说明：

本期其他变动系本期处置子公司云枫汽车转出。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1.信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1)定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2)定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2)违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七(2)、七(3)、七(4)、七(9)之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 25.88%（2024 年 12 月 31 日：38.26%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款[注 1]	1,755,167,967.10	1,781,585,269.42	1,621,678,439.96	34,040,133.41	125,866,696.05
应付票据	4,660,000.00	4,660,000.00	4,660,000.00		
应付账款	898,029,977.07	898,029,977.07	898,029,977.07		
其他应付款[注 2]	720,274,722.36	720,274,722.36	720,274,722.36		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	104,787,107.40	126,255,113.79	51,404,705.67	45,581,561.27	29,268,846.85
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	117,835,405.14	118,345,132.20	111,929,817.37	6,415,314.83	
小计	3,600,755,179.07	3,649,150,214.84	3,407,977,662.43	86,037,009.51	155,135,542.90

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	4,409,343,602.06	4,476,955,917.59	3,044,474,648.41	1,420,164,330.14	12,316,939.04
交易性金融负债	192,157,757.12	192,157,757.12	192,157,757.12		
应付票据	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00		
应付账款	1,565,919,834.60	1,565,919,834.60	1,565,919,834.60		
其他应付款	872,384,191.09	872,384,191.09	872,384,191.09		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	103,238,420.52	122,790,429.07	31,432,273.30	36,593,374.55	54,764,781.22
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	118,836,285.71	125,136,016.51	76,746,697.31	48,389,319.20	

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
小计	7,301,880,091.10	7,395,344,145.98	5,823,115,401.83	1,505,147,023.89	67,081,720.26

[注 1]银行借款项目含短期借款、长期借款、一年内到期的长期借款以及应付利息中银行借款利息

[注 2]其他应付款项目不含银行借款利息

(三)市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1.利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 97,150.24 万元（2024 年 12 月 31 日：人民币 243,423.13 万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2.外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七(63)之说明。

(四)金融资产转移

1.金融资产转移基本情况

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	15,565,320.34	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	103,064,727.16	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
小计		118,630,047.50		

2.因转移而终止确认的金融资产情况

项目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	贴现	15,565,320.34	66,060.11
应收款项融资	背书	103,064,727.16	
小计		118,630,047.50	66,060.11

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（4）应收款项融资			10,786,141.76	10,786,141.76
（5）其他权益工具投资			68,205,689.17	68,205,689.17
持续以公允价值计量的资产总额			78,991,830.93	78,991,830.93
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的权益工具投资为非上市公司股权。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本或被投资企业的净资产作为公允价值的合理估计进行计量。

3、本期内发生的估值技术变更及变更原因

4、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

5、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
梓禾瑾芯	嘉兴	股权投资	360,000 万元	29.89%	29.89%

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司情况的说明：2022年2月24日，梓禾瑾芯通过受让宁波银亿控股及其支配的股东让渡的1,174,433,403股业绩补偿股票、剩余的未向其分配的转增股票3,752,927股及全体股东让渡的专项用于引进重整投资人的1,810,014,311股转增股票，共计受让股数为2,988,200,641股，占重整后总股数比例为29.89%，为公司第一大股东且可实际支配的上市公司股份表决权足以对公司股东大会的决议产生重大影响，根据上海上正恒泰律师事务所《关于银亿股份有限公司控股股东及实际控制人变更的法律意见书》，梓禾瑾芯成为公司控股股东。

本企业最终控制方是叶骥。

其他说明：

本公司控股股东梓禾瑾芯的执行事务合伙人赤骥控股集团有限公司的实际控制人即公司现任董事长叶骥为公司实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
凯启精密	联营企业
邦奇雪铁龙梅兹	原联营企业
PPETI	邦奇雪铁龙梅兹之子公司
南京蔚邦	原合营企业
星海城市服务	原联营企业
海银物业	原联营企业
天能商业运营	原联营企业
挚青悦山子	原联营企业
宁波宁旅	原联营企业
鄞州物业	原联营企业

其他说明：

不适用。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
熊续强	过去 12 个月内持有本公司 5%以上股份的法人及其一致行动人
欧阳黎明	熊续强之配偶
宁波银亿控股	受熊续强控制
银亿集团	受熊续强控制
宁波银亿进出口	受熊续强控制
宁波聚雄进出口	受熊续强控制
宁波祥博	受熊续强控制
宁波利邦汽车	受熊续强控制
宁波银源仓储	受熊续强控制
盈加供应链	过去 12 个月担任公司高管的屠赛利控制的公司
杭州禾众常青智慧服务有限责任公司	过去 12 个月担任公司高管的屠赛利控制的公司
云枫汽车	原子公司，且处置未满 12 个月
浙江山子智慧	原子公司，且处置未满 12 个月
宁波银亿物业	原子公司，且处置未满 12 个月
宁波尚之味	原子公司，且处置未满 12 个月

其他说明：

不适用。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
凯启精密	采购商品	50,892,650.42		否	68,787,817.69
星海城市服务	采购劳务	14,304,419.81		否	7,237,537.20
挚青悦山子	采购劳务	2,778,383.05		否	1,974,189.17
天能商业运营	采购劳务	1,902,092.75		否	2,003,389.83
海银物业	采购劳务	1,640,732.19		否	
云枫汽车	采购商品	263,008.85		否	
盈加供应链	采购劳务	59,560.00		否	
宁波尚之味	采购劳务	24,892.75		否	
合计		71,865,739.82		否	80,002,933.89

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
云枫汽车	提供劳务	7,430,150.94	
宁波宁旅	提供劳务	1,718,497.17	
天能商业运营	提供劳务	1,388,892.65	
南京蔚邦	提供劳务	1,370,354.01	666,482.42
海银物业	提供劳务	871,698.12	3,989,150.94
浙江山子智慧	提供劳务	152,804.40	

邦奇雪铁龙梅兹	提供劳务	72,436.50	
宁波银亿物业	提供劳务	22,035.00	
星海城市服务	提供劳务		188,679.25
合计		13,026,868.79	4,844,312.61

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

不适用。

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
南京蔚邦	房屋建筑物	486,480.00	1,459,440.00
挚青悦山子	房屋建筑物	30,524.98	
小计		517,004.98	1,459,440.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
无											

关联租赁情况说明

不适用。

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
宁波银亿控股、宁波聚雄进出口、宁波银亿进出口[注 1]	651,402,549.77	2018 年 06 月 25 日	2019 年 04 月 05 日	否
宁波利邦汽车[注 2]	33,000,000.00	2019 年 01 月 09 日	2020 年 01 月 08 日	否
宁波祥博[注 3]	513,857.61	2018 年 12 月 21 日	2019 年 09 月 06 日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
银亿集团[注 4]	395,017,433.49	2017 年 09 月 05 日	2024 年 08 月 21 日	否
宁波银亿物业[注 5]	194,812,452.96	2018 年 06 月 26 日	2026 年 12 月 28 日	否
熊续强、欧阳黎明、银亿集团[注 6]	190,029,089.79	2018 年 08 月 10 日	2020 年 06 月 09 日	否

熊续强[注 7]	6,041,418.41	2021 年 01 月 01 日	2025 年 10 月 31 日	否
熊续强[注 8]	1,677,280.07	2021 年 01 月 01 日	2025 年 10 月 31 日	否

关联担保情况说明

[注 1]详见本财务报表附注十八（4）之说明

[注 2]2018 年 4 月 20 日，本公司子公司宁波普利赛思（为解决原实际控制人资金占用于 2019 年 9 月抵债转入上市公司）与中国工商银行股份有限公司宁波市分行签订《最高额保证合同》（2018 年营业保字-PLSSLB），为债务人宁波利邦汽车 2018 年 4 月 20 日至 2020 年 11 月 1 日与中国工商银行股份有限公司宁波市分行（以下简称工行宁波市分行）签订的所有主合同项下债务的履行提供保证担保，最高担保金额 3,300.00 万元，保证期间为主合同约定的债务人债务履行期限届满之次日起两年，担保形式为连带责任保证。因债务人利邦汽车公司到期未能偿还对工行宁波市分行有关借款，2020 年 10 月 29 日，浙江省宁波市中级人民法院作出（2020）浙 02 民初 460 号民事判决书，判决利邦汽车公司归还工行宁波市分行贷款本金、利息、复利及罚息，本公司在最高额 3,300.00 万元担保范围内承担连带清偿责任，本公司承担保证责任后，有权向宁波利邦汽车追偿

[注 3]2018 年 4 月 20 日，本公司子公司宁波普利赛思（为解决原实际控制人资金占用于 2019 年 9 月抵债转入上市公司）与中国工商银行股份有限公司宁波市分行签订《最高额保证合同》（2018 年营业保字-PLSSXB），为债务人宁波祥博 2018 年 4 月 20 日至 2020 年 9 月 1 日与中国工商银行股份有限公司宁波市分行签订的所有主合同项下债务的履行提供保证担保，最高担保金额 1,100.00 万元，保证期间为主合同约定的债务人债务履行期限届满之次日起两年，担保形式为连带责任保证。截至 2025 年 12 月 31 日，被担保方 10,000,000.00 元借款本金已偿还，借款利息、复利、罚息逾期未偿还

[注 4]该笔借款由银亿集团在最高额度 45,000.00 万元范围内提供保证担保

[注 5]该笔借款由宁波银亿物业、南昌九龙湖、以及子公司宁波荣耀置业的房屋建筑物、土地使用权提供抵押担保

[注 6]该笔借款由子公司海尚大酒店以固定资产及存货、海尚酒店投资以投资性房地产提供抵押担保。同时由子公司海尚大酒店、熊续强、欧阳黎明、银亿集团提供保证担保

[注 7]该笔借款由宁波银亿建设、子公司宁波荣耀置业以房屋建筑物提供抵押担保，同时由熊续强提供保证担保

[注 8]该笔借款由宁波银亿房产、宁波银亿置业、宁波银亿建设、以及子公司余姚银亿房产、江北银亿房产以房屋建筑物、土地使用权等提供抵押担保。同时由熊续强提供保证担保

（4）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
宁波银源仓储有限公司				利息 45,186,091.30
拆出				

(5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	14,562,466.00	15,206,581.77

(6) 其他关联交易

如本财务报表附注九（1）所述，公司将所持有的浙江山子智慧 100% 股权及其附属权利作价 4.735 亿元转让给杭州禾众常青智慧服务有限责任公司。

6、关联方应收应付款项**(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	凯启精密	10,391,367.16		17,044.00	
	云枫汽车	5,025,126.42	251,256.32		
	宁波银亿物业	318.40			
	南京蔚邦			4,703,880.35	
	邦奇雪铁龙梅兹			2,985,979.51	
	天能商业运营			1,055,568.28	52,778.41
	PPETI			1,047,238.79	
小计		15,416,811.98	251,256.32	9,809,710.93	52,778.41
其他应收款					
	凯启精密	4,743,267.77	3,730,267.77	4,930,267.77	186,513.39
	云枫汽车	1,285,275.84	67,336.53		
	浙江山子智慧	373,900.27			
	宁波银亿物业	123,003.67			
	天能商业运营			60,873.80	18,262.14
小计		6,525,447.55	3,797,604.30	4,991,141.57	204,775.53
长期应收款					
	凯启精密	156,912,000.00	156,912,000.00	155,600,000.00	
小计		156,912,000.00	156,912,000.00	155,600,000.00	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	凯启精密	25,505,382.52	13,166,502.77
	宁波银亿物业	4,581,571.04	
	云枫汽车	263,008.85	
	南京蔚邦		5,767.50
	天能商业运营		4,056,355.83
小计		30,349,962.41	17,228,626.10
合同负债			

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	宁波银亿物业	94,339.62	
小计		94,339.62	
应付利息			
	宁波银源仓储	45,186,091.30	76,482,145.98
小计		45,186,091.30	76,482,145.98
其他应付款			
	云枫汽车	39,924,892.00	
	宁波银源仓储	35,051,238.57	168,446,155.24
	凯启精密	17,482,552.46	17,669,552.46
	银亿集团	2,128,520.84	1,830,520.84
	宁波尚之味	208,452.72	
	鄞州物业		214,053.56
小计		94,795,656.59	188,160,282.10

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

不适用。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(一) 对 ARC 美国生产的安全气囊气体发生器的调查情况以及对装有 ARC 美国生产的安全气囊气体发生器的车辆召回情况

1.对 ARC 美国生产的安全气囊气体发生器的调查情况

2023 年 4 月，公司全资子公司美国 ARC 收到美国国家公路交通安全管理局(以下简称 NHTSA)的函件，函件的内容为基于 2015 年 7 月启动的一项调查，具体内容详见公司披露的相关公告（公告编号：2023-023、2023-046、2023-051、2023-066）。ARC 美国以及在调查中受到影响的 12 家整车厂、几家行业领导者和和其他利益相关方按照流程于 2023 年 12 月 18 日提交了对上述初步决定的回应。相关各方都认为在这项自 2015 年启动的调查中，与 NHTSA 共同进行了大量的调查、研究、试验，并没有发现有系统性的缺陷存在，且相关数据也不支持得到相关的大规模召回结论。同时根据适用的案例法，由于事故发生的概率极低且大规模召回不符合公共利益，各方认为 NHSTA 不应该推进该初步决定。

2024 年 7 月 31 日，NHTSA 发布补充初步裁决，认为相关产品可能存在缺陷，有必要进行召回。

ARC 美国及所有相关主机厂和一级供应商于 2024 年 10 月对 NHTSA 的补充初步裁定书面回应，均不认可产品存在缺陷。

应 NHTSA 于 2025 年 1 月对相关各方的要求，ARC 美国及相关各方于 2025 年 3 月再次完成提交相关资料。NHTSA 将根据材料进一步评估，以确定如何进行。

根据目前的进展情况，该事项是否会有进一步的变化存在不确定性。如果 NHTSA 最终判定涉案充气机存在安全缺陷，NHTSA 有权利要求 ARC 美国履行向该机构报备安全缺陷的义务，并要求汽车制造商进行召回。汽车制造商及 ARC 美国届时仍有采取进一步法律行动的权利进行抗辩。

2.对装有 ARC 美国生产的安全气囊气体发生器的车辆召回情况

2023 年 5 月，通用汽车有限责任公司（以下简称 GM 公司）发布召回报告，召回 994,763 辆 2014 至 2017 年生产的别克 Enclave、款雪佛兰 Traverse、GMC Acadia 车辆，这些车辆的安全气囊发生器安装有 ARC“MC”型充气装置，展开时可能存在破裂风险。2024 年 3 月，美国 ARC 收到 GM 公司的一级供应商丰田合成(以下简称 TG)的通知，TG 要求美国 ARC 就 GM 公司召回车辆相关的损失提出赔偿。ARC 美国根据双方签订的诉讼时效延期协议通知 TG 相关索赔及可能的争议解决延后处理，待相关事件全部处理完毕后双方再开始进行协商，在此期间，相互之间的诉讼时效不受影响。对于该项召回，ARC 美国需承担的召回损失尚不明确。

3.召回损失的承担

宁波银亿控股、西藏银亿于 2016 年 12 月 8 日出具《西藏银亿投资管理有限公司、宁波银亿控股有限公司关于产品质量调查相关事项的承诺函》，对我司拟通过发行股份的方式购买西藏银亿所持有的宁波昊圣 100%的股权后，如由于美

国国家公路交通安全管理局(NHTSA)下设的缺陷调查办公室(ODI)或加拿大交通部发起的产品质量调查而触发宁波吴圣及其子公司对其产品进行召回，该等召回引发的相关成本和费用将由西藏银亿及以宁波银亿控股承担，该承诺处于持续履行中。截至本报告披露日，西藏银亿及其债权人持有山子高科的股票仍处于限售状态。

(二)为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

为关联方提供的担保事项详见本财务报表附注十四之说明。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用不适用

公司对经销商的担保情况

适用不适用

十七、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

(一)银团贷款债务重组

如本财务报表附注十八 5 所述，2025 年，子公司比利时邦奇与金融机构签署和解协议，约定除南京银行项下债务由公司另行协商处置外，其余存量借款以支付 3,300.00 万欧元的方式完成债务重组。截至 2025 年 12 月 31 日，剩余应付重组对价余额为 700.97 万欧元。

公司已于 2026 年 1 月支付剩余应付重组对价余额 700.97 万欧元，结清全部剩余款项。截至本财务报表附注批准报出日，本次债务重组已全部履行完毕，欧洲银团相关债务已全额清偿。相关进展详见本公司《关于欧洲子公司债务重组的进展公告》（公告编号：2026-006）。

(二)处置鑫海智造股权

2026 年 4 月 23 日，知道供应链签署《股权转让协议》，将其持有的鑫海智造 29.79%股权以 5,000.00 万元价格出售，并于 2026 年 4 月 28 日前收到前述股权转让款。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
<p>(一)不满足少数股东权益确认条件的更正 公司控股子公司知道科技于 2024 年 9 月进行增资扩股，将收到的新股东投资款计入权益，合并财务报表列报于少数股东权益。但根据股东协议及补充协议约定，知道科技在股东权利以外赋予该新股东在触发回购条件时，有权要求知道科技回购其股权的权利，故知道科技承担了不能无条件避免回购自身权益工具的现金支付义务。根据《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》中的规定，公司应在财务报表中将上述增资款确认为金融负债，其金额等于回购所需支付金额的现值。故公司就该增资事宜对 2024 年合并会计报表进行追溯调整，2024 年 12 月 31 日资产负债表中调整增加其他应付款 102,126,027.40 元、减少少数股东权益 100,000,000.00 元、2024 年度利润表中调整增加财务费用 2,126,027.40 元，相应减少归属于母公司所有者的净利润 1,700,821.92 元、减少少数股东损益 425,205.48 元。</p> <p>(二)不满足其他收益确认条件的更正 知道科技于 2024 年 5 月收到政府补助 10,000,000.00 元，将相关补助款计入其他收益。但知道科技在收到政府补助时未充分考虑能否满足政府补助所附条件，导致相关期间财务报表不准确，该款项已于 2026 年退回。故公司根据企业会计准则的相关规定，就该政府补助事宜对 2024 年合并会计报表进行追溯调整，调整增加 2024 年 12 月 31 日其他应付款 10,000,000.00 元，调整减少 2024 年度其他收益 10,000,000.00 元，相应减少归属于母公司所有者的净利润 8,000,000.00 元、减少少数股东损益 2,000,000.00 元。</p>	<p>本项差错经公司第九届董事会第十五次临时会议通过，本期采用追溯重述法对该项差错进行了更正。</p>	其他应付款	112,126,027.40
		归属于母公司所有者权益合计	-9,700,821.92
		少数股东权益	-102,425,205.48
		财务费用	2,126,027.40
		其他收益	-10,000,000.00
		净利润	-12,126,027.40
		归属于母公司所有者的净利润	-9,700,821.92
		少数股东损益	-2,425,205.48
		综合收益总额	-12,126,027.40
		归属于母公司所有者的综合收益总额	-9,700,821.92
		归属于少数股东的综合收益总额	-2,425,205.48
		吸收投资收到的现金	-100,000,000.00
		其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-100,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	100,000,000.00		

2、破产重整

2022 年 11 月，宁波中院裁定确认《银亿股份有限公司重整计划》已执行完毕（（2020）浙 02 破 4 号之三《民事裁定书》），终结山子高科破产重整程序。申报债权归还情况如下：

(1)对有财产担保债权清偿的进展情况：截至 2025 年 12 月 31 日，用货币资金完成对宁波银加电子有限公司及浙江浙里投资管理有限公司有财产担保债权的全部还款，并支付了按照《重整计划》规定应当支付的利息，合计金额为 337,507,042.16 元。

(2)对普通债权现金清偿的进展情况：截至 2025 年 12 月 31 日，经宁波中院裁定确认的涉及普通债权现金清偿的债权人共 131 家，已用重整投资人支付的投资款完成现金清偿的共 130 家，共支付普通债权清偿款人民币 123,270,547.50 元；剩余 1 家债权人因未提供银行账户信息等原因，还未就上述债务进行现金清偿，待上述债权人银行账户信息更正完毕或提供完毕后，将立即着手上述现金清偿事宜。

(3)对普通债权以股抵债清偿的进展情况：截至 2025 年 12 月 31 日，管理人专用账户持有的本公司股票中 1,294,962,715 股已过户至本公司债权人指定的证券账户，对应的普通债权清偿金额为 5,124,716,787.96 元，剩余库存股 254,366,536 股，根

据《重整计划》的规定，将由管理人在提存期届满后一年内进行公开处置，处置变现价款在支付必要的税费及处置费用后用于补充上市公司经营性流动资金。

(4)2025年1月，公司子公司余姚银亿房产收到中国工商银行股份有限公司宁波市分行(以下简称工行宁波市分行)出具《关于要求支付差额补偿款的函》，要求余姚银亿房产根据2020年12月11日签订的《最高额抵押合同之补充合同》(以下称补充合同)承担差额补偿义务9,530.08万元。宁波中院于2020年12月14日裁定批准了银亿股份重整计划，公司认为应按照法院批准的重整计划执行。

3、公司借款期后偿还计划及执行情况

1.公司债权申报范围内主要借款情况

单位：万元

借款银行	截至2025年12月31日是否逾期	一年内到期的非流动负债	短期借款	其他应付款	应付利息	总计	抵押项目	期后偿还计划
昆仑信托有限责任公司	否	48,623.20				48,623.20	存货、固定资产、投资性房地产等房产项目	利息逾期，以股抵债+抵押物处置偿还
宁波银源仓储（宁波开投借款）	是			3,505.12	4,518.61	8,023.73	存货、固定资产、投资性房地产等房产项目	以股抵债+抵押物处置偿还
中建投信托股份有限公司	是		167.73			167.73	存货、固定资产、投资性房地产等房产项目	现金清偿
总计		48,623.20	167.73	3,505.12	4,518.61	56,814.66		

2.公司其他主要借款情况

公司及子公司其他借款共计181,023.76万元（含利息），其中银行借款109,022.23万元、其他应付款33,953.05万元、应付利息26,264.94万元、长期应付款11,783.54万元。上述借款中74,224.81万元已逾期，剩余106,798.95万元于正常借款期间。

逾期借款明细如下：

单位：万元

借款单位	短期借款	一年内到期的非流动负债	应付利息	其他应付款	总计	期后偿还计划
中国工商银行宁波分行营业部		21,807.37	17,694.37		39,501.74	现金清偿[注]
陈嘉新			6,746.47	12,256.44	19,002.91	现金清偿
多氟多新材料股份有限公司		5,100.00	264.72	6,646.82	12,011.54	现金清偿
江苏原素新能源汽车有限公司			203.41	1,495.94	1,699.35	现金清偿
邢台银行中华路支行	2,000.00		9.27		2,009.27	现金清偿
合计	2,000.00	26,907.37	24,918.24	20,399.20	74,224.81	

[注]2017年8月，中国工商银行股份有限公司宁波市分行（以下简称工行宁波市分行）与子公司宁波邦奇签订《固定资产借款合同》，取得借款49,000.00万元，由宁波邦奇名下位于宁波市庆丰路1001号的房地产（不动产权证号：浙（2018）宁波市慈城不动产权第0201109号）提供抵押担保。2020年起上述借款项下部分借款逾期，工行宁波市分行2021年3月起诉，后续申请强制执行，2024年6月，上述抵押资产被司法拍卖并由宁波市中级人民法院下达裁定书（（2024）浙02执恢24号），拍卖款偿还借款26,358.85万元，截至2025年12月31日剩余借款本金共计39,501.74万元仍未偿还。

4、购买原宁波通商银行对宁波银亿控股等公司的债权(以下简称该笔债权或标的债权)

2020年9月，宁波启光纸业拍得光大金瓯资产管理有限公司（以下简称光大金瓯）持有的原宁波通商银行股份有限公司对宁波银亿控股等公司的债权（该笔债权由子公司宁波普利赛思以其持有的康强电子股权提供质押担保。截至2025年12月31日，该笔债权担保负债余额65,140.25万元，列报“预计负债”），并签署《拍卖成交确认书》。为了保障子公司宁波普利赛思所持有的康强电子股权的完整性，避免优质资产后续被债权人处置的风险。2020年9月及2021年9月，银保物联（当时宁波普利赛思的母公司）与启光纸业分别签订《债权转让协议》及《债权转让协议展期补充协议》购买启光纸业拍得的该笔债权。因启光纸业与银保物联约定的交割条件未达成，经充分商议后，一致同意终止《债权转让协议》和《债权转让协议展期补充协议》项下的权利和义务关系。

银保物联仍欲获取标的债权，2022年9月，银保物联与启光纸业签订《委托收购协议》，委托启光纸业以委托浙江金越资产管理有限公司（以下简称金越资管或第三方）的形式，以该第三方的名义向光大金瓯收购标的债权，转让价款为609,786,174.16元（银保物联累计已支付债权转让款本金20,978.62万元，列报“预付款项”）。2022年9月，启光纸业、金越资管与光大金瓯签订《债权转让协议》，同时启光纸业与金越资管签订《金融资产收益权转让合同》、《委托收购协议》及《委托处置合同》，根据协议及合同，金越资管于2022年9月代启光纸业支付剩余债权转让款40,000.00万元，光大金瓯将债权交割给金越资管，启光纸业需在2023年9月支付金越资管40,000.00万元及资金占用费（利率10.3%）取得标的债权。2023年9月，银保物联与启光纸业签订《委托收购协议之补充协议》，启光纸业与金越资管签订《补充协议》，将上述剩余转让款支付日期延期至2024年9月，延期期间的资金占用费率为12%。

2024年9月，银保物联到期未支付款项，金越资管于2024年11月公开拍卖处置该笔债权，成交价4.3亿元。金越资管于2024年12月向启光纸业发送《告知函》。告知扣除金越资管应收的相关款项后，剩余40.38万元启光纸业可以申领。银保物联对已支付债权转让款本金20,978.62万元已于2024年全额计提减值损失。

2025年11月，金越资管起诉子公司宁波普利赛思、熊续强、熊基凯及第三人光大金瓯、启光纸业，请求判令担保人熊续强、宁波普利赛思对该笔债权累计金额为829,324,821.62元承担连带保证责任；请求判令原告金越资管有权对宁波普利赛思持有的康强电子股权折价或以拍卖、变卖所得价款在债务最高余额人民币7.25亿元范围内优先清偿债务；该诉讼于2026年1月15日开庭，交换证据，等待再次开庭。

5、债务重组

公司作为债务人

债务重组方式	债务账面价值	债务重组相关损益	债务重组导致的股本等所有者权益的增加额
以资产清偿债务[注 1]	1,633,382,906.45	767,194,957.25	1,633,382,906.45
修改其他条款[注 2]	1,561,423,150.71	987,589,537.24	987,589,537.24

[注 1]如本财务报表附注十八 2 所述，公司根据《重整计划》实施以股抵债债务重组，本期管理人账户合计将 510,510,123 股股份过户至债权人指定证券账户，扣除以前年度已确认重组收益的 98,039,671 股后，本期实际以 412,470,452 股清偿债务 163,338.29 万元，确认债务重组收益 76,719.50 万元

[注 2]2025 年 1 月 24 日，公司子公司比利时邦奇、南京邦奇等主体与法国巴黎银行富通分行、南京银行股份有限公司等 5 家金融机构签署《庭外和解协议》，就比利时邦奇银团贷款债务重组事宜达成一致。根据和解协议约定，除南京银行项下 1,419.01 万欧元债务由公司另行协商处置外，其余存量借款以支付 3,200.00 万欧元的方式完成债务重组。

2025 年 9 月 10 日，因公司未能按《庭外和解协议》的约定时间完成所有重组对价的支付，比利时邦奇、南京邦奇与上述金融机构重新签订第二次《庭外和解协议》，将前述重组对价由 3,200.00 万欧元调整为 3,300.00 万欧元。根据协议约定，在协议签署 7 个工作日内将 600.00 万欧元重组对价支付到账（累计偿付 2,599.03 万欧元）后，融资协议项下未偿总额（本金、利息、费用等，不含南京银行债权）不可撤销地削减至 7,000.00 万欧元。同时，在前期已支付款项基础上，公司应于 2025 年 12 月 15 日前支付剩余 700.97 万欧元，完成对 7,000.00 万欧元银团贷款余额的全部清偿。

经比利时邦奇与上述金融机构于 2025 年 12 月 15 日书面签署延期《同意函》并支付第二次《庭外和解协议》约定的利息 100.00 万欧元及《同意函》约定的罚金 10.00 万欧元后，剩余 700.97 万欧元重组对价付款截至日期延期至 2026 年 1 月 15 日。2025 年 12 月 31 日，剩余应付重组对价余额为 700.97 万欧元。

2025 年，比利时邦奇以 2,599.03 万欧元的重组对价完成对原始债务 18,959.66 万欧元的清偿，确认重组收益 16,360.64 万欧元即 131,678.60 万元人民币，同时确认该笔重组收益的递延所得税费用 32,919.65 万元人民币，该重组事项对公司 2025 年净利润的影响为增加净利润 98,758.95 万元人民币。

6、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
浙江山子智慧	253,310,726.96	241,620,949.53	11,689,777.43	4,221,246.00	7,468,531.43	153,040,570.70

其他说明：

不适用。

7、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以业务分部为基础确定报告分部。分别对高端汽车制造业务、物业管理业务、整车业务、酒店经营业务、房产销售业务及其他业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	汽车动力总成	汽车安全气囊气体发生器	物业管理	整车	酒店经营	房产销售	总部等其他公司	分部间抵销	合计
主营业务收入	701,977,829.96	1,874,437,945.59	252,732,542.62	213,860,845.57	88,838,198.66				3,131,847,362.40
主营业务成本	621,376,406.77	1,454,040,998.63	224,171,415.14	264,240,901.41	103,111,559.07				2,666,941,281.02
资产总额	4,331,232,669.56	2,255,196,538.48		941,160,757.06	1,367,413,235.64	898,480,668.93	10,676,751,112.64	12,750,243,582.82	7,719,991,399.49
负债总额	4,802,891,542.82	905,316,364.28		1,556,945,413.94	1,337,847,378.26	1,187,250,111.29	3,113,368,076.11	8,006,114,852.22	4,897,504,034.48

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

不适用。

(4) 其他说明

不适用。

8、其他

1.非关联方为公司及子公司提供的担保事项

序号[注1]	担保方	被担保方	债务金额	借款起始日	借款到期日	担保是否已经履行完毕
1	南昌九龙湖[注2]	宁波昊圣	291,419,521.04	2017/6/29	2026/12/28	否
2	南昌九龙湖	东方亿圣	194,812,452.96	2018/6/26	2026/12/28	否
3	宁波银亿房产[注3]	宁波银加	80,237,329.87	2019/9/4	2024/9/3	否
4	宁波银亿建设	宁波荣耀置业	6,041,418.41	2021/1/1	2025/10/31	否
5	宁波银亿房产[注4]	宁波荣耀置业	3,041,190.60	2022/6/1	2025/10/31	否

序号[注 1]	担保方	被担保方	债务金额	借款起始日	借款到期日	担保是否已经履行完毕
6	宁波银亿房产、宁波银亿建设、宁波银亿置业	山子高科	1,677,280.07	2021/1/1	2025/10/31	否
	合计		577,229,192.95			

[注 1]第 2、4、6 笔借款分别与关联担保情况中本公司及子公司作为被担保方的第 2、4、5 笔借款对应，详见本财务报表附注十四 5（3）之说明

[注 2]该笔借款由南昌九龙湖以房屋建筑物、土地使用权提供抵押担保

[注 3]该笔借款由宁波银亿房产以及子公司宁波荣耀置业、江北银亿房产以房屋建筑物提供抵押担保

[注 4]该笔借款由呼伦贝尔银亿 100%股权提供质押担保，同时由宁波银亿房产、宁波荣耀置业、呼伦贝尔银亿提供保证担保

2.2024 年 2 月，子公司知道供应链向鑫海智造增资 7,000.00 万元取得鑫海智造 29.79%股权，2024 年 3 月本公司及子公司将持有的凯启精密 100%股权以 2,000 万元价格转让给鑫海智造，股权交易均以货币资金结算付清。截至 2024 年 12 月 31 日，鑫海智造和凯启精密应收外部单位借款余额为 8,280.00 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，前述借款尚未收回。

2026 年 4 月 23 日知道供应链签署《股权转让协议》，将其持有的鑫海智造 29.79%股权以 5,000.00 万元价格出售，并于 2026 年 4 月 28 日前收到前述股权转让款。2025 年末，知道供应链已据上述事项计提对鑫海智造的长期投资减值准备 36,955,572.48 元。

3.2024 年 9 月，上海捷莘贸易有限公司通过广州凯得新势能产业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称凯得新势能）向子公司知道科技增资 3,000.00 万元，款项于当月退回上海捷莘贸易有限公司。2026 年 4 月 23 日，本公司与凯得新势能的原股东签署《有限合伙份额转让协议》，购买原股东持有的凯得新势能的 41.6493%有限合伙份额，购买后本公司实际承担了凯得新势能对知道科技的出资义务。

4.2024 年 7 月，子公司山子汽车集团拟收购杭州逗酷 100%股权，预付浙江董源新材料有限公司(以下简称董源新材)交易咨询顾问费 2,000.00 万元，截至 2024 年 12 月 31 日报列预付款项。

2025 年，子公司山子超影实际取得杭州逗酷 95.50%股权。公司按照《顾问服务协议》的约定，向董源新材累计支付 5,184.00 万元顾问费(含 2024 年 12 月 31 日预付款项 2,000.00 万元),并计入 2025 年当期损益。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	6,820,723.92	6,820,723.92
其他应收款	4,435,916,739.85	3,512,388,174.59
合计	4,442,737,463.77	3,519,208,898.51

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

企业拆借款利息	6,820,723.92	6,820,723.92
合计	6,820,723.92	6,820,723.92

2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
无						

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

其他说明：

不适用。

4) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收利息	0.00

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

核销说明：

不适用。

其他说明：

不适用。

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款	4,871,821,330.26	3,707,143,233.27
押金保证金	6,255,002.71	4,940,658.66
应收资产转让款	4,581,921.55	963,583.34
合计	4,882,658,254.52	3,713,047,475.27

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,659,318,341.81	1,841,562,771.00
1至2年	1,700,964,034.11	1,497,786,467.52
2至3年	1,148,677,641.85	169,299,436.75
3年以上	373,698,236.75	204,398,800.00
3至4年	169,299,436.75	4,398,800.00
4至5年	4,398,800.00	
5年以上	200,000,000.00	200,000,000.00
合计	4,882,658,254.52	3,713,047,475.27

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	575,048,018.70	11.78%	446,411,128.43	77.63%	128,636,890.27	214,936,639.88	5.79%	200,000,000.00	93.05%	14,936,639.88
其中：										
按组合计提坏账准备	4,307,610,235.82	88.22%	330,386.24	0.01%	4,307,279,849.58	3,498,110,835.39	94.21%	659,300.68	0.02%	3,497,451,534.71
其中：										
合计	4,882,658,254.52	100.00%	446,741,514.67	9.15%	4,435,916,739.85	3,713,047,475.27	100.00%	200,659,300.68	5.40%	3,512,388,174.59

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中扶投资集团有限公司	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	100.00%	预计无法收回，全额计提坏账准备
宁波银加			199,742,210.92	76,061,142.47	38.08%	根据预计可回收性金额计提
江北银亿房产			117,452,813.43	117,452,813.43	100.00%	根据预计可回收性金额计提
海尚酒店投资			25,776,836.45	25,776,836.45	100.00%	根据预计可回收性金额计提
合计	200,000,000.00	200,000,000.00	542,971,860.80	419,290,792.35		

按组合计提坏账准备：采用组合计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联往来组合	4,304,860,345.83		
账龄组合	2,749,889.99	330,386.24	12.01%
其中：1年以内	1,641,065.85	82,053.29	5.00%
1-2年	421,571.46	42,157.15	10.00%
2-3年	687,252.68	206,175.80	30.00%
合计	4,307,610,235.82	330,386.24	

确定该组合依据的说明：

不适用。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	207,791.96	451,508.72	200,000,000.00	200,659,300.68
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-21,078.58	21,078.58		
——转入第三阶段	-186,513.39	-451,508.72	638,022.11	
本期计提	81,853.30	21,078.57	245,979,282.12	246,082,213.99
2025 年 12 月 31 日余额	82,053.29	42,157.15	446,617,304.23	446,741,514.67

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
宁波荣耀置业	应收暂付款	1,049,989,218.06	1-2 年	21.50%	
山子汽车	应收暂付款	642,260,702.87	1-2 年	13.15%	
呼伦贝尔银亿	应收暂付款	542,427,780.12	1-2 年	11.11%	
西部创新投资	应收暂付款	533,819,086.32	1-3 年	10.93%	
东方亿圣	应收暂付款	390,786,604.32	1-3 年	8.00%	
合计		3,159,283,391.69		64.69%	

2、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	11,497,350,457.21	9,186,720,257.21	2,310,630,200.00	11,857,350,457.21	7,089,012,348.14	4,768,338,109.07
对联营、合营企业投资	58,286,385.06		58,286,385.06	57,454,326.24		57,454,326.24
合计	11,555,636,842.27	9,186,720,257.21	2,368,916,585.06	11,914,804,783.45	7,089,012,348.14	4,825,792,435.31

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
东方亿圣	2,097,707,909.07	5,698,367,053.54			2,097,707,909.07		7,796,074,962.61	
宁波昊圣	1,170,000,000.00	1,390,645,294.60					1,170,000,000.00	
西部创新投资	671,770,200.00						671,770,200.00	
浙江山子智慧	360,000,000.00			360,000,000.00				
山子汽车集团	240,000,000.00						240,000,000.00	
山子动力	139,050,000.00						139,050,000.00	
上海荃儒	89,810,000.00						89,810,000.00	
合计	4,768,338,109.07	7,089,012,348.14		360,000,000.00	2,097,707,909.07		2,310,630,200.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
上海芃翎投资	56,895,678.86				786,716.35							57,682,395.21	
浙江浙管新联	558,647.38				45,342.47							603,989.85	
小计	57,454,326.24				832,058.82							58,286,385.06	
合计	57,454,326.24				832,058.82							58,286,385.06	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

3、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	1,315,379.67	1,101,532.68		
合计	1,315,379.67	1,101,532.68		

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
房屋租赁	1,315,379.67	1,101,532.68						

按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	1,315,379.67	1,101,532.68						

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
无						

其他说明

不适用。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于/年度确认收入，0.00 元预计将于/年度确认收入，0.00 元预计将于/年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
无		

其他说明：

不适用。

4、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	832,058.82	-19,346,912.47
处置长期股权投资产生的投资收益	113,500,000.00	-4,976,749,401.97
债务重组收益	767,194,957.25	-14,389,756.83
合计	881,527,016.07	-5,010,486,071.27

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	451,146,484.14	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	10,309,858.47	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	192,157,757.12	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,851,139.19	
债务重组损益	2,083,981,006.88	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-79,552,824.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,814,694.48	
减：所得税影响额	330,869,329.83	
少数股东权益影响额（税后）	-12,907,053.32	
合计	2,350,745,839.35	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

主要系根据境外法规，因公司注销方可取得的税收退回属于偶发性损益。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	56.84%	0.11	0.11
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-73.41%	-0.14	-0.14

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

1.加权平均净资产收益率的计算过程

项目	序号	本期数	
归属于公司普通股股东的净利润	A	1,025,777,800.31	
非经常性损益	B	2,350,745,839.35	
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	-1,324,968,039.04	
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	1,159,042,807.39	
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E		
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F		
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产	G	21,017,421.00	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H	6.00	
其他	重新计量设定受益计划变动额、权益法下不能转损益的其他综合收益、外币财务报表折算差额	I1	-89,437,779.81
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6.00
	库存股减少导致的权益变动	I2	866,187,949.20

项目	序号	本期数
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	3.00
计提和使用专项储备引起的, 归属于公司普通股股东的净资产增减变动	I3	5,988,536.24
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	6.00
权益法核算的联营企业资本公积变动	I4	401,660.03
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J4	6.00
其他资本公积变动	I5	-63,298,474.79
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J5	6.00
其他资本公积变动	I6	-19,720,766.76
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J6	0.00
报告期月份数	K	12.00
加权平均净资产	$L=D+A/2+E \times F/K-G \times H/K \pm I \times J/K$	1,804,796,955.18
加权平均净资产收益率	$M=A/L$	56.84%
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率	$N=C/L$	-73.41%

2.基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1)基本每股收益的计算过程

(2)稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

项目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	1,025,777,800.31
非经常性损益	B	2,350,745,839.35
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	$C=A-B$	-1,324,968,039.04
期初股份总数	D	9,330,633,900.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	412,470,452.00
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	3.00
因回购等减少股份数	H	8,821,800.00
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	6.00
报告期缩股数	J	

项目	序号	本期数
报告期月份数	K	12.00
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G / K-H \times I / K-J$	9,429,340,613.00
基本每股收益	$M=A / L$	0.11
扣除非经常性损益基本每股收益	$N=C / L$	-0.14